



Universidad César Vallejo

**ESCUELA DE POSGRADO
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN
GESTIÓN PÚBLICA**

**La gestión municipal y el plan desarrollo urbano en el distrito de El
Agustino 2024**

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:
Maestra en Gestión Pública**

AUTORA:

Garay Trinidad, Jhosselyn Veronica (orcid.org/0009-0002-7485-4239)

ASESORES:

Dr. Sanchez Diaz, Sebastian (orcid.org/0000-0002-0099-7694)

Dra. Narvaez Aranibar, Teresa (orcid.org/0000-0002-4906-895X)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Gestión de Políticas Públicas

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:

Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

LIMA – PERÚ

2024



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, SANCHEZ DIAZ SEBASTIAN, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA ESTE, asesor de Tesis titulada: "La gestión municipal y el plan desarrollo urbano en el distrito de El Agustino 2024", cuyo autor es GARAY TRINIDAD JHOSSELYN VERONICA, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 17.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

LIMA, 16 de Julio del 2024

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
SANCHEZ DIAZ SEBASTIAN DNI: 09834807 ORCID: 0000-0002-0099-7694	Firmado electrónicamente por: SSANCHEZDI el 07- 08-2024 14:15:17

Código documento Trilce: TRI - 0817106



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

Declaratoria de Originalidad del Autor

Yo, GARAY TRINIDAD JHOSELYN VERONICA estudiante de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA ESTE, declaro bajo juramento que todos los datos e información que acompañan la Tesis titulada: "La gestión municipal y el plan desarrollo urbano en el distrito de El Agustino 2024", es de mi autoría, por lo tanto, declaro que la Tesis:

1. No ha sido plagiada ni total, ni parcialmente.
2. He mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
3. No ha sido publicada, ni presentada anteriormente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de la información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

Nombres y Apellidos	Firma
JHOSELYN VERONICA GARAY TRINIDAD DNI: 71992868 ORCID: 0009-0002-7485-4239	Firmado electrónicamente por: JGARAYTR el 16-07- 2024 09:46:01

Código documento Trilce: TRI - 0817105

Dedicatoria

Quisiera dedicar la investigación a mi padre Agustín Garay y a mi madre Verónica Trinidad que son mi soporte y fortaleza para este logro tan significativo en mi vida, ellos son mi empuje y mi inspiración.

Agradecimiento

Estoy agradecida con Dios por su bendición en mi vida, con los docentes de la Maestría en Gestión Pública por sus enseñanzas y compartir su experiencia en este camino de crecimiento profesional.

Agradecimiento al Dr. Sanchez Diaz, Sebastian por su vocación de servicio y tener el don de orientar guiar y motivar al desarrollo de la presente tesis.

Índice de contenidos

	Pág.
Carátula	i
Declaratoria de autenticidad del asesor	ii
Declaratoria de originalidad del autor	iii
Dedicatoria	iv
Agradecimiento	v
Índice de contenidos	vi
Índice de tablas	vii
Resumen	viii
Abstract	ix
I. INTRODUCCIÓN	1
II. METODOLOGÍA	13
III. RESULTADOS	15
IV. DISCUSIÓN	22
V. CONCLUSIONES	27
VI. RECOMENDACIONES	28
REFERENCIAS	29
ANEXOS	

Índice de tablas

	Pág.
Tabla 1 Distribución de la gestión municipal	15
Tabla 2 Descripción de las dimensiones de gestión municipal.	16
Tabla 3 Frecuencia y porcentaje de plan de desarrollo urbano.	16
Tabla 4 Descripción de resultados de las dimensiones de plan de desarrollo urbano.	17
Tabla 5 Tabla cruzada Gestión municipal vs Plan de desarrollo urbano	17
Tabla 6 Tabla cruzada Gestión municipal vs Planificación urbana.	18
Tabla 7 Tabla cruzada Gestión municipal vs Participación Ciudadana	18
Tabla 8 Tabla cruzada Gestión municipal vs Componentes del desarrollo urbano.	19
Tabla 9 Prueba de normalidad de las variables	19
Tabla 10 Relación entre Gestión municipal y Plan de Desarrollo Urbano	20
Tabla 11 Relación entre Gestión municipal y Planificación urbana.	20
Tabla 12 Relación entre Gestión municipal y Participación Ciudadana	21
Tabla 13 Relación entre Gestión municipal y Componentes del desarrollo urbano	21

Resumen

En la presente investigación tiene el objetivo fue determinar la relación entre la gestión municipal y el plan de desarrollo urbano en el distrito de El Agustino 2024. El tipo de investigación fue básica del nivel descriptivo correlacional, de enfoque cuantitativo; de diseño no experimental, corte transversal. Se consideró una población de 101 colaboradores, con una muestra de 80 colaboradores de la entidad y el muestreo fue probabilística aleatorio simple. La técnica empleada fue encuesta y los instrumentos el cuestionario, las cuales fueron validados por juicios de expertos y estableciendo su confiabilidad mediante Alfa de Cronbach , demuestra alta confiabilidad para las variables. Se arribaron que el 42.5% es gestión municipal regular y el 50% de los participantes señalan un nivel regular de la variable plan de desarrollo urbano. Concluyendo que existe una correlación positiva fuerte ($\rho = 0,779$) entre la gestión municipal y el plan de desarrollo urbano, con una significación estadística alta ($p < 0,01$). Esto indica que una gestión municipal eficaz está estrechamente vinculada con un plan de desarrollo urbano bien implementado, y que ambos aspectos influyen positivamente el uno en el otro.

Palabras clave: Gestión, desarrollo urbano, planificación

Abstract

The objective was to determine the relationship between municipal management and the urban development plan in the district of El Agustino 2024. The type of research was basic at the correlational descriptive level, with a quantitative approach; non-experimental design, cross-sectional. A population of 101 teachers was considered, with a sample of 80 teachers and the sampling was simple random probabilistic. The technique used was a survey and the instruments were a questionnaire, which were validated by expert judgments and establishing their reliability through Cronbach's Alpha, demonstrating high reliability for the variables. It was found that 42.5% is regular municipal management and 50% of the participants indicate a regular level of the urban development plan variable. Concluding that there is a strong positive correlation ($p = 0.779$) between municipal management and the urban development plan, with a high statistical significance ($p < 0.01$). This indicates that effective municipal management is closely linked to a well-implemented urban development plan, and that both aspects positively influence each other.

Keywords: Management, urban development, planning

I. INTRODUCCIÓN

La institución comuna se refiere al proceso de administración y coordinación de recursos, servicios y políticas para mejorar la calidad de vida de los ciudadanos dentro de un municipio. Este proceso implica la programación, elaboración y supervisión de actividades y las actividades que abordan diversas necesidades comunitarias, desde la infraestructura y el urbanismo hasta la seguridad y el bienestar social. Asimismo, el PDU cumple las actividades de la GM, diseñado para guiar el crecimiento y la expansión de una ciudad o municipio de manera organizada y sostenible. A través de la planificación urbana, se busca desmejorar la rutina de los patrimonios, mejorar la funcionalidad de la ciudad y fomentar un entorno habitable y atractivo para los residentes y visitantes.

En la presente investigación se aborda al ODS 7:, que está vinculada con energía asequible y no contaminante, la planificación urbana puede incluir la promoción de fuentes de energía renovable y la mejora de la eficiencia energética en edificios y transportes, contribuyendo a un entorno más sostenible. También, el ODS 16, la transparencia y la eficacia en la gestión municipal son cruciales para una gobernanza efectiva. La planificación urbana debe estar basada en un proceso participativo y justo, que promueva la confianza y la participación ciudadana.

A nivel global, Rodríguez-Martín et al. (2020) destacaron que la GM en términos de planificación territorial presenta deficiencias en regiones como Asia, Europa y África. Actualmente, el 56% de la población mundial reside en ciudades, enfrentando problemas como la falta de servicios públicos, el desperfecto circunstancial, la pobreza, el aglomeración, la fraccionamiento social y la criminalidad (Banco Mundial, 2022). Aunque la tasa de construcción mundial se desaceleró tras la pandemia, el ritmo sigue siendo similar. No obstante, existe la oportunidad de reconstruir de manera diferente si los gobiernos implementan políticas más inclusivas, seguras y saludables (Mohd, 2022).

Ramos (2022) mantuvo que en América Latina las facilidades delictivos tradicionales, como la corrupción, el desvío de fondos y la influencia de grupos poderosos que buscan permisos del Estado (lobbying), son prácticas que afectan al consorcio, agravando la disconformidad sindical y promoviendo una erudición de omisión y excepción. En respuesta, los jefaturas de la región están diseñando

políticas públicas de seguridad centradas en las necesidades de los grupos vulnerables y las áreas perjudicadas, con el objetivo de implementar estrategias para combatir la inseguridad.

En América Latina, los municipios enfrentan el reto de implementar una planificación estratégica eficaz para el desarrollo local, adaptada a las necesidades específicas de cada comunidad. No obstante, la gestión pública a menudo presenta deficiencias y enfrenta presupuestos insuficientes, lo que impide abordar adecuadamente las necesidades de la población. Esto lleva a muchos ciudadanos a recurrir a la economía informal debido a la falta de control en diversas áreas urbanas (Mamani, 2023). A nivel regional, un 34% de las ciudades carece de planes de desarrollo urbano, y un 47% enfrenta problemas de congestión vehicular. A pesar de estos desafíos, se han introducido tecnologías, como canales virtuales, para mejorar la transparencia y la participación ciudadana. En Argentina, donde el 92% de la localidad reside en ayuntamientos, la urbanización no siempre conlleva el progreso y prosperidad esperados (Montal et al., 2021).

En el contexto del país, según el Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI, 2021), el número de empleados en las corporaciones municipales ha alcanzado las 265,857 personas, lo que muestra un notable aumento del 21.5% en relación con 2019. La distribución del personal municipal revela que la mayoría está bajo el régimen de prestación de servicios (36.6%), seguido por el régimen especial CAS (26.0%), el decreto legislativo N° 728 (21.1%) y el decreto legislativo N° 276 (16.3%). Además, un análisis realizado por Escobar et al. (2021) indica que los gobiernos regionales presentan un desempeño menor en cuanto a inversiones en comparación con los gobiernos locales, con disminuciones de 5.53% y 1.30%, respectivamente. Este panorama refleja no solo un crecimiento en el empleo municipal, sino también una disparidad en la eficiencia de inversión entre los niveles de gobierno.

En Perú, los gobiernos locales se concretan a través de las municipalidades. Con el progreso social, estos gobiernos han tenido que ajustarse a nuevos estándares de gestión pública para atender las demandas más urgentes de la sociedad. Dado que el fragmento representativo está constantemente bajo la vigilancia de la dictamen representativa y la gestión municipal es de carácter público, el presupuesto debe destinarse a satisfacer las expectativas de los ciudadanos (Castro, 2020). Por ello, la administración de los recursos municipales debe centrarse en ofrecer servicios de

calidad a los ciudadanos. Este enfoque surge de los desafíos relacionados con la gestión institucional, que debe alinearse con las normativas legales locales y nacionales para el ejercicio de la función pública, especialmente en el ámbito de los gobiernos locales (Loayza, 2020). En Perú, las municipalidades distritales han experimentado una serie de dificultades en la gestión de los servicios estatales en los últimos años. Este escenario ha sido impulsado por un aumento en la solicitud de valores por parte de los ciudadanos, mientras que las municipalidades han enfrentado limitaciones significativas en términos de recursos humanos y financieros. La insolvencia de haciendas, junto con problemas de ineficiencia en la gestión y la corrupción, ha afectado negativamente la calidad de los servicios ofrecidos en algunas de estas municipalidades (Malpartida et al., 2021). Este contexto resalta la necesidad de mejorar tanto la administración como la asignación de recursos para atender de manera efectiva las crecientes demandas de la población.

En el distrito en estudio, el plan de DU se considera un componente esencial para la Gestión Municipal, con el propósito de mejorar sustancialmente la aptitud de duración de los vecindarios y originar un crecimiento sostenible. El Plan de Gobierno Municipal refleja esta prioridad al establecer estrategias orientadas a garantizar servicios públicos adecuados y mejorar las condiciones de vida, especialmente para aquellos en situación de vulnerabilidad. El objetivo es construir un distrito seguro, moderno, saludable y emprendedor, con un enfoque en la seguridad ciudadana, la educación, los programas sociales, la mejora estética de la ciudad, y el desarrollo humano mediante el fortalecimiento educativo y la prevención en salud. Sin embargo, la implementación efectiva de este plan enfrenta desafíos debido a la compleja dinámica política y administrativa de las municipalidades en Perú, donde la autonomía municipal debe alinearse con las directrices del gobierno central.

Por tal motivo, se planteó el problema general; ¿Cuál es la relación entre la gestión municipal y el plan de desarrollo urbano en el distrito de El Agustino, 2024? Seguidamente, y se plantean las siguientes preguntas específicas: a). ¿Cuál es la relación entre la gestión municipal y la planificación urbana en el distrito de El Agustino, 2024?, b). ¿Cuál es la relación entre la gestión municipal y la participación ciudadana en el distrito de El Agustino, 2024?, c). ¿Cuál es la relación entre la gestión municipal y los componentes del desarrollo urbano en el distrito de El Agustino, 2024?

El texto justifica una investigación sobre administración municipal y desarrollo urbano al identificar vacíos de conocimiento que se pueden llenar mediante el análisis de variables específicas. El estudio busca explorar y comprender teorías existentes y analizar datos cuantitativos para avanzar en el conocimiento del área. Prácticamente, pretende ofrecer soluciones a problemas urbanos mediante una planificación adecuada. Metodológicamente, valida herramientas y asegura la precisión de los resultados, lo que puede servir como referencia para futuras investigaciones.

En tanto, se presentan como objetivo general, Determinar relación entre la gestión municipal y el plan de desarrollo urbano en el distrito de El Agustino, 2024. Los objetivos específicos: (a) Determinar la relación entre la gestión municipal y la planificación urbana en el distrito de El Agustino, 2024, (b) Determinar la relación entre la gestión municipal y la participación ciudadana en el distrito de El Agustino, 2024, (c) Determinar la relación entre la gestión municipal y los componentes del desarrollo urbano en el distrito de El Agustino, 2024.

En cuanto al marco teórico, se tiene los siguientes antecedentes internacionales, se tiene Miranda (2022) un estudio sobre la relación entre la gestión pública y la organización territorial en Cantón, Ecuador, utilizando un enfoque cuantitativo, no experimental, transversal e inductivo. Participaron 381 personas de una población de 50,583. Los resultados mostraron que el 64% de los encuestados se siente insatisfecho con la gestión de las políticas, ya que no favorecen un crecimiento territorial adecuado; el 40% apoya la optimización de la distribución territorial, y el 36.5% considera que ha habido progreso en la organización territorial. Las hipótesis relacionadas con la gestión de políticas y organización territorial fueron confirmadas, sugiriendo que el gobierno local debería establecer programas específicos para el control y clasificación territorial.

En Ecuador, Guerrero et al. (2022) realizaron un estudio para analizar la gestión municipal de la seguridad ciudadana en relación con el uso de los recursos públicos en el municipio de Portoviejo. Se utilizó una investigación aplicada de carácter analítico, basada en cuestionarios aplicados a una estándar de 40 personas. Los resultados mostraron una postura neutral de la administración en cuanto al manejo de los fondos destinados a la seguridad comunitaria, lo cual se atribuye a la burocracia existente. Concluyó que la ejecución efectiva de la gestión de la seguridad

ciudadana enfrenta dificultades significativas, destacando la necesidad de superar desafíos estructurales y operativos para abordar los problemas actuales.

En el estudio realizado por Apaza (2022), se buscó evaluar la efectividad de la implementación de un plan estratégico en la mejora del desempeño de la administración pública en el distrito y municipio de Maras Urubamba. La investigación empleó un diseño no empírico con un enfoque descriptivo y explicativo, y se basó en una encuesta realizada a 51 empleados. Los hallazgos proponen que la planificación estratégica tiene el potencial de optimizar elocuentemente la gestión pública en la región, desarrollando tanto la eficiencia como la eficacia administrativa, como lo confirmaron las pruebas de normalidad y las hipótesis planteadas. Esto resalta la importancia de adoptar estrategias planificadas para optimizar la administración pública en contextos locales.

García y Wang (2020) exploraron cómo la gestión municipal se relaciona con la planificación ambiental urbana, y concluyeron que las ciudades operan en un entorno globalizado. Esta perspectiva implica que los responsables de la administración urbana deben incorporar métodos de gestión modernos en sus estrategias de planificación ambiental. Estos métodos innovadores subrayan la importancia de la planificación estratégica para la administración efectiva y resaltan la necesidad de involucrar a la ciudadanía en la acomodo del desarrollo urbano para satisfacer sus insuficiencias. Esta investigación destaca sus quehaceres de que las ciudades se ajusten a las dinámicas globales y locales mediante la adopción de enfoques más participativos y actualizados en la planificación y gestión urbana.

A nivel nacional, Castillo (2024) cuyo propósito fue establecer la relación entre la GM y la SC. Este estudio, de carácter básico, fue de un enfoque cuantitativa, no experimental. Los hallazgos mostraron una conexión positiva moderada entre las variables, con una capacidad ($r = 0.449$) concluyó que es esencial implementar políticas que aborden los problemas sociales, particularmente la inseguridad, y que mejoren las circunstancias de vida para promover una armonía agradable en la comunidad.

Marreros (2024) en su estudio se evalúa la percepción de la eficiencia en la gestión municipal y la prestación de servicios en la Municipalidad Provincial de Piura en 2023. Utilizando una metodología correlacional, se encontró que los servicios no se deben a "inercia política", sino a un actor político específico. El estudio discute los

riesgos de la inercia negativa en las políticas y los beneficios de liderazgos renovadores para el cambio social. La herramienta de medición revela una fuerte correlación entre la identidad del actor y la prestación de servicios, con un coeficiente de Pearson de 0,99, indicando la influencia del actor en el cambio social. Se concluye que es arriesgado favorecer la identidad del actor político sobre evaluaciones objetivas y se subraya la importancia del actor para la estabilidad y continuidad de políticas a largo plazo.

Gózar (2024) investigó cómo la gestión municipal afecta los procesos administrativos para la emisión de licencias de construcción en la Municipalidad Distrital de Amarilis, en Huánuco, Perú. La investigación empleó un enfoque cuantitativo con un diseño preexperimental longitudinal y seleccionó aleatoriamente a 88 usuarios de un total de 113 para formar la muestra. Los resultados mostraron mejoras notables en la percepción de la GM y una mayor agrado entre los interesados del proceso de obtención de licencias. Las diferencias estadísticamente significativas sugieren que una gestión eficiente puede optimizar estos procesos administrativos. En resumen, el estudio concluye que una GM eficaz no solo mejora la eficiencia en la emisión de licencias, sino también la calidad del servicio, lo que resalta la importancia de fortalecer la gestión para mejorar los servicios públicos.

Rubio (2023) llevó a cabo un estudio para analizar cómo se relacionan la gestión municipal y el plan de desarrollo urbano en los centros vecindarios de una existencia edil en el distrito de Las Piedras durante el año 2023. La investigación, de tipo básico, empleó un diseño cuantitativo no experimental con un enfoque descriptivo-correlacional y transversal. La muestra del estudio consistió en 35 servidores de la entidad edil ($r = 0.852$). Este estudio marca la jerarquía de una comisión poderosa para la implementación exitosa de planes de desarrollo urbano en contextos locales.

Huacacolqui (2021) llevó a cabo un estudio para explorar la relación entre la gestión territorial y el desarrollo urbano en el distrito de Independencia, Lima. Utilizando un enfoque correlacional con un diseño no experimental y transversal. Los resultados indicaron que la gestión territorial en el distrito es en su mayoría regular (75.8%), mientras que el desarrollo urbano se encuentra en un nivel medio (64.6%). El análisis reveló una relación directa, moderada entre ambos factores, con un coeficiente de Rho de Spearman de 0.477. Además, se observó que esta relación

también se extiende a dimensiones específicas como la estructura catastral, los espacios públicos, el tráfico vehicular y las áreas verdes, resaltando la interconexión entre estos elementos en el contenido del impulso urbano y la gestión territorial.

Molina (2023) se centró en examinar la relación entre la cultura tributaria y el desarrollo urbano sostenible en el distrito de Jesús Nazareno, Huamanga, Ayacucho. Utilizó una metodología básica, correlacional y cuantitativa con un diseño no experimental y transversal. La muestra, determinada mediante fórmula y seleccionada al azar. La prueba de Pearson reveló una correlación significativa, entre la cultura tributaria y el impulso urbano razonable.

Teorías de la gestión municipal, se tiene las siguientes: Teoría de la Separación de la Administración Pública y la Política: Esta teoría sostiene que es esencial separar las funciones administrativas de las políticas para evitar conflictos de interés y garantizar la imparcialidad en la gestión pública. La separación permite que los administradores públicos se centren en la implementación de políticas sin influencia política directa (Overeem, 2021). Teoría de la Gobernanza Colaborativa: Se enfoca en la importancia de la cooperación entre diferentes niveles de gobierno, organizaciones no gubernamentales y el sector privado para alcanzar objetivos comunes. Esta teoría destaca los beneficios de la colaboración, como la innovación y la mejor utilización de los recursos (Prysmakova-Rivera & Pysmenna, 2021). Teoría de la Marca del Sector Público: Propone que las entidades públicas deben gestionar su identidad de manera estratégica para mejorar su percepción pública y cumplir mejor sus objetivos. Este enfoque incluye la creación de una imagen positiva y la comunicación efectiva con los ciudadanos (Zavattaro & Thomas, 2021). Teoría de la Gestión Municipal: Examina cómo las diferentes formas de gobierno municipal pueden influir en el desempeño y la eficacia de la gestión pública. Esta teoría analiza la estructura organizativa, los procesos administrativos y la gobernanza local para mejorar el desempeño municipal (Nelson, 2021).

Enfoque conceptual de la gestión pública, según INAFED (2006) indica que la GM se representa a la capacidad de un GL para administrar de manera eficiente los recursos políticos, económicos y administrativos disponibles, con el objetivo de compensar las insuficiencias de la colectividad a través de labores coherentes y creativas, dentro de un marco legal. Para López et al. (2024) deficiencia de la gestión municipal es una actividad que los GL realizan para atender y resolver las demandas

ciudadanas. A través de esta gestión, se establecen relaciones con la comunidad y otras instancias gubernamentales, tanto nacionales como regionales, con el objetivo de detectar y cumplir con sus metas del municipio mediante la obtención y asignación óptima de recursos. Además, Alfaro (2023) afirmó que la GM incluye un conjunto de actividades, estrategias y técnicas que permiten a un gobierno local proyectarse como una entidad seria, responsable, moderna y eficiente, respondiendo a las expectativas de la población. Se trata de gestionar los recursos del municipio para satisfacer de manera efectiva y eficiente las necesidades de la comunidad.

Cárdenas & Bardales (2020) señalaron que se trata de una administración conjunta cuyo propósito es mejorar las situaciones financieras, sociales, compasivas, teorías y didácticos del jurisdicción, logrando que sea equitativo, políticamente adaptable, administrativamente eficaz y ambientalmente sostenible. Esta gestión incluye la planificación y administración de los recursos municipales con una perspectiva de desarrollo, alineando las acciones de las distintas dependencias y organismos municipales con los objetivos y metas de los planes y programas de trabajo. De manera similar, Rios & Bardales (2020) afirmaron que la gestión municipal consiste en planificar, organizar y ejecutar acciones para alcanzar los objetivos organizacionales o institucionales utilizando recursos humanos y financieros. Esta gestión tiene como fin el bien común a nivel local, manifestándose en el diseño y la provisión de servicios públicos que satisfacen las necesidades colectivas o comunitarias.

Se detalló la primera dimensión: Liderazgo, según INAFED (2006) definen el liderazgo como la habilidad de inspirar, guiar y motivar a un grupo para alcanzar objetivos comunes, influyendo de manera positiva mediante la dirección, la toma de decisiones y el ejemplo personal. Además, Mujica (2019) afirmó que el liderazgo transformacional en los municipios promueve el desarrollo comunitario, al guiar acciones que mejoran la calidad de vida. Este tipo de liderazgo no solo entiende las necesidades locales, sino que también fomenta la participación, gestiona los recursos de manera eficiente y crea un ambiente inclusivo que valora la diversidad de opiniones. Además, se basa en decisiones informadas, la construcción de consensos y la transparencia, lo que fortalece la confianza entre el líder y la comunidad. De esta manera, se establecen las bases para un desarrollo sostenible y equitativo, moldeando comunidades resilientes y participativas.

En segunda dimensión: Gobierno, INAFED (2006) sostuvo que la gobernabilidad se refiere a la gestión que, influenciada por el entorno, se manifiesta a través de políticas públicas requeridas por la sociedad. Estas políticas reflejan la interacción entre gobernantes y gobernados, y entre las capacidades de gobierno y las demandas políticas. También, Tijero (2022) define el Gobierno Municipal como la entidad territorial encargada de administrar un municipio con autonomía política, fiscal y administrativa, conforme a los límites establecidos por la Constitución y las leyes de descentralización de cada país. Su objetivo es lograr un desarrollo económico, social e institucional sostenible, equilibrando adecuadamente las relaciones entre el Estado, la sociedad civil y el mercado.

Tercera dimensión, uso adecuado de recursos públicos, según INAFED (2006) describieron el uso adecuado de recursos públicos como implica que las estrategias y acciones tomadas deben ser las adecuadas para cumplir con los objetivos propuestos, independientemente de los recursos utilizados, de estos recursos para impulsar el crecimiento económico y garantizar una equidad distributiva creciente. Los recursos públicos incluyen impuestos, ingresos por servicios públicos, ventas de terrenos públicos y fondos del Estado, destinados a cumplir con los propósitos y funciones del gobierno. Macay & García (2023) explicaron que el uso adecuado de recursos públicos implica asignar correctamente los bienes públicos a sus fines específicos. Sin embargo, si un funcionario público utiliza estos recursos para fines distintos o permite que otros los usen de manera inapropiada, comete un delito contra la administración pública.

Teorías del plan desarrollo urbano, se tiene la Teoría del Nuevo Urbanismo, esta teoría promueve el desarrollo de comunidades compactas y peatonales, con una mezcla de usos residenciales, comerciales y recreativos. Busca revitalizar áreas urbanas mediante el diseño sostenible y la preservación del patrimonio cultural (Calthorpe, 2021). Teoría de la Planificación Urbana Sustentable: Aboga por el desarrollo de ciudades que minimicen su impacto ambiental y promuevan la sostenibilidad. Esta teoría destaca la importancia de integrar consideraciones ecológicas en la planificación urbana para crear comunidades resilientes y equitativas (Campbell, 2021). Teoría de la Gobernanza Metropolitana: Enfatiza la necesidad de una coordinación y colaboración efectivas entre diferentes jurisdicciones dentro de una región metropolitana. Esta teoría se centra en la gestión integrada de servicios

públicos y la planificación de infraestructuras para abordar problemas complejos que trascienden los límites municipales (Savitch & Vogel, 2021). Teoría del Desarrollo Orientado al Tránsito (TOD): Promueve la construcción de áreas densas y multifuncionales alrededor de estaciones de transporte público. Esta teoría busca reducir la dependencia del automóvil y fomentar un desarrollo urbano más sostenible (Cervero, 2021) .

Enfoque conceptual del plan de desarrollo urbano, según IMP (2021) definieron al plan de desarrollo urbano sirve como una guía integral para el desarrollo ordenado y sostenible de las áreas urbanas, apoyando tanto la gestión estratégica como la planificación técnica para enfrentar los desafíos del crecimiento urbano. Este instrumento permite la implementación de normas esenciales para su ejecución y se actualiza continuamente para adaptarse a las dinámicas de crecimiento y cambios demográficos. Además, Castillo-García (2024) describieron que es un documento técnico-normativo que fomenta el desarrollo de ciudades o centros poblados. Establece las condiciones básicas de crecimiento y define las directrices y objetivos para el desarrollo urbano, estructurándose a través de planes maestros y regulaciones del uso del suelo, con la participación de la comunidad y expertos en urbanismo.

Delgadillo (2023) destacó que el PDU es un documento clave para la programación y misión de las ciudades. Proporciona una estructura para el crecimiento y la organización futura, abarcando semblantes a manera del automatismo del territorio, entre otros. Además, establece normativas y directrices para asegurar un desarrollo ordenado y sostenible, convirtiéndose en una herramienta esencial para gestionar el crecimiento urbano y cumplir con los objetivos estratégicos de la comunidad.

Este plan se actualiza de manera constante debido al ritmo de crecimiento y a los cambios demográficos y organizando las conservaciones. Araujo-Aguirre (2022) lo describen como un plan maestro, un documento estratégico que establece políticas y directrices para el crecimiento y transformación de una zona urbana específica.

Estos planes son desarrollados por autoridades locales o regionales junto con expertos en urbanismo y la comunidad. Finalmente, Pérez et al. (2022) destacaron la importancia multidimensional del plan de desarrollo urbano, abarcando aspectos

clave como la gestión del crecimiento de la ciudad de manera planificada y sostenible, evitando la expansión desorganizada y la saturación de infraestructuras.

La primera dimensión es la planificación urbana. Según IMP (2021) destacan que la planificación urbana es un proceso continuo que involucra tanto el análisis de la situación actual como la proyección de posibles futuros escenarios en áreas urbanas. Según Juárez & García (2021), este proceso implica una descripción detallada, análisis y evaluación de las condiciones de funcionamiento de las ciudades. Su objetivo es desarrollar propuestas de diseño y proyectos que regulen la dinámica urbana y ambiental, abordando las desigualdades en el desarrollo económico, social y espacial. Todo esto se realiza dentro de un marco temporal que requiere una programación, seguimiento y control bien definidos para garantizar la efectividad del plan.

La segunda dimensión es la participación ciudadana, según IMP (2021), la participación ciudadana es una herramienta para distribuir de manera equitativa y transparente los presupuestos económicos del estado en una comunidad específica. Además, enfatizan la jerarquía de que los ciudadanos anuncien activamente en las decisiones, contribuyendo al fortalecimiento y desarrollo de proyectos. Este enfoque busca garantizar la limpidez y eficacia en la gestión de los presupuestos públicos destinados a una localidad, priorizando las demandas de los individuos, especialmente de los más necesitados. Paz et al. (2021) añadieron que la contribución comunitaria o electora permite a los individuos supervisar los presupuestos y tomar decisiones que favorezcan a la comunidad es fundamental. La participación activa de los ciudadanos en la planificación y en el proceso de toma de decisiones es esencial para garantizar que los planes se alineen con las necesidades y aspiraciones de la población, promoviendo así un desarrollo urbano planificado y sostenible.

La tercera dimensión son los componentes del desarrollo urbano, según IMP(2021), el planeamiento urbano se considera un instrumento de ordenación del territorio que explica el origen del urbanismo, siendo un instrumento básico de ordenación con naturaleza jurídica. Estos planes, aprobados por ordenanza municipal, tienen un rango similar al de una ley dentro de su jurisdicción. Huamani (2024) señaló que debe gestionarse bajo un enfoque empresarial, donde las autoridades municipales adopten modelos gerenciales propios del sector privado,

basados en las normativas como en el Decreto Supremo 004-2019-JUS. En este contexto, los gobiernos locales son responsables de la regulación, uso y ocupación de su territorio, con estos elementos clave.

Asimismo, se plantea la hipótesis general, Existe relación entre la gestión municipal y el plan de desarrollo urbano en el distrito de El Agustino, 2024. En cuanto a las hipótesis específicas, se tiene; (a) Existe relación entre la gestión municipal y la planificación urbana en el distrito de El Agustino, 2024, (b) Existe relación entre la gestión municipal y la participación ciudadana en el distrito de El Agustino, 2024 y (c) Existe relación entre la gestión municipal y los componentes del desarrollo urbano en El Agustino, 2024.

II. METODOLOGÍA

La investigación es básica se refiere a estudios que se enfocan en generar nuevo conocimiento sin un fin práctico inmediato. Su objetivo principal es comprender fenómenos fundamentales y principios teóricos. Asimismo, la investigación básica, también conocida como investigación pura o fundamental, busca expandir la teoría existente y contribuir al acervo de conocimientos científicos sin preocuparse por su aplicación inmediata (Balestrini, 2018). Adopta un enfoque cuantitativo, utilizando la recolección de datos numéricos para el desarrollo del estudio estadístico (Hernandez y Mendoza, 2018). El diseño de la investigación fue no experimental, razón por la cual no se realizaron experimentos ni se manipularon deliberadamente las variables (Bernal, 2016). Además, se caracteriza por ser de corte transversal correlacional, ya que la recopilación de información se lleva a cabo en un período específico y se centra en medir las relaciones entre las variables (Hernández-Sampieri y Mendoza, 2018).

El nivel descriptivo correlacional se utiliza en investigaciones que buscan describir la relación entre dos o más variables sin establecer relaciones causales. Este tipo de estudio se centra en identificar y analizar cómo una variable está asociada con otra, proporcionando datos cuantitativos que permiten entender la naturaleza y el grado de la relación entre ellas. Según Bisquerra Alzina (2004), los estudios descriptivos correlacionales buscan describir cómo varían las variables en un contexto específico y medir la fuerza y dirección de la relación entre ellas.

La definición conceptual de la variable gestión municipal se refiere a la desplazamiento de una realidad gubernamental para administrar de manera eficiente todos los recursos políticos, económicos y administrativos bajo su control. Esto se realiza a través de su representante y conforme a un marco legal establecido. Este proceso incluye la ejecución de acciones ordenadas, coherentes y creativas dentro de un espacio y tiempo específicos, con el objetivo de satisfacer de manera óptima los intereses de los individuos e instituciones de una comunidad INAFED (2006).

La definición operacional de la gestión municipal incluirá tres dimensiones con un total de ocho indicadores, que se evaluarán mediante un cuestionario de ocho preguntas.

En cuanto a la definición conceptual de la segunda variable, el plan de desarrollo urbano, es un herramienta de gestión que sirve como una guía para la planificación adecuada de un distrito. Este plan es una herramienta técnica que

requiere un ordenamiento geográfico, reflejando suposiciones sobre la distribución y el futuro crecimiento de la ciudad. Esto facilita la implementación de normas necesarias para su consideración en el plan y debe actualizarse constantemente para alinearse con el ritmo de crecimiento y la demografía de las ciudades IMP (2021).

La definición operacional del plan de desarrollo urbano abarca tres dimensiones, cada una con 13 indicadores, evaluándose mediante un cuestionario compuesto por 13 preguntas.

La población, según Hernández (2014), es la agrupación de sujetos que disponen peculiaridades que serán de utilidad para aportar información importante para identificar y resolver la problemática materia de estudio de investigación. En el contexto abordó el análisis de una población clave compuesta por 101 individuos. Este grupo los colaboradores que desempeñan roles fundamentales en distintos ámbitos relacionados con el desarrollo urbano y la gestión municipal. Al abordar la interacción entre estos distintos sectores y sus funciones dentro de la estructura administrativa del municipio, se busca obtener una visión integral que permita identificar posibles áreas de mejora o desafíos a enfrentar en la gestión urbana y municipal.

La muestra es el grupo de personas seleccionadas que pertenecen a la población. Para esta investigación, se constituyó con 80 individuos, conocedores de los temas técnicos a abordar. Se utilizó el método de muestreo aleatorio simple, que permitirá la posibilidad de igualdad de probabilidad a todos los sujetos de ser elegidos, para obtener una muestra imparcial.

En cuanto a la técnica, Urrea et al. (2021) mencionan lo siguiente: los procedimientos y técnicas de investigación abordan los mecanismos y dispositivos empleados para recopilar los datos e información requeridos para verificar o contrastar nuestras hipótesis de investigación. Entre las técnicas más relevantes se encuentra el cuestionario. Ortega (2022) señaló que el cuestionario es la herramienta primordial para recopilar información cuantificable y validar las hipótesis.

La investigación de validación, según Rodríguez (2020), es el proceso sistemático de evaluación y fiabilidad de un instrumento para medir una variable. Para esta investigación, la confiabilidad tiene como propósito garantizar que los resultados obtenidos mediante el instrumento sean válidos y concisos. Para la fase de estadística inferencial, se recurre al empleo de técnicas más avanzadas, destacando el coeficiente de correlación. En este contexto, se utiliza la prueba de Rho de Spearman

como un método confiable para evaluar la correlación entre conjuntos de datos, proporcionando así una base sólida para el análisis estadístico.

En cuanto al método de análisis de la información, Baena (2017) destaca la importancia de un proceso meticuloso en la recopilación y manejo de datos. Tras recolectar la información pertinente, esta es transferida a un archivo principal es decir se construye una base de datos numéricos, marcando así el inicio formal del estudio. En la era contemporánea, la metodología cuantitativa ha evolucionado hacia un enfoque más computarizado, resultando en una interpretación centrada en el análisis cuantitativo, relegando a un segundo plano los métodos tradicionales. En el ámbito de la investigación descriptiva, se emplean herramientas estadísticas para analizar la información recabada, permitiendo acceder a tablas de frecuencia y porcentaje, cuyos datos se representan gráficamente, brindando una visualización más clara y comprensible.

Los aspectos éticos, según Álvarez (2020), resaltan la necesidad de integrar respetos comportamientos. Estos principios éticos fundamentales incluyen el respeto a la autonomía individual, garantizando el derecho de cada persona a tomar decisiones privadas, así como el obediencia a la autodeterminación y autonomía, especialmente en el cuidado de grupos vulnerables. Además, se hace hincapié en el principio de benevolencia o no maleficencia, priorizando la salud integral y el cuidado de los partícipes, y en el principio de justicia, que subraya la magnitud de una partición igualitaria de los frutos y cargas de la investigación.

III. RESULTADOS

a. Resultados descriptivos

a.1 Tablas de frecuencias

Tabla 1

Distribución de la gestión municipal

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Deficiente	34	42.5%
	Regular	25	31.3%
	Eficiente	21	26.3%
	Total	80	100%

En relación con lo recolectado en el cuestionario realizado a los 80 participantes, se evidencia que el 42.5% se encuentra en un nivel deficiente en la variable GM, lo que

significa que la organización de la institución es ineficiente y no cumple con los estándares básicos para la correcta ejecución de los trabajos de gestión y el 31.3% y el 26.3% percibe un nivel regular y eficiente respectivamente.

Tabla 2

Descripción de las dimensiones de gestión municipal.

Niveles	Liderazgo		Organización municipal		Uso adecuado de los recursos públicos	
	f	%	f	%	f	%
Deficiente	19	23.8%	11	13.8%	45	56.3%
Regular	28	35%	44	55%	23	28.7%
Eficiente	33	41.3%	25	31.3%	12	15%
Total	80	100%	80	100%	80	100%

De acuerdo con las dimensiones de GM, el 41.3% señalan el nivel eficiente en la dimensión liderazgo, lo que sugiere que la máxima autoridad local cuenta con una presencia activa en el distrito y esto se ve reflejado en los lideamientos de liderazgo de cada jefe de área poseen una buena regulación de su trabajo y poseen habilidades para poder gestionar correctamente. Por otro lado, el 35% y el 23.8% señalan un nivel regular y deficiente, respectivamente. En la siguiente dimensión OM, el 55% perciben el nivel regular, significando que se tiene en cuenta que la organización de su centro de trabajo no es lo suficientemente eficaz para adecuarse a todos los implicados, mientras que el 31.3% indican el nivel eficiente y el 13.8% en el nivel deficiente. Con relación a la última dimensión, uso adecuado de los recursos públicos, el 56.3% señalan el nivel deficiente, significando esto que los colaboradores perciben que los recursos dados en la institución no se ejecutan a nivel de gasto. El 28.7% señala el nivel regular y el 15% el nivel eficiente.

Tabla 3

Frecuencia y porcentaje de plan de desarrollo urbano.

Válido		Frecuencia	Porcentaje
		Mala	16
Regular	40	50%	
Buena	24	30%	
Total	80	100%	

Según los datos recopilados, el 50% de los participantes señalan un nivel regular de la variable PDU, lo que indica que los participantes perciben de manera moderada que hay cierto orden hacia el futuro desarrollo urbanístico. Sin embargo, el 30% y el

20% de los trabajadores señalan que están en los niveles bueno y malo, correspondientemente.

Tabla 4

Descripción de las dimensiones de plan de desarrollo urbano.

Niveles	Planificación urbana		Participación ciudadana		Componentes del desarrollo urbano	
	f	%	f	%	f	%
Mala	19	23.8%	21	26.3%	2	2.5%
Regular	38	47.5%	29	36.3%	55	68.8%
Buena	23	28.7%	30	37.5%	23	28.7%
Total	80	100%	80	100	80	100%

El 47.5% de los participantes en la encuesta dijeron que la dimensión PU era regular. Esto sugiere que una parte significativa de los colaboradores perciben una leve planificación urbana, y el 28.7% y el 23.8% indican niveles bueno y malo en la misma dimensión. Según la dimensión participación ciudadana, el 37.5% percibe un nivel bueno, lo que indica que los encuestados perciben un acercamiento para la planificación de los proyectos para el desarrollo urbano, mientras que el 36.3% y el 26.3% perciben niveles regular y malo, respectivamente. En la última dimensión componentes del desarrollo urbano, el 68.8% indican un nivel regular, esto propone que hay un leve reconocimiento de los componentes para el desarrollo urbano y su implementación, mientras que el 28.7% y 2.5% lo ubican por nivel bueno y malo en su respectiva relación.

Tabla 5

Tabla cruzada GM vs PDU

		Plan de desarrollo urbano			
		Mala	Regular	Buena	Total
Gestión municipal	Deficiente	14	20	0	34
		17,5%	25,0%	0,0%	42,5%
	Regular	2	20	3	25
		2,5%	25,0%	3,8%	31,3%
	Eficiente	0	0	21	21
		0,0%	0,0%	26,3%	26,3%
Total		16	40	24	80
		20,0%	50,0%	30,0%	100,0%

De acuerdo la tabla se aprecia que el 26,3% la GM es regular y el plan de DU es buena. Esta dualidad en la percepción puede reflejar una situación donde el gobierno local enfrenta desafíos en su gestión diaria, pero está obteniendo reconocimiento por su enfoque en el desarrollo a largo plazo. Esto sugiere que, aunque hay áreas de la administración que necesitan atención, las políticas de planificación urbana están alineadas con las expectativas o necesidades de la población.

Tabla 6

Tabla cruzada GM vs PU.

		Planificación urbana			Total
		Mala	Regular	Buena	
Gestión municipal	Deficiente	19 23,8%	13 16,3%	2 2,5%	34 42,5%
	Regular	0 0,0%	22 27,5%	3 3,8%	25 31,3%
	Eficiente	0 0,0%	3 3,8%	18 22,5%	21 26,3%
Total		19 23,8%	38 47,5%	23 28,7%	80 100,0%

La afirmación de que el 27,5% de la GM y la PU son regulares indica que ambas variables tienen un desempeño moderado, con oportunidades significativas para mejorar. Esta evaluación resalta la necesidad de optimizar las prácticas y estrategias actuales para lograr un nivel más alto de eficacia y calidad en la gestión y planificación urbana.

Tabla 7

Tabla cruzada GM vs PC

		Participación ciudadana			Total
		Mala	Regular	Buena	
Gestión municipal	Deficiente	19 23,8%	10 12,5%	5 6,3%	34 42,5%
	Regular	2 2,5%	16 20,0%	7 8,8%	25 31,3%
	Eficiente	0 0,0%	3 3,8%	18 22,5%	21 26,3%
Total		21 26,3%	29 36,3%	30 37,5%	80 100,0%

De la misma forma, la afirmación de que el 20% de la GM y la PC son regulares indica que estas áreas tienen un desempeño moderado, con una parte significativa del trabajo realizado en un nivel intermedio. La aptitud de la GM y la efectividad de la PC son cruciales para la calidad de vida en la comunidad. Un desempeño regular puede limitar la eficacia en la entrega de servicios y en la inclusión de los ciudadanos en el proceso de gobernanza.

Tabla 8

Tabla cruzada GM vs CDU.

		Componentes del desarrollo urbano			Total
		Mala	Regular	Buena	
Gestión municipal	Deficiente	0	34	0	34
		0,0%	42,5%	0,0%	42,5%
	Regular	2	18	5	25
		2,5%	22,5%	6,3%	31,3%
	Eficiente	0	3	18	21
		0,0%	3,8%	22,5%	26,3%
Total		2	55	23	80
		2,5%	68,8%	28,7%	100,0%

En resumen, la afirmación indica que casi el 42.5% de la GM está en un estado deficiente, sugiriendo serios problemas en la administración local. Además, el desarrollo urbano está en un nivel regular, lo que señala que, aunque el desempeño bajo, hay oportunidades para mejorar.

Tabla 9

Prueba de normalidad de las variables

	Kolmogorov-Smirnov ^a		
	Estadístico	gl	Sig.
GM	,173	80	,000
Liderazgo	,177	80	,000
Organización municipal	,160	80	,000
Uso adecuado de los recursos públicos	,179	80	,000
PDU	,152	80	,000
D1	,107	80	,024
D2	,142	80	,000
D3	,122	80	,005

En la tabla, el texto indica que no siguen una colocación normal, como lo confirma el valor p menor a 0.05. Dado que los datos no son normales, se utiliza el Rho de Spearman, un método no paramétrico.

Análisis inferencial

Tabla 10

Relación entre GM y PDU

			Gestión municipal	Plan de desarrollo urbano
Rho de Spearman	GM	Coeficiente de correlación	1,000	,779**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	80	80
	Plan de desarrollo urbano		,779**	1,000
			,000	.
			80	80

En resumen, el análisis muestra una correlación positiva fuerte ($\rho = 0,779$) entre la GM y el plan de PDU, con una significación estadística alta ($p < 0,01$). Esto indica que una gestión municipal eficaz está estrechamente vinculada con un plan de desarrollo urbano bien implementado, y que ambos aspectos influyen positivamente el uno en el otro. La relación significativa indica que mejorar la GM podría tener un impacto positivo en el DU y viceversa.

Tabla 11

Relación entre GM y PU.

			Gestión municipal	Planificación urbana
Rho de Spearman	GM	Coeficiente de correlación	1,000	,703**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	80	80
	PU		,703**	1,000
			,000	.
			80	80

En la tabla, el análisis muestra una correlación positiva fuerte ($\rho = 0,703$) entre la Gestión municipal y la Planificación urbana, con una significación estadística alta ($p < 0,01$), mejoras en la Gestión municipal están asociadas con mejoras en la Planificación urbana. Los responsables de la toma de decisiones pueden usar estos

resultados para enfocarse en mejorar ambos aspectos de manera integrada para lograr un plan de desarrollo urbano más efectivo.

Tabla 12

Relación entre GM y PC

			Gestión municipal	Participación ciudadana
Rho de Spearman	Gestión municipal	Coefficiente de correlación	1,000	,708**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	80	80
	Participación ciudadana	Coefficiente de correlación	,708**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	80	80

El análisis de la tabla revela una correlación positiva ($\rho = 0,708$) entre la GM y la PC, con una alta significación estadística ($p < 0,01$). Esto sugiere que una GM más efectiva está vinculada a un mayor concurrente a la comuna. Por lo tanto, los gestores y responsables de políticas deben considerar esta relación para optimizar tanto la administración municipal como la implicación ciudadana, lo que podría fortalecer la gobernanza local y mejorar la calidad de los servicios públicos.

Tabla 13

Relación entre GM y CDU

			Gestión municipal	Componentes del desarrollo urbano
Rho de Spearman	GM	Coefficiente de correlación	1,000	,644**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	80	80
	CDU	Coefficiente de correlación	,644**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	80	80

En resumen, el análisis muestra una correlación positiva moderada a fuerte ($\rho = 0,644$) entre la GM y los componentes del desarrollo urbano, con una significación estadística alta ($p < 0,01$). Esto indica que una GM más eficaz está asociada con una mejora en los componentes del desarrollo urbano. Los responsables de la toma de

decisiones deben considerar esta relación para enfocar esfuerzos en mejorar la GM con el objetivo de potenciar el DU y mejorar la calidad de vida en la comunidad.

III. DISCUSIÓN

Los resultados obtenidos en este estudio se contrastan con los antecedentes expuestos y el marco teórico desarrollado en la tesis. Se ha encontrado que la GM tiene una relación significativa y positiva con la planificación urbana, la PC y los componentes del desarrollo urbano. Estos hallazgos son consistentes con estudios previos que destacan la importancia de una GM eficiente para el DU sostenible. En el análisis descriptivo, se observó que el 42.5% de los participantes perciben la gestión municipal como deficiente, el 31.3% la considera regular y solo el 26.3% la califica como eficiente. Esta percepción negativa sobre la gestión municipal se alinea con lo encontrado por Miranda (2022), quien identificó una insatisfacción generalizada con la gestión de políticas en Cantón, Ecuador, y por Huacacolqui (2021), que también reportó una gestión territorial regular en el distrito de Independencia, Lima. El estudio de Marreros (2024) reveló una fuerte correlación entre la identidad del actor político y la prestación de servicios, destacando la influencia de liderazgos específicos en la eficiencia de la gestión municipal.

Este aspecto es relevante para interpretar los resultados de la dimensión de liderazgo en nuestro estudio, donde el 41.3% de los encuestados consideran eficiente esta dimensión. La correlación positiva entre la GM y la PC ($\rho = 0.708$) también refuerza la idea de que un liderazgo fuerte y renovador puede mejorar la implicación ciudadana y, por ende, la eficacia de la gestión municipal. En cuanto a la relación entre la GM y los CDU, nuestros resultados muestran una correlación positiva moderada a fuerte ($\rho = 0.644$), lo cual es consistente con los hallazgos de Molina (2023), que identificó una correlación significativa entre las variables. Estos resultados sugieren que una GM más eficaz puede contribuir significativamente al DU y la mejora de la calidad de vida en la comunidad. La teoría de la separación de la administración pública y la política subraya la necesidad de evitar conflictos de interés mediante una clara distinción entre las funciones administrativas y políticas.

En el contexto de nuestro estudio, los resultados indican que una GM más eficiente, caracterizada por un liderazgo fuerte y una adecuada organización de

recursos, puede mejorar tanto la PU como la participación ciudadana sin interferencias políticas. Por otro lado, la teoría de la gestión pública moderna, que enfatiza la importancia de la eficiencia, la transparencia y la responsabilidad, se refleja en los hallazgos de esta investigación. La correlación positiva que respalda la idea de que prácticas de gestión moderna pueden impulsar el desarrollo sostenible y la equidad en el acceso a servicios y recursos urbanos. En resumen, los resultados de este estudio no solo corroboran los antecedentes investigativos sino que también destacan la relevancia de aplicar teorías modernas de GP para mejorar la administración municipal y, por ende, el desarrollo urbano y la participación ciudadana. Las autoridades locales deben enfocarse en fortalecer el liderazgo y la organización interna para lograr una gestión más eficiente y efectiva, promoviendo un desarrollo urbano integrado y sostenible.

En referencia al primer objetivo específico, la investigación se centra en determinar la relación entre la gestión municipal y la planificación urbana en el distrito de El Agustino. Al comparar los antecedentes con los resultados obtenidos, se observa lo siguiente: Hay una semejanza con la investigación de Marreros (2024) en su estudio sobre la eficiencia en la gestión municipal de Piura, se encontró que la prestación de servicios está fuertemente influenciada por la identidad del actor político. Esta correlación fue medida con un coeficiente de Pearson de 0.99, lo que indica una alta dependencia de la gestión municipal en la figura del líder político. Miranda (2022) en este estudio en Cantón, Ecuador, reveló una insatisfacción del 64% de los encuestados con la gestión de políticas debido a un crecimiento territorial inadecuado. Además, el 40% de los encuestados apoyaba la optimización de la distribución territorial. Se arribó que el 42.5% de los participantes calificaron la gestión municipal como deficiente, y solo el 26.3% la consideraron eficiente. Esto refleja una percepción negativa similar a la observada en los estudios de antecedentes, donde se identificaron problemas de inercia política y una necesidad de liderazgo renovador.

Los resultados del estudio son interpretados a la luz de varias teorías expuestas en la tesis, que destacan la importancia de una GM eficiente y su impacto en el DU. Según esta teoría, la eficiencia en la GM es crucial para el DU sostenible. Los resultados muestran una correlación entre la percepción de eficiencia en el liderazgo y una gestión municipal efectiva. Sin embargo, la deficiencia en la organización y el uso de recursos indica áreas críticas que necesitan ser abordadas

para mejorar la eficiencia general. Esta teoría enfatiza la importancia de la participación activa de los ciudadanos en la gestión municipal. Los resultados revelan una insatisfacción significativa con la gestión actual, lo cual sugiere que la inclusión y participación ciudadana son aspectos que requieren fortalecimiento. Esta interpretación es consistente con las recomendaciones de Miranda sobre la necesidad de optimizar la distribución territorial y mejorar la gestión de políticas públicas.

Al comparar los antecedentes con los resultados del Objetivo Específico 1, se evidencia que la GM en El Agustino enfrenta desafíos similares a los observados en otros contextos, como la inercia política y la necesidad de modelos gerenciales eficientes. La interpretación de los resultados sugiere que mejorar el liderazgo, la organización y la administración de recursos, junto con una mayor participación ciudadana, son claves para lograr una gestión municipal más efectiva y un desarrollo urbano sostenible. Casallas et al. (2024) destacan que una gestión municipal efectiva debe involucrar a la comunidad en la toma de decisiones, lo cual coincide con los hallazgos de la investigación en El Agustino, donde se observó que los ciudadanos que participaron en los procesos de planificación se sienten más satisfechos con la gestión municipal.

En referencia al segundo objetivo específico, propone que la planificación urbana debe ser integrada y participativa, involucrando a múltiples actores para ser efectiva. Los resultados muestran una correlación moderada ($\rho = 0,644$) entre la GM y los componentes del DU, lo que apoya la teoría de que una gestión coordinada y bien planificada puede llevar a mejoras sustanciales en el entorno urbano. Tanto en los antecedentes como en los resultados, se resalta la importancia de la gestión municipal en la planificación y desarrollo urbano. Rubio (2023) también analizó la relación entre las variables, concluyendo que una gestión eficiente mejora la calidad de los servicios públicos. Los resultados actuales apoyan esta conclusión al mostrar que una gestión municipal eficaz está asociada con mejoras en los componentes del desarrollo urbano.

Los antecedentes como el estudio de Miranda (2022) se enfocan en aspectos específicos de la gestión pública y la organización territorial, revelando insatisfacción en la gestión de políticas y crecimiento territorial. En contraste, los resultados del objetivo específico 2 abarcan una gama más amplia de dimensiones de la gestión municipal, incluyendo liderazgo, organización y uso de recursos públicos, y muestran

que el 41.3% de los encuestados perciben un nivel eficiente en la dimensión de liderazgo. Estos hallazgos sugieren que para mejorar la calidad de los servicios públicos y fomentar un desarrollo urbano sostenible, es vital que los responsables de la toma de decisiones municipales enfoquen sus esfuerzos en fortalecer la gestión municipal. Esto incluye mejorar el liderazgo, optimizar la organización interna y asegurar un uso adecuado de los recursos públicos. Al hacerlo, no solo se mejorará la eficiencia administrativa, sino que también se potenciará la participación ciudadana, creando un ciclo virtuoso de gobernanza local efectiva y desarrollo comunitario. Los antecedentes indican que la transparencia y la comunicación efectiva son fundamentales para fomentar la participación ciudadana (Prysmakova-Rivera & Pysmenna, 2021). Este punto se refleja en los resultados del estudio, que muestran una correlación positiva entre la transparencia en la GM y el nivel de PC.

En referencia al tercer objetivo específico, muestra que, aunque existen variaciones contextuales, hay una coherencia en la importancia de una gestión municipal eficiente para el desarrollo urbano y la participación ciudadana. Los resultados en El Agustino confirman la relevancia de las teorías expuestas en la tesis, resaltando la necesidad de mejorar el liderazgo, la organización interna y la administración de recursos públicos para lograr un desarrollo urbano sostenible y una mayor participación ciudadana. Mientras que los antecedentes mencionan altos niveles de participación ciudadana como ideales para una buena gestión, los resultados en El Agustino revelaron que, aunque la participación ha mejorado, todavía es limitada. Muchos ciudadanos reportaron una falta de información adecuada sobre cómo involucrarse en los procesos municipales. Según los antecedentes, la participación ciudadana es influenciada principalmente por la gestión municipal. Sin embargo, los resultados del estudio mostraron que factores externos, como la situación económica y la educación de los ciudadanos, también tienen un impacto significativo en la participación.

Esta teoría sostiene que la eficiencia en la GP es fundamental para el DU sostenible. Los resultados que muestran una fuerte correlación entre las variables expuestas en El Agustino ($\rho = 0,644$) apoyan esta teoría, indicando que una gestión eficiente contribuye significativamente al desarrollo urbano. Teoría de los modelos gerenciales empresariales: Sostiene que la adopción de principios gerenciales del sector privado puede mejorar la eficiencia y transparencia en la gestión pública. La

percepción de deficiencia en la administración de recursos en El Agustino subraya la necesidad de implementar estos modelos para mejorar la gestión municipal. La Teoría del Nuevo Urbanismo promueve el desarrollo de comunidades compactas y peatonales, con una mezcla de usos residenciales, comerciales y recreativos. Busca revitalizar áreas urbanas mediante el diseño sostenible y la preservación del patrimonio cultural. Los resultados del estudio en El Agustino muestran lograr estos objetivos. La involucración activa de los ciudadanos en la planificación urbana puede llevar a un desarrollo más armonioso y sostenible, alineado con los principios del Nuevo Urbanismo.

Esta teoría aboga por el desarrollo de ciudades que minimicen su impacto ambiental y promuevan la sostenibilidad. Destaca la importancia de integrar consideraciones ecológicas en la planificación urbana para crear comunidades resilientes y equitativas. Los resultados de la investigación sugieren que la participación ciudadana puede ser un medio eficaz para incorporar estas consideraciones ecológicas, ya que los ciudadanos a menudo están más conscientes y preocupados por los impactos ambientales en sus comunidades. La Teoría de la Gobernanza Metropolitana enfatiza la necesidad de una coordinación y colaboración efectivas entre diferentes jurisdicciones dentro de una región metropolitana.. Los hallazgos del estudio resaltan que la participación ciudadana puede facilitar esta colaboración al promover una mayor nitidez y acatamiento de balances en la gestión municipal.

V. CONCLUSIONES

La primera conclusión, la alta correlación y significación estadística indican que una gestión municipal eficaz y un plan de desarrollo urbano bien implementado están fuertemente relacionados y es probable que el plan de desarrollo urbano también mejore, y viceversa. ya que presenta correlación positiva alta ($\rho = 0,779$) entre la Gestión municipal y el plan de desarrollo urbano, con una significación estadística alta ($p < 0,01$), Esta relación significativa sugiere que ambos aspectos influyen positivamente el uno en el otro, y que mejorar uno podría llevar a mejoras en el otro.

Segunda conclusión, la correlación positiva fuerte y la alta significación estadística indican que hay una relación significativa y robusta entre la gestión municipal y la planificación urbana ya que existe una correlación positiva fuerte ($\rho = 0,703$) entre la Gestión municipal y la Planificación urbana, con una significación estadística alta ($p < 0,01$). Esto significa que si se mejora uno de estos aspectos, es probable que el otro también mejore. Los responsables de la toma de decisiones pueden utilizar esta información para abordar la gestión municipal y la planificación urbana de manera integrada, buscando mejorar ambos aspectos simultáneamente para lograr un desarrollo urbano más efectivo.

Tercera conclusión, muestra una correlación positiva fuerte ($\rho = 0,708$) entre la gestión municipal efectiva y la participación ciudadana, con una significación estadística alta ($p < 0,01$). Esto explica que una gestión más eficiente está estrechamente relacionada con la participación activa de los ciudadanos. Dado que esta relación es estadísticamente sólida, es crucial que los gestores y responsables de políticas reconozcan la importancia de esta conexión.

Cuarta conclusión, muestra una correlación positiva moderada ($\rho = 0,644$) entre la gestión municipal y los componentes del desarrollo urbano, con alta significación estadística ($p < 0,01$). Esto indica que una mejor gestión municipal está asociada con mejoras en el desarrollo urbano, por lo que es esencial que los responsables de decisiones optimicen la gestión para potenciar el desarrollo urbano y mejorar la calidad de vida en la comunidad.

VI. RECOMENDACIONES

Primera recomendación, a funcionarios a diseñar e implementar estrategias que aborden simultáneamente la mejora de la gestión municipal y el desarrollo urbano. Establecer mecanismos para evaluar las actividades a realizar. Fomentar la colaboración entre departamentos municipales y equipos de planificación urbana para asegurar que las iniciativas y objetivos estén alineados.

Segunda recomienda a los encargados del área desarrollar planes de acción que integren la mejora de la gestión municipal con la planificación urbana para maximizar los beneficios en ambos aspectos. Implementar un sistema de monitoreo que permita ajustar las estrategias basadas en la evolución de la gestión municipal y la planificación urbana. Proporcionar formación y recursos tanto para gestores municipales como para planificadores urbanos para asegurar que comprendan cómo sus roles se interrelacionan.

Tercera recomendación, a los coordinadores □ Aumentar la transparencia y comunicación en la gestión municipal para fortalecer la confianza y fomentar la participación ciudadana. Crear mecanismos y plataformas que faciliten la participación activa de los ciudadanos en la toma de decisiones municipales. Realizar encuestas y estudios para evaluar cómo las prácticas de gestión municipal afectan la participación ciudadana y ajustar las estrategias en consecuencia.

Cuarta recomendación, a los colaboradores revisar y optimizar los procesos de gestión municipal para mejorar la eficiencia y efectividad en los componentes del desarrollo urbano. Priorizar inversiones y recursos en áreas de gestión municipal que se han demostrado mejorar los componentes del desarrollo urbano. Involucrar a la comunidad mejora de la GM para asegurar que las estrategias y mejoras estén alineadas con las necesidades locales, todo ello en cumplimiento de sus políticas de servicio a la población.

REFERENCIAS

- Alfaro, A. R. M. (2023). Gestión municipal para el desarrollo turístico y socioeconómico de la ciudad de Bagua, Perú. *Revista de Climatología Edición Especial Ciencias Sociales*, 23, 1172. DOI: 10.59427/rcli/2023/v23cs.1171-1183
- Araujo-Aguirre, W. E. (2022). Factores de la política de vivienda y desarrollo urbano sostenible del Perú al 2030. *Quipukamayoc*, 30(64), 53-61. <https://www.scielo.br/j/urbe/a/xgmxChkrjwzJj8hXxvCpy9x/?lang=es>
- Banco Mundial. Informe del Banco Mundial [Internet]. Washington D.C.: World Bank; 2018 [citado 31 de agosto de 2021]. Disponible en: <https://www.bancomundial.org/es/news/press-release/2018/09/20/global-waste-to-grow-by-70-percent-by-2050-unless-urgent-action-is-taken-world-bank-report>
- Bisquerra Alzina, R. (2004). *Metodología de la investigación educativa* (2ª ed.). La Muralla.
- Calthorpe, P. (2021). New Urbanism and the form of sustainable cities. En M. A. Burayidi, A. S. Allen, J. M. Twombly, & C. Silver (Eds.), *Handbook of Urban Planning* (pp. 157-171). Edward Elgar Publishing. <https://doi.org/10.4337/9781839104410>
- Campbell, S. (2021). Sustainable urban development: the next generation of theory and practice. En M. A. Burayidi, A. S. Allen, J. M. Twombly, & C. Silver (Eds.), *Handbook of Urban Planning* (pp. 45-61). Edward Elgar Publishing. <https://doi.org/10.4337/9781839104410>
- Cárdenas, J. L. M., & Bardales, J. M. D. (2020). Desempeño laboral en la gestión municipal 2020. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 4(2), 1139-1159. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v4i2.145
- Casallas, D. F. R., Páez, Á., Acosta, D. R., & Torres, E. R. (2024). Participación ciudadana, gobernanza democrática y derecho al desarrollo: una revisión sistemática. *Telos: Revista De Estudios Interdisciplinarios En Ciencias Sociales*, 26(1), 198-214. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=9290651>

- Castillo, R. (2024). Gestión municipal y la seguridad ciudadana de los vecinos del sector central barrio 2 del distrito El Porvenir, Trujillo 2023 [Tesis de maestría, Universidad Cesar Vallejo]. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/138638>
- Castillo-García, R. F. (2024). La ley de desarrollo urbano sostenible, la renovación urbana y la regeneración urbana en el Perú: reflexiones y aportes. *Paideia XXI*, 14(1), 205-233. <https://doi.org/10.31381/paideiaxxi.v14i1.6444>
- Castro, M. (2020). Municipal Development Strategies, a Key Instrument for Local Management of Cultural Heritage. *CUJAE*, XLI(3), 67-75. <https://www.redalyc.org/journal/3768/376865021007/html/#:~:text=El%20desarrollo%20municipal%2C%20interpretado%20tambi%C3%A9n,los%20recursos%20de%20diversa%20%C3%ADndole>
- Cervero, R. (2021). Transit-oriented development: designing for compact, connected, and complete communities. En M. A. Burayidi, A. S. Allen, J. M. Twombly, & C. Silver (Eds.), *Handbook of Urban Planning* (pp. 123-139). Edward Elgar Publishing. <https://doi.org/10.4337/9781839104410>
- Delgadillo, V. (2023). Gentrificación y financiarización del desarrollo urbano en la ciudad de México. *Scripta Nova. Revista Electrónica de Geografía y Ciencias Sociales*, 27(2). <https://doi.org/10.1344/sn2023.27.40083>
- Escobar Carmelo, K. R., Terry Ponte, O. F., Zavaleta Chávez, W. E., y Zárata Ruiz, G. E. (2021). Desempeño de los gobiernos subnacionales en la gestión de inversión pública del Perú. *Revista Venezolana de Gerencia*, 26(95), 595-609. <https://doi.org/10.52080/rvgluz.27.95.10>
- Cadavid, S. Evaluación de la Gobernabilidad y la Gobernanza en el Ámbito Municipal. *Encrucijada revista electrónica del Centro de Estudios en Administración Pública*, (47), 1-19. 47° NÚMERO Mayo- Agosto 2024. <http://dx.doi.org/10.22201/fcpys.20071949e.2024.47.87760>
- Espíritu, E. G., Alonso, P. C., Ávalos, I. B., Ruesga, M. C., & Rivera, M. R. (2023). Análisis de instrumentos de planeación urbana en Comala, Colima, México (1997-2009) desde la perspectiva de género. *Revista de arquitectura y urbanismo* *Taypi*, 2(2), 63-73. <https://revistas.unap.edu.pe/taypi/index.php/taypi/article/view/766>
- Gózar, K. A. P. (2024). Optimización de la gestión municipal en los procesos administrativos de otorgamiento de licencias de construcción: Caso

- Municipalidad Distrital de Amarilis. *Innovación Empresarial*, 4(1).
<http://revistas.udh.edu.pe/index.php/rcie/article/view/593>
- Huacacolqui, J. M. (2021). Gestión territorial y desarrollo urbano del distrito de Independencia, Lima-2021 [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo].
<https://hdl.handle.net/20.500.12692/75940>
- Juárez, N. E. A., & García, A. C. L. (2021). La planeación urbana como herramienta para la conservación del patrimonio cultural del Centro Histórico de la ciudad de Oaxaca de Juárez. *Analéctica*, 7(46), 59-104. <https://doi.org/10.5281/zenodo.4744827>
- Loayza, C. (2020). Planeamiento estratégico y proceso presupuestario de la Dirección de Sanidad Policial en el año 2019. Repositorio Institucional de la Universidad César Vallejo: <https://hdl.handle.net/20.500.12692/40228>
- López, D. E. C., Sotelo, C. G. M., & Guillen, D. E. F. (2024). Gestión Municipal en la Seguridad Ciudadana de una Municipalidad Distrital el Callao. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 8(3), 657-690.
https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v8i3.11272
- IMP (2021). *Plan de Desarrollo Metropolitano de Lima al 2040*.-PLANMET 2040. Documento de Trabajo
- Instituto Nacional de Estadística e Informática (2021). Perú: Indicadores de gestión pública 2021.
https://www.inei.gob.pe/media/MenuRecursivo/publicaciones_digitales/Est/Lib1_849/libro.pdf
- INAFED (2006). *Características del Buen Gobierno municipal*. Talleres Gráficos de México
<https://maestriainap.diputados.gob.mx/documentos/m3/materialProfesor/s051222/13.pdf>
- Macay, J. M., & García, M. E. (2023). Control interno en el manejo de recursos públicos en el Gobierno Parroquial Dayuma-Ecuador, periodo 2018–2021. 593
Digital Publisher CEIT, 8(2), 153-166.
<https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=9124217>

- Mamani, A. (2023). Gestión municipal y la seguridad ciudadana en un distrito en la Región de Puno, 2023. Repositorio Institucional de la Universidad César Vallejo: <https://hdl.handle.net/20.500.12692/121878>
- Malpartida, M. H. J. C. L., Loayza, M. M. L. A., Garay, L. E., Meza, M. E. G., Villacorta, M. J. A. V., & Canales, M. J. A. M. (2021). La gestión municipal y su impacto en la gobernabilidad en los gobiernos locales del Perú, 2021. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(5), 7278-7301. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i5.845
- Marreros, E. J. C. (2024). Influencia de la gestión municipal en la prestación de servicios en la municipalidad provincial de Piura 2023. *Espacio abierto: cuaderno venezolano de sociología*, 33(2), 157-168. [file:///C:/Users/ACER/Downloads/Dialnet-InfluenciaDeLaGestionMunicipalEnLaPrestacionDeServ-9560638%20\(1\).pdf](file:///C:/Users/ACER/Downloads/Dialnet-InfluenciaDeLaGestionMunicipalEnLaPrestacionDeServ-9560638%20(1).pdf)
- Miranda, F. (2022). Gestión de políticas públicas y ordenamiento territorial en el valor de la tierra del cantón Quevedo, Ecuador. Universidad Cesar Vallejo, Quevedo. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/101571>
- Molina, M. S. (2023). *Cultura tributaria y desarrollo urbano sostenible del distrito de Jesús Nazareno, Huamanga, 2022* [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/110210>
- Montal, F., & Vázquez, P. Y. (2021). Argentina 2020: pandemia, deuda externa y la región a la derecha. *Revista de ciencia política (Santiago)*, 41(2), 187-209. <http://dx.doi.org/10.4067/S0718-090X2021005000110>
- Montalván, R. A. A., & Mozo, H. P. B. (2021). La transparencia en la administración de los recursos públicos. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(4), 5526-5539. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i4.705
- Mohd, M (2022). Executive Director's Introduction. Disponible en: https://unhabitat.org/wcr/files/ED_Statement_WCR_2022.pdf
- Murillo Delgado, C. J., Calderón Muñoz, A. C., Icaza Valencia, H. J., & Sánchez Bazantes, L. C. (2023). El desarrollo urbano sostenible en América Latina. *Universidad, Ciencia y Tecnología*, 27(119), 116-126. <https://doi.org/10.47460/uct.v27i119.713>
- Nelson, K. (2021). Municipal management: seeking a theoretical perspective on form of government and performance. En T. A. Bryer (Ed.), *Handbook of Theories of*

- Public Administration and Management* (pp. 137-149). Edward Elgar Publishing. <https://doi.org/10.4337/9781789908251>
- Ormeño Román, C. A. ., Soto Corzo, C. A. ., & Dominguez Pillaca, D.. (2024). Gestión de políticas públicas de gobierno local para desarrollo urbano. *Revista InveCom / ISSN En línea: 2739-0063*, 5(1), 1–12. <https://doi.org/10.5281/zenodo.11377935>
- Overeem, P. (2021). Public administration and politics: the art of separation. En T. A. Bryer (Ed.), *Handbook of Theories of Public Administration and Management* (pp. 7-18). Edward Elgar Publishing. <https://doi.org/10.4337/9781789908251>
- Paz, A. H., Hernández, P. P. R., & Mejía, D. A. L. (2021). La participación ciudadana desde un acercamiento sociopolítico. Una perspectiva del docente universitario. *Fronteiras*, 10(2), 282-292. doi:10.21664/2238-8869.2021V10I2.P282-292
- Pérez Pulido, L. A., & Romo Aguilar, M. D. L. (2022). Planes de desarrollo urbano: instrumentos de legitimación en la expansión urbana de Ciudad Juárez, Chihuahua. *Estudios demográficos y urbanos*, 37(1), 85-120. <https://doi.org/10.24201/edu.v37i1.1924>
- Prysmakova-Rivera, S., & Pysmenna, O. (2021). Collaborative governance: processes, benefits and outcomes. En T. A. Bryer (Ed.), *Handbook of Theories of Public Administration and Management* (pp. 80-97). Edward Elgar Publishing. <https://doi.org/10.4337/9781789908251>
- Ramos, E. R. A. (2022). Seguridad ciudadana a través de visiones contrapuestas: Enfoques desde la realidad social en América Latina. *Revista de Filosofía [Venezuela]*, (SE2), 379+. <https://link.gale.com/apps/doc/A730944543/IFME?u=univcv&sid=bookmarkIFME&xid=b6f6bb9c>
- Rios, N. A., & Bardales, J. M. D. (2020). Desarrollo organizacional en la gestión municipal. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 4(2), 955-971. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v4i2.133
- Rodríguez-Martín, A., Palomo-Zurdo, R., & González-Sánchez, F. (2020). Transparencia y economía circular: análisis y valoración de la gestión municipal de los residuos sólidos urbanos. *CIRIEC-España, revista de economía pública*,

social y cooperativa, 99, 233-272. https://ciriec-revistaeconomia.es/wp-content/uploads/CIRIEC_9909_Rodriguez_et_al.pdf

Rubio, R. Y. (2023). *Gestión municipal y plan de desarrollo urbano en una entidad edil del distrito de Las Piedras, Madre de Dios 2023*[Tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/121815>

Savitch, H. V., & Vogel, R. K. (2021). Metropolitan governance: structures and challenges. En M. A. Burayidi, A. S. Allen, J. M. Twombly, & C. Silver (Eds.), *Handbook of Urban Planning* (pp. 234-250). Edward Elgar Publishing. <https://doi.org/10.4337/9781839104410>

Solis-Luis, F., Victoria-Quinto, D., Balvin, L., Berrocal, C., Gómez-Palomino, J., & Sardón-Meneses, E. (2023). Influencia del talento humano de los funcionarios en la gestión municipal de la provincia de Huancayo, Perú. *Gestionar: revista de empresa y gobierno*, 3(1), 22-29. <https://doi.org/10.35622/j.rg.2023.01.002>

Tijero, M. F. (2022). La gobernabilidad democrática y su relación causal con el tipo de elección de congresistas en el Perú-2016. *Revista Gobierno y Gestión Pública*, 3(1). <https://portalrevistas.aulavirtualusmp.pe/index.php/RevistaGobiernoG/article/view/2317>

Zavattaro, S. M., & Thomas, M. B. (2021). Public sector branding: understanding and applying the concept. En T. A. Bryer (Ed.), *Handbook of Theories of Public Administration and Management* (pp. 98-104). Edward Elgar Publishing. <https://doi>

ANEXOS

Anexo 1. *Tabla de operacionalización de variables o tabla*

Variable	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Ítem	Escala de medición	Nivel y rango por variable
Gestión municipal	La gestión municipal se representa a la capacidad de un gobierno local para administrar de manera eficiente los recursos políticos, económicos y administrativos disponibles, con el objetivo de compensar las insuficiencias de la colectividad a través de labores coherentes y creativas, dentro de un marco legal. INAFED (2006)	La definición operacional de la variable de Gestión Municipal, comprenderá 3 dimensiones los mismos que cuentan con 8 indicadores por lo que será evaluada a través de un cuestionario compuesto por 8 preguntas.	Liderazgo	Líder público y/o político	1	Escala ordinal Nunca (1) Casi nunca (2) A veces (3) Casi siempre (4) Siempre (5)	Deficiente 18 - 41 Regular 42 - 65 Eficiente 66 - 90
				Gestión de convenios	2		
				Toma de decisiones	3		
			Gobierno	Organigrama municipal	4		
				Gestión del talento humano	5		
				Cumplimiento de metas	6		
			Uso adecuado de los recursos públicos	Inversiones publicas	7		
				Planeamiento presupuesto publico	8		

Tabla Operacionalización de Plan de Desarrollo Urbano

Variable	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Ítem	Escala de medición	Nivel y rango por variable
Plan de Desarrollo Urbano	Es un instrumento de gestión, que sirve como orientación para el desarrollo urbano y además es una herramienta técnica requiere un ordenamiento geográfico que exprese las suposiciones sobre la distribución y el futuro desarrollo de la ciudad. Esto permite instrumentalizar la implementación de normas necesarias para su consideración en dicho plan. Estos planes deben actualizarse constantemente para adaptarse a la velocidad de crecimiento de las ciudades y a su demografía. IMP (2021).	La definición operacional de la segunda variable de Plan de Desarrollo Urbano, comprenderá 3 dimensiones los mismos que cuentan con 13 indicadores por lo que será evaluada a través de un cuestionario compuesto por 13 preguntas para la segunda variable.	Planificación urbana	Densidad poblacional	1	Escala ordinal	Deficiente 18 - 41 Regular 42 - 65 Eficiente 66 - 90
				Equipamientos	2		
				Transporte urbano	3		
				Desarrollo urbano	4		
				Desarrollo ambiental	5		
			Participación ciudadana	Audiencias publicas	6	Nunca (1) Casi nunca (2) A veces (3) Casi siempre (4) Siempre (5)	
				Presupuestos participativos	7		
				Organizaciones vecinales	8		
			Componentes del desarrollo urbano	Control de invasiones	9		
				Fiscalización	10		
				Control de licencias de edificaciones	11		
				Control de licencias de funcionamiento	12		
				Formalización	13		

Anexo 2. Instrumentos de recolección de datos

CUESTIONARIO PARA MEDIR GESTION MUNICIPAL

ENCUESTA

Cada una tiene cinco opciones para responder de acuerdo a lo que describa mejor su ambiente laboral. Lea cuidadosamente cada proposición y marque con un aspa (X) sólo una alternativa. Conteste todas las proposiciones.

- 5. Siempre (S)
- 4. Casi Siempre (CS)
- 3. Algunas veces (AV)
- 2. Casi nunca (CN)
- 1. Nunca (N)

N°	Ítems	Escala de valoración				
		1	2	3	4	5
	Dimensión 1: liderazgo					
1	¿Hay presencia municipal en los eventos de las organizaciones sociales, juntas vecinales de los diferentes sectores del distrito?					
2	¿El alcalde realiza convenios con otras entidades en beneficio de la población?					
3	¿El alcalde muestra un liderazgo con respecto a la toma de decisiones frente a las diferentes problemáticas del distrito, tales como inseguridad ciudadana, recuperación de espacios públicos informalidad? ?					
	Dimensión 2: gobierno					
4	¿La municipalidad brinda información con respecto a las áreas con las que se cuenta para brindar un mejor servicio al ciudadano?					
5	¿Con qué frecuencia el administrado es atendido por un funcionario responsable del área?					
6	¿Su municipalidad hace de conocimiento a la población el cumplimiento de las metas logradas como distrito?					
	Dimensión 3: uso adecuado de los recursos públicos					
7	¿La municipalidad brinda información en relación a los proyectos de inversión del distrito?					
8	¿Cuándo la población necesita intervención de la municipalidad acceden al pedido solicitado?					

Gracias por su colaboración

CUESTIONARIO PARA MEDIR EL PLAN DE DESARROLLO URBANO

ENCUESTA

Lea cuidadosamente cada proposición y marque con un aspa (X) sólo una alternativa. Conteste todas las proposiciones.

Escala de Likert:

- 5. Siempre (S)
- 4. Casi Siempre (CS)
- 3. Algunas veces (AV)
- 2. Casi nunca (CN)
- 1. Nunca (N)

N°	Ítems	Escala de valoración				
		1	2	3	4	5
Dimensión 1: planificación urbana						
1	¿La municipalidad realiza charlas sobre el crecimiento poblacional?					
2	¿el alcalde implementa programas sociales en beneficio de la población como centros de adulto mayor, policlínico municipal entre otros?					
3	¿El transporte urbano en su distrito evidencia un ordenamiento del transporte?					
4	¿La municipalidad brinda información sobre el plan de desarrollo urbano distrital?					
5	¿Se evidencia un correcto mantenimiento a las áreas verdes del distrito?					
Dimensión 2: participación ciudadana						
6	¿La municipalidad hace de conocimiento a la población las invitaciones para participar en las audiencias públicas?					
7	¿Participa la población en los procesos de presupuesto participativo?					
8	¿La municipalidad trabaja de la mano con las organizaciones vecinales, tales como juntas vecinales, ollas comunes, asociaciones de transporte, entre otros?					
Dimensión 3: componentes del desarrollo urbano						
9	¿La municipalidad concientiza a la población a la no invasión de terrenos en el distrito?					
10	¿Se ve a los fiscalizadores municipales ejerciendo sus funciones en campo?					
11	¿Con que frecuencia se observa construcciones de edificaciones en el distrito?					
12	¿Los locales comerciales que has asistido en el distrito cuentan con su respectiva licencia de funcionamiento?					
13	¿La municipalidad incentiva a los ciudadanos a la formalización en diferentes aspectos tales como transporte de vehículo menor, locales comerciales, construcciones informales?					

Gracias por su colaboración

Anexo 3. Fichas de validación de instrumentos para la recolección de datos

Ficha de validación de contenido para un instrumento

INSTRUCCIÓN: A continuación, se le hace llegar el instrumento de recolección de datos (Cuestionario) que permitirá recoger la información en la presente investigación: La gestión municipal y el plan desarrollo urbano en el distrito de El Agustino. Por lo que se le solicita que tenga bien a evaluar el instrumento, haciendo, de ser caso, las sugerencias para realizar las correcciones pertinentes. Los criterios de validación del contenido son:

Crterios	Detalle	Calificación
Suficiencia	El ítem pertenece a la dimensión y basta para obtener la mediciónn de esta	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Claridad	El ítem se compremde fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Coherencia	El ítem tiene relación lógica con el indicador que ésta midiendo	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Relevancia	El ítem es esencial o importante, es decir, debe ser incluido	1: de acuerdo 0: en desacuerdo

Nota. Criterios adaptados de la propuesta de Escobar y Cuervo (2008)


Matriz de validación del cuestionario de la variable GESTION MUNICIPAL

Definición de la variable: INAFED (2006) La gestión municipal representa a la capacidad de un gobierno local para administrar de manera eficiente los recursos políticos, económicos y administrativos disponibles, con el objetivo de compensar las insuficiencias de la colectividad a través de labores coherentes y creativas, dentro de un marco legal.

Dimensión	Indicador	Ítem	Suficiencia	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observación
LIDERAZGO	Líder Publico y/o Político	1. Hay presencia municipal en los eventos de las organización sociales, juntas vecinales de los diferentes sectores del distrito	1	1	1	1	
	Gestión de convenios	2. El alcalde realiza convenios con otras entidades en beneficio de la población	1	1	1	1	
	Toma de decisiones	3. El alcalde muestra un liderazgo con respecto a la toma de decisiones frente a las diferentes problemáticas del distrito, tales como inseguridad ciudadana, recuperación de espacios públicos informalidad	1	1	1	1	
GOBIERNO	Organigrama municipal	4. La municipalidad brinda información con respecto a las áreas con las que se cuenta para brindar un mejor servicio al ciudadano	1	1	1	1	
	Gestión del talento humano	5. Cuándo asiste a la municipalidad con qué frecuencia usted es atendida por un funcionario responsable del are	1	1	1	1	

	Cumplimiento de metas	6. Su municipalidad hace de conocimiento a la población el cumplimiento de las metas logradas como distrito					
USO ADECUADO DE LOS RECURSOS PUBLICOS	Inversiones publicas	7. La municipalidad brinda información en relación a los proyectos de inversión del distrito	1	1	1	1	
	Planeamiento y presupuesto publico	9. Cuando solicita alguna intervención de la municipalidad acceden al pedido solicitado	1	1	1	1	

Ficha de validación del juicio de experto

Nombre del instrumento	La gestión municipal y el plan desarrollo urbano en el distrito de El Agustino 2024
Objetivo del instrumento	El instrumento tiene como objetivo medir la gestión municipal en el distrito de El Agustino.
Nombre y apellidos del experto	Sebastian Sanchez Diaz
Documento de identidad	09834807
Años de experiencia en el área	10 años
Máximo Grado Académico	Doctor
Nacionalidad	Peruana
Institución	UCV
Cargo	Docente Renacyt
Número telefónico	965745299
Firma	
Fecha	08.06.24

Ficha de validación de contenido para un instrumento

INSTRUCCIÓN: A continuación, se le hace llegar el instrumento de recolección de datos (Cuestionario) que permitirá recoger la información en la presente investigación: La gestión municipal y el plan desarrollo urbano en el distrito de El Agustino. Por lo que se le solicita que tengabien a evaluar el instrumento, haciendo, de ser caso, las sugerencias para realizar las correcciones pertinentes. Los criterios de validación del contenido son:

Crterios	Detalle	Calificación
Suficiencia	El ítem pertenece a la dimensión y basta para obtener la mediciónn de esta	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Claridad	El ítem se compremde fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Coherencia	El ítem tiene relación lógica con el indicador que ésta midiendo	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Relevancia	El ítem es esencial o importante, es decir, debe ser incluido	1: de acuerdo 0: en desacuerdo

Nota. Criterios adaptados de la propuesta de Escobar y Cuervo (2008)


Matriz de validación del cuestionario de la variable PLAN DE DESARROLLO URBANO

Definición de la variable: IMP (2021) Es un instrumento de gestión, que sirve como orientación para el desarrollo urbano y además es una herramienta técnica requiere un ordenamiento geográfico que exprese las suposiciones sobre la distribución y el futuro desarrollo de la ciudad. Esto permite instrumentalizar la implementación de normas necesarias para su consideración en dicho plan. Estos planes deben actualizarse constantemente para adaptarse a la velocidad de crecimiento de las ciudades y a su demografía.

Dimensión	Indicador	Ítem	Suficiencia	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observación
PLANIFICACION URBANA	Densidad poblacional	1.La municipalidad realiza charlas sobre el crecimiento poblacional	1	1	1	1	
	Equipamientos	2. El alcalde implementa programas sociales en beneficio de la población como: centros de adulto mayor, policlínico municipal entre otros	1	1	1	1	
	Transporte urbano	3. El transporte urbano en su distrito evidencia un ordenamiento del transporte	1	1	1	1	
	Desarrollo urbano	4. Su municipalidad les brinda información sobre el plan de desarrollo urbano distrital	1	1	1	1	
	Desarrollo ambiental	5. Evidencia usted un correcto mantenimiento a las áreas verdes del distrito	1	1	1	1	
PARTICIPACION CIUDADANA	Audiencias publicas	6. La municipalidad le hace de conocimiento a la población las invitaciones para participar en las audiencias publicas	1	1	1	1	
	Presupuestos participativos	7. Participa usted como vecino o dirigente en los procesos de presupuesto participativo	1	1	1	1	
	Organizaciones vecinales	8. La municipalidad trabaja de la mano con las organizaciones vecinales, tales como juntas vecinales, ollas comunes,	1	1	1	1	

		asociaciones de transporte, entre otros					
COMPONENTE DEL DESARROLLO URBANO	Control de invasiones	9. La municipalidad concientiza a la población a la no invasión de terrenos en el distrito	1	1	1	1	
	Fiscalización	10. Se ve a los fiscalizadores municipales ejerciendo su funciones en campo	1	1	1	1	
	Control de licencias de edificaciones	11. Con que frecuencia observas construcciones de edificaciones en el distrito	1	1	1	1	
	Control de licencias de funcionamiento	12. Los locales comerciales que has asistido cuentan con su respectiva licencia de funcionamiento	1	1	1	1	
	Formalización	13. La municipalidad incentiva a los ciudadanos a la formalización en diferentes aspectos tales como transporte de vehículo menor, locales comerciales, construcciones informales	1	1	1	1	

Ficha de validación del juicio de experto

Nombre del instrumento	La gestión municipal y el plan desarrollo urbano en el distrito de El Agustino 2024
Objetivo del instrumento	El instrumento tiene como objetivo medir el plan de desarrollo urbano en el distrito de El Agustino .
Nombre y apellidos del experto	Sebastian Sanchez Diaz
Documento de identidad	09834807
Años de experiencia en el área	10 años
Máximo Grado Académico	Doctor
Nacionalidad	Peruana
Institución	UCV
Cargo	Docente Renacyt
Número telefónico	965745299
Firma	
Fecha	08.06.24

Ficha de validación de contenido para un instrumento

INSTRUCCIÓN: A continuación, se le hace llegar el instrumento de recolección de datos (Cuestionario) que permitirá recoger la información en la presente investigación: La gestión municipal y el plan desarrollo urbano en el distrito de El Agustino. Por lo que se le solicita que tenga bien a evaluar el instrumento, haciendo, de ser caso, las sugerencias para realizar las correcciones pertinentes. Los criterios de validación del contenido son:

Criterios	Detalle	Calificación
Suficiencia	El ítem pertenece a la dimensión y basta para obtener la medición de esta	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Claridad	El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Coherencia	El ítem tiene relación lógica con el indicador que ésta midiendo	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Relevancia	El ítem es esencial o importante, es decir, debe ser incluido	1: de acuerdo 0: en desacuerdo

Nota. Criterios adaptados de la propuesta de Escobar y Cuervo (2008)

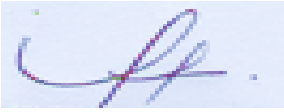
Matriz de validación del cuestionario de la variable GESTION MUNICIPAL

Definición de la variable: INAFED (2006) La gestión municipal representa a la capacidad de un gobierno local para administrar de manera eficiente los recursos políticos, económicos y administrativos disponibles, con el objetivo de compensar las insuficiencias de la colectividad a través de labores coherentes y creativas, dentro de un marco legal.

Dimensión	Indicador	Ítem	Suficiencia	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observación
LIDERAZGO	Líder Público y/o Político	1. Hay presencia municipal en los eventos de las organizaciones sociales, juntas vecinales de los diferentes sectores del distrito	1	1	1	1	
	Gestión de convenios	2. El alcalde realiza convenios con otras entidades en beneficio de la población	1	1	1	1	
	Toma de decisiones	3. El alcalde muestra un liderazgo con respecto a la toma de decisiones frente a las diferentes problemáticas del distrito, tales como inseguridad ciudadana, recuperación de espacios públicos informalidad	1	1	1	1	
GOBIERNO	Organigrama municipal	4. La municipalidad brinda información con respecto a las áreas con las que se cuenta para brindar un mejor servicio al ciudadano	1	1	1	1	
	Gestión del talento humano	5. Cuando asiste a la municipalidad con qué frecuencia usted es atendida por un funcionario responsable del área	1	1	1	1	

	Cumplimiento de metas	6. Su municipalidad hace de conocimiento a la población el cumplimiento de las metas logradas como distrito					
USO ADECUADO DE LOS RECURSOS PUBLICOS	Inversiones publicas	7. La municipalidad brinda información en relación a los proyectos de inversión del distrito	1	1	1	1	
	Planeamiento y presupuesto publico	9. Cuando solicita alguna intervención de la municipalidad acceden al pedido solicitado	1	1	1	1	

Ficha de validación del juicio de experto

Nombre del instrumento	La gestión municipal y el plan desarrollo urbano en el distrito de El Agustino 2024
Objetivo del instrumento	El instrumento tiene como objetivo medir la gestión municipal en el distrito de El Agustino.
Nombre y apellidos del experto	Jara Aguirre Chantal Juan
Documento de identidad	25451905
Años de experiencia en el área	10 años
Máximo Grado Académico	Doctor
Nacionalidad	Peruano
Institución	UCV
Cargo	Docente
Número telefónico	980126736
Firma	
Fecha	08.06.24

Ficha de validación de contenido para un instrumento

INSTRUCCIÓN: A continuación, se le hace llegar el instrumento de recolección de datos (Cuestionario) que permitirá recoger la información en la presente investigación: La gestión municipal y el plan desarrollo urbano en el distrito de El Agustino. Por lo que se le solicita que tengabien a evaluar el instrumento, haciendo, de ser caso, las sugerencias para realizar las correcciones pertinentes. Los criterios de validación del contenido son:

Criterios	Detalle	Calificación
Suficiencia	El ítem pertenece a la dimensión y basta para obtener la medición de esta	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Claridad	El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Coherencia	El ítem tiene relación lógica con el indicador que ésta midiendo	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Relevancia	El ítem es esencial o importante, es decir, debe ser incluido	1: de acuerdo 0: en desacuerdo

Nota. Criterios adaptados de la propuesta de Escobar y Cuervo (2008)

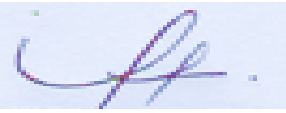
Matriz de validación del cuestionario de la variable PLAN DE DESARROLLO URBANO

Definición de la variable: IMP (2021) Es un instrumento de gestión, que sirve como orientación para el desarrollo urbano y además es una herramienta técnica requiere un ordenamiento geográfico que exprese las suposiciones sobre la distribución y el futuro desarrollo de la ciudad. Esto permite instrumentalizar la implementación de normas necesarias para su consideración en dicho plan. Estos planes deben actualizarse constantemente para adaptarse a la velocidad de crecimiento de las ciudades y a su demografía.

Dimensión	Indicador	Ítem	Suficiencia	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observación
PLANIFICACION URBANA	Densidad poblacional	1. La municipalidad realiza charlas sobre el crecimiento poblacional	1	1	1	1	
	Equipamientos	2. El alcalde implementa programas sociales en beneficio de la población como: centros de adulto mayor, policlínico municipal entre otros	1	1	1	1	
	Transporte urbano	3. El transporte urbano en su distrito evidencia un ordenamiento del transporte	1	1	1	1	
	Desarrollo urbano	4. Su municipalidad les brinda información sobre el plan de desarrollo urbano distrital	1	1	1	1	
	Desarrollo ambiental	5. Evidencia usted un correcto mantenimiento a las áreas verdes del distrito	1	1	1	1	
PARTICIPACION CIUDADANA	Audiencias públicas	6. La municipalidad le hace de conocimiento a la población las invitaciones para participar en las audiencias públicas	1	1	1	1	
	Presupuestos participativos	7. Participa usted como vecino o dirigente en los procesos de presupuesto participativo	1	1	1	1	
	Organizaciones vecinales	8. La municipalidad trabaja de la mano con las organizaciones vecinales, tales como juntas vecinales, ollas comunes,	1	1	1	1	

		asociaciones de transporte, entre otros					
COMPONENTE DEL DESARROLLO URBANO	Control de invasiones	9. La municipalidad concientiza a la población a la no invasión de terrenos en el distrito	1	1	1	1	
	Fiscalización	10. Se ve a los fiscalizadores municipales ejerciendo sus funciones en campo	1	1	1	1	
	Control de licencias de edificaciones	11. Con que frecuencia observas construcciones de edificaciones en el distrito	1	1	1	1	
	Control de licencias de funcionamiento	12. Los locales comerciales que has asistido cuentan con su respectiva licencia de funcionamiento	1	1	1	1	
	Formalización	13. La municipalidad incentiva a los ciudadanos a la formalización en diferentes aspectos tales como transporte de vehículo menor, locales comerciales, construcciones informales	1	1	1	1	

Ficha de validación del juicio de experto

Nombre del instrumento	La gestión municipal y el plan desarrollo urbano en el distrito de El Agustino 2024
Objetivo del instrumento	El instrumento tiene como objetivo medir el plan de desarrollo urbano en el distrito de El Agustino.
Nombre y apellidos del experto	Jara Aguirre Chantal Juan
Documento de identidad	25451905
Años de experiencia en el área	10 años
Máximo Grado Académico	Doctor
Nacionalidad	Peruano
Institución	UCV
Cargo	Docente
Número telefónico	980126736
Firma	
Fecha	08.06.24

Ficha de validación de contenido para un instrumento

INSTRUCCIÓN: A continuación, se le hace llegar el instrumento de recolección de datos (Cuestionario) que permitirá recoger la información en la presente investigación: La gestión municipal y el plan desarrollo urbano en el distrito de El Agustino. Por lo que se le solicita que tenga bien a evaluar el instrumento, haciendo, de ser caso, las sugerencias para realizar las correcciones pertinentes. Los criterios de validación del contenido son:

Criterios	Detalle	Calificación
Suficiencia	El ítem pertenece a la dimensión y basta para obtener la medición de esta	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Claridad	El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Coherencia	El ítem tiene relación lógica con el indicador que ésta midiendo	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Relevancia	El ítem es esencial o importante, es decir, debe ser incluido	1: de acuerdo 0: en desacuerdo

Nota. Criterios adaptados de la propuesta de Escobar y Cuervo (2008)


Matriz de validación del cuestionario de la variable GESTION MUNICIPAL

Definición de la variable: INAFED (2006) La gestión municipal representa a la capacidad de un gobierno local para administrar de manera eficiente los recursos políticos, económicos y administrativos disponibles, con el objetivo de compensar las insuficiencias de la colectividad a través de labores coherentes y creativas, dentro de un marco legal.

Dimensión	Indicador	Ítem	Suficiencia	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observación
LIDERAZGO	Líder Público y/o Político	1. Hay presencia municipal en los eventos de las organizaciones sociales, juntas vecinales de los diferentes sectores del distrito	1	1	1	1	
	Gestión de convenios	2. El alcalde realiza convenios con otras entidades en beneficio de la población	1	1	1	1	
	Toma de decisiones	3. El alcalde muestra un liderazgo con respecto a la toma de decisiones frente a las diferentes problemáticas del distrito, tales como inseguridad ciudadana, recuperación de espacios públicos informalidad	1	1	1	1	
GOBIERNO	Organigrama municipal	4. La municipalidad brinda información con respecto a las áreas con las que se cuenta para brindar un mejor servicio al ciudadano	1	1	1	1	
	Gestión del talento humano	5. Cuando asiste a la municipalidad con qué frecuencia usted es atendida por un funcionario responsable del área	1	1	1	1	

	Cumplimiento de metas	6. Su municipalidad hace de conocimiento a la población el cumplimiento de las metas logradas como distrito					
USO ADECUADO DE LOS RECURSOS PUBLICOS	Inversiones publicas	7. La municipalidad brinda información en relación a los proyectos de inversión del distrito	1	1	1	1	
	Planeamiento y presupuesto publico	9. Cuando solicita alguna intervención de la municipalidad acceden al pedido solicitado	1	1	1	1	

Ficha de validación del juicio de experto

Nombre del instrumento	La gestión municipal y el plan desarrollo urbano en el distrito de El Agustino 2024
Objetivo del instrumento	El instrumento tiene como objetivo medir la gestión municipal en el distrito de El Agustino.
Nombre y apellidos del experto	Nerio Janampa Acuña
Documento de identidad	28270171
Años de experiencia en el área	10 años
Máximo Grado Académico	Doctor
Nacionalidad	Peruano
Institución	UCV
Cargo	Docente
Número telefónico	996379560
Firma	
Fecha	08.06.24

Ficha de validación de contenido para un instrumento

INSTRUCCIÓN: A continuación, se le hace llegar el instrumento de recolección de datos (Cuestionario) que permitirá recoger la información en la presente investigación: La gestión municipal y el plan desarrollo urbano en el distrito de El Agustino. Por lo que se le solicita que tengabien a evaluar el instrumento, haciendo, de ser caso, las sugerencias para realizar las correcciones pertinentes. Los criterios de validación del contenido son:

Crterios	Detalle	Calificación
Suficiencia	El ítem pertenece a la dimensión y basta para obtener la medición de esta	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Claridad	El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Coherencia	El ítem tiene relación lógica con el indicador que ésta midiendo	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Relevancia	El ítem es esencial o importante, es decir, debe ser incluido	1: de acuerdo 0: en desacuerdo

Nota. Criterios adaptados de la propuesta de Escobar y Cuervo (2008)


Matriz de validación del cuestionario de la variable PLAN DE DESARROLLO URBANO

Definición de la variable: IMP (2021) Es un instrumento de gestión, que sirve como orientación para el desarrollo urbano y además es una herramienta técnica requiere un ordenamiento geográfico que exprese las suposiciones sobre la distribución y el futuro desarrollo de la ciudad. Esto permite instrumentalizar la implementación de normas necesarias para su consideración en dicho plan. Estos planes deben actualizarse constantemente para adaptarse a la velocidad de crecimiento de las ciudades y a su demografía.

Dimensión	Indicador	Ítem	Suficiencia	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observación
PLANIFICACION URBANA	Densidad poblacional	1. La municipalidad realiza charlas sobre el crecimiento poblacional	1	1	1	1	
	Equipamientos	2. El alcalde implementa programas sociales en beneficio de la población como: centros de adulto mayor, policlínico municipal entre otros	1	1	1	1	
	Transporte urbano	3. El transporte urbano en su distrito evidencia un ordenamiento del transporte	1	1	1	1	
	Desarrollo urbano	4. Su municipalidad les brinda información sobre el plan de desarrollo urbano distrital	1	1	1	1	
	Desarrollo ambiental	5. Evidencia usted un correcto mantenimiento a las áreas verdes del distrito	1	1	1	1	
PARTICIPACION CIUDADANA	Audiencias públicas	6. La municipalidad le hace de conocimiento a la población las invitaciones para participar en las audiencias públicas	1	1	1	1	
	Presupuestos participativos	7. Participa usted como vecino o dirigente en los procesos de presupuesto participativo	1	1	1	1	
	Organizaciones vecinales	8. La municipalidad trabaja de la mano con las organizaciones vecinales, tales como juntas vecinales, ollas comunes,	1	1	1	1	

		asociaciones de transporte, entre otros					
COMPONENTE DEL DESARROLLO URBANO	Control de invasiones	9. La municipalidad concientiza a la población a la no invasión de terrenos en el distrito	1	1	1	1	
	Fiscalización	10. Se ve a los fiscalizadores municipales ejerciendo sus funciones en campo	1	1	1	1	
	Control de licencias de edificaciones	11. Con que frecuencia observas construcciones de edificaciones en el distrito	1	1	1	1	
	Control de licencias de funcionamiento	12. Los locales comerciales que has asistido cuentan con su respectiva licencia de funcionamiento	1	1	1	1	
	Formalización	13. La municipalidad incentiva a los ciudadanos a la formalización en diferentes aspectos tales como transporte de vehículo menor, locales comerciales, construcciones informales	1	1	1	1	

Ficha de validación del juicio de experto

Nombre del instrumento	La gestión municipal y el plan desarrollo urbano en el distrito de El Agustino 2024
Objetivo del instrumento	El instrumento tiene como objetivo medir el plan de desarrollo urbano en el distrito de El Agustino.
Nombre y apellidos del experto	Nerio Janampa Acuña
Documento de identidad	28270171
Años de experiencia en el área	10
Máximo Grado Académico	Doctor
Nacionalidad	Peruano
Institución	UCV
Cargo	Docente
Número telefónico	996379560
Firma	
Fecha	08.06.24

Anexo 4. Resultados del análisis de consistencia interna

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,898	8

Estadísticas de total de elemento

	Media de escala si el elemento se ha suprimido	Varianza de escala si el elemento se ha suprimido	Correlación total de elementos corregida	Alfa de Cronbach si el elemento se ha suprimido
VAR00001	19,2000	47,747	,726	,882
VAR00002	19,3500	45,397	,873	,865
VAR00003	19,8500	48,661	,784	,875
VAR00004	20,2000	51,011	,827	,873
VAR00005	19,4500	50,155	,743	,879
VAR00006	18,7000	64,011	,088	,924
VAR00007	20,3000	51,695	,731	,881
VAR00008	20,4500	53,103	,647	,888

Resultado de la confiabilidad de la variable plan de desarrollo urbano

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,886	13

Estadísticas de total de elemento

	Media de escala si el elemento se ha suprimido	Varianza de escala si el elemento se ha suprimido	Correlación total de elementos corregida	Alfa de Cronbach si el elemento se ha suprimido
VAR00001	38,2500	110,513	,601	,876
VAR00002	39,5500	108,576	,632	,874