



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO**  
**PROGRAMA ACADÉMICO DE DOCTORADO EN**  
**ADMINISTRACIÓN**

Gestión administrativa en la competitividad de las empresas  
constructoras de Lima

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:**  
**Doctor en Administración**

**AUTOR:**

Tirado Diaz, Teofilo Michael (orcid.org/0000-0002-6271-1970)

**ASESORES:**

Dra. Carhuancho Mendoza, Irma Milagros (orcid.org/0000-0002-4060-5667)

Dr. Venturo Orbegoso, Carlos Oswaldo (orcid.org/0000-0002-7465-8687)

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Gerencias Funcionales

**LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:**

Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

**LIMA — PERÚ**

**2024**



**Declaratoria de Autenticidad del Asesor**

Yo, CARHUANCHO MENDOZA IRMA MILAGROS, docente de la ESCUELA DE POSGRADO DOCTORADO EN ADMINISTRACIÓN de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, asesor de Tesis titulada: "Gestión administrativa en la competitividad de las empresas constructoras de Lima", cuyo autor es TIRADO DIAZ TEOFILO MICHAEL, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 11.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

LIMA, 26 de Julio del 2024

<b>Apellidos y Nombres del Asesor:</b>	<b>Firma</b>
IRMA MILAGROS CARHUANCHO MENDOZA <b>DNI:</b> 40460914 <b>ORCID:</b> 0000-0002-4060-5667	Firmado electrónicamente por: IMILAGROSCM el 26-07-2024 13:36:07

Código documento Trilce: TRI - 0836615



**Declaratoria de Originalidad del Autor**

Yo, TIRADO DIAZ TEOFILO MICHAEL estudiante de la ESCUELA DE POSGRADO del programa de DOCTORADO EN ADMINISTRACIÓN de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, declaro bajo juramento que todos los datos e información que acompañan la Tesis titulada: "Gestión administrativa en la competitividad de las empresas constructoras de Lima", es de mi autoría, por lo tanto, declaro que la Tesis:

1. No ha sido plagiada ni total, ni parcialmente.
2. He mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
3. No ha sido publicada, ni presentada anteriormente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de la información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

<b>Nombres y Apellidos</b>	<b>Firma</b>
TIRADO DIAZ TEOFILO MICHAEL <b>DNI:</b> 09571112 <b>ORCID:</b> 0000-0002-6271-1970	Firmado electrónicamente por: TTIRADOD el 05-08- 2024 15:46:38

Código documento Trilce: INV - 1675891

### **Dedicatoria**

A Dios, por darme la oportunidad de vivir y por estar conmigo en cada paso que doy, por fortalecer mi corazón e iluminar mi mente. A mi hijo, Wander Michael Tirado Díaz, por ser mi fuente de inspiración, eres mi orgullo y mi gran motivación, me impulsas cada día a superarme de ofrecerte siempre lo mejor. No es fácil, eso lo sé, pero tal vez si no te tuviera, no habría logrado tantas grandes cosas, tal vez mi vida sería un desastre sin ti. A mis padres, Teófilo Tirado Mendoza y Luz Elena Díaz Pérez, por darme la vida, por su apoyo para lograr este objetivo. A mi esposa, Victoria del Carmen Calvo Zulen, por siempre creer en mi servir de motivación para lograr mis metas gracias por tu apoyo moral en todo este tiempo.

### **Agradecimiento**

Agradezco a Dios por permitirme ser testigo del milagro que es la vida, así como poder desarrollarme como persona y profesional. Agradezco de igual manera a la Universidad Cesar vallejo, por acogerme durante este Doctorado y a los docentes que me brindaron sus conocimientos y enseñanzas. A mis asesores Dra. Carhuancho Mendoza Irma Milagros, Dr. Venturo Orbegoso Carlos Oswaldo, por su buen asesoramiento a lo largo de la presente tesis y por compartir con nosotros sus conocimientos

## Índice de contenidos

	Pág.
Carátula.....	i
Declaratoria de autenticidad del Asesor.....	ii
Declaratoria de originalidad del autor.....	iii
Dedicatoria .....	iv
Agradecimiento .....	v
Índice de contenidos .....	vi
Índice de tablas .....	vii
Resumen.....	viii
Abstract .....	ix
Resumo.....	x
I. Introducción .....	1
II. Metodología .....	19
III. Resultados.....	24
IV. Discusión .....	30
V. Conclusiones .....	37
VI. Recomendaciones .....	39
VII. Propuesta .....	41
Referencias.....	49
ANEXOS .....	58
Anexo 1. Tabla de operacionalización de variables y matriz de consistencia .....	59
Anexo 2. Instrumento/s de recolección de datos.....	62
Anexo 3. Fichas de validación de instrumentos para la recolección de datos.....	66
Anexo 4. Reporte de similitud en software Turnitin .....	102
Anexo 5. Otras evidencias .....	103

## Índice de tablas

	Pág.
Tabla 1. Frecuencia y porcentajes de la variable Gestión administrativa y dimensiones	34
Tabla 2. Frecuencia y porcentajes de la variable Competitividad y sus dimensiones	35
Tabla 3. Prueba de ajuste (pseudor cuadrado) de la gestión administrativa en la competitividad empresarial	36
Tabla 4. Prueba de ajuste (pseudor cuadrado) de la dimensión planificación en la competitividad empresarial	36
Tabla 5. Prueba de ajuste (pseudor cuadrado) de la dimensión organización en la competitividad empresarial	37
Tabla 6. Prueba de ajuste (pseudor cuadrado) de la dimensión dirección en la competitividad empresarial	38
Tabla 7. Prueba de ajuste (pseudor cuadrado) de la dimensión control en la competitividad empresarial	39

## Resumen

Según los objetivos de desarrollo sostenible, el presente informe busca promover el crecimiento económico inclusivo y sostenible, el empleo y el trabajo decente para todos (Objetivo 8). Asimismo, por el proceso investigativo, el trabajo buscó determinar la manera en que la gestión administrativa influye en la competitividad de las empresas constructoras de Lima. Respecto a la metodología, el tipo de investigación fue básica. Se recurrió al cuestionario como instrumento para acopiar la información; este se aplicó a un total de 80 trabajadores de diversas empresas constructoras de Lima. A partir de la regresión logística ordinal, la prueba de ajuste que es el p valor se encontró por debajo del 0.05 ( $p= 0.001$ ) entre la variable dependiente e independiente. Además, la prueba de pseudo R cuadrado, así como la variabilidad de Nagelkerke (62.5%) reflejaron que existe capacidad de dependencia. Por tanto, se concluyó que la gestión administrativa influye en la competitividad de las empresas constructoras de Lima. Esta premisa estableció la necesidad de diseñar una propuesta de mejora, la cual tuvo por finalidad mejorar la gestión administrativa para elevar el nivel de competitividad en las empresas constructoras de Lima.

*Palabras clave:* Gestión, administración, competitividad, organización, estrategias

## **Abstract**

In line with the sustainable development goals, this report seeks to promote inclusive and sustainable economic growth, employment and decent work for all (Goal 8). Likewise, through the investigative process, the work sought to determine the way in which administrative management influences the competitiveness of construction companies in Lima. Regarding the methodology, the type of research was basic. The questionnaire was used as an instrument to collect information; This was applied to a total of 80 workers from various construction companies in Lima. From the ordinal logistic regression, the fit test which is the p value was found below 0.05 ( $p= 0.001$ ) between the dependent and independent variable. Furthermore, the pseudo R square test, as well as the Nagelkerke variability (62.5%) reflected that there is a capacity for dependence. Therefore, it was concluded that administrative management influences the competitiveness of construction companies in Lima. This premise established the need to design an improvement proposal, which aimed to improve administrative management to raise the level of competitiveness in construction companies in Lima.

**Keywords:** management, administration, competitiveness, organization, strategies

## Resumo

Em linha com os objectivos de desenvolvimento sustentável, este relatório procura promover o crescimento económico inclusivo e sustentável, o emprego e o trabalho digno para todos (Objetivo 8). Da mesma forma, por meio do processo investigativo, o trabalho buscou determinar a forma como a gestão administrativa influencia a competitividade das construtoras de Lima. Quanto à metodologia, o tipo de pesquisa foi básico. O questionário foi utilizado como instrumento de coleta de informações; Isto foi aplicado a um total de 80 trabalhadores de diversas construtoras de Lima. A partir da regressão logística ordinal, o teste de ajuste que é o valor de p foi encontrado abaixo de 0,05 ( $p= 0,001$ ) entre a variável dependente e independente. Além disso, o teste do pseudo R quadrado, bem como a variabilidade de Nagelkerke (62,5%) refletiram que existe capacidade de dependência. Portanto, concluiu-se que a gestão administrativa influencia a competitividade das construtoras de Lima. Esta premissa estabeleceu a necessidade de desenhar uma proposta de melhoria, que visasse melhorar a gestão administrativa para elevar o nível de competitividade nas construtoras de Lima.

*Palavras-chave:* gestão, administração, competitividade, organização, estratégias

: