



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
PROGRAMA ACADÉMICO DE DOCTORADO EN
GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD**

**Modelo de gestión administrativa-presupuestaria para la
ejecución del plan anual de contratación en la Universidad
Técnica de Babahoyo 2022**

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:

Doctor en Gestión Pública y Gobernabilidad

AUTOR:

Bersoza Yopez, Felix Arnaldo (orcid.org/0000-0003-2118-514X)

ASESORES:

Dra. Carbajal Llauce, Cecilia Teresita de Jesús (orcid.org/0000-0002-1162-8755)

Dr. Zulueta Cueva, Carlos Eduardo (orcid.org/0000-0003-2525-5440)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Reforma y Modernización del Estado

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:

Fortalecimiento de la democracia, liderazgo y ciudadanía

PIURA – PERÚ

2023

DEDICATORIA

Dedico este trabajo de investigación a mi familia, mis Padres mi amada esposa y sobre todo a la Universidad Cesar Vallejo por brindarme la oportunidad de seguir capacitándome a los docentes y a mi tutor por su gran trabajo de asesorarme

AGRADECIMIENTO

Agradecer a la Universidad César Vallejo por brindarme las herramientas necesarias, a mi asesor, Dra. a mis colegas de aula virtual que participaron como muestra que demostraron su empatía y compromiso durante el proceso de investigación.

ÍNDICE DE CONTENIDOS

DEDICATORIA.....	ii
AGRADECIMIENTO.....	iii
ÍNDICE DE CONTENIDOS	iv
ÍNDICE DE TABLAS	v
ÍNDICE DE FIGURAS	vi
RESUMEN	viii
ABSTRACT	ix
I. INTRODUCCIÓN	10
II. MARCO TEÓRICO.....	14
III. METODOLOGÍA	24
3.1. Tipo y diseño de investigación:	24
3.2. Variables y operacionalización	25
3.3. Población, muestra y muestreo.....	26
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos.....	27
3.5. Procedimientos	28
3.6. Método de análisis de datos.....	28
3.7. Aspectos éticos	29
IV. RESULTADOS.....	30
V. DISCUSIÓN	55
VI. CONCLUSIONES.....	60
VII. RECOMENDACIONES	61
VIII. PROPUESTA(DOCTORADO)	63
REFERENCIAS.....	75
ANEXOS	79

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1: Población a investigar	18
Tabla 2: Correlación para comprobar hipótesis	43
Tabla 3: Correlación entre dimensiones	44
Tabla 4: Prueba de normalidad	45
Tabla 5: Control del plan anual inicial, incremento, disminución y ejecutado	1.59
Tabla 6: Control del plan anual inicial, incremento, disminución y ejecutado	2.60
Tabla 7: Control del plan anual inicial, incremento, disminución y ejecutado	4.60
Tabla 8: Medio de verificación - porcentaje de ejecución plan anual de contratación	61
Tabla 9: Diagrama de Gantt	63
Tabla 10: Presupuesto para contratar personal especializado	64
Tabla 11: presupuesto para materiales	64

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1: Diagrama de la investigación	15
Figura 2: Directrices para establecer prioridades	21
Figura 3: Consideración de presupuestos para establecer metas.....	22
Figura 4: Las áreas planifican el gasto con escala de prioridades	22
Figura 5: Adquisiciones de bienes y servicios	23
Figura 6: Cuadro de necesidades a realizarse en el año	24
Figura 7: Convenios para proyectos de inversión.....	24
Figura 8: Certificaciones presupuestales en tiempos establecidos	25
Figura 9: Requerimientos realizados y emitidos a las áreas	26
Figura 10: Modificaciones presupuestales registro y aprobación oportuna	26
Figura 11: Metas y objetivos establecidos y su ejecución	27
Figura 12: Inconformidades en las adquisiciones.....	28
Figura 13: Desembolso a los proveedores	28
Figura 14: Seguimiento en el aspecto financiero, servicios y medicamentos ...	29
Figura 15: Medidas correctivas para incrementar la ejecución presupuestal ...	30
Figura 16: Normas técnicas de presupuesto por áreas	30
Figura 17: Se documenta los resultados de las evaluaciones	31
Figura 18: Cumplimiento de metas presupuestales acuerdo al cronograma	32

Figura 19: Avance del gasto presupuestal acorde a la programación	32
Figura 20: El plan anual de contratación solventa los requerimientos de las diferentes áreas.....	33
Figura 21: Evaluaciones al cumplimiento de objetivos y metas del presupuesto inicial.	34
Figura 22: Del presupuesto asignado se ejecuta en un porcentaje alto	34
Figura 23: Recursos asignados para solventar necesidades	35
Figura 24: Recursos asignados en el plan anual de contratación	36
Figura 25: Importancia de la ejecución del plan anual de contratación	36
Figura 26: Los cambios en el plan anual de contratación considera son necesarios.....	37
Figura 27: Actualizaciones al plan anual acorde a variaciones del presupuesto	38
Figura 28: Actualización del plan anual se realiza acorde a los lineamientos ..	38
Figura 29: Ampliaciones Presupuestarias ejecutadas son evaluadas.....	39
Figura 30: Evaluación de objetivos y metas continua.....	40
Figura 31: Herramientas para evaluar cumplimiento de objetivos y metas.....	40
Figura 32: Resultados de evaluaciones al cumplimiento de metas y objetivos	41
Figura 33: Importancia de planificar metas del presupuesto	42
Figura 34: Incremento de metas presupuestarias	42
Figura 35: Evaluación de la eficacia obtenida en las metas del presupuesto...	43
Figura 36: Esquema de la propuesta.....	54

RESUMEN

El objetivo de la investigación es Desarrollar un modelo de Gestión Administrativa-presupuestaria para la ejecución del Plan Anual de Contratación en la Universidad Técnica de Babahoyo; partiendo desde la ejecución del presupuesto y plan anual de contratación, La investigación es de enfoque cuantitativo, tipo aplicada, nivel explicativo y diseño propositivo; se trabajó con una población muestra de 31 administrativos, el análisis de datos se realizó mediante estadística descriptiva e inferencial, al realizar la investigación utilizando la encuesta al procesar los datos se obtiene que es imprescindible la creación de un modelo de gestión administrativa enfocados en la ejecución del plan anual de contratación, determinando que se debe cumplir con los objetivos institucionales y las leyes, se validó la investigación obteniendo una confiabilidad del alfa de Cronbach general de 0,958 de 34 elementos. Al aplicar el coeficiente Rho de Spearman podemos observar que el coeficiente de correlación entre la variable gestión administrativa presupuestaria y ejecución del plan anual de contratación es de 0,73 siendo buena, se concluye que es aplicable el modelo de gestión administrativa presupuestaria para la ejecución del Plan anual de contratación al obtener una eficiencia de 75.05% en la variable de gestión administrativa presupuestaria y en la variable ejecución del plan anual de contratación una eficiencia de 73,39%.

Palabras Clave: Modelo de gestión, administración-presupuestaria, ejecución del Pac.

ABSTRACT

The objective of the research is to develop an Administrative-budgetary Management model for the execution of the Annual Recruitment Plan at the Technical University of Babahoyo; Starting from the execution of the budget and Pac, the research is of a quantitative approach, basic type, explanatory level and purposeful design; We worked with a sample population of 31 administrators, the data analysis was carried out through descriptive and inferential statistics, when carrying out the research using the survey when processing the data, it was obtained that it is essential to create an administrative management model focused on the execution of the anual contracting plan, determining that institutional objectives and laws must be met, the research was validated, obtaining a reliability of the general Cronbach's alpha of 0.958 of 34 elements. By applying Spearman's Rho coefficient, we can observe that the correlation coefficient between the budgetary administrative management variable and the execution of the annual contracting plan is 0.73, being good, it is concluded that the budgetary administrative management model is applicable for the execution of the annual contracting Plan, obtaining an efficiency of 75.05% in the budgetary administrative management variable and an efficiency of 73.39% in the annual contracting plan execution variable.

Keywords: Management model, administration-budgetary, implementation of the PAC.



Declaratoria de Autenticidad de los Asesores

Nosotros, CARBAJAL LLAUCE CECILIA TERESITA DE JESÚS , ZULUETA CUEVA CARLOS EDUARDO, docente de la ESCUELA DE POSGRADO DOCTORADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - PIURA, asesores de Tesis titulada: "Modelo de Gestión Administrativa-presupuestaria para la ejecución del Plan Anual de Contratación en la Universidad Técnica de Babahoyo 2022", cuyo autor es BERSOZA YEPEZ FELIX ARNALDO, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 20.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

Hemos revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumimos la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual nos sometemos a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

PIURA, 09 de Agosto del 2023

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
CARBAJAL LLAUCE CECILIA TERESITA DE JESUS DNI: 42830121 ORCID: 0000-0002-1162-8755	Firmado electrónicamente por: CLLAUCECT el 12-08-2023 03:03:00
ZULUETA CUEVA CARLOS EDUARDO DNI: 16705663 ORCID: 0000-0003-2525-5440	Firmado electrónicamente por: ZCUEVAC el 11-08-2023 10:46:20

Código documento Trilce: TRI - 0646375