



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN
PÚBLICA**

Planeamiento estratégico y desarrollo urbano en una municipalidad
provincial de Cajamarca, 2024

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:

Maestra en Gestión Pública

AUTORA:

Beltran Bazan, Cesy Vanessa (orcid.org/0009-0006-9047-8201)

ASESORES:

Mg. Papanicolau Denegri, Jorge Nicolás Alejandro (orcid.org/0000-0002-0684-8542)

Mg. Torres Mirez, Karl Friederick (orcid.org/0000-0002-6623-936X)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Reforma y Modernización del Estado

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:

Fortalecimiento de la democracia, liderazgo y ciudadanía

**LIMA - PERÚ
2024**

Declaratoria de autenticidad del autor



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

ESCUELA PROFESIONAL DE MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA

Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, PAPANICOLAU DENEGRI JORGE NICOLÁS ALEJANDRO, docente de la ESCUELA DE POSGRADO de la escuela profesional de MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, asesor de Tesis titulada: "Planeamiento estratégico y desarrollo urbano en una municipalidad provincial de Cajamarca, 2024", cuyo autor es BELTRAN BAZAN CESY VANESSA, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 9.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

LIMA, 26 de Julio del 2024

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
PAPANICOLAU DENEGRI JORGE NICOLÁS ALEJANDRO DNI: 07637233 ORCID: 0000-0002-0684-8542	Firmado electrónicamente por: JPAPANICOLAU el 29-07-2024 20:13:42

Código documento Trilce: TRI - 0835432





UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

ESCUELA PROFESIONAL DE MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA

Declaratoria de Originalidad del Autor

Yo, BELTRAN BAZAN CESY VANESSA estudiante de la ESCUELA DE POSGRADO de la escuela profesional de MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, declaro bajo juramento que todos los datos e información que acompañan la Tesis titulada: "Planeamiento estratégico y desarrollo urbano en una municipalidad provincial de Cajamarca, 2024", es de mi autoría, por lo tanto, declaro que la Tesis:

1. No ha sido plagiada ni total, ni parcialmente.
2. He mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
3. No ha sido publicada, ni presentada anteriormente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de la información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

Nombres y Apellidos	Firma
CESY VANESSA BELTRAN BAZAN DNI: 71325590 ORCID: 0009-0006-9047-8201	Firmado electrónicamente por: CBELTRANBAZA el 26- 07-2024 12:14:01

Código documento Trilce: TRI - 0835431



Dedicatoria

Esta dedicatoria va primeramente a Dios que me salud y vida seguidamente va para mis padres y mi hija que son mis fuerzas para seguir adelante y poder cumplir con todos mis objetivos, brindándome su bendición día a día protegiéndome y llevándome por el camino del bien, por eso te doy mi trabajo en ofrenda por tu amor paciencia que tienen conmigo los amo.

Agradecimiento

Gracias a mi universidad, por haberme permitido educarme en ella y obtener más conocimientos en mi formación académica, también va para todas las personas que siempre fueron participes a lo largo del proceso que duro esta meta, siempre el agradecimiento hacia ustedes, el cual hoy en día se ve reflejado en la culminación del grado de maestría por la Universidad César Vallejo, gracias a mis padres que ellos fueron los principales promotores para poder seguir con mis metas durante todo este proceso, gracias a mi Dios, que fue mi mayor apoyo emocionalmente y mentalmente motivándome cada día para poder continuar.

Índice de contenidos

Pag 1

Carátula	i
Declaratoria de autenticidad del asesor	ii
Declaratoria de originalidad del autor	iii
Dedicatoria	iv
Agradecimiento	v
Índice de contenidos	vi
Índice de figuras	viii
Resumen	ix
Abstract	x
I. INTRODUCCIÓN	1
II. METODOLOGÍA	12
III. RESULTADOS	16
IV. DISCUSIÓN	29
V. CONCLUSIONES	29
VI. RECOMENDACIONES	36
REFERENCIAS	37
ANEXOS	

Índice de tablas

Tabla 1 Análisis descriptivo de planeamiento estratégico y dimensiones	16
Tabla 2 Análisis descriptivo del desarrollo urbano y dimensiones	17
Tabla 3 Cruce entre planeamiento estratégico y desarrollo urbano	18
Tabla 4 Cruce entre planificación y desarrollo urbano	20
Tabla 5 Cruce entre organización y desarrollo urbano	21
Tabla 6 Cruce entre dirección y desarrollo urbano	22
Tabla 7 Informe de ajuste de modelo de la hipótesis general	23
Tabla 8 El R2 de la hipótesis general	23
Tabla 9 Informe de ajuste de modelo de la hipótesis específica 1	24
Tabla 10 El R2 de la hipótesis específica 1	24
Tabla 11 Informe de ajuste de modelo de la hipótesis específica 2	26
Tabla 12 El R2 de la hipótesis específica 2	26
Tabla 13 Informe de ajuste de modelo de la hipótesis específica 3	27
Tabla 14 El R2 de la hipótesis específica 3	27

Índice de figuras

Figura 1 Gráfico frecuencias de planeamiento estratégico y desarrollo urbano 18

Resumen

La investigación se relaciona estrechamente con el ODS número 16, que busca promover sociedades inclusivas. Esto se debe a que el estudio se enfoca en fomentar la mejora del desarrollo urbano, mediante las estrategias administrativas como es la planificación, contribuyendo así a la creación de una sociedad más equilibrada y sostenible. Este estudio tiene como objetivo determinar de qué manera influye el planeamiento estratégico en el desarrollo urbano. El criterio metodológico que se utilizó fue tipo aplicada, con el enfoque cuantitativo, con un diseño no experimental, de método hipotético deductivo, y un nivel explicativo. Se aplicó la encuesta como técnica, y como instrumento el cuestionario. La muestra estuvo conformada por 80 trabajadores y sociedad civil de una municipalidad provincial de Cajamarca. Se obtuvo como resultados bajo la prueba de ajuste, que el valor de Sig. de 0.001, es significativa y un valor de Nagelkerke de 98.2%. Se concluyó que el planeamiento estratégico influye de manera directa y significativa en el desarrollo urbano.

Palabras clave: *Desarrollo sostenible, planificación estratégica, desarrollo urbano.*

Abstract

The research is closely related to SDG number 16, which seeks to promote inclusive societies. This is because the study focuses on promoting the improvement of urban development, through administrative strategies such as planning, thus contributing to the creation of a more balanced and sustainable society. The objective of this study is to determine how strategic planning influences urban development. The methodological criterion used was applied, with a quantitative approach, a non-experimental design, a hypothetical-deductive method, and an explanatory level. The survey was applied as a technique, and the questionnaire as an instrument. The sample was made up of 80 workers and civil society from a provincial municipality of Cajamarca. The results under the adjustment test were obtained that the Sig. value of 0.001 is significant and a Nagelkerke value of 98.2%. It was concluded that strategic planning directly and significantly influences urban development.

Keywords: Sustainable development, strategic planning, urban development.

I. INTRODUCCIÓN

El Desarrollo Urbano (DU) y el Planeamiento Estratégico (PE) en las municipalidades provinciales son pilares fundamentales para impulsar el progreso sostenible ayuda a mejorar las condiciones de vida en los habitantes. Estos aspectos abarcan desde la planificación de infraestructuras hasta la gestión eficiente de recursos y servicios públicos, contribuyendo así a un entorno urbano más equitativo y resiliente. Al promover el desarrollo urbano sostenible, las municipalidades provinciales pueden lograr un equilibrio entre la economía, la inclusión tanto social y como la protección del entorno natural. Esto se traduce en comunidades más prósperas, con mayor resiliencia ante desafíos como el cambio climático y la urbanización acelerada.

En un contexto global caracterizado por una acelerada urbanización y una intensificación de los desafíos ambientales, la relevancia de ciertas prácticas se volvió aún más destacada. Las municipalidades provinciales enfrentaron una serie de desafíos, que iban desde la gestión eficiente de los recursos hasta la planificación de infraestructuras capaces de resistir el cambio climático y las emergencias naturales (Masik et al., 2021).

En Inglaterra, se adoptó un enfoque estratégico para el desarrollo urbano, que incluyó la identificación de metas a largo plazo y la movilización de la población para mejorar políticas y proyectos (Hersperger et al., 2020). Este proceso requirió una coordinación efectiva entre diversos actores, como autoridades, el sector privado y organizaciones no gubernamentales. Las municipalidades provinciales desempeñaron un papel crucial como facilitadores del desarrollo económico, social y ambiental en sus territorios (Bribi et al., 2020).

En Latinoamérica, el éxito de la implementación del Plan Estratégico (PE) y del Desarrollo Urbano (DU) dependió de la capacidad de las municipalidades provinciales para adaptarse a las realidades locales cambiantes y para garantizar la ejecución efectiva de las políticas y proyectos planificados (Bereitschaft y Scheller, 2020). Para lograrlo, se consideró esencial estimular la innovación en la administración pública, fomentar la transparencia y la responsabilidad, y reforzar la capacidad institucional. Además, la colaboración con otras entidades, organizaciones internacionales y el sector privado fue fundamental para abordar

desafíos que trascienden las fronteras locales y aprovechar oportunidades de desarrollo conjunto (Noori et al., 2020).

En un mundo cada vez más interconectado, los gobiernos locales también enfrentaron la necesidad de colaborar en la resolución de problemas transfronterizos y en la promoción de la cooperación regional (Sancino y Hudson, 2020). En Brasil, como estado federal, se participó en redes internacionales de ciudades, intercambiando buenas prácticas y aprendiendo de experiencias globales. Asimismo, se consideró la dimensión global del desarrollo urbano, abordando cuestiones como la migración, la diversidad cultural y la sostenibilidad ambiental desde una perspectiva integral (Bribi et al., 2020).

A nivel nacional, el gobierno peruano reconoció la importancia del PE y del DU como herramientas fundamentales para promover un crecimiento equitativo y sostenible en todo el país. Se establecieron políticas y marcos legales destinados a fortalecer las municipalidades provinciales para planificar de manera óptima el crecimiento urbano. Sin embargo, persistieron desafíos en la implementación de estas políticas, incluyendo la necesidad de mejorar la coordinación entre distintos niveles de gobierno y fomentar una mayor participación en las etapas de decisión.

El PE y el DU en las municipalidades provinciales de Perú resultaron ser aspectos cruciales para gestionar eficazmente el crecimiento urbano y mejorar la calidad de vida de los habitantes (Salmoral et al., 2020). En un contexto de rápida urbanización en el país, se consideró esencial que las autoridades locales adoptaran un enfoque holístico y sostenible para manejar este proceso. Sin embargo, muchas municipalidades provinciales enfrentaron limitaciones debido a restricciones presupuestarias y carencias en sus capacidades.

Haciendo un análisis a la situación actual, se tuvo conveniente formular como problema general: ¿De que manera el planeamiento estratégico influye en el desarrollo urbano?; de donde derivan los siguientes problemas específicos: a) ¿De que manera la planificación influye en el desarrollo urbano?, b) ¿De que manera la organización influye en el desarrollo urbano?, c) ¿De que manera la dirección influye en el desarrollo urbano?

El estudio se justifica teóricamente, por la necesidad de abordar las variables pertinentes. Mediante una exhaustiva revisión de la literatura, se busca situar el estudio en el marco conceptual que engloba las teorías contemporáneas sobre el planeamiento estratégico en el contexto municipal. Asimismo, se considera esencial explorar las raíces teóricas que sustentan las variables en cuestión, permitiendo así una comprensión más profunda y holística del fenómeno estudiado. Se justifica en el sentido práctico, se encuentra en la búsqueda activa de soluciones específicas para abordar los desafíos que enfrentan las entidades gubernamentales en la región. El resultado esperado es una mejora sustancial de los servicios brindados a la comunidad, lo que se traducirá en una atención más completa y de alta calidad para los ciudadanos. La justificación metodológica de este estudio se basa en su enfoque centrado en mejorar la aplicación de métodos apropiados. El objetivo es desarrollar estudios que aborden de manera integral la complejidad del tema investigado, lo que resultará beneficioso tanto para otros investigadores como para la comunidad en general.

Por lo tanto, se formuló establecer el Objetivo General el siguiente: Determinar de qué manera influye el PE en el DU; de donde derivan los siguientes objetivos específicos: a) Determinar de qué manera la influye la planificación en el DU, b) Determinar de qué manera la influye la organización en el DU, c) Determinar de qué manera la influye la dirección en el DU.

En el estudio como hipótesis general se formuló lo siguiente: Existe una influencia directa entre el PE en el DU; de donde derivan las siguientes hipótesis específicas: a) Existe una influencia directa entre la planificación en el DU b) Existe una influencia directa entre la organización en el DU, c) Existe una influencia directa entre la dirección en el DU.

En este apartado observamos y conocemos los trabajos considerados tras una minuciosa revisión de los estudios relacionadas al tema de investigación tanto internacional como nacional, haciendo una consideración a los siguientes:

A nivel Internacional el estudio realizado por Nuñez et al., (2022) obtuvo en sus hallazgos que, existe un impacto directo por parte de la primera variable en la segunda variable, de los colaboradores de la entidad. Concluye que, se debe

mejorar el nivel de formación de los empleados internos para mejorar los procesos operativos que dificultan la confianza del cliente. Asimismo, la investigación de Liu y Russo (2021) los resultados muestran que, al cambiar la composición y la disposición espacial de los componentes de los espacios verdes urbanos, se puede estimular fácilmente la sinergia o el intercambio de diversos servicios. Concluyen que es necesario planificación de estrategias de infraestructura verde para las condiciones y servicios de los ecosistemas urbanos.

Además, Bonakdar y Audirac (2020) encontraron que la marca y la planificación urbana ejercen una influencia notable en los enfoques participativos territoriales, evidenciando una adopción desmedida de procesos de planificación. Su estudio concluyó que esta tendencia de investigación afecta significativamente a la planificación urbana. En otro estudio, Edo e Iweala (2024) determinaron que la capacidad de comunicación y gestión es crucial. Ellos concluyeron que las autoridades deberían organizar talleres hacia los docentes sobre la forma de expresarse eficazmente en las dinámicas académicas. Finalmente, Haddad y Alafi (2021) revelaron un impacto de la planificación y su influencia en el desarrollo de las aduanas en Jordania, concluyendo que la planificación tiene un efecto notable en el desarrollo departamental del país.

A nivel nacional Alves et al. (2022) obtuvieron en sus hallazgos la influencia del plan Estratégico de Rehabilitación Urbana del Municipio en el desarrollo sostenible. Concluye que el Plan Estratégico de Rehabilitación Urbana de Machico es un documento esencial para el desarrollo sostenible en el ámbito urbano. Asimismo, el estudio de Arteaga y Yarasca (2023) obtuvieron como resultado que, existe un impacto en el desarrollo urbano por la planificación de la configuración de los espacios públicos en los distritos de Chiclayo. Concluyeron sobre impacto de las implicaciones de la gobernanta-planificación en la sostenibilidad territorial.

Asimismo, en Chíncha por Chumpén (2022) obtuvo como resultados que GA influye en el desarrollo organizacional. Se concluye que las dimensiones como la planificación, influye directamente en el desarrollo institucionales, como productividad, y crecimiento. Además, Guzmán et al., (2020) los resultados indicaron que la transformación digital influye de forma positiva en las actividades. Se concluyó que el proceso de modernización contribuye al rendimiento y desarrollo

institucional en las ciudades urbanas. Por último, el estudio de Fasabi y Bardales (2020) se evidenciaron que hay entidades gubernamentales locales que enfrentan dificultades en su gestión, mostrando una devolución considerable de presupuesto anua y falta de planificación. Concluyeron la planificación influye directamente en el desarrollo de las ciudades.

Por consiguiente, se considera la base teoría; se consideró a la corriente filosófica del pragmatismo, el PE en el DU en una municipalidad se enfoca en resultados prácticos y soluciones efectivas para los desafíos urbanos. Esto implica adoptar un enfoque flexible y adaptativo, basado en la experimentación y el aprendizaje continuo, para abordar las necesidades cambiantes de la comunidad. El pragmatismo sugiere que las estrategias urbanas deben ser pragmáticas y orientadas a resolver problemas concretos, tomando en cuenta la realidad socioeconómica y cultural del entorno urbano en cuestión (Kelly y Cordeiro, 2020).

La corriente filosófica contrato social, se relaciona con el PE en el DU al destacar la importancia de un acuerdo consensuado entre los ciudadanos y las autoridades municipales (Gaus, 2017). En este sentido, el planeamiento urbano debería garantizar el involucramiento de la comunidad, garantizando la representatividad y legitimidad de las políticas y proyectos urbanos. Esto implica promover espacios de diálogo y deliberación pública, para expresar las preocupaciones, y contribuir a la definición de prioridades en el desarrollo urbano de la municipalidad (Loewe et al., 2021).

La corriente filosófica perspectiva ética, inspirada en la ética del cuidado y la justicia distributiva, el PE en el DU en una municipalidad se fundamenta en el respeto a los principios éticos. y el bienestar de todos los habitantes (Bietti, 2020). Esto implica adoptar decisiones que promuevan la equidad y la inclusión social, asegurando que el desarrollo urbano beneficie a toda la comunidad, especialmente a los grupos más vulnerables y marginados. El objetivo es desarrollar una ciudad que sea más equitativa y sostenible, asegurando que todos los residentes tengan acceso equitativo a servicios básicos, espacios públicos de alta calidad y oportunidades de desarrollo (Gómez-Vírseda et al., 2019).

Por consiguiente, en el marco de la variable “Planeamiento Estratégico”, se considera a la teoría de la ventaja competitiva; que ha sido un tema central en el campo del planeamiento estratégico, especialmente en el contexto del desarrollo urbano. Según Kryscynski et al. (2020), esta teoría se centraba en cómo las organizaciones podían desarrollar una posición óptima en su contexto competitivo. En el caso de una municipalidad provincial de Cajamarca, esta teoría fue fundamental para diseñar estrategias que permitieran a la ciudad destacarse en aspectos económicos, sociales y culturales. La ventaja competitiva se lograba a través de la identificación y explotación de recursos y capacidades únicas que la diferenciaran de otras ciudades, lo que resultaba en un desarrollo urbano más sostenible y atractivo para residentes e inversores.

Por su parte Kryscynski et al. (2020) argumentaron que para una municipalidad, la ventaja competitiva no solo se limitaba a los recursos tangibles como la infraestructura, sino también a intangibles como el capital humano y la gobernanza eficiente. En una entidad gubernamental en Cajamarca, se identificó que el fortalecimiento de la cultura local es elemento clave para construir una ventaja competitiva duradera. La implementación de políticas que fomentaran la innovación y la cohesión social atrae nuevas oportunidades de desarrollo económico, consolidando así una identidad única y competitiva para la ciudad.

Además, Jones et al. (2018) destacaron que el entorno globalizado requería que las municipalidades adoptaran un enfoque dinámico y adaptable en su planeamiento estratégico. La investigación aplicada en la municipalidad provincial de Cajamarca reveló que era crucial evaluar continuamente las tendencias y desafíos emergentes, como el cambio climático y las fluctuaciones económicas. Estas adaptaciones permitieron a la ciudad no solo sobrevivir, sino prosperar en un entorno competitivo. Al integrar tecnologías emergentes y fomentar la colaboración interinstitucional, la municipalidad pudo desarrollar estrategias innovadoras que fortalecieron su posición competitiva y promovieron un desarrollo urbano sostenible y resiliente.

Asimismo, la teoría del Análisis FODA según Almutairi et al. (2021), esta teoría proporciona un marco estructurado para identificar factores intrasocietal y extrasocietal tienen un impacto en el desarrollo y ejecución de estrategias. En el

contexto de una municipalidad, como la de Cajamarca, el Análisis FODA permitió a los responsables de la planificación urbana identificar las fortalezas de la ciudad, como su patrimonio cultural y recursos naturales, mientras que también se reconocieron debilidades como la falta de infraestructura moderna.

Hasan y Cheung (2018) ampliaron el uso del Análisis FODA al destacar su importancia para enfrentar desafíos y generar un crecimiento estable. Para la municipalidad de Cajamarca, esto implicó analizar el potencial de crecimiento turístico debido a su rica historia y tradiciones, así como los riesgos asociados a la volatilidad económica y la presión sobre los recursos naturales. El análisis de estas oportunidades y amenazas ayudó a la municipalidad a formular estrategias que maximizaran los beneficios y minimizaran los riesgos, asegurando un desarrollo urbano equilibrado y sostenible.

Además, la implementación efectiva del Análisis FODA en la municipalidad de Cajamarca permite asumir acciones de una manera más informada y proactiva. Como lo señalaron Almutairi et al. (2021), la evaluación continua de estos elementos cruciales ayudó a la administración a adaptarse a las circunstancias cambiantes y a responder con agilidad a los desafíos emergentes. En resumen, el Análisis FODA se consolidó como una herramienta invaluable para la planificación estratégica, proporcionando una visión clara y holística de la situación, y guiando a la municipalidad hacia un desarrollo urbano más coherente y efectivo.

En base al concepto de “Planeamiento Estratégico”; es un proceso sistemático estableciendo metas a largo plazo y crea estrategias para lograrlas de manera eficiente. Este proceso incluye el análisis FODA. Este proporciona un marco que guía la toma acuerdos y la asignación de recursos en consonancia con los objetivos estratégicos de la organización (Bryson et al., 2017).

El proceso generalmente implica varias etapas, que incluyen la evaluación del entorno y desarrollo de la estrategia., la implementación de planes y la evaluación y ajuste continuos. Al desarrollar un plan estratégico sólido, las organizaciones pueden fortalecer su habilidad para ajustarse a las transformaciones del mercado, aprovechar oportunidades emergentes y superar desafíos competitivos (Rodríguez, 2020).

La dimensión de "planificación" en el contexto del planeamiento estratégico se centró en la formulación de objetivos y la identificación de acciones necesarias para alcanzarlos. Según Bryson et al. (2017), esta fase fue fundamental para establecer una visión clara y metas concretas para el desarrollo urbano en una jurisdicción local. La planificación implica un análisis de las necesidades y recursos disponibles, así como la previsión de posibles desafíos y oportunidades. La municipalidad utilizó esta dimensión para trazar un camino detallado hacia el crecimiento sostenible, considerando tanto las demandas actuales de la población como las proyecciones futuras.

La dimensión de "organización", según Bryson et al. (2017), se refiere a la estructura y los procesos que se establecieron para implementar las estrategias planificadas. En la municipalidad de Cajamarca, esta dimensión implicó la creación de un marco administrativo claro y eficaz, que facilitara la coordinación entre diferentes departamentos y la asignación adecuada de responsabilidades. Se establecieron líneas de comunicación y mecanismos de colaboración para asegurar que todos los actores involucrados estuvieran alineados con los objetivos estratégicos. La organización también incluye la gestión de recursos humanos, donde se enfatizó la capacitación y el desarrollo del personal para enfrentar los retos del desarrollo urbano. Este enfoque estructural permitió una ejecución más fluida de los planes estratégicos y mejoró la capacidad de respuesta ante situaciones imprevistas (Bryson et al., 2017).

La dimensión de "dirección", como se describe en Bryson et al. (2017), abarca el liderazgo y la gestión del proceso de implementación de las estrategias. En la municipalidad de Cajamarca, esta dimensión se centraría en la capacidad de los líderes para guiar, motivar y supervisar al equipo administrativo en la consecución de los objetivos planificados. La dirección involucra la toma de decisiones críticas y la resolución de problemas, asegurando que las acciones se alinearan con la visión y los valores establecidos. Los líderes municipales desempeñaron un papel crucial al mantener la cohesión y el compromiso del equipo, facilitando un entorno de trabajo positivo y colaborativo. Además, la dirección efectiva permitió una adaptación oportuna a los cambios en el entorno

externo, garantizando que la municipalidad pudiera navegar los desafíos del desarrollo urbano con confianza y eficacia (Bryson et al., 2017).

Respecto a las teorías relacionadas a la variable “Desarrollo Urbano” (DU), se consideró a la teoría de la ecología urbana; esta teoría destaca que el DU es un proceso complejo que involucra el crecimiento urbano (Shi et al., 2021). Esta teoría estudia cómo los factores físicos, sociales y económicos interactúan en el desarrollo de las ciudades. Desde esta perspectiva, el desarrollo urbano implica entender la dinámica de las comunidades urbanas, incluyendo la distribución de la población, la infraestructura y los servicios (Heymans et al., 2019).

Asimismo, otra teoría importante es la Teoría de la Planificación Urbana, que se enfoca en las estrategias para guiar el desarrollo de las ciudades de manera sostenible y equitativa. Esta teoría sugiere que el desarrollo urbano efectivo requiere una planificación integral que tenga en cuenta las necesidades de la comunidad (Olesen, 2018). Esto implica la participación activa de diversos actores, como residentes, gobiernos locales, desarrolladores y grupos de interés (Aydoghmish y Rafieian, 2022)

Por último, la Teoría del Desarrollo Económico Local examina cómo las políticas y programas locales pueden fomentar el crecimiento económico en áreas urbanas (Jabareen y Eizenberg, 2020). Esta teoría sugiere que el desarrollo urbano exitoso debe integrar estrategias que promuevan la inversión, la innovación y el desarrollo de habilidades, así como la revitalización de áreas desfavorecidas. Al impulsar la diversificación el desarrollo económico local contribuye a un desarrollo urbano más equitativo y sostenible (Fiorentino, 2019).

En base al concepto de “DU”, hace referencia al proceso de planificación, diseño y gestión de áreas urbanas para un crecimiento urbano sostenible. Este concepto abarca desde la infraestructura física, como transporte, vivienda y servicios públicos, hasta aspectos sociales, económicos y ambientales. Busca crear entornos urbanos que sean funcionales, equitativos, inclusivos y resistentes a los desafíos contemporáneos, como el cambio climático y la rápida urbanización (Aina et al., 2019).

El desarrollo urbano sostenible se centra en la utilización eficiente de los recursos naturales, la reducción de la huella ecológica en las ciudades. Esto implica la integración de principios de diseño urbano inteligente, planificación del uso del suelo, desarrollo económico local. Un desarrollo urbano bien planificado y gestionado puede contribuir al bienestar de los habitantes urbanos, al crecimiento económico de la ciudad y a la preservación del medio ambiente, creando así comunidades más resilientes y vibrantes para las generaciones futuras (Parsaee et al., 2019).

La dimensión planeación urbana; es una dimensión clave del desarrollo urbano que se enfoca en diseñar y gestionar el cambio de las ciudades de manera sostenible y equitativa. Esta dimensión implica la elaboración de estrategias y políticas teniendo en cuenta factores como el uso del suelo, la densidad poblacional, la infraestructura, el transporte y el medio ambiente (Aina et al., 2019).

La dimensión se centra en crear un marco integral para guiar el crecimiento de la ciudad bajo un criterio ordenado. Los responsables de la planificación debían desarrollar estrategias que contemplaran el impacto a largo plazo en la infraestructura y el entorno natural. La planificación urbana efectiva buscaba equilibrar la expansión de áreas urbanas con la preservación de espacios verdes, asegurando una calidad de vida adecuada para los residentes (Aina et al., 2019).

Además, esta dimensión de la planeación urbana facilitó la coordinación entre diferentes áreas de gestión, promoviendo políticas Al aplicar estos principios, la municipalidad pudo gestionar el crecimiento de manera que maximizaran los beneficios para la comunidad, garantizando así un desarrollo urbano más equilibrado y sustentable (Aina et al., 2019).

La dimensión "Ordenamiento Territorial"; es otra dimensión fundamental del desarrollo urbano que se centra en la organización y regulación del uso del suelo en un área determinada. Esta dimensión implica la definición de zonas urbanas, suburbanas y rurales, así como la asignación de usos específicos del suelo. El ordenamiento territorial busca asegurar un crecimiento urbano armonioso, evitando la expansión descontrolada de las ciudades, la congestión urbana y la degradación ambiental (Aina et al., 2019).

Esta dimensión se convirtió en un elemento esencial para gestionar el desarrollo urbano de manera ordenada. La planificación adecuada del uso del suelo permitió a las autoridades locales estructurar el crecimiento de la ciudad de manera que se preservaran las áreas verdes y se evitaran las construcciones desordenadas que podrían contribuir a problemas ambientales y de infraestructura (Aina et al., 2019).

Además, el ordenamiento territorial buscó promover una distribución eficiente de los recursos y servicios, asegurando que el desarrollo urbano se llevara a cabo de manera coherente con las necesidades y capacidades de la municipalidad. La implementación efectiva de esta dimensión permite fomentar un entorno urbano más saludable y bien gestionado (Aina et al., 2019).

La dimensión de "Movilidad Urbana" se enfoca en la infraestructura dentro de la jurisdicción de la entidad gubernamental provincial de Cajamarca. Según Aina et al. (2019), esta dimensión abarca tanto el desarrollo de sistemas de transporte eficientes como la promoción de modos de movilidad sostenibles. En el contexto de Cajamarca, la movilidad urbana se centra en mejorar la conectividad y accesibilidad entre diferentes áreas de la ciudad, facilitando el flujo de personas y bienes.

La dimensión incluye la modernización de la red de carreteras, la implementación de sistemas de transporte público más eficientes y la creación de infraestructuras para peatones y ciclistas. La municipalidad también abarca la mitigación de los impactos ambientales asociados con el transporte, promoviendo el uso de vehículos eléctricos y otras alternativas de movilidad verde (Aina et al., 2019).

II. METODOLOGÍA

El estudio se clasificó de tipo aplicado, ya que abordó análisis de problemas prácticos con el sustento de teorías contrastadas en la realidad, siguiendo las pautas del (CONCYTEC, 2020). Este enfoque fue apreciado por su relevancia y utilidad inmediata en el ámbito social, según la OECD (2018). Se utilizó un enfoque cuantitativo, según Montero et al. (2022) centrado en el análisis de datos convertidos en estadísticas para comprender fenómenos dentro de contextos específicos. El diseño del estudio fue no experimental, según Montes et al (2022) para analizar descriptivamente sin una intervención en las variables (Montes et al., 2022). El método utilizado fue deductivo, que se basa en derivar conclusiones específicas a partir de premisas generales mediante una secuencia lógica de razonamientos (Matas, 2018). Finalmente, se empleó un nivel explicativo para investigar detalladamente las causas y efectos de las variables, lo que permitió una comprensión profunda de los mecanismos subyacentes responsables (Bonet et al., 2023).

Por otro lado, la definición conceptual de Planeamiento Estratégico, es un proceso sistemático mediante el cual una organización establece sus metas a largo plazo y crea estrategias para lograrlas de manera eficiente. Este proceso incluye el análisis FODA, al desarrollar un plan estratégico sólido, las organizaciones pueden fortalecer su habilidad para ajustarse a las transformaciones del mercado (Bryson et al., 2017). La definición operacional se mide por las dimensiones como planificación, organización, dirección.

La definición conceptual de la variable “Desarrollo Urbano” hace referencia al proceso de planificación, diseño y gestión de áreas urbanas para un crecimiento urbano sostenible. Este concepto abarca la infraestructura física, como transporte, vivienda y servicios públicos, hasta aspectos sociales, económicos y ambientales (Aina et al., 2019). La definición operacional se mide por las dimensiones como planeación urbana, ordenamiento territorial, movilidad urbana

Por consiguiente, la población se describe como el conjunto integral de elementos similares para el análisis. Esta población puede variar en tamaño, abarcando como un conjunto de empleados en una empresa, hasta niveles censales nacional. La extensión y las características específicas de la población

dependen del objetivo del estudio y del ámbito de investigación, lo que influye en la forma del análisis de datos (Sánchez et al., 2018). La población fueron los trabajadores y sociedad civil de una provincia de Cajamarca. Como criterio de inclusión, se tuvo en cuenta a los líderes de organizaciones de base; a los gerentes de una municipalidad provincial de Cajamarca, 2024. Y como criterio de exclusión, personas pertenecientes fuera de la jurisdicción provincial

La muestra, constituye un fragmento representativo de la población, escogida con cuidado y de manera aleatoria para asegurar que refleje fielmente a la población en estudio, lo que contribuye a reducir sesgos (Sánchez et al., 2018). Se consideró el muestreo no probabilístico intencional, seleccionando a 80 personas. Selección específica de individuos que cumplen con criterios determinados por el investigador. Según Scharager y Reyes (2001) la elección de un muestreo no probabilístico intencional permite enfocarse en un grupo particular de interés, lo cual es útil para estudios que requieren una muestra con características específicas relevantes para el análisis.

Por otro lado, la encuesta, como herramienta, se utilizó para recopilar datos estructurados de los participantes. Este método permite obtener información detallada y específica sobre una variedad de temas mediante una serie de preguntas predefinidas. Este enfoque facilita la obtención de datos cuantitativos y cualitativos, contribuyendo a una comprensión más completa de las variables y dimensiones en estudio (Carrasco, 2019).

El cuestionario, un instrumento clave en la recolección de datos, está diseñado para obtener información específica y estructurada de los participantes. Consiste en un conjunto de preguntas preelaboradas que se presentan a los encuestados, permitiendo recolectar datos. Incluye preguntas cerradas, o abiertas o mixtas, adaptándose a los objetivos del estudio para capturar información relevante sobre las variables de interés. Este instrumento facilita la comparación y análisis de respuestas, y obtener sólidas las conclusiones del estudio (Hernandez-Sampieri y Mendoza, 2018).

Según Bernal (2010), la validez se centra en la capacidad del cuestionario para medir exactamente lo que se pretende medir y se divide en varios tipos: la

validez de contenido verifica si el cuestionario abarca todos los aspectos del constructo deseado mediante la revisión de expertos; la validez de criterio evalúa la correlación del cuestionario con medidas externas estándar, ya sea concurrente, con medidas simultáneas, o predictiva, para anticipar resultados futuros; y la validez de constructo examina si el cuestionario refleja el constructo teórico en cuestión a través de su relación con otras variables. Por otro lado, según Hernández y Mendoza (2018) la confiabilidad asegura la coherencia entre las preguntas del cuestionario, para obtener respuestas consistentes. Se evaluó con el Alfa de Cronbach, con un coeficiente de 0,893 para la variable (planeamiento estratégico) y 0,866 para la variable (desarrollo urbano), como se muestra en el anexo 6.

Además, la aplicación del cuestionario fue accesible a la sociedad civil y colaboradores, utilizando un cuestionario en físico con 40 ítems. Luego los datos obtenidos se trasladaron a Excel para que posteriormente, estos datos fueron exportados al SPSS V27, y sean procesados para un análisis descriptivo e inferencial. Según Matas (2018) la escala de Likert es un mecanismo psicométrico, para conocer los niveles de perspectiva del entorno.

La estadística descriptiva se encargó de resumir y presentar las características básicas de los datos. Según Ledesma y Ramírez (2024), este enfoque utiliza medidas de frecuencia y porcentual para facilitar la comprensión general de las distribuciones y patrones. Estas técnicas permiten organizar y visualizar los datos de manera que se revelen tendencias y características clave, proporcionando una base clara para el análisis posterior. Por otro lado, según Acosta et al. (2014), la estadística inferencial se aplicó para hacer generalizaciones a partir de una muestra. Utilizando pruebas de hipótesis y análisis de regresión, se evaluaron las relaciones entre variables y se determinó la significancia estadística de los resultados obtenidos. Este enfoque permitió extrapolar los hallazgos de la muestra a la población más amplia, proporcionando una evaluación más robusta y generalizable de las relaciones y efectos observados en el estudio.

En el marco de los aspectos éticos en base a la resolución n° 0470-2022/UCV. Se destacaron los principios éticos como fundamentos cruciales para garantizar la integridad del estudio. Los investigadores se comprometieron a mantener altos estándares de credibilidad, asegurando que la información

recopilada y presentada fuera precisa y veraz. Esto implicó un proceso riguroso de revisión de datos y fuentes, así como la transparencia en la metodología utilizada. Además, se priorizó la honestidad intelectual, reconociendo las limitaciones del estudio y evitando cualquier forma de manipulación o distorsión de los resultados. Estos principios fueron esenciales para construir confianza tanto en la comunidad académica como en los participantes del estudio, quienes confiaron en que sus contribuciones serían tratadas con respeto y profesionalismo.

El principio de beneficencia guio la investigación, donde el investigador se esforzó por asegurar que los resultados del estudio contribuyeran positivamente al desarrollo urbano de Cajamarca. Se implementaron medidas para proteger a los participantes, incluyendo la garantía de que sus datos personales y respuestas se manejaran con estricta confidencialidad. Según las normas éticas y los lineamientos de confidencialidad. Esto se logró mediante el uso de códigos y otros métodos de desidentificación, asegurando que la identidad de los individuos no pudiera ser rastreada a través de los datos recopilados. La confidencialidad fue un aspecto clave para fomentar la participación abierta y honesta, creando un entorno seguro para los encuestados.

El estudio también se adhirió estrictamente a las normas de publicación de la normativa APA para garantizar la claridad y la consistencia en la presentación del trabajo. Estas normas proporcionaron un formato estandarizado para la citación y referencia de fuentes, lo que fue crucial para atribuir adecuadamente las ideas y trabajos de otros autores. Además, para asegurar la originalidad del contenido y prevenir el plagio, se utilizó Turnitin, una herramienta de detección de similitudes ampliamente reconocida. Turnitin permitió a los investigadores revisar el texto para identificar cualquier coincidencia con otras fuentes publicadas y garantizar que el trabajo fuera auténtico. Esta herramienta fue fundamental para mantener la integridad académica del estudio y demostrar el compromiso de los investigadores con

III. RESULTADOS

Resultados descriptivos

Tabla 1

Análisis descriptivo de la variable planeamiento estratégico y dimensiones

Niveles	Planeamiento estratégico		Planificación		Organización		Dirección	
	f	%	f	%	F	%	f	%
Mala	25	31,3	22	27,5	25	31,3	24	30
Regular	34	42,5	37	46,3	36	45	42	52,5
Buena	21	26,3	21	26,3	19	23,8	14	17,5
Total	80	100	80	100	80	100	80	100

De la tabla 1, se observó que el 31.3% de los encuestados consideró que el planeamiento estratégico en una municipalidad provincial de Cajamarca se encuentra en un nivel deficiente. Por otro lado, el 42.5% de los participantes lo evaluó como regular, y el 26.3% lo percibió en un nivel bueno. Estos datos reflejaban una tendencia general hacia una percepción intermedia del planeamiento estratégico, con una menor proporción de opiniones extremas.

En lo que respecta a la planificación, los datos recolectados mostraron que el 27.5% de los encuestados consideraron que esta se hallaba en un nivel deficiente. En contraste, el 46.3% evaluaron la planificación como regular. Esto sugirió que una proporción significativa de los participantes percibió la planificación como un aspecto que no alcanzaba estándares altos, pero tampoco se ubicaba en los extremos inferiores.

Respecto a la organización, el 31.3% de los encuestados consideraron que se encontraba en un nivel malo, el 45% la vieron como regular,. Estos resultados mostraron una prevalencia hacia la percepción de un nivel medio en la organización, aunque con una proporción considerable que la evaluó negativamente. En dirección, el 30% la calificaron como mala, mientras que el 52.5% la percibieron como regular. En conjunto, los datos sugieren que, en general, las prácticas de planeamiento estratégico, planificación, organización y dirección son percibidas mayoritariamente en un nivel regular por los encuestados, con una notable minoría que las califica en niveles malo y bueno.

Tabla 2*Análisis descriptivo de la variable DU y dimensiones*

Niveles	Desarrollo urbano		Planeación urbana		Ordenamiento territorial		Movilidad urbana	
	f	%	f	%	f	%	f	%
Bajo	25	31,3	25	31,3	27	33,8	27	33,8
Medio	34	42,5	36	45	27	46,3	37	46,3
Alto	21	26,3	19	23,8	16	20	16	20
Total	80	100	80	100	80	100	80	100

En la tabla 2, se pudo observar que el 31.3% de los encuestados consideraron que el desarrollo urbano en la municipalidad provincial de Cajamarca se encontraba en un nivel bajo. Por otro lado, el 42.5% lo ubicaron en un nivel medio, y el 26.3% lo evaluaron en un nivel alto. Estos resultados reflejaron una percepción diversa sobre el estado del desarrollo urbano, con una mayoría que lo situaba en un nivel intermedio y una proporción significativa que lo percibía tanto en niveles bajos como altos.

En relación con la planeación urbana, el 31.3% de los participantes la clasificaron como baja, mientras que el 45% la consideraron media y el 23.8% la evaluaron como alta. Esta evaluación mostró una tendencia similar a la observada en el desarrollo urbano, donde la mayoría de los encuestados ubicaron la planeación urbana en un nivel medio.

Respecto al ordenamiento territorial, el 33.8% de los encuestados opinaron que se encontraba en un nivel bajo, el 46.3% lo ubicaron en un nivel medio, y el 20% lo evaluaron como alto. Esta dimensión también mostró una clara inclinación hacia una percepción media, con una proporción menor que la consideraba en niveles bajos o altos. Finalmente, en la dimensión de movilidad urbana, el 33.8% de los participantes la consideraron en un nivel bajo, el 46.3% la ubicaron en un nivel medio, y el 20% la evaluaron como alta.

La variable sus dimensiones se encuentran mayoritariamente en un nivel intermedio, con una proporción considerable que las evalúa en niveles bajos y altos. Esta distribución sugiere que, aunque hay margen de mejora, las prácticas en estas áreas están, en general, en un nivel aceptable según la mayoría de los encuestados.

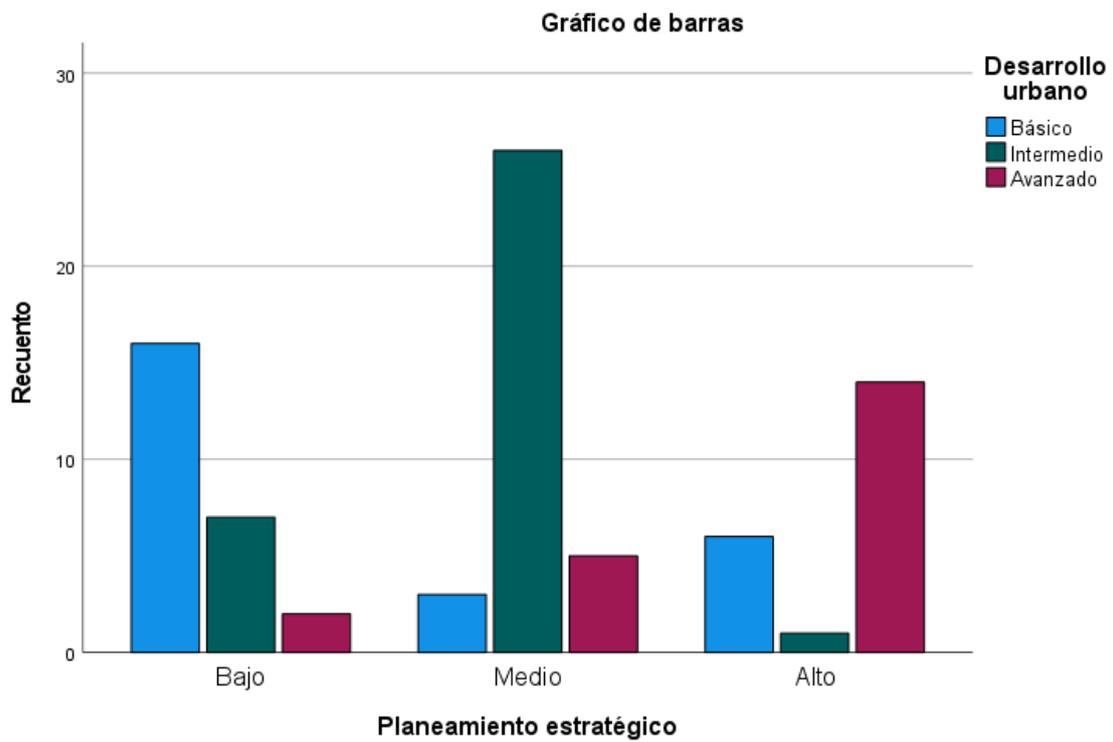
Tabla 3

Cruce entre planeamiento estratégico y desarrollo urbano

		Desarrollo urbano			Total
		Básico	Intermedio	Avanzado	
Planeamiento estratégico	Bajo	16 64,0%	7 28,0%	2 8,0%	25 100,0%
	Medio	3 8,8%	26 76,5%	5 14,7%	34 100,0%
	Alto	6 28,6%	1 4,8%	14 66,7%	21 100,0%
Total		25 31,3%	34 42,5%	21 26,3%	80 100,0%

Figura 1

Gráfico de frecuencias de planeamiento estratégico y desarrollo urbano



Una mayoría significativa de los encuestados (64%) considera que el desarrollo urbano actual se encuentra en un nivel básico. Esto implica que existen deficiencias en aspectos como infraestructura, servicios públicos, espacios verdes y calidad de vida en general. Un porcentaje considerable (28%) de los participantes percibe un desarrollo intermedio, lo que sugiere que se han logrado algunos avances, pero aún queda un camino significativo por recorrer. Un grupo minoritario (8%) de los encuestados califica el desarrollo urbano como avanzado. Es probable que este grupo esté ubicado en zonas o ciudades con mejor infraestructura y mayor calidad de vida.

La evaluación del planeamiento estratégico arroja resultados mixtos. El 42,5% de los encuestados la considera media, lo que indica que se perciben avances en la planeación, pero aún se requieren mejoras. Un porcentaje relevante (31,3%) de los participantes califica el planeamiento estratégico como baja. Esto sugiere que existen brechas importantes en la definición de estrategias y planes concretos para el desarrollo. Un grupo más pequeño (26,3%) de los encuestados evalúa al planeamiento estratégico como alta. Es posible que este grupo esté ubicado en zonas con planes urbanos bien definidos y ejecutados.

Se observa una correlación entre el nivel de desarrollo urbano percibido y la evaluación del planeamiento estratégico. Quienes consideran que el desarrollo urbano es avanzado también tienden a evaluar el planeamiento estratégico como alta. Por el contrario, quienes perciben un desarrollo urbano básico tienden a evaluar el planeamiento estratégico como baja.

Tabla 4*Cruce entre planificación y desarrollo urbano*

		Desarrollo urbano			Total
		Básico	Intermedio	Avanzado	
Planificación	Bajo	15	5	2	22
		68,2%	22,7%	9,1%	100,0%
	Medio	4	28	5	37
		10,8%	75,7%	13,5%	100,0%
	Alto	6	1	14	21
		28,6%	4,8%	66,7%	100,0%
Total		25	34	21	80
		31,3%	42,5%	26,3%	100,0%

De la tabla 9, el (68,2%) perciben el desarrollo urbano como básico, mientras que un 22,7% lo considera intermedio y solo un 9,1% lo califica como avanzado. En cuanto a la planificación estratégica, el 42,5% de los encuestados se evaluó como media, un-31,3% la considera baja y un-26,3% y la califico como alta.

Se observa una correlación entre el nivel de desarrollo urbano percibido y la evaluación de la planificación estratégica. Quienes consideran que el desarrollo urbano es avanzado también tienden a evaluar la planificación estratégica como alta. Por el contrario, quienes perciben un desarrollo urbano básico tienden a evaluar la planificación estratégica como baja. Los resultados de la encuesta indico que existe una percepción generalizada de que el desarrollo urbano se encuentra en un nivel básico o intermedio. Se identifican brechas en la planificación estratégica, con una prevalencia de evaluaciones bajas y medias.

Tabla 5*Cruce entre organización y desarrollo urbano*

		Desarrollo urbano			Total
		Básico	Intermedio	Avanzado	
Organización	Bajo	16	7	2	25
		64,0%	28,0%	8,0%	100,0%
	Medio	6	23	7	36
		16,7%	63,9%	19,4%	100,0%
	Alto	3	4	12	19
		15,8%	21,1%	63,2%	100,0%
Total		25	34	21	80
		31,3%	42,5%	26,3%	100,0%

La tabla 10, se logra identificar que la mayoría de los encuestados (64,0%) perciben el desarrollo urbano como básico, mientras que un 28,0% lo considera intermedio y solo un 8,0% lo califica como avanzado. En cuanto a la organización, el 42,5% de los encuestados la evalúa como media, un 31,3% la considera baja y un 26,3% la califica como alta.

Se observa una correlación entre el nivel de desarrollo urbano percibido y la evaluación de la organización. Quienes consideran que el desarrollo urbano es avanzado también tienden a evaluar la organización como alta. Por el contrario, quienes perciben un desarrollo urbano básico tienden a evaluar la organización en la entidad gubernamental como baja. Los resultados de la encuesta sugieren que existe una percepción generalizada de que el desarrollo urbano se encuentra en un nivel básico o intermedio. Se identifican brechas en la organización, con una prevalencia de evaluaciones bajas y medias.

Tabla 6*Cruce entre dirección y desarrollo urbano*

		Desarrollo urbano			Total
		Básico	Intermedio	Avanzado	
Dirección	Bajo	17	5	2	24
		70,8%	20,8%	8,3%	100,0%
	Medio	6	29	7	42
		14,3%	69,0%	16,7%	100,0%
	Alto	2	0	12	14
		14,3%	0,0%	85,7%	100,0%
Total		25	34	21	80
		31,3%	42,5%	26,3%	100,0%

En la tabla 11 se evidencia que la mayoría de los encuestados (70,8%) perciben el desarrollo urbano como básico, mientras que un 20,8% lo considera intermedio y solo un 8,3% lo califica como avanzado.

En cuanto a la dirección del desarrollo urbano, el 42,5% de los encuestados la evalúa como media, un 31,3% la considera baja y un 26,3% la califica como alta.

Se observa una correlación entre el nivel de desarrollo urbano percibido y la evaluación de la dirección. Quienes consideran que el desarrollo urbano es avanzado también tienden a evaluar la dirección como alta. Por el contrario, quienes perciben un desarrollo urbano básico tienden a evaluar la dirección como baja.

Los resultados de la encuesta sugieren que existe una percepción generalizada de que el desarrollo urbano se encuentra en un nivel básico o intermedio. Se identifican brechas en la dirección, con una prevalencia de evaluaciones bajas y medias. Se observa una correlación entre el nivel de desarrollo urbano percibido y la evaluación de la dirección.

Análisis Inferencial

Hipótesis general

Ha. Existe una influencia directa del planeamiento estratégico en el desarrollo urbano

Ho. No existe una influencia directa del planeamiento estratégico en el desarrollo urbano

Tabla 7

Informe de ajuste de modelo de la hipótesis general

Modelo	Logaritmo de la verosimilitud -2	Chi-cuadrado	gl	Sig.
Sólo intersección	364,679			
Final	51,581	313,095	15	,001

Nota. Información obtenida de la base de datos en SPSS V27.

La evidencia presentada en la tabla revela el valor de "Sig. (bilateral)" de 0.001 es altamente significativo, lo que significa en otras palabras, existe una fuerte evidencia estadística para respaldar la existencia de una influencia real y significativa entre las variables. Por lo tanto, los resultados presentados sugieren que existe una conexión sustancial entre el planeamiento estratégico y el desarrollo urbano. Un mejor desarrollo del planeamiento estratégico se asocia con un mayor desarrollo urbano lo que implica que promover el planeamiento estratégico probablemente conducirá a un aumento del desarrollo urbano.

Tabla 8

El R² de la hipótesis general

Pseudo R cuadrado	
Cox y Snell	,980
Nagelkerke	,982
McFadden	,615

La evidencia presentada en la tabla 9, el valor de Nagelkerke de 0.982 (equivalente al 98.2%) indica que el planeamiento estratégico explica un 98.2% de la varianza en el desarrollo urbano; en consecuencia, se aprueba la H1, que afirma la influencia significativamente de la variable independiente sobre la dependiente.

Hipótesis específica 1

H1. Existe una influencia directa de la planificación en el desarrollo urbano

Ho. No existe una influencia directa de la planificación en el desarrollo urbano.

Tabla 9

Informe de ajuste de modelo de la hipótesis específica 1

Modelo	Logaritmo de la verosimilitud -2	Chi-cuadrado	gl	Sig.
Sólo intersección	321,413			
Final	68,481	252,932	15	,001

La evidencia presentada en la tabla revela el valor de "Sig. (bilateral)" de 0.001 es altamente significativo, lo que significa en otras palabras, existe una fuerte evidencia estadística para respaldar la existencia de una influencia real y significativa entre la dimensión en la variable. Por lo tanto, los resultados presentados sugieren que existe una conexión sustancial entre la planificación y el desarrollo urbano. Un mejor desarrollo de la dimensión se asocia con un mayor desarrollo urbano lo que implica que promover la planificación probablemente conducirá a un aumento del desarrollo urbano.

Tabla 10

El R² de la hipótesis específica 1

Pseudo R cuadrado	
Cox y Snell	,958
Nagelkerke	,961
McFadden	,550

En la tabla 10, reveló que la planificación de la municipalidad tiene un impacto significativo en el desarrollo de proyectos urbanos. Se utilizaron índices de pseudo R2 para evaluar la efectividad del modelo en explicar esta influencia. Los resultados indicaron valores de ,958 para Cox y Snell, ,961 para Nagelkerke, sugiriendo que la organización interna desempeña un rol esencial en la

configuración del crecimiento urbano, con una alta capacidad explicativa en los dos primeros índices y una capacidad moderada en el tercero.

Hipótesis específica 2

H2. Existe una influencia directa de la organización en el desarrollo urbano

Ho. No Existe una influencia directa de la organización en el desarrollo urbano.

Tabla 11

Informe de ajuste de modelo de la hipótesis específica 2

Modelo	Logaritmo de la verosimilitud -2	Chi-cuadrado	gl	Sig.
Sólo intersección	204,977			
Final	,000	204,977	15	.001

La tabla evidenció la Sig. de 0.001, indicando una influencia de la organización en el desarrollo urbano. Este resultado subraya que la organización no solo está correlacionada, sino que también ejerce un impacto tangible en el desarrollo de iniciativas urbanas. En otras palabras, las prácticas de organización bien elaborada mejoran significativamente en cómo desarrollan y gestionan los proyectos urbanos, promoviendo un avance efectivo y sostenible en el entorno urbano.

Tabla 12

El R² de la hipótesis específica 2

	Pseudo R cuadrado
Cox y Snell	,923
Nagelkerke	,936
McFadden	,603

En la tabla 12, reveló que la estructura organizativa de la municipalidad tiene un impacto significativo en la planificación y ejecución de proyectos urbanos. Se utilizaron índices de pseudo R2 para evaluar la efectividad del modelo en explicar esta influencia. Los resultados indicaron valores de ,923 para Cox y Snell, ,936 para Nagelkerke, sugiriendo que la organización interna desempeña un rol esencial en la configuración del crecimiento urbano, con una alta capacidad explicativa en los dos primeros índices y una capacidad moderada en el tercero.

Hipótesis específica 3

H3. Existe una influencia directa de la dirección en el desarrollo urbano

Ho. No Existe una influencia directa de la dirección en el desarrollo urbano

Tabla 13

Informe de ajuste de modelo de la hipótesis específica 3

Modelo	Logaritmo de la verosimilitud -2	Chi-cuadrado	gl	Sig.
Sólo intersección	309,986			
Final	,000	309,986	15	.001

La tabla evidenció la Sig. de 0.001, indicando una influencia real. Este resultado subraya que la dirección no solo está correlacionada, sino que también ejerce un impacto tangible en el desarrollo de iniciativas urbanas. En otras palabras, las prácticas de dirección bien implementadas mejoran significativamente en cómo desarrollan y gestionan los proyectos urbanos, promoviendo un avance efectivo y sostenible en el entorno urbano.

Tabla 14

El R² de la hipótesis específica 3

	Pseudo R cuadrado
Cox y Snell	,979
Nagelkerke	,983
McFadden	,709

En la tabla 14 los resultados mostraron que la dirección ejerce un papel fundamental en el desarrollo urbano, orientando las políticas y decisiones que impactaron significativamente en la gestión territorial y la infraestructura. La evaluación de la influencia se midió mediante varios índices de pseudo R², reflejando una alta capacidad explicativa del modelo. Los valores obtenidos fueron de 0,979 para Cox y Snell, 0,983 para Nagelkerke y 0,709 para McFadden, indicando que las estrategias y directrices emanadas de la dirección tienen una fuerte influencia con el desarrollo urbano observado, evidenciando la importancia

de una gestión directiva efectiva en la planificación y ejecución de proyectos urbanos.

IV. DISCUSIÓN

En el marco del objetivo general, los hallazgos de la tabla 7 reveló un valor de Sig. de 0.001, indicando una influencia del planeamiento estratégico en el desarrollo urbano. Este resultado subraya que el planeamiento estratégico no solo está correlacionado con, sino que también ejerce un impacto tangible en el desarrollo de iniciativas urbanas. En otras palabras, las prácticas de planificación estratégica bien implementadas mejoran significativamente en cómo desarrollan y gestionan los proyectos urbanos, promoviendo un avance efectivo y sostenible en el entorno urbano.

En la tabla 08, reveló que el PE de la entidad gubernamental tiene un impacto significativo en el DU. Se utilizaron índices de pseudo R2 para evaluar la efectividad del modelo en explicar esta influencia. Los resultados indicaron valores de ,980 para Cox y Snell, ,982 para Nagelkerke, sugiriendo que la organización interna desempeña un rol esencial en la configuración del crecimiento urbano, con una alta capacidad explicativa en los dos primeros índices y una capacidad moderada en el tercero.

Tienen concordancia con Liu y Russo (2021) sus hallazgos muestran que, al cambiar la composición y la disposición espacial de los componentes de los espacios verdes urbanos, se puede estimular fácilmente la sinergia o el intercambio de diversos servicios. Concluyen que es necesario planificación de estrategias de infraestructura verde para las condiciones y servicios de los ecosistemas urbanos.

Asimismo, el estudio de Alves et al. (2022) donde mostró la influencia del plan Estratégico de Rehabilitación Urbana del Municipio en el desarrollo sostenible. Concluye que el PE de Rehabilitación Urbana de Machico es un documento importante para el desarrollo sostenible de la ciudad, que contribuirá a la promoción de la convivencia pacífica en la sociedad. Asimismo, el estudio de Arteaga y Yarasca (2023) evidenciando que existe un impacto en el desarrollo urbano por la planificación de la configuración de los espacios públicos en los distritos de Chiclayo. Concluyen sobre el impacto de las implicaciones de la gobernanza-planificación en la sostenibilidad territorial.

Estos hallazgos contribuyen a la teoría de PE, como es la teoría de la ventaja competitiva; que ha sido un tema central en el campo del PE, especialmente en el contexto del DU. Según Kryscynski et al. (2020), esta teoría se centraba en cómo las organizaciones podían desarrollar una posición óptima en su contexto competitivo. En el caso de una municipalidad provincial de Cajamarca, esta teoría fue fundamental para diseñar estrategias que permitieran a la ciudad destacarse en aspectos económicos, sociales y culturales. La ventaja competitiva se lograba a través de la identificación y explotación de recursos y capacidades únicas que la diferenciaban de otras ciudades, lo que resultaba en un desarrollo urbano más sostenible y atractivo para residentes e inversores.

Por su parte Kryscynski et al. (2020) argumentaron que, para una municipalidad, la ventaja competitiva no solo se limitaba a los recursos tangibles como la infraestructura, sino también a intangibles como el capital humano y la gobernanza eficiente. En una entidad gubernamental en Cajamarca, se identificó que el fortalecimiento de la cultura local es elemento clave para construir una ventaja competitiva duradera. La implementación de políticas que fomentaran la innovación y la cohesión social atrae nuevas oportunidades de desarrollo económico, consolidando así una identidad única y competitiva para la ciudad.

En el marco del primer objetivo específico, la tabla 9 reveló un valor de Sig. de 0.001, indicando una influencia de la planificación en el desarrollo urbano. Este resultado subraya que la planificación no solo está correlacionada, sino que también ejerce un impacto tangible en el desarrollo de iniciativas urbanas. En otras palabras, las prácticas de planificación estratégica bien implementadas mejoran significativamente en cómo desarrollan y gestionan los proyectos urbanos, promoviendo un avance efectivo y sostenible en el entorno urbano.

En la tabla 10, reveló que la planificación de la municipalidad tiene un impacto significativo en el desarrollo de proyectos urbanos. Se utilizaron índices de pseudo R² para evaluar la efectividad del modelo en explicar esta influencia. Los resultados indicaron valores de ,923 para Cox y Snell, ,936 para Nagelkerke, sugiriendo que la organización interna desempeña un rol esencial en la

configuración del crecimiento urbano, con una alta capacidad explicativa en los dos primeros índices y una capacidad moderada en el tercero.

Estos hallazgos guardan relación con el artículo de Bonakdar y Audirac (2020) encontraron que la marca y la planificación urbana ejercen una influencia notable en los enfoques participativos territoriales, evidenciando una adopción desmedida de procesos de planificación. Su estudio concluyó que esta tendencia de investigación afecta significativamente a la planificación urbana. En otro estudio, Edo e Iweala (2024) determinaron que la capacidad de comunicación y gestión es crucial. Ellos concluyeron que las autoridades deberían organizar talleres hacia los docentes sobre la forma de expresarse eficazmente en las dinámicas académicas.

Estos hallazgos refuerzan la teoría la dimensión de planificación en el contexto del PE se centró en la formulación de objetivos y la identificación de acciones necesarias para alcanzarlos. Según Bryson et al. (2017), esta fase fue fundamental para establecer una visión clara y metas concretas para el desarrollo urbano en una jurisdicción local. La planificación implica un análisis de las necesidades y recursos disponibles, así como la previsión de posibles desafíos y oportunidades. La municipalidad utiliza esta dimensión para trazar un camino detallado hacia el crecimiento sostenible, considerando tanto las demandas actuales de la población como las proyecciones futuras.

En base al segundo objetivo, los resultados de la tabla 12 reveló un valor de Sig. de 0.001, indicando una influencia real y estadísticamente significativa de la organización en el desarrollo urbano. Este resultado subraya que la organización no solo está correlacionada, sino que también ejerce un impacto tangible en el desarrollo de iniciativas urbanas. En otras palabras, las prácticas de organización bien elaborada mejoran significativamente en cómo desarrollan y gestionan los proyectos urbanos, promoviendo un avance efectivo y sostenible en el entorno urbano.

Esta conclusión se ve reforzada en la tabla 12, que reveló que la estructura organizativa de la municipalidad tiene un impacto significativo en la planificación y ejecución de proyectos urbanos. Se utilizaron índices de pseudo R² para evaluar la efectividad del modelo en explicar esta influencia. Los resultados indicaron

valores de ,923 para Cox y Snell, ,936 para Nagelkerke, sugiriendo que la organización interna desempeña un rol esencial en la configuración del crecimiento urbano, con una alta capacidad explicativa en los dos primeros índices y una capacidad moderada en el tercero.

Estos resultados concuerdan con la investigación de Chumpén (2022) obtuvo como resultados que la gestión administrativa influye en el desarrollo organizacional. Se concluye que las dimensiones como la planificación, influyen directamente en el desarrollo institucional, como productividad, y crecimiento.

Por último, los hallazgos contrastan con el estudio de Fasabi y Bardales (2020) reveló que diversas entidades gubernamentales locales enfrentaban serias dificultades en su gestión, evidenciadas por una notable devolución del presupuesto anual y una deficiencia en la planificación. Los autores concluyeron que una planificación adecuada tiene un impacto en el desarrollo urbano de las ciudades. La falta de una planificación eficaz no solo contribuye a la ineficiencia en el uso de los recursos, sino que también limita el progreso y la mejora en las áreas urbanas, destacando la necesidad crucial de estrategias bien elaboradas para el desarrollo integral y sostenido de las ciudades.

Estos hallazgos proporcionaron una valiosa contribución a la teoría de la dimensión de organización, que se centra en la creación de una estructura organizativa adecuada y en el establecimiento de sistemas y procesos que fomenten la colaboración y la comunicación dentro de la entidad. Según Bryson et al. (2017), una organización efectiva en el contexto del planeamiento estratégico no solo establece una estructura funcional, sino que también facilita la adaptación ágil a los cambios en el entorno, permitiendo así un uso óptimo de los recursos.

Estos principios subrayaron la importancia de tener una estructura organizativa bien definida que pudiera dar respuesta a los desafíos emergentes. La capacidad de adaptar y coordinar las actividades dentro de la organización fue crucial para enfrentar los cambios del entorno y asegurar que los recursos se utilizaran de manera efectiva para lograr los objetivos estratégicos. Además, el estudio resaltó cómo una organización bien estructurada facilita una mejor comunicación y colaboración entre los distintos departamentos y equipos.

En el marco del tercer objetivo, la tabla 13 reveló un valor de Sig. de 0.001, indicando una influencia real de la dirección en el desarrollo urbano. Este resultado subraya que la dirección no solo está correlacionada con, sino que también ejerce un impacto tangible en el desarrollo de iniciativas urbanas. En otras palabras, las prácticas de dirección bien implementadas mejoran significativamente en cómo desarrollan y gestionan los proyectos urbanos, promoviendo un avance efectivo y sostenible en el entorno urbano.

Esta conclusión se ve reforzada por la tabla 14 los resultados mostraron que la dirección ejerce un papel fundamental en el desarrollo urbano, orientando las políticas y decisiones que impactaron significativamente en la gestión territorial y la infraestructura. La evaluación de la influencia se midió mediante varios índices de pseudo R², reflejando una alta capacidad explicativa del modelo. Los valores obtenidos fueron de 0,979 para Cox y Snell, 0,983 para Nagelkerke y 0,709 para McFadden, indicando que las estrategias y directrices emanadas de la dirección tienen una fuerte influencia con el desarrollo urbano observado, evidenciando la importancia de una gestión directiva efectiva en la planificación y ejecución de proyectos urbanos.

Estos hallazgos están en concordancia con la investigación de Nuñez et al., (2022) obtuvo como resultado que, existe una relación, y un impacto directo por parte de la primera variable en la segunda variable, de los colaboradores de la entidad. Concluye que, se debe mejorar el nivel de formación de los empleados internos para mejorar los procesos operativos que dificultan la confianza del cliente.

Asimismo, el estudio de Edo e Iweala (2024) determinaron que la capacidad de comunicación y gestión es crucial. Ellos concluyeron que las autoridades deberían organizar talleres hacia los docentes sobre la forma de expresarse eficazmente en las dinámicas académicas. Finalmente, Haddad y Alafi (2021) revelaron un impacto de la planificación y su influencia en el desarrollo de las aduanas en Jordania, concluyendo que la planificación tiene un efecto notable en el desarrollo departamental del país.

Estos hallazgos ofrecieron una valiosa contribución a la teoría de la dimensión de dirección, tal como fue descrita por Bryson et al. (2017). En su

análisis, se abordó cómo esta dimensión incluye aspectos cruciales de liderazgo y la gestión del proceso de implementación de estrategias. En el contexto de la municipalidad de Cajamarca, esta dimensión se enfocaría en evaluar la capacidad de los líderes para dirigir, motivar y supervisar eficazmente al equipo administrativo en la consecución de los objetivos establecidos.

El estudio mostró que la efectividad en la dimensión de dirección era esencial para el éxito de la implementación estratégica en la municipalidad. La capacidad de los líderes para proporcionar una dirección clara y mantener a su equipo enfocado y comprometido era clave para alcanzar los resultados deseados. Esto subrayó la importancia de contar con líderes competentes que puedan no solo establecer estrategias efectivas, sino también asegurar que se desarrollen de forma oportuna.

Además, el análisis resaltó que una gestión efectiva del proceso estratégico requiere una combinación de habilidades de liderazgo, incluyendo la capacidad de inspirar y motivar al personal, así como de supervisar y ajustar las estrategias según sea necesario. En la municipalidad de Cajamarca, este enfoque en la dimensión de dirección demostró ser crucial para el desarrollo urbano y estratégico, subrayando la necesidad de un liderazgo fuerte y una gestión adaptativa para lograr los objetivos planificados.

La dirección involucra la toma de decisiones críticas y la resolución de problemas, asegurando que las acciones se alinearan con la visión y los valores establecidos. Los líderes municipales desempeñaron un papel crucial al mantener la cohesión y el compromiso del equipo, facilitando un entorno de trabajo positivo y colaborativo. Además, la dirección efectiva permitió una adaptación oportuna a los cambios en el entorno externo, garantizando que la municipalidad pudiera navegar los desafíos del desarrollo urbano con confianza y eficacia (Bryson et al., 2017).

V. CONCLUSIONES

Primera

Se aprobó la hipótesis general, demostrando que la implementación de un planeamiento estratégico adecuado permite un crecimiento urbano ordenado, optimizando el uso del suelo y los recursos; resultando en un desarrollo urbano sostenible y resiliente.

Segunda

Se aprobó la primera hipótesis específica, una planificación eficiente asegura que las ciudades crezcan de manera ordenada y coherente, evitando el caos y la saturación de servicios con zonas residenciales mejor distribuidas y espacios públicos de calidad, lo cual mejora la calidad de vida.

Tercera

Se aprobó la segunda hipótesis específica, una estructura organizacional bien definida y funcional permite una mejor coordinación entre los distintos actores involucrados en el desarrollo urbano. La claridad en las funciones y responsabilidades facilita la ejecución de proyectos urbanos, optimizando el uso de recursos.

Cuarta

Se aprobó la tercera hipótesis específica, la capacidad de tomar decisiones informadas y oportunas, así como de gestionar los recursos humanos y financieros de manera eficiente, son claves para lograr un desarrollo urbano sostenible y equitativo.

VI. RECOMENDACIONES

Primera

A la entidad, en el área de Catastro se recomienda fortalecer el planeamiento estratégico mediante la creación de planes a largo plazo que integren las dimensiones económica, social y ambiental. Involucrar a todos los stakeholders, desde autoridades hasta la comunidad, en el proceso de planeación estratégica puede asegurar que los planes reflejen las necesidades y aspiraciones de la población, promoviendo un desarrollo urbano equilibrado y sostenible.

Segunda

A la entidad, en el área de Catastra implementar una planificación detallada y basada en datos precisos. La recopilación de información técnica y su análisis deben ser la base para la toma de decisiones. Además, se recomienda establecer mecanismos de seguimiento y evaluación continua de los planes urbanos, ajustándolos según sea necesario para adaptarse a los cambios y desafíos emergentes.

Tercera

A la entidad, en el área de Catastro definir claramente las funciones y responsabilidades de cada departamento y mejorar la coordinación interinstitucional puede facilitar la ejecución de proyectos urbanos. Fomentar la formación y capacitación continua del personal también contribuirá a una gestión más eficiente y efectiva del desarrollo urbano.

Cuarta

A la entidad, en el área de Catastro establecer canales de comunicación claros y eficientes entre los líderes y todos los stakeholders puede asegurar una alineación de objetivos y una implementación más efectiva de los planes urbanos.

REFERENCIAS

- Acosta, Salomon, Laines, B., & Piña, G. (23 de abril de 2014). *Estadística Inferencial (CE 29)*. Repositorio Académico UPC: <http://hdl.handle.net/10757/316022>
- Aina, Y. A., Wafer, A., Ahmed, F., & Alshuwaikhat, H. M. (2019). Top-down sustainable urban development? Urban governance transformation in Saudi Arabia. *Cities*, *90*, 272-281. <https://doi.org/10.1016/j.cities.2019.03.003>
- Alves, R., Lousada, S., Cabezas, J., & Gómez, J. M. N. (2022). The importance of the strategic Urban Rehabilitation plan in the sustainable development of the Municipality of Machico. *Sustainability*, *14*(24), 16816. <https://doi.org/10.3390/su142416816>
- Almutairi, K., Dehshiri, S. J. H., Dehshiri, S. S. H., Mostafaeipour, A., Hoa, A. X., & Techato, K. (2021). Determination of optimal renewable energy growth strategies using SWOT analysis, hybrid MCDM methods, and game theory: A case study. *International Journal Of Energy Research*, *46*(5), 6766-6789. <https://doi.org/10.1002/er.7620>
- Arteaga, C., Silva, J., & Yarasca-Aybar, C. (2023). Solid waste management and urban environmental quality of public space in Chiclayo, Peru. *City and Environment Interactions*, *20*(100112), 100112. <https://doi.org/10.1016/j.cacint.2023.100112>
- Arteaga, C., Silva, J., & Yarasca-Aybar, C. (2023). Solid waste management and urban environmental quality of public space in Chiclayo, Peru. *City and Environment Interactions*, *20*(100112), 100112. <https://doi.org/10.1016/j.cacint.2023.100112>
- Aydoghmish, F. M., & Rafieian, M. (2022). Developing a comprehensive conceptual framework for city branding based on urban planning theory: Meta-synthesis of the literature (1990–2020). *Cities*, *128*, 103731. <https://doi.org/10.1016/j.cities.2022.103731>

- Baia, E., Ferreira, J. J., & Rodrigues, R. (2019). Value and rareness of resources and capabilities as sources of competitive advantage and superior performance. *Knowledge Management Research & Practice/Knowledge Management Research And Practice*, 18(3), 249-262. <https://doi.org/10.1080/14778238.2019.1599308>
- Bereitschaft, B., & Scheller, D. S. (2020). How Might the COVID-19 Pandemic Affect 21st Century Urban Design, Planning, and Development? *Urban Science*, 4(4), 56. <https://doi.org/10.3390/urbansci4040056>
- Bibri, S. E., Krogstie, J., & Kärrholm, M. (2020). Compact city planning and development: Emerging practices and strategies for achieving the goals of sustainability. *Developments in the Built Environment*, 4(100021), 100021. <https://doi.org/10.1016/j.dibe.2020.100021>
- Bietti, E. (2020). From ethics washing to ethics bashing. *Association For Computing Machinery, New York*, 1(1), 210-219. <https://doi.org/10.1145/3351095.3372860>
- Bonakdar, A., & Audirac, I. (2020). City branding and the link to urban planning: Theories, practices, and challenges. *Journal of Planning Literature*, 35(2), 147–160. <https://doi.org/10.1177/0885412219878879>
- Bryson, J. M., Edwards, L. H., & Van Slyke, D. M. (2017). Getting strategic about strategic planning research. *Public Management Review*, 20(3), 317-339. <https://doi.org/10.1080/14719037.2017.1285111>
- Carrasco Díaz, S. (2019). *Metodología de la investigación científica: Pautas metodológicas para diseñar y elaborar el proyecto de investigación* (1 ed.). Lima [Perú]: San Marcos. https://sisbiblio.unah.edu.pe/opac_css/index.php?lvl=notice_display&id=490

- Chumpén Arenas, V. (2021). *Gestión administrativa y productividad laboral de los colaboradores de una clínica privada de Chincha, 2022* [Tesis de maestría, Universidad Cesar Vallejo]. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/72066>
- Consejo Nacional de Ciencia, Tecnología E Innovación Tecnológica, C. (2020). *Guía práctica para la formulación y ejecución de proyectos de investigación y desarrollo experimental (I+D)*. https://alicia.concytec.gob.pe/vufind/Record/CONC_9f0ac89ad1590efc7d4fdb89ca04ed67
- Edo, B. e Iweala, B. (2024). Competencia administrativa de los directores y productividad laboral de los docentes en escuelas secundarias públicas de la metrópoli de Port Harcourt en el estado de Rivers. *Revista Internacional de Estudios de Gestión y Ciencias Sociales*, 3(1). Obtenido de <https://www.rajournals.net/index.php/ijssms/article/view/243>
- Fasabi, J. B., & Bardales, J. M. D. (2020). Evaluación de la gestión administrativa para mejorar el desempeño laboral en la gestión municipal. *Ciencia Latina*, 2, 1737-1753. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v4i2.189
- Fiorentino, S. (2019). Different typologies of 'co-working spaces' and the contemporary dynamics of local economic development in Rome. *European Planning Studies*, 27(9), 1768-1790. <https://doi.org/10.1080/09654313.2019.1620697>
- Gaus, G. (2017). Self-organizing moral systems. *Politics, Philosophy & Economics*, 17(2), 119-147. <https://doi.org/10.1177/1470594x17719425>
- Gómez-Vírseda, C., De Maeseneer, Y., & Gastmans, C. (2019). Relational autonomy: what does it mean and how is it used in end-of-life care? A systematic review of argument-based ethics literature. *BMC Medical Ethics*, 20(1). <https://doi.org/10.1186/s12910-019-0417-3>

- Hasan, M. M., & Cheung, A. (2018). Organization capital and firm life cycle. *Journal Of Corporate Finance*, 48, 556-578. <https://doi.org/10.1016/j.jcorpfin.2017.12.003>
- Haddad, ANR y Alafi, KK (2021). El impacto del control administrativo en el desempeño de los empleados: el papel moderador de la gestión de alta participación en el departamento de aduanas de Jordania. *Revista Global de Economía y Negocios*, 10 (3), 474-497, <https://doi.org/10.31559/GJEB2021.10.3.1>
- Hernandez-Sampieri, R., Mendoza Torres, C (2018). *Metodología de la investigación: las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*. McGrawhill. <http://repositoriobibliotecas.uv.cl/handle/uvscl/1385>
- Hersperger, A. M., Oliveira, E., Pagliarin, S., Palka, G., Verburg, P. H., Bolliger, J., & Grădinaru, S. R. (2020). Urban land-use change: The role of strategic spatial planning. *Global Environmental Change*, 51(2), 32-42. <https://doi.org/10.1016/j.gloenvcha.2018.05.001>
- Heymans, A., Breadsell, J. K., Morrison, G. M., Byrne, J., & Eon, C. (2019). Ecological Urban Planning and Design: A Systematic Literature Review. *Sustainability*, 11(13), 3723. <https://doi.org/10.3390/su11133723>
- Jabareen, Y., & Eizenberg, E. (2020). Theorizing urban social spaces and their interrelations: New perspectives on urban sociology, politics, and planning. *Planning Theory*, 20(3), 211-230. <https://doi.org/10.1177/1473095220976942>
- Jones, T. M., Harrison, J. S., & Felps, W. (2018). How Applying instrumental stakeholder theory can Provide sustainable Competitive Advantage. *The Academy Of Management Review*, 43(3), 371-391. <https://doi.org/10.5465/amr.2016.0111>

- Kelly, L. M., & Cordeiro, M. (2020). Three principles of pragmatism for research on organizational processes. *Methodological Innovations*, 13(2), 205979912093724. <https://doi.org/10.1177/2059799120937242>
- Kryscynski, D., Coff, R., & Campbell, B. (2020). Charting a path between firm-specific incentives and human capital-based competitive advantage. *Strategic Management Journal*, 42(2), 386-412. <https://doi.org/10.1002/smj.3226>
- Ledesma Pérez, F. E. L., & Ramírez Valladares, C. o. R. (2024). Capítulo 5: Análisis de datos. En *Epistemología y métodos de la investigación en educación* (1ra Edición, Vol. 1, pp. 157-202). UNESUR. <https://doi.org/10.59899/epis-met-c5>
- Liu, O. Y., & Russo, A. (2021). Assessing the contribution of urban green spaces in green infrastructure strategy planning for urban ecosystem conditions and services. *Sustainable Cities and Society*, 68(102772), 102772. <https://doi.org/10.1016/j.scs.2021.102772>
- Loewe, M., Zintl, T., & Houdret, A. (2021). The social contract as a tool of analysis: Introduction to the special issue on “Framing the evolution of new social contracts in Middle Eastern and North African countries”. *World Development*, 145, 104982. <https://doi.org/10.1016/j.worlddev.2020.104982>
- Matas, A. (2018). Diseño del formato de escalas tipo Likert: un estado de la cuestión. *Revista electrónica de investigación educativa*. http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1607-40412018000100038
- Masik, G., Sagan, I., & Scott, J. W. (2021). Smart City strategies and new urban development policies in the Polish context. *Cities (London, England)*, 108(102970), 102970. <https://doi.org/10.1016/j.cities.2020.102970>

- Montes de Oca Rojas, Y., Barros Bastidas, C. I., & Castillo Cabeza, S. N. C. (2022). Metodología de investigación en emprendimiento: Una estrategia para la producción científica de docentes universitarios. *Redalyc.org*, 28(2), 381-390. <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=28070565025>
- Montero, J. M. C., De Salinas, A. P. M. H., Flores, I. M., & Cueva, I. M. Y. (2024). Capítulo 3: Marco metodológico. En *Epistemología y métodos de la investigación en educación* (1ra edición, Vol. 1, pp. 89-153). UNESUR. <https://doi.org/10.59899/epis-met-c3>
- Noori, N., Hoppe, T., & de Jong, M. (2020). Classifying pathways for smart city development: Comparing design, governance and implementation in Amsterdam, Barcelona, Dubai, and Abu Dhabi. *Sustainability*, 12(10), 4030. <https://doi.org/10.3390/su12104030>
- Núñez Bartolomé, E.J., Moncayo Carreño, OF., Medina López, EG., & Muñoz Heredia, CE. (2022). Gestión administrativa y su impacto en la productividad de la empresa, plan de formación. *Revista de Estudios Empresariales y Empresariales*, 6 (3). <https://doi.org/10.37956/jbes.v6i3.300>
- OECD/Eurostat (2018), *Oslo Manual 2018: Guidelines for Collecting, Reporting and Using Data on Innovation, 4th Edition*, The Measurement of Scientific, Technological and Innovation Activities, OECD Publishing, Paris/Eurostat, Luxembourg, <https://doi.org/10.1787/9789264304604-en>.
- OCDE (2018), *Manual de Frascati 2015: Guía para la recopilación y presentación de información sobre la investigación y el desarrollo experimental*, OECD Publishing, París/FEYCT, Madrid, <https://doi.org/10.1787/9789264310681-es>
- Olesen, K. (2018). Teaching planning theory as planner roles in urban planning education. *Higher Education Pedagogies*, 3(1), 302-318. <https://doi.org/10.1080/23752696.2018.1425098>
- Parsaee, M., Joybari, M. M., Mirzaei, P. A., & Haghghat, F. (2019). Urban heat island, urban climate maps and urban development policies and action plans.

Environmental Technology & Innovation, 14, 100341.
<https://doi.org/10.1016/j.eti.2019.100341>

Rodríguez, M. Á. P. (2020). Planeación Estratégica, instrumento funcional al interior de las organizaciones. *Revista Nacional de Administración*, 11(2), e2756.
<https://doi.org/10.22458/rna.v11i2.2756>

Salmoral, G., Zegarra, E., Vázquez-Rowe, I., González, F., del Castillo, L., Saravia, G. R., Graves, A., Rey, D., & Knox, J. W. (2020). Water-related challenges in nexus governance for sustainable development: Insights from the city of Arequipa, Peru. *The Science of the Total Environment*, 747(141114), 141114.
<https://doi.org/10.1016/j.scitotenv.2020.1411144>

Sánchez, H., Reyes, C, y Mejía, K. (2018). “Manual de términos en investigación científica, tecnológica y humanística”. Universidad Ricardo Palma - Vicerrectorado de Investigación. Primera edición. Lima.

Sancino, A., & Hudson, L. (2020). Leadership in, of, and for smart cities – case studies from Europe, America, and Australia. *Public Management Review*, 22(5), 701-725. <https://doi.org/10.1080/14719037.2020.1718189>

Scharager, J., y Reyes, P. (2001). *Metodología de la investigación en las Ciencias Sociales*. (versión 1.0) [CD-ROM Software]. Pontificia Universidad Católica de Chile. <https://acortar.link/wmeHVO>

Shi, Y., Zhai, G., Xu, L., Zhou, S., Lu, Y., Liu, H., & Huang, W. (2021). Assessment methods of urban system resilience: From the perspective of complex adaptive system theory. *Cities*, 112, 103141.
<https://doi.org/10.1016/j.cities.2021.103141>

Tomateo, C. (2021). Indigenous land systems and emerging of Green Infrastructure planning in the Peruvian coastal desert: tensions and opportunities. *Journal Environmental Policy Planning/Journal Of Environmental Policy And Planning*, 23(5), 683-700. <https://doi.org/10.1080/1523908x.2021.1960806>

ANEXOS

Anexo 1: Matriz de operacionalización de la variable 01: Planeamiento Estratégico

Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Items	Escala	Escala de medición
es un proceso sistemático mediante el cual una organización establece sus metas a largo plazo y crea estrategias para lograrlas de manera eficiente. Este proceso incluye el análisis FODA (Bryson et al., 2017).	La variable se medirá en base a las dimensiones como planificación, organización, dirección	D1: Planificación	● Análisis Preliminar	1,2,3,4		
			● Objetivos Definidos	5,6,7,8	-5. Totalmente de acuerdo	
		D2: Organización	● Estructura Eficiente	9,10,11	- 4. De acuerdo	
			● Recursos Asignados	12,13,14	- 3. Indeciso	Escala ordinal
			● Liderazgo Efectivo	15,16,17	- 2. En desacuerdo	
		D3: Dirección	● Implementación Supervisada	18,19,20	- 1. Totalmente en desacuerdo	

Matriz de operacionalización de la variable 02: Desarrollo Urbano

Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Items	Escala	Escala de medición
<p>hace referencia al proceso de planificación, diseño y gestión de áreas urbanas para un crecimiento urbano sostenible. Este concepto abarca desde la infraestructura física, como transporte, vivienda y servicios públicos, hasta aspectos sociales, económicos y ambientales (Aina et al., 2019).</p>	<p>La variable se medirá en base a las dimensiones como planeacion urbana, ordenamiento territorial, movilidad urbana.</p>	D1: Planeación Urbana	● Zonificación Eficiente	1,2,3,4	<p>-5. Totalmente de acuerdo</p> <p>- 4. De acuerdo</p> <p>- 3. Indeciso</p> <p>- 2. En desacuerdo</p> <p>- 1. Totalmente en desacuerdo</p>	Escala ordinal
			● Infraestructura Urbana	5,6,7,8		
		D2: Ordenamiento Territorial	● Uso Sostenible	9,10,11		
			● Normativa Urbanística	12,13,14		
		D3: Movilidad Urbana	● Accesibilidad Mejorada	15,16,17		
			● Transporte Eficiente	18,19,20		

Anexo 2: Instrumento de recolección de datos

Cuestionario sobre Planeamiento Estratégico

El presente instrumento tiene por finalidad recabar información importante para el estudio de: Planeamiento estratégico y desarrollo urbano en una municipalidad provincial de Cajamarca, 2024. Sus respuestas son estrictamente confidenciales y anónimas y es preciso indicar que esta actividad responde netamente a fines académicos.

No existen respuestas correctas o incorrectas, por favor responda sinceramente según su percepción, siendo necesario responder la totalidad de las preguntas.

Instrucciones: Marca con una "X" solo una alternativa la que crea conveniente.

5. Totalmente de acuerdo - 4. De acuerdo - 3. Indeciso - 2. En desacuerdo - 1. Totalmente en desacuerdo

Variable de Planeamiento Estratégico						
Ítems	Dimensión: Planificación	1	2	3	4	5
1	Antes de iniciar el proceso de planeamiento estratégico, ¿se realizó un análisis exhaustivo de la situación actual?					
2	¿Los resultados del análisis preliminar fueron utilizados efectivamente para identificar los desafíos y oportunidades clave?					
3	¿El análisis preliminar abarcó todos los aspectos relevantes para el desarrollo urbano en una municipalidad de Cajamarca?					
4	¿El análisis preliminar proporcionó una base sólida para la formulación del plan estratégico?					
5	¿Los objetivos establecidos en el planeamiento estratégico son claros, específicos y alcanzables?					
6	¿Los objetivos definidos están alineados con la visión y misión en una municipalidad de Cajamarca?					
7	¿Los objetivos establecidos son realistas y proporcionan una guía clara para el desarrollo urbano en una municipalidad de Cajamarca?					
8	¿Los objetivos definidos tienen en cuenta las necesidades y expectativas de los ciudadanos de Cajamarca?					
Dimensión: organización						
9	¿La estructura organizativa en una municipalidad de Cajamarca es eficiente y facilita la implementación del planeamiento estratégico?					
10	¿Los procesos y procedimientos internos de la municipalidad están diseñados de manera que favorezcan la eficacia y eficiencia en la ejecución de las estrategias del plan estratégico?					
11	¿La estructura organizativa permite una comunicación fluida y una coordinación efectiva entre las diferentes áreas en una municipalidad de Cajamarca?					

12	¿En una municipalidad de Cajamarca se asigna los recursos necesarios para la implementación efectiva del plan estratégico, incluyendo financieros, humanos y tecnológicos?					
13	¿Los recursos asignados son utilizados de manera eficiente y efectiva para lograr los objetivos establecidos en el plan estratégico de la municipalidad provincial de Cajamarca?					
14	¿La asignación de recursos se realiza de manera equitativa y transparente, teniendo en cuenta las necesidades prioritarias para el desarrollo urbano en Cajamarca?					
Dimensión: Dirección						
15	¿El liderazgo en la municipalidad provincial de Cajamarca es efectivo y proporciona una dirección clara para la implementación del plan estratégico?					
16	¿Los líderes en la municipalidad demuestran compromiso y motivación para llevar a cabo las iniciativas estratégicas definidas en el plan estratégico?					
17	¿El liderazgo promueve un ambiente de trabajo positivo y una cultura organizacional orientada hacia el logro de los objetivos estratégicos?					
18	¿La implementación del plan estratégico en una municipalidad de Cajamarca es supervisada de manera regular y sistemática para garantizar su avance y cumplimiento de los plazos establecidos?					
19	¿Se establecen mecanismos de monitoreo y evaluación para medir el progreso y los resultados obtenidos en la implementación del plan estratégico en una municipalidad de Cajamarca?					
20	¿Las acciones correctivas se toman de manera oportuna en caso de desviaciones en la implementación del plan estratégico?					

Por su gentil colaboración muchas gracias

Cuestionario sobre de Desarrollo Urbano.

El presente instrumento tiene por finalidad recabar información importante para el estudio de: Planeamiento estratégico y desarrollo urbano en una municipalidad provincial de Cajamarca, 2024. Sus respuestas son estrictamente confidenciales y anónimas y es preciso indicar que esta actividad responde netamente a fines académicos.

No existen respuestas correctas o incorrectas, por favor responda sinceramente según su percepción, siendo necesario responder la totalidad de las preguntas.

Instrucciones: Marca con una "X" solo una alternativa la que crea conveniente.

5. Totalmente de acuerdo - 4. De acuerdo - 3. Indeciso - 2. En desacuerdo - 1. Totalmente en desacuerdo

Variable de Desarrollo Urbano						
Ítems	Dimensión: Planeación Urbana	1	2	3	4	5
1	¿Consideras que la zonificación urbana en una municipalidad de Cajamarca se realiza de manera eficiente y acorde a las necesidades de la población?					
2	¿Crees que la zonificación urbana contribuye a un desarrollo equilibrado y sostenible de la ciudad?					
3	¿La zonificación urbana promueve la diversificación de usos de suelo para satisfacer las necesidades de la comunidad en diferentes aspectos como vivienda, comercio y recreación?					
4	¿La zonificación urbana se ajusta a las regulaciones ambientales y de protección de áreas naturales en una municipalidad de Cajamarca?					
5	¿Consideras que la infraestructura urbana en una municipalidad de Cajamarca está adecuadamente planificada y desarrollada para satisfacer las necesidades de la población?					
6	¿Crees que la infraestructura urbana existente es suficiente y está bien mantenida para garantizar servicios básicos como agua, electricidad y saneamiento?					
7	¿La infraestructura urbana se ha desarrollado considerando la accesibilidad para personas con discapacidad y movilidad reducida en una municipalidad de Cajamarca?					
8	¿La infraestructura urbana promueve la conectividad entre diferentes áreas de la ciudad, facilitando el acceso a servicios y oportunidades para todos los residentes?					
Dimensión: Ordenamiento Territorial						
9	¿Consideras que el uso del suelo en la municipalidad provincial de Cajamarca se planifica de manera sostenible, teniendo en cuenta la conservación del medio ambiente y los recursos naturales?					
10	¿Crees que las políticas de uso del suelo promueven prácticas de desarrollo urbano que minimizan el impacto negativo en el entorno natural y maximizan la calidad de vida de los habitantes?					

11	¿Se aplican medidas de control y seguimiento para garantizar el cumplimiento de las normativas de uso del suelo en una municipalidad de Cajamarca?					
12	¿Consideras que la normativa urbanística en una municipalidad de Cajamarca es clara y coherente, facilitando el desarrollo ordenado de la ciudad?					
13	¿Crees que la normativa urbanística promueve la participación ciudadana en los procesos de planificación y desarrollo urbano en Cajamarca?					
14	¿La normativa urbanística establece criterios claros para la conservación del patrimonio cultural y arquitectónico de la ciudad?					
Dimensión: Movilidad Urbana						
15	¿Consideras que las políticas de movilidad urbana en una municipalidad de Cajamarca están mejorando la accesibilidad de los ciudadanos a diferentes partes de la ciudad?					
16	¿Crees que se están implementando medidas para hacer que la ciudad sea más accesible para personas con movilidad reducida y discapacidades?					
17	¿Las políticas de movilidad urbana están promoviendo modos de transporte sostenibles, como el transporte público y el uso de la bicicleta, para reducir la congestión vehicular y las emisiones de gases de efecto invernadero?					
18	¿Consideras que el sistema de transporte público en una municipalidad de Cajamarca es eficiente y ofrece una cobertura adecuada a toda la población?					
19	¿Crees que se están implementando medidas para mejorar la puntualidad y frecuencia de los servicios de transporte público en Cajamarca?					
20	¿Se están desarrollando sistemas de transporte alternativos, como carriles exclusivos para autobuses y sistemas de transporte masivo, para mejorar la eficiencia del transporte urbano en Cajamarca?					

Por su gentil colaboración muchas gracias

Anexo 3: Fichas de validación de instrumentos para la recolección de datos

Validación del instrumento planeamiento estratégico

Experto 1



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

MATRIZ DE VALIDACIÓN DEL CUESTIONARIO PARA LA VARIABLE PLANEAMIENTO ESTRATEGICO

Definición de la variable: Es un proceso sistemático mediante el cual una organización establece sus metas a largo plazo y crea estrategias para lograrlas de manera eficiente. Este proceso incluye el análisis FODA (Bryson et al., 2017).

Dimensiones	Indicadores	Ítems	Suficiencia	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observación
D1: Planificación	Análisis Preliminar	¿Antes de iniciar el proceso de planeamiento estratégico, ¿se realizó un análisis exhaustivo de la situación actual?	1	1	1	1	
		¿Los resultados del análisis preliminar fueron utilizados efectivamente para identificar los desafíos y oportunidades clave?	1	1	1	1	
		¿El análisis preliminar abarcó todos los aspectos relevantes para el desarrollo urbano en la municipalidad provincial de Cajamarca?	1	1	1	1	
		¿El análisis preliminar proporcionó una base sólida para la formulación del plan estratégico?	1	1	1	1	
	Objetivos Definidos	¿Los objetivos establecidos en el planeamiento estratégico son claros, específicos y alcanzables?	1	1	1	1	
		¿Los objetivos definidos están alineados con la visión y misión de la municipalidad provincial de Cajamarca?	1	1	1	1	
		¿Los objetivos establecidos son realistas y proporcionan una guía clara para el desarrollo urbano en la municipalidad provincial de Cajamarca?	1	1	1	1	
		¿Los objetivos definidos tienen en cuenta las necesidades y expectativas de los ciudadanos de Cajamarca?	1	1	1	1	
D2: Organización	Estructura Eficiente	¿La estructura organizativa de la municipalidad provincial de Cajamarca es eficiente y facilita la implementación del planeamiento estratégico?	1	1	1	1	
		¿Los procesos y procedimientos internos de la municipalidad están diseñados de manera que favorezcan la eficacia y eficiencia en la ejecución de las estrategias del plan estratégico?	1	1	1	1	
		¿La estructura organizativa permite una comunicación fluida y una coordinación efectiva entre las diferentes áreas de la municipalidad provincial de Cajamarca?	1	1	1	1	



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

	Recursos Asignados	¿La municipalidad provincial de Cajamarca asigna los recursos necesarios para la implementación efectiva del plan estratégico, incluyendo financieros, humanos y tecnológicos?	1	1	1	1	
		¿Los recursos asignados son utilizados de manera eficiente y efectiva para lograr los objetivos establecidos en el plan estratégico de la municipalidad provincial de Cajamarca?	1	1	1	1	
		¿La asignación de recursos se realiza de manera equitativa y transparente, teniendo en cuenta las necesidades prioritarias para el desarrollo urbano en Cajamarca?	1	1	1	1	
D3: Dirección	Liderazgo Efectivo	¿El liderazgo en la municipalidad provincial de Cajamarca es efectivo y proporciona una dirección clara para la implementación del plan estratégico?	1	1	1	1	
		¿Los líderes en la municipalidad demuestran compromiso y motivación para llevar a cabo las iniciativas estratégicas definidas en el plan estratégico?	1	1	1	1	
		¿El liderazgo promueve un ambiente de trabajo positivo y una cultura organizacional orientada hacia el logro de los objetivos estratégicos?	1	1	1	1	
	Implementación Supervisada	¿La implementación del plan estratégico en la municipalidad provincial de Cajamarca es supervisada de manera regular y sistemática para garantizar su avance y cumplimiento de los plazos establecidos?	1	1	1	1	
		¿Se establecen mecanismos de monitoreo y evaluación para medir el progreso y los resultados obtenidos en la implementación del plan estratégico de la municipalidad provincial de Cajamarca?	1	1	1	1	
		¿Las acciones correctivas se toman de manera oportuna en caso de desviaciones en la implementación del plan estratégico?	1	1	1	1	



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

FICHA DE VALIDACIÓN DE JUICIO DE EXPERTO

Nombre del instrumento	Planeamiento Estratégico
Objetivo del instrumento	Obtener información sobre el Planeamiento estratégico en una municipalidad provincial de Cajamarca
Nombres y apellidos del experto	Bazán Rezkalah, Sylvia Esther
Documento de identidad	07252081
Años de experiencia en el área	7 años
Máximo Grado Académico	Magister en Gestión Pública
Nacionalidad	Peruana
Institución	Universidad Nacional Micaela Bastidas de Apurímac
Cargo	Docente
Número telefónico	
Firma	
Fecha	03 de mayo del 2024



MATRIZ DE VALIDACIÓN DEL CUESTIONARIO PARA LA VARIABLE PLANEAMIENTO ESTRATEGICO

Definición de la variable: Es un proceso sistemático mediante el cual una organización establece sus metas a largo plazo y crea estrategias para lograrlas de manera eficiente. Este proceso incluye el análisis FODA (Bryson et al., 2017).

Dimensiones	Indicadores	Ítems	Suficiencia	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observación
D1: Planificación	Análisis Preliminar	Antes de iniciar el proceso de planeamiento estratégico, ¿se realizó un análisis exhaustivo de la situación actual?	1	1	1	1	
		¿Los resultados del análisis preliminar fueron utilizados efectivamente para identificar los desafíos y oportunidades clave?	1	1	1	1	
		¿El análisis preliminar abarcó todos los aspectos relevantes para el desarrollo urbano en la municipalidad provincial de Cajamarca?	1	1	1	1	
		¿El análisis preliminar proporcionó una base sólida para la formulación del plan estratégico?	1	1	1	1	
	Objetivos Definidos	¿Los objetivos establecidos en el planeamiento estratégico son claros, específicos y alcanzables?	1	1	1	1	
		¿Los objetivos definidos están alineados con la visión y misión de la municipalidad provincial de Cajamarca?	1	1	1	1	
		¿Los objetivos establecidos son realistas y proporcionan una guía clara para el desarrollo urbano en la municipalidad provincial de Cajamarca?	1	1	1	1	
		¿Los objetivos definidos tienen en cuenta las necesidades y expectativas de los ciudadanos de Cajamarca?	1	1	1	1	
D2: Organización	Estructura Eficiente	¿La estructura organizativa de la municipalidad provincial de Cajamarca es eficiente y facilita la implementación del planeamiento estratégico?	1	1	1	1	
		¿Los procesos y procedimientos internos de la municipalidad están diseñados de manera que favorezcan la eficacia y eficiencia en la ejecución de las estrategias del plan estratégico?	1	1	1	1	
		¿La estructura organizativa permite una comunicación fluida y una coordinación efectiva entre las diferentes áreas de la municipalidad provincial de Cajamarca?	1	1	1	1	



	Recursos Asignados	¿La municipalidad provincial de Cajamarca asigna los recursos necesarios para la implementación efectiva del plan estratégico, incluyendo financieros, humanos y tecnológicos?	1	1	1	1	
		¿Los recursos asignados son utilizados de manera eficiente y efectiva para lograr los objetivos establecidos en el plan estratégico de la municipalidad provincial de Cajamarca?	1	1	1	1	
		¿La asignación de recursos se realiza de manera equitativa y transparente, teniendo en cuenta las necesidades prioritarias para el desarrollo urbano en Cajamarca?	1	1	1	1	
D3: Dirección	Liderazgo Efectivo	¿El liderazgo en la municipalidad provincial de Cajamarca es efectivo y proporciona una dirección clara para la implementación del plan estratégico?	1	1	1	1	
		¿Los líderes en la municipalidad demuestran compromiso y motivación para llevar a cabo las iniciativas estratégicas definidas en el plan estratégico?	1	1	1	1	
		¿El liderazgo promueve un ambiente de trabajo positivo y una cultura organizacional orientada hacia el logro de los objetivos estratégicos?	1	1	1	1	
	Implementación Supervisada	¿La implementación del plan estratégico en la municipalidad provincial de Cajamarca es supervisada de manera regular y sistemática para garantizar su avance y cumplimiento de los plazos establecidos?	1	1	1	1	
		¿Se establecen mecanismos de monitoreo y evaluación para medir el progreso y los resultados obtenidos en la implementación del plan estratégico de la municipalidad provincial de Cajamarca?	1	1	1	1	
		¿Las acciones correctivas se toman de manera oportuna en caso de desviaciones en la implementación del plan estratégico?	1	1	1	1	



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

FICHA DE VALIDACIÓN DE JUICIO DE EXPERTO

Nombre del instrumento	Planeamiento Estratégico
Objetivo del instrumento	Obtener información sobre el Planeamiento estratégico en una municipalidad provincial de Cajamarca
Nombres y apellidos del experto	Wilmer Reaño Sanchez
Documento de identidad	72766448
Años de experiencia en el área	5 años
Máximo Grado Académico	Maestro en gestión pública
Nacionalidad	Peruano
Institución	Centro de investigación de ciencia política
Cargo	Asesor
Número telefónico	946164938
Firma	
Fecha	03 de mayo del 2024



MATRIZ DE VALIDACIÓN DEL CUESTIONARIO PARA LA VARIABLE PLANEAMIENTO ESTRATEGICO

Definición de la variable: Es un proceso sistemático mediante el cual una organización establece sus metas a largo plazo y crea estrategias para lograrlas de manera eficiente. Este proceso incluye el análisis FODA (Bryson et al., 2017).

Dimensiones	Indicadores	Ítems	Suficiencia	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observación
D1: Planificación	Análisis Preliminar	Antes de iniciar el proceso de planeamiento estratégico, ¿se realizó un análisis exhaustivo de la situación actual?	1	1	1	1	
		¿Los resultados del análisis preliminar fueron utilizados efectivamente para identificar los desafíos y oportunidades clave?	1	1	1	1	
		¿El análisis preliminar abarcó todos los aspectos relevantes para el desarrollo urbano en la municipalidad provincial de Cajamarca?	1	1	1	1	
	Objetivos Definidos	¿El análisis preliminar proporcionó una base sólida para la formulación del plan estratégico?	1	1	1	1	
		¿Los objetivos establecidos en el planeamiento estratégico son claros, específicos y alcanzables?	1	1	1	1	
		¿Los objetivos definidos están alineados con la visión y misión de la municipalidad provincial de Cajamarca?	1	1	1	1	
D2: Organización	Estructura Eficiente	¿Los objetivos establecidos son realistas y proporcionan una guía clara para el desarrollo urbano en la municipalidad provincial de Cajamarca?	1	1	1	1	
		¿Los objetivos definidos tienen en cuenta las necesidades y expectativas de los ciudadanos de Cajamarca?	1	1	1	1	
		¿La estructura organizativa de la municipalidad provincial de Cajamarca es eficiente y facilita la implementación del planeamiento estratégico?	1	1	1	1	
		¿Los procesos y procedimientos internos de la municipalidad están diseñados de manera que favorezcan la eficacia y eficiencia en la ejecución de las estrategias del plan estratégico?	1	1	1	1	
		¿La estructura organizativa permite una comunicación fluida y una coordinación efectiva entre las diferentes áreas de la municipalidad provincial de Cajamarca?	1	1	1	1	



	Recursos Asignados	¿La municipalidad provincial de Cajamarca asigna los recursos necesarios para la implementación efectiva del plan estratégico, incluyendo financieros, humanos y tecnológicos?	1	1	1	1	
		¿Los recursos asignados son utilizados de manera eficiente y efectiva para lograr los objetivos establecidos en el plan estratégico de la municipalidad provincial de Cajamarca?	1	1	1	1	
		¿La asignación de recursos se realiza de manera equitativa y transparente, teniendo en cuenta las necesidades prioritarias para el desarrollo urbano en Cajamarca?	1	1	1	1	
D3: Dirección	Liderazgo Efectivo	¿El liderazgo en la municipalidad provincial de Cajamarca es efectivo y proporciona una dirección clara para la implementación del plan estratégico?	1	1	1	1	
		¿Los líderes en la municipalidad demuestran compromiso y motivación para llevar a cabo las iniciativas estratégicas definidas en el plan estratégico?	1	1	1	1	
		¿El liderazgo promueve un ambiente de trabajo positivo y una cultura organizacional orientada hacia el logro de los objetivos estratégicos?	1	1	1	1	
	Implementación Supervisada	¿La implementación del plan estratégico en la municipalidad provincial de Cajamarca es supervisada de manera regular y sistemática para garantizar su avance y cumplimiento de los plazos establecidos?	1	1	1	1	
¿Se establecen mecanismos de monitoreo y evaluación para medir el progreso y los resultados obtenidos en la implementación del plan estratégico de la municipalidad provincial de Cajamarca?		1	1	1	1		
		¿Las acciones correctivas se toman de manera oportuna en caso de desviaciones en la implementación del plan estratégico?	1	1	1	1	



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

FICHA DE VALIDACIÓN DE JUICIO DE EXPERTO

Nombre del instrumento	Planemiento Estratégico
Objetivo del instrumento	Obtener información sobre el Planeamiento estratégico en una municipalidad provincial de Cajamarca
Nombres y apellidos del experto	Anabel Aranibar Molina
Documento de identidad	40762796
Años de experiencia en el área	10 años
Máximo Grado Académico	Doctora en gestión pública y gobernabilidad
Nacionalidad	Peruana
Institución	Ministerio de desarrollo e inclusion social
Cargo	Coordinador administrativo
Número telefónico	973693771
Firma	
Fecha	03 de mayo del 2024

Validación del instrumento desarrollo urbano

Experto 1



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

MATRIZ DE VALIDACIÓN DEL CUESTIONARIO PARA LA VARIABLE DESARROLLO URBANO

Definición de la variable: Hace referencia al proceso de planificación, diseño y gestión de áreas urbanas para un crecimiento urbano sostenible. Este concepto abarca desde la infraestructura física, como transporte, vivienda y servicios públicos, hasta aspectos sociales, económicos y ambientales (Aina et al., 2019).

Dimensiones	Indicadores	Ítems	Suficiencia	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observación
D1: Planeación Urbana	Zonificación Eficiente	¿Consideras que la zonificación urbana en la municipalidad provincial de Cajamarca se realiza de manera eficiente y acorde a las necesidades de la población?	1	1	1	1	
		¿Crees que la zonificación urbana contribuye a un desarrollo equilibrado y sostenible de la ciudad?	1	1	1	1	
		¿La zonificación urbana promueve la diversificación de usos de suelo para satisfacer las necesidades de la comunidad en diferentes aspectos como vivienda, comercio y recreación?	1	1	1	1	
		¿La zonificación urbana se ajusta a las regulaciones ambientales y de protección de áreas naturales en la municipalidad provincial de Cajamarca?	1	1	1	1	
	Infraestructura Urbana	¿Consideras que la infraestructura urbana en la municipalidad provincial de Cajamarca está adecuadamente planificada y desarrollada para satisfacer las necesidades de la población?	1	1	1	1	
		¿Crees que la infraestructura urbana existente es suficiente y está bien mantenida para garantizar servicios básicos como agua, electricidad y saneamiento?	1	1	1	1	
		¿La infraestructura urbana se ha desarrollado considerando la accesibilidad para personas con discapacidad y movilidad reducida en la municipalidad provincial de Cajamarca?	1	1	1	1	
		¿La infraestructura urbana promueve la conectividad entre diferentes áreas de la ciudad, facilitando el acceso a servicios y oportunidades para todos los residentes?	1	1	1	1	
D2: Ordenamiento Territorial	Uso Sostenible	¿Consideras que el uso del suelo en la municipalidad provincial de Cajamarca se planifica de manera sostenible, teniendo en cuenta la conservación del medio ambiente y los recursos naturales?	1	1	1	1	



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

	Normativa Urbanística	¿Crees que las políticas de uso del suelo promueven prácticas de desarrollo urbano que minimizan el impacto negativo en el entorno natural y maximizan la calidad de vida de los habitantes?	1	1	1	1	
		¿Se aplican medidas de control y seguimiento para garantizar el cumplimiento de las normativas de uso del suelo en la municipalidad provincial de Cajamarca?	1	1	1	1	
		¿Consideras que la normativa urbanística en la municipalidad provincial de Cajamarca es clara y coherente, facilitando el desarrollo ordenado de la ciudad?	1	1	1	1	
		¿Crees que la normativa urbanística promueve la participación ciudadana en los procesos de planificación y desarrollo urbano en Cajamarca?	1	1	1	1	
		¿La normativa urbanística establece criterios claros para la conservación del patrimonio cultural y arquitectónico de la ciudad?	1	1	1	1	
D3: Movilidad Urbana	Accesibilidad Mejorada	¿Consideras que las políticas de movilidad urbana en la municipalidad provincial de Cajamarca están mejorando la accesibilidad de los ciudadanos a diferentes partes de la ciudad?	1	1	1	1	
		¿Crees que se están implementando medidas para hacer que la ciudad sea más accesible para personas con movilidad reducida y discapacidades?	1	1	1	1	
		¿Las políticas de movilidad urbana están promoviendo modos de transporte sostenibles, como el transporte público y el uso de la bicicleta, para reducir la congestión vehicular y las emisiones de gases de efecto invernadero?	1	1	1	1	
	Transporte Eficiente	¿Consideras que el sistema de transporte público en la municipalidad provincial de Cajamarca es eficiente y ofrece una cobertura adecuada a toda la población?	1	1	1	1	
		¿Crees que se están implementando medidas para mejorar la puntualidad y frecuencia de los servicios de transporte público en Cajamarca?	1	1	1	1	
		¿Se están desarrollando sistemas de transporte alternativos, como carriles exclusivos para autobuses y sistemas de transporte masivo, para mejorar la eficiencia del transporte urbano en Cajamarca?	1	1	1	1	



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

FICHA DE VALIDACIÓN DE JUICIO DE EXPERTO

Nombre del instrumento	Desarrollo Urbano
Objetivo del instrumento	Obtener información sobre el Desarrollo urbano en una municipalidad provincial de Cajamarca
Nombres y apellidos del experto	Bazán Rezkalah, Sylvia Esther
Documento de identidad	07252081
Años de experiencia en el área	7 años
Máximo Grado Académico	Magister en Gestión Pública
Nacionalidad	Peruana
Institución	Universidad Nacional Micaela Bastidas de Apurímac
Cargo	Docente
Número telefónico	
Firma	
Fecha	03 de mayo del 2024

Experto 2



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

MATRIZ DE VALIDACIÓN DEL CUESTIONARIO PARA LA VARIABLE DESARROLLO URBANO

Definición de la variable: Hace referencia al proceso de planificación, diseño y gestión de áreas urbanas para un crecimiento urbano sostenible. Este concepto abarca desde la infraestructura física, como transporte, vivienda y servicios públicos, hasta aspectos sociales, económicos y ambientales (Aina et al., 2019).

Dimensiones	Indicadores	Ítems	Suficiencia	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observación
D1: Planeación Urbana	Zonificación Eficiente	¿Consideras que la zonificación urbana en la municipalidad provincial de Cajamarca se realiza de manera eficiente y acorde a las necesidades de la población?	1	1	1	1	
		¿Crees que la zonificación urbana contribuye a un desarrollo equilibrado y sostenible de la ciudad?	1	1	1	1	
		¿La zonificación urbana promueve la diversificación de usos de suelo para satisfacer las necesidades de la comunidad en diferentes aspectos como vivienda, comercio y recreación?	1	1	1	1	
		¿La zonificación urbana se ajusta a las regulaciones ambientales y de protección de áreas naturales en la municipalidad provincial de Cajamarca?	1	1	1	1	
	Infraestructura Urbana	¿Consideras que la infraestructura urbana en la municipalidad provincial de Cajamarca está adecuadamente planificada y desarrollada para satisfacer las necesidades de la población?	1	1	1	1	
		¿Crees que la infraestructura urbana existente es suficiente y está bien mantenida para garantizar servicios básicos como agua, electricidad y saneamiento?	1	1	1	1	
		¿La infraestructura urbana se ha desarrollado considerando la accesibilidad para personas con discapacidad y movilidad reducida en la municipalidad provincial de Cajamarca?	1	1	1	1	
		¿La infraestructura urbana promueve la conectividad entre diferentes áreas de la ciudad, facilitando el acceso a servicios y oportunidades para todos los residentes?	1	1	1	1	
D2: Ordenamiento Territorial	Uso Sostenible	¿Consideras que el uso del suelo en la municipalidad provincial de Cajamarca se planifica de manera sostenible, teniendo en cuenta la conservación del medio ambiente y los recursos naturales?	1	1	1	1	



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

D3: Movilidad Urbana	Normativa Urbanística	¿Crees que las políticas de uso del suelo promueven prácticas de desarrollo urbano que minimizan el impacto negativo en el entorno natural y maximizan la calidad de vida de los habitantes?	1	1	1	1	
		¿Se aplican medidas de control y seguimiento para garantizar el cumplimiento de las normativas de uso del suelo en la municipalidad provincial de Cajamarca?	1	1	1	1	
		¿Consideras que la normativa urbanística en la municipalidad provincial de Cajamarca es clara y coherente, facilitando el desarrollo ordenado de la ciudad?	1	1	1	1	
		¿Crees que la normativa urbanística promueve la participación ciudadana en los procesos de planificación y desarrollo urbano en Cajamarca?	1	1	1	1	
	Accesibilidad Mejorada	¿La normativa urbanística establece criterios claros para la conservación del patrimonio cultural y arquitectónico de la ciudad?	1	1	1	1	
		¿Consideras que las políticas de movilidad urbana en la municipalidad provincial de Cajamarca están mejorando la accesibilidad de los ciudadanos a diferentes partes de la ciudad?	1	1	1	1	
		¿Crees que se están implementando medidas para hacer que la ciudad sea más accesible para personas con movilidad reducida y discapacidades?	1	1	1	1	
		¿Las políticas de movilidad urbana están promoviendo modos de transporte sostenibles, como el transporte público y el uso de la bicicleta, para reducir la congestión vehicular y las emisiones de gases de efecto invernadero?	1	1	1	1	
Transporte Eficiente	¿Consideras que el sistema de transporte público en la municipalidad provincial de Cajamarca es eficiente y ofrece una cobertura adecuada a toda la población?	1	1	1	1		
	¿Crees que se están implementando medidas para mejorar la puntualidad y frecuencia de los servicios de transporte público en Cajamarca?	1	1	1	1		
		¿Se están desarrollando sistemas de transporte alternativos, como carriles exclusivos para autobuses y sistemas de transporte masivo, para mejorar la eficiencia del transporte urbano en Cajamarca?	1	1	1	1	



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

FICHA DE VALIDACIÓN DE JUICIO DE EXPERTO

Nombre del instrumento	Desarrollo Urbano
Objetivo del instrumento	Obtener información sobre el Desarrollo urbano en una municipalidad provincial de Cajamarca
Nombres y apellidos del experto	Wilmer Reaño Sanchez
Documento de identidad	72766448
Años de experiencia en el área	5 años
Máximo Grado Académico	Maestro en gestión pública
Nacionalidad	Peruano
Institución	Centro de investigación de ciencia política
Cargo	Asesor
Número telefónico	946164938
Firma	
Fecha	03 de mayo del 2024



MATRIZ DE VALIDACIÓN DEL CUESTIONARIO PARA LA VARIABLE DESARROLLO URBANO

Definición de la variable: Hace referencia al proceso de planificación, diseño y gestión de áreas urbanas para un crecimiento urbano sostenible. Este concepto abarca desde la infraestructura física, como transporte, vivienda y servicios públicos, hasta aspectos sociales, económicos y ambientales (Aina et al., 2019).

Dimensiones	Indicadores	Ítems	Suficiencia	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observación
D1: Planeación Urbana	Zonificación Eficiente	¿Consideras que la zonificación urbana en la municipalidad provincial de Cajamarca se realiza de manera eficiente y acorde a las necesidades de la población?	1	1	1	1	
		¿Crees que la zonificación urbana contribuye a un desarrollo equilibrado y sostenible de la ciudad?	1	1	1	1	
		¿La zonificación urbana promueve la diversificación de usos de suelo para satisfacer las necesidades de la comunidad en diferentes aspectos como vivienda, comercio y recreación?	1	1	1	1	
		¿La zonificación urbana se ajusta a las regulaciones ambientales y de protección de áreas naturales en la municipalidad provincial de Cajamarca?	1	1	1	1	
	Infraestructura Urbana	¿Consideras que la infraestructura urbana en la municipalidad provincial de Cajamarca está adecuadamente planificada y desarrollada para satisfacer las necesidades de la población?	1	1	1	1	
		¿Crees que la infraestructura urbana existente es suficiente y está bien mantenida para garantizar servicios básicos como agua, electricidad y saneamiento?	1	1	1	1	
		¿La infraestructura urbana se ha desarrollado considerando la accesibilidad para personas con discapacidad y movilidad reducida en la municipalidad provincial de Cajamarca?	1	1	1	1	
		¿La infraestructura urbana promueve la conectividad entre diferentes áreas de la ciudad, facilitando el acceso a servicios y oportunidades para todos los residentes?	1	1	1	1	
D2: Ordenamiento Territorial	Uso Sostenible	¿Consideras que el uso del suelo en la municipalidad provincial de Cajamarca se planifica de manera sostenible, teniendo en cuenta la conservación del medio ambiente y los recursos naturales?	1	1	1	1	



D3: Movilidad Urbana	Normativa Urbanística	¿Crees que las políticas de uso del suelo promueven prácticas de desarrollo urbano que minimizan el impacto negativo en el entorno natural y maximizan la calidad de vida de los habitantes?	1	1	1	1	
		¿Se aplican medidas de control y seguimiento para garantizar el cumplimiento de las normativas de uso del suelo en la municipalidad provincial de Cajamarca?	1	1	1	1	
		¿Consideras que la normativa urbanística en la municipalidad provincial de Cajamarca es clara y coherente, facilitando el desarrollo ordenado de la ciudad?	1	1	1	1	
		¿Crees que la normativa urbanística promueve la participación ciudadana en los procesos de planificación y desarrollo urbano en Cajamarca?	1	1	1	1	
	Accesibilidad Mejorada	¿La normativa urbanística establece criterios claros para la conservación del patrimonio cultural y arquitectónico de la ciudad?	1	1	1	1	
		¿Consideras que las políticas de movilidad urbana en la municipalidad provincial de Cajamarca están mejorando la accesibilidad de los ciudadanos a diferentes partes de la ciudad?	1	1	1	1	
		¿Crees que se están implementando medidas para hacer que la ciudad sea más accesible para personas con movilidad reducida y discapacidades?	1	1	1	1	
		¿Las políticas de movilidad urbana están promoviendo modos de transporte sostenibles, como el transporte público y el uso de la bicicleta, para reducir la congestión vehicular y las emisiones de gases de efecto invernadero?	1	1	1	1	
Transporte Eficiente	¿Consideras que el sistema de transporte público en la municipalidad provincial de Cajamarca es eficiente y ofrece una cobertura adecuada a toda la población?	1	1	1	1		
	¿Crees que se están implementando medidas para mejorar la puntualidad y frecuencia de los servicios de transporte público en Cajamarca?	1	1	1	1		
		¿Se están desarrollando sistemas de transporte alternativos, como carriles exclusivos para autobuses y sistemas de transporte masivo, para mejorar la eficiencia del transporte urbano en Cajamarca?	1	1	1	1	



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

FICHA DE VALIDACIÓN DE JUICIO DE EXPERTO

Nombre del instrumento	Desarrollo Urbano
Objetivo del instrumento	Obtener información sobre el Desarrollo urbano en una municipalidad provincial de Cajamarca
Nombres y apellidos del experto	Anabel Aranibar Molina
Documento de identidad	40762796
Años de experiencia en el área	10 años
Máximo Grado Académico	Doctora en gestión pública y gobernabilidad
Nacionalidad	Peruana
Institución	Ministerio de desarrollo e inclusion social
Cargo	Coordinador administrativo
Número telefónico	973693771
Firma	
Fecha	03 de mayo del 2024

Anexo 4. Confiabilidad del Instrumento

El coeficiente alfa de Cronbach es un índice para medir la confiabilidad del tipo de consistencia interna de una escala, es decir, para evaluar el grado de relevancia de un ítem de la herramienta. Es el promedio de las correlaciones entre los ítems que forman parte de la herramienta.

Escala de interpretación de la confiabilidad

Rango	Interpretación
0,81 a 1,00	Muy alta
0,61 a 0,80	Alta
0,41 a 0,60	Media
0,21 a 0,40	Baja
0,01 a 0,20	Muy baja

Nota: Tomado de Palella y Martis (2012, p. 169). Metodología de la investigación cuantitativa

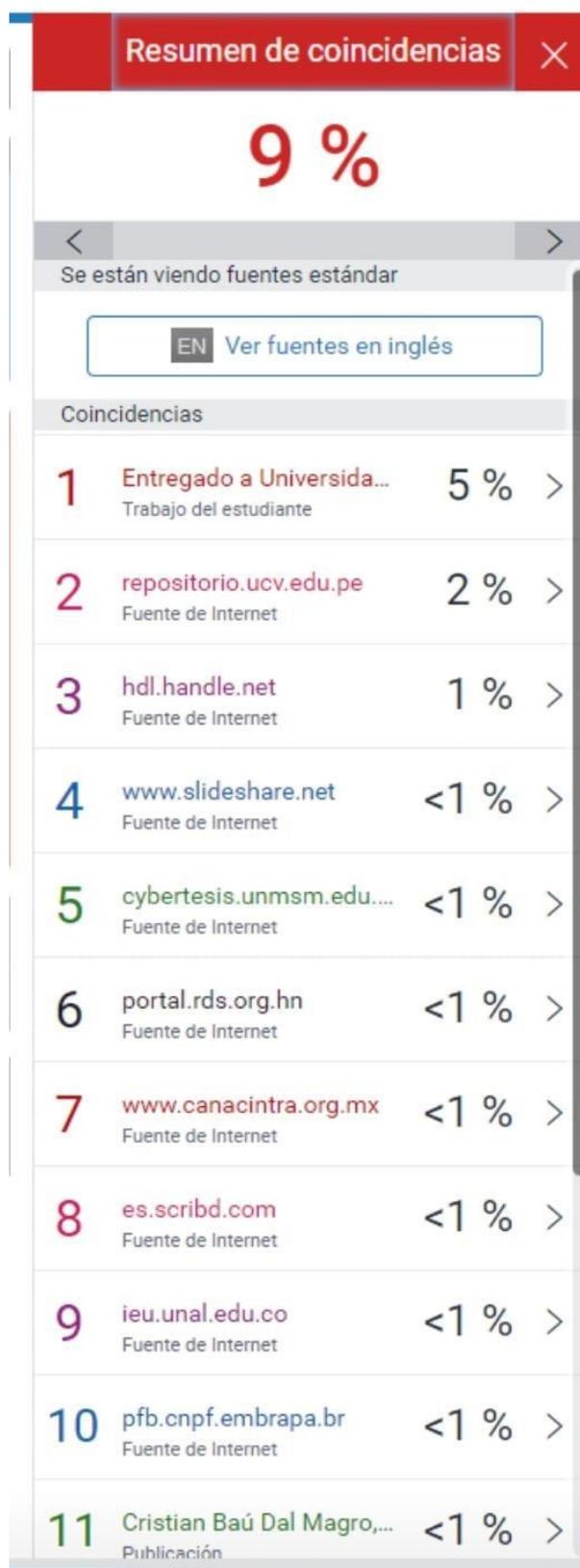
La confiabilidad del instrumento “planeamiento estratégico” es:

Estadísticos de fiabilidad	
Alfa de Cronbach	N de elementos
0,893	20

La confiabilidad del instrumento “desarrollo urbano” es:

Estadísticos de fiabilidad	
Alfa de Cronbach	N de elementos
0,866	20

Anexo 5: Reporte de similitud



Anexo 6. Análisis complementario

Ficha técnica de variable planeamiento estratégico

Nombre	: Cuestionario sobre planeamiento estratégico
Autor	: Beltrán Bazán, Cesy Vanessa
Año	: 2024
Administración	: Individual
Duración	: 20 minutos
Descripción	: Comprende 20 ítems, distribuidos en 3 dimensiones
Nº de ítems	: 20
Confiabilidad	: 0,893
Validez	: Juicio de expertos con resultado aplicable.
Expertos	: Mg. Sylvia Esther Bazán Rezkalah; Mg Wilmer Reaño Sánchez; Dra. Anabel Aranibar Molina

Ficha técnica de variable desarrollo urbano

Nombre	: Cuestionario sobre desarrollo urbano
Autor	: Beltrán Bazán, Cesy Vanessa
Año	: 2024
Administración	: Individual
Duración	: 20 minutos
Descripción	: Comprende 20 ítems, distribuidos en 3 dimensiones
Nº de ítems	: 20
Confiabilidad	: 0,866
Validez	: Juicio de expertos con resultado aplicable.
Expertos	: Mg. Sylvia Esther Bazán Rezkalah; Mg Wilmer Reaño Sánchez; Dra. Anabel Aranibar Molina

Tabla de medición de Baremos

Niveles de interpretación del cuestionario de planeamiento estratégico

	Mala	Regular	Buena
Planificación	(08 - 18)	(19 - 29)	(30 - 40)
Organización	(06 - 14)	(15 - 23)	(24 - 30)
Dirección	(06 - 14)	(15 - 23)	(24 - 30)

Niveles de interpretación del cuestionario de desarrollo urbano

	Baja	Medio	Alto
Planeación urbana	(08 -18)	(19 - 29)	(30 - 40)
Ordenamiento territorial	(06 - 14)	(15 - 23)	(24 - 30)
Movilidad Urbana	(06 - 14)	(15 - 23)	(24 - 30)

Anexo 7: Autorización para el desarrollo del proyecto de investigación

AUTORIZACIÓN DE USO DE INFORMACIÓN DE ENTIDAD PUBLICA

Yo Billy Absalón Rodríguez Chávez Identificado con DNI 42109208, en mi calidad de Gerente Municipal de la Municipalidad Provincial de Celendín con R.U.C. 20148289825 ubicada en la ciudad de Celendín

OTORGO LA AUTORIZACIÓN,

A la señorita Cesy Vanessa Beltrán Bazán identificado con DNI 71325590 del PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTION PUBLICA para que utilice la siguiente información de la entidad.:

Se enviará a los servidores un cuestionario para uso de muestra

Con la finalidad de que pueda desarrollar su:

Tesis MGP

Mantener en Reserva el nombre o cualquier distintivo de la institución; o

Mencionar el nombre de la Institución.


MUNICIPALIDAD PROVINCIAL
CELENDÍN

Ing. Billy Absalón Rodríguez Chávez
GERENCIA MUNICIPAL

Firma y sello del Representante Legal

DNI: 42109208

El Estudiante declara que los datos emitidos en esta carta y en el Trabajo de Investigación / en la Tesis son auténticos. En caso de comprobarse la falsedad de datos, el Estudiante será sometido al inicio del procedimiento disciplinario correspondiente; asimismo, asumirá toda la responsabilidad ante posibles acciones legales que la empresa, otorgante de información, pueda ejecutar.



Firma del Estudiante

DNI: 71325590

Este documento es firmado por el representante legal de la institución o a quien este delegue.

NOTA: *Cualquier documento impreso diferente del original, y cualquier archivo electrónico que se encuentren fuera del Campus Virtual Trilce serán considerados como COPIA NO CONTROLADA*

Anexo 8: Otras evidencias

Matriz de consistencia

Preguntas	Objetivos	Hipótesis	Variables	Dimensiones	Metodología
¿Cómo influye el planeamiento o estratégico en el desarrollo urbano en una municipalidad?	Determinar la influencia entre el planeamiento estratégico en el desarrollo urbano en una municipalidad.	la Existe una influencia directa entre el planeamiento estratégico en el desarrollo urbano en una municipalidad	Planeamiento estratégico	Planificación Organización	Tipo: Aplicada Enfoque: cuantitativo Nivel: explicativo Diseño: No experimental
Preguntas específicas	Objetivos específicos	Hipótesis específicas			
¿Cómo influye la planificación en el	Determinar la influencia entre	la Existe una influencia directa entre la planificación en el desarrollo		Dirección Planeación urbana	

desarrollo urbano en una municipalidad?	planificación en el desarrollo urbano en una municipalidad.	urbano en una municipalidad.		Ordenamiento territorial
¿Cómo influye la organización en el desarrollo urbano en una municipalidad?	Determinar la influencia entre la organización en el desarrollo urbano en una municipalidad	Existe una influencia directa entre la organización en el desarrollo urbano en una municipalidad	Desarrollo urbano	Movilidad Urbana
¿Cómo influye la dirección en el desarrollo urbano en una	Determinar la influencia entre la dirección en el desarrollo	Existe una influencia directa entre la dirección en el desarrollo urbano en una municipalidad	no	

municipalida
d?

urbano en una
municipalidad
