



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO**

**PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN  
PÚBLICA**

**Propuesta de gestión pública municipal para el ordenamiento  
territorial en una municipalidad distrital de la provincia de  
Chiclayo**

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:**

Maestro en Gestión Pública

**AUTOR:**

Sanchez Patiño, Bruno Javier (orcid.org/0009-0008-5455-5067)

**ASESORES:**

Dr. Fernandez Altamirano, Antony Esmir Franco (orcid.org/0000-0002-1495-4556)

Mtro. Pisfil Benites, Nilthon Ivan (orcid.org/0000-0002-2275-7106)

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Reforma y Modernización del Estado

**LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:**

Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

CHICLAYO – PERÚ

2024



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

### **Declaratoria de Autenticidad del Asesor**

Yo, FERNANDEZ ALTAMIRANO ANTONY ESMIT FRANCO, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - CHICLAYO, asesor de Tesis titulada: "Propuesta de gestión pública municipal para el ordenamiento territorial en una municipalidad distrital de la provincia de Chiclayo", cuyo autor es SANCHEZ PATIÑO BRUNO JAVIER, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 11%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

CHICLAYO, 04 de Julio del 2024

<b>Apellidos y Nombres del Asesor:</b>	<b>Firma</b>
FERNANDEZ ALTAMIRANO ANTONY ESMIT FRANCO <b>DNI:</b> 73969287 <b>ORCID:</b> 0000-0002-1495-4556	Firmado electrónicamente por: FALTAMIRANOAE el 14-08-2024 00:00:01

Código documento Trilce: TRI - 0793093



**ESCUELA DE POSGRADO  
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

**Declaratoria de Originalidad del Autor**

Yo, SANCHEZ PATIÑO BRUNO JAVIER estudiante de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - CHICLAYO, declaro bajo juramento que todos los datos e información que acompañan la Tesis titulada: "Propuesta de gestión pública municipal para el ordenamiento territorial en una municipalidad distrital de la provincia de Chiclayo", es de mi autoría, por lo tanto, declaro que la Tesis:

1. No ha sido plagiada ni total, ni parcialmente.
2. He mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
3. No ha sido publicada, ni presentada anteriormente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de la información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

<b>Nombres y Apellidos</b>	<b>Firma</b>
BRUNO JAVIER SANCHEZ PATIÑO <b>DNI:</b> 72541317 <b>ORCID:</b> 0009-0008-5455-5067	Firmado electrónicamente por: BSANCHEZPAT el 04- 07-2024 14:03:18

Código documento Trilce: TRI - 0793052

## Dedicatoria

A mi madre, por su amor incondicional, su apoyo incansable y su fe inquebrantable en mí. Gracias por ser mi guía, mi inspiración y mi refugio en los momentos difíciles. Todo lo que soy y lo que he logrado, te lo debo a ti.

A mi abuelita, por su sabiduría, cariño y enseñanzas. Tu fortaleza y bondad han sido un faro en mi vida, iluminando mi camino y brindándome el coraje para seguir adelante. Gracias por ser un ejemplo de amor y dedicación.

A mis hermanas, por su complicidad, su amistad y su constante ánimo. Gracias por estar siempre a mi lado, celebrando mis logros y apoyándome en cada paso de este viaje. Vuestra presencia ha hecho que cada reto sea más llevadero y cada victoria más dulce.

A mi sobrino, por ser una fuente constante de alegría y motivación. Tu sonrisa y energía me han dado fuerzas en los momentos más difíciles. Gracias por recordarme cada día la importancia de luchar por mis sueños.

**Bruno Javier.**

## **Agradecimiento**

Al concluir esta tesis, quiero expresar mi más sincero agradecimiento a aquellas personas cuyo apoyo y guía han sido esenciales a lo largo de este recorrido.

A mis padres, por su incansable apoyo en cada etapa de mi vida. Su sacrificio y dedicación me han brindado la fuerza y el coraje para enfrentar cada desafío. Gracias por ser mi ejemplo a seguir y por siempre creer en mí.

A mis docentes universitarios, quienes, con su sabiduría, paciencia y compromiso, han dejado una huella imborrable en mi formación académica. Gracias por compartir su conocimiento y por su constante disposición a guiarme, motivarme y desafiarme a alcanzar mis metas.

A todos ustedes, mi más profundo agradecimiento por haber sido una fuente constante de inspiración y apoyo. Sin su presencia y contribución, este logro no habría sido posible.

**El autor.**

## Índice de contenidos

Carátula .....	i
Declaratoria de Autenticidad del Asesor.....	ii
Declaratoria de Originalidad del Autor.....	iii
Dedicatoria.....	iv
Agradecimiento.....	v
Índice de contenidos.....	vi
Índice de tablas.....	vii
Índice de figuras .....	viii
Resumen.....	ix
Abstract.....	x
I. INTRODUCCIÓN .....	1
II. METODOLOGÍA .....	12
III. RESULTADOS.....	15
IV. DISCUSIÓN .....	20
V. CONCLUSIONES .....	26
VI. RECOMENDACIONES.....	27
REFERENCIAS .....	28
ANXEOS .....	36

## **Índice de tablas**

Tabla 1 Nivel del OT y de sus dimensiones en una municipalidad. ....	15
Tabla 2 Nivel de la GP y de sus dimensiones en una municipalidad. ....	16
Tabla 3 Resultados de la validación de la propuesta.....	19

## **Índice de figuras**

Figura 1 Diseño de investigación.....	12
Figura 2 Diseño de la propuesta.....	17

## Resumen

La investigación aporta al objetivo de desarrollo sostenible de la ONU número 11. Ciudades y comunidades sostenibles, donde por medio del desarrollo de una óptima gestión municipal, regulación del uso del suelo y el ordenamiento territorial se promueve un desarrollo urbano equitativo y sostenible, el estudio, tuvo por objetivo proponer una gestión municipal para mejorar el ordenamiento territorial en una municipalidad distrital de la provincia de Chiclayo, fue de tipo básica, enfoque cuantitativo, nivel propositivo, diseño no experimental y paradigma positivista, se consideró una población de 30 funcionarios, la técnica usada fue la encuesta y el instrumento el cuestionario gestión institucional y ordenamiento territorial, por resultados se identificó que el 50% de ellos funcionarios señalan que la gestión municipal se desarrolla en un nivel medio, asimismo, en el análisis al ordenamiento territorial este se ejecuta también en un nivel medio caracterizado por el 60% de los funcionarios; se concluye en el diseño de un plan "Municipio ordenado y gestión efectiva del territorio", en el que en base a las problemáticas identificadas se propusieron estrategias de planeación, organización, dirección y control, con la finalidad de fomentar una mejor integración social de territorio, mejorar los espacios y distribución territorial.

**Palabras clave:** Gestión, ordenamiento, territorio, planificación estratégica.

## **Abstract**

The research contributes to the UN sustainable development goal number 11. Sustainable cities and communities, where through the development of an optimal municipal management, regulation of land use and land use planning, an equitable and sustainable urban development is promoted, the study aimed to propose a municipal management to improve land use planning in a district municipality in the province of Chiclayo, was of basic type, quantitative approach, propositional level, The technique used was the survey and the instrument was the institutional management and land use planning questionnaire. The results showed that 50% of the civil servants indicated that municipal management is developed at a medium level; likewise, in the analysis of land use planning, this is also executed at a medium level, characterized by 60% of the civil servants; The conclusion is the design of a plan "Orderly municipality and effective territorial management", in which, based on the problems identified, planning, organization, direction and control strategies were proposed in order to promote better social integration of the territory, improve spaces and territorial distribution.

**Keywords:** Management, planning, territory, strategic planning.

## **I. INTRODUCCIÓN**

En la actualidad, resulta imprescindible la participación activa de representantes de diversas instancias gubernamentales en la toma de decisiones, atención a las demandas y solución de problemas en una área geográfica determinada (González & Soto, 2022); donde la problemática surge en la sociedad ya que es fundamental para los responsables, siendo uno de los desafíos la distribución del territorio, especialmente en áreas rurales, donde la falta de una distribución adecuada permite a cualquier persona apropiarse de tierras, a pesar de que la ley establece propietarios, que son los propios habitantes (Le Bivic & Melot, 2020).

En América Latina, las estrategias de planificación del territorio han ganado gradual importancia desde los años ochenta, en conjunto con otros enfoques para el desarrollo (Carrión et al., 2020); asimismo, la integración de la perspectiva geográfica en la planificación tenía como objetivo abordar desigualdades estructurales, mitigar conflictos en la utilización y el uso del suelo, fomentar la conservación del medio ambiente, dirigir el plan de desarrollo urbano (en adelante DU) y mejorar los desequilibrios del territorio que impactan en la cohesión social (Baylon, 2022). En este contexto, la administración del territorio se convirtió en un componente fundamental de la política pública destinada a la gobernanza del desarrollo, abordando aspectos pluritemporales, multiescalares e intersectoriales (Sili, 2022).

En Uruguay, se establecieron las directrices departamentales de ordenamiento territorial (en adelante OT) y desarrollo sostenible, que constituyeron a la organización estructural del territorio a nivel departamental, con el proceso de ocupación, desarrollo y utilización del mismo, cuyo objetivo principal fue planificar el desarrollo de manera integral y ambientalmente sostenible, a través de la ordenación del suelo y la anticipación de los procesos de transformación (Vallvé & Caporale, 2022).

En el Perú, la gestión pública municipal (en adelante GPM) y el OT están experimentando un deterioro, por los problemas estatales estructurales (Fernández et al., 2021), observándose en la ciudad de Lima un crecimiento desorganizado, resultando en el deterioro de áreas geográficas naturales y una expansión del área urbana más allá de lo planificado, razón por la cual ha llevado a que la población resida en lugares con condiciones precarias, ocasionando altos índices de desorden

e invasiones negligente del territorio de todo el país; además, el desarrollo territorial urbano carece de actualizaciones en los planes de urbanización, lo que genera diversas problemáticas (Portocarrero, 2022).

El gobierno peruano ha estructurado las actividades de OT a cargo de la Dirección General de OT Ambiental, perteneciente al Ministerio del Ambiente, adoptando un enfoque que prioriza la gestión del territorio desde una perspectiva principalmente ambiental (Rendón, 2022); además, los planes territoriales de los gobiernos regionales y locales se desarrollan siguiendo las directrices conceptuales y metodológicas proporcionadas por el Centro Nacional de Planeamiento Estratégico (en adelante CEPLAN) para la gobernanza (Fernández-Altamirano et al., 2023).

Desde una realidad local, en la región Lambayeque, se observa un considerable número de municipalidades provinciales y distritales que carecen de un PDU debidamente aprobados y, en consecuencia, no cuentan con un plan de OT, donde esta carencia se traduce en un problema significativo en las municipalidades distritales de la Región Lambayeque, especialmente en aquellas que se encuentran ubicadas en la provincia de Chiclayo (PDM, 2023); consecuentemente, la falta de PDU aprobados y actualizados resulta en un crecimiento de la ciudad que carece de estructura, orden y sostenibilidad, donde la ocupación informal del suelo urbano, en su mayoría, es promovida por los propios dueños que buscan beneficios económicos sin tener en cuenta el cumplimiento de las normativas (PDM, 2023). Esta situación conduce a la falta de áreas verdes, espacios recreativos, equipamiento urbano y la interrupción de las vías urbanas, propiciando un crecimiento desorganizado de la ciudad.

En una municipalidad distrital (en adelante MD) de la provincia de Chiclayo, al igual que en otras partes del país, el gobierno local ha avanzado gradualmente en el proceso de descentralización, esto otorga a las autoridades municipales la responsabilidad de dirigir y gobernar una población eficientemente. Por ello, a través de la GM, estas autoridades tienen la capacidad de tomar decisiones en una variedad de áreas que abarcan lo ambiental, social y económico, sin embargo, la entidad en análisis, se enfrentan a una serie de desafíos, como el OT, que a menudo genera tensiones entre la población de la provincia y puede potencialmente dar lugar a

conflictos y disturbios que podrían ser difíciles de controlar en el futuro. De igual forma, se observan deficiencias en los PDU, ya que dichas instituciones carecen de la actualización de dicho instrumento técnico. Esto, combinado con el poco interés de las autoridades locales, ha dado lugar a deficiencias políticas y a una falta de comprensión por parte de la población sobre este tema, evidenciándose alto grado de desorden y mal uso del territorio en la región.

La UNESCO establece 17 objetivos de desarrollo sostenible, de la cual la presente investigación busca atender al objetivo número 11. Ciudades y comunidades sostenibles y con el objetivo 8. Trabajo decente y crecimiento económico (ONU, 2024); en donde el OT de una municipalidad desempeña un papel crucial en la consecución de este objetivo, dado que por medio del desarrollo de una óptima GM, la planificación, regulación del uso del suelo y el OT promueve un DU equitativo, sostenible y resiliente, para lo cual se necesita la creación de espacios públicos accesibles como protección de parques, la gestión adecuada de los recursos naturales y la promoción de la inclusión y participación ciudadana en la toma de decisiones sobre el DU, de igual manera con un OT adecuado se puede contribuir a la reducción de la huella Ambiental de las ciudades en la que se mitiguen los impactos negativos en el medio ambiente y se promuevan prácticas de DU más sostenibles a largo plazo.

En ese sentido, se formula la siguiente problemática: ¿De qué manera la propuesta de una gestión pública municipal mejora el ordenamiento territorial en una municipalidad distrital de la provincia de Chiclayo, 2024?

En este contexto, diversos aspectos sucesivos predominan, siendo el aspecto social el que justifica la investigación al proporcionar conocimientos que pueden contribuir a fomentar una mayor participación y compromiso de aquellos actores locales en el desarrollo de su comunidad; evidenciándose la afectación a la población y se manifiesta en conflictos sociales relacionados con la gestión del territorio, abarcando áreas como la agricultura, construcción de carreteras, viviendas, entre otros. Desde una perspectiva metodológica, se estima que las herramientas creadas en la investigación ofrecerán una contribución significativa a la comunidad científica, ya que podrían emplearse en investigaciones posteriores para ahondar en los desafíos

enfrentados por los diversos actores públicos, en última instancia, en el aspecto teórico, se fundamenta en la idea de que las conclusiones obtenidas sirven como referencia en futuras investigaciones.

El objetivo general consiste en: Proponer una gestión municipal para mejorar el ordenamiento territorial en una municipalidad distrital de la provincia de Chiclayo. Mientras que por objetivos específicos se establecieron: a) Establecer la situación actual del ordenamiento territorial en una municipalidad distrital de la provincia de Chiclayo; b) Identificar el nivel de gestión pública en una municipalidad distrital de la provincia de Chiclayo; c) Diseñar un plan de gestión municipal orientado al ordenamiento territorial en una municipalidad distrital de la provincia de Chiclayo, 2024; d) Validar la propuesta de gestión municipal por medio de juicio de expertos.

Entre los antecedentes de investigación internacionales se resalta a la investigación Bouwmeester et al. (2023) propuso por objetivo determinar los factores de incumplimiento y falta de aplicación, en un resultado inesperado de la política flexible de densificación suave en los Países Bajos, la metodología dispuso de un tipo básico y un diseño no experimental, se dispuso de la participación del consejo ejecutivo del municipio de Utrecht, entre los resultados se identificó que pequeños inversores privados compran cada vez más viviendas ocupadas para subdividir las en viviendas de alquiler conllevando a un desorden territorial, por lo que el gobierno llegó a introducir nuevas regulaciones de subdivisión, de tal manera que permitió mejorar el orden público; llegando a la conclusión que la implementación flexible permite que se proporcione una mayor capacidad de dirección a los municipios, también al crecimiento y urbanización; sin embargo, al existir deficiencia en este proceso de gestión puede conducir al DU desorganizado, limitando la expansión e irregularidades territoriales.

Además, Ramos et al. (2024) propuso por objetivo mejorar la planificación de ubicaciones de centros de datos en municipios suecos, la metodología tuvo un alcance descriptivo, se dispuso de la participación de dos municipios: Estocolmo y Lulea, por resultados determinó que actualmente los municipios enfrentan diferentes problemáticas de gestión de recursos al planificar la ubicación de los centros de datos, porque tiene alta demanda de recursos respecto a agua, tierra y electricidad y alto

desperdicio de estos, conllevando a que no se disponga de una adecuada distribución del espacio territorial en los municipios; concluyendo que los sistemas energéticos y espaciales del municipio pueden llegar a mejorar su capacidad para adaptarse hacia los establecimientos de centros de datos, sin embargo se requiere de la implementación de estrategias de reestructuración en infraestructura de electricidad, agua y diversidad del uso de la tierra fragmentada a las propiedades.

Asimismo, Cahe & De Prada (2022) propusieron evaluar y diseñar una visión estratégica territorial de la franja urbano rural (FUR) en una localidad de Argentina, el enfoque fue cuantitativo y se analizaron tres fases de un procedimiento multicriterio; se obtuvo por resultados que la implementación de la fase 1 que es identificación de los problemas, la implementación de la fase 2 que es el diseño de alternativas de soluciones estratégicas y la fase 3 que hace referencia a las preferencias de los actores permiten que se reduzca el 50% de los escurrimientos hídricos, se logra aumentar una producción de hasta el 27% y se generan 12 puestos de trabajo, concluyendo que la evaluación de una visión estratégica territorial permite que se minimizan significativamente los riesgos de enfermedades en el territorio además favorece tomar decisiones de compromiso respecto a la visión de la FUR.

De igual manera, Siza (2021) propuso por objetivo determinar la relación que presenta la GM con el desarrollo turístico del Cantón de Taisha; la metodología fue de enfoque cuantitativo y diseño no experimental, se dispuso de la participación de 25 colaboradores municipales y 100 ciudadanos, por resultado se determinó que el 48% de los colaboradores indicó un nivel bajo de GM, un 62% señaló un nivel regular del desarrollo turístico. Se concluye que la GM tiene una fuerte relación con el desarrollo turístico ( $p=0.000$  y  $Rho=0.321$ ), permitiendo establecer que, al desarrollar una mejor planificación, administración en los procesos de GM permitirá que se obtenga un mayor OT, fortalecimiento del ámbito económico y mejora de la planificación estratégica favoreciendo directamente al desarrollo turístico de la localidad.

De igual forma, Rivera (2021) propuso por objetivo determinar la incidencia que presenta la participación ciudadana con respecto al control de la gestión administrativa de GAD municipal del Cantón de Ambato, el enfoque del estudio fue cuantitativo, la muestra lo representaron 384 ciudadanos, entre los resultados se

obtuvo que existe un promedio del 32% de participación ciudadana y un débil 20% en gestión administrativa; de forma similar se determinó que la participación ciudadana incide en el ámbito de control de la GM, se concluye que el ciudadano presenta desconocimiento respecto a los procesos municipales, de igual manera el gobierno ofrece una mala imagen lo que conlleva a que no exista buena transparencia de información pública y se debilite la participación ciudadana, por el contrario al generarse una mayor participación del pueblo esto conllevará a que la gestión administrativa de los municipios mejor en las relaciones con el ciudadano y se tenga una mayor efectividad en el cierre de brechas en necesidades.

Por antecedentes nacionales, Chinchay (2023) planteó por objetivo determinar la relación que presenta la GM con el OT urbano en una municipalidad provincial de Huaraz, el enfoque fue cuantitativo, la muestra lo representaron 155 colaboradores, por resultados enfatiza que el 58% indicando que la GM se desarrolla en un nivel medio, concerniente al OT urbano el 45% también señaló que viene desarrollándose en un nivel medio. Se concluye que existe relación entre la intervención de ambas variables en análisis ( $p=0.048$  y  $\rho=0.200$ ), estableciéndose de esta manera que es importante que las entidades públicas desarrollen una eficiente GM alineada al OT dado que esto permitirá garantizar la protección y conservación de los recursos naturales, se lograrán prevenir los riesgos ambientales y desastres naturales al igual que permite la implementación de normativas y medidas de planificación para que se regule el uso del suelo y se ubiquen e identifiquen estratégicamente las infraestructuras críticas.

Asimismo, Maldonado (2022) propuso por objetivo analizar la planificación estratégica y establecer la relación que presenta con el OT en la provincia de Chiclayo, el enfoque del estudio fue cuantitativo y se dispuso de la participación de 50 servidores públicos; por resultado se determina que el 52% de los funcionarios indicó que se desarrolla una adecuada planificación estratégica sin embargo un 78% hizo hincapié en que no se desenvuelve un adecuado OT encontrándose falencias en la gestión administrativa. Se concluye que ambas variables presentan relación significativa ( $p=0.000$  y  $\rho=0.510$ ), determinando que en la municipalidad al desarrollarse una adecuada gestión en la planificación estratégica esto contribuirá a

que se mantenga un mayor OT favoreciendo a mantener un DU inclusivo, que se fortalezca la actividad económica y se promueva una gestión eficiente de los recursos públicos.

Además, Nizama (2022) en su investigación planteó analizar la relación que presenta el planeamiento urbano con el OT en un distrito de Chiclayo, en enfoque fue cuantitativo y de diseño no experimental, por resultados se determinó que efectivamente el planeamiento urbano guarda relación con el OT, indicándose que al existir un débil conocimiento, poca socialización ilimitada concientización por parte de las autoridades y la ciudadanía esto afectará negativamente al OT aumentando así las brechas de necesidades y urbanización sostenible; concluyendo que existe una débil planificación urbana, pues se dispone de documentos de gestión y políticas públicas pero, existe una débil decisión política y técnica, ausencia de recursos económicos para que se contrate profesionales capacitados en el área y alta sobrecarga laboral lo que dificulta que exista un control sobre el OT.

También, Arévalo et al. (2021) propuso formular un plan estratégico de OT para el desarrollo sostenible del Perú hacia el 2050, el enfoque fue cuantitativo y un diseño no experimental, se obtuvo por resultados que para el planeamiento estratégico de ordenamiento y de gestión territorial se requiere pilares estratégicos y ejes que permitan reorganizar la gestión para el bienestar económico, de igual manera por medio de una adecuada planificación en las etapas del OT contribuirá a que se cierren las brechas diferenciados de los recursos entre regiones, permitiendo que se creen ambientes y espacios con infraestructuras productivas descentralizadas en beneficio de la población, pues en los últimos años, en el Perú, se obtuvieron resultados significativos en el ordenamiento de infraestructura, destacando mejoras en la cobertura de agua, saneamiento y electricidad; concluyendo así que el desarrollo de un buen OT contribuye a que el país pueda tener un mejor desarrollo sostenible lo cual impactará positivamente sobre los aspectos de crecimiento económico.

De igual manera, Quispe (2023) plantó determinar el nivel de relación que presenta la GM con el OT en una municipalidad de Cuzco, el enfoque fue cuantitativo y diseño no experimental, se dispuso de la participación de 20 funcionarios, entre los resultados se determinó que el 50% de los colaboradores indica que la GM municipal

es desarrollada en un nivel regular, correspondiente al OT el 65% señaló que es regular; concluyendo que las variables presentan relación significativa ( $p=0.000$  y  $\rho=0.491$ ), determinando que al mejorar los aspectos de gestión administrativa dentro de una entidad pública conllevará a que se disponga de mayores posibilidades para mantener un adecuado OT, favoreciendo de esta manera a que se pueda contar con una perspectiva más clara del crecimiento socioeconómico y mantener un equilibrio entre la expansión territorial sostenible y el bienestar de la población.

Ahora bien, las fuentes teóricas en las que se basan la investigación con respecto a la GM esta se fundamenta en la Teoría Clásica de la Administración de Frederick Taylor, en la que se establecen los principios de la eficacia organizacional, donde esta teoría se alinea a la optimización de la productividad mediante la consideración de métodos científicos para que se analice y mejoren los procesos alineados a la gestión y administración (Tomé & Calbino, 2023).

Asimismo se destaca la teoría de la Nueva Gestión Pública (NGP), donde se señala que los profesionales desempeñan una función crucial al implementar las estrategias de la NGP, asegurando que los principios de eficiencia, eficacia y transparencia se incorporen de manera integral en todas las áreas gubernamentales (Adrianzén et al., 2022). Para mejorar su capacidad de adaptación a las variadas necesidades de la sociedad, es esencial ofrecer una educación constante y promover el desarrollo de aptitudes gerenciales, potenciando de esta manera a los funcionarios públicos y optimizando su rendimiento dentro del contexto de la NGP (Arias & Arévalo, 2021) en función a la gestión por competencias (Collazos & Fernández, 2019).

En el análisis de la variable OT, esta se fundamenta en la Teoría del DU de Ernest Burgess se enfoca en la evolución y organización de las ciudades y comunidades urbanas (Canevari, 2022). Según este modelo, las ciudades se desarrollan en una serie de anillos concéntricos, con el centro urbano ocupado por actividades comerciales y de negocios, seguido por zonas residenciales de diferentes niveles de ingresos, y finalmente áreas industriales y rurales en la periferia (Alió et al., 2023).

Ahora bien, sobre la Teoría de planificación urbana, se señala que emerge como un campo crítico en la gestión pública (en adelante GP) y el OT, buscando modelar y

gestionar el desarrollo de áreas urbanas de manera sostenible y eficiente, este enfoque va más allá de la simple disposición de edificaciones y vialidades, abordando cuestiones sociales, económicas y medioambientales (González & Ezquiaga, 2023).

Con respecto a las dimensiones de la variable GM, se destaca a la planeación, organización, dirección y control. La dimensión planeación, consiste en la propuesta de lineamientos estratégicos que implemente una organización en el cual se lleguen a identificar las potencialidades del entorno, se establezca una ruta clara hacia el logro de los objetivos municipales y el planteamiento de una dirección estratégica para que se pueda ordenar y coordinar eficientemente los recursos disponibles con que cuenta una entidad y se logre alcanzar el éxito en la GM (Cajková et al., 2023).

Dimensión organización, esta consiste en la manera en que se integren los recursos de forma autónoma y armoniosa con las acciones que desempeñe el colaborador para que en conjunto se logre alcanzar los objetivos propuestos en la administración pública (Bauer et al., 2023), además este proceso garantiza que se desarrolle una eficaz y coherente ejecución de las actividades municipales, de tal forma que se promueva la sinergia entre los diferentes componentes del gobierno local para lograr el éxito en la gestión y beneficiar al ciudadano (Vásquez & Farje, 2020). Dimensión dirección, consiste en el seguimiento que se realiza a la supervisión y el apoyo durante el proceso de la ejecución y aplicación de políticas y proyectos municipales (Quiroz, 2022). En este proceso se requiere que exista una comunicación fluida y transparente entre todo el personal, dado que fue clave para que se garantice la alineación y el compromiso del colaborador hacia el cumplimiento de los objetivos y para que todos los trabajadores desempeñen sus actividades direccionadas a las metas municipales (Lopez et al., 2021).

Dimensión control, hace énfasis en la evaluación del cumplimiento de los objetivos municipales, mediante este proceso se garantiza la determinación de efectividad de una gestión, es importante que el control cuente con una visión clara y objetivos bien definidos, al igual que de un plan integrador que le permita monitorear y ajustar las acciones municipales según sea necesario (Limongi et al., 2023), además el control se encarga de que se verifique si cada uno de los procesos de ejecución se alinean adecuadamente con el plan de trabajo establecido inicialmente en su planificación, de

igual manera asegura la coherencia y efectividad en las acciones municipales en función a los resultados que se desean alcanzar (Córdova et al., 2022).

Con respecto a la variable el OT municipal, se establecen tres dimensiones: productiva, social y ambiental, cada una desempeñando un papel crucial en el desarrollo equilibrado y sostenible de las regiones urbanas y rurales. La dimensión economía, se destaca como un pilar para el progreso financiero de una región (Gómez, 2023), ya que las políticas de planificación territorial están diseñadas para promover el uso eficiente del espacio, fomentar actividades comerciales y productivas, y facilitar la inversión y el intercambio económico, en el que se considera la identificación y desarrollo adecuado de áreas propicias para el comercio y la industria, así como el establecimiento de mecanismos que garanticen la viabilidad y la eficiencia en el intercambio de actividades económicas (Quispe, 2023).

La dimensión social se enfoca en la relación que presenta el OT y el bienestar de la comunidad, donde los reguladores municipales tienen por finalidad el establecer un OT que genere y proyecte inclusión, equidad y sobre todo que busque la generación de empleo (Villamil, 2022), por lo que se debe tomar en cuenta en los procesos de zonificación urbana actividades económicas que se enfocan efectivamente en el desenvolvimiento de beneficios sociales y desarrollo social del habitante, para que con ello se asegure un acceso equitativo en los servicios y se otorgue oportunidades igualitarias en todo el sector (Quispe, 2023).

La dimensión ambiental, se centra en la armonización entre las acciones, decisiones humanas y el ambiente, con el objetivo de promover un desarrollo sostenible y respetuoso con los recursos naturales, es esencial que las políticas de OT municipales incorporen medidas de conservación ambiental, protección de ecosistemas vulnerables y promoción de prácticas de DU sostenible (Subieta, 2024). Por tanto, se debe de planificar el crecimiento urbano de manera que se respeten las características físicas y geográficas en los ambientes naturales lo que conlleva a minimizar los impactos negativos que genere el desenvolvimiento de actividades humanas y de esta manera garantizar la prevención de los recursos naturales enfocadas en el beneficio de futuras generaciones (Quispe, 2023).

Dimensión política, se considera la implementación de políticas y estrategias que fomenten el desarrollo económico, social y ambiental de las zonas rurales, teniendo en cuenta sus características y necesidades específicas (Quispe, 2023). Este proceso implica la identificación y establecimiento de fronteras territoriales claras y precisas, con el fin de facilitar la administración y gestión eficiente del territorio (Quispe, 2023). La GM es el conjunto de actividades del gobierno municipal, llevadas a cabo por un municipio, que incluyen la planificación, organización, dirección y control de recursos en favor de la población (Ruiz, 2022). El OT es una acción pública destinada a modificar el espacio geográfico con el fin lograr un uso óptimo, racional y sustentable de territorio por parte de sus habitantes en un marco de un proceso de carácter participativo y consensuado (Alvarez & Delgado, 2020).

La Planificación Territorial representa una herramienta técnica empleada por la gestión municipal para supervisar y regular la utilización del suelo, con el objetivo de lograr un desarrollo integral en todos los aspectos de gestión destacando a los ambientales, sociales económicos y políticos (Villalobos, 2021). El PDU se caracteriza por ser aquel proceso que desempeñan las entidades municipalidades para que se regulen los procesos de planificación y se oriente un mejor DU que vaya alineado y considerado dentro de la inversión pública lo que contribuye a tener una perspectiva del desarrollo urbano y estos tienen que estar categorizados y reglamentados por el SICCEP (Cunya et al., 2022). Posteriormente Una vez que se aprueban estos procesos se continúa con el análisis del cuerpo normativo el cual será aplicado acorde a la jurisdicción que pertenezca(Soto et al., 2023). Otro criterio resaltante también es la zonificación constituye un elemento esencial en todo el proceso de PDU, dado que agrupa los lineamientos, regulaciones y ciertos criterios urbanísticos y de construcción donde se alinea a tener un mayor control sobre el uso y la ocupación del suelo para que las decisiones de urbanismo favorezca a la determinada jurisdicción (Garay, 2022).

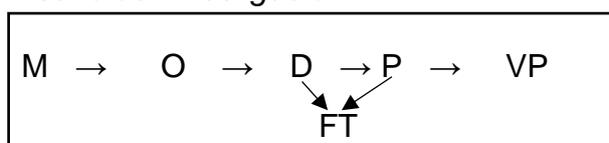
## II. METODOLOGÍA

La investigación fue de tipo básica, ya que se centra en expandir el conocimiento fundamental sobre un tema específico, sin necesariamente en el involucramiento de una práctica inmediata (Méndez, 2020). El paradigma adoptado fue el positivista (Fernández & Vela, 2021), caracterizado por su enfoque en la identificación de leyes generales y verificables mediante la observación empírica y la experimentación, este paradigma se fundamenta en la premisa de que el conocimiento se adquiere a través de la observación objetiva y la medición precisa de los fenómenos (Meza, 2023).

El enfoque adoptado fue cuantitativo, dado que la investigación se centró en la recolección de datos numéricos y su análisis estadístico con el fin de identificar patrones y responder a objetivos (Hernández & Mendoza, 2018). El nivel fue proyectivo, porque la investigación se alineó a la elaboración de una propuesta la cual está enfocada en la gestión pública, enfatizando la creación de ideas novedosas, estrategias factibles que puedan ser llevadas a la práctica para la mejora de una situación específica (Zamora & Calixto, 2021). El diseño fue no experimental dado al interés de observar los fenómenos sin que se ejerza manipulación a las variables por parte del investigador y fue de corte transversal dado que los datos necesarios para el análisis y respuesta al objetivo se recogió en un solo momento (Manterola et al., 2019).

### Figura 1

*Diseño de investigación.*



*Nota. Diseño de la investigación prospectiva.*

Donde: O: Observación previa; D: Diagnóstico y evaluación; FT: Fundamentos teóricos; P: Es la propuesta; VP: Validación de la propuesta.

Por variable Independiente se destaca a la GM, conforme a lo establecido por la normativa N.º 27972 “Ley Orgánica de Municipalidades”. La gestión pública municipal (en adelante GPM) engloba la tarea de administrar el patrimonio municipal mediante la planificación y ejecución de proyectos de la administración pública en beneficio de

los residentes de la jurisdicción de las municipalidades; en consecuencia, el propósito de la GTM consiste en coordinar, organizar, supervisar y dirigir las acciones destinadas al progreso de la jurisdicción municipal (Espinoza, 2021). Con respecto a la operacionalización de esta variable fue evaluada mediante un cuestionario que consta de 20 preguntas, distribuidas en dimensiones de planificación, organización, dirección y control, el análisis se desarrollará mediante la escala Likert (anexo 1).

Concerniente a la variable dependiente: OT, Gutierrez (2021) la consolida como una disciplina científica e ingenieril y una técnica de gestión que se alinea con las políticas de desarrollo en ámbitos ambientales, económicos, regionales, sociales y culturales. Respecto a su operacionalización, la variable se evaluó operativamente mediante un instrumento diseñado para recopilar opiniones. Este instrumento fue utilizado para obtener información sobre la situación del OT en la municipalidad, constó de cuatro dimensiones social, económica, ambiental, político, analizadas en la escala de Likert (anexo 1).

La población indica aquella agrupación o conjunto de elementos que tienen por principal criterio de identificación características similares (Sucasaire, 2022). La población lo conformaron los trabajadores de la Gerencia de Desarrollo Territorial e Infraestructura (en adelante GDTI) de la municipalidad distrital de Pimentel (en adelante MDP), los cuales resultan un total de 30 funcionarios. Por criterio de inclusión, se consideró a los colaboradores que ocupan cargos GDTI de la MDP, asimismo, se incluyó a aquellos funcionarios dispuestos a colaborar y responder al cuestionario propuesto. Por criterio de exclusión, se indica a los funcionarios que no están en el alcance o influencia del OT.

La muestra se caracteriza al segmento que ejerce representación a la población de estudio y es a quienes se les realiza los instrumentos de evaluación (Sucasaire, 2022). La muestra fue censal, la misma que lo representó la población, lo tanto no se consideró un muestreo.

Las técnica e instrumento de recolección de datos se alinea hacer un medio encargado de recopilar datos de una cierta muestra o información relevante para el campo investigativo (Arias, 2020). Con respecto a la técnica se consideró a la encuesta y por instrumento al cuestionario de GM y de OT. En la cual con respecto al

cuestionario de GM se estructuró en cuatro dimensiones (planificación, organización, dirección control) abarcando un total de 20 ítems. En lo que respecta a la variable de OT, este instrumento está organizado en cuatro dimensiones (economía, social, ambiental, política) y comprende un total de 20 ítems. La dimensión, ambos cuestionarios utilizan respuestas de opción en la escala de Likert (anexo 2).

En el proceso de la verificación de la validez de los instrumentos este fue efectuado por medio de juicio de expertos, donde para la investigación se hizo la solicitud a tres expertos para evaluar los instrumentos propuestos, ellos dispusieron del grado de maestría en GP o Doctorado en GP y mostraron tener experiencia en el tema investigado. Por consiguiente la confiabilidad fue evaluada por las puntuaciones de Alfa de Cronbach. Dónde la confiabilidad obtenida en el estudio fue de 0,957, haciendo énfasis que los datos recolectados son confiables.

Para el análisis de los datos se utilizó tanto la estadística descriptiva como la inferencial. Con el empleo de herramientas estadísticas como Microsoft Excel y SPSS v.29, los datos fueron organizados y estructurados de manera meticulosa, posteriormente, se elaboraron tablas de frecuencias y tablas de relación con el fin de dar respuesta a los objetivos del estudio..

En la realización de este proyecto, se adhirieron a los principios éticos de Belmont (1978) y a los propuestos por la RVI N°081-2024-VI-UCV en cuanto al principio de beneficencia, se aseguró que los datos recopilados se emplearan únicamente con fines académicos, sin causar daño a los participantes y preservando la integridad tanto de la municipalidad como de las personas encuestadas. El principio de no maleficencia garantizó que la investigación no generara ningún tipo de perjuicio a los participantes en ninguna circunstancia. En lo que respecta a la autonomía, se tuvo especial cuidado en la redacción del informe al citar y referenciar adecuadamente la información proveniente de otros autores, siguiendo las normas del estilo APA 7 y utilizando Turnitin, para proteger los derechos de propiedad intelectual. Finalmente, el principio de justicia se aplicó en la implementación de los instrumentos, asegurando un trato equitativo y una aplicación oportuna para todos los participantes.

### III. RESULTADOS

En esta sección, se presentaron de manera detallada los resultados obtenidos mediante la administración de encuestas a 22 funcionarios de la municipalidad de Pimentel. En la cual, por disponer de un enfoque cuantitativo, se realizó un análisis meticuloso de los datos recolectados usando la estadística descriptiva e inferencial, alineándose con los objetivos específicos previamente delineados en esta investigación. Este análisis proporcionó una base sólida para identificar debilidades, necesidades, tendencias, correlaciones y áreas de mejora dentro de la organización, asegurando que las conclusiones derivadas sean tanto válidas como fiables.

OE1. Establecer el nivel del OT en una municipalidad distrital de la provincia de Chiclayo.

**Tabla 1**

*Nivel del OT y de sus dimensiones en una municipalidad.*

Nivel	Variable: OT		D1: Economía		D2: Social		D3: Ambiental		D4: Político	
	f	%	f	%	f	%	f	%	f	%
Bajo	4	14%	5	18%	4	14%	5	18%	3	9%
Medio	15	50%	15	50%	16	55%	14	45%	15	50%
Alto	11	36%	10	32%	10	32%	11	36%	12	41%
<b>Total</b>	<b>30</b>	<b>100%</b>	<b>30</b>	<b>100%</b>	<b>30</b>	<b>100%</b>	<b>30</b>	<b>100%</b>	<b>30</b>	<b>100%</b>

Evaluando los resultados identificados, se establece en el diagnóstico al OT, el 50% de los funcionarios de una MD de Chiclayo manifestaron que se desarrolla en un nivel medio, asimismo, en la inspección a las dimensiones de economía, social, ambiental y político se determinaron que se desarrollan en un nivel medio, esto refleja que la herramienta técnica de planificación territorial no viene siendo supervisada y regulada adecuadamente.

OE2. Identificar el nivel de GP en una MD de la provincia de Chiclayo.

**Tabla 2**

*Nivel de la GP y de sus dimensiones en una municipalidad.*

Nivel	Variable: Gestión municipal		D1: Planeación		D2: Organización		D3: Dirección		D4: Control	
	f	%	f	%	f	%	f	%	f	%
Bajo	4	13%	4	13%	3	10%	5	17%	3	10%
Medio	18	60%	16	54%	19	53%	14	47%	20	67%
Alto	8	27%	10	33%	8	27%	11	38%	7	23%
<b>Total</b>	<b>30</b>	<b>100%</b>	<b>30</b>	<b>100%</b>	<b>30</b>	<b>100%</b>	<b>30</b>	<b>100%</b>	<b>30</b>	<b>100%</b>

Evaluando los resultados identificados, se establece que el 60% de los funcionarios de una MD de Chiclayo manifestaron que la GM se desarrolla en un nivel medio, asimismo, en la inspección a las dimensiones de planeación, organización, dirección y control se determinaron que se desarrollan en un nivel medio, esto refleja que el personal no se encuentra alineado al cumplimiento de objetivos, estrategias, se requiere de mayor comunicación, motivación y liderazgo en el direccionamiento y llevar un mayor control de los estándares y procedimientos necesarios para la administración pública.

OE3. Diseñar un plan de GM orientado al OT en una MD de Chiclayo, 2024.

### **Diagnóstico**

En la municipalidad se ha identificado un problema relacionado con el desorden territorial, que se manifiesta en la falta de planificación urbana, la ocupación irregular de terrenos y la deficiente infraestructura pública. Este desorden ha llevado a un crecimiento urbano caótico, afectando la calidad de vida de los ciudadanos y dificultando el acceso a servicios básicos, en la cual la ausencia de políticas claras y la falta de supervisión han permitido la proliferación de asentamientos informales y la utilización inadecuada del suelo.

### **Justificación**

Para abordar el problema de ordenamiento territorial, se propone un plan de gestión municipal que incluya la revisión y actualización de las normativas de zonificación, la implementación de programas de regularización de tierras, y el desarrollo de infraestructuras sostenibles. Este plan también contempla la participación activa de la comunidad y la colaboración con entidades privadas y gubernamentales para asegurar un desarrollo urbano ordenado y sostenible.

### **Objetivo general del plan**

Diseñar un plan de gestión municipal orientado al ordenamiento territorial en una municipalidad distrital de la provincia de Chiclayo, 2024.

### **Objetivos específicos del plan**

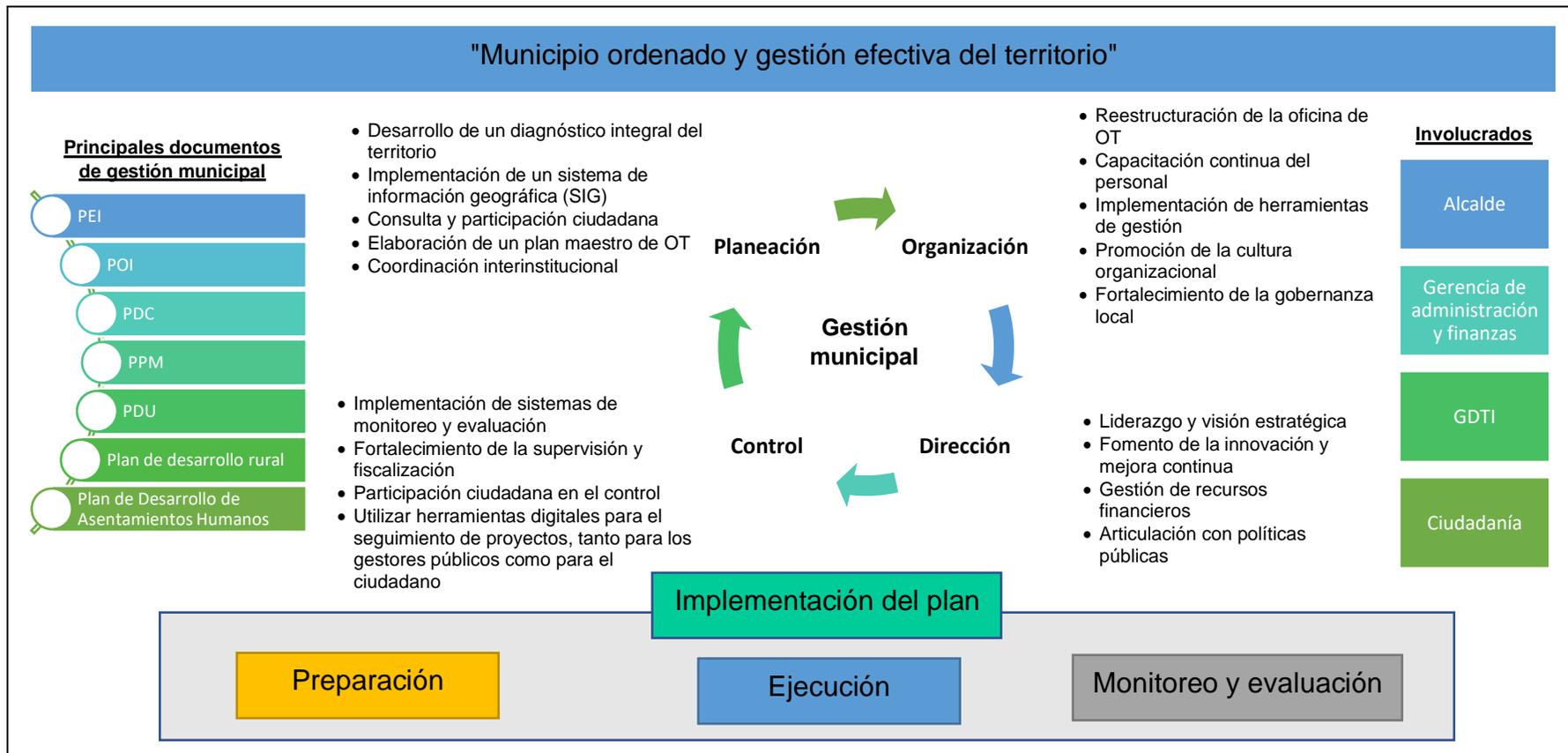
Establecer estrategias de planificación orientado al ordenamiento territorial en una municipalidad distrital de la provincia de Chiclayo, 2024

Establecer estrategias de organización orientado al ordenamiento territorial en una municipalidad distrital de la provincia de Chiclayo, 2024

Establecer estrategias de dirección orientado al ordenamiento territorial en una municipalidad distrital de la provincia de Chiclayo, 2024

Establecer estrategias de control orientado al ordenamiento territorial en una municipalidad distrital de la provincia de Chiclayo, 2024

**Figura 2**  
*Diseño de la propuesta*



OE4. Validar la propuesta de GM por medio de juicio de expertos.

Para la validación de la propuesta, se consideraron a tres expertos con un profundo conocimiento y vasta experiencia en la GM y OT, quienes aportaron su visión y criterios fundamentados en años de práctica en el sector. Además, se incorporaron profesionales altamente especializados en GP, cuya experiencia y comprensión de las políticas y procedimientos administrativos específicos proporcionaron un enfoque integral y detallado.

**Tabla 3**

*Resultados de la validación de la propuesta.*

Ítem	Criterios	Expertos			Suma	V de aiken
		1	2	3		
1	Coherencia	1	1	1	3	1.0
2	Relevancia	1	1	1	3	1.0
3	Claridad	1	1	1	3	1.0
4	Suficiencia	1	1	1	3	1.0
<b>V. de Aiken de la propuesta</b>						<b>1.0</b>

Para evaluar la validez de la propuesta, se utilizó el índice V de Aiken, que permitió analizar los resultados obtenidos a partir de la evaluación realizada por un grupo de jueces expertos, los jueces consideraron diversos criterios como suficiencia, claridad, relevancia y coherencia de la propuesta. Acorde con los resultados, se determinó una puntuación final de 1, indicando que la propuesta posee una validez de contenido sólida. Esto significa que la propuesta es adecuada y cumple con el objetivo de la investigación.

#### **IV. DISCUSIÓN**

En este capítulo se desarrolló un análisis interpretativo de los datos obtenidos y se compararon con los estudios previos, de igual forma, se contrastaron con las teorías detalladas en el marco teórico de la investigación, para que de esta forma, se proporcione una comprensión más amplia en el campo de estudio de las variables estudiadas.

Con respecto al OE1 sobre establecer el nivel del OT en una MD de Chiclayo, se obtuvo un nivel medio representado por el 50% de los funcionarios, lo que establece que la entidad no se dispone de organización adecuada para el desarrollo económico, existiendo desigualdades en la distribución de recursos y de oportunidades de OT, asimismo, se establece que existen problemas sociales como la desigualdad, limitaciones en salud, educación y cohesión comunitaria, en el aspecto ambiental se determina la existencia de problemas de contaminación y uso inadecuado de los recursos naturales, en la dimensión política se visualiza la necesidad de ejecutar adecuadamente la planificación de políticas territorial, fortalecer la toma de decisiones y mejorar el PDU.

Estos resultados coinciden con el estudio de Bouwmeester et al. (2023) quienes identificaron que pequeños inversores privados compran cada vez más viviendas ocupadas para subdividirlas en viviendas de alquiler conllevando a un desorden territorial, por lo que el gobierno se vio en la necesidad de introducir nuevas regulaciones de subdivisión, de tal manera que permitió mejorar el orden público, por lo que destaca que la implementación flexible de OT permite que se proporcione una mayor capacidad de dirección a los municipios, también al crecimiento y urbanización; sin embargo, al existir deficiencia en este proceso de gestión puede conducir al DU desorganizado, limitando la expansión e irregularidades territoriales.

De igual manera se identificó similitud con los hallazgos de Ramos et al. (2024) quienes determinaron que los municipios suecos enfrentan diferentes problemáticas de gestión de recursos al planificar la ubicación de los centros de datos, dado que se tiene alta demanda de recursos en lo que respecta agua tierra y electricidad y alto desperdicio de estos, conllevando a que no se disponga de una adecuada distribución del espacio territorial en los municipios. Además se muestran similares hallazgos con

Chinchay (2023) pues mostraron que concerniente al OT urbano el 45% de los colaboradores también señaló que viene desarrollándose en un nivel medio.

De igual manera, se destacan coincidencias con el estudio de Nizama (2022) quien determinó que existe una débil planificación urbana, pues se dispone de los documentos de gestión y políticas públicas desactualizados y existe una débil decisión política y técnica, ausencia de recursos económicos para que se contrate profesionales capacitados en el área y alta sobrecarga laboral lo que dificulta que exista un control sobre el OT.

Asimismo se coincide con el aporte de Villalobos (2021) quien destacó que un PDU representa una herramienta técnica empleada por la GM para supervisar y regular la utilización del suelo, con el objetivo de lograr un desarrollo integral en todos los aspectos de gestión destacando a los ambientales, sociales económicos y políticos, asimismo, Cunya et al. (2022) señaló que un PDU se caracteriza por ser aquel proceso que desempeñan las entidades municipalidades para que se regulen los procesos de planificación y se oriente un mejor DU que vaya alineado y considerado dentro de la inversión pública lo que contribuye a tener una perspectiva del desarrollo urbano y estos tienen que estar categorizados y reglamentados por el SICCEP.

De igual manera, se encuentra similitud con Garay (2022), quien llegó a indicar que la zonificación constituye un elemento esencial en todo el proceso de PDU, dado que agrupa los lineamientos, regulaciones y ciertos criterios urbanísticos y de construcción donde se alinea a tener un mayor control sobre el uso y la ocupación del suelo para que las decisiones de urbanismo favorezcan a la determinada jurisdicción

Así se acepta el enfoque de la Teoría de planificación urbana, la cual emerge como un campo crítico en la GT y el OT, buscando modelar y gestionar el desarrollo de áreas urbanas de manera sostenible y eficiente, estando de acuerdo que este enfoque va más allá de la simple disposición de edificaciones y vialidades, abordando cuestiones sociales, económicas y medioambientales (González & Ezquiaga, 2023).

Concerniente al OE2. se identificó que el nivel de GP en una MD de Chiclayo, se desarrolla en un nivel medio caracterizado por el 60% de los funcionarios, además, en el estudio a las dimensiones de planeación, organización, dirección y control ha

revelado que estas áreas también se encuentran en un nivel medio de desarrollo, este hallazgo indica que el personal no está completamente alineado con los objetivos y estrategias organizacionales, presentando la necesidad de que se aumente la comunicación interna para asegurar que todas las personas y el equipo lleguen a comprender claramente los objetivos e incrementen el compromiso en su participación para concretarlos, además se requiere el fortalecimiento de la motivación y el liderazgo, lo que proporcionará al empleado disponer de herramientas idóneas y contar con el apoyo para sentirse valorado y comprometido en su trabajo, de igual manera se identificó deficiencias en cada proceso de control por lo que es necesario que se busquen proponer lineamientos enfocados para robustecer la GM..

Se encontró coincidencias de los resultados de Siza (2021) quien en su investigación presento que la GM se desarrolla en un nivel medio, destacando problemas en la infraestructura y servicios públicos, el DU desordenado, y la proliferación de problemas económicos, el desempleo y la falta de inversión, además, se observa un deterioro ambiental debido a la mala gestión de residuos y la contaminación, lo que ocasiona el incremento de problemas sociales, incluyendo pobreza y criminalidad generando la pérdida de confianza en las autoridades locales.

De igual forma se coincide con el estudio de Rivera (2021) quien identificó en su estudio una débil gestión administrativa caracterizada por el 20% de los ciudadanos de la municipalidad del Cantón de Ambato, debido a que los ciudadanos presentan desconocimiento respecto a los procesos municipales, de igual manera el gobierno ofrece una mala imagen lo que conlleva a que no exista buena transparencia de información pública y se debilite la participación ciudadana, por el contrario al generarse una mayor participación del pueblo esto conllevará a que la gestión administrativa de los municipios mejore en las relaciones con el ciudadano y se tenga una mayor efectividad en el cierre de brechas en necesidades. Además se coincide con Chinchay (2023) quien mostró por resultados que el 58% de los colaboradores de una entidad municipal indicaron que la GM se desarrolla en un nivel medio. También se coincide con Quispe (2023) quien determinó que el 50% de los colaboradores indica que la GM es desarrollada en un nivel regular.

Por ello, se acepta a lo indicado en la Teoría de la Nueva Gestión Pública (NGP), donde se señala que los profesionales desempeñan una función crucial al implementar las estrategias de la NGP, asegurando que los principios de eficiencia, eficacia y transparencia se incorporen de manera integral en todas las áreas gubernamentales (Adrianzén et al., 2022). Asimismo, Arias & Arévalo (2021) resalta que al considerar esta teoría en la investigación contribuye a mejorar su capacidad de adaptación a las variadas necesidades de la sociedad, es esencial ofrecer una educación constante y promover el desarrollo de aptitudes gerenciales, potenciando de esta manera a los funcionarios públicos y optimizando su rendimiento dentro del contexto de la NGP.

Por ende, el desarrollo de una buena GM es crucial para mejorar el OT en un gobierno local, pues al realizarse una adecuada administración eficiente y efectiva permitirá planificar y regular adecuadamente el uso del suelo, optimizando la distribución de recursos y servicios públicos, contribuyendo a una correcta zonificación, planificación urbana sostenible y la gestión de infraestructuras, lo cual es vital para el crecimiento ordenado de la comunidad. Por el contrario al no desarrollarse una GM limitará que se respeten las normativas y regulaciones, promoviendo un desequilibrio organización y una gestión poco sostenible. Asimismo, una buena GM es indispensable para crear un entorno urbano ordenado y funcional, que responda a los requerimientos y se prevalezca el fortalecimiento del desenvolvimiento económico y social del área.

En lo referente al OE3, sobre el diseño de un plan de GM orientado al OT en una MD de Chiclayo, 2024, se propuso un plan titulado "Municipio ordenado y gestión efectiva del territorio", en el que en base a las problemáticas identificadas se propusieron estrategias de planeación, organización, dirección y control, con la finalidad que, fomentar una mejor integración social de territorio, mejorar los espacios y distribución de territorial para que a largo plazo la ciudad pueda expandirse, ejercer una mejor coordinación interinstitucional y mejorar la gobernanza local.

Se encontró similitud con el estudio de Ramos et al. (2024) quienes en su investigación señalaron que el planteamiento de propuestas de sistemas energéticos y espaciales del municipio pueden llegar a mejorar su capacidad para adaptarse hacia

los establecimientos de centros de datos mediante planes de gestión, requiriéndose de la implementación de estrategias de reestructuración en infraestructura de electricidad, agua y diversidad del uso de la tierra fragmentada a las propiedades.

Asimismo, se coincide con Cahe & De Prada (2022) quienes mostraron por resultados que luego de las problemáticas identificadas en el OT propusieron la implementación de una visión estratégica territorial, basada en tres fases, donde, la fase 1 consistió en la identificación de los problemas, la implementación de la fase 2 fue el diseño de alternativas de soluciones estratégicas y la fase 3 referenció a las preferencias de los actores permiten que se reduzca el 50% de los escurrimientos hídricos, donde esta propuesta aumentó una producción de hasta el 27% y se generaron 12 puestos de trabajo, destacando que la evaluación de una visión estratégica territorial permite que se minimicen significativamente los riesgos de enfermedades en el territorio además favorece tomar decisiones de compromiso respecto a la visión de la FUR.

Asimismo, se coincide con Arévalo et al. (2021) quienes formularon un plan estratégico de OT para el desarrollo sostenible del Perú estableciendo que para el planeamiento estratégico de ordenamiento y de gestión territorial se requiere pilares estratégicos y ejes que permitan reorganizar la gestión para el bienestar económico, de igual manera por medio de una adecuada planificación en las etapas del OT contribuirá a que se cierren las brechas diferenciados de los recursos entre regiones, permitiendo que se creen ambientes y espacios con infraestructuras productivas descentralizadas en beneficio de la población, pues en los últimos años, en el Perú, se obtuvieron resultados significativos en el ordenamiento de infraestructura, destacando mejoras en la cobertura de agua, saneamiento y electricidad; enfatizando, que el desarrollo de un buen OT contribuye a que el país pueda tener un mejor desarrollo sostenible lo cual impactará positivamente sobre los aspectos de crecimiento económico.

Concerniente al OE4, se realizó la validación de la propuesta de GM a través de un juicio de expertos, este proceso involucró a profesionales con vasta experiencia en gestión institucional y OT, quienes proporcionaron sugerencias y respaldaron la propuesta, de igual forma, los profesionales destacaron la efectividad de las estrategias planteadas para alcanzar los objetivos del estudio, subrayando que la

validación es un componente esencial para la investigación. Asimismo, garantizaron que el plan esté sólidamente fundamentado y sea viable en contextos reales, fortaleciendo la credibilidad, rigurosidad del estudio, la viabilidad y efectividad de la propuesta mediante conocimientos especializados.

Además, esta validación conlleva a que se genere mayor confianza en los resultados entre los interesados, estableciendo que el plan de GM es favorable para el OT en una MD de Chiclayo en el año 2024. Por lo que la validación realizada por los expertos mejoró la calidad del plan, asegurando que las estrategias son prácticas y aplicables en la realidad y que alcanza a responder efectivamente al propósito de contribuir al desarrollo sostenible y eficiente del territorio.

## V. CONCLUSIONES

1. Se propuso un plan de GM orientado al OT en una MD de la provincia de Chiclayo, la que se tituló "Municipio ordenado y gestión efectiva del territorio", en el que en base a las problemáticas identificadas se propusieron estrategias de planeación, organización, dirección y control, con la finalidad de fomentar una mejor integración social de territorio, mejorar los espacios y distribución territorial para que a largo plazo la ciudad logre expandirse, ejercer una mejor coordinación interinstitucional y mejorar la gobernanza local.
2. Se concluye que el OT en una MD de la provincia de Chiclayo, se presenta en un nivel medio representado por el 50% de los funcionarios, lo que establece que el a entidad no se dispone de organización adecuada para el desarrollo económico, existiendo desigualdades en la distribución de recursos y de oportunidades de OT, existen problemas sociales como la desigualdad, limitaciones en salud, educación, problemas de contaminación, uso inadecuado de los recursos naturales y débil planificación de políticas territoriales para fortalecer la toma de decisiones y mejorar el PDU.
3. Se identificó que el nivel de GM en una MD de la provincia de Chiclayo, se desarrolla en un nivel medio caracterizado por el 60% de los funcionarios, además, analizando las dimensiones de planeación, organización, dirección y control ha revelado que estas áreas también se encuentran en un nivel medio de desarrollo, este hallazgo indica que el personal no está completamente alineado con los objetivos y estrategias organizacionales, lo que sugiere la necesidad de mejoras en la administración pública.
4. El diseño de la propuesta de un plan de gestión municipal estuvo alineada a fortalecer las capacidades técnicas y administrativas del gobierno local, así como fomentar la participación ciudadana, buscando en cada estrategia y acción propuesta el cumplimiento de normativas vigentes, el desarrollo urbano sostenible y ordenado, en donde se reflejen las necesidades y aspiraciones de la comunidad, y se contribuya a un crecimiento equilibrado en la región.
5. Se validó la propuesta de GM a través de un juicio de expertos, este proceso involucró a profesionales con vasta experiencia en gestión institucional y OT, quienes revisaron y respaldaron la propuesta, destacando que las estrategias planteadas responden a los objetivos del estudio.

## **VI. RECOMENDACIONES**

1. A la gerencia de DU de una MD de la provincia de Chiclayo se le recomienda considerar el plan de GM “Municipio ordenado y gestión efectiva del territorio” como un programa de mejora continua que trate las desigualdades en la distribución de recursos y las oportunidades en el OT, asimismo, que se incluya la revisión y actualización de los PDU, la adopción de mejores prácticas en la gestión de recursos naturales y el involucramiento de políticas ambientales que muestren eficacia.
2. A los colaboradores de la municipalidad se le sugiere tener un mayor compromiso con la alineación hacia el cumplimiento de los objetivos y estrategias organizacionales, se recomienda reforzar los programas de capacitación continua, en donde se considere mejorar las habilidades de planeación, organización, dirección y control, así como en fomentar una cultura organizacional basada en la colaboración, la transparencia y el compromiso con el servicio público.
3. A la ciudadanía se le sugiere participar en las campañas de sensibilización y educación cívica para fomentar una ciudadanía informada y comprometida con el DU sostenible, asimismo, se le recomienda involucrarse más con la GM, dado que su participación fortalecerá la toma de decisiones y favorecerá a la supervisión de la gestión del gobierno local.
4. A los futuros Investigadores se les sugiera desarrollar estudios interdisciplinarios que aborden de manera integral los aspectos económicos, sociales, ambientales y políticos del OT, además, que consideren metodologías participativas que involucren a la comunidad y que los resultados se publiquen en plataformas accesibles, asimismo, a la universidad César Vallejo se le recomienda seguir incentivando a la investigación que incluyan entidades gubernamentales y de la sociedad civil, dado que ello, permitirá ampliar el impacto de las investigaciones y fomentar una mejor coordinación interinstitucional.
5. Al Gerente Municipal, establezca un plan estratégico integral que priorice la capacitación continua de su personal técnico, fomente espacios de diálogo y consulta con la comunidad, y refuerce los mecanismos de control y supervisión para asegurar el cumplimiento de las normativas de ordenamiento territorial.

## REFERENCIAS

- Adrianzén, R. E. A., Carranza, B. E., Barrantes, J. C., & Bravo, K. E. (2022). La nueva gestión pública: La respuesta para un estado eficiente y eficaz. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(5), 5648-5658. [https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v6i5.3724](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i5.3724)
- Alió, M. À., Perxacs, H., & Tello, E. (2023). *¿Por qué la crisis ambiental? Contribuciones desde la ecología social*. Edicions Universitat Barcelona. <https://www.edicions.ub.edu/ficha.aspx?cod=16264>
- Alvarez, N., & Delgado, J. M. (2020). Desarrollo organizacional en la gestión municipal. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 4(2), 955-971. [https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v4i2.133](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v4i2.133)
- Arévalo, J. A., Arévalo, A., & Rodas, L. (2021). Planificación y Ordenamiento Territorial para el Desarrollo Sostenible del Perú al 2050. *Polo del Conocimiento: Revista científico - profesional*, 6(12 (DICIEMBRE 2021)), 220-249. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8219319>
- Arias, J. L. (2020). *Técnicas e instrumentos de investigación científica*. Enfoques Consulting EIRL. <http://repositorio.concytec.gob.pe/handle/20.500.12390/2238>
- Arias, P., & Arévalo, J. C. (2021). La transparencia y la rendición de cuentas mecanismos del “gobierno abierto” como instrumento de compromiso público y responsabilidad democrática en las organizaciones públicas. *Documentos de Trabajo ECACEN*, 1, Article 1. <https://doi.org/10.22490/ECACEN.4693>
- Bauer, P., Traxler, A. A., & Greiling, D. (2023). Management control by municipal utilities for value creation to achieve the sustainable development goals. *Utilities Policy*, 84, 101641. <https://doi.org/10.1016/j.jup.2023.101641>

- Baylon, E. G. (2022). Desafíos en el ordenamiento territorial y la importancia del planeamiento estratégico en el Perú. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(4), 1706-1726. [https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v6i4.2691](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i4.2691)
- Bouwmeester, J., Gerber, J.-D., Hartmann, T., & Ay, D. (2023). Non-compliance and non-enforcement: An unexpected outcome of flexible soft densification policy in the Netherlands. *Land Use Policy*, 126. <https://doi.org/10.1016/j.landusepol.2022.106525>
- Cahe, E. J., & De Prada, J. D. (2022). PLANIFICACIÓN DE LA FRANJA URBANO RURAL DE SANTA EUFEMIA, CÓRDOBA, ARGENTINA. *Urbano (Concepción)*, 25(46), 30-41. <https://doi.org/10.22320/07183607.2022.25.46.03>
- Cajková, A., Jankelová, N., & Masár, D. (2023). Knowledge management as a tool for increasing the efficiency of municipality management in Slovakia. *Knowledge Management Research & Practice*, 21(2), 292-302. <https://doi.org/10.1080/14778238.2021.1895686>
- Canevari, T. (2022). Reseña del libro «Las ciudades y las teorías. Estudios sociales urbanos», de Ramiro Segura (UNSAM EDITA, 2021). *Quid* 16, no. 18. <http://sedici.unlp.edu.ar/handle/10915/147672>
- Carrión, A., Vieyra, A., Alvarado, V., & Arenas, F. (2020). Políticas y prácticas de ordenamiento territorial en América Latina. *Revista de Geografía Norte Grande*, 77, Article 77. <https://doi.org/10.4067/S0718-34022020000300005>
- Chinchay, L. M. (2023). *Intervención de la gestión municipal y el ordenamiento territorial urbano, Huaraz 2023* [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/122362>

- Collazos, M., & Fernández, A. E. F. (2019). Propuesta de gestión por competencias para mejorar el desempeño laboral de los colaboradores en la Municipalidad Distrital de Conchán—Periodo 2018. *Ingeniería: Ciencia, Tecnología e Innovación*, 6(1), Article 1. <https://doi.org/10.26495/icti.v6i1.1075>
- Córdova, J. W. C., Clavo, N. G., Merino, V. E., & Núñez, M. (2022). Gestión administrativa durante la Covid-19 en los colaboradores de las municipalidades en Perú. *Revista de Ciencias Sociales (Ve)*, XXVIII(3). <https://www.redalyc.org/journal/280/28071865020/html/>
- Cunya, P., Barbarán, H., Arévalo, C. E., Vásquez, H., & Lozano, P. (2022). Modelo de ordenamiento territorial para el desarrollo ambiental sostenible de la región San Martín. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(1), 1394-1419. [https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v6i1.1589](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i1.1589)
- Fernández, A., & Vela, L. (2021). *Los paradigmas y las metodologías usadas en el proceso de investigación: Una breve revisión* [Artículo]. Universidad de Alicante (España). <http://rua.ua.es/dspace/handle/10045/119978>
- Fernández, A., Villanueva, J., & Reyes, C. (2021). La democracia peruana: Estado fallido, república inconclusa, y sin ciudadanía. *Horizonte Empresarial*, 8(1), Article 1. <https://doi.org/10.26495/rce.v8i1.1656>
- Fernández-Altamirano, A. E. F., Heredia-Llatas, F. D., Diaz, Y. I. M., Nuñez, O. M., Camacho, L. M., Camacho, L. A. M., Cajamarca, J. C. R., Mejía, J. A. C., Sernaqué, M. A. C., & Chacón, L. F. E. (2023). Political Stability and public governance in Peru. *Przestrzen Społeczna*, 23(1), 265-291. Garay, J. (2022). Zonificación económica y ecológica, y ordenamiento territorial en el Perú. *Derecho & Sociedad*, 59, 1-19. <https://doi.org/10.18800/dys.202202.002>

- Gómez, F. C. (2023). Propuesta de Plan de Ordenamiento Territorial en el Municipio de Limpio – Paraguay: Proposal for a Land Management Plan in the Municipality of Limpio – Paraguayan. *LATAM Revista Latinoamericana de Ciencias Sociales y Humanidades*, 4(2), Article 2. <https://doi.org/10.56712/latam.v4i2.857>
- González, I., & Ezquiaga, J. M. (2023). El planeamiento urbano en España: Crisis y desafíos de futuro. *Ciudad y Territorio Estudios Territoriales*, 55(217), Article 217. <https://doi.org/10.37230/10.37230/CyTET.2023.217>
- González, V. H., & Soto, M. E. (2022). Actores sociales en el ordenamiento y gestión territorial de los Gobiernos locales del Perú. *Quipukamayoc*, 30(64), Article 64. <https://doi.org/10.15381/quipu.v30i64.24170>
- Hernández-Sampieri, R., & Mendoza, C. (2018). *Metodología de la investigación. Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta | RUDICS*. Editorial Mc Graw Hill Education. <https://virtual.cuautitlan.unam.mx/rudics/?p=2612>
- Le Bivic, C., & Melot, R. (2020). Scheduling urbanization in rural municipalities: Local practices in land-use planning on the fringes of the Paris region. *Land Use Policy*, 99, 105040. [https://doi.org/land use planning in a municipality](https://doi.org/land%20use%20planning%20in%20a%20municipality)
- Limongi, V., Flores, M. J., & Universidad Técnica de Manabí. (2023). Diagnóstico de las funciones administrativas esenciales en empresas públicas del Ecuador. Caso: Corporación Nacional de Electricidad Unidad de Negocios Manabí. *Espacios*, 44(09), 134-151. <https://doi.org/10.48082/espacios-a23v44n09p09>
- Lopez, H. J. C., Aquije, M. L., Garay, L. E., Guzmán, M. E., Vásquez, J. A., & Mavila, J. A. (2021). La gestión municipal y su impacto en la gobernabilidad en los gobiernos locales del Perú, 2021. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(5), 7278-7301. [https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v5i5.845](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i5.845)

- Maldonado, A. C. (2022). *La Planificación Estratégica Municipal y su relación con el Ordenamiento Territorial de la Provincia de Chiclayo, 2021* [Tesis de maestría, Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo]. <http://repositorio.unprg.edu.pe/handle/20.500.12893/11045>
- Manterola, C., Quiroz, G., Salazar, P., & García, N. (2019). Metodología de los tipos y diseños de estudio más frecuentemente utilizados en investigación clínica. *Revista Médica Clínica Las Condes*, 30(1), 36-49. <https://doi.org/10.1016/j.rmclc.2018.11.005>
- Méndez, C. (2020). *Metodología de la Investigación* (Quinta). Alpha Editorial. ISBN: 9789587786606. <https://www.alpha-editorial.com/Papel/9789587786606/Metodolog%C3%ADa+De+La+Investigaci%C3%B3n>
- Meza, L. (2023). *El paradigma positivista y la concepción dialéctica del conocimiento* | *Revista Matemáticas, Educación e Internet*. 4(2). <https://revistas.tec.ac.cr/index.php/matematica/article/view/2296>
- Nizama, L. E. (2022). *Planeamiento urbano y ordenamiento territorial en una municipalidad distrital de Chiclayo* [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/99323>
- Observatorio de Bioética i Dret. (1978). El informe Belmont: Principios y guías éticos para la protección de los sujetos humanos de investigación. *Parc Científic de Barcelona*, 1-11. <https://www.bioeticayderecho.ub.edu/archivos/norm/InformeBelmont.pdf>
- ONU. (2024). Objetivos y metas de desarrollo sostenible. *Desarrollo Sostenible*. <https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/objetivos-de-desarrollo-sostenible/>

- Portocarrero, H. (2022). Planificación para la conservación de la biodiversidad en la subcuenca del río Verde en los departamentos de Amazonas y San Martín, Perú. *Puriq: Revista de Investigación Científica*, 4(1), 1-12. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8510560>
- Quiroz, J. R. (2022). El nivel de la gestión de la Municipalidad Provincial de Chota: Una metodología para gobiernos locales. *Industrial Data*, 25(1), 79-102. <https://doi.org/10.15381/idata.v25i1.20870>
- Quispe, E. (2023). Gestión municipal y ordenamiento territorial en una Municipalidad Distrital del Cusco, Cusco 2022. *Repositorio Institucional - UCV*. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/112919>
- Ramos, C., Sandberg, M., & Sotoca, A. (2024). Planning data center locations in Swedish municipalities. A comparative case study of Luleå and Stockholm. *Cities*, 150. <https://doi.org/10.1016/j.cities.2024.105063>
- Rendón, S. F. (2022). Evolución de la planificación territorial en Perú 1920-2021: Una aproximación histórica. *Perspectiva Geográfica*, 27(1), 32-50. <https://doi.org/10.19053/01233769.13523>
- Rivera, E. M. (2021). *La incidencia de la participación ciudadana en el control de la gestión administrativa en el GAD municipal del cantón Ambato* [Tesis de maestría, Universidad Técnica de Ambato. Facultad de Ciencias Administrativas. Maestría en Administración Pública.]. <https://repositorio.uta.edu.ec:8443/jspui/handle/123456789/32449>
- Ruiz, M. S. (2022). Gestión municipal y calidad de servicio público en la municipalidad de Pueblo Libre, 2021. *Gestión en el Tercer Milenio*, 25(50), Article 50. <https://doi.org/10.15381/gtm.v25i50.24285>

- Sili, M. (2022). Planificación y gestión territorial en América Latina: Entre la persistencia de las problemáticas territoriales y los nuevos desafíos de futuro. *Ikara. Revista de Geografías iberoamericanas*, 1, Article 1. <https://doi.org/10.18239/ikara.3037>
- Siza, L. L. (2021). *Gestión municipal y desarrollo turístico del cantón Taisha, Morona Santiago, Ecuador, 2019* [Tesis de maestría, Universidad nacional de Tumbes]. <https://repositorio.untumbes.edu.pe/handle/20.500.12874/2242>
- Soto, M. E., Mascaró, G. J., González, V. H., & González-Acuña, V. H. (2023). Plan urbano en la gestión pública de los gobiernos locales del Perú. *Quipukamayoc*, 31(65), 31-39. <http://dx.doi.org/10.15381/quipu.v31i65.25394>
- Subieta, S. (2024). Paradigma y Evolución del Término de Ordenamiento Territorial en Bolivia | Revista Ciencia & Sociedad. *Revista Ciencia & Sociedad*, 4(1), 68-79. <https://cienciaysociedaduatf.com/index.php/ciesocieuatf/article/view/113>
- Sucasaire, J. (2022). *Orientaciones para la selección y el cálculo del tamaño de la muestra de investigación*. Sucasaire Pilco, Jorge. <http://repositorio.concytec.gob.pe/handle/20.500.12390/3096>
- Tomé, G. D. F., & Calbino, D. (2023). We need to talk about Taylor: Evidence of racism in scientific management? *Cadernos EBAPE.BR*, 21, e2022. <https://doi.org/10.1590/1679-395120220065x>
- Vallvé, E., & Caporale, M. (2022). La integración del patrimonio cultural a las políticas públicas de ordenamiento territorial y desarrollo sostenible en Uruguay. *Revista de Antropología del Museo de Entre Ríos*, 7(2), Article 2. <https://doi.org/10.5281/zenodo.7839169>
- Vásquez, K., & Farje, J. D. (2020). Efectividad de la gestión administrativa en los gobiernos locales altoandinos, Luya, región Amazonas. *Revista Científica*

UNTRM: *Ciencias Sociales y Humanidades*, 3(3), Article 3.

<https://doi.org/10.25127/rcsh.20203.649>

Villalobos, V. (2021). El desarrollo urbano sostenible en el bicentenario del Perú independiente: Un asunto prioritario en la agenda política 2021-2026. *THEMIS Revista de Derecho*, 80, 155-192. <https://doi.org/10.18800/themis.202102.008>

Villamil, H. A. V. (2022). Gestión del ordenamiento territorial sostenible en Latinoamérica: Una revisión sistemática de literatura. *Revista Venezolana de Gerencia*, 27(98), Article 98. <https://doi.org/10.52080/rvgluz.27.98.3>

Zamora, I., & Calixto, L. (2021). *Metodología de La Investigación Científica para Tesis 2021* (Primera). SMITH ZAMORA E.I.R.L. <https://es.scribd.com/document/521185904/Metodologia-de-La-Investigacion-Cientifica-Para-Tesis-2021-1>

## ANXEOS

### Anexo 1. Tabla de operacionalización de variables

MATRIZ DE OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES						
VARIABLE	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ÍTEMS	NIVELES O RANGOS
Variable independiente: Gestión Municipal	Conjunto de actividades del gobierno municipal, llevadas a cabo por un municipio, que incluyen la planificación, organización, dirección y control de recursos en favor de la población (Espinoza, 2021)	La medición de la variable gestión municipal organizada en función a cuatro dimensiones (planeación, organización, dirección y control) y se realizará mediante un cuestionario de 20 preguntas, cuyas respuestas son de escala ordinal de 5 valores.	Planeación	- Objetivos - Estrategias - Programas - Reglas	1-7	Ordinal Valores  1 - Nunca 2 - Casi nunca 3 - A veces 4 - Casi siempre 5 - Siempre
			Organización	- Estructura organizacional - Función organizacional	8-9	
			Dirección	- Comunicación - Motivación - Liderazgo	10-17	
			Control	- Estándares - Desempeño - Solución de problemas	18-20	

**MATRIZ DE OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES**

VARIABLE	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ÍTEMS	NIVELES O RANGOS
Variable 2 Ordenamiento Territorial	La Planificación Territorial representa una herramienta técnica empleada por la gestión municipal para supervisar y regular la utilización del suelo, con el objetivo de lograr un desarrollo integral en aspectos sociales, económicos, ambientales, culturales y políticos. Esta planificación se orienta hacia diversas actividades, como viviendas, recreación, protección, producción industrial, comercio, transporte y comunicaciones (MPH, 2022)	La medición de la variable ordenamiento territorial organizada en función a seis dimensiones (economía, social, ambiental, desarrollo rural, demarcación territorial), se realizará mediante un cuestionario de 15 preguntas, cuyas respuestas son de escala ordinal de 5 valores.	Economía	- Acceso a mercados - Fortalecimiento de áreas potenciales - Concertación con sectores públicas y privadas	1-4	Ordinal Valores  1 - Nunca 2 - Casi nunca 3 - A veces 4 - Casi siempre 5 - Siempre
			Social	- Calidad de vida - Condición social - Valores de igualdad	5-12	
			Ambiental	- Producción de residuos solidos - Herramientas de impacto ambiental	13-16	
			Político	- Planificación territorial - Ordenamiento territorial - Plan de Desarrollo Urbano - Gestión política	17-20	

## Anexo 2. Instrumento de recolección de datos

### Cuestionario de gestión municipal

Estimado funcionario el presente cuestionario tiene fines investigativos sobre el tema de gestión municipal. Recurrimos a Ud. Para que nos pueda proporcionar información verídica transparente. Cabe resaltar que este cuestionario no tiene respuestas correctas e incorrectas

Indicaciones:

Las preguntas están valoradas en escalas del 1 al 5 según su respuesta, marque la que considere apropiada.

Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
1	2	3	4	5

N°	ÍTEM	VALORACIÓN				
		1	2	3	4	5
<b>Planeación</b>						
1.	¿Considera que la gestión municipal planea el ordenamiento territorial del distrito de Pimentel?					
2.	¿Considera que la gestión municipal analiza la situación en la que se encuentra el orden territorial del distrito de Pimentel?					
3.	¿Considera que la gestión municipal toma acciones frente a la expansión urbana en el distrito de Pimentel?					
4.	¿Considera que la gestión municipal controla y verifica la expansión urbana en el distrito de Pimentel?					
5.	¿Cree usted que la gestión municipal evalúa y traza metas de ordenamiento territorial?					
6.	¿Cree usted que la gestión municipal tiene planes operativos frente a la expansión urbana del distrito de Pimentel?					
7.	¿Considera usted que la gestión municipal tiene planes operativos de urbanización actualizado en el distrito de Pimentel?					
<b>Organización</b>		1	2	3	4	

8.	¿Considera usted que la gestión municipal organiza planes de ordenamiento territorial para el distrito de Pimentel					
9.	¿Considera usted que la gestión municipal controla la expansión urbana del distrito de Pimentel?					
<b>Dirección</b>		1	2	3	4	
10.	¿La dirección practicada por los funcionarios de la municipalidad es el adecuado para los trabajadores y la población?					
11.	¿Usted como funcionario orienta al personal que labora en la municipalidad para ser eficientes en su trabajo?					
12.	¿Los colaboradores tienen un amplio conocimiento de sus funciones?					
13.	¿Existe buena comunicación entre los funcionarios de la municipalidad y la población para hacer las gestiones?					
14.	¿Considera que la gestión municipal supervisa la expansión urbana del distrito de Pimentel?					
15.	¿Considera que la gestión municipal cuenta con recursos para una adecuada expansión urbana?					
16.	¿Considera que la gestión municipal supervisa los riesgos frente a la expansión urbana en el distrito de Pimentel?					
17.	¿Considera que la gestión municipal cuenta con alcances enfocados a la expansión urbana en el distrito de Pimentel?					
<b>Control</b>						
18.	¿La entidad establece mejoras en las oficinas para su mejor funcionamiento?					
19.	¿Considera que la gestión municipal monitorea el ordenamiento territorial urbano en el distrito de Pimentel?					
20.	¿Considera que la gestión municipal soluciona problemas de expansión urbana del distrito de Pimentel?					

## Cuestionario de ordenamiento territorial

Estimado funcionario el presente cuestionario tiene fines investigativos sobre el tema de ordenamiento territorial. Recurrimos a Ud. Para que nos pueda proporcionar información verídica transparente. Cabe resaltar que este cuestionario tiene respuestas correctas e incorrectas

Indicaciones:

Las preguntas están valoradas en escalas del 1 al 5 según su respuesta, marque la que considere apropiada.

Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
1	2	3	4	5

N°	ÍTEM	VALORACIÓN				
<b>Economía</b>		<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
1.	¿Cree que el desempleo influye en el desorden territorial del distrito de Pimentel?					
2.	¿Cree que el desconocimiento técnico influye en el desorden territorial del distrito de Pimentel?					
3.	¿Existen oportunidades laborales involucradas con el ordenamiento territorial en el distrito de Pimentel					
4.	¿Considera que los costos de los servicios públicos influyen en el desorden territorial del distrito de Pimentel					
<b>Social</b>		<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
5.	¿Considera que la calidad de vida urbana de los habitantes del distrito de Pimentel ha mejorado?					
6.	¿Considera que se ha reducido el crecimiento desordenado del distrito de Pimentel?					
7.	¿Los pobladores del distrito de Pimentel cuentan con el saneamiento físico legal de sus viviendas?					
8.	¿Los pobladores del distrito de Pimentel tienen acceso a los servicios de saneamiento?					
9.	¿Los pobladores del distrito de Pimentel tienen cobertura de agua, luz, tecnologías, etc?					

10.	¿Cree usted que las viviendas edificadas en el distrito de Pimentel cuentan con permisos de construcción?					
11.	¿Cree usted que las habilitaciones urbanas ejecutadas en el distrito de Pimentel han seguido el procedimiento regular establecido en la ley?					
12.	¿Considera que la solicitud de permisos para construcción y/o habilitaciones urbanas son burocráticos en el distrito de Pimentel?					
<b>Ambiental</b>		<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
13.	¿Cree usted que la gestión de desechos influye en el ordenamiento territorial del distrito de Pimentel?					
14.	¿Considera que la tasa de contaminación influye en el desorden territorial de la ciudad de Huaraz?					
15.	¿Cree usted que la concientización poblacional sobre desechos, reducirá el desorden territorial en el distrito de Pimentel?					
16.	¿Considera que el distrito de Pimentel cuente con adecuadas áreas destinadas a parques?					
<b>POLÍTICO</b>		<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
17.	¿Considera que los programas de planificación territorial mejorarían y reducirán el desorden territorial en el distrito de Pimentel?					
18.	¿Considera que los programas de ordenamiento territorial influyen en el adecuado ordenamiento territorial?					
19.	¿Considera que el distrito de Pimentel cuenta con un adecuado Plan de Desarrollo Urbano?					
20.	¿Cree usted que la gestión política se involucra con el ordenamiento territorial del distrito de Pimentel?					

## Anexo 4. Fichas de validación de instrumentos

### Experto validador 1

#### MATRIZ DE VALIDACIÓN DEL CUESTIONARIO

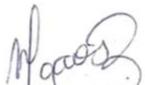
**Gestión pública municipal.** La gestión pública municipal engloba la tarea de administrar el patrimonio municipal mediante la planificación y ejecución de proyectos de la administración pública en beneficio de los residentes de la jurisdicción de las municipalidades; en consecuencia, el propósito de la gestión pública municipal consiste en coordinar, organizar, supervisar y dirigir las acciones destinadas al progreso de la jurisdicción municipal (Espinoza, 2021). La medición de la variable gestión municipal organizada en función a cuatro dimensiones (planeación, organización, dirección y control) y se realizará mediante un cuestionario de 20 preguntas, cuyas respuestas son de escala ordinal de 5 valores.

Dimensión	Indicador	Ítem	Suficiencia	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observación
Planeación	Planificación estratégica	¿Considera que la gestión municipal planea el ordenamiento territorial del distrito de Pimentel?	1	1	1	1	
		¿Considera que la gestión municipal analiza la situación en la que se encuentra el orden territorial del distrito de Pimentel?	1	1	1	1	
		¿Considera que la gestión municipal toma acciones frente a la expansión urbana en el distrito de Pimentel?	1	1	1	1	
		¿Considera que la gestión municipal controla y verifica la expansión urbana en el distrito de Pimentel?	1	1	1	1	
		¿Cree usted que la gestión municipal evalúa y traza metas de ordenamiento territorial?	1	1	1	1	
		¿Cree usted que la gestión municipal tiene planes operativos frente a la expansión urbana del distrito de Pimentel?	1	1	1	1	
		¿Considera usted que la gestión municipal tiene planes operativos de urbanización actualizado en el distrito de Pimentel?	1	1	1	1	

Organización	Estructura organizacional	¿Considera usted que la gestión municipal organiza planes de ordenamiento territorial para el distrito de Pimentel?	1	1	1	1	
		¿Considera usted que la gestión municipal controla la expansión urbana del distrito de Pimentel?	1	1	1	1	
Dirección	Liderazgo y compromiso	La dirección practicada por los funcionarios de la municipalidad es el adecuado para los trabajadores y la población	1	1	1	1	
		¿Los colaboradores tienen un amplio conocimiento de sus funciones?	1	1	1	1	
		¿Existe buena comunicación entre los funcionarios de la municipalidad y la población para hacer las gestiones?	1	1	1	1	
		¿Considera que la gestión municipal supervisa la expansión urbana del distrito de Pimentel?	1	1	1	1	
		¿Considera que la gestión municipal cuenta con recursos para una adecuada expansión urbana?	1	1	1	1	
		¿Considera que la gestión municipal supervisa los riesgos frente a la expansión urbana en el distrito de Pimentel?	1	1	1	1	
		¿Considera que la gestión municipal cuenta con alcances enfocados a la expansión urbana en el distrito de Pimentel?	1	1	1	1	

Control	Medición de resultados esperados	¿La entidad establece mejoras en las oficinas para su mejor funcionamiento?	1	1	1	1	
		¿Considera que la gestión municipal monitorea el ordenamiento territorial urbano en el distrito de Pimentel?	1	1	1	1	
		¿Considera que la gestión municipal soluciona problemas de expansión urbana del distrito de Pimentel?	1	1	1	1	

Opinión de aplicabilidad:                      Aplicable [ X ]                      Aplicable después de corregir [ ]                      No aplicable [ ]

  
 AGUSTINA MARIBEL ACOSTA BANCES  
 INGENIERA COMERCIAL  
 REG CIP 278665

-----  
 Firma del experto

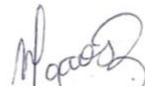
**Ordenamiento Territorial.** disciplina científica e ingenieril, pero también como una política global y una técnica de gestión que se alinea con las políticas de desarrollo en ámbitos ambientales, económicos, regionales, sociales y culturales. Gutierrez (2021). Respecto a su operacionalización, la variable se evaluó operativamente mediante un instrumento diseñado para recopilar opiniones. Este instrumento fue utilizado para obtener información sobre la situación del Ordenamiento Territorial en la municipalidad, utilizando una escala tipo Likert con 20 ítems, se consideró por dimensión social, económica, ambiental, político fundamentado en la escala de Likert

Dimensión	Indicador	Ítem	Suficiencia	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observación
Económica	Acceso a mercados	¿Cree que el desempleo influye en el desorden territorial del distrito de Pimentel?	1	1	1	1	
	Fortalecimiento de áreas potenciales	¿Cree que la capacitación técnica influye en el ordenamiento territorial del distrito de Pimentel?	1	1	1	1	
		¿Existen oportunidades laborales involucradas con el ordenamiento territorial en el distrito de Pimentel?	1	1	1	1	
		Concertación con sectores públicas y privadas	¿Considera que los costos de los servicios públicos influyen en el desorden territorial del distrito de Pimentel?	1	1	1	1
Social	Calidad de vida	¿Considera que la calidad de vida urbana de los habitantes del distrito de Pimentel ha mejorado?	1	1	1	1	
	Condición social	¿Considera que se ha reducido el crecimiento desordenado del distrito de Pimentel?	1	1	1	1	
		¿Los pobladores del distrito de Pimentel cuentan con el saneamiento físico legal de sus viviendas?	1	1	1	1	

		¿Los pobladores del distrito de Pimentel tienen acceso a los servicios de saneamiento?	1	1	1	1	
		¿Los pobladores del distrito de Pimentel tienen cobertura de agua, luz, tecnologías, etc?	1	1	1	1	
	Valores de igualdad	¿Cree usted que las viviendas edificadas en el distrito de Pimentel cuentan con permisos de construcción?	1	1	1	1	
		¿Cree usted que las habilitaciones urbanas ejecutadas en el distrito de Pimentel han seguido el procedimiento regular establecido en la ley?	1	1	1	1	
		¿Considera que la solicitud de permisos para construcción y/o habilitaciones urbanas son burocráticos en el distrito de Pimentel?	1	1	1	1	
Ambiental	Producción de residuos sólidos	¿Cree usted que la gestión de desechos influye en el ordenamiento territorial del distrito de Pimentel?	1	1	1	1	
		¿Considera que la tasa de contaminación influye en el desorden territorial de la ciudad de Pimentel?	1	1	1	1	
		¿Cree usted que la concientización poblacional sobre desechos, reducirá el desorden territorial en el distrito de Pimentel?	1	1	1	1	

	Herramientas de impacto ambiental	¿Considera que el distrito de Pimentel cuenta con adecuadas áreas destinadas a parques?	1	1	1	1	
Político	Planificación territorial	¿Considera que los programas de planificación territorial mejorarían y reducirán el desorden territorial en el distrito de Pimentel?	1	1	1	1	
	Ordenamiento territorial	¿Considera que los programas de ordenamiento territorial influyen en el adecuado ordenamiento territorial?	1	1	1	1	
	Plan de desarrollo urbano	¿Considera que el distrito de Pimentel cuenta con un adecuado Plan de Desarrollo Urbano?	1	1	1	1	
	Gestión política	¿Cree usted que la gestión política se involucra con el ordenamiento territorial del distrito de Pimentel?	1	1	1	1	

Opinión de aplicabilidad:                   Aplicable                    Aplicable después de corregir                    No aplicable

  
 AGUSTINA MARIBEL ACOSTA BANCES  
 INGENIERA COMERCIAL  
 REG. CIP 278565  
 Firma del experto

**FICHA DE VALIDACIÓN DE JUICIO DE EXPERTO**

Nombre del instrumento	"Cuestionario para medir la gestión pública municipal en una municipalidad distrital de la provincia de Chiclayo.
Objetivo del instrumento	Evaluar el nivel de gestión pública municipal en una municipalidad distrital de la provincia de Chiclayo.
Nombres y apellidos del experto	Agustina Maribel Acosta Bances
Documento de identidad	75233589
Años de experiencia en el área	09 años
Máximo Grado Académico	Maestra en gestión pública
Nacionalidad	Peruano
Institución	Gerencia Regional de Educación de Lambayeque
Cargo	Especialista en Patrimonio
Número telefónico	981423620
Firma	 AGUSTINA MARIBEL ACOSTA BANCES INGENIERA COMERCIAL REG. CIP 278565
Fecha	10/06/2024

**FICHA DE VALIDACIÓN DE JUICIO DE EXPERTO**

Nombre del instrumento	"Cuestionario para medir la gestión pública municipal en una municipalidad distrital de la provincia de Chiclayo.
Objetivo del instrumento	Evaluar el nivel de gestión pública municipal en una municipalidad distrital de la provincia de Chiclayo.
Nombres y apellidos del experto	Agustina Maribel Acosta Bances
Documento de identidad	75233589
Años de experiencia en el área	09 años
Máximo Grado Académico	Maestra en gestión pública
Nacionalidad	Peruano
Institución	Gerencia Regional de Educación de Lambayeque
Cargo	Especialista en Patrimonio
Número telefónico	981423620
Firma	 AGUSTINA MARIBEL ACOSTA BANCES INGENIERA COMERCIAL REG. CIP 278565
Fecha	10/06/2024



PERÚ

Ministerio de Educación

Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria

Dirección de Documentación e Información Universitaria y Registro de Grados y Títulos

## CONSTANCIA DE INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO NACIONAL DE GRADOS Y TÍTULOS

La Dirección de Documentación e Información Universitaria y Registro de Grados y Títulos, a través del Ejecutivo de la Unidad de Registro de Grados y Títulos, deja constancia que la información contenida en este documento se encuentra inscrita en el Registro Nacional de Grados y Títulos administrada por la Sunedu.

### INFORMACIÓN DEL CIUDADANO

Apellidos **ACOSTA BANCES**  
Nombres **AGUSTINA MARIBEL**  
Tipo de Documento de Identidad **DNI**  
Número de Documento de Identidad **75233589**

### INFORMACIÓN DE LA INSTITUCIÓN

Nombre **UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO S.A.C.**  
Rector **TANTALEAN RODRIGUEZ JEANNETTE CECILIA**  
Secretario General **LOMPARTE ROSALES ROSA JULIANA**  
Director **PACHECO ZEBALLOS JUAN MANUEL**

### INFORMACIÓN DEL DIPLOMA

Grado Académico **MAESTRO**  
Denominación **Maestra en Gestión Pública**  
Fecha de Expedición **17/04/2023**  
Resolución/Acta **0207-2023-UCV**  
Diploma **052-199701**  
Fecha Matrícula **31/08/2021**  
Fecha Egreso **31/01/2023**

Fecha de emisión de la constancia:  
14 de Julio de 2024



CÓDIGO VIRTUAL 0001990025



Firmado digitalmente por:  
SUPERINTENDENCIA NACIONAL DE EDUCACIÓN  
SUPERIOR UNIVERSITARIA  
Motivo: Servidor de  
Agente automatizado.  
Fecha: 14/07/2024 19:20:13-0500

**ROLANDO RUIZ LLATANCE**  
EJECUTIVO  
Unidad de Registro de Grados y Títulos  
Superintendencia Nacional de Educación  
Superior Universitaria - Sunedu

Esta constancia puede ser verificada en el sitio web de la Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria - Sunedu ([www.sunedu.gob.pe](http://www.sunedu.gob.pe)), utilizando lectora de códigos o teléfono celular enfocando al código QR. El celular debe poseer un software gratuito descargado desde internet.

Documento electrónico emitido en el marco de la Ley N° 27269 - Ley de Firmas y Certificados Digitales, y su Reglamento aprobado mediante Decreto Supremo N° 052-2008-PCM.

(\*) El presente documento deja constancia únicamente del registro del Grado o Título que se señala.

## Experto validador 2

### MATRIZ DE VALIDACIÓN DEL CUESTIONARIO

**Gestión pública municipal.** La gestión pública municipal engloba la tarea de administrar el patrimonio municipal mediante la planificación y ejecución de proyectos de la administración pública en beneficio de los residentes de la jurisdicción de las municipalidades; en consecuencia, el propósito de la gestión pública municipal consiste en coordinar, organizar, supervisar y dirigir las acciones destinadas al progreso de la jurisdicción municipal (Espinoza, 2021). La medición de la variable gestión municipal organizada en función a cuatro dimensiones (planeación, organización, dirección y control) y se realizará mediante un cuestionario de 20 preguntas, cuyas respuestas son de escala ordinal de 5 valores.

Dimensión	Indicador	Ítem	Suficiencia	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observación
Planeación	Planificación estratégica	¿Considera que la gestión municipal planea el ordenamiento territorial del distrito de Pimentel?	1	1	1	1	
		¿Considera que la gestión municipal analiza la situación en la que se encuentra el orden territorial del distrito de Pimentel?	1	1	1	1	
		¿Considera que la gestión municipal toma acciones frente a la expansión urbana en el distrito de Pimentel?	1	1	1	1	
		¿Considera que la gestión municipal controla y verifica la expansión urbana en el distrito de Pimentel?	1	1	1	1	
		¿Cree usted que la gestión municipal evalúa y traza metas de ordenamiento territorial?	1	1	1	1	
		¿Cree usted que la gestión municipal tiene planes operativos frente a la expansión urbana del distrito de Pimentel?	1	1	1	1	
		¿Considera usted que la gestión municipal tiene planes operativos de urbanización actualizado en el distrito de Pimentel?	1	1	1	1	

Organización	Estructura organizacional	¿Considera usted que la gestión municipal organiza planes de ordenamiento territorial para el distrito de Pimentel?	1	1	1	1	
		¿Considera usted que la gestión municipal controla la expansión urbana del distrito de Pimentel?	1	1	1	1	
Dirección	Liderazgo y compromiso	La dirección practicada por los funcionarios de la municipalidad es el adecuado para los trabajadores y la población	1	1	1	1	
		¿Los colaboradores tienen un amplio conocimiento de sus funciones?	1	1	1	1	
		¿Existe buena comunicación entre los funcionarios de la municipalidad y la población para hacer las gestiones?	1	1	1	1	
		¿Considera que la gestión municipal supervisa la expansión urbana del distrito de Pimentel?	1	1	1	1	
		¿Considera que la gestión municipal cuenta con recursos para una adecuada expansión urbana?	1	1	1	1	
		¿Considera que la gestión municipal supervisa los riesgos frente a la expansión urbana en el distrito de Pimentel?	1	1	1	1	
		¿Considera que la gestión municipal cuenta con alcances enfocados a la expansión urbana en el distrito de Pimentel?	1	1	1	1	

Control	Medición de resultados esperados	¿La entidad establece mejoras en las oficinas para su mejor funcionamiento?	1	1	1	1	
		¿Considera que la gestión municipal monitorea el ordenamiento territorial urbano en el distrito de Pimentel?	1	1	1	1	
		¿Considera que la gestión municipal soluciona problemas de expansión urbana del distrito de Pimentel?	1	1	1	1	

Opinión de aplicabilidad:                      Aplicable [ X ]                      Aplicable después de corregir [ ]                      No aplicable [ ]

-----  
Firma del experto

**Ordenamiento Territorial.** disciplina científica e ingenieril, pero también como una política global y una técnica de gestión que se alinea con las políticas de desarrollo en ámbitos ambientales, económicos, regionales, sociales y culturales. Gutierrez (2021). Respecto a su operacionalización, la variable se evaluó operativamente mediante un instrumento diseñado para recopilar opiniones. Este instrumento fue utilizado para obtener información sobre la situación del Ordenamiento Territorial en la municipalidad, utilizando una escala tipo Likert con 20 ítems, se consideró por dimensión social, económica, ambiental, político fundamentado en la escala de Likert

Dimensión	Indicador	Ítem	Suficiencia	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observación
Económica	Acceso a mercados	¿Cree que el desempleo influye en el desorden territorial del distrito de Pimentel?	1	1	1	1	
	Fortalecimiento de áreas potenciales	¿Cree que la capacitación técnica influye en el ordenamiento territorial del distrito de Pimentel?	1	1	1	1	
		¿Existen oportunidades laborales involucradas con el ordenamiento territorial en el distrito de Pimentel?	1	1	1	1	
	Concertación con sectores públicas y privadas	¿Considera que los costos de los servicios públicos influyen en el desorden territorial del distrito de Pimentel?	1	1	1	1	
Social	Calidad de vida	¿Considera que la calidad de vida urbana de los habitantes del distrito de Pimentel ha mejorado?	1	1	1	1	
	Condición social	¿Considera que se ha reducido el crecimiento desordenado del distrito de Pimentel?	1	1	1	1	
		¿Los pobladores del distrito de Pimentel cuentan con el saneamiento físico legal de sus viviendas?	1	1	1	1	

		¿Los pobladores del distrito de Pimentel tienen acceso a los servicios de saneamiento?	1	1	1	1	
		¿Los pobladores del distrito de Pimentel tienen cobertura de agua, luz, tecnologías, etc?	1	1	1	1	
	Valores de igualdad	¿Cree usted que las viviendas edificadas en el distrito de Pimentel cuentan con permisos de construcción?	1	1	1	1	
		¿Cree usted que las habilitaciones urbanas ejecutadas en el distrito de Pimentel han seguido el procedimiento regular establecido en la ley?	1	1	1	1	
		¿Considera que la solicitud de permisos para construcción y/o habilitaciones urbanas son burocráticos en el distrito de Pimentel?	1	1	1	1	
Ambiental	Producción de residuos sólidos	¿Cree usted que la gestión de desechos influye en el ordenamiento territorial del distrito de Pimentel?	1	1	1	1	
		¿Considera que la tasa de contaminación influye en el desorden territorial de la ciudad de Pimentel?	1	1	1	1	
		¿Cree usted que la concientización poblacional sobre desechos, reducirá el desorden territorial en el distrito de Pimentel?	1	1	1	1	

	Herramientas de impacto ambiental	¿Considera que el distrito de Pimentel cuenta con adecuadas áreas destinadas a parques?	1	1	1	1	
Político	Planificación territorial	¿Considera que los programas de planificación territorial mejorarían y reducirán el desorden territorial en el distrito de Pimentel?	1	1	1	1	
	Ordenamiento territorial	¿Considera que los programas de ordenamiento territorial influyen en el adecuado ordenamiento territorial?	1	1	1	1	
	Plan de desarrollo urbano	¿Considera que el distrito de Pimentel cuenta con un adecuado Plan de Desarrollo Urbano?	1	1	1	1	
	Gestión política	¿Cree usted que la gestión política se involucra con el ordenamiento territorial del distrito de Pimentel?	1	1	1	1	

**Opinión de aplicabilidad:**

Aplicable [  ]

Aplicable después de corregir [  ]

No aplicable [  ]

-----  
Firma del experto

**FICHA DE VALIDACIÓN DE JUICIO DE EXPERTO**

Nombre del instrumento	"Cuestionario para medir la gestión pública municipal en una municipalidad distrital de la provincia de Chiclayo.
Objetivo del instrumento	Evaluar el nivel de gestión pública municipal en una municipalidad distrital de la provincia de Chiclayo.
Nombres y apellidos del experto	Liz Karim Rumiche Irigoín
Documento de identidad	71592850
Años de experiencia en el área	06 años
Máximo Grado Académico	Maestra en gestión pública
Nacionalidad	Peruano
Institución	Municipalidad de Catache
Cargo	Asistente administrativo
Número telefónico	901728134
Firma	
Fecha	10/06/2024

**FICHA DE VALIDACIÓN DE JUICIO DE EXPERTO**

Nombre del instrumento	"Propuesta de gestión pública municipal para el ordenamiento territorial en una municipalidad distrital de la provincia de Chiclayo"
Objetivo del instrumento	Evaluar la gestión del ordenamiento territorial en una municipalidad distrital de la provincia de Chiclayo.
Nombres y apellidos del experto	Liz Karim Rumiche Irigoín
Documento de identidad	71592850
Años de experiencia en el área	06 años
Máximo Grado Académico	Maestra en gestión pública
Nacionalidad	Peruana
Institución	Municipalidad de Catache
Cargo	Asistente administrativo
Número telefónico	901728134
Firma	
Fecha	10/06/2024



PERÚ

Ministerio de Educación

Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria

Dirección de Documentación e Información Universitaria y Registro de Grados y Títulos

## CONSTANCIA DE INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO NACIONAL DE GRADOS Y TÍTULOS

La Dirección de Documentación e Información Universitaria y Registro de Grados y Títulos, a través del Ejecutivo de la Unidad de Registro de Grados y Títulos, deja constancia que la información contenida en este documento se encuentra inscrita en el Registro Nacional de Grados y Títulos administrada por la Sunedu.

### INFORMACIÓN DEL CIUDADANO

Apellidos **RUMICHE IRIGOIN**  
Nombres **LIZ KARIM**  
Tipo de Documento de Identidad **DNI**  
Numero de Documento de Identidad **71592850**

### INFORMACIÓN DE LA INSTITUCIÓN

Nombre **UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO S.A.C.**  
Rector **LLEMPEN CORONEL HUMBERTO CONCEPCION**  
Secretario General **LOMPARTE ROSALES ROSA JULIANA**  
Director **PACHECO ZEBALLOS JUAN MANUEL**

### INFORMACIÓN DEL DIPLOMA

Grado Académico **MAESTRO**  
Denominación **MAESTRA EN GESTIÓN PÚBLICA**  
Fecha de Expedición **25/11/20**  
Resolución/Acta **0369-2020-UCV**  
Diploma **052-096541**  
Fecha Matrícula **01/02/2019**  
Fecha Egreso **09/08/2020**

Fecha de emisión de la constancia:  
14 de Julio de 2024



CÓDIGO VIRTUAL 0001990027



Firmado digitalmente por:  
SUPERINTENDENCIA NACIONAL DE EDUCACIÓN  
SUPERIOR UNIVERSITARIA  
Motivo: Servidor de  
Agente automatizado.  
Fecha: 14/07/2024 19:22:17-0500

**ROLANDO RUIZ LLATANCE**  
**EJECUTIVO**

Unidad de Registro de Grados y Títulos  
Superintendencia Nacional de Educación  
Superior Universitaria - Sunedu

Esta constancia puede ser verificada en el sitio web de la Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria - Sunedu ([www.sunedu.gob.pe](http://www.sunedu.gob.pe)), utilizando lectora de códigos o teléfono celular enfocando al código QR. El celular debe poseer un software gratuito descargado desde internet.

Documento electrónico emitido en el marco de la Ley N° Ley N° 27269 – Ley de Firmas y Certificados Digitales, y su Reglamento aprobado mediante Decreto Supremo N° 052-2008-PCM.

(\*) El presente documento deja constancia únicamente del registro del Grado o Título que se señala.

## Experto validador 3

### MATRIZ DE VALIDACIÓN DEL CUESTIONARIO

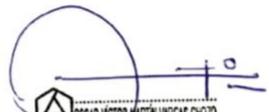
**Gestión pública municipal.** La gestión pública municipal engloba la tarea de administrar el patrimonio municipal mediante la planificación y ejecución de proyectos de la administración pública en beneficio de los residentes de la jurisdicción de las municipalidades; en consecuencia, el propósito de la gestión pública municipal consiste en coordinar, organizar, supervisar y dirigir las acciones destinadas al progreso de la jurisdicción municipal (Espinoza, 2021). La medición de la variable gestión municipal organizada en función a cuatro dimensiones (planeación, organización, dirección y control) y se realizará mediante un cuestionario de 20 preguntas, cuyas respuestas son de escala ordinal de 5 valores.

Dimensión	Indicador	Ítem	Suficiencia	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observación
Planeación	Planificación estratégica	¿Considera que la gestión municipal planea el ordenamiento territorial del distrito de Pimentel?	1	1	1	1	
		¿Considera que la gestión municipal analiza la situación en la que se encuentra el orden territorial del distrito de Pimentel?	1	1	1	1	
		¿Considera que la gestión municipal toma acciones frente a la expansión urbana en el distrito de Pimentel?	1	1	1	1	
		¿Considera que la gestión municipal controla y verifica la expansión urbana en el distrito de Pimentel?	1	1	1	1	
		¿Cree usted que la gestión municipal evalúa y traza metas de ordenamiento territorial?	1	1	1	1	
		¿Cree usted que la gestión municipal tiene planes operativos frente a la expansión urbana del distrito de Pimentel?	1	1	1	1	
		¿Considera usted que la gestión municipal tiene planes operativos de urbanización actualizado en el distrito de Pimentel?	1	1	1	1	

Organización	Estructura organizacional	¿Considera usted que la gestión municipal organiza planes de ordenamiento territorial para el distrito de Pimentel?	1	1	1	1	
		¿Considera usted que la gestión municipal controla la expansión urbana del distrito de Pimentel?	1	1	1	1	
Dirección	Liderazgo y compromiso	La dirección practicada por los funcionarios de la municipalidad es el adecuado para los trabajadores y la población	1	1	1	1	
		¿Los colaboradores tienen un amplio conocimiento de sus funciones?	1	1	1	1	
		¿Existe buena comunicación entre los funcionarios de la municipalidad y la población para hacer las gestiones?	1	1	1	1	
		¿Considera que la gestión municipal supervisa la expansión urbana del distrito de Pimentel?	1	1	1	1	
		¿Considera que la gestión municipal cuenta con recursos para una adecuada expansión urbana?	1	1	1	1	
		¿Considera que la gestión municipal supervisa los riesgos frente a la expansión urbana en el distrito de Pimentel?	1	1	1	1	
		¿Considera que la gestión municipal cuenta con alcances enfocados a la expansión urbana en el distrito de Pimentel?	1	1	1	1	

Control	Medición de resultados esperados	¿La entidad establece mejoras en las oficinas para su mejor funcionamiento?	1	1	1	1	
		¿Considera que la gestión municipal monitorea el ordenamiento territorial urbano en el distrito de Pimentel?	1	1	1	1	
		¿Considera que la gestión municipal soluciona problemas de expansión urbana del distrito de Pimentel?	1	1	1	1	

Opinión de aplicabilidad:                      Aplicable [X]                      Aplicable después de corregir [ ]                      No aplicable [ ]


Firma del experto

**Ordenamiento Territorial.** disciplina científica e ingenieril, pero también como una política global y una técnica de gestión que se alinea con las políticas de desarrollo en ámbitos ambientales, económicos, regionales, sociales y culturales. Gutierrez (2021). Respecto a su operacionalización, la variable se evaluó operativamente mediante un instrumento diseñado para recopilar opiniones. Este instrumento fue utilizado para obtener información sobre la situación del Ordenamiento Territorial en la municipalidad, utilizando una escala tipo Likert con 20 ítems, se consideró por dimensión social, económica, ambiental, político fundamentado en la escala de Likert

Dimensión	Indicador	Ítem	Suficiencia	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observación
Económica	Acceso a mercados	¿Cree que el desempleo influye en el desorden territorial del distrito de Pimentel?	1	1	1	1	
	Fortalecimiento de áreas potenciales	¿Cree que la capacitación técnica influye en el ordenamiento territorial del distrito de Pimentel?	1	1	1	1	
		¿Existen oportunidades laborales involucradas con el ordenamiento territorial en el distrito de Pimentel?	1	1	1	1	
	Concertación con sectores públicas y privadas	¿Considera que los costos de los servicios públicos influyen en el desorden territorial del distrito de Pimentel?	1	1	1	1	
Social	Calidad de vida	¿Considera que la calidad de vida urbana de los habitantes del distrito de Pimentel ha mejorado?	1	1	1	1	
	Condición social	¿Considera que se ha reducido el crecimiento desordenado del distrito de Pimentel?	1	1	1	1	
		¿Los pobladores del distrito de Pimentel cuentan con el saneamiento físico legal de sus viviendas?	1	1	1	1	

		¿Los pobladores del distrito de Pimentel tienen acceso a los servicios de saneamiento?	1	1	1	1	
		¿Los pobladores del distrito de Pimentel tienen cobertura de agua, luz, tecnologías, etc?	1	1	1	1	
	Valores de igualdad	¿Cree usted que las viviendas edificadas en el distrito de Pimentel cuentan con permisos de construcción?	1	1	1	1	
		¿Cree usted que las habilitaciones urbanas ejecutadas en el distrito de Pimentel han seguido el procedimiento regular establecido en la ley?	1	1	1	1	
		¿Considera que la solicitud de permisos para construcción y/o habilitaciones urbanas son burocráticos en el distrito de Pimentel?	1	1	1	1	
Ambiental	Producción de residuos sólidos	¿Cree usted que la gestión de desechos influye en el ordenamiento territorial del distrito de Pimentel?	1	1	1	1	
		¿Considera que la tasa de contaminación influye en el desorden territorial de la ciudad de Pimentel?	1	1	1	1	
		¿Cree usted que la concientización poblacional sobre desechos, reducirá el desorden territorial en el distrito de Pimentel?	1	1	1	1	

	Herramientas de impacto ambiental	¿Considera que el distrito de Pimentel cuenta con adecuadas áreas destinadas a parques?	1	1	1	1	
Político	Planificación territorial	¿Considera que los programas de planificación territorial mejorarían y reducirán el desorden territorial en el distrito de Pimentel?	1	1	1	1	
	Ordenamiento territorial	¿Considera que los programas de ordenamiento territorial influyen en el adecuado ordenamiento territorial?	1	1	1	1	
	Plan de desarrollo urbano	¿Considera que el distrito de Pimentel cuenta con un adecuado Plan de Desarrollo Urbano?	1	1	1	1	
	Gestión política	¿Cree usted que la gestión política se involucra con el ordenamiento territorial del distrito de Pimentel?	1	1	1	1	

**Opinión de aplicabilidad:**

Aplicable  [X]

Aplicable después de corregir  [ ]

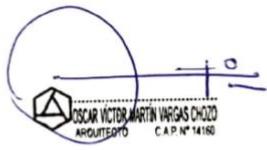
No aplicable  [ ]



OSCAR VÍCTOR MARTÍN VARGAS CHOZO  
ARQUITECTO C.A.P. N° 14180

Firma del experto

**FICHA DE VALIDACIÓN DE JUICIO DE EXPERTO**

Nombre del instrumento	"Cuestionario para medir la gestión pública municipal en una municipalidad distrital de la provincia de Chiclayo.
Objetivo del instrumento	Evaluar el nivel de gestión pública municipal en una municipalidad distrital de la provincia de Chiclayo.
Nombres y apellidos del experto	Oscar Victor Martín Vargas Chozo
Documento de identidad	80543177
Años de experiencia en el área	10 años
Máximo Grado Académico	Doctor en Arquitectura
Nacionalidad	Peruano
Institución	Universidad Santo Toribio de Mogrovejo
Cargo	Docente
Número telefónico	973868615
Firma	 
Fecha	10/06/2024

**FICHA DE VALIDACIÓN DE JUICIO DE EXPERTO**

Nombre del instrumento	"Propuesta de gestión pública municipal para el ordenamiento territorial en una municipalidad distrital de la provincia de Chiclayo"
Objetivo del instrumento	Evaluar la gestión del ordenamiento territorial en una municipalidad distrital de la provincia de Chiclayo.
Nombres y apellidos del experto	Oscar Víctor Martín Vargas Chozo
Documento de identidad	80543177
Años de experiencia en el área	10 años
Máximo Grado Académico	Doctor en Arquitectura
Nacionalidad	Peruano
Institución	Universidad Santo Toribio de Mogrovejo
Cargo	Docente
Número telefónico	973868615
Firma	 
Fecha	10/06/2024



PERÚ

Ministerio de Educación

Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria

Dirección de Documentación e Información Universitaria y Registro de Grados y Títulos

## CONSTANCIA DE INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO NACIONAL DE GRADOS Y TÍTULOS

La Dirección de Documentación e Información Universitaria y Registro de Grados y Títulos, a través del Ejecutivo de la Unidad de Registro de Grados y Títulos, deja constancia que la información contenida en este documento se encuentra inscrita en el Registro Nacional de Grados y Títulos administrada por la Sunedu.

### INFORMACIÓN DEL CIUDADANO

Apellidos **VARGAS CHOZO**  
Nombres **OSCAR VICTOR MARTIN**  
Tipo de Documento de Identidad **DNI**  
Número de Documento de Identidad **80543177**

### INFORMACIÓN DE LA INSTITUCIÓN

Nombre **UNIVERSIDAD PRIVADA CÉSAR VALLEJO**  
Rector **LLEMPEN CORONEL HUMBERTO**  
Secretario General **BELLOMO MONTALVO GIOCONDA CARMELA**  
Director **MORENO RODRIGUEZ ROSA YSABEL**

### INFORMACIÓN DEL DIPLOMA

Grado Académico **DOCTOR**  
Denominación **DOCTOR EN ARQUITECTURA**  
Fecha de Expedición **23/08/16**  
Resolución/Acta **0007-2016-UCV**  
Diploma **UCV36715**  
Fecha Matrícula **Sin información (\*\*\*\*\*)**  
Fecha Egreso **31/12/2015**

Fecha de emisión de la constancia:  
14 de Julio de 2024



CÓDIGO VIRTUAL 0001990028



Firmado digitalmente por:  
SUPERINTENDENCIA NACIONAL DE EDUCACION  
SUPERIOR UNIVERSITARIA  
Motivo: Servidor de  
Agente automatizado.  
Fecha: 14/07/2024 19:24:40-0500

**ROLANDO RUIZ LLATANCE**  
EJECUTIVO  
Unidad de Registro de Grados y Títulos  
Superintendencia Nacional de Educación  
Superior Universitaria - Sunedu

Esta constancia puede ser verificada en el sitio web de la Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria - Sunedu ([www.sunedu.gob.pe](http://www.sunedu.gob.pe)), utilizando lectora de códigos o teléfono celular enfocando al código QR. El celular debe poseer un software gratuito descargado desde internet.

Documento electrónico emitido en el marco de la Ley N° 27269 – Ley de Firmas y Certificados Digitales, y su Reglamento aprobado mediante Decreto Supremo N° 052-2008-PCM.

(\*) El presente documento deja constancia únicamente del registro del Grado o Título que se señala.

(\*\*\*\*\*) La falta de información de este campo, no involucra por sí misma un error o la invalidez de la inscripción del grado y/o título, puesto que, a la fecha de su registro, no era obligatorio declarar dicha información. Sin perjuicio de lo señalado, de requerir mayor detalle, puede contactarnos a nuestra central telefónica: 01 500 3930, de lunes a viernes, de 08:30 a.m. a 4:30 p.m.

# Anexo 4. Reporte turnitin

Feedback Studio - Google Chrome  
ev.turnitin.com/app/carta/es/?lang=es&o=2426328185&u=1088032488&ro=103

feedback studio Bruno Javier Sánchez Patiño Propuesta de gestión pública municipal para el ordenamiento territorial en una municipalidad distrital de la provincia de Chiclayo /100 2 de 201

**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**  
**ESCUELA DE POSGRADO**  
**PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**  
**Propuesta de gestión pública municipal para el ordenamiento territorial en una municipalidad distrital de la provincia de Chiclayo**

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE**  
Maestro en Gestión Pública

**AUTOR:**  
Sánchez Patiño, Bruno Javier (orcid.org/0009-0008-5455-5067)

**ASESORES:**  
Dr. Fernández Altamirano, Antony Esmit Franco (orcid.org/0000-0002-1495-4556)  
Mtro. Platón Bonites, Nilthon Ivan (orcid.org/0000-0002-2275-7106)

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**  
Reforma y modernización del Estado

**LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:**  
Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

CHICLAYO-PERÚ  
2024

**Resumen de coincidencias**

**11 %**

Se están viendo fuentes estándar

Ver fuentes en inglés

**Coincidencias**

1	Entregado a Universida...	6 %
2	repositorio.ucv.edu.pe	1 %
3	semanario republicano...	<1 %
4	hdl.handle.net	<1 %
5	www.coursehero.com	<1 %
6	prezi.com	<1 %
7	www.ignited.global	<1 %
8	es.scribd.com	<1 %
9	cusco.gob.pe	<1 %
10	muljix.com	<1 %
11	eur-lex.europa.eu	<1 %

Página: 1 de 28 Número de palabras: 9818 Versión solo texto del informe Alta resolución Activado 17°C Nublado 12:00 12/08/2024

## Anexo 5. Confiabilidad

### Prueba piloto – gestión municipal

	ítem 1	ítem 2	ítem 3	ítem 4	ítem 5	ítem 6	ítem 7	ítem 8	ítem 9	ítem 10	ítem 11	ítem 12	ítem 13	ítem 14	ítem 15	ítem 16	ítem 17	ítem 18	ítem 19	ítem 20
1	3	4	3	4	3	4	3	4	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3
2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	2	3	2	2	2	2	3	2	3	2	3	3	3	1	2	3
4	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	2	1	2
5	2	4	1	1	1	1	3	1	3	2	3	1	1	1	3	3	2	2	1	3
6	4	4	4	3	4	3	4	4	3	2	3	3	2	3	2	3	3	1	2	3
7	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	4	4	4	4	5
8	4	3	3	3	4	3	2	4	5	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4
9	4	4	4	4	2	2	3	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	1
10	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4
11	5	5	5	5	5	4	4	4	1	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	2
12	2	1	2	1	1	2	2	2	1	2	1	1	1	1	1	1	2	1	1	2

**Prueba piloto – ordenamiento territorial**

	ítem 1	ítem 2	ítem 3	ítem 4	ítem 5	ítem 6	ítem 7	ítem 8	ítem 9	ítem 10	ítem 11	ítem 12	ítem 13	ítem 14	ítem 15	ítem 16	ítem 17	ítem 18	ítem 19	ítem 20
1	3	4	3	4	3	4	3	4	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3
2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	2	3	2	2	2	2	3	2	3	2	3	3	3	1	2	3
4	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	2	1	2
5	2	4	1	1	1	1	3	1	3	2	3	1	1	1	3	3	2	2	1	3
6	4	4	4	3	4	3	4	4	3	2	3	3	2	3	2	3	3	1	2	3
7	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	4	4	4	4	5
8	3	3	3	3	2	3	2	2	2	2	3	2	3	2	3	3	3	1	2	3
9	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	2	1	2
10	2	4	1	1	1	1	3	1	3	2	3	1	1	1	3	3	2	2	1	3
11	4	4	4	3	4	3	4	4	3	2	3	3	2	3	2	3	3	1	2	3
12	2	4	1	1	1	1	3	1	3	2	3	1	1	1	3	3	2	2	1	3

## Confiabilidad

### Alfa de cronbach de la variable gestión municipal

<b>Fiabilidad</b>			
<b>Escala: ALL VARIABLES</b>			
<b>Resumen de procesamiento de casos</b>			
		N	%
Casos	Válido	12	100,0
	Excluido <sup>a</sup>	0	,0
	Total	12	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

<b>Estadísticas de fiabilidad</b>	
Alfa de Cronbach	N de elementos
,976	20

### Alfa de cronbach de la variable ordenamiento territorial

<b>Fiabilidad</b>			
<b>Escala: ALL VARIABLES</b>			
<b>Resumen de procesamiento de casos</b>			
		N	%
Casos	Válido	12	100,0
	Excluido <sup>a</sup>	0	,0
	Total	12	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

<b>Estadísticas de fiabilidad</b>	
Alfa de Cronbach	N de elementos
,965	20

### Base de datos de la variable gestión municipal

	ítem 1	ítem 2	ítem 3	ítem 4	ítem 5	ítem 6	ítem 7	ítem 8	ítem 9	ítem 10	ítem 11	ítem 12	ítem 13	ítem 14	ítem 15	ítem 16	ítem 17	ítem 18	ítem 19	ítem 20
1	3	4	2	2	2	2	3	2	3	2	3	3	2	3	2	2	3	2	2	2
2	3	2	3	2	3	4	3	3	3	4	4	4	2	3	2	3	3	2	4	4
3	4	4	2	3	3	2	3	4	3	2	3	4	2	2	3	2	2	3	4	5
4	4	3	2	3	3	2	3	4	3	3	2	4	2	3	3	2	2	3	4	5
5	2	3	1	2	1	1	2	2	3	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
6	3	4	3	4	3	4	3	4	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3
7	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
8	3	3	3	3	2	3	2	2	2	2	3	2	3	2	3	3	3	1	2	3
9	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	2	1	2
10	2	4	1	1	1	1	3	1	3	2	3	1	1	1	3	3	2	2	1	3
11	4	4	4	3	4	3	4	4	3	2	3	3	2	3	2	3	3	1	2	3
12	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	4	4	4	4	5
13	4	3	3	3	4	3	2	4	5	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4
14	4	4	4	4	2	2	3	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	1
15	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4
16	5	5	5	5	5	4	4	4	1	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	2
17	2	1	2	1	1	2	2	2	1	2	1	1	1	1	1	1	2	1	1	2
18	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
19	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
20	4	4	3	4	4	4	3	3	3	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3
21	2	2	1	3	1	1	2	2	2	1	2	1	2	1	2	1	1	1	1	1
22	3	3	3	3	3	2	3	2	2	3	2	2	2	3	3	3	2	2	2	3
23	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
24	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5

25	3	3	3	4	3	2	3	5	3	4	5	5	3	3	5	2	3	4	2	4
26	4	2	3	3	2	2	3	3	3	4	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3
27	5	3	3	4	3	4	2	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	2	3	5
28	4	5	5	4	5	4	5	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3
29	4	5	5	4	5	4	5	3	4	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3
30	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	3	3	3

### Base de datos de la Variable ordenamiento territorial

	ítem 1	ítem 2	ítem 3	ítem 4	ítem 5	ítem 6	ítem 7	ítem 8	ítem 9	ítem 10	ítem 11	ítem 12	ítem 13	ítem 14	ítem 15	ítem 16	ítem 17	ítem 18	ítem 19	ítem 20
1	2	2	2	4	2	1	1	1	1	4	1	1	1	1	1	1	1	1	2	4
2	3	4	3	4	3	2	2	2	3	3	3	3	2	3	3	2	2	2	2	3
3	2	2	2	2	2	2	3	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
4	4	4	3	4	2	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	1	3	4	2	3
5	3	3	2	4	3	1	1	1	4	3	1	1	1	3	1	3	1	1	3	4
6	4	3	3	4	2	1	1	2	2	2	1	1	1	1	1	2	1	5	4	5
7	3	4	3	4	2	1	1	2	2	2	1	1	1	1	1	2	1	5	4	5
8	3	3	4	4	2	3	2	2	3	3	1	1	1	1	1	2	3	2	4	5
9	2	1	1	3	1	3	1	1	2	3	1	1	1	2	1	1	2	1	1	5
10	5	5	4	5	4	4	2	3	1	2	1	2	2	3	2	1	2	1	4	5
11	3	1	2	3	1	3	3	1	1	1	1	1	1	1	1	4	2	3	3	5
12	3	3	4	4	3	4	4	4	4	5	5	3	3	3	4	3	4	4	4	5
13	3	3	4	4	3	4	4	4	4	5	5	3	3	3	4	3	4	4	4	5
14	4	5	3	4	3	2	1	4	3	3	1	1	1	1	1	4	2	3	4	4
15	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	3	4	4	3	5
16	4	3	4	3	3	2	3	2	3	3	3	3	2	3	1	2	2	2	4	5
17	3	3	4	4	3	1	1	1	3	3	1	1	1	1	1	4	1	3	3	3
18	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	1	4	5	4	4	5
19	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	2	4	4	5	5	5
20	3	1	1	1	3	1	2	1	1	2	1	1	1	1	1	3	1	1	3	3
21	3	2	2	2	1	1	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1	2	3	3
22	3	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	1	2	3	3
23	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4
24	5	5	5	5	4	5	4	4	4	5	5	4	4	5	5	2	4	4	5	4

25	5	3	3	4	1	1	1	2	2	3	3	3	4	3	3	3	4	2	3	5
26	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	4
27	5	3	4	3	3	2	3	2	4	5	5	4	3	3	3	3	4	3	3	4
28	3	3	3	3	3	3	3	3	2	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3
29	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	2	3	5
30	5	5	4	4	4	3	3	3	4	5	4	4	4	4	2	2	3	3	1	3

## Confiabilidad

### Alfa de cronbach de la variable gestión municipal

<b>Fiabilidad</b>			
<b>Escala: ALL VARIABLES</b>			
<b>Resumen de procesamiento de casos</b>			
		N	%
Casos	Válido	30	100,0
	Excluido <sup>a</sup>	0	,0
	Total	30	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

<b>Estadísticas de fiabilidad</b>	
Alfa de Cronbach	N de elementos
,921	20

### Alfa de cronbach de la variable ordenamiento territorial

<b>Fiabilidad</b>			
<b>Escala: ALL VARIABLES</b>			
<b>Resumen de procesamiento de casos</b>			
		N	%
Casos	Válido	30	100,0
	Excluido <sup>a</sup>	0	,0
	Total	30	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

<b>Estadísticas de fiabilidad</b>	
Alfa de Cronbach	N de elementos
,957	20

## Anexo 6. Análisis complementario

### Prueba de normalidad

#### *Prueba de normalidad – Shapiro wilk*

	Estadístico	gl	Sig.
Planeación	0.334	30	0.000
Organización	0.338	30	0.000
Dirección	0.309	30	0.000
Control	0.304	30	0.000
Gestión municipal	0.312	30	0.000
Economía	0.341	30	0.000
Ambiental	0.299	30	0.000
Social	0.298	30	0.000
Político	0.357	30	0.000
Ordenamiento territorial	0.361	30	0.000

Analizando los resultados de la prueba de normalidad mediante Shapiro Wilk se obtuvo un  $p\_valor < 0.05$  en las variables y dimensiones, lo que señala que los datos no presentaron una distribución normal, por ende, para el análisis inferencial se hará uso de la prueba no paramétrica de Rho de Spearman.

## Anexo 7. Carta de autorización

**POSGRADO**  
UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO



"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las Heroicas Batallas de Junín y Ayacucho"

Pimentel, 20 de mayo del 2024

**Sr. Enrique Javier Navarro Cacho Sousa**  
Alcalde de la Municipalidad Distrital de Pimentel  
Pimentel-Lambayeque.

**ASUNTO : SOLICITA AUTORIZACIÓN PARA REALIZAR INVESTIGACIÓN**

Tengo a bien dirigirme a usted para saludarle cordialmente y al mismo tiempo augurarle éxitos en la gestión de la institución a la cual Usted representa.

La Escuela de Posgrado de la Universidad César Vallejo Campus Chiclayo ofrece los Programas de Maestría y Doctorado, en diversas menciones, donde los estudiantes se forman para obtener el Grado Académico de Maestro o de Doctor, a cuyo efecto deben elaborar, presentar, sustentar y aprobar un trabajo de investigación científica (Tesis), cuyos resultados benefician tanto al estudiante investigador como a la institución donde se realiza la investigación.

Por lo expuesto, solicito a usted tenga a bien autorizar la realización de la investigación que se detalla en la institución que dignamente dirige.

- 1) Apellidos y nombres de estudiante : Sanchez Patiño Bruno Javier
- 2) Programa de estudios : Posgrado
- 3) Mención : Maestría en Gestión Pública
- 4) Ciclo de estudios : III
- 5) Título de la investigación : Propuesta de gestión pública municipal para el ordenamiento territorial en una municipalidad distrital de la provincia de Chiclayo
- 6) Asesor : Dr. Fernández Altamirano Antony Esmil Franco

Le anticipo mi agradecimiento por su gentil colaboración.

Atentamente,



*[Handwritten signature]*

**Dr. Juan Pablo Muro Moreno**  
Jefe de la Escuela de Posgrado – Campus Chiclayo



**OFICIO N° 000980-2024-MDP/OGGRH [23285 - 1]**

**JUAN PABLO MURO MORENO  
JEFE DE LA ESCUELA DE POSGRADO - CHICLAYO  
UNIVERSIDAD CESAR VALLEJO**

**ASUNTO: Sobre solicitud de autorización para realizar trabajo de investigación.**

**REFERENCIA: SOLICITUD S/N [EXPEDIENTE 23285-0]**

Es grato dirigirme a usted previo cordial saludo, asimismo en atención al documento de la referencia, para manifestarle que este despacho autoriza al sr. Bruno Javier Sánchez Patiño, estudiante del Programa de Maestría y Doctorado de la Universidad César Vallejo, para el desarrollo de su respectiva investigación titulada: "Propuesta de Gestión Pública municipal para el ordenamiento territorial en una municipalidad distrital de la provincia de Chiclayo".

Sin otro particular, hago propicia la oportunidad para expresarle mi consideración.

Atentamente;

Firmado digitalmente  
EDWARD CARDENAS DEL AGUILA  
JEFE DE OFICINA GENERAL DE GESTION DE RECURSOS HUMANOS  
Fecha y hora de proceso: 12/06/2024 - 09:05:14

*Esta es una copia auténtica imprimible de un documento electrónico archivado por Municipalidad distrital Pimentel, aplicando lo dispuesto por el Art. 25 de D.S. 070-2013-PCM y la Tercera Disposición Complementaria Final del D.S. 026-2016-PCM. Su autenticidad e integridad pueden ser contrastadas a través de la siguiente dirección web: <https://sisgedo3.municipimentel.gob.pe/verifica/>*

## Anexo 8. Evidencias





## **Anexo 9. Desarrollo de la propuesta**

"Municipio ordenado y gestión efectiva del territorio"

### **Diagnóstico**

En la municipalidad se ha identificado un problema relacionado con el desorden territorial, que se manifiesta en la falta de planificación urbana, la ocupación irregular de terrenos y la deficiente infraestructura pública. Este desorden ha llevado a un crecimiento urbano caótico, afectando la calidad de vida de los ciudadanos y dificultando el acceso a servicios básicos. La ausencia de políticas claras y la falta de supervisión han permitido la proliferación de asentamientos informales y la utilización inadecuada del suelo.

### **Justificación**

Para abordar el problema de ordenamiento territorial, se propone un plan de gestión municipal que incluya la revisión y actualización de las normativas de zonificación, la implementación de programas de regularización de tierras, y el desarrollo de infraestructuras sostenibles. Este plan también contempla la participación activa de la comunidad y la colaboración con entidades privadas y gubernamentales para asegurar un desarrollo urbano ordenado y sostenible.

### **Objetivo general**

Diseñar un plan de gestión municipal orientado al ordenamiento territorial en una municipalidad distrital de la provincia de Chiclayo, 2024.

### **Objetivos específicos**

Establecer estrategias de planificación orientado al ordenamiento territorial en una municipalidad distrital de la provincia de Chiclayo, 2024

Establecer estrategias de organización orientado al ordenamiento territorial en una municipalidad distrital de la provincia de Chiclayo, 2024

Establecer estrategias de dirección orientado al ordenamiento territorial en una municipalidad distrital de la provincia de Chiclayo, 2024

Establecer estrategias de control orientado al ordenamiento territorial en una municipalidad distrital de la provincia de Chiclayo, 2024

## **Estrategias de planeación**

### **a. Desarrollo de un diagnóstico integral del territorio:**

#### **Acciones:**

- Realizar un análisis exhaustivo de los aspectos económicos, sociales, ambientales y políticos del territorio.
- Identificar fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas.

### **b. Implementación de un sistema de información geográfica (SIG):**

#### **Acciones:**

- Adquirir y capacitar al personal en el uso de tecnologías SIG.
- Integrar datos geospaciales para la toma de decisiones informadas.

### **c. Consulta y participación ciudadana:**

#### **Acciones:**

- Organizar foros y talleres participativos.
- Recoger opiniones y sugerencias de la comunidad.

### **d. Elaboración de un plan maestro de ordenamiento territorial:**

#### **Acciones:**

- Diseñar un plan estratégico con metas a corto, mediano y largo plazo.
- Asegurar la inclusión de todas las dimensiones del desarrollo territorial.

### **e. Coordinación interinstitucional:**

#### **Acciones:**

- Establecer alianzas con instituciones gubernamentales, ONG y sector privado.
- Facilitar la cooperación y el intercambio de información.

## **2. Organización**

### **a. Reestructuración de la oficina de ordenamiento territorial:**

#### **Acciones:**

- Crear una oficina especializada con personal capacitado y recursos adecuados.
- Establecer roles y responsabilidades claras.

#### **b. Capacitación continua del personal:**

##### **Acciones:**

- Ofrecer programas de formación y actualización en temas de ordenamiento territorial.
- Incentivar el aprendizaje y el desarrollo profesional.

#### **c. Implementación de herramientas de gestión:**

##### **Acciones:**

- Adoptar software y sistemas de gestión eficaces.
- Mejorar la eficiencia operativa y la toma de decisiones.

#### **d. Promoción de la cultura organizacional:**

##### **Acciones:**

- Fomentar valores y prácticas que promuevan el compromiso y la colaboración.
- Reconocer y recompensar el desempeño sobresaliente.

#### **e. Fortalecimiento de la gobernanza local:**

##### **Acciones:**

- Mejorar la transparencia y la rendición de cuentas.
- Involucrar a la comunidad en la gestión pública.

### **3. Dirección**

#### **a. Liderazgo y visión estratégica:**

##### **Acciones:**

- Desarrollar una visión clara y compartida del desarrollo territorial.
- Motivar al equipo y a la comunidad a trabajar hacia objetivos comunes.

#### **b. Fomento de la innovación y mejora continua:**

##### **Acciones:**

- Incentivar la creatividad y la búsqueda de soluciones innovadoras.
- Evaluar y ajustar continuamente las estrategias y prácticas.

#### **c. Gestión de recursos financieros:**

- Optimizar la utilización de los recursos disponibles.
- Buscar financiamiento adicional a través de proyectos y colaboraciones.

**d. Articulación con políticas públicas:**

**Acciones:**

- Alinear el plan de ordenamiento territorial con las políticas nacionales y regionales.
- Participar activamente en la formulación de políticas relevantes.

**4. Control**

**a. Implementación de sistemas de monitoreo y evaluación:**

**Acciones:**

- Establecer indicadores de desempeño y metas claras.
- Realizar evaluaciones periódicas y ajustes necesarios.

**b. Fortalecimiento de la supervisión y fiscalización:**

**Acciones:**

- Asegurar el cumplimiento de normas y regulaciones.
- Detectar y corregir irregularidades oportunamente.

**c. Participación ciudadana en el control:**

**Acciones:**

- Involucrar a la comunidad en el monitoreo y evaluación de proyectos.
- Promover la transparencia y la rendición de cuentas.

**d. Utilizar herramientas digitales para el seguimiento de proyectos:**

**Acciones:**

- Implementar plataformas digitales para la gestión y seguimiento de proyectos.
- Facilitar el acceso a la información tanto para gestores públicos como para ciudadanos.

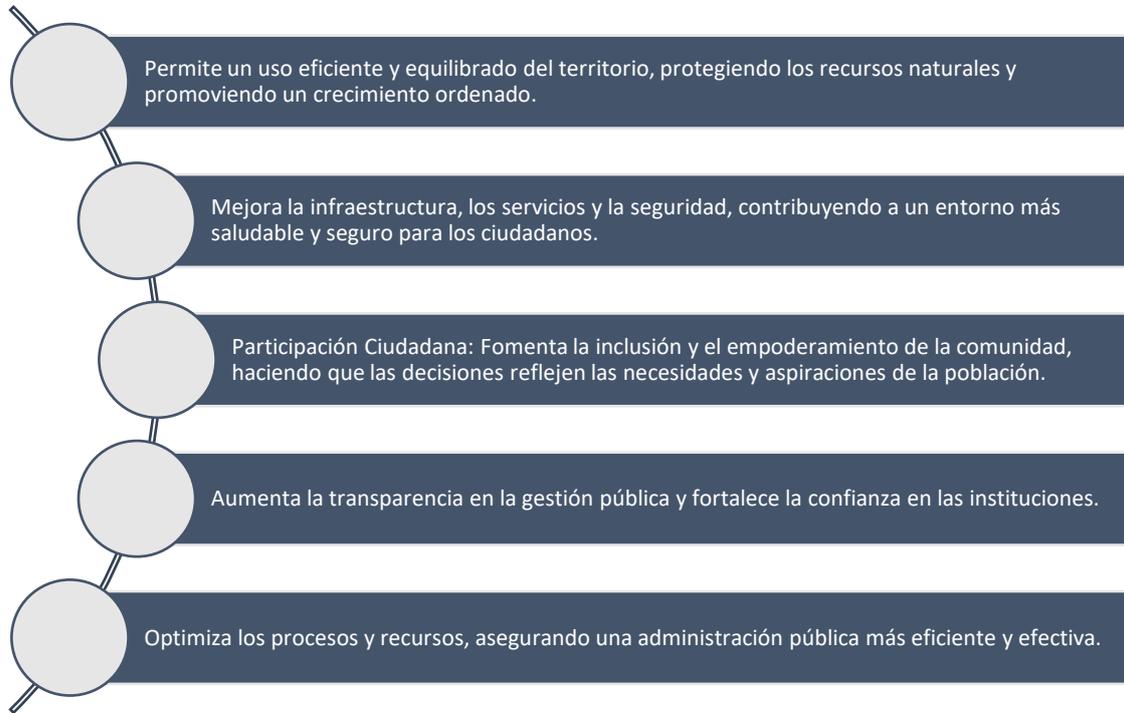


## Presupuesto

PRESUPUESTO					
ÍTEM	VALOR UNITARIO	UNIDAD		OBSERVACIONES	VALOR
Nombre del producto o servicio	Precio unitario del ítem (S/)	Cantidad	Medida	Comentarios	Costo Total (S/)
Diagnóstico integral del territorio	5000.00	2	Veces	Dos veces al año	10000.00
Especialista en TIC	2000.00	12	Meses	Tiempo completo	24000.00
Elaboración de un plan maestro de ordenamiento territorial	1000.00	5	reuniones		5000.00
Coordinación interinstitucional	2000.00	2	capacitaciones		4000.00
Liderazgo y visión estratégica	2000.00	2	capacitaciones		4000.00
Establecer reuniones regulares de seguimiento para el control del cumplimiento de objetivos territoriales	1000.00	5	Reuniones		5000.00
<b>COSTO TOTAL</b>					<b>52000.00</b>

## Importancia de la Implementación del Plan

La implementación de este plan de gestión municipal es crucial por las siguientes razones:



## **Metas**

### **1. Diagnóstico Integral del Territorio:**

- Completar un análisis exhaustivo de los aspectos económicos, sociales, ambientales y políticos del territorio dentro de los primeros 6 meses.
- Identificar y categorizar fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas en todas las zonas del municipio dentro del primer año.
- Implementación del Sistema de Información Geográfica (SIG):
- Capacitar al 100% del personal relevante en el uso de tecnologías SIG en los primeros 12 meses.
- Integrar los datos geospaciales en la toma de decisiones para todos los proyectos municipales en un plazo de 18 meses.

### **2. Consulta y Participación Ciudadana:**

- Organizar al menos 10 foros y talleres participativos dentro del primer año.
- Incorporar las sugerencias de la comunidad en el 80% de los proyectos de ordenamiento territorial desarrollados.
- Elaboración del Plan Maestro de Ordenamiento Territorial:
- Diseñar y aprobar un plan maestro con metas a corto, mediano y largo plazo dentro de los primeros 18 meses.
- Asegurar que el plan maestro cubra todas las dimensiones del desarrollo territorial, con revisiones anuales.

### **3. Coordinación Interinstitucional:**

- Establecer alianzas con al menos 5 instituciones gubernamentales, ONG y entidades privadas en los primeros 12 meses.
- Implementar mecanismos de cooperación y flujo de información entre las instituciones involucradas antes de los 18 meses.

### **4. Reestructuración de la Oficina de Ordenamiento Territorial:**

- Crear una oficina especializada con personal capacitado y recursos adecuados en un plazo de 9 meses.
- Definir y asignar roles y responsabilidades claras para todos los miembros del equipo en los primeros 6 meses.

## **5. Capacitación Continua del Personal:**

- Ofrecer programas de formación y actualización para todo el personal relevante, con un mínimo de 3 sesiones anuales.
- Garantizar que al menos el 90% del personal participe en las capacitaciones anuales.

## **6. Promoción de la Cultura Organizacional:**

- Establecer un programa de reconocimiento y recompensa para el desempeño sobresaliente dentro de los primeros 6 meses.
- Fomentar prácticas de colaboración y compromiso dentro de la organización, con encuestas de satisfacción laboral cada año.

## **7. Liderazgo y Visión Estratégica:**

- Desarrollar y comunicar una visión clara del desarrollo territorial en los primeros 3 meses.
- Alinear al 100% del equipo municipal con esta visión dentro del primer año.

## **8. Gestión de Recursos Financieros:**

- Optimizar la utilización de recursos disponibles, logrando un ahorro del 10% en el presupuesto anual.
- Obtener financiamiento adicional para al menos 3 proyectos estratégicos en los primeros 2 años.

## **9. Monitoreo y Evaluación del Desempeño:**

- Establecer indicadores de desempeño y metas claras para todos los proyectos dentro de los primeros 6 meses.
- Realizar evaluaciones trimestrales y ajustes en función de los resultados, asegurando un cumplimiento del 85% de las metas.

## **10. Fortalecimiento de la Supervisión y Fiscalización:**

- Implementar un sistema de supervisión que garantice el cumplimiento del 100% de las normativas en todos los proyectos de ordenamiento territorial en un plazo de 12 meses.

**11. Participación Ciudadana en el Control:**

- Involucrar a la comunidad en al menos el 70% de los procesos de monitoreo y evaluación de proyectos dentro del primer año.
- Establecer mecanismos de transparencia y rendición de cuentas accesibles para toda la ciudadanía.

**12. Seguimiento de Proyectos con Herramientas Digitales:**

- Implementar plataformas digitales para la gestión y seguimiento de proyectos.
- Asegurar que el 100% de los proyectos de ordenamiento territorial estén disponibles para su seguimiento en línea antes de 12 meses.

## Anexo 10. Validación de la propuesta

### Experto validador 1

#### Matriz de validación de la propuesta de juicio de experto

Marcar con un aspa según su apreciación

Nro. ITEM	CRITERIO DE VALIDACIÓN	No viable	Viable, con mejoras.	Viable
01	Estructura general (Fundamentación, objetivos, metodología, cronograma, presupuesto y referencias)			X
02	Coherencia de los componentes de la propuesta			X
03	Pertinencia con los objetivos de la investigación.			X
04	Detalla la metodología para la implementación de la propuesta.			X
05	Viabilidad de la implementación de la Propuesta			X

Opinión: No viable ( ) Viable, con mejoras ( ) Viable ( X )

Observaciones:



Mtra. Elsa Aguirre Purizaca

### FICHA DE VALIDACIÓN DE JUICIO DE EXPERTO

Nombre de la investigación	Propuesta de gestión pública municipal para el ordenamiento territorial en una municipalidad distrital de la provincia de Chiclayo
Nombre de la propuesta	Plan de gestión municipal: "Municipio Ordenado: Gestión Efectiva del Territorio"
Nombres y apellidos del experto	Elsa Elvira Aguirre Purizaca
Documento de identidad	75758315
Años de experiencia	05 años
Máximo Grado Académico	Maestra
Nacionalidad	Peruana
Institución	Municipalidad Distrital de Pimentel
Cargo	Asistente administrativa
Número telefónico	936773556
Firma	
Fecha	05/07/2024

## Experto validador 2

### Matriz de validación de la propuesta de juicio de experto

Marcar con un aspa según su apreciación

Nro. ITEM	CRITERIO DE VALIDACIÓN	No viable	Viable, con mejoras.	Viable
01	Estructura general (Fundamentación, objetivos, metodología, cronograma, presupuesto y referencias)			X
02	Coherencia de los componentes de la propuesta			X
03	Pertinencia con los objetivos de la investigación.			X
04	Detalla la metodología para la implementación de la propuesta.			X
05	Viabilidad de la implementación de la Propuesta			X

Opinión: No viable ( ) Viable, con mejoras ( ) Viable ( X )

Observaciones:

---

---



Mtra. Wenyi Chu Li

### FICHA DE VALIDACIÓN DE JUICIO DE EXPERTO

Nombre de la investigación	Propuesta de gestión pública municipal para el ordenamiento territorial en una municipalidad distrital de la provincia de Chiclayo
Nombre de la propuesta	Plan de gestión municipal: "Municipio Ordenado: Gestión Efectiva del Territorio"
Nombres y apellidos del experto	Wenyi Chu Li
Documento de identidad	71835556
Años de experiencia	09 años
Máximo Grado Académico	Maestra
Nacionalidad	Peruana
Institución	Gobierno Regional de Lambayeque
Cargo	Especialista
Número telefónico	986252546
Firma	
Fecha	05/07/2024

## Experto validador 3

### Matriz de validación de la propuesta de juicio de experto

Marcar con un aspa según su apreciación

Nro. ITEM	CRITERIO DE VALIDACIÓN	No viable	Viable, con mejoras.	Viable
01	Estructura general (Fundamentación, objetivos, metodología, cronograma, presupuesto y referencias)			X
02	Coherencia de los componentes de la propuesta			X
03	Pertinencia con los objetivos de la investigación.			X
04	Detalla la metodología para la implementación de la propuesta.			X
05	Viabilidad de la implementación de la Propuesta			X

Opinión: No viable ( ) Viable, con mejoras ( ) Viable ( X )

Observaciones:

---

---



---

Mtra. Gihara Dannie Perez Calixto

### FICHA DE VALIDACIÓN DE JUICIO DE EXPERTO

Nombre de la investigación	Propuesta de gestión pública municipal para el ordenamiento territorial en una municipalidad distrital de la provincia de Chiclayo
Nombre de la propuesta	Plan de gestión municipal: "Municipio Ordenado: Gestión Efectiva del Territorio"
Nombres y apellidos del experto	Gihara Dannie Perez Calixto
Documento de identidad	45231105
Años de experiencia	12 años
Máximo Grado Académico	Maestra en Gestión Pública
Nacionalidad	Peruana
Institución	Contraloría General de la República del Perú
Cargo	Auditora Especialista Legal
Número telefónico	979525112
Firma	
Fecha	05/07/2024

## Anexo 11. Matriz de consistencia

Problema	Objetivos	Variables	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala
¿De qué manera la propuesta de una gestión municipal mejora el OT en una municipalidad distrital de la provincia de Chiclayo, 2024?	<p>Objetivo General Proponer una gestión municipal para mejorar el OT en una municipalidad distrital de la provincia de Chiclayo.</p> <p>Ojetivos Específicos Establecer la situación actual del OT en una municipalidad distrital de la provincia de Chiclayo. Identificar el nivel de gestión pública en una municipalidad distrital de la provincia de Chiclayo. Diseñar un plan de gestión municipal orientado al OT en una municipalidad distrital de la provincia de Chiclayo, 2024. Validar la propuesta de gestión municipal por medio de juicio de expertos.</p>	Gestión Pública Municipal	Planeación	- Objetivos - Estrategias - Programas - Reglas	1-7	1 - Nunca 2 - Casi nunca 3 - A veces 4 - Casi siempre 5 - Siempre
			Organización	- Estructura organizacional - Función organizacional	8-9	
			Dirección	- Comunicación - Motivación - Liderazgo	10-17	
			Control	- Estándares - Desempeño - Solución de problemas	18-20	
		Ordenamiento Territorial	Economía	- Acceso a mercados - Fortalecimiento de áreas potenciales - Concertación con sectores públicas y privadas	1-4	1 - Nunca 2 - Casi nunca 3 - A veces 4 - Casi siempre 5 - Siempre
			Social	- Calidad de vida - Condición social - Valores de igualdad	5-12	
			Ambiental	- Producción de residuos solidos - Herramientas de impacto ambiental	13-16	
			Político	- Planificación territorial - Ordenamiento territorial - Plan de Desarrollo Urbano - Gestión política	17-20	