



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO**

**PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN  
PÚBLICA**

Gestión de compras en la ejecución presupuestal de la Unidad  
Ejecutora 026 de la Policía Nacional del Perú Lima, 2022.

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:**

Maestra en Gestión Pública

**AUTORA:**

Acosta Quispe, Yesenia Milagros ([orcid.org/0000-0003-2609-7958](https://orcid.org/0000-0003-2609-7958))

**ASESORES:**

Dr. Menacho Rivera, Alejandro Sabino ([orcid.org/0000-0003-2365-8932](https://orcid.org/0000-0003-2365-8932))

Mg. Jaramillo Ostos, Dennis Fernando ([orcid.org/0000-0003-0432-7855](https://orcid.org/0000-0003-0432-7855))

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Reforma y Modernización del Estado

**LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:**

Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

**LIMA – PERÚ**

**2023**

## **DEDICATORIA**

A mis hijas por ser la fuerza y guía de mi vida, a mi familia, por inculcarme los valores y virtudes que tengo hoy en día; a mi esposo por su compañía y paciencia, y a mí misma por seguir adelante ante las dificultades, no rendirme y lograr alcanzar mis metas y objetivos.

## **AGRADECIMIENTO**

Primero a Dios por darme vida y salud; para poder seguir creciendo en todo ámbito de mi vida; también a la Universidad Cesar Vallejo, alma mater por brindar la oportunidad de seguir educándonos y poder seguir aprendiendo. A mis asesores en especial al Dr. Menacho Rivera, Alejandro Sabino, por el soporte incondicional.

A todos los colaboradores de la UE N°026 DIREICAJ PNP, por facilitar la información, pues sin su aporte no hubiese podido concluir con la tesis de investigación

# DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD DEL ASESOR



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

## Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, MENACHO RIVERA ALEJANDRO SABINO, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, asesor de Tesis titulada: "GESTIÓN DE COMPRAS EN LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE LA UNIDAD EJECUTORA 026 DE LA POLICÍA NACIONAL DEL PERÚ LIMA, 2022.", cuyo autor es ACOSTA QUISPE DE LOZANO YESSENIA MILAGROS, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 18.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

LIMA, 01 de Agosto del 2023

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
MENACHO RIVERA ALEJANDRO SABINO DNI: 32403439 ORCID: 0000-0003-2365-8932	Firmado electrónicamente por: AMENACHORI el 01- 08-2023 11:43:03

Código documento Trilce: TRI - 0633610

## DECLARATORIA DE ORIGINALIDAD DEL AUTOR



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

### **Declaratoria de Originalidad del Autor**

Yo, ACOSTA QUISPE DE LOZANO YESSSENIA MILAGROS estudiante de la ESCUELA DE POSGRADO del programa de MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, declaro bajo juramento que todos los datos e información que acompañan la Tesis titulada: "GESTIÓN DE COMPRAS EN LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE LA UNIDAD EJECUTORA 026 DE LA POLICÍA NACIONAL DEL PERÚ LIMA, 2022.", es de mi autoría, por lo tanto, declaro que la Tesis:

1. No ha sido plagiada ni total, ni parcialmente.
2. He mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
3. No ha sido publicada, ni presentada anteriormente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de la información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

<b>Nombres y Apellidos</b>	<b>Firma</b>
ACOSTA QUISPE DE LOZANO YESSSENIA MILAGROS <b>DNI:</b> 44841102 <b>ORCID:</b> 0000-0003-2609-7958	Firmado electrónicamente por: YDELOZ el 03-11-2023 15:09:42

Código documento Trilce: INV - 1467939



## ÍNDICE DE CONTENIDOS

CARÁTULA	i
DEDICATORIA	ii
AGRADECIMIENTO	iii
DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD DEL ASESOR	iv
DECLARATORIA DE ORIGINALIDAD DEL AUTOR	v
ÍNDICE DE CONTENIDOS	vi
ÍNDICE DE TABLAS	vii
ÍNDICE DE FIGURAS	viii
RESUMEN	ix
ABSTRACT	x
I. INTRODUCCIÓN	1
II. MARCO TEÓRICO	4
III. METODOLOGÍA	12
3.1 Tipo y diseño de estudio.	12
3.2 Variables operacionalización	12
3.3 Población, muestra y muestreo	14
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos	14
3.5. Procedimientos	15
3.6. Método de análisis de datos	15
3.7. Aspectos éticos	16
IV. RESULTADOS	17
V. DISCUSIÓN	26
VI. CONCLUSIONES	32
VII. RECOMENDACIONES	33
REFERENCIAS	35
ANEXOS	42
Anexo 1: Operacionalización de variables	43
Anexo 2. Instrumento de recolección de datos.	45
Anexo 3. Resultados de la confiabilidad y validez del instrumento.	50
Anexo 4: Ficha técnica del instrumento	51
Anexo 5: Firmas de validez de contenido por juicio de expertos:	54

## ÍNDICE DE TABLAS

<b>Tabla 1</b> <i>Prueba de normalidad</i> .....	20
<b>Tabla 2</b> <i>El ajuste de modelos de las variables de estudio</i> .....	20
<b>Tabla 3</b> <i>Pertinencia del modelo estadístico a usar</i> .....	20
<b>Tabla 4</b> <i>Sumisión de la variable dependiente de la independiente</i> .....	21
<b>Tabla 5</b> <i>Nivel de dependencia de la gestión de compras a la ejecución presupuestal</i> .....	21
<b>Tabla 6</b> <i>Sumisión de la dimensión 1 variable dependiente de la independiente</i> ..	22
<b>Tabla 7</b> <i>Nivel de dependencia de la gestión de compras en el compromiso</i> .....	22
<b>Tabla 8</b> <i>Resultado del porcentaje de sumisión de la variable independiente a la dimensión 2 de la variable dependiente</i> .....	23
<b>Tabla 9</b> <i>Nivel de dependencia de la gestión de compras en el devengado</i> .....	23
<b>Tabla 10</b> <i>Resultado del porcentaje de sumisión de la variable independiente a la dimensión 3 de la variable dependiente</i> .....	24
<b>Tabla 11</b> <i>Nivel de dependencia de la gestión de compras en el pago</i> .....	24
<b>Tabla 12</b> <i>Análisis de fiabilidad Variable 2</i> .....	50

## ÍNDICE DE FIGURAS

<b>Figura 1</b> Niveles de la gestión de compras	17
<b>Figura 2</b> Frecuencia de la ejecución presupuestal	18
<b>Figura 3</b> Frecuencia de la gestión de compras y ejecución presupuestal	19



## RESUMEN

La presente investigación, tiene como finalidad determinar la incidencia entre la gestión de compras en la ejecución presupuestal de la Unidad Ejecutora 026 de la Policía Nacional del Perú, Lima 2022.

Estudio con enfoque cuantitativo, tipo básico, diseño no experimental, transversal con un nivel correlacional causal. Esta investigación es de tipo cuantitativo, de diseño no experimental, explicativo correlacional causal. El tamaño de muestra estuvo conformado por 46 trabajadores de la Unidad Ejecutora 026 de la Policía Nacional del Perú, Lima 2022. La técnica utilizada fue la encuesta y como instrumento se empleó el cuestionario. El estudio concluye que de acuerdo con el análisis de incidencia según Nagelkerke, existe incidencia significativa entre la gestión de compras y la ejecución presupuestal de la UE 026 de la Policía Nacional del Perú Lima, 2022. Dicho sometimiento fue en un 59,2% de la variable Gestión de compras en la variable la Ejecución presupuestal.

**Palabras clave:** Gestión de compras, presupuesto, compra pública, planificación, ejecución.

## **ABSTRACT**

The purpose of this investigation is to determine the incidence between the management of purchases in the budget execution of the Executing Unit 026 of the National Police of Peru, Lima 2022.

Study with a quantitative approach, basic type, non-experimental, cross-sectional design with a causal correlational level. This research is of a quantitative type, of a non-experimental design, explanatory correlational causation. The sample size consisted of 46 workers from the Executing Unit 026 of the National Police of Peru, Lima 2022. The technique used was the survey and the questionnaire was used as an instrument. The study concludes that according to the incidence analysis according to Nagelkerke, there is a significant incidence between the management of purchases and the budgetary execution of EU 026 of the National Police of Peru Lima, 2022. Said submission was 59.2% of the purchasing management variable in the budget execution variable.

**Keywords:** Procurement management, budgeting, public procurement, planning, execution.

## I. INTRODUCCIÓN

La principal característica de las compras públicas sostenibles es la creación de requerimiento de bienes, servicios y obras que protejan el medio. También se trata de alentar a los proveedores a innovar; crear incentivos para mejores condiciones de trabajo y promover sociedades más saludables a través del desarrollo sostenible (Nascimento et al., 2018).

En los países europeos y asiáticos, las políticas y estrategias crean modelos innovadores de gestión de adquisiciones. Algunos de estos modelos incluyen procedimientos regulatorios como la promoción de compras públicas sostenibles, como Cheng et al. (2018). La introducción del nuevo método en las compras públicas antes mencionadas trajo beneficios en términos de seguimiento y evaluación del presupuesto. Por otro lado, la ejecución presupuestaria debe verse como un aspecto problemático (Sytnyk et al., 2019).

En América Latina, la investigación muestra a cada gobierno ha avanzado en muchos aspectos de la gestión presupuestaria y la contratación pública transparente, pero un problema que aún debe abordarse son las prácticas inadecuadas de gestión de adquisiciones (Flores y Hudson, 2019). La contratación pública se implementa en la mayoría de los estados a nivel del gobierno (Moñux y Ospina, 2017). Las compras públicas son sumamente importantes en el punto de vista la administración de recursos, porque tienen un alto impacto en la colectividad y economía, pero para lograr altos indicadores de desempeño de los presupuestos estatales, los procesos de gasto del sector público deben ser mejorado y hecho más eficiente. (Espitia et al., 2019).

Hay un claro ejemplo en Sudamérica, como es Bolivia, un país que ha enfrentado procesos nacionales como la descentralización y el gobierno abierto de manera irresponsable que requiere una mejor ejecución del gasto en un solo bloque. (Garrida et al., 2018). Al respecto, la ineficiente administración y la baja ejecución presupuestaria en inversión pública cuestiona la determinación y el cumplimiento del logro de los objetivos nacionales. Asimismo, el manejo financiero de ingresos y gastos se centran en proyectos o resultados ya obtenidos, mas no evalúan puntos de vista de mayor estructura económica que pueda impulsar el

desarrollo del país, además de mantener procesos de gasto público con pocos recursos y capacidades que limitan su optimización.

En Perú, por otro lado, las compras públicas son reguladas por la Ley de Contrataciones Públicas (Ley N°30225), la cual permite diferentes modelos y procedimientos de contratación (INDECOPI, 2018). Al respecto, según Cordero (2019), a pesar de que las herramientas utilizadas en el proceso del Sistema Electrónico de Compras (SEACE) y el Programa de Contratación Anual posibilitaron el proceso en contratación y compras en las entidades públicas. Es una nueva matriz con criterios de sustentabilidad ambiental, aún no existen estándares ideales para la eficiencia del sector público, lo que provoca una ineficiencia considerable (Maailmapank, 2018). Al respecto, se puede dar un ejemplo de estudios nacionales que muestran que en algunas ciudades la eficiencia de los costos de implementación de obras planificadas y ejecutadas es de aproximadamente 40.84%, Olivos y Quiñones (2016) confirmaron que estos niveles no son suficientes para llevar a cabo las obras previstas y ejecutadas. expectativas públicas y sociales de rentabilidad.

De igual forma debido a los diversos cambios continuos que presenta la UE N°026 PNP, logró evidenciar deficiencias en el proceso de adquisiciones en la parte que afecta la ejecución del presupuesto, por lo cual el área de logística no puede ejecutar. programación eficaz y funcional en los procesos de ejecución. En este sentido, se puede apreciar que la razón principal de las falencias es que no se implementó la gestión por procesos, pero tampoco se planificaron las metas de gestión, lo que conlleva a una limitación de recursos. Por tanto, el problema general del estudio fue: ¿Cómo incide la gestión de compras en la ejecución del presupuesto 026 de la Unidad Ejecutora (UE) de la Policía Nacional del Perú, Lima 2022?

Dicha investigación se realizó con el fin de poder contribuir en la mejora de la gestión de compras en la ejecución presupuestal; para ello se tomó como evidencia real y actualizada, el comportamiento en ambas variables del estudio; con el resultado obtenido se podrá realizar los ajustes necesarios e importantes para poder implementar e impulsar los aspectos negativos o deficientes que se lograron evidenciar en la institución investigada.

Los instrumentos empleados fueron validados y con un grado alto de confiabilidad debido a que se contribuyó con diversas fuentes bibliográficas por cada variable empleada en la dicha investigación.

El Objetivo General es determinar la incidencia entre la gestión de compras y la ejecución presupuestal de la UE 026 de la Policía Nacional del Perú Lima, 2022. Asimismo, se proyectaron los Objetivos Específicos: Establecer la incidencia que existe entre las fases preparatoria, selección y ejecución de la UE 026 de la Policía Nacional del Perú Lima, 2022.

La Hipótesis General se afirmó que existe incidencia significativa entre la gestión de compras en la ejecución presupuestal de la UE 026 de la PNP Lima, 2022. De tal forma, las subsiguientes Hipótesis Específicas indicaron: Existe una incidencia entre la dimensión fase preparatoria, fase de selección, fase de ejecución en la ejecución presupuestal de la UE 026 de la PNP Lima, 2022.

## II. MARCO TEÓRICO

En la investigación realizada utilizaron estudios desarrollados en el ámbito nacional, los cuales tienen como antecedentes; Abarca (2022) factores que indicaron el efecto de la ejecución presupuestaria en la calidad del gasto público en una agencia regional Salud Apurímac en el año 2021. Al respecto, el método correspondió a un enfoque cuantitativo, de alcance explicativo y diseño transversal no experimental. El grupo base fue de 80 servidores públicos, quienes conformaron la totalidad de la muestra y a quienes se les aplicó la técnica de encuesta y cuestionario. Los resultados mostraron que cuando el grado de significación es menor a 0,05 y el valor de chi-cuadrado de Pearson es 73-262, existe una incidencia positiva y alta entre la gestión de adquisiciones y la calidad del gasto público de las instituciones de investigación.

En su estudio, Pérez (2021) determinó la prevalencia de la gestión presupuestaria con resultados relacionados con la calidad del gasto de la UGEL en la sede de Cajamarca y en los periodos de 2018 y 2019. Al respecto, el estudio siguió un enfoque cuantitativo, tipo aplicación, diseño no experimental y transversal. El grupo base estuvo conformado por 12 personas: el gerente de presupuesto, el oficial administrativo, el director administrativo de la institución, el gerente general y cuatro técnicos de las partes de la referida unidad, quienes conformaron la totalidad de la muestra. La técnica utilizada en su caso fue encuesta y cuestionario que fueron los instrumentos con los que se desarrolló. Así también se obtuvo los resultados que mostraron que la gestión del presupuesto tiene impacto significativo en la calidad del consumo de la unidad en estudio en el periodo 2018-2019 a un nivel de significancia de  $0.286 > 0.05$ .

En su estudio, Cornejo y Florentino (2020) determinaron la incidencia entre la gestión de compras y la ejecución presupuestaria de la Unidad de Proyectos del MINAGRI. En este sentido, la metodología corresponde a un enfoque cuantitativo, que tienen como diseño descriptivo, correlacional y transversal, no experimental. Las muestras fueron conformadas por 60 empleados del MINAGRI en el período 2020. Para dicha recolección de datos se empleó una encuesta y un cuestionario. Los resultados mostraron con Rho Spearman = 0,650, si existe una incidencia

importante de la gestión de adquisiciones y la ejecución presupuestaria en el MINAGRI investigada en el período 2020.

Williams (2020) propuso analizar cómo incide la ejecución presupuestaria en la eficiencia del Hospital Cayetano Heredia, temporada 2017. Al respecto, la metodología corresponde a un método cuantitativo, alcance descriptivo, de diseño no experimental y transversal. La población y muestra está conformada por 60 personas que laboran en el hospital en mención, a quienes se les aplicó la técnica de encuesta e instrumento de encuesta. Los resultados mostraron que con alfa Cronbach de 0.790, significancia de 0.004 y coeficiente de coincidencia de Pearson de 0.685, existe una incidencia fuerte y significativa entre la ejecución presupuestaria y el desempeño en la institución objeto de estudio en el año 2017.

Mayrelis (2020) planteó en su investigación sobre los planes de inversión 2019 del municipio de la provincia de Pachitea, cómo incide el proceso de ejecución presupuestaria en el desempeño de las metas presupuestarias. Al respecto, la metodología correspondió a un método cuantitativo, un alcance descriptivo correlacional y un diseño no experimental de corte transversal. En la cual la población base estuvo conformada por 117 empleados, entre empleados asalariados y empleados bajo contrato de servicios de terceros, de los cuales solo 23 constituyeron una muestra representativa. La encuesta fue la técnica empleada y el instrumento fue un cuestionario. Los resultados arrojaron que con un valor de coincidencia de 0.704 se puede concluir que la incidencia entre realización presupuestaria incide significativamente en el cumplimiento de los objetivos presupuestarios de los planes de inversión para el periodo 2019 del municipio encuestado.

Por su parte, Chicaiza y Santamaría (2023) propusieron como antecedentes internacionales la gestión de compras públicas y su incidencia en la ejecución presupuestaria de la Dirección de Educación de la Región Pichincha. En este sentido, el método correspondió a un enfoque mixto de método deductivo, tipo de aplicación y alcance descriptivo. La muestra estuvo conformada por 50 funcionarios de educación que conforman el equipo de operadores certificados del sistema nacional de adquisiciones de la oficina distrital encuestada. La técnica utilizada fue una encuesta y el instrumento fue un cuestionario. Los resultados mostraron que

existe un vínculo entre la gestión de las compras públicas y la ejecución presupuestaria, ya que los pronósticos y la ejecución presupuestaria mejoraron con la planificación y el control de los requerimientos de las compras públicas en el período 2022.

Mercado et al. (2021), en el que se propuso conocer si la gestión del desempeño afecta los gastos públicos de las entidades del sector público a través de la ejecución y gestión presupuestaria. En este sentido, el método corresponde al enfoque cualitativo del ámbito descriptivo. La muestra estuvo constituida por datos bibliográficos de revistas como Dialnet, Scielo, Redalyc, Alicia de Artículos y EBSCO. El método fue una revisión de documentos, y los resultados mostraron que el propósito de preparar e implementar el presupuesto es hacer que los gobiernos sean más eficientes y asequibles en términos de inversiones o compras.

Reinoso y Pincay (2020) propusieron un análisis de la ejecución presupuestaria por parte del gobierno municipal del Cantón Simón Bolívar, Ecuador. En este contexto, se utilizó una metodología empírica, y la muestra estuvo constituida por el presupuesto de ingresos y gastos del primer semestre de la temporada 2017-2018, el cual fue sometido a un análisis documental cualitativo. Los resultados evidenciaron que la ejecución del presupuesto se basa en errores de planificación, debido a que no aplican las políticas institucionales a la ejecución correspondiente. También se demostró que las asignaciones de costos e ingresos son negativas, por lo que se recomienda priorizar proyectos futuros para determinar su necesidad sin gastos adicionales.

En la literatura de gestión de compras se escribe que el concepto de gestión se refiere a la organización de una organización, mientras que compras se refiere a las órdenes de compra y/o consultas (Méndez et al., 2020). Así, se puede entender que la gestión de compras es una actividad que tiene como objetivo controlar y mejorar el proceso por el cual una empresa adquiere bienes. Es necesario explorar conceptos más especializados, por lo que según Galiana (2018), la gestión de compras puede entenderse como una actividad que se realiza en las empresas para obtener recursos y/o bienes con el objetivo de entregar lo que se necesita en el momento adecuado.



En las dimensiones de la primer variable gestión de compras se consideraron Florián (2019), Delgado (2019), Nazario (2018), Santillán (2017) y Yupanqui (2019), las cuales muestran las diferentes dimensiones de la variable: como planificación, eficiencia, finanzas, gestión de compras, etc. Es importante señalar que se debe tener en cuenta lo establecido en la Ley N° 30225 “Ley de Contratos del Estado” para lograr la limitación dimensional. Por otro lado, el Reglamento N° 30225 dispone que, en la gestión de adquisiciones variables, por ejemplo, en la fase preparatoria, que es un conjunto de requisitos desarrollados durante la fase de preparación del contrato, para evitar errores que lleven a reiniciar el proceso: en la fase de selección se busca el proveedor de servicios más adecuado para la institución solicitante. Requisitos, que son los trámites y procesos realizados por el comprador para acreditar la validez contractual y entre la autoridad responsable de la ejecución del contrato y el prestador del servicio (Retamozo, 2018).

En la literatura sobre ejecución presupuestaria, esto se refiere a cómo los ingresos son tratados como gastos de acuerdo con los ingresos presupuestarios, por lo que adicionalmente se acreditan en los presupuestos (MEF, 2018). Por otro lado, Martos et al. (2016) definen este término como funciones de gestión que se distribuyen dentro de los presupuestos y también se reflejan los documentos aprobados por la organización. Porque Ancco (2018) considera la aplicación como una etapa donde cumplen las obligaciones de consumo para ayudar a gravar servicios y bienes. También se basa en la ley del Estado. Artículo 25 de la Ley 28411.

En cuanto a las dimensiones que adopta la variable de ejecución presupuestaria, se revisan diferentes autores como Navarro (2018), Suárez (2018), Huambachano (2018), Lucero (2018) y Leguía (2018). un ejemplo de calidad. pago, devengado, obligación, p. Sin embargo, los componentes de ejecución presupuestaria se basaron en la ley de presupuesto.

Las fases de las variables de gestión presupuestaria se desarrollaron con base en propuestas teóricas, especialmente en la Ley del Presupuesto (Ley 28411), a saber: d1: Obligación, se enfoca en el acuerdo que existe al realizar las acciones. ejecutado; d2: Acumulado, se enfoca en la contabilidad, que se calcula con base en el costo correspondiente en la orden de pago; y d3: pago, terminación total o

parcial de los mismos. Se le impide pagar los gastos pendientes (Presidente del Consejo de Ministros, 2005).

En cuanto a las dimensiones de la variable gestión de compras, que según (Escrivá Monzó, Savall Llidó, & Martínez García, 2014), debe atender las necesidades y requerimientos de la empresa, considerando tanto la maximización de la inversión de dinero como el mantenimiento del equilibrio entre metas y objetivos. metas establecidas para cada departamento. optimizando así los beneficios y la competitividad en el mercado. De igual forma, (Cano, 2010) señaló que la gestión de compras se refiere a la planificación en la que se identifican las necesidades reales de insumos, materias primas y demás pedidos a realizar al proveedor con el fin de racionalizar los recursos. Al respecto, el autor mostró que este proceso de gestión no debe limitarse a la compra de productos, sino que incluye la planificación, organización, control y actividades a nivel administrativo y gerencial. Así, (Gayón Buitrago & Ospina Rojas, 2019), la gestión de compras debe centrarse en el procedimiento de gestión; esto significa que se deben implementar medidas organizativas para lograr los requisitos de la manera más óptima posible.

Al respecto, (González Benito, 2006) argumentó que mantener una gestión de compras adecuada y optimizada otorga a una empresa una ventaja competitiva que mejora resultados como la reducción de costos, la mejora de procesos y la mejora de capital. En este sentido, el autor mostró que para lograrlo se necesita una adecuada planificación, basada en las estrategias de gestión y el análisis de los requerimientos y necesidades de la empresa.

Es importante observar que para llegar a la limitación de dimensiones debe considerarse lo establecido en la ley. N°30225 “Ley de Contratos del Estado”. Por otro lado, el Reglamento N°30225 establece que en la gestión de las adquisiciones variables como la fase de preparación, que es un conjunto de requisitos desarrollados durante la fase de preparación del contrato para evitar errores que lleven a reiniciar el proceso; la fase de selección, basada en encontrar el proveedor de servicios más adecuado para garantizar la institución solicitante. Requisitos, que son trámites y gestiones realizadas por el comprador para acreditar la relación contractual y acuerdo entre la agencia de cumplimiento y el proveedor del servicio (Retamozo, 2018).

Las dimensiones de la variable 1, según (Armstrong, 2017) la fase preparatoria en la gestión de compras, es esencial identificar las necesidades y requerimientos específicos de los bienes o servicios que se desean adquirir. También destacan la importancia de investigar el mercado, evaluar a los proveedores potenciales y desarrollar estrategias de negociación antes de tomar una decisión de compra. Asimismo, como (Kraljic, 1983) la fase preparatoria es una etapa esencial para asegurar el éxito del proceso de adquisiciones. Para la "fase preparatoria en la etapa inicial del proceso de adquisiciones, la cual se llevan a cabo actividades y análisis previos para planificar (CMN), (PAC) y poder preparar las compras de manera efectiva para cumplir con el requerimiento.

Durante este proceso, se identifican y definen dichas necesidades de organización en términos de bienes o servicios requeridos para satisfacer sus objetivos y requerimientos operativos. Para poder lograr una óptima gestión se debe priorizar la definición de objetivos y especificaciones técnicas, la evaluación de riesgos asociados a la compra, la determinación del presupuesto y la identificación de necesidades, la selección de proveedores, la realización de análisis de costos, la elaboración de contratos y acuerdos, así como la planificación de contingencias (Flynn, Buffington , & Pennington, 2015).

En la fase de selección (Poyato, 2019) destaca la importancia de establecer criterios claros y objetivos para seleccionar proveedores, dando garantía e igualdad de oportunidades para todos los participantes. También menciona la necesidad de auditorías y evaluaciones regulares para mantener una alta cadena de suministro. En resumen, la fase de selección implica la evaluación y selección cuidadosa de proveedores o contratistas que puedan garantizar la cobertura de las reales necesidades de la organización de la manera más efectiva, eficiente y ética posible. Se deben utilizar criterios transparentes y justos para tomar decisiones informadas y evitar posibles problemas en la secuencia de suministros.

En la fase de ejecución, los autores hacen referencia al momento en el que se realiza el seguimiento del rendimiento del proveedor, se gestionan los pagos y se abordan las reclamaciones o disputas, si es necesario. En resumen, la fase de ejecución en la gestión de compras implica la implementación y seguimiento de los contratos con los proveedores para garantizar que los servicios y bienes se

entreguen de acuerdo con los términos acordados. También implica la gestión de cualquier problema o cambio que pueda surgir durante la ejecución del contrato para asegurar una ejecución exitosa de la compra (Larry, James, & Donald, 2023)

En cuanto a las dimensiones de la segunda variable, ejecución presupuestal, al respecto (Lawrence & Chad, 2012) se refiere en la que una entidad adquiere una obligación legal de realizar un gasto futuro “compromiso”. En este contexto, en la dimensión compromiso; se realiza cuando se da una orden de compra, un contrato, una certificación presupuestal o cualquier otro tipo de acuerdo que requiera el desembolso de fondos en un momento posterior. En otras palabras, cuando una entidad realiza un compromiso, se reserva una parte de los recursos presupuestarios denominado Certificación Presupuestal, el cual sirve para asegurar los fondos presupuestales. El compromiso permite planificar y controlar el gasto, evitando así que los recursos se destinen a otras partidas y garantizando que se cumpla con las obligaciones adquiridas.

Es importante tener en cuenta que la definición y los detalles específicos sobre la ejecución presupuestal y el compromiso pueden variar en diferentes sistemas y prácticas contables y administrativas, así como en la legislación y normativas de cada país o entidad. Por lo tanto, siempre es útil consultar fuentes actualizadas y especializadas en el tema para obtener una comprensión más completa y detallada. En cuanto a las dimensiones de la segunda variable, correspondiente al devengado, se refiere al reconocimiento contable de los gastos y los ingresos en el momento en que se generan o se incurren, independientemente de si se ha realizado el pago efectivo. En otras palabras, un gasto se considera devengado cuando se ha generado el derecho de la entidad a recibir bienes o servicios, o cuando se ha incurrido en una obligación de pago, aunque el desembolso de dinero aún no se haya efectuado. En el caso de los ingresos, se devengan cuando se ha obtenido el derecho a recibirlos, incluso si el dinero aún no ha sido recibido (Lopera Betancur, 2023).

En la dimensión “pago”, se refiere al desembolso efectivo de recursos financieros para cumplir con una obtención adquirida previamente, como resultado de compromisos devengados. Están vinculados a los compromisos y devengos previamente realizados. El proceso de ejecución presupuestal implica la realización

de gastos y pagos en función de las partidas y montos aprobados en el presupuesto. Es importante tener un registro adecuado de los pagos realizados para garantizar la transparencia financiera y cumplir con las disposiciones contables y fiscales. Es fundamental tener en cuenta que, a medida que el presupuesto se ejecuta, los pagos deben registrarse de manera adecuada y precisa en los libros contables para demostrar la utilización efectiva de los recursos y facilitar el seguimiento y control financiero. Esto asegura que los fondos sean utilizados de manera responsable y eficiente en el logro de los objetivos y metas establecidas en el presupuesto (Anwar, 2007).

En resumen, según (James & Jhon, 2010), la ejecución presupuestal se refiere a la implementación práctica del presupuesto aprobado, que incluye el gasto aprobado y todas las etapas relacionadas con el compromiso y el pago de los recursos financieros. La regulación de pago es una parte esencial de la ejecución presupuestal, ya que establece las pautas y normas para garantizar una gestión financiera responsable y transparente. Estos conceptos están interconectados y son cruciales para el adecuado funcionamiento de cualquier entidad, organización o gobierno en su administración de recursos económicos; La ejecución presupuestal incluye etapas como el compromiso, el devengado y el pago. En esencia, es el proceso de autorizar, gastar y controlar los recursos financieros para lograr los resultados deseados (Brigham & Houston, 2021).

### **III. METODOLOGÍA**

#### **3.1 Tipo y diseño de estudio.**

Según Hernández et al. (2014), en la metodología de investigación se enfoca en recopilar, analizar y presentar datos numéricos y estadísticos para obtener conclusiones y respuestas a preguntas de investigación específicas. En este tipo de investigación, se utilizan datos cuantitativos, que son aquellos que pueden ser medidos y expresados en términos de números, para examinar relaciones, patrones y tendencias en una población o muestra.

Esta investigación es cuantitativa, se utilizó herramientas de recopilación de datos para formar suposiciones basadas en mediciones numéricas. De igual forma se utilizó el método hipotético-deductivo, Bernal (2010) lo define como método que logra conformar suposiciones y tratando de refutarlas, cuyas conclusiones deben ser probadas por hechos; puesto que también proporciona un marco riguroso para diseñar y llevar a cabo investigaciones científicas.

De la misma forma, se consideró un estudio de tipo básica, de acuerdo a Hernández et al. (2014) el objetivo principal de este tipo de investigaciones produce nuevas teorías y conocimientos; su objetivo principal es ampliar la comprensión y el conocimiento teórico sobre un tema o fenómeno particular, sin embargo, considere las aplicaciones prácticas a corto plazo.

En cuanto al diseño, es experimental, Hernández et al. (2014) este tipo de investigación analiza los datos de cada uno en su contexto natural, sin cambiar o cambiar las variables y transversales debido a que la recolección de datos es simultánea. Este tipo de investigación está diseñado para establecer relaciones causa-efecto entre las variables, lo que significa que se busca determinar si un cambio en una variable causa un cambio en otra.

#### **3.2 Variables operacionalización**

Este estudio es un enfoque cuantitativo donde la variable dependiente es la ejecución presupuestaria y la variable independiente es la gestión de compras.

### **Variable Independiente: Gestión de compras**

**Definición conceptual:** Según Heredia (2013), las compras las define como recursos y o bienes que han sido incluidos en la cadena productiva, mediante las cuales se adquieren con la finalidad de poder proveer a la productividad de la organización.

**Definición Operacional:** Al respecto, la variable mencionada consta de 26 items considerando cada dimensión e indicador, donde se consideran tres indicadores para la primera dimensión, tres indicadores para la fase de selección y cinco indicadores para la fase de implementación.

**Indicadores:** En la primera dimensión que es la fase preparatoria se empleó el cuadro multianual de necesidades, así como el PAC y para finalizar la finalización del requerimiento.

En cuanto a los indicadores para la dimensión fase de selección se empleó la convocatoria, evaluación y selección y para finalizar los indicadores para la dimensión fase de ejecución se empleó la suscripción del contrato, penalidad y garantía, modificaciones y finalmente culminaciones.

### **Variable Dependiente: Ejecución Presupuestal**

**Definición conceptual:** Según Burbano (1995) menciona que es un conjunto coherente de pronósticos que permite el conocimiento anticipado de ciertos resultados que los líderes empresariales creen que son esenciales para el logro de los resultados propuestos.

**Definición operacional:** Para esta variable se considera 23 ítems teniendo en cuenta cada dimensión e indicador, con la finalidad de medir la variable.

**Indicadores:** Para poder realizar la dimensión “compromiso” se tomó como referencia la certificación presupuestal. Los indicadores empleados en la dimensión “devengado”, realizaron con el reconocimiento de pago y el gasto aprobado. Y para finalizar el indicador para la dimensión de pago se empleó la suscripción y/o verificación del expediente y el debido pago.

**Escala de medición:** Para ello se utiliza la escala Ordinal, para poderle dar una valorización: (1) nunca, (2) casi nunca, (3) a veces, (4) casi siempre y (5) siempre.

### **3.3 Población, muestra y muestreo**

La población hace referencia a los elementos como personas, organizaciones, documentos o empresas que se requieren estudiar (Vara, 2012); en ese sentido, para la presente investigación, la población estuvo conformada por 46 trabajadores de la UE 026 DIREICAJ PNP. Asimismo, se manifiesta que, por tener un número muy reducido de sujetos en el ámbito de estudio, todos los integrantes de la población fueron los encuestados.

**Criterios de inclusión:** los trabajadores de la UE 026 DIREICAJ PNP.

**Criterios de exclusión:** Aquellos que no pertenecieron a la UE 026 DIREICAJ PNP.

### **3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos:**

**3.4.1. Técnica:** la técnica utilizada es una encuesta y Bernal (2010) afirma que se utiliza para obtener información directamente de los participantes mediante una serie de preguntas estructuradas. Esta técnica es ampliamente utilizada en diferentes campos, como ciencias sociales, mercadotecnia, psicología, salud pública y muchas otras áreas. En tal sentido, se da dos tipos de encuestas, la primera es oral, la cual se realiza cara a cara, la segunda, donde se realiza con un cuestionario debidamente estructurado (Gallardo, 2017).

**3.4.2. Instrumento:** Se utilizó como herramienta un cuestionario, el cual se divide en dos partes: La primera herramienta midió la gestión de compras, dicha se basó en la Ley N°30225 y constó de 26 ítems, los cuales se dividieron en tres dimensiones: la fase preparatoria (8 ítems), la fase de selección (9 ítems) y la fase de implementación (9 ítems), ver anexo 2.

El segundo cuestionario se refirió a la ejecución del presupuesto, se considera la Ley N°28411, consta de 23 ítems, para la dimensión pago consta de 9 ítems, cuotas 8 ítems y finalmente pago 6 ítems.



**De la validez y confiabilidad de los instrumentos, fueron 2** dos conceptos esenciales en el diseño y la evaluación de instrumentos de investigación, como cuestionarios, escalas de medición y pruebas. se realizó a través del juicio de expertos quienes evaluaron la claridad, coherencia y pertinencia de las preguntas., fueron 3 expertos, 2 temáticos y 1 metodólogo, todos ellos calificaron el instrumento como aplicable y suficiente.

Por otro lado, con la finalidad de determinar confiabilidad de la herramienta para las dos variables de estudio, se consideró la interpretación de los rangos que elaborados y propuestos por Ruiz (2013), donde indicó que, en un rango de 0.61-0.80 la confiabilidad es alta, mientras que en un rango de 0.81-1.00, la confiabilidad es alta. En tal sentido, el valor Alfa de Cronbach fue de 0.759, por lo que la confiabilidad de la variable gestión de compras que incluye 3 dimensiones es alta. Asimismo, teniendo en cuenta el valor Alfa de Cronbach fue de 0.804, donde la confiabilidad de la variable ejecución presupuestal que incluye 3 dimensiones es alta

### **3.5. Procedimientos**

Para poder iniciar el estudio se realizó el trámite correspondiente de la autorización de encuestar a los colaboradores de la entidad; ante el Jefe de la UE 026 de la PNP, una vez que concluyo se obtuvo el permiso correspondiente se inició el proceso aplicación de instrumento a través de una encuesta vía google forms que se aplicó en las instalaciones de la UE N°026 DIREICAJ PNP; con la participación de los trabajadores en la modalidad CAS, locadores y oficiales y sub oficiales PNP, se dio una breve información sobre el tema de investigación el cual fue desarrollado por la alumna de maestría.

### **3.6. Método de análisis de datos**

El tipo de análisis de los datos se obtuvo a través del SPSS v.25, que permitió el almacenamiento y procesamiento de datos después de recibir los resultados de los estudios finalizados. Se efectuó un análisis descriptivo consistente con el cálculo de frecuencias absolutas y relativas (%); Cabe señalar que la agregación de datos se realizó en números y porcentajes (Bernal, 2010). El análisis de los hallazgos incluyó el uso de pruebas estadísticas descriptivas e inferenciales, se utilizó regresión logística ordinal para mostrar si se conocía la prevalencia.

### **3.7. Aspectos éticos**

Esta investigación se realizó teniendo en cuenta, los principios establecidos en el Código Universitario de Ética en Investigación “César Vallejo” (2022), aprobado por Acuerdo del Consejo Universitario N°062/2022-UCV. El respeto, amabilidad, justicia y disciplina científica, y es también una práctica ética basada en el anonimato, la confidencialidad, la caridad y la originalidad. Asimismo, en cuanto al anonimato, el estudio se realizó de forma anónima con el consentimiento informado previo de cada juez. En materia de análisis documental, los jueces no son sujetos de investigación, sino el análisis de los documentos de las faltas disciplinarias que se les imputan; por tanto, tratándose de funcionarios públicos, es de interés público culpabilizarlos de tales delitos; y acceso para todos los ciudadanos; no se solicitan razones para su consentimiento para la elaboración de perfiles; especialmente si los datos registrados son anónimos.

En cuanto a la confidencialidad, la información obtenida mediante el uso de la herramienta para la unidad de análisis está disponible únicamente para el investigador y únicamente para este estudio, evitando su reparto y/o empleo por parte de terceros; por otro lado, los datos se basan en resultados generales e impersonales procesado de forma anónima. de tu caridad. El estudio se desarrolló de acuerdo con la política de transparencia de las instituciones participantes, lo que permitió verificar las infracciones disciplinarias de los jueces de segundo nivel en los círculos de jueces que realizaron el estudio. Asimismo, el investigador es abogado y tiene experiencia en el campo legal, por lo que está capacitado para realizar dicha investigación y es relevante por su experiencia profesional.

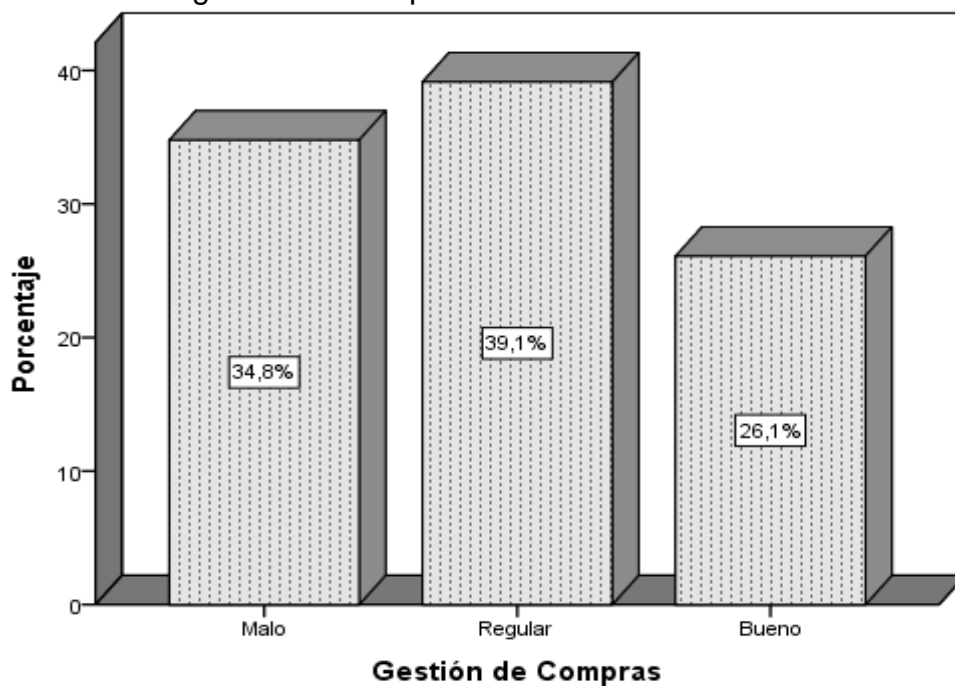
Su originalidad. En este estudio se respetó los derechos de autor de acuerdo con la Decisión del Consejo Universitario n. 0126-2017/UCV artículo 16, por lo que no ha ocurrido plagio y este informe es el resultado de una investigación original realizada en el contexto dado.

## IV. RESULTADOS

### Resultados descriptivos

**Figura 1**

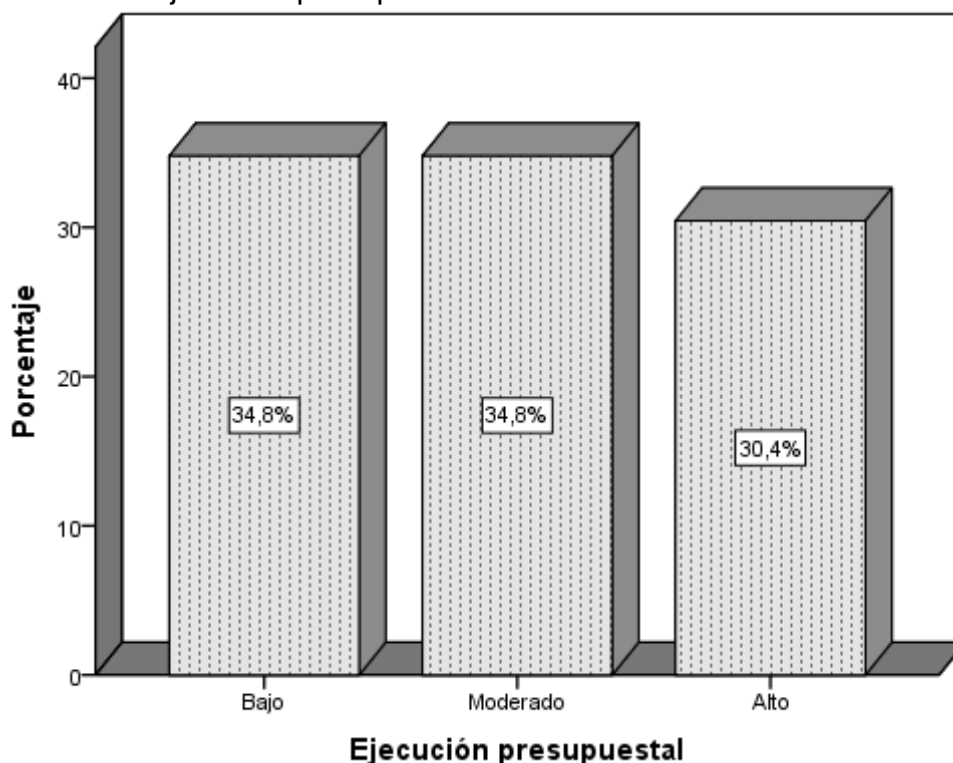
Niveles de la gestión de compras



Según los resultados, el 39,1% de los colaboradores encuestados afirmaron que la gestión de compras ejecuta en un nivel regular, asimismo un 34,8% indican que la gestión de compras de desarrolla en un nivel malo, y el 26,1% y por último indican que la gestión de compras se ejecuta en un nivel bueno; teniendo por prevalencia los niveles en los que se desarrolla la gestión de compras en los niveles de malo a regular.

**Figura 2**

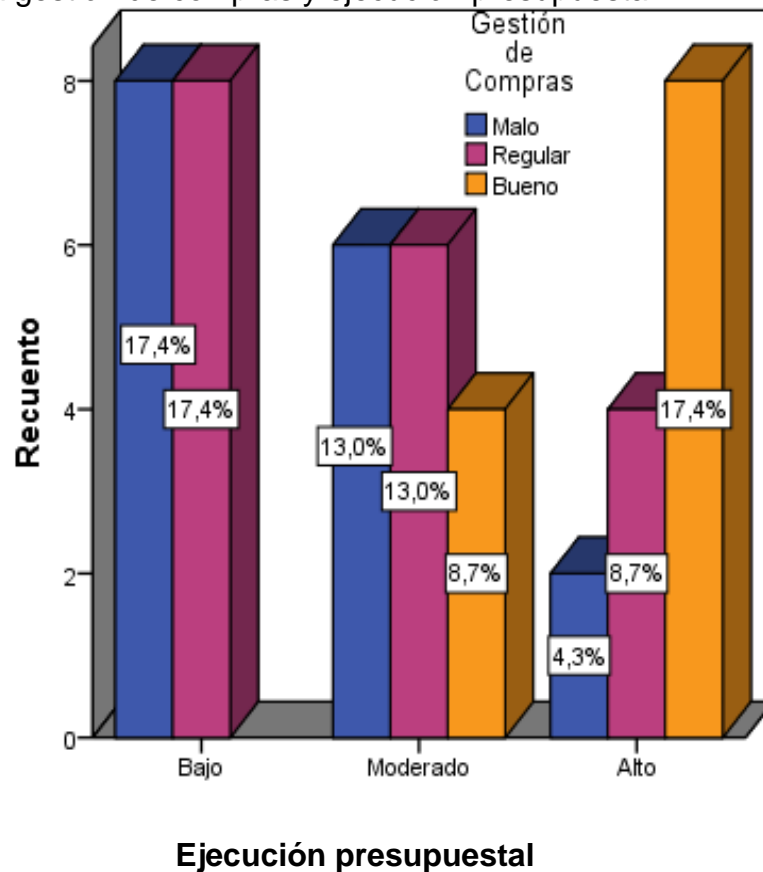
Frecuencia de la ejecución presupuestal



De acuerdo con los resultados de la imagen, el 34,8 por ciento de los colaboradores confirmaron que la ejecución presupuestaria es baja, el 34,8 por ciento de los encuestados confirmaron que la ejecución presupuestaria se lleva a cabo en un nivel razonable, el 30,4 por ciento de los encuestados. quienes respondieron a la encuesta confirmaron que la ejecución del presupuesto se encuentra en un alto nivel. Se da el caso que los niveles de prevalencia de la variable ejecución presupuestaria se desarrollan en niveles bajos y moderados, pero su porcentaje se encuentra en un nivel alto.

**Figura 3**

Frecuencia de la gestión de compras y ejecución presupuestal



En incidencia a la tabla cruzada, el 17,4% de los colaboradores afirman que la ejecución presupuestal se desarrolla en nivel alto cuando la gestión de compras se establece en un nivel bueno; otros 17,4% de los colaboradores mencionan que la ejecución presupuestal se desarrolla en un nivel bajo cuando la gestión de compras se desarrolla en un nivel malo; sin embargo, otros 17,4% de los colaboradores afirmaron que la ejecución presupuestal se desarrolla en un nivel bajo cuando le gestión de compras se desarrolla en un nivel regular, el 13% de los encuestados indican que la ejecución del presupuesto se desarrolla en un nivel moderado y regular, cuando la gestión de compras se desarrollan en un nivel moderado y bueno. Todos estos resultados comunican que desde ya la dependencia de una de las variables de la investigación.

**Tabla 1**  
*Prueba de normalidad*

Gestión de Compras	Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.
Ejecución	,768	16	,001
presupuestal	,786	18	,001
Compromiso	,608	12	,000
	,768	16	,001
	,640	18	,000
Devengado	,777	12	,005
	,621	16	,000
	,786	18	,001
Pago	,608	12	,000
	,621	16	,000
	,373	18	,000
	,608	12	,000

Los resultados de la tabla exteriorizan el comportamiento de los datos que resultan ser no normales por la significancia igual  $0.000 < 0.05$ ; ante ello se tomó la decisión de elegir el modelo estadístico de la regresión logística ordinal para probar las hipótesis del estudio.

**Tabla 2**  
*El ajuste de modelos de las variables de estudio*

Información de ajuste de los modelos				
Modelo	Logaritmo de la verosimilitud -2	Chi-cuadrado	gl	Sig.
Sólo intersección	30,830			
Final	16,963	13,867	2	,001

Función de enlace: Logit.

De acuerdo a los resultados se visualiza que las variables no muestran independencia, puesto que la significancia es igual a un  $p\_valor = 0,000 < \alpha = 0,05$  asimismo presenta y Chi-cuadrado de 13,867.

**Tabla 3**  
*Pertinencia del modelo estadístico a usar*

	Chi-cuadrado	gl	Sig.
Pearson	1,639	2	,441
Desviación	2,384	2	,304

Función de enlace: Logit.

Los resultados establecen la existencia de una significancia  $p\_valor = 0,441 > \alpha = 0,05$  por lo tanto se afirma la pertinencia del modelo, con un Chi cuadrado de 1,639.

## 4.2. Resultados Inferenciales

### Prueba de Hipótesis General

H0: Existe incidencia de la gestión de compras en la ejecución presupuestal de la UE 026 de la PNP Lima, 2022.

Ha: Existe incidencia de la gestión de compras en la ejecución presupuestal de la UE 026 de la PNP Lima, 2022.

**Tabla 4**

*Sumisión de la variable dependiente de la independiente*

Pseudo R cuadrado	
Cox y Snell	,260
Nagelkerke	,293
McFadden	,137

Función de enlace: Logit.

Los resultados de acuerdo al modelo estadístico de Nagelkerke indican que la actuación de la ejecución presupuestal depende en un 29,3% de la gestión de compras de la Unidad Ejecutora 026 de la Policía Nacional del Perú Lima, 2022.

**Tabla 5**

*Nivel de dependencia de la gestión de compras a la ejecución presupuestal*

Estimaciones de parámetro							Intervalo de confianza al 95%	
		Estimación	Error estándar	Wald	gl	Sig.	Límite inferior	Límite superior
Umbral	[ejec_presup = 1]	-2,666	,730	13,356	1	,000	-4,097	-1,236
	[ejec_presup = 2]	-,792	,617	1,648	1	,199	-2,002	,417
Ubicación	[gest_comp=1]	-2,681	,836	10,279	1	,001	-4,320	-1,042
	[gest_comp=2]	-2,317	,802	8,349	1	,004	-3,888	-,745
	[gest_comp=3]	0 <sup>a</sup>	.	.	0	.	.	.

Función de enlace: Logit.

a. Este parámetro está establecido en cero porque es redundante.

Los resultados presentan los niveles de dependencia de la gestión de compras en el nivel 1 de la ejecución presupuestal, ello demuestra el resultado

Wald =10,279>4 (Punto de corte), asimismo tiene una significancia de  $p\_valor=0,001 < \alpha=0,05$ ; El resultado presentado es el que permite aceptar la hipótesis alternativa y rechazar la hipótesis nula; es decir, la gestión de adquisiciones afecta el desempeño del presupuesto 026 de la UE de la PNP Lima, 2022.

### Prueba de hipótesis específico 1

H0: No existe incidencia de gestión de compras en el compromiso de la ejecución presupuestal la UE 026 de la PNP Lima, 2022.

Ha: Existe incidencia de la gestión de compras en el compromiso de la ejecución presupuestal la UE 026 de la PNP Lima, 2022.

**Tabla 6**

*Sumisión de la dimensión 1 variable dependiente de la independiente*

Pseudo R cuadrado	
Cox y Snell	,151
Nagelkerke	,172
McFadden	,078

Función de enlace: Logit.

Los resultados de acuerdo al modelo estadístico de Nagelkerke indican que la actuación del compromiso de la ejecución presupuestal depende en un 17,2% de la gestión de compras de la UE 026 de la PNP Lima, 2022.

**Tabla 7**

*Nivel de dependencia de la gestión de compras en el compromiso*

Estimaciones de parámetro						Intervalo de confianza al 95%		
		Estimación	Error estándar	Wald	gl	Sig.	Límite inferior	Límite superior
Umbral	[comprom = 1]	-1,386	,604	5,266	1	,022	-2,570	-,202
	[comprom = 2]	-,080	,557	,021	1	,886	-1,173	1,012
Ubicación	[gest_comp=1]	-1,534	,746	4,226	1	,040	-2,996	-,071
	[gest_comp=2]	-1,919	,751	6,528	1	,011	-3,391	-,447
	[gest_comp=3]	0 <sup>a</sup>	.	.	0	.	.	.

Función de enlace: Logit.

a. Este parámetro está establecido en cero porque es redundante.

Dichas consecuencias presentadas expresan la dependencia de la gestión de compras en el nivel 1 del compromiso de la ejecución presupuestal, ello es demostrado en el resultado Wald =4,226>4 (Punto de corte), asimismo tiene una



significancia de  $p\_valor = 0,040 < \alpha = 0,05$ ; dicho resultado que permite aceptar la hipótesis alternativa y rechazar la hipótesis nula; es decir, la gestión de compras tiene incidencia en el compromiso de la ejecución presupuestal de la UE 026 de la PNP Lima, 2022.

### Prueba de hipótesis específico 2

H0: No existe incidencia de la gestión de compras en el devengado de la ejecución presupuestal la UE 026 de la PNP Lima, 2022.

Ha: Existe incidencia de la gestión de compras en el devengado de la ejecución presupuestal la UE 026 de la PNP Lima, 2022

**Tabla 8**

*Resultado del porcentaje de sumisión de la variable independiente a la dimensión 2 de la variable dependiente*

Pseudo R cuadrado	
Cox y Snell	,431
Nagelkerke	,489
McFadden	,265

Función de enlace: Logit.

Por otro lado, los resultados de acuerdo al modelo estadístico de Nagelkerke indican que la actuación del devengado de la ejecución presupuestal depende en un 48,9% de la gestión de compras de la UE 026 de la PNP Lima, 2022.

**Tabla 9**

*Nivel de dependencia de la gestión de compras en el devengado*

Estimaciones de parámetro						Intervalo de confianza al 95%		
		Estimación	Error estándar	Wald	gl	Sig.	Límite inferior	Límite superior
Umbral	[deveng = 1]	-3,953	,951	17,275	1	,000	-5,817	-2,089
	[deveng = 2]	-,722	,613	1,385	1	,239	-1,923	,480
Ubicación	[gest_comp=1]	-4,500	1,065	17,854	1	,000	-6,587	-2,412
	[gest_comp=2]	-3,155	,963	10,726	1	,001	-5,043	-1,267
	[gest_comp=3]	0 <sup>a</sup>	.	.	0	.	.	.

Función de enlace: Logit.

a. Este parámetro está establecido en cero porque es redundante.

Los resultados específicos presentados expresan la dependencia de la gestión de compras en el nivel 1 devengado de la ejecución presupuestal, ello es

demostrado por el resultado Wald =17,854>4 (Punto de corte), también tiene una significancia de  $p\_valor= 0,000 < \alpha=0,05$ ; resultado que permite aceptar la hipótesis alterna y rechazar la hipótesis nula; es decir, la gestión de compras tiene incidencia en el devengado de la ejecución presupuestal de la UE 026 de la PNP Lima, 2022.

### Prueba de hipótesis específico 3

H0: No existe incidencia de la gestión de compras en el pago de la ejecución presupuestal la UE 026 de la Policía Nacional del Perú Lima, 2022.

Ha: Existe incidencia de la gestión de compras en el pago de la ejecución presupuestal la UE 026 de la Policía Nacional del Perú Lima, 2022.

**Tabla 10**

*Resultado del porcentaje de sumisión de la variable independiente a la dimensión 3 de la variable dependiente*

Pseudo R cuadrado	
Cox y Snell	,203
Nagelkerke	,280
McFadden	,176

Función de enlace: Logit.

Por otro lado, los resultados de acuerdo al modelo estadístico de Nagelkerke indican que la actuación del pago de la ejecución presupuestal depende en un 48,9% de la gestión de compras de la UE 026 de la PNP Lima, 2022.

**Tabla 11**

*Nivel de dependencia de la gestión de compras en el pago*

		Estimaciones de parámetro				Intervalo de confianza al 95%		
		Estimación	Error estándar	Wald	gl	Sig.	Límite inferior	Límite superior
Umbral	[pag = 1]	-,693	,612	6,281	1	,030	-1,893	,507
Ubicación	[gest_comp=1]	-1,204	,801	4,259	1	,133	-2,774	,366
	[gest_comp=2]	1,386	,968	4,050	1	,046	-,511	3,284
	[gest_comp=3]	0 <sup>a</sup>	.	.	0	.	.	.

Función de enlace: Logit.

a. Este parámetro está establecido en cero porque es redundante.

Finalmente, los resultados específicos presentados expresan la dependencia de la gestión de compras en el nivel 1 del pago de la ejecución presupuestal, ello es demostrado por el resultado Wald = 4,259>4 (Punto de corte),

asimismo tiene una significancia de  $p\_valor = 0,046 < \alpha = 0,05$ ; dicho resultado permite validar la hipótesis alterna y rechazar la hipótesis nula; es decir, la gestión de compras, tiene incidencia en el pago de la ejecución presupuestal de la UE 026 de la PNP Lima, 2022.

## V. DISCUSIÓN

El objeto de la investigación fue, indicar si existe una incidencia significativa entre la gestión de compras en la ejecución presupuestal de la UE 026 de la PNP Lima, 2022. A continuación, comentamos los resultados obtenidos durante el proceso, donde se encontró que el p-valor es menor a 0.5 al considerar la hipótesis general; lo que sugiere que las variables de la encuesta, la gestión de adquisiciones y la ejecución presupuestaria están interrelacionadas.

A continuación, los resultados coinciden con lo que expresó Arteaga (2019) en el estudio realizado al Centro de Estudio de Aviación Civil del Perú, donde define que la irregular formulación de un requerimiento dificulta el procedimiento de la gestión de compras, ya que retrasa el proceso de ejecución presupuestal. Además, se infiere de su investigación que la deficiencia de la gestión de compras se da debido a una mala formulación de los requerimientos por parte de las áreas usuarias. Así también, Ancco (2018), concluye que existe una asociación significativa, de la gestión de compras y el presupuesto asignado a una institución, así como en su ejecución.

Por tanto, nuestros resultados son consistentes con las investigaciones previas realizadas y desarrolladas en nuestro marco teórico. Con ello podemos decir que ante cambios en una variable la otra variable también se verá afectada. Del mismo modo, Cornejo y Florentino (2020) enfocaron su investigación en determinar la incidencia entre la gestión de compras y la ejecución presupuestal, por lo que con un Rho Spearman = 0.650, se confirma que existe una incidencia entre las variables de estudio en la unidad ejecutora de proyectos del Ministerio de Agricultura y Riego. También, Paniagua (2020) se propuso a encontrar la incidencia entre la gestión de recursos y la ejecución presupuestal en el Gobierno Regional de Moquegua en los periodos 2017-2020, donde encontraron que, con un nivel de confianza del 95%, las variables en estudio muestran un modelo de regresión con ajuste significativo, el cual permitió determinar que existe incidencia entre las variables en estudio. Melo et al. (2022) indicaron que el presupuesto que se debe ejecutar para las compras de insumos, productos o materia prima de la organización, deben responder a determinar la cantidad necesaria de dinero para no incurrir en gastos extra en el futuro.

En tal sentido, los autores señalaron que la ejecución del presupuesto para la gestión de comprar permite que no se paralice la producción, ni tampoco que se disponga de exceso de materia prima en los almacenes por falta de espacio o capacidad productivas, lo cual hecha a perder dichos insumos. Al respecto, también resaltaron la importancia de mantener un nivel óptimo de ejecución presupuestal para la adquisición de bienes, pues el gasto puede elevarse o sufrir variaciones inesperadas que afecten los resultados de la empresa.

Por su parte, Ancco (2018), concluye que existe una asociación significativa, de la gestión de compras y el presupuesto asignado a una institución, así como en su ejecución. Por tanto, nuestros resultados son consistentes con las investigaciones previas realizadas y desarrolladas en nuestro marco teórico. Con ello podemos decir que ante cambios en una variable la otra variable también se verá afectada. Al respecto, la gestión de compras incurre de manera óptima sobre la ejecución de presupuestos, dado que, al ejercer ventaja competitiva sobre la empresa en el mercado, esta tendrá facilidad para administrar el dinero de acuerdo a la cantidad de productos e insumos que necesita sobre la cartera de proveedores que posee.

En cuanto a los resultados de la 1° hipótesis específica, a saber, que existe una incidencia entre la dimensión de la etapa preparatoria y la ejecución del presupuesto de la UE 026 de la PNP Lima, en el año 2022, se encuentra una incidencia significativa, ya que el p-valor es igual a 0.006; siendo este número menor a 0.05. Esto concuerda con lo mencionado por Valencia et al. (2021) quien encuentra que en la etapa preparatoria las certificaciones de crédito presupuestario se hallan constituidas por unas series de procedimientos administrativos cuyo fin es el poder garantizar la ejecución del presupuesto disponible.

Así también, nuestros resultados son consistentes con lo que Mateo (2016) concluye en su investigación sobre que la asociación en la planificación de las contrataciones está fuertemente vinculada con la ejecución presupuestal, de manera directa y significativa. Del mismo modo, los resultados concuerdan con lo determinado por Quispe (2020), quien encontró que existe una incidencia entre la etapa de planeamiento y la ejecución presupuestaria en la Gerencia Sub Regional de Utcubamba en el periodo 2018. De esta manera, encontraron que, dentro del

área financiera y contable, los procedimientos administrativos de ejecución de presupuesto se elaboraban de acuerdo a Ley y disposiciones planteadas por el Ministerio de Economía y Finanzas.

No obstante, el presupuesto que se programó para cada año fiscal no logró ser ejecutado en su totalidad debido a problemas en la etapa de preparación de presupuesto. Liñán y Moya (2021) determinaron en su investigación que el presupuesto es una herramienta de excelencia para la gestión y control de la empresa, pues en su etapa preparatoria se enfoca en analizar la ejecución de periodos anteriores para elaborar adecuadamente la que corresponda al periodo actual, ello con el propósito de corroborar que se cumpla con la adquisición de todos los bienes, insumos y materia prima sin que tener que destinar, en el futuro, de dinero que no corresponde para cubrir con las necesidades de la empresa. Quinteros (2019) determinó que el proceso de ejecución presupuestaria es esencial para cualquier empresa, pues es la que determina las proyecciones y la distribución del dinero en el futuro.

Asimismo, el autor señaló que se debe brindar constantes capacitaciones y sensibilizaciones a todo el personal administrativo y financiero para elaborar correctamente el presupuesto considerando cada aspecto del macro y micro entorno. Ahora bien, Curristine et al. (2020) indicaron que un requisito fundamental dentro de la planeación del presupuesto es analizar aquello que se puede financiar y aquello que puede ser otorgado por la empresa, de tal manera que se mantienen los niveles de endeudamiento y de utilidad estables. De lo contrario, no realizar este análisis en la fase de preparación no permite a los administradores a tomar decisiones estratégicas basadas en la realidad, lo cual perjudica por completo las proyecciones y los flujos futuros que se obtengan.

Además, los autores mencionan que, para elaborar adecuadamente una sección presupuestal, se debe estimar el presupuesto mediante herramientas estadísticas o softwares que permitan dar seguimiento correcto a los gastos en la ejecución del presupuesto. Sin embargo, esta labor no resulta del todo sencilla, pues indicó que estimar adecuadamente el presupuesto puede resultar en todo un reto, por lo que es ideal no sobreestimar los gastos, pues aquellos que realizan la ejecución presupuestal puedan identificar que se está empleando más presupuesto

del que realmente se requiere. Por el contrario, el autor señala que subestimar los gastos puede generar que se necesite más presupuesto y este no se vea plasmado en los flujos, lo cual afecta y pone en riesgo el avance de la adquisición de materia prima, insumos o demás productos que impulsan el giro natural del negocio en la industria. Por su parte, Calle (2019) señaló que la etapa de preparación en la ejecución del presupuesto tiene impactos sobre el gasto y la gestión de la adquisición de recursos, por lo que en esta fase se debe planear estratégicamente los aspectos para una buena ejecución presupuestal con el apoyo de las áreas de administración, finanzas y contabilidad. Al respecto, la etapa de preparación es esencial para iniciar el proceso de ejecución de presupuesto, dado que en este momento se delimitan las necesidades que posee la empresa, así como también se organizan las áreas financieras para considerar en las proyecciones presupuestales cualquier tipo de evento que afecte el recurso monetario.

En cuanto a los resultados de la 2° hipótesis específica, que muestra la incidencia entre la dimensión de la fase electoral y la ejecución del presupuesto de la Unidad Ejecutora de la PNP Lima 026 PNP Lima, 2022, se encuentra una coincidencia significativa debido a que el p-value muestra un valor de 0.001, siendo este número menor a 0.05. Este resultado concuerda con lo que plantean los autores Mestas (2018) y Cuipal (2019) en sus investigaciones realizadas a diversas instituciones públicas donde concluyen que cada proceso de adquisición, como la fase de selección, se enlaza de manera importante con la ejecución presupuestal. Así también, los hallazgos están en línea con Gil (2018) quien evaluó la selección de proveedores y los elementos clave de la gestión del suministro y concluyó que la fase de selección consiste en definir el problema, determinar los atributos a evaluar, evaluar usando métodos y finalmente seleccionar proveedores usando una buena selección. de estos elementos se puede ejecutar bien el presupuesto. Del mismo modo, de Cássia et al. (2019) sostuvieron que, dentro de las etapas del presupuesto, la fase electoral corresponde a la etapa de control presupuestal, pues es en este punto donde se perciben los momentos de decisión de las organizaciones y sobre lo que se deberá realizar cambios sin alterar la organización y planeación de la adquisición de los recursos. Es decir, los autores se refirieron a que, en la etapa de elección, se deberán priorizar aquellos insumos o bienes que generan necesidad en cantidades requeridas, pero sin alterar el presupuesto que

se dispuso para la obtención de dichos productos. Asimismo, Villareal y Bernejo (2021) propusieron que el análisis de control del presupuesto es la etapa donde se conglomeran las herramientas, mecanismos y decisiones estratégicas para el fácil seguimiento del presupuesto de una empresa, donde además se deberá priorizar aquellos elementos con más necesidad en la organización, pero sin descuidar los lineamientos elaborados en la etapa de preparación del presupuesto. Mamani (2022) determinó que los procesos de selección para la ejecución de presupuesto engloban una serie de estrategias y revisión de años anteriores respecto a las utilidades y dinero disponible para adquirir materia prima, insumos y demás artículos que permiten el funcionamiento del giro natural del negocio, a la vez que se mantienen competitivos en la industria en la que se encuentran.

Por su parte, manifestó que las herramientas que se emplean dentro de la fase de selección deben ser entendidas y claras por parte de los colaboradores de las áreas relacionadas, así como también deberá existir organización y coordinación entre estas para la maximización de beneficios a la empresa. Es así que, la fase de elección es esencial para la ejecución del presupuesto de cualquier entidad, pues en esta etapa se destina el dinero para los recursos y materia prima considerando a los proveedores con mayor prioridad. Incluso, esta etapa contribuye a que se pueda identificar errores y corregir sobre la marcha de cualquier proceso o proyecto.

Por último, se discuten los resultados de la hipótesis específica 3, que plantea incidencia significativa de la dimensión fase de ejecución y la ejecución presupuestal de la UE 026 de la PNP Lima, 2022, donde se encontró que existe una incidencia significativa debido a que el p-value asciende a 0.007 siendo este número menor a 0.05. Este resultado concuerda con lo que plantearon Mas et al. (2022), pues evidenciaron que la ejecución del presupuesto influye de manera significativa en la elaboración del presupuesto en la Sociedad Beneficiaria Pública de Trujillo en los años 2015 – 2018 con un Durbin Watson de 1.54 y un p valor menor a 0.005, lo cual evidencia una alta confianza y una incidencia entre las variables alta. Del mismo modo, Pacchua (2021) concluyó en su investigación que la fase de ejecución es primordial para la planeación de desarrollo de capacidades de todos los involucrados en dicha fase. Incluso, concuerdan con lo indicado en



esta presente tesis, pues se logró concluir que el presupuesto público incide de manera significativa sobre el cumplimiento de los objetivos institucionales de la Unidad de Gestión Educativa Local del Crnel Portillo en el periodo 2019. Otro estudio que confirma estos resultados es el elaborado por Pinedo (2022), quien señaló que el presupuesto público es una herramienta de planificación que influye sobre la gestión administrativa en Ucayali periodo 2019, pues conociendo o determinando adecuadamente el presupuesto público, se puede emplear como una herramienta que permite la gestión y ejecución de las acciones y tareas administrativas de alto valor.

Asimismo, en la etapa de ejecución de presupuesto se deben emplear normas y técnicas bajo procedimientos aceptados de gestión de acuerdo a Ley, con el propósito de elaborar un adecuado flujo presupuestal. Es así que, en la investigación de Cancino (2022), indicó que existe incidencia significativa entre el proceso o fase de ejecución y la ejecución presupuestaria con calidad de gasto. Así también, es consistente con Cobo et al. (2017), quienes concluyen que el proceso de contratación y la gestión de la fase de ejecución, en base a los resultados obtenidos influyen positivamente en la planificación y ejecución presupuestal. Al respecto, la ejecución en el presupuesto es importante porque se emplea como un mecanismo de información que brinda transparencia a cada uno de los individuos de la organización. Además, resulta en una herramienta esencial para controlar el gasto y costos, de tal manera que la empresa podrá beneficiarse de una adecuada salud financiera.

Es así, que nuestros hallazgos encontrados son similares a los encontrados por otros autores, concordando con los antecedentes tanto nacionales como con la literatura internacional. Por tanto, la gestión de compras y sus dimensiones planteadas en el presente documento, se relacionan significativamente con la ejecución del presupuesto.

## **VI. CONCLUSIONES**

### **Primera:**

Se determina que existe incidencia de la gestión de compras de la Unidad Ejecutora 026 de la PNP Lima, 2022, ello fue corroborado por el resultado estadístico de Nagelkerke que indica que la actuación de dependencia de la variable en la ejecución presupuestal es un 29,3%.de la ejecución de compras con respecto a la ejecución presupuestal.

### **Segunda**

Se llega a la conclusión que la gestión de compras incide en la actuación del compromiso de la ejecución presupuesta de la gestión de compras de la UE 026 de la PNP, Lima, 2022. cuyo comportamiento según Nagelkerke depende de un 17,2% de la ejecución de compras con respecto a la ejecución presupuestal.

### **Tercera**

Se llega a la conclusión que la gestión de compras incide en la la actuación del devengado de la ejecución presupuestal, cuyo comportamiento según Nagelkerke depende de un 48,9% de la gestión de compras de la UE 026 de la PNP, Lima, 2022.

### **Cuarta**

Se llega a la conclusión que la gestión de compras incide en la actuación del pago de la ejecución presupuestal, cuyo comportamiento según Nagelkerke depende de un 48,9% de la gestión de compras de la UE 026 de la PNP, Lima, 2022.

## **VII. RECOMENDACIONES**

### **Primera**

Se recomienda a los jefes de las áreas comprometidas de la UE 026 de la Policía Nacional del Perú, implementar programas de capacitación para el personal administrativo relacionado con el proceso de adquisiciones, con el objetivo de optimizar sus conocimientos sobre la gestión de adquisiciones para asegurar su correcto desempeño. y cumplimiento efectivo de la gestión presupuestaria.

### **Segunda**

A los colaboradores de las áreas de la UE 026 de la PNP, deben de trabajar en identificar y priorizar las necesidades más urgentes relacionadas con la ejecución presupuestaria y promover una buena comunicación entre las áreas involucradas. Asimismo, implementar las tres fases de preparación, selección y ejecución, esto conlleva a la mejora continua; puesto que el dar prioridad a la fase de selección, hace que analistas especializados puedan determinar la mejor selección de las compras de acuerdo con su nivel de prioridad.

### **Tercera**

Se recomienda a los jefes de las áreas comprometidas de la UE 026 de la Policía Nacional del Perú, mejorar aquellos procedimientos administrativos y realizar la implementación de acciones que permitan mejorar a través de la elaboración de informes de carácter presupuestal que den lugar a una ejecución de presupuesto más ágil y eficiente. Asimismo, a los colaboradores de las áreas de la UE 026 de la PNP, realizar diagnósticos y corridas presupuestal, llevar a cabo el seguimiento de todo lo ejecutado y las compras realizadas, con el objetivo de obtener una fidedigna ejecución presupuestal.

### **Cuarta:**

Al personal del área de logística, se recomienda: Involucrarse más sobre las leyes y normativas del Estado para llevar a cabo las compras públicas, tomando en cuenta la existencia de excesivas modificaciones y que retrasan la actividad, por tanto, es indispensable que la totalidad del personal responsable de esta oficina sepa a detalle los cambios de las normas técnicas y legales vigentes.

Velar por seguir los pasos y lo establecido por los directivos en la fase de ejecución en la gestión de compras, debido a que esta área es la responsable de llevar a cabo las compras de la Unidad. Al área usuaria de la UE 026 de la PNP, se recomienda: orientación sobre guías de desarrollo técnico específicas y referencias para redactar requisitos de forma eficaz que ayudarán a simplificar y optimizar mucho el proceso de contratación pública. el objetivo es garantizar el fortalecimiento de las operaciones policiales en interés del orden interior, el orden público y la seguridad pública.

## REFERENCIAS

- Ancco, E. (2018). Relación entre la Gestión de Adquisiciones y Contrataciones y la Ejecución Presupuestal en la Dirección Regional de Salud de Madre de Dios - 2017. *Universidad César Vallejo*, 1-122.
- Anwar, S. (2007). *Budgeting and Budgetary Institutions*. (C. P. University of Maryland, Ed.) Washington, DC 20433, Estados Unidos: THE WORLD BANK. doi:DOI: 10.1596/978-0-8213-6939-5
- Armstrong, P. K. (2017). *Fundamentos de marketing*. (1. ed., Ed.) México D.F., México: Pearson Educación de México. Recuperado el 20 de Julio de 2023
- Arteaga, L. (2019). *Los requerimientos técnicos mínimos y la gestión de compras en la escuela de aviación civil del Perú*. Perú. Recuperado el 30 de Noviembre de 2022, de <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8016933>
- Banco Mundial. (2018). Perú: Revisión del gasto público. BM. América Latina y El Caribe. Perú, Perú: Unidad de Gestión de los países Bolivia, Chile, Perú y Venezuela. Obtenido de <https://pubdocs.worldbank.org/en/930901499189370191/pdf/Marco-de Alianza-con-el-Per%C3%BA-2017-2021.pdf>
- Barona, L. (2019). El plan operativo anual y la ejecución presupuestaria de las universidades y escuelas politécnicas públicas de la zona 3. *Universidad Técnica de Ambato*, 1-179.
- Bernal, C. (2010). *Metodología de la investigación*. Colombia: PEARSON EDUCACIÓN.
- Brigham, E. F., & Houston, J. F. (2021). *Fundamentals of Financial Management* (Vol. 16 va). Houston: Cengage Learning; 16a edición (11 Febrero 2021). Recuperado el 28 de julio de 2023
- Burbano, G. (1995). Presupuestos. *Universidad del valle*, 1-374.
- Campos, S. (2019). Ejecución presupuestal por obras y proceso de contrataciones en la gerencia general del Poder Judicial. Lima, 2018. *UCV*, 1-84.

- Cancino, M. (2022). Proceso de ejecución presupuestaria y la calidad de gasto en el Hospital Nacional Daniel Alcides Carrión – Callao 2021 . *UCV*, 1-103.
- Cano, M. (2010). *Gestión de Compras*. Bogota: Del Blanco Editores.
- Cheng, W., D'Amato, A., & Zhu, Q. (2018). *Green Public Procurement, missing concepts and future trends*. *Journal of Cleaner Production*. doi:10.1016/j.jclepro.2017.12.027.
- Cordero, B. (2019). *Selección de proveedores priorizando criterios sostenibles para productos: un enfoque de AHP en compras públicas peruanas*. Perú: Revista Industrial Data. Recuperado el 05 de Diciembre de 2022, de [https://www.researchgate.net/publication/335154092\\_Seleccion\\_de\\_proveedores\\_priorizando\\_criterios\\_sostenibles\\_para\\_productos\\_un\\_enfoque\\_de\\_AHP\\_en\\_compra\\_publicas\\_peruana](https://www.researchgate.net/publication/335154092_Seleccion_de_proveedores_priorizando_criterios_sostenibles_para_productos_un_enfoque_de_AHP_en_compra_publicas_peruana)
- Cuipal, A. (2019). *Procesos de adquisición y su influencia en la ejecución presupuestal de la Unidad Ejecutora 400 - DIRSAL AMAZONAS*. Amazonas. Obtenido de <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/39686>
- Del Águila, C., & García, A. (2019). Evaluación de la ejecución presupuestal de la Municipalidad Provincial de San Martín, gestión 2018. *Universidad peruana Union*, 1-68.
- Delgado, A. (2019). Control interno en la gestión de compras en las municipalidades provinciales de Acomayo y Chumbivilcas - Cusco, período 2017. *Universidad Nacional San Antonio de Abad del Cusco*, 1-208.
- Escrivá Monzó, J., Savall Llidó, V., & Martínez García, A. (2014). *Gestión de Compras* (1ra edición ed.). España: Printed in Spain. Recuperado el 28 de Julio de 2023, de <https://www.mheducation.es/bcv/guide/capitulo/8448193601.pdf>
- Espitia, J., Ferrari, C., Gonzáles, J., Hernández, I., Reyes, C., & Zafra, G. (2019). *El gasto público en Colombia: Propuestas y reflexiones*. Colombia: Revista de Economía Institucional . Obtenido de <https://revistas.uexternado.edu.co/index.php/ecoins/article/view/5754/7142>

- Flores, J., & Hudson, A. (2019). *Avances recientes hacia una gobernanza fiscal abierta en América Latina / Recent progress towards open fiscal governance in Latin America*. (01 ed.). Nóesis: Revista de Ciencias Sociales y Humanidades. Obtenido de Revista de Ciencias Sociales y Humanidades,: <http://www.scielo.org.mx/pdf/noesis/v28n56/2395-8669-noesis-28-56-1pdf>.
- Florián, G. (2019). Transparencia pública en la gestión de compras estatales de la Red de Servicios de Salud UTES N° 6 de Trujillo 2018. *Universidad César Vallejo*, 1-231.
- Flynn, M., Buffington , K., & Pennington, R. (2015). *State & Local Government Procurement: A Practical Guide* (3er ed.). (W. D. Dobler, Ed.) McGraw-Hill; 5th edición (1 Enero 1993). Recuperado el 28 de julio de 20223
- Galiana Vázquez, J. L. (2018). *Manual de gestión de compras para logísticos*. (Punto Rojo Libros ed.). España: Punto Rojo Libros. Obtenido de [https://books.google.es/books?id=5OVcDwAAQBAJ&printsec=frontcover&hl=es&source=gbs\\_ge\\_summary\\_r&cad=0#v=onepage&q&f=false](https://books.google.es/books?id=5OVcDwAAQBAJ&printsec=frontcover&hl=es&source=gbs_ge_summary_r&cad=0#v=onepage&q&f=false)
- Gallardo, E. (2017). Metodología de la Investigación. *Universidad Continental*, 1-98.
- Garrida, M., Porto, A., & Rosales, W. (2018). Medidas de desempeño y eficiencia del gasto en el sector público descentralizado. *Revista de análisis Económico: El caso de Bolivia*(22(1)). Bolivia. Obtenido de Revista de Análisis Económico: <https://scielo.conicyt.cl/pdf/rae/v33n1/0718-8870-rae-33-01-00121.pdf>
- Gayón Buitrago, J. A., & Ospina Rojas, L. S. (2019). *DESARROLLO DE UN SISTEMA DE GESTIÓN DE INVENTARIOS PARA EL CONTROL DE MATERIAS PRIMAS Y PRODUCTOS TERMINADOS DENTRO DE LA EMPRESA DE CALZADO*. Bogotá: Universidad Libre .
- Gil, M. (2018). La selección de proveedores, elemento clave en la gestión de aprovisionamientos. *Universidad de Oviedo*, 1-64.
- González Benito, J. (2006). *Efectos competitivos de la integración estratégica de la gestión de compras*. *Universia Business Review*,12, 10-21, Madrid, España.

Recuperado el 28 de Julio de 2023, de <https://www.redalyc.org/comocitar.oa?id=43301202>

Heredia, N. (2013). *Gerencia de compras*. Ecoe Ediciones.

Hernández, R., Fernández, C., & Baptista, M. (2014). *Metodología de la Investigación*. México: McGRAW-HILL.

Huambachano, A. (2018). La Ejecución Presupuestal de una Entidad Pública de Transporte, Año 2017. *Universidad César Vallejo*, 1-108.

INDECOPI. (2018). *INDECOPI*. Obtenido de <https://www.indecopi.gob.pe>

James C., V., & Jhon M., W. (2010). *Fundamentos de Administración Financiera* (Decimotercera ed.). (G. D. Chávez, Ed.) México, México: Prentice Hall.  
Recuperado el 28 de Julio de 2023, de <https://fad.unsa.edu.pe/bancayseguros/wp-content/uploads/sites/4/2019/03/fundamentos-de-administracion-financiera-13-van-horne.pdf>

Kraljic, P. (1983). *Purchasing must become Supply Management*. EE. UU.

Larry, C. G., James, L. P., & Donald, W. W. (2023). *Purchasing and Supply Management*. Boca Raton, Florida, United States of America: Florida Atlantic University College of Business.

Lawrence, J. G., & Chad, J. Z. (2012). *PRINCIPIO DE ADMINISTRACION FINANCIERA* (12 ed.). (G. D. Chávez, Ed.) D.F, MEXICO: PEARSON EDUCACIÓN. Recuperado el 28 de Julio de 2023, de [https://economicas.unsa.edu.ar/afinan/informacion\\_general/book/pcipios-adm-finan-12edi-gitman.pdf](https://economicas.unsa.edu.ar/afinan/informacion_general/book/pcipios-adm-finan-12edi-gitman.pdf)

Leguia, R. (2018). Planeación y ejecución presupuestal de los recursos ordinarios de la Universidad Nacional José María Arguedas - 2018. *Universidad César Vallejo*.

Lemus, D., Torres, A., Cubillos, S., & Camelo, F. (2017). Análisis de la ejecución presupuestal en Colombia. *Revista CIFE* 30, 23-45.



- Lopera Betancur, C. M. (2023). *Informe de autoevaluación del Programa de Administración de Empresas*. Colombia, 2023: Universidad de Antioquia.
- Lucero, M. (2018). Ejecución Presupuestal en el Hospital “José Agurto Tello de Chosica” año 2017. *Universidad César Vallejo*, 1-91.
- Martos, F., Navarro, J., Bullejos, M., Gasso, T., & Barros, M. (2016). *Gestión de la función administrativa del servicio gallego de salud*. Galicia. España: Editorial MAD.
- Mateo, Y. (2016). Planificación de las Contrataciones y Ejecución Presupuestal del Hospital Hermilio Valdizán-periodo 2016. *Universidad Cesar Vallejo*.
- Méndez, A., Quevedo, M., Carangui, P., & Jácome, M. (2020). Gestión de compras como estrategia competitiva de las organizaciones. *Revista Arbitrada Interdisciplinaria KOINONIA*, 97-125.
- Mestas, Y. (2018). *El proceso de adquisición de bienes y prestación de servicios y su incidencia en la ejecución presupuestal de la universidad Nacional del Altiplano Puno*. Puno. Recuperado el 05 de Diciembre de 2022, de <http://repositorio.unap.edu.pe/handle/UNAP/4201>
- Moñux, D., & Ospina, M. (2017). *Compra pública de innovación en América Latina: Recomendaciones para su despliegue en Uruguay*. Banco Interamericano de Desarrollo, División de Competitividad, Tecnología e Innovación., Uruguay. Obtenido de <https://publications.iadb.org/publications/spanish/document/Compras-P%C3%BAblicas-de-innovaci%C3%B3n-en-Am%C3%A9rica-Latina-Recomendaciones-p>
- Nascimento, J., Sousa, A., & De Sousa, M. (2018). COMPRAS PÚBLICAS SUSTENTAVEIS: UN ESTUDO DE CASO DA VISÃO DOS SERVIDORES DA UNIVERSIDADE FEDERAL. *Revista Electrónica de Estrategia y Negocios*, 173-198. doi:10.19177//reen.v11e02018173-198
- Navarro, K. (2018). Gestión organizacional y relación con la ejecución presupuestal Devida-Tarapoto 2018. *Universidad César Vallejo*, 1-84.

- Nazario, E. (2018). Gestión de compras en el Instituto Nacional de Salud del Niño - 2017. *Universidad César Vallejo*, 1-147.
- Olivos, C., & Quiñones, V. (2016). Análisis de la eficiencia del gasto público de la Municipalidad Provincial de Chiclayo y su impacto socio económico. *Revista Ciencia y Tecnología*, 157-165.
- Paredes, L. (2018). Ejecución del presupuesto público y el proceso de contratación para la adquisición de equipos médicos del hospital San Juan de Lurigancho, 2018. *UCV*, 1-129.
- Patiño, L. (2017). Influencia del presupuesto por resultados en la calidad del gasto publico del Municipio de Medellín. Caso del sector de la Vivienda, en el periodo 2008-2016. *Universidad EAFIT*, 1-35.
- Poyato, A. (2019). *Gestión de Compras y Aprovisionamientos* (Universidad Pontificia Bolivariana Sectorial Bucaramanga, Colombia ed.). Bucaramanga, Colombia, Bucaramanga, Colombia: INTERNACIONALES – CIANI 2019.
- Preciado, E., & Luey, Y. (2019). Modificaciones presupuestales y su influencia en la ejecución del gasto publico de la Municipalidad Distrital de Papayal. *Repositorio Digital UNTUMBES*, 1-83.
- Presidencia del Consejo de Ministros. (2005). Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto, Ley N°28411. *Diario El Peruano*, pág. 40. Obtenido de MTC.
- Retamozo, A. (2018). Los procedimientos de selección en la Ley N.° 30225, Ley de contrataciones del Estado. *Revista Aequitas*, 97-111.
- Rios, R. (2018). Ejecución Presupuestal y Plan Anual de Contrataciones en la Gerencia General del Poder Judicial, Lima 2016. *Universidad César Vallejo*, 1-128.
- Santillán, G. (2017). La gestión de compras y gestión de calidad del personal administrativo de la Subgerencia de Logística de la sede central del Reniec, Lima 2016. *Universidad César Vallejo*, 1-120.

- Soto, R., & Quiñones, V. (2016). Estudio de las adquisiciones del estado y tecnologías de información: el caso del sistema electrónico de contrataciones del Estado en Perú. *Revista Ciencia y Tecnología*, 129-144.
- Suárez, Y. (2018). Control interno y ejecución presupuestal de la Escuela Nacional Superior de Ballet – Lima, 2018. *Universidad César Vallejo*, 1-120.
- Sytnyk, N., Onyusheva, I., & Holynsky, Y. (2019). *The managerial issues of state budgets execution: the case of Ukraine and Kazakhstan*. 1.
- Valencia, V., Corahua, O., & Rimachi, M. (2021). Control interno y la ejecución del gasto público en el área de tesorería del Gobierno Regional Cusco, 2021. *Universidad Continental*, 1-113.
- Vara, A. (2012). Desde la idea hasta la sustentación: 7 pasos para una tesis exitosa. *Universidad de San Martín de Porres*, 1-451.
- Yupanqui, E. (2019). Control Interno y Gestión de Compras en la Municipalidad Provincial del Callao, periodo 2017. *Universidad César Vallejo*, 1-115.

## **ANEXOS**

## Anexo 1: Operacionalización de variables

TÍTULO: GESTIÓN DE COMPRAS EN LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE LA UNIDAD EJECUTORA 026 DE LA POLICIA NACIONAL DEL PERÚ, LIMA 2022

AUTOR: YESSENIA MILAGROS ACOSTA QUISPE

PROBLEMA	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	VARIABLES E INDICADORES/ CATEGORIA Y SUBCATEGORIA																				
<p><b>Problema principal:</b></p> <p>¿Cuál es la incidencia entre la gestión de compras en la ejecución presupuestal de la Unidad Ejecutora 026 de la Policía Nacional del Perú Lima, 2022??</p> <p><b>Problemas Secundarios:</b></p> <p>¿Cuál es la incidencia entre la fase preparatoria en la ejecución presupuestal de la Unidad Ejecutora 026 de la Policía Nacional del Perú Lima, 2022?</p> <p>¿Cuál es la incidencia entre la fase de selección y la ejecución presupuestal de la Unidad Ejecutora 026 de la Policía Nacional del Perú Lima, 2022?</p> <p>¿Cuál es la incidencia entre la fase de ejecución y la ejecución presupuestal de la Unidad Ejecutora 026 de la Policía Nacional del Perú Lima, 2022?</p>	<p><b>Objetivo general:</b></p> <p>Determinar la incidencia entre la gestión de compras y la ejecución presupuestal de la Unidad Ejecutora 026 de la Policía Nacional del Perú Lima, 2022.</p> <p><b>Objetivos específicos:</b></p> <p>Establecer la incidencia entre la fase preparatoria y la ejecución presupuestal de la Unidad Ejecutora 026 de la Policía Nacional del Perú Lima, 2022.</p> <p>Identificar la incidencia entre la dimensión fase de selección y la ejecución presupuestal de la Unidad Ejecutora 026 de la Policía Nacional del Perú Lima, 2022.</p> <p>Definir la incidencia entre la dimensión fase de ejecución y la ejecución presupuestal de la Unidad Ejecutora 026 de la Policía Nacional del Perú Lima, 2022.</p>	<p><b>Hipótesis general: (de existir)</b></p> <p>Existe una incidencia significativa entre la gestión de compras y la ejecución presupuestal de la Unidad Ejecutora 026 de la Policía Nacional del Perú Lima, 2022.</p> <p><b>Hipótesis específicas:</b></p> <p>Existe incidencia entre la dimensión fase preparatoria y la ejecución presupuestal de la Unidad Ejecutora 026 de la Policía Nacional del Perú Lima, 2022.</p> <p>Existe una incidencia entre la dimensión fase de selección y la ejecución presupuestal en Unidad Ejecutora 026 de la Policía Nacional del Perú Lima, 2022.</p> <p>Existe incidencia significativa entre la dimensión fase de ejecución y la ejecución presupuestal de la Unidad Ejecutora 026 de la Policía Nacional del Perú Lima, 2022.</p>	<p><b>Variable 1: Gestión de Compras</b></p> <p><b>Concepto:</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Dimensiones</th> <th>Indicadores</th> <th>Ítems</th> <th>Escala:</th> <th>Niveles de rangos</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Fase preparatoria</td> <td>Cuadro Multianual de Necesidades Plan Anual de Contrataciones PAC Cumplimiento de requerimiento</td> <td>1-8</td> <td rowspan="3"> <b>Ordinal LICKER</b>   <b>Siempre 5</b>  <b>Casi siempre 4</b>  <b>A veces 3</b>  <b>Casi nunca 2</b>  <b>Nunca 1</b> </td> <td rowspan="3"> <b>Bueno (96-130)</b>  <b>Regular (61- 95)</b>  <b>Malo (26-60)</b> </td> </tr> <tr> <td>Fase Selección</td> <td>Convocatoria y Evaluación selección</td> <td>9-17</td> </tr> <tr> <td>Fase Ejecución</td> <td>Suscripción de Contrato y Penalidad garantía Culminación</td> <td>18-26</td> </tr> </tbody> </table>					Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala:	Niveles de rangos	Fase preparatoria	Cuadro Multianual de Necesidades Plan Anual de Contrataciones PAC Cumplimiento de requerimiento	1-8	<b>Ordinal LICKER</b>  <b>Siempre 5</b> <b>Casi siempre 4</b> <b>A veces 3</b> <b>Casi nunca 2</b> <b>Nunca 1</b>	<b>Bueno (96-130)</b> <b>Regular (61- 95)</b> <b>Malo (26-60)</b>	Fase Selección	Convocatoria y Evaluación selección	9-17	Fase Ejecución	Suscripción de Contrato y Penalidad garantía Culminación	18-26
Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala:	Niveles de rangos																			
Fase preparatoria	Cuadro Multianual de Necesidades Plan Anual de Contrataciones PAC Cumplimiento de requerimiento	1-8	<b>Ordinal LICKER</b>  <b>Siempre 5</b> <b>Casi siempre 4</b> <b>A veces 3</b> <b>Casi nunca 2</b> <b>Nunca 1</b>	<b>Bueno (96-130)</b> <b>Regular (61- 95)</b> <b>Malo (26-60)</b>																			
Fase Selección	Convocatoria y Evaluación selección	9-17																					
Fase Ejecución	Suscripción de Contrato y Penalidad garantía Culminación	18-26																					

			<p><b>Variable 2: Ejecución presupuestal</b></p> <p><b>Concepto:</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Dimensiones</th> <th>Indicadores</th> <th>Ítems</th> <th>Escala</th> <th>Niveles de rangos</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Compromiso</td> <td>Certificación Presupuestal</td> <td>01-09</td> <td rowspan="3">Ordinal  Siempre 5 Casi siempre 4 A veces 3 Casi nunca 2 Nunca 1</td> <td rowspan="3">Alto (95-115)  Moderado (59-94) Bajo (23-58)</td> </tr> <tr> <td>Devengado</td> <td>Gasto Aprobado</td> <td>10-17</td> </tr> <tr> <td>Pago</td> <td>Regulación del pago</td> <td>18-23</td> </tr> </tbody> </table>	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala	Niveles de rangos	Compromiso	Certificación Presupuestal	01-09	Ordinal  Siempre 5 Casi siempre 4 A veces 3 Casi nunca 2 Nunca 1	Alto (95-115)  Moderado (59-94) Bajo (23-58)	Devengado	Gasto Aprobado	10-17	Pago	Regulación del pago	18-23
Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala	Niveles de rangos															
Compromiso	Certificación Presupuestal	01-09	Ordinal  Siempre 5 Casi siempre 4 A veces 3 Casi nunca 2 Nunca 1	Alto (95-115)  Moderado (59-94) Bajo (23-58)															
Devengado	Gasto Aprobado	10-17																	
Pago	Regulación del pago	18-23																	
<b>TIPO Y DISEÑO DE INVESTIGACIÓN:</b>	<b>POBLACIÓN Y MUESTRA</b>																		
<p><b>TIPO:</b> BASICA</p> <p><b>DISEÑO:</b> No experimental.</p> <p><b>NIVEL:</b> Descriptivo, correlacional.</p>	<p><b>POBLACIÓN:</b> Población: 46 colaboradores de la Unidad Ejecutora DIREICAJ PNP.</p> <p><b>TIPO DE MUESTREO:</b> Muestra no probabilística, tipo censal.</p> <p><b>TAMAÑO DE MUESTRA:</b> El total de colaboradores de la Unidad Ejecutora es de 46.</p>																		

## Anexo 2. Instrumento de recolección de datos.

### CUESTIONARIO

#### Herramienta para medir la Gestión de Compras y la Ejecución Presupuestal de la Unidad Ejecutora 026 de la Policía Nacional del Perú Lima, 2022.

Instrucciones: Mediante la presente, se le hace llegar un conjunto de preguntas, en el cual se le solicitara sus datos generales y luego cuestionario el cual recogerá información importante acerca de la gestión de compras y ejecución presupuestal, marque usted con una (X), según considere oportuno su respuesta.

#### 1. Cuestionario de Gestión de Compras

Preguntas	Nunca	Casi nunca	A veces	Casi Siempre	Siempre
FASE PREPARATORIA	1	2	3	4	5
1. En la Unidad Ejecutora 026, la Gestión de compras se elaboran en el cuadro de necesidades.					
2. En la Unidad Ejecutora, la gestión de compras las define el área correspondiente en base a las necesidades prioritarias.					
3. En la Unidad Ejecutora, la gestión de compras se programa en el Plan Anual de Contrataciones PAC.					
4. En la Unidad Ejecutora, la Gestión de compras se vincula con el Plan Operativo Institucional POI.					
5. En la Unidad Ejecutora, la Gestión de compras se vincula con el presupuesto institucional aprobado PIA.					
6. En la Unidad Ejecutora, la Gestión de compras programadas en el PAC, forman el comité especial.					
7. En la Unidad Ejecutora, la Gestión de compras, tienen una programación o línea de tiempo.					
8. En la Unidad Ejecutora, la Gestión de compras, procede a hacer estudio de mercado para estimar el valor del bien, servicio u obra.					

<b>FASE DE SELECCIÓN</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
9. En la Unidad Ejecutora, la Gestión de compras de bienes, servicio y obras se convocan en la plataforma del SEACE.					
10. En la Unidad Ejecutora, la Gestión de compras para poder convocar hace un análisis y observaciones y absuelven el plazo determinado.					
11. En la Unidad Ejecutora, la Gestión de compras se vincula con la programación de inversiones y el PIM actualizado para poder convocar los procesos del PAC.					
12. En la Unidad Ejecutora, la Gestión de compras, se publican los consentimientos en la plataforma del SEACE.					
13. En la Unidad Ejecutora, la Gestión de compras, hace un análisis de los expedientes que cumplan con los requisitos los cuales cumplan los objetivos congruentes y proporcionales.					
14. En la Unidad Ejecutora, la Gestión de compras, en que medida se logra otorga la Buena Pro dentro de los plazos estipulados.					
15. Usted cree, que los colaboradores de la UE 026, se encuentran capacitados para los procesos de la selección.					
16. Se cumple con la reglamentación de los procesos de selección.					
17. Cree usted que se cumple con la línea de tiempo estipulado para los procesos del PAC.					
<b>FASE EJECUCIÓN</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
18. Los plazos legales, de los contratos se cumplen.					
19. En el proceso de compras convocado, se señala en el contrato los adelantos, reducciones y/o adicionales que puedan darse.					
20. En el tiempo que labora usted, se ha dado el caso que se ha suscrito un contrato con el plazo vencido.					
21. En los contratos suscritos, da fe de las garantías que correspondan a estos.					



22. Ante el incumplimiento del contrato, se aplica las penalidades.					
23. Después que se adjudica, se organiza, analiza y preserva toda información con incidencia a las compras.					
24. Crees usted que puede surgir un problema en la ejecución contractual, cuando se modifica las condiciones pactadas en las bases					
25. La conformidad del servicio, bien y obra, se da con frecuencia por los encargados.					
26. Las penalidades suelen ser efectivas ante el incumplimiento del contrato.					

## 2. *Cuestionario de Ejecución Presupuestal*

Preguntas	Nunca	Casi nunca	A veces	Casi Siempre	Siempre
COMPROMISO	1	2	3	4	5
1. El POI de la UE 026, en cada una de sus actividades cuenta con la respectiva asignación presupuestal.					
2. Por cada actividad retrasada en cada meta se afecta al compromiso.					
3. La oficina de planeamiento y presupuesto, realiza la verificación presupuestal por cada partida de gasto.					
4. La oficina de presupuesto es quien lleva el seguimiento de las certificaciones presupuestales.					
5. Los documentos son retornados a las áreas usuarias para que programen sus modificaciones.					
6. En el plan operativo institucional, registra las modificaciones presupuestarias.					
7. Las modificaciones presupuestales o anulaciones se dan a lo largo del AF-2022.					
8. La ley de presupuesto y reglamento, es conocida por el personal del área de presupuesto.					

9. El Plan Anual de Contrataciones cumple un periodo de apertura y cierre, que este autorizado por la Unidad Ejecutora.					
<b>DEVENGADO</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
10.El acta de conformidad la emite el área usuaria, después de haber recibido los bienes o servicios entregados.					
11.La aplicación de penalidades, en caso de incumplimiento son de conocimiento del área usuaria.					
12.Antes de entregar el acta de conformidad, el área usuaria se encarga de verificar si los servicios contratados están de acorde a los términos de referencia.					
13.Los procesos de la ejecución de presupuesto se registran en el SIAF.					
14.Al cierre del año fiscal se puede identificar si quedaron compromisos pendientes de certificar.					
15.El devengado se ejecuta con la conformidad del bien o servicio brindado.					
16.El porcentaje de ejecución de gasto se puede identificar cuanto se devengo.					
17.Al cierre del Año Fiscal, se puede identificar si se cumplió con la ejecución programada de ingresos y gastos.					
<b>PAGO</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
18.La ejecución de gasto devengado cuenta con documentación sustitutoria, pues es revisada por Tesorería.					
19.Tesorería es la encargada de ingresar las obligaciones de pago en el SIAF.					
20.Los pagos que realiza tesorería, se dan a través de su cuenta interbancaria.					
21.El área de planeamiento realiza el seguimiento del avance de la ejecución física y financiera de la ejecución presupuestal.					
22.Se realiza la conciliación de los gastos de manera oportuna.					

23.El pago realizado a los proveedores se puede verificar por el sistema bancarizado.					
---	--	--	--	--	--

Gracias por su colaboración.

### Anexo 3. Resultados de la confiabilidad y validez del instrumento.

#### *Análisis de fiabilidad Variable 1*

##### Resumen del procesamiento de los casos

	N	%
Válidos	46	100,0
Casos Excluidos	0	,0
Total	46	100,0

##### Estadísticos de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,759	3

Considerando que el valor Alfa de Cronbach es de 0.759, la confiabilidad de la variable 1 que incluye 3 dimensiones es muy buena.

#### **Tabla 12**

#### *Análisis de fiabilidad Variable 2*

##### Resumen del procesamiento de los casos

	N	%
Válidos	46	100,0
Casos Excluidos	0	,0
Total	46	100,0

##### Estadísticos de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,804	3

Considerando que el valor Alfa de Cronbach es de 0.804, la confiabilidad de la variable 2 que incluye 3 dimensiones es muy buena.

Validación de instrumentos por expertos.

#### **Validez por Jueces y Expertos de la Variable “Gestión de Compras”**

N°	EXPERTO	CALIFICACIÓN
1	Dr. Alejandro Menacho Rivera	Buena
2	Mg. Julio Cesar Naveda Bautista	Buena
3	Mg. Miriam Consuelo Fuentes Núñez	Buena

Elaboración Propia del Certificado de validez (2022).

#### **Validez por Jueces y Expertos de la Variable “Ejecución Presupuestal”**

N°	EXPERTO	CALIFICACIÓN
1	Dr. Alejandro Menacho Rivera	Buena
2	Mg. Julio Cesar Naveda Bautista	Buena
3	Mg. Miriam Consuelo Fuentes Núñez	Buena

Elaboración Propia del Certificado de validez (2022).

Vara (2012) representa el grado de aplicación de un instrumento cuando es repetido a un sujeto, objeto o situación; por ello, se ha empleado una prueba piloto, donde los resultados han sido evaluados a través del Alfa de Cronbach y se considera confiable, ya que supera el 0.70.

#### **Anexo 4: Ficha técnica del instrumento**

#### **Ficha técnica del instrumento que mide la variable gestión de compras**

Denominación: Instrumento para el pensamiento crítico

Autor: Acosta. (2023)

Adaptado por: Heredia (2013)

Propósito: Medir la incidencia de la gestión de compras en la UE 026 DIREICAJ PNP.

Administrado en: trabajadores de la Unidad Ejecutora N°026 DIREICAJ PNP.

Duración: 30 a 45 Minutos

Aplicación: Directa

Centro de aplicación: Unidad Ejecutora N°026 DIREICAJ PNP

Fecha de aplicación: 12/06/2023

Características: 1 variable, 3 dimensiones, 26 ítems/

Escala: Ordinal politómica (Nunca, Casi nunca, A veces, Casi siempre y Siempre)

Margen de error: 0,05

Tipo de validez: De contenido y por juicio de expertos

Confiabilidad: 0,759 (Alfa de Cronbach)

De la validez del instrumento, la herramienta fue evaluada a través del juicio de expertos, donde a través de un formato los mismos valoran la claridad, coherencia y relevancia de cada ítem respectivo. los expertos fueron temáticos y metodólogos quienes calificaron si la herramienta tiene la suficiencia y aplicabilidad.

**Ficha técnica del instrumento que mide la variable Ejecución**  
**Presupuestal**

Denominación: Instrumento para la ejecución presupuestal

Autor: Acosta. (2023)

Adaptado por: Burbano (1995)

Propósito: Medir la incidencia de la ejecución presupuestal en la UE 026 DIREICAJ PNP.

Administrado en: Trabajadores de la Unidad Ejecutora N°026 DIREICAJ PNP.

Duración: 30 a 45 Minutos

Aplicación: Directa

Centro de aplicación: Unidad Ejecutora N°026 DIREICAJ PNP

Fecha de aplicación: 12/06/2023

Características: 1 variable, 3 dimensiones, 23 ítems/

Escala: Ordinal politómica (Nunca, Casi nunca, A veces, Casi siempre y Siempre)

Margen de error: 0,05

Tipo de validez: De contenido y por juicio de expertos

Confiabilidad: 0,504 (Alfa de Cronbach)

De la validez del instrumento, la herramienta fue evaluada a través del juicio de expertos, donde a través de un formato los mismos valoran la claridad, coherencia y relevancia de cada ítem respectivo. los expertos fueron temáticos y metodólogos quienes calificaron si la herramienta tiene la suficiencia y aplicabilidad.

Anexo 5: Firmas de validez de contenido por juicio de expertos:

**CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA GESTIÓN DE COMPRAS Y LA EJECUCION PRESUPUESTAL**

Observaciones (precisar si hay suficiencia en la cantidad de ítem): TIENE SUFICIENCIA, ES APLICABLE

Opinión de aplicabilidad:      **Aplicable** [ x ]      **Aplicable después de corregir** [ ]      **No aplicable** [ ]

Apellidos y nombres del juez validador. Dr: MENACHO RIVERA ALEJANDRO SABINO      DNI: 32403439

Especialidad del validador: **Doctor en Ciencias de la Educación**

**22 de julio del 2023**

<sup>1</sup>**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

<sup>3</sup>**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo



-----  
**Firma del Experto Informante.**



**Anexo 5:**

**CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA GESTIÓN DE COMPRAS Y LA EJECUCION PRESUPUESTAL**

Observaciones (precisar si hay suficiencia en la cantidad de ítem): TIENE SUFICIENCIA, ES APLICABLE

Opinión de aplicabilidad:      **Aplicable** [ x ]      **Aplicable después de corregir** [ ]      **No aplicable** [ ]

Apellidos y nombres del juez validador. Mg. Julio Cesar Naveda Bautista

DNI: 10509402

Especialidad del validador: **Magister en Gestión Pública**

22 de julio del 2023

<sup>1</sup>**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

<sup>3</sup>**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

  
-----  
CEL 7079  
JULIO CESAR NAVEDA BAUTISTA

-----  
**Firma del Experto Informante.**