



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES  
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**

La gestión financiera y su influencia en la toma de decisiones de la  
empresa J&B Congelados E.I.R.L, Piura, 2020 - 2022.

**TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE:  
Contador Público**

**AUTORA:**

Ninamaque Cieza, Jeidy Dissenia (orcid.org/0000-0001-7878-6267)

**ASESORES:**

Dr. Izquierdo Espinoza, Julio Roberto (orcid.org/0000-0001-6827-273x)

Mg. Vílchez Sánchez, Edwin Román (orcid.org/0000-0002-1793-4665)

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Finanzas

**LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:**

Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

PIURA – PERÚ

2023

## **DEDICATORIA**

Esta tesis está dedicada a mi familia por el apoyo y la confianza brindada durante este proceso. Asimismo, es un logro personal pues quería demostrarles a mis hijos que nada es imposible cuando uno persevera por lo que quiere; y sobre todo muy agradecida con Dios por permitirme vivir esta etapa tan bonita.

## **AGRADECIMIENTO**

Muy agradecida con cada una de las personas que me apoyaron, en especial a los docentes Julio Izquierdo y Edwin Vílchez, por sus asesorías y conocimientos brindados. También muy agradecida con mi esposo, hijos, padres y hermanos que sin su apoyo y confianza no hubiese podido culminar esta etapa de mi vida.

## ÍNDICE DE CONTENIDOS

DEDICATORIA .....	ii
AGRADECIMIENTO.....	iii
ÍNDICE DE CONTENIDOS.....	iv
ÍNDICE DE TABLAS.....	v
RESUMEN.....	vi
ABSTRACT.....	vii
I. INTRODUCCIÓN.....	1
II. MARCO TEÓRICO.....	4
III. METODOLOGÍA.....	14
3.1. Tipo y diseño de investigación .....	14
3.2. Variables y operacionalización.....	14
3.3. Población, muestra y muestreo.....	16
3.4. Técnicas e instrumento de recolección de datos.....	17
3.5. Procedimientos .....	18
3.6. Métodos y análisis de datos .....	18
3.7. Aspectos éticos.....	18
IV. RESULTADOS.....	20
V. DISCUSIÓN.....	25
VI. CONCLUSIONES.....	31
VII. RECOMENDACIONES.....	32
REFERENCIAS .....	33
ANEXOS.....	37

## ÍNDICE DE TABLAS

<b>Tabla 1</b> Prueba de normalidad .....	20
<b>Tabla 2</b> Correlación entre la gestión financiera y toma de decisiones .....	21
<b>Tabla 3</b> Correlación entre la planificación financiera y la toma de decisiones .....	22
<b>Tabla 4</b> Correlación entre la ejecución y análisis y la toma de decisiones .....	23
<b>Tabla 5</b> Correlación entre el control y decisión y la toma de decisiones.....	24

## RESUMEN

La presente tesis tuvo como objetivo general determinar cuál fue la influencia de la gestión financiera en la toma de decisiones de la empresa J&B Congelados E.I.R.L, Piura, 2020 – 2022. El estudio se configuró como investigación básica, nivel correlacional y diseño no experimental. Se aplicaron cuestionarios a una muestra de 10 colaboradores. Se obtuvieron los siguientes resultados, se verificó una relación directa, que puede ser interpretada como una relación fuerte ( $r=0,805$ ) entre la gestión financiera y toma de decisiones dentro de la organización. Una correlación fuerte apuntó a que las decisiones que se tomaron en base a una gestión financiera sólida tienden a producir resultados eficientes y efectivos. Se estableció que existe una relación directa, que puede ser interpretada como una relación fuerte ( $r=0,712$ ) entre la planificación financiera y la toma de decisiones. Una correlación alta y fuerte determinó que una buena planificación financiera tiende a conducir mejores decisiones. Con información y análisis financieros precisos pueden tomar decisiones eficaces favoreciendo a la consecución de los objetivos.

Se determinó que una correlación alta y fuerte entre control y la toma de decisiones puede sugerir que cuando los sistemas de control son efectivos, la toma de decisiones también tiende a ser efectiva.

**Palabras clave:** Gestión financiera, toma de decisiones, planificación financiera.

## ABSTRACT

The general objective of this thesis was to determine the influence of financial management on the decision-making of the company J&B Congelados E.I.R.L, Piura, 2020 - 2022. The study was configured with a type of basic research, with a correlational level and design not experimental. Physical questionnaires were applied to a sample of 10 employees who gave their consent to participate. The following results are obtained, a direct relationship is verified, which can be interpreted as a strong relationship ( $r=0.805$ ) between financial management and decision-making within the organization. A strong correlation suggests that decisions made on the basis of sound financial management tend to produce more efficient and effective results. It is established that there is a direct relationship, which can be interpreted as a strong relationship ( $r=0.712$ ) between financial planning and decision making. A high and strong correlation suggests that good financial planning tends to lead to better decision making. With accurate financial information and analysis, an organization's leaders can make more informed and effective decisions that contribute to the achievement of the organization's objectives.

A high and strong elevation between control and decision making may suggest that when an organization's control systems are effective, decision making also tends to be effective.

**Keywords: Financial management, decision making, financial planning**

## I. INTRODUCCIÓN

Ren (2022) informó que las empresas que realizan la integración de negocios y finanzas no solo pueden liderar mejor la expansión comercial, sino que también pueden mejorar el nivel de gestión dentro de las empresas, lo que conduce a mejorar la competitividad central. La integración de la industria y las finanzas se lograron esencialmente mediante la aplicación de varios módulos de gestión financiera a las operaciones comerciales de las empresas, incluida la gestión del presupuesto, la gestión del capital, la gestión de activos fijos y la contabilidad financiera.

Asimismo, Luna et al. (2022) manifestaron que la administración de recursos financieros es un elemento crucial para los líderes de una organización, asimismo es un componente fundamental para tomar decisiones. Además, el análisis financiero proporciona información sobre la situación actual y el rendimiento financiero de la organización, lo que permitieron identificar áreas que requieren inversión o que presentan flujos de recursos irregulares. La gestión financiera es un recurso fundamental para tomar decisiones óptimas ya que proporciona una visión global de la organización mediante los indicadores financieros.

Es por ello que el autor Hernández (2021), manifestó que las empresas de hoy están preocupadas por el desarrollo de buenas prácticas de gestión financiera, pues se ha establecido que, si los recursos financieros son administrados de manera efectiva y los estados financieros e indicadores financieros son evaluados constantemente, las organizaciones pueden mejorar su sostenibilidad y rentabilidad mediante la aplicación de tácticas financieras.

La administración financiera es un elemento clave para los líderes de una organización y es considerado como fundamental. En base a la información financiera, se desarrollaron estrategias para administrar de manera efectiva los recursos económicos disponibles. Por otro lado, la evaluación financiera posibilita la observación de la condición actual y el rendimiento de la empresa, lo que facilita

la identificación de áreas que necesitan inversión o que presentan problemas de flujo de recursos (Luna et al., 2022).

Los autores Naji et al. (2022) expusieron que la información financiera es útil para lograr adquirir conocimientos sobre los elementos que impactan en el establecimiento de nuevas compañías, es decir en la etapa inicial del establecimiento de un negocio, así como para analizar a la competencia y explorar opciones que los consumidores pueden tener en relación con el producto o servicio. Sin embargo, según el estudio, los datos tanto contables como financieros no son útiles para determinar la capacidad de negociación de proveedores o compradores.

Por otro lado, Campos (2022), manifestó que la gestión de las empresas es incompleta e irregular, debido a que no se toman decisiones adecuadas con base en sus posibilidades financieras. También se desconocen los costos de operaciones económicas de la empresa, debido a que se carece de indicadores de medición periódica que permitan determinar los aspectos de rentabilidad. Las decisiones de gerencias inadecuadas son por falta de habilidad y análisis financiero que requiere el uso de instrumentos financieros.

Asimismo, Hernández et al. (2022) han identificado deficiencias en la toma de decisiones efectivas, lo que ha resultado en una serie de efectos negativos. Uno de ellos es la falta de decisión efectiva para establecer una estructura adecuada de opciones de financiamiento o adquisición de deuda en las empresas, lo que ha llevado a que deban afrontar deudas costosas y de corto plazo. En situaciones diferentes, algunas empresas presentan un nivel de capital propio reducido que no les otorga la solidez requerida para respaldar su endeudamiento externo.

Es así que la empresa J&B Congelados EIRL, con sede en el distrito de Piura, que se dedica al comercio de recursos hidrobiológicos, se han observado situaciones que afectan directamente a la misma como: deficiencias en la gestión financiera, esto se debe a que la gestión de cobros a los clientes ha sido problemática en varias ocasiones, debido a la falta de personal capacitado en

finanzas, lo que genera efectos negativos importantes como la incapacidad de cumplir con los gastos, la falta de liquidez y una rentabilidad inferior a la deseada.

De esta manera, se presentó como formulación del problema a la siguiente interrogante: ¿De qué manera la gestión financiera influye en la toma de decisiones en la empresa J&B Congelados? y como problemas específicos se consideraron a los siguientes: ¿Cuál es la influencia de la planificación financiera, en la toma de decisiones de la empresa J&B Congelados?; ¿Cuál es la influencia de la ejecución y análisis, en la toma de decisiones de la empresa J&B Congelados E.I.R.L? ¿Cuál es la influencia del control y decisión en la toma de decisiones de operación de la empresa J&B Congelados E.I.R.L?

Esta tesis se justificó a nivel metodológico ya que se sentaron bases para futuros trabajos de investigación sobre este tema, con el fin de diagnosticar la problemática que existió entre las variables de investigación. Luego se justificó a nivel práctico, logrando que dicha investigación permitiera contribuir a la optimización de toma de decisiones, el cual le permitió manejar adecuadamente la gestión financiera mediante la planificación, el análisis y supervisión de los recursos financieros de la organización, lo que contribuyó al desarrollo económico y ayudó a la empresa para un rendimiento rentable y óptimo. Además, la gestión financiera ayudó a proteger los activos de la empresa. A nivel teórico, la investigación permitió conocer científicamente las bases teóricas

En cuanto al objetivo general se planteó determinar cuál es la influencia de la gestión financiera en la toma de decisiones de la empresa J&B Congelados E.I.R.L, Piura, 2020 - 2022; y como objetivos específicos los siguientes: identificar la influencia de la planificación financiera, en la toma de decisiones de la empresa J&B Congelados E.I.R.L, Piura, 2020 - 2022; establecer la influencia de la ejecución y análisis, en la toma de decisiones de la empresa J&B Congelados E.I.R.L, Piura, 2020 - 2022, Identificar la influencia del control y decisión en la toma de decisiones de operación de la empresa J&B Congelados E.I.R.L, Piura, 2020 – 2022.

## II. MARCO TEÓRICO

En base a los antecedentes a nivel internacional, Lorenzo, et al (2021) indicaron que la gestión del financiamiento bancario no tiene un tratamiento teórico adecuado como tal ya que mantiene un sistema imperativo para la actualización del modelo económico, es por ello necesario fortalecer el enfoque de orientación hacia las necesidades financieras de los actores económicos y sociales. Se concluyó que la gestión del financiamiento bancario contribuye a la articulación de los actores en torno a la cadena de valor y a su colaboración para garantizar que el producto cumpla con las especificaciones demandadas por los consumidores antes de ser lanzado al mercado.

Asimismo, Friaes, et al (2018) obtuvieron como resultado que los estados financieros proporcionan la evidencia necesaria y suficiente para tomar decisiones, Concluyendo que la información financiera se utiliza para analizar y evaluar el efecto económico, respaldar la administración actual, decidir sobre inversiones y cumplir con las obligaciones fiscales. No obstante, se ha detectado que hay pocas investigaciones sobre el efecto de estados financieros.

De igual forma, Cabrera, et al (2017) indicaron que los gerentes financieros tienen la responsabilidad de maximizar la relación entre beneficios y costos en las actividades diarias, lo que implica considerar aspectos de buen manejo en la política crediticia. Esto requiere tomar decisiones acertadas, minimizando los riesgos asociados. En conclusión, la gestión o también administración financiera es una herramienta efectiva para respaldar la toma de decisiones. la cual debe ser abordada de manera sistemática.

A nivel nacional, Saurin, et al (2020) analizaron el impacto de la gestión financiera en los resultados económicos y financieros de una compañía de transporte. Los resultados mostraron que el 70% de las actividades de la gestión financiera no se cumplieron, como resultado, se observó una reducción en la rentabilidad debido a la pandemia, que disminuyó la demanda de pasajeros y, por lo tanto, los ingresos. Los hallazgos del estudio indicaron un vínculo importante

entre la ejecución de la gestión financiera y los resultados económicos. Además, se observó que la organización tuvo que incurrir en gastos imprevistos relacionados con la pandemia, con el propósito de proteger al personal.

El estudio de Navarro (2023) según se explicó, existieron una estrecha relación entre la planificación financiera y las decisiones, se añadieron que las decisiones proyectadas de los aspectos financieros, como son las relacionadas a la administración de ingresos y gastos son críticas para el éxito de la entidad, la toma de decisiones orientada a maximizar el valor de los accionistas debe estar enfocada en decidir las acciones más correctas para gestionar déficit y superávit de dinero.

Además, Puente, et al (2017) enfatizaron la importancia de la gestión financiera en la rentabilidad de las empresas, con el propósito de examinar el funcionamiento de las empresas en un proceso de gestión enfocado en lograr resultados rentables. Los resultados indicaron que la empresa debe considerar la tasa de interés generada por el monto solicitado y evaluar su capacidad de pago para determinar si puede cumplir o no con las obligaciones a largo plazo. Como resultado, se concluye que la gestión financiera mejora la toma de decisiones dentro de las organizaciones empresariales, ya que una gestión adecuada y coherente con las necesidades de la empresa permitirá maximizar sus recursos físicos, económicos y financieros.

Asimismo, Gabriel, et al (2021) se centraron en establecer la relación entre la educación y la gestión financiera como objetivo principal. Los resultados demostraron una correlación entre variables, así como una relación sólida entre la educación financiera y las diversas dimensiones de la gestión financiera. En resumen, las personas con un mayor nivel de educación financiera poseen una mayor capacidad para administrar sus finanzas de manera efectiva.

En esta misma lógica Castillo (2021) argumentó que una empresa no ha estado implementando de forma apropiada el control financiero, y sus indicadores de rentabilidad muestran una disminución en las ganancias para el año 2019 en

relación con el año 2018. De acuerdo con estos hallazgos, se diseñó y verificó un plan de gestión financiera para potenciar la rentabilidad de la empresa. La principal conclusión es que la organización requiere reforzar las estrategias de control financiero con el fin de corregir desviaciones y anticiparse a problemas potenciales que puedan impactar su rentabilidad.

A nivel local, Huacchillo, et al (2020) desarrollaron un sistema fundamentado en inteligencia empresarial. Los resultados que se obtuvieron indican la correlación entre los medios financieros, herramientas financieras, gestión financiera, indicadores financieros y la adopción de decisiones económicas. Incidiendo de esta forma de manera muy significativa. Se concluye al respecto que los medios financieros se deberían de evaluar a largo plazo, que los índices financieros en cuanto a la liquidez y la rentabilidad no han obtenido el crecimiento en función a las metas financieras y que las herramientas financieras no reflejan el nivel de endeudamiento en la organización.

Es así que, Pulache (2019) después de revisar la gestión financiera, se encontraron varias deficiencias que afectan la toma de decisiones, por ende, se requiere establecer estrategias para generar documentación financiera que permita una inversión adecuada a mediano y largo plazo. Las dificultades surgidas se atribuyen a la falta de recursos económicos, las herramientas financieras inadecuadas y la mala situación de los indicadores financieros, como la liquidez, el margen de utilidad y endeudamiento.

Asimismo, Silupú (2020) pudo comprobar que el análisis financiero influye de manera relevante en la toma de elecciones, mediante la evaluación de indicadores como la rentabilidad, la gestión, la liquidez y el endeudamiento. Los resultados indican que la empresa carece de información contable suficiente para la preparación de estados financieros y para realizar decisiones acertadas en su beneficio. Existe una relación significativa entre estas variables, lo que indica que la empresa constructora podrá tomar decisiones basadas en datos sólidos, con el fin de alcanzar altos niveles de rentabilidad y liquidez.

Una vez completados los antecedentes, se procede a describir las teorías en sus dos variables.

Fajardo et al (2018) sobre la gestión financiera se define como la estrategia empleada para establecer, supervisar y controlar los recursos financieros de una entidad con la finalidad de lograr los fines comerciales de la misma.

La gestión financiera se refiere al conjunto de actividades, procesos y decisiones que una empresa o entidad lleva a cabo para administrar y controlar sus recursos financieros. Incluye la planificación, control y análisis de las operaciones financieras de la organización, así como la toma de decisiones relacionadas con la inversión, financiamiento y distribución de recursos (Soto et al., 2017).

También implica la identificación de los riesgos financieros y la implementación de medidas para minimizarlos, así como la medición del desempeño financiero de la organización y la elaboración de informes financieros para comunicar la situación financiera a los inversores, accionistas y otras partes interesadas (Fajardo, 2018).

Para Alexander (2018) la gestión financiera es necesaria para cualquier organización, por las siguientes razones: Toma de decisiones estratégicas: La gestión financiera permite a la organización tomar decisiones estratégicas basadas en información financiera precisa y confiable. Esto incluye decisiones sobre inversiones, financiamiento, presupuesto, gestión de riesgos, entre otras. Maximización de beneficios: Una buena gestión financiera puede ayudar a la organización a maximizar sus beneficios al minimizar los costos y maximizar los ingresos. Esto se logra con la gestión eficiente de los recursos financieros disponibles.

También la gestión financiera permite el cumplimiento de obligaciones fiscales y legales: La gestión financiera asegura que la organización cumpla con sus obligaciones fiscales y legales. Incluye el pago de impuestos y regulaciones financieras. Acceso a financiamiento: La gestión financiera efectiva puede ayudar

a la organización a acceder a financiamiento y capital necesario para el crecimiento y desarrollo. Los prestamistas e inversores buscan organizaciones con una gestión financiera sólida y bien gestionada. Evaluación de la rentabilidad: La gestión financiera permite a la organización evaluar la rentabilidad de sus inversiones y proyectos. Esto ayuda a la organización a tomar decisiones informadas (Chero, 2019).

La gestión financiera desempeña un papel fundamental en la contabilidad de una empresa, ya que está estrechamente relacionada con la planificación, el control y la toma de decisiones financieras. La contabilidad proporciona información financiera precisa y confiable, y la gestión financiera utiliza esta información para evaluar el desempeño financiero de la empresa y tomar medidas para lograr sus objetivos. Se encarga de la asignación eficiente de los recursos financieros de la empresa. Utilizando la información contable, se pueden identificar las áreas en las que se debe asignar capital y financiamiento para maximizar el rendimiento y la rentabilidad de la organización (Chero, 2019).

En la contabilidad es la toma de decisiones informadas. Los informes financieros proporcionados por la contabilidad son fundamentales para evaluar el rendimiento pasado y presente de la empresa, identificar tendencias y pronosticar resultados futuros. Con base en esta información, la gestión financiera puede tomar decisiones estratégicas relacionadas con la inversión, el financiamiento, la expansión y la rentabilidad. Se encarga de preparar y presentar los informes financieros requeridos por las autoridades reguladoras y de cumplir con los requisitos tributarios (Chero, 2019).

La gestión desempeña un papel esencial en la contabilidad de una empresa al utilizar la información financiera para tomar decisiones estratégicas, asignar recursos de manera eficiente, cumplir con obligaciones legales y fiscales, y evaluar el desempeño financiero de la organización. La estrecha integración entre la gestión financiera y la contabilidad asegura una gestión financiera sólida y eficaz, que contribuye al éxito y la sostenibilidad de la empresa a largo plazo (Chero, 2019).

A continuación, se presentaron las dimensiones de la gestión financiera:

Flores y Sánchez (2019) expresaron que la planificación financiera en la empresa consiste en la planificación de metas financieras a largo plazo y la formulación de estrategias para lograrlas. Esto incluye la evaluación de la situación financiera de la empresa, la determinación de los propósitos financieros de largo plazo y la creación de un plan detallado para alcanzar esos objetivos. El objetivo final de la planificación financiera es incrementar la rentabilidad y el crecimiento a largo plazo de la entidad. También implica la identificación de riesgos financieros y la implementación de medidas para minimizarlos, así como la elaboración de informes financieros.

Para Duque et al. (2020) la implementación de acciones financieras se relaciona con la implementación de planes y estrategias financieras diseñados para lograr los objetivos financieros presentados en la planificación financiera. Esto implica la asignación de recursos financieros, la gestión de efectivo, la gestión de deudas, la inversión y la gestión de riesgos, entre otras tareas. La ejecución financiera requiere un monitoreo constante y ajustes según sea necesario para garantizar que se logren los objetivos financieros.

El análisis financiero, por otro lado, es el proceso de evaluar la situación financiera mediante la revisión y el examen de sus estados financieros y otros datos financieros relevantes. El análisis financiero se utiliza para evaluar la rentabilidad, la solvencia y la estabilidad financiera de una empresa, y puede ayudar a identificar problemas financieros y oportunidades de mejora (Rivera y Erazo, 2021).

Para Oluwa (2019) el control financiero es el proceso de monitorear y realizar una evaluación del rendimiento financiero de una empresa y asegurarse de que se estén alcanzando los objetivos financieros establecidos en la planificación financiera. El control financiero implica el seguimiento de los ingresos, los gastos, el flujo de efectivo, la rentabilidad y otros indicadores financieros clave. Esto permite a la empresa identificar problemas financieros y tomar medidas correctivas con el fin de incrementar su rendimiento económico.

La toma de decisiones financieras es identificar, evaluar y seleccionar entre alternativas de inversión y financiamiento para maximizar la rentabilidad y alcanzar las metas financieras de la organización. Implica la evaluación de los riesgos y los beneficios asociados con cada opción de inversión o financiamiento y la selección de la opción.

En conjunto, el control financiero y la toma de decisiones financieras son fundamentales para un manejo eficaz de las finanzas. El control financiero asegura que se estén alcanzando los objetivos financieros establecidos, mientras que la toma de decisiones financieras permite a la organización identificar oportunidades para maximizar la rentabilidad y minimizar los riesgos financieros. Juntos, estos procesos permiten a la empresa tomar decisiones financieras más informadas y lograr una gestión financiera efectiva y exitosa (Aguilar y Chávez, 2021).

Para Trejos et al. (2021) la toma de decisiones en la organización se refiere al proceso de identificación, evaluación y selección de una opción entre varias alternativas disponibles para resolver un problema o alcanzar un objetivo específico. Es un proceso fundamental en la gestión de una organización, ya que afecta directamente su desempeño y éxito

La toma de decisiones se clasifica en diferentes niveles, incluyendo decisiones estratégicas, tácticas y operativas. Las decisiones estratégicas afectan a la dirección general a largo plazo, mientras que las decisiones tácticas están relacionadas con la puesta en práctica de planes a medio plazo, mientras que las decisiones operativas se enfocan en la administración cotidiana de la organización. (Parrales et al., 2020).

El proceso de la toma de decisiones incluye la detección de la dificultad o la oportunidad, la recolección de datos pertinentes, la exploración y valoración de las opciones existentes, la elección de la alternativa más conveniente, y la ejecución y supervisión de la resolución adoptada. Es esencial que este proceso de decisión esté adecuadamente fundamentado en información y datos para reducir la

posibilidad de tomar resoluciones erróneas que pudieran impactar de manera adversa a la empresa (Canos et al., 2016).

La toma de decisiones en las finanzas es crucial para el éxito y la sostenibilidad de una empresa. Las decisiones financieras impactan directamente en la rentabilidad, la liquidez y el crecimiento de la organización. La importancia de la toma de decisiones en las finanzas radica en su capacidad para optimizar el uso de los recursos financieros y maximizar el valor para los accionistas. La toma de decisiones financieras influye en la estructura de capital de la empresa. Esto implica evaluar los costos y beneficios de diferentes fuentes de financiamiento y seleccionar la opción que minimice el costo de capital y maximice el valor de la empresa (Canos et al., 2016).

También juega un papel importante en la gestión del riesgo. Las decisiones sobre seguros, inversiones y estrategias de cobertura permiten mitigar los riesgos financieros y proteger los activos de la empresa. Además, la evaluación y el control del riesgo financiero son fundamentales para garantizar la estabilidad y la solvencia de la organización en un entorno económico volátil (Canos et al., 2016).

Por último, la toma de decisiones financieras implica evaluar y controlar el desempeño financiero de la empresa. Mediante el análisis de los estados financieros y otros indicadores clave, se monitorea el rendimiento de la organización y se toman decisiones para mejorar la eficiencia y la rentabilidad. Esto implica identificar áreas de mejora, implementar medidas correctivas y ajustar la estrategia financiera de acuerdo con los resultados obtenidos (Canos et al., 2016).

En resumen, la toma de decisiones en las finanzas es esencial para la maximización del valor de la empresa y la optimización de los recursos financieros. La toma de decisiones financieras adecuadas permite asignar los recursos de manera eficiente, optimizar la estructura de capital, gestionar el riesgo y evaluar el desempeño financiero. Una toma de decisiones sólida y fundamentada contribuye al éxito y la sostenibilidad de la empresa a largo plazo.

Las dimensiones de la toma de decisiones son:

Las decisiones de planificación son aquellas que se toman para establecer metas a largo alcance, establecer las tácticas y los esquemas de actuación necesarios para alcanzar esos objetivos y asignar los recursos necesarios que permitirán implementar dichos planes. La planificación es un proceso fundamental en cualquier organización y es crucial para asegurar el éxito a largo plazo (Paredes, 2017).

Las decisiones de planificación son tomadas por los líderes de la organización y son fundamentales para establecer una dirección clara para la organización y para coordinar y alinear las contribuciones de todos los integrantes de la entidad en torno a objetivos comunes. Las decisiones de planificación a menudo involucran la identificación de las fortalezas y debilidades de la entidad (Rivera y Bernal, 2018).

Las decisiones de planificación suelen ser a largo plazo y se basan en una evaluación cuidadosa de las posibilidades y los riesgos asociados con cada opción. La planificación puede abarcar la confección de estrategias de acción puntuales, la distribución de recursos y el establecimiento de metas concretas y cuantificables para cada sector funcional de la entidad (Baez y Puente, 2018).

Para Campos (2020) las decisiones de pilotaje son las decisiones de nivel intermedio son aquellas que toman los gerentes de nivel medio y están relacionadas con la implementación de estrategias y políticas para ajustar las diferentes tareas y medidas en la organización, con la finalidad de alcanzar un incremento en la eficiencia y efectividad en los procesos. Entre las estrategias se tiene:

De acuerdo a Cortes (2021) las estrategias de mejora de procesos son un conjunto de técnicas y enfoques utilizados para optimizar la eficiencia, calidad y rentabilidad de los procesos de una organización. Estas estrategias se enfocan en identificar y eliminar las actividades innecesarias, minimizar los tiempos de ciclo y elevar la productividad y rentabilidad. Las estrategias de mejora de procesos

implican el análisis de los procesos actuales para detectar los puntos de congestión y los puntos de ineficiencia.

Marulanda y Munera (2019) establecen que la estrategia de mejora de procedimientos involucra la revisión de los procedimientos actuales para identificar áreas de mejora, analizar los procesos y procedimientos existentes para determinar su eficacia y eficiencia, y desarrollar soluciones y mejoras para los procesos y procedimientos identificados como problemático.

La estrategia de mejora de actividades involucró la revisión de las actividades actuales para identificar áreas de mejora, se analizaron las actividades y procesos existentes para determinar su eficacia y eficiencia, y así se desarrolló soluciones y mejoras para las actividades identificadas como problemáticas. Entre las técnicas que se utilizaron en la estrategia de mejora de actividades se pudo encontrar la identificación de oportunidades de mejora, el análisis de los flujos de trabajo, la eliminación de actividades innecesarias, la automatización de tareas repetitivas y la optimización de las actividades existentes, entre otras (Marulanda y Munera, 2019)

Para Marulanda y Munera (2019) las decisiones de carácter operativo son las que se toman en el día a día de una organización y que están relacionadas con la gestión y ejecución de las actividades operativas. Estas decisiones se centran en resolver problemas, tomar medidas correctivas y asegurar el correcto funcionamiento de los procesos diarios. Las decisiones operativas están enfocadas en la administración de los activos y en la puesta en práctica de las directrices y procedimientos establecidos en la organización.

Otro aspecto relevante es el control y seguimiento financiero que brinda la gestión financiera. Esto implica el establecimiento de mecanismos de control interno, monitoreo del rendimiento financiero y seguimiento de las desviaciones con respecto a los objetivos establecidos.

### III. METODOLOGÍA

#### 3.1. Tipo y diseño de investigación

##### 3.1.1. Tipo de investigación

La investigación efectuada fue de carácter aplicado, puesto que se generaron nuevas perspectivas relacionadas con la gestión financiera y su influencia en el proceso de toma de decisiones en la compañía J&B Congelados (Gallardo, 2017).

En el campo de la contabilidad, una tesis correlacional puede ser extremadamente útil para analizar y comprender las relaciones entre diferentes variables financieras. Estas relaciones pueden ayudar a los contadores y a los gerentes financieros a tomar decisiones más informadas, prever tendencias y optimizar estrategias fiscales y financieras. Sin embargo, es importante recordar que, aunque una tesis correlacional puede identificar una asociación entre estas variables, no establece una relación causal. En otras palabras, un cambio en una variable no necesariamente implica que causará un cambio en la otra.

##### 3.1.2. Diseño de investigación

Por otro lado, el diseño de la investigación fue no experimental, es decir, no hubo manipulación o alteración de las variables, según (Gallardo,2017). Igualmente, el estudio empleó un enfoque transversal, en el que se analizaron las variables en un intervalo temporal específico con el objetivo de delinear su interrelación e influencia en el momento oportuno. Se adoptó un enfoque cuantitativo debido a que se recolectaron datos numéricos que luego se cotejaron con el método científico. Asimismo, se utilizó una perspectiva correlacional para evaluar el grado de influencia de la variable de gestión financiera y la toma de decisiones en la empresa J&B Congelados (Hernández, 2018).

#### 3.2. Variables y operacionalización

##### V.I. Variable independiente cuantitativa: Gestión financiera

**Definición conceptual:** La gestión financiera se refiere al conjunto de actividades, procesos y decisiones que una empresa o entidad lleva a cabo para

administrar y controlar sus recursos financieros. Incluye la planificación, control y análisis de las operaciones financieras de la organización, así como la toma de decisiones relacionadas con la inversión, financiamiento y distribución de recursos (Soto, 2017).

**Definición operacional:** Para evaluar la administración financiera, fue necesario considerar las siguientes áreas: planificación económica, ejecución y evaluación financiera, control y toma de decisiones financieras.

#### **Indicadores**

Para medir la variable gestión financiera, se tomaron en cuenta los siguientes indicadores: plan de actividades, presupuesto de ingresos, presupuesto de gastos, presupuesto de inversiones, ejecución de actividades, ejecución de presupuesto, formulación de los estados financieros, análisis de los estados financieros, control físico, control del presupuesto, toma de decisiones

#### **V.D Toma de decisiones**

**Definición conceptual:** El proceso de toma de decisiones financieras implicó identificar, evaluar y elegir entre distintas opciones de inversión y financiamiento con el fin de maximizar la rentabilidad y alcanzar los objetivos económicos de la organización. Esta actividad conllevó analizar los riesgos y beneficios asociados a cada alternativa, y seleccionar la opción más adecuada según los objetivos financieros de la entidad (Requejo, 2019).

**Definición operacional:** Al examinar la variable de toma de decisiones, es importante considerar las dimensiones siguientes: decisiones de planificación, decisiones de implementación y decisiones operativas.

#### **Indicadores:**

Para medir la variable toma de decisiones: se tomó en cuenta los siguientes indicadores: plan a corto plazo, a mediano plazo, largo plazo, estrategias de mejora de procesos, de mejora de procedimientos, de mejora de actividades, de seguimiento, actividades de mejora, asignación de recursos, capacitación.

**Escala:**

Para medir ambas variables se utilizó la escala nominal de Likert.

**3.3. Población, muestra y muestreo****3.3.1. Población:**

Hernández (2018) describió a la población como la totalidad del fenómeno bajo investigación, es decir, el conjunto completo de unidades de prueba a examinar para estudiar grupos de N individuos con características particulares relacionadas con la intervención.

El grupo de individuos objeto de este estudio de investigación se compuso de todos los empleados de J&B Congelados, sumando un total de 10 trabajadores.

**3.3.2. Muestra:**

Carpio (2019) definió a la muestra como una fracción del total del universo o población que se elige para la investigación, compuesta por unidades muestrales, que son los elementos de interés. Se destacó que el muestreo es una técnica científica empleada para seleccionar la porción de la población que se va a estudiar.

En esta investigación, no se llevó a cabo un proceso de muestreo porque se trabajó con la totalidad de la población, lo cual se denomina enfoque de muestreo censal. De esta manera, todos los miembros de la población fueron incluidos en el análisis, lo que representa una muestra pequeña que no requiere de un análisis estadístico. Al no existir una muestra, no se definió ningún tipo de muestreo.

**3.3.3. Muestreo:**

De acuerdo con las afirmaciones de Parra (2019), manifestó que el muestreo es una estrategia empleada en la investigación científica con el propósito de elegir una muestra o grupo de individuos o elementos representativos de una población específica. La selección de la muestra se basa en ciertos criterios establecidos para representar adecuadamente las características de la población y permitir la generalización de los hallazgos derivados de la muestra en relación con la población completa. El muestreo se utiliza con frecuencia en estudios que

involucran grandes poblaciones donde no es práctico o posible estudiar a todos los individuos de la población completa.

En este estudio no se llevó a cabo un muestreo, porque al contener una muestra total de la población no fue necesario aplicar un análisis estadístico.

### **3.4. Técnicas e instrumento de recolección de datos**

#### **Técnica: Encuesta**

Maya (2021) describió la encuesta como una metodología de investigación social que implica la recopilación de datos a través de preguntas estructuradas formuladas a un conjunto de individuos seleccionados de manera aleatoria o específica. Las encuestas pueden ser llevadas a cabo presencialmente, por teléfono, online, entre otros métodos, y tienen como objetivo recabar información sobre actitudes, opiniones, comportamientos, características demográficas y otros aspectos de una población o muestra específica. Los hallazgos de una encuesta pueden ser empleados para tomar decisiones fundamentadas en variados contextos, como el político, empresarial o académico.

En este estudio, la encuesta fue utilizada como método para recolectar datos.

#### **3.4.2. Instrumentos de recolección de datos: Cuestionario**

Hernández (2020) manifestó que el cuestionario en la investigación científica es un instrumento de recolección de datos, que consta de una lista estructurada de preguntas diseñadas para obtener información sobre un área específica de investigación. Esta técnica es ampliamente empleada en estudios de opinión, encuestas de mercado e investigaciones sociales, entre otros, ya que facilita la obtención de datos de una gran cantidad de personas de manera estandarizada y sistemática. Los cuestionarios pueden variar en tipo y formato, incluyendo preguntas abiertas o cerradas, escalas de calificación y preguntas de opción múltiple, y se pueden administrar de manera presencial, telefónica o en línea.

Debido a que el estudio tuvo una intención correlacional, se consideró la construcción de los instrumentos en base 12 reactivos cada uno, en escala de Likert, con el fin de facilitar las correlaciones.

### **3.5. Procedimientos**

Para llevar a cabo el estudio de investigación, se obtuvo la autorización del gerente general de la empresa J&B Congelados, previa presentación de la carta de presentación oficial de la Universidad César Vallejo, es así que después se presentó la carta de aceptación firmada por el gerente, posteriormente se tuvieron que realizar visitas a la empresa para recolectar la información a parte de la observación. Así mismo se tuvieron que realizar la recepción de los estados financieros previamente visados por el contador y se elaboraron los instrumentos en función a la revisión de los mismos. Se realizó la búsqueda de trabajos previos que respaldaron la tesis.

### **3.6. Métodos y análisis de datos**

Peña (2017) explicó que el método deductivo es un proceso de inferencia lógica utilizado para obtener una conclusión específica a partir de una o más premisas. Este método comienza con una teoría general o una declaración de amplio alcance (la premisa mayor) y culmina con una conclusión concreta o una inferencia lógica (la premisa menor). El procedimiento deductivo implica la utilización de normas lógicas y la descartación de posibles conclusiones erróneas hasta alcanzar una conclusión verdadera y comprobable. En esencia, el método deductivo se fundamenta en la lógica deductiva para derivar una conclusión puntual a partir de una declaración general.

### **3.7. Aspectos éticos**

Para el desarrollo del trabajo se tomó en cuenta el código de ética de investigación de la Universidad César Vallejo donde enfatiza la privacidad, y el respeto a los derechos de cada participante; es por ello que se tomaron los siguientes aspectos:

Autorización informada: Se explicó a los participantes el objetivo de la investigación y los procedimientos empleados, otorgando su aprobación informada para participar.

Privacidad: La información recopilada de los participantes se manejó con discreción y no se divulgó información personal sin el consentimiento explícito de los participantes.

Defensa de los derechos de los participantes: La investigadora salvaguardó los derechos de los participantes, incluyendo su intimidad, dignidad y bienestar.

Veracidad y exactitud: La investigadora demostró integridad y precisión en la recopilación, análisis y presentación de los datos.

Evitar parcialidad: La investigadora se abstuvo de cualquier forma de prejuicio que pudiera comprometer la validez y confiabilidad de los resultados.

Obligación social: La investigadora consideró el impacto social de su investigación y trabajó para reducir cualquier posible efecto negativo.

Uso responsable de los recursos: La investigadora empleó los recursos de manera cuidadosa, evitando el despilfarro.

## IV. RESULTADOS

**Tabla 1**

*Prueba de normalidad*

	Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Estadístico gl Sig.
Gestión financiera	,300	10	,660 10 ,120
Toma de decisiones	,228	10	,896 10 ,200

*Nota: elaboración propia*

Al utilizar el test de Shapiro-Wilk, se puede examinar si los datos siguen una distribución normal, lo que permite seleccionar las pruebas estadísticas más apropiadas para analizar sus datos y extraer conclusiones válidas.

La aplicación de la prueba permite determinar que los datos son normales, por lo cual se decide utilizar pruebas paramétricas

**Tabla 2***Correlación entre la gestión financiera y toma de decisiones*

		Gestión Financiera	Toma de decisiones
Gestión financiera	Correlación de Pearson	1	,805*
	Sig. (bilateral)		,003
	N	10	10
Toma de decisiones	Correlación de Pearson	,805*	1
	Sig. (bilateral)	,003	
	N	10	10

*Nota: elaboración propia*

El valor de p-valor de 0,003 el cual es menor que 0,05, por lo cual se verifica una relación directa, que puede ser interpretada como una relación fuerte ( $r=0,805$ ) entre la gestión financiera y la toma de decisiones dentro de la organización. Una correlación fuerte sugiere que las decisiones que se toman en base a una gestión financiera sólida tienden a producir resultados más eficientes y efectivos. Esto puede manifestarse de varias formas, como una mejor asignación de recursos, una mayor rentabilidad, y un mejor rendimiento en general. Además, este tipo de correlación implica que una mejora en la gestión financiera (por ejemplo, a través de mejores análisis financieros o una mejor planificación del presupuesto) puede llevar a una mejor toma de decisiones. Y a la inversa, una toma de decisiones más eficaz puede conducir a una mejor gestión financiera.

**Tabla 3***Correlación entre la planificación financiera y la toma de decisiones*

		Planificación financiera	Toma de decisiones
Planificación financiera	Correlación de Pearson	1	,712
	Sig. (bilateral)		,000
	N	10	10
Toma de decisiones	Correlación de Pearson	,712	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	10	10

*Nota: elaboración propia*

El valor de p-valor de 0,000 el cual es menor que 0,05, por lo cual se verifica que existe una relación directa, que puede ser interpretada como una relación fuerte ( $r=0,712$ ) entre la planificación financiera y la toma de decisiones. La planificación traza sus objetivos financieros a corto, medio y largo plazo. Esto incluye el análisis de las oportunidades de inversión, la gestión de los riesgos, la planificación de los ingresos y gastos, y la anticipación de las futuras necesidades de capital. Esta actividad proporciona una base para tomar decisiones estratégicas y operativas. Por otro lado, la toma de decisiones implica la selección de una opción entre varias alternativas. En el contexto de una organización, estas decisiones pueden estar relacionadas con la entrada en nuevos mercados, la selección de inversiones, la contratación de personal, entre otras cosas. Por lo tanto, una correlación alta y fuerte sugiere que una buena planificación financiera tiende a conducir a una mejor toma de decisiones. Con información y análisis financieros precisos, los líderes de una organización pueden tomar decisiones más informadas.

**Tabla 4***Correlación entre la ejecución y análisis y la toma de decisiones*

		Ejecución y análisis	Toma de decisiones
Ejecución y análisis	Correlación de Pearson	1	,639*
	Sig. (bilateral)		,007
	N	10	10
Toma de decisiones	Correlación de Pearson	,639*	1
	Sig. (bilateral)	,007	
	N	10	10

*Nota: elaboración propia*

El valor de p-valor de 0,007 el cual es menor que 0,05, por lo cual se verifica que existe una relación directa, que puede ser interpretada como una relación medianamente fuerte ( $r=0,639$ ) entre la ejecución y análisis y la toma de decisiones. Una correlación alta y fuerte sugiere que cuando la ejecución y el análisis son robustos, la toma de decisiones tiende a ser más eficaz. Específicamente, cuando los líderes implementan acciones y luego analizan cuidadosamente los resultados, están en una mejor posición para tomar decisiones informadas y estratégicas. Por ejemplo, un análisis sólido puede revelar qué acciones están dando buenos resultados y cuáles no, lo que puede informar decisiones futuras sobre dónde enfocar los recursos. Al mismo tiempo, la toma de decisiones efectiva puede mejorar la ejecución y el análisis. Por ejemplo, si se toma la decisión de implementar un sistema de seguimiento y análisis más robusto, esto puede llevar a una ejecución más efectiva de las estrategias y a un análisis más profundo de los resultados.

**Tabla 5***Correlación entre el control y decisión y la toma de decisiones*

		Control y decisión	Toma de decisiones
Control y decisión	Correlación de	1	,723
	Pearson		
	Sig. (bilateral)		,003
	N	10	10
Toma de decisiones	Correlación de	,723	1
	Pearson		
	Sig. (bilateral)	,003	
	N	10	10

*Nota: elaboración propia*

El valor de p-valor de 0,003 el cual es menor que 0,05, por lo cual se verifica que existe una relación directa, que puede ser interpretada como una relación fuerte ( $r=0,723$ ) entre la dimensión control y decisión y la toma de decisiones. Una correlación alta y fuerte entre el control y la toma de decisiones puede sugerir que cuando los sistemas de control de una organización son efectivos, la toma de decisiones también tiende a ser efectiva. Esto podría ser porque los sistemas de control proporcionan a los tomadores de decisiones información precisa y oportuna sobre el desempeño de la organización.

## V. DISCUSIÓN

Después de haber sido completado los cuestionarios y realizar un análisis de los datos mediante la utilización de métodos de estadística inferencial, se procedió a discutir los resultados.

Con respecto al objetivo general, se evidenció que El valor de p-valor de 0,003 el cual es menor que 0,05, por lo cual se verificó que existió una relación directa, que puede ser interpretada como una relación fuerte ( $r=0,805$ ) entre la gestión financiera y la toma de decisiones dentro de la organización. La gestión financiera es el conjunto de actividades, procesos y decisiones que una empresa o entidad lleva a cabo para administrar y controlar sus recursos financieros. Incluye la planificación, control y operaciones financieras de la organización, así como la toma de decisiones relacionadas con la inversión, financiamiento y distribución de recursos (Soto et al., 2017).

Para Trejos et al. (2021) la toma de decisiones en la organización se refiere al proceso de identificación, evaluación y selección de una opción entre varias alternativas disponibles para resolver un problema o alcanzar un objetivo específico. Es un proceso fundamental en la gestión de una organización, ya que afecta directamente su desempeño y éxito.

En consecuencia, se observó una correlación positiva y directa entre la gestión financiera y la toma de decisiones en la organización, una gestión financiera efectiva proporciona los datos y los medios necesarios para tomar decisiones acertadas, las cuales, a su vez, influye en el éxito financiero y operacional de la empresa. De esta manera, la calidad de la gestión financiera afecta directamente la calidad de las decisiones tomadas, y viceversa. Así, cuando se mejora uno de estos aspectos, el otro también tiende a mejorar, lo que demuestra su relación directa y positiva.

Los resultados encontrados se asemejaron al trabajo de Friaes, et al (2018) quien encontró una conexión directa entre la gestión financiera y la toma de

decisiones, llegando a la conclusión de que la información financiera se utiliza para evaluar el impacto económico y respaldar la dirección actual de la organización, decidir sobre inversiones y cumplir con las obligaciones fiscales. Además, la investigación de Cabrera et al. (2017) resaltó que los gerentes de las organizaciones deben tomar las mejores decisiones con el objetivo de minimizar los riesgos de la gestión, para ello la información financiera y la gestión de la organización, son los mecanismos utilizados para garantizar una buena toma de decisiones.

Con respecto al objetivo específico 1, se encontró que el valor de p-valor es de 0,000 el cual es menor que 0,05, por lo cual se verificó que existe una relación directa, que puede ser interpretada como una relación fuerte ( $r=0,712$ ) entre la planificación financiera y la toma de decisiones. La planificación financiera y la toma de decisiones en la organización están estrechamente relacionadas debido a la naturaleza intrínseca de las operaciones financieras. La planificación financiera se centra en la proyección, organización y distribución de los recursos económicos disponibles con el fin de alcanzar los objetivos de la empresa en el corto y largo plazo. En este proceso, la gerencia debe tomar decisiones críticas sobre dónde, cuándo y cómo asignar estos recursos para maximizar la eficiencia y la rentabilidad. Estas decisiones pueden abarcar una amplia gama de áreas, como inversiones, presupuestos operativos, estrategias de precios, financiamiento y gestión de riesgos. Por tanto, la toma de decisiones es un componente integral de la planificación financiera, y la efectividad de estas elecciones puede influir considerablemente en el logro de los objetivos financieros y estratégicos de la entidad. Es por esta razón que una planificación financiera sólida y una toma de decisiones bien informada son esenciales.

Las críticas encontradas guardan paridad con el estudio de Navarro (2023), quien expuso que la planificación financiera se relaciona directamente con la toma de decisiones, el estudio añade que las decisiones proyectadas de los aspectos financieros, como son las relacionadas a la administración de ingresos y gastos son críticas para el éxito de la organización, la toma de decisiones orientada a

maximizar el valor de los accionistas debe estar enfocada en decidir las acciones más correctas para gestionar déficit y superávit de dinero.

En relación con el objetivo específico 2, se observó que el valor de p-valor es de 0,007 el cual es menor que 0,05, por lo cual se verificó que existe una relación directa, que puede ser interpretada como una relación medianamente fuerte ( $r=0,639$ ) entre la dimensión ejecución y análisis y la toma de decisiones.

La ejecución y el análisis de la gestión financiera son aspectos fundamentales en la toma de decisiones dentro de una organización debido a su implicación directa en la evaluación de la eficiencia y la efectividad de las estrategias financieras implementadas. En la ejecución, los gestores financieros aplican las decisiones previamente tomadas para dirigir los recursos financieros hacia los objetivos de la organización. Posteriormente, el examen de la gestión financiera posibilitó la evaluación del efecto de estas elecciones mediante la comparación de los resultados alcanzados con los previstos, haciendo uso de herramientas como el análisis de ratios financieros y el análisis de la variación presupuestaria., entre otros. Esta evaluación proporcionó información crucial sobre la efectividad de las decisiones tomadas, lo que conduce a nuevas rondas de toma de decisiones para ajustar las estrategias y tácticas financieras si es necesario.

Para Duque et al. (2020) la ejecución financiera se refiere a la implementación de planes y estrategias financieras diseñados para alcanzar los objetivos financieros establecidos en la planificación financiera. El análisis financiero, por otro lado, es el proceso de evaluar la situación financiera mediante la revisión y el examen de sus estados financieros y otros datos financieros relevantes. El análisis financiero se utilizó para evaluar la rentabilidad, la solvencia y la estabilidad financiera de una empresa, logrando ayudar a identificar problemas financieros y oportunidades de mejora (Rivera y Erazo, 2021).

Los hallazgos del estudio de Saurin et al. (2020) indicaron una relación significativa entre la ejecución de la gestión financiera y los resultados económicos y financieros. Además, se observó que la organización tuvo que incurrir en gastos

imprevistos relacionados con la pandemia, con el fin de salvaguardar al personal. De los resultados se puede deducir que a medida que la organización va a ejecutando los objetivos y desarrollo de las estrategias financieras, se puede incrementando la efectividad de la toma de decisiones con la finalidad de conseguir los resultados deseados en la organización.

Finalmente, con respecto al objetivo específico 3, se verificó que el valor de p-valor de 0,003 el cual es menor que 0,05, por lo cual se observó que existe una relación directa, que puede ser interpretada como una relación fuerte ( $r=0,723$ ) entre la dimensión control y decisión y la toma de decisiones. El control financiero y la toma de decisiones financieras son fundamentales con el fin de lograr una gestión financiera eficiente. El control financiero asegura que se estén alcanzando los objetivos financieros establecidos, mientras que la toma de decisiones financieras permite a la empresa identificar oportunidades para maximizar la rentabilidad y minimizar los riesgos financieros. Juntos, estos procesos permiten a la empresa tomar decisiones financieras más informadas y lograr una gestión financiera efectiva y exitosa (Aguilar y Chávez, 2021).

Los resultados guardaron relación con los hallazgos de Castillo (2021) quien argumentó que una empresa no ha estado implementando de forma apropiada el control financiero, y sus indicadores de rentabilidad muestran una disminución en las ganancias para el año 2019 en relación con el año 2018. De acuerdo con estos hallazgos, se desarrolló y verificó un programa de supervisión financiera con el propósito de potenciar la rentabilidad de la compañía. La conclusión más relevante es que la empresa necesita fortalecer las prácticas de control financiero para corregir desviaciones y anticiparse a problemas potenciales que puedan impactar su rentabilidad. El control financiero actual, al ser poco riguroso, no permite un manejo eficaz de sus recursos, la evaluación precisa de sus resultados y la implementación de medidas correctivas apropiadas. Bajo esta lógica se puede deducir que la empresa en estudio aplica actividades de control financiero con el fin de lograr la máxima rentabilidad para la organización.

La aplicación de cuestionarios en el estudio de las variables de gestión financiera y toma de decisiones financieras en una tesis puede presentar ciertas limitaciones que deben ser consideradas. En primer lugar, los cuestionarios dependen de la precisión y veracidad de las respuestas proporcionadas por los participantes. Existe la posibilidad de que algunos participantes no proporcionen respuestas exactas debido a sesgos de memoria, falta de conocimiento o la intención de presentar una imagen favorable.

Además, los cuestionarios pueden ser susceptibles a problemas de sesgo de respuesta. Los participantes pueden tener tendencia a dar respuestas socialmente deseables o a sesgar sus respuestas para cumplir con las expectativas del investigador. Esto puede afectar la validez de los resultados obtenidos y comprometer la confiabilidad de las conclusiones alcanzadas.

Otro aspecto crítico de los cuestionarios es la limitación en la profundidad y calidad de la información obtenida. Los cuestionarios suelen utilizar preguntas cerradas o de opción múltiple, lo que puede restringir la capacidad de los participantes para proporcionar explicaciones detalladas o contextualizar sus respuestas. Esto puede resultar en una comprensión limitada de los factores subyacentes o las razones detrás de las respuestas de los participantes.

Por último, los cuestionarios pueden tener una tasa de respuesta baja, lo que puede sesgar los resultados y limitar la generalización de los hallazgos. Los participantes pueden optar por no responder o abandonar el cuestionario, lo que puede introducir un sesgo de selección y limitar la representatividad de la muestra. Esto puede ser especialmente problemático si los no respondedores tienen características diferentes a los que sí respondieron, lo que puede afectar la validez externa de los resultados.

En conclusión, si bien los cuestionarios son una herramienta comúnmente utilizada en la investigación, es importante reconocer sus limitaciones y considerar estrategias para mitigar los posibles sesgos y limitaciones asociadas. Complementar los cuestionarios con otras técnicas de recolección de datos, como

entrevistas en profundidad o estudios de caso, puede enriquecer el análisis y proporcionar una comprensión más completa de las variables de gestión financiera y toma de decisiones financieras en una tesis.

## VI. CONCLUSIONES

1. Se verifica una relación directa, que puede ser interpretada como una relación fuerte ( $r=0,805$ ) entre la gestión financiera y la toma de decisiones dentro de la organización. Una correlación fuerte sugiere que las decisiones que se toman en base a una gestión financiera sólida tienden a producir resultados más eficientes y efectivos.

2. Se establece que existe una relación directa, que puede ser interpretada como una relación fuerte ( $r=0,712$ ) entre la planificación financiera y la toma de decisiones. Una correlación alta y fuerte sugiere que una buena planificación financiera tiende a conducir a una mejor toma de decisiones. Con información y análisis financieros precisos, los líderes de una organización pueden tomar decisiones más informadas y eficaces que contribuyan a la rentabilidad.

3. Se demuestra una relación directa, que puede ser interpretada como una relación medianamente fuerte ( $r=0,639$ ) entre la dimensión ejecución y análisis y la toma de decisiones. Una correlación alta y fuerte sugiere que cuando la ejecución y el análisis son robustos, la toma de decisiones tiende a ser más eficaz. Específicamente, cuando los líderes implementan acciones y luego analizan cuidadosamente los resultados, se generan mejores decisiones.

4. Se identifica que existe una relación directa, que puede ser interpretada como una relación fuerte ( $r=0,723$ ) entre la dimensión control y decisión y la toma de decisiones. Una correlación alta y fuerte entre el control y la toma de decisiones puede sugerir que cuando los sistemas de control de una organización son efectivos, la toma de decisiones también tiende a ser efectiva.

## **VII. RECOMENDACIONES**

1. Implementar un sólido sistema de informes financieros, un sistema de informes financieros eficaz proporciona a los tomadores de decisiones la información que necesitan para tomar decisiones informadas. Los informes financieros periódicos y precisos sobre las ventas, los costos, los ingresos, las obligaciones financieras, etc., permiten a los líderes entender la situación financiera actual de la organización y proyectar futuros escenarios financieros.

2. Realizar análisis financieros regulares, las herramientas como el análisis de ratios, el análisis de flujo de efectivo, y el análisis de rentabilidad pueden proporcionar una visión profunda de la salud financiera de la organización. Estos análisis pueden revelar tendencias, identificar oportunidades y desafíos, y ayudar a los líderes a tomar decisiones estratégicas sobre cuestiones como las inversiones, la gestión del capital de trabajo, y la fijación de precios.

3. Desarrollar y mantener un plan financiero sólido, un plan financiero bien desarrollado proporciona una hoja de ruta para el crecimiento y la estabilidad financiera. Al proporcionar claridad sobre los objetivos financieros de la organización y los pasos para alcanzarlos, un plan financiero puede informar decisiones en todas las áreas de la organización, desde las operaciones hasta las ventas y el marketing.

4. Implementar controles financieros sólidos, los controles financieros, como la segregación de deberes, las autorizaciones para gastos e inversiones, y las revisiones y auditorías regulares, pueden ayudar a prevenir el fraude y los errores, y asegurar que los recursos de la organización se utilicen de manera eficiente. Los controles financieros sólidos también proporcionan a los líderes de la organización la confianza de que la información financiera en la que basan sus decisiones es precisa y fiable.

## REFERENCIAS

- Alexander, J. (2018). *Financial Planning & Analysis and performance Management*. United States: Wiley.
- Aguilar, D. y Chávez, M. (2021). Gestión Financiera y Competitividad. Estudio de las MiPymes de la ciudad Machala. *Revista Cumbres* (7), 1. <http://doi.org/10.48190/cumbres.v7n1a2>
- Baez, M. y Puente, G. (2018). Parámetros financieros para la toma de decisiones en pequeñas y medianas empresas del municipio Duitama, Colombia. *Revista de Ciencias Sociales* (1), 2. <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=28059578006>
- Cabrera Bravo, C., Fuentes Zurita, M., & Cerezo Segovia, G. (2017). *Financial management applied to organizations*. Ecuador. [file:///C:/Users/User/Downloads/Dialnet-LaGestionFinancieraAplicadaALasOrganizaciones-6174482%20\(2\).pdf](file:///C:/Users/User/Downloads/Dialnet-LaGestionFinancieraAplicadaALasOrganizaciones-6174482%20(2).pdf)
- Campos, W. (2022). Elementos de la planificación estratégica financiera en las unidades de planes de salud de PDVSA, occidente. *Revista de Investigación en Ciencias de la Administración ENFOQUES*, vol. 4, núm. 14,
- Canos, L., Pons, C., Valero, M., & Maheult, P. (2016). *Toma de decisiones en la empresa: procesos y clasificación*. Valencia - España: Universidad Politécnica de Valencia.
- Castillo, A. (2021). *Control financiero para incrementar la rentabilidad de la empresa Dissergec S.A.C. Jaén*. Universidad Señor de Sipán [Tesis de pregrado]. <https://repositorio.uss.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12802/8553/Castillo%20Flores%20Alejandro.pdf?sequence=1>
- Chero, A. (2019). *Presupuestos*. Chimbote - Perú: Universidad Católica Los Ángeles de Chimbote.
- Cortes, J. (2021). Estrategias financieras, teorías y modelos. *Mercados y Negocios*, núm. 44, <https://www.redalyc.org/journal/5718/571867949007/html/>
- Duque, G., Córdova, F., Gonzales, K., Aguirre, J. (2020). Evaluación de la gestión financiera y cualidades gerenciales en empresas ecuatorianas. *Innova Research Journal* (5), 3. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7878929>
- Fajardo Ortiz, M., & Soto González, C. (2018). *Gestión Financiera Empresarial*. Machala: UTMACH. <http://repositorio.utmachala.edu.ec/bitstream/48000/14354/1/Cap.2%20Fundamentos%20de%20la%20gesti%C3%B3n%20financiera.pdf>

- Flores, V. M., & Sánchez, J. G. (2019). *Planificación Financiera para mejorar la Rentabilidad de la Empresa South Express Cargo Perú S.A.C para el año 2018*. Lima - Perú: Universidad Tecnológica del Perú.
- Friaes Dos Santos, J. P., Martins Pires, A. M., & Odete Fernandes, P. (2018). *The importance to financial information in the decision-making process in company's family structure*. Portugal. [https://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0186-10422018000301091&lang=es](https://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0186-10422018000301091&lang=es)
- Gabriel Pérez, T., Vargas Pérez, E., Cruz Tuanama, J., & Villafuerte De La Cruz, A. S. (2021). *Educación financiera, gestión financiera en usuarios de entidades bancarias de la provincia de San Martín*. San Martín. <http://revistas.ucv.edu.pe/index.php/ucv-hacer/article/view/568>
- Gallardo Echenique, E. E. (2017). *Metodología de la Investigación*. Huancayo: Universidad Continental. [https://repositorio.continental.edu.pe/bitstream/20.500.12394/4278/1/DO\\_UC\\_EG\\_MAI\\_UC0584\\_2018.pdf](https://repositorio.continental.edu.pe/bitstream/20.500.12394/4278/1/DO_UC_EG_MAI_UC0584_2018.pdf)
- Hernández, D., Hernández, J., Hernández, L. Y Hernández, A. (2022). Análisis financiero y económico para la toma de decisiones efectivas en sociedades anónimas. *Tecno Humanismo* (2), 3. <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/8356016.pdf>
- Hernandez Celis, D. (2021). *Variables básicas en la gestión financiera de las empresas*. <https://www.gestiopolis.com/variables-basicas-la-gestion-financiera-las-empresas/>
- Hernández Sampieri, R. (2018). *Metodología de la Investigación*. <https://www.uca.ac.cr/wp-content/uploads/2017/10/Investigacion.pdf>
- Huacchillo Pardo, L. A., Ramos Farroñan, E. V., & Pulache Lozada, J. L. (2020). Financial Management and its incidence in the making of financial decisions *F* <http://scielo.sld.cu/pdf/rus/v12n2/2218-3620-rus-12-02-356.pdf>
- Lorenzo Komova, N., De Dios Martínez, A., & Souza Viamontes, C. M. (2021). *Bank financing management with a value chain approach in Cuba*. Cuba. [http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0120-46452021000300009&lang=es](http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0120-46452021000300009&lang=es)
- Luna, H., Caicedo, A., Palacios, W. (2022). The Importance Of Financial Management For Decision-Making In The Industry. *Journal o Language and Linguistic Studies* (18), 4. <https://www.jlls.org/index.php/jlls/article/view/5065>
- Maya, E. (2021). *Métodos y técnicas de investigación*. [http://www.librosoa.unam.mx/bitstream/handle/123456789/2418/metodos\\_y\\_tecnicas.pdf?sequence=3&isAllowed=y](http://www.librosoa.unam.mx/bitstream/handle/123456789/2418/metodos_y_tecnicas.pdf?sequence=3&isAllowed=y)

- Marulanda, N. y Munera, R. (2019). Decisiones estratégicas de operaciones en la producción sostenible: análisis de tendencias en investigación. *Aspecto Metodológicos* (16), 1. DOI: 10.22507/rli.v16n1a4
- Naji, H., Subhi, A., Kasim, S. (2022). The impact of financial accounting in decision making proceses in business. *JPB Review* (4), 1. <https://openaccessojs.com/JBReview/article/view/627/298>
- Navarro, T. (2023). *Planificación financiera para la toma de decisiones de inversión y su efecto en la rentabilidad en la empresa Agua y Servicios y Derivados S.A.C. en la ciudad de Chiclayo del 2016 al 2018*. Universidad Santo Toribio de Mogrovejo [Tesis de pregrado]. [https://tesis.usat.edu.pe/bitstream/20.500.12423/5819/1/TL\\_NavarroGuevaraTatiana.pdf](https://tesis.usat.edu.pe/bitstream/20.500.12423/5819/1/TL_NavarroGuevaraTatiana.pdf)
- Oluwa, S. (2019). *Financial Modeling With Microsoft Excel 2019*. Brimingham: Packt.
- Parra Velasco, L. Y. (2019). Muestreo probabilístico y no probabilístico <https://www.gestiopolis.com/wp-content/uploads/2017/02/muestreo-probabilistico-no-probabilistico-guadalupe.pdf>
- Parrales, V., Aguirre, M., Velasco, A. y Bastidas, T. (2020). Los estados financieros y la toma de decisiones en las pymes. *Journal of Science and research* (5), 1. <https://doi.org/10.5281/zenodo.4726284>
- Paredes, J. (2017). Planificación financiera ante la perspectiva organizacional en empresas cementeras del estado Zulia- Venezuela. *Económicas CUC*, 38(1), 105-132. DOI: [http:// dx.doi.org/10.17981/econcuc.38.1.05](http://dx.doi.org/10.17981/econcuc.38.1.05)
- Puente Riofrio, M. I., Solís Cabrera, D. E., Guerra Torres, C. M., & Carrasco Salazar, V. A. (2017). *Relación entre la gestión financiera y la rentabilidad empresarial* file:///C:/Users/User/AppData/Local/Temp/Rar\$Dla12616.41289/gestion-rentabilidad.pdf
- Pulache Lozada, J. L. (2019). *Financial management and its impact on financial decision-making of the Grupo Empresarial del Chira S.A., Piura, Period 2017 - 2018*. Universidad César Vallejo, Piura. [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/50020/Pulache\\_LJL-SD.pdf?sequence=2&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/50020/Pulache_LJL-SD.pdf?sequence=2&isAllowed=y)
- Ren, S. (2022). Analysis of Financial Problems Based on Mathematical Models. *Journal of Mathematics* (4), 1. <https://doi.org/10.1155/2022/1708506>
- Rivera, F. y Erazo, J. (2021). Claves de una buena gestión financiera para mitigar los efectos por pandemia en pequeñas organizaciones. *Revista*

- Rivera, B. y Bernal, D. (2018). La importancia de la educación financiera en la toma de decisiones de endeudamiento. Estudio de una sucursal de "Mi Banco" en México. *Revista Perspectivas* (41).  
[http://www.scielo.org.bo/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S1994-37332018000100006](http://www.scielo.org.bo/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1994-37332018000100006)
- Saurin Mori, K., Marín Schrader, K. K., & Villafuerte de la Cruz, A. S. (2020). *Financial management and its impact on the economic financial results os a transportation company*. file:///C:/Users/User/Downloads/236-793-1-PB.pdf
- Silupú Ortega, R. E. (2020). *Financial analysis and its influence on the decision making of the company Constructora Única S.A.C; Piura: 2017-2018*. Universidad César Vallejo, Piura.  
[https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/49707/Silupu\\_ORE-SD.pdf?sequence=2&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/49707/Silupu_ORE-SD.pdf?sequence=2&isAllowed=y)
- Soto, G., Ramon, G., Sarmiento , C., & Mite, M. (2017). *Análisis de los estados financieros*. Guayaquil: Grupo compas.
- Tjia, J. (2018). *Building Financial Models*. New York: McGraw Hill.
- Trejos, D., Osorio, S., Corrales, L., y Duque, P. (2021). Toma de decisiones financieras: perspectivas de investigación. *Revista de Ingenierías Interfaces*, Vol. 4 (1)

## **ANEXOS**

## Anexo 1: Instrumentos de recolección de datos para la variable 1

Instrucciones:

Elegir la alternativa que usted considere la adecuada y marque con una (X). Cabe indicar que los datos proporcionados serán utilizados para fines académicos.

- (5) Totalmente de acuerdo
- (4) De acuerdo
- (3) Indiferente
- (2) En desacuerdo
- (1) Totalmente en desacuerdo

<b>Dimensión: planificación</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
Usted considera que en su empresa se formula un plan de actividades de manera adecuada.					
Considera que su empresa formula el presupuesto de ingresos adecuadamente.					
En su organización se elabora el presupuesto de gastos para cada periodo.					
Considera que su organización elabora un presupuesto de inversiones.					
<b>Dimensión: ejecución y análisis</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
Considera que las actividades en su empresa son ejecutadas de manera adecuada.					
Usted considera que la ejecución del presupuesto se realiza de acuerdo a lo establecido.					
La empresa formula sus estados financieros en base a los lineamientos y políticas contables.					
En la empresa se analizan los estados financieros de forma permanente.					
<b>Dimensión: Control y decisión</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
Se efectúa un control físico de forma permanente sobre la ejecución de diferentes procesos.					
Se efectúa un control presupuestario de manera detallada.					
Considera que la empresa efectúa de manera permanente, el análisis de la performance.					
Considera que en la empresa se realiza una adecuada toma de decisiones.					

## Anexo 2: Instrumentos de recolección de datos para la variable 1

Instrucciones:

Elegir la alternativa que usted considere la adecuada y marque con una (X). Cabe indicar que los datos proporcionados serán utilizados para fines académicos.

- (5) Totalmente de acuerdo
- (4) De acuerdo
- (3) Indiferente
- (2) En desacuerdo
- (1) Totalmente en desacuerdo

<b>Dimensión: Decisiones de planificación</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
La empresa desarrolla un plan de acción a corto plazo.					
La empresa desarrolla un plan de acción a mediano plazo.					
La empresa desarrolla un plan de acción a largo plazo.					
La empresa establece de manera clara sus objetivos empresariales.					
<b>Dimensión: Decisiones de pilotaje</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
La empresa considera estrategias de mejora en los procesos de forma permanente.					
La empresa considera estrategias de mejora en procedimientos.					
La empresa considera estrategias de mejora en actividades.					
Considera que la empresa establece estrategias de seguimiento.					
<b>Dimensión: Decisiones operativas</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
La empresa formula actividades de mejora frente a problemas identificados.					
La empresa efectúa asignación de recursos financieros suficientes para mejorar los procesos.					
Considera que la empresa contribuye de manera permanente con la capacitación de los trabajadores.					
La empresa considera acciones de mejora para poder obtener mayor beneficio económico.					

### Anexo 3

### MATRIZ DE OPERACIONALIZACIÓN

La gestión financiera y su influencia en la toma de decisiones de la empresa J&B Congelados E.I.R.L, Piura, 2020 - 2022.

Variables	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala de medición
Gestión financiera	La gestión financiera se refiere al conjunto de actividades, procesos y decisiones que una empresa o entidad lleva a cabo para administrar y controlar sus recursos financieros. Incluye la planificación, control y análisis de las operaciones financieras de la organización, así como la toma de decisiones relacionadas con la inversión, financiamiento y distribución de recursos (Soto, 2017).	Para medir la gestión financiera, se deben tomar en cuenta las siguientes dimensiones: planificación financiera, ejecución y análisis financiero, control y decisión financiera.	Planificación financiera	Plan de actividades	Ordinal
				Presupuesto de ingresos	
				Presupuesto de gastos	
				Presupuesto de inversiones	
			Ejecución y análisis	Ejecución de actividades	
				Ejecución de presupuesto	
				Formulación de los estados financieros	
	Análisis de los estados financieros				
	Control físico				

			Control y decisión	Control del presupuesto
				Toma de decisión
Toma de decisiones	La toma de decisiones financieras es el proceso de identificar, evaluar y seleccionar entre alternativas de inversión y financiamiento para maximizar la rentabilidad y alcanzar los objetivos financieros de la empresa. La toma de decisiones financieras implica la evaluación de los riesgos y los beneficios asociados con cada opción de inversión o financiamiento y la selección de la opción más adecuada en función de los objetivos financieros de la empresa (Requejo, 2019).	Para estudiar la variable toma decisiones, se deben tener en cuenta las dimensiones: decisiones de planificación, decisiones de pilotaje, decisiones operativas.	Decisiones de planificación	Plan a corto plazo
				Plan a mediano plazo
				Plan a largo plazo
			Decisiones de pilotaje	Estrategias de mejora en procesos
				Estrategia de mejora de procedimientos
				Estrategia de mejora de actividades
			Decisiones operativas	Estrategias de seguimiento
				Actividades de mejora
				Asignación de recursos
				Capacitación

**Anexo 4: Matriz de consistencia**

Problema General	Objetivo general	Variable	Hipótesis	Dimensiones	Indicadores	Metodología
<p>¿De qué manera la gestión financiera influye en la toma de decisiones en la empresa J&amp;B Congelados E.I.R.L, Piura, 2020 - 2022?</p> <p>¿Cuál es la influencia de la planificación financiera, en la toma de decisiones de la empresa J&amp;B Congelados E.I.R.L, Piura, 2020 - 2022?</p>	<p>Determinar cuál es la influencia de la gestión financiera en la toma de decisiones de la empresa J&amp;B Congelados E.I.R.L, Piura, 2020 - 2022;</p> <p>Identificar la influencia de la planificación financiera, en la toma de decisiones de la empresa J&amp;B Congelados E.I.R.L, Piura, 2020 - 2022</p>	<p>Gestión financiera</p>	<p>H1: Si existe influencia entre la gestión financiera y la toma de decisiones de la empresa J&amp;B Congelados E.I.R.L, Piura, 2020 - 2022;</p>	<p>Planificación financiera</p>	Plan de actividades	<p>Enfoque: cuantitativo</p> <p>Tipo: aplicada</p> <p>Diseño: no experimental</p> <p>Nivel: correlacional</p>
					Presupuesto de ingresos	
Presupuesto de gastos						
Presupuesto de inversiones						
				<p>Ejecución y análisis</p>	Ejecución de actividades	
					Ejecución de presupuesto	
					Formulación de los estados financieros	
					Análisis de los estados financieros	
					Control físico	

<p>¿Cuál es la influencia de la ejecución y análisis, en la toma de decisiones de la empresa J&amp;B Congelados E.I.R.L, Piura, 2020 - 2022?</p>	<p>Establecer la influencia de la ejecución y análisis, en la toma de decisiones de la empresa J&amp;B Congelados E.I.R.L, Piura, 2020 - 2022</p>	<p>Toma de decisiones</p>	<p>H0: Si existe influencia entre la gestión financiera y la toma de decisiones de la empresa J&amp;B Congelados E.I.R.L, Piura, 2020 - 2022;</p>	<p>Control y decisión</p>	<p>Control del presupuesto</p>
<p>¿Cuál es la influencia del control y decisión en la toma de decisiones de operación de la empresa J&amp;B Congelados E.I.R.L, Piura, 2020 - 2022?</p>	<p>Identificar la influencia del control y decisión en la toma de decisiones de operación de la empresa J&amp;B Congelados E.I.R.L, Piura, 2020 - 2022.</p>			<p>Toma de decisión</p>	<p>Plan a corto plazo</p>
				<p>Decisiones de planificación</p>	<p>Plan a mediano plazo</p>
				<p>Decisiones de pilotaje</p>	<p>Plan a largo plazo</p>
					<p>Estrategias de mejora en procesos</p>
					<p>Estrategia de mejora de procedimientos</p>
					<p>Estrategia de mejora de actividades</p>
					<p>Estrategias de seguimiento</p>

				Decisiones operativas	Actividades de mejora	
					Asignación de recursos	
					Capacitación	

## ANEXO 5: Carta de presentación



*"Año de la unidad, la paz y el desarrollo"*

Piura, 26 de abril de 2023

**CARTA N° 216 - 2023-UCV-VA-P07/CCP**

**SEÑOR:**

**BERNABE CORONADO SOTO**

**TITULAR-GERENTE DE J Y B CONGELADOS E.I.R.L.**

De mi especial consideración:

Es grato dirigirme a usted para expresarle mi cordial saludo y a la vez presentarle a la Srta. **JEIDY DISSENIA NINAMAQUE CIEZA**, identificada con código universitario N° 2000015978, estudiante del X ciclo del Programa de Estudios de Contabilidad – Piura adscrito a la Facultad de Ciencias Empresariales de la Universidad César Vallejo, quien desea realizar el informe de investigación denominado *"LA GESTIÓN FINANCIERA Y SU INFLUENCIA EN LA TOMA DE DECISIONES DE LA EMPRESA J&B CONGELADOS E.I.R.L, PIURA, 2020 - 2022"*, por lo que necesita que su representado le pueda brindar el apoyo correspondiente para realizar el mencionado trabajo y optar por el grado de bachiller en Contabilidad y el título de Contador Público por nuestra casa de estudios.

En ese sentido, la estudiante en mención requerirá le brinde la autorización para:

1. Usar la denominación legal, nombre comercial o razón social de su representada en el proyecto e informe de tesis que elaborará y será publicado en repositorio institucional de nuestra casa de estudios;
2. Acceder formalmente a los estados financieros, documentos contables, entre otros, debidamente refrendados por su persona o quién estime conveniente para validar su informe e instrumentos de investigación; y,
3. Aplicar los instrumentos de investigación (encuestas, entrevistas o análisis documental) al interior de su empresa, institución o al personal a cargo, previo consentimiento informado de o los mismos.

**CAMPUS PIURA**  
Av. Prolongación Chulucanas S/N Z.I.III  
Tel.:(073) 285900 anx.:5501

fb/ucv.piura  
somosucv.edu.pe  
#AsiEsLaUCV  
**ucv.edu.pe**

Conocedores de su compromiso con el desarrollo educativo de nuestra comunidad académica, agradeceré brindar las facilidades del caso a la estudiante **JEIDY DISSENIA NINAMAQUE CIEZA**, a fin de que pueda lograr el objetivo de su proyecto de investigación.

Sin otro particular, quedo de usted.

Atentamente,



**MBA Fiorella Floreano Arévalo**  
**Coordinadora PE de Contabilidad – Piura**  
**Universidad César Vallejo**

**CAMPUS PIURA**  
Av. Prolongación Chulucanas S/N Z.I.III  
Tel.:(073) 285900 anx.:5501

fb/ucv.piura  
somosucv.edu.pe  
#AsiEsLaUCV  
**ucv.edu.pe**

## ANEXO 6: Carta de aceptación



Piura, 09 de setiembre del 2022.

**CARTA N° 085-2022-SCG**

Señor:

**Dra. Letty Angelica Huacchillo Pardo.**  
Coordinadora de escuela de contabilidad - UCV

**ASUNTO:** Se comunica aceptación de Informe de Investigación denominado  
"Reactivación Económica y su Incidencia en el Ámbito Tributario de la Empresa  
Constructora Servan Contratistas Generales S.R.L – PIURA 2018 – 2021"

**REFERENCIA** : Carta N° 292-2022-UCV-VA-P07/CCP.

De mi mayor consideración:

Es grato dirigirme a Ud. para saludarla cordialmente y comunicarle la aceptación del Informe de Investigación de la **Srta. Jeidy Dissenia Ninamaque Cieza**, identificado con DNI No. **46625610**, Estudiante del IX ciclo del Programa de Estudios de Contabilidad – Piura Adscrito a la Facultad de Ciencias Empresariales de la Universidad Cesar Vallejo, con código interno 2000015978, de la en nuestra empresa **SERVAN CONTRATISTAS GENERALES S.R.L.**, con RUC No. 20525333923.

El estudiante en mención llevara a cabo la elaboración del Informe de Investigación en el área de Administración y Finanzas en las oficinas de la empresa - Castilla - Piura

Sin más que informar a su Despacho, me despido de Ud.

Atentamente,

SERVAN CONTRATISTAS GENERALES S.R.L.  
  
-----  
Florentino Servan Servan  
APODERADO



Ca. Francisco de Paula Ugarriza N°644 Int. E. Urb San Antonio - Miraflores - Lima  
Av. Pardo y Aliaga Mza. V-01 Lote 39 Urb. Miraflores I Etapa - Castilla - Piura

Telef. 073-342609  
Email. servan.contratistas@gruposervan.com

## Anexo 7: Validez de expertos

### FICHA DE VALIDACIÓN DE EXPERTOS: Dr. Julio Roberto Izquierdo Espinoza

TÍTULO DEL PROYECTO DE INVESTIGACIÓN: “La gestión financiera y su influencia en la toma de decisiones de la empresa J&B Congelados E.I.R.L, Piura, 2020 - 2022.

Indicadores	Criterios	Deficiente 0 – 20				Regular 21 – 40				Buena 41 – 60				Muy Buena 61 – 80				Excelente 81 – 100				OBSERVACIONES
		0	6	11	16	21	26	31	36	41	46	51	56	61	66	71	76	81	86	91	96	
<b>ASPECTOS DE VALIDACIÓN</b>		5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100	
1. Claridad	Esta formulado con un lenguaje apropiado																			X		
2. Objetividad	Esta expresado en conductas observables																			X		
3. Actualidad	Adecuado al enfoque teórico abordado en la investigación																			X		
4. Organización	Existe una organización lógica entre sus ítems																			X		
5. Suficiencia	Comprende los aspectos necesarios en cantidad y calidad.																			X		
6. Intencionalidad	Adecuado para valorar las dimensiones del tema de la investigación																			X		
7. Consistencia	Basado en aspectos teóricos-científicos de la investigación																			X		
8. Coherencia	Tiene relación entre las variables e indicadores																			X		
9. Metodología	La estrategia responde a la elaboración de la investigación																			X		

**INSTRUCCIONES:** Este instrumento, sirve para que el **EXPERTO EVALUADOR** evalúe la pertinencia, eficacia del Instrumento que se está validando. Deberá colocar la puntuación que considere pertinente a los diferentes enunciados.

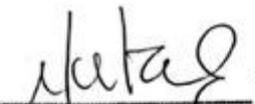
Piura, 13 de marzo de 2023

Nombre y Apellidos Dr. Julio Roberto Izquierdo Espinoza

DNI 40802335

Teléfono 957879560

E-mail: jizquierdoe@ucvvirtual.edu.pe



**Mg. Julio Roberto Izquierdo Espinoza**  
**ASESOR ESPECIALISTA**  
**CLAD. 16651**

## CONSTANCIA DE VALIDACIÓN

Yo, Julio Roberto Izquierdo Espinoza; con DNI N° 40802335 registrado con ORCID: 0000-0001-6827-273X, profesión Administrador; Doctor en Gestión Pública; desempeñándome actualmente como Docente de la Universidad César Vallejo; por medio de la presente hago constar que he revisado con fines de validación los instrumentos los cuales se aplicaran en el proceso de la investigación.

Luego de hacer las observaciones pertinentes, puedo formular las siguientes apreciaciones.

INTRUMENTOS	DEFICIENTE	ACEPTABLE	BUENO	MUY BUENO	EXCELENTE
1. Claridad					X
2. Objetividad					X
3. Actualidad					X
4. Organización					X
5. Suficiencia					X
6. Intencionalidad					X
7. Consistencia					X
8. Coherencia					X
9. Metodología					X

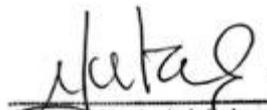
En señal de conformidad firmo la presente en la ciudad de Piura 13 de marzo del 2023.

**Apellidos y Nombres** : Izquierdo Espinoza Julio Roberto

**DNI** : 40802335

**Especialidad** : Administración e investigación

**E-mail** : jizquierdoe@ucvvirtual.edu.pe



Dr. Julio Roberto Izquierdo Espinoza  
 ASESOR ESPECIALISTA  
 CLAD. 16851

**Dr. Julio Roberto Izquierdo Espinoza**

## ANEXO 6: VALIDEZ DE EXPERTOS

### FICHA DE VALIDACIÓN DE EXPERTOS: Mg. Edgard Chapoñan Ramirez

TÍTULO DEL PROYECTO DE INVESTIGACIÓN: "La gestión financiera y su influencia en la toma de decisiones de la empresa J&B Congelados E.I.R.L., Piura, 2020 - 2022.

Indicadores	Criterios	Deficiente 0 – 20				Regular 21 – 40				Buena 41 – 60				Muy Buena 61 – 80				Excelente 81 – 100				OBSERVACIONES
		0	6	11	16	21	26	31	36	41	46	51	56	61	66	71	76	81	86	91	96	
<b>ASPECTOS DE VALIDACION</b>		5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100	
1. Claridad	Esta formulado con un lenguaje apropiado																			X		
2. Objetividad	Esta expresado en conductas observables																			X		
3. Actualidad	Adecuado al enfoque teórico abordado en la investigación																			X		
4. Organización	Existe una organización lógica entre sus ítems																			X		
5. Suficiencia	Comprende los aspectos necesarios en cantidad y calidad.																			X		
6. Intencionalidad	Adecuado para valorar las dimensiones del tema de la investigación																			X		
7. Consistencia	Basado en aspectos teóricos-científicos de la investigación																			X		
8. Coherencia	Tiene relación entre las variables e indicadores																			X		
9. Metodología	La estrategia responde a la elaboración de la investigación																			X		

**INSTRUCCIONES:** Este instrumento, sirve para que el **EXPERTO EVALUADOR** evalúe la pertinencia, eficacia del Instrumento que se está validando. Deberá colocar la puntuación que considere pertinente a los diferentes enunciados.  
Chiclayo, 23 de marzo de 2023

Nombre y Apellidos	Mg. Edgard Chapoñan Ramirez
DNI	43068346
Teléfono	956007807
E-mail:	edgardch@crece.uss.edu.pe



### CONSTANCIA DE VALIDACIÓN

Yo, Edgard Chapoñan Ramirez; con DNI N° 43068346 registrado con ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-7098-5755>, profesión Contador Público en la Universidad Señor de Sipán; por medio de la presente hago constar que he revisado con fines de validación los instrumentos los cuales se aplicaran en el proceso de la investigación.

Luego de hacer las observaciones pertinentes, puedo formular las siguientes apreciaciones.

INTRUMENTOS	DEFICIENTE	ACEPTABLE	BUENO	MUY BUENO	EXCELENTE
1. Claridad					X
2. Objetividad					X
3. Actualidad					X
4. Organización					X
5. Suficiencia					X
6. Intencionalidad					X
7. Consistencia					X
8. Coherencia					X
9. Metodología					X

En señal de conformidad firmo la presente en la ciudad de Chiclayo 23 de marzo del 2023.

**Apellidos y Nombres** : Chapoñan Ramirez Edgard  
**DNI** : 43068346  
**Especialidad** : Contabilidad, tributación y auditoría  
**E-mail** : edgardch@crece.uss.edu.pe



Mg. Chapoñan Ramirez Edgard  
DNI N° 43068346

## ANEXO 6: VALIDEZ DE EXPERTOS

### FICHA DE VALIDACIÓN DE EXPERTOS: Mg. Rocío Liliana Zevallos Aquino

TÍTULO DEL PROYECTO DE INVESTIGACIÓN: "La gestión financiera y su influencia en la toma de decisiones de la empresa J&B Congelados E.I.R.L., Piura, 2020 - 2022.

Indicadores	Criterios	Deficiente 0 – 20				Regular 21 – 40				Buena 41 – 60				Muy Buena 61 – 80				Excelente 81 – 100				OBSERVACIONES
		0	6	11	16	21	26	31	36	41	46	51	56	61	66	71	76	81	86	91	96	
<b>ASPECTOS DE VALIDACION</b>		5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100	
1. Claridad	Esta formulado con un lenguaje apropiado																			X		
2. Objetividad	Esta expresado en conductas observables																			X		
3. Actualidad	Adecuado al enfoque teórico abordado en la investigación																			X		
4. Organización	Existe una organización lógica entre sus ítems																			X		
5. Suficiencia	Comprende los aspectos necesarios en cantidad y calidad.																			X		
6. Intencionalidad	Adecuado para valorar las dimensiones del tema de la investigación																			X		
7. Consistencia	Basado en aspectos teóricos-científicos de la investigación																			X		
8. Coherencia	Tiene relación entre las variables e indicadores																			X		
9. Metodología	La estrategia responde a la elaboración de la investigación																			X		

**INSTRUCCIONES:** Este instrumento, sirve para que el **EXPERTO EVALUADOR** evalúe la pertinencia, eficacia del Instrumento que se está validando. Deberá colocar la puntuación que considere pertinente a los diferentes enunciados.  
Piura, 13 de marzo de 2023

Nombre y Apellidos **Mg. Rocío Liliana Zevallos Aquino**

---

DNI 16483579

---

Teléfono 943122016

---

E-mail: rzevallos2@hotmail.com

---



---

*C.P.C. Rocío L. Zevallos Aquino  
Matr. N° 04-1385*

**CONSTANCIA DE VALIDACIÓN**

Yo, Rocío Liliana Zevallos Aquino; con DNI N° 16483579 registrado con ORCID: [0000-0001-8017-1413](https://orcid.org/0000-0001-8017-1413), profesión Contador Público; Magister en Administración de Negocios; desempeñándome actualmente como Docente de la Universidad César Vallejo; por medio de la presente hago constar que he revisado con fines de validación los instrumentos los cuales se aplicaran en el proceso de la investigación.

Luego de hacer las observaciones pertinentes, puedo formular las siguientes apreciaciones.

<b>INTRUMENTOS</b>	<b>DEFICIENTE</b>	<b>ACEPTABLE</b>	<b>BUENO</b>	<b>MUY BUENO</b>	<b>EXCELENTE</b>
1. Claridad					<b>X</b>
2. Objetividad					<b>X</b>
3. Actualidad					<b>X</b>
4. Organización					<b>X</b>
5. Suficiencia					<b>X</b>
6. Intencionalidad					<b>X</b>
7. Consistencia					<b>X</b>
8. Coherencia					<b>X</b>
9. Metodología					<b>X</b>

En señal de conformidad firmo la presente en la ciudad de Piura 13 de marzo del 2023.

**Apellidos y Nombres** : Zevallos Aquino Rocío Liliana

**DNI** : 16483579

**Especialidad** : Contabilidad

**E-mail** : rzevallos2@hotmail.com



---

*C.P.C. Rocío L. Zevallos Aquino*  
*Matr. N° 04-1385*

**Anexo N.º 4a****Formato para la obtención del consentimiento informado**

**Título de la investigación:** La Gestión Financiera y su influencia en la toma de decisiones de la empresa J&B Congelados E.I.R.L, Piura, 2020 - 2022.

**Investigador principal:** Ninamaque Cieza Jeidy Dissenia

**Asesor:** Julio Roberto Izquierdo Espinoza  
Edwin Roman Vilchez Sanchez

**Propósito del estudio**

Reciba un cordial saludo, somos investigadores que le invitamos a participar en la investigación: "La Gestión Financiera y su influencia en la toma de decisiones de la empresa J&B Congelados E.I.R.L, Piura, 2020 – 2022". , cuyo propósito es determinar cuál es la influencia de la gestión financiera en la toma de decisiones de la empresa J&B Congelados E.I.R.L, Piura, 2020 - 2022;. Esta investigación es desarrollada por la alumna Jeidy Dissenia Ninamaque cieza junto con los docentes a cargo Julio Roberto Izquierdo Espinoza y Edwin Roman Vilchez Sanchez de la facultad de Ciencias Empresariales de la especialidad de contabilidad, de la Universidad César Vallejo, aprobado por la autoridad correspondiente de la Universidad Cesar Vallejo y la empresa J&B Congelados E.I.R.L.

**Procedimiento**

Si usted decide participar en la investigación se realizará lo siguiente:

1. Se le presentará un cuestionario en el que tendrá preguntas generales sobre usted como edad, zona de domicilio, lugar de nacimiento y otros, no es necesario que se anote su nombre, pues cada encuesta tendrá un código; luego se le presentarán preguntas sobre variables específicas de la investigación.
2. El tiempo que tomará responder la encuesta será de aproximadamente [número] minutos, si gusta, puede responder ahora o comprometerse a hacerlo en otro momento o lugar, nosotros lo buscaremos.

**Información general:** se le brindará a cada persona, la información para cumplimiento de los principios de ética, se permitirá cualquier interrupción de parte del entrevistado para esclarecer sus dudas.

**Participación voluntaria (principio de autonomía):**

Puede hacer todas las preguntas para aclarar sus dudas antes de decidir si desea participar o no, y su decisión será respetada. Posterior a la aceptación no desea continuar puede hacerlo sin ningún problema.

**Riesgo (principio de no maleficencia):**

Indicar al participante la existencia que NO existe riesgo o daño al participar en la investigación. Sin embargo, en el caso que existan preguntas que le puedan generar incomodidad. Usted tiene la libertad de responderlas o no.

**Beneficios (principio de beneficencia):**

Se le informará que los resultados de la investigación se le alcanzará a la institución al término de la investigación. No recibirá ningún beneficio económico ni de ninguna otra índole. El estudio no va a aportar a la salud individual de la persona, sin embargo, los resultados del estudio podrán convertirse en beneficio de la salud pública.

**Confidencialidad (principio de justicia):**

Los datos recolectados deben ser anónimos y no tener ninguna forma de identificar al participante. Garantizamos que la información que usted nos brinde es totalmente Confidencial y no será usada para ningún otro propósito fuera de la investigación. Los datos permanecerán bajo custodia del investigador principal y pasado un tiempo determinado serán eliminados convenientemente.

**Información específica:** Una vez que se haya terminado de brindar la información general, se debe compartir la información específica sobre la investigación: los datos que se requerirán, el hecho que se observará, o la acción que se realizará en el cuerpo (medir, examinar) o alguno de los elementos de él (exámenes de sangre, orina, células, tejidos u otro material biológico), haciendo énfasis que los resultados sólo serán utilizados para la investigación, sin identificar a la persona. De desearlo, se puede brindar algún resultado de interés clínico al participante voluntario.

**Problemas o preguntas:**

Si tiene preguntas sobre la investigación puede contactar con el Docente Asesor Izquierdo Espinoza Julio Roberto al correo electrónico [jizquierdoe@ucvvirtual.edu.pe](mailto:jizquierdoe@ucvvirtual.edu.pe), Edwin Roman Vilchez Sanchez al correo [evilchezs@ucvvirtual.edu.pe](mailto:evilchezs@ucvvirtual.edu.pe) o con el Comité de Ética del CI de la facultad de ciencias empresariales, contabilidad.

**Consentimiento**

Después de haber leído los propósitos de la investigación autorizo mi participación en la investigación.

*[Para garantizar la veracidad del origen de la información: en el caso que el consentimiento sea presencial, el encuestado y el investigador debe proporcionar: Nombre y firma. En el caso que sea cuestionario virtual, se debe solicitar el correo desde el cual se envía las respuestas].*



---

María José huaman Lupu  
Auxiliar de Operaciones  
DNI° 76523306

**Anexo N.º 4a****Formato para la obtención del consentimiento informado**

**Título de la investigación:** La Gestión Financiera y su influencia en la toma de decisiones de la empresa J&B Congelados E.I.R.L., Piura, 2020 - 2022.

**Investigador principal:** Ninamaque Cieza Jeidy Dissenia

**Asesor:** Julio Roberto Izquierdo Espinoza  
Edwin Roman Vilchez Sanchez

**Propósito del estudio**

Reciba un cordial saludo, somos investigadores que le invitamos a participar en la investigación: "La Gestión Financiera y su influencia en la toma de decisiones de la empresa J&B Congelados E.I.R.L, Piura, 2020 – 2022". , cuyo propósito es determinar cuál es la influencia de la gestión financiera en la toma de decisiones de la empresa J&B Congelados E.I.R.L, Piura, 2020 - 2022;-. Esta investigación es desarrollada por la alumna Jeidy Dissenia Ninamaque cieza junto con los docentes a cargo Julio Roberto Izquierdo Espinoza y Edwin Roman Vilchez Sanchez de la facultad de Ciencias Empresariales de la especialidad de contabilidad, de la Universidad César Vallejo, aprobado por la autoridad correspondiente de la Universidad Cesar Vallejo y la empresa J&B Congelados E.I.R.L.

**Procedimiento**

Si usted decide participar en la investigación se realizará lo siguiente:

1. Se le presentará un cuestionario en el que tendrá preguntas generales sobre usted como edad, zona de domicilio, lugar de nacimiento y otros, no es necesario que se anote su nombre, pues cada encuesta tendrá un código; luego se le presentarán preguntas sobre variables específicas de la investigación.
2. El tiempo que tomará responder la encuesta será de aproximadamente [número] minutos, si gusta, puede responder ahora o comprometerse a hacerlo en otro momento o lugar, nosotros lo buscaremos.

**Información general:** se le brindará a cada persona, la información para cumplimiento de los principios de ética, se permitirá cualquier interrupción de parte del entrevistado para esclarecer sus dudas.

**Participación voluntaria (principio de autonomía):**

Puede hacer todas las preguntas para aclarar sus dudas antes de decidir si desea participar o no, y su decisión será respetada. Posterior a la aceptación no desea continuar puede hacerlo sin ningún problema.

**Riesgo (principio de no maleficencia):**

Indicar al participante la existencia que NO existe riesgo o daño al participar en la investigación. Sin embargo, en el caso que existan preguntas que le puedan generar incomodidad. Usted tiene la libertad de responderlas o no.

**Beneficios (principio de beneficencia):**

Se le informará que los resultados de la investigación se le alcanzará a la institución al término de la investigación. No recibirá ningún beneficio económico ni de ninguna otra índole. El estudio no va a aportar a la salud individual de la persona, sin embargo, los resultados del estudio podrán convertirse en beneficio de la salud pública.

**Confidencialidad (principio de justicia):**

Los datos recolectados deben ser anónimos y no tener ninguna forma de identificar al participante. Garantizamos que la información que usted nos brinde es totalmente Confidencial y no será usada para ningún otro propósito fuera de la investigación. Los datos permanecerán bajo custodia del investigador principal y pasado un tiempo determinado serán eliminados convenientemente.

**Información específica:** Una vez que se haya terminado de brindar la información general, se debe compartir la información específica sobre la investigación: los datos que se requerirán, el hecho que se observará, o la acción que se realizará en el cuerpo (medir, examinar) o alguno de los elementos de él (exámenes de sangre, orina, células, tejidos u otro material biológico), haciendo énfasis que los resultados sólo serán utilizados para la investigación, sin identificar a la persona. De desearlo, se puede brindar algún resultado de interés clínico al participante voluntario.

**Problemas o preguntas:**

Si tiene preguntas sobre la investigación puede contactar con el Docente Asesor Izquierdo Espinoza Julio Roberto al correo electrónico [jizquierdoe@ucvvirtual.edu.pe](mailto:jizquierdoe@ucvvirtual.edu.pe), Edwin Roman Vilchez Sanchez al correo [evilchezsa@ucvvirtual.edu.pe](mailto:evilchezsa@ucvvirtual.edu.pe) o con el Comité de Ética del CI de la facultad de ciencias empresariales, contabilidad.

**Consentimiento**

Después de haber leído los propósitos de la investigación autorizo mi participación en la investigación.

*[Para garantizar la veracidad del origen de la información: en el caso que el consentimiento sea presencial, el encuestado y el investigador debe proporcionar: Nombre y firma. En el caso que sea cuestionario virtual, se debe solicitar el correo desde el cual se envía las respuestas].*

/



---

Rocio del carmen Grillo Aranda  
DNI: 76343851  
Cargo: Asistente de Gerencia

**Anexo N.º 4a****Formato para la obtención del consentimiento informado**

**Título de la investigación:** La Gestión Financiera y su influencia en la toma de decisiones de la empresa J&B Congelados E.I.R.L, Piura, 2020 - 2022.

**Investigador principal:** Ninamaque Cieza Jeidy Dissenia

**Asesor:** Julio Roberto Izquierdo Espinoza  
Edwin Roman Vilchez Sanchez

**Propósito del estudio**

Reciba un cordial saludo, somos investigadores que le invitamos a participar en la investigación: "La Gestión Financiera y su influencia en la toma de decisiones de la empresa J&B Congelados E.I.R.L, Piura, 2020 – 2022". , cuyo propósito es determinar cuál es la influencia de la gestión financiera en la toma de decisiones de la empresa J&B Congelados E.I.R.L, Piura, 2020 - 2022;. Esta investigación es desarrollada por la alumna Jeidy Dissenia Ninamaque cieza junto con los docentes a cargo Julio Roberto Izquierdo Espinoza y Edwin Roman Vilchez Sanchez de la facultad de Ciencias Empresariales de la especialidad de contabilidad, de la Universidad César Vallejo, aprobado por la autoridad correspondiente de la Universidad Cesar Vallejo y la empresa J&B Congelados E.I.R.L.

**Procedimiento**

Si usted decide participar en la investigación se realizará lo siguiente:

1. Se le presentará un cuestionario en el que tendrá preguntas generales sobre usted como edad, zona de domicilio, lugar de nacimiento y otros, no es necesario que se anote su nombre, pues cada encuesta tendrá un código; luego se le presentarán preguntas sobre variables específicas de la investigación.
2. El tiempo que tomará responder la encuesta será de aproximadamente [número] minutos, si gusta, puede responder ahora o comprometerse a hacerlo en otro momento o lugar, nosotros lo buscaremos.

**Información general:** se le brindará a cada persona, la información para cumplimiento de los principios de ética, se permitirá cualquier interrupción de parte del entrevistado para esclarecer sus dudas.

**Participación voluntaria (principio de autonomía):**

Puede hacer todas las preguntas para aclarar sus dudas antes de decidir si desea participar o no, y su decisión será respetada. Posterior a la aceptación no desea continuar puede hacerlo sin ningún problema.

**Riesgo (principio de no maleficencia):**

Indicar al participante la existencia que NO existe riesgo o daño al participar en la investigación. Sin embargo, en el caso que existan preguntas que le puedan generar incomodidad. Usted tiene la libertad de responderlas o no.

**Beneficios (principio de beneficencia):**

Se le informará que los resultados de la investigación se le alcanzará a la institución al término de la investigación. No recibirá ningún beneficio económico ni de ninguna otra índole. El estudio no va a aportar a la salud individual de la persona, sin embargo, los resultados del estudio podrán convertirse en beneficio de la salud pública.

**Confidencialidad (principio de justicia):**

Los datos recolectados deben ser anónimos y no tener ninguna forma de identificar al participante. Garantizamos que la información que usted nos brinde es totalmente Confidencial y no será usada para ningún otro propósito fuera de la investigación. Los datos permanecerán bajo custodia del investigador principal y pasado un tiempo determinado serán eliminados convenientemente.

**Información específica:** Una vez que se haya terminado de brindar la información general, se debe compartir la información específica sobre la investigación: los datos que se requerirán, el hecho que se observará, o la acción que se realizará en el cuerpo (medir, examinar) o alguno de los elementos de él (exámenes de sangre, orina, células, tejidos u otro material biológico), haciendo énfasis que los resultados sólo serán utilizados para la investigación, sin identificar a la persona. De deseárselo, se puede brindar algún resultado de interés clínico al participante voluntario.

**Problemas o preguntas:**

Si tiene preguntas sobre la investigación puede contactar con el Docente Asesor Izquierdo Espinoza Julio Roberto al correo electrónico [jizquierdoe@ucvvirtual.edu.pe](mailto:jizquierdoe@ucvvirtual.edu.pe), Edwin Roman Vilchez Sanchez al correo [evilchezsa@ucvvirtual.edu.pe](mailto:evilchezsa@ucvvirtual.edu.pe) o con el Comité de Ética del CI de la facultad de ciencias empresariales, contabilidad.

**Consentimiento**

Después de haber leído los propósitos de la investigación autorizo mi participación en la investigación.

*[Para garantizar la veracidad del origen de la información: en el caso que el consentimiento sea presencial, el encuestado y el investigador debe proporcionar: Nombre y firma. En el caso que sea cuestionario virtual, se debe solicitar el correo desde el cual se envía las respuestas].*

.....  
*Horna Cacique Percy Antonio  
DNI: 70077807  
Cargo: Jefe De Logística*

**Anexo N.º 4a****Formato para la obtención del consentimiento informado**

**Título de la investigación:** La Gestión Financiera y su influencia en la toma de decisiones de la empresa J&B Congelados E.I.R.L, Piura, 2020 - 2022.

**Investigador principal:** Ninamaque Cieza Jeidy Dissenia

**Asesor:** Julio Roberto Izquierdo Espinoza  
Edwin Roman Vilchez Sanchez

**Propósito del estudio**

Reciba un cordial saludo, somos investigadores que le invitamos a participar en la investigación: "La Gestión Financiera y su influencia en la toma de decisiones de la empresa J&B Congelados E.I.R.L, Piura, 2020 – 2022". , cuyo propósito es determinar cuál es la influencia de la gestión financiera en la toma de decisiones de la empresa J&B Congelados E.I.R.L, Piura, 2020 - 2022;. Esta investigación es desarrollada por la alumna Jeidy Dissenia Ninamaque cieza junto con los docentes a cargo Julio Roberto Izquierdo Espinoza y Edwin Roman Vilchez Sanchez de la facultad de Ciencias Empresariales de la especialidad de contabilidad, de la Universidad César Vallejo, aprobado por la autoridad correspondiente de la Universidad Cesar Vallejo y la empresa J&B Congelados E.I.R.L.

**Procedimiento**

Si usted decide participar en la investigación se realizará lo siguiente:

1. Se le presentará un cuestionario en el que tendrá preguntas generales sobre usted como edad, zona de domicilio, lugar de nacimiento y otros, no es necesario que se anote su nombre, pues cada encuesta tendrá un código; luego se le presentarán preguntas sobre variables específicas de la investigación.
2. El tiempo que tomará responder la encuesta será de aproximadamente [número] minutos, si gusta, puede responder ahora o comprometerse a hacerlo en otro momento o lugar, nosotros lo buscaremos.

**Información general:** se le brindará a cada persona, la información para cumplimiento de los principios de ética, se permitirá cualquier interrupción de parte del entrevistado para esclarecer sus dudas.

**Participación voluntaria (principio de autonomía):**

Puede hacer todas las preguntas para aclarar sus dudas antes de decidir si desea participar o no, y su decisión será respetada. Posterior a la aceptación no desea continuar puede hacerlo sin ningún problema.

**Riesgo (principio de no maleficencia):**

Indicar al participante la existencia que NO existe riesgo o daño al participar en la investigación. Sin embargo, en el caso que existan preguntas que le puedan generar incomodidad. Usted tiene la libertad de responderlas o no.

**Beneficios (principio de beneficencia):**

Se le informará que los resultados de la investigación se le alcanzará a la institución al término de la investigación. No recibirá ningún beneficio económico ni de ninguna otra índole. El estudio no va a aportar a la salud individual de la persona, sin embargo, los resultados del estudio podrán convertirse en beneficio de la salud pública.

**Confidencialidad (principio de justicia):**

Los datos recolectados deben ser anónimos y no tener ninguna forma de identificar al participante. Garantizamos que la información que usted nos brinde es totalmente Confidencial y no será usada para ningún otro propósito fuera de la investigación. Los datos permanecerán bajo custodia del investigador principal y pasado un tiempo determinado serán eliminados convenientemente.

**Información específica:** Una vez que se haya terminado de brindar la información general, se debe compartir la información específica sobre la investigación: los datos que se requerirán, el hecho que se observará, o la acción que se realizará en el cuerpo (medir, examinar) o alguno de los elementos de él (exámenes de sangre, orina, células, tejidos u otro material biológico), haciendo énfasis que los resultados sólo serán utilizados para la investigación, sin identificar a la persona. De desearlo, se puede brindar algún resultado de interés clínico al participante voluntario.

**Problemas o preguntas:**

Si tiene preguntas sobre la investigación puede contactar con el Docente Asesor Izquierdo Espinoza Julio Roberto al correo electrónico [jizquierdoe@ucvvirtual.edu.pe](mailto:jizquierdoe@ucvvirtual.edu.pe), Edwin Roman Vilchez Sanchez al correo [evilchezsa@ucvvirtual.edu.pe](mailto:evilchezsa@ucvvirtual.edu.pe) o con el Comité de Ética del CI de la facultad de ciencias empresariales, contabilidad.

**Consentimiento**

Después de haber leído los propósitos de la investigación autorizo mi participación en la investigación.

*[Para garantizar la veracidad del origen de la información: en el caso que el consentimiento sea presencial, el encuestado y el investigador debe proporcionar: Nombre y firma. En el caso que sea cuestionario virtual, se debe solicitar el correo desde el cual se envía las respuestas].*



---

German Bayona Nunura  
DNI: 03829248  
Cargo: asistente de logística

**Anexo N.º 4a****Formato para la obtención del consentimiento informado**

**Título de la investigación:** La Gestión Financiera y su influencia en la toma de decisiones de la empresa J&B Congelados E.I.R.L, Piura, 2020 - 2022.

**Investigador principal:** Ninamaque Cieza Jeidy Dissenia

**Asesor:** Julio Roberto Izquierdo Espinoza  
Edwin Roman Vilchez Sanchez

**Propósito del estudio**

Reciba un cordial saludo, somos investigadores que le invitamos a participar en la investigación: "La Gestión Financiera y su influencia en la toma de decisiones de la empresa J&B Congelados E.I.R.L, Piura, 2020 – 2022". , cuyo propósito es determinar cuál es la influencia de la gestión financiera en la toma de decisiones de la empresa J&B Congelados E.I.R.L, Piura, 2020 - 2022;. Esta investigación es desarrollada por la alumna Jeidy Dissenia Ninamaque cieza junto con los docentes a cargo Julio Roberto Izquierdo Espinoza y Edwin Roman Vilchez Sanchez de la facultad de Ciencias Empresariales de la especialidad de contabilidad, de la Universidad César Vallejo, aprobado por la autoridad correspondiente de la Universidad Cesar Vallejo y la empresa J&B Congelados E.I.R.L.

**Procedimiento**

Si usted decide participar en la investigación se realizará lo siguiente:

1. Se le presentará un cuestionario en el que tendrá preguntas generales sobre usted como edad, zona de domicilio, lugar de nacimiento y otros, no es necesario que se anote su nombre, pues cada encuesta tendrá un código; luego se le presentarán preguntas sobre variables específicas de la investigación.
2. El tiempo que tomará responder la encuesta será de aproximadamente [número] minutos, si gusta, puede responder ahora o comprometerse a hacerlo en otro momento o lugar, nosotros lo buscaremos.

**Información general:** se le brindará a cada persona, la información para cumplimiento de los principios de ética, se permitirá cualquier interrupción de parte del entrevistado para esclarecer sus dudas.

**Participación voluntaria (principio de autonomía):**

Puede hacer todas las preguntas para aclarar sus dudas antes de decidir si desea participar o no, y su decisión será respetada. Posterior a la aceptación no desea continuar puede hacerlo sin ningún problema.

**Riesgo (principio de no maleficencia):**

Indicar al participante la existencia que NO existe riesgo o daño al participar en la investigación. Sin embargo, en el caso que existan preguntas que le puedan generar incomodidad. Usted tiene la libertad de responderlas o no.

**Beneficios (principio de beneficencia):**

Se le informará que los resultados de la investigación se le alcanzará a la institución al término de la investigación. No recibirá ningún beneficio económico ni de ninguna otra índole. El estudio no va a aportar a la salud individual de la persona, sin embargo, los resultados del estudio podrán convertirse en beneficio de la salud pública.

**Confidencialidad (principio de justicia):**

Los datos recolectados deben ser anónimos y no tener ninguna forma de identificar al participante. Garantizamos que la información que usted nos brinde es totalmente Confidencial y no será usada para ningún otro propósito fuera de la investigación. Los datos permanecerán bajo custodia del investigador principal y pasado un tiempo determinado serán eliminados convenientemente.

**Información específica:** Una vez que se haya terminado de brindar la información general, se debe compartir la información específica sobre la investigación: los datos que se requerirán, el hecho que se observará, o la acción que se realizará en el cuerpo (medir, examinar) o alguno de los elementos de él (exámenes de sangre, orina, células, tejidos u otro material biológico), haciendo énfasis que los resultados sólo serán utilizados para la investigación, sin identificar a la persona. De deseárselo, se puede brindar algún resultado de interés clínico al participante voluntario.

**Problemas o preguntas:**

Si tiene preguntas sobre la investigación puede contactar con el Docente Asesor Izquierdo Espinoza Julio Roberto al correo electrónico [izquierdoe@ucvvirtual.edu.pe](mailto:izquierdoe@ucvvirtual.edu.pe), Edwin Roman Vilchez Sanchez al correo [evilchezsa@ucvvirtual.edu.pe](mailto:evilchezsa@ucvvirtual.edu.pe) o con el Comité de Ética del CI de la facultad de ciencias empresariales, contabilidad.

**Consentimiento**

Después de haber leído los propósitos de la investigación autorizo mi participación en la investigación.

*[Para garantizar la veracidad del origen de la información: en el caso que el consentimiento sea presencial, el encuestado y el investigador debe proporcionar: Nombre y firma. En el caso que sea cuestionario virtual, se debe solicitar el correo desde el cual se envía las respuestas].*

  
-----  
Carmen Aurora Serrato Valdivieso  
Auxiliar Contable  
DNI° 40675177

#### Anexo N.º 4a

#### Formato para la obtención del consentimiento informado

**Título de la investigación:** La Gestión Financiera y su influencia en la toma de decisiones de la empresa J&B Congelados E.I.R.L, Piura, 2020 - 2022.

**Investigador principal:** Ninamaque Cieza Jeidy Dissenia

**Asesor:** Julio Roberto Izquierdo Espinoza  
Edwin Roman Vilchez Sanchez

#### Propósito del estudio

Reciba un cordial saludo, somos investigadores que le invitamos a participar en la investigación: "La Gestión Financiera y su influencia en la toma de decisiones de la empresa J&B Congelados E.I.R.L, Piura, 2020 – 2022". , cuyo propósito es determinar cuál es la influencia de la gestión financiera en la toma de decisiones de la empresa J&B Congelados E.I.R.L, Piura, 2020 - 2022;. Esta investigación es desarrollada por la alumna Jeidy Dissenia Ninamaque cieza junto con los docentes a cargo Julio Roberto Izquierdo Espinoza y Edwin Roman Vilchez Sanchez de la facultad de Ciencias Empresariales de la especialidad de contabilidad, de la Universidad César Vallejo, aprobado por la autoridad correspondiente de la Universidad Cesar Vallejo y la empresa J&B Congelados E.I.R.L.

#### Procedimiento

Si usted decide participar en la investigación se realizará lo siguiente:

1. Se le presentará un cuestionario en el que tendrá preguntas generales sobre usted como edad, zona de domicilio, lugar de nacimiento y otros, no es necesario que se anote su nombre, pues cada encuesta tendrá un código; luego se le presentarán preguntas sobre variables específicas de la investigación.
2. El tiempo que tomará responder la encuesta será de aproximadamente [número] minutos, si gusta, puede responder ahora o comprometerse a hacerlo en otro momento o lugar, nosotros lo buscaremos.

**Información general:** se le brindará a cada persona, la información para cumplimiento de los principios de ética, se permitirá cualquier interrupción de parte del entrevistado para esclarecer sus dudas.

#### Participación voluntaria (principio de autonomía):

Puede hacer todas las preguntas para aclarar sus dudas antes de decidir si desea participar o no, y su decisión será respetada. Posterior a la aceptación no desea continuar puede hacerlo sin ningún problema.

#### Riesgo (principio de no maleficencia):

Indicar al participante la existencia que NO existe riesgo o daño al participar en la investigación. Sin embargo, en el caso que existan preguntas que le puedan generar incomodidad. Usted tiene la libertad de responderlas o no.

#### Beneficios (principio de beneficencia):

Se le informará que los resultados de la investigación se le alcanzará a la institución al término de la investigación. No recibirá ningún beneficio económico ni de ninguna otra índole. El estudio no va a aportar a la salud individual de la persona, sin embargo, los resultados del estudio podrán convertirse en beneficio de la salud pública.

#### Confidencialidad (principio de justicia):

Los datos recolectados deben ser anónimos y no tener ninguna forma de identificar al participante. Garantizamos que la información que usted nos brinde es totalmente Confidencial y no será usada para ningún otro propósito fuera de la investigación. Los datos permanecerán bajo custodia del investigador principal y pasado un tiempo determinado serán eliminados convenientemente.

**Información específica:** Una vez que se haya terminado de brindar la información general, se debe compartir la información específica sobre la investigación: los datos que se requerirán, el hecho que se observará, o la acción que se realizará en el cuerpo (medir, examinar) o alguno de los elementos de él (exámenes de sangre, orina, células, tejidos u otro material biológico), haciendo énfasis que los resultados sólo serán utilizados para la investigación, sin identificar a la persona. De deseárselo, se puede brindar algún resultado de interés clínico al participante voluntario.

**Problemas o preguntas:**

Si tiene preguntas sobre la investigación puede contactar con el Docente Asesor Izquierdo Espinoza Julio Roberto al correo electrónico [jizquierdoe@ucvvirtual.edu.pe](mailto:jizquierdoe@ucvvirtual.edu.pe), Edwin Roman Vilchez Sanchez al correo [evilchezsa@ucvvirtual.edu.pe](mailto:evilchezsa@ucvvirtual.edu.pe) o con el Comité de Ética del CI de la facultad de ciencias empresariales, contabilidad.

**Consentimiento**

Después de haber leído los propósitos de la investigación autorizo mi participación en la investigación.

*[Para garantizar la veracidad del origen de la información: en el caso que el consentimiento sea presencial, el encuestado y el investigador debe proporcionar: Nombre y firma. En el caso que sea cuestionario virtual, se debe solicitar el correo desde el cual se envía las respuestas].*



Moises Ayay Correa  
Jefe de Operaciones  
DNI° 10680537

**Anexo N.º 4a****Formato para la obtención del consentimiento informado**

**Título de la investigación:** La Gestión Financiera y su influencia en la toma de decisiones de la empresa J&B Congelados E.I.R.L., Piura, 2020 - 2022.

**Investigador principal:** Ninamaque Cieza Jeidy Dissenia

**Asesor:** Julio Roberto Izquierdo Espinoza  
Edwin Roman Vilchez Sanchez

**Propósito del estudio**

Reciba un cordial saludo, somos investigadores que le invitamos a participar en la investigación: "La Gestión Financiera y su influencia en la toma de decisiones de la empresa J&B Congelados E.I.R.L., Piura, 2020 – 2022". , cuyo propósito es determinar cuál es la influencia de la gestión financiera en la toma de decisiones de la empresa J&B Congelados E.I.R.L., Piura, 2020 - 2022;. Esta investigación es desarrollada por la alumna Jeidy Dissenia Ninamaque cieza junto con los docentes a cargo Julio Roberto Izquierdo Espinoza y Edwin Roman Vilchez Sanchez de la facultad de Ciencias Empresariales de la especialidad de contabilidad, de la Universidad César Vallejo, aprobado por la autoridad correspondiente de la Universidad Cesar Vallejo y la empresa J&B Congelados E.I.R.L.

**Procedimiento**

Si usted decide participar en la investigación se realizará lo siguiente:

1. Se le presentará un cuestionario en el que tendrá preguntas generales sobre usted como edad, zona de domicilio, lugar de nacimiento y otros, no es necesario que se anote su nombre, pues cada encuesta tendrá un código; luego se le presentarán preguntas sobre variables específicas de la investigación.
2. El tiempo que tomará responder la encuesta será de aproximadamente [número] minutos, si gusta, puede responder ahora o comprometerse a hacerlo en otro momento o lugar, nosotros lo buscaremos.

**Información general:** se le brindará a cada persona, la información para cumplimiento de los principios de ética, se permitirá cualquier interrupción de parte del entrevistado para esclarecer sus dudas.

**Participación voluntaria (principio de autonomía):**

Puede hacer todas las preguntas para aclarar sus dudas antes de decidir si desea participar o no, y su decisión será respetada. Posterior a la aceptación no desea continuar puede hacerlo sin ningún problema.

**Riesgo (principio de no maleficencia):**

Indicar al participante la existencia que NO existe riesgo o daño al participar en la investigación. Sin embargo, en el caso que existan preguntas que le puedan generar incomodidad. Usted tiene la libertad de responderlas o no.

**Beneficios (principio de beneficencia):**

Se le informará que los resultados de la investigación se le alcanzará a la institución al término de la investigación. No recibirá ningún beneficio económico ni de ninguna otra índole. El estudio no va a aportar a la salud individual de la persona, sin embargo, los resultados del estudio podrán convertirse en beneficio de la salud pública.

**Confidencialidad (principio de justicia):**

Los datos recolectados deben ser anónimos y no tener ninguna forma de identificar al participante. Garantizamos que la información que usted nos brinde es totalmente Confidencial y no será usada para ningún otro propósito fuera de la investigación. Los datos permanecerán bajo custodia del investigador principal y pasado un tiempo determinado serán eliminados convenientemente.

**Información específica:** Una vez que se haya terminado de brindar la información general, se debe compartir la información específica sobre la investigación: los datos que se requerirán, el hecho que se observará, o la acción que se realizará en el cuerpo (medir, examinar) o alguno de los elementos de él (exámenes de sangre, orina, células, tejidos u otro material biológico), haciendo énfasis que los resultados sólo serán utilizados para la investigación, sin identificar a la persona. De deseárselo, se puede brindar algún resultado de interés clínico al participante voluntario.

**Problemas o preguntas:**

Si tiene preguntas sobre la investigación puede contactar con el Docente Asesor Izquierdo Espinoza Julio Roberto al correo electrónico [jizquierdoe@ucvvirtual.edu.pe](mailto:jizquierdoe@ucvvirtual.edu.pe), Edwin Roman Vilchez Sanchez al correo [evilchezsa@ucvvirtual.edu.pe](mailto:evilchezsa@ucvvirtual.edu.pe) o con el Comité de Ética del CI de la facultad de ciencias empresariales, contabilidad.

**Consentimiento**

Después de haber leído los propósitos de la investigación autorizo mi participación en la investigación.

*[Para garantizar la veracidad del origen de la información: en el caso que el consentimiento sea presencial, el encuestado y el investigador debe proporcionar: Nombre y firma. En el caso que sea cuestionario virtual, se debe solicitar el correo desde el cual se envía las respuestas].*



.....

CONTADOR

DNI ° 44225796

**Anexo N.º 4a****Formato para la obtención del consentimiento informado**

**Título de la investigación:** La Gestión Financiera y su influencia en la toma de decisiones de la empresa J&B Congelados E.I.R.L, Piura, 2020 - 2022.

**Investigador principal:** Ninamaque Cieza Jeidy Dissenia

**Asesor:** Julio Roberto Izquierdo Espinoza  
Edwin Roman Vilchez Sanchez

**Propósito del estudio**

Reciba un cordial saludo, somos investigadores que le invitamos a participar en la investigación: "La Gestión Financiera y su influencia en la toma de decisiones de la empresa J&B Congelados E.I.R.L, Piura, 2020 – 2022". , cuyo propósito es determinar cuál es la influencia de la gestión financiera en la toma de decisiones de la empresa J&B Congelados E.I.R.L, Piura, 2020 - 2022;. Esta investigación es desarrollada por la alumna Jeidy Dissenia Ninamaque cieza junto con los docentes a cargo Julio Roberto Izquierdo Espinoza y Edwin Roman Vilchez Sanchez de la facultad de Ciencias Empresariales de la especialidad de contabilidad, de la Universidad César Vallejo, aprobado por la autoridad correspondiente de la Universidad Cesar Vallejo y la empresa J&B Congelados E.I.R.L.

**Procedimiento**

Si usted decide participar en la investigación se realizará lo siguiente:

1. Se le presentará un cuestionario en el que tendrá preguntas generales sobre usted como edad, zona de domicilio, lugar de nacimiento y otros, no es necesario que se anote su nombre, pues cada encuesta tendrá un código; luego se le presentarán preguntas sobre variables específicas de la investigación.
2. El tiempo que tomará responder la encuesta será de aproximadamente [número] minutos, si gusta, puede responder ahora o comprometerse a hacerlo en otro momento o lugar, nosotros lo buscaremos.

**Información general:** se le brindará a cada persona, la información para cumplimiento de los principios de ética, se permitirá cualquier interrupción de parte del entrevistado para esclarecer sus dudas.

**Participación voluntaria (principio de autonomía):**

Puede hacer todas las preguntas para aclarar sus dudas antes de decidir si desea participar o no, y su decisión será respetada. Posterior a la aceptación no desea continuar puede hacerlo sin ningún problema.

**Riesgo (principio de no maleficencia):**

Indicar al participante la existencia que NO existe riesgo o daño al participar en la investigación. Sin embargo, en el caso que existan preguntas que le puedan generar incomodidad. Usted tiene la libertad de responderlas o no.

**Beneficios (principio de beneficencia):**

Se le informará que los resultados de la investigación se le alcanzará a la institución al término de la investigación. No recibirá ningún beneficio económico ni de ninguna otra índole. El estudio no va a aportar a la salud individual de la persona, sin embargo, los resultados del estudio podrán convertirse en beneficio de la salud pública.

**Confidencialidad (principio de justicia):**

Los datos recolectados deben ser anónimos y no tener ninguna forma de identificar al participante. Garantizamos que la información que usted nos brinde es totalmente Confidencial y no será usada para ningún otro propósito fuera de la investigación. Los datos permanecerán bajo custodia del investigador principal y pasado un tiempo determinado serán eliminados convenientemente.

**Información específica:** Una vez que se haya terminado de brindar la información general, se debe compartir la información específica sobre la investigación: los datos que se requerirán, el hecho que se observará, o la acción que se realizará en el cuerpo (medir, examinar) o alguno de los elementos de él (exámenes de sangre, orina, células, tejidos u otro material biológico), haciendo énfasis que los resultados sólo serán utilizados para la investigación, sin identificar a la persona. De desearlo, se puede brindar algún resultado de interés clínico al participante voluntario.

**Problemas o preguntas:**

Si tiene preguntas sobre la investigación puede contactar con el Docente Asesor Izquierdo Espinoza Julio Roberto al correo electrónico [jizquierdoe@ucvvirtual.edu.pe](mailto:jizquierdoe@ucvvirtual.edu.pe), Edwin Roman Vilchez Sanchez al correo [evilchezsa@ucvvirtual.edu.pe](mailto:evilchezsa@ucvvirtual.edu.pe) o con el Comité de Ética del CI de la facultad de ciencias empresariales, contabilidad.

**Consentimiento**

Después de haber leído los propósitos de la investigación autorizo mi participación en la investigación.

*[Para garantizar la veracidad del origen de la información: en el caso que el consentimiento sea presencial, el encuestado y el investigador debe proporcionar: Nombre y firma. En el caso que sea cuestionario virtual, se debe solicitar el correo desde el cual se envía las respuestas].*



.....  
Maria Selene Carranza Atejabo  
Auxiliar de Embarque  
DNI° 75744925

**Anexo N.º 4a**

**Formato para la obtención del consentimiento informado**

**Título de la investigación:** La Gestión Financiera y su influencia en la toma de decisiones de la empresa J&B Congelados E.I.R.L, Piura, 2020 - 2022.

**Investigador principal:** Ninamaque Cieza Jeidy Dissenia

**Asesor:** Julio Roberto Izquierdo Espinoza  
Edwin Roman Vilchez Sanchez

**Propósito del estudio**

Reciba un cordial saludo, somos investigadores que le invitamos a participar en la investigación: "La Gestión Financiera y su influencia en la toma de decisiones de la empresa J&B Congelados E.I.R.L, Piura, 2020 – 2022". , cuyo propósito es determinar cuál es la influencia de la gestión financiera en la toma de decisiones de la empresa J&B Congelados E.I.R.L, Piura, 2020 - 2022;. Esta investigación es desarrollada por la alumna Jeidy Dissenia Ninamaque cieza junto con los docentes a cargo Julio Roberto Izquierdo Espinoza y Edwin Roman Vilchez Sanchez de la facultad de Ciencias Empresariales de la especialidad de contabilidad, de la Universidad César Vallejo, aprobado por la autoridad correspondiente de la Universidad Cesar Vallejo y la empresa J&B Congelados E.I.R.L.

**Procedimiento**

Si usted decide participar en la investigación se realizará lo siguiente:

1. Se le presentará un cuestionario en el que tendrá preguntas generales sobre usted como edad, zona de domicilio, lugar de nacimiento y otros, no es necesario que se anote su nombre, pues cada encuesta tendrá un código; luego se le presentarán preguntas sobre variables específicas de la investigación.
2. El tiempo que tomará responder la encuesta será de aproximadamente [número] minutos, si gusta, puede responder ahora o comprometerse a hacerlo en otro momento o lugar, nosotros lo buscaremos.

**Información general:** se le brindará a cada persona, la información para cumplimiento de los principios de ética, se permitirá cualquier interrupción de parte del entrevistado para esclarecer sus dudas.

**Participación voluntaria (principio de autonomía):**

Puede hacer todas las preguntas para aclarar sus dudas antes de decidir si desea participar o no, y su decisión será respetada. Posterior a la aceptación no desea continuar puede hacerlo sin ningún problema.

**Riesgo (principio de no maleficencia):**

Indicar al participante la existencia que NO existe riesgo o daño al participar en la investigación. Sin embargo, en el caso que existan preguntas que le puedan generar incomodidad. Usted tiene la libertad de responderlas o no.

**Beneficios (principio de beneficencia):**

Se le informará que los resultados de la investigación se le alcanzará a la institución al término de la investigación. No recibirá ningún beneficio económico ni de ninguna otra índole. El estudio no va a aportar a la salud individual de la persona, sin embargo, los resultados del estudio podrán convertirse en beneficio de la salud pública.

**Confidencialidad (principio de justicia):**

Los datos recolectados deben ser anónimos y no tener ninguna forma de identificar al participante. Garantizamos que la información que usted nos brinde es totalmente Confidencial y no será usada para ningún otro propósito fuera de la investigación. Los datos permanecerán bajo custodia del investigador principal y pasado un tiempo determinado serán eliminados convenientemente.

**Información específica:** Una vez que se haya terminado de brindar la información general, se debe compartir la información específica sobre la investigación: los datos que se requerirán, el hecho que se observará, o la acción que se realizará en el cuerpo (medir, examinar) o alguno de los elementos de él (exámenes de sangre, orina, células, tejidos u otro material biológico), haciendo énfasis que los resultados sólo serán utilizados para la investigación, sin identificar a la persona. De deseárselo, se puede brindar algún resultado de interés clínico al participante voluntario.

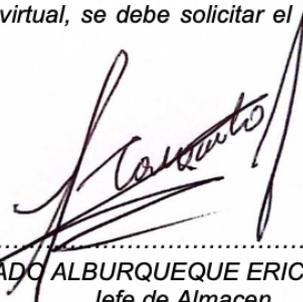
**Problemas o preguntas:**

Si tiene preguntas sobre la investigación puede contactar con el Docente Asesor Izquierdo Espinoza Julio Roberto al correo electrónico [jizquierdoe@ucvvirtual.edu.pe](mailto:jizquierdoe@ucvvirtual.edu.pe), Edwin Roman Vilchez Sanchez al correo [evilchezsa@ucvvirtual.edu.pe](mailto:evilchezsa@ucvvirtual.edu.pe) o con el Comité de Ética del CI de la facultad de ciencias empresariales, contabilidad.

**Consentimiento**

Después de haber leído los propósitos de la investigación autorizo mi participación en la investigación.

*[Para garantizar la veracidad del origen de la información: en el caso que el consentimiento sea presencial, el encuestado y el investigador debe proporcionar: Nombre y firma. En el caso que sea cuestionario virtual, se debe solicitar el correo desde el cual se envía las respuestas].*



.....  
CORONADO ALBURQUEQUE ERICK JHONATAN  
Jefe de Almacen  
DNI° 76689151

**Anexo N.º 4a****Formato para la obtención del consentimiento informado**

**Título de la investigación:** La Gestión Financiera y su influencia en la toma de decisiones de la empresa J&B Congelados E.I.R.L, Piura, 2020 - 2022.

**Investigador principal:** Ninamaque Cieza Jeidy Dissenia

**Asesor:** Julio Roberto Izquierdo Espinoza  
Edwin Roman Vilchez Sanchez

**Propósito del estudio**

Reciba un cordial saludo, somos investigadores que le invitamos a participar en la investigación: "La Gestión Financiera y su influencia en la toma de decisiones de la empresa J&B Congelados E.I.R.L, Piura, 2020 – 2022". , cuyo propósito es determinar cuál es la influencia de la gestión financiera en la toma de decisiones de la empresa J&B Congelados E.I.R.L, Piura, 2020 - 2022;. Esta investigación es desarrollada por la alumna Jeidy Dissenia Ninamaque cieza junto con los docentes a cargo Julio Roberto Izquierdo Espinoza y Edwin Roman Vilchez Sanchez de la facultad de Ciencias Empresariales de la especialidad de contabilidad, de la Universidad César Vallejo, aprobado por la autoridad correspondiente de la Universidad Cesar Vallejo y la empresa J&B Congelados E.I.R.L.

**Procedimiento**

Si usted decide participar en la investigación se realizará lo siguiente:

1. Se le presentará un cuestionario en el que tendrá preguntas generales sobre usted como edad, zona de domicilio, lugar de nacimiento y otros, no es necesario que se anote su nombre, pues cada encuesta tendrá un código; luego se le presentarán preguntas sobre variables específicas de la investigación.
2. El tiempo que tomará responder la encuesta será de aproximadamente [número] minutos, si gusta, puede responder ahora o comprometerse a hacerlo en otro momento o lugar, nosotros lo buscaremos.

**Información general:** se le brindará a cada persona, la información para cumplimiento de los principios de ética, se permitirá cualquier interrupción de parte del entrevistado para esclarecer sus dudas.

**Participación voluntaria (principio de autonomía):**

Puede hacer todas las preguntas para aclarar sus dudas antes de decidir si desea participar o no, y su decisión será respetada. Posterior a la aceptación no desea continuar puede hacerlo sin ningún problema.

**Riesgo (principio de no maleficencia):**

Indicar al participante la existencia que NO existe riesgo o daño al participar en la investigación. Sin embargo, en el caso que existan preguntas que le puedan generar incomodidad. Usted tiene la libertad de responderlas o no.

**Beneficios (principio de beneficencia):**

Se le informará que los resultados de la investigación se le alcanzará a la institución al término de la investigación. No recibirá ningún beneficio económico ni de ninguna otra índole. El estudio no va a aportar a la salud individual de la persona, sin embargo, los resultados del estudio podrán convertirse en beneficio de la salud pública.

**Confidencialidad (principio de justicia):**

Los datos recolectados deben ser anónimos y no tener ninguna forma de identificar al participante. Garantizamos que la información que usted nos brinde es totalmente Confidencial y no será usada para ningún otro propósito fuera de la investigación. Los datos permanecerán bajo custodia del investigador principal y pasado un tiempo determinado serán eliminados convenientemente.

**Información específica:** Una vez que se haya terminado de brindar la información general, se debe compartir la información específica sobre la investigación: los datos que se requerirán, el hecho que se observará, o la acción que se realizará en el cuerpo (medir, examinar) o alguno de los elementos de él (exámenes de sangre, orina, células, tejidos u otro material biológico), haciendo énfasis que los resultados sólo serán utilizados para la investigación, sin identificar a la persona. De deseárselo, se puede brindar algún resultado de interés clínico al participante voluntario.

**Problemas o preguntas:**

Si tiene preguntas sobre la investigación puede contactar con el Docente Asesor Izquierdo Espinoza Julio Roberto al correo electrónico [jizquierdoe@ucvvirtual.edu.pe](mailto:jizquierdoe@ucvvirtual.edu.pe), Edwin Roman Vilchez Sanchez al correo [evilchezsa@ucvvirtual.edu.pe](mailto:evilchezsa@ucvvirtual.edu.pe) o con el Comité de Ética del CI de la facultad de ciencias empresariales, contabilidad.

**Consentimiento**

Después de haber leído los propósitos de la investigación autorizo mi participación en la investigación.

*[Para garantizar la veracidad del origen de la información: en el caso que el consentimiento sea presencial, el encuestado y el investigador debe proporcionar: Nombre y firma. En el caso que sea cuestionario virtual, se debe solicitar el correo desde el cual se envía las respuestas].*



Bernábe Coronado Sofó  
GERENTE GENERAL  
J & B Congelados E.I.R.L.  
RUC: 20602201709



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES  
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**

### **Declaratoria de Autenticidad del Asesor**

Yo, IZQUIERDO ESPINOZA JULIO ROBERTO, docente de la FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES de la escuela profesional de CONTABILIDAD de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - PIURA, asesor de Tesis titulada: "La Gestión Financiera y su influencia en la toma de decisiones de la empresa J&B Congelados E.I.R.L, Piura, 2020 - 2022.", cuyo autor es NINAMAQUE CIEZA JEIDY DISSENIA, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 22.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

PIURA, 01 de Julio del 2023

<b>Apellidos y Nombres del Asesor:</b>	<b>Firma</b>
IZQUIERDO ESPINOZA JULIO ROBERTO <b>DNI:</b> 40802335 <b>ORCID:</b> 0000-0001-6827-273X	Firmado electrónicamente por: JIZQUIERDOE el 01- 07-2023 09:49:40

Código documento Trilce: TRI - 0562390