



**Universidad César Vallejo**

**ESCUELA DE POSGRADO  
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN  
GESTIÓN PÚBLICA**

**Gestión logística en la ejecución presupuestal de los  
trabajadores de un Hospital de Lima, 2024**

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:  
Maestro en Gestión Pública**

**AUTOR:**

Cuadros Sevilla, Vidal Anselmo ([orcid.org/0009-0005-6547-1035](https://orcid.org/0009-0005-6547-1035))

**ASESORES:**

Dr. Sanchez Diaz, Sebastian ([orcid.org/0000-0002-0099-7694](https://orcid.org/0000-0002-0099-7694))

Dr. Chumpitaz Caycho, Hugo Eladio ([orcid.org/0000-0001-6768-381X](https://orcid.org/0000-0001-6768-381X))

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Reforma y Modernización del Estado

**LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:**

Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

LIMA – PERÚ

2024



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

**Declaratoria de Autenticidad del Asesor**

Yo, SANCHEZ DIAZ SEBASTIAN, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA ESTE, asesor de Tesis titulada: "Gestión logística en la ejecución presupuestal de los trabajadores de un Hospital de Lima, 2024", cuyo autor es CUADROS SEVILLA VIDAL ANSELMO, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 16%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

LIMA, 16 de Julio del 2024

<b>Apellidos y Nombres del Asesor:</b>	<b>Firma</b>
SANCHEZ DIAZ SEBASTIAN <b>DNI:</b> 09834807 <b>ORCID:</b> 0000-0002-0099-7694	Firmado electrónicamente por: SSANCHEZDI el 18- 07-2024 08:33:36

Código documento Trilce: TRI - 0817316



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

**Declaratoria de Originalidad del Autor**

Yo, CUADROS SEVILLA VIDAL ANSELMO estudiante de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA ESTE, declaro bajo juramento que todos los datos e información que acompañan la Tesis titulada: "Gestión logística en la ejecución presupuestal de los trabajadores de un Hospital de Lima, 2024", es de mi autoría, por lo tanto, declaro que la Tesis:

1. No ha sido plagiada ni total, ni parcialmente.
2. He mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
3. No ha sido publicada, ni presentada anteriormente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de la información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

<b>Nombres y Apellidos</b>	<b>Firma</b>
VIDAL ANSELMO CUADROS SEVILLA <b>DNI:</b> 08820945 <b>ORCID:</b> 0009-0005-6547-1035	Firmado electrónicamente por: VCUADROSS el 16-07- 2024 18:36:01

Código documento Trilce: TRI - 0817317

### **Dedicatoria**

A Dios y a la Santísima Virgen de las Nieves por acompañarme siempre; a mi apreciada madre Lucila Sevilla Medina Q.E.P.D. por sus ejemplos y deseos de superación; a Pelaito LLachuarimay con quien constituimos la empresa DISERSE SRL y siempre me apoyó incondicionalmente con la única finalidad de lograr mis metas.

### **Agradecimiento**

Agradezco a la Escuela de Post Grado de la Universidad César Vallejo, por brindarme la gran posibilidad de crecer profesionalmente y contribuir con el logro de mis metas.

Al Dr. Sebastián, Sánchez Díaz, asesor de la investigación, por brindarme su orientación y motivación en la conducción del diseño y desarrollo de la presente tesis. Asimismo, a todos los catedráticos en general por brindarme sus mejores conocimientos.

## Índice de contenidos

	Pág.
CARÁTULA	i
DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD DEL ASESOR	ii
DECLARATORIA DE ORIGINALIDAD DEL AUTOR	iii
DEDICATORIA	iv
AGRADECIMIENTO	v
ÍNDICE DE CONTENIDOS	vi
ÍNDICE DE TABLAS	vii
RESUMEN	viii
ABSTRACT	ix
<b>I. INTRODUCCIÓN</b>	<b>1</b>
<b>II. METODOLOGÍA</b>	<b>13</b>
<b>III. RESULTADOS</b>	<b>17</b>
<b>IV. DISCUSIÓN</b>	<b>27</b>
<b>V. CONCLUSIONES</b>	<b>32</b>
<b>VI. RECOMENDACIONES</b>	<b>34</b>
<b>VII. REFERENCIAS</b>	<b>36</b>
<b>VIII. ANEXOS</b>	<b>42</b>

## Índice de tablas

	<b>Pág.</b>
Tabla 1 Frecuencia y porcentaje de los niveles de la gestión logística.	17
Tabla 2 Descripción de resultados de los niveles de le gestión logística.	17
Tabla 3 Frecuencia y porcentaje de los niveles de la ejecución presupuestal.	18
Tabla 4 Descripción de resultados de las dimensiones de la ejecución presupuestal.	18
Tabla 5 Tabla cruzada gestión logística vs ejecución presupuestal.	19
Tabla 6 Tabla cruzada gestión logística vs certificación.	20
Tabla 7 Tabla cruzada gestión logística vs compromiso.	21
Tabla 8 Tabla cruzada gestión logística vs devengado.	22
Tabla 9 Tabla cruzada gestión logística vs pago.	23
Tabla 10 Información de ajuste de los modelos.	24
Tabla 11 Prueba de bondad de ajuste entre las variables de estudio.	25
Tabla 12 Prueba pseudo R cuadrado.	25
Tabla 13 Estimación de parámetros.	26

## Resumen

El estudio tuvo como objetivo determinar la influencia de la gestión logística en la ejecución presupuestal de los trabajadores de un Hospital de Lima, 2024. El tipo de investigación fué básica de enfoque cuantitativo, con un diseño no experimental, de nivel explicativa, la población estuvo conformada por 200 empleados de la institución mencionada, se consideró una muestra de 132 empleados de la institución mencionada. Con muestreo no probabilístico, se utilizó la técnica de encuesta, se validó mediante juicio de expertos y se determinó la fiabilidad de ellos, demostrando alta confiabilidad de los instrumentos. De acuerdo a los resultados descriptivos se evidencio, el 42.4% de los participantes manifiestan que la gestión logística es regular para la variable gestión logística, asimismo, para la variable ejecución presupuestal el 48.5% de los colaboradores señalan que es regular. De acuerdo con los resultados inferenciales la ejecución presupuestal está significativamente influenciada por los niveles de gestión logística. Este estudio revela que el 51% de la variabilidad en la ejecución presupuestal puede ser explicada por la calidad y eficiencia de la gestión logística implementada. Estos hallazgos subrayan la importancia crucial de una gestión logística bien estructurada y efectiva para asegurar una ejecución presupuestal óptima.

**Palabras clave:** *Gestión, ejecución, compromiso, pago, inventario.*



## **Abstract**

The objective of the study was to determine the influence of logistics management on the budget execution of the workers of a Hospital in Lima, 2024. The type of research was basic with a quantitative approach, with a non-experimental design, at an explanatory level, the population was Consisting of 200 employees of the aforementioned institution, a sample of 132 employees of the aforementioned institution was considered. With probabilistic sampling, the survey technique was used, it was validated through expert judgment and their reliability was determined, demonstrating high reliability of the instruments. According to the descriptive results, 42.4% of the participants state that logistics management is regular for the logistics management variable, likewise, for the budget execution variable, 48.5% of the collaborators indicate that it is regular. According to the inferential results, budget execution is significantly influenced by the levels of logistics management. This study reveals that 51% of the variability in budget execution can be explained by the quality and efficiency of the logistics management implemented. These findings underscore the crucial importance of well-structured and effective logistics management to ensure optimal budget execution.

**Keywords:** Management, execution, commitment, payment, inventory.

## I. INTRODUCCIÓN

Se inició este capítulo con la importancia del tema a investigar: Gestión logística y la ejecución presupuestal que son componentes fundamentales en el ámbito empresarial y gubernamental, desempeñando roles cruciales en la eficacia ejecutiva, el éxito financiero de las entidades y la integración de una gestión logística eficiente con una ejecución presupuestal rigurosa permitiendo a las organizaciones optimizar sus operaciones, reducir costos y mejorar su desempeño general. La sinergia entre estos dos aspectos es vital para lograr una administración eficiente y sostenible, adaptándose a las dinámicas del mercado y asegurando el cumplimiento de sus objetivos estratégicos; con lo cual, busca aportar esta investigación.

Una gestión logística deficiente ha representado un desafío a nivel mundial para los sistemas de salud, ocasionando consecuencias serias como la falta de suministros médicos necesarios, lo cual impacta gravemente a los enfermos con alteraciones severas que requieren procedimientos científicos. El (BID) destaca el progreso en la transformación de los países de América Latina, especialmente en aspectos como el presupuesto y la planificación fiscal, destacando avances en naciones como Brasil, Chile, Venezuela, Ecuador, Perú y Argentina (Espinal & Toaza, 2024).

Igualmente, varios países latinoamericanos y algunos en proceso de desarrollo como España e Italia, sin omitir lo sucedido en la India, han experimentado situaciones donde se ha evidenciado la falta de suministro de oxígeno en las unidades de emergencia (Uchoa, 2021). Además, estos sistemas han debido hacer frente a diversos desafíos, entre los cuales sobresale la falta de suministros esenciales para su funcionamiento, especialmente medicamentos y equipos de protección personal (EPP) (Miller et al., 2021). Algunas de las razones principales fueron las modificaciones en los patrones de demanda y adquisiciones de pánico, lo que empeoró la escasez de medicamentos, lo que ha tenido un efecto perjudicial en la salud de la población, incrementando tanto la incidencia de enfermedades como el número de muertes. Específicamente, las interrupciones en el suministro de medicamentos durante los ensayos clínicos afectaron su desempeño en términos de atención técnica y financiera. Se han propuesto estrategias como la colaboración, el fomento de proveedores locales, la gestión de capacidad y el balance entre la

producción nacional e importada para mejorar la flexibilidad del sistema de salud (Kumar et al., 2023).

Según lo indicado por Soto (2019), en el contexto peruano se observa que los centros de salud no cumplen con las pautas exigidas de atención, principalmente debido a problemas en la compra de unidades y bienes boticarios esenciales. Esta deficiencia no es exclusiva de Perú, ya que la epidemia de COVID-19 ha creado escasez de equipos médicos a nivel mundial. Además, los establecimientos de salud no están aplicando de modo adecuada la Ley de Contrataciones, otorgando compromisos a empresas que no satisfacen con los requisitos necesarios, lo que afecta negativamente a los pacientes y genera descontento hacia las instituciones de salud (Agüero, 2020).

En el contexto local, se evidenció que una eficiente gestión logística desempeña un papel decisivo en la ejecución de los objetivos financieros y operativos de cualquier organización, garantizando la optimización de recursos y la satisfacción de las necesidades del proyecto o programa en cuestión, los cuales se ven afectados por la capacidad de respuesta en la entrega oportuna de bienes y servicios. Muchos de estos procesos se llevan a cabo fuera de los plazos establecidos. Sin embargo, todos los procedimientos desde el área usuaria son considerados parte de los procesos logísticos, ya que forman parte de las etapas necesarias para contratar o adquirir bienes, servicios u obras en una institución.

Asimismo, en una entidad de Salud, se percibe que el sistema de logística no funciona convenientemente por falta de presupuesto; lo cual, conlleva a la falta de atención oportuna a los pacientes. Además, la entidad cuenta con personal no idóneo para llevar a cabo estas funciones. Razón por la cual, se evidencia que los almacenes no cuentan con los insumos y materiales necesarios.

Es importante destacar que existe una considerable falta de coordinación entre las áreas, lo que a menudo resulta en la falta de control sobre los expedientes. Cada unidad debería revisar meticulosamente todas las acciones a realizar para evitar que estos errores afecten la etapa final del sistema de contratación pública. La logística se considera fundamental para que cada unidad orgánica de un hospital cumpla con sus objetivos, y es crucial enfatizar que los documentos y las normativas son aspectos destacados dentro de un sistema administrativo. El estado evalúa los resultados obtenidos, y la falta de ejecución oportuna ha llevado en ocasiones a recortes o reversión del presupuesto, lo que perjudica superar la calidad de vida del ciudadano

objetivo. Además, esto puede resultar en una asignación reducida de presupuesto para eventos futuros que son de vital importancia.

Por tanto, la gestión logística fue crucial para el éxito en la ejecución presupuestal, promoviendo la eficiencia, eficacia y transparencia en la gestión de recursos. Se sugiere seguir fortaleciendo estas prácticas para garantizar resultados aún mejores en el futuro; garantizando que un desempeño regular o deficiente de la gestión logística y la ejecución presupuestal, logre la eficiencia a través de instrumentos y proyectos de desarrollo local, nacional e internacional.

La gestión logística y la ejecución presupuestal están vinculadas principalmente al (ODS) : industria, innovación e infraestructuras. Sin embargo, también pueden contribuir a otros ODS según el contexto y la forma en que se implementen. Cuando se gestionan de manera eficiente y sostenible, estas prácticas pueden tener un impacto significativo en varios ODS, especialmente en el ODS 9, pero también en otros objetivos relacionados con la sostenibilidad, el desarrollo económico y social.

Se formula el problema general: ¿Cuál es la influencia de la gestión logística en la ejecución presupuestal de los trabajadores de un Hospital de Lima, 2024? Además, se detalló los problemas específicos: (a) ¿Cuál es la influencia de la gestión logística en la certificación de los trabajadores de un Hospital de Lima, 2024?, (b) ¿Cuál es la influencia de la gestión logística en el compromiso de los trabajadores de un Hospital de Lima, 2024?, (c) ¿Cuál es la influencia de la gestión logística en el devengado de los trabajadores de un Hospital de Lima, 2024? y (d) ¿Cuál es la influencia de la gestión logística en el giro de los trabajadores de un Hospital de Lima, 2024?

En lo que respecta a la justificación teórica, implica contribuir a buscar indagación innovadora relacionada con las variables para respaldar teóricamente y fundamentar el trabajo de investigación; además, sirve como referencia para investigaciones posteriores. En cuanto a la justificación social, la contribución del estudio está directamente vinculada a la idea de generar cambios en el comportamiento de las organizaciones, con el objetivo de perfeccionar en la eficacia de los servicios a los clientes y, de esta manera, considerar indicadores de gobernabilidad para avanzar en la gestión gubernamental. En cuanto a la justificación práctica, se basa en directrices de acción que buscan mejorar los niveles de gobernanza y la eficacia de las habilidades gubernamentales que optimizan la

atención a los interesados. En relación con la justificación metodológica, la investigación proporciona un conjunto de materiales que utilizan para seleccionar indagación y que pueden ser utilizadas en estudios futuros.

De la misma forma, el objetivo general: Determinar la influencia de la gestión logística en la ejecución presupuestal de los trabajadores de un Hospital de Lima, 2024. De la misma forma, se puntualizó los objetivos específicos: (a) Determinar la influencia de la gestión logística en la certificación de los trabajadores de un Hospital de Lima, 2024, (b) Determinar la influencia de la gestión logística en el compromiso de los trabajadores de un Hospital de Lima, 2024, (c) Determinar la influencia de la gestión logística en el devengado de los trabajadores de un Hospital de Lima, 2024 y (d) Determinar la influencia de la gestión logística en el giro de los trabajadores de un Hospital de Lima, 2024.

Un estudio de Trigos et al. (2023) en Ecuador analizó la relación a través de la administración logística y la eficacia del servicio al interior de INCN. Empleando métodos primordiales de relación, los datos recopilados mostraron un coeficiente de  $r=0,282$ , indicando una asociación débil pero positiva. Los estudios terminaron que un método de dirección logística correctamente estructurado es fundamental para optimizar la eficacia de los servicios.

Salas (2022) realizó una investigación en el Distrito de Turbo, Antioquía-Colombia, centrada en el presupuesto y el desarrollo social. El estudio buscaba establecer conexiones entre diferentes variables mediante una metodología descriptiva y relacional de enfoque deductivo. La muestra radicó en 40 de los 200 participantes, elegidos a través de un cuestionario. Los resultados señalaron una conexión directa y significativa entre las variables, concluyendo que una mejora en la ejecución presupuestal se traduce en un avance en el desarrollo social, especialmente en lo que respecta al capital humano.

Quijije (2021) investiga los beneficios obtenidos al implementar conocimientos de la indagación en la administración logística empresarial. Conforme a los hallazgos, se evidencia la necesidad de una capacitación continua para el personal involucrado en esta área, dado el potencial de herramientas tecnológicas para optimizar los procesos. El empleo de la tecnología de la investigación en la gestión logística facilita una distribución más eficiente de bienes o servicios, desde el almacenamiento hasta la entrega al cliente final. Como resultado, las pequeñas y medianas empresas que

incorporan estas tecnologías en sus operaciones logísticas experimentan mejoras en sus resultados y disminuyen las pérdidas.

La investigación realizada por Esmeralda (2020) en Ecuador examinó las actividades relacionadas con la logística y la entrega de medicinas dentro de un nosocomio. Utilizando un enfoque transversal no experimental, se encontró que las variables analizadas no existían correlación, con un valor de  $p > 0,005$ . Además, se determinó que los centros de gastos hospitalarios adquirirían los medicamentos meticulosamente para asegurar que los pacientes recogieran la receta adecuada conforme a los protocolos establecidos.

En su investigación, Calzado (2020) analizó el procedimiento de almacenamiento y descubrió que el 56% de los participantes percibió que la capacidad de almacenamiento es aceptable. Se enfatiza la relevancia de administrar las cargas almacenadas de acuerdo con los cálculos y la petición de los beneficiarios, considerando elementos como el tipo del artículo, el grado de servicios y el proceso de registro. Estos hallazgos investigan ofrecer recomendaciones para mejorar esta fase final mediante mecanismos proporcionada por el especialista logístico, que facilita identificar deficiencias en cada uno de los procesos.

En su estudio nacional, Eduardo (2023) investigó cómo el SIGA incide en la administración logística de contrataciones sin procesos en una institución pública en 2022. Utilizó un enfoque cuantitativo básico con un diseño correlacional causal no experimental. La muestra consistió en 81 coagentes de la Oficina de Logística, así como de diversas áreas del Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo. Los resultados, analizados mediante regresión logística ordinal, revelaron una significancia estadística con un nivel de  $p < 0.001$  y un coeficiente  $R^2$  de Nagelkerke de 0.198, indicando que la variable independiente tiene una influencia del 19.8% sobre la variable dependiente. En conclusión, se encontró que el SIGA posee una marca reveladora en la gestión logística de contrataciones sin procesos en una institución pública el 2022.

En su investigación, Ríos (2023) examinó cómo la gestión logística influye en la ejecución presupuestal de una institución que administra recursos en Lima en 2023. Utilizando un enfoque cuantitativo, la investigación se catalogó como básico y explicativo, con un diseño no experimental de tipo corte transversal-correlacional causal. Se encuestó a 310 empleados y se seleccionó una muestra de 100 por medio de muestreo aleatorio simple. Los hallazgos revelaron que el 43,4% consideraba la

gestión logística como regular, y el 47,5% opinaba lo mismo sobre la ejecución presupuestal. El análisis indicó que el 52,3% de la ejecución presupuestal estaba influenciada por la gestión logística (valor  $p < 0,05$ ), sugiriendo su impacto en la entidad en Lima el 2023.

En su investigación, Tasayco (2021) se enfocó en la gestión de políticas públicas, examinando cómo la gestión logística afecta la ejecución presupuestal en la Dirección de Redes Integradas de Salud - Lima Sur en 2021. La investigación empleó un enfoque cuantitativo con un diseño correlacional causal no experimental de alcance transversal. Los hallazgos mostraron que la gestión logística posee un efecto en la ejecución presupuestal, con niveles deficientes y regulares percibidos por los empleados. Se evidenció una ejecución presupuestal insatisfactoria con estadísticas de Wald superiores a 4.00 y un valor de significancia estadística  $p < 0.05$ . Además, el coeficiente de Nagelkerke indicó que el 70.1% de la variación en la ejecución presupuestal puede atribuirse a los niveles de gestión logística, esto llevó al rechazo de la hipótesis nula en el estudio.

Corcino (2023) se propuso examinar cómo la gestión estratégica impacta en la ejecución presupuestal en una institución estatal de salud en Lima Norte en 2023. El estudio adoptó un enfoque cuantitativo básico, con un diseño no experimental de tipo corte transversal y un nivel explicativo. Se estableció una relación causal correlacional, y la muestra incluyó a 120 colaboradores de la institución estatal de salud de Lima Norte. Conforme la prueba de hipótesis se determinó que la gestión estratégica tiene una influencia significativa en la ejecución presupuestal, lo que sugiere una conexión en ambas variables. Se observó que el 53,3% de la variabilidad en la ejecución presupuestal puede atribuirse a una gestión estratégica adecuada en la entidad estudiada.

Ortiz (2023) investigó la relación entre la gestión logística y el abastecimiento de medicamentos en los centros de salud del distrito del Rímac - Lima en 2023. El estudio, de naturaleza correlacional y con un enfoque básico, utilizó un diseño no experimental y de corte transversal. La muestra contuvo 80 profesionales de dos centros de salud. Los resultados revelaron una relación directa y significativa a través de la gestión logística y la accesibilidad de medicinas, con un coeficiente de correlación de Rho Spearman de 0,974 y un p-valor de 0,000. Estos hallazgos respaldaron la hipótesis inicial, ultimando que la correspondencia a través de las variables es positiva y fuerte.

La Teoría de los Factores Críticos de Éxito, al aplicarse a la gestión logística, se enfoca en detectar las necesidades de información para respaldar a los gerentes en la toma de decisiones. Originalmente concebida con este propósito, esta teoría se ha ampliado a distintos ámbitos, incluida la dirección de técnicas (Morales y Bayona, 2019). Por otro lado, la teoría de las restricciones se emplea a modo de un enfoque de administración que aconseja a los directivos dar prioridad a las transacciones que impactan directamente en la eficacia de la entidad, con el fin último de alcanzar un rendimiento óptimo. La identificación y resolución de restricciones, tanto internas como externas, es crucial para estabilizar los procesos, y la implementación de mejoras continuas resulta vital para aseverar la ganancia a largo plazo (Zambrano et al., 2020).

Krajewski et al. (2013) señalaron que la Teoría del Diseño de la Cadena de Suministro establece una estrecha correlación entre la gestión logística y la configuración de la cadena de suministro. Esta teoría define la cadena de suministro como una secuencia de procesos interconectados que operan tanto dentro de una empresa como entre varias empresas colaboradoras en la obtención de bienes o servicios para retribuir las demandas de los clientes. Más específicamente, la cadena de suministro se describe a modo una red de flujos que incluyen servicios, materiales, dinero e información, conectando así a la empresa con sus clientes, y abarcando desde la gestión de pedidos hasta los procesos internos y externos de la sucesión de abastecimiento.

El concepto de Gestión Logística implica la inspección diligente de los medios a partir de su punto de origen incluso su adjudicación y posterior utilización por los consumidores. Una fase crucial de esta gestión es la adjudicación, que engloba actividades como el almacenaje, control de registro y transporte, según lo descrito por Mora (2016). García (2020) la describe como un conglomerado de operaciones y procesos realizados por las organizaciones para adquirir bienes y servicios necesarios para sus operaciones internas, asegurando que cumplan con los tipos de calidad determinados con el objetivo de lograr resultados excelentes. Para alcanzar los objetivos de aprovisionamiento, es fundamental organizar, supervisar y examinar minuciosamente cada etapa del proceso de dirección y repartición de insumos, lo que resulta utilizar intervenciones exhaustivas en cada procedimiento (López et al., 2021).

La logística abarca toda la cadena de suministro y tiene la responsabilidad de atender los requerimientos de los clientes, proporcionando los bienes o servicios de



manera oportuna, en un espacio y en la cantidad adecuada (López, 2021). Además, incluye el transporte, almacenamiento, distribución de productos, planificación y, en ocasiones, las compras y el abastecimiento (Hernández, 2021). Por lo tanto, la logística implica una serie de tareas y responsabilidades que el responsable de esta área debe llevar a cabo con precisión, con el objetivo de satisfacer al consumidor final.

Rejeb et al. (2020) ofrecieron la definición precisa de logística, la cual la describen como la capacidad de acomodar a circunstancias versátiles al seguir modelos determinadas para gestionar eficazmente el movimiento de mercancías. De manera similar. Según Gajewska et al. (2020), la logística se caracteriza como una parte esencial de la administración organizacional que implica la coordinación y planificación exhaustiva de todas las operaciones para asegurar un transporte eficientemente y continuo de materias primas, bienes intermedios y productos terminados. Según Karaman y Uyar (2020), la logística abarca la planificación, ejecución, supervisión y gestión del movimiento de materiales (incluyendo insumos y productos), servicios, información y transacciones financieras.

De igual modo, se trata del procedimiento mediante el cual la empresa adquiere los recursos requeridos para sus actividades operativas. También implica llevar a cabo una gestión efectiva de los métodos de aprovisionamiento y las interacciones con los proveedores para asegurar la disponibilidad de los bienes necesarios. Asimismo, la gestión de aprovisionamiento incluye la apreciación de mercados y la elección de criterios de calidad, precio y fiabilidad (Evangelista y Hallikas, 2022).

Atributos: Los rasgos distintivos de la logística se fundamentan principalmente en aspectos como la gestión de compras, la eficacia del transporte, la adecuada fijación de precios, la calidad del servicio al usuario, la dirección de pedidos, los procedimientos de producción y, de manera crucial, la distribución física, entre otros (Escudero, 2019). Contar con estas cualidades en la logística contribuirá a que las empresas administren sus costos, lo que a su vez generará beneficios positivos y promoverá su desarrollo a largo plazo.

Según Mora (2016), la Dimensión 1: Abastecimiento y aprovisionamiento enfatiza que el primer paso en la cadena de suministro es el abastecimiento y aprovisionamiento, resaltando la jerarquía donde las empresas cumplan un examen exhaustivo y una selección cuidadosa de proveedores para aumentar su competitividad. Parra et al. (2022) afirman que mejorar el procedimiento de adquisiciones colectivas es esencial a fin de que las empresas puedan adquirir bienes

y servicios de modo eficiente de diferentes proveedores. Esto implica seguir un ligado particular de operaciones a fin de contribuir en proyectos. Batson et al. (2021) acentúan la relevancia de la automatización de los procedimientos de adquisición, como la parte interna y externa, y la necesidad de integrarla en diferentes etapas de gestión del producto, desde la solicitud hasta el seguimiento, para mejorar la eficiencia. Asimismo, sugieren que Internet puede emplearse como un medio facilitador para mejorar la declaración a través de clientes e intermediarios.

Según Mora (2016), los procesos eficientes de administración de inventarios deben ser ubicados estratégicamente en un momento específico. Una técnica de registro correctamente organizado busca conservar niveles óptimos de bienes a fin de impedir la insolvencia o el demasía de almacenamientos. Lozada (2019) subraya que una gestión eficiente del inventario se basa en un control riguroso apoyado en datos históricos. El análisis de activos es fundamental en la administración empresarial, siendo los inventarios esenciales hacia la generalidad de las organizaciones. Asimismo, Song et al. (2020) indican que la técnica ABC de registro puede identificar habilidades y capacidades efectivas para la administración de inventarios. En resumen, un buen procedimiento de registro es vital en toda entidad, ya que es consiente conocer con precisión los niveles de stock, que facilita la compra conveniente de productos inevitables y prevenir el exceso de inventario.

Según Mora (2016), resalta que un dispensario o depósito es una zona específica destinada a la gestión y conservación de productos y recursos. En los depósitos deben optimizar el uso del espacio utilizable, considerando los flujos de entrada y salida mediante modelos de procedimientos y una delimitación clara del área. La disposición del almacenamiento debe ajustarse en función del tamaño, peso y otros elementos importantes. Istiqomah et al. (2020) señalan que, para elegir la localización de un lugar de repartición, es crucial considerar los flujos de carga entre las entidades y los puntos de adjudicación. La sistematización de métodos manejables mejora la eficacia, reduce costos, acelera los tiempos de entrega y aumenta la satisfacción del cliente, además de minimizar errores en la elección y remisión. Saderova et al. (2020) enfatizan que las instituciones es preciso que los lugares de repartimiento y establecimientos muy suministrados a fin de ubicar rápidamente los productos y asegurar una distribución eficiente y puntual, atendiendo las necesidades específicas de cada servicio.

En este contexto, se destacan teorías relevantes como la Nueva Gestión Pública (NGP), la administración moderna y las teorías de la productividad. Estas teorías son clave para analizar el rendimiento y la efectividad, especialmente en la evaluación de la gestión basada en resultados, que prioriza la eficiente utilización de los recursos estatales, vinculando eficacia y eficiencia. Payan (2019) subraya la importancia de los instrumentos utilizados en la ejecución del presupuesto estatal y en los procesos de supervisión y valoración con el propósito de certificar la eficacia y evidente en la función estatal.

Según Patazca (2021), el enfoque conceptual de la ejecución presupuestal describe el gasto público al igual que el conjunto de técnicas utilizadas por las entidades gubernamentales para administrar los recursos asignados en su presupuesto a través de diversas fuentes de financiamiento. Este proceso se divide en cuatro fases: certificación, compromiso, devengado y pago. Además, la legislación peruana (Decreto Legislativo N° 1440, 2018 y Directiva N° 0002-2021-EF, 2021) establece los métodos para cumplir con las obligaciones de gasto según los créditos presupuestarios. Durante esta etapa, se brinda apoyo a los servicios públicos y se fomentan acciones por parte de las instituciones para lograr objetivos específicos. En resumen, la ejecución presupuestal implica la administración eficiente de los recursos asignados, siguiendo las normativas establecidas y buscando alcanzar metas específicas en la prestación de servicios públicos.

Vaicilla et al. (2020) describen la ejecución presupuestaria igual que un mecanismo de dirección que implica el cumplimiento de las exigencias de gasto a través de la compra de bienes y servicios. Según Orellana et al. (2020), dentro del marco de la ejecución presupuestaria, el gasto público se refiere a los desembolsos realizados por las entidades estatales para cubrir los costos de adquirir bienes y contratar servicios, sin que la ciudadanía reciba una contraprestación directa. Álvarez & Álvarez (2020) explican que el proceso de ejecución presupuestaria comienza el primer mes del año y concluye en diciembre de cada año, durante el cual se reciben ingresos para cubrir los compromisos de gasto de acuerdo con los créditos presupuestales y sus modificaciones, llevando a cabo las diversas etapas de ejecución. La ejecución del presupuesto es un componente fundamental para cualquier organización o entidad, ya que se ajusta y distribuye de acuerdo con las leyes y normativas del país vigentes, con la finalidad de retribuir las demandas de los ciudadanos mediante las entidades públicas (Navarro & Delgado, 2020).

Según Patazca (2021), la certificación en la ejecución presupuestaria es el proceso que verifica la disponibilidad de fondos para realizar un gasto público dentro del presupuesto establecido a una entidad. De manera similar, el (Decreto Legislativo N° 1440, 2018 y Directiva N° 0002-2021-EF, 2021) define la Certificación igual que las operaciones que garantizan el almacenamiento y disponibilidad de solvencia presupuestaria con el fin de asumir compromisos de gastos dentro del presupuesto de la entidad autorizada. Este paso es fundamental antes de asumir un compromiso, ya que implica prever un gasto cuando se firma un acuerdo, originado mediante requerimiento del área interesada.

Según Patazca (2021), el compromiso se realiza después de emitir el certificado, con el objetivo de formalizar un contrato de compra de un bien o contratar un servicio. De manera similar, el (Decreto Legislativo N° 1440, 2018 y Directiva N° 0002-2021-EF, 2021) describe esta etapa como el proceso de comprometer un gasto dentro del presupuesto hasta cierto límite, que afectará los créditos presupuestarios, y debe realizarse después de que comience la ejecución contractual. Se trata de una acción administrativa mediante la cual el funcionario autorizado está facultado para comprometer gastos que han sido previamente autorizados en la emisión del certificado presupuestario.

Además, el compromiso se realiza siempre que haya disponibilidad de crédito presupuestario, y estas asignaciones presupuestarias están supervisadas por la administración de presupuesto. Para llevar a cabo el compromiso, se especifica el gasto correspondiente, siendo el compromiso un acto administrativo mediante el cual se comprometen las obligaciones de gasto de acuerdo con su cadena de gasto, reduciendo así la disponibilidad del crédito presupuestario mediante los procedimientos correspondientes (Soto, 2020).

El devengado es la fase en la cual la entidad reconoce formalmente el compromiso acordado con el proveedor para adquirir un bien, contratar un servicio u obras, luego de haber confirmado previamente la aceptación del bien o la conformidad del servicio por parte del departamento usufructuario (Patazca, 2021). De acuerdo con la legislación peruana (Decreto Legislativo N° 1440, 2018 y Directiva N° 0002-2021-EF, 2021), esta etapa involucra la solicitud de pago tras la autorización previa de desembolso, la cual debe estar respaldada por la documentación adecuada y la aprobación del departamento solicitante sobre la recepción de bienes o servicios. Este proceso afecta el presupuesto asignado y justifica inmediatamente la solicitud de

gasto en el presupuesto institucional. Es responsabilidad del departamento beneficiario verificar la conformidad de servicios y bienes ingresados al almacén. Además, el devengado implica reconocer las deudas generadas después del compromiso y gasto autorizado, tras una revisión exhaustiva de los documentos pertinentes adjuntos. Esta fase puede llevarse a cabo en un período posterior al compromiso y registro en el SIAF (Soto, 2020).

El giro, tal como lo describe Patazca (2021) en el contexto de la ejecución presupuestaria, representa la etapa final del proceso de gasto, donde se efectúa la liquidación total o parcial de los compromisos adquiridos y admitidas durante la fase del devengado. El (Decreto Legislativo N° 1440, 2018 y Directiva N° 0002-2021-EF, 2021) precisa el pago al conjunto de operaciones empleadas que concluyen total o parcialmente las obligaciones de la entidad, formalizadas mediante documentos autorizados. En esta etapa, se completa la extinción de los compromisos adquiridos, prohibiéndose los desembolsos para operaciones no devengadas, y está regida por las directivas nacionales de tesorería. Además, el giro representa el último paso en la ejecución presupuestaria, en el cual se finaliza total o parcialmente el vínculo contractual de las obligaciones contraídas, y ésta fase está bajo la disposición de la Dirección Nacional de Tesoro Público (Soto, 2020). Este proceso se identifica como la etapa conclusiva de la ejecución presupuestaria, que marca el cierre del contrato (Solórzano, 2022).

Como hipótesis general se tiene: Existe influencia significativa de la gestión logística en la ejecución presupuestal de los trabajadores de un Hospital de Lima, 2024. Del mismo modo, se detalló las hipótesis específicas: (a) Existe influencia significativa de la gestión logística en la certificación de los trabajadores de un Hospital de Lima, 2024, (b) Existe influencia significativa de la gestión logística en el compromiso de los trabajadores de un Hospital de Lima, 2024, (c) Existe influencia significativa de la gestión logística en el devengado de los trabajadores de un Hospital de Lima, 2024 y (d) Existe influencia significativa de la gestión logística en el giro de los trabajadores de un Hospital de Lima, 2024.

## II. METODOLOGÍA

El tipo de investigación fue básica, ya que busca producir comprensión sobre las variables en estudio, así como describir las razones detrás de los acontecimientos y las circunstancias en las que se manifiestan, sin enfocarse específicamente en sus elementos constitutivos, género o categorías relacionadas con este propósito (Sánchez y Reyes, 2017). Esta investigación se enfocó en un estudio “cuantitativo”, En la investigación se emplearon herramientas estadísticas comunes para recopilar y analizar datos numéricos. Para ofrecer soluciones específicas para abordar el problema en estudio, el análisis estadístico y los datos son esenciales (Strijker et al., 2020).

La investigación utilizó un diseño no experimental, donde no alcanzan a manipular las variables de manera deliberada y se desarrolló en un entorno natural para su análisis posterior (Gómez, 2006). Además, se adoptó un enfoque transversal, recopilando datos en un único momento. Se caracterizó por ser descriptiva, realizando un análisis sistemático y ordenado según las características de las variables y recopilando información para el estudio. El principal objetivo de la investigación correlacional causal es analizar si una variable que es la causa tiene un impacto directo sobre otra variable que es el efecto. Sabiendo que la correlación simple, únicamente detecta la relación de dos variables sin deducir causalidad. (Sánchez et al., 2017).

Según los estudios de Sánchez et al. (2023), el estudio fue de nivel explicativo. Tiene como objetivo comprender las relaciones de causa y efecto a través de variables y encontrar los mecanismos que explican los fenómenos analizados.

Según Hernández y Mendoza (2018), la variable son los atributos o características que se observan en personas, objetos o instituciones. En cambio, el proceso de operacionalización se refiere a que los investigadores realizan actividades para recopilar información de la población

La conceptualización de la variable gestión logística se enfoca en supervisar de manera dedicada los bienes desde su fabricación hasta su entrega y uso por los clientes. Un aspecto crucial de la administración logística es el proceso de adjudicación, que incluye actividades como: almacenes, stock de inventarios y el transporte (Mora, 2016).

Definición operacional de variable gestión logística, operativamente se establecen tres aspectos: la adquisición y provisión, el inventario y la distribución, los cuales se relacionan con los elementos.

La definición conceptual de la variable ejecución presupuestal, de acuerdo con Patazca (2021), se relaciona con el procedimiento o proceso del gasto público empleado por entidades gubernamentales. Este proceso comprende la utilización de distintas formas de ingresos determinadas dentro su presupuesto.

Definición operacional de la ejecución presupuestal, se caracterizó como un atributo de tipo cuantitativo y de escala ordinal, divididas en cuatro procesos: certificación, compromiso, devengado y pago.

La población, según su definición, abarca un amplio rango, comprendiendo todos los individuos o elementos que cumplen con criterios específicos. (Hernández y Mendoza, 2018) amplía esta idea al considerar que la población no solo es una totalidad, sino también una entidad con su propia estructura y características únicas que necesitan ser examinadas detalladamente. Además, se escogió una muestra de 200 empleados de la entidad indicada. En el criterio inclusión, se consideró al personal técnica y profesional administrativo y el personal operativo y de licencia fue excluido del criterio de exclusión. Cuando se trata de la investigación, se utiliza el concepto de muestra para denotar una colección específica de eventos, personas o entidades seleccionadas de una población o universo completo. Con un propósito principal de esta selección es llevar a cabo un estudio y diferenciar sobre la población en su conjunto. En este estudio, se consideró también a los 132 empleados de la institución mencionada.

Se empleó un método de muestreo probabilístico, específicamente el muestreo aleatorio simple. Esta técnica garantiza que todos los elementos tengan las mismas oportunidades de ser seleccionados. Además, en investigaciones basadas en encuestas, el enfoque de la muestra probabilística es esencial para generalizar los resultados a partir de una población completa (Hernández et al., 2019). En cuanto la unidad de análisis, fueron personal de una institución hospitalaria que están laborando actualmente en Lima.

Según Ibarra-Sáiz et al. (2023), las técnicas e instrumentos de recolección de datos se refiere a la aplicación de procedimientos, métodos o herramientas particulares en el ámbito científico para la recolección, el análisis y la presentación de

datos y el estudio sistemático. Tanto métodos cuantitativos como cualitativos, así como herramientas estadísticas, encuestas, entrevistas, análisis de contenido y otros.

Según Ibarra-Sáiz et al. (2023), se utilizó la técnica de encuestas donde se aplican para recopilar información de forma práctica en un solo momento.

Según Hernández y Mendoza (2018), el cuestionario consta de una serie de preguntas sobre las variables que se pueden medir. De acuerdo con Valderrama (2017), el cuestionario consiste en una serie de interrogaciones redactadas en formularios de respuesta, las cuales se encuentran relacionadas con el proceso de investigación. Según Hernández y Mendoza (2018). Conforman el instrumento una serie de preguntas sobre las variables que se pueden medir.

El estudio de validación, Según los estudios de Hernández y Mendoza (2018), la investigación del instrumento de validación es el proceso sistemático de evaluación de la utilidad, precisión y confiabilidad de un instrumento particular que se emplea para validar la medición de una variable específica. Su validez en relación con criterios teóricos o externos establecidos y si el instrumento ofrece mediciones consistentes y confiables de la variable que se pretende medir son parte de este proceso. Para garantizar que el instrumento sea adecuado y válido para su uso en el contexto particular de la investigación, la investigación de instrumentos de validación es un objetivo. La validez del contenido se llevará a cabo de esta manera.

La investigación sobre confiabilidad, según Hernández y Mendoza (2018), Se relaciona con la manera en que un instrumento funciona, métodos o técnicas de evaluación genera resultado coherentes y constantes al aplicarse repetidamente bajo la misma circunstancia. Esta noción abarca la evaluación tanto de la consistencia interna y la duración temporal la medición realizada y la identificación de las mediciones realizadas y mitigación de fuentes potenciales de error. El objetivo principal de la investigación de confiabilidad es garantizar los resultados alcanzados mediante un instrumento logren reproducir y puedan considerarse en el contexto del estudio, precisos y válidos. Asimismo, Se llevó a cabo pruebas piloto a 20 trabajadores administrativos de una entidad similar a esta investigación que contaron con las mismas características a la institución investigada. Obteniendo resultados de fuerte y alta confiabilidad.

Para el análisis de datos “Hernández” et. al (2018) argumentó para llegar a conclusiones que faciliten la toma de decisiones acertadas, la información estadística es una herramienta fundamental para cuantificar datos de variables en un momento



determinado. También, “Sánchez” et. al (2017) afirma que la estadística descriptiva estudia la compilación y exposición de datos, fenómenos; así mismo, examina y analiza datos imprescindibles del problema en cuestión, para obtener conclusiones y resultados significativos. Los datos del cuestionario fueron recopilados utilizando las encuestas con los trabajadores. Este estudio se realizó mediante la representación tabular y gráfica demostrándose la hipótesis planteada. Además, se empleó para los resultados de la investigación: En el resultado descriptivo se demostró mediante tablas y figuras. También, en la hipótesis se realizó el procesamiento de datos utilizando la Regresión Logística ordinal.

Aspectos éticos: Es imprescindible que el investigador respete los derechos de autor de los textos que se utiliza, y que sigan las pautas del formato APA para las referencias y citas. Para este estudio de investigación, la confidencialidad y el anonimato de los participantes en la obtención de los resultados han sido los elementos más importantes. Para efectuar este estudio se aseguró que los colaboradores se les a solicitado su consentimiento libre y voluntario, asegurando su protección, garantizando el principio de justicia y equidad. Se utilizo los criterios contemplados en el código de ética de investigación de la Universidad Cesar Vallejo.

### III. RESULTADOS

#### Análisis descriptivo

**Tabla 1**

*Frecuencia y porcentaje de los niveles de la gestión logística.*

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Deficiente	39	29,5%
	Regular	56	42,4%
	Eficiente	37	28%
	Total	132	100%

Según los hallazgos se perciben el 42.4%(56) de los participantes manifiestan que la gestión logística es regular. Asimismo se evidenció un 29,5% (39) en el nivel deficiente, concluyendo con un 28%(37) se demostró que la gestión logística fue eficiente. Dado que casi la mitad de los participantes tiene una opinión neutra, es probable que existan aspectos específicos de la gestión logística que podrían mejorarse. Esto podría incluir la eficiencia en la entrega, la comunicación, la gestión de inventarios entre otros.

**Tabla 2**

*Descripción de resultados de los niveles de la gestión logística.*

Niveles	Adquisición y aprovisionamiento		Inventarios		Distribución	
	f	%	f	%	f	%
Deficiente	51	38.6%	39	29.5%	14	10.6%
Regular	60	45.5%	69	52.3%	42	31.8%
Eficiente	21	15.9%	24	18.2%	76	57.6%
Total	132	100%	132	100%	132	100%

Esta tabla descriptiva agrupada, indica que el 45.5%(60) fue un nivel regular en adquisición y aprovisionamiento, 15.9% (21) es eficiente y 38.6%(51) señalan que son deficiente. Así mismo, el 52.3% (69) tiene nivel regular en inventarios, 29.5%(39) es deficiente y 18.2%(24) tienen un nivel eficiente. Por último, 57.6%(76) tiene un nivel eficiente en distribución, el 31.8%(42) están regular, y 10,6%(14) indicaron que son deficientes.

**Tabla 3***Frecuencia y porcentaje de los niveles de la ejecución presupuestal.*

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Deficiente	18	13,6%
	Regular	64	48,5%
	Eficiente	50	37,9%
	Total	132	100%

De acuerdo el hallazgo indica el 48.5%(64) de los colaboradores apuntan que la ejecución presupuestal es regular. Asimismo, el 37,9%(50) se demostró que la ejecución presupuestal fue eficiente, finalmente el 13,6%(18) se evidencio que la ejecución presupuestal en la entidad fue deficiente. Podría significar que, aunque se estén siguiendo procedimientos presupuestarios adecuados, existen áreas que no se están gestionando de manera óptima.

**Tabla 4***Descripción de resultados de las dimensiones de la ejecución presupuestal.*

Niveles	Certificación		Compromiso		Devengado		Pago	
	f	%	f	%	f	%	f	%
Deficiente	42	31.8%	4	3.0%	27	20.5%	26	19.7%
Regular	52	39.4%	80	60.6%	46	34.8%	55	41.7%
Eficiente	38	28.8%	48	36.4%	59	44.7%	51	38.6%
Total	132	100%	132	100%	132	100%	132	100%

En la tabla descriptiva agrupada, señala que el 39.4%(52) tiene un nivel regular de certificación, 28.8%(38) es eficiente y 31.8%(42) indica que son deficiente. También, el 60.6%(80) tiene nivel regular en compromiso, 3.0%(4) es deficiente y 36.4%(48) tienen un nivel eficiente. Por otro lado, el 44.7%(59) tiene un nivel eficiente en devengado, el 34.8%(46) están regular, y 20.5%(27) indicaron que son deficientes. Por último, el 38.6%(51) tiene un nivel eficiente en pago, el 41.7%(55) están regular, y 19.7%(26) indicaron que son deficientes.

**Tabla 5***Tabla cruzada gestión logística vs ejecución presupuestal.*

		Ejecución presupuestal			Total
		Deficiente	Regular	Eficiente	
Gestión logística	Deficiente	18 13,6%	20 15,2%	1 0,8%	39 29,5%
	Regular	0 0,0%	33 25,0%	23 17,4%	56 42,4%
	Eficiente	0 0,0%	11 8,3%	26 19,7%	37 28,0%
Total		18 13,6%	64 48,5%	50 37,9%	132 100,0%

Del 29,5%(39) indican que la gestión logística son deficiente; 13,6%(18) indica que la ejecución presupuestal es deficiente, el 15,2%(20) esta regular y 0,8%(1) es eficiente. Del 42,4%(56) indican que la gestión logística es regular; 0.0%(0) indica que la ejecución presupuestal es deficiente, el 25,0%(33) esta regular y 17.4%(23) es eficiente. Del 28,0%(37) indican que la gestión de logística es de un nivel eficiente; 0,0%(0) la ejecución presupuestal es deficiente, el 8,3%(11) esta regular y 19,7%(26) es eficiente. La tabla cruzada muestra que el 25% de encuestados advierten tanto la gestión logística y la ejecución presupuestal como regulares, lo cual indica una percepción compartida de que estas áreas tienen margen de mejora. Abordar las áreas de debilidad identificadas y aprovechar las fortalezas puede ayudar a elevar la eficiencia y la calidad en ambas áreas.

**Tabla 6***Tabla cruzada gestión logística vs certificación.*

		Certificación			Total
		Deficiente	Regular	Eficiente	
Gestión logística	Deficiente	30 22,7%	8 6,1%	1 0,8%	39 29,5%
	Regular	11 8,3%	32 24,2%	13 9,8%	56 42,4%
	Eficiente	1 0,8%	12 9,1%	24 18,2%	37 28,0%
Total		42 31,8%	52 39,4%	38 28,8%	132 100,0%

En esta tabla cruzada el 29,5%(39) señalan que la gestión de logística son deficiente; 22,7%(30) indica que la certificación es deficiente, el 6.1%(8) esta regular y 0,8%(1) es eficiente. Del 42,4%(56) indican que la gestión de logística está regular; 8,3%(11) la certificación es deficiente, el 24,2%(32) esta regular y 9,8%(13) es eficiente. Del 28,0%(37) indican que la gestión de logística tiene un nivel eficiente; 0,8%(1) indica que la certificación es deficiente, el 9.1%(12) esta regular y 18.2%(24) es eficiente. De acuerdo, el hecho de que el 24.2% de los encuestados perciban tanto la gestión logística como la certificación un nivel regular indicando una percepción compartida de que estas áreas tienen margen de mejora. Abordar las áreas de debilidad identificadas y aprovechar las fortalezas puede ayudar a elevar la eficiencia y la calidad en ambas áreas.

**Tabla 7***Tabla cruzada gestión logística vs compromiso.*

		Compromiso			Total
		Deficiente	Regular	Eficiente	
Gestión logística	Deficiente	4 3,0%	30 22,7%	5 3,8%	39 29,5%
	Regular	0 0,0%	36 27,3%	20 15,2%	56 42,4%
	Eficiente	0 0,0%	14 10,6%	23 17,4%	37 28,0%
Total		4 3,0%	80 60,6%	48 36,4%	132 100,0%

Del 29,5%(39) indican que la gestión de logística son deficiente; 3,0%(4) indica que el compromiso es deficiente, el 22,7%(30) esta regular y 3,8%(5) es eficiente. Del 42,4%(56) señalan que la gestión de logística está regular; 0,0%(0) indica que el compromiso es deficiente, el 27,3%(36) esta regular y 15,2%(20) es eficiente. Del 28,0%(37) manifiestan que la gestión de logística es de nivel eficiente; 0,0%(0) el compromiso es deficiente, el 10,6%(14) esta regular y 17,4%(23) es eficiente. Conforme los hallazgos el 27.3% de los interrogados perciban tanto la gestión logística como el compromiso en un nivel regular, indicando una percepción compartida de que estas áreas tienen margen de mejora. Abordar las áreas de debilidad identificadas y aprovechar las fortalezas puede ayudar a elevar la eficiencia y la satisfacción tanto en la gestión logística como en el compromiso de los empleados.

**Tabla 8***Tabla cruzada gestión logística vs devengado.*

		Devengado			Total
		Deficiente	Regular	Eficiente	
Gestión logística	Deficiente	18 13,6%	16 12,1%	5 3,8%	39 29,5%
	Regular	9 6,8%	19 14,4%	28 21,2%	56 42,4%
	Eficiente	0 0,0%	11 8,3%	26 19,7%	37 28,0%
Total		27 20,5%	46 34,8%	59 44,7%	132 100,0%

En la tabla cruzada el 29,5%(39) indican que la gestión de logística son deficiente; 13,6%(18) indica que el devengado es deficiente, el 12,1%(16) esta regular y 3,8%(5) es eficiente. Del 42,4%(56) muestran que la gestión de logística está regular; 6,8%(9) indica que el devengado es deficiente, el 14,4%(19) esta regular y 21,2%(28) es eficiente. Del 28,0%(37) manifiestan que la gestión de logística tiene un nivel eficiente; 0,0%(0) el devengado es deficiente, el 8,3%(11) esta regular y 19,7%(26) es eficiente. Con respecto a los hallazgos se visualiza que el 21.2% de los interrogados mencionan que la gestión logística está en un nivel regular, mientras que el devengado es eficiente, indica una percepción mixta sobre diferentes aspectos de la organización. Identificar las áreas de mejora y aprovechar las fortalezas existentes puede ayudar a mejorar la eficiencia y la efectividad en toda la organización.

**Tabla 9***Tabla cruzada gestión logística vs pago.*

		Pago			Total
		Deficiente	Regular	Eficiente	
Gestión logística	Deficiente	26 19,7%	12 9,1%	1 0,8%	39 29,5%
	Regular	0 0,0%	32 24,2%	24 18,2%	56 42,4%
	Eficiente	0 0,0%	11 8,3%	26 19,7%	37 28,0%
Total		26 19,7%	55 41,7%	51 38,6%	132 100,0%

En esta tabla cruzada el 29,5%(39) señalan que la gestión de logística son deficiente; 19,7%(26) indica que el pago es deficiente, el 9,1%(12) es regular y 0,8%(1) es eficiente. Del 42,4%(56) señalan que la gestión de logística es regular; 0,0%(0) indica que el pago es deficiente, el 24,4%(32) esta regular y 18,2%(24) es eficiente. Del 28,0%(37) señalan que la gestión de logística tiene un nivel eficiente; 0,0%(0) el pago es deficiente, el 8,3%(11) esta regular y 19,7%(26) es eficiente. Conforme los hallazgos se observan el 24.2% de los interrogados perciben que tanto la gestión logística como el proceso de pago se encuentran en un nivel regular, indica una percepción compartida de que estas áreas tienen margen de mejora. Abordar las áreas de debilidad identificadas y aprovechar las fortalezas existentes puede ayudar a mejorar la eficiencia y la efectividad en ambas áreas.



## Análisis inferencial

### Contraste de hipótesis general y específicas

**Tabla 10**

*Información de ajuste de los modelos.*

Variables/Dimensiones	Modelo	Logaritmo de la verosimilitud -2	Chi-cuadrado	gl	Sig.
Gestión logística en la ejecución presupuestal	Sólo intersección	93,149			
	Final	16,707	76,442	2	,000
Gestión logística en la certificación	Sólo intersección	94,374			
	Final	19,866	74,507	2	,000
Gestión logística en el compromiso	Sólo intersección	43,533			
	Final	17,878	25,656	2	,000
Gestión logística en el devengado	Sólo intersección	62,370			
	Final	24,691	37,680	2	,000
Gestión logística en el pago	Sólo intersección	113,867			
	Final	17,796	96,071	2	,000

Función de enlace: Logit.

Según la tabla, se demuestra los ajustes de los datos hacia el modelo parsimonioso entre los niveles de la gestión logística en la ejecución presupuestal puesto que el Chi cuadrado de 76,442 frente al  $p\_valor < 0.05$  quien permite detectar que los datos muestra dependencia estadística, asimismo se tiene a la gestión logística en la certificación identificándose al Chi cuadrado de 74,507 frente al  $p\_valor < 0.05$  quien permite detectar dependencia estadística, además, la gestión logística en el compromiso puesto que el Chi cuadrado de 25,656 frente al  $p\_valor < 0.05$  quien permite detectar dependencia estadística, de la misma forma, se consideró la gestión logística en el devengado puesto que el Chi cuadrado de 37,680 frente al  $p\_valor < 0.05$  quien permite detectar la dependencia estadística. Finalmente, la gestión logística en el pago presenta como resultado al Chi cuadrado de 96.071 frente al  $p\_valor < 0.05$  quien permite detectar que los datos muestra dependencia estadística. En consecuencia, los datos de las variables y de las dimensiones se encuentran asociadas para la prueba estadística de la regresión logística

**Tabla 11***Prueba de bondad de ajuste entre las variables de estudio.*

Variables/dimensiones		Chi-cuadrado	gl	Sig.
Gestión logística en la ejecución presupuestal	Pearson	2,078	2	,354
	Devianza	2,280	2	,320
Gestión logística en la certificación	Pearson	,167	2	,920
	Devianza	,174	2	,917
Gestión logística en el compromiso	Pearson	1,925	2	,382
	Devianza	2,975	2	,226
Gestión logística en el devengado	Pearson	3,528	2	,171
	Devianza	5,303	2	,071
Gestión logística en el pago	Pearson	4,515	2	,105
	Devianza	3,497	2	,174

Función de enlace: Logit.

Los valores de la tabla indican un buen ajuste para el tipo parsimonioso, con un p-valor  $> 0.05$ . Esto sugiere que los datos de las variables de la gestión logística afectan la certificación, el compromiso, el devengado y el pago. Es decir, las variables con sus respectivas dimensiones se ajustan al modelo de regresión logística ordinal.

**Tabla 12***Prueba pseudo R cuadrado.*

Variables/Dimensiones	Cox y Snell	Nagelkerke	McFadden
Gestión logística en la ejecución presupuestal	0.440	0.510	0.292
Gestión logística en la certificación	0.431	0.486	0.259
Gestión logística en el compromiso	0.177	0.224	0.125
Gestión logística en el devengado	0.248	0.283	0.136
Gestión logística en el pago	0.517	0.589	0.346

Función de enlace: Logit

Los resultados de la tabla, usando el Pseudo R cuadrado de Nagelkerke, muestran que la gestión logística influye en un 51% en la ejecución presupuestal. Específicamente, la certificación depende en un 48.6%, el compromiso en un 22.4% y el devengado en un 28.3% de la gestión logística. La cuarta hipótesis específica no está completa en el texto proporcionado. El pago se debe al 58.9% de la gestión logística. En consecuencia, se detecta que la dimensión que presenta mayor impacto a la ejecución presupuestal es el pago, quien muestra el mayor porcentaje de incidencia.

**Tabla 13***Estimación de parámetros.*

Estimación de parámetro		Estimación	Desv. Error	Wald	gl	Sig.
Umbral	[ejecuciónpresupuestal1 = 1]	-5,807	1,065	29,742	1	,000
	[ejecuciónpresupuestal1 = 2]	-,864	,360	5,773	1	,016
Ubicación	[gestiónlogística1=1]	-5,615	1,095	26,292	1	,000
	[gestiónlogística1=2]	-1,201	,450	7,136	1	,008
	[gestiónlogística1=3]	0 <sup>a</sup>	.	.	0	.
Umbral	[certificación1 = 1]	-3,266	,471	48,169	1	,000
	[certificación1 = 2]	-,629	,343	3,364	1	,067
Ubicación	[gestiónlogística1=1]	-4,464	,599	55,543	1	,000
	[gestiónlogística1=2]	-1,840	,452	16,588	1	,000
	[gestiónlogística1=3]	0 <sup>a</sup>	.	.	0	.
Umbral	[compromiso1 = 1]	-5,172	,683	57,330	1	,000
	[compromiso1 = 2]	-,506	,339	2,226	1	,136
Ubicación	[gestiónlogística1=1]	-2,675	,592	20,435	1	,000
	[gestiónlogística1=2]	-1,049	,436	5,791	1	,016
	[gestiónlogística1=3]	0 <sup>a</sup>	.	.	0	.
Umbral	[devengado1 = 1]	-2,944	,445	43,844	1	,000
	[devengado1 = 2]	-,932	,363	6,609	1	,010
Ubicación	[gestiónlogística1=1]	-2,803	,512	29,971	1	,000
	[gestiónlogística1=2]	-1,014	,445	5,199	1	,023
	[gestiónlogística1=3]	0 <sup>a</sup>	.	.	0	.
Umbral	[pago1 = 1]	-5,546	1,065	27,127	1	,000
	[pago1 = 2]	-,866	,360	5,788	1	,016
Ubicación	[gestiónlogística1=1]	-6,207	1,111	31,240	1	,000
	[gestiónlogística1=2]	-1,126	,449	6,290	1	,012
	[gestiónlogística1=3]	0 <sup>a</sup>	.	.	0	.

Los resultados indican que la gestión logística influye en la ejecución presupuestal, con un p-valor < 0.05 y un valor de Wald > 4.00. En una entidad de salud, los participantes con un deficiente nivel de gestión logística tienden a mostrar una ejecución presupuestal deficiente. Asimismo, una gestión logística deficiente, con un valor de Wald > 4 y un p-valor < 0.05, predice una certificación deficiente. En consecuencia, los niveles de gestión logística afectan la certificación. Del mismo modo, una gestión logística deficiente, con valores similares de Wald y p-valor, también predice un compromiso, devengado y pagos defectuosos.

#### **IV. DISCUSIÓN**

En este estudio, respecto a la hipótesis general, se concluyó que el 51% de la ejecución presupuestal obedece de los niveles de gestión logística, significa que más de la mitad del éxito o fracaso en la ejecución del presupuesto está directamente influenciado por cómo se manejan los aspectos logísticos relacionados. Esto implica que la eficiencia en la planificación, adquisición, distribución y control de recursos físicos (como materiales, equipo, transporte, etc.) tiene un impacto significativo en la capacidad de cumplir con los objetivos presupuestarios. En términos prácticos, una gestión logística efectiva puede optimizar el uso de los recursos presupuestarios disponibles, asegurando que se adquieran y utilicen de manera oportuna y eficiente. Por otro lado, una gestión deficiente puede llevar a retrasos, sobrecostos y dificultades operativas que afectan negativamente la ejecución presupuestaria. Por lo tanto, entender esta relación del 51% significa reconocer que mejorar la gestión logística puede ser clave para mejorar los resultados en la ejecución presupuestal, permitiendo una mejor planificación y utilización de los recursos financieros asignados.

Además, los resultados fueron para Interpretar que el 42.4% de los participantes manifiestan que la gestión logística es regular, implica que una proporción significativa de las personas encuestadas considera que la gestión logística en cuestión no es ni excelente ni deficiente, sino más bien promedio o intermedia. Esto indica que hay una percepción de que la gestión logística cumple con las funciones básicas esperadas, pero podría haber espacio para mejoras en eficiencia, precisión o cumplimiento de objetivos específicos. De la misma forma, el 48.5% de los colaboradores señalan que la ejecución presupuestal es regular, implica que casi la mitad de los interrogados perciben que la ejecución del presupuesto se sitúa en un nivel medio, ni excelente ni deficiente. Esta percepción sugiere que, según la opinión de estos colaboradores, la ejecución del presupuesto cumple con las expectativas básicas en términos de cumplimiento de metas financieras y administración de recursos, pero podría haber margen para mejorar en eficiencia, transparencia y precisión.

Esta investigación concuerda con la investigación de Eduardo (2023) quien concluyó que a pesar el SIGA tenga una influencia del 19.8% sobre la gestión logística de contrataciones sin procesos insinúa que este sistema tiene un impacto considerable en cómo se llevan a cabo estas contrataciones dentro de la institución

pública estudiada, este hallazgo indica que la implementación y el uso efectivo del Sistema Integrado de Gestión Administrativa están correlacionados con mejoras perceptibles en la gestión logística de contrataciones sin procesos en la institución pública durante el año 2022, destacando su relevancia y efectividad en este contexto específico.

Al respecto, se apoyó a la teoría de las restricciones, que se emplea como un enfoque de gestión estratégica, se recomienda a los directivos priorizar las transacciones que tienen un efecto inmediato en la efectividad integral de la entidad. El objetivo principal es alcanzar un rendimiento óptimo mediante la identificación y resolución de restricciones, tanto internas como externas, que limitan el flujo eficiente de trabajo y recursos dentro de la organización.

En este contexto, las restricciones se refieren a cualquier elemento que obstaculiza la competencia de la institución para lograr sus propósitos estratégicos. Pueden manifestarse a modo de cuellos de botella en procesos específicos, limitaciones en recursos clave, o barreras externas como regulaciones o condiciones de mercado. La teoría de las restricciones sostiene que identificar y eliminar estas restricciones es fundamental para estabilizar los procesos operativos y mejorar la eficiencia general.

Referente a la primera hipótesis específica, en conclusión, entender que el 48.6% de la dependencia de la certificación está ligada a la gestión logística, subraya la importancia crítica de optimizar y gestionar eficientemente los flujos de trabajo y recursos logísticos para el éxito continuo y la conformidad con los estándares de certificación establecidos. Esto implica que la organización debe gestionar adecuadamente sus procesos logísticos, como la programación de la logística, el manejo de inventarios, la distribución de productos y la administración de proveedores, entre otros aspectos, para asegurar que cumple con los estándares requeridos para la certificación.

Existe una concomitancia con el estudio de Ríos (2023) quien inferió que el 52.3% de la ejecución presupuestal está influenciada por la gestión logística implica que más de la mitad del éxito en la ejecución del presupuesto está directamente relacionado con la eficacia y eficiencia de la gestión logística dentro de la organización. Esto significa que cómo se gestionan los aspectos logísticos como la adquisición de recursos, la administración de inventarios, la distribución y la relación

de los métodos de la cadena de suministros que impacta significativamente en la facultad de la institución hacia en logro con sus metas presupuestarias.

Asimismo, apoyó a la teoría de Patazca (2021), la certificación en la ejecución presupuestaria se refiere al proceso mediante el cual se verifica la disponibilidad de fondos para realizar un gasto público dentro del presupuesto asignado a una institución. Este proceso es fundamental en la gestión financiera pública, ya que garantiza que los recursos asignados se utilicen de manera responsable y conforme a las normativas y políticas presupuestarias establecidas. La certificación implica una serie de pasos y controles que aseguran que los fondos estén disponibles antes de que se realice cualquier gasto. Esto incluye la revisión y autorización de solicitudes de gasto por su lado de los mandos idóneos, la comprobación de la asignación presupuestaria correspondiente, y la confirmación de que los recursos financieros están efectivamente disponibles en las cuentas de la institución pública.

La segunda hipótesis específica indica que el compromiso organizacional está influenciado en un 22.4% por los niveles de gestión logística. Esto sugiere que la efectividad en la gestión de procesos como la distribución de recursos, la planificación de inventarios y la coordinación de cadenas de suministro puede afectar la motivación y el compromiso de los empleados. Reconocer espacios de progreso en la administración logística y optimizar recursos y procesos pueden beneficiar tanto a la organización como a su personal.

Hay una analogía con el estudio de Tasayco (2021) quien llegó a concluir que destaca la importancia de la gestión logística en el compromiso, indicando que un 22.4% del nivel de compromiso está influenciado por cómo se maneja la logística. Esto resalta la necesidad de una dirección logística eficiente para mejorar el compromiso de las partes interesadas. La gestión logística tiene una relevancia significativa en la percepción y nivel de compromiso de las partes involucradas (por ejemplo, empleados, clientes, proveedores). Una buena gestión logística puede mejorar el compromiso, mientras que una mala gestión puede deteriorarlo.

En el contexto del estudio de Patazca (2021), se puede entender que el compromiso mencionado se refiere a una fase crítica en el procedimiento de compra de bienes o servicios, que ocurre después de la emisión de un certificado específico. Este certificado puede ser, por ejemplo, un certificado de conformidad, de calidad, o de inspección, que asegura que el bien o servicio desempeña con las obligaciones determinados. A continuación, se desglosa la interpretación del contexto: El

compromiso tiene como objetivo concretar y formalizar el acuerdo de compra o contratación. Esto asegura que ambas partes (el proveedor y el comprador) estén legalmente obligadas a cumplir con los términos establecidos. Al realizar el compromiso después de la emisión del certificado, se garantiza que el comprador está adquiriendo un bien o servicio que ha sido verificado y que cumple con los estándares requeridos, reduciendo el riesgo de recibir productos defectuosos o servicios inadecuados.

Referente a la tercera hipótesis específica, finalizó que la gestión logística tiene una influencia notable en el devengado, representando el 28.3% de su variabilidad. Esto resalta la importancia de una logística eficiente y bien gestionada para el reconocimiento preciso y oportuno de ingresos y gastos, y sugiere que mejoras en esta área pueden tener un impacto significativo en la salud financiera de la institución. Hay una semejanza con el estudio de Corcino (2023) quien concluyó que la administración estratégica tiene un papel fundamental en la ejecución presupuestal, explicando el 53,3% de su variabilidad. Esto subraya la importancia de una planificación estratégica sólida y una dirección efectiva para el manejo adecuado de los recursos financieros, sugiriendo que las mejoras en la gestión estratégica pueden traducirse en una mejor ejecución del presupuesto. La gestión estratégica implica la formulación de objetivos a largo plazo, la planificación de recursos, y la dirección de esfuerzos hacia metas específicas. Su influencia en la ejecución presupuestal sugiere que una planificación y dirección efectiva son esenciales para utilizar eficientemente de los medios económicos.

En el contexto del estudio de Patazca (2021), la fase de devengado se refiere a un punto crucial en el ciclo de adquisiciones de una entidad, donde se formaliza y reconoce el compromiso financiero con el proveedor. Aquí está la interpretación detallada del proceso, antes de llegar a la fase de devengado, el departamento usufructuario (el departamento que utilizará el bien o servicio) debe confirmar la aceptación del bien o la conformidad del servicio. Esto significa que se verifica que los bienes o servicios entregados cumplen con las especificaciones técnicas y estándares requeridos.

La cuarta hipótesis específica concluyó que la gestión logística influye significativamente en el proceso de pago, atribuyéndose el 58.9% de la variabilidad en los pagos a la eficiencia y calidad de la logística. Esto resalta la importancia de perfeccionar la gestión logística para garantizar la puntualidad y precisión en los

pagos, lo que puede mejorar la eficiencia operativa y las relaciones con los proveedores. Este hallazgo es consistente con la tesis de Ortiz (2023), que encontró una correlación directa y significativa entre la gestión logística y la disponibilidad de medicamentos. Esto sugiere que cómo la logística afecta la disponibilidad de medicamentos en los sistemas de salud, destacando la necesidad de una cadena de suministro bien coordinada y eficiente, con procesos efectivos de adquisición, almacenamiento y distribución para evitar tanto la escasez como los excesos que podrían llevar a la caducidad de medicamentos.

Según Patazca (2021), el giro representa la fase final del proceso de gasto en la ejecución presupuestaria. Aquí se realiza la liquidación total o parcial de las obligaciones aprobadas durante la etapa del devengado. Esta fase es crucial para cerrar el ciclo financiero, garantizar el cumplimiento de las obligaciones y mantener la limpieza y eficacia en la gestión de los recursos presupuestarios. El giro sigue a la fase del devengado. Primero, en la fase del devengado, se reconoce formalmente la obligación financiera después de verificar y aceptar los bienes o servicios. Luego, en la fase del giro, se realiza el pago de esa obligación. Durante el devengado, la entidad registra la deuda; durante el giro, se procede a pagar esa deuda. El giro es crucial porque garantiza que las obligaciones reconocidas se paguen efectivamente, cerrando el ciclo financiero y administrativo del gasto.



## **V. CONCLUSIONES**

### **Primera:**

Se concluyó según el objetivo general, que la ejecución presupuestal está significativamente influenciada por los niveles de gestión logística. Este estudio revela que el 51% de la variabilidad en la ejecución presupuestal es explicada por la calidad y eficiencia de la gestión logística implementada. Estos hallazgos subrayan la importancia crucial de una gestión logística bien estructurada y efectiva para asegurar una ejecución presupuestal óptima.

### **Segunda:**

Se concluyó según el objetivo específico 1, que la certificación está fuertemente influenciada por los niveles de gestión logística, con un 48.6% de variabilidad explicada por estos factores. Este estudio enfatiza la relevancia crucial de una administración logística eficiente y efectiva en el proceso de certificación. Mejorar la gestión logística no solo puede aumentar la probabilidad de obtener certificaciones deseables, sino que también puede optimizar los recursos y procesos involucrados en todo el ciclo de certificación.

### **Tercera:**

Basado en el objetivo específico 2, se concluyó que el compromiso está moderadamente influenciado por los niveles de gestión logística, con un 22.4% de la variabilidad explicada por estos factores. Este hallazgo destaca la importancia significativa de una gestión logística positiva en la fase del compromiso dentro de la entidad. Mejorar los procesos logísticos no solo puede optimizar la eficiencia operativa, sino también asegurar que los recursos sean gestionados de manera eficaz y transparente.

### **Cuarta:**

De acuerdo con el objetivo específico 3, se concluyó que el devengado está significativamente influenciado por los niveles de gestión logística, con un 28.3% de la variabilidad explicada por estos factores. Este hallazgo subraya la importancia de mejorar la gestión logística no solo puede optimizar la precisión y puntualidad en el registro de los ingresos y gastos, sino también fortalecer la evidencia y la probidad de los datos financieros.

**Quinta:**

Basado en objetivo específico 4, se resumió que el proceso de pago está altamente influenciado por los niveles de gestión logística, con un 58.9% de la variabilidad explicada por estos factores. Este hallazgo subraya la importancia de maximizar la eficiencia del proceso de pago y asegurar una gestión financiera sólida, es esencial continuar desarrollando estrategias que mejoren la gestión logística, promoviendo así una operación más clara y seria en todos los niveles organizacionales

## **VI. RECOMENDACIONES**

### **Primera:**

Recomendar a la Dirección de logística, Dirección de Planificación y Presupuesto y autoridades de la alta dirección pertinentes de las entidades del Estado, implementar prácticas que optimicen la ejecución presupuestal y gestión logística, como la revisión y mejora continua de procesos, la adopción de tecnologías avanzadas para la gestión de inventarios, la capacitación continua del personal involucrado, adquisición de bienes y servicios oportunos de calidad y cantidad necesarios para la entidad. Asimismo, es fundamental promover una colaboración estrecha entre los departamentos de logística, presupuesto, contabilidad, finanzas y operaciones para alinear estrategias y objetivos.

### **Segunda:**

Implementar medidas que fortalezcan la eficiencia y precisión en los procesos logísticos, como la estandarización de procedimientos, la integración de tecnologías avanzadas para el seguimiento y revisión de registros, y la formación continua de los colaboradores en prácticas logísticas eficaces. Además, establecer una correspondencia clara y participativa entre las distintas áreas involucradas, para asegurar que la certificación permita una coordinación efectiva y oportuna.

### **Tercera:**

Fortalecer la fase de compromiso dentro de la entidad, que es crucial perfeccionar la jerarquía de gestión logística. desarrollar estrategias que promuevan una comunicación abierta y efectiva entre todos los niveles de la institución, asegurar que los equipos logísticos estén alineados con los objetivos organizacionales. Además, invertir en la capacitación y desarrollo del personal en habilidades de gestión logística y ejecución presupuestal para mejorar su eficiencia y contribuir a un ambiente laboral más colaborativo y comprometido.

### **Cuarta:**

Optimizar la fase de devengado dentro de la organización, mejorar los niveles de gestión logística, implementar prácticas que fortalezcan la precisión y la

puntualidad en la gestión de ingresos y gastos, como la automatización de procesos mediante sistemas avanzados de gestión logística y contable. capacitar al personal involucrado en estos procesos para mejorar su comprensión y ejecución de las políticas y procedimientos logísticos y presupuestales. Fomentar una estrecha colaboración entre los equipos de logística, contabilidad y finanzas para garantizar una alineación efectiva de objetivos y a mantener la integridad de los datos financieros.

**Quinta:**

Mejorar la fase de pago dentro de la entidad, fortalecer los niveles de gestión logística, recomendar la implementación de medidas que optimicen la eficacia y claridad en la administración de pagos, como la automatización de los flujos de trabajo utilizando sistemas avanzados de gestión logística y financiera. Esto no solo facilitará la programación y ejecución oportuna de pagos, sino que también mejorará la diaphanidad y la exactitud en la administración de recursos públicos. Capacitar al personal clave en prácticas actualizadas de gestión logística y presupuestal asegurará un manejo adecuado y responsable de los recursos financieros.

**Sexta:**

Recomendar a los poderes del estado fortalecer y mejorar los sistemas administrativos de logística y presupuesto promoviendo y garantizando la eficiencia, eficacia y transparencia en los organismos del estado peruano; en vista que en la presente investigación mayormente se llegó a un desempeño regular y en algunos casos fué deficiente; asimismo se logre lo señalado a través de programas y proyectos de desarrollo local, nacional e internacional.

**Séptima:**

Recomendar a las instituciones públicas e investigadores con la finalidad de tomar en cuenta en futuros estudios tomando como referencia los resultados obtenidos en esta temática abordada, proporcionando una base para la mejora del conocimiento científico.

**Octava:**

Mejorar el aprovisionamiento de insumos y materiales principalmente medicamentos, material médico, materiales de laboratorio, alimentos y otros, manteniendo un stock necesario para una atención oportuna y adecuada al paciente objetivo

## VII. REFERENCIAS

- Aguero, O. (2020). *Gestión logística en el Instituto Nacional Cardiovascular -INCOR - Lima 2019*. (Tesis de maestría), Universidad César Vallejo, Lima.
- Balestrini, A. M. (2003). *Cómo se elabora el Proyecto de Investigación* (Vol. 3a. edición). Caracas, Venezuela: BL Consultores Asociados.
- Batson, S., Herranz, A., Rohrbach, N., Canobbio, M., Mitchell, S. A., & Bonnabry, P. (2021). Automation of in-hospital pharmacy dispensing: a systematic review. *European Journal of Hospital Pharmacy*, 28(2), 58-64. <https://ejhp.bmj.com/content/28/2/58.abstract>
- Calzado, D. (2020). La gestión logística de almacenes en el desarrollo de los operadores logísticos. *Ciencias Holguín*, 26(1), 59-73
- Cerda, H. (2021). *Los elementos de investigación*. Editorial Magisterio.
- Corcino, L. A. (2023). *Gestión estratégica en la ejecución presupuestal de una entidad pública de Salud de Lima Norte, 2023* (Tesis de maestría) Universidad César Vallejo. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/120459>
- Decreto Legislativo N° 1440. DECRETO LEGISLATIVO DEL SISTEMA NACIONAL DE PRESUPUESTO PÚBLICO. Ministerio de Economía y Finanzas. NORMAS LEGALES. Publicado el 16 de setiembre de 2018. [https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/206025/DL\\_1440.pdf?v=1594248074](https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/206025/DL_1440.pdf?v=1594248074)
- Escudero, M. (2019). *Gestión logística y comercial* (2ª Edición ed.). Paraninfo. <https://books.google.com.pe/books?id=9GGzDwAAQBAJ&printsec=frontcover&hl=es>
- Espinal-Carrillo, E. F., & Toaza-Tipantasig, S. E. (2024). Integración de la contabilidad gubernamental y planificación presupuestaria: eficiencia y transparencia en la gestión financiera. *Revista Metropolitana de Ciencias Aplicadas*, 7(S1), 6-16. <https://www.remca.umet.edu.ec/index.php/REMCA/article/view/795/798>
- Eduardo, R. (2023). *Sistema integrado de gestión administrativa en la gestión logística en contrataciones sin procedimiento en una entidad pública, 2022* (Tesis de maestría) Universidad César Vallejo. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/118006>
- Esmeralda, J. (2020). Evaluation of the management of distribution of medicines and supplies of a logistics operator in Guayaquil during the period 2020-I. [Tesis de

maestría, Universidad César Vallejo].  
[https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/58828/Esmeralda\\_GJG-SD.pdf?sequence=1](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/58828/Esmeralda_GJG-SD.pdf?sequence=1)

- Evangelista, P. & Hallikas, J. (2022). Exploring the influence of ICT on sustainability in supply management: Evidence and directions for research. *Cleaner Logistics and Supply Chain*, 4 (100051). doi:<https://doi.org/10.1016/j.clscn.2022.100051>
- García R (2020) logistic management in the public university institutions of the east coast of the lake. *Revista de Investigación en Ciencias de la Administración ENFOQUES*, vol. 4, núm. 14, pp. 108-122, 2020.  
<https://www.redalyc.org/journal/6219/621968092003/html/>
- Gómez, M. M. (2006). *Introducción a la metodología de la investigación científica*. Editorial Brujas.  
[https://books.google.es/books?hl=es&lr=&id=9UDXPe4U7aMC&oi=fnd&pg=PA3&dq=G%C3%B3mez+\(2006\)&ots=balFHWoNwN&sig=EB-RvQrJ2SexHyZG816cfWjxwkg#v=onepage&q=G%C3%B3mez%20\(2006\)&f=false](https://books.google.es/books?hl=es&lr=&id=9UDXPe4U7aMC&oi=fnd&pg=PA3&dq=G%C3%B3mez+(2006)&ots=balFHWoNwN&sig=EB-RvQrJ2SexHyZG816cfWjxwkg#v=onepage&q=G%C3%B3mez%20(2006)&f=false)
- Hernández, L. (2021). <https://books.google.com.pe/https://books.google.com.pe/books?id=kdkZEAAAQBAJ&printsec=frontcover&hl=es>
- Hernández, R y Mendoza. C (2018). *Metodología de la investigación. Las rutas cuantitativas, cualitativas y mixtas*. Editorial McGraw-Hill Educación. p 714.
- Ibarra-Sáiz, M. S., González-Elorza, A., & Gómez, G. R. (2023). Aportaciones metodológicas para el uso de la entrevista semiestructurada en la investigación educativa a partir de un estudio de caso múltiple. *Revista de Investigación Educativa*, 41(2), 501-522. <https://doi.org/10.6018/rie.546401>
- Istiqomah, N. A., Sansabilla, P. F., Himawan, D., & Rifni, M. (2020, July). The implementation of barcode on warehouse management system for warehouse efficiency. In *Journal of Physics: Conference Series* (Vol. 1573, No. 1, p. 012038). IOP Publishing.
- Krajewski, L., Ritzman, L. y Malhotra, M. (2013). *Administración de operaciones procesos y cadenas de valor* (8ª ed.). Pearson.
- Kumar, V. Mani, V. Jain, H. Gupta y V. G. Venkatesh, (2023). Managing healthcare supply chain through artificial intelligence (AI): A study of critical success

- factors”, *Comput. Ind. Eng.*, vol. 175, 2023. doi: [doi.org/10.1016/j.cie.2022.108815](https://doi.org/10.1016/j.cie.2022.108815)
- López, R. (2021). En *Logística de aprovisionamiento* (2ª ed.). Ediciones Paraninfo, S.A.  
<https://books.google.com.pe/books?id=36MIEAAAQBAJ&printsec=frontcover&hl=es>
- Lozada, N. (2019). Importancia de la gestión de inventario en las empresas. *Revista de Investigación Formativa: Innovación y Aplicaciones TécnicoTecnológicas*, 1(1), 52-62. <https://ojs.formacion.edu.ec/index.php/rei/article/view/143>
- Méndez, P. (2003). Evaluando y aplicando software educativo: una experiencia de investigación y docencia. *Revista de Pedagogía*, 24(69), 39-76.
- Miller, S. B. Young, M. Dobrow y K. G. Shojania (2021). Vulnerability of the medical product supply chain: the wake-up call of COVID-19, *BMJ Qual. & Saf.*, vol. 30, nº. 4, pp. 331 LP - 335, Apr. 2021. doi: [doi.org/10.1136/bmjqs-2020-012133](https://doi.org/10.1136/bmjqs-2020-012133)
- Mora, L. (2012). *Gestión Logística Integral*. Colombia: Ecoe ediciones.  
[https://books.google.com.cu/books?id=jXs5DwAAQBAJ&pg=PT91&hl=es&source=gbs\\_selected\\_pages&cad=2#v=onepage&q&f=false](https://books.google.com.cu/books?id=jXs5DwAAQBAJ&pg=PT91&hl=es&source=gbs_selected_pages&cad=2#v=onepage&q&f=false)
- Morales, V. y Bayona, S. (2019). Factores críticos de éxito en el desarrollo de e-gobierno: revisión sistemática de la literatura. *Revista Ibérica de Sistemas e Tecnologias de Informação*.  
[https://www.researchgate.net/profile/VicenteMorales4/publication/344359031\\_Factores\\_Criticos\\_de\\_Exito\\_en\\_el\\_Desarrollo\\_de\\_EGobierno\\_Revision\\_Sistemica\\_de\\_la\\_Literatura/links/60776b338ea909241ef0d33/Factores-Criticos-de-Exito-en-el-Desarrollo-de-E-Go](https://www.researchgate.net/profile/VicenteMorales4/publication/344359031_Factores_Criticos_de_Exito_en_el_Desarrollo_de_EGobierno_Revision_Sistemica_de_la_Literatura/links/60776b338ea909241ef0d33/Factores-Criticos-de-Exito-en-el-Desarrollo-de-E-Go)
- Orjuela, E. T. R., Jaimes, W. A., & Duarte, H. G. (2024). Estrategia de abastecimiento colaborativo para el sector salud derivado de un estudio clínico de Covid-19. *Revista Científica Ingeniería y Desarrollo*, 42(1), 47-67.  
<https://doi.org/10.14482/inde.42.01.345.555>
- Ortiz, E. (2023). *Gestión logística y disponibilidad de medicamentos en los centros de salud del distrito del Rímac-Lima, 2023* (Tesis de maestría) Universidad César Vallejo. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/125817>
- Parra Peña, J., Niño Villamizar, Y. A., & Suárez Serrano, M. (2022). Reflexiones en torno a la logística de aprovisionamiento: Antecedentes y tendencias.

Ingeniería, 27(2).  
[http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0121750X2022000200203](http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0121750X2022000200203)

- Patazca, A. (2021). Gestión administrativa ejecutando el gasto de covid-19 en dos unidades ejecutoras peruanas. *Revista Iberoamericana de la Educación*.  
<https://www.revista-iberoamericana.org/index.php/es/article/view/161/367>
- Payan, K. (2019). El Presupuesto basado en Resultados en México. *TRASCENDER, CONTABILIDAD Y GESTIÓN*, 10, 36–49.  
<https://doi.org/10.36791/TCG.V10I0.58>
- Pérez, I. (2021). Análisis de las medidas, excepciones y regulaciones implementadas por el Invima durante la emergencia sanitaria causada por la covid-19 en Colombia, Universidad Militar Nueva Granada, 2021.
- Quijije, C. (2021). Impacto de la tecnología en la gestión logística de las PYMES guayaquileñas: sector Vía Daule (Bachelor's thesis).
- Ríos, A. (2023). *Gestión logística en la ejecución presupuestal de un organismo administrador de bienes en la ciudad de Lima, 2023* (Tesis de maestría) Universidad César Vallejo. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/121818>
- Saderova, J., Poplawski, L., Balog Jr, M., Michalkova, S., & Cvoliga, M. (2020). Layout design options for warehouse management. *Polish Journal of Management Studies*, 22(2), 443.
- Salas J. (2022). Estudio Sobre la Ejecución Presupuestal y su Incidencia en el Desarrollo Social del Distrito de Turbo, Antioquia. UNAD-Universidad Nacional abierta y a distancia, 1-92. <https://acortar.link/EUWe2p>
- Sánchez, H. y Reyes, C. (2017). *Metodología y diseños en la investigación científica* (5ta. ed.). Business Support Aneth S.R.L.
- Sánchez-Muñiz, J. C., Gómez-Rodríguez, V. G., & Vera-Mosquera, J. F. (2023). Exelearning para fortalecimiento del entorno b-learning en la enseñanza de investigación científica. *Revista científica multidisciplinaria arbitrada yachasun- ISSN: 2697-3456*, 7(13 Ed. esp.), 1-19.  
<https://doi.org/10.46296/yc.v7i13esespdic.0430>
- Strijker, D., Bosworth, G., y Bouter, G. (2020). Métodos de investigación en estudios rurales: métodos cualitativos, cuantitativos y mixtos. *Journal of Rural Studies*, 78, 262-270.  
<https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S074301671830740X>



- Solorzano, J. (2022). Una visión teórica de la ejecución presupuestaria en el contexto de la gestión por resultados. 6(5), 4931. Obtenido de <https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/3450/5234>
- Song, J. S., Van Houtum, G. J., & Van Mieghem, J. A. (2020). Capacity and inventory management: Review, trends, and projections. *Manufacturing & Service Operations Management*, 22(1), 36-46.
- Soto, A. (2019). Barreras para una atención eficaz en los hospitales de referencia del Ministerio de Salud del Perú: atendiendo pacientes en el siglo XXI con recursos del siglo XX. *Revista Peruana de Medicina Experimental y Salud Pública*, 36(2), 304. <https://doi.org/10.17843/rpmesp.2019.362.4425>
- Soto, C. (2020). *Administración financiera del sector público*. Q & P impresores S R LTATDA.
- Tasayco, V. R. (2021). *Gestión logística y su incidencia en la ejecución presupuestal de la Dirección de Redes Integradas de Salud-Lima Sur 2021*(Tesis de maestría) Universidad César Vallejo. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/99372>
- Trigoso-Vergaray, J., Huamán-Espejo, M., Bernedo-Moreira, D., y RomeroCarazas, R. (2023). Gestión logística hospitalaria y calidad de servicio del cliente interno en tiempos de pandemia. *ReHuSo: revista de ciencias humanísticas y sociales*, 8(1), 146–162. <https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/476>
- Uchoa, P. (29 de enero de 2021). Coronavirus: cómo la covid-19 está causando una "crisis de oxígeno" en América Latina y algunos países en desarrollo. Obtenido de <https://www.bbc.com/mundo/noticias-internaci>
- Vaicilla-Gonzalez, M., Narv-ez-Zurita, C., Erazo-Elvarez, J., & Torres-Palacios, M. (2020). Transparencia y efectividad en la ejecución presupuestaria y contratación pública en los gobiernos cantonales. *Revista Arbitrada Interdisciplinaria Koinonía*, 5(10), 774-805. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7541838>
- Valderrama, S. (2017). *Pasos para elaborar proyectos de investigación científica cuantitativa, cualitativa y mixta* (10 ed.). Lima: San Marcos.
- Zambrano-Silva, H., Soto-Chávez, L, y Ugalde-Vicuña, W. (2021). Teoría de las restricciones y su impacto en las mejoras de la productividad. *Polo del conocimiento*, 6(11), 398-411.

## VIII. ANEXOS

### Anexo 1: Tabla de Operacionalización de variables

#### Operacionalización de gestión logística

Variable	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala de medición	Nivel y rango por variable
Gestión logística	Es la supervisión responsable de los recursos primarios desde la producción hasta la entrega y el uso por parte de los consumidores. Uno de los aspectos clave de la gestión logística es la entrega, que abarca el almacenamiento, el inventario, el control y el transporte (Mora, 2016).	Operacionalmente se define mediante tres dimensiones: la dimensión adquisición y aprovisionamiento, inventario y distribución, correspondiendo a los Ítems	Adquisición y aprovisionamiento	Selección de proveedores	1-6	Escala ordinal  Nunca (1) Casi nunca (2) A veces (3) Casi siempre (4) Siempre (5)	Deficiente Regular Eficiente
				Reaprovisionamiento			
				Procedimiento de selección			
			Inventario	Ingreso al almacén	7-11		
				Control de existencia			
				Sistema de inventario ABC			
Distribución	Distribución según necesidad del área usuaria	12-16					
	Distribución oportuna						

### Operacionalización de ejecución presupuestal

Variable	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escalas	Niveles o rangos
Ejecución presupuestal	Según Patazca (2021) es una técnica o procedimiento del gasto público utilizada por los organismos gubernamentales a través de diferentes fuentes de financiamiento asignadas en su presupuesto, en sus 04 fases de gasto: la certificación, el compromiso, el devengado y el pago.	La ejecución presupuestal es una variable de naturaleza cuantitativa y de escala ordinal, consta de 4 dimensiones, 16 indicadores, se usar la técnica de la encuesta y el instrumento es el cuestionario conformado por 16 preguntas.	Certificación	Normativa presupuestal	1	Escala ordinal  Nunca (1) Casi nunca (2) A veces (3) Casi siempre (4) Siempre (5)	Deficiente Regular Excelente
				Asignación del presupuesto	2		
				Modificaciones presupuestales	3		
				Seguimiento a la ejecución presupuestal	4		
			Compromiso	Normativa contrataciones públicas	5		
				Clasificadores de gasto	6		
				Compromiso del presupuesto asignado	7		
				Aplicación del POI	8		
			Devengado	Recepción del bien y conformidad de servicio	9		
				Aplicación de normas tributarias	10		
				Aplicación de penalidad por infracción	11		
				Indicador de la ejecución presupuestal	12		
			Pago	Control previo antes del giro	13		
				CCI del proveedor	14		
				Saldos disponibles	15		
				Ejecución financiera	16		

## Anexo 2: Instrumentos de recolección de datos

### CUESTIONARIO PARA MEDIR GESTIÓN LOGÍSTICA ENCUESTA

Estimado (a) Colaborador

El siguiente cuestionario forma parte de una investigación que tiene la finalidad de recopilar información sobre la Gestión logística, es de carácter anónimo, por lo que te solicitamos responder con sinceridad, veracidad y con total libertad. Lea cuidadosamente cada proposición y marque con un aspa (X) sólo una alternativa. Conteste todas las proposiciones. No hay respuestas buenas ni malas, son simplemente sus respuestas.

Tenga en cuenta que:

1. Nunca (N) 2. Casi Nunca (CN) 3. A Veces (AV) 4. Casi siempre (CS) 5. Siempre (S)

Nº	Ítems	Escala de valoración				
		1	2	3	4	5
	<b>DIMENSION 1: ADQUISICIÓN Y APROVISIONAMIENTO</b>					
1	¿La Institución cuenta con una base de datos de proveedores?					
2	¿Los proveedores realizan la entrega de sus productos a tiempo?					
3	¿Considera que la Entidad respeta la normativa referente a las compras y abastecimiento del estado (Ley de Contrataciones)?					
4	¿Se realizan periódicamente procesos de selección mayores a 8 unidad impositiva tributaria?					
5	¿Te ha brindado capacitación continua referente a la normativa de compras y abastecimiento del estado?					
6	¿Las áreas correspondientes a la disponibilidad de medicamentos presentan su cuadro de necesidades a la oficina de logística oportunamente?					
	<b>DIMENSION 2: INVENTARIOS</b>					
7	¿Consideras que los inventarios de almacén son los adecuados?					
8	¿Consideras que el sistema de inventarios del SAP es el adecuado?					
9	¿Se mantiene en el almacén un stock mínimo de existencias?					
10	¿Se realiza el inventario periódicamente?					
11	¿Están codificados todos los bienes almacenados?					
	<b>DIMENSION 3: DISTRIBUCIÓN</b>					
12	¿La Institución cuenta con adecuados centros de distribución y almacenes?					
13	¿Reciben la cantidad de bienes solicitados?					
14	¿Los bienes que reciben cumplen con lo solicitado en sus requerimientos?					
15	¿La salida de bienes del almacén se realiza mediante PECOSA?					
16	¿El personal de almacén le comunica el ingreso de los bienes solicitados?					

Gracias por su valiosa colaboración

## CUESTIONARIO SOBRE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

Estimado(a) colaborador(a) mediante el presente se desea obtener información sobre la Ejecución presupuestal y gestión administrativa de los encargos otorgados en una entidad pública – 2023, para lo cual le solicitamos su colaboración, respondiendo a todas las preguntas. Las respuestas son confidenciales y se mantendrá en reserva su identidad.

**Instrucciones:** Marca con una “X” solo una alternativa la que crea conveniente.

1. Nunca (N) 2. Casi Nunca (CN) 3. A Veces (AV) 4. Casi siempre (CS) 5. Siempre (S)

Nº	Pregunta	Escala de valoración				
		1	2	3	4	5
	<b>Dimensión 1: Certificación</b>					
1	¿Se aplica correctamente la normativa del presupuesto público?					
2	¿La asignación del presupuesto asignado es suficiente?					
3	¿Las modificaciones presupuestales está en función de los objetivos?					
4	¿Se realiza un adecuado seguimiento a la ejecución presupuestal?					
	<b>Dimensión 2: Compromiso</b>					
5	¿Se cumple la normativa de contrataciones públicas?					
6	¿Considera que se utiliza los clasificadores de gasto adecuados?					
7	¿Se compromete en el SIAF todo el presupuesto asignado a la entidad?					
8	¿Se registra el gasto en el compromiso en función al POI?					
	<b>Dimensión 3: Devengado</b>					
9	¿Se verifica la recepción del bien y la conformidad del servicio?					
10	¿Se verifica el gasto comprometido según las normas tributarias vigentes?					
11	¿Se aplica las penalidades por infracciones contractuales?					
12	¿El devengado indica el nivel de ejecución del presupuesto?					
	<b>Dimensión 4: Pago</b>					
13	¿Se efectúa el control previo de los expedientes de pago antes del giro?					
14	¿Se verifica el CCI si corresponde al proveedor antes efectuar el giro?					
15	¿Se realiza control de saldos a fin de cumplir las obligaciones financieras?					
16	¿La fase de pago indica el nivel de la ejecución financiera?					

**Gracias por su colaboración**

### Anexo 3: Fichas de validación de instrumentos para la recolección de datos

#### FICHA DE VALIDACIÓN DE CONTENIDO PARA UN INSTRUMENTO

**INSTRUCCIÓN:** A continuación, se le hace llegar el instrumento de recolección de datos del cuestionario que permitirá recoger la información en la investigación que lleva por título: Gestión logística en la ejecución presupuestal de los trabajadores de un hospital de Lima, 2024. Por lo que se le solicita que tenga a bien evaluar el instrumento, haciendo, de ser caso, las sugerencias para realizar las correcciones pertinentes. Los criterios de validación de contenido son:

Criterios	Detalle	Calificación
Suficiencia	El ítem pertenece a la dimensión y basta para obtener la medición de esta	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Claridad	El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Coherencia	El ítem tiene relación lógica con el indicador que está midiendo	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Relevancia	El/la ítem/pregunta es esencial o importante, es decir, debe ser incluido	1: de acuerdo 0: en desacuerdo

*Nota.* Criterios adaptados de la propuesta de Escobar y Cuervo (2008).

## MATRIZ DE VALIDACIÓN DEL CUESTIONARIO PARA LA VARIABLE GESTIÓN LOGÍSTICA

Definición de la variable: Es la supervisión responsable de los recursos primarios desde la producción hasta la entrega y el uso por parte de los consumidores. Uno de los aspectos clave de la gestión logística es la entrega, que abarca el almacenamiento, el inventario, el control y el transporte (Mora, 2016)

Dimensiones	Indicadores	Ítems	S u f i c i e n c i a	C l a r i d a d	C o h e r e n c i a	R e l e v a n c i a	Observación
Adquisición y aprovisionamiento	Selección de proveedores	Los centros de salud cuentan con una base de datos de proveedores	1	1	1	1	
		Los proveedores realizan la entrega de sus productos a tiempo	1	1	1	1	
	Reaprovisionamiento	Considera que los centros de salud respetan la normativa referente a las compras y abastecimiento del estado (Ley de Contrataciones)	1	1	1	1	
		Las áreas correspondientes a la disponibilidad de medicamentos presentan su cuadro de necesidades a la oficina de logística oportunamente	1	1	1	1	
	Procedimiento de selección	Se realizan periódicamente procesos de selección mayores a 8 unidad impositiva tributaria	1	1	1	1	
		Te ha brindado capacitación continua referente a la normativa de compras y abastecimiento del estado	1	1	1	1	

Inventario	Ingreso al almacén	Consideras que los inventarios de almacén son los adecuados	1	1	1	1	
	Control de existencia	Se mantiene en el almacén un stock mínimo de existencias	1	1	1	1	
		Se realiza el inventario periódicamente	1	1	1	1	
	Sistema de inventario ABC	Consideras que el sistema de inventarios del SAP es el adecuado	1	1	1	1	
		Están codificados todos los bienes almacenados	1	1	1	1	
Distribución	Distribución según necesidad del área usuaria	Los centros de salud cuentan con adecuados centros de distribución y almacenes	1	1	1	1	
		La salida de bienes del almacén se realiza mediante PECOSA	1	1	1	1	
		El personal de almacén le comunica el ingreso de los bienes solicitados	1	1	1	1	
	Distribución oportuna	Reciben la cantidad de bienes solicitados	1	1	1	1	
		Los bienes que reciben cumplen con lo solicitado en sus requerimientos	1	1	1	1	



## FICHA DE VALIDACIÓN DE JUICIO DE EXPERTO

Nombre del instrumento	Cuestionario de gestión logística
Objetivo del instrumento	Determinar la percepción de la gestión logística
Nombres y apellidos del experto	Sánchez Diaz, Sebastián
Documento de identidad	09834807
Años de experiencia en el área	15
Máximo Grado Académico	doctor
Nacionalidad	Peruana
Institución	UCV
Cargo	Docente RENACYT
Número telefónico	965745299
Firma	
Fecha	04.06.2024

## FICHA DE VALIDACIÓN DE CONTENIDO PARA UN INSTRUMENTO

**INSTRUCCIÓN:** A continuación, se le hace llegar el instrumento de recolección de datos del cuestionario que permitirá recoger la información en la investigación que lleva por título: **Gestión logística en la ejecución presupuestal de los trabajadores de un Hospital de Lima, 2024**. Por lo que se le solicita que tenga a bien evaluar el instrumento, haciendo, de ser caso, las sugerencias para realizar las correcciones pertinentes. Los criterios de validación de contenido son:

Criterios	Detalle	Calificación
Suficiencia	El ítem pertenece a la dimensión y basta para obtener la medición de esta	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Claridad	El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Coherencia	El ítem tiene relación lógica con el indicador que está midiendo	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Relevancia	El/la ítem/pregunta es esencial o importante, es decir, debe ser incluido	1: de acuerdo 0: en desacuerdo

*Nota.* Criterios adaptados de la propuesta de Escobar y Cuervo (2008).


## MATRIZ DE VALIDACIÓN DEL CUESTIONARIO PARA LA VARIABLE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

**Definición de la variable:** Según Patazca (2021) es una técnica o procedimiento del gasto público utilizada por los organismos gubernamentales a través de diferentes fuentes de financiamiento asignadas en su presupuesto, en sus 04 fases de gasto: la certificación, el compromiso, el devengado y el pago.

Dimensiones	Indicadores	Ítems	S u f i c i e n c i a	C l a r i d a d	C o h e r e n c i a	R e l e v a n c i a	Observación
Certificación	Normativa presupuestal	Se aplica correctamente la normativa del presupuesto público	1	1	1	1	
	Asignación del presupuesto	La asignación del presupuesto asignado es suficiente	1	1	1	1	
	Modificaciones presupuestales	Las modificaciones presupuestales está en función de los objetivos	1	1	1	1	
	Seguimiento a la ejecución presupuestal	Se realiza un adecuado seguimiento a la ejecución presupuestal	1	1	1	1	
Compromiso	Normativa contrataciones públicas	Se cumple la normativa de contrataciones públicas	1	1	1	1	
	Clasificadores de gasto	Considera que se utiliza los clasificadores de gasto adecuados	1	1	1	1	
	Compromiso del presupuesto asignado	Se compromete en el SIAF todo el presupuesto asignado a la entidad	1	1	1	1	

	Aplicación del POI	Se registra el gasto en el compromiso en función al POI	1	1	1	1	
Devengado	Recepción del bien y conformidad de servicio	Se verifica la recepción del bien y la conformidad del servicio	1	1	1	1	
	Aplicación de normas tributarias	Se verifica el gasto comprometido según las normas tributarias vigentes	1	1	1	1	
	Aplicación de penalidad por infracción	Se aplica las penalidades por infracciones contractuales	1	1	1	1	
	Indicador de la ejecución presupuestal	El devengado indica el nivel de ejecución del presupuesto	1	1	1	1	
Pago	Control previo antes del giro	Se efectúa el control previo de los expedientes de pago antes del giro	1	1	1	1	
	CCI del proveedor	Se verifica el CCI si corresponde al proveedor antes efectuar el giro	1	1	1	1	
	Saldos disponibles	Se realiza control de saldos a fin de cumplir las obligaciones financieras	1	1	1	1	
	Ejecución financiera	La fase de pago indica el nivel de la ejecución financiera	1	1	1	1	

## FICHA DE VALIDACIÓN DE JUICIO DE EXPERTO

Nombre del instrumento	Cuestionario de ejecución presupuestal
Objetivo del instrumento	Determinar la percepción de la ejecución presupuestal
Nombres y apellidos del experto	Sánchez Diaz, Sebastián
Documento de identidad	09834807
Años de experiencia en el área	15
Máximo Grado Académico	doctor
Nacionalidad	Peruana
Institución	UCV
Cargo	Docente RENACYT
Número telefónico	965745299
Firma	
Fecha	04.06.2024

## FICHA DE VALIDACIÓN DE CONTENIDO PARA UN INSTRUMENTO

**INSTRUCCIÓN:** A continuación, se le hace llegar el instrumento de recolección de datos del cuestionario que permitirá recoger la información en la investigación que lleva por título: Gestión logística en la ejecución presupuestal de los trabajadores de un hospital de Lima, 2024. Por lo que se le solicita que tenga a bien evaluar el instrumento, haciendo, de ser caso, las sugerencias para realizar las correcciones pertinentes. Los criterios de validación de contenido son:

Criterios	Detalle	Calificación
Suficiencia	El ítem pertenece a la dimensión y basta para obtener la medición de esta	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Claridad	El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Coherencia	El ítem tiene relación lógica con el indicador que está midiendo	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Relevancia	El/la ítem/pregunta es esencial o importante, es decir, debe ser incluido	1: de acuerdo 0: en desacuerdo

*Nota.* Criterios adaptados de la propuesta de Escobar y Cuervo (2008).

## MATRIZ DE VALIDACIÓN DEL CUESTIONARIO PARA LA VARIABLE GESTIÓN LOGÍSTICA


Definición de la variable: Es la supervisión responsable de los recursos primarios desde la producción hasta la entrega y el uso por parte de los consumidores. Uno de los aspectos clave de la gestión logística es la entrega, que abarca el almacenamiento, el inventario, el control y el transporte (Mora, 2016 )

Dimensiones	Indicadores	Ítems	S u f i c i e n c i a	C l a r i d a d	C o h e r e n c i a	R e l e v a n c i a	Observación
Adquisición y aprovisionamiento	Selección de proveedores	Los centros de salud cuentan con una base de datos de proveedores	1	1	1	1	
		Los proveedores realizan la entrega de sus productos a tiempo	1	1	1	1	
	Reaprovisionamiento	Considera que los centros de salud respetan la normativa referente a las compras y abastecimiento del estado (Ley de Contrataciones)	1	1	1	1	
		Las áreas correspondientes a la disponibilidad de medicamentos presentan su cuadro de necesidades a la oficina de logística oportunamente	1	1	1	1	
	Procedimiento de selección	Se realizan periódicamente procesos de selección mayores a 8 unidad impositiva tributaria	1	1	1	1	
		Te ha brindado capacitación continua referente a la normativa de compras y abastecimiento del estado	1	1	1	1	

Inventario	Ingreso al almacén	Consideras que los inventarios de almacén son los adecuados	1	1	1	1	
	Control de existencia	Se mantiene en el almacén un stock mínimo de existencias	1	1	1	1	
		Se realiza el inventario periódicamente	1	1	1	1	
	Sistema de inventario ABC	Consideras que el sistema de inventarios del SAP es el adecuado	1	1	1	1	
		Están codificados todos los bienes almacenados	1	1	1	1	
Distribución	Distribución según necesidad del área usuaria	Los centros de salud cuentan con adecuados centros de distribución y almacenes	1	1	1	1	
		La salida de bienes del almacén se realiza mediante PECOSA	1	1	1	1	
		El personal de almacén le comunica el ingreso de los bienes solicitados	1	1	1	1	
	Distribución oportuna	Reciben la cantidad de bienes solicitados	1	1	1	1	
		Los bienes que reciben cumplen con lo solicitado en sus requerimientos	1	1	1	1	



## FICHA DE VALIDACIÓN DE JUICIO DE EXPERTO

Nombre del instrumento	Cuestionario de gestión logística
Objetivo del instrumento	Determinar la percepción de la gestión logística
Nombres y apellidos del experto	Nerio Janampa Acuña
Documento de identidad	28270171
Años de experiencia en el área	10 años
Máximo Grado Académico	Doctor
Nacionalidad	Peruano
Institución	UCV
Cargo	Docente
Número telefónico	996379560
Firma	
Fecha	04.06.2024

## FICHA DE VALIDACIÓN DE CONTENIDO PARA UN INSTRUMENTO

**INSTRUCCIÓN:** A continuación, se le hace llegar el instrumento de recolección de datos del cuestionario que permitirá recoger la información en la investigación que lleva por título: **Gestión logística en la ejecución presupuestal de los trabajadores de un Hospital de Lima, 2024**. Por lo que se le solicita que tenga a bien evaluar el instrumento, haciendo, de ser caso, las sugerencias para realizar las correcciones pertinentes. Los criterios de validación de contenido son:

Criterios	Detalle	Calificación
Suficiencia	El ítem pertenece a la dimensión y basta para obtener la medición de esta	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Claridad	El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Coherencia	El ítem tiene relación lógica con el indicador que está midiendo	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Relevancia	El/la ítem/pregunta es esencial o importante, es decir, debe ser incluido	1: de acuerdo 0: en desacuerdo

*Nota.* Criterios adaptados de la propuesta de Escobar y Cuervo (2008)


## MATRIZ DE VALIDACIÓN DEL CUESTIONARIO PARA LA VARIABLE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

Definición de la variable: Según Patazca (2021) es una técnica o procedimiento del gasto público utilizada por los organismos gubernamentales a través de diferentes fuentes de financiamiento asignadas en su presupuesto, en sus 04 fases de gasto: la certificación, el compromiso, el devengado y el pago.

Dimensiones	Indicadores	Ítems	S u f i c i e n c i a	C l a r i d a d	C o h e r e n c i a	R e l e v a n c i a	Observación
Certificación	Normativa presupuestal	Se aplica correctamente la normativa del presupuesto público	1	1	1	1	
	Asignación del presupuesto	La asignación del presupuesto asignado es suficiente	1	1	1	1	
	Modificaciones presupuestales	Las modificaciones presupuestales está en función de los objetivos	1	1	1	1	
	Seguimiento a la ejecución presupuestal	Se realiza un adecuado seguimiento a la ejecución presupuestal	1	1	1	1	
Compromiso	Normativa contrataciones públicas	Se cumple la normativa de contrataciones públicas	1	1	1	1	
	Clasificadores de gasto	Considera que se utiliza los clasificadores de gasto adecuados	1	1	1	1	
	Compromiso del presupuesto asignado	Se compromete en el SIAF todo el presupuesto asignado a la entidad	1	1	1	1	
	Aplicación del POI	Se registra el gasto en el compromiso en función al POI	1	1	1	1	

Devengado	Recepción del bien y conformidad de servicio	Se verifica la recepción del bien y la conformidad del servicio	1	1	1	1	
	Aplicación de normas tributarias	Se verifica el gasto comprometido según las normas tributarias vigentes	1	1	1	1	
	Aplicación de penalidad por infracción	Se aplica las penalidades por infracciones contractuales	1	1	1	1	
	Indicador de la ejecución presupuestal	El devengado indica el nivel de ejecución del presupuesto	1	1	1	1	
Pago	Control previo antes del giro	Se efectúa el control previo de los expedientes de pago antes del giro	1	1	1	1	
	CCI del proveedor	Se verifica el CCI si corresponde al proveedor antes efectuar el giro	1	1	1	1	
	Saldos disponibles	Se realiza control de saldos a fin de cumplir las obligaciones financieras	1	1	1	1	
	Ejecución financiera	La fase de pago indica el nivel de la ejecución financiera	1	1	1	1	

## FICHA DE VALIDACIÓN DE JUICIO DE EXPERTO

Nombre del instrumento	Cuestionario de ejecución presupuestal
Objetivo del instrumento	Determinar la percepción de la ejecución presupuestal
Nombres y apellidos del experto	Nerio Janampa Acuña
Documento de identidad	28270171
Años de experiencia en el área	10 años
Máximo Grado Académico	Doctor
Nacionalidad	Peruano
Institución	UCV
Cargo	Docente
Número telefónico	996379560
Firma	
Fecha	04.06.2024

## FICHA DE VALIDACIÓN DE CONTENIDO PARA UN INSTRUMENTO

**INSTRUCCIÓN:** A continuación, se le hace llegar el instrumento de recolección de datos del cuestionario que permitirá recoger la información en la investigación que lleva por título: Gestión logística en la ejecución presupuestal de los trabajadores de un hospital de Lima, 2024. Por lo que se le solicita que tenga a bien evaluar el instrumento, haciendo, de ser caso, las sugerencias para realizar las correcciones pertinentes. Los criterios de validación de contenido son:

Criterios	Detalle	Calificación
Suficiencia	El ítem pertenece a la dimensión y basta para obtener la medición de esta	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Claridad	El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Coherencia	El ítem tiene relación lógica con el indicador que está midiendo	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Relevancia	El/la ítem/pregunta es esencial o importante, es decir, debe ser incluido	1: de acuerdo 0: en desacuerdo

*Nota.* Criterios adaptados de la propuesta de Escobar y Cuervo (2008).

## MATRIZ DE VALIDACIÓN DEL CUESTIONARIO PARA LA VARIABLE GESTIÓN LOGÍSTICA

Definición de la variable: Es la supervisión responsable de los recursos primarios desde la producción hasta la entrega y el uso por parte de los consumidores. Uno de los aspectos clave de la gestión logística es la entrega, que abarca el almacenamiento, el inventario, el control y el transporte (Mora, 2016 )

Dimensiones	Indicadores	Ítems	S u f i c i e n c i a	C l a r i d a d	C o h e r e n c i a	R e l e v a n c i a	Observación
Adquisición y aprovisionamiento	Selección de proveedores	Los centros de salud cuentan con una base de datos de proveedores	1	1	1	1	
		Los proveedores realizan la entrega de sus productos a tiempo	1	1	1	1	
	Reaprovisionamiento	Considera que los centros de salud respetan la normativa referente a las compras y abastecimiento del estado (Ley de Contrataciones)	1	1	1	1	
		Las áreas correspondientes a la disponibilidad de medicamentos presentan su cuadro de necesidades a la oficina de logística oportunamente	1	1	1	1	
	Procedimiento de selección	Se realizan periódicamente procesos de selección mayores a 8 unidad impositiva tributaria	1	1	1	1	
		Te ha brindado capacitación continua referente a la normativa de compras y abastecimiento del estado	1	1	1	1	

Inventario	Ingreso al almacén	Consideras que los inventarios de almacén son los adecuados	1	1	1	1	
	Control de existencia	Se mantiene en el almacén un stock mínimo de existencias	1	1	1	1	
		Se realiza el inventario periódicamente	1	1	1	1	
	Sistema de inventario ABC	Consideras que el sistema de inventarios del SAP es el adecuado	1	1	1	1	
		Están codificados todos los bienes almacenados	1	1	1	1	
Distribución	Distribución según necesidad del área usuaria	Los centros de salud cuentan con adecuados centros de distribución y almacenes	1	1	1	1	
		La salida de bienes del almacén se realiza mediante PECOSA	1	1	1	1	
		El personal de almacén le comunica el ingreso de los bienes solicitados	1	1	1	1	
	Distribución oportuna	Reciben la cantidad de bienes solicitados	1	1	1	1	
		Los bienes que reciben cumplen con lo solicitado en sus requerimientos	1	1	1	1	



## FICHA DE VALIDACIÓN DE JUICIO DE EXPERTO

Nombre del instrumento	Cuestionario de Gestión Logística Elaborado por: Cuadros Servilla, Vidal Anselmo
Objetivo del instrumento	Determinar la percepción de la gestión logística
Nombres y apellidos del experto	Dr. Hugo Eladio Chumpitaz Caycho
Documento de identidad	15434903
Años de experiencia en el área	10 años
Máximo Grado Académico	Doctor
Nacionalidad	Peruana
Institución	Universidad Cesar Vallejo
Cargo	Docente Renacyt
Número telefónico	977322189
Firma	
Fecha	13/07/2024

## FICHA DE VALIDACIÓN DE CONTENIDO PARA UN INSTRUMENTO

**INSTRUCCIÓN:** A continuación, se le hace llegar el instrumento de recolección de datos del cuestionario que permitirá recoger la información en la investigación que lleva por título: **Gestión logística en la ejecución presupuestal de los trabajadores de un Hospital de Lima, 2024**. Por lo que se le solicita que tenga a bien evaluar el instrumento, haciendo, de ser caso, las sugerencias para realizar las correcciones pertinentes. Los criterios de validación de contenido son:

Criterios	Detalle	Calificación
Suficiencia	El ítem pertenece a la dimensión y basta para obtener la medición de esta	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Claridad	El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Coherencia	El ítem tiene relación lógica con el indicador que está midiendo	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Relevancia	El/la ítem/pregunta es esencial o importante, es decir, debe ser incluido	1: de acuerdo 0: en desacuerdo

*Nota.* Criterios adaptados de la propuesta de Escobar y Cuervo (2008).

## MATRIZ DE VALIDACIÓN DEL CUESTIONARIO PARA LA VARIABLE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL


Definición de la variable: Según Patazca (2021) es una técnica o procedimiento del gasto público utilizada por los organismos gubernamentales a través de diferentes fuentes de financiamiento asignadas en su presupuesto, en sus 04 fases de gasto: la certificación, el compromiso, el devengado y el pago.

Dimensiones	Indicadores	Ítems	S u f i c i e n c i a	C l a r i d a d	C o h e r e n c i a	R e l e v a n c i a	Observación
Certificación	Normativa presupuestal	Se aplica correctamente la normativa del presupuesto público	1	1	1	1	
	Asignación del presupuesto	La asignación del presupuesto asignado es suficiente	1	1	1	1	
	Modificaciones presupuestales	Las modificaciones presupuestales está en función de los objetivos	1	1	1	1	
	Seguimiento a la ejecución presupuestal	Se realiza un adecuado seguimiento a la ejecución presupuestal	1	1	1	1	
Compromiso	Normativa contrataciones públicas	Se cumple la normativa de contrataciones públicas	1	1	1	1	
	Clasificadores de gasto	Considera que se utiliza los clasificadores de gasto adecuados	1	1	1	1	
	Compromiso del presupuesto asignado	Se compromete en el SIAF todo el presupuesto asignado a la entidad	1	1	1	1	

|

	Aplicación del POI	Se registra el gasto en el compromiso en función al POI	1	1	1	1	
Devengado	Recepción del bien y conformidad de servicio	Se verifica la recepción del bien y la conformidad del servicio	1	1	1	1	
	Aplicación de normas tributarias	Se verifica el gasto comprometido según las normas tributarias vigentes	1	1	1	1	
	Aplicación de penalidad por infracción	Se aplica las penalidades por infracciones contractuales	1	1	1	1	
	Indicador de la ejecución presupuestal	El devengado indica el nivel de ejecución del presupuesto	1	1	1	1	
Pago	Control previo antes del giro	Se efectúa el control previo de los expedientes de pago antes del giro	1	1	1	1	
	CCI del proveedor	Se verifica el CCI si corresponde al proveedor antes efectuar el giro	1	1	1	1	
	Saldos disponibles	Se realiza control de saldos a fin de cumplir las obligaciones financieras	1	1	1	1	
	Ejecución financiera	La fase de pago indica el nivel de la ejecución financiera	1	1	1	1	

## FICHA DE VALIDACIÓN DE JUICIO DE EXPERTO

Nombre del instrumento	Cuestionario de ejecución presupuestal
Objetivo del instrumento	Determinar la percepción de la ejecución presupuestal
Nombres y apellidos del experto	Dr. Hugo Eladio Chumpitaz Caycho
Documento de identidad	15434903
Años de experiencia en el área	10 años
Máximo Grado Académico	Doctor
Nacionalidad	Peruana
Institución	Universidad Cesar Vallejo
Cargo	Docente Renacyt
Número telefónico	977322189
Firma	
Fecha	13/07/2024

## Anexo 4: Resultados del análisis de consistencia interna

Base de dato de la prueba piloto de las variables

Base de dato de la prueba piloto de las variables

	Adquisición y aprovisionamiento						Inventarios					Distribución				
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
1	4	1	1	2	1	2	2	1	1	1	1	2	3	1	2	2
2	1	5	1	1	1	1	1	1	1	1	1	5	5	1	5	5
3	1	5	1	2	3	2	3	1	1	5	3	5	5	4	5	4
4	2	4	3	1	1	1	1	2	2	2	3	3	3	2	3	3
5	1	3	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	3	2	5	4
6	4	5	1	1	1	1	1	5	3	3	4	5	5	5	5	5
7	3	3	2	2	2	2	3	4	3	3	2	3	4	4	4	4
8	3	4	4	4	2	4	4	4	3	3	4	4	4	4	5	4
9	3	5	1	2	5	1	4	3	2	5	4	5	5	1	1	4
10	5	5	4	4	1	3	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5
11	3	2	2	3	3	1	3	3	3	3	3	5	5	3	5	5
12	5	5	4	4	1	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5
13	4	4	3	4	3	3	3	3	4	5	5	5	5	5	5	5
14	5	4	3	1	1	3	3	3	3	2	3	3	4	4	5	4
15	5	3	3	1	1	3	3	3	3	4	3	5	5	4	5	4
16	3	4	1	1	1	1	1	3	1	1	3	1	3	1	5	5
17	2	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	2	4	3	3	3
18	2	3	1	1	1	1	2	2	1	1	1	2	4	2	4	4
19	3	3	1	1	1	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4
20	2	3	1	1	1	2	2	2	2	2	2	3	3	2	1	2

	Ejecución presupuestal															
	Certificación				Compromiso				Devengado				Pago			
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
1	1	1	5	5	5	5	1	1	1	5	5	5	5	1	1	1
2	1	1	5	3	1	5	4	1	1	5	1	1	5	5	4	2
3	1	1	2	3	3	4	3	3	2	3	1	3	2	3	2	2
4	1	1	1	3	4	5	1	1	2	2	2	4	4	4	1	2
5	4	1	3	5	5	5	3	1	4	5	5	5	5	3	4	4
6	3	3	2	2	3	4	3	4	3	4	3	4	4	4	2	4
7	3	2	3	5	4	5	3	2	4	5	3	4	4	5	3	4
8	4	1	1	3	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4
9	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4
10	3	2	3	2	4	4	1	3	3	3	3	4	3	3	3	3
11	5	3	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4
12	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4
13	1	3	3	5	5	5	5	4	4	5	1	5	5	4	1	3
14	5	3	4	5	5	5	5	2	5	5	1	5	5	4	1	3
15	1	3	1	5	4	5	5	1	3	5	1	5	5	5	1	1
16	4	2	3	5	4	5	3	4	4	5	3	5	5	5	3	3
17	1	1	1	2	3	5	1	1	4	3	2	4	3	3	2	3
18	2	1	3	3	3	4	3	2	3	3	3	4	3	4	1	2
19	2	1	2	3	3	4	2	1	4	1	1	2	2	2	1	1
20	1	5	1	5	5	5	2	2	3	5	3	5	1	5	3	4

## Resultado de la confiabilidad de la variable gestión logística

### Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,886	16

### Estadísticas de total de elemento

	Media de escala si el elemento se ha suprimido	Varianza de escala si el elemento se ha suprimido	Correlación total de elementos corregida	Alfa de Cronbach si el elemento se ha suprimido
VAR00001	46,9000	74,411	,583	,878
VAR00002	46,8000	74,274	,826	,869
VAR00003	47,6000	81,411	,302	,890
VAR00004	46,7000	88,537	-,072	,900
VAR00005	46,8000	73,537	,772	,870
VAR00006	46,6500	76,976	,696	,874
VAR00007	47,0000	79,789	,607	,878
VAR00008	47,0000	81,263	,397	,885
VAR00009	46,6500	77,397	,666	,875
VAR00010	46,0000	75,895	,509	,882
VAR00011	46,7000	75,905	,602	,877
VAR00012	47,0500	74,471	,699	,873
VAR00013	47,0000	79,789	,607	,878
VAR00014	47,0000	81,263	,397	,885
VAR00015	46,6500	77,397	,666	,875
VAR00016	46,0000	75,895	,509	,882

## Resultado de la confiabilidad de la variable ejecución presupuestal

### Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,933	16

### Estadísticas de total de elemento

	Media de escala si el elemento se ha suprimido	Varianza de escala si el elemento se ha suprimido	Correlación total de elementos corregida	Alfa de Cronbach si el elemento se ha suprimido
VAR00001	47,0500	103,313	,354	,937
VAR00002	46,9000	98,200	,648	,930
VAR00003	47,2000	102,274	,420	,935
VAR00004	47,0000	97,789	,696	,928
VAR00005	46,8500	96,976	,710	,928
VAR00006	47,1500	94,766	,829	,925
VAR00007	47,0000	95,158	,751	,927
VAR00008	47,1500	100,661	,434	,936
VAR00009	47,2000	96,274	,716	,928
VAR00010	47,2500	100,408	,446	,935
VAR00011	47,3500	100,976	,703	,929
VAR00012	47,1000	96,516	,757	,927
VAR00013	47,1000	93,674	,870	,924
VAR00014	46,8500	95,292	,869	,924
VAR00015	46,9500	96,787	,742	,927
VAR00016	46,9000	97,463	,744	,927