

FACULTAD DE INGENIERÍA Y ARQUITECTURA ESCUELA PROFESIONAL DE INGENIERÍA INDUSTRIAL

Programa ergonómico para disminuir el nivel de riesgo de trastornos musculoesqueléticos en una casa de apuestas deportivas, El Porvenir, 2024

TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE:

Ingeniero Industrial

AUTOR:

Guillen Miranda, Jhan Carlos (orcid.org/0000-0002-9489-0002)

ASESOR:

Mg. Tello De la Cruz, Elmer (orcid.org/0000-0002-0314-6289)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Sistemas de la Gestión de la Seguridad y Calidad

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:

Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

TRUJILLO – PERÚ 2024

DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD DEL ASESOR



FACULTAD DE INGENIERÍA Y ARQUITECTURA ESCUELA PROFESIONAL DE INGENIERÍA INDUSTRIAL

Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, TELLO DE LA CRUZ ELMER, docente de la FACULTAD DE INGENIERÍA Y ARQUITECTURA de la escuela profesional de INGENIERÍA INDUSTRIAL de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - TRUJILLO, asesor de Tesis titulada: "Programa ergonómico para disminuir el nivel de riesgo de trastornos musculoesqueléticos en una casa de apuestas deportivas, El Porvenir, 2024", cuyo autor es GUILLEN MIRANDA JHAN CARLOS, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 19%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Valleio.

TRUJILLO, 01 de Julio del 2024

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
TELLO DE LA CRUZ ELMER	Firmado electrónicamente
DNI: 18846556	por: ETELLOD10 el 08-
ORCID: 0000-0002-0314-6289	07-2024 11:58:30

Código documento Trilce: TRI - 0784076



DECLARATORA DE ORIGINALIDAD DEL AUTOR



FACULTAD DE INGENIERÍA Y ARQUITECTURA ESCUELA PROFESIONAL DE INGENIERÍA INDUSTRIAL

Declaratoria de Originalidad del Autor

Yo, GUILLEN MIRANDA JHAN CARLOS estudiante de la FACULTAD DE INGENIERÍA Y ARQUITECTURA de la escuela profesional de INGENIERÍA INDUSTRIAL de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - TRUJILLO, declaro bajo juramento que todos los datos e información que acompañan la Tesis titulada: "Programa ergonómico para disminuir el nivel de riesgo de trastornos musculoesqueléticos en una casa de apuestas deportivas, El Porvenir, 2024", es de mi autoría, por lo tanto, declaro que la Tesis:

- 1. No ha sido plagiada ni total, ni parcialmente.
- 2. He mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
- No ha sido publicada, ni presentada anteriormente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
- 4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de la información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

Nombres y Apellidos	Firma
JHAN CARLOS GUILLEN MIRANDA	Firmado electrónicamente
DNI: 72278991	por: JGUILLENMI el 01-07-
ORCID: 0000-0002-9489-0002	2024 02:08:09

Código documento Trilce: TRI - 0784077



DEDICATORIA

Esta investigación está dedicada con profundo cariño a mi mamá, Janeth Miranda Narro, y a mi querida hermana, Akemi Skarlet Escudero Miranda. Su amor incondicional, apoyo constante y aliento inquebrantable han sido mi mayor inspiración y fuerza para alcanzar este logro. Agradezco también a mis respetados profesores por guiarme con sus sabios conocimientos y orientación. Este trabajo es el resultado de su invaluable influencia en mi vida. Gracias por ser mi mayor soporte en esta emocionante travesía académica.

AGRADECIMIENTO

A Dios, por guiar cada paso de mi camino y brindarme la fortaleza para alcanzar este logro significativo. A mis padres, cuyo amor incondicional, apoyo incansable y sacrificio han sido la fuente de mi inspiración y motivación. Este trabajo está dedicado a ustedes, quienes han sido pilares fundamentales en mi formación. Gracias por creer en mí y por ser parte crucial de este importante capítulo en mi vida.

ÍNDICE DE CONTENIDOS

CAF	RÁTULA	i
DE	CLARATORIA DE AUTENTICIDAD DEL ASESOR	ii
DE	CLARATORA DE ORIGINALIDAD DEL AUTOR	iii
DEI	DICATORIA	iv
AGI	RADECIMIENTO	v
ÍND	DICE DE TABLAS	vii
ÍND	DICE DE FIGURAS	viii
RES	SUMEN	x
ABS	STRACT	x
l.	INTRODUCCIÓN	1
II.	METODOLOGÍA	15
III.	RESULTADOS	21
IV.	DISCUSIÓN	33
V.	CONCLUSIONES	38
VI.	RECOMENDACIONES	40
REF	FERENCIAS	41
ANE	EXOS	49

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla N° 1. Prevalencia de la sintomatología dolorosa en diferentes regiones del cuerpo d	sol et
colaboradores del área de administración de una casa de apuestas deportivas, 2024	22
Tabla N° 2. Metodología RULA y ROSA, Pre test 2024	23
Tabla N° 3. Cronograma de actividades del programa ergonómico en la casa de apu	estas
deportivas	25
Tabla N° 4. Nivel de riesgo Pre y Post implementación del programa ergonómico	27
Tabla N° 5. Enfermedades ergonómicas	
Tabla N° 6. Descripción de los puestos evaluados	129
Tabla N° 7. Rediseño del puesto de trabajo para abordar los problemas identificados	en la
evaluación inicial	132
Tabla N° 8. Rediseño de puestos de trabajo	136
Tabla N° 9. Controles administrativos propuestos	141
Tabla N° 10. Porcentaje de controles administrativos implementados	141
Tabla N° 11. Cronograma de capacitaciones	148
Tabla N° 12. Porcentaje de cumplimiento de capacitaciones	150
Tabla N° 13. Horario de actividades - programa pausas activas	163
Tabla N° 14. Evidencias y metodología de los ejercicios de pausas activas	164
Tabla N° 15. Porcentaje de cumplimiento de pausas activas	166
Tabla N° 16. Evidencia de los controles operativos/ mejoras ergonómicas implementados	3.170
Tabla N° 17. Controles de ingeniería propuestos	
Tabla N° 18. Controles de ingeniería implementados	171
Tabla N° 19. Porcentaje de controles de ingeniería implementados	172
Tabla N° 20. Inversión económica de los controles de ingeniería implementados	172
Tabla N° 21. Promedio de medición del estudio de luxometría, antes de las mejoras	217
Tabla N° 22. Clasificación de métodos ergonómicos	227
Tabla N° 23. Formato de registro de capacitación	228
Tabla N° 24. Formato de cronograma de capacitaciones	229
Tabla N° 25. Programa de sostenibilidad, Trujillo 2024	232
Tabla N° 26. Resumen del Tareo donde se evidencia los síntomas musculoesqueléticos	234
Tabla N° 27. Seguimiento de síntomas musculoesqueléticas en una casa de apu	estas
deportivas 2023	236
Tabla N° 28. Seguimiento de síntomas musculoesqueléticas en una casa de apu	estas
deportivas 2024	240

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura N° 1. Esquema pre experimental.	59
Figura N° 2. Diagrama de Ishikawa	59
Figura N° 3. Organigrama Funcional	75
Figura N° 4. Diagrama de operaciones	76
Figura N° 5. Evidencia de la toma fotográfica de los puestos evaluados	80
Figura N° 6. Evidencia de la toma fotográfica de los puestos evaluados, luego de las	mejoras
	80
Figura N° 7. Evidencia de llenado de cuestionario nórdico, gerente general	80
Figura N° 8. Evidencia de llenado de cuestionario nórdico, comunitty manager	80
Figura N° 9. Evidencia de llenado de cuestionario nórdico, contadora	81
Figura N° 10. Evidencia de llenado de cuestionario nórdico, asistente administrativa	81
Figura N° 11. Evidencia de evaluación del puesto de asistente administrativo, s	egún el
checklist de la RM - 375	81
Figura N° 12. Evidencia de evaluación del puesto, según el checklist de la RM - 375	82
Figura N° 13. Layout antes de la implementación del programa	123
Figura N° 14. Asistencia a la capacitación 1, introducción a la ergonomía	157
Figura N° 15. Asistencia a la capacitación 2, definición y tipos de tra	astornos
musculoesqueléticos.	157
Figura N° 16. Asistencia a la capacitación 3, factores de riesgo de TME en el entorno	laboral.
	158
Figura N° 17. Asistencia a la capacitación 4, Posturas inadecuadas en el trabajo	158
Figura N° 18. Tríptico del método RULA	159
Figura N° 19. Tríptico del método ROSA	160
Figura N° 20. Tríptico de las pausas activas	167
Figura N° 21. Layout Después de la implementación del programa	172
Figura N° 22. Puntos de medición, estudio de luxometría	216
Figura N° 23. Identificación de puntos ciegos en el estudio de luxometría	217
Figura N° 24. Luxómetro Utilizado para las mediciones	218
Figura N° 25. Evidencia del cálculo de la altura del montaje	220
Figura N° 26. Evidencia de colocación de puntos de medición	220
Figura N° 27. Evidencia de cálculo de distancia de los puntos de medición	221
Figura N° 28. Evidencia de la medición a la altura del escritorio	222
Figura N° 29. Evidencia de colocación de puntos de medición en el puesto del contad	dor 222

Figura N°	30. Evidencia de medición en el puesto del contador	223
Figura N°	31. Evidencia de la infraestructura y la iluminación	223

RESUMEN

La presente investigación tuvo como objetivo implementar un programa ergonómico para reducir el nivel de riesgo de trastornos musculoesqueléticos en una casa de apuestas deportivas, alineándose con el ODS número 8 "Trabajo Decente y Crecimiento Económico", promoviendo entornos laborales seguros y saludables. Se utilizaron instrumentos como el cuestionario nórdico, la matriz IPERC, el checklist de la RM 375, y las hojas de campo ROSA y RULA. La población estuvo conformada por 5 colaboradores del área de administración. Los resultados mostraron que las zonas más afectadas eran el cuello, muñeca y lumbar (15%), y que los riesgos se incrementaban por movimientos repetitivos y posturas forzadas según el checklist. La metodología RULA indicó un nivel medio de 4 y 3 en todos los puestos, y ROSA mostró que el asistente administrativo, contador y mercadólogo presentaban puntajes altos de 8, seguidos del comunitty manager (7) y el gerente (6). La implementación del programa incluyó controles de ingeniería (sillas y escritorios ergonómicos), controles administrativos y un estudio de luxometría. En conclusión, tras las mejoras, los puntajes de riesgo según ROSA y RULA se redujeron a niveles bajos de 3 y 2 respectivamente, demostrando la efectividad del programa según la prueba de hipótesis de Wilcoxon.

Palabras clave: Programa ergonómico, Trastornos musculoesqueléticos (TME), Controles de ingeniería, RULA, ROSA

ABSTRACT

The objective of this research was to implement an ergonomic program to reduce the level of risk of musculoskeletal disorders in a sports betting house, aligning with SDG number 8 "Decent Work and Economic Growth", promoting safe and healthy work environments. Instruments such as the Nordic questionnaire, the IPERC matrix, the RM 375 checklist, and the ROSA and RULA field sheets were used. The population was made up of 5 employees from the administration area. The results showed that the most affected areas were the neck, wrist and lumbar (15%), and that the risks increased due to repetitive movements and forced postures according to the checklist. The RULA methodology indicated an average level of 4 and 3 in all positions, and ROSA showed that the administrative assistant, accountant and mercantilist had high scores of 8, followed by the community manager (7) and the manager (6). The implementation of the program included engineering controls (ergonomic chairs and desks), administrative controls, and a luxometry study. In conclusion, after the improvements, the risk scores according to ROSA and RULA were reduced to low levels of 3 and 2 respectively, demonstrating the effectiveness of the program according to the Wilcoxon hypothesis test.

Keywords: Ergonomic program, Musculoskeletal disorders (MSD), engineering controls, RULA, ROSA

I. INTRODUCCIÓN

A nivel internacional en Europa anualmente 159,000 personas fallecen debido a problemas de salud ocasionados por el trabajo, asimismo según un estudio realizado por la Universidad de Milán se demostró que los trabajos repetitivos han ido incrementándose hasta en 4% afectando manos y brazos, además que el 60% de las personas superan el tiempo de trabajo normado, de igual forma según la Organización Internacional del Trabajo el 50% de la población presentó como la principal enfermedad ocupacional a los Trastornos musculoesqueléticos (TME) (Litardo et al. 2019).

Con relación al rubro de apuestas, según el informe "Online Gaming Market - Global Outlook and Forecast 2023-2028", se anticipa que el mercado global de juegos en línea crezca un 12,6% en 2028, mientras que América Latina crecerán un 14,41%. a Research and Markets (2023b) "Perspectivas del mercado sudamericano de juegos de azar en línea 2028", EE. UU. 2023-2028 (Borda y Breña 2023).

A nivel sudamericano, en Ecuador, la ausencia de medidas adecuadas y la falta de actualización en las prácticas de prevención de riesgos laborales han resultado en altos niveles de trastornos musculoesqueléticos. Según el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IEES), cada año se reportaron 80,000 accidentes laborales y 60,000 enfermedades ocupacionales, que abarcan hipoacusia, pérdida de visión y olfato, trastornos musculoesqueléticos, y enfermedades relacionadas con factores de riesgo psicosocial. Las afecciones musculoesqueléticas fueron la principal causa de ausencias en el trabajo, siendo el lumbago responsable del 36% y el síndrome del túnel carpiano del 40% de los casos. Investigaciones locales indicaron que las dolencias más afectadas fueron los hombros (81.63%), el cuello (61.22%) y la parte alta de la espalda (73.46%), que mostraron una alta prevalencia. (Cantos et al. 2021).

Es por ello que dentro de los factores de riesgo relacionados con los trastornos musculoesqueléticos en el personal administrativo se encuentran las inadecuadas estaciones de trabajo los cuales no están adaptadas al trabajador y el uso prolongado de computadoras, de acuerdo a la estadística las tasas de prevalencia varían entre el 55% y el 69% para patologías que afectan al cuello, entre el 31% y el 54% para la espalda, y entre el 15% y el 52% para las extremidades superiores. (Marín-Cruz et al. 2023).

Por todo lo anteriormente mencionado, las acciones estuvieron centradas a la creación de hábitos posturales la cuales impacten en prevenir TME, a través de diversas estrategias, asimismo los propios trabajadores son los que lideraron este proceso de cambio, con el apoyo de mandos intermedios que supervisan y guían el progreso. Además, las herramientas empleadas para las mejoras estuvieron incluidas en un programa ergonómico, adaptándolas a las características del grupo destinado (Puig et al. 2020).

En el contexto nacional, en 2019, el 75% de las enfermedades ocupacionales se atribuyeron a los trastornos musculoesqueléticos (TME), Como resultado, se observó que el 39,68% de los trabajadores experimentaron dolor cervical, seguido por un 34,92% con dolor lumbar y un 14,29% con dolor dorsal (Guevara y Sanchez 2022; Rojas y Izaguirre 2020).

De manera semejante, según una encuesta del Ministerio de Trabajo, los riesgos biomecánicos y psicosociales fueron primarios para el personal administrativo, entre estos riesgos se destacaron los movimientos repetitivos, posturas inadecuadas, trabajo monótono y cambios en los requerimientos de tareas, la patología musculoesquelética predominante fue el síndrome del túnel carpiano, representando el 42.5% de los casos reportados por las Administradoras de Riesgos Laborales (ARL). Este síndrome, causado por movimientos repetitivos de la muñeca, provocaba compresión del nervio mediano, dolor, parestesias y atrofia muscular (Rodríguez 2020).

Por esta razón, el Ministerio de Trabajo del Perú realiza evaluaciones periódicas del sistema nacional de Seguridad y Salud en el Trabajo (SST) para garantizar la adecuada implementación de la Ley n.º 29783 sobre Seguridad y Salud en el Trabajo. Esta ley busca, a través del empleador, prevenir riesgos y garantizar la integridad del trabajador frente a diversos peligros diarios, como movimientos repetitivos, posturas forzadas, y estrés físico y mental, porque la salud de los colaboradores es decisivo para el desarrollo social, económico y sostenible (Polanco y Flores 2023).

La empresa de investigación está ubicada en Libertad, Trujillo, El Porvenir. En este contexto, la problemática estuvo relacionada a la presencia de TME, por las actividades que realizan los cuales fueron analizados según sus causas en un

diagrama de Ishikawa que se puede apreciar en el siguiente anexo (Ver anexo 5.2. Figura N° 2. <u>Diagrama de Ishikawa</u>). En este contexto el personal administrativo estuvo expuesto a los TME, puesto que no se han implementado medidas correctivas enfocadas a mejorar la problemática, dentro de los controles preventivos adecuados se hace relevante la implementación del programa ergonómico.

La presente investigación se relaciona con el objetivo de desarrollo sostenible (ODS) número 8 "Trabajo Decente y Crecimiento Económico", el cual promueve entornos laborales seguros y saludables, la meta es impulsar un crecimiento económico sostenible e inclusivo, promover la creación de empleo pleno y productivo, y garantizar condiciones laborales adecuadas para todos. (Vera et al. 2023).

La formulación del problema es la siguiente, ¿En qué medida un programa ergonómico disminuye el nivel de riesgo de trastornos musculoesqueléticos en una casa de apuestas deportivas, El Porvenir 2024?

La presente investigación se justifica desde el punto de vista teórico, ya que integra diversas teorías para fomentar entornos de trabajo saludables, abordando las dificultades ergonómicas desde un aspecto académico, los modelos y procedimientos ergonómicos ofrecen un marco estructurado para identificar y gestionar riesgos ergonómicos de manera sistemática (Caroly y Weissbrodt, 2023).

También bajo el aspecto de metodología, se hace referencia a los lineamientos de la Universidad César Vallejo y al uso de métodos, técnicas y herramientas que puedan proporcionar una comprensión fiable y contribuir a la resolución de problemas

Con respecto a la aplicación práctica de la ergonomía mediante programas y procedimientos estandariza actividades en las organizaciones, promoviendo ambientes laborales seguros y eficientes al identificar y mitigar riesgos ergonómicos (Torres y Rodríguez 2021).

Por otro lado, el objetivo general es, implementar un programa ergonómico para disminuir el nivel de riesgo de trastornos musculoesqueléticos en una casa de apuestas deportivas Trujillo 2024. Asimismo, los objetivos específicos son cuatro y son los siguientes, realizar un diagnóstico en el área de administración, entorno al nivel de riesgo de trastornos musculoesqueléticos, realizar una evaluación postural según la metodología Rula y Rosa en el área de administración, implementar un

programa ergonómico para disminuir el nivel de riesgo de TME en el área de administración, Evaluar el nivel de riesgo de TME en el área de administración.

En materia de este estudio se encontraron antecedentes como la investigación de (Puig et al. 2020), quienes tuvieron como objetivo general del estudio fue evaluar la eficacia de una intervención diseñada para mejorar los hábitos posturales y prevenir TME en el sector de limpieza. La población incluyó trabajadores del subsector de limpieza general de edificios, provenientes de varios centros de trabajo dentro de una misma empresa. Se diseñó una intervención específica que se aplicó en dos años diferentes, con acciones continuadas dirigidas a fomentar la higiene postural y el ejercicio físico. Se utilizaron herramientas de valoración basadas en la autopercepción y en la observación externa de los hábitos. Los resultados mostraron un aumento del 92% en el primer estudio y del 67% en el estudio de replicación en cuanto a la adopción de buenos hábitos posturales. Las mejoras principales incluyeron, mantener la espalda recta, flexionar las piernas, alternar brazos y buscar puntos de apoyo. La conclusión fue que la intervención, basada en acciones continuadas y el fortalecimiento de los trabajadores, tal vez efectiva a corto plazo para mejorar las rutinas posturales en el sector de limpieza, aunque se necesitan más estudios para evaluar su sostenibilidad a largo plazo y su impacto en la reducción de TME. También (Munive 2019), tuvo como objetivo determinar la calidad de iluminación y estrategias de mejoramiento en una institución, para ello empleó un estudio descriptivo con el fin de realizar el estudio y lograr la consistencia de la cantidad de luz, evaluó el índice de deslumbramiento, el rendimiento general del color y la temperatura colorimétrica nominal para cada lámpara. los resultados arrojaron que la iluminancia en la mañana cumple con el estándar, sin embargo en la noche no se cumple de acuerdo a la norma ISO 8995, en síntesis el 80% de ambientes cumplen con estándares requeridos de 500 lux y el 20% no cumplen debido a que los resultados son de 209, a 212 lux.

(Cisneros-cervantes et al. 2024), que tuvieron como objetivo mejorar las condiciones laborales en una oficina de auditoría interna, la investigación fue de tipo aplicada, para ello se utilizaron como instrumentos un cuestionario de diagnóstico y el cuestionario Nórdico y el Método ROSA. Como población se tuvo al personal administrativo. De acuerdo con el diagnóstico del cuestionario se identificaron problemas de manipulación de cargas, patrones de movimiento y factores ambientales relacionados con el diseño del puesto de trabajo, debido a posturas inadecuadas y posiciones

estáticas prolongadas, especialmente en espalda y hombros. Con respecto al Método ROSA se otorgó una puntuación de 5 a la silla por un ajuste inadecuado de la altura, y puntuaciones de 3 a monitor, teléfono, teclado y mouse, lo cual demostró un ambiente no ergonómico y que con potencial de que se generen lesiones musculoesqueléticas. Las mejoras incluyeron una almohada lumbar, un mouse ergonómico, un reposapiés y lentes especiales, luego de estas mejoras. En conclusión, las mejoras ergonómicas implementadas permitieron considerar de forma holística elementos ergonómicos que integren y adapten el entorno al puesto, por lo tanto, se redujeron de acuerdo al método ROSA la puntuación de la silla de 5 (medio) a 3 (bajo), al igual que el puntaje del monitor, teléfono, teclado y ratón el cual se redujo de 3 (medio) a 2 (bajo), finalmente la puntuación final se logró reducir de 5 (prioritario) a 3 (bajo).

Por otro lado, la investigación de (Barros et al., 2022) tuvieron como objetivo evaluar si las puntuaciones ROSA reflejan cambios en los factores de riesgo después de una intervención ergonómica entre los trabajadores de oficina. El tipo de investigación fue aplicada, se utilizó la metodología ROSA para la evaluación indicando que la mobiliaria como la silla no era adecuada para el trabajo de oficina. Como población se tuvo a un grupo de control de 29 trabajadores y un grupo experimental de 31. La intervención inicial determinó un nivel de riesgo elevado de 5, esto se debe a dificultades en el puesto de trabajo como monitor, silla y mouse, luego de la evaluación se aplicaron mejoras ergonómicas que fue adaptado por un fisioterapeuta implementando una silla ergonómica con reposabrazos, capacitaciones y pausas activas. En conclusión, la reducción según la metodología rosa fue de sección de Silla 6 (muy alto) antes y después de la intervención 3 (bajo), con respecto al monitor y teléfono se obtuvo un puntaje de 5 (alto), y se minimizó a 2 (bajo), finalmente en la sección del ratón y teclado se obtuvo 4 (medio) y se redujo a 2 (bajo).

A nivel nacional la investigación de (Puente, 2023) tuvo como objetivo reducir el riesgo postural en los trabajadores de una empresa consultora, la investigación fue de tipo aplicada, de diseño experimental, la población consistió en 22 trabajadores. Los instrumentos utilizados incluyeron la hoja de campo RULA. Como resultado de la implementación del programa de ergonomía, inicialmente se identificó que el nivel de riesgo postural era de 81.82%, lo cual representó un nivel de actuación alto con puntaje alto de 3 y el 18.18% alcanzo una puntuación muy alto de 4, luego de las

mejoras incluidas en el programa de ergonomía que incluyeron pausas activas, capacitaciones y adaptaciones al mobiliario. Luego de la intervención ergonómica, los resultados mostraron que la reducción del nivel de riesgo en 7 casos identificados en el diagnóstico inicial, lo cual equivalió a 68.2%, la disminución también fue a la sintomatología la cual se redujo en 85% y de 78 casos en distintos segmentos del cuerpo se disminuyeron a 12. Finalmente, la correcta implementación del programa ergonómico logró reducir el nivel de riesgo postural en el personal evaluado.

En Perú, la investigación de (Ortiz et al. 2023), tuvo como objetivo reducir los TME en una PYME, los instrumentos utilizados fueron la hoja de campo RULA mediante el software Ergoniza, el tipo de investigación fue aplicado, la población estuvo conformada por 12 operarios, los resultados obtenidos según RULA, se determinó que el operario 5 y 12, presentaron un nivel de riesgo alto de 8 y el resto de operarios mostraron un nivel de riesgo medio, para mitigar el riesgo se aplicaron propuestas preventivas que fueron capacitaciones, retroalimentación y monitoreo constante y medidas correctivas enfocadas a las mejoras de las sillas, mesas y pedales, los cuales estuvieron diseñadas de acuerdo a la altura de las personas. Luego de las mejoras implementadas se volvió a evaluar y se logró reducir el nivel de riesgo de los operarios a nivel medio de 4 y bajo de 1. En conclusión, se logró mejorar en un 44.97% el nivel de riesgo afirmando que aplicar mejoras ergonómicas es factible y beneficioso para la empresa.

La investigación de (Ruiz, 2023), tuvo como objetivo general implementar un programa ergonómico para reducir los TME en un taller, la investigación fue aplicada, la población fue de 6 personas, los instrumentos utilizados fueron la Guía UGT de Catalunya, la RM 375 y la Hoja de Campo REBA. Los resultados obtenidos demuestran de acuerdo al diagnóstico que los puestos evaluados están en peligro por movimientos repetitivos y posturas forzadas, además que los factores que influyen en elevar el nivel de riesgo es el levantamiento de cargas, de acuerdo a REBA, se encontraron un nivel inicial alto de 10 en puesto de soldador e inspector y un nivel alto de 9 al puesto de mecánico, y asistente de cortador, luego del diagnóstico se aplicaron mejoras ergonómicas, implementado mejoras en el equipo como tecles, vigas, y posterior capacitaciones, pausas activas, dietas al personal, después de la

intervenciones ergonómicas se logró disminuir de acuerdo a REBA el puesto de soldador e inspector con nivel alto 10 a un nivel medio de 5, y puestos de mecánico y asistente de cortador mostraron una puntuación de 2. Finalmente, la investigación concluyó en la efectividad del programa ergonómica.

La investigación de (Tineo 2022), el cual tuvo como objetivo disminuir el nivel de riesgo postural en los oficinistas de una empresa de seguridad patrimonial mediante la implementación de un programa de ergonomía, el tipo de investigación fue aplicada, Los instrumentos utilizados fueron el Check List de cumplimiento legal del Título IV y Título VI de la RM N°375-2008 TR, junto con el método ROSA. La población estuvo compuesta por 21 oficinistas. Los resultados obtenidos de acuerdo al método ROSA, los puestos de ejecutivo comercial presentó un nivel de riesgo alto con un puntaje de 5, jefe de logística, proyectos, operador 1 y 2, y supervisor zonal presentó un nivel de riesgo muy alto de 6 indicando una pronta actuación, antes de la intervención ergonómica, las visitas técnicas y entrevistas revelaron que inicialmente se cumplía en promedio, el 56.37% de los ítems del Título IV, que abordan el posicionamiento postural en los puestos de trabajo según la RM 375, la implementación del programa de ergonómica incluyó en capacitaciones y controles de ingeniería como la adquisición de sillas ergonómicas, mouses, teclado y monitores de 23.8 pulgadas. la investigación concluyó que se logró un cumplimiento legal favorable. Esto ha resultado en una mejora del cumplimiento de los ítems del Título IV de la RM N° 375-2008TR, pasando del 56.37% al 84.58%. Además, se ha registrado una mejora en el cumplimiento de los ítems del Título VI de la misma normativa del 65.34% al 82.06%, por otro lado, se registró una mejora significativa en el nivel de riesgo, pasando de Alto a Mejorable, con un aumento del 50% en mujeres y del 75% en varones. Finalmente, según la metodología Rosa, en contabilidad y finanzas, el número de empleados de oficina con nivel de riesgo muy alto disminuyó de 4 a 0, el de riesgo alto de 3 a 2, y el de riesgo mejorable aumentó de 2 a 7 tras la intervención ergonómica, en Proyectos y Operaciones, el riesgo muy alto bajó de 4 a 0, el de riesgo alto se conservó en 1, y de riesgo mejorable aumentó de 1 a 5, en Recursos Humanos, el riesgo muy alto se redujo de 3 a 0, el de riesgo alto de 2 a 1, el de riesgo mejorable aumentó de 1 a 5 al concluir la intervención ergonómica.

A continuación, exploraremos la teoría del tema, que incluye todos los conceptos relacionados con el Programa de Ergonomía y los Trastornos Musculoesqueléticos

(TME). Para empezar, definimos la ergonomía como la disciplina que respalda la gestión de la seguridad e higiene en una organización al evaluar los riesgos laborales y las interacciones entre los empleados, las herramientas y el entorno laboral. Su objetivo es identificar posibles riesgos que podrían afectar la salud de los colaboradores y tener consecuencias negativas en su bienestar (Chávez y Moran 2022). Otra perspectiva de la ergonomía la define como una disciplina científica que investiga cómo las personas interactúan con los diferentes componentes de un sistema. Se aplican teorías, principios, datos y métodos para diseñar y mejorar el bienestar humano en general. Sus áreas de aplicación abarcan desde lo físico hasta lo cognitivo y lo organizacional (Gómez 2022).

De esta manera, definimos el programa de ergonomía como una medida de salud pública dedicada a la prevención de trastornos musculoesqueléticos asociados al trabajo, que proporciona un enfoque intrínseco para la implementación de intervenciones ergonómicas, además, tienen como objetivo mejorar el bienestar y el rendimiento humano teniendo en cuenta una variedad de factores, como la antropometría, el diseño de sillas y la manipulación de materiales físicos (Garcia, Ribeiro 2020). De igual forma, la definición operativa de un programa ergonómico es ajustar el entorno laboral a las necesidades únicas de los empleados, abordando riesgos organizacionales, cognitivos y físicos, a través de fases de diagnóstico, planes de acción y revisión continua, asegura la adaptabilidad a las cambiantes necesidades laborales y promueve un entorno saludable y un rendimiento óptimo mediante la prevención continua y la mejora (Zerguine et al. 2023).

En la implementación de un programa de ergonomía, es crucial que los trabajadores participen activamente, al igual que todas las partes relacionadas en la organización, para que sea sostenible y reduzca las quejas por dolores, mejorando así la calidad de vida y disminuyendo las quejas, por otro lado, si los trabajadores no muestran un comportamiento y actitud positivos en línea con la intervención ergonómica, esto podría influir en su disposición para aceptarlo, durante la ejecución, se busca enfocar los esfuerzos principalmente en los aspectos físicos (Anizar et al. 2021)

De acuerdo a las dimensiones del programa, existen tres etapas cruciales en la implementación de un programa ergonómico, en primer lugar, se detectan y analizan los riesgos ergonómicos, que pueden incluir elementos psicosociales y dificultades

musculoesqueléticas, posteriormente, se desarrolla y ejecuta un plan de acción de intervención que incorpora medidas de evaluación específicas y métodos para cada posición laboral, por último, el programa implica un monitoreo continuo y ajuste de las medidas implementadas para garantizar su efectividad que corresponde al rediseño del puesto evaluado (Desjardins et al. 2023).

Con respecto a los indicadores de ergonomía, estos abarcan aspectos como la satisfacción de los empleados, derechos laborales, desarrollo profesional, seguridad personal y de equipamiento, así como también preocupaciones relacionadas con la salud musculoesquelética y el entorno físico de trabajo. Se destacan factores como la comodidad en el trabajo, la prevención de lesiones musculoesqueléticas y la atención a las condiciones ambientales, incluyendo la temperatura, el ruido, la iluminación y las vibraciones. Estos indicadores proporcionan una visión integral de los aspectos ergonómicos relevantes para promover la salud, seguridad y bienestar en el entorno laboral (Lin, Efranto, Santoso 2021).

Una de las herramientas estándar que sirve para realizar un análisis ergonómico es el cuestionario nórdico, que fue publicado en 1987, Este cuestionario se centra en identificar problemas y molestias en diversas regiones corporales, tales, los hombros, el cuello, la espalda, los codos, , las manos, las muñecas, las caderas, las rodillas y los pies y su forma de aplicación puede ser como entrevista o auto aplicada, además su objetivo principal es detectar síntomas musculo esqueléticos (Castro et al. 2021).

El protocolo para aplicar el Cuestionario Nórdico sigue una estructura específica. Las preguntas son de opción múltiple y pueden administrarse de dos formas: las respuestas pueden ser completadas directamente por los encuestados sin la presencia de un entrevistador, o pueden ser administradas por un entrevistador como parte de una entrevista. El cuestionario original incluye un formulario general y tres formularios específicos que se centran en la parte baja de la espalda, el cuello y los hombros. El propósito del formulario general es evaluar la percepción del encuestado acerca de la presencia de dolor, molestias o incomodidades, así como su impacto funcional. Los formularios específicos proporcionan un análisis detallado del impacto laboral asociado con estas molestias (Araya 2017).

Para la información organizacional, las características del trabajo que se realizan, los recursos (materiales, equipos, etc.) utilizados y la salud del personal deben tenerse en cuenta en esta evaluación de riesgos, se utiliza con frecuencia la matriz IPERC (Identificación de Riesgos, Evaluación de Riesgos y sus Controles), la cual organiza la información utilizada para establecer los objetivos de medición (Huamán 2022).

De la misma manera, el control administrativo se refiere a las acciones llevadas a cabo para verificar que la institución u organismo está cumpliendo con las reglas y políticas para llevar a cabo las tareas pertinentes, además, La gestión institucional involucra la implementación de políticas destinadas a dirigir y mejorar la gestión de los recursos financieros, humanos y materiales para alcanzar los objetivos de la institución (Pérez y Barbarán 2021).

Para el diseño de los lugares de trabajo se toman en cuenta riesgos ergonómicos derivados de movimientos repetitivos, manejo de cargas, malas posturas, y diversos problemas musculoesqueléticos, en el contexto administrativo se puede afirmar que las trabajadoras que realizan sus actividades laborales en oficinas y que están expuestas a riesgos ergonómicos durante al menos 8 horas diarias tienen una mayor probabilidad de sufrir enfermedades y lesiones musculoesqueléticas si no reciben capacitación, asesoramiento o seguimiento sobre ergonomía postural. Por lo tanto, es necesario llevar a cabo un programa de capacitación en ergonomía postural, pausas activas y evaluar su eficacia para garantizar que las personas sigan las recomendaciones, ya sea por motivos de cultura preventiva, porque la información que se les brinda a través del programa es realmente efectiva (Meza 2023)

La capacitación se describe como un "conjunto continuo, sistemático y planificado de actividades de estudio y trabajo, fundamentado en las necesidades actuales y futuras de una organización, grupo o individuo, y dirigido a transformar los conocimientos, habilidades y actitudes de los participantes, facilitando su desarrollo integral (González et al 2020).

En cuanto a las metodologías de ergonomía, el método RULA se destaca por su objetivo principal de analizar los factores de riesgo derivados de posturas inadecuadas entre el personal, para ello se toma en cuenta la frecuencia, tiempo de exposición y la fuerza que se aplica, para aplicar el método RULA, se divide el cuerpo

en dos grupos: el grupo A incluye los miembros superiores como muñecas, brazos y antebrazos; mientras que el grupo B abarca, el cuello, el tronco y las piernas, a fin de su evaluación de acuerdo a cada área del cuerpo se le asigna un puntaje del 1 al 7, el cual está ligado a un nivel de riesgo que puede ser bajo, medio o alto, siendo el número más alto el nivel de riesgo más elevado (Martínez et al. 2024).

La puntuación final, que oscila entre 1 y 7, indica diversos niveles de acción en el trabajo: 1-2 indica un riesgo aceptable sin necesidad de cambios, 3-4 sugiere un estudio más profundo y cambios posibles, 5-6 requiere cambios y rediseño del puesto de trabajo, y 7 indica cambios urgentes (Jara et al. 2019).

Otro método de evaluación postural es la metodología ROSA, el cual permite evaluar el esfuerzo dentro de oficinas, con el fin de reducir la exposición del personal a través de intervenciones ergonómicas, se puede aplicar en contextos donde la persona está en una silla, frente a un escritorio y manejando un monitor de visualización de datos (PVD), asimismo ROSA está basada en la Normativa ISO 9241 (Rivera 2023)

El método ROSA (Rapid Office Strain Assessment) es una técnica de evaluación ágil diseñada para detectar doce riesgos posturales en oficinas. Su enfoque se centra en los principales elementos del lugar de trabajo: la silla, el teléfono, la pantalla, el ratón y el teclado. Este método ofrece una evaluación numeral de los riesgos ergonómicos. mediante la observación de la postura de los empleados, detallando cada elemento y asignándole una puntuación utilizando diagramas y tablas específicas. Calcula puntuaciones parciales y finales como parte de su aplicación, lo que ayuda a identificar y abordar de manera efectiva los riesgos ergonómicos en estos entornos laborales (Álvarez y Sánchez 2022).

La norma básica de ergonomía y el procedimiento de evaluación de riesgos disergonómicos RM 375 tiene como objetivo principal establecer los parámetros necesarios para ajustar las condiciones laborales a las características físicas y mentales de los empleados. Su propósito es promover el bienestar, la seguridad y mejorar la eficiencia en su desempeño, reconociendo que la mejora de las condiciones laborales fomenta una mayor eficacia y productividad en la empresa (RM 375 2008).

Los requisitos mínimos según la resolución ministerial N° 083-2019 y la norma técnica EM.010 del Reglamento Nacional de Edificaciones, los requisitos mínimos de iluminación se detallan en tablas. Estas tablas incluyen: (1) el código correspondiente a cada área, tarea o actividad; y (2) una descripción detallada de estas áreas, tareas o actividades junto con sus requisitos específicos de iluminación. En caso de que no se mencione una tarea específica, se aplican los valores establecidos para situaciones similares (3) la iluminancia mantenida (Em) en la superficie de referencia, que no debe ser menor al valor dado, independientemente de la edad o el estado de la instalación. Los valores pueden aumentar en situaciones donde el trabajo visual es crítico, los errores tienen un alto costo, se necesita mayor precisión o concentración. los detalles son pequeños o de bajo contraste, la tarea se prolonga o la capacidad visual del trabajador es menor. (4) los límites máximos del Índice de Deslumbramiento Unificado (UGRL); (5) la uniformidad mínima de iluminancia (UO); (6) los índices de reproducción cromática (Ra), y (7) los requisitos específicos para cada situación (Norma Técnica EM.010. 2019)

En otro contexto, el término riesgo, definido como la probabilidad de experimentar daño, se considera como riesgo laboral en el estudio de los trastornos musculoesqueléticos (TME) son comunes en la población trabajadora y pueden llevar a la austeridad del trabajador. Agudos o crónicos, están relacionados con lesiones en músculos, tendones y articulaciones. El desarrollo de una persona se ve afectado por diversos factores, como actividades repetitivas, factores ambientales como temperatura, iluminación y ruido, y factores individuales como la salud y el peso. El dolor de espalda y el túnel carpiano son algunas de las patologías más frecuentes. En la mayoría de los casos, se consideran lesiones resultantes del trabajo repetitivo (Dimate García et al. 2019).

La ergonomía se aplica frecuentemente para diseñar o rediseñar puestos de trabajo que presentan condiciones no saludables para los operarios. Esto puede deberse a patologías asociadas al trabajo o a condiciones inadecuadas identificadas en estudios de higiene y seguridad laboral. El rediseño de un puesto implica una nueva concepción del mismo, basada en estudios ergonómicos y de riesgos laborales, con el objetivo de mitigar o eliminar riesgos y mejorar la salud y comodidad del trabajador. Implementar la ergonomía en el rediseño no solo mejora la seguridad y eficiencia, sino que también aumenta la productividad. Un puesto bien diseñado previene

enfermedades, asegura la productividad y mejora la eficiencia (Sandrine y Weissbrodt 2023).

Los Trastornos Musculoesqueléticos (TME) relacionados con el trabajo pueden agravarse debido a una exposición continua al riesgo, especialmente por posturas inadecuadas, lo que puede llevar a que se consideren enfermedades ocupacionales. Estos trastornos son resultado de riesgos biomecánicos o de cargas excesivas, ya sea con poco o mucho movimiento. Los indicadores de salud incluyen todos los elementos que conforman el riesgo laboral, como la posibilidad de causar daño debido a las condiciones de trabajo, el tipo de actividad, los horarios laborales, las relaciones humanas en el trabajo, los factores psicológicos, la comunicación entre el personal y los esfuerzos físicos involucrados (Parra 2020).

Operacionalmente, un trastorno musculoesquelético implica condiciones médicas que afectan el sistema musculoesquelético, dando lugar a síntomas como dolor y limitación del movimiento. Además, se tienen en cuenta los signos clínicos y pruebas para el diagnóstico y tratamiento, mientras que los métodos ergonómicos se utilizan para lograr una medicina eficiente (Azadchehr et al. 2023).

Los problemas musculoesqueléticos afectan las articulaciones, huesos y músculos, dando lugar a condiciones incapacitantes, crónicas y frecuentes. Entre ellas se encuentran enfermedades provocadas por trauma, trastornos por estrés repetitivo y osteoartritis. Su causa primaria de sufrimiento y discapacidad a nivel mundial resulta en altos costos económicos. Una evaluación multidimensional es necesaria para el sistema musculoesquelético, esencial para el soporte y el movimiento. A pesar de la alta prevalencia, el cuidado para estos trastornos suele ser insuficiente e inconsistente, lo que destaca la necesidad de elevar el estándar de atención al paciente (Eker 2022; Zhang et al. 2023).

Además, los factores de riesgo que deben considerarse en un programa ergonómico incluyen los trastornos musculoesqueléticos comunes entre los profesionales de la salud debido a posturas prolongadas, tareas repetitivas y trabajo manual intenso. Las intervenciones deben ajustar las prácticas laborales, el personal y el entorno para prevenir los TME. El riesgo de TME aumenta debido a factores ergonómicos físicos relacionados con variaciones en el contenido y desempeño laboral, subraya la importancia de tener en cuenta la variedad de tareas en el diseño del puesto. Es

esencial abordar los riesgos ergonómicos en el lugar de trabajo, como los relacionados con la ubicación, la salud, la seguridad, los dispositivos médicos, los riesgos cognitivos y ambientales. Una escala integradora facilita las evaluaciones en el lugar de trabajo (Ağar, Berşe y Dirgar 2023; Lasota 2020; Mansoor, Al Arabia y Rathore 2022)

Así, los Trastornos Musculoesqueléticos (TME) involucran diversas alteraciones musculares, como tendones, síndromes de ansiedad nerviosa, anomalías articulares y neurovasculares. Además, representan problemas significativos y costosos en términos de salud pública a nivel global. Al mismo tiempo, de acuerdo con la Unión Europea, los Trastornos Musculoesqueléticos son la principal causa del ausentismo laboral, discapacidad laboral y reducción de la productividad; se estima que el costo total de la pérdida de productividad causada por los TME podría llegar al 2% del PIB. En promedio, quienes mantienen una postura adecuada en el trabajo experimentan síntomas más leves de dolores musculoesqueléticos, según este estudio. Esta es la razón por la cual existe una clara correlación entre posturas inadecuadas y los TME (Ramírez y Montalvo 2019).

La hipótesis de investigación es: El programa ergonómico disminuye el nivel de riesgo de trastornos musculoesqueléticos en una casa de apuestas deportivas, el Porvenir 2024.

II. METODOLOGÍA

La investigación fue de tipo aplicada, porque se centró en el cumplimiento de objetivos a través de la aplicación de alternativas de solución dirigidas a problemas específicos (Castro, Gómez y Camargo 2023). La investigación estuvo orientada a resolver una problemática en el área de administración de una casa de apuestas.

La investigación tuvo un enfoque cuantitativo, porque se considera esencial para comprender fenómenos y relaciones causales, asimismo se centra en el uso de datos numéricos y estadísticos para explorar y explicar los fenómenos estudiados (Azuero 2019).

El diseño de investigación fue experimental de grado preexperimental, porque consistió en observar a un grupo específico tras la aplicación de un estímulo, con el objetivo de evaluar si este provocaba cambios en las variables de interés (Ramos 2021). En la investigación, se controló la variable independiente, que corresponde al programa ergonómico, para evaluar la disminución del nivel de riesgo ergonómico en el área de administración de una casa de apuestas (Ver anexo 5.1. Figura N° 1. Esquema preexperimental)

Por otra parte, el alcance de la investigación fue explicativo; el cual busca comprender por qué y cómo ciertos fenómenos ocurren y explorar las relaciones causales entre las variables (Ramos-Galarza 2020)

La variable independiente está conformada por el programa ergonómico, el cual se entiende como enfoques integrales que sirven para implementar intervenciones ergonómicas que están incluidos en cualquier programa de salud pública que se dedica a prevenir TME relacionados con el trabajo, además, tienen como objetivo mejorar el bienestar y el rendimiento humano teniendo en cuenta un plan de acción que permita intervenir la problemática identificada (Lima y Coelho 2019).

Las dimensiones de la variable están conformadas a través de tres etapas, en la primera se realizará un diagnóstico ergonómico, la segunda se establecen planes de acción y, por último, se vuelve a realizar un diagnóstico (Zerguine et al. 2023)

La variable dependiente son los niveles de riesgo de trastornos musculoesqueléticos (TME), los cuales son derivados por factores ocupacionales, obesidad, movimientos repetitivos y posturas forzadas, estos afectan huesos, músculos y articulaciones,

pudiendo ser agudos, crónicos e involucran diversas alteraciones musculares y representan una fuente global de dolor e incapacidad, lo que resulta en un alto gasto económico (Eker 2022; Zhang et al. 2023).

Medido a través, de un diagnóstico, por medio de los métodos de evaluación ergonómicos (Azadchehr et al. 2023). Los métodos utilizados fueron la metodología ROSA Y RULA.

Además, para obtener datos suplementarios cómo la definición conceptual, operacional, indicadores y escala de medición (Ver <u>anexo 1. Tabla de Operacionalización de variables)</u>

La población en un estudio se define como el conjunto completo de personas o elementos que poseen características específicas de interés, a partir de las cuales se buscan extraer conclusiones o validar hipótesis (Robles 2019). La población estuvo conformada por 5 colaboradores del área de administración.

Los criterios de inclusión, estuvo comprendida por los colaboradores del área de administración de la casa de apuestas en el año 2024. Asimismo, se requiere que las personas evaluadas estén dispuestas a colaborar en la implementación y seguimiento del programa ergonómico y que participen voluntariamente en la investigación. Para garantizar la privacidad de los datos recopilados durante el estudio, los empleados deben firmar un acuerdo de confidencialidad y consentimiento informado. Por otro lado, los criterios de exclusión comprenden al personal discapacitado, que tengan problemas crónicos musculares y que no tengan un contrato en la empresa pero que presten servicios por recibo por honorario.

La muestra consiste en un grupo representativo seleccionado de forma sistemática de la población en estudio. Este grupo nos permite obtener conclusiones sobre la población más amplia de la que se utilizó la selección (Oscanoa y Amado 2022). La muestra estará integrada por 5 colaboradores del área de administración, quienes integran la totalidad de la población.

En la investigación el método de muestreo no fue necesario porque la muestra fue igual a la población.

La unidad de análisis se centró en el personal del área de administración de una casa de apuestas ubicada en Trujillo, durante el año 2024

El procedimiento para la implementación del programa ergonómico en una casa de apuestas implicó, en primer lugar, la ejecución de diversas técnicas e instrumentos, las técnicas empleadas fueron la encuesta, observación sistemática, el análisis documental y registro de datos, como instrumentos se emplearon el cuestionario nórdico de kuorinka (Ver anexo 2.1. Cuestionario nórdico de kuorinka), las hojas de campo RULA (Ver anexo 2.2 Hoja de campo RULA), y ROSA (Ver anexo 2.3. Hoja de campo ROSA), el checklist de la Resolución Ministerial 375 de ergonomía (Ver anexo. 2.4. Checklist de la RM -375), la matriz IPERC (Ver anexo 2.5. Matriz IPERC), el organigrama funcional (Ver anexo 5.6. Figura N° 3. Organigrama Funcional), diagrama de operaciones (Figura N° 4 Diagrama de operaciones), el documento del programa de ergonomía (Ver anexo 5.12. Documento del programa de ergonomía), (Ver anexo 5.13. Exámenes médicos ocupacionales), los controles operacionales (Ver anexo 5.17. Tabla 17. Controles de ingeniería propuestos), también se emplearon los softwares Ergosoft y Autocad 2019 y por último se utilizó el luxómetro (Ver anexo 5.21. Informe de luxometría).

Con relación a la validación de los instrumentos, el cuestionario nórdico es un instrumento estandarizado y su validación reportó un alfa de Cronbach de 0,863 para la escala completa, Asimismo, de acuerdo con lo señalado en estudios, arrojó un valor alfa de Cronbach de 0,80 a 0,90, indicando una confiabilidad muy buena, es decir que el instrumento genera resultados coherentes y consistentes, es por ello que es aplicado en diversos países (González 2021).

La hoja de campo ROSA y RULA, al igual que el checklist de la resolución ministerial 375 y la matriz IPERC, no requieren validación al ser instrumentos estandarizados.

Con respecto al procedimiento de aplicación de los instrumentos, el primer objetivo fue realizar un diagnóstico en el área de administración en torno al nivel de riesgo de trastornos musculoesqueléticos, en primer lugar se identificaron los puestos que se evaluarán mediante un organigrama funcional, consultando al gerente general los puestos que conformaron el área de estudio, posteriormente se empleó el cuestionario nórdico de Kuorinka, para ello se solicitó permiso al gerente de la empresa a fin de establecer el horario de aplicación, luego se utilizó el método autoadministrado el cual consiste en que cada persona respondió de acuerdo a la sintomatología que presenta, luego con relación al Check List de la resolución

ministerial 375 de ergonomía, para su aplicación se estableció un horario de verificación, donde a través de la observación se verificó que se cumpla el estándar de la normativa, ello permitió identificar el riesgo al cual se expone el personal de administración, luego del análisis previo, se realizó una identificación de peligros y riesgos enfocados a problemas ergonómicos de acuerdo a la matriz IPERC, lo cual permitió determinar alternativas de mejoras y finalmente se solicitó al gerente general la ficha de exámenes médicos ocupacionales para evaluar y contrastar con los resultados.

Para cumplir el segundo objetivo específico el cual fue realizar una evaluación postural según la metodología Rula y Rosa en el área de administración, se ejecutaron las evaluaciones mediante el análisis a las fotografías de diversos ángulos siguiendo una cobertura 360°, con el fin de evitar el sesgo en la evaluación, luego se utilizó el programa Autocad 2019, para determinar los ángulos y para la evaluación se empleó Ergosoft, siguiendo los pasos de evaluación y se concretó el resultado en una tabla comparando las posturas con la normativa, lo cual permitió establecer un nivel de riesgo inicial.

Para el desarrollo del tercer objetivo específico, implementar un programa ergonómico para disminuir el nivel de riesgo de TME en el área de administración, se tomaron en cuenta el diagnóstico inicial de acuerdo al cuestionario nórdico, la matriz IPERC, la RM 375, las evaluaciones posturales ROSA y RULA, y los exámenes médicos ocupacionales, que fueron solicitados a la empresa, los cuales permitieron orientar las intervenciones ergonómicas de manera personalizadas, en primer lugar, las capacitaciones fueron de virtuales, tuvieron una duración de 30 minutos, y se establecieron previa coordinación con el gerente de la empresa, las pausas activas fueron presenciales y se programaron en el turno de mañana de 9.00 am a 12:00 pm, durante todo el mes de mayo, las mismas que tuvieron una duración de 5 minutos, durante las pausas activas se entregaron trípticos del programa, luego se establecieron controles administrativos para ello se creó un documento del programa de pausas activas y capacitaciones, que fue entregado al gerente con el fin de establecer la sostenibilidad del programa a lo largo del tiempo, posteriormente se diseñó el puesto de trabajo mediante la implementación de controles operativos que incluyeron la adquisición de sillas ergonómicas, mouses, mesas de trabajo, soporte para monitor y por último se realizó un estudio de luxometría en el turno nocturno de 9 pm, cuando en el horario de salida del personal y solo se consideró la iluminación artificial del ambiente evaluado, para realizarlo en primer lugar se midió el ambiente de trabajo estableciendo el ancho, largo y la altura del ambiente, con estos datos se determinó el índice del local y con este indicador se reemplazó en la formula del índice del ambiente, lo cual dio como resultado el número de puntos de medición, luego con ayuda de un wincha se midió la distancia de los puntos evaluados, y con el luxómetro se estableció el nivel de iluminación punto por punto, para la toma de lectura, las fotoceldas del equipo fueron expuestas a lecturas en el tiempo de 5 a 10 minutos esperando que se estabilice, además se identificó un promedio de iluminación del área considerando todos los puntos evaluados y se comparó con el estándar de la norma técnica EM.0.10 de instalaciones eléctricas interiores del reglamento nacional de edificaciones, finalmente se rediseñaron los puestos de trabajo tomando en cuenta las normativas y estándares de las metodologías evaluadas.

Por último, el cuarto objetivo específico fue evaluar el nivel de riesgo de TME en el área de administración, para ello se realizó una evaluación postural según la metodología Rula y Rosa en el área de administración, para ello se evaluaron las fotográfias siguiendo el mismo procedimiento que en el diagnóstico inicial, y empleando los programas Autocad 2019 para las puntuaciones y Ergosoft para la evaluación, estableciendo un nivel antes y después de los niveles de riesgo identificados.

En esta investigación, se llevará a cabo la recopilación de datos utilizando las herramientas propuestas para las variables de estudio. Posteriormente, se realizará la tabulación y procesamiento de la información obtenida. También, el análisis inferencial. El análisis estadístico inferencial se utiliza para realizar generalizaciones sobre una población más amplia basándose en los resultados obtenidos de una muestra representativa. Aplica técnicas estadísticas para deducir conclusiones acerca de los parámetros que caracterizan a la población en su conjunto (Mayorga et al. 2020). En esta investigación, se comenzará evaluando la normalidad de las variables. Si los datos muestran una distribución normal, se aplicará la prueba t de Student. En caso contrario, si los datos no siguen una distribución normal, se utilizará la prueba estadística de Wilcoxon.

Aspectos éticos: La Resolución No. 0340-202 del Código de Ética en Investigación de la Universidad César Vallejo (UCV) establece las normas éticas para la investigación,

garantizando la integridad académica, el respeto a los derechos de los participantes y la confidencialidad de los datos recopilados. Según lo establecido por la Ley N° 29733 sobre la Protección de Datos Personales, se mantendrá la confidencialidad de la identidad de todos los participantes en el estudio. Siguiendo los principios del Código de Núremberg, se buscará el consentimiento informado de los participantes para asegurar su participación voluntaria. A lo largo del proyecto, se obtendrá el consentimiento escrito del gerente general de la empresa casa de apuestas deportivas, asegurando que los participantes no se vean comprometidos. El principio de no causar daño guiará la atención especial a la seguridad, integridad y autonomía de los participantes e investigador, evitando influencias externas.

III. RESULTADOS

Realizar un diagnóstico en el área de administración, entorno a los riesgos de trastornos músculo esqueléticos.

La empresa de estudio, cuenta con cinco puestos de trabajo en el área de administración (Ver Figura 3. <u>Organigrama funcional</u>), además la descripción de las actividades se realizó mediante un DOP (Ver Figura 4. <u>Diagrama de operaciones</u>).

Luego del análisis del área se realizó el cuestionario nórdico de Kuorinka, el cual fue respondido de manera autoadministrada por cada colaborador del área (Ver anexo 5.4. Evidencias del cuestionario nórdico). También se aplicó un checklist basado en la RM 375 – 2008 de ergonomía (Ver anexo 5.5. Evidencias del Checklist RM – 375), con el fin de identificar riesgos disergonómicos, determinando que el nivel de riesgo mayormente era causado por movimientos repetitivos. Posterior a la evaluación, se elaboró una matriz IPERC (Ver anexo 5.7. Matriz IPERC), lo cual permitió identificar peligros y riesgos, lo cual fue fundamental para determinar medidas de control orientadas a mitigar el riesgo ergonómico.

El área de administración abarca 56 m2 y está equipado con 5 escritorios, 5 sillas para el personal, así como 2 computadoras con CPU y 3 laptops, además, se ha diseñado un Layout para el área (Ver anexo 5.10. Figura 13. Layout antes de la implementación del programa), además se identificaron las condiciones de trabajo e infraestructura los cuales se pueden apreciar en el anexo (Ver anexo 5.12. Documento del programa Tabla N° 6. Descripción de los puestos evaluados). Finalmente se solicitaron los exámenes médicos ocupacionales, apreciados en el anexo (Ver anexo 5.13. Exámenes médicos ocupacionales).

Tabla N° 1. Prevalencia de la sintomatología dolorosa en diferentes regiones del cuerpo de los colaboradores del área de administración de una casa de apuestas deportivas, 2024.

Puestos Evaluados	Región Corporal	N°	%
Gerente General Asistente administrativo Mercadólogo Contador	Cuello	4	15%
Gerente General Comunitty manager Mercadólogo Contador	Muñeca	4	15%
Gerente General Asistente administrativo Mercadólogo Contador	Espalda baja (región lumbar)	4	15%
Asistente administrativo Mercadólogo Contador	Hombro	3	12%
Asistente administrativo Mercadólogo Contador	Espalda alta (región dorsal)	3	12%
Asistente administrativo Mercadólogo Contador	Codo	3	12%
Comunitty manager Mercadólogo Contador	Una o ambas caderas / piernas	3	12%
Comunitty manager Contador	Una o ambas rodillas	2	8%

Según el cuestionario nórdico, se halló principalmente que la zona con mayor prevalencia de TME, fue en el cuello, muñeca y espalda baja con un 15%, lo cual demostró que la adopción de posturas inadecuadas al momento de utilizar la silla y la computadora influyen e incrementan la sintomatología en dichas zonas, luego las partes como el hombro, espalda alta, codo y caderas/piernas, mostraron una prevalencia del 12%, debido a que las actividades en todos los puestos evaluados se realizan sentados, y la mobiliaria en algunos puestos no es adecuada.

Realizar una evaluación postural según la metodología RULA y ROSA en el área de administración

Para llevar a cabo la evaluación postural según la metodología ROSA, se tomaron fotografías de los distintos puestos de trabajo evaluados, que incluyeron al gerente general, contador, mercadólogo, comunitty manager y asistente administrativo, esta metodología se centró en analizar la silla, el escritorio y la postura que adoptan durante su uso.

De igual forma para la evaluación postural según la metodología RULA, se tomaron fotografías, centrándonos exclusivamente en el análisis a la parte superior del cuerpo incluyendo brazos, codos, cuello, muñecas y tronco.

Posteriormente se realizaron informes del método ROSA (Ver anexo 5.8. <u>Informe de la metodología ROSA – Pre</u>) y RULA (Ver anexo 5.9. <u>Informe de la metodología RULA – Pre</u>). Los resultados de las evaluaciones posturales Rula y Rosa, se pueden apreciar en la siguiente tabla

Tabla N° 2. Metodología RULA y ROSA, Pre test 2024.

Métodos Ergonómicos	Puestos Evaluados	Puntuación	Nivel de Riesgo	Actuación
	GERENTE GENERAL	6	MEDIO	Es necesaria la actuación.
	ASISTENTE ADMINISTRATIVO	8	ALTO	Es necesaria la actuación cuanto antes.
MÉTODO	CONTADOR	8	ALTO	Es necesaria la actuación cuanto antes.
ROSA	COMUNITY MANAGER	7	ALTO	Es necesaria la actuación cuanto antes.
	MERCADOLOGO	8	ALTO	Es necesaria la actuación cuanto antes.
	GERENTE GENERAL	4	MEDIO	Se necesita implementar medidas correctivas
	ASISTENTE ADMINISTRATIVO	3	MEDIO	Se necesita implementar medidas correctivas
MÉTODO RULA	CONTADOR	4	MEDIO	Se necesita implementar medidas correctivas
	COMUNITY MANAGER	3	MEDIO	Se necesita implementar medidas correctivas
	MERCADOLOGO	3	MEDIO	Se necesita implementar medidas correctivas

Implementar un programa ergonómico para disminuir el nivel de riesgo de TME en el área de administración

Para crear el cronograma de actividades en primer lugar se tomaron en cuenta tres etapas, en la etapa inicial se consideraron los diagnósticos como el cuestionario nórdico, el cual permitió orientar las pausas activas y capacitaciones a zonas específicas para evitar lesiones musculoesqueléticas, de igual forma el checklist de la RM 375, mostraron que el nivel de riesgo se ocasiona por movimientos repetitivos, y de acuerdo a la Matriz IPERC se identificaron peligros, riesgos y se determinaron medidas de control, luego a través de las metodologías RULA y ROSA, se mostraron que existían deficiencias en la mobiliaria y posturas forzadas al arrojar niveles de riesgo medios y altos, posteriormente en la etapa de ejecución se consideraron los diseños, horarios y con la previa coordinación con el gerente, se procedió a realizar capacitaciones, pausas activas, adquisición e implementación de mobiliaria, mejoras en la iluminación y controles administrativos todo bajo las necesidades específicas de los requerimientos de los puestos evaluados, por último en la etapa final, se rediseñaron los puestos evaluados y se creó un programa de sostenibilidad el cual permite el seguimiento constante del programa ergonómico implementado.

Tabla N° 3. Cronograma de actividades del programa ergonómico en la casa de apuestas deportivas

CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES DEL PROGRAMA DE ERGONOMÍA EN UNA CASA DE APUESTAS DEPORTIVAS, 2024											,															
	MARZO		MARZO			MARZO			MARZO			MARZO					ABF	RIL		I	MAY	0		Jl	JNIC	,
ACTIVIDADES A DESARROLLAR:	SEMANAS			SEMANAS			SEMANAS				SEMANAS			S												
AOTTIDADEO A DEGARROLLARIO	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4										
ETAPA INICIAL																										
Se solicita examen médico ocupacional en previa coordinación con la empresa y la clínica (Ver anexo 5.13. <u>Exámenes médicos ocupacionales</u>).	x																									
Tomar fotos a las posturas adoptadas por el personal de administración (Ver Figura N° 5. Evidencia de la toma fotográfica de los puestos evaluados)		х	х																							
Elaboración de layout ((Ver anexo 5.10. Figura 13. <u>Layout antes de la implementación del programa</u>)			х																							
Diseñar el cronograma para las capacitaciones (Ver Anexo 5.14. Tabla N° 7. Cronograma de capacitaciones) y el horario para las pausas activas (Ver Anexo 5.16. Tabla N° 13. Horario de actividades - programa pausas activas)				x																						
Asegurar que el cronograma sea compatible con los horarios de trabajo de los empleados para maximizar la participación.				х																						
Aplicar el cuestionario nórdico para determinar la sintomatología de percepción musculoesquelética (Ver anexo 5.4. Evidencias del cuestionario nórdico)					x																					
Verificar las condiciones laborales según la Matriz IPERC (Ver anexo 5.7. Matriz IPERC)					x																					
Verificar las condiciones laborales según el check list de la RM 375 (Ver anexo 5.5. Evidencias del Checklist RM – 375)					x																					
ETAPA DE EJECUCIÓN																										
Realizar un análisis postural según la metodología ROSA (Ver anexo 5.8. <u>Informe de la metodología ROSA – Pre</u>)						х																				
Realizar un análisis postural según la metodología RULA (Ver anexo						х																				

5.9. <u>Informe de la metodología RULA – Pre</u>)												
Creación de trípticos de pausas activas y capacitaciones (Ver anexo 5.16. Figura N° 20. trípticos de pausas activas)			x									
Realizar capacitaciones a los puestos evaluados (Ver anexo 5.15. <u>Evidencias de la ejecución del programa de capacitaciones</u>)				x	х	x	х					
Realizar pausas activas a los puestos evaluados (Ver anexo Tabla Nº 14. Evidencias y metodología de los ejercicios de pausas activas)				x	x	x	x					
Realizar un estudio de luxometría para mejoras en la iluminación (Ver anexo 5.21. Informe de luxometría).							х					
Implementar mejora de la distribución del espacio de trabajo (Ver anexo 5.18. Figura N° 21. Layout después de la implementación del programa)								x				
Adquisición e instalación de equipos ergonómicos (sillas ajustables, escritorios, PAD, etc.) (Ver Anexo Mejoras Ergonómicas (Ver anexo 5.17. Documento de mejoras ergonómicas												
Tabla N° 16. Evidencia de los controles operativos/ mejoras ergonómicas implementados).								X				
Informe del Programa ergonómico (Ver Anexo 5.12. <u>Documento del programa de ergonomía</u>)								x				
ETAPA FINAL												
Rediseño del puesto de trabajo (Ver anexo 5.12. Documento del programa de ergonomía Tabla N° 7. Rediseño del puesto de trabajo para abordar los problemas identificados en la evaluación inicial)									x			
Realizar un análisis postural según la metodología ROSA (Ver anexo 5.19. Informe de la metodología ROSA después de la implementación del programa ergonómico)										x		
Realizar un análisis postural según la metodología RULA (Ver anexo 5.20. Informe de la metodología RULA después de la implementación del programa)										x		
Informe del Programa de sostenibilidad (Anexo 5.23. Programa de sostenibilidad)											x	

Evaluar el nivel de riesgo de TME en el área de administración.

La evaluación ROSA y RULA, se realizó luego de la implementación de las mejoras ergonómicas, para ello se tomaron nuevamente fotografías a los puestos de trabajo y siguiendo la metodología para las puntuaciones se logró la reducción de los puestos de nivel alto a nivel bajo e inapreciable (Ver anexo 5.19. Informe de la metodología ROSA después de la implementación del programa ergonómico), (Ver anexo 5.20. Informe de la metodología RULA después de la implementación del programa).

Tabla N° 4. Nivel de riesgo Pre y Post implementación del programa ergonómico.

Nivel de riesgo Pre y Post implementación del programa ergonómico.									
	Pre te	Post test 2024							
Métodos Ergonómicos	Puestos Evaluados	Puntuación	Nivel de Riesgo	Actuación	Puntuación	Nivel de Riesgo	Actuación		
	GERENTE GENERAL	6	MEDIO	Es necesaria la actuación.	2	INAPRECIAB LE	No es necesaria actuación		
	ASISTENTE ADMINISTRATIVO	8	ALTO	Es necesaria la actuación cuanto antes.	3	BAJO	No es necesaria actuación		
	CONTADOR	8	ALTO	Es necesaria la actuación cuanto antes.	3	BAJO	No es necesaria actuación		
MÉTODO ROSA	COMUNITY MANAGER	7	ALTO	Es necesaria la actuación cuanto antes.	3	BAJO	No es necesaria actuación		
	MERCADOLOGO	8	ALTO	Es necesaria la actuación cuanto antes.	3	BAJO	No es necesaria actuación		
	GERENTE GENERAL	4	MEDIO	Se necesita implementar medidas correctivas	2	BAJO	Situació n de trabajo aceptable		

							Situació
	ASISTENTE		MEDIO	Se necesita implementar		BAJO	n de
	ADMINISTRATIVO	3	WEBIO	medidas correctivas	2	2,00	trabajo
MÉTODO				Correctivas			aceptable
RULA							Situación de
	CONTADOR		MEDIO	Se necesita implementar		DA 10	trabajo
	CONTADOR	4		medidas correctivas	2	BAJO	aceptabl
				Correctivas			е
							Situación de
	COMUNITY		MEDIO	Se necesita implementar		DA IO	trabajo
	MANAGER	3			medidas correctivas	2	BAJO
				3311331133			е
							Situación de
	MERCADOLOGO		MEDIO	Se necesita implementar		DA 10	trabajo
	WILKCADOLOGO	3		medidas correctivas	2	BAJO	aceptabl
				23110011140			е

El cuadro presenta una comparación del nivel de riesgo ergonómico en diversos puestos de trabajo antes y después de la implementación de un programa ergonómico en 2024, utilizando los métodos ROSA y RULA. Previamente, varios puestos mostraban niveles de riesgo medio y alto, lo que requería actuación inmediata. Tras la implementación, todos los puestos evaluados experimentaron una notable reducción en los niveles de riesgo, alcanzando la mayoría un nivel bajo o inapreciable. Este cambio indica que las medidas ergonómicas adoptadas fueron efectivas. En el método ROSA, los puestos como el Gerente General, Asistente Administrativo, Contador, Comunitty Manager y Mercadólogo vieron sus niveles de riesgo disminuir de medio o alto a bajo o inapreciable. Similarmente, en el método RULA, todos los puestos inicialmente tenían un nivel de riesgo medio y, después de la implementación, todos bajaron a un nivel de riesgo bajo, mejorando la aceptabilidad de las condiciones de trabajo. En conclusión, la implementación del programa ergonómico fue exitosa en reducir significativamente el nivel de riesgo ergonómico, mejorando las condiciones laborales.

PRUEBA DE HIPÓTESIS:

La presente investigación, tiene la siguiente hipótesis: Hipótesis nula Ho = El programa ergonómico no disminuye el nivel de riesgo de trastornos musculoesqueléticos en una casa de apuestas deportivas, el Porvenir 2024, Hipótesis alterna Ha = El programa ergonómico disminuye el nivel de riesgo de trastornos musculoesqueléticos en una casa de apuestas deportivas, el Porvenir 2024.

La contrastación de la hipótesis, se realizó por separado de acuerdo a las metodologías ROSA y RULA.

Para evaluar los resultados de la metodología ROSA

ROSA								
PUNTAJE FINAL								
PUESTOS EVALUADOS	ANTES	DESPUES						
Gerente General	6	2						
Asistente Administrativo	8	3						
Contador	8	3						
Comunitty Manager	7	3						
Mercadólogo	8	3						

Se utilizó la prueba de normalidad de Shapiro Wilk, porque la población evaluada es < a 50.

Sí:

P < 0.05 = se rechaza la hipótesis nula

P > 0.05: se acepta la hipótesis nula

H0: Los datos siguen una distribución normal

Ha: Los datos no siguen una distribución normal

Pruebas de normalidad								
	Kolmo	gorov-Smirn	ov ^a	Shapiro-Wilk				
	Estadístico	gl	Sig.	Estadístico	gl	Sig.		
DIFERENCI	,367	5	,026	,684	5	,006		
Α								
a. Corrección de significación de Lilliefors								

Debido a que el nivel de significancia de shapiro-wilk, es menor a 0,05, se determina que los datos siguen una distribución anormal, por lo tanto, se utiliza la prueba no paramétrica de wilcoxon.

Prueba de hipótesis Wilcoxon - Método ROSA

Sí:

P < 0.05: se rechaza la hipótesis nula

p > 0.05: se acepta la hipótesis nula

H0: El programa ergonómico no disminuye el nivel de riesgo de trastornos musculoesqueléticos en una casa de apuestas deportivas, el Porvenir 2024.

Ha: El programa ergonómico disminuye el nivel de riesgo de trastornos musculoesqueléticos en una casa de apuestas deportivas, el Porvenir 2024.

Prueba de hipótesis: Wilcoxon

Estadísticos de prueba						
	ROSA.PRE - ROSA.POST					
Z	-2,070 ^b					
Sig. asintótica (bilateral)	.038					
a. Prueba de Wilcoxon de los rangos con signo						
b. Se basa en rangos positivos.						

Con p < 0.05, se rechaza la hipótesis nula, respaldando la hipótesis alternativa. Esto confirma que el programa ergonómico disminuye el nivel de riesgo de trastornos musculoesqueléticos en una casa de apuestas deportivas, el Porvenir 2024.

Para evaluar los resultados de la metodología RULA

RULA								
PUNTAJE FINAL								
PUESTOS EVALUADOS	ANTES	DESPUES						
Gerente General	4	2						
Asistente Administrativo	3	2						
Contador	4	2						
Comunitty Manager	3	2						
Mercadólogo	3	2						

Se utilizó la prueba de normalidad de Shapiro Wilk, porque la población evaluada es menor a 50.

Sí:

P < 0.05: se rechaza la hipótesis nula

p > 0.05: se acepta la hipótesis nula

H0: Los datos siguen una distribución normal

Ha: Los datos no siguen una distribución normal

Pruebas de normalidad									
	Kolmo	gorov-Smirn	ov ^a	Shapiro-Wilk					
	Estadístico	gl	Sig.	Estadístico	gl	Sig.			
DIFERENCI	,349	5	,046	,771	5	,046			
Α									
a. Corrección de significación de Lilliefors									

Debido a que el nivel de significancia de shapiro-wilk, es menor a 0,05, se determina que los datos siguen una distribución anormal, por lo tanto, se utiliza la prueba no paramétrica de wilcoxon.

Prueba de hipótesis de wilcoxon:

Sí: P < 0.05: se rechaza la

hipótesis nula P > 0.05:

se acepta la hipótesis nula

H0: Los datos siguen una distribución normal

Ha: Los datos no siguen una distribución normal

Prueba de hipótesis: Wilcoxon

Estadísticos de prueba						
	RULA.PRE -					
	RULA.POST					
Z	-2,121 ^b					
Sig. asintótica (bilateral)	.034					
a. Prueba de Wilcoxon de los rangos con signo						
b. Se basa en rangos positivos.						

Con p < 0.05, se rechaza la hipótesis nula, respaldando la hipótesis alternativa. Esto confirma que el programa ergonómico disminuye el nivel de riesgo de trastornos musculoesqueléticos en una casa de apuestas deportivas, el Porvenir 2024.

IV. DISCUSIÓN

En relación con el primer objetivo, se realiza un diagnóstico utilizando el Cuestionario Nórdico. Los resultados indican que las zonas del cuerpo con mayor sintomatología musculoesquelética entre el personal administrativo, que incluye a cinco colaboradores, son el cuello, las muñecas y la espalda baja, cada una con un 15% de incidencia. Según (Castro et al. 2021), afirma que el cuestionario nórdico se centra en identificar problemas y molestias en diversas regiones corporales, como el cuello, los hombros, la espalda, los codos y las muñecas, utilizado para llevar a cabo un análisis ergonómico. Este resultado es similar a lo hallado por (Cisneros-cervantes et al. 2024), quien tuvo como población al personal administrativo de auditoría y mediante el cuestionario nórdico logra identificar que los hombros y espalda eran las zonas más afectadas por la sintomatología de TME.

Con la información recopilada, se realiza la matriz IPERC con el fin de identificar los riesgos y determinar medidas de control, de acuerdo a lo hallado los riesgos de tipo intolerable con un puntaje de 30 se originan en su mayoría por el uso prolongado de computadora, posturas inadecuadas y repetitividad en tareas y las medidas de control que se proponen son las capacitaciones, pausas activas, controles administrativos y de ingeniería. Según (Huamán 2022), la matriz IPERC, se utiliza con frecuencia para evaluación de riesgos y como medio para recolectar información organizacional de las características del trabajo, también permiten establecer objetivos de medición. Estos resultados difieren a lo encontrado por (Ruiz, 2023), quien mediante la matriz IPERC, logra identificar riesgos de movimientos repetitivos y posturas forzadas, y plantea medidas de control como capacitaciones y pausas activas. Sin embargo, no toma en cuenta los controles administrativos ni de ingeniería.

Posteriormente, se aplicó el check list de la RM 375 de ergonomía, identificando que los movimientos repetitivos eran los riesgos más frecuentes de acuerdo a la normativa, seguido de las posturas inadecuadas, asimismo al utilizar de forma repetitiva e inadecuada la muñeca no se cumple con lo reglamentado en la normativa de ergonomía. La (MTPE 2009), La norma básica de ergonomía y de procedimiento de evaluación de riesgo disergonómico RM 375 tiene como objetivo definir los parámetros adecuados a las condiciones laborales tanto físicas y mentales de los empleados. Estos resultados difieren a la investigación de (Tineo 2022), quien al

utilizar la RM 375 de ergonomía, identifica un nivel de cumplimiento del 56.37% en los ítems del Título IV de la RM N° 375-2008TR; el cual esta referido a posturas forzadas, sin embargo, los riesgos presentes eran por adopción de posturas forzadas lo cual coincidía con lo evaluado, pero no en levantamiento de cargas, lo cual demuestra que cada empresa tiene diferentes realidades.

Las razones metodológicas detrás de estos resultados incluyen la selección de la población y que, mediante el protocolo de aplicación del cuestionario nórdico, la matriz IPERC y la RM 375, se logra el análisis y comprensión de la sintomatología musculoesquelética, medidas de control y la verificación del cumplimiento con los estándares ergonómicos.

Con relación al objetivo específico número dos, el cual fue realizar una evaluación postural según la metodología RULA y ROSA en el área de administración, las puntuaciones arrojadas por la metodología ROSA son en su mayoría altos con un puntaje de 8 en los puestos de mercadólogo, contador y asistente administrativo, esta puntuación se origina al no contar con un mobiliario adecuado como una silla sin reposabrazos ni ajuste lumbar y una pantalla muy por debajo de la persona, también influye la mala postura. Según (Álvarez y Sánchez 2022), el método ROSA, Es una herramienta de evaluación rápida diseñada específicamente para detectar doce riesgos posturales en entornos de oficina, enfocándose en los elementos clave del puesto de trabajo como la silla, el teléfono, la pantalla, el ratón y el teclado. Estos resultados son similares con la investigación realizada por (Cisneros-cervantes et al. 2024), el cual utilizó el método ROSA donde se otorgó una puntuación de 5 a la silla por un ajuste inadecuado de la altura, y puntuaciones de 3 a monitor, teléfono, teclado y mouse, lo cual demostró un ambiente no ergonómico y que con potencial de que se generen lesiones musculoesqueléticas, indicando intervención. Por otro lado, el estudio de (Barros et al., 2022), se tiene el objetivo evaluar si las puntuaciones ROSA reflejan cambios en los factores de riesgo después de una intervención ergonómica entre los trabajadores de oficina. utilizó la metodología ROSA para la evaluación indicando que la mobiliaria como la silla no era adecuada para el trabajo de oficina, dando un puntaje 6 muy alto. De manera semejante en la investigación de (Tineo 2022), el cual tuvo como objetivo disminuir el nivel de riesgo postural en los oficinistas de una empresa de seguridad patrimonial, mediante ROSA, los puestos de ejecutivo comercial presentaron un nivel de riesgo alto con un puntaje

de 5, jefe de logística, proyectos, operador 1 y 2, y supervisor zonal presentó un nivel de riesgo muy alto de 6 indicando una pronta actuación. Los riesgos se incrementan de acuerdo a la inadecuada mobiliaria.

También se realiza el método RULA, donde los puntajes obtenidos fueron de 4 y 3 que indica un nivel de riesgo medio, principalmente por los movimientos repetitivos de las manos al utilizar el mouse y el teclado de forma continua. Según (Martínez et al. 2024), el método RULA, su principal objetivo es examinar los factores de riesgo que se originan por posturas inadecuadas en el personal, para ello se toma en cuenta la frecuencia, tiempo de exposición y la fuerza que se aplica. Estos resultados son similares a la investigación de (Ortiz et al. 2023), el cual al realizar la evaluación postural RULA, se determina que el riesgo es alto en su mayoría y se origina por movimientos repetitivos al manipular maquinaria, mostrando que se debería de aplicar mejoras ergonómicas a los puestos evaluados.

Para el objetivo específico número tres, el cual fue implementar un programa ergonómico para disminuir el nivel de riesgo de TME en el área de administración, se diagnosticó de acuerdo al examen médico ocupacional de los trabajadores del área, el cual sirvió como quía para el diseño de las pausas activas y capacitaciones dando prioridad a las zonas más afectadas por las posturas inadecuadas o movimientos repetitivos, para la ejecución de las pausas activas y capacitaciones se tomaron en cuenta los horarios disponibles, posteriormente se diseñaron soluciones ergonómicas personalizadas las cuales indicaron la adaptación de un mobiliario como mesas, sillas, PAD de mouse, soporte para laptops y cojines lumbares, se entregaron trípticos informativas, se realizó una mejora en la distribución del espacio de trabajo y mediante el estudio de luxometría se determinó que se requiere una luminaria más adecuada para el trabajo, además en la etapa final se diseñó un informe de sostenibilidad el cual permitirá continuar con las mejoras ergonómicas. Según (Garcia, Ribeiro 2020), el programa de ergonomía como una medida de salud pública dedicada a la prevención de trastornos musculoesqueléticos asociados al trabajo, que proporciona un enfoque intrínseco para la implementación de intervenciones ergonómicas, además, tienen como objetivo optimizar el bienestar y el desempeño humano. De igual forma (Anizar et al. 2021), menciona que, durante la implementación de un programa de ergonomía, es crucial que los trabajadores participen activamente, al igual que todas las partes relacionadas en la organización,

para que sea sostenible y reduzca las quejas por dolores, mejorando así la calidad de vida. Asimismo (Lin, Efranto, Santoso 2021), menciona que los indicadores de ergonomía, abarcan aspectos como la satisfacción de los empleados, derechos laborales, desarrollo profesional, seguridad personal y de equipamiento.

Los resultados obtenidos guardan relación con el estudio de (Cisneros-cervantes et al. 2024), que tuvo como objetivo mejorar las condiciones laborales en una oficina de auditoría interna, se incluyen mejoras como una almohada lumbar, un mouse ergonómico, un reposapiés y lentes especiales, de esta manera se adaptó el puesto del trabajo a la persona evaluada, además también se tomó en cuenta el diagnostico medico ocupacional indicando que la participante sufre de una lesión cervical. Sin embargo, difiere de la investigación de (Barros et al. 2022), después de realizar una intervención ergonómica entre los empleados de oficina, dado que la mayoría de los problemas ergonómicos estaban asociados principalmente con las sillas de oficina. las mejoras en mobiliario incluyeron solamente una silla ergonómica con reposabrazos, también se incluyeron capacitaciones y pausas activas. No incluyeron controles administrativos y de ingeniería. Por otro lado (Ruiz 2023), luego del diagnóstico se aplicó mejoras ergonómicas, implementado mejoras en el equipo como tecles, vigas, y posteriores capacitaciones, pausas activas, dietas al personal, después de las intervenciones ergonómicas. Esto demuestra que la aplicación de las mejoras no solo engloba las capacitaciones y pausas activas, sino también la implementación de mobiliario el cual permite que el puesto del trabajo se adapte al personal.

Según el objetivo específico número cuatro, el cual fue Evaluar el nivel de riesgo de TME en el área de administración, se realizaron evaluaciones posturales ROSA y RULA después de la implementación del programa ergonómico, logrando reducir las puntuaciones del método ROSA de alto a nivel bajo e inapreciable con puntajes de 2 y 3, además según la metodología RULA, se logró reducir los puntajes medios a bajo de 2. Esto está relacionado con el estudio de (Cisneros- cervantes et al. 2024), donde se indica que las mejoras ergonómicas implementadas permitieron considerar de forma holística elementos ergonómicos que integren y adapten el entorno al puesto, por lo tanto, se redujeron de acuerdo al método ROSA la puntuación de la silla de 5 (medio) a 3 (bajo), al igual que el puntaje del monitor, teléfono, teclado y ratón el cual se redujo de 3 (medio) a 2 (bajo), finalmente la puntuación final se logró reducir de 5

(prioritario) a 3 (bajo). De igual forma la investigación de (Barros et al. 2022), la reducción según la metodología ROSA fue de sección de Silla 6 (muy alto) antes y después de la intervención 3 (bajo), con respecto al monitor y teléfono se obtuvo un puntaje de 5 (alto), y se minimizó a 2 (bajo), finalmente en la sección del ratón y teclado se obtuvo 4 (medio) y se redujo a 2 (bajo). De igual forma (Tineo 2022) según la metodología Rosa, en contabilidad y finanzas, el número de oficinistas con nivel de riesgo muy alto disminuyó de 4 a 0, el de riesgo alto de 3 a 2, y el de riesgo mejorable aumentó de 2 a 7 tras la intervención ergonómica. Por otro lado, la investigación de (Ortiz et al. 2023) realizó una evaluación postural RULA, luego de la implementación de las mejoras ergonómicas, y se observó una disminución del 44.97% en el riesgo de TME, lo que demostró la efectividad del método en mejorar la salud y el bienestar de los trabajadores en la industria.

De acuerdo al objetivo general de la investigación la cual fue implementar un programa ergonómico para disminuir el nivel de riesgo de trastornos musculoesqueléticos en una casa de apuestas deportivas Trujillo 2024, se logró comprobar según la prueba de hipótesis wilcoxon que se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna, afirmando que la implementación de un programa ergonómico reduce el nivel de riesgo de TME. Estos resultados difieren de los resultados de la investigación de (Ortiz et al. 2022), el cual utilizó la prueba de hipótesis T de student obteniendo un valor p menor a 0.05 aceptando la hipótesis alternativa, indicando una diferencia significativa en la reducción del nivel de riesgo antes y después de aplicar mejoras ergonómicas a los puestos de trabajo evaluados. Lo cual demuestra que un programa que incluye mejoras ergonómicas, reduce el nivel de riesgo de los TME.

V. CONCLUSIONES:

Se diagnosticaron cinco puestos de trabajo bajo el cuestionario nórdico de kuorinka, la RM-375 y la matriz IPERC, determinando que los puestos de contador, mercadólogo y asistente administrativo fueron los que presentaron mayor prevalencia de sintomatología musculoesquelética en las zonas de espalda baja, cuello y muñeca con un 15%, también según la RM – 375 de ergonomía, los riesgos en su mayoría eran originados por movimientos repetitivos y posturas forzadas. Finalmente, según el IPERC, los riesgos de tipo intolerable con un puntaje de 30 se originan en su mayoría por el uso prolongado de computadora, posturas inadecuadas y repetitividad en tareas y las medidas de control que se proponen son las capacitaciones, pausas activas, controles administrativos y de ingeniería.

Se realizó un análisis postural según metodologías ergonómicas ROSA y RULA, con respecto a la metodología ROSA los puestos de asistente administrativo, contador y mercadólogo obtuvieron los puntajes de un nivel de riesgo de TME más altos de 8, seguido del comunitty manager con 7 y el gerente general con un puntaje medio de 6, todos los puestos evaluados necesitaron implementar medidas de control. Por otro lado, los puntajes del método RULA indicaron un nivel medio de 4 para el puesto de gerente general y contador y 3 para los puestos de comunitty manager y asistente administrativo, estas puntuaciones indicaron que se requieren medidas correctivas.

Se implementó el programa ergonómico para disminuir el nivel de riesgo de TME, para lo cual se solicitó el examen médico ocupacional, se diseñaron y ejecutaron capacitaciones y pausas activas, el diseño de soluciones ergonómicas personalizadas incluyeron la adquisición de 3 sillas de oficina con espaldar y reposabrazos, además de 3 cojines lumbares y 2 cojín lumbar con asiento, también de 5 PAD de mouse, 2 cooler para laptop con nivel de altura, 1 soporte base para monitor de PC y la adquisición de una mesa de trabajo de 1 metro de largo y 42 cm de ancho para el puesto de comunitty manager, y un estudio de luxometría que permitió identificar el nivel de iluminación de la oficina el cual cumplió con la normativa EM 0.10. de 500 lux.

El nivel de riesgo en los puestos evaluados según las metodologías ROSA y RULA disminuyó después de la implementación del programa de ergonomía, en la metodología ROSA pasaron de un nivel alto de 8 para contador, asistente y

mercadólogo, 7 para comunitty manager y 6 para el gerente a un nivel bajo de 2 para el gerente y 3 para el resto de puestos. Por otro lado, los puntajes del método RULA disminuyeron de un nivel medio de 4 para el gerente y contador, 3 para el resto de puestos a un nivel bajo de 2 para todos los puestos.

VI. RECOMENDACIONES:

Se sugiere especialmente enfocarse en los horarios de trabajo y descanso, asegurando el derecho a la desconexión. Además, en términos de condiciones laborales específicas, es crucial fomentar factores que protejan la salud, como la autonomía, la capacidad de iniciativa y la creatividad. Por otro lado, se recomienda controlar o eliminar riesgos como el aislamiento social, las largas horas de trabajo frente a pantallas de datos, el sedentarismo, las posturas estáticas y la carga cognitiva excesiva (Tomasina 2022).

Se sugiere que el empleador garantice dentro del lugar de trabajo las condiciones adecuadas que protejan la salud y bienestar del personal, tomando en cuenta factores sociales, biológicos y laborales, esto como medida de prevención y de responsabilidad, esto se debe de hacer tanto al personal como a la mobiliaria, la cual debe estar apta para las labores, ello demuestra el cumplimiento de los principios de la ley de seguridad y salud en el trabajo (Ley 29783 2011)

Para optimizar las condiciones ergonómicas en el trabajo informático, es fundamental que los equipos utilizados cumplan con ciertos requisitos específicos. Los equipos deben ser lo suficientemente móviles para permitir su ajuste personalizado, asegurando así una postura cómoda y eficiente durante la jornada laboral. Las pantallas deben contar con protección contra reflejos, parpadeos y deslumbramientos, además de ser ajustables en altura y ángulo de giro para prevenir el estrés visual y postural. Es fundamental que la parte superior de la pantalla esté alineada con la altura de los ojos del usuario, ya que resulta más cómodo y óptimo mirar ligeramente hacia abajo en lugar de hacia arriba. La pantalla debe estar posicionada a una distancia que permita alcanzarla sin extender demasiado los brazos cuando los antebrazos y manos están extendidos, y la espalda está apoyada en el respaldo de la silla, para evitar la flexión o extensión excesiva del tronco. El teclado debe ser independiente y móvil, permitiendo al trabajador ajustarlo según las tareas que realice. Además, es importante proporcionar un soporte adecuado para los documentos, como un atril ajustable, que promueva una postura ergonómica correcta (RM-375 2008).

REFERENCIAS

AĞAR, A., BERŞE, S. y DIRGAR, E., 2023. Development of the Workplace Work Environment Ergonomics Scale for Nurses. *International Journal of Disabilities Sports and Health Sciences*, vol. 6, no. 2, ISSN 26459094. <u>DOI 10.33438/ijdshs.1273063.</u>

ÁLVAREZ, Alfredo y SANCHEZ Maria. Modelo para la evaluación de puestos de trabajo en oficina: método ROSA (Rapid Office Strain Assessment) 2022 https://www.insst.es/documents/94886/566858/NTP+1173+Modelo+para+la+evaluac https://www.insst.es/documents/94886/568858/NTP+1173+Modelo+para+la+evaluac/ https://www.insst.es/documents/94886/568858/NTP+1173+Modelo+para+la+evaluac/ https://www.insst.es/documents/94886/56886/NTP+1173+Modelo+para+la+evaluac/ <a href="https://www.insst.es/documents/94886/56886/NTP+1173+Modelo+par

ANIZAR, A., MATONDANG, A.R., ISMAIL, R. y MATONDANG, N., 2021. The role of workers' perceptions towards the uncertain result of ergonomic program. *Uncertain Supply Chain Management*, vol. 9, no. 3, ISSN 22916830. <u>DOI 10.5267/j.uscm.2021.6.004.</u>

ARAYA, Jaime Ibacache, 2017. CUESTIONARIO NÓRDICO ESTANDARIZADO DE PERCEPCIÓN DE SÍNTOMAS MÚSCULO ESQUELÉTICOS. instituto de salud pública. p. 32. https://www.ispch.cl/documento/nota-tecnica-n79/

AZADCHEHR, M.J., ZAKERZADE, D., SABERI, H., MIANEHSAZ, E., SHAMSI, M.S. y ABRAHIMI, A., 2023. Evaluation of Musculoskeletal Disorders and Ergonomic Risk Factors Among Office Workers of Kashan University of Medical Sciences in Iran. *Middle East Journal of Rehabilitation and Health Studies*, vol. 10, no. 4, ISSN 24234451. DOI 10.5812/mejrh-134591.

AZUERO, Ángel Enrique, 2019. Significatividad del marco metodológico en el desarrollo de proyectos de investigación. *Revista Arbitrada Interdisciplinaria Koinonía*. Vol. 4, no. 8, p. 110. DOI 10.35381/r.k.v4i8.274.

Barros, D., Shinohara C., Chaves, T., Andrews, D., Sonne, M., Sato, T. 2022. *Usefulness of the Rapid Ofce Strain*. BMC Musculoskeletal Disorders. Vol 23. https://doi.org/10.1186/s12891-022-05490-8

BORDA, Ronald y DIONISIO, Mario. Optimizando la Participación de Mercado de una Empresa de iGaming en América Latina: Lecciones desde Perú y Paraguay y Perspectivas para Ecuador y Brasil. Tesis (optar el título profesional de Licenciado en Negocios Internacionales). Lima: universidad peruana de ciencias aplicadas Disponible: https://repositorioacademico.upc.edu.pe/bitstream/handle/10757/669820/Borda_CR.pdf?sequence=18

CASTRO, J.J., GÓMEZ, L.K. y CAMARGO, E., 2023. La investigación aplicada y el desarrollo experimental en el fortalecimiento de las competencias de la sociedad del siglo XXI. *Tecnura*, vol. 27, no. 75, ISSN 2248-7638. DOI 10.14483/22487638.19171.

CHÁVEZ, Y.T. y MORAN, B.M., 2022. La ergonomía y los métodos de evaluación de carga postura. *AlfaPublicaciones*, vol. 4, no. 1.1, <u>Doi.org/10.33262/ap.v4i1.1.159</u>.

CISNEROS-CERVANTES, Christian et al., 2024. Mejoras ergonómicas para puestos de trabajo de oficina aplicando el Cuestionario Nórdico y el Método ROSA. . Vol. 21. DOI 10.20983/culcyt.2024.1.2e.6.

DESJARDINS, É., SULTAN, H., ST-HILAIRE, F., VÉZINA, N., LEDOUX, É., NAJI, R. y BÉLANGER, P., 2023. Implementation process evaluation of an ergonomic train the trainer program: How to learn from mechanisms and the temporal structure of processes? *Evaluation and Program Planning, vol. 97, ISSN 01497189*. DOI 10.1016/j.evalprogplan.2023.102233.

DIMATE GARCÍA, Aanh Eduardo et al., 2019. Método OCRA en diferentes sectores productivos. *Una revisión de la literatura, 2007-2018. Nova.* Vol. 17, no. 31, pp. 09–66. http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S179424702019000100

EKER, D., 2022. Common Musculoskeletal Disorders Encountered in the Primary Care Setting. *Textbook of Adult-Gerontology Primary Care Nursing. New York, NY:* Springer Publishing Company, DOI: 10.1891/9780826184146.0021

Evaluación De Riesgos Ergonómicos En Una Estación De Subensamble De Inyectores A Través Del Método Rula por Durán Martínez Alejandra Guadalupe [et

al]. Universidad Autónoma de Ciudad Juárez, Revista Neyart . abril 2024 ISSN: 2992 -7161 https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=9529074

GARCIA, Joana Coeli Ribeiro and RIBEIRO, Marilia Vital, 2020. Ergonomic information policies for archives and libraries workers. Biblios. Vol. 80, no. 80, pp. 1–14. DOI 10.5195/biblios.2020.908.

Gestión del talento humano: Diagnóstico y sintomatología de trastornos musculoesqueléticos evidenciados a través del Cuestionario Nórdico de Kuorinka. Por Sebastián Ricardo Castro García [et al]. Ecuador, INNOVA Research Journal, 6 (1): 232-245ISSN. 2477-9024 https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7878913

GÓMEZ, L., 2022. Representaciones sociales de la Ergonomía en personal directivo. *Revista Venezolana de Gerencia, vol. 27, no. 28, ISSN 1315-9984.* DOI 10.52080/rvgluz.27.98.4.

GONZÁLEZ, Evelyn, GARCÍA, Yasser, y FUENTES, Marisel. CONTRIBUCIÓN DE LA MAESTRÍA EN ERGONOMÍA, SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO A LA CAPACITACIÓN DEL MÉDICO GENERAL INTEGRAL. Cuba: Universidad de Matanzas. Revista Cubana de Salud y Trabajo 2020;21(3):36-43 2020 https://revsaludtrabajo.sld.cu/index.php/revsyt/article/view/183

GUEVARA, A. y SANCHEZ, J., 2022. Grado de dolor, trastornos musculoesqueléticos más frecuentes y características sociodemográficas de pacientes atendidos en el Área de Terapia Física y Rehabilitación de un centro médico de Villa El Salvador, Lima, Perú. Horizonte Médico (Lima), vol. 22, no. 3, ISSN 1727558X. DOI 10.24265/horizmed.2022.v22n3.04.

HUARMÁN, Marian. Propuesta de un plan de seguridad como herramienta para la prevención de accidentes escolares. Revista Científica, 1(3):1-24ISSN: 2810-8108DOI: https://doi.org/10.53673/rc.v1i3.46

JARA, HAROLD DAVID VILLACÍS, OSCAR IVÁN ZAMBRANO OREJUELA; DANIEL EDUARDO ARAUJO VIZUETE, Carlos Enrique Cevallos Barragán, 2019. Ergonomic Evaluation with the RULA Method in Real Working Conditions through Kinect V2. Revista I+T+C - Investigación, Tecnología y Ciencia [online]. Vol. 1, no. 3. Retrieved

from: https://revistas.unicomfacauca.edu.co/ojs/index.php/itc/article/view/itc2019_pag_24_33

LASOTA, A.M., 2020. A new approach to ergonomic physical risk evaluation in multipurpose workplaces. *Tehnicki Vjesnik*, vol. 27, no. 2, ISSN 18486339. <u>DOI 10.17559/TV-20180312131319</u>.

LIMA, T.M. y COELHO, D.A., 2019. ERGO@OFFICE: A Participatory Ergonomics Approach for Strategic Interventions and Prevention of Musculoskeletal Disorders in SMEs. . S.I.: s.n., pp. 819-825. https://link.springer.com/chapter/10.1007/978-3-030-02053-8 124

LIN, Chiuhsiang Joe, EFRANTO, Remba Yanuar and SANTOSO, Melina Andriani, 2021. Identification of workplace social sustainability indicators related to employee ergonomics perception in Indonesian industry. *Sustainability (Switzerland)*. Vol. 13, no. 19. DOI 10.3390/su131911069.

LITARDO, Carlos. La ergonomía en la prevención de problemas de salud en los trabajadores y su impacto social. Revista Cubana de Ingeniería 5 (29): 3-15 mayo - agosto, 2019. https://rci.cujae.edu.cu/index.php/rci/article/view/720

MANSOOR, S.N., AL ARABIA, D.H. y RATHORE, F.A., 2022. Ergonomics and musculoskeletal disorders among health care professionals: Prevention is better than cure. *Journal of the Pakistan Medical Association*, vol. 72, no. 6, ISSN 00309982. DOI 10.47391/JPMA.22-76.

MARÍN, Myrian, CHIRIBOGA, Gustavo, GONZÁLEZ, Raúl, TORO, Jane. Assessment of musculoskeletal disorders in health administrative personnel [en línea]. Agosto 2023, 7, n.° 2. [Fecha de consulta: 13 de junio de 2024]. Disponible en https://doi.org/10.35381/s.v.v7i2.3460 ISSN: 2610-8038

MAYORGA, R.B., SILLIS, K., MARTÍNEZ, A., SALAZAR, D. y MOTA, U.I., 2020. Cuadro comparativo "Estadistica inferencial y descriptiva". Educación y Salud Boletín Científico Instituto de Ciencias de la Salud Universidad Autónoma del Estado de Hidalgo, vol. 8, no. 16, ISSN 2007-4573. DOI 10.29057/icsa.v8i16.5806.

MEZA, Wendy. Programa de capacitación en ergonomía postural y pausas activas para personal administrativo durante el primer cuatrimestre 2023. Coata Rica: Universidad latinoamericana de ciencia y tecnología http://44.209.83.190/bitstream/handle/20.500.14230/11036/ART%c3%8dCULO%2b <a href="https://cience.com/cience/cien

MUNUVI, M. 202. Calidad de la iluminación en las aulas de clase en una Institución de Educación Superior. ISSN-e 2344-8652, Vol. 8, Nº. 1. Disponible en: https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7799041

NORMA TÉCNICA EM.010. 2019. INSTALACIONES ELÉCTRICAS INTERIORES DEL REGLAMENTO NACIONAL DE EDIFICACIONES. Disponible en: https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/2366690/62%20EM.010%20INSTALACIONES%20EL%C3%89CTRICAS%20INTERIORES%20-%20RM%20N%C2%B0%20083-2019-VIVIENDA.pdf?v=1677250657

ORTIZ PORRAS, Jorge et al., 2023. Método ergonómico para reducir el nivel de riesgo de trastornos musculoesqueléticos en una pyme de confección textil de Lima - Perú. *Industrial Data*. Vol. 25, no. 2, pp. 143–169. DOI 10.15381/idata.v25i2.22769.

OSCANOA, T. y AMADO, J., 2022. Metodología de investigación en Farmacogenética: estudios de casos y controles. ACTA MEDICA PERUANA, vol. 39, no. 2, ISSN 1018-8800. DOI 10.35663/amp.2022.392.2346.

PARRA, A., 2020. Factores de riesgo ergonómico en personal administrativo, un problema de salud ocupacional. *Revista Científica Sinapsis*, vol. 2, no. 15, ISSN 1390-7832. DOI 10.37117/s.v2i15.212.

PÉREZ, Juliet y BARBARÁN, Hipolito. Control administrativo en la gestión pública. Mexico. Ciencia Latina, 5 (1) : 267-279ISSN 2707-2207**DOI:** https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i1.224

POLANCO, Gerson y FLORES, Carla. Efecto de la aplicación de estudio ergonómico en el desempeño laboral administrativo de la Municipalidad Provincial de Pacasmayo, 2023. Perú: Universidad Cesar Vallejo. Revista Impulso, 3 (5): 29-44ISSN: 2959-9040 DOI: https://doi.org/10.59659/impulso.v.3i4.23

Prevención de Trastornos Musculoesqueleticos mediante la mejora de habitos Posturales: experiencia en el colectivo de limpieza por Vanessa Puig Aventin Arch Prev Riesgos Labor, 23 (2): p164-181. 21Setiembre 2020. ISSN 1578-2549. https://scielo.isciii.es/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1578-25492020000200004

PUENTE, F, Virginia, A. 2023. Implementación de un programa de ergonomía para reducir el riesgo postural de los trabajadores en modalidad remota de una empresa consultora. Lima Perú. Disponible en: https://hdl.handle.net/20.500.12672/19522

RAMÍREZ. E.G. MONTALVO, M., 2019. Frecuencia ٧ de trastornos musculoesqueléticos en los trabajadores de una refinería de Lima, 2017. Anales de Facultad Medicina, vol. 80, no. 3, ISSN 1025-5583. DOI 10.15381/anales.803.16857.

RAMOS, C., 2021. Editorial: Diseños de investigación experimental. *CienciAmérica*, vol.10, no. 1, ISSN 1390-9592. DOI 10.33210/ca.v10i1.356.

RAMOS-GALARZA, Carlos Alberto, 2020. Alcances de una investigación. *CienciAmérica*. Vol. 9, no. 3, pp. 1–6. <u>DOI 10.33210/ca.v9i3.336</u>.

Resolución Ministerial N.º 375-2008-TR. Disponible en: https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/472127/Anexo_1Norma_B%C3%A1si ca_de_Ergonom%C3%ADa....pdf?v=1578090278

RIVERA-ESCOBAR, Mario. Trastornos musculo esqueléticos en personal administrativo. Revista Multidisciplinaria Perspectivas Investigativas, 3 (3), julio 2023 ISSN: 2773-7411 https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=9162222

RODRÍGUEZ Karina. Trastornos Musculoesqueleticos En Personal Administrativo.Rev Ergon Invest Desar. 2(2): 151-162, 2020 ISSN 2452-4859 https://revistas.udec.cl/index.php/Ergonomia_Investigacion/article/view/2413

ROJAS, J. y IZAGUIRRE, D., 2020. Labor absence: A reality worrying in Peru and South America. *SCIÉNDO*, vol. 23, no. 1, ISSN 16817230. <u>DOI 10.17268/sciendo.2020.011</u>. <u>DOI:10.1016/j.berh.2015.08.002</u>

RUIZ, L. 2023. Implementación de un programa ergonómico para reducir los trastornos musculoesqueléticos en el taller de Master Drilling Perú SAC 2021. Disponible en: https://dspace.unitru.edu.pe/items/0fee7b20-2ce9-4dca-891f-dcf83d67f23e

Sandrine, C y Weissbrodt R., *A ergonomia face à mudança global : Que modelos em ergonomia ?.* Laboreal [En línea], 13 julio 2023. Vol.19 Nº1 [Fecha de consultado el 17 julio 2023]. Disponible : https://doi.org/10.4000/laboreal.20360

Team building en la prevención de trastornos músculo esqueléticos en el personal administrativo de empresa atunera Seafman C.A por Erick Cantos. Revista Ciencias Medicas 1: 28:39, enero- julio 2021 https://www.researchgate.net/publication/348664024_Team_building_en_la_prevencion_de_trastornos_musculo_esqueleticos_en_el_personal_administrativo_de_empresa_atunera_Seafman_CA

TINEO, A. 2022. Implementación de un programa de ergonomía para la disminución del riesgo postural en oficinistas de una empresa de seguridad patrimonial. Disponible en: https://hdl.handle.net/20.500.12672/18807

TORRES, Y. y RODRÍGUEZ, Y., 2021. Surgimiento y evolución de la ergonomía como disciplina: reflexiones sobre la escuela de los factores humanos y la escuela de la ergonomía de la actividad. Revista *Facultad Nacional de Salud Pública [en línea]. 20 de marzo 2024* vol. 39, no. 2. [Fecha de consulta: 15 de julio de 2024]. Disponible: https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7924057 ISSN 2256-3334.

VERA, María et al., 2023. Trabajo Decente Y Crecimiento Económico Ante El Covid-19 En Microempresas Familiares Poblanas Decent Work and Economic Growth in the Face of Covid-19 in Puebla Family Microenterprises. Revista *Horizontes de la Contaduría en las Ciencias Sociales* [online]. Vol. 1, no. 1, pp. 95–116. Retrieved from: https://doi.org/10.25009/hccs.v0i18.66

ZERGUINE, H., HEALY, G.N., GOODE, A.D., ZISCHKE, J., ABBOTT, A., GUNNING, L. y JOHNSTON, V., 2023. Online office ergonomics training programs: A scoping

review examining design and user-related outcomes. 2023. S.I.: s.n. https://doi.org/10.1016/j.ssci.2022.106000

ZHANG, Y., XU, T., LIU, M. y YIN, Z., 2023. Therapies related to mesenchymal stem cells for cartilage, joint, and bone diseases. Joint and Bone. S.I.: Elsevier, pp. 79-116. https://doi.org/10.1016/B978-0-323-91938-8.00002-0

Ley N.º 29783 Diario oficial El Peruano, Lima, Perú, 20 de agosto de 2011: disponible en:

https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/571762/Ley_N 29783.pdf?v=15852 59556

ANEXOS

Anexo 1. Tabla de operacionalización de Variables.

Variables	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala
	La definición operativa de un programa ergonómico es	Medido a través de tres etapas, en la primera se realizará	Etapa Inicial	% de nivel de riesgo disergonómico Presencia de TME en extremidades superiores e inferiores	Razón
	ajustar el entorno laboral a las	un diagnóstico ergonómico, la		nº de capacitaciones realizadas X100 nº de capacitaciones programadas	Razón
	necesidades únicas de los empleados,	segunda se establecen planes		nº de pausas activas ejecutadas nº de pausas activas programadas X100	Razón
_	abordando riesgos organizacionales, cognitivos y físicos. A	de acción y, por	Etapa Ejecución	nº de controles de ingeniería implementados ————————————————————————————————————	Razón
Programa de	través de fases de diagnóstico, planes	s de	$\frac{n^{o} \ de \ controles \ administrativos \ implementados}{n^{o} \ de \ controles \ administrativos \ propuestos} x100$	Razón	
ergonomía	de acción y revisión continua, asegura la adaptabilidad a las cambiantes necesidades	diagnóstico (Zerguine et al.2023)		Índice del ambiente= $(Índice del local + 2)^2$	Razón
	laborales y promueve un entorno saludable y un rendimiento óptimo mediante la prevención continua y la mejora (Zerguine et al. 2023).		Etapa final	nº de puestos de trabajo rediseñados nº de puestos de trabajo propuestos	Razón

Los	trasto	rnos
musculoes	queléticos	
(TME),	agudos	0
crónicos,	afe	ctan
huesos,	músculos	У
articulacion	nes	por
factores oc	upacional	es y
no ocupad	cionales.	Son
fuente glob	al de do	or y
discapacida	ad, con	un
alto costo	econói	nico
asociado (E	Eker 2022).

Medido a través, de un diagnóstico, por medio de los métodos de evaluación ergonómicos (Azadchehr et al. 2023)

Posturas forzadas

(ROSA)

Movimientos

repetitivos (RULA)

 $\mathsf{ROSA} = (\mathsf{PW+F+R+D})$

Donde:

PW=Postura del trabajador.

Intervalo

F=Fuerza requerida.

R=Movimientos repetitivos.

D=Duración de la tarea.

Nivel de

riesgos de

trastornos

musculoes

queléticos

RULA=

(Grupo A + Músculo +

Fuerza) Donde:

Grupo A= brazo, antebrazo, muñeca y

Giro Actividad muscular

Intervalo

Índice de carga/fuerza

(Grupo B + Músculo + Fuerza)

Donde:

Grupo B= Cuello, Tronco y

Piernas

Nota. Elaboración propia.

Anexo 2. Instrumentos de recolección de datos.

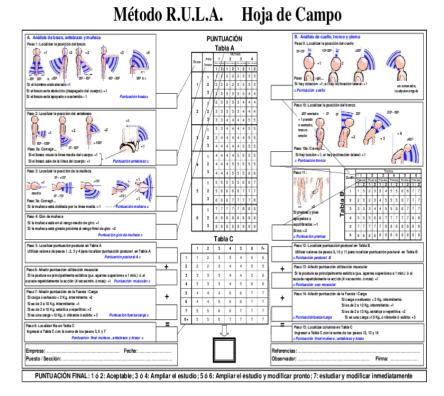
Fase de estudio	Fuentes de	Técnicas	Instrumento	Análisis de	Resultado
	información	_		datos	esperado
Realizar un diagnóstico	Personal del	Encuesta	Cuestionario	Recopilación	Identificar los
en el área de	área de		Nórdico de	de datos	factores de
administración, entorno	administración		Kuorinka		riesgo de TME
al nivel de riesgo de					presentes en el
trastornos	Personal del	Observación	Check list – RM	Recopilación	área de
musculoesqueléticos	área de	Sistemática	375	de datos	administración,
	administración				en función de
	Personal del	Análisis de	Organigrama	Recopilación	los distintos
	área de	documentos	funcional	de datos	puestos de
	administración				trabajo
		Análisis de	DOP	Recopilación	
		documentos	20.	de datos	
		documentos		de datos	
	Personal del	Observación	Matriz IPERC	Recopilación	
		Observacion	Matriz IF LING	de datos	
	área de			de datos	
	administración				
Realizar una evaluación	Personal del	Observación	Hoja de Campo	Recopilación	Evaluación
postural según la	área de	sistemática	Rula	de datos	postural que
metodología Rula y	administración				indique el nivel
Rosa en el área de	Personal del	Observación	Hoja de Campo	Recopilación	de riesgo en el
administración	área de	sistemática	Rosa	de datos	área de
	administración				administración
	Decree de la	Danista Is		December 11	
	Personal del	Registro de	Ergosoft	Recopilación	
	área de	datos		de datos	
	administración				
	Personal del	Registro de	Autocad	Recopilación	
	área de	datos		de datos	
	administración				

lasalasa astas		A = 41;=;=	Descripto del	Danasilasiás	D:
Implementar un	Investigador/	Análisis	Documento del	Recopilación	Diseño de
programa ergonómico	Autor	documental	programa	de datos	puesto trabajo
para disminuir el nivel			(pausas activas y		adecuado con
de riesgo de TME en el			capacitaciones)		cumplimiento
área de administración					normativo,
					reducción del
					ausentismo
					laboral y mejora
	Investigador /	Registro de	Controles		del confort y
	Autor	datos	operacionales	Extracción de	bienestar
				información	
	Investigador /	Registro de	Luxómetro	Recopilación	
	Autor	datos		de datos	
	Personal de	Análisis de	Ficha de	Extracción de	
	administración	datos	Exámenes	información	
			Médicos		
			Ocupacionales		
Evaluar el nivel de	Personal del	Observación	Hoja de Campo	Recopilación	Reducción del
riesgo de TME en el	área de	sistemática	Rula	de datos	nivel de riesgo
área de administración.	administración				de TME en el
	Personal del	Observación		Recopilación	área de
	área de	sistemática	Hoja de Campo	de datos	administración
	administración		Rosa		
	Personal del	Recopilación	Ergosoft	Recopilación	
	área de	de datos		de datos	
	administración				
	Personal del	Registro de	Autocad	Recopilación	
	área de	datos	13.5533	de datos	
	administración	44.03		40 44105	
	administracion				

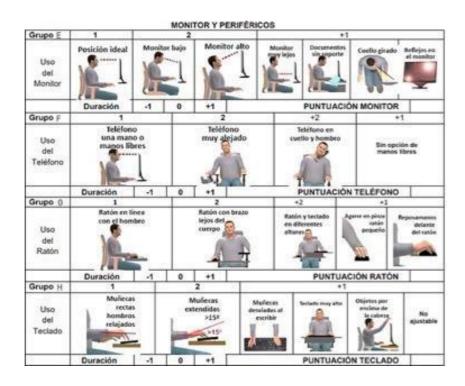
Anexo 2.1. Cuestionario Nórdico de Kuorinka

CUESTIONARIO ACERC	A DE PROBLEMAS	EN LOS ORGANOS DE LA	LOCOMOCIÓN	
Fecha consulta:	Sexo: F M	Año nacimiento:	Peso:	Talla:
¿Cuánto tiempo lleva realizano	do el mismo tipo de traba	ajo? Años: Meses:	3	
En promedio, ¿cuantas hor	as a la semana trabaja	? Horas:		
PROBLEMAS EN EL APA	ARATO LOCOMOTO	R		
Para ser respondido por to	dos	1		
¿En algún momento durant (dolor, molestias, disconfo		es, ha tenido problemas	52	CUELLO
Cuello	No S	i	A DOLLA	COLUMNA
Hombro	No S	i Izq. Der	77081	CODO
Codo	No S	i Izq. Der		MANO/MUÑECA
Muñeca	No.	i Izq. Der	A	COLUMNA
Espalda alta (región dorsal	No S	i		LUMBAR
Espalda baja (región lumba	ar No S		57/174	RODILLA
Una o ambas caderas / pie	rnas No S	i		
Una o ambas rodillas	No S	i	W L	TOBILLO/PIE
Uno o ambos tobillos / pie	s No S	i <u> </u>		TOBILLOFFIL

Anexo 2.2. Hoja de campo del método RULA



Anexo 2.3. Hoja de campo del método ROSA



Anexo 2.4. Checklist de la Resolución Ministerial-375

Ítems	Factore	s de riesgo disergonómico	Respuesta
1		Las manos por encima de la	
		cabeza (*) Codos por encima del hombro (*)	
2			
3		Espalda inclinada hacia adelante más de 30 grados (*)	
4		Espalda en extensión más de 30	
4		grados (*)	
5	Posturas	Cuello doblado/girado más de 30	
	forzadas	grados (*) Estando sentado, espalda	
6		inclinada hacia adelante más de	
		30 grados (*)	
7		Estando sentado, espalda girada o lateralizada más de 30 grados (*)	
		De cuclillas (*)	
8		()	
9		De rodillas (*)	
10		40 kg una vez/día (*)	
11	Levantamiento	25 kg más de dos veces /hora (*)	
	de carga frecuente	5 kg más de dos veces/minuto (*)	
12		o ng mao ao aoo roosammano ()	
13		Menos de 3 Kg. Más de cuatro veces / min. (*)	
14		Si se manipula y sujeta en pinza	
		un objeto de más de 1 kg. (*) Si las muñecas están flexionadas,	
15	Esfuerzo de	en extensión, giradas o	
15	manos y muñecas	lateralizadas haciendo un agarre	
		de fuerza (*). Si se ejecuta la acción de atornillar	
16		de forma intensa (*).	
		El trabajador repite el mismo	
		movimiento muscular más de 4 veces/min. Durante más de 2	
17	Movimientos	horas por día. En los siguientes	
''	repetitivos	grupos musculares: Cuello,	
		hombros, codos, muñecas,	
	Lanca and the	manos.	
18	Impacto	Usa manos o rodillas como un	
10	repetido	martillo más de 10 veces por hora, más de 2 horas por día.	
19	Vibración de brazo-mano	Nivel moderado: más 30 min/día.	
20	de moderada a alta	Nivel alto: más 2 horas/día.	

Anexo 2.5. Matriz IPERC de la R.M. 050-2013-TR "Guía Básica sobre SGSST" - Identificación de Peligros y Evaluación de Riesgos

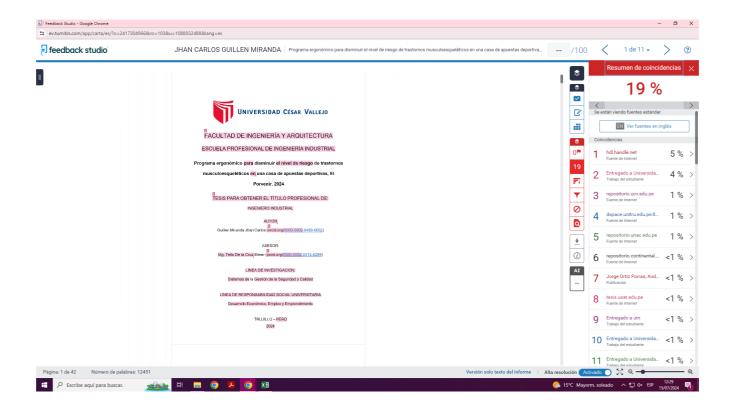
ENTIDAD:		ACT.ECONÓM:	
DIRECCIÓN:		ÁREA:	
FECHA:		PROCESO:	
	_		

	PELIGR	CONSECUEN	METODOS DE	EVALUACIO IMP	N DE RIESGO ACTO	/	METODOS DE	RESPONSA
ACTIVIDAD	O RIESGO	CONTROL EXISTENT ES	PROBABILID AD (P)	SEVERIDAD (S)	P x Q	CONTROL A IMPLEMENT AR	BLE	
ELABORADO					V° B°			
POR:					EMPLEADOR			

	Severidad de las Consecuencias Vs Probabilidad/Frecuencia							
	Catastróficos (50)	50	100	150	200	250		
	Mayor (20)	20	40	60	80	100		
	Moderado alto (10)	10	20	30	40	50		
SEVERIDAD	Moderado (5)	5	10	15	20	25		
SE	Moderado Leve (2)	2	4	6	8	10		
	Mínima (1)	1	2	3	4	5		
		Escasa (1)	Baja Probabilidad (2)	Puede Suceder (3)	Probable (4)	Muy Probable (5)		
		PROBABILIDAD						

VALORACION DE RIESGOS					
RIESGO CRÍTICO ROJO 50 < X <= 250					
RIESGO ALTO	NARANJA	15 < X <= 50			
RIESGO MEDIO	AMARILLO	3 < X <= 15			
RIESGO BAJO	VERDE	X <= 3			

Anexo 3. Reporte de similitud en software Turnitin





Anexo 6 Autorización de uso de información de empresa

Yo Pedro Antonio García Zavaleta
(Nombre del representante legal o persona facultada en permitir el uso de datos)
identificado con DNI 46858295, en mi calidad de Gerente General
área de Gerencia General
de la empresa Corporación Andreali E.I.R.L (Nombre de la empresa)
con R.U.C N° 20607309567, ubicada en la ciudad de TRUJILLO
OTORGO LA AUTORIZACIÓN,
Al señor(a, ita,) Jhan Carlos Guillen Miranda
Identificado(s) con DNI N° 72278991, de la (X)Carrera profesional Ingeniería Industrial, para que utilice la siguiente información de la empresa:
Se le otorgará toda la información que solicite del estudiante
oo to diagate total principles
(Detailar la información a entregar)
con la finalidad de que pueda desarrollar su (X)Tesis para optar el Título Profesional, ()Trabajo de investigación para optar al grado de Bachiller, () Trabajo académico, () Otro (especificar).
Indicar si el Representante que autoriza la información de la empresa, solicita mantener el nombre o cualquier distintivo de la empresa en reserva, marcando con una "X" la opción seleccionada.
(X) Mantener en Reserva el nombre o cualquier distintivo de la empresa;
o() Mencionar el nombre de la empresa.

Firma y sello del Representante Legal[®] DNI: 46858295

El Estudiante declara que los datos emitidos en esta carta y en el Trabajo de Investigación / en la Tesis son auténticos. En caso de comprobarse la falsedad de datos, el Estudiante será sometido al inicio del procedimiento disciplinario correspondiente, asimismo, asumirá toda la responsabilidad ante posibles acciones legales que la empresa, otorgante de información, pueda ejecutar.

Firma del Estudiante DNI 72278991

⁸ Este documento es firmado por el representante legal de la institución o a quien este delegue.

Anexo 5. Otras evidencias

Anexo 5.1. Esquema pre – experimental

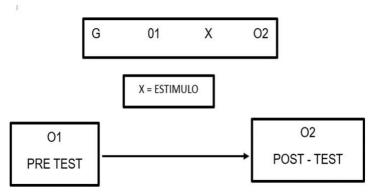


Figura N° 1. Esquema pre experimental.

Anexo 5.2. Diagrama de Ishikawa

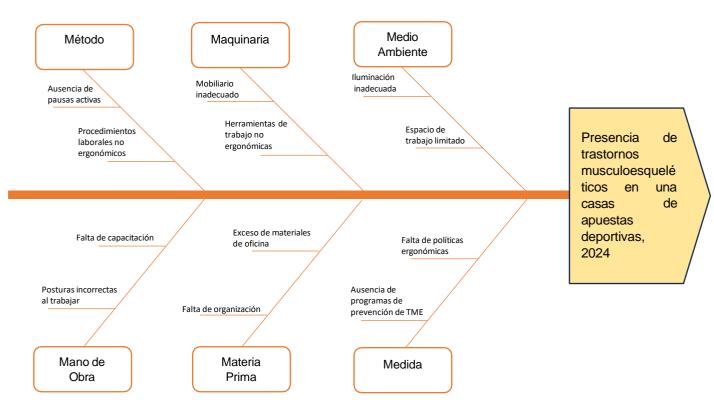
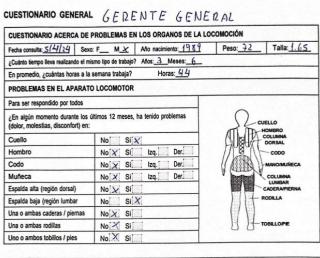


Figura N° 2. Diagrama de Ishikawa

Anexo 5.3. Resultados del cuestionario nórdico de kuorinka por zona del cuerpo

Componente de evalua	Componente de evaluación				
0.151.0					
CUELLO	450/				
% de prevalencia	15%				
HOMBRO	1				
% de prevalencia	12%				
CODO					
% de prevalencia	12%				
MUÑECA					
% de prevalencia	15%				
Espalda alta (región do	rsal)				
% de prevalencia	12%				
Espalda baja (región lun	nbar)				
% de prevalencia	15%				
Una o ambas caderas / p	iernas				
% de prevalencia	12%				
Una o ambas rodilla	1				
% de prevalencia	8%				

Anexo 5.4. Evidencias del cuestionario nórdico de kuorinka



PROBLEMAS EN EL A	PARATO LOCOMOTOR
Para ser respondido solo por aquellos que han presentado p	problemas durante los últimos 12 meses
¿En algún momento durante los últimos 12 meses ha tenido impedimento para hacer su trabajo normal (en casa o fuera de casa) debido a sus molestias?	¿Ha tenido problemas en cualquier momento de estos últimos 7 días?
No X Si	No X Si

No 🗀	Si 🔀
No 🔀	Si 🗀
No 🗆	Si 🔀
1 - 7 8 - 30 Más de 30	dias dias dias dias dias dias dias
No ≥ No ≥	Si 🗀
1 - 7 8 - 30 Más de 30	dias dias dias dias dias dias dias dias
No ⊠	Si 🗀
No 🗀	Si 🔀
	No Solution No

CUELLO		
 ¿Alguna vez ha tenido problemas en el cuello (molestias, dolor odiscomfort)? 	No ≥	\$i □
Si respondió "NO" a la pregunta 1, entonces NO responda las preguntas 2 a la 8		
2. \downarrow Ha sido lesionado en su cuello en un accidente?	No 🗀	Si 🖂
3. ¿ Ha tenido cambios de trabajo o actividad por problemas en el cuello?	No 🗀	Si 🗆
4. ¿Cuál es el tiempo total que ha tenido problemas en el cuello durante los últimos 12 meses?	1 - 7 8 - 30 Más de 30	dias di
Si usted respondió "O días" en la pregunta 4, entonces NO responda las preguntas 5 a la 8		
5. ¿Los problemas de su cuello le han hecho reducir su actividad durante los últimos 12 meses? a) ¿Actividad laboral (en casa o fuera de casa)?		
b) ¿Actividad de ocio?	No No	Si 🗀
6. ¿Cuál es el tiempo total que los problemas de su cuello le han impedido hacer su trabajo normal (en casa o fuera de casa) durante los últimos 12 meses?	1 - 7 8 - 30 Más de 30	dias di
 ¿Ha sido atendido por un médico, fisioterapeuta, u otra persona por problemas en su cuello durante los últimos 12 meses? 	No 🗀	\$i □
8. ¿Ha tenido problemas en su cuello en algún momento durante los últimos 7 días?	No 🗀	\$i □

HOMBROS		
1. ¿Alguna vez ha tenido problemas de Hombros (molestias, dolor odisconfort)?	No 🔀	Si 🗀
Si respondiò "NO" a la pregunta 1, entonces NO responda las preguntas 2 a la 8		
2. ¿Ha tenido lesiones en sus hombros en un accidente?	No 🖂	Si 🖂
 ¿Alguna vez ha tenido que cambiar de trabajo o deberes debido a problemas en sus hombros? 	No 🗀	Si 🗀
4. ¿Cuál es el tiempo total que ha tenido problemas en los hombros durante los últimos 12 meses?	1 - 7 8 - 30	dias
Si usted respondió "0 días" en la pregunta 4, entonces NO responda las preguntas 5 a la 8		
5. ¿Los problemas de los hombros le han hecho reducir su actividad durante losúltimos 12 meses?		
 a) ¿Actividad laboral (en casa o fuera de casa)? b) ¿Actividad de ocio? 	No 🗀	Si 🗀
6. ¿Cuál es el tiempo total que los problemas de los hombros le han impedido hacer sutrabajo normal (en casa o fuera de casa) durante los últimos 12 meses?	1 - 7 8 - 30 Más de 30	dias dias dias dias dias dias dias dias
7. ¿Ha sido atendido por un médico, fisioterapeuta, u otra persona por problemas en los hombros durante los últimos 12 meses?	No 🗀	Si 🗀
8. ¿Ha tenido problemas en los hombros en algún momento durante los últimos 7 días?	No 🗀	Si 🖂

CUESTIONARIO GENERAL ASISTENTE	Administrativo
--------------------------------	----------------

Fecha consulta: 05/04/24 Sexo	: F <u>×</u> M	Año nacimiento: 2001	Peso: 59	Talla: 1-68
¿Cuánto tiempo lleva realizando el mi	smo tipo de trabajo?	Aflos: 2 Meses: 6		
En promedio, ¿cuántas horas a la	semana trabaja?	Horas: 44		
PROBLEMAS EN EL APARATO	LOCOMOTOR			
Para ser respondido por todos				
¿En algún momento durante los ú (dolor, molestias, disconfort) en:	iltimos 12 meses,	ha tenido problemas	36	UELLO HOMBRO
Cuello	No Si	×.		COLUMNA
Hombro	No Si	⟨ Izq. Der.×	770001	CODO
Codo	No Si	Z Izq. Der X		MANO/MUÑECA
Muñeca	No Six	∠ Izq. Der.×	A COLOR	COLUMNA
Espalda alta (región dorsal)	No Si>	ζ.		LUMBAR CADERA/PIERNA
Espalda baja (región lumbar	No Si	<	111+	RODILLA
Una o ambas caderas / piernas	No X Si		(//)	
Una o ambas rodillas	No X Si		A A.	TOBILLOPIE
Uno o ambos tobillos / pies	No X Si			

PROBLEMAS EN EL A	PARATO LOCOMOTOR
Para ser respondido solo por aquellos que han presentado p	problemas durante los últimos 12 meses
¿En algún momento durante los últimos 12 meses ha tenido impedimento para hacer su trabajo normal (en casa o fuera de casa) debido a sus molestias?	¿Ha tenido problemas en cualquier momento de estos últimos 7 días?
No. Si ⊠	No Si≿

COLUMNA LUMBAR (Espalda baja)		
1. ¿Alguna vez ha tenido problemas en la parte baja de la espalda (molestias, dolor o disconfort)?	No 🗀	Si 🔀
Si respondió "NO" a la pregunta 1, entonces NO responda las preguntas 2 a la 8		
2. ¿Ha sido hospitalizado por problemas en la parte baja de la espalda?	No 🔀	Si 🖂
3. ¿Alguna vez ha tenido que cambiar de trabajo o deberes debido a problemas en la espalda baja?	No 🔀	Si 🗀
4. ¿Cual es el tiempo total que ha tenido problemas en la espalda baja durante los últimos 12 meses?	1.7	
Si usted respondió *0 días" en la pregunta 4, entouces NO responda las preguntas 5 a la 8		
5. ¿Los problemas de la parte baja de la espalda le han hecho reducir su actividad durante los últimos 12 meses?		
a) ¿Actividad laboral (en casa o fuera de casa)? b) ¿Actividad de ocio?	No	Si ≥ Si≥
6. ¿Cuāl es el tiempo total que los problemas de espalda baja le han impedido hacer sutrabajo normal (en casa o fuera de casa) durante los últimos 12 meses?	1 - 7	
7. ¿Ha sido atendido por un médico, fisioterapeuta, u otra persona por problemas en la parte baja de la espalda durante los últimos 12 meses?	No 🗀	Si 🔀
8. ¿Ha tenido problemas de espalda baja en algún momento durante los últimos 7 días?	No 🔀	Si 🗀

CUELLO		
 ¿Alguna vez ha tenido problemas en el cuello (molestias, dolor odiscomfort)? 	No 🗀	\$i 🔀
Si respondió "NO" a la pregunta 1, entouces NO responda las preguntas 2 a la 8		
2. ¿ Ha sido lezionado en su cuello en un accidente?	No 🔀	Si 🖂
3. ¿ Ha tenido cambios de trabajo o actividad por problemas en el cuello?	No 🔀	Si 🗀
4. ¿Cuál es el tiempo total que ha tenido problemas en el cuello durante los últimos 12 meses?	1 - 7 8 - 30 Mäs de 30	dias
Si usted respondió "O días" en la poegunta 4, entonces NO responda las preguntas 5 a la 8		
$5.\ _{\tilde{c}}\text{Los}$ problemas de su cuello le han hecho reducir su actividad durante los últimos 12 meses?		
a) ¿Actividad laboral (en casa o fuera de casa)? b) ¿Actividad de ocio?	No ≤	Si 🗀
6. ¿Cuál es el tiempo total que los problemas de su cuello le han impedido hacer su trabajo normal (en casa o fuera de casa) durante los últimos 12 meses?	1 - 7 8 - 30 Más de 30	dias di
 ¿Ha sido atendido por un médico, fisioterapeuta, u otra persona por problemas en su cuello durante los últimos 12 meses? 	No 🔀	Si 🗀
8. ¿Ha tenido problemas en su cuello en algún momento durante los últimos 7 días?	No 🔀	§i □

HOMBROS		
 ¿Alguna vez ha tenido problemas de Hombros (molestias, dolor odisconfort)? 	No 🗀	Si 🔀
Si sespondió "NO" a la pregunta 1, entonces NO responda las preguntas 2 a la 8		
2. ¿Ha tenido lesiones en sus hombros en un accidente?	No 🔀	Si 🖂
 ¿Alguna vez ha tenido que cambiar de trabajo o debetes debido a problemas en sus hombros? 	No 🔀	Si 🗀
4. ¿Cuál es el tiempo total que ha tenido problemas en los hombros durante los últimos 12 meses?	1 - 7 8 - 30	dias C dias S dias C dias C
Si usted respondió "0 días" en la pregunta 4, entonces NO responda las preguntas 5 a la 8		
5. ¿Los problemas de los hombros le han hecho reducir su actividad durante los últimos 12 meses?		
 a) ¿Actividad laboral (en casa o fuera de casa)? b) ¿Actividad de ocio? 	No ⊠ No ⊠	Si 🗀
6. ¿Cuál es el tiempo total que los problemas de los hombros le han impedido hacer sutrabajo normal (en casa o fuera de casa) durante los últimos 12 meses?	1 - 7 8 - 30 Más de 30	dias dias dias dias dias dias dias dias
7. ¿Ha sido atendido por un médico, fisioterapeuta, u otra persona por problemas en los hombros durante los últimos 12 meses?	No 💌	Si 🗀
\$. ¿Ha tenido problemas en los hombros en algún momento durante los últimos 7 dias?	No 🖂	Si 🗙

CUESTIONARIO GENERAL TOMMUNITY Manager

Fecha consulta: 5/04/£4 Sexo	F M_K Año nacimiento: 1995	Peso: 76	Talla: 1.71
¿Cuánto tiempo lleva realizando el mis	smo tipo de trabajo? Años: 3 Meses: 0		
En promedio, ¿cuántas horas a la	semana trabaja? Horas: 44		
PROBLEMAS EN EL APARATO	LOCOMOTOR		
Para ser respondido por todos			
¿En algún momento durante los ú (dolor, molestias, disconfort) en:	iltimos 12 meses, ha tenido problemas	15	JELLO HOMBRO
Cuello	No × Si	AUSUA	COLUMNA DORSAL
Hombro	No x Si Izq. Der.	//\@\\\-	cooo
Codo	No X Si Izq. Der	(Ama)	MANO/MUÑECA
Muñeca	No Si Y Izq. Der	V	COLUMNA
Espalda alta (región dorsal)	No x Si		CADERAPIERNA
Espalda baja (región lumbar	No x Si	111+	RODILLA
Una o ambas caderas / piernas	No. Si. x	-(1)	
Una o ambas rodillas	No Si X	11 11	TOBILLO/PIE
Uno o ambos tobillos / pies	No x Si		

PROBLEMAS EN EL A	PARATO LOCOMOTOR
Para ser respondido solo por aquellos que han presentado p	roblemas durante los últimos 12 meses
¿En algún momento durante los últimos 12 meses ha tenido impedimento para hacer su trabajo normal (en casa o fuera de casa) debido a sus molestias?	¿Ha tenido problemas en cualquier momento de estos últimos 7 días?
No Si X	No Si 🗷

No 🔀	Si 🗀
No \square	Si 🗀
No \square	Si 🗀
1 - 7 8 - 30 Más de 30	dias di
No	Si 🗀 Si 🗀
1 - 7 8 - 30 Más de 30	dies dies dies dies dies dies
No 🗀	Si 🗀
No 🗀	Si 🗀
	No

CUELLO		
 ¿Alguna vez ha tenido problemas en el cuello (molestias, dolor odiscomfort)? 	No ≥	\$i □
Si respondió "NO" a la pregunta 1, entonces NO responda las preguntas 2 a la 8		
2. ¿ Ha sido lesionado en su cuello en un accidente?	No 🗀	Si 🗀
3. ¿ Ha tenido cambios de trabajo o artividad por problemas en el cuello?	No 🗀	Si □
4. ¿Cuál es el tiempo total que ha texido pooblemas en el cuello durante los últimos 12 meses?	1 - 3 8 - 3	dias
Si usted respondió "O días" en la pregunta 4, entonces NO responda las preguntas 5 a la 8		
5. ¿Los problemas de su cuello le han hecho reducir su actividad durante los últimos 12 meses?		
 a) ¿Actividad laboral (en casa o fuera de casa)? b) ¿Actividad de ocio? 	No 🗀	Si 🗀
6. ¿Cuál es el tiempo total que los problemas de su cuello le han impedido hacer su trabajo normal (en casa o fuera de casa) durante los últimos 12 meses?	1 - 3 8 - 3 Más de 3	días
 ¿Ha sido atendido por un médico, fisiotesapeuta, u otra persona por problemas en su cuello durante los últimos 12 meses? 	No 🗀	\$i □
3. $_{\hat{c}}\mathrm{Ha}$ tenido problemas en su cuello en algún momento durante los últimos 7 días?	No 🗀	§i □

CUESTIONARIO GENERAL Mercadólogo

Fecha consulta: 05/04/24 Sexo	F_ MX Ano nacimiento: 1996	Peso: 70	Talla: 1.75
¿Cuánto tiempo lieva realizando el mi			
En promedio, ¿cuántas horas a la	semana trabaja? Horas: 44		
PROBLEMAS EN EL APARATO	LOCOMOTOR		
Para ser respondido por todos			
¿En algún momento durante los ú (dolor, molestias, disconfort) en:	iltimos 12 meses, ha tenido problemas	Ω	JELLO HOMBRO
Cuello	No SiX	A lalt	COLUMNA
Hombro	No Si≫ Izq. ➤ Der	77001	
Codo	No Si Z Izq. Der X		MANO/MUÑECA
Muñeca	No Si ⋉ Izq. Der. ✕	A	COLUMNA
Espalda alta (región dorsal)	No Si×		LUMBAR CADERAPIERNA
Espalda baja (región lumbar	No SiX	111+	RODILLA
Una o ambas caderas / piernas	No. SiX	(I,V)	
Una o ambas rodillas	No Si	17 17-	OBLLOPE
Uno o ambos tobillos / pies	No Si		

PROBLEMAS EN EL A	PARATO LOCOMOTOR
Para ser respondido solo por aquellos que han presentado p	roblemas durante los últimos 12 meses
¿En algún momento durante los últimos 12 meses ha tenido impedimento para hacer su trabajo normal (en casa o fuera de casa) debido a sus molestias?	¿Ha tenido problemas en cualquier momento de estos últimos 7 días?
No. Si X	No. Si≫

HOMBROS		
1. ¿Alguna vez ha tenido problemas de Hombros (molestias, dolor odiscomfort)?	No 🔀	Si 🗀
Si sespondió "NO" a la pregunta 1, entonces NO responda las preguntas 2 a la 8		
2. ¿Ha tenido lesiones en sus hombros en un accidente?	No 🖂	Si 🖂
3. ¿Alguna vez ha tenido que cambiar de trabajo o deberes debido a problemas en sus hombros?	No 🗀	Si 🗀
4. ¿Cuál es el tiempo total que ha tenido problemas en los homboos durante los últimos 12 meses?	1 - 7 8 - 30	dias
Si usted respondió "0 días" en la pregunta 4, entonces NO responda las preguntas 5 a la 8		
5. ¿Los problemas de los hombros le han hecho reducir su actividad durante los últimos 12 messes?		
 a) ¿Actividad laboral (en casa o faera de casa)? b) ¿Actividad de ocio? 	No C	Si 🗀
6. ¿Cuál es el tiempo total que los problemas de los hombros le han impedido hacer sutrabajo normal (en casa o fuera de casa) durante los últimos 12 meses?	1 - 7 8 - 30 Más de 30	dias di
7. ¿Ha sido atendido por un médico, fisioterapeuta, u otra persona por problemas en los hombros durante los últimos 12 meses?	No 🗀	Si 🗀
8. ¿Ha tenido problemas en los hombros en algún momento durante los últimos 7 días?	No 🗀	Si 🖂

COLUMNA LUMBAR (Espalda baja)		
 ¿Alguna vez ha tenido problemas en la parte baja de la espalda (molestias, éolor o disconfort)? 	No 🗀	Si 🔀
Si respondió "NO" a la pregunta 1, entonces NO responda las preguntas 2 a la 8		
2. ¿Ha sido hospitalizado por problemas en la parte baja de la espalda?	No 🔀	Si 🗀
3. ¿Alguna vez ha tenido que cambiar de trabajo o deberes debido a problemas en la espalda baja?	No ⊠	Si 🗀
$4.\ {\rm gCual}$ es el tiempo total que ha tenido problemas en la espalda baja durante los últimos 12 meses?	1 - 7 8 - 30 Más de 30	dias dias dias dias dias dias dias dias
Si usted serpondió "0 días" en la pregunta 4, entonces NO responda las preguntas 5 a la 8		
5. ¿Los problemas de la parte baja de la espalda le han hecho reducir su actividad durante los últimos 12 meses?		
a) ¿Actividad laboral (en casa o fuera de casa)? b) ¿Actividad de ocio?	No[≥] No □	Si □ Si 🔀
6. ¿Cuál es el tiempo total que los problemas de espalda baja le han impedido hacer sutrabajo normal (en casa o fuera de casa) durante los últimos 12 meses?	1 - 7 8 - 30 Más de 30	dias
7. ¿Ha sido atendido por un médico, fisioterapeuta, u otra persona por problemas en la parte baja de la espalda durante los últimos 12 meses?	No 🗀	Si 🗀
8. ¿Ha tenido problemas de espalda baja en algún momento durante los últimos ? dias?	No 🗀	Si 🗀

CUELLO		
1. $_{\hat{c}}\mathrm{Alguna}$ vez ha tenido problemas en el cuello (molestias, dolor odisconfort)?	No 🗀	Si 🔀
Si respondió "NO" a la pregunta 1, entonces NO responda las preguntas 2 a la 8		
2. ¿ Ha sido lesionado en su cuello en un accidente?	No 🔀	Si 🗀
3. ¿ Ha tenido cambios de trabajo o actividad por problemas en el cuello?	No 🔀	Si 🗆
4. ¿Cuál es el tiempo total que ha tenido problemas en el cuello durante los últimos 12 meses?	1 - 7 8 - 30 Más de 30	dias
Si usted respondió "0 días" en la pregunta 4, entouces NO responda las preguntas 5 a la 8		
5. ¿Los problemas de su cuello le han hecho reducir su actividad durante los últimos 12 meses?		
 a) ¿Actividad laboral (en casa o fuera de casa)? b) ¿Actividad de ocio? 	No 🗆 No 🗀	Si ⊠ Si ⊠
6. ¿Cuál es el tiempo total que los problemas de su cuello le han impedido hacer su trabajo normal (en casa o fuera de casa) durante los últimos 12 meses?	1 - 7 8 - 30 Más de 30	dias
7. ¿Ha sido atendido por un médico, fisioterapeuta, u otra persona por problemas en su cuello durante los últimos 12 meses?	No 🔀	\$i □
 ¿Ha tenido problemas en su cuello en algún momento durante los últimos 7 dias? 	No 🔀	Si 🗀

HOMBROS		
1. ¿Alguna vez ha tenido problemas de Hombros (molestias, dolor odisconfort)?	No 🗀	Si 🔀
Si respondió "NO" a la pregunta 1, entonces NO responda las preguntas 2 a la 8		
2. ¿Ha tenido lesiones en sus hombros en un accidente?	No 🔀	Si 🖂
 ¿Alguna vez ha tenido que cambiar de trabajo o deberes debido a problemas en sus hombros? 	No 🔀	Si 🗀
4. ¿Cuál es el tiempo total que ha tenido problemas en los hombros durante los últimos 12 meses?	1-7	
Si usted respondió "0 días" en la pregunta 4, entonces NO responda las preguntas 5 a la 8		
5. ¿Los problemas de los hombros le han hecho reducir su actividad durante losúltimos 12 meses?		
 a) ¿Actividad laboral (en casa o fuera de casa)? b) ¿Actividad de ocio? 	No 🔀	Si 🗀
6. ¿Cuál es el tiempo total que los problemas de los hombros le han impedido hacer sutrabajo normal (en casa o fuera de casa) durante los últimos 12 meses?	1 - 7 8 - 30 Más de 30	dias
7. ¿Ha sido atendido por un médico, fisioterapeuta, u otra persona por problemas en los hombros durante los últimos 12 meses?	No [≥	Si 🗀
8. ${}_{\tilde{c}}\mathrm{Ha}$ tenido problemas en los hombros en algún momento durante los últimos 7 días?	No 🗀	Si 🔀

CUESTIONARIO GENERAL CONTADOTA

Fecha consulta: 05/04/24 Sex	co: F_X M Año nacimiento: 1992	Peso: 65	Talla: 1.61
¿Cuánto tiempo lleva realizando el n	nismo tipo de trabajo? Años: 3 Meses: 0		
En promedio, ¿cuántas horas a la	a semana trabaja? Horas: 44		
PROBLEMAS EN EL APARAT	TO LOCOMOTOR		
Para ser respondido por todos			
¿En algún momento durante los (dolor, molestias, disconfort) en	últimos 12 meses, ha tenido problemas	16	UELLO HOMBRO
Cuello	No Si x	() MALES	COLUMNA
Hombro	No Si X Izq. X Der X	HARRY	copo
Codo	No Si X Izq. x Der. X		MANOMUÑECA
Muñeca	No Si X Izq. X Der. X	4	COLUMNA
Espalda alta (región dorsal)	No Six		CADERAPIERNA
Espalda baja (región lumbar	No Si x	111+	RODILLA
Una o ambas caderas / piernas	No. Si.	(//)	
Una o ambas rodillas	No Si x	11 15	OBILLOPIE
Uno o ambos tobillos / pies	No X Si		

PROBLEMAS EN EL A	PARATO LOCOMOTOR
Para ser respondido solo por aquellos que han presentado p	roblemas durante los últimos 12 meses
¿En algún momento durante los últimos 12 meses ha tenido impedimento para hacer su trabajo normal (en casa o fuera de casa) debido a sus molestias?	¿Ha tenido problemas en cualquier momento de estos últimos 7 días?
No Si X	No Si X

COLUMNA LUMBAR (Espalda baja)		
 ¿Alguna vez ha tenido problemas en la parte baja de la espalda (molestias, dolor o disconfort)? 	No 🗀	Si 🔀
Si respondió "NO" a la pregunta 1, entonces NO responda las preguntas 2 a la 8		
2. ¿Ha sido hospitalizado por problemas en la parte baja de la espalda?	No ⊠	Si 🖂
 ¿Alguna vez ha tenido que cambiar de trabajo o deberes debido a problemas en la espalda baja? 	No 🗆	Si ≥
4. ¿Cuál es el tiempo total que ha tenido problemas en la espalda baja durante los últimos 12 meses?	1 - 7 8 - 30 Más de 30	dias (X) dias (X) dias (X) dias (X) dias (X)
Si usted respondió "0 días" en la pregunta 4, entonces NO responda las preguntas 5 a la 8		
5. ¿Los problemas de la parte baja de la espalda le han hecho reducir su actividad durante los últimos 12 meses?		
 a) ¿Actividad laboral (en casa o fuera de casa)? b) ¿Actividad de ocio? 	No ⊠ No ⊠	Si 🗀
6. ¿Cuil es el tiempo total que los problemas de espalda baja le han impedido hacer sutrabajo normal (en casa o fuera de casa) durante los últimos 12 meses?	1 - 7 8 - 30 Más de 30	dias 🖂 dias 🖂 dias 🖂 dias 🖂
7. ¿Ha sido atendido por un médico, fisioterapeuta, u otra persona por problemas en la parte baja de la espalda durante los últimos 12 meses?	No 🗀	Si 🔀
8. $_{\rm c}{ m Ha}$ tenido problemas de espalda baja en algún momento durante los últimos ? días?	No 🗀	Si 🔀

CUELLO		
1. ¿Alguna vez ha tenido problemas en el cuello (molestias, dolor odiscomfort)?	No 🗀	Si 🔀
Si respondió "NO" a la pregunta 1, entonces NO responda las preguntas 2 a la 8		
2. ¿ Ha sido lesionado en su cuello en un accidente?	No 🔀	Si 🗀
3. ¿ Ha tenido cambios de trabajo o actividad por problemas en el cuello?	No 🔀	Si 🗆
4. ¿Cuál es el tiempo total que ha tenido problemas en el cuello durante los últimos 12 meses?	1 - 7 8 - 30 Más de 3	dias (M) dias (M) dias (M) dias (M) dias (M)
Si usted respondió "O días" en la pregunta 4, entronces NO responda las preguntas 5 a la 8		
5. ¿Los problemas de su cuello le han hecho reducir su actividad durante los últimos 12 meses?		
 a) ¿Actividad laboral (en casa o fuera de casa)? b) ¿Actividad de ocio? 	No ⊠ No □	Si □ Si 🔀
6. ¿Cuál es el tiempo total que los problemas de su cuello le han impedido hacer su trabajo normal (en casa o fuera de casa) durante los últimos 12 meses?	1 - 7 8 - 30 Más de 3	días 🖂 días 🔀) días 🖂) días 🖂 s días 🖂
7. ¿Ha sido atendido por un médico, fisioterapeuta, u otra persona por problemas en su cuello durante los últimos 12 meses?	No 🔀	Si 🖂
8. $_{\tilde{c}}\mathrm{Ha}$ tenido problemas en su cuello en algún momento durante los últimos 7 días?	No 🗀	Si 🔀

HOMBROS		
 ¿Alguna vez ha tenido problemas de Hombros (molestias, dolor odisconfort)? 	No 🗀	Si 🔀
Si respondió "NO" a la pregunta 1, entonces NO responda las preguntas 2 a la 8		
2. ¿Ha tenido lesiones en sus hombros en un accidente?	No 🔀	Si 🖂
 ¿Alguna vez ha tenido que cambiar de trabajo o deberes debido a problemas en sus hombros? 	No ⊠	Si 🗀
4. ¿Cuál es el tiempo total que ha texido problemas en los hombros durante los últimos 12 meses?	1-7	
Si usted respondió "0 días" en la pregunta 4, entonces NO responda las preguntas 5 a la 8		
 ¿Los problemas de los hombros le han hecho reducir su actividad durante losúltimos 12 meses? 		
 a) ¿Actividad laboral (en casa o fuera de casa)? b) ¿Actividad de ocio? 	No (≥≤ No (≥≤	Si 🗀
6. ¿Cuall es el tiempo total que los problemas de los hombros le han impedido hacer sutrabajo normal (en casa o fuera de casa) durante los últimos 12 meses?	1 - 7 8 - 30 Más de 30	dias C dias dias C dias di
7. ¿Ha sido atendido por un médico, fisioterapeuta, u otra persona por problemas en los hombros durante los últimos 12 meses?	No [≥≤	Si 🗀
$\ \ {\rm 3.}\ _{\rm 2}{\rm Ha}$ tenido problemas en los hombros en algún momento durante los últimos 7 dias?	No 🗀	Si 🔀

Anexo 5.5. Evidencia de la aplicación del Checklist de la Resolución Ministerial - 375

PUESTO EVALUADO: Gerente General

ems	Facto	res de riesgo disergonómico	Respuesta
1		Las manos por encima de la cabeza (*)	No
2		Codos por encima del hombro (*)	No
3		Espalda inclinada hacia adelante más de 30 grados (*)	No
4		Espalda en extensión más de 30 grados (*)	No
5	Posturas forzadas	Cuello doblado/girado más de 30 grados (*)	ತ 1
6	loitadas	Estando sentado, espalda inclinada hacia adelante más de 30 grados (*)	No
7		Estando sentado, espalda girada o lateralizada más de 30 grados (*)	No
8		De cuclillas (*)	No
9		De rodillas (*)	No
10		40 kg una vez/día (*)	No
11	Levantamiento	25 kg más de dos veces /hora (*)	No
12	de carga frecuente	5 kg más de dos veces/minuto (*)	No
13		Menos de 3 Kg. Más de cuatro veces / min. (*)	No
14		Si se manipula y sujeta en pinza un objeto de más de 1 kg. (*)	No
15	Esfuerzo de manos y muñecas	Si las muñecas están flexionadas, en extensión, giradas o lateralizadas haciendo un agarre de fuerza (*).	No
16		Si se ejecuta la acción de atornillar de forma intensa (*).	No
17	Movimientos repetitivos	El trabajador repite el mismo movimiento muscular más de 4 veces/min. Durante más de 2 horas por día. En los siguientes grupos musculares: Cuello, hombros, codos, muñecas, manos.	Si
18	Impacto repetido	Usa manos o rodillas como un martillo más de 10 veces por hora, más de 2 horas por día.	No
19	Vibración de brazo-mano	Nivel moderado: más 30 min/día.	No
20	de moderada a alta	Nivel alto: más 2 horas/día.	No

PUESTO EVALUADO: Contador

tems	Facto	res de riesgo disergonómico	Respuesta
1		Las manos por encima de la cabeza (*)	No
2		Codos por encima del hombro (*)	No
3		Espalda Inclinada hacia adelante más de 30 grados (*)	No
4		Espalda en extensión más de 30 grados (*)	No
5	Posturas forzadas	Cuello doblado/girado más de 30 grados (*)	No
6		Estando sentado, espalda inclinada hacia adelante más de 30 grados (*)	No
7		Estando sentado, espalda girada o lateralizada más de 30 grados (*)	No
8		De cuclillas (*)	No
9		De rodillas (*)	No
10		40 kg una vez/día (*)	No
11	Levantamiento	25 kg más de dos veces /hora (*)	No
12	de carga frecuente	5 kg más de dos veces/minuto (*)	No
13		Menos de 3 Kg. Más de cuatro veces / min. (*)	No
14		Si se manipula y sujeta en pinza un objeto de más de 1 kg. (*)	N ₀
15	Esfuerzo de manos y muñecas	Si las muñecas están flexionadas, en extensión, giradas o lateralizadas haciendo un agarre de fuerza (*).	Si
16		Si se ejecuta la acción de atornillar de forma intensa (*).	No
17	Movimientos repetitivos	El trabajador repite el mismo movimiento muscular más de 4 veces/min. Durante más de 2 horas por día. En los siguientes grupos musculares: Cuello, hombros, codos, muñecas, manos.	Si `
18	Impacto repetido	Usa manos o rodillas como un martillo más de 10 veces por hora, más de 2 horas por día.	Νo
19	Vibración de brazo-mano	Nivel moderado: más 30 min/día.	No
20	de moderada a alta	Nivel alto: más 2 horas/día.	No

PUESTO EVALUADO: Asistente Administrativo

tems	Facto	res de riesgo disergonómico	Respuesta
1	Las manos por encima de la cabeza (*)		NO
2		Codos por encima del hombro (*)	NO
3		Espalda inclinada hacia adelante más de 30 grados (*)	NO
4		Espalda en extensión más de 30 grados (*)	NO
5	Posturas forzadas	Cuello doblado/girado más de 30 grados (*)	NO
6	Torzadas	Estando sentado, espalda inclinada hacia adelante más de 30 grados (*)	No
7	200	Estando sentado, espalda girada o lateralizada más de 30 grados (*)	NO
8		De cuclillas (*)	No
9		De rodillas (*)	NO
10		40 kg una vez/día (*)	No
11	Levantamiento	25 kg más de dos veces /hora (*)	No
12	de carga frecuente	5 kg más de dos veces/minuto (*)	No
13		Menos de 3 Kg. Más de cuatro veces / min. (*)	NO
14		Si se manipula y sujeta en pinza un objeto de más de 1 kg. (*)	NO
15	Esfuerzo de manos y muñecas	Si las muñecas están flexionadas, en extensión, giradas o lateralizadas haciendo un agarre de fuerza (*).	NO
16	Si se ejecuta la acción de atornillar de forma intensa (*).		NO
17	Movimientos repetitivos	El trabajador repite el mismo movimiento muscular más de 4 veces/min. Durante más de 2 horas por día. En los siguientes grupos musculares: Cuello, hombros, codos, muñecas, manos.	si
18	Impacto repetido	Usa manos o rodillas como un martillo más de 10 veces por hora, más de 2 horas por día.	No
19	Vibración de brazo-mano	Nivel moderado: más 30 min/día.	NO
20	de moderada a alta	Nivel alto: más 2 horas/día.	NO

PUESTO EVALUADO: Community Manager

tems	Factor	res de riesgo disergonómico	Respuesta
1	Las manos por encima de la cabeza (*)		No
2	1	Codos por encima del hombro (*)	No
3		Espalda inclinada hacia adelante más de 30 grados (*)	No
4		Espalda en extensión más de 30 grados (*)	NO
5	Posturas forzadas	Cuello doblado/girado más de 30 grados (*)	NO
6	iorzadas	Estando sentado, espalda inclinada hacia adelante más de 30 grados (*)	No
7		Estando sentado, espalda girada o lateralizada más de 30 grados (*)	No
8		De cuclillas (*)	No
9		De rodillas (*)	No
10		40 kg una vez/día (*)	NO
11	Levantamiento	25 kg más de dos veces /hora (*)	NO
12	de carga frecuente	5 kg más de dos veces/minuto (*)	NO
13		Menos de 3 Kg. Más de cuatro veces / min. (*)	
14		Si se manipula y sujeta en pinza un objeto de más de 1 kg. (*)	
15	Esfuerzo de manos y muñecas	Si las muñecas están flexionadas, en extensión, giradas o lateralizadas haciendo un agarre de fuerza (*).	si
16		Si se ejecuta la acción de atornillar de forma intensa (*).	No
17	Movimientos repetitivos	El trabajador repite el mismo movimiento muscular más de 4 veces/min. Durante más de 2 horas por día. En los siguientes grupos musculares: Cuello, hombros, codos, muñecas, manos.	şi
18	Impacto repetido	Usa manos o rodillas como un martillo más de 10 veces por hora, más de 2 horas por día.	No
19	Vibración de brazo-mano	Nivel moderado: más 30 min/día.	NO
20	de moderada a alta	Nivel alto: más 2 horas/día.	No

PUESTO EVALUADO: Mercadólogo

tems	Facto	res de riesgo disergonómico	Respuesta
1		Las manos por encima de la cabeza (*)	No
2	A 18 10	Codos por encima del hombro (*)	No
3		Espalda inclinada hacia adelante más de 30 grados (*)	No
4		Espalda en extensión más de 30 grados (*)	NO
5	Posturas forzadas	Cuello doblado/girado más de 30 grados (*)	NO
6		Estando sentado, espalda inclinada hacia adelante más de 30 grados (*)	No
7		Estando sentado, espalda girada o lateralizada más de 30 grados (*)	No
8		De cuclillas (*)	NO
9		De rodillas (*)	NO
10		40 kg una vez/día (*)	NO
11	Levantamiento	25 kg más de dos veces /hora (*)	ivo
12	de carga frecuente	5 kg más de dos veces/minuto (*)	No
13		Menos de 3 Kg. Más de cuatro veces / min. (*)	NO
14		Si se manipula y sujeta en pinza un objeto de más de 1 kg. (*)	NO
15	Esfuerzo de manos y muñecas	Si las muñecas están flexionadas, en extensión, giradas o lateralizadas haciendo un agarre de fuerza (*).	si
16		Si se ejecuta la acción de atornillar de forma intensa (*).	No
17	El trabajador repite el mismo movimiento muscular más de 4 veces/min. Durante más de 2 horas por día. En los siguientes grupos musculares: Cuello, hombros, codos, muñecas, manos.		şi
18	Impacto repetido	Usa manos o rodillas como un martillo más de 10 veces por hora, más de 2 horas por día.	NO
19	Vibración de brazo-mano	Nivel moderado: más 30 min/día.	NO
20	de moderada a alta	Nivel alto: más 2 horas/día.	NO

Anexo 5.6. Organigrama

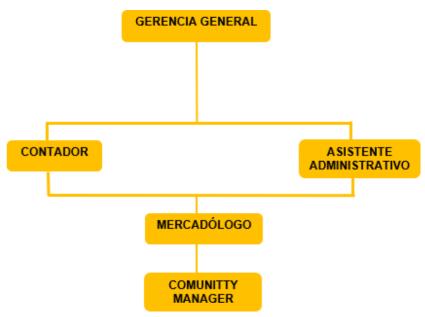


Figura N° 3. Organigrama Funcional

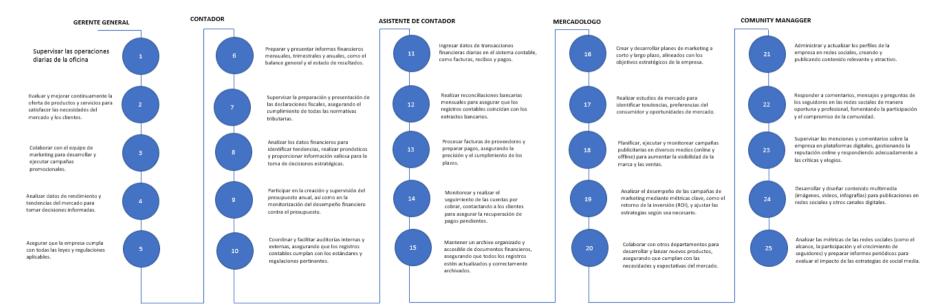


Figura N° 4. Diagrama de operaciones

ENTIDAD:	Casa de apuestas deportivas
DIRECCIÓN:	
FECHA:	5/04/2024

ACT.ECONÓM:	ACTIVIDADES DE JUEGOS DE AZAR Y APUESTAS
ÁREA:	Administración
PROCESO:	

		CONSECUENCIA	MÉTODOS DE	EVALUACIÓN D	E RIESGO / IN	ІРАСТО	MÉTODOS DE	
ACTIVIDAD	PELIGRO	/ RIESGO	CONTROL EXISTENTES	PROBABILIDAD (P)	SEVERIDAD (S)	PxQ	CONTROL A IMPLEMENTAR	RESPONSABLE
Gerente: Supervisar todas las operaciones de la empresa, revisando reportes en computadora	Uso prolongado de computadora, carga de trabajo excesiva, posturas inadecuadas	Fatiga mental, Lesiones TME	Ninguno	8	1	8	Realizar pausas activas (5 – 10 min), capacitaciones sobre riesgo postural y TME, Monitoreo constante	Gerente General
Contador: Gestión de información financiera a través del software Quickbooks y Xero.	Uso prolongado de computadora, posturas inadecuadas, repetitividad en tareas, uso prolongado de computadora	Lesiones de TME, riesgo de burnout	Ninguno	10	3	30	Realizar pausas activas (5 – 10 min), capacitaciones sobre riesgo postural y TME, monitoreo constante, instalación de una silla de oficina con soporte lumbar, soporte para la laptop, cojín lumbar, teclado, mouse y PAD de mouse.	Gerente General
Asistente administrativo: Redacción de informes de situación.	Uso prolongado de computadora, repetitividad en tareas, posturas inadecuadas.	Lesiones de TME, riesgo de burnout	Ninguno	10	3	30	Realizar pausas activas (5 – 10 min), capacitaciones sobre riesgo postural y TME,	Gerente General

ELABORADO POR:		Guillen Mirar	nda Jhan Carlo	os		V° B°	EMPLEADOR:	
Mercadólogo: Creación de estrategias de marketing.	Uso prolongado de computadora, repetitividad en tareas, posturas inadecuadas	Lesiones TME, fatiga ocular, riesgo de burnout	Ninguno	10	3	30	Realizar pausas activas (5 – 10 min), capacitaciones sobre riesgo postural y TME, monitoreo constante, instalación de una silla de oficina con soporte lumbar y PAD de mouse.	Gerente General
Comunitty manager: Diseño de flyers para campaña publicitaria.	Uso prolongado de computadora, repetitividad en tareas, posturas inadecuadas	Lesiones de TME, riesgo de burnout	Ninguno	10	3	30	mouse. Realizar pausas activas (5 – 10 min), capacitaciones sobre riesgo postural y TME, monitoreo constante, instalación de un escritorio de oficina y PAD de mouse.	Gerente General
							monitoreo constante, instalación de una silla de oficina con soporte lumbar, soporte para el monitor, cojín lumbar, y PAD de	

		PROBABILIDAD						
		Escasa (1)	Baja Probabilidad (2)	Puede Suceder (3)	Probable (4)	Muy Probable (5)		
	Mínima (1)	1	2	3	4	5		
SE	Moderado Leve (2)	2	4	6	8	10		
SEVERIDAD	Moderado (5)	5	10	15	20	25		
Q	Moderado alto (10)	10	20	30	40	50		
	Mayor (20)	20	40	60	80	100		
	Catastróficos (50)	50	100	150	200	250		
	Severidad de las Consecuencias Vs Probabilidad/Frecuencia							

VALORACION DE RIESGOS					
RIESGO CRÍTICO	ROJO	50 < X <= 250			
RIESGO ALTO	NARANJA	15 < X <= 50			
RIESGO MEDIO	AMARILLO	3 < X <= 15			
RIESGO BAJO	VERDE	X <= 3			



Figura N° 5. Evidencia de la toma fotográfica de los puestos evaluados



Figura N° 6. Evidencia de la toma fotográfica de los puestos evaluados, luego de las mejoras



Figura N° 7. Evidencia de llenado de cuestionario nórdico, gerente general

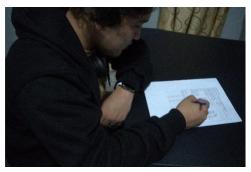


Figura N° 8. Evidencia de llenado de cuestionario nórdico, comunitty manager



Figura N° 9. Evidencia de llenado de cuestionario nórdico, contadora



Figura N° 10. Evidencia de llenado de cuestionario nórdico, asistente administrativa



Figura N° 11. Evidencia de evaluación del puesto de asistente administrativo, según el checklist de la RM - 375

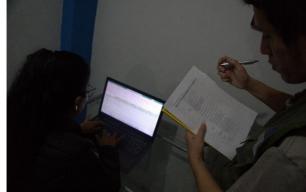


Figura N° 12. Evidencia de evaluación del puesto, según el checklist de la RM - 375

Anexo 5.8. Informe de la metodología ROSA antes de la implementación del programa ergonómico

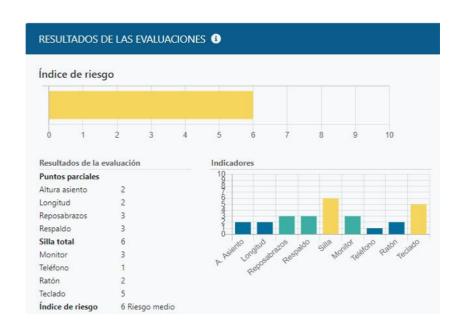
MÉTODO ROSA

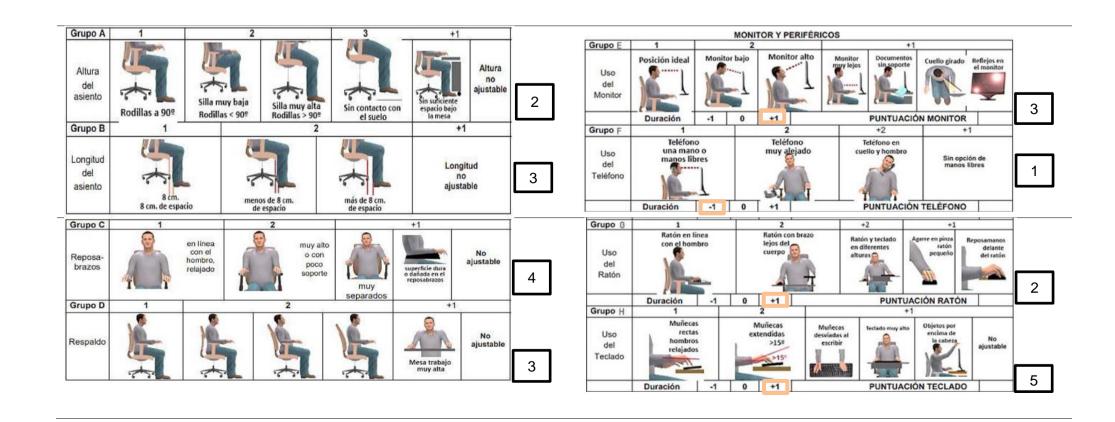
Empresa: Casa de apuestas deportivas	Centro: Administración	Puesto: Gerente General				
Tarea: Supervisar todas las operaciones de la empresa						

Valoración:

	Cálculo de la puntuación ROSA							
	Puntuación Silla				Puntuación Monitor	Puntuación Teléfono	Puntuación Teclado	Puntuación Ratón
Altura	Longitud	Reposabrazo s	Respaldo	Total				
2	3	4	3	6	3	1	5	2

Puntuación final ROSA	Nivel de riesgo
6	Medio







		Puntu	ación	Seccio	ón B			,	,
					Monit	tor		2	-
		0	1	2	3	4	5	6	7
	0	1	1	1	2	3	4	5	6
0	-1	1	1	2	2	3:	4	5	6
lo lo	2	1	2	2-	3	3.	4	6	7
Teléfono	3	2	2	3	3	4	5	6	8
-	. 4	3	3	4	4	5	6	7	8
	5	4	4	5	5	6	7	8	9
	6	5	5	6	7	8	8	9	9

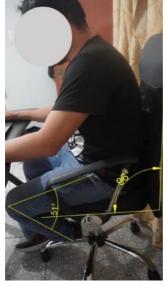
		Puntu	ación	Secci	ón C			5				
			Teclado									
		0	1	2	3	4	5	6	7			
9.	0	1	1	1	2	3	4	5	6			
	1	1	1	2	3	4	5	6	7			
	2	1	2	2	3	4	5	6	7			
Mouse	3	2	3	3	3	5	6	7	8			
Σ	4	3	4	4	5	5	6	7	8			
	5	4	5	5	6	6	7	8	9			
	6	5	6	6	7	7	8	8	9			
	7	6	7	7	8	8	9	9	9			

			Monit	tor y P	eriféri	cos					
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	1	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	2	2	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	3	3	3	3	4	5	6	7	8	9	10
	-4	4	4	4 .	4.	5	6	7	8	9	10
Silla	.5	5	5	5	5	5	6	7	8	9	10
٠,	6	6	6	6	6	6	6	7	8	9	10
-	7	7	7	7	7	7	7	7	8	9	10
	8	8	8	8	8	8	8	8	8	9	10
	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	10
	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
		1	untuo	ición F	inal R	OSA					

	Pu	ntua	ción A	<i>Aonito</i>	r y Per	iférica)5		5				
			Mouse y Teclado										
		1	2	3	4	5	6	7	8	9			
	1	1	2	3	4	5	6	7	8	9			
ono	2	2	2	3	4	5	6	7	8	9			
Teléfono	3	3	3	3-	4	5 -	6	7	8	9			
To T	4	4	4	4	4	5	6	7	8	9			
7 /	5	5	5	5	5	5	6	7	8	9			
nite	6	6	6	6	6	6	6	7	8	9			
Monitor	7	7	7	7	7	7	7	7	8	9			
-1	8	8	8	8	8	8	8	8	8	9			
	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9			

Resumen de datos:

	Silla		Puntuaciones
	Altura Silla	Puntos	
Altura no ajustable: +1	Rodillas a 90°	1	2
Sin suficiente espacio bajo la mesa: +1	Silla muy baja. Rodillas menores que 90º	2	
	Silla muy alta. Rodillas mayores que 90º	2	
	Sin contacto con el suelo	3	
Longi	tud del asiento	Puntos	
Longitud no ajustable: +1	8 cm. De espacio entre borde de silla y rodilla	1	2+1
	Menos de 8 cm de espacio entre el borde de la silla y la rodilla	2	
	Más de 8 cm de espacio entre el borde de la silla y la rodilla	2	
Re	posabrazos	Puntos	
Brazos muy separados: +1	En línea con el hombro relajado.	1	2 + 1 + 1
Superficie dura o dañada en el reposabrazos: +1 No ajustable: +1	Muy alto o con poco soporte	2	
	Respaldo	Puntos	
No ajustable: +1	Respaldo recto y ajustado	1	2 + 1
Mesa de trabajo muy alta: +1	Respaldo pequeño y sin apoyo lumbar	2	
	Respaldo demasiado inclinado	2	
	Inclinado y espalda sin apoyar en respaldo	2	
	Duración	Puntos	
<1 hora/día o <30 minutos seg	guidos	-1	+1
1-4 hora/día o 30 min - 1h/cor	ntinuado	0	
>4 horas/día o > 1hora continu	uado	+1	



M	onitor y periféricos		Puntuaciones
	Monitor	Puntos	
Monitor muy lejos: +1 Reflejos en monitor: +1 Documentos sin soporte: +1	Posición ideal, monitor parte superior a la altura de los ojos Monitor bajo.	2	2
Cuello girado: +1	Monitor alto.	3	
	Duración	Puntos	
<1 hora/día o <30 minut 1-4 hora/día o 30 min - >4 horas/día o > 1hora	1h/continuado	-1 0 +1	+1
	Teléfono	Puntos	
Teléfono en cuello y hombro: +2 Sin opción de manos libres: +1	Teléfono una mano o manos libres Teléfono muy alejado	1 2	2
	Duración	Puntos	
<1 hora/día o <30 minut 1-4 hora/día o 30 min - >4 horas/día o > 1hora	1h/continuado	-1 0 +1	-1
24 Horas/ala 0 2 Hiora	Teclado	Puntos	
Muñecas desviadas	Muñecas rectas hombros relajados	1	2 +1 +1
al escribir: +1 Teclado muy alto: +1 Objetos por encima de la cabeza: +1 No ajustable: +1	Muñecas extendidas más de 15º	2	2+1+1
	Duración	Puntos	
<1 hora/día o <30 minut 1-4 hora/día o 30 min - >4 horas/día o > 1 hora	1h/continuado	-1 0 +1	+1
- 1 110100/010 0 > 111010	Ratón	Puntos	
Ratón y teclado en	Ratón en línea con el hombro	1	1
diferentes alturas: +2 Agarre en pinza ratón pequeño: +1 Reposa manos delante del ratón: +1	Ratón con brazo lejos del cuerpo	2	
	Duración	Puntos	
<1 hora/día o <30 minut 1-4 hora/día o 30 min - >4 horas/día o > 1hora	1h/continuado	-1 0 +1	+1





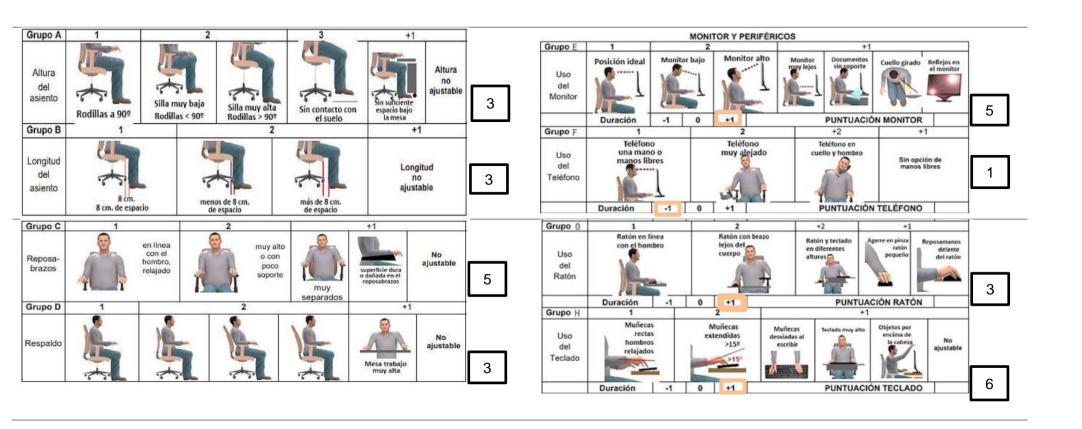
Empresa: Casa de apuestas deportivas	Centro: Administración	Puesto: Contador
Tarea: Gestión de Información Financiera		

Valoración:

	Cálculo de la puntuación ROSA										
	P	untuación Silla	3		Puntuación Monitor	Puntuación Teléfono	Puntuación Teclado	Puntuación Ratón			
Altura	Longitud	Reposabrazos	Respaldo	Total							
3	3	5	3	8	5	1	6	3			

Puntuación final ROSA	Nivel de riesgo
8	Alto







		Puntu	ación	Seccio	ón B				
					Moni	tor		4	•
		0	1	2	3	4	5	6	7
	0	1	1	1	2	3	4	5	6
0	-1	1	1	2	2	3:	4	5	6
lo lo	2	1	2	2-	3-	3.	4	6	7
Teléfono	3	2	2	3	3	4	5	6	8
-	. 4	3	3	4	4	5	6	7	8
	5	4	4	5	5	6	7	8	9
	6	5	5	6	7	8	8	9	9

		Puntu	ación	Secci	ón C			7			
			Teclado								
		0	1	2	3	4	5	6	7		
	0	1	1	1	2	3	4	5	6		
	1	1	1	2	3	4	5	6	7		
9	2	1	2	2	3	4	5	6	7		
Mouse	3	2	3	3	3	5	6	7	8		
2	4	3	4	4	5	5	6	7	8		
	5	4	5	5	6	6	7	8	9		
Г	6	5	6	6	7	7	8	8	9		
	7	6	7	7	8	8	9	9	9		

			Monit	tor y P	eriféri	cos					
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	1	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	2	2	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	3	3	3	3	4	5	6	7	8	9	10
	-4	4	4	4 .	4.	5	6	7	8	9	10
Silla	.5	5	5	5	5	5	6	7	8	9	10
0,	6	6	6	6	6	6	6	7	8	9	10
-	7	7	7	7	7	7	7	7	8	9	10
	8	8	8	8	8	8	8	8	8	9	10
	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	10
	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
			untuo	ición f	inal R	OSA					

			ntuación Monitor y Periféricos Mouse y Teclado								
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	
Г	1	1	2	3	4	5	6	7	8	9	
ouc	2	2	2	3	4	5	6	7	8	9	
léfe	3	3	3	3-	4	5 -	6	7	8	9	
Te	4	4	4	4	4	5	6	7	8	9	
7	5	5	5	5	5	5	6	7	8	9	
nite	6	6	6	6	6	6	6	7	8	9	
Monitor y Teléfono	7	7	7	7	7	7	7	7	8	9	
	8	8	8	8	8	8	8	8	8	9	
	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	

Datos:

	Silla		Puntuaciones
	Altura Silla	Puntos	
Altura no ajustable: +1	Rodillas a 90º	1	2+1
Sin suficiente espacio bajo la	Silla muy baja. Rodillas menores que 90º	2	
mesa: +1	Silla muy alta. Rodillas mayores que 90º	2	
	Sin contacto con el suelo	3	
Long	Puntos		
Longitud no ajustable: +1	8 cm. De espacio entre borde de silla y rodilla	1	2+1
	Menos de 8 cm de espacio entre el borde de la silla y la rodilla	2	
	Más de 8 cm de espacio entre el borde de la silla y la rodilla	2	
Re	Puntos		
Brazos muy separados: +1	En línea con el hombro relajado.	1	2+1+1+1
Superficie dura o dañada en el reposabrazos: +1 No ajustable: +1	Muy alto o con poco soporte	2	_
	Respaldo	Puntos	
No ajustable: +1	Respaldo recto y ajustado	1	2 + 1
Mesa de trabajo muy alta: +1	Respaldo pequeño y sin apoyo lumbar	2	
	Respaldo demasiado inclinado	2	
	Inclinado y espalda sin apoyar en respaldo	2	
	Duración	Puntos	
<1 hora/día o <30 minutos segu	uidos	-1	+1
1-4 hora/día o 30 min - 1h/conti	inuado	0	
>4 horas/día o > 1hora continua	ado	+1	

	Puntuaciones		
	Monitor y periféricos Monitor	Puntos	
Monitor muy lejos: +1 Reflejos en monitor: +1 Documentos sin soporte:	Posición ideal, monitor parte superior a la altura de los ojos Monitor bajo.	1 2	2 +1 +1
+1 Cuello girado: +1	Monitor alto.	3	
	Puntos		
<1 hora/día o <30 minuto 1-4 hora/día o 30 min - 1 >4 horas/día o > 1hora o	-1 0 +1	+1	
24 Horas/dia 0 > Hiora 0	Teléfono	Puntos	
Teléfono en cuello y hombro: +2 Sin opción de manos libres: +1	Teléfono una mano o manos libres Teléfono muy alejado	1 2	2
	Puntos		
<1 hora/día o <30 minuto 1-4 hora/día o 30 min - 1 >4 horas/día o > 1hora o	-1 0 +1 Puntos	-1	
Muñecas desviadas al escribir: +1 Teclado muy alto: +1 Objetos por encima de la cabeza: +1 No ajustable: +1	Muñecas rectas hombros relajados Muñecas extendidas más de 15º	1 2	2 +1 +1 +1
	Duración	Puntos	
<1 hora/día o <30 minuto 1-4 hora/día o 30 min - 1 >4 horas/día o > 1hora o	h/continuado continuado	-1 0 +1	+1
	Ratón	Puntos	
Ratón y teclado en diferentes alturas: +2 Agarre en pinza ratón pequeño: +1 Reposa manos delante del ratón: +1	Ratón en línea con el hombro Ratón con brazo lejos del cuerpo	2	2
	Duración	Puntos	
<1 hora/día o <30 minute 1-4 hora/día o 30 min - 1 >4 horas/día o > 1hora o	-1 0 +1	+1	





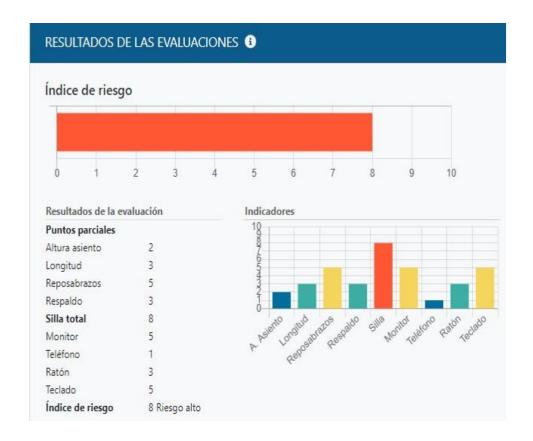


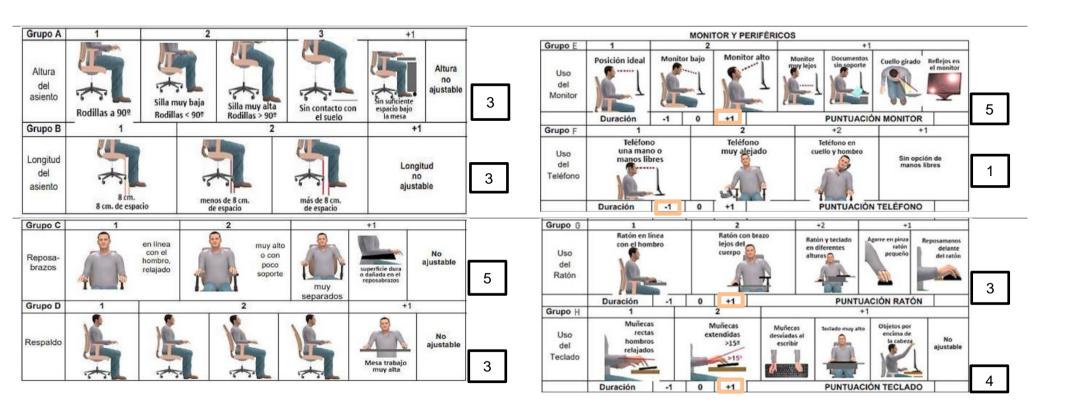
Empresa: Casa de apuestas deportivas	Centro: administración	Puesto: Asistente administrativo		
Tarea: Relación de informes				

Valoración:

	Cálculo de la puntuación ROSA											
Puntuación Silla					Puntuación Monitor	Puntuación Teléfono	Puntuación Teclado	Puntuación Ratón				
Altura	Longitud	Reposabrazos	Respaldo	Total								
3	3	5	3	8	5	1	4	3				

Puntuación final ROSA	Nivel de riesgo				
8	Alto				







		Puntu	ación	Seccio	in B			1			
			Monitor								
		0	1	2	3	4	5	6	7		
1	0	1	1	1	2	3	4	5	6		
0	-1	1	1	2	2	3:	4	5	6		
Teléfono	2	1	2	2-	3-	3	4	6	7		
eléi	3	2	2	3	3	4	5	6	8		
-	. 4	3	3	4	4	5	6	7	8		
	5	4	4	5	5	6	7	8	9		
	6	5	5	6	7	8	8	9	9		

		Puntu	ación	Secci	ón C		10	5	·	
					Teclad	lo	115			
		0	1	2	3	4	5	6	7	
	0	1	1	1	2	3	4	5	6	
	1	1	1	2	3	4	5	6	7	
9	2	1	2	2	3	4	5	6	7	
Mouse	3	2	3	3	3	5	6	7	8	
2	4	3	4	4	5	5	6	7	8	
	5	4	5	5	6	6	7	8	9	
	6	5	6	6	7	7	8	8	9	
	7	6	7	7	8	8	9	9	9	

			Monit	tor y Pe	eriféri	cos					
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	1	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	2	2	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	3	3	3	3	4	5	6	7	8	9	10
	-4	4	4	4	4.	5	6	7	8	9	10
Silla	.5	5	5	5	5	5	6	7	8	9	10
"	6	6	6	6	6	6	6	7	8	9	10
1	7	7	7	7	7	7	7	7	8	9	10
ſ	8	8	8	8	8	8	8	8	8	9	10
	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	10
	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
		1	untuo	ición F	inal R	OSA					

	Pu	ntua	ión N	Aonito	r y Per	iférico)5		5	,		
			Mouse y Teclado									
		1	2	3	4	5	6	7	8	9		
	1	1	2	3	4	5	6	7	8	9		
ouc	2	2	2	3	4	5	6	7	8	9		
Teléfono	3	3	3	3-	4	5 -	6	7	8	9		
Te	4	4	4	4	4	5	6	7	8	9		
or y	5	5	5	5	5	5	6	7	8	9		
nit.	6	6	6	6	6	6	6	7	8	9		
Monito	7	7	7	7	7	7	7	7	8	9		
	8	8	8	8	8	8	8	8	8	9		
	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9		

Datos:

	Silla		Puntuaciones
	Altura Silla	Puntos	
Altura no ajustable: +1	Rodillas a 90°	1	2+1
Sin suficiente espacio bajo la	Silla muy baja. Rodillas menor que 90º	2	
mesa:	Silla muy alta. Rodillas mayor que 90º	2	
+1	Sin contacto con el suelo	3	
Lo	ongitud del asiento	Puntos	
Longitud no ajustable: +1	8 cm. De espacio entre borde de silla y rodilla	1	2 + 1
,	Menos de 8 cm de espacio entre el borde de la silla y la rodilla	2	
	Más de 8 cm de espacio entre el borde de la silla y la rodilla	2	
	Reposabrazos	Puntos	
Brazos muy separados: +1	En línea con el hombro relajado.	1	2+1+1+1
Superficie dura o dañada en el reposabrazos: +1 No ajustable: +1	Muy alto o con poco soporte	2	
	Respaldo	Puntos	
No ajustable: +1	Respaldo recto y ajustado	1	2 + 1
Mesa de trabajo muy alta: +1	Respaldo pequeño y sin apoyo lumbar	2	
	Respaldo demasiado inclinado	2	
	Inclinado y espalda sin apoyar en respaldo	2	
	Duración	Puntos	
<1 hora/día o <30 minutos segui	idos	-1	+1
1-4 hora/día o 30 min - 1h/contir		0	
>4 horas/día o > 1hora continua	do	+1	

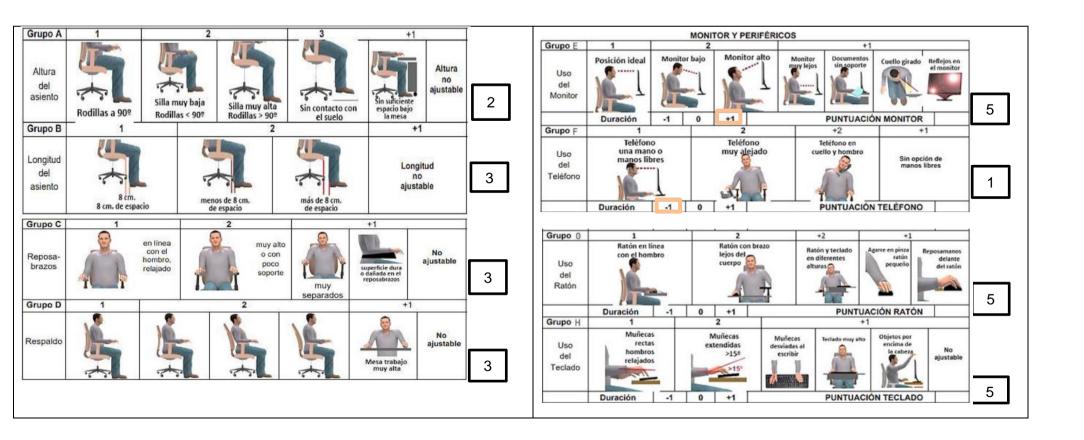
N	lonitor y periféricos		Puntuacione s	
	Monitor	Puntos	3	
Monitor muy lejos: +1 Reflejos en monitor: +1 Documentos sin	Posición ideal, monitor parte superior a la altura de los ojos Monitor bajo.	1	2 +1 +1	
soporte: +1 Cuello girado: +1	Monitor alto.	3		
	Duración	Puntos		
<1 hora/día o <30 minute	os seguidos	-1	+1	
1-4 hora/día o 30 min - 1		0		
>4 horas/día o > 1hora d	continuado	+1		
	Teléfono	Puntos		
Teléfono en cuello	Teléfono una mano o manos libres	1	2	
y hombro: +2 Sin opción de manos libres: +1	Teléfono muy alejado	2		
	Duración	Puntos		
<1 hora/día o <30 minute	os seguidos	-1	-1	
1-4 hora/día o 30 min - 1		0		
>4 horas/día o > 1hora d	continuado	+1		
	Teclado	Puntos		
Muñecas desviadas	Muñecas rectas hombros relajados	1	2 +1	
al escribir: +1 Teclado muy alto: +1 Objetos por encima de la cabeza: +1 No ajustable: +1	Muñecas extendidas más de 15º	2		
	Duración	Puntos		
<1 hora/día o <30 minute	os seguidos	-1	+1	
1-4 hora/día o 30 min - 1		0		
>4 horas/día o > 1hora d	continuado	+1		
	Ratón	Puntos		
Ratón y teclado en	Ratón en línea con el hombro	1	2	
diferentes alturas: +2 Agarre en pinza ratón pequeño: +1 Reposa manos delante del ratón: +1	Ratón con brazo lejos del cuerpo	2		
	Duración	Puntos		
<1 hora/día o <30 minuto		-1	+1	
1-4 hora/día o 30 min - 1		0	' '	
>4 horas/día o > 1hora d	continuado	+1		

Empresa: Casa de apuestas deportivas	Centro: administración	Puesto: Comunitty manager
Tarea: Diseño de flyers		

	Cálculo de la puntuación ROSA										
	Р	untuación Silla	- 	Puntuación Monitor	Puntuación Teléfono	Puntuación Teclado	Puntuación Ratón				
Altura	Longitud	Reposabrazos	Respaldo	Total							
2	3	3	3	6	5	1	5	5			

Puntuación final ROSA	Nivel de riesgo				
7	Alto				





Me may	Puntuación Sección A										
		Apoya brazos y Espaldar									
ofundidad		2	3	4	5	6	7	8	9		
	2	2	2	3	4	5	6	7	8		
	3	2	2	3	4	5	6	7	8		
rofun	4	3	3	3	4	5	6	7	8		
A A	5	4	4	4	4	5	6	7	8		
de de	6	5	5	5	5	6	7	8	9		
Altura	7	6	6	6	7	7	8	8	9		
A	8	7	7	7	8	8	9	9	9		

		Puntu	ación	Seccio	in B			1	
				4					
		0	1	2	3	4	5	6	7
	0	1	1	1	2	3	4	5	6
0	-1	1	1	2	2	3:	4	5	6
lon lon	2	1	2	2-	3	3.	4	6	7
Teléfono	3	2	2	3	3	4	5	6	8
-	. 4	3	3	4	4	5	6	7	8
	5	4	4	5	5	6	7	8	9
	6	5	5	6	7	8	8	9	9

		Puntu	ación	Secci	ón C			7	
		0	1	2	3	4	5	6	7
	0	1	1	1	2	3	4	5	6
	1	1	1	2	3	4	5	6	7
9	2	1	2	2	3	4	5	6	7
Mouse	3	2	3	3	3	5	6	7	8
Σ	4	3	4	4	5	5	6	7	8
	5	4	5	5	6	6	7	8	9
	6	5	6	6	7	7	8	8	9
	7	6	7	7	8	8	9	9	9

			Monit	tor y P	eriféri	cos					
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	1	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	2	2	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	3	3	3	3	4	5	6	7	8	9	10
_	-4	4	4	4 .	4.	5	6	7	8	9	10
Silla	.5	5	5	5	5	5	6	7	8	9	10
	6	6	6	6	6	6	6	7	8	9	10
-	7	7	7	7	7	7	7	7	8	9	10
	8	8	8	8	8	8	8	8	8	9	10
	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	10
	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
		1	untuo	ición f	inal R	OSA					

	Pu	ntua	ción N	Aonito:	r y Per	iférico)5		7	
					Mous	e y Te	clado			
		1	2	3	4	5	6	7	8	9
Г	1	1	2	3	4	5	6	7	8	9
ou C	2	2	2	3	4	5	6	7	8	9
Teléfono	3	3	3	3-	4	5 -	6	7	8	9
To T	4	4	4	4	4	5	6	7	8	9
7 1	5	5	5	5	5	5	6	7	8	9
Monitor	6	6	6	6	6	6	6	7	8	9
Mo	7	7	7	7	7	7	7	7	8	9
	8	8	8	8	8	8	8	8	8	9
	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9

	Silla		Puntuacione s			
	Altura Silla	Puntos				
Altura no ajustable: +1	Rodillas a 90º	1	2			
Sin suficiente espacio bajo la	Silla muy baja. Rodillas menor que 90º	2				
mesa: +1	Silla muy alta. Rodillas mayor que 90º	2				
	Sin contacto con el suelo	3				
Long	itud del asiento	Puntos				
Longitud no ajustable: +1	8 cm. De espacio entre borde de silla y rodilla	1	2 + 1			
	Menos de 8 cm de espacio entre el borde de la silla y la rodilla	2				
	Más de 8 cm de espacio entre el borde de la silla y la rodilla	2				
Re	eposabrazos	Puntos				
Brazos muy separados: +1	En línea con el hombro relajado.	1	2 + 1			
Superficie dura o dañada en el reposabrazos: +1 No ajustable: +1	Muy alto o con poco soporte	2				
	Respaldo	Puntos				
No ajustable: +1	Respaldo recto y ajustado	1	2 + 1			
Mesa de trabajo muy alta: +1	Respaldo pequeño y sin apoyo lumbar	2				
	Respaldo demasiado inclinado	2				
	Inclinado y espalda sin apoyar en respaldo Duración	2				
	Puntos					
<1 hora/día o <30 minutos seg	1 hora/día o <30 minutos seguidos					
1-4 hora/día o 30 min - 1h/con	-4 hora/día o 30 min - 1h/continuado					
>4 horas/día o > 1hora continu	+1					



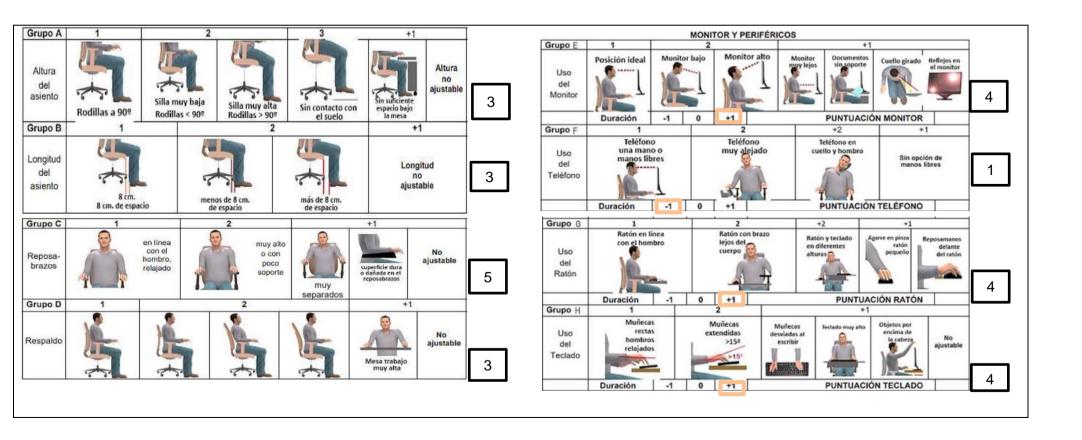
M	onitor y periféricos		Puntuacione s	
	Monitor	Puntos		
Monitor muy lejos: +1 Reflejos en monitor: +1	Posición ideal, monitor parte superior a la altura de los ojos	1	2 +1 +1	
Documentos sin soporte: +1 Cuello girado: +1	Monitor bajo. Monitor alto.	2		
	Duración	Puntos		
<1 hora/día o <30 minutos	seguidos	-1	+1	
1-4 hora/día o 30 min - 1h/		0		
>4 horas/día o > 1hora cor		+1		
	Teléfono	Puntos		
Teléfono en cuello y	Teléfono una mano o manos libres	1	2	
hombro: +2 Sin opción de manos libres: +1	Teléfono muy alejado	2		***
	Duración	Puntos		
<1 hora/día o <30 minutos	seguidos	-1	-1	
1-4 hora/día o 30 min - 1h/	continuado	0		
>4 horas/día o > 1hora cor	ntinuado	+1		
	Teclado	Puntos		
Muñecas desviadas	Muñecas rectas hombros relajados	1	2 +1+1	
al escribir: +1 Teclado muy alto: +1 Objetos por encima de la cabeza: +1 No ajustable: +1	Muñecas extendidas más de 15º	2		
	Duración	Puntos		
<1 hora/día o <30 minutos	seguidos	-1	+1	
1-4 hora/día o 30 min - 1h/		0		
>4 horas/día o > 1hora cor	ntinuado	+1		
	Ratón	Puntos		
Ratón y teclado en	Ratón en línea con el hombro	1	2 +1+1	
diferentes alturas: +2 Agarre en pinza ratón pequeño: +1 Reposamanos delante del ratón: +1	Ratón con brazo lejos del cuerpo	2		
	Duración	Puntos		
<1 hora/día o <30 minutos		-1	+1	
1-4 hora/día o 30 min - 1h/	continuado	0		
>4 horas/día o > 1hora cor	ntinuado	+1		

Empresa: Casa de apuestas deportivas	Centro: administración	Puesto: Mercadólogo
Tarea: Creación de estrategias de marketin	ng	

	Cálculo de la puntuación ROSA										
Puntuación Silla					Puntuació n Monitor	Puntuació n Teléfono	Puntuació n Teclado	Puntuación Ratón			
Altura	Longitud	Reposabrazos	Respaldo	Total							
3	3	5	3	8	4	1	4	4			

Puntuación final ROSA	Nivel de riesgo				
8	Alto				





Manager 1	Puntuación Sección A									
		111	Apoya brazos y Espaldar							
70		2	3	4	5	6	7	8	9	
dida	2	2	2	3	4	5	6	7	8	
to ind	3	2	2	3	4	5	6	7	8	
Profunc	4	3	3	3	4	5	6	7	8	
P. As	5	4	4	4	4	5	6	7	8	
de	6	5	5	5	5	6	7	8	9	
Altm	7	6	6	6	7	7	8	8	9	
4	8	7	7	7	8	8	9	9	9	

		Puntu	ación	Seccio	in B			2	,
				3					
		0	1	2	3	4	5	6	7
	0	1	1	1	2	3	4	5	6
	-1	1	1	2	2	3:	4	5	6
fon	2	1	2	2-	3	3.	4	6	7
Telé	3	2	2	3	3	4	5	6	8
-	. 4	3	3	4	4	5	6	7	8
	5	4	4	5	5	6	7	8	9
- 1	6	5	5	6	7	8	8	9	9

F	1	Puntu	ación	Secci	ón C			5	
		0	1	2	3	4	5	6	7
	0	1	1	1	2	3	4	5	6
	1	1	1	2	3	4	5	6	7
9	2	1	2	2	3	4	5	6	7
Mouse	3	2	3	3	3	5	6	7	8
2	4	3	4	4	5	5	6	7	8
	5	4	5	5	6	6	7	8	9
Г	6	5	6	6	7	7	8	8	9
	7	6	7	7	8	8	9	9	9

			Monit	tor y P	eriféri	cos					
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	1	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	2	2	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	3	3	3	3	4	5	6	7	8	9	10
	-4	4	4	4 .	4.	5	6	7	8	9	10
Silla	.5	5	5	5	5	5	6	7	8	9	10
0,	6	6	6	6	6	6	6	7	8	9	10
-	7	7	7	7	7	7	7	7	8	9	10
	8	8	8	8	8	8	8	8	8	9	10
	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	10
	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
		1	Puntuc	ición F	inal R	OSA					

	Pu	ntua	ión N	Aonito	r y Per	iférico	15		5	
SIII SE				L						
		1	2	3	4	5	6	7	8	9
	1	1	2	3	4	5	6	7	8	9
ouc	2	2	2	3	4	5	6	7	8	9
Teléfono	3	3	3	3-	4	5 -	6	7	8	9
Te	4	4	4	4	4	5	6	7	8	9
١٠٠	5	5	5	5	5	5	6	7	8	9
Monitor	6	6	6	6	6	6	6	7	8	9
Mo	7	7	7	7	7	7	7	7	8	9
	8	8	8	8	8	8	8	8	8	9
	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9

	Silla		Puntuaciones	
	Altura Silla	Puntos		
Altura no ajustable: +1	Rodillas a 90°	1	2+1	
Sin suficiente espacio bajo la	Silla muy baja. Rodillas menores que 90º	2		
mesa: +1	Silla muy alta. Rodillas mayores que 90º	2		
	Sin contacto con el suelo	3		
Long	jitud del asiento	Puntos		
Longitud no ajustable: +1	8 cm. De espacio entre borde de silla y rodilla	1	2 + 1	NO
	Menos de 8 cm de espacio entre el borde de la silla y la rodilla	2		
	Más de 8 cm de espacio entre el borde de la silla y la rodilla			
R	eposabrazos	Puntos		
Brazos muy separados: +1	En línea con el hombro relajado.	1	2+1+1+1	
Superficie dura o dañada en el reposabrazos: +1 No ajustable: +1	Muy alto o con poco soporte	2		
	Respaldo	Puntos		
No ajustable: +1	Respaldo recto y ajustado	1	2 + 1	CORRE
Mesa de trabajo muy alta: +1	Respaldo pequeño y sin apoyo lumbar	2		
	Respaldo demasiado inclinado	2		
	Inclinado y espalda sin apoyar en respaldo	2		
	Duración	Puntos		
<1 hora/día o <30 minutos segu	idos	-1	+1	
1-4 hora/día o 30 min - 1h/contin	nuado	0		
>4 horas/día o > 1hora continua	do	+1		

Moi	Monitor y periféricos						
	Monitor	Puntos	Puntuaciones				
Monitor muy lejos: +1 Reflejos en monitor:	Posición ideal, monitor parte superior a la altura de los ojos	1	2+1				
+1	Monitor bajo.	2					
Documentos	Monitor alto.	3					
sin soporte: +1 Cuello girado: +1							
	Duración	Puntos					
<1 hora/día o <30 mi		-1	+1				
1-4 hora/día o 30 mi		0					
>4 horas/día o > 1ho	ra continuado	+1					
1	Γeléfono	Puntos					
Teléfono en cuello y hombro: +2	Teléfono una mano o manos libres	1	2				
Sin opción de manos libres: +1	Teléfono muy alejado	2					
	Duración	Puntos					
<1 hora/día o <30 mi	nutos seguidos	-1	-1				
1-4 hora/día o 30 mi	n - 1h/continuado	0					
>4 horas/día o > 1ho	ra continuado	+1					
	Teclado	Puntos					
Muñecas desviadas al escribir: +1	Muñecas rectas hombros relajados	1	2 +1				
Teclado muy alto: +1 Objetos por encima de la cabeza: +1 No ajustable: +1	Muñecas extendidas más de 15º	2					
	Duración	Puntos					
<1 hora/día o <30 mi	nutos seguidos	-1	+1				
1-4 hora/día o 30 mi		0					
>4 horas/día o > 1ho	ra continuado	+1					
	Ratón	Puntos					
Ratón y teclado en diferentes alturas: +2	Ratón en línea con el hombro	1	2 +1				
Agarre en pinza ratón pequeño: +1 Reposamanos delante del ratón: +1	Ratón con brazo lejos del cuerpo	2					
	Duración	Puntos					
<1 hora/día o <30 mi	nutos seguidos	-1	+1				
1-4 hora/día o 30 mii	ū	0	' '				
>4 horas/día o > 1ho	ra continuado	+1					





Anexo 5.9. Informe de la metodología RULA antes de la implementación del programa ergonómico

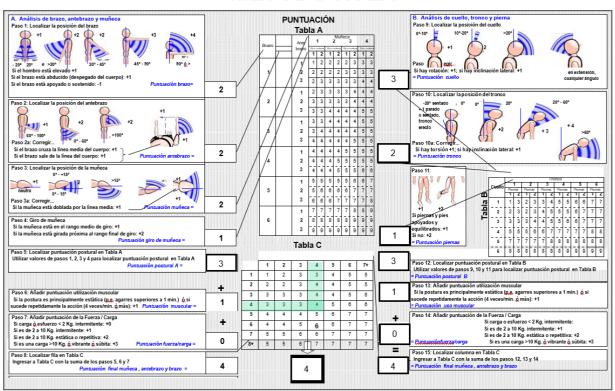
Método RULA

Empresa: Casa de apuestas deportivas	Centro: administración	Puesto: Gerente General	
Tarea: Supervisar todas las operaciones o	de la empresa		

Valoración:

	Cálculo de la puntuación RULA										
	Puntos brazos	Puntos antebrazos	Puntos muñecas	(1111()	Grupo		Puntos tronco		Puntos piernas	Grupo B	Grupo D
Brazo izquierdo	2	1	2	1	3	3	2	2	1	2	3
Brazo derecho	2	1	2	1	3	3	2	2	1	2	3

	Puntuación final RULA	Nivel de riesgo
Brazo izquierdo	4	Medio
Brazo derecho	4	Medio



	Grupo A (extremidades superiores)		Puntua	aciones	
	C. upo 7. (oxu.o.m.uuuoo cupono.co)		· unital		
	Brazos	Puntos	Brazo izquierdo	Brazo derecho	
- Si eleva el hombro:	El brazo está entre 20 grados de flexión y 20 grados de extensión.	1			
+1 - Si se	Entre 20º y 45º de flexión o más de 20º de extensión.	2			
presenta abducción de	El brazo se encuentra entre 45º y 90º de flexión de hombro.	3	2	2	
hombro: + 1 - Si el brazo está apoyado: - 1	El brazo está flexionado más de 90 grados.	4			
	Antebrazos	Puntos	Brazo izquierdo	Brazo derecho	
Si el brazo	El antebrazo está entre 60 y 100 grados de flexión.	1			
cruza la línea media o se sitúa por fuera más de 45º: +1	El antebrazo está flexionado por debajo de 60 grados o por encima de 100 grados.	2	2	2	
	Muñecas	Puntos	Brazo izquierdo	Brazo derecho	
Si la	La muñeca está en posición neutral.	1			
muñeca se desvía de	La muñeca está entre 0 y 15 grados de flexión o extensión.	2	2	2	
la línea media: + 1	La muñeca está flexionada o extendida más de 15 grados.	3			
	Giro de muñeca	Puntos	Brazo izquierdo	Brazo derecho	
	Permanece en la mitad del rango.	1	1	1	
	En inicio o final del rango de giro.	2			
	Carga / Fuerza	Puntos	Brazo izquierdo	Brazo derecho	
Sin resis	stencia. Menos de 2kg de carga o de fuerza intermitente.	0			
0.1	2-10 kg de carga o fuerza intermitente.	1		_	
repetitiva		2	0	0	
Si la carga d repetitiva. L	o fuerza es superior a los 10 Kg., y es estática o os golpes y/o fuerzas aumentan rápidamente	3			
	Actividad muscular	Puntos	Brazo	Brazo	
	a es estática, mantenida más de un minuto. Si se repite	1	izquierdo 1	derecho 1	
más	de 4 veces por minuto.	'	'	'	



	Grupo B (tronco-espalda)		Puntuaciones
	Tronco	Puntos	
Si está girado:	Posición totalmente neutra	1	
+1	Tronco en flexión o extensión entre 0 y 20 º	2	
Si el cuerpo está inclinado	Tronco flexionado entre 21 y 60 º y extensión más de 20º	3	2 + 0
hacia los lados: +1	Tronco flexionado más de 60ª	4	
	Cuello	Puntos	
Si está girado:	El cuello está entre 0 y 10 grados de flexión.	1	
+1	El cuello está entre 11 y 20 grados de	2	
Si el cuello está inclinado hacia	El cuello está flexionado por encima de 20 grados.	3	3 + 0
los lados: +1	El cuello está en extensión	4	
	Piernas	Puntos	
piernas. De p	el peso distribuido simétricamente y sitio para ie, postura equilibrada y con espacio para posición.	1	1
Sentado, sin s	sitio para las piernas. Piernas o pies no Postura no equilibrada	2	
	Carga / Fuerza	Puntos	
	. Menos de 2kg de carga o de fuerza	0	
	0 kg de carga o fuerza intermitente.	1	
	erza está entre 2 y 10 Kg. y es estática o	2	0
	o fuerza es superior a los 10 Kg., y es estática os golpes y/o fuerzas aumentan rápidamente	3	
	Actividad muscular	Puntos	
	s estática, mantenida más de un minuto. Si se reces por minuto. Si se repite más de 4 veces por minuto	1	1



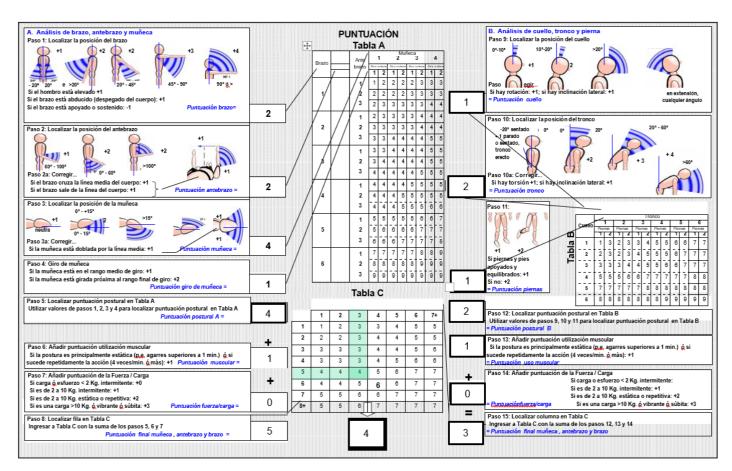




Empresa: Casa de apuestas deportivas	Centro: Administración	Puesto: Contador		
Tarea: Análisis contable				

	Cálculo de la puntuación RULA											
	Punto	Puntos	Puntos	Punto	Grup	Grup	Puntos	Punto	Punto	Grup	Grup	
	S	antebrazos	muñeca	S	οА	οС	tronco	S	S	οВ	o D	
	brazo		S	giro				cuello	pierna			
	S			muñeca					S			
Brazo	2	1	4	1	4	4	2	1	1	2	3	
izquierd												
0												
Brazo	3	2	2	1	4	5	2	1	1	2	3	
derech												
0												

	Puntuación final RULA	Nivel de riesgo
Brazo izquierdo	4	Medio
Brazo derecho	4	Medio



)	Puntua	aciones	
	Grupo A (extremidades superiores) Brazos	Puntos	Brazo	Brazo
			izquierdo	derecho
Si eleva el	El brazo está entre 20 grados de flexión y 20	1	2	2
hombro:	grados de extensión.			
+1	Entre 20° y 45° de flexión o más de 20° de	2		
Si se	extensión.	_		
presenta	El brazo se encuentra entre 45° y 90° de flexión	3		
abducción	de hombro.			
de	El brazo está flexionado más de 90 grados.	4		
hombro: +	3 · ·			
1				
Si el brazo				
está				
apoyado: -				
1	Antohvono	Duntoo	Drozo	Drozo
	Antebrazos	Puntos	Brazo izquierdo	Brazo derecho
Si el brazo	El antebrazo está entre 60 y 100 grados de	1	2	2
cruza la	flexión.	'		۷
línea	El antebrazo está flexionado por debajo de 60	2		
media o	grados o por encima de 100 grados.	_		
se sitúa	3			
por fuera				
más de				
45°: +1		_	_	_
	Muñecas	Puntos	Brazo	Brazo
Si la	La muñeca está en posición neutral.	1	izquierdo 3 + 1	derecho 2
muñeca se	La muñeca está entre 0 y 15 grados de flexión		311	2
muncoa sc	0	_		
desvía de	extensión.			
la línea	La muñeca está flexionada o extendida más	3		
	de			
media: + 1	15 grados. Giro de muñeca	Duratas	D====	D
	Giro de muneca	Puntos	Brazo izquierdo	Brazo derecho
Permanece	en la mitad del rango.	1	1	1
	nal del rango de giro.	2	'	
211 11 11 10 10 10 11	Carga / Fuerza	Puntos	Brazo	Brazo
	g/		izquierdo	derecho
Sin resisten	cia. Menos de 2kg de carga o de fuerza	0	0	0
intermitente.				
	carga o fuerza intermitente.	1		
	fuerza está entre 2 y 10 Kg. y es estática o	2		
repetitiva.				
	fuerza es superior a los 10 Kg., y es estática o	3		
repetitiva. Le	os golpes y/o fuerzas aumentan rápidamente			
	Actividad muscular	Puntos	Brazo	Brazo
	and the second of the sector decrease to the second		izquierdo	derecho
	es estática, mantenida más de un minuto. Si	1	0	1
se	le 4 veces por minuto.			





	Grupo B (tronco-espalda)		Puntuaciones
	Puntos		
Si está girado:	Posición totalmente neutra	1	2 + 0
+1	Tronco en flexión o extensión entre 0 y 20 º	2	
Si el cuerpo está	Tronco flexionado entre 21 y 60 º y extensión más de	3	
inclinado hacia	20°		
los lados: +1	Tronco flexionado más de 60ª	4	
	Cuello	Puntos	
Si está girado:	El cuello está entre 0 y 10 grados de flexión.	1	1 + 0
+1	El cuello está entre 11 y 20 grados de flexión.	2	
Si el cuello está	El cuello está flexionado por encima de 20 grados.	3	
inclinado hacia los lados: +1	El cuello está en extensión	4	
	Piernas	Puntos	
Sentado, con el piernas.	1	1	
Sentado, sin sitio	quilibrada y con espacio para variar posición. para las piernas. Piernas o pies no apoyados.	2	
Postura no equilibrada			
	Carga / Fuerza	Puntos	
Sin resistencia. N	Menos de 2kg de carga o de fuerza intermitente.	0	0
2-10 kg de carga	o fuerza intermitente.	1	
Si la carga o fuer	za está entre 2 y 10 Kg. y es estática o repetitiva.	2	
	za es superior a los 10 Kg., y es estática o repetitiva.	3	
Los golpes v/o fuerza	s aumentan rápidamente		
gp - 0 - j, 0 - 1 - 1 - 1 - 1	Actividad muscular	Puntos	
Si la postura es e más de	estática, mantenida más de un minuto. Si se repite	1	1
4 veces por minu	to. Si se repite más de 4 veces por minuto.		





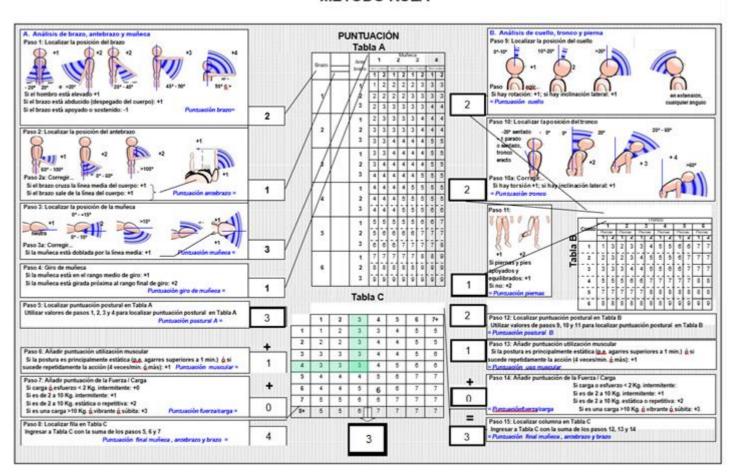
Empresa: Casa de apuestas deportivas **Centro**: Administración **Puesto**: Asistente administrativo

Tarea: Redacción de Informes

Valoración:

	Punto	Puntos	Puntos	Punto	Grup	Grup	Punto	Punto	Punto	Grup	Grup
	S	antebrazos	muñeca	S	οА	οС	S	S	S	οВ	o D
	brazo		S	giro			tronco	cuello	pierna		
	S			muñeca			S		S		
Brazo	2	1	3	1	3	4	2	1	1	2	3
izquierdo											
Brazo	2	1	2	1	3	4	2	1	1	2	3
derech											
0											

	Puntuación final RULA	Nivel de riesgo
Brazo izquierdo	3	Medio
Brazo derecho	3	Medio



	Grupo A (extremidades superiores)		Puntu	aciones
	Brazos	Puntos	Brazo izquierdo	Brazo derecho
-Si eleva el	El brazo está entre 20 grados de flexión y 20 grados de extensión.	1		
hombro: +1 - Si se	Entre 20º y 45º de flexión o más de 20º de extensión.	2	2	2
presenta abducción de	El brazo se encuentra entre 45º y 90º de flexión de hombro.	3		
hombro: + 1 - Si el brazo está apoyado: - 1	El brazo está flexionado más de 90 grados.	4		
	Antebrazos	Puntos	Brazo izquierdo	Brazo derecho
Si el brazo	El antebrazo está entre 60 y 100 grados de flexión.	1		
cruza la línea media o se sitúa por fuera más de 45°:	El antebrazo está flexionado por debajo de 60 grados o por encima de 100 grados.	2	1	1
+1				
	Muñecas	Puntos	Brazo izquierdo	Brazo derecho
Si la muñeca	La muñeca está en posición neutral.	1		
se desvía de	La muñeca está entre 0 y 15 grados de flexión o extensión.	2	3	2
la línea media: + 1	La muñeca está flexionada o extendida más de 15 grados.	3		_
	Giro de muñeca	Puntos	Brazo izquierdo	Brazo derecho
	Permanece en la mitad del rango.	1	1	1
	En inicio o final del rango de giro.	2		
	Carga / Fuerza	Puntos	Brazo izquierdo	Brazo derecho
Sin resist	encia. Menos de 2kg de carga o de fuerza intermitente.	0		
	2-10 kg de carga o fuerza intermitente.	1		
	a o fuerza está entre 2 y 10 Kg. y es estática o repetitiva.	2	0	0
Si la carga o f	uerza es superior a los 10 Kg., y es estática o repetitiva. Los golpes y/o fuerzas aumentan rápidamente	3		
	Actividad muscular	Puntos	Brazo izquierdo	Brazo derecho
Si la postura es e	stática, mantenida más de un minuto. Si se repite más de 4	1	1	1





		Puntuaciones			
	Tronco	Puntos			
Si está girado:	Posición totalmente neutra	1			
+1 Si el	Tronco en flexión o extensión entre 0 y 20 °	2			
cuerpo está	Tronco flexionado entre 21 y 60 ° y extensión más de 20°	3	2 + 0		
inclinado hacia	Tronco flexionado más de 60ª	4			
los lados: +1		Б.,			
	Cuello	Puntos			
Si está girado:	El cuello está entre 0 y 10 grados de flexión.	1			
+1 Si el cuello	El cuello está entre 11 y 20 grados de flexión.	2			
está inclinado	El cuello está flexionado por encima de 20 grados.	3	2 + 0		
hacia los lados: +1	El cuello está en extensión	4			
14400.11	Piernas	Puntos			
Sentado, con el per postur	1	4			
Sentado, sin sitio	postura equilibrada y con espacio para variar posición. Sentado, sin sitio para las piernas. Piernas o pies no apoyados. Postura no equilibrada				
	Carga / Fuerza	Puntos			
Sin resister	ncia. Menos de 2kg de carga o de fuerza intermitente.	0			
	2-10 kg de carga o fuerza intermitente.	1			
Si la carga d	fuerza está entre 2 y 10 Kg. y es estática o repetitiva.	2	0		
Si la carga o fue	rza es superior a los 10 Kg., y es estática o repetitiva. Los	3	O		
	golpes y/o				
	fuerzas aumentan rápidamente				
	Actividad muscular	Puntos			
	ática, mantenida más de un minuto. Si se repite más de 4 Si se repite más de 4 veces por minuto.	1	1		

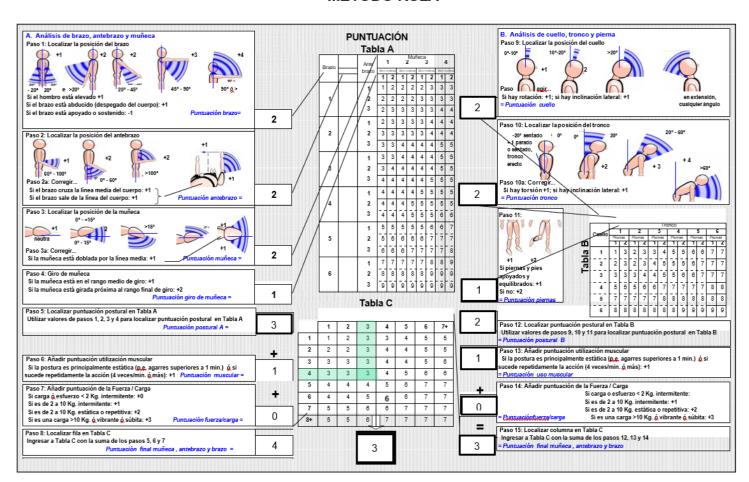




Empresa: Casa de apuestas deportivas	Centro: Administración	Puesto: Comunity manager
Tarea: Creación de flyers		

	Puntos brazos	Puntos antebrazos	Puntos muñecas	Puntos giro muñeca	Grupo A	Grup o C	Puntos troncos	Punto s cuello	Punto s pierna s	Grup o B	Grupo D
Brazo izquierdo	2	2	2	1	3	4	2	1	1	2	3
Brazo derecho	2	2	2	1	3	4	2	1	1	2	3

	Puntuación final RULA	Nivel de riesgo
Brazo izquierdo	3	Medio
Brazo derecho	3	Medio



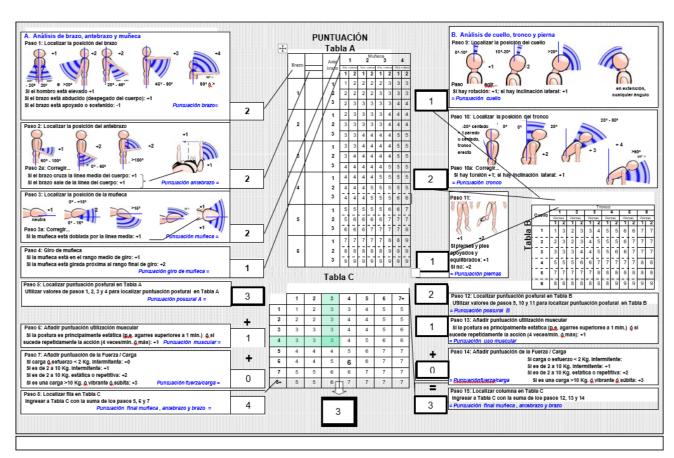
	Grupo A (extremidades superiores)	Puntuaciones		aciones	
	Brazos	Puntos	Brazo	Brazo	
0: -1	Elbarra salé salas 00 arradas de fluidés y 00	4	izquierdo	derecho	
Si eleva el hombro: +1 Si se	El brazo está entre 20 grados de flexión y 20 grados de extensión.	1	2	2	
presenta abducción	Entre 20º y 45º de flexión o más de 20º de extensión.	2			
de hombro:	El brazo se encuentra entre 45° y 90° de flexión de hombro.	3			
+ 1 Si el brazo está apoyado: -1	El brazo está flexionado más de 90 grados.	4			To the second se
	Antebrazos	Puntos	Brazo	Brazo	
			izquierdo	derecho	
Si el brazo	El antebrazo está entre 60 y 100 grados de flexión.	1	2	2	
cruza la línea media o se sitúa por fuera más de 45°:	El antebrazo está flexionado por debajo de 60 grados o por encima de 100 grados.	2			
+1	Muñecas	Puntos	Brazo	Brazo	
Cile	La muña da catá en nacición nacitra	4	izquierdo	derecho	AN PRINCE
Si la muñeca se	La muñeca está en posición neutra.	1 2	2	1	-
desvía de la línea	La muñeca está entre 0 y 15 grados de flexión o extensión.				
media: + 1	La muñeca está flexionada o extendida más de 15 grados.	3			
	Giro de muñeca	Puntos	Brazo izquierdo	Brazo derecho	
	en la mitad del rango.	1	1	1	
En inicio o fin	al del rango de giro.	2			
	Carga / Fuerza	Puntos	Brazo izquierdo	Brazo derecho	
Sin resistenc	ia. Menos de 2kg de carga o de fuerza intermitente.	0	0	0	
	2-10 kg de carga o fuerza intermitente.				
Si la carga o fuerza está entre 2 y 10 Kg. y es estática o repetitiva.		2			
repetitiva.					
Los golpes y/	Los golpes y/o fuerzas aumentan rápidamente		Duc	D	
	Actividad muscular	Puntos	Brazo izquierdo	Brazo derecho	
	es estática, mantenida más de un minuto. Si se e 4 veces por minuto.	1	1	1	

	Grupo B (tronco-espalda)		Puntuaciones	
	Tronco	Puntos		1192
Si está girado:	Posición totalmente neutra	1	2 + 0	
+1 Si el cuerpo	Tronco en flexión o extensión entre 0 y 20 º	2		
está inclinado	Tronco flexionado entre 21 y 60 º y extensión más de 20º	3		
hacia los lados: +1	Tronco flexionado más de 60ª	4		8° V
	Cuello	Puntos		
Si está girado:	El cuello está entre 0 y 10 grados de flexión.	1	2+0	
+1 Si el cuello	El cuello está entre 11 y 20 grados de flexión.	2		
está inclinado	El cuello está flexionado por encima de 20 grados.	3		
hacia los lados: +1	El cuello está en extensión	4		
	Piernas	Puntos		
pie,	Sentado, con el peso distribuido simétricamente y sitio para las piernas. De pie, postura equilibrada y con espacio para variar posición.			
Sentado, sin sitio equilibrada	para las piernas. Piernas o pies no apoyados. Postura no	2		
	Carga / Fuerza	Puntos		
Sin resistencia. M	lenos de 2kg de carga o de fuerza intermitente.	0	0	
2-10 kg de carga	o fuerza intermitente.	1		
Si la carga o fuera	za está entre 2 y 10 Kg. y es estática o repetitiva.	2		
golpes	Si la carga o fuerza es superior a los 10 Kg., y es estática o repetitiva. Los			
	Actividad muscular			
	stática, mantenida más de un minuto. Si se repite más ninuto. Si se repite más de 4 veces por minuto.	1	1	

Empresa: Casa de apuestas deportivas	Centro: Administración	Puesto Mercadólogo
Tarea: Creación de estrategias de marketing		

	Cálculo de la puntuación RULA										
	Puntos brazos	Puntos antebrazos	Puntos muñecas	Puntos giro muñeca	Grupo A	Grupo C	Puntos tronco	Puntos cuello	Puntos piernas	Grupo B	Grupo D
Brazo izquierdo	2	1	2	1	3	4	2	1	1	2	3
Brazo derecho	2	1	2	1	3	4	2	1	1	2	3

	Puntuación final RULA	Nivel de riesgo
Brazo izquierdo	3	Medio
Brazo derecho	3	Medio



	Grupo B (tronco-espalda)		Puntuaciones
	Tronco	Puntos	
Si está girado: +1	Posición totalmente neutra	1	2 + 0
Si el cuerpo está	Tronco en flexión o extensión entre 0 y 20 °	2	
inclinado hacia los lados: +1	Tronco flexionado entre 21 y 60 º y extensión más de 20º	3	
	Tronco flexionado más de 60ª	4	
	Cuello	Puntos	
Si está girado: +1	El cuello está entre 0 y 10 grados de flexión.	1	1 + 0
Si el cuello está	El cuello está entre 11 y 20 grados de flexión.	2	
inclinado hacia	El cuello está flexionado por encima de 20 grados.	3	
los lados: +1	El cuello está en extensión	4	
	Piernas	Puntos	
	eso distribuido simétricamente y sitio para las piernas. De orada y con espacio para variar posición.	1	1
Sentado, sin sitio p equilibrada	para las piernas. Piernas o pies no apoyados. Postura no	2	
	Carga / Fuerza	Puntos	
	enos de 2kg de carga o de fuerza intermitente.	0	0
	fuerza intermitente.	1	
Si la carga o fuerz	a está entre 2 y 10 Kg. y es estática o repetitiva.	2	
	a es superior a los 10 Kg., y es estática o repetitiva. Los aumentan rápidamente	3	
_	Actividad muscular	Puntos	
	tática, mantenida más de un minuto. Si se repite más de 4 Si se repite más de 4 veces por minuto.	1	1





	Grupo A (extremidades superiores)		Puntua	aciones	
	Brazos	Puntos	Brazo izquierdo	Brazo derecho	
Si eleva el hombro: +1	El brazo está entre 20 grados de flexión y 20 grados de extensión.	1	2	2	
Si se	Entre 20° y 45° de flexión o más de 20° de extensión.	2	1		
presenta abducción de hombro:	El brazo se encuentra entre 45° y 90° de flexión de hombro.	3			
+ 1 Si el brazo está	El brazo está flexionado más de 90 grados.	4			
apoyado: -1					
	Antebrazos	Puntos	Brazo izquierdo	Brazo derecho	
Si el brazo	El antebrazo está entre 60 y 100 grados de flexión.	1	2	2	
cruza la línea media o se sitúa por fuera más de	El antebrazo está flexionado por debajo de 60 grados o por encima de 100 grados.	2			
45°: +1	Muñecas	Puntos	Brazo izquierdo	Brazo derecho	
Si la	La muñeca está en posición neutra.	1	2	2	
muñeca se desvía de	La muñeca está entre 0 y 15 grados de flexión o extensión.	2		_	38
la línea media: + 1	La muñeca está flexionada o extendida más de 15 grados.	3			
	Giro de muñeca	Puntos	Brazo izquierdo	Brazo derecho	
	n la mitad del rango.	1	1	1	
En inicio o fina	al del rango de giro.	2			
	Carga / Fuerza	Puntos	Brazo izquierdo	Brazo derecho	
	a. Menos de 2kg de carga o de fuerza intermitente.	0	0	0	
	rga o fuerza intermitente.	2			
	Si la carga o fuerza está entre 2 y 10 Kg. y es estática o repetitiva.				
Si la carga o fuerza es superior a los 10 Kg., y es estática o repetitiva.					
Los golpes y/o fuerzas aumentan rápidamente					
Actividad muscular			Brazo izquierdo	Brazo derecho	
Si la postura e más de 4 veces por min	es estática, mantenida más de un minuto. Si se repite uto.	1	1	1	

Anexo 5.10. Layout antes del programa ergonómico

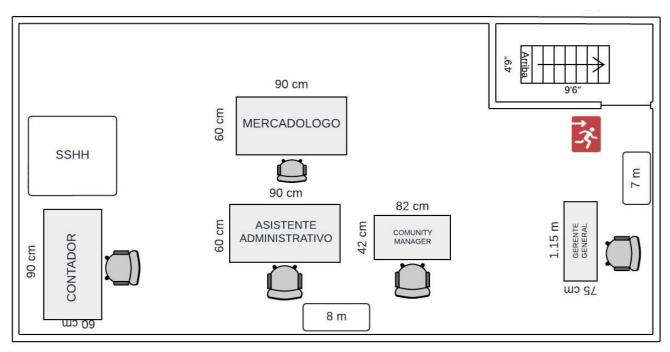


Figura N° 13. Layout antes de la implementación del programa

Anexo 5.11. Mobiliario – Antes del programa



Tabla N° 5. Enfermedades ergonómicas

		ENFERME	DADES ERGO	NÓMICAS
Parte del Cuerpo	Enfermedad Ergonómica	Descripción	Causa	Prevención
Hombros y Cuello	Dolor en los hombros y el cuello	Provoca dolor y rigidez debido a una postura inadecuada y tensión muscular al estar sentado	Mantener una postura estática e incómoda durante largos períodos	 Utilizar sillas ergonómicas con soporte para los hombros. Tomar descansos para estirar los músculos del cuello y los hombros. Adoptar una postura adecuada al estar sentado.
Muñecas y Manos	Síndrome del túnel carpiano	Provoca dolor, entumecimiento y debilidad en la muñeca y la mano debido a la compresión del nervio mediano	Movimientos repetitivos de las manos y muñecas, posturas inadecuadas	 - Mantener una postura neutral de las manos y muñecas. - Usar un teclado y mouse ergonómicos. - Tomar descansos para estirar las manos y muñecas.
Espalda	Dolor lumbar crónico	Provoca dolor persistente en la zona lumbar debido a la presión sobre los discos vertebrales y los músculos lumbares	Posturas inadecuadas , presión constante sobre la zona lumbar	 Utilizar sillas ergonómicas con soporte lumbar. Mantener una postura adecuada al estar sentado. Tomar descansos regulares para levantarse, moverse y estirarse.
Rodillas	Dolor en las articulacione s de las rodillas	Provoca dolor y molestias en las articulaciones de las rodillas debido a la presión adicional	Presión adicional sobre las articulacione s de las rodillas	 Utilizar sillas ergonómicas que brinden un buen soporte para las rodillas. Tomar descansos para levantarse, moverse y estirar las piernas.
Caderas	Dolor en las articulacione s de las caderas	Provoca dolor y molestias en las articulaciones de las caderas debido a la presión adicional	Presión adicional sobre las articulacione s de las caderas	 Utilizar sillas ergonómicas que brinden un buen soporte para las caderas. Tomar descansos para levantarse, moverse y estirar las piernas.
Piernas	Mala circulación en las piernas	Dificulta la circulación sanguínea, causando hinchazón, calambres y pesadez	Compresión de los vasos sanguíneos en las piernas	 Levantarse y moverse periódicamente para activar la circulación sanguínea. Estirar las piernas y los músculos de las pantorrillas regularmente. Mantener una postura adecuada al estar sentado.

Pies	Fascitis	Provoca dolor	Permanecer	- Utilizar calzado cómodo y con buen
	plantar	en el talón y la	de pie en	soporte.
		planta del pie	superficies	- Tomar descansos para sentarse o
		debido a la	duras o	cambiar de posición regularmente.
		inflamación del	incómodas	- Realizar ejercicios de estiramiento
		tejido		para los músculos de los pies y las
				pantorrillas.

Anexo 5.12. Documento del programa de ergonomía



20 DE MAYO DEL 2024

1. Objetivo:

El objetivo principal del programa ergonómico es mejorar las condiciones de trabajo de los empleados de la casa de apuestas deportivas, promoviendo su salud, seguridad y bienestar, así como aumentar la eficiencia y productividad en las operaciones diarias.

2. Metodología:

- a) Evaluación inicial: Realizar un análisis exhaustivo de las condiciones de trabajo actuales, identificando riesgos ergonómicos y áreas de mejora
- **b) Diseño de medidas correctivas:** Desarrollar estrategias y acciones específicas para abordar los problemas identificados en la evaluación inicial
- **c) Implementación:** Poner en práctica las medidas correctivas, asegurando la participación activa de los empleados y la colaboración con el gerente.
- **d)** Evaluación continua: Monitorear regularmente la efectividad de las medidas implementadas y realizar ajustes según sea necesario para garantizar su cumplimiento a largo plazo.

3. Normativa:

El programa ergonómico se desarrollará siguiendo las normativas y regulaciones pertinentes en materia de salud y seguridad laboral que brinda la ley 29783 y la RM-375-2008.TR, normativa básica de ergonomía y de procedimiento de evaluación de riesgos disergonómicos.

4. Desarrollo:

Diseño de Espacios de Trabajo:

Adecuar la disposición de los equipos de trabajo para promover posturas ergonómicas y minimizar movimientos repetitivos.

Garantizar suficiente espacio para el movimiento libre de los empleados y evitar obstrucciones.

Utilizar mobiliario ergonómico ajustable, como sillas y mesas, para adaptarse a las necesidades individuales de los empleados.

Formación y Capacitación:

Proporcionar formación sobre ergonomía y buenas prácticas laborales a todos los empleados.

Capacitar al personal en el uso adecuado de equipos y herramientas para prevenir lesiones relacionadas con el trabajo.

Promover la conciencia sobre la importancia de mantener posturas correctas y realizar pausas activas durante la jornada laboral.

Gestión de Carga de Trabajo:

Distribuir equitativamente las tareas entre los empleados para evitar sobrecargas o desequilibrios en la carga de trabajo.

Implementar sistemas de rotación de tareas para variar las actividades y reducir la fatiga física y mental.

Establecer tiempos de descanso programados para permitir la recuperación y el alivio del estrés durante la jornada laboral.

Comunicación y Participación:

Fomentar una cultura de comunicación abierta y retroalimentación entre los empleados y la dirección para identificar y abordar proactivamente los problemas ergonómicos.

Incentivar la participación activa de los empleados en la identificación de riesgos y en la búsqueda de soluciones ergonómicas.

Establecer un sistema de seguimiento para recopilar y analizar regularmente los datos sobre lesiones laborales y sugerencias de mejora.

Tabla N° 6. Descripción de los puestos evaluados

ÁREA	PUESTO EVALUADO	ACTIVIDADES QUE REALIZA	CONDICIONES DE TRABAJO	CONDICIONES DE INFRAESTRUCTURA	TIPO DE TRABAJO
	GERENTE GENERAL	 Encargado de dirigir y supervisar todas las operaciones de la empresa. Establecimiento de metas, estrategias y políticas. Coordinación fuera del área de administración para gestionar convenios con puntos de venta, negociar con proveedores y firmar contratos externos. 	Horario de trabajo: 9 horas; de 9:00 am a 12:30 pm, luego en el turno de la tarde de 2:00 pm a 4:30 pm, realiza actividades fuera de la empresa y regresa a las 4:30 pm hasta las 6:00 pm.	 Silla con asiento acolchado. Parte superior del respaldo de cuero sintético y resto del respaldo de malla. Reposabrazos no regulables y hechos de material rígido. Capacidad máxima de carga: 120 kg. Altura ajustable de 108 a 118 cm. Ancho de la silla: 61 cm. Escritorio con estructura de láminas de MDF. Dimensiones: altura de 75 cm, ancho de 60 cm y profundidad de 115 cm. Capacidad máxima de carga: 30 kg. 	MIXTO
ADMINISTRACIÓN	ASISTENTE ADMINISTRATIVO	 Brindar soporte vital en la oficina. Gestionar archivos. Coordinar reuniones. Manejar comunicaciones. Mantener la eficiencia organizativa. Facilitar el flujo de trabajo para el equipo. 	Horario de trabajo de 9 horas de 9:00 am a 6:00 pm, con 1 hora de refrigerio.	 Silla giratoria para el asistente administrativo deficiente. Sin respaldo lumbar ni reposabrazos. Regulación de altura en el asiento de 69 – 85 cm. Ancho de 48 cm y profundidad de 47 cm. Capacidad máxima de carga: 80 kg. Escritorio con estructura de madera. Dimensiones: altura de 70 cm, ancho de 60 cm y profundidad de 115 cm. Capacidad máxima de carga: 30 kg. 	SEDENTARIO
	CONTADOR	 Brinda asesoramiento profesional sobre estrategias financieras y de gestión de riesgos. Gestiona la información financiera proporcionando 	Horario de trabajo de 9 horas de 9:00 am a 6:00 pm, con 1 hora de refrigerio	 La silla tiene un asiento acolchonado. La parte superior del respaldo es de cuero sintético, mientras que el resto del respaldo es de malla. No es regulable ni tiene reposabrazos. Está hecha de un material rígido. 	SEDENTARIO

	actualización de impuestos.		Soporta una capacidad máxima de 120	
	 Se encarga de la creación de 		kg.	
	informes financieros y		 La altura de la silla varía de 108 a 118 	
	presupuestos		cm.	
	presupuestos		• Tiene un ancho de 61 cm.	
			El escritorio tiene una estructura de	
			vidrio.	
			 Sus dimensiones son una altura de 70 	
			cm, un ancho de 60 cm y una	
			profundidad de 115 cm.	
			 Soporta una capacidad máxima de 30 kg. 	
	- Encargado do gostionar la		Soporta una capacidad maxima de 50 kg.	
	 Encargado de gestionar la presencia online de una 			
	empresa o marca en las			
	redes sociales y otras		Cuenta con una cilla con un ccienta	
	plataformas digitales.		Cuenta con una silla con un asiento acolchonado.	
	 Sus funciones incluyen la 			
	creación y publicación de		La parte superior del respaldo es de cuero sintético, mientras que el resto del	
	contenido.		espaldar es de malla.	
	• También se encarga del		 No es regulable ni el reposabrazos. 	
	manejo de la comunidad de	Horario de trabajo de	Está hecho de un material rígido.	
	seguidores.	9 horas de 9:00 am a	_	SEDENTARIO
	 Además, su labor implica la 	6:00 pm, con 1 hora	Soporta una capacidad máxima de 120 kg	OLDLINIARIO
	interacción con los usuarios.	de refrigerio.	kg. • La altura de la silla va de 108 a 118 cm.	
	Realiza la monitorización de		Tiene un ancho de 61 cm. Tiene un ancho de 61 cm.	
	la reputación online de la		Escritorio con estructura de madera.	
	empresa o marca.			
COMUNITY MANAGER	• Finalmente, se encarga del		Las dimensiones son una altura de 70 m un applia de 60 cm y una	
	análisis de métricas para		cm, un ancho de 60 cm y una	
	evaluar el rendimiento y la		profundidad de 115 cm.	
	efectividad de las estrategias		Soporta una capacidad máxima de 30 km	
	implementadas.		• 30 kg.	
	Encargado de analizar			
	estrategias de marketing.		Se trata de una silla giratoria.	
	 Planificar estrategias para 		No cuenta con respaldo lumbar ni	
	· · · · · ·			
	promover productos o servicios.	Horario de trabajo de	reposabrazos.	
		9 horas de 9:00 am a	Tiene regulación de altura en el asiento, gue ve de 60 e 85 em.	CEDENTADIO
	Ejecutar las estrategias	6:00 pm, con 1 hora	que va de 69 a 85 cm.	SEDENTARIO
	diseñadas.	de refrigerio.	El ancho de la silla es de 48 cm y la	
	Controlar el desarrollo y		profundidad es de 47 cm.	
	resultados de las estrategias		Soporta un peso máximo de 80 kg.	
MERCADOLOGO	implementadas.		El escritorio tiene una estructura de	
	Su objetivo es satisfacer las		vidrio.	

necesidades del mercado	 Sus dimensiones son una altura de 70 	
mediante acciones de	cm, un ancho de 60 cm y una	
marketing.	profundidad de 115 cm.	
	 Soporta una capacidad máxima de 30 	
	kg.	

Tabla N° 7. Rediseño del puesto de trabajo para abordar los problemas identificados en la evaluación inicial

ÁREA	PUESTO EVALUADO	MEJORAS ERGONÓMICAS EN LAS CONDICIONES DE TRABAJO E INFRAESTRUCTURA	ESTÁNDAR SEGÚN NORMATIVAS	TIPO DE TRABAJO
ADMINISTRACIÓN	GERENTE GENERAL	Mejora en la postura de trabajo (capacitación y pausa activa)	90° sentado Respaldo reclinado entre 95 y 110° y apoyo lumbar adecuado. Pantalla a entre 45 y 75 cm. de distancia de los ojos y borde superior a la altura de los ojos. El mouse está alineado con el hombro. Las muñecas están rectas y los hombros relajados. Metodología RULA: Desde 20° de extensión a 20° de flexión del brazo Existe un punto de apoyo en el brazo Flexión del antebrazo entre 60° y 100° Posición neutra de la muñeca Flexión del cuello entre 0° y 10° Sentado, bien apoyado y con un ángulo troncocaderas >90° Sentado, con piernas y pies bien apoyados	MIXTO
	ASISTENTE ADMINISTRATIVO	Adquisición de una silla de oficina, cojín lumbar, PAD de mouse, soporte para monitor, capacitaciones y pausas activas	90° sentado Respaldo reclinado entre 95 y 110° y apoyo lumbar adecuado. Pantalla a entre 45 y 75 cm. de distancia de los ojos y borde superior a la altura de los ojos.	SEDENTARIO

El mouse está alineado con el hombro. Las muñecas están reclas y los hombros relajados. Metodología RULA: Desde 20° de extensión a 20° de flexión del brazo. Existe un punto de apoyo en el brazo. Flexión del antebrazo entre 60° y 100° Posición neutra de la nundeca Flexión del cuello entre 0° y 10°. Sentado, bien apoyados y con un angulo tronco-cadoras -90°. Sentado, con piemas y pies bien apoyados y con un angulo tronco-cadoras -90° sentado. Respaldo reclinado entre 55 y 110° y apoyo la destancia de los ojos y borde superior a la altura de los ojos y borde superior a la altura de los ojos y borde superior a la altura de los ojos. El mouse está alineado con el hombro. Las muñecas están reclas y los borde superior a la altura de los ojos y borde superior a la altura de los ojos y borde superior a la altura de los ojos y borde superior a la altura de los ojos y borde superior a la altura de los ojos y borde superior a la altura de los ojos y borde superior a la altura de los ojos y borde superior a la altura de los ojos y borde superior a la altura de los ojos y borde superior a la altura de los ojos y borde superior a la altura de los ojos y borde superior a la altura de los ojos y borde superior a la altura de los ojos y borde superior a la altura de la muñeca entre 60° y 100°. Posición neutra de la muñeca entre 60° y 100° posición neutra de la muñeca entre 60° y 100°. Sentado, toen para de los ojos y borde superior a la altura de la muñeca entre 60° y 100°. Sentado, porte para la proporte de la netera de la muñeca entre 60° y 100°. Sentado, porte para la proporte de la netera de la muñeca entre 60° y 100°. Sentado, con la muñeca entre 60° y 100°.	T		<u> </u>	-
hombro. Las muñecas están rectas y los hombros relajados. Metodología RULA: Desde 20° de flexión del brazo Existe un punto de apoyo en el brazo entre 60° y 100° Posición neutra de la muñeca entre 60° y 10° Sentado, con piemas y pies bien apoyado y con un angulo tronco-caderas >90° Sentado, con piemas y pies bien apoyados Metodología ROSA: 90° sentado. Metodología ROSA: 90° sentado. Respaldo reclinado entre 95 y 110° y apoyo lumbar adelado en				
Las muñecas están roctas y los hombros relajados. Metodología RULA: Desde 20º de extensión a 20º de flaxión del brazo Existe un punto de apoyo en el brazo Flexión del antebrazo entre 60º y 10º Posición neutra de la muñeca Flaxión sel cuello entre 0º y 10º Sentado, con piernas y pies bien apoyado y con un ángule tronco-caderas > 30º Metodología ROSA: 90° sentado, bien apoyado y con un ángule tronco-caderas > 30º Metodología ROSA: 90° sentado, con piernas y pies bien apoyado y con un ángule tronco-caderas > 30º Metodología ROSA: 90° sentado, con piernas y pies bien apoyado y con un ángule tronco-caderas > 30º Metodología ROSA: 90° sentado. Respaldo reclinado entre 95 y 110º y apoyo lumbar adecuado. Pantalla a entre 45 y 75 cm. de distancia de los ojos y borde supeñor a la altura de los ojos y borde supeñor a la altura de los ojos y borde supeñor a la altura de los ojos y borde supeñor a la altura de los ojos y borde supeñor a la altura de los ojos y borde supeñor a la altura de los ojos y borde supeñor a la altura de los ojos y borde supeñor a la altura de los ojos. El mouse está alineado con el hombro. Las muñecas están rectas y los hombros relajados. Metodología RULA:				
rectas y los hombros relajados. Metodología RULA: Desde 20° de flexión del prazo Existe un punto de apoyo en el brazo Flexión del trauta de la municación, adquisición de una silla de oficina, cojin lumbar, PAD de mouse, teclado, soporte para laptop capacitaciones y pausas activas Mejora en la iluminación, adquisición de una silla de oficina, cojin lumbar, PAD de mouse, teclado, soporte para laptop capacitaciones y pausas activas Mejora en la iluminación, adquisición de una silla de oficina, cojin lumbar, PAD de mouse, teclado, soporte para laptop capacitaciones y pausas activas Mejora en la iluminación, adquisición de una silla de oficina, cojin lumbar, PAD de mouse, teclado, soporte para laptop capacitaciones y pausas activas Mejora en la iluminación, addus de flexión del del del so glos y borde superior a la altura de los glos. El mouse está alineado con el hombro. Las muñecas están rectas y los hombros relajados. Metodología RULA: Desde 20° de extensión a 20° de flexión del del brazo Existe un punto de apoyo en el brazo. Flexión del antebrazo entre 60° y 100° Posición neutra de la muñeca Flexión del cuello entre 0° y 10° Sentado, bien				
los hombros relajados. Metodologia RULA: Desde 20° de extensión a 20° de flexión del brazo Existe un punto de apoyo en el brazo. Flexión del antebrazo entre 60° y 100° Posición neutra de la munideca Flexión del cuello entre 0° y 10° Sentado, con piemas y pies bien apoyado y con un ángulo tronco-caderas >90° Sentado, con piemas y pies bien apoyados Metodología ROSA: 90° sentado Respaldo reclinado entre 95 y 110° y apoyo lumbar adecuado. Pantalla a entre 45 y 75 cm. de distancia de los ojos y borde superior a la altura de los ojos y borde superior a la altura de los ojos y borde superior a la altura de los ojos. El mouse está alineado con el hombro. Las muñecas están rectas y los hombros relajados. Metodología RULA: Desde 20° de extensión a 20° de flexión del prazo Existe un punto de apoyo en el brazo. Flexión del antebrazo entre 60° y 100° Posición neutra de la muñeca Flexión del cuello entre 0° y 10° Posición neutra de la muñeca Flexión del cuello entre 0° y 10° Posición neutra de la muñeca Flexión del cuello entre 0° y 10° Posición neutra de la muñeca Flexión del cuello entre 0° y 10° Posición neutra de la muñeca Flexión del cuello entre 0° y 10° Posición neutra de la muñeca Flexión del cuello entre 0° y 10° Posición neutra de la muñeca Flexión del cuello entre 0° y 10° Posición neutra de la muñeca				
Metodologia RULA: Desde 20° de extensión a 20° de				
Desde 20° de extensión a 20° de flexión del brazo. Existe un punto de apoyo en el brazo. Flexión del antebrazo entre 60° y 10° Posición neutra de la muñeca Flexión del cuello entre 0° y 10° Sentado, bien apoyado y con un ángulo tronco-caderas >90° Sentado, con piemas y pies bien apoyados Metodología ROSA: 90° sentado Respaldo recilinado entre 9° y 10° y apoyo lumbar adecusado. Pantalla a entre 45 y 75° cm. de distancia de los gios y borde superior a la altura de los gios. El mouse está el lineado con el hombro. Las muñecas están rectas y los hombros religiados. Metodología RULA: Desde 20° de extensión a 20° de flexión del brazo. Existe un punto de apoyo en el brazo. Fiexión del antebrazo entre 60° y 10° Posición neutra de la muñeca Flexión del antebrazo. Fiexión del antebrazo. Fiexión del antebrazo. Fiexión del antebrazo. Fiexión del cuello entre 0° y 10° Posición neutra de la muñeca. Flexión del cuello entre 0° y 10° Posición neutra de la muñeca. Flexión del cuello entre 0° y 10° Sentado, bien			relajados.	
extensión a 20° de flexión del brazo Existe un punto de apoyo en el brazo Existe un punto de apoyo en el brazo Existe un punto de apoyo en el brazo entre 60° y 100° Posición neutra de la muñeca Flexión del cuello entre 0° y 10° Sentado, bien apoyado y con un angulo tronco-caderas >90° Sentado, con piemas y pies bien apoyados Metodología ROSA: 90° sentado, con piemas y pies bien apoyados Metodología ROSA: 90° sentado, con piemas y pies bien apoyados Metodología ROSA: 90° sentado, con piemas y pies bien apoyados Metodología ROSA: 90° sentado, con piemas y pies bien apoyados Metodología ROSA: 90° sentado, con piemas adecuado. Pantalia a entre 45 y 75 cm. de distancia de los ojos y borde superior a la altura de los ojos y borde superior a la altura de los ojos. El mouse está alineado con el hombro. Las muñecas están rectas y los hombros relajados. Metodología RULA: Desde 20° de extensión a 20° de flexión del brazo Existe un punto de apoyo en el brazo. Flexión del antebrazo entre 60° y 100° Posición neutra de la muñeca Flexión del cuello entre 0° y 100° Sentado, bien			Metodología RULA:	
Existe un punto de apoyo en el brazo Existe un punto de apoyo en el brazo Flexión del antebrazo entre 60° y 100° Posición neutra de la muñeca Flexión del cuello entre 0° y 10° Sentado, bien apoyado y con un angulo tronco-caderas >90° Sentado, con piernas y pies bien apoyados Metodología ROSA: 90° sentado Respaldo reclinado entre 95 y 110° y apoyo lumbar adecuado. Pantalla a entre 45 y 75 cm. de distancia de los ojos y borde superior a la altura de los ojos y borde superior a la altura de los ojos y borde superior a la altura de los ojos y borde superior a la altura de los ojos y borde superior a la altura de los ojos y borde superior a la altura de los ojos y borde superior a la altura de los ojos. El mouse está alineado con el hombro. Las muñecas están rectas y los hombros relajados. Metodología RULA: Desde 20° de extensión a 20° de flexión del brazo Existe un punto de apoyo en el brazo Flexión del antebrazo entre 60° y 100° Posición neutra de la muñeca Flexión del cuello entre 0° y 100° Sentado, bien			Desde 20° de	
Existe un punto de apoyo en el brazo Flexión del antebrazo entre 60° y 100° Posición neutra de la muñeca Flexión del cuello entre 0° y 10° Sentado, bien apoyado y con un ángulo tronco-caderas >90° Sentado, con piernas y pies bien apoyado y con un ángulo tronco-caderas >90° Sentado, con piernas y pies bien apoyados Metodología ROSA: 90° sentado Respaldo reclinado entre 95 y 110° y apoyo lumbar adecuado. Pantalla a entre 45 y 75 cm. de distancia de los ojos y borde superior a la altura de los ojos y borde superior a la altura de los ojos. El mouse está alineado con el hombro. El mouse, teclado, soporte para laptop capacitaciones y pausas activas (existe un punto de apoyo en el brazo Existe un punto de apoyo en el brazo Flexión del cantebrazo entre 60° y 100° Posición neutra de la muñeca Flexión del cuello entre 0° y 100° Posición neutra de la muñeca Flexión del cuello entre 0° y 100° Sentado, bien				
Ambigora en la iluminación, acquisición de una está a alineado con el hombro. CONTADOR Mejora en la iluminación, acquisición de una silla de oficina. cojín lumbar, PAD de mouse, teclado, soporte para laptop capacitaciones y pausas activas Mejora en la iluminación, adquisición de una silla de oficina. So jos y borde superior a la altura de los ojos y borde superior a la altura de los ojos y borde superior a la altura de los ojos y borde superior a la altura de los ojos y borde superior a la altura de los ojos y borde superior a la altura de los ojos y borde superior a la altura de los ojos y borde superior a la altura de los ojos y borde superior a la altura de los ojos y borde superior a la altura de los ojos y borde superior a la altura de los ojos y borde superior a la altura de los ojos y borde superior a la altura de los ojos y borde superior a la altura de los ojos y borde superior a la altura de los ojos y borde superior a la altura de los ojos y borde superior a la altura de los ojos y borde superior a la altura de los ojos y borde superior a la altura de los ojos. El mouse está altura de los ojos y borde superior a la altura de los ojos. El mouse está altura de los ojos y borde superior a la altura de los ojos. El mouse está altura de los ojos y porde superior al la altura de los ojos y porde superior al la altura de los ojos y porde superior al la altura de los ojos y porde superior al la altura de los ojos y porde superior al la altura de los ojos y porde superior al la altura de los ojos y porde superior al la altura de los ojos y porde superior al				
Flexión del antebrazo entre 60° y 100° Posición neutra de la muñeca Flexión del cuello entre 0° y 10° Sentado, bien apoyado y con un angulo tronco-caderas >90° Sentado, con piernas y pies bien apoyados Metodología ROSA: 90° sentado Respaldo reclinado entre 95 y 110° y apoyo lumbar adecuado. Pantalla a entre 45 y 75 cm. de distancia de los ojos y borde superior a la altura de los ojos. El mouse está alineado con el hombro. capacitaciones y pausas activas Mejora en la iluminación, adquisición de una silla de oficina, cojín lumbar, PAD de mouse, teclado, soporte para laptop capacitaciones y pausas activas Mejora en la iluminación, adquisición de una silla de oficina, cojín lumbar, PAD de mouse, teclado, soporte para laptop capacitaciones y pausas activas Metodología RULA:				
entre 60° y 100° Posición neutra de la muñeca Flexión del cuello entre 0° y 10° Sentado, bien apoyado y con un angulo tronco-caderas >90° Sentado, con piernas y pies bien apoyados Metodología ROSA: 90° sentado Respaldo reclinado entre 95 y 110° y apoyo lumbar adecuado. Pantalla a entre 45 y 75 cm. de distancia de los ojos, borde superior a la altura de los ojos. El mouse está alineado con el hombro. Las muñecas están rectas y los hombros relajados. Metodología RULa: Patema de la luminación, adquisición de una silla de oficina, cojin lumbar, PAD de mouse, telado, soporte para laptop capacitaciones y pausas activas Metodología RULA: Patema de la luminación rectas y los hombros relajados. Metodología RULA: Patema de la luminación a 20° de llexión del brazo Existe un punto de apoyo en el brazo Flexión del antebrazo entre 60° y 10° Posición neutra de la muñeca Flexión del cuello entre 0° y 10° Sentado, bien				
Posición neutra de la muñeca Flexión del cuello entre 0° y 10° Sentado, bien apoyado y con un ángulo tronco-caderas >90° Sentado, con piernas y pies bien apoyados Metodología ROSA: 90° sentado Respaldo reclinado entre 95 y 110° y apoyo lumbar adecuado. Pantalla a entre 45 y 75 cm. de distancia de los ojos y borde superior a la altura de los ojos y borde superior a la altura de los ojos. El mouse está alineado con el hombro. Las muñecas están rectas y los hombros relajados. Metodología RULA: Desde 20° de extensión a 20° de flexión del antebraco entre 60° y 100° Existe un punto de apoyo en el brazo Flexión del antebraco entre 60° y 100° Posición neutra de la muñeca Flexión del cuello entre 0° y 10° Sentado, bien				
muñeca Flexión del cuello entre 0° y 10° Sentado, bien appoyado y con un ángulo tronco- caderas >90° Sentado, con piernas y pies bien apoyados Metodologia ROSA: 90° sentado Respaldo reclinado entre 95 y 110° y apoyo lumbar adecuado. Pantalla a entre 45 y 75 cm. de distancia de los ojos, borde superior a la altura de los ojos, borde superior a la altura de los ojos. El mouse está alineado con el hombro. Las muñecas están rectas y los hombros relajados. Metodología RULA: Desde 20° de extensión a 20° de flexión del antelbrazo entre 60° y 10° Posición neutra de la muñeca Flexión del cuello entre 0° y 10° Posición neutra de la muñeca Flexión del cuello entre 0° y 10° Sentado, bien			•	
Flexión del cuello entre 0" y 10" Sentado, bien apoyado y con un anyou tronco-caderas >90" Sentado, con piernas y pies bien apoyados Metodología ROSA: 90" sentado Respaldo reclinado entre 95 y 110" y apoyo lumbar adecuado. Pantalla a entre 45 y 75 cm. de distancia de los ojos y borde superior a la altura de los ojos y borde superior a la altura de los ojos. El mouse está alineado con el hombro. Las muñecas están rectas y los hombros relajados. Mejora en la iluminación, adquisición de una silla de oficina, cojín lumbar, PAD de mouse, teclado, soporte para laptop capacitaciones y pausas activas Metodología RULA: Desde 20" de extensión a 20" de extensión a 20" de extensión a 20" de extensión a 20" de les de flexión del brazo. El mouse está rectas y los hombros relajados. Metodología RULA: Desde 20" de extensión a 20" de extens				
entre 0° y 10° Sentado, bien apoyado y con un ángulo tronco-caderas 90° Sentado, con piernas y pies bien apoyados Metodología ROSA: 90° sentado Respaldo reclinado entre 95 y 110° y apoyo lumbar adecuado. Pantalla a entre 45 y 75 cm. de distancia de los ojos y borde superior a la altura de los ojos. El mouse está alineado con el hombro. Las muñecas están rectas y los hombros relajados. Metodología RULA: Desde 20° de extensión a 20° de lestión del antebrazo entre 60° y 100° Posición neutra de la muñeca Flexión del cuello entre 0° y 10° Sentado, bien				
Sentado, bien apoyado y con un ángulo tronco-caderas >90° Sentado, con piernas y pies bien apoyados Metodología ROSA: 90° sentado Respaldo reclinado entre 95 y 110° y apoyo lumbar adecuado. Pantalla a entre 45 y 75 cm. de distancia de los ojos y borde superior a la altura de los ojos. El mouse está alineado con el hombro. Las muñecas están rectas y los hombros estelado, soporte para laptop capacitaciones y pausas activas Mejora en la iluminación, adquisición de una silla de oficina, cojín lumbar, PAD de mouse, teclado, soporte para laptop capacitaciones y pausas activas Metodología RULA: Desde 20° de extensión a 20° de extensió				
angulo tronco- caderas >90° Sentado, con piernas y pies bien apoyados Metodología ROSA: 90° sentado Respaldo reclinado entre 95 y 110° y apoyo lumbar adecuado. Pantalla a entre 45 y 75 cm. de distancia de los ojos y borde superior a la altura de los ojos. El mouse está alineado con el hombro. Las muñecas están rectas y los hombros relajados. Metodología RULA: Desde 20° de extensión a 20° de flexión del brazo Existe un punto de apoyo en el brazo Flexión del antebrazo entre 60° y 100° Posición del cantello entre 0° y 10° Posición del cantello entre 0° y 10° Sentado, bien				
CONTADOR Mejora en la iluminación, adquisición de una silla de oficina, cojín lumbar, PAD de mouse, teclado, soporte para laptopo capacitaciones y pausas activas Mejora en la iluminación, adquisición de una silla de oficina, cojín lumbar, PAD de mouse, teclado, soporte para laptopo capacitaciones y pausas activas Metodología RULA: Desde 20° de extensión a 20° de flexión del brazo Existe un punto de apoyo en el brazo Flexión del antebrazo entre 60° y 100° Posición neutra de la muñeca Flexión del cuello entre 0° y 10° Sentado, bien				
Sentado, con piernas y pies bien apoyados Metodología ROSA: 90° sentado Respaldo reclinado entre 95 y 110° y apoyo lumbar adecuado. Pantalla a entre 45 y 75 cm. de distancia de los ojos y borde suerior a la altura de los ojos. El mouse está alineado con el hombro. Las muñecas están rectas y los hombros relajados. Metodología RULA: Desde 20° de extensión a 20° de flexión del brazo Existe un punto de apoyo en el brazo Flexión del antebrazo entre 60° y 100° Posición neutra de la muñeca Flexión del cuello entre 0° y 10° Sentado, bien				
Metodología ROSA: Metodología ROSA: 90° sentado Respaldo reclinado entre 95 y 110° y apoyo lumbar adecuado. Pantalla a entre 45 y 75 cm. de distancia de los ojos. El mouse está alineado con el hombro. Las muñecas están rectas y los hombros relajados. Metodología RULA: Desde 20° de extensión a 20° de flexión del brazo Existe un punto de apoyo en el brazo Existe un punto de apoyo en el brazo Flexión del antebrazo entre 60° y 100° Posición neutra de la muñeca Flexión del cuello entre 0° y 10° Sentado, bien				
Metodología ROSA: 90° sentado Respaldo reclinado entre 95 y 110° y apoyo lumbar adecuado. Pantalla a entre 45 y 75 cm. de distancia de los ojos y borde superior a la altura de los ojos. El mouse está alineado con el hombro. Las muñecas están rectas y los hombros relajados. Metodología ROSA: 90° sentado entre 95 y 110° y apoyo lumbar adecuado. Pantalla a entre 45 y 75 cm. de distancia de los ojos. El mouse está alineado con el hombro. Las muñecas están rectas y los hombros relajados. Metodología RULA: Desde 20° de flexión del brazo Existe un punto de apoyo en el brazo Flexión del antebrazo entre 60° y 100° Posición neutra de la muñeca Flexión del cuello entre 0° y 10° Sentado, bien				
Mejora en la iluminación, adquisición de una silla de oficina, cojín lumbar, PAD de mouse, teclado, soporte para laptop capacitaciones y pausas activas Mejora en la iluminación, adquisición de una silla de oficina, cojín lumbar, PAD de mouse, teclado, soporte para laptop capacitaciones y pausas activas Metodología RULA: Desde 20° de extensión a 20° de fexion del brazo Existe un punto de apoyo en el brazo entre 60° y 100° Posición neutra de la muñeca Flexión del cuello entre 0° y 10° Sentado, bien				
Respaldo reclinado entre 95 y 110° y apoyo lumbar adecuado. Pantalla a entre 45 y 75 cm. de distancia de los ojos y borde superior a la altura de los ojos. El mouse está alineado con el hombro. Las muñecas están rectas y los hombros relajados. Metodología RULA: Desde 20° de extensión a 20° de flexión del brazo Existe un punto de apoyo en el brazo. Flexión del antebrazo entre 60° y 100° Posición neutra de la muñeca Flexión del cuello entre 0° y 10° Sentado, bien			_	
entre 95 y 110° y apoyo lumbar adecuado. Pantalla a entre 45 y 75 cm. de distancia de los ojos y borde superior a la altura de los ojos. El mouse está alineado con el hombro. Las muñecas están rectas y los hombros relajados. Metodología RULA: Desde 20° de extensión a 20° de flexión del brazo Existe un punto de apoyo en el brazo Flexión del antebrazo entre 60° y 100° Posición neutra de la muñeca Flexión del cuello entre 0° y 10° Sentado, bien				
CONTADOR Mejora en la illuminación, adquisición de una silla de oficina, cojín lumbar, PAD de mouse, teclado, soporte para laptop capacitaciones y pausas activas Metodología RULA: Desde 20° de extensión a 20° de flexión del brazo Existe un punto de apoyo en el brazo Flexión del antebrazo entre 60° y 100° Posición neutra de la muñeca Flexión del cuello entre 0° y 10° Sentado, bien				
Adecuado. Pantalla a entre 45 y 75 cm. de distancia de los ojos y borde superior a la altura de los ojos. El mouse está alineado con el hombro. Las muñecas están rectas y los hombros relajados. Metodología RULA: Desde 20° de extensión a 20° de flexión del brazo Existe un punto de apoyo en el brazo Flexión del antebrazo entre 60° y 100° Posición neutra de la muñeca Flexión del cuello entre 0° y 10° Sentado, bien				
CONTADOR Mejora en la iluminación, adquisición de una silla de oficina, cojín lumbar, PAD de mouse, teclado, soporte para laptop capacitaciones y pausas activas Metodología RULA: Desde 20° de extensión a 20° de flexión del brazo Existe un punto de apoyo en el brazo Flexión del antebrazo entre 60° y 100° Posición neutra de la muñeca Flexión del cuello entre 0° y 10° Sentado, bien				
CONTADOR Mejora en la iluminación, adquisición de una silla de oficina, cojín lumbar, PAD de mouse, teclado, soporte para laptop capacitaciones y pausas activas Metodología RULA: Desde 20° de extensión a 20° de flexión del brazo Existe un punto de apoyo en el brazo Existe un punto de apoyo en el brazo Flexión del antebrazo entre 60° y 100° Posición neutra de la muñeca Flexión del cuello entre 0° y 10° Sentado, bien				
CONTADOR Mejora en la iluminación, adquisición de una silla de oficina, cojín lumbar, PAD de mouse, teclado, soporte para laptop capacitaciones y pausas activas Metodología RULA: Desde 20° de extensión a 20° de flexión del brazo Existe un punto de apoyo en el brazo Existe un punto de apoyo en el brazo Flexión del antebrazo entre 60° y 100° Posición neutra de la muñeca Flexión del cuello entre 0° y 10° Sentado, bien				
CONTADOR Mejora en la iluminación, adquisición de una silla de oficina, cojín lumbar, PAD de mouse, teclado, soporte para laptop capacitaciones y pausas activas Metodología RULA: Desde 20° de extensión a 20° de flexión del brazo Existe un punto de apoyo en el brazo Flexión del antebrazo entre 60° y 100° Posición neutra de la muñeca Flexión del cuello entre 0° y 10° Sentado, bien SEDENTARIO				
CONTADOR Mejora en la iluminación, adquisición de una silla de oficina, cojín lumbar, PAD de mouse, teclado, soporte para laptop capacitaciones y pausas activas Metodología RULA: Desde 20° de extensión a 20° de flexión del brazo Existe un punto de apoyo en el brazo Flexión del antebrazo entre 60° y 100° Posición neutra de la muñeca Flexión del cuello entre 0° y 10° Sentado, bien				
CONTADOR Mejora en la iluminación, adquisición de una silla de oficina, cojín lumbar, PAD de mouse, teclado, soporte para laptop capacitaciones y pausas activas Metodología RULA: Desde 20° de extensión a 20° de flexión del brazo Existe un punto de apoyo en el brazo Existe un punto de apoyo en el brazo Flexión del antebrazo entre 60° y 100° Posición neutra de la muñeca Flexión del cuello entre 0° y 10° Sentado, bien				
CONTADOR CONTAD				
CONTADOR adquisición de una silla de oficina, cojín lumbar, PAD de mouse, teclado, soporte para laptop capacitaciones y pausas activas Metodología RULA: Desde 20° de extensión a 20° de flexión del brazo Existe un punto de apoyo en el brazo Existe un punto de apoyo en el brazo Flexión del antebrazo entre 60° y 100° Posición neutra de la muñeca Flexión del cuello entre 0° y 10° Sentado, bien		Mejora en la iluminación.		
CONTADOR cojín lumbar, PAD de mouse, teclado, soporte para laptop capacitaciones y pausas activas Metodología RULA: Desde 20° de extensión a 20° de flexión del brazo Existe un punto de apoyo en el brazo Flexión del antebrazo entre 60° y 100° Posición neutra de la muñeca Flexión del cuello entre 0° y 10° Sentado, bien				
relajados. Metodología RULA: Desde 20° de extensión a 20° de flexión del brazo Existe un punto de apoyo en el brazo Flexión del antebrazo entre 60° y 100° Posición neutra de la muñeca Flexión del cuello entre 0° y 10° Sentado, bien	CONTADOR	cojín lumbar, PAD de mouse,		SEDENTARIO
Metodología RULA: Desde 20° de extensión a 20° de flexión del brazo Existe un punto de apoyo en el brazo Flexión del antebrazo entre 60° y 100° Posición neutra de la muñeca Flexión del cuello entre 0° y 10° Sentado, bien				
extensión a 20° de flexión del brazo Existe un punto de apoyo en el brazo Flexión del antebrazo entre 60° y 100° Posición neutra de la muñeca Flexión del cuello entre 0° y 10° Sentado, bien		capacitaciones y pausas activas	•	
extensión a 20° de flexión del brazo Existe un punto de apoyo en el brazo Flexión del antebrazo entre 60° y 100° Posición neutra de la muñeca Flexión del cuello entre 0° y 10° Sentado, bien			Desde 20° de	
flexión del brazo Existe un punto de apoyo en el brazo Flexión del antebrazo entre 60° y 100° Posición neutra de la muñeca Flexión del cuello entre 0° y 10° Sentado, bien				
apoyo en el brazo Flexión del antebrazo entre 60° y 100° Posición neutra de la muñeca Flexión del cuello entre 0° y 10° Sentado, bien				
Flexión del antebrazo entre 60° y 100° Posición neutra de la muñeca Flexión del cuello entre 0° y 10° Sentado, bien				
entre 60° y 100° Posición neutra de la muñeca Flexión del cuello entre 0° y 10° Sentado, bien				
Posición neutra de la muñeca Flexión del cuello entre 0° y 10° Sentado, bien				
Flexión del cuello entre 0° y 10° Sentado, bien			Posición neutra de la	
entre 0° y 10° Sentado, bien				
Sentado, bien				
			•	
			apoyado y con un	

		ángulo tronco- caderas >90° Sentado, con piernas y pies bien apoyados Iluminación EM 0.10 (500 lux)	
COMUNITY MANAGER	Mejora en la iluminación, adquisición de una silla de oficina, cojín lumbar, PAD de mouse, teclado, escritorio más amplio, capacitaciones y pausas activas	Metodología ROSA: 90° sentado Respaldo reclinado entre 95 y 110° y apoyo lumbar adecuado. Pantalla a entre 45 y 75 cm. de distancia de los ojos y borde superior a la altura de los ojos. El mouse está alineado con el hombro. Las muñecas están rectas y los hombros relajados. Metodología RULA: Desde 20° de extensión a 20° de flexión del brazo Existe un punto de apoyo en el brazo Flexión del antebrazo entre 60° y 100° Posición neutra de la muñeca Flexión del cuello	SEDENTARIO
		entre 0° y 10° Sentado, bien apoyado y con un ángulo tronco- caderas >90° Sentado, con piernas y pies bien apoyados	
MERCADOLOGO	Mejora en la iluminación, adquisición de una silla de oficina, cojín lumbar, capacitaciones y pausas activas	Metodología ROSA: 90° sentado Respaldo reclinado entre 95 y 110° y apoyo lumbar adecuado. Pantalla a entre 45 y 75 cm. de distancia de los ojos y borde superior a la altura de los ojos.	SEDENTARIO

El mouse está alineado con el hombro. Las muñecas están rectas y los hombros
relajados. Metodología RULA:
Desde 20° de extensión a 20° de flexión del brazo
Existe un punto de apoyo en el brazo
Flexión del antebrazo entre 60° y 100°
Posición neutra de la muñeca
Flexión del cuello entre 0° y 10°
Sentado, bien apoyado y con un ángulo tronco- caderas >90°
Sentado, con piernas y pies bien apoyados

Tabla N° 8. Rediseño de puestos de trabajo

REDISEÑO DE PUESTOS DE TRABAJO	N°
N° de puestos de trabajo rediseñados	5
N° de puestos de trabajo propuestos	4
% de cumplimiento de rediseño de trabajo	0.80%

Anexo 5.13. Exámenes médicos ocupacionales

			DE APT	ITUD N	IÉDICO OCI	JPACIO	NAL			
	dic Sal	The second second		CÓDIGO			41527002			
		•	С	ERTIFICA	QUE EL Sr. (a):					
Nombres y Ape	lidos P	edro								
DNI			Edi	ad	38 años	Género	F:	M :X		
Empresa						1				
Puesto de traba	ijo (al que postula)								
Puesto actual o	última ocupación					Gerente C	General			
				Conc	usiones					
1. DOLOR DE	ESPALDA BAJ	IA								
2. DOLOR EN	LOS CODOS									
3. RADIOGRA	AFIA DE TORAX	NORMAL								
4. APTO PSIC	OLOGICAMEN	TE PARA EL PUI	ESTO							
		А	PTITUD EN	RELACIÓN	AL PUESTO DE TR	ABAJO				
APTO Para el puesto e	en el que trabaja (o postula								
NO APTO Para el puesto e	en el que trabaja	o postula								
	RESTRICCIÓN en el que trabaja	o postula		Х						
RECOMEND	ACIONES									
- Ejercicios de	de un Pat de moi	s. use ergonómico								
							DR. CÉSAR ZWALET MÉDICO CIAN CMP: 96	ONALU		
						Nombre:	ZAVALETA CORVE	RA CÉSAR		
FECHA DE EMIS	SIÓN:	4/03/2024				Sel	 lo y Firma del Médico que	CERTIFICA		

CERTIFICADO DE APTITUD MÉDICO OCUPACIONAL

* Medic Salu BERVICIOS NÉDICOS OCUPACIO		CÓDIGO			18022	015				
			CERTIF	FICA QUE EL S	r. (a):					
Nombres y Apelidos LIZ	Z									
DNI		6	Edad	32 años		Género	F:X	M:		
Empresa										
Puesto de trabajo (al que postula)										
Puesto actual o última ocupación						Conta	adora			
			C	Conclusiones						
1. DOLOR EN LA ESPALDA BA	AJA Y ALTA									
2. TENSIÓN MUSCULAR EN E	L CUELLO Y LOS	HOMB	ROS							
3. RADIOGRAFIA DE TORAX N										
4. DOLOR EN LAS MUÑECAS,	, MANOS Y CODO	DS:								
5. FATIGA MUSCULAR 6. APTO PSICOLOGICAMENTE	PARA EL PUES	то								
	APTIT	UD EN	RELAC	IÓN AL PUES	STO DE	TRABAJO)			
	Arm	OD LIV	TILLDIG	NOT AL FOLK	710 DE	TTTLDFGG				
APTO Para el puesto en el que trabaja o p	postula									
NO APTO Para el puesto en el que trabaja o p	postula									
APTO CON RESTRICCIÓN Para el puesto en el que trabaja o p	postula		Х							
RECOMENDACIONES										
Fomentar descansos regulares. Ejercicios de estiramiento. Uso estricto de un Pat de mous Realizar ajustes en la postura: Proporcionar alternativas de m Uso estricto de cojin lumbar	se ergonómico	iico					DR. CÉSAR ZA	VALETA CONVERA CIRUJANO : 96165		
FECHA DE EMISIÓN:	4/03/2024					Nombre	ZAVALETA COF			

	CERTIFICA	DO DE	APTIT	UD MÉDICO OCL	JPACIO	NAL	
+ Medic Salu servicios rédicos ocuraci	Jd GNAL			C6DIGO		0129683	81
			CERTI	FICA QUE EL Sr. (a):			
Nombres y Apellidos	KATIA						
DNI			Edad	23 años	Género	F: X	M:
Empresa							
Puesto de trabajo (al que po	stula)						
Puesto actual o última ocupación Conclusiones 1. DOLOR EN LA ESPALDA BAJA Y ALTA 2. TENSIÓN MUSCULAR EN EL CUELLO Y LOS HOMBROS 3. RADIOGRAFIA DE TORAX NORMAL							
				Conclusiones			
1. DOLOR EN LA ESPALDA B	AJA Y ALTA						
2. TENSIÓN MUSCULAR EN E	L CUELLO Y LO	SHOMBRO	S				
3. RADIOGRAFIA DE TORAX I	NORMAL						
4. DOLOR EN LAS MUÑECAS	Y LAS MANOS:						
5. FATIGA MUSCULAR:							
6. APTO PSICOLOGICAMENTE	E PARA EL PUES	то					
		APTITUD	EN RELA	ACIÓN AL PUESTO DE TR	ABAJO		
APTO Para el puesto en el que traba	ja o postula						
NO APTO Para el puesto en el que traba	ja o postula						
APTO CON RESTRICCIÓN Para el puesto en el que traba	ja o postula		Х				
RECOMENDACIONES							
- Fomentar descansos regulares - Ejercicios de estramiento, uso de un Pat de mouse ergon - Realizar ajustes en la postura Proporcionar alternativas de m - Uso estricto de cojin lumbar	ómico	nico				DR. CÉSAR ZAVALEI MÉDICO CIA CMP: 96	165
FECHA DE EMISIÓN:	4/03/2024				Nombr	e: ZAVALETA COR'	
PEOPLE EMISION.	4/03/2024					Jeno y Firma dei Medico	que del lirion

CERTIFICADO DE APTITUD MÉDICO OCUPACIONAL

+ Medic Sa	lud	CÓDIGO 43496596						96
		CERT	FICA QU	E EL Sr. (a):				
Nombres y Apellidos	Marcerio							
DNI		Edad	:	28 años	Géne	го	F:	M :X
Empresa								
Puesto de trabajo (al que post	ula)							
Puesto actual o última ocupaci	ón				Comm	nunity N	Manager	
			Conclus	iones				
1. DOLOR DE ESPALDA B	AJA							
2. DOLOR EN LOS CODOS	S, MUÑECAS Y LA	AS MANOS:						
3. RADIOGRAFIA DE TORA	XX NORMAL							
4. APTO PSICOLOGICAME	NTE PARA EL PU	ESTO						
	AP	TITUD EN REL	ACIÓN AL	PUESTO DE T	RABAJO	0		
APTO Para el puesto en el que trabaj NO APTO Para el puesto en el que trabaj								
APTO CON RESTRICCI Ó N Para el puesto en el que trabaj		х						
RECOMENDACIONES								
Fomentar descansos regula Ejercicios de estiramiento. uso estricto de un Pat de m Uso de un cojin lumbar								
							DR. CÉSAR ZAVALI MÉDICO CH CMP: 94	ONALUR
					No	mbre:	ZAVALETA CORVE	RA CÉSAR
FECHA DE EMISIÓN:	4/03/2024					Sello	y Firma del Médico qu	ie CERTIFICA

CERTIFICADO DE APTITUD MÉDICO OCUPACIONAL

	dic Sal		CÓD	IIGO			012868	25		
				CERTIF	ICA Q	UE EL Sr. (a):				
Nombres y Ape	lidos Di	ego								
DNI			E	dad		27 años	Gén	ero	F:	M:X
Empresa										
Puesto de traba	ijo (al que postula)								
Puesto actual o	última ocupación						1	Mercad	lólogo	
				С	onclu	siones				
1. DOLOR EN	LA ESPALDA	BAJA Y ALTA								
2. TENSIÓN I	MUSCULAR EN	EL CUELLO Y L	OS HON	MBROS						
3. RADIOGRA	AFIA DE TORAX	NORMAL								
4. DOLOR EN	EL CODO DE	RECHO								
5. FATIGA M	USCULAR									
6. APTO PSIO	OLOGICAMEN	TE PARA EL PUE	ESTO							
		APT	ITUD EN	RELAC	CIÓN A	AL PUESTO DE 1	TRAB/	AJO		
					_					
APTO Para el puesto e	en el que trabaja	o postula								
NO APTO Para el puesto	en el que trabaja	o postula								
	RESTRICCI Ó N en el que trabaja	o postula		Х						
RECOMEND	ACIONES									
RECOMENDACIONES - Fomentar descansos regulares Ejercicios de estiramiento Realizar ajustes en la postura: - Proporcionar alternativas de mobiliario ergonómico - Uso de un cojin lumbar DR. CÉSAR ZAÑALETA CONTER MÉDICO CIRUJANO CMP: 96165								DNALURI		
							N	lombre	ZAVALETA CORVE	ERA CÉSAR
FECHA DE EM	ISIÓN:	4/03/2024					\neg	Se	 Ilo y Firma del Médico qı	e CERTIFICA

Tabla N° 9. Controles administrativos propuestos

CONTROLES ADMINISTRATIVOS PROPUESTOS	N°
REORGANIZACIÓN DE TRABAJO	1
ROTACIÓN DE TAREAS	1
DOCUMENTO DEL PROGRAMA DE CAPACITACIONES	1
DOCUMENTO DEL PROGRAMA DE PAUSAS ACTIVAS	1
EXAMENES OCUPACIONALES	1
TOTAL	5

Tabla N° 10. Porcentaje de controles administrativos implementados

CONTROLES DE ADMINISTRACIÓN	
CONTROLES DE ADMINISTRACIÓN IMPLEMENTADOS	3
CONTROLES DE ADMINISTRACIÓN PROPUESTOS	5
%CUMPLIMIENTO DE CONTROLES DE ADMINISTRACIÓN IMPLEMENTADOS	60%



PROGRAMA DE CAPACITACIONES

20 DE MAYO DEL 2024

1. Diseño del programa de capacitaciones para una casa de apuestas deportivas.

1.1. Objetivo General:

Elaborar programas de capacitación mensuales para los trabajadores de una casa de apuestas deportivas.

Sensibilizar una participación escucha/activa de como toma precauciones ante los riesgos musculoesqueléticos.

Proveer o facilitar información en temas relacionados con Ergonomía y estrategias para poder evaluar niveles de riesgos en cada puesto de trabajo.

Mejorar la salud, seguridad y bienestar de los empleados a través de la educación y la implementación de prácticas ergonómicas, reduciendo así el riesgo de trastornos musculoesqueléticos (TME) y mejorando la eficiencia y productividad laboral.

1.2. Descripción:

El programa de capacitaciones proporcionara una comprensión básica de la ergonomía, su importancia y sus beneficios en el entorno laboral, la cual busca, que el trabajador desde que ingresa a laborar hasta cuando finalice su jornada pueda sentirse seguro, ya que él, es una parte esencial, en la empresa y por ende debe tener todas las medidas de integridad y seguridad hacia su salud. Cabe saltar que el número de capacitaciones programadas es de 7.

1.3. Introducción a la Ergonomía

Objetivo:

Familiarizar a los empleados con los conceptos básicos de la ergonomía, su importancia en el entorno laboral y cómo puede mejorar su salud, bienestar y productividad.

Descripción:

Esta capacitación inicial proporcionará una comprensión básica de la ergonomía, su importancia y sus beneficios en el entorno laboral.

Presentación teórica: Explicación de conceptos básicos y la importancia de la ergonomía.

Tríptico informativo: Explicación del programa de ergonomía.

Sesión de preguntas y respuestas: Abordar dudas y fomentar la participación.

Definición y Tipos de Trastornos Musculoesqueléticos (TME) 1.4.

Objetivo:

Proporcionar a los empleados una comprensión clara de qué son los trastornos

musculoesqueléticos (TME), sus diferentes tipos, causas comunes y cómo pueden

afectar su salud y desempeño laboral.

Descripción:

Capacitación sobre los distintos tipos de TME, sus causas comunes y cómo afectan

la salud de los empleados.

Metodología:

Presentación teórica: Explicación de los TME y sus causas.

Estudios de casos: Ejemplos de TME en entornos laborales

similares. Actividad interactiva: Identificación de síntomas y

factores de riesgo.

1.5. Factores de Riesgo de TME en el Entorno Laboral

Objetivo:

Identificar y explicar los factores de riesgo específicos en el entorno laboral que

pueden contribuir al desarrollo de trastornos musculoesqueléticos (TME), para que los

empleados puedan reconocer estos riesgos y aplicar medidas preventivas

adecuadas.

Descripción:

Identificación y análisis de los factores de riesgo específicos en el entorno de trabajo

de una casa de apuestas deportivas.

Metodología:

Taller práctico: Evaluación de puestos de trabajo y detección de riesgos.

Discusión en grupo: Compartir experiencias y posibles soluciones.

1.6. Posturas Inadecuadas en el Trabajo

Objetivo:

Enseñar a los empleados a identificar las posturas inadecuadas en el trabajo que pueden provocar lesiones o malestar, y proporcionarles estrategias y técnicas para corregir y evitar estas posturas, promoviendo así un ambiente de trabajo más seguro y saludable.

Descripción:

Enseñanza sobre las posturas inadecuadas más comunes en el trabajo y cómo corregirlas. Metodología:

Demostración práctica: Ejemplos de posturas correctas e

incorrectas. Simulaciones: Práctica guiada para adoptar posturas

correctas.

Feedback individual: Corrección personalizada de posturas.

1.7. Principios Ergonómicos para la Prevención de TME

Objetivo:

Proporcionar a los empleados conocimientos sobre los principios ergonómicos fundamentales y cómo aplicarlos en su entorno de trabajo para prevenir la aparición de trastornos musculoesqueléticos (TME), mejorando así su bienestar y eficiencia laboral.

Descripción:

Introducción a los principios ergonómicos fundamentales y cómo aplicarlos en el entorno laboral.

Metodología:

Presentación teórica: Principios ergonómicos básicos. Taller práctico: Aplicación de estos principios en el entorno de trabajo.

1.8. Uso Adecuado de Equipos Informáticos para Prevenir TME

Objetivo:

Instruir a los empleados sobre las mejores prácticas para el uso adecuado de

equipos informáticos, incluyendo la configuración ergonómica de estaciones de

trabajo, para prevenir la aparición de trastornos musculoesqueléticos (TME) y

promover una postura correcta y cómoda durante el trabajo.

Descripción:

Capacitación específica sobre el uso adecuado de equipos informáticos y la

configuración ergonómica de estaciones de trabajo.

Metodología:

Presentación teórica: Configuración adecuada de equipos informáticos.

Taller práctico: Ajuste ergonómico de estaciones de trabajo de los empleados.

1.9. Cultura Ergonómica en la Empresa

Objetivo:

Fomentar la creación y el mantenimiento de una cultura ergonómica dentro de la

empresa, en la que todos los empleados y la dirección valoren y practiquen la

ergonomía en su día a día, con el objetivo de mejorar la salud, seguridad y

productividad en el lugar de trabajo.

Descripción:

Fomentar una cultura organizacional que valore y practique la ergonomía en todas las

actividades diarias.

Metodología:

Seminarios motivacionales: Importancia de la ergonomía en la cultura empresarial.

Proyectos de grupo: Iniciativas para integrar la ergonomía en todas las áreas de

trabajo.

Evaluación y retroalimentación: Revisión periódica del cumplimiento de prácticas

ergonómicas.

1.10. CRONOGRAMA:

Las capacitaciones dictadas serán realizadas por un control de asistencia obligatoria para todos los trabajadores, de esta manera nos asegurara la presencia del personal, de acuerdo con el programa establecido.

Tabla N° 11. Cronograma de capacitaciones

	CRONOGRAMA DE CAPACITACIONES												
	DATOS GENERALES												
RAZON SOCIAL	RECU	IRSOS		DURACION PR	OMEDIO								
CASA DE APUESTAS DEPORTIVAS	DIAPOSITIVAS	TRÍPTICOS		30 minut	os								
OBJETIVOS	Proveer y facilitar inform	ación en temas relacionad	dos con ergonomí de riesgos en la		ara poder ev	valuar ni	veles						
TEMA	OBJI	ETIVO	RESPONSABLE	METODOLOGÍA	FECHA	TURNO	TIEMPO						
Introducción a la ergonomía	Familiarizar a los emple básicos de la ergonom entorno laboral y cómo bienestar y p	JHAN GUILLEN MIRANDA	VIRTUAL	26/04/2024	Tarde	30 min							
Definición y tipos de trastornos musculoesqueléticos.	clara de qué son los traste (TME), sus diferentes t	leados una comprensión ornos musculoesqueléticos ipos, causas comunes y salud y desempeño laboral.	JHAN GUILLEN MIRANDA	VIRTUAL	3/05/2024	Tarde	30 min						
Factores de riesgo de TME en el entorno laboral.	Identificar y explicar l específicos en el entor contribuir al desar musculoesqueléticos (TME puedan reconocer estos r preventivas	no laboral que pueden rollo de trastornos (), para que los empleados riesgos y aplicar medidas	JHAN GUILLEN MIRANDA	VIRTUAL	10/05/2024	Tarde	30 min						

Posturas inadecuadas en el trabajo	Enseñar a los empleados a identificar las posturas inadecuadas en el trabajo que pueden provocar lesiones o malestar, y proporcionarles estrategias y técnicas para corregir y evitar estas posturas, promoviendo así un ambiente de trabajo más seguro y saludable.	JHAN GUILLEN MIRANDA	VIRTUAL	15/05/2024	Tarde	30 min
Principios ergonómicos para la prevención de TME.	Proporcionar a los empleados conocimientos sobre los principios ergonómicos fundamentales y cómo aplicarlos en su entorno de trabajo para prevenir la aparición de trastornos musculoesqueléticos (TME), mejorando así su bienestar y eficiencia laboral.	JHAN GUILLEN MIRANDA	VIRTUAL	17/05/2024	Tarde	30 min

Tabla N° 12. Porcentaje de cumplimiento de capacitaciones

CAPACITACIONES	N°
Capacitaciones realizadas	4
Capacitaciones programadas	5
% de cumplimiento de capacitaciones	80%

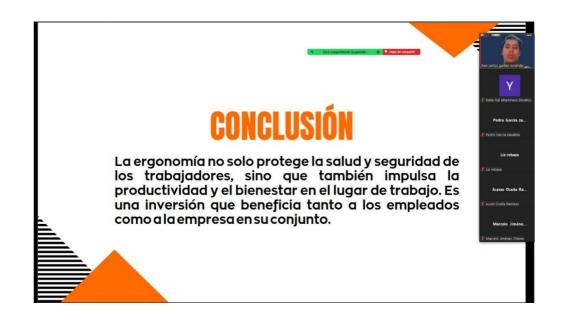
Anexo 5.15. Evidencias de la ejecución del programa de capacitaciones













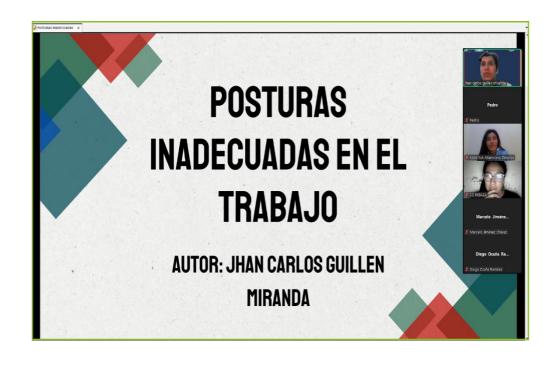








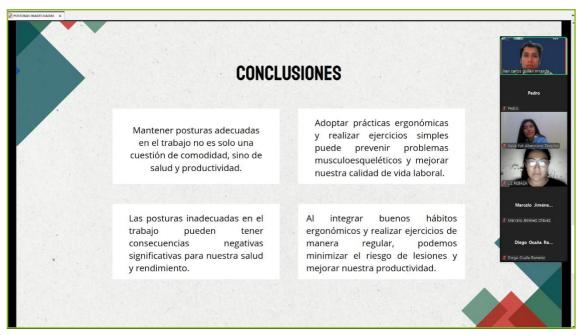












Evidencia de asistencia a las capacitaciones

Capacitación 1: Introducción a la ergonomía

Fecha de capacitación: 26/04/2024

https://forms.gle/j9MLKtGcGP2ccTpD6



Figura Nº 14. Asistencia a la capacitación 1, introducción a la ergonomía

Capacitación 2: Definición y tipos de trastornos musculoesqueléticos.

Fecha de capacitación: 3/05/2024

https://forms.gle/Yt5GCGnCiH2tiV5m9

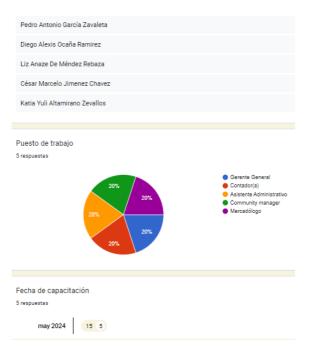


Figura N° 15. Asistencia a la capacitación 2, definición y tipos de trastornos musculoesqueléticos.

Capacitación 3: Factores de riesgo de TME en el entorno laboral.

Fecha de capacitación: 10/05/2024

https://forms.gle/PvWTeqjxJ8DRk6mu7

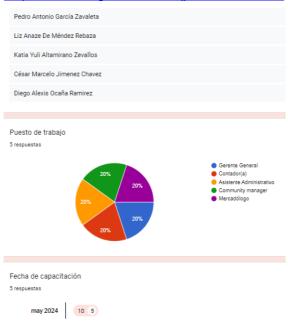


Figura N° 16. Asistencia a la capacitación 3, factores de riesgo de TME en el entorno laboral.

Capacitación 4: Posturas inadecuadas en el trabajo

Fecha de capacitación: 15/05/2024

https://forms.gle/GhN1T1m7Bs1PrL23A

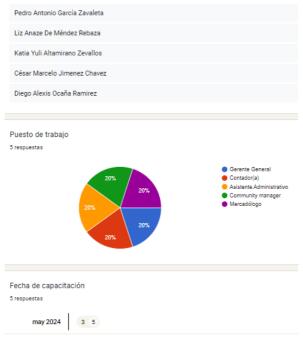


Figura Nº 17. Asistencia a la capacitación 4, Posturas inadecuadas en el trabajo



- Observar las posturas de los trabajadores durante las actividades laborales.
- Identificar las posturas incómodas o forzadas que puedan causar lesiones musculoesqueléticas.

Asignación de Puntuaciones:

- Utilizar la escala RULA para asignar puntuaciones a las posturas de trabajo.
- Priorizar las posturas que requieran intervención inmediata para reducir el riesgo de lesiones.

Acciones Correctivas:

- Implementar cambios en el entorno o en las tareas para mejorar las posturas identificadas como problemáticas.
- Proporcionar entrenamiento ergonómico a los trabajadores para corregir hábitos posturales incorrectos.

Seguimiento y Evaluación:

- Realizar evaluaciones periódicas para asegurarse de que se mantienen las mejoras ergonómicas.
- Solicitar retroalimentación de trabajadores para identificar nuevas áreas de mejora.



introducción:

Los trastornos musculoesqueléticos (TME) son una preocupación creciente en entornos laborales. Este tríptico presenta un programa ergonómico diseñado para disminuir el riesgo de TME, utilizando el método ROSA, el método RULA y un estudio de luxometría para optimizar el entorno laboral.





PROGRAMA ERGONOMICO PARA REDUCIR EL NIVEL DE RIESGO DE TRASTORNOS MUSCULOESQUELETICOS

Autor

Jhan Carlos Guillen Miranda

Trujillo 2024



Figura Nº 18. Tríptico del método RULA

Método ROSA Reorganización de las Tareas: • Identificar y eliminar tareas que generen estrés físico innecesario. Rotar las tareas entre trabajadores para evitar la fatiga muscular. Implementar pausas activas para promover el movimiento y la circulación sanguínea.

Optimización del Entorno:



- Ajustar la altura de los escritorios y sillas para mantener una postura ergonómica.
- Mejorar la iluminación para reducir la fatiga visual y prevenir dolores de
- Controlar la temperatura y la humedad para un ambiente de trabajo confortable.

Simplificación de las Tareas:



- Automatizar procesos repetitivos para reducir la carga de trabajo.
- Proporcionar herramientas ergonómicas, como teclados y ratones ajustables, para reducir la tensión muscular.
- Capacitar a los trabajadores en técnicas de levantamiento seguro y posturas adecuadas.

Adaptación de Herramientas:

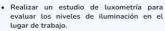


- Utilizar equipos ajustables que se adapten a las necesidades individuales de los trabajadores.
- Incorporar soportes lumbares para

ESTUDIO de Luxometria



Medición de la Iluminación:



 Identificar áreas con iluminación insuficiente o excesiva que puedan causar fatiga visual o molestias oculares.

Acciones Correctivas:



- Ajustar la iluminación artificial para lograr niveles óptimos según actividades realizadas en cada área. Maximizar el uso de luz natural mediante
- la ubicación adecuada de ventanas y



- asegurar que los niveles de iluminación se mantengan dentro de los estándares ergonómicos.
- Mantener las fuentes de luz limpias y en buen estado de funcionamiento para garantizar un ambiente de trabajo saludable



Un programa ergonómico que integra el método ROSA, el método RULA y un estudio de luxometría puede reducir significativamente el riesgo de trastornos musculoesqueléticos mejorar el bienestar de los trabajadores. Al enfocarse en la reorganización de tareas, optimización del entorno y la iluminación adecuada, se crea un ambiente laboral más seguro y saludable para todos.

Figura N° 19. Tríptico del método ROSA

Anexo 5.16. Documento de programa de pausas activas



PAUSAS ACTIVAS

DISEÑO DE PROGRAMA DE PAUSAS ACTIVAS PARA UNA CASA DE APUESTAS DEPORTIVAS.

OBJETIVO:

- Concientizar la importancia de las buenas prácticas ergonómicas y la participación activa en los trabajadores
- Instituir un plan de Pausas Activas en el área de administración en una casa de apuestas deportivas
- Incentivar a los trabajadores para que opten por cambiar su rutina de movimientos repetitivos por una serie de ejercicios físicos moderados, de acuerdo a los resultados obtenidos mediante la aplicación de los métodos estudiados.

DESCRIPCIÓN:

Después de la obtención de resultados que arrojaron los procedimientos realizados bajo los sistemas RULA y ROSA, se llegó a la conclusión de que las partes del cuerpo más afectadas, la cuales tienden a ser la parte superior, por ellos, los ejercicios se centrarán más en esta zona artificiosa.

De igual manera, se inquirió al cambio en su estilo de vida, para que puedan mejorar su desempeño y al mismo tiempo sentir una mejoría en sus salud y actividades, por ello, es necesario entender los beneficios de las pausas activas, las cuales ayudan con la mejora de su salud.

Las pausas se darán de manera consecutiva, dando como apertura una capacitación previa al entrenamiento, el personal debe tener noción de la importancia de realizar los ejercicios de manera correcta, de lo contrario no se verá evolución o esta será más lenta. Luego, se realizarán los ejercicios propiamente dichos, tanto de movilidad articular y de estiramiento.

CRONOGRAMA DE PAUSAS ACTIVAS:

Tabla N° 13. Horario de actividades - programa pausas activas

HORARIO DE ACTIVIDADES - PROGRAMA PAUSAS ACTIVAS						
DURACIÓN: 5 min						
HORA	LUNES	MARTES	MIÉRCOLES	JUEVES	VIERNES	
09:00 - 09:35 am						
09:30 - 10:00 am						
	Pausa activa (Estiramiento de cuello				Pausa activa (Estiramiento de muñecas y	
10:00 - 10:05 am	lateral)				antebrazos)	
10:05 - 10:35 am						
10:35 - 10:40 am		Pausa activa (Estiramiento de espalda sentado)	Pausa activa (Estiramiento de isquiotibiales)			
11:00 - 11:05 am				Pausa activa (Rotación de hombros)		
11:30 - 12:00 am						
12:00 - 1:00 pm			ALMUERZO	•		
1:00 - 6:00 pm						

Tabla N° 14. Evidencias y metodología de los ejercicios de pausas activas

EJERCICIOS DE PAUSAS ACTIVAS						
FOTO	DESCRIPCIÓN DEL EJERCICIO	NÚMERO DE REPETICIÓN ES Y TIEMPO DE EJERCICIO				
	Posición inicial: Siéntese con la espalda recta y los hombros relajados. Movimiento: Gire lentamente la cabeza hacia la derecha, tratando de llevar la barbilla hacia el hombro derecho. Mantenga la posición durante 5 segundos. Regrese lentamente a la posición neutral (mirando hacia adelante). Gire lentamente la cabeza hacia la izquierda, tratando de llevar la barbilla hacia el hombro izquierdo. Mantenga la posición durante 5 segundos. Vuelva lentamente a la posición neutral.	5 repeticiones (10 seg)				
	Posición inicial: Siéntese con la espalda recta y los hombros relajados. Movimiento: Gire lentamente la cabeza hacia la derecha, tratando de llevar la barbilla hacia el hombro derecho. Mantenga la posición durante 5 segundos. Regrese lentamente a la posición neutral (mirando hacia adelante). Gire lentamente la cabeza hacia la izquierda, tratando de llevar la barbilla hacia el hombro izquierdo. Mantenga la posición durante 5 segundos. Vuelva lentamente a la posición neutral.	5 repeticiones (10 seg)				
	Posición inicial: Siéntese o póngase de pie con la espalda recta y los pies alineados con los hombros. Movimiento: Inhalación: Mientras inhala profundamente, levante los brazos lentamente por encima de la cabeza. Estiramiento: Entrecruce los dedos y gire las palmas hacia arriba, extendiendo los brazos completamente y sintiendo el estiramiento en la columna, los hombros y los brazos. Mantenga esta posición durante 10 a 15 segundos. Exhalación: Exhale lentamente mientras baja los brazos a los lados del cuerpo de manera controlada.	5 repeticiones (15 seg)				



Posición inicial: Siéntese o póngase de pie con la espalda recta y los pies alineados con los hombros.

5 repeticiones (30 sea)

Movimiento:

Inhalación: Mientras inhala profundamente, entrelace los dedos y extienda los brazos hacia adelante a la altura del pecho, con las palmas hacia afuera.

Estiramiento: Empuje las manos hacia adelante, alejándolas del cuerpo tanto como sea posible, sintiendo el estiramiento en los hombros y la parte superior de la espalda. Mantenga la posición durante 10 a 15 segundos.

Exhalación: Exhale lentamente mientras relaja los brazos y vuelve a la posición inicial.

Posición inicial: Siéntese o póngase de pie con la espalda recta y los pies alineados con los hombros.

5 repeticiones (30 seg)



Movimiento:

Preparación: Lleve las manos detrás de la espalda y entrelace los dedos. Si esto no es posible, puede simplemente sostener una muñeca con la mano opuesta. Estiramiento: Mientras inhala profundamente, enderece los brazos y levántelos lentamente hacia atrás y hacia arriba, tanto como sea cómodo, sin forzar. Sienta el estiramiento en el pecho, los hombros y la parte superior de la espalda. Mantenga esta posición durante 10 a 15 segundos.

Exhalación: Exhale lentamente mientras baja los brazos y vuelve a la posición inicial de manera controlada.

5 repeticiones (30 seg)

Posición inicial: Siéntate en el suelo con las piernas extendidas hacia adelante. Mantén la espalda recta y los pies juntos.

Movimiento:

Preparación: Inhala profundamente y levanta los brazos por encima de la cabeza, alargando la columna vertebral.
Estiramiento: Mientras exhalas lentamente.

Estiramiento: Mientras exhalas lentamente, inclínate hacia adelante desde las caderas, llevando las manos hacia los pies. Intenta coger los pies o los tobillos con las manos. Si no puedes alcanzar los pies, puedes sujetar las

pantorrillas o usar una toalla alrededor de los pies para ayudarte. Mantén la posición durante 10 a 15 segundos, sintiendo el estiramiento en la espalda baja y los isquiotibiales.



Regreso: Inhala profundamente y vuelve lentamente a la posición inicial, desenrollando la columna vértebra por vértebra hasta que estés sentado derecho nuevamente. Repeticiones: Realiza este movimiento de 3 a 5 veces, asegurándote de mantener una respiración profunda y constante.	
Posición inicial: Siéntese o póngase de pie con la espalda recta y los pies alineados con los hombros. Movimiento: Inhalación: Mientras inhala profundamente, levante los brazos lentamente por encima de la cabeza. Estiramiento: Entrecruce los dedos y gire las palmas hacia arriba, extendiendo los brazos completamente y sintiendo el estiramiento en la columna, los hombros y los brazos. Mantenga esta posición durante 10 a 15 segundos. Exhalación: Exhale lentamente mientras baja los brazos a los lados del cuerpo de manera controlada.	5 repeticiones (15 seg)

Tabla N° 15. Porcentaje de cumplimiento de pausas activas

PAUSAS ACTIVAS	N°
Pausas activas realizadas	5
Pausas activas programadas	5
% de cumplimiento de pausas activas	100%



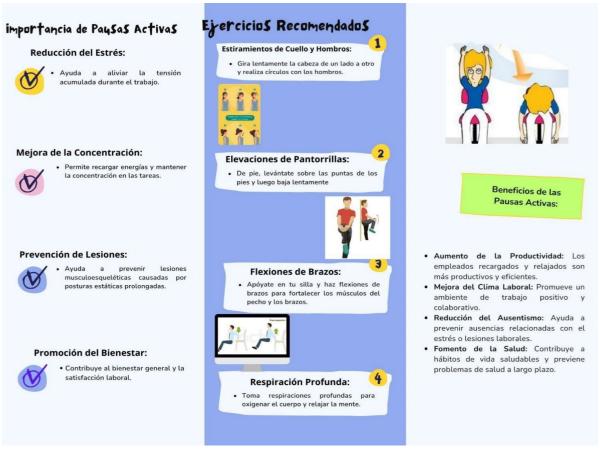


Figura N° 20. Tríptico de las pausas activas

Anexo 5.17. Documento de mejoras ergonómicas



MEJORAS ERGONOMICAS

20 DE MAYO DEL 2024

Rediseño del puesto de trabajo para el área de administración en una empresa de casa de apuestas deportivas.

OBJETIVO:

Mejorar las condiciones para que los trabajadores puedan realizar de manera correcta y cómoda sus actividades y así evitar malas posturas y un menor sobreesfuerzo.

DESCRIPCIÓN:

Al analizar por medio de los métodos ergonómicos el área de administración se pudo evidenciar las diferentes zonas del cuerpo que eran afectadas, como la espalda baja y alta, y el cuello, es por ello que se tomaron en cuenta estas zonas para las mejoras implementadas.

DESARROLLO:

Se buscaron las herramientas específicas para poder disminuir el nivel de riesgo.

Tabla N° 16. Evidencia de los controles operativos/ mejoras ergonómicas implementados

NOMBRE	FOTO	CANTIDAD
Sillas de oficina		3
Cojín lumbar		3
Cojín lumbar con asiento		2
PAD de mouse		5
Cooler para laptop con nivel de altura		2



Tabla N° 17. Controles de ingeniería propuestos

CONTROLES DE INGENIERÍA PROPUESTOS							
DESCRIPCIÓN	CANTIDAD						
Sillas De Oficina	3						
Cojín Lumbar	5						
Cojín Lumbar Con Asiento	3						
PAD De Mouse	5						
Cooler Para Laptop Con Nivel De Altura	3						
Escritorio	2						
Total	21						

Tabla N° 18. Controles de ingeniería implementados

CONTROLES DE IN IMPLEMENTA	
DESCRIPCIÓN	CANTIDAD
Sillas De Oficina	3
Cojín Lumbar	3
Cojín Lumbar Con	2
Asiento	
PAD De Mouse	4
Cooler Para Laptop	2
Con Nivel De Altura	
Escritorio	1
Total	15

Tabla N° 19. Porcentaje de controles de ingeniería implementados

CONTROLES DE INGENIERÍA PROGRAMADOS	21
CONTROLES DE INGENIERÍA IMPLEMENTADOS	15
%CUMPLIMIENTO DE CONTROLES DE INGENIERÍA	68%
INIPLEMENTADOS	

Tabla N° 20. Inversión económica de los controles de ingeniería implementados

INVERSIÓN E	CONÓMICA	DELI	PROGRAMA	ERG	ONÓMICO
Recursos ergonómicos	Cantidad	Cos	to Unitario		Costo Total
Sillas de oficina	2	S/	299.00	S/	598.00
Sillas de oficina tipo gerencial	1	S/	399.00	S/	399.00
Cojín lumbar	2	S/	35.90	S/	71.80
Cojín lumbar con asiento	1	S/	80.00	S/	80.00
PAD de mouse	5	S/	9.90	S/	49.50
Cooler para laptop con nivel de altura	2	S/	29.90	S/	59.80
Soporte base para Monitor de PC	1	S/	55.90	S/	55.90
Escritorio de 1 m x 42 cm	1	S/	350.00	S/	350.00
			Total	S/	1,664.00

Anexo 5.18. Layout después de la implementación del programa

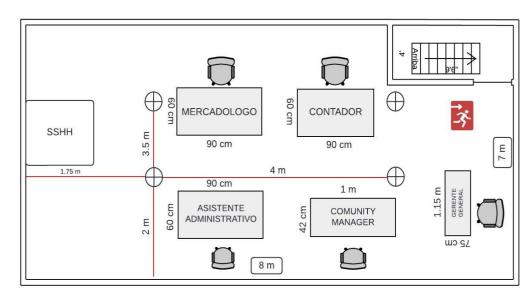


Figura N° 21. Layout Después de la implementación del programa

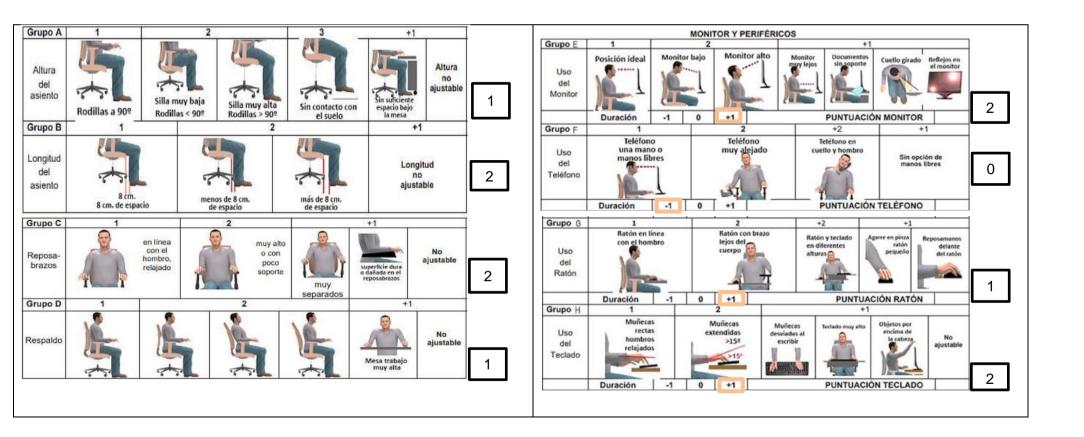
Anexo 5.19. Informe de la metodología ROSA después de la implementación del programa ergonómico

MÉTODO ROSA

Empresa: Casa de apuestas deportivas	Centro: Administrativa	Puesto: Gerente general
Tarea: Supervisar todas las operaciones de la er	npresa	

	Cálculo de la puntuación ROSA										
	P	Puntuación Silla			Puntuación Monitor	Puntuación Teléfono	Puntuación Teclado	Puntuación Ratón			
Altura	Longitud	Reposabrazos	Respaldo	Total							
1	2	2	1	2	2	1	1	1			

Puntuación final ROSA	Nivel de riesgo
2	Inapreciable



Veneza	P	untua	ción s	ección	1 A			2		
		111	Apoya brazos y Espaldar							
70		2	3	4	5	6	7	8	9	
dida	2	2	2	3	4	5	6	7	8	
to ind	3	2	2	3	4	5	6	7	8	
of len	4	3	3	3	4	5	6	7	8	
P. As	5	4	4	4	4	5	6	7	8	
de de	6	5	5	5	5	6	7	8	9	
Altur	7	6	6	6	7	7	8	8	9	
A	8	7	7	7	8	8	9	9	9	

		Puntu	ación	Seccio	ón B			1	
			I						
		0	1	2	3	4	5	6	7
	0	1	1	1	2	3	4	5	6
Teléfono	-1	1	1	2	2	3:	4	5	6
	2	1	2	2-	3	3.	4	6	7
e e	3	2	2	3	3	4	5	6	8
-	. 4	3	3	4	4	5	6	7	8
	5	4	4	5	5	6	7	8	9
	6	5	5	6	7	8	8	9	9

		Puntu	ación	Secci	ón C			2		
					Teclad	do				
		0	1	2	3	4	5	6	7	
	0	1	1	1	2	3	4	5	6	
	1	1	1	2	3	4	5	6	7	
9	2	1	2	2	3	4	5	6	7	
Mouse	3	2	3	3	3	5	6	7	8	
2	4	3	4	4	5	5	6	7	8	
1	5	4	5	5	6	6	7	8	9	
	6	5	6	6	7	7	8	8	9	
	7	6	7	7	8	8	9	9	9	

			Monit	tor y P	eriféri	cos					
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
- 1	1	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	2	2	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	3	3	3	3	4	5	6	7	8	9	10
_	-4	4	4	4 .	4.	5	6	7	8	9	10
Silla	.5	5	5	5	5	5	6	7	8	9	10
"	6	6	6	6	6	6	6	7	8	9	10
4	7	7	7	7	7	7	7	7	8	9	10
- 1	8	8	8	8	8	8	8	8	8	9	10
	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	10
	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
		1	untuo	ición f	inal R	OSA					

	Pu	ntua	ción N	Aonito	r y Per	iférico)5		2	
		Mouse y Teclado								'
		1	2	3	4	5	6	7	8	9
Г	1	1	2	3	4	5	6	7	8	9
9	2	2	2	3	4	5	6	7	8	9
Teléfono	3	3	3	3-	4	5 -	6	7	8	9
- P	4	4	4	4	4	5	6	7	8	9
7	5	5	5	5	5	5	6	7	8	9
Monitor	6	6	6	6	6	6	6	7	8	9
Mo	7	7	7	7	7	7	7	7	8	9
-1	8	8	8	8	8	8	8	8	8	9
	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9

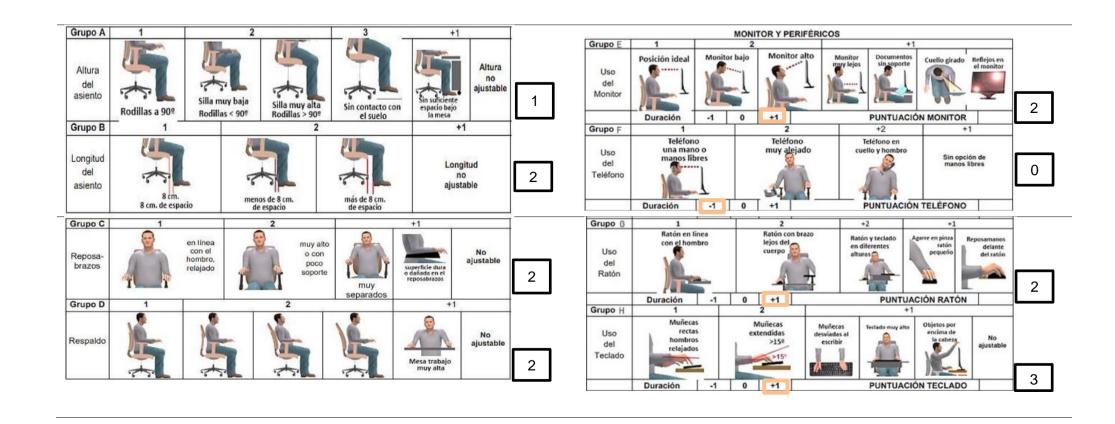
	Silla		Puntuaciones	
Al	tura Silla	Puntos		#
Altura no ajustable: +1	Rodillas a 90º	1	1	mista
Sin suficiente espacio bajo la mesa: +1	Silla muy baja. Rodillas menor que 90°	2		
•	Silla muy alta. Rodillas mayor que 90°	2		TO HOLD THE REAL PROPERTY OF THE PARTY OF TH
	Sin contacto con el suelo	3		
Longitu	ud del asiento	Puntos		
Longitud no ajustable: +1	8 cm. De espacio entre borde de silla y	1	1+1	
	rodilla Menos de 8 cm de espacio entre el borde de la silla y la rodilla	2		
	Más de 8 cm de espacio entre el borde	2		
Pan	de la silla y la rodilla osabrazos	Puntos		
•				
Brazos muy separados: +1 Superficie dura o dañada en el reposabrazos: +1	En línea con el hombro relajado. Muy alto o con poco soporte	2	1 + 1	
No ajustable: +1				
	espaldo	Puntos		
No ajustable: +1	Respaldo recto y ajustado	1	1+1	
Mesa de trabajo muy alta: +1	Respaldo pequeño y sin apoyo lumbar			
	Respaldo demasiado inclinado	2		
	Inclinado y espalda sin apoyar en respaldo	2		
	uración	Puntos		
<1 hora/día o <30 minutos segu		-1	0	
1-4 hora/día o 30 min - 1h/conti		0		
>4 horas/día o > 1hora continua	ado	+1		
				8 Cm

Moi	nitor y periféricos		Puntuacione s	
	Monitor	Puntos		
Monitor muy lejos: +1 Reflejos en monitor: +1	Posición ideal, monitor parte superior a la altura de los ojos	1	2	
Documentos sin soporte:	Monitor bajo.	2		_
+1 Cuello girado: +1	Monitor alto.	3		-01
	Duración	Puntos		
<1 hora/día o <30 minutos seg		-1	0	
1-4 hora/día o 30 min - 1h/cor	ntinuado	0		
>4 horas/día o > 1hora continu	uado	+1		in the state of th
	Teléfono	Puntos		
Teléfono en cuello y hombro:	Teléfono una mano o manos libres	1	1	19 位于 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19
+2 Sin opción de manos libres: +1	Teléfono muy alejado	2		
	Duración	Puntos		
<1 hora/día o <30 minutos seg	guidos	-1	-1	
1-4 hora/día o 30 min - 1h/cor		0		
>4 horas/día o > 1hora continu	uado	+1		
	Teclado	Puntos		
Muñecas desviadas al escribir:	Muñecas rectas hombros relajados	1	1+1	
+1 Teclado muy alto: +1 Objetos por encima de la cabeza: +1 No ajustable: +1	Muñecas extendidas más de 15º	2		
	Duración	Puntos		
<1 hora/día o <30 minutos seg	guidos	-1	0	
1-4 hora/día o 30 min - 1h/cor		0		
>4 horas/día o > 1hora continu	uado	+1		
	Ratón	Puntos		Section 1
Ratón y teclado en diferentes alturas: +2 Agarre en pinza ratón pequeño: +1 reposa manos delante del ratón: +1	Ratón en línea con el hombro Ratón con brazo lejos del cuerpo	2	1	
	Duración	Puntos		
<1 hora/día o <30 minutos seg	guidos	-1	0	
1-4 hora/día o 30 min - 1h/cor		0	1	
>4 horas/día o > 1hora continu	uado	+1	1	

Empresa: Casa de apuestas deportivas	Centro: Administrativa	Puesto: Contadora
Tarea: Gestión de Información Financiera		

	Cálculo de la puntuación ROSA											
	F	Puntuación Silla	l	Puntuación Monitor	Puntuación Teléfono	Puntuación Teclado	Puntuación Ratón					
Altura	Longitud	Reposabrazos	Respaldo	Total								
1	1 1 2 1 3				2	0	2	3				

Puntuación final ROSA	Nivel de riesgo
3	Bajo





		Puntu	ación	Seccio	ón B			1	
					Monit	tor		ı	
		0	1	2	3	4	5	6	7
	0	1	1	1	2	3	4	5	6
0	-1	1	1	2	2	3:	4	5	6
Teléfono	2	1	2	2-	3	3.	4	6	7
eléi	3	2	2	3	3	4	5	6	8
-	. 4	3	3	4	4	5	6	7	8
	5	4	4	5	5	6	7	8	9
	6	5	5	6	7	8	8	9	9

		Puntu	ación	Secci	ón C			3	
		0	1	2	3	4	5	6	7
	0	1	1	1	2	3	4	5	6
	1	1	1	2	3	4	5	6	7
9	2	1	2	2	3	4	5	6	7
Mouse	3	2	3	3	3	5	6	7	8
Σ	4	3	4	4	5	5	6	7	8
	5	4	5	5	6	6	7	8	9
	6	5	6	6	7	7	8	8	9
	7	6	7	7	8	8	9	9	9

			Monit	tor y Pe	eriféri	cos					
	62.8	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	1	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	2	2	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	3	3	3	3	4	5	6	7	8	9	10
	-4	4	4	4 .	4.	5	6	7	8	9	10
Silla	.5	5	5	5	5	5	6	7	8	9	10
0,	6	6	6	6	6	6	6	7	8	9	10
-	7	7	7	7	7	7	7	7	8	9	10
	8	8	8	8	8	8	8	8	8	9	10
	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	10
	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
		1	untuo	ición F	inal R	OSA					

T		ntua		3						
1		1	2	3	4	5	6	7	8	9
	1	1	2	3	4	5	6	7	8	9
ouc	2	2	2	3	4	5	6	7	8	9
Teléfono	3	3	3	3-	4	5 -	6	7	8	9
Te	4	4	4	4	4	5	6	7	8	9
7	5	5	5	5	5	5	6	7	8	9
nite	6	6	6	6	6	6	6	7	8	9
Monitor	7	7	7	7	7	7	7	7	8	9
-	8	8	8	8	8	8	8	8	8	9
	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9

	Silla		Puntuacione s
Alt	Puntos		
Altura no ajustable: +1	Rodillas a 90º	1	2
Sin suficiente espacio bajo la mesa: +1	Silla muy baja. Rodillas menor que 90º	2	
	Silla muy alta. Rodillas mayor que 90º	2	
	Sin contacto con el suelo	3	
Longitu	d del asiento	Puntos	
Longitud no ajustable: +1	8 cm. De espacio entre borde de silla y rodilla	1	1+1
	Menos de 8 cm de espacio entre el borde de la silla y la rodilla	2	
	Más de 8 cm de espacio entre el borde de la silla y la rodilla	2	
Repo	sabrazos	Puntos	
Brazos muy separados: +1 Superficie dura o	En línea con el hombro relajado.	1	1+1
dañada en el reposabrazos: +1 No ajustable: +1	Muy alto o con poco soporte	2	
	spaldo	Puntos	
No ajustable: +1	Respaldo recto y ajustado	1	1+1
Mesa de trabajo muy alta: +1	Respaldo pequeño y sin apoyo lumbar	2	
	Respaldo demasiado inclinado	2	
	Inclinado y espalda sin apoyar en respaldo	2	
	ıración	Puntos	
	<30 minutos seguidos	-1	+1
	30 min - 1h/continuado	0	
>4 horas/dia d	> 1hora continuado	+1	

Monit	or y periféricos		Puntuaciones
	nitor	Puntos	i dilladolollo
Monitor muy lejos:	Posición ideal,	1	1
+1	monitor parte		
Reflejos en monitor: +1	superior a la altura de los ojos		
Documentos			
sin soporte:	Monitor bajo.	3	
+1	Monitor alto.	3	
Cuello girado: +1			
Dura	ación	Puntos	
<1 hora/día o <30	minutos seguidos	-1	+1
1-4 hora/día o 30 r		0	
>4 horas/día o > 1		+1	
	éfono	Puntos	
			4
Teléfono en cuello y hombro:	Teléfono una mano o manos libres	1	1
+2	Teléfono muy	2	
Sin opción de	alejado	2	
manos libres: +1	aiojauo		
	ación	Puntos	
<1 hora/día o <30	minutos seguidos	-1	-1
1-4 hora/día o 30 r		0	
>4 horas/día o > 1	hora continuado	+1	
Ted	lado	Puntos	
Muñecas	Muñecas rectas	1	1+1
desviadas al	hombros relajados		
escribir: +1	Muñecas extendidas	2	
Teclado muy alto:	más de 15º		
+1			
Objetos por encima de la			
cabeza: +1			
No ajustable: +1			
	ación	Puntos	
<1 hora/día o <30	minutos seguidos	-1	+1
1-4 hora/día o 30 r		0	Τ!
>4 horas/día o > 1		+1	
	atón	Puntos	
Ratón y teclado en	Ratón en línea con	1	1
diferentes alturas:	el	'	1
+2	hombro		
Agarre en pinza	Ratón con	2	
ratón pequeño:	brazo lejos	_	
+1	del cuerpo		
Reposamanos			
	delante del		
ratón:			
+1	ación	Puntos	
<1 hora/día o <30		-1	. 4
1-4 hora/día o <30 r		0	+1
>4 horas/día o > 1		+1	
>+ 1101a5/Ula U > 1	ווטום טטוווווועמעט	ΤI	

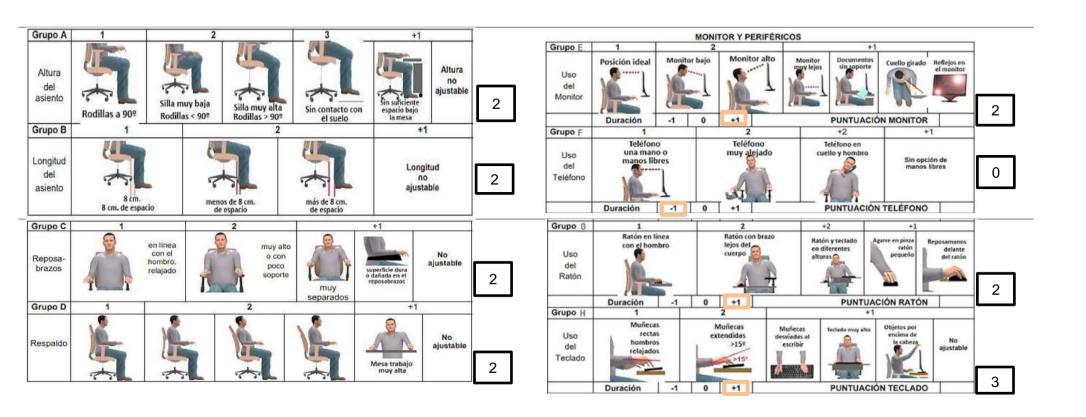




Empresa Casa de apuestas deportivas	Centro: Administrativa	Puesto: Asistente administrativo
Tarea: Relación de informes		

	Cálculo de la puntuación ROSA								
Puntuación Silla					Puntuación Monitor	Puntuación Teléfono	Puntuación Teclado	Puntuación Ratón	
Altura	Longitud	Reposabraz	Respaldo	Total					
		os							
2	2	2	2	3	3	0	3	2	

Puntuación final ROSA	Nivel de riesgo
3	Bajo





		Puntu	ación	Seccio	ón B			1	
					Monit	tor		I	
		0	1	2	3	4	5	6	7
	0	1	1	1	2	3	4	5	6
0	-1	1	1	2	2	3:	4	5	6
Teléfono	2	1	2	2-	3	3.	4	6	7
e e	3	2	2	3	3	4	5	6	8
-	. 4	3	3	4	4	5	6	7	8
	5	4	4	5	5	6	7	8	9
	6	5	5	6	7	8	8	9	9

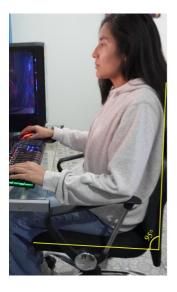
		Puntu	ación	Secci	ón C			3	
					Teclad	to			
		0	1	2	3	4	5	6	7
	0	1	1	1	2	3	4	5	6
	1	1	1	2	3	4	5	6	7
9	2	1	2	2	3	4	5	6	7
Mouse	3	2	3	3	3	5	6	7	8
2	4	3	4	4	5	5	6	7	8
	5	4	5	5	6	6	7	8	9
Г	6	5	6	6	7	7	8	8	9
	7	6	7	7	8	8	9	9	9

			Monit	tor y P	eriféri	cos					
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	1	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	2	2	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	3	3	3	3	4	5	6	7	8	9	10
	-4	4	4	4 .	4.	5	6	7	8	9	10
Silla	.5	5	5	5	5	5	6	7	8	9	10
"	6	6	6	6	6	6	6	7	8	9	10
-	7	7	7	7	7	7	7	7	8	9	10
ſ	8	8	8	8	8	8	8	8	8	9	10
	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	10
	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
		1	untuo	ición f	inal R	OSA				•	,

	Pu	ntua	ción A	Aonito	r y Per	iférico)5		3	
					Mous	e y Te	clado			
		1	2	3	4	5	6	7	8	9
Г	1	1	2	3	4	5	6	7	8	9
ouo	2	2	2	3	4	5	6	7	8	9
Teléfono	3	3	3	3-	4	5 -	6	7	8	9
10	4	4	4	4	4	5	6	7	8	9
7	5	5	5	5	5	5	6	7	8	9
Monitor	6	6	6	6	6	6	6	7	8	9
No.	7	7	7	7	7	7	7	7	8	9
	8	8	8	8	8	8	8	8	8	9
	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9

	Cillo		Duntugaianaa			
	Silla	D .	Puntuaciones			
Altu	ra Silla	Puntos				
Altura no ajustable: +1	Rodillas a 90°	1	2			
Sin suficiente espacio bajo la mesa: +1	Silla muy baja. Rodillas menor que 90º	2				
	Silla muy alta. Rodillas mayor que 90º	2				
	Sin contacto con el suelo	3				
Longitue	d del asiento	Puntos				
Longitud no ajustable: +1	8 cm. De espacio entre borde de silla y rodilla	1	1+1			
	Menos de 8 cm de espacio entre el borde de la silla y la rodilla	2				
	Más de 8 cm de espacio entre el borde de la silla y la rodilla	2				
Repos	abrazos	Puntos				
Brazos muy separados:	En línea con el hombro relajado.	1	1 + 1			
+1 Superficie dura o dañada en el reposabrazos: +1 No ajustable: +1	Muy alto o con poco soporte	2				
	paldo	Puntos				
No ajustable: +1 Mesa de trabajo	Respaldo recto y ajustado	1	1+1			
muy alta: +1	Respaldo pequeño y sin apoyo lumbar	2				
	Respaldo demasiado inclinado	2				
	Inclinado y espalda sin apoyar en respaldo	2				
Dur	Puntos					
<1 hora/día o <30 min	utos seguidos	-1	+1			
1-4 hora/día o 30 min		0				
>4 horas/día o > 1hora	>4 horas/día o > 1hora continuado					





Mo	onitor y periféricos		Puntuaciones
	Monitor	Punto s	
Monitor muy lejos: +1 Reflejos en monitor:	Posición ideal, monitor parte superior a la altura de los ojos	1	
+1 Documentos sin	Monitor bajo.	2	1
soporte: +1 Cuello girado: +1	Monitor alto.	3	
	Punto s		
<1 hora/día o <30 minu	itos seguidos	-1	
1-4 hora/día o 30 min -	•	0	+1
>4 horas/día o > 1hora	continuado	+1	
	Teléfono	Punto s	
Teléfono en cuello y	Teléfono una mano o manos libres	1	
hombro: +2 Sin opción de manos libres: +1	Teléfono muy alejado	2	1
	Punto s		
<1 hora/día o <30 minu	-1		
1-4 hora/día o 30 min -	1h/continuado	0	-1
>4 horas/día o > 1hora	continuado	+1	
	Teclado	Punto s	
Muñecas desviadas	Muñecas rectas hombros relajados	1	
al escribir: +1 Teclado muy alto: +1 Objetos por encima de la cabeza: +1 No ajustable: +1	Muñecas extendidas más de 15º	2	1+1
	Duración	Punto s	
<1 hora/día o <30 minu	tos seguidos	-1	
1-4 hora/día o 30 min -	1h/continuado	0	+1
>4 horas/día o > 1hora	continuado	+1	
	Ratón	Punto s	
Ratón y teclado en	Ratón en línea con el hombro	1	
diferentes alturas: +2 Agarre en pinza ratón pequeño: +1 Reposamanos delante del ratón: +1	Ratón con brazo lejos del cuerpo	2	1
	Duración	Punto	
<1 hora/día o <30 minu	tos seguidos	-1	
1-4 hora/día o 30 min -		0	+1
>4 horas/día o > 1hora		+1	
z + noras/ura 0 / mora	111		

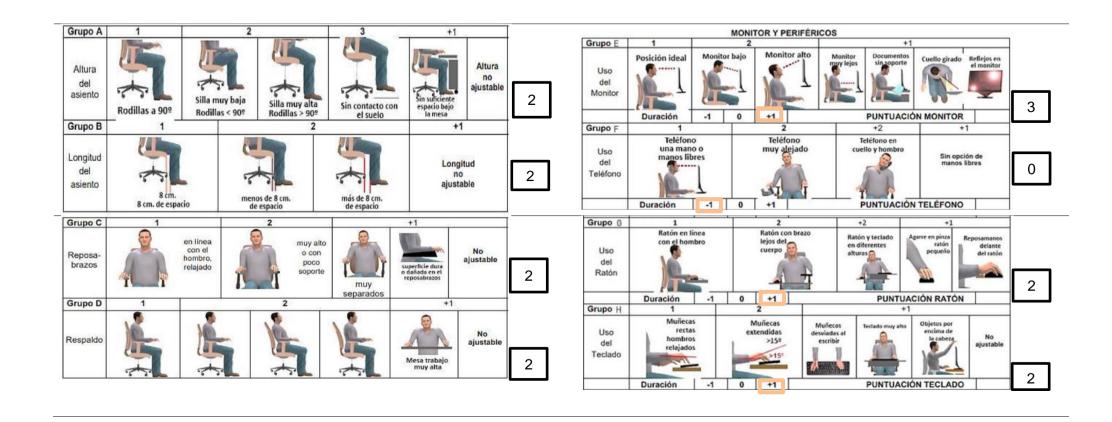




Empresa: Casa de apuestas deportivas	Centro: Administrativa	Puesto Comunitty manager				
Tarea: Diseño de flyers						

	Cálculo de la puntuación ROSA								
Puntuación Silla				Puntuación Monitor	Puntuación Teléfono	Puntuación Teclado	Puntua ción Ratón		
Altura	Longitud	Reposabrazos	Respaldo	Total					
1	2	2	2	3	3	0	2	4	

Puntuación final ROSA	Nivel de riesgo
3	Bajo





		Puntu	ación	Seccio	in B			_	,	
					Monit	tor		2		
		0	1	2	3	4	5	6	7	
	0	1	1	1	2	3	4	5	6	
0	-1	1	1	2	2	3:	4	5	6	
lon	2	1	2	2-	3	3.	4	6	7	
Teléfono	3	2	2	3	3	4	5	6	8	
-	- 4	3	3	4	4	5	6	7	8	
	5	4	4	5	5	6	7	8	9	
	6	5	5	6	7	8	8	9	9	

		Puntu	ación	Secci	ón C			2	
				115					
		0	1	2	3	4	5	6	7
	0	1	1	1	2	3	4	5	6
	1	1	1	2	3	4	5	6	7
9	2	1	2	2	3	4	5	6	7
Mouse	3	2	3	3	3	5	6	7	8
2	4	3	4	4	5	5	6	7	8
	5	4	5	5	6	6	7	8	9
	6	5	6	6	7	7	8	8	9
	7	6	7	7	8	8	9	9	9

			Monit	tor y Pe	eriféri	cos					
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	1	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	2	2	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	3	3	3	3	4	5	6	7	8	9	10
	-4	4	4	4 .	4.	5	6	7	8	9	10
Silla	.5	5	5	5	5	5	6	7	8	9	10
"	6	6	6	6	6	6	6	7	8	9	10
-	7	7	7	7	7	7	7	7	8	9	10
ı	8	8	8	8	8	8	8	8	8	9	10
	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	10
	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
			untuo	ición F	inal R	OSA				^	

	Pu	ntua	ción A	Aonito.	r y Per	iférica)5		2				
			Mouse y Teclado										
		1	2	3	4	5	6	7	8	9			
	1	1	2	3	4	5	6	7	8	9			
940	2	2	2	3	4	5	6	7	8	9			
Teléfono	3	3	3	3-	4	5 -	6	7	8	9			
Te Te	4	4	4	4	4	5	6	7	8	9			
7	5	5	5	5	5	5	6	7	8	9			
Monitor	6	6	6	6	6	6	6	7	8	9			
No.	7	7	7	7	7	7	7	7	8	9			
	8	8	8	8	8	8	8	8	8	9			
	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9			

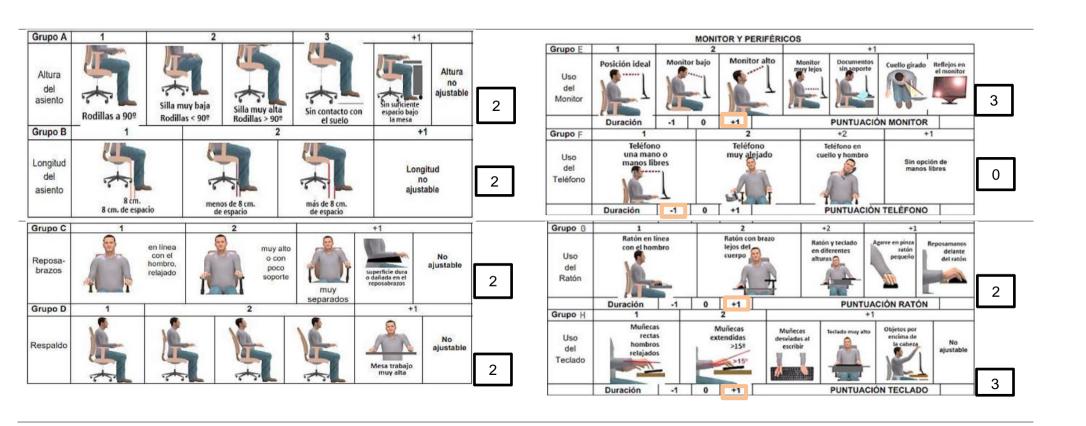
	Silla		Puntuacione s	
Al	tura Silla	Puntos		
Altura no ajustable: +1	Rodillas a 90°	1	2	
Sin suficiente espacio bajo la mesa: +1	Silla muy baja. Rodillas menores que 90º	2		V ₂ s
	Silla muy alta. Rodillas mayores que 90º	2		
	Sin contacto con el suelo	3		
	ud del asiento	Puntos		
Longitud no ajustable: +1	8 cm. De espacio entre borde de silla y rodilla	1	1+1	
	Menos de 8 cm de espacio entre el borde de la silla y la rodilla	2		
	Más de 8 cm de espacio entre el borde de la silla y la rodilla	2		
Rep	osabrazos	Puntos		
Brazos muy separados: +1	En línea con el hombro relajado.	1	1+1	
Superficie dura o dañada en el reposabrazos: +1 No ajustable: +1	Muy alto o con poco soporte	2		
R	espaldo	Puntos		
No ajustable: +1	Respaldo recto y ajustado	1	1 + 1	
Mesa de trabajo muy alta: +1	Respaldo pequeño y sin apoyo lumbar	2		
	Respaldo demasiado inclinado	2		
	Inclinado y espalda sin apoyar en respaldo	2		
D	uración	Puntos		
<1 hora/día o <30 minutos segu		-1	+1	
1-4 hora/día o 30 min - 1h/conti		0		
>4 horas/día o > 1hora continua	ido	+1		

Reposamanos delante del ratón: +1 Duración Punto s <1 hora/día o <30 minutos seguidos 1-4 hora/día o 30 min - 1h/continuado 0 +1	М	onitor y periféricos		Puntuacion es	
Monitor muy lejos: +1 Posición ideal, monitor parte superior a la altura de los ojos 1 2 2 2 2 2 2 2 2 2		Monitor			
Monitor alto. A A A A A A A A A	Reflejos en monitor:				
Monitor alto. Suración Punto S S S S S S S S S		Monitor bajo.	2	2	
Cuello girado: +1		Monitor alto.	3		
A hora/día o <30 minutos seguidos					
1-4 hora/dia o 30 min - 1h/continuado		Duración			
A horas/dia o > 1 hora continuado	<1 hora/día o <30 minu	tos seguidos	-1		
Teléfono	1-4 hora/día o 30 min -	1h/continuado	0	+1	
Teléfono en cuello y hombro: +2 Sin opción de manos ilbres 1 1 1 1 1 1 1 1 1	>4 horas/día o > 1hora	continuado	+1		
Teléfono muy alejado 2		Teléfono			
Sin opción de manos libres: 11 Duración Punto S S	Teléfono en cuello y	Teléfono una mano o manos libres			
S -1 -1 -1 -1 -1 -1 -1	Sin opción de manos libres:	Teléfono muy alejado	2	1	
<1 hora/día o <30 minutos seguidos		Duración			
1-4 hora/día o 30 min - 1h/continuado	<1 hora/día o <30 minu	tos seauidos			
Muñecas desviadas al escribir: +1 Muñecas rectas hombros relajados 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1			0	-1	
Muñecas desviadas al escribir: +1 Muñecas rectas hombros relajados 1	>4 horas/día o > 1hora	continuado	+1	- -	
Muñecas desviadas al escribir: +1 Teclado muy alto: +1 Objetos por encima de la cabeza: +1 No ajustable: +1 Duración Punto s <1 hora/día o <30 minutos seguidos -1 -1 1-4 hora/día o 30 min - 1h/continuado Paqueño: +1 Ratón Punto s Ratón Punto s Ratón pequeño: +1 Ratón con brazo lejos del cuerpo Punto s Ratón con brazo lejos del cuerpo Punto s Ratón con brazo lejos del cuerpo Punto s Pu		Teclado			
Teclado muy alto: +1 Objetos por encima de la cabeza: +1 No ajustable: +1 Duración	Muñecas desviadas	Muñecas rectas hombros relajados			
S	Teclado muy alto: +1 Objetos por encima de la cabeza: +1	Muñecas extendidas más de 15º	2	1	
<1 hora/día o <30 minutos seguidos 1-4 hora/día o 30 min - 1h/continuado >4 horas/día o > 1hora continuado Ratón Ratón Punto s Ratón Punto s Ratón en línea con el hombro 1 Ratón con brazo lejos del cuerpo Punto s Ratón con brazo lejos del cuerpo Punto s Punto s Punto s Punto s 1 1 Duración Punto s <1 hora/día o <30 minutos seguidos -1 1-4 hora/día o 30 min - 1h/continuado 0 +1 +1 +1 +1 +1 +1 +1 +1 +1 +		Duración	Punto		
1-4 hora/día o 30 min - 1h/continuado >4 horas/día o > 1hora continuado Ratón Ratón Ratón Punto s Ratón y teclado en diferentes alturas: +2 Agarre en pinza ratón pequeño: +1 Reposamanos delante del ratón: +1 Punto s Punto s Punto s					
>4 horas/día o > 1hora continuado Ratón Ratón Ratón Punto s Ratón y teclado en diferentes alturas: +2 Agarre en pinza ratón pequeño: +1 Reposamanos delante del ratón: +1 Duración Punto s <1 hora/día o <30 minutos seguidos -1 1-4 hora/día o 30 min - 1h/continuado Punto s +1 +1 1-4 hora/día o 30 min - 1h/continuado +1 Punto s -1 +1				.4	
Ratón Punto S Ratón y teclado en diferentes alturas: +2 Agarre en pinza ratón pequeño: +1 Reposamanos delante del ratón: +1 Duración Punto S Punto S Punto S Punto S 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1			<u> </u>	+1	
Ratón y teclado en diferentes alturas: +2 Agarre en pinza ratón pequeño: +1 Reposamanos delante del ratón: +1 Duración Punto s <1 hora/día o <30 minutos seguidos 1-1 1-4 hora/día o 30 min - 1h/continuado Patricia del nombro 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	>4 noras/dia 0 > mora	-	Punto		
diferentes alturas: +2 Agarre en pinza ratón pequeño: +1 Reposamanos delante del ratón: +1 Puración Punto s <1 hora/día o <30 minutos seguidos 1-1 1-4 hora/día o 30 min - 1h/continuado 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	Patán v taclada an	Patán en línea con el hombro			
s s s s s s s s s s	diferentes alturas: +2 Agarre en pinza ratón pequeño: +1 Reposamanos delante			1	
<1 hora/día o <30 minutos seguidos -1 1-4 hora/día o 30 min - 1h/continuado 0 +1		Duración			
1-4 hora/día o 30 min - 1h/continuado 0 +1	<1 hora/día o <30 minu	tos seauidos			
				+1	
			+1	1	

Empresa Casa de apuestas deportivas	Centro: Administrativa	Puesto Mercadólogo
Tarea: Creación de estrategias de market	ing	

	Cálculo de la puntuación ROSA									
	Di	ıntuación Silla			Puntuació	Puntuació	Puntuació	Puntuació		
	PU	irituaciori Silia	1		n	n	n	n Ratón		
					Monitor	Teléfono	Teclado			
Altura	Longitud	Reposabraz	Respaldo	Total						
		os								
1	2	2	2	3	3	0	3	2		

Puntuación final ROSA	Nivel de riesgo
3	Bajo





		Puntu	ación	Seccio	ón B			2	
					Monit	tor			
		0	1	2	3	4	5	6	7
	0	1	1	1	2	3	4	5	6
0	-1	1	1	2	2	3:	4	5	6
lo lo	2	1	2	2-	3	3.	4	6	7
Teléfono	3	2	2	3	3	4	5	6	8
-	- 4	3	3	4	4	5	6	7	8
	5	4	4	5	5	6	7	8	9
	6	5	5	6	7	8	8	9	9

		Puntu	ación	Secci	ón C								
			Teclado										
		0	1	2	3	4	5	6	7				
	0	1	1	1	2	3	4	5	6				
	1	1	1	2	3	4	5	6	7				
9	2	1	2	2	3	4	5	6	7				
Mouse	3	2	3	3	3	5	6	7	8				
Σ	4	3	4	4	5	5	6	7	8				
	5	4	5	5	6	6	7	8	9				
Г	6	5	6	6	7	7	8	8	9				
	7	6	7	7	8	8	9	9	9				

			Monit	tor y Pe	eriféri	cos					
	48	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	1	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	2	2	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	3	3	3	3	4	5	6	7	8	9	10
Silla	-4	4	4	4 .	4.	5	6	7	8	9	10
	.5	5	5	5	5	5	6	7	8	9	10
"	- 6	6	6	6	6	6	6	7	8	9	10
1	7	7	7	7	7	7	7	7	8	9	10
	8	8	8	8	8	8	8	8	8	9	10
	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	10
	10	10	10	10	10	10	10	10	10	40	40

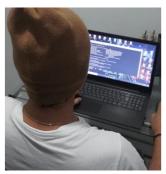
	Pu	ntua	ción A	Aonito	r y Per	iférico)5		3				
			Mouse y Teclado										
		1	2	3	4	5	6	7	8	9			
Г	1	1	2	3	4	5	6	7	8	9			
ouc	2	2	2	3	4	5	6	7	8	9			
Teléfono	3	3	3	3-	4	5 -	6	7	8	9			
0.000	4	4	4	4	4	5	6	7	8	9			
or y	5	5	5	5	5	5	6	7	8	9			
Monitor	6	6	6	6	6	6	6	7	8	9			
§ T	7	7	7	7	7	7	7	7	8	9			
	8	8	8	8	8	8	8	8	8	9			
	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9			

		Puntuacione s	
Al	Puntos		
Altura no ajustable: +1	Rodillas a 90°	1	2
Sin suficiente espacio bajo la	Silla muy baja. Rodillas menor que 90º	2	
mesa: +1	Silla muy alta. Rodillas mayor que 90º	2	
	Sin contacto con el suelo	3	
Longit	ud del asiento	Puntos	
ongitud no ajustable: +1	8 cm. De espacio entre borde de silla y rodilla	1	1+1
	Menos de 8 cm de espacio entre el borde de la silla y la rodilla	2	
	Más de 8 cm de espacio entre el borde de la silla y la rodilla	2	
Rep	osabrazos	Puntos	
Brazos muy separados: +1	En línea con el hombro relajado.	1	1 + 1
Superficie dura o dañada en el reposabrazos: +1 No ajustable: +1	Muy alto o con poco soporte	2	
F	Respaldo	Puntos	
No ajustable: +1	Respaldo recto y ajustado	1	1+1
Mesa de trabajo muy alta: +1	Respaldo pequeño y sin apoyo lumbar	2	
	Respaldo demasiado inclinado	2	
	Inclinado y espalda sin apoyar en respaldo	2	
Γ	Duración	Puntos	
<1 hora/día o <30 minutos sego		-1	+1
1-4 hora/día o 30 min - 1h/cont		0	
>4 horas/día o > 1hora continua	ado	+1	

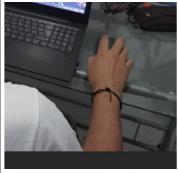




Moni	Puntuacione s		
Me	onitor	Puntos	3
Monitor muy lejos: +1 Reflejos en monitor: +1	Posición ideal, monitor parte superior a la altura de los ojos	1	2
Documentos	Monitor bajo.	2	
sin soporte: +1 Cuello girado: +1	Monitor alto.	3	
Du	ración	Puntos	
<1 hora/día o <30 mi		-1	+1
1-4 hora/día o 30 mii		0	
>4 horas/día o > 1ho		+1	
Те	léfono	Puntos	
Teléfono en cuello y hombro: +2	Teléfono una mano o manos libres	1	1
Sin opción de manos libres: +1	Teléfono muy alejado	2	
Du	ración	Puntos	
<1 hora/día o <30 mi		-1	-1
1-4 hora/día o 30 mi		0	
>4 horas/día o > 1ho	ra continuado	+1	
Te	clado	Puntos	
Muñecas desviadas al escribir: +1 Teclado muy alto:	Muñecas rectas hombros relajados	1	1+1
+1 Objetos por encima de la cabeza: +1 No ajustable: +1	Muñecas extendidas más de 15º	2	
Du	ración	Puntos	
<1 hora/día o <30 mi		-1	+1
1-4 hora/día o 30 mi		0	
>4 horas/día o > 1ho		+1	
R	atón	Puntos	
Ratón y teclado en diferentes alturas: +2	Ratón en línea con el hombro	1	1
Agarre en pinza ratón pequeño: +1 Reposamanos delante del ratón: +1	Ratón con brazo lejos del cuerpo	2	
Du	Puntos		
<1 hora/día o <30 mi	-1	+1	
1-4 hora/día o 30 mi	0		
>4 horas/día o > 1ho	ra continuado	+1	







Anexo 5.20. Informe de la metodología RULA después de la implementación del programa ergonómico

MÉTODO RULA

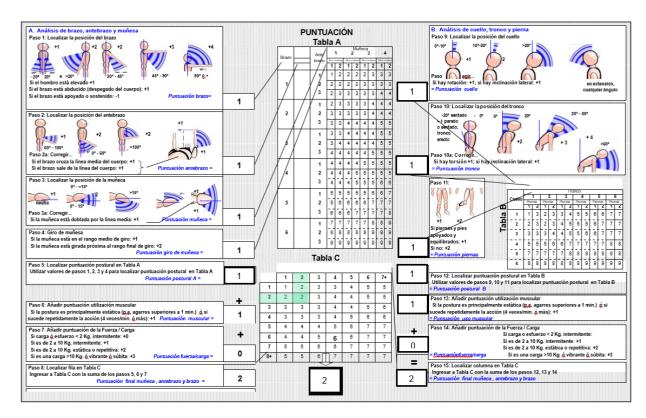
Empresa: Casa de apuestas deportivas	Centro: Administrativa	Puesto: Gerente general					
Tarea: Supervisar todas las operaciones de la empresa							

Valoración:

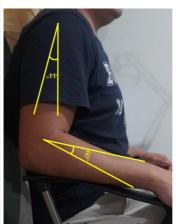
	Cálculo de la puntuación RULA										
	Punto s brazo s	Puntos antebrazo s	Puntos muñeca s	Puntos giro muñec a	Grup o A	00	Punto s tronco	5	5	Grupo B	Grupo D
Brazo izquierdo	1	1	1	1	2	2	1	1	1	2	2
Brazo derecho	1	1	1	1	2	2	1	1	1	2	2

	Puntuación final RULA	Nivel de riesgo
Brazo izquierdo	2	Bajo
Brazo derecho	2	Bajo

MÉTODO RULA



	Grupo A (extremidades superiores)		Puntu	acione
	Brazos	Punto s	Brazo izquierdo	Brazo derech o
Si eleva el hombro: +1	El brazo está entre 20 grados de flexión y 20 grados de extensión.			
Sise	Entre 20º y 45º de flexión o más de 20º de extensión.	2	2-1	2 - 1
presenta abducción de hombro:	El brazo se encuentra entre 45º y 90º de flexión de hombro.	3	2-1	2-1
+ 1 Si el brazo está apoyado: -1	El brazo está flexionado más de 90 grados.	4		
	Antebrazos	Punto s	Brazo izquierdo	Brazo derech o
Si el brazo	El antebrazo está entre 60 y 100 grados de flexión.	1		
cruza la línea media o se sitúa por fuera más de 45°: +1	El antebrazo está flexionado por debajo de 60 grados o por encima de 100 grados.	2	1	1
	Muñecas	Punto s	Brazo izquierdo	Brazo derech o
Si la muñeca	La muñeca está en posición neutral.	1		
se desvía de la ínea media: +	La muñeca está entre 0 y 15 grados de flexión o extensión.	2	1	1
1	La muñeca está flexionada o extendida más de 15 grados.	3		
	Giro de muñeca	Punto s	Brazo izquierdo	Brazo derech o
Permanece en l	a mitad del rango.	1	1	1
En inicio o final	del rango de giro.	2	'	'
	Carga / Fuerza	Punto s	Brazo izquierdo	Brazo derech o
Sin resistencia.	Menos de 2kg de carga o de fuerza intermitente.	0		
2-10 kg de carg	a o fuerza intermitente.	1		
Si la carga o fue	erza está entre 2 y 10 Kg. y es estática o repetitiva.	2	0	0
	erza es superior a los 10 Kg., y es estática o repetitiva. fuerzas aumentan rápidamente	3		
	Actividad muscular	Punto s	Brazo izquierdo	Brazo derech o
Si la postura es de 4 veces por	estática, mantenida más de un minuto. Si se repite más minuto.	1	1	1





	Puntuacione		
	Punto		
Si está girado: +1	Posición totalmente neutra	1	
Si el cuerpo está	Tronco en flexión o extensión entre 0 y 20 º	2	1+0
inclinado hacia	Tronco flexionado entre 21 y 60 º y extensión más de	3	1+0
lados: +1	Tronco flexionado más de 60ª	4	
	Cuello	Punto	
Si está girado: +1	El cuello está entre 0 y 10 grados de flexión.	1	
Si el cuello está	El cuello está entre 11 y 20 grados de flexión.	2	1+0
inclinado hacia	El cuello está flexionado por encima de 20 grados.	3	1+0
lados: +1	El cuello está en extensión	4	
	Piernas	Punto	
_	eso distribuido simétricamente y sitio para las piernas. brada y con espacio para variar posición.	1	1
Sentado, sin sitio equilibrada	para las piernas. Piernas o pies no apoyados. Postura	2	'
	Carga / Fuerza	Punto	
Sin resistencia. M	lenos de 2kg de carga o de fuerza intermitente.	0	
2-10 kg de carga	o fuerza intermitente.	1	
Si la carga o fuerz	za está entre 2 y 10 Kg. y es estática o repetitiva.	2	0
1	za es superior a los 10 Kg., y es estática o repetitiva. s aumentan rápidamente	3	
	Actividad muscular	Punto	
	stática, mantenida más de un minuto. Si se repite más . Si se repite más de 4 veces por minuto.	1	1





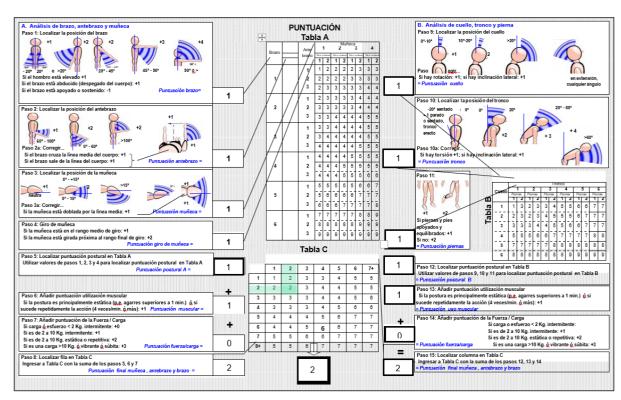


Empresa: Casa de apuestas deportivas	Centro: Administrativa	Puesto Contadora
Tarea: Gestión de información financiera		

	Cálculo de la puntuación RULA										
	Puntos brazos	Puntos antebrazos	Puntos muñecas	Puntos giro muñeca		Grupo C	Puntos tronco s	Puntos cuello	Puntos piernas	Grupo B	Grupo D
Brazo izquierdo	1	1	1	1	2	2	1	1	1	2	2
Brazo derech o	1	1	1	1	2	2	1	1	1	2	2

	Puntuación final RULA	Nivel de riesgo
Brazo izquierdo	2	Bajo
Brazo derecho	2	Bajo

MÉTODO RULA



Grupo A (extremidades superiores)			Puntus s	acione	
	Brazos	Punto s	Brazo izquierdo	Brazo derech o	
Si eleva el hombro: +1	El brazo está entre 20 grados de flexión y 20 grados de extensión.	1			
Si se presenta	Entre 20º y 45º de flexión o más de 20º de extensión.	2	2 - 1	2 - 1	
abducción	El brazo se encuentra entre 45º y 90º de flexión de hombro.	3	2-1	2 - 1	
de hombro: + 1 Si el brazo está apoyado: -1	El brazo está flexionado más de 90 grados.	4			
	Antebrazos	Punto s	Brazo izquierdo	Brazo derech o	
Si el brazo cruza	El antebrazo está entre 60 y 100 grados de flexión.	1			
la línea media o se sitúa por fuera más de 45°: +1	El antebrazo está flexionado por debajo de 60 grados o por encima de 100 grados.		1	1	
	Muñecas	Punto s	Brazo izquierdo	Brazo derech o	
Si la muñeca se	La muñeca está en posición neutra.	1			
desvía de la	La muñeca está entre 0 y 15 grados de flexión o extensión.	2	1	1	
línea media: + 1	La muñeca está flexionada o extendida más de 15 grados.	3			
	Giro de muñeca	Punto s	Brazo izquierdo	Brazo derech o	
Permanece en la	mitad del rango.	1	1	1	
En inicio o final d	el rango de giro.	2	'	'	
	Carga / Fuerza	Punto s	Brazo izquierdo	Brazo derech o	
Sin resistencia. M	lenos de 2kg de carga o de fuerza intermitente.	0			
2-10 kg de carga	o fuerza intermitente.	1			
Si la carga o fuer	za está entre 2 y 10 Kg. y es estática o repetitiva.	2	0	0	
Si la carga o fuerza es superior a los 10 Kg., y es estática o repetitiva. Los golpes y/o fuerzas aumentan rápidamente		3			
Actividad muscular			Brazo izquierdo	Brazo derech o	
Si la postura es e veces por minuto	stática, mantenida más de un minuto. Si se repite más de 4 o.	1	1	1	

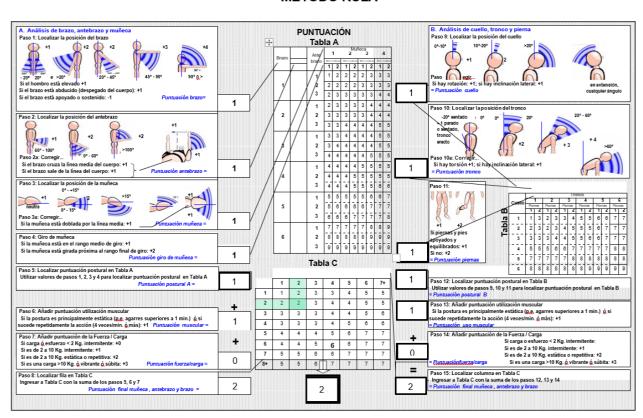
	Grupo B (tronco-espalda)		Puntuacione	
	Tronco	Punto		
Si está girado: +1	Posición totalmente neutra Tronco en flexión o extensión entre 0 y 20 º		1+0	
Si el cuerpo está				
inclinado hacia los	Tronco flexionado entre 21 y 60 º y extensión más de 20º	3	1+0	
lados: +1	Tronco flexionado más de 60ª	4		
	Cuello	Punto		
Si está girado: +1	El cuello está entre 0 y 10 grados de flexión.	1		
Si el cuello está	El cuello está entre 11 y 20 grados de flexión.	2	1 + 0	
	El cuello está flexionado por encima de 20 grados.	3		
lados: +1	El cuello está en extensión	4		
	Piernas	Punto		
	so distribuido simétricamente y sitio para las piernas. De pie, y con espacio para variar posición.	1	1	
Sentado, sin sitio p	ara las piernas. Piernas o pies no apoyados. Postura no	2		
	Carga / Fuerza	Punto		
Sin resistencia. Me	nos de 2kg de carga o de fuerza intermitente.	0		
2-10 kg de carga o	fuerza intermitente.	1		
Si la carga o fuerza	está entre 2 y 10 Kg. y es estática o repetitiva.	2	0	
Si la carga o fuerza fuerzas aumentan	es superior a los 10 Kg., y es estática o repetitiva. Los ápidamente	3		
	Actividad muscular	Punto		
•	ática, mantenida más de un minuto. Si se repite más de 4 más de 4 veces por minuto.	1	1	

Empresa: Casa de apuestas deportivas	Centro: Administrativa	Puesto: Asistente administrativo
Tarea: Relación de informes		

	Cálculo de la puntuación RULA										
	Punt	Puntos	Puntos	Puntos	Gru	Gru	Punt	Punt	Punto	Gru	Gru
	0 S	antebraz	muñec	giro	ро	ро	0 S	0 S	S	ро	ро
	braz	o s	as	muñec	Α	С	tronc	cuell	piern	В	D
	0			а			0	0	а		
	S								S		
Brazo	1	1	1	1	2	2	1	1	1	1	2
izquier											
d o											
Brazo derecho	1	1	1	1	2	2	1	1	1	1	2

	Puntuación final RULA	Nivel de riesgo
Brazo izquierdo	2	Bajo
Brazo derecho	2	Bajo

MÉTODO RULA



Grupo A (extremidades superiores)				Puntuaciones		
Brazos			Brazo izquierdo	Brazo derecho		
Si eleva el hombro: +1	El brazo está entre 20 grados de flexión y 20 grados de extensión.	1	2 - 1	2 - 1		
Si se presenta	Entre 20° y 45° de flexión o más de 20° de extensión.	2				
abducción de hombro:	El brazo se encuentra entre 45° y 90° de flexión de hombro.	3				
+ 1 Si el brazo está apoyado: -1	El brazo está flexionado más de 90 grados.	4				
	Antebrazos	Puntos	Brazo izquierdo	Brazo derecho		
Si el brazo cruza la	El antebrazo está entre 60 y 100 grados de flexión.	1	1	1		
línea media o se sitúa por fuera más de 45°: +1	El antebrazo está flexionado por debajo de 60 grados o por encima de 100 grados.	2				
Muñecas		Puntos	Brazo izquierdo	Brazo derecho		
Si la	La muñeca está en posición neutra.	1	1	1		
muñeca se desvía de la línea	La muñeca está entre 0 y 15 grados de flexión o extensión.	2				
media: + 1	La muñeca está flexionada o extendida más de 15 grados.	3				
	Giro de muñeca	Puntos	Brazo izquierdo	Brazo derecho		
	n la mitad del rango.	1	1	1		
En inicio o fina	al del rango de giro.	2				
Carga / Fuerza		Puntos	Brazo izquierdo	Brazo derecho		
Sin resistencia. Menos de 2kg de carga o de fuerza intermitente.		0	0	0		
2-10 kg de carga o fuerza intermitente.		1				
Si la carga o fuerza está entre 2 y 10 Kg. y es estática o repetitiva.		2				
Si la carga o fuerza es superior a los 10 Kg., y es estática o repetitiva. Los golpes y/o fuerzas aumentan rápidamente		3				
Actividad muscular		Puntos	Brazo izquierdo	Brazo derecho		
Si la postura es estática, mantenida más de un minuto. Si se repite más de 4 veces por minuto.		1	1	1		





	Puntuaciones		
	Puntos		
Si está girado: +1	Posición totalmente neutra	1	
Si el cuerpo está	Tronco en flexión o extensión entre 0 y 20 º	2	1 + 0
inclinado hacia los	Tronco flexionado entre 21 y 60 º y extensión más de 20º	3	1+0
lados: +1	Tronco flexionado más de 60ª	4	
	Cuello	Puntos	
Si está girado: +1	El cuello está entre 0 y 10 grados de flexión.	1	
Si el cuello está	El cuello está entre 11 y 20 grados de flexión.	2	4 . 0
inclinado hacia los	El cuello está flexionado por encima de 20 grados.	3	1 + 0
lados: +1	El cuello está en extensión	4	
	Puntos		
	so distribuido simétricamente y sitio para las piernas. De pie, y con espacio para variar posición.	1	1
Sentado, sin sitio p	ara las piernas. Piernas o pies no apoyados. Postura no	2	
	Carga / Fuerza	Puntos	
Sin resistencia. Me	nos de 2kg de carga o de fuerza intermitente.	0	
2-10 kg de carga o	1		
Si la carga o fuerza	2	0	
Si la carga o fuerza fuerzas aumentan	3		
	Puntos		
	ática, mantenida más de un minuto. Si se repite más de 4 e más de 4 veces por minuto.	1	1





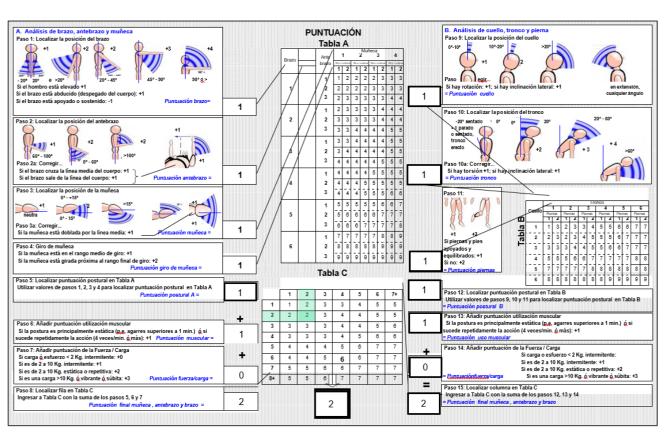
Empresa: Casa de apuestas deportivas	Centro: Administrativa	Puesto: Comunity manager
Tarea: Diseño de flyers		

Valoración:

	Cálculo de la puntuación RULA										
	Punto	Puntos	Puntos	Puntos	Grup	Grup	Punto	Punto	Punto	Grup	Grup
	S	antebrazo	muñeca	giro	οА	οС	S	S	S	οВ	o D
	brazo	S	s	muñeca			tronco	cuello	pierna		
	S						S		S		
Brazo	1	1	1	1	1	2	1	1	1	2	2
izquier											
da											
Brazo derecho	1	1	1	1	1	2	1	1	1	2	2

	Puntuación final RULA	Nivel de riesgo
Brazo izquierdo	2	Bajo
Brazo derecho	2	Bajo

MÉTODO RULA



Datos:

	Puntuacione s			
	Brazos	Punto s	Brazo izquierdo	Brazo derech
Si eleva el hombro: +1	El brazo está entre 20 grados de flexión y 20 grados de extensión.	1		0
Si se presenta	Entre 20º y 45º de flexión o más de 20º de extensión.	2	2 - 1	2 - 1
abducción de hombro:	El brazo se encuentra entre 45° y 90° de flexión de hombro.	3	2-1	2-1
+ 1 Si el brazo está apoyado: -1	El brazo está flexionado más de 90 grados.	4		
	Antebrazos	Punto s	Brazo izquierdo	Brazo derech o
Si el brazo	El antebrazo está entre 60 y 100 grados de flexión.	1		
cruza la línea media o se sitúa por fuera más de 45°: +1	El antebrazo está flexionado por debajo de 60 grados o por encima de 100 grados.		1	1
	Muñecas	Punto s	Brazo izquierdo	Brazo derech o
Si la muñeca se	La muñeca está en posición neutra.	1		
desvía de la línea media: +	La muñeca está entre 0 y 15 grados de flexión o extensión.	2	1	1
1	La muñeca está flexionada o extendida más de 15 grados.	3		
	Giro de muñeca	Punto s	Brazo izquierdo	Brazo derech o
Permanece en l	a mitad del rango.	1	1	1
En inicio o final	del rango de giro.	2	'	
	Carga / Fuerza	Punto s	Brazo izquierdo	Brazo derech o
Sin resistencia.	Menos de 2kg de carga o de fuerza intermitente.	0		
2-10 kg de carga	a o fuerza intermitente.	1		
Si la carga o fue	rza está entre 2 y 10 Kg. y es estática o repetitiva.	2	0	0
Si la carga o fue golpes y/o fuerz	3			
	Actividad muscular	Punto s	Brazo izquierdo	Brazo derech o
Si la postura es de 4 veces por	estática, mantenida más de un minuto. Si se repite más minuto.	1	1	1





	Puntuacione s						
	Tronco Punto s						
	Posición totalmente neutra	1					
Si está girado:	Tronco en flexión o extensión entre 0 y 20 º	2					
+1 Si el cuerpo está inclinado hacia los	Tronco flexionado entre 21 y 60 º y extensión más de 20º	3	1 + 0				
lados: +1	Tronco flexionado más de 60ª	4					
	Cuello	Punto s					
Si está girado:	El cuello está entre 0 y 10 grados de flexión.	1					
+1 Si el cuello	El cuello está entre 11 y 20 grados de flexión.	2	1+ 0				
está inclinado hacia los	El cuello está flexionado por encima de 20 grados.	3	110				
lados: +1	El cuello está en extensión						
	Piernas	Punto s					
	peso distribuido simétricamente y sitio para las postura equilibrada y con espacio para variar	1	1				
Sentado, sin sition Postura no equi	o para las piernas. Piernas o pies no apoyados. librada	2					
	Carga / Fuerza	Punto s					
Sin resistencia. I	Menos de 2kg de carga o de fuerza intermitente.	0					
2-10 kg de carga	a o fuerza intermitente.	1					
Si la carga o fue	2	0					
Si la carga o fue repetitiva. Los g	3						
	Punto s						
Si la postura es repite más de 4 por minuto.	1	1					





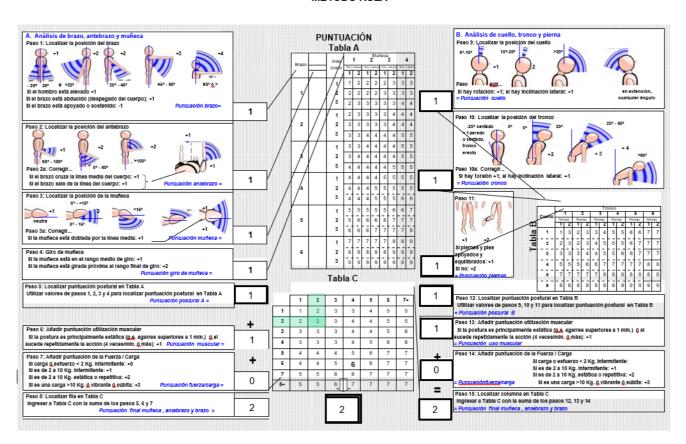
Empresa: Casa de apuestas deportivas	Centro: Administrativa	Puesto: Mercadólogo
Tarea: Creación de estrategias de marketing		

Valoración:

	Cálculo de la puntuación RULA										
	Punto	Puntos	Puntos	Puntos	Grup	Grup	Punto	Punto	Punta	Grup	Grup
	S	antebrazo	muñeca	giro	οА	οС	s	S	S	οВ	o D
	brazo	S	s	muñeca			tronc	cuello	pierna		
	S			а			0		S		
Brazo	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	2
izquier											
do											
Brazo derecho	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	2

	Puntuación final RULA	Nivel de riesgo
Brazo izquierdo	2	Bajo
Brazo derecho	2	Bajo

MÉTODO RULA



Datos:

	Grupo A (extremidades superiores)				
			S		
	Brazos	Puntos	Brazo izquierdo	Brazo derecho	
Si eleva el hombro: +1	El brazo está entre 20 grados de flexión y 20 grados de extensión.	1	2 - 1	2 - 1	
Sise	Entre 20º y 45º de flexión o más de 20º de extensión.	2			
presenta abducción	El brazo se encuentra entre 45° y 90° de flexión de hombro.	3			
de hombro: + 1 Si el brazo está apoyado: -1	El brazo está flexionado más de 90 grados.	4			
	Antebrazos	Puntos	Brazo izquierdo	Brazo derecho	
Si el brazo	El antebrazo está entre 60 y 100 grados de flexión.	1	1	1	
cruza la línea media o se sitúa por fuera más de 45°: +1	El antebrazo está flexionado por debajo de 60 grados o por encima de 100 grados.	2			
	Muñecas	Puntos	Brazo izquierdo	Brazo derecho	
Si la muñeca	La muñeca está en posición neutral.	1	1	1	
se desvía de la línea	La muñeca está entre 0 y 15 grados de flexión o extensión.	2			
media: + 1	La muñeca está flexionada o extendida más de 15 grados.	3			
	Giro de muñeca	Puntos	Brazo izquierdo	Brazo derecho	
	la mitad del rango.	1	1	1	
En inicio o final	del rango de giro.	2			
	Carga / Fuerza	Puntos	Brazo izquierdo	Brazo derecho	
	Menos de 2kg de carga o de fuerza intermitente.	0	0	0	
	ga o fuerza intermitente.	1 2			
Si la carga o fuerza está entre 2 y 10 Kg. y es estática o repetitiva.					
Si la carga o fuerza es superior a los 10 Kg., y es estática o repetitiva. Los					
goipes y/o fuer	zas aumentan rápidamente Actividad muscular	Puntos	Brazo izquierdo	Brazo derecho	
Si la postura es de 4 veces por	estática, mantenida más de un minuto. Si se repite más minuto.	1	1	1	





	Grupo B (tronco-espalda)		Puntuaciones
	Tronco	Puntos	
Si está girado:	Posición totalmente neutra	1	1+0
+1 Si el cuerpo	Tronco en flexión o extensión entre 0 y 20 º	2	
está inclinado hacia los	Tronco flexionado entre 21 y 60 º y extensión más de 20º	3	
lados: +1	Tronco flexionado más de 60ª	4	
	Cuello	Puntos	
Si está girado:	El cuello está entre 0 y 10 grados de flexión.	1	1 + 0
+1 Si el cuello	El cuello está entre 11 y 20 grados de flexión.	2	
está inclinado	El cuello está flexionado por encima de 20 grados.	3	
hacia los lados: +1	El cuello está en extensión	4	
	Piernas	Puntos	
De	peso distribuido simétricamente y sitio para las piernas. librada y con espacio para variar posición.	1	1
	para las piernas. Piernas o pies no apoyados. Postura	2	
no	para las pierrias. Fierrias o pies rio apoyados. Fostara	_	
equilibrada			
	Carga / Fuerza	Puntos	
Sin resistencia. M	Menos de 2kg de carga o de fuerza intermitente.	0	0
2-10 kg de carga	o fuerza intermitente.	1	
Si la carga o fuer	za está entre 2 y 10 Kg. y es estática o repetitiva.	2	
	za es superior a los 10 Kg., y es estática o repetitiva. Los ls aumentan rápidamente	3	
	Actividad muscular	Puntos	
	estática, mantenida más de un minuto. Si se repite más ninuto. Si se repite más de 4 veces por minuto.	1	1







Anexo 5.21. Informe del estudio de luxometría

Introducción:

La luxometría es la ciencia que mide la iluminación o cantidad de luz visible en un espacio determinado, es esencial para garantizar condiciones de visibilidad adecuadas y confort visual en diversos entornos, como oficinas, fábricas, hospitales y oficinas, un estudio de luxometría evalúa la distribución y nivel de luz, asegurando que cumplen con las normas y regulaciones pertinentes

Procedimiento de medición:

Preparación del equipo: Se debe calibrar y verificar el funcionamiento correcto del luxómetro antes de iniciar las mediciones. Es fundamental que el instrumento esté en óptimas condiciones para obtener datos precisos.

Planificación de la medición: Se determina el área de estudio y se divide en una cuadrícula para realizar mediciones sistemáticas. Las mediciones se realizarán a una altura específica, generalmente a la altura del plano de trabajo (aproximadamente 0.85 metros del suelo para mesas y escritorios).

Medición de la iluminancia: Con el luxómetro, se mide la cantidad de luz en luxes (lx) en cada punto de la cuadrícula. Se deben registrar múltiples lecturas en diferentes momentos del día para considerar variaciones debido a la luz natural.

Registro de datos: Todos los datos obtenidos se registran en una hoja de cálculo, anotando la hora de la medición, la posición dentro de la cuadrícula y el valor de luxes. Es importante considerar la influencia de fuentes de luz artificial y natural.

Cálculo del Índice de Local: Este índice (IL) se calcula para evaluar la uniformidad de la iluminación en el espacio. Se determina dividiendo la iluminancia mínima medida por la iluminancia media del área de estudio.

Cálculo del Índice del Ambiente: Este índice (IA) se utiliza para evaluar el confort visual en el ambiente, considerando la iluminación general y las áreas de trabajo específicas. Se determina dividiendo la iluminancia media media en las áreas de trabajo por la iluminancia media general del ambiente.

Normativas:

Según la normativa peruana EM 0.10 (NTP 300.010-1:2006)

Objetivo:

La normativa tiene como objetivo asegurar que las condiciones de iluminación en los lugares de trabajo sean adecuadas para la realización de las tareas de manera eficiente, segura y cómoda, minimizando los riesgos para la salud visual de los

trabajadores.

Alcance:

Se aplica a todas las instalaciones laborales donde se realicen actividades que requieran iluminación artificial, abarcando tanto áreas interiores como exteriores de los centros de trabajo.

Requisitos Generales:

Iluminancia Mínima:

La normativa establece valores mínimos de iluminancia (medidos en lux) para diferentes tipos de actividades y áreas de trabajo. Algunos ejemplos de los valores requeridos son:

Áreas de circulación y pasillos: 100 lux.

Oficinas y áreas de trabajo administrativo: 500 lux.

Talleres y áreas de fabricación: 300 a 750 lux, dependiendo del tipo de tarea.

Laboratorios y áreas de precisión: 750 a 1500 lux.

Uniformidad de la Iluminación:

La iluminación debe ser uniforme para evitar sombras y deslumbramientos. El Índice de Uniformidad (IU), que es la relación entre la iluminancia mínima y la iluminancia media, no debe ser menor de 0.7.

Control de Deslumbramiento:

La normativa establece límites para el deslumbramiento, asegurando que las fuentes de luz no causen molestias visuales. Se recomienda el uso de luminarias con difusores o rejillas para minimizar el deslumbramiento directo e indirecto.

Calidad de la Luz:

Índice de Reproducción Cromática (IRC): Las fuentes de luz deben tener un IRC

adecuado para la tarea visual, generalmente no inferior a 80 para trabajos de precisión y color.

Temperatura de Color: La temperatura de color debe ser apropiada para el tipo de actividad, con recomendaciones específicas para luz cálida, neutra o fría según el entorno laboral.

Mantenimiento de la Iluminación:

Se debe realizar un mantenimiento regular de las luminarias y sistemas de iluminación para asegurar que los niveles de iluminancia se mantengan dentro de los límites establecidos. Esto incluye la limpieza de las luminarias y la sustitución de lámparas y componentes defectuosos.

Procedimiento de Medición:

Preparación del Luxómetro:

Calibrar el luxómetro antes de iniciar las mediciones.

Asegurarse de que el sensor esté limpio y en buen estado.

Determinación de Puntos de Medición:

Definir una cuadrícula de medición para áreas extensas.

Medir a una altura estándar, generalmente a la altura del plano de trabajo (0.85 metros del suelo).

Registro de Datos:

Registrar las lecturas de lux en cada punto de la cuadrícula.

Realizar mediciones en diferentes momentos del día para considerar variaciones en la iluminación natural.

Análisis de Resultados:

Comparar los datos obtenidos con los valores mínimos establecidos en la normativa.

Calcular el Índice de Uniformidad (IU) y otros parámetros relevantes.

Informe de Resultados:

Elaborar un informe detallado con los datos de las mediciones, análisis de resultados y recomendaciones para mejorar la iluminación en caso de ser necesario.

Ejecución del estudio de luxometría

DATOS GENERALES:	
Altura del local:	2.20 metros
Ancho del local:	7 metros
Largo del local:	8 metros
Altura de montaje:	1.54 metros

Fórmulas:

índice del local =	Largo del ambiente x Ancho del ambiente
	Altura de montaje x (Largo del Ambiente
	+ Ancho del ambiente)

índice del local=	8 x 7
	1.54 x (8 + 7)

Puntos de medición del ambiente =	(indice del local $+2$) ²
-----------------------------------	---------------------------------------

=Puntos de medición del ambiente 25

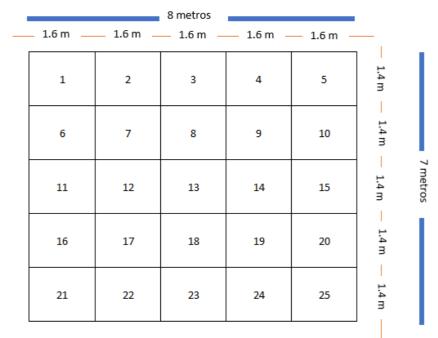


Figura N° 22. Puntos de medición, estudio de luxometría

490 lux	491 lux	495 lux	485 lux	482 lux
491 lux	320 lux	486 lux	489 lux	318 lux
205 lux	314 lux	490 lux	487 lux	412 lux
492 lux	489 lux	492 lux	493 lux	316 lux
214 lux	493 lux	490 lux	494 lux	492 lux

Figura N° 23. Identificación de puntos ciegos en el estudio de luxometría

Tabla N° 21. Promedio de medición del estudio de luxometría, antes de las mejoras

N°	Lux
1	482
2	318
2 3 4	412
	405
5 6	492
	485
7	489
8	487
9	493
10	494
11	495
12	486
13	490
14	492
15	490
16	491
17	401
18	314
19	489
20	493
21	490
22	491
23	350
24	492
25	214
Total	11235
Promedio	449

Desviación	75.428222
estándar	

INTERPRETACIÓN:

Según la normativa peruana EM 0.10, el nivel promedio de iluminación para un ambiente de oficina debe ser de 300 a 500 lux y el promedio obtenido en la medición fue de 449 lux, lo cual demuestra que se cumple con el estándar requerido.

Anexo 5.21. Evidencias del estudio de luxometría



Figura N° 24. Luxómetro Utilizado para las mediciones

Anexo 5.22. Certificado de calibración, Luxómetro



Certificate of Calibration

Certificate Number: 194318 Document Number: 137565

Customer Details:

Customer Name: MASTER DISTRIBUTORS MIAMI

Instrument Details:

 Manufacturer:
 VOGEL GERMANY
 Calibration Date:
 Febrary 12, 2024

 Description:
 LIGHT METER
 Calibration Due:
 Febrary 12, 2025

 Model Number:
 FERVI L014
 Cal. Interval:
 12
 MONTHS

Equip. ID Number: N/A As Received: NEW

Environmenta/ Details: Temperature: 21 Deg. +/- 5 C

Procedures Used: Relative Humidity: 40 %+/- 15 %

Calibration Procedure: EICMFERVI L014-CP

Certification

Vogel Germany certifies that the instrument listed above meets the specifications of the manufacturer at the completion of its calibration. Standards used are traceable to the National Institute of Standards and Technology (NIST), or have been derived from accepted values, natural physical constants, or through the use of self-calibration techniques. Methods used are in accordance with ISO 10012 and ANSkNCSL Z540-1-1994. This certificate is not to be reproduced other than in full, except with prior written approval of Extech Instruments Corporation.

Technicians Notes:

Technician: TERI KING

Approved By:

Form No. ISO-900-085



Figura N° 25. Evidencia del cálculo de la altura del montaje



Figura N° 26. Evidencia de colocación de puntos de medición



Figura N° 27. Evidencia de cálculo de distancia de los puntos de medición



Figura N° 28. Evidencia de la medición a la altura del escritorio



Figura N° 29. Evidencia de colocación de puntos de medición en el puesto del contador



Figura N° 30. Evidencia de medición en el puesto del contador



Figura N° 31. Evidencia de la infraestructura y la iluminación

Anexo 5.23. Programa de sostenibilidad

PROGRAMA DE SOSTENIBILIDAD DEL PROGRAMA ERGONÓMICO

I. Introducción

El programa de sostenibilidad está diseñado para promover la mejora constante dentro de la organización en relación con el nivel de riesgos de trastornó musculoesqueléticos identificados en una casa de apuestas deportivas. Su objetivo principal es garantizar la sostenibilidad, beneficiando tanto a los empleados como a la organización, considerando aspectos clave para la implementación y efectividad del programa.

II. Objetivo:

Llevar a cabo un programa de sostenibilidad estandarizado para asegurar la implementación y continuidad del Programa Ergonómico.

III. Funciones

Funciones del Gerente. Aportar la información necesaria para asegurar la ejecución del programa.

IV. Diccionario de Términos:

Ergonomía es la disciplina que estudia la adaptación de los lugares de trabajo, herramientas y tareas a las capacidades y limitaciones físicas y mentales de las personas. Su objetivo es mejorar la eficiencia, seguridad y bienestar de los trabajadores, minimizando el riesgo de lesiones y enfermedades laborales. Combina conocimientos de varias ciencias, como la fisiología, psicología e ingeniería. La ergonomía busca diseñar sistemas y entornos que optimicen el rendimiento humano y reduzcan el estrés y la fatiga.

Peligro. Los riesgos ergonómicos en el lugar de trabajo están asociados con la actividad física y pueden resultar en lesiones musculoesqueléticas crónicas a largo plazo.

Riesgo. El riesgo ergonómico se presenta cuando hay una posibilidad de que la exposición a dicho peligro pueda resultar en Trastornos Musculoesqueléticos (TME) en los trabajadores.

Movimiento repetitivo. Consiste en llevar a cabo movimientos repetidos y prolongados que generan tensión en el sistema musculoesquelético durante un tiempo determinado.

Trastorno musculoesquelético: Los TME describen una condición que afecta a los músculos, tendones, huesos, articulaciones, nervios y otras partes relacionadas con el sistema musculoesquelético.

V. Diseño y planificación

En los distintos puestos de trabajo, es crucial establecer una estrategia para los objetivos del programa ergonómico mediante una coordinación previa, considerando especialmente la sostenibilidad del mismo. Es esencial definir objetivos específicos para optimizar el desempeño e implementación del programa ergonómico. La casa de apuestas deportivas debe destinar recursos para facilitar la ejecución del programa en la organización. Además, el programa de sostenibilidad debe ser claro y directo, ofreciendo información relevante de manera accesible para que los empleados lo entiendan fácilmente.

VI. Procedimiento

En el proceso de identificación de riesgos, es esencial reconocer ciertas características o factores de riesgos ergonómicos que puedan existir en diverso puesto de trabajo del área administrativa. Al tener este conocimiento, se puede evaluar el nivel de riesgo asociado a las actividades correspondientes.

VII. Selección y evaluación de los factores de riesgos identificados

Tras el análisis de los factores de riesgo ergonómico, se evaluará el nivel de riesgo empleando métodos ergonómicos específicos para cada tipo. Es importante destacar que hay distintos métodos para esta evaluación, por lo que es crucial seleccionar el más apropiado. A continuación, se listan los métodos ergonómicos según el factor de riesgo.

Tabla N° 22. Clasificación de métodos ergonómicos

Herramienta Ergonómica	Uso / Aplicación
Método REBA (Rapid Entire Body Assessment)	Evaluar la postura y los movimientos del cuerpo durante la realización de tareas que involucran el cuerpo entero.
Método RULA (Rapid Upper Limb Assessment)	Evaluar la postura y los movimientos de los miembros superiores durante tareas que implican movimientos repetitivos.
Método OWAS (Ovako Working Posture Assessment System)	Evaluar la postura del cuerpo durante la realización de tareas en las que se mantiene una posición estática.
Método NIOSH (National Institute for Occupational Safety and Health)	Establecer límites de peso seguro para manipulación manual de cargas.
Método ROSA (Rapid Office Strain Assessment)	Evaluar el riesgo de lesiones musculoesqueléticas asociadas con el trabajo en entornos de oficina.
Método LEEP (Lifting, Environment, Equipment, and Personnel)	Evaluar y mejorar las condiciones de trabajo en entornos de manejo de materiales y levantamiento de cargas.

VIII. Implementación del programa ergonómico:

Se han establecido tres etapas que facilitarán la reducción del nivel de riesgo.

VIII.I. Diseño de las capacitaciones

Las capacitaciones son esenciales para disminuir los riesgos ergonómicos, ya que brindan a los participantes los conocimientos necesarios para identificar y comprender los peligros en sus áreas de trabajo.

Ámbito. Este documento se aplica a los empleados que trabajen en la casa de apuestas.

Materiales. Trípticos, equipos, etc.

Desarrollo. Las sesiones de capacitación se estructurarán considerando una variedad de temas, con enfoque específico en los factores de riesgo ergonómico identificados y lesiones de trastorno musculoesquelético. El objetivo es mejorar, fortalecer y ampliar el conocimiento de los participantes.

Objetivo. Asegurar la capacitación de los cinco trabajadores del área de

administración de la casa de apuestas deportivas.

Cronograma. Se mantendrá un registro de asistencia para confirmar que todos los empleados del área de administración de la casa de apuestas deportivas participen en las capacitaciones programadas, asegurando así su presencia.

Tabla N° 23. Formato de registro de capacitación

		FO	RMATO		
		REGISTRO I DE CAPA			
		DATOS	GENERALES:		
	FECHA:			DURACIÓN (Hrs):	
	ТЕМА:			N° DE TRABAJADORE S:	
N°	APELLI	DOS Y NOMBRES	N° DNI	PUESTO	FIRMA
1					
2					
3					
4					
5 6					
7					
8					
9					
10					
11					
12					
13					
14					
15 16					
17					
18					
19					
20					
21					
22					
23					
			CAPACITADOR		
NOM	BRES Y APELLIDOS:				
	FIRMA:		·	<u> </u>	

Tabla N° 24. Formato de cronograma de capacitaciones

CRONOGRAMA DE CAPACITACIONES									
DATOS GENERALES									
RAZÓN SOCIAL	RECURSOS DURACIÓN PROMEDIO								
CASA DE APUESTAS DEPORTIVAS	DIAPOSITIVAS	TRÍPTICOS							
OBJETIVOS	Proveer y facilit	oveer y facilitar información en temas relacionados con ergonomía, estrategias para poder evaluar niveles de riesgos en la empresa.							
TEMA	OBJE	ETIVO	RESPONSABLE METODOLOGÍA FECHA TURNO TIEMA						

VIII.II. Diseño de las pausas activas

Incorporación de métodos que faciliten a los empleados efectuar ejercicios de flexión

y estiramiento de brazos y piernas en cortos períodos, ya sea durante el trabajo o al

concluir la jornada.

Alcance. Las pausas activas se aplicarán a todos los empleados que laboren en la

casa de apuestas deportivas.

Recursos. Incluirán un programa detallado, un manual instructivo y guías específicas

para las pausas activas, además de capacitaciones de entrenamiento.

Duración. Las pausas activas tendrán una duración de 5 minutos. Se llevará a cabo

un ejercicio de pausas activas.

Frecuencia. Cada día hábil de la semana.

Objetivo. Asegurar que todos los trabajadores de la casa de apuestas deportivas

participen y se adhieran a las pausas activas.

VIII.III. Rediseño de los puestos de trabajo:

El rediseño de los puestos de trabajo implica reevaluar y ajustar las funciones,

responsabilidades y condiciones de trabajo de los empleados para mejorar la

eficiencia operativa, la colaboración y el bienestar en el lugar de trabajo.

Alcance. La reestructuración de los puestos de trabajo se centra exclusivamente en

el área administrativa de la casa de apuestas deportivas.

Objetico. Mejorar las condiciones laborales para garantizar un desempeño óptimo

dentro del área administrativa.

Recursos: Equipos y accesorios ergonómicos.

IX. Actualización del plan ergonómico

Para asegurar una mejora constante en el programa ergonómico, es esencial realizar revisiones y actualizaciones, al menos anualmente, para garantizar su eficacia y relevancia en la casa de apuestas deportivas.

Formato del programa ergonómico:

- > Meta
- Extensión
- > Conceptos y explicaciones
- > Elaboración de las técnicas

Evaluación del estado actual

Detección de riesgos de ergonomía

Sugerencia de optimización para actividades con alto riesgo

Valoración final del grado de riesgo

- > Diseño de las capacitaciones
- > Diseño de las pausas activas
- Rediseño de los puestos de trabajo

Tabla N° 25. Programa de sostenibilidad, Trujillo 2024

ACTIVIDADES	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov	Dic	Encargado
7.0111157.520		. 0.0	· · · · ·	7 1.01	····ay		0 0.1	, .gc	001		1101		
Mantener la sostenibilidad del programa ergonómico													Gerente Gene
CAPACITACIONES	ı		I				l	ı			I		
Desarrollar temas sobre riesgos ergonómicos													
Promover la salud ocupacional													Gerente Gen
Fomentar buenos hábitos													
PAUSAS ACTIVAS	—	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	- T				Г Г						
Capacitaciones de pausas activas													
Ejercicios de flexión													Gerente Gene
REDISEÑO DE LOS PUESTOS DE TRABAJO							•						
Implementación de equipos ergonómicos													Gerente Gene

Anexo. 5.24. Evidencia del seguimiento de síntomas musculoesqueléticos en una

casa de apuestas deportivas (febrero del 2023 hasta febrero del 2024).

La casa de apuestas deportivas lleva un registro detallado de sus actividades a través

de un tareo, que incluye motivos de ausencia, tipos de jornada, asistencias

mensuales, horas extras, trabajo en feriados, licencias con y sin goce de sueldo, entre

otros aspectos.

Para asegurar la validez de los datos, el gerente de la casa de apuestas deportivas

proporcionó una carta de entrega de información, garantizando así la credibilidad del

tareo.

"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho"

CARTA DE ENTREGA DE INFORMACIÓN

Trujillo,19 de julio de 2024

Yo, Pedro Antonio García Zavaleta, identificado con DNI 46858295, en mi calidad de Gerente General de una casa de apuestas deportivas, ubicada en la ciudad

de defente deneral de una casa de apuestas deportivas, doicada en la ciduad

de Trujillo.

Entrego un registro detallado de actividades (TAREO) en un archivo de Excel

desde febrero de 2023 hasta febrero de 2024 al señor Jhan Carlos Guillen

Miranda, identificado con DNI 72278991. Este documento tiene como objetivo

principal respaldar la validez de la problemática identificada en la empresa,

abordada por el estudiante en su tesis titulada "Programa ergonómico para

reducir el riesgo de trastornos musculoesqueléticos en una casa de apuestas

deportivas, El Porvenir, 2024".

Atentamente,

DNI: 46858295

Tabla N° 26. Resumen del Tareo donde se evidencia los síntomas musculoesqueléticos

Sintomatología dolorosa en diferentes regiones del cuerpo de los colaboradores del área de administración según TAREO proporcionado por la casa de apuestas deportivas, del mes feb 2023 hasta feb 2024

Fecha	Puesto	Dolor/molestia en región corporal	Motivo de ausencia
11-Feb-23	Contadora	Hombros	Ausencia por molestia en los hombros
21-Feb-23	Asistente administrativo	Espalda	Ausencia por dolor en la espalda
24-Mar-23	Contadora	Cuello	Ausencia por molestia de cuello
19-Abr-23	Community manager	Espalda	Ausencia por dolor de espalda
13-May-23	Asistente administrativo	Hombros y manos	Ausencia por dolor en hombros y manos
7-Jun-23	Mercadólogo	Hombros y manos	Ausencia por dolor en hombros y manos
25-Jul-23	Asistente administrativo	Espalda	Ausencia por dolor en la espalda
2-Set-23	Mercadólogo	Cuello y hombros	Ausencia por dolor de cuello y hombros
11-Set-23	Gerente general	Espalda	Ausencia por dolor de espalda
3-Oct-23	Contadora	Codos y espalda	Ausencia por dolor de codos y espalda

24-Nov-23	Asistente administrativo	Espalda y brazos	Ausencia por dolor de espalda y brazos	
30-Nov-23	Contadora	Dolor de cuerpo	Ausencia por dolor de cuerpo	
23-Ene-24	Mercadólogo	Espalda	Ausencia por dolor espalda	
14-Feb-24	Contadora	Espalda y cuello	Ausencia por dolor de espalda y cuello	

Tabla N° 27. Seguimiento de síntomas musculoesqueléticas en una casa de apuestas deportivas 2023

TAREO 2023					
MESES	IMAGEN SEGÚN TAREO	PUESTOS	% De ASISTENCIA MENSUAL	Presento síntoma musculoesquelético / No Presento síntoma musculoesquelético	
	### APTILIDO ### INDO	Gerente	100%	No presento ningún síntoma musculoesquelético	
		contador	96%	Presento molestias en los hombros	
Febrero		As. administrativo	96%	Presento dolor en la espalda	
		Community manager	100%	No presento ningún síntoma musculoesquelético	
		Mercadólogo	100%	No presento ningún síntoma musculoesquelético	
	MATERIAL APPLIED AND MATERIAL STATES AND ADDRESS AND A	Gerente	100%	No presento ningún síntoma musculoesquelético	
		contador	96%	Presento molestia de cuello	
Marzo		As. administrativo	100%	No presento ningún síntoma musculoesquelético	
		Community manager	100%	No presento ningún síntoma musculoesquelético	
		Mercadólogo	100%	No presento ningún síntoma musculoesquelético	
Abril	APELLOD APELLOD MICHERO MICHAELD MICHAE	Gerente	100%	No presento ningún síntoma musculoesquelético	
		contador	100%	No presento ningún síntoma musculoesquelético	
		As. administrativo	100%	No presento ningún síntoma musculoesquelético	
		Community	95%	Presento dolor en la espalda	

		manager		
		Mercadólogo	100%	No presento ningún síntoma musculoesquelético
Mayo	March Marc	Gerente	100%	No presento ningún síntoma musculoesquelético
		contador	100%	No presento ningún síntoma musculoesquelético
		As. administrativo	96%	Presento dolor en hombros y manos
		Community manager	100%	No presento ningún síntoma musculoesquelético
		Mercadólogo	100%	No presento ningún síntoma musculoesquelético
Junio	APRILED APRILED ANTIDOD MODERS 3 TO 1 TO	Gerente	100%	No presento ningún síntoma musculoesquelético
		contador	100%	No presento ningún síntoma musculoesquelético
		As. administrativo	100%	No presento ningún síntoma musculoesquelético
		Community manager	100%	No presento ningún síntoma musculoesquelético
		Mercadólogo	96%	Presento dolor en hombros y cuello
Julio	ACTION ANTICO ACTION MATERIAL STATES AND ACTION ASSOCIATION ASSOCIATIO	Gerente	100%	No presento ningún síntoma musculoesquelético
		contador	100%	No presento ningún síntoma musculoesquelético
		As. administrativo	96%	Presento dolor en la espalda
		Community manager	100%	No presento ningún síntoma musculoesquelético
		Mercadólogo	100%	No presento ningún síntoma musculoesquelético

Agosto	Married Marr	Gerente	100%	No presento ningún síntoma musculoesquelético
		contador	100%	No presento ningún síntoma musculoesquelético
		As. administrativo	100%	No presento ningún síntoma musculoesquelético
		Community manager	100%	No presento ningún síntoma musculoesquelético
		Mercadólogo	100%	No presento ningún síntoma musculoesquelético
Setie mb re	### APPLIADO APPLIADO MONIMENTO MONI	Gerente	96%	Presento dolor de espalda
		contador	100%	No presento ningún síntoma musculoesquelético
		As. administrativo	100%	No presento ningún síntoma musculoesquelético
		Community manager	100%	No presento ningún síntoma musculoesquelético
		Mercadólogo	96%	Presento dolor de cuello y hombros
	APELLICO	Gerente	100%	No presento ningún síntoma musculoesquelético
		contador	96%	Presento dolor de codos y espalda
Octubre		As. administrativo	100%	No presento ningún síntoma musculoesquelético
		Community manager	100%	No presento ningún síntoma musculoesquelético
		Mercadólogo	100%	No presento ningún síntoma musculoesquelético
Noviembr		Gerente	100%	No presento ningún síntoma musculoesquelético
е		Contador	96%	Presento dolor de cuerpo
		As. administrativo	96%	Presento dolor de espalda y brazos

	Move 23 Nove 23 Nove 23 Nove 24 Nove 25 Nove 25 Nove 25 Nove 25 Nove 26 Nove 26 Nove 26 Nove 26 Nove 27 Nove 26 Nove 27 Nove 27 Nove 27 Nove 27 Nove 28 Nov	Community manager	100%	No presento ningún síntoma musculoesquelético
		Mercadólogo	100%	No presento ningún síntoma musculoesquelético
Diciembre	MATERIAN	Gerente	100%	No presento ningún síntoma musculoesquelético
		contador	100%	No presento ningún síntoma musculoesquelético
		As. administrativo	100%	No presento ningún síntoma musculoesquelético
		Community manager	100%	No presento ningún síntoma musculoesquelético
		Mercadólogo	100%	No presento ningún síntoma musculoesquelético

Tabla N° 28. Seguimiento de síntomas musculoesqueléticas en una casa de apuestas deportivas 2024

TAREO 2024					
Meses	IMAGEN SEGÚN TAREO	Puestos	% De ASISTENCIA MENSUAL	Presento síntoma musculoesquelético / No Presento síntoma musculoesquelético	
	### DEFINITION OF MATERIAL PROPERTY OF MATERIAL PRO	Gerente	100%	No presento ningún síntoma musculoesquelético	
Enero		contador	100%	No presento ningún síntoma musculoesquelético	
		As. administrativo	100%	No presento ningún síntoma musculoesquelético	
		Community manager	100%	No presento ningún síntoma musculoesquelético	
		Mercadólogo	96%	Presento dolor en la espalda	
	March Marc	Gerente	100%	No presento ningún síntoma musculoesquelético	
		contador	96%	Presento dolor en la espalda y cuello	
		As.	100%	No presento ningún síntoma	
Febrero		administrativo		musculoesquelético	
		Community	100%	No presento ningún síntoma	
		manager		musculoesquelético	
		Mercadólogo	100%	No presento ningún síntoma musculoesquelético	

Se dispone de evidencia física del registro de asistencia que documenta las razones de las ausencias laborales









