



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN  
PÚBLICA**

La gestión municipal en los mecanismos de control y corrupción del  
distrito de La Unión, 2024

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:**

Maestra en Gestión Pública

**AUTORA:**

Portocarrero Guevara, Gely (orcid.org/0000-0001-5765-9859)

**ASESORES:**

Dr. Mendivez Espinoza, Yvan Alexander (orcid.org/0000-0002-7848-7002)

Dr. Lozano Rivera, Martin Wilson (orcid.org/0000-0002-5115-1007)

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Reforma y Modernización del Estado

**LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:**

Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

**PIURA – PERÚ**

**2024**

## **DEDICATORIA**

Dedico este logro a mis padres, en especial a mi querida madre y a mi querido padre, que son la fuerza para iluminar mi camino y me da fuerzas para seguir luchando para alcanzar mis metas, a mis dos queridos hijos que son mi motivación, amor, y superación para no rendirme ante cualquier adversidad de la vida, y a mi esposo por su paciencia y por darme animos en seguir luchando por mis metas

## **AGRADECIMIENTO**

Agradecer al Dr. Yván Méndez y al Dr. Martín Lozano, y sobre todo a la Universidad César Vallejo por haberme orientado en la realización de mi proyecto, así también a los docentes que durante el tiempo de la maestría aportaron a mi formación personal y profesional con sus conocimientos y experiencias los cuales llevare conmigo siempre.



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

**Declaratoria de Autenticidad del Asesor**

Yo, MARTÍN WILSON LOZANO RIVERA docente de la Escuela de Posgrado de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - PIURA, asesor de la Tesis titulada: " LA GESTIÓN MUNICIPAL EN LOS MECANISMOS DE CONTROL Y CORRUPCIÓN DEL DISTRITO DE LA UNIÓN, 2024", del autor es PORTOCARRERO GUEVARA GELY, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 23.00% verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

PIURA, 06 de junio del 2024

Apellidos y Nombres del Autor	Firma
LOZANO RIVERA MARTIN WILSON	
DNI: 16801347	
ORCID: 0000-0002-5115-1007	





**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

**Declaratoria de Originalidad del Autor**

Yo, PORTOCARRERO GUEVARA GELY estudiante de la ESCUELA DE POSGRADO del programa de MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - PIURA, declaro bajo juramento que todos los datos e información que acompañan la Tesis titulada: "La Gestión Municipal en los mecanismos de control y corrupción del distrito de La Unión, 2024", es de mi autoría, por lo tanto, declaro que la Tesis:

1. No ha sido plagiada ni total, ni parcialmente.
2. He mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
3. No ha sido publicada, ni presentada anteriormente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de la información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

<b>Nombres y Apellidos</b>	<b>Firma</b>
PORTOCARRERO GUEVARA GELY DNI: 48363460 ORCID: 0000-0001-5765-9859	Firmado electrónicamente por: GPORTOCARREROG el 03-08-2024 08:04:35

Código documento Trilce: INV - 1671489



## ÍNDICE DE CONTENIDOS

CARÁTULA .....	i
DEDICATORIA .....	ii
AGRADECIMIENTO.....	iii
DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD DE LOS ASESORES.....	iv
DECLARATORIA DE ORIGINALIDAD DEL AUTOR.....	v
ÍNDICE DE CONTENIDOS.....	vi
ÍNDICE DE TABLAS.....	vii
ÍNDICE DE FIGURAS.....	viii
RESUMEN.....	ix
ABSTRACT.....	x
I. INTRODUCCIÓN.....	1
II.MARCO TEÓRICO .....	4
III.METODOLOGÍA.....	13
3.1. Tipo y diseño de investigación .....	14
3.2. Variables y Operacionalización de variables.....	15
3.3. Población, muestra y muestreo.....	16
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos.....	17
3.5. Procedimientos .....	20
3.6. Método de análisis de datos.....	21
3.7. Aspectos éticos .....	21
IV. RESULTADOS.....	22
V. DISCUSIÓN .....	33
VI. CONCLUSIONES.....	39
VII. RECOMENDACIONES .....	41
REFERENCIAS .....	43

ANEXOS.....	50
-------------	----

## ÍNDICE DE TABLAS

<b>Tabla 1</b> Ficha técnica del cuestionario de Gestión Municipal.....	18
<b>Tabla 2</b> Ficha técnica del cuestionario de Corrupción.....	18
<b>Tabla 3</b> Lista de expertos validadores del instrumento de recolección de datos .....	19
<b>Tabla 4</b> Coeficiente de Alfa de Cron Bach de la variable gestion municipal .....	20
<b>Tabla 5</b> Coeficiente de Alfa de Cron Bach de la variable corrupción .....	20
<b>Tabla 6</b> Test de prueba de normalidad de las variables Gestión Municipal y Corrupción.....	22
<b>Tabla 7</b> Análisis descriptivo de la variable Gestión Municipal en niveles. ..	23
<b>Tabla 8</b> Análisis descriptivo de las dimensiones de la variable gestión de Municipal en niveles. ....	24
<b>Tabla 9</b> Análisis descriptivo de la variable Corrupción en niveles. ....	26
<b>Tabla 10</b> Análisis descriptivo de las dimensiones de la variable Corrupción en niveles. ....	27
<b>Tabla 11</b> Correlación entre las variables gestión municipal y corrupción en una Municipalidad del Distrito de La Unión. ....	28
<b>Tabla 12</b> Correlación entre la dimensión Planeación y la variable Corrupción en una Municipalidad del Distrito de La Unión. ....	29
<b>Tabla 13</b> Correlación entre la dimensión Organización y la variable Corrupción en una Municipalidad del Distrito de La Unión.....	30
<b>Tabla 14</b> Correlación entre la dimensión Dirección y la variable Corrupción en una Municipalidad del Distrito de La Union. ....	32
<b>Tabla 15</b> Correlación entre la dimensión Control y la variable Corrupción en una Municipalidad del Distrito de La Union. ....	33

## ÍNDICE DE FIGURAS

<b>Figura 1</b> Nivel correlacional – Causal .....	14
<b>Figura 3</b> Gestión de Municipal .....	24
<b>Figura 4</b> Dimensiones de la variable Gestión Municipal .....	25
<b>Figura 5</b> Corrupción .....	26
<b>Figura 6</b> Dimensiones de la variable Corrupción .....	28

## RESUMEN

La presente investigación sostiene que en una municipalidad en el distrito de La Unión viene presentando niveles bajos en gestión municipal y un nivel alto en corrupción dentro de la institución por parte de sus colaboradores, lo que afecta en las actividades que se realizan en dicha entidad; ya que como objetivo general de estudio es determinar la relación entre la gestión municipal en los mecanismos de control y la corrupción en el distrito de La Unión; Se establece un tipo de investigación básica, diseño no experimental, y nivel correlacional; con una técnica de recolección de datos siendo la encuesta, y como instrumento para la recolección de datos fue el cuestionario, por ello se trabajó con una población de 80 colaboradores que laboran en dicha municipalidad; del mismo modo se trabajó con una muestra censal, siendo la misma que la población; Como resultado, existe un grado de correlación asociativo de spearman de 0.990 (99%), siendo muy alta y positiva entre la gestión municipal y la corrupción que existe en la entidad edil en los colaboradores que realizan dichas actividades administrativas dentro de la municipalidad; Concluyendo así, que si se implementa mejor la gestión municipal, ara que la corrupción no logre posicionarse en cualquier colaborador o funcionario que quiera hacer actos ilícitos dentro de la municipalidad en el distrito de La Unión.

**Palabras clave:** Gestión municipal, corrupción, ilícitos.

## **ABSTRACT**

The present investigation sustains that a municipality in the district of La Unión has been presenting low levels in municipal management and a high level of corruption within the institution on the part of its collaborators, which affects the activities that are carried out in this entity; since the general objective of the study is to determine the relationship between municipal management in the control mechanisms and corruption in the district of La Unión; A basic type of research is established, non-experimental design, and correlational level; with a data collection technique being the survey, and as an instrument for data collection was the questionnaire, therefore we worked with a population of 80 collaborators who work in that municipality; in the same way we worked with a census sample, being the same as the population; As a result, there is a degree of associative correlation of spearman of 0. 990 (99%), being very high and positive between the municipal management and the corruption that exists in the municipal entity in the collaborators who perform such administrative activities within the municipality; thus, concluding that if the municipal management is better implemented, corruption will not be able to position itself in any collaborator or official who wants to do illicit acts within the municipality in the district of La Union.

**Keywords:** Municipal management, corruption, illegal activities.

## **I. INTRODUCCIÓN.**

Por lo que respecta en el plano internacional, en Sudáfrica existen diversos municipios donde la población es indiferente a las malas acciones administrativas por parte de la gestión municipal, por lo que las autoridades aprovechan para predominar la corrupción (Masiya et al., 2019). En Nigeria, por parte de las entidades públicas no logran satisfacer a la población debido a malos manejos administrativos que existen en el sistema público (Olukanni y Nwafor, 2019). De forma similar en los Estado Unidos, los poderes políticos en los gobiernos de turno de cada gobierno concejal se ve afectado en la no distribución presupuestaria de manera correcta lo cual afecta a las instituciones públicas debido a actividades ilícitas que afectan las políticas de gobierno (Jimenez, 2020). No obstante en China, existe poca presencia de la corrupción por parte de funcionarios, esto debido a que cada trabajador de gobierno se le recompensa con un mayor sueldo para no incurrir en actos indebidos (Allen et at., 2019). Por si fuera poco en Rumania, existen problemas en la gestión municipal lo que lo hace un gobierno deficiente en su marco institucional (Constantin et al., 2020). Por otro lado en Rusia la corrupcion afecta a la autoridades dejando sin efecto sus politicas regionales y procedimientos administrativos (Krylova, 2019). De igual modo en Uganda, existen bajos niveles de gobernanza lo cual afecta de manera negativa al desarrollo de la población y asu progreso debido a los altos niveles de corrupción que existen en el mencionado país (Chereni et al., 2019). Asi tambien en Eslovaquia sucede que existe una deficiente adminitracion publica con respecto a servicio que brinda sobre la recolección de residuos sólidos donde la ciudadanía hace pagos adicionales por el servicio lo cual genera una percepción negativa de la ciudadanía hacia la autoridad por escasez de control administrativo y los malos manejos de gobierno que se vienen dando (Taušová et al., 2020). Además en Ghana, existe, niveles altos de corrupción por parte del gobierno en el control de los servicios básicos que brindan las autoridades debido a que predominan sus interes personales (Bellaubi y Boehm, 2019). En Hong Kong, existe una cultura radical para los funcionarios corruptos que vayan en contra de sus funciones que afecta el bienestar de la población (Chen et al., 2019). Por si fuera poco, en México, existe un panorama desalentador debido a que la gestión pública se ha visto perjudicada por la corrupción durante 15 años, más aún la nueva gestión municipal no ha podido contrarrestar la ineficiencia de la gestión

(Espejel, 2019). No obstante, en Brasil existen dificultades en la administración municipal dado que sus programas de gestión pública no han tenido el impacto que se requiere para disminuir la corrupción en el país (Olivieri et al., 2020). Inclusive en el Salvador, existe un nivel alarmante de corrupción lo cual afecta al servicio público y a todas las municipalidades vulnerando el bien común (Mejía, 2019). En España, existen conflictos de interés con la corrupción ha llegado a las licitaciones públicas afectando la administración pública. (Baena, 2020). En Chile, viene presentando dificultades con respecto a la transparencia de los municipios lo cual hace que se agrave aún más la corrupción dentro del aparato estatal (Kretschmer, 2019). Además en el Ecuador, existe una insatisfacción por parte de los ciudadanos respecto a los servicios que brinda cada municipio donde se percibe un descontrol administrativo por parte de los municipios locales (Gaviria y Delgado, 2020). Por si fuera poco en República Dominicana, existe una insatisfacción por parte de la ciudadanía con respecto a la gestión municipal en los servicios que viene brindado lo cual no existe un control adecuado de ellos generando malos manejos administrativos (Pérez y Rojo, 2020). En lo que se refiere a Argentina, existe un alto nivel de corrupción lo cual afectado el mecanismo de la administración pública en cada gobierno local debido a malos manejos organizacionales por parte de altos funcionarios (Moreno et al., 2022). En Venezuela, existe una gran malversación de fondos públicos, lo cual ha hecho que la administración pública entre en una crisis que afecta directamente a la población (Biderbost et al., 2020).

De lo anterior guarda relevancia con la realidad que se viene suscitando en la Municipalidad del distrito de La Unión donde los procedimientos que viene realizando la gestión municipal no son los adecuados para encaminar a una mejor planificación administrativa en las diversas áreas del municipio edil, lo que en efecto ha originado un descontrol de las actividades administrativas que se vienen realizando, puesto que los funcionarios y demás colaboradores que trabajan en la mencionada municipalidad no vienen cumpliendo los procedimientos de acuerdo a la la ley de presupuesto público, ley de contrataciones del estado, ley orgánica de municipalidades, por lo que algunos de los funcionarios están inmersos a procesos de control y seguimiento de indicios de corrupción, el cual viene afectando de manera negativa a la gestión municipal; es por ello que se considera como pregunta general de estudio: ¿Cuál es la relación que existe entre la gestión municipal en los

mecanismos de control y la corrupción en el distrito de La Unión, 2024?

Asimismo, el presente trabajo de investigación optará por una justificación epistemológica, el presente estudio busca aportar a los diversos postulados teóricos que existen en la actualidad, por lo que se centrará en medir la gestión municipal a través de la teoría de Fayol y como se relaciona con la corrupción en dicha municipalidad en La Unión; justificación práctica, el presente estudio tendrá un valioso aporte para la Municipalidad sobre el control y los mecanismos que inciden para acotar la corrupción dentro de la gestión municipal, generando un modelo de estudio que tenga relación con sus dimensiones de cada variable; justificación educativa, debido a los resultados del presente estudio que se puedan obtener se sintetizará en la impartición de conocimiento e ideas, y recomendaciones de como poder afrontar y mejorar la situación en la mencionada Municipal a través de sus autoridades de turno.

Luego de describir la realidad problemática, así como establecer la pregunta general de estudio y describir los tipos de justificación de estudio que se tomarán en cuenta, se consideran los siguientes objetivos de estudio, siendo como objetivo general: Determinar la relación entre la gestión municipal en los mecanismos de control y la corrupción en el distrito de La Unión; y como objetivos específicos: Analizar la relación entre la planeación de los mecanismos de control y la corrupción en el distrito de La Unión; Analizar la relación entre la organización en los mecanismos de control y la corrupción del distrito de La Unión; Analizar la relación entre dirección en los mecanismos de control y la corrupción en el distrito de La Unión; Analizar la relación entre el control en los mecanismos de control y la corrupción en el distrito de La Unión; así como evaluar las incidencias de la planeación, organización, dirección, y control de los mecanismos de control en una Municipalidad del Distrito La Unión.

En consecuencia, se presenta como hipótesis de estudio las siguientes:  $H_1$ : Existe relación entre la gestión municipal en los mecanismos de control y la corrupción en el distrito de La Unión; como hipótesis nula  $H_0$ : No existe relación entre la gestión municipal en los mecanismos de control y la corrupción en el distrito de La Unión.

## II. MARCO TEÓRICO

Se considera en primer lugar los antecedentes de investigación de índole internacional se hace mención a Aguirre (2019), en su trabajo de investigación realizado en Bolivia, tiene como objetivo principal es identificar y explicar el control mediante mecanismos de la corrupción en los a través de sus respectivas instancias de implementación por el gobierno municipal de La Paz. Presenta un estudio de carácter básica, nivel descriptivo, y diseño de estudio no experimental. Su sujeto de estudio fueron los principales funcionarios de la municipalidad conjuntamente con el alcalde. Se enfatizo como técnica de recolección de datos a la entrevista, y la guía de entrevista como instrumento. Los resultados arrojan que tanto funcionario y alcalde mantienen una postura centro lo cual hace que tenga un liderazgo y confianza en sí mismo para realizar un control interno para contrarrestar la corrupción dentro de la gestión municipal. Concluye que, se ha implementado una unidad administrativa alterna de transparencia municipal el cual tienen un rol importante dentro de la entidad edil para un mejor control de los funcionarios ante actos ilícitos que afecten los procesos administrativos de la gestión de la municipalidad de La Paz.

Baños (2019) en su trabajo realizado en México, mantiene un objetivo general es determinar la existencia de un control integral sobre las acciones que vienen desempeñando los municipios en el estado de México. Tipo de investigación documental, diseño no experimental. Al ser de tipo documental no considera población de estudio, por lo que se basa en alcances bibliográficos. Por consiguiente, concluye que, ante la situación que atraviesa México en cuanto a su administración pública en sus diversos estados, es conveniente que se realice un proceso integral en las diversas gestiones municipales para un adecuado manejo del control, que pueda ser monitoreado, supervisado, y planeado por la parte legal para una mejor conformidad de la población.

Guaigua (2019) en su trabajo de estudio elaborado en el Ecuador, tiene como objetivo primordial de estudio describir el nivel de percepción de los ciudadanos sobre la administración municipal en los gobiernos municipales de la provincia de

Tungurahua. Tipo de investigación documental. Nivel descriptiva y exploratoria, con enfoque mixto. Utiliza una muestra población de 384 habitantes de 9 municipalidades. Hace uso del cuestionario como instrumento de recolección de datos. Los resultados reflejan que las personas si tienen conocimiento acerca de la gestión administrativa que viene realizando su municipio el cual llega al 76%, pero no tiene un conocimiento más profundo sobre la característica socioeconómica del lugar, ya que no viene reflejando lo que dicen los municipios a tal punto que existen actos ilícitos lo cual agravan aún más su gestión. Concluye que, la opinión de la ciudadanía sobre los funcionarios y alcaldes es negativo ya que no vienen realizando obras en su jurisdicción y además las acciones que se vienen tomando de manera administrativa no es la correcta.

Barrera et al. (2019) en su trabajo de investigación realizado en Chile, mantiene un objetivo general determinar los avances en la gestión municipal y los grados de profesionalización de los trabajadores en los municipios. Tipo de investigación documental, nivel exploratorio. No hace uso de población debido a que sus datos son de fuentes secundarias, ya que además no le es necesario utilizar una técnica de recolección de datos. Concluye que, que los gobiernos municipales deben entrar en reestructuración mediante las normas de modernización del estado, el cual le permitirá acotar las brechas de insatisfacción y desigualdad de los funcionarios hacia la ciudadanía, llevando adecuadamente una gestión de manera planificada, supervisándola, y llevando un control eficiente.

Monje y Moreno (2020) en su trabajo de investigación realizado en Colombia, tienen como objetivo principal determinar el alcance que tienen ciudadanas como alternativa para disminuir la corrupción en la Gestión Pública. Tipo de estudio básica y documental, y nivel descriptivo. En lo que refiere al sujeto de estudio hace énfasis a todos los proyectos realizados en el Municipio de El Paujil, Departamento del Caquetá. Utiliza como técnica e instrumento de recolección de datos, el análisis documental y de observación, así como la guía de análisis documental y de la guía de observación para la recolección de datos. Concluye que, las veedurías ciudadanas son un importante apoyo desde un punto de vista analítico que va permitir contrarrestar a la corrupción dentro de la gestión pública, el cual la

organización de los ciudadanos será vital para que los gobiernos municipales puedan encaminar a un desarrollo socioeconómico en aras de una mejor calidad de vida hacia la población.

En segundo lugar, en el plano nacional, se menciona a Armas (2022) en su trabajo de estudio realizado en Ucayali, tiene como objetivo primordial de estudio determinar la relación que existe entre la Gestión Municipal y la Participación Ciudadana en la Municipalidad del municipio de Irazola para el año 2022. Presenta un estudio de carácter básica, enfoque cuantitativo, nivel descriptivo y correlacional, diseño no experimental. Tiene una muestra de estudio de 167 trabajadores de la misma Municipalidad. Además, utiliza el cuestionario como instrumento de recolección de datos. Los resultados describen, que el 68% de los trabajadores están siempre de acuerdo con la gestión municipal, mientras que, en su dimensión planeación el 83% señala estar siempre de acuerdo, para la dimensión organización, el 82% revela estar siempre de acuerdo, en cuanto a la dimensión dirección el 92% está siempre de acuerdo, para la dimensión control el 87% señala estar siempre de acuerdo, además presentan un correlación de Spearman el cual es alta, entre las dimensión de la variables gestión municipal, y la variable participación ciudadana. Concluye que, existe una correlación positiva y alta entre la variable gestión municipal y la participación ciudadana en la Municipalidad del Distrito de Irazola para el año 2022 ya que, ante una adecuada gestión municipal por parte del alcalde y los funcionarios, esto se ve afectado por una mejor percepción y participación de la ciudadanía ante el rechazo de la población por casos ilícitos que afectan la administración pública.

Ruiz (2022) en su trabajo de investigación realizado en Lima, teniendo como objetivo primordial de investigación la determinación de la relación entre la gobernanza municipal y la calidad de los servicios públicos que brinda el municipio en la Zona Libre de Pueblo, Provincia de Lima - Lima, 2021. Tipos básicos de investigación, diseños no experimentales, grados descriptivos y relevantes, métodos cuantitativos. Utilizó una encuesta a 31 miembros del comité vecinal. Emplea el cuestionario como instrumento de recolección de datos. Los resultados muestran que existe una correlación positiva muy alta entre las variables de

gobernanza municipal y la calidad del servicio con un Rho de Spearman de 0.928, mientras que el Rho de Spearman de la dimensión de planificación de las variables de gobernanza municipal es de 0.624, el cual es alto y positivo. sobre la calidad de los servicios de 0.717 tiene una correlación alta y positiva con la calidad del servicio. La dimensión de gobernanza y la calidad del servicio muestran una correlación promedio de 0,478. Finalmente, la dimensión de control y la calidad del servicio tienen una correlación de 0,750 que es alta y positiva respectivamente. La conclusión es que existe una alta correlación entre la gobernanza municipal y la calidad del servicio, por lo que es necesario mejorarla continuamente brindando una mejor calidad de servicio a los ciudadanos, lo cual es el más rechazado por los ciudadanos porque creen que los servicios públicos de los funcionarios públicos están mal gestionados, por lo que no se refleja en los servicios que presta el municipio.

Huanca (2020) en su trabajo de investigación realizado Lima, mantiene como objetivo general de estudio Determinar en qué medida la gobernanza municipal se relaciona con la calidad de vida de los habitantes del distrito de El Salvador en el período de 2012 a 2016. Utiliza un tipo de investigación, diseño no experimental, grado de descripción y métodos cuantitativos. Se utilizó una muestra de población de estudio de 73 individuos. Para eso utiliza el cuestionario como instrumento de recolección de datos. Los resultados muestran que existe una fuerte relación positiva entre la gobernanza municipal y la calidad de vida de los ciudadanos, pero las percepciones públicas difieren de la realidad, ya que creen que una mala gobernanza municipal da como resultado una mala calidad de los servicios prestados al público. Concluye que existe una desigualdad entre municipios y residentes, lo que dificulta que los municipios conozcan más sobre las necesidades de los residentes y mejoren sus servicios.

Portocarrero (2020) en su trabajado de tesis realizado en Amazonas, alude como objetivo general de investigación determinar en qué medida la corrupción ha afectado la administración del Municipio de Chachapoyas durante el período 2017-2018. Tipos básicos de investigación, diseño no experimental, métodos cuantitativos, grado de descripción. Además, se utilizó una encuesta a 63 empleados de la ciudad. El cuestionario como herramienta de recogida de datos.

Se concluyó que, del total de encuestados, el 71,7% cree que la corrupción en la provincia de Chachapoya es alta, el 16,7% reporta corrupción moderada y el 11,7% cree que la corrupción está presente en la provincia de Chachapoyas; además el alcance fue menor en 2017 y 2018.

Rolando y Bustinza (2019) en su trabajo de investigación realizado en Moquegua, sostiene como objetivo general de estudio Determinar los delitos de corrupción cometidos por las autoridades regionales de Puno en los años 2015 y 2016 y su relación con el gobierno provincial local. Tipo básica de estudio, diseño no experimental, enfoque cuantitativo, nivel descriptivo y correlacional. Como muestra de estudio prioriza a 13 municipalidades. Utiliza el cuestionario como instrumento de recolección de datos. Concluye que, existe un alto nivel de corrupción en las municipalidades provinciales, el cual dificulta que se prioricen las necesidades que aqueja la población para el cierre de brechas sociales, ya que en su mayoría el gasto público lo direccionan para su propia conveniencia y enriquecimiento ilícito lo cual lo hace una falta grave dentro de la administración pública.

Por otro lado, se hace mención a las principales bases teóricas de las variables consideradas dentro de investigación por lo que se empezara con la variable gestión municipal, que presenta las siguientes definiciones: Según, Arraíza (2019) en su libro sobre Manual de Gestión Municipal sostiene que, es un proceso donde se distribuyen materiales, recursos, y personal lo cual ayudan a establecer de manera clara y eficiente a cada miembro municipal, por lo que sus acciones o actividades estarán ligado a una normativa que establece funciones y organización dentro de la institución.

SISMAP (2016) el cual refiere al Sistema del Ministerio de Administración Pública de la República Dominicana donde argumenta que, la gestión municipal es una actividad que se comparte el mismo objetivo que es mejorar el nivel económico, social, humano, cultural, y físico de un municipio y de una localidad que su población perciba que la gestión trabaja de manera equitativa con la ciudadanía, puesto que se debe mantener la planificación, y control de los recursos de la entidad de manera

eficiente que pueda mantener un desarrollo sostenible en el tiempo.

Asensio (2012) en su Libro denominado la gestión municipal claves del éxito para políticos y directivos locales menciona que, la gestión municipal es una organización la cual tiene como objetivo primordial brindar servicios públicos de calidad a la ciudadanía, por lo su función es administrar los recursos municipales para la atención de dichas actividades en una localidad.

Por consiguiente, en lo que se refiere a las teorías relacionadas con la variable de estudio, se considera la Teoría de Fayol, quien plantea principios administrativos básicos, quien a su vez señala que la administración no tendría sentido sin dicha guía, por otro lado no considera terminología como normas o reglas, sino que su dialecto se basaba en principios mas no en rigidez, puesto que la administración se basa en medida mas no en rigidez administrativa, ya que es mejor tener en cuenta que la actividades que se realizan pueden ser diversas y cambiantes; además Fayol establece cinco elemento básicos los cuales son primordiales dentro de las administración: (1) Planificación, analiza el futuro previamente con un plan preventivo de acción; (2) Organización, enfatiza un estructura organizacional que se relacione lo material y lo humano para dichos fines; (3) Dirección, realiza mantenimiento de las actividades que realiza el personal dentro de la organización de manera estimulada o de manera motivacional; (4) Coordinación, establece una integración de armonía por las actividades que se realizan dentro de la organización; (5) Control, se realiza un análisis si todo lo que se viene realizando es conforme y de acuerdo al plan de trabajo establecido (Espinoza, 2009).

Por otro lado, destaca la teoría de la nueva gestión pública, cuyo representante se centra en el de Hood 1991 en su trabajo realizado sobre A Public Management For All Seasons en Public Administración; donde se centra en cuatro mecanismos para que impulse en el mejoramiento de la administración pública, siendo: (1) Disminución en el exceso de personal en el ámbito de la administración pública; (2) Resaltar la participación de la privatización de los servicios para un adecuado manejo y control de las actividades públicas; (3) Destacar la participación

de la tecnología como una mejor producción y distribución de los servicios que brinda la entidad públicas hacia la población; (4) Innovar las políticas públicas para un adecuado manejo administrativo mediante convenios de cooperación y ayuda internacional donde destaquen la efectividad de la administración pública (Bernal y Vázquez, 2013).

Asimismo, se menciona la teoría burocrática de Max Weber quien señala que la burocracia trata de controlar a hombres y mujeres que una vez establecido es difícil de invertirse lo que genera tres causas fundamentales: (1) La existencia de una competencia entre estados de gobiernos por controlar a su personal administrativo y a la ciudadanía a través de las demandas burguesas que buscan protección ante la ley de estado; (2) La división de las clases sociales de la ciudadanía por parte de la burocracia en niveles como reflejo de sus culturas y de su historia; (3) En una organización se asignan tareas y responsabilidades a las personas, que determinan las relaciones formales de poder (Reyes, 2020).

En lo que refiere al Modelo de Gestión por Resultados es que tiene un objetivo administrativo donde las acciones de sus estrategias puedan cumplirse en un periodo de tiempo determinado mediante un plan de trabajo que pueda direccionar la gestión y evaluación de los gobiernos estatales en base a políticas públicas que puedan llegar a satisfacer las necesidades que requiere la sociedad, por lo que el presente modelo se centra en mejorar el desempeño de la administración pública, así como una adecuada administración de los recursos financieros para que puedan ser transformados en productos como bienes o servicios con la finalidad de acotar brechas sociales en la población y alcanzar metas institucionales (Makón, 2000).

Por el lado de la variable corrupción, el Congreso de la República Dominicana (2000) lo define como un individuo, grupo o departamento que de manera directa o indirectamente obtiene beneficios de manera ilegal, antepone sus intereses personales, grupales o departamentales a los intereses de otros y muestra falta de ética.

Harch (1993) sostiene que la corrupción es una acción indebida por parte de las personas, ya que son actividades cuya función esencial son de apropiación de fondos estatales, nepotismo, favores políticos, abuso de autoridad pública cuya finalidad es beneficiarse de manera personal hasta llegar al punto de tráfico de influencias, aceptación de dádivas las cuales tienen un efecto negativo en el aparato estatal.

Toke (2009) es una característica persistente de las sociedades humanas; sin embargo, las sociedades en las que la corrupción prospera en un momento determinado no necesariamente están destinadas a ese estado para alguna vez, ya que el camino de la política corrupta a la honesta está, sin embargo, entrelazado en formas complejas con las transiciones económicas y políticas.

Respecto a las teorías relacionadas a la corrupción, se considera la teoría de la corrupción de Toke Aidt donde menciona que el tema de la corrupción se divide en dos mecanismos: (1) Trampa de arena, donde se menciona que la corrupción es desfavorable dado que tiene un efecto negativo sobre el desarrollo de país; (2) Aceitar la maquinaria, donde sintetiza que la corrupción puede ser favorable ya que en el peor de los casos puede incidir en el desarrollo económico de una nación; dicho de otro modo los que deciden por la (1) la corrupción tendrá una influencia ineficiente ya que los grupos políticos o los burócratas optan por beneficiar su entorno mediante restricciones que favorezcan sus propios intereses, en cambio los que optan por la (2) puede tener cierto favorecimiento a través de una racionalidad económica puesto que los agentes económicos pueden tener más facilidad de corregir sus errores mediante políticas favorecedoras que le pueden beneficiar en acelerar procedimientos o disminución de penas donde se negocian por soborno (Toke, 2009).

De igual manera se considera la teoría de la corrupción de McMullan donde revela ocho efectos negativos de la corrupción los cuales son: (1) Injusticia, (2) Desconfianza del sector público por parte de los agentes económicos, (3) Ineficiencia, (4) Gasto innecesario de fondos públicos, (5) Inestabilidad política, (6) Medidas severas en contra de las personas que revelan actos de corrupción, (7)

Escenario desalentador en crear empresas por emprendimiento, (8) Ineficiencia por parte del gobierno en crear políticas públicas; Por tal motivo la teoría de McMullan da a conocer que desde un escenario sociológico un nivel alto de corrupción puede verse reflejado en una divergencia entre las metas del gobierno y de la sociedad, las cuales muchas veces se crea una desigualdad por parte de una minoría que opera en el gobierno ocasionando una desventaja para la ciudadanía, por lo que varios casos como por ejemplo, la de un político que tiene su vehículo puede recorrer las calles sin ninguna restricción, mientras un poblador común debe tener sus documentos en regla y solo transitar por espacios permitidos (McMullan, 1961).

Así mismo McMullan (1961) considera tres dimensiones como ordenes fundamentales de la corrupción siendo: (1) Orden político, es donde la corrupción se instaura o no logra concatenar un estilo de gobierno moderno, racional, y honesto, el cual se vuelve en una situación injusta debido a la debilidad de las leyes o medidas que no logran tener un impacto en la sociedad, llegando a una inestabilidad política afectando negativamente a la democracia ;(2) Orden Económico, este afecta en gran escala a la inversión, dado que los inversionistas optaran por llevar a otro lado su inversión puesto que el costo adicional por invertir en un determinado lugar excede el monto previsto de inversión, lo cual una empresa que es correcta entra a un espacio de desaliento porque le tocara competir con empresas que están ligados al soborno; (3) Orden Administrativo, enfatiza la ineficiencia administrativa a través de pagos generalizados para beneficio propio, esto lleva a que el trabajo en grupo y la lealtad se desintegran, por lo que un trabajador que llegue a ese tipo de inercia afectaría una insatisfacción por parte de la ciudadanía.

Por si fuera poco, también se hace mención a la Teoría del agente-principal, donde Robert Klitgaard lo menciona como un modelo teórico basado en agentes lo cuales hace mención a los trabajadores del estado quienes son los que deben velar por los intereses del principal siendo la asamblea o la población, de igual forma existe una diferencia entre los intereses de los agentes y del principal, siendo los que sacan ventaja los agentes por encima del principal originando una asimetría de información en beneficio del agente de manera particular, es por ello que el

problema principal entre el agente y el principal radica en estar presentes en cualquier tipo de entidad sea pública o privada , esto se visualiza en lo altos funcionarios de entidades públicas los cuales tienen un alto poder burocrático en aprovecharse de manera personal a costa de la ciudadanía esto debido a que la estructura organizacional de estas entidades hace tedioso para llegar a la causa del problema y resolverse, puesto que algunas soluciones sería los incentivos, recompensas, o castigos administrativos por malos manejos dentro de la organización, por ende su aplicación es sumamente difícil ya que se puede coludir para otros fines lucrativos (Angeles, 2021).

Por consiguiente, también se considera a la Teoría de la búsqueda de rentas expuesto por lo economistas Gordon Tullock (1967) y Anne Krueger (1974) quienes estipulan como la manipulación que se da en los diversos estados de gobierno se da con la única finalidad de satisfacer necesidades particulares, por lo que el estado al poner barreras en el mercado, los buscadores de rentas trataran de incidir en las instituciones del estado mediante presiones que puedan favorecerlos vía procesos ilegales como son el sobornos, coimas, etc.; pues dichos procesos son aplicados para seguridad de los rentseekers que les permita seguir operando sin ninguna restricción ya que si operan de manera legal las rentas no serían muy atractivas para el mercado por lo que va depender mucho del nivel de actividad gubernamental que pueda realizar el estado, en lo que en efecto debería repercutir en una participación mínima del gobierno en donde la burocracia deje de tener protagonismo en el mercado; por ende dicha teoría fue descrita con la finalidad de que los gobiernos se favorecen a sí mismo y a sus seguidores que están de acuerdo con los procesos que establece el estado (Huber, 2016).

### III. METODOLOGÍA

#### 3.1. Tipo y diseño de investigación

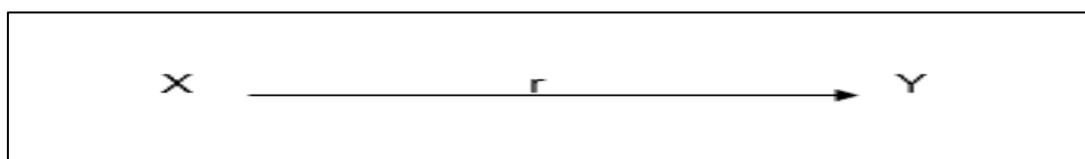
##### 3.1.1. Tipo

En lo que respecta al presente estudio tuvo un carácter de estudio básica. según Nieto (2018) arguye que, la investigación de carácter básica proporciona una base empírica para posteriores investigaciones de tipo aplicada, lo que lo hace en estudio indispensable dentro de la investigación como aporte para futuros temas de estudio

##### 3.1.2. Diseño

El presente estudio opto por un diseño de estudio no experimental, transeccional; por ende, es un enfoque de estudio cuantitativo; de igual manera es de nivel descriptivo y correlacional. Según Hernández y Mendoza (2018) mencionan que, un estudio de nivel correlacional se relaciona entre dos o más variables de estudio el cual dependerá del estudio si se desea optar por una causal o asociativa; por otro lado, Corona (2016) alude que una investigación de diseño no experimental es la medición de las variables dentro de un periodo de tiempo específico sin manipular el estado natural de las mismas; por otro lado Ñaupas et al., (2018) enfatiza que un diseño no experimental se refiere a que las variables serán estudiadas de acuerdo a como se encuentran en su realidad, puesto que no se manipularan los resultados que puedan arrojar para no afectar sus causas principales y secundarias de cada variables de estudio.

**Figura 1** Nivel correlacional – Causal



*Nota.* Tomado del libro de investigación de Ñaupas et al., (2018).

Donde:

- X : Gestión Municipal  
Y : Control y Corrupción  
r : Relación

### 3.2. Variables y Operacionalización de variables

#### **Variable 1: Gestión Municipal**

**Definición conceptual:** Asencio (2012) menciona que la gestión municipal es una organización la cual tiene como objetivo primordial brindar servicios públicos de calidad a la ciudadanía, por lo su función es administrar los recursos municipales para la atención de dichas actividades en una localidad.

**Definición operacional:** La variable Gestión municipal tendrá una medición que se hará a través de un cuestionario lo que estará integrado por 20 ítems que tendrán relación con sus dimensiones de estudio siendo: Planeación, organización, dirección, y control

**Indicadores:** La variable gestión municipal será medido a través de sus 12 indicadores los cuales son: Objetivos, recursos, gerencia. (Dimensión Planeación); Estructura, recursos humanos, asignación de tareas. (Dimensión organización); Liderazgo, comunicación, manejo de conflictos. (Dimensión Dirección); Supervisión, evaluación, monitoreo (Dimensión Control).

**Escala de medición:** Para la medición del cuestionario será a través de la escala de Likert; 1=Nunca (N); 2=Casi Nunca (CN); 3=De vez en cuando (DC); 4=Casi Siempre (CS); 5=Siempre (S).

#### **Variable 2: Corrupción**

**Definición conceptual:** Harch (1993, como se citó en Soto,2003) sostienen que la corrupción es una acción indebida por parte de las personas, ya que son actividades cuya función esencial son de apropiación de fondos estatales, nepotismo, favores políticos, abuso de autoridad pública cuya finalidad es beneficiarse de manera personal hasta llegar al punto de tráfico de influencias, aceptación de dadivas las cuales tienen un efecto negativo en el aparato estatal.

**Definición operacional:** La variable Corrupción tendrá una medición que se hará a través de un cuestionario lo que estará integrado por 15 ítems que tendrán relación con sus dimensiones de estudio siendo: Orden político, orden económico, y orden administrativo.

**Indicadores:** La variable corrupción será medido a través de sus 8 indicadores los cuales son: Medios de comunicación, Nepotismo, Politización de las instituciones (Dimensión orden político); Enriquecimiento ilícito, Desvío de fondos. (Dimensión de orden económico); Incentivos de prevención, control, sanciones (Dimensión orden administrativa)

**Escala de medición:** Para la medición del cuestionario será a través de la escala de Likert; 1=Totalmente en desacuerdo (TD); 2=En desacuerdo (ED); 3=Indeciso (ID); 4=De acuerdo (DA); 5=Totalmente de acuerdo (TA).

### **3.3. Población, muestra y muestreo**

#### **3.3.1. Población**

El sujeto de estudio fue integrado por 80 colaboradores de la Municipalidad Distrital de La Unión. Según, Bernal (2010) alude que la población es una fuente completa de características de un lugar específico ya sea de elementos o personas que comparten características similares en relación con el estudio.

### **3.3.2. Muestra**

La muestra concerniente al sujeto de estudio es de carácter censal por lo que fue de 80 colaboradores que trabajan en la Municipalidad en el distrito de La Unión. Siguiendo la definición de Hernández y Mendoza (2018) consideran que, es un subconjunto del sujeto de estudio del cual se extraerán datos representativos para el análisis del estudio.

### **3.3.3. Muestreo**

El tipo de muestreo que se empleó en el presente estudio es de no probabilístico, ya que se analizara toda la población.

## **3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos**

### **Técnicas.**

Para la recolección de datos, se utilizó a la encuesta como técnica de recolector de información. Según Paragua et al., (2022) la encuesta tiene como finalidad la descripción de la realidad que opina un sector de la población en base a sus categorías de su lugar geográfico permitiendo una mejor obtención de resultados.

### **Instrumentos.**

Se hizo énfasis al cuestionario como instrumento recolector de datos. Según Hernández et al., (1991) afirman que el contenido de un cuestionario va depender del tipo de pregunta que quiera realizar el investigador ya que puede optar por preguntas cerradas o abiertas, pero dependerá de la medición de la variable. De lo anterior se hace una descripción a través de una ficha técnica de cómo está compuesto cada cuestionario para cada variable.

**Tabla 1** Ficha técnica del cuestionario de Gestión Municipal

<b>Instrumento:</b>	Cuestionario de gestión municipal
<b>Autor:</b>	Portocarrero Guevara, Gely
<b>Dimensiones:</b>	Dimensión Planeación (Ítems 1,2,3,4,5) Dimensión Organización (Ítems 6,7,8,9,10) Dimensión Dirección (Ítems 11,12,13,14,15) Dimensión Dirección (Ítems 16,17,18,19,20)
<b>Escala de Likert:</b>	1=Nunca (N); 2=Casi Nunca (CN); 3=De vez en cuando (DC); 4=Casi Siempre (CS); 5=Siempre (S).

*Nota.* Elaboración propia donde detalle la composición del cuestionario gestión municipal como instrumento de recolección de datos para el presente estudio.

**Tabla 2** Ficha técnica del cuestionario de Corrupción

<b>Instrumento:</b>	Cuestionario sobre Corrupción
<b>Autor:</b>	Portocarrero Guevara, Gely
<b>Dimensiones:</b>	Dimensión Orden Político (Ítems 1,2,3,4,5,6) Dimensión Orden Económico (Ítems 7,8,9,10) Dimensión orden administrativo (Ítems 11,12,13,14,15)
<b>Escala de Likert:</b>	Totalmente en desacuerdo (1), En desacuerdo (2), Ni de acuerdo ni en desacuerdo (3), De acuerdo (4), Totalmente de acuerdo (5)

*Nota.* Elaboración propia donde detalle la composición del cuestionario sobre corrupción como instrumento de recolección de datos para el presente estudio.

## Validez

De acuerdo con Hernández y Mendoza (2018) suscriben que, la validación de un instrumento de recolección de datos debe tener la aprobación y aceptación para su respectiva aplicación por parte de un experto conocedor del tema y que tenga especialización en lo que se quiere validar. De igual manera el presente estudio hizo la validación respectiva con tres expertos los cuales tienen especialización en Gestión Pública lo que permitirá una aprobación efectiva para su respectiva aplicación. Por ende, se detalle los siguientes expertos:

**Tabla 3** Lista de expertos validadores del instrumento de recolección de datos

Grado Académico	Expertos	DNI	Evaluación
Magister en Psicología educativa	Mg. Marjorie Catherine Nima Olaya	40820856	Aplicable
	Mg. Miguel Ángel Alania Vásquez		
Magister en administración de la educación	Mg. Auroni Cenepo Gutiérrez	40024745	Aplicable

*Nota.* Lista de expertos que evaluaron los dos instrumentos de recolección de datos.

## Confiabilidad

Según, Hernández y Mendoza (2018) consideran que la confiabilidad de un instrumento de recolección de datos de centra en la seguridad que puede brindan dicho instrumento para una adecuada recopilación de datos que permitan esclarecer la realidad del estudio realizado. Por tal motivo se utilizó el coeficiente de fiabilidad de Alfa de Cron Brach respecto a los dos cuestionarios de las dos variables de estudio, que además se tomó una muestra piloto de 20 trabajadores que laboran en dicha Municipalidad en el distrito de La Unión, siendo para la variable gestión municipal un coeficiente de fiabilidad de 0.862 para 20 ítems; para la variable corrupción se obtuvo un coeficiente de 0.879 para 15 preguntas siendo una muestra piloto de 20 colaboradores que trabaja en dicho municipio. Lo que en definitiva ambos instrumentos reflejan un coeficiente cercano a uno lo que suscribe que son fiables para la realización del presente estudio.

Para la medición de la correlación causal del estudio se enfatizó en la aplicación del Rho Spearman

**Tabla 4** Coeficiente de Alfa de Cron Bach de la variable gestion municipal

Estadística de fiabilidad	
Alfa de Cron Bach	N° de elementos
0.862	20

*Nota.* Resultado arrojado por el programa estadístico de SPSS 22, en lo que refiere a la variable Gestión Municipal.

**Tabla 5** Coeficiente de Alfa de Cron Bach de la variable corrupción

Estadística de fiabilidad	
Alfa de Cron Bach	N° de elementos
0.879	15

*Nota.* Resultado arrojado por el programa estadístico de SPSS 22, en lo que refiere a la variable Corrupción.

### 3.5. Procedimientos

El presente estudio recurrió a ciertos procedimientos de estudio como son:

- ✓ Se recurrió a las fuentes secundarias como son páginas web, revistas virtuales, repositorios institucionales, etc.
- ✓ Luego de revisar la información se definió el tema de estudio y posterior aprobación del asesor de investigación.
- ✓ Se adecuo la estructura del proyecto de estudio de acuerdo con el reglamento de investigación de la Universidad.
- ✓ Se examina y describe la realidad de la investigación, seguido de las preguntas generales de la investigación, así como el propósito e hipótesis de la investigación. Se elaboró el marco teórico a través de los antecedentes de estudio, bases teóricas de ambas variables

- ✓ Se adecuo la metodología de investigación que se aplicará, además de la elaboración del cuestionario y posterior validación de tres expertos.
- ✓ Se llevó a cabo la aplicación del cuestionario mediante una prueba piloto a trabajadores administrativos de dicha Municipalidad.
- ✓ Se hizo el cálculo correspondiente del coeficiente de confiabilidad de alfa de Cron Bach mediante el procesador SPSS v22.
- ✓ Se elaboró los resultados a través del análisis descriptivo e inferencial.
- ✓ Se realizó las conclusiones pertinentes en base a los objetivos planteados en el presente estudio.
- ✓ Se diseñaron las recomendaciones de la investigación de acuerdo a la realidad y a los resultados obtenidos dentro de la municipalidad en el distrito de La Unión.

### **3.6. Método de análisis de datos**

El presente estudio hizo uso de la estadística descriptiva, puesto que a través del mismo va permitir responder los objetivos de investigación del presente estudio. Luego de obtenida la base de datos pasará por el programa estadístico SPSS v22 y Microsoft Excel, luego se interpretó mediante la estadística descriptiva a través de la interpretación de gráficos y tablas de frecuencias en niveles. De igual manera se hizo énfasis al análisis inferencial, el cual se procedió al uso del Rho Spearman debido a que la tesis de investigación es de un enfoque cuantitativo.

### **3.7. Aspectos éticos**

La realización del presente trabajo de tesis prevalecerá el derecho de autor, así como la validación del instrumento recolector de datos, el cual será aprobado por expertos en el tema y que tengan el conocimiento requerido; es por eso que se respetará el código de ética de la Universidad César Vallejo (2021) promulgado por la Resolución del Vicerrectorado de Investigación N°062-2023-VI-UCV donde afirmamos el compromiso de la confiabilidad, honestidad, y transparencia en la presentación del presente estudio el cual estará alineado al reglamento de grados y títulos por la presente casa de estudios.

## IV. RESULTADOS

### Prueba de normalidad de las variables

**Tabla 6** Test de prueba de normalidad de las variables Gestión Municipal y Corrupción.

Pruebas de normalidad	Kolmogorov-Smirnov <sup>a</sup>			Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.	Estadístico	gl	Sig.
<b>V1: GESTIÓN MUNICIPAL</b>	<b>.225</b>	<b>80</b>	<b>.000</b>	<b>.833</b>	<b>80</b>	<b>.000</b>
D1: Planificación	.318	80	.000	.744	80	.000
D2: Organización	.284	80	.000	.756	80	.000
D3: Dirección	.316	80	.000	.743	80	.000
D4: Control	.214	80	.000	.859	80	.000
<b>V2: CORRUPCIÓN</b>	<b>.138</b>	<b>80</b>	<b>.000</b>	<b>.944</b>	<b>80</b>	<b>.000</b>
D1: Orden Político	.215	80	.000	.923	80	.000
D2: Orden Económico	.143	80	.000	.918	80	.000
D2: Orden Administrativo	.133	80	.000	.937	80	.000

*Nota.* a. Corrección de la significación de Lilliefors, además la tabla muestra el nivel de significancia de las dos las variables de estudio con sus respectivas dimensiones.

#### Decisión estadística:

Prueba de hipótesis para determinar la distribución normal:

Ho: hipótesis nula

H1: hipótesis alternativa

#### Regla de decisión:

Sí el P o el nivel de significancia es  $<$  a 0.05, se acepta H1.

Sí el P o el nivel de significancia es  $>$  a 0.05, se acepta Ho

#### Interpretación:

En lo que concierne a la tabla 6 se puede señalar que el número de la población es  $>$  50 por el cual se utilizó Kolmogórov-Smirnov, por lo que se obtuvo un valor de 0.225 para la variable gestión municipal y la variable corrupción logro percibir un valor de 0.138, además presenta un valor p de 0.000, siendo menor al 5% de significancia estadística, por lo que se consideró que no existe evidencia suficiente para rechazar la hipótesis nula y aceptar la hipótesis alterna; en síntesis

los datos procesados de ambas variables no siguen una distribución normal, por lo que se debe aplicar la prueba rho de Spearman.

### Resultados de análisis descriptivo

**Tabla 7** Análisis descriptivo de la variable Gestión Municipal en niveles.

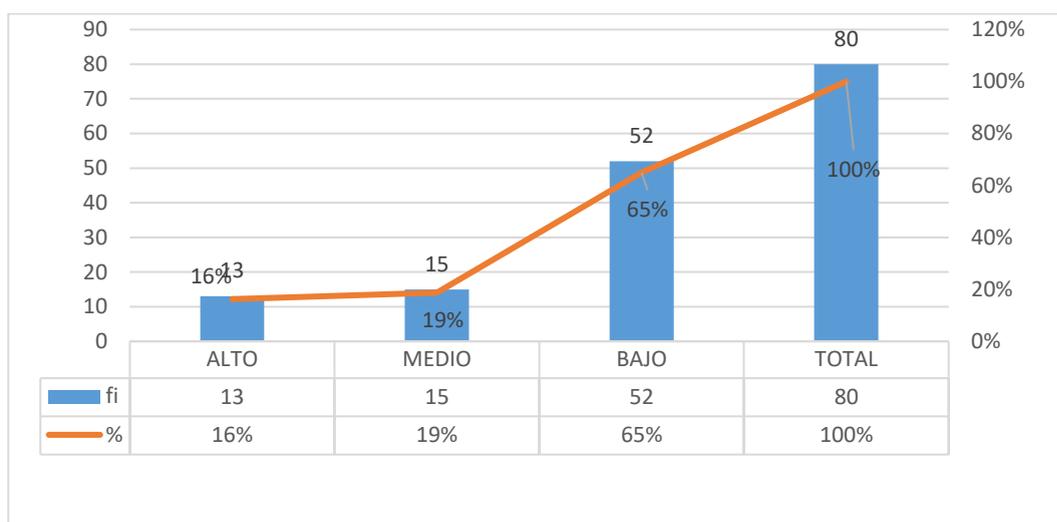
Nivel	fi	%
ALTO	13	16%
MEDIO	15	19%
BAJO	52	65%
<b>TOTAL</b>	<b>80</b>	<b>100%</b>

*Nota.* Datos obtenidos de la aplicación del cuestionario.

Según tabla 7 manifiesta que del total del 100% de colaboradores encuestados, el 16% indica que el nivel alcanzado de la variable gestión municipal es alto; el 19% considera que se encuentra en un nivel medio; y por último un 65% de los colaboradores afirman que la gestión municipal se encuentra en un nivel bajo. Por lo que se considera la importancia de implementar de manera correcta la gestión municipal en la Municipalidad perteneciente al distrito de la Unión para un adecuado cumplimiento de los procedimientos en las diversas áreas laborales del municipio para el logro de objetivos y metas de la institución, lo que en efecto permitirá mejorar las actividades que realizan los colaboradores dentro de la Municipalidad para una mejor percepción de la ciudadanía.

Por consiguiente, se sintetiza en la Figura 3, que la gestión municipal alcanza un alto nivel bajo, por lo que es preocupante, ya que no se vienen respetando debidamente todos los procesos ante las instituciones del estado, lo que genera una ineficiencia en la gestión actual, puesto que sus colaboradores no tienen el perfil adecuado en las áreas donde se le encomienda o no se encuentran debidamente preparado para asumir responsabilidad del manejo de los fondos públicos de acuerdo a los procesos y funciones del sector publico dentro de los gobiernos locales.

**Figura 2** Gestión de Municipal



*Nota.* Datos obtenidos de la aplicación del cuestionario.

**Tabla 8** Análisis descriptivo de las dimensiones de la variable gestión de Municipal en niveles.

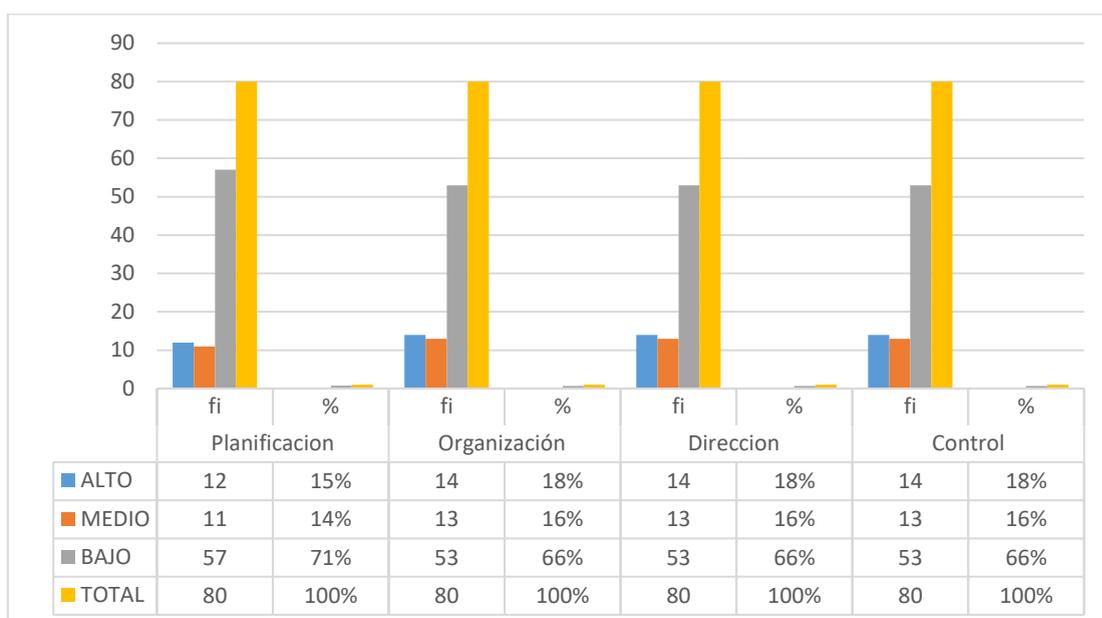
Nivel	Planificación		Organización		Dirección		Control	
	fi	%	fi	%	fi	%	fi	%
ALTO	12	15%	14	18%	14	18%	14	18%
MEDIO	11	14%	13	16%	13	16%	13	16%
BAJO	57	71%	53	66%	53	66%	53	66%
<b>TOTAL</b>	<b>80</b>	<b>100%</b>	<b>80</b>	<b>100%</b>	<b>80</b>	<b>100%</b>	<b>80</b>	<b>100%</b>

*Nota.* Datos obtenidos de la aplicación del cuestionario.

En base a la tabla 8 señala que el 15% de los colaboradores que laboran en la Municipalidad en el Distrito de La Unión, revelan que la dimensión planificación de la variable gestión municipal se encuentra en un nivel alto, 14% afirma estar en un nivel medio, y un 71% sostiene en un nivel bajo; con respecto a la dimensión organización, un 18% alude que está en un nivel alto, el 16% en un nivel medio, y un 66% afirma que está en un nivel bajo; por otro lado la dimensión dirección, un 18% de los encuestados da a conocer que está en un nivel alto, el 16% señala que esta en un nivel medio, además un 66% revela que se encuentra en un nivel bajo;

Por último la dimensión control describe que, un 18% de los colaboradores manifiesta que se encuentra en el nivel alto, el 16% en el nivel medio, y 66% arguye que esta en un nivel bajo por lo que se evidencia que en dicha municipalidad en el distrito de La Unión, existe un elevado porcentaje en el nivel bajo en todas sus dimensiones de la variable gestión municipal; inclusive dichas dimensiones presentan niveles medios que están por debajo del 18%, lo que es necesario mejorar su implementación para mejorar los niveles de cada dimensión para una eficiente gestión municipal.

**Figura 3** Dimensiones de la variable Gestión Municipal



*Nota.* Datos obtenidos de la aplicación del cuestionario.

Según la Figura 4, se puede diluir que en las cuatro dimensiones de la variable gestión municipal, existe un elevado nivel bajo, lo que indica que la municipalidad del distrito de La Unión, no viene ejerciendo de la mejor manera una eficiente gestión administrativa dentro de la municipalidad, por lo que no existe un lineamiento de trabajo ni control de las actividades que cada colaborador realiza en dentro de la institución edil, ya que no existe el principio de autoridad, ni tampoco el responsable de cada área no cuenta, ni cumple con su plan de trabajo para el logro de objetivos para su área.

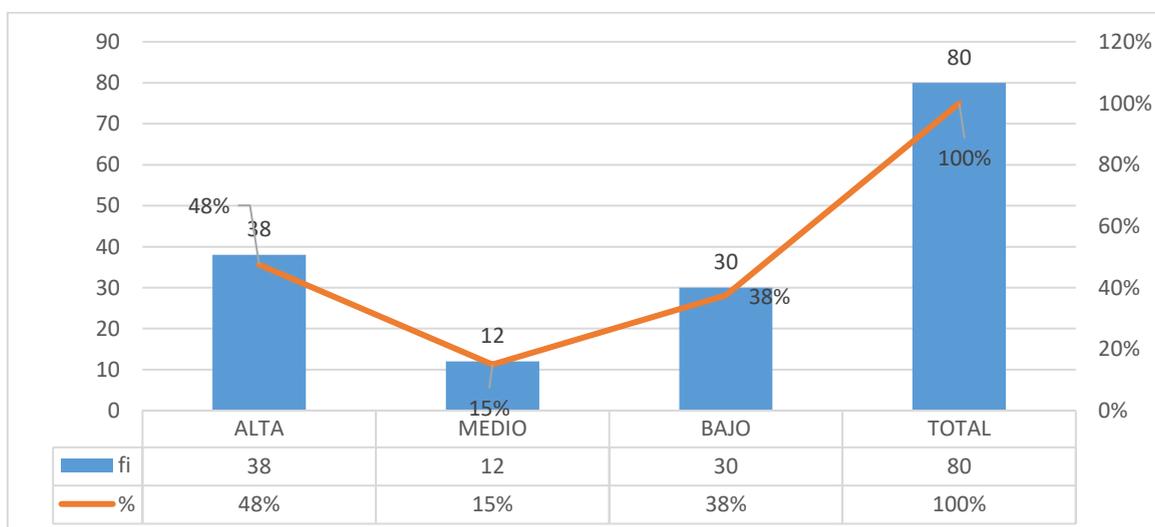
**Tabla 9** Análisis descriptivo de la variable Corrupción en niveles.

Nivel	fi	%
ALTA	38	48%
MEDIO	12	15%
BAJO	30	38%
<b>TOTAL</b>	<b>80</b>	<b>100%</b>

Nota. Datos obtenidos de la aplicación del cuestionario.

Según tabla 9 muestra que del total del 100% de colaboradores de la municipalidad del distrito de La Unión, el 48% declaran que la variable corrupción predomina en un nivel alto; mientras que un 15% expresan en un nivel medio; en definitiva un 38% destaca que se encuentra en un nivel bajo; por lo que en definitiva se suscribe que existe un nivel de categorización es elevado por lo que la corrupción viene asechando en los colaboradores de la mencionada municipalidad lo que genera una alarmante situación dentro de la administración de los recursos del estado, por lo que es necesario un adecuado control, en las diversas áreas, a si como la revisión de informes de trabajo de manera semanal o quincenal lo que vienen realizando cada área administrativa.

**Figura 4** Corrupción



Nota. Datos obtenidos de la aplicación del cuestionario.

**Tabla 10** Análisis descriptivo de las dimensiones de la variable Corrupción en niveles.

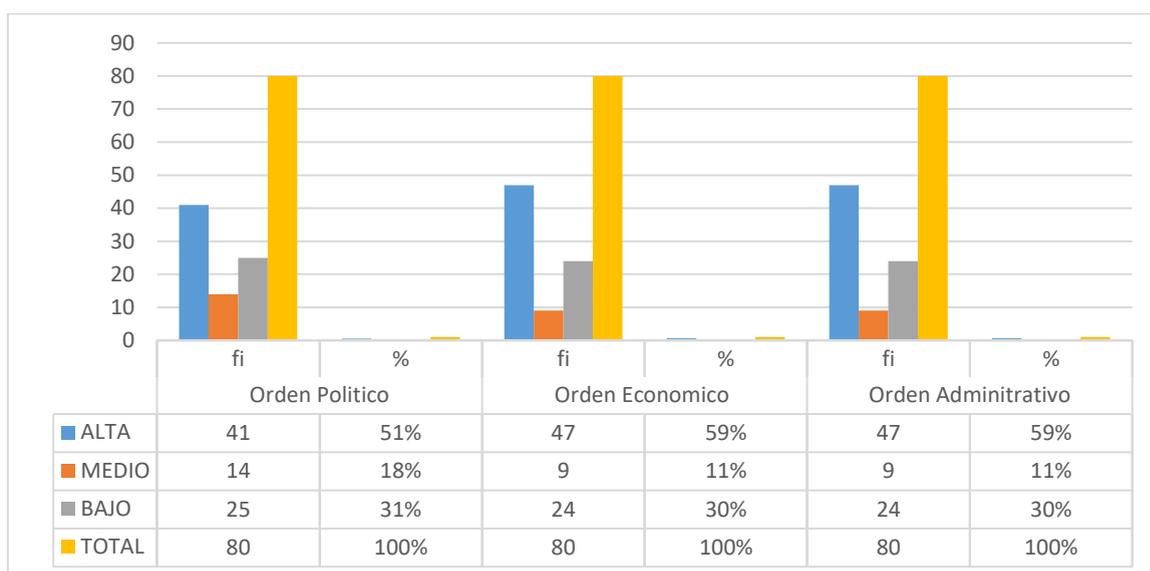
Nivel	Orden Político		Orden Económico		Orden Administrativo	
	fi	%	fi	%	fi	%
ALTA	41	51%	47	59%	47	59%
MEDIO	14	18%	9	11%	9	11%
BAJO	25	31%	24	30%	24	30%
<b>TOTAL</b>	<b>80</b>	<b>100%</b>	<b>80</b>	<b>100%</b>	<b>80</b>	<b>100%</b>

*Nota.* Datos obtenidos de la aplicación del cuestionario.

Teniendo en cuenta a la tabla 10 indica que el 51% de los colaboradores de una municipalidad en el distrito de La Unión, manifiestan que la dimensión orden político se encuentra en un nivel alto, mientras que el 18% arguye estar en un nivel medio, y un 31% opina que están en un nivel bajo; en lo que respecta a la dimensión orden económico, el 59% señala que está en un nivel alto, y el 11% está en un nivel medio, y por último un 30% enfatiza en un nivel bajo; por ende en la dimensión orden administrativo, el 59% revela estar en un nivel alta, mientras que el 11% sostiene que se encuentra en un nivel medio, y el 30% manifiesta estar en un nivel bajo; tal es así que la variable corrupción dentro de una municipalidad en el distrito de La Unión presenta niveles de categorización altos, por lo que es necesario realizar un análisis del desempeño de las labores de todos sus colaboradores a fin de poder determinar si es necesario un cambio de funcionarios dentro de la organización de cada área administrativa.

Según, la Figura 6 existe serios inconvenientes en las dimensiones de la variable corrupción lo que en definitiva establece que tanto en lo político, económico, y administrativo vienen presentando malos manejos de los recursos del estado, así como la no supervisión y control por parte del órgano de control interno de la municipalidad quien realiza de manera secuencial dichos procesos ante cualquier indicio de malos manejos administrativos. Es por ello que estos indicios de corrupción se dan en el entorno político, dado que favorecen a personas con la finalidad de mantener su grupo de amistad, que lo puedan también favorecer en lo económico, y administrativo.

**Figura 5** Dimensiones de la variable Corrupción



*Nota.* Datos obtenidos de la aplicación del cuestionario.

### Resultados de análisis inferencial

**Objetivo General:** Determinar la relación entre la gestión municipal en los mecanismos de control y la corrupción en el distrito de La Unión.

#### Contraste de hipótesis:

- Ho: No existe relación entre la gestión municipal en los mecanismos de control y la corrupción en el distrito de La Unión.

- H1: Si Existe relación entre la gestión municipal en los mecanismos de control y la corrupción en el distrito de La Unión.

**Tabla 11** Correlación entre las variables gestión municipal y corrupción en una Municipalidad del Distrito de La Unión.

Correlaciones		Gestión Municipal	Corrupción
Rho de Spearman	Gestión Municipal	1.000	,990** .000
	Coefficiente de correlación Sig. (bilateral)		

	<b>N</b>	80	80
<b>Corrupción</b>	<b>Coefficiente de correlación</b>	,990**	1.000
	<b>Sig. (bilateral)</b>	.000	
	<b>N</b>	80	80

Nota. \*\*. La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

### Interpretación:

La tabla 11 describe que existe un grado de correlación de spearman de 0.990 lo que se evidencia una relación muy alta y positiva entre las variables gestión municipal y corrupción; además se visualiza que, ante una mejor implementación de la gestión municipal, ara que la corrupción no logre posicionarse en cualquier colaborador o funcionario que quiera hacer actos ilícitos dentro de la municipalidad en el distrito de La Unión; el cual tiene significancia del 0.000, por lo que se acepta la hipótesis H1. Asimismo, una mejor gestión municipal dentro de una municipalidad en el distrito de La Unión, permitirá a los colaboradores adaptarse de manera instantánea logrando un mejor desempeño de las actividades administrativas que realizan a fin de no caer en actos irregulares que puedan afectar su desempeño laboral y a la institución edil.

**Objetivo Específico 1:** Analizar la relación entre la planeación de los mecanismos de control y la corrupción en el distrito de La Unión.

### Contraste de hipótesis:

- Ho: No existe relación entre la planificación en los mecanismos de control y la corrupción en el distrito de La Unión.

- H1: SI Existe relación entre la planificación en los mecanismos de control y la corrupción en el distrito de La Unión.

**Tabla 12** Correlación entre la dimensión Planeación y la variable Corrupción en una Municipalidad del Distrito de La Unión.

<b>Correlaciones</b>		<b>Planeación</b>	<b>Corrupción</b>
<b>Rho de Spearman</b>	<b>Planeación</b>	1.000	,981**
	<b>Coefficiente de correlación</b>		.000
	<b>Sig. (bilateral)</b>		
	<b>N</b>	80	80

	<b>Coefficiente de correlación</b>	,981**	1.000
<b>Corrupción</b>	<b>Sig. (bilateral)</b>	.000	
	<b>N</b>	80	80

\*\* . La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

### Interpretación:

Según la tabla 12 arroja un grado de correlación del coeficiente de Spearman de 0.981 siendo un grado de asociación alto y positivo entre la dimensión planeación y la variable corrupción; dado que, ante una mejor implementación de la planeación, ara que la corrupción tenga menor preponderancia ante cualquier colaborador o funcionario que quiera hacer actos ilícitos dentro de la municipalidad en el distrito de La Unión. También presenta una probabilidad de significancia menor al 5% lo que en definitiva se acepta hipótesis H1 y se rechaza H0. De igual manera se debe implementar de manera urgente un plan de trabajo para contrarrestar los indicios de los malos manejos administrativo en los mismos colaboradores de la municipalidad.

**Objetivo Específico 2:** Analizar la relación entre la organización en los mecanismos de control y la corrupción del distrito de La Unión.

### Contraste de hipótesis:

- Ho: No existe relación entre la organización en los mecanismos de control y la corrupción en el distrito de La Unión.

- H1: Si Existe relación entre la organización en los mecanismos de control y la corrupción en el distrito de La Unión.

**Tabla 13** Correlación entre la dimensión Organización y la variable Corrupción en una Municipalidad del Distrito de La Unión.

<b>Correlaciones</b>		<b>Organización</b>	<b>Corrupción</b>
<b>Rho de Spearman</b>	<b>Organización</b>	1.000	,919**
	<b>Coefficiente de correlación</b>		.000
	<b>Sig. (bilateral)</b>		
	<b>N</b>	80	80

	<b>Coefficiente de correlación</b>	,919**	1.000
<b>Corrupción</b>	<b>Sig. (bilateral)</b>	.000	
	<b>N</b>	80	80

\*\* . La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

### **Interpretación:**

Según la tabla 13 alude a que existe un grado de correlación asociativa muy alta y positiva, ya que presenta un coeficiente de Spearman de 0.919 entre la dimensión organización y la variable corrupción; dado que, ante una mejor implementación de la organización, ara que la corrupción tenga menor preponderancia ante cualquier colaborador o funcionario que quiera hacer actos ilícitos dentro de la municipalidad en el distrito de La Unión. Por otro lado, presenta una probabilidad de significancia menor al 5% por ende se acepta la hipótesis H1 y se rechaza H0. Dicho de otro modo, se debe generar un cambio en la organización de la municipalidad en La Unión dado que pueda comprometer a los colaboradores para que el efecto no sea adverso en su desempeño y no puedan caer en actos ilícitos que pueda perjudicar la administración de los recursos de la mencionada municipalidad.

**Objetivo Específico 3:** Analizar la relación entre dirección en los mecanismos de control y la corrupción en el distrito de La Unión.

### **Contraste de hipótesis:**

- Ho: No existe relación entre la organización en los mecanismos de control y la corrupción en el distrito de La Unión.

- H1: Si Existe relación entre la organización en los mecanismos de control y la corrupción en el distrito de La Unión.

**Tabla 14** Correlación entre la dimensión Dirección y la variable Corrupción en una Municipalidad del Distrito de La Unión.

Correlaciones		Dirección	Corrupción
Dirección	Coefficiente de correlación	1.000	,984**
	Sig. (bilateral)		.000
Rho de Spearman	N	80	80
	Coefficiente de correlación	,984**	1.000
Corrupción	Sig. (bilateral)	.000	
	N	80	80

\*\* . La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

#### **Interpretación:**

De lo anterior descrito en tabla 14 se enfatiza que existe un grado de asociación muy alta y positiva, por lo que presenta coeficiente de correlación de Spearman de 0.984 entre la dimensión dirección y la variable corrupción; sin embargo, ante una mejor implementación de la dimensión dirección de la variable gestión municipal, ara que la corrupción tenga menor preponderancia ante cualquier colaborador o funcionario que quiera hacer actos ilícitos dentro de la municipalidad en el distrito de La Unión. Por eso, tiene una probabilidad de significancia menor al 5% por lo que se acepta la hipótesis H1 y se rechaza H0. Puesto que se necesita de un lineamiento que direcciona el trabajo de lo colaboradores que involucre compromiso en erradicar indicios y malos procedimientos administrativos que puedan suscitarse en la municipalidad en el distrito de La Unión.

**Objetivo Específico 4:** Analizar la relación entre el control en los mecanismos de control y la corrupción en el distrito de La Unión.

#### **Contraste de hipótesis:**

- Ho: No existe relación entre el control en los mecanismos de control y la corrupción en el distrito de La Unión.

- H1: Si Existe relación entre el control en los mecanismos de control y la corrupción en el distrito de La Unión.

**Tabla 15** Correlación entre la dimensión Control y la variable Corrupción en una Municipalidad del Distrito de La Unión.

Correlaciones		Control	Corrupción
Rho de Spearman	Control	Coefficiente de correlación	1.000
		Sig. (bilateral)	,984**
	N	80	80
Corrupción	Corrupción	Coefficiente de correlación	,984**
		Sig. (bilateral)	.000
	N	80	80

\*\* . La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

### Interpretación:

De lo anterior descrito en tabla 15 se enfatiza que existe un grado de asociación muy alta y positiva, por lo que presenta coeficiente de correlación de Spearman de 0.984 entre la dimensión control y la variable corrupción; sin embargo, ante una mejor implementación de la dimensión control de la variable gestión municipal, ara que la corrupción tenga menor preponderancia ante cualquier colaborador o funcionario que quiera hacer actos ilícitos dentro de la municipalidad en el distrito de La Unión. Por eso, tiene una probabilidad de significancia menor al 5% por lo que se acepta la hipótesis H1 y se rechaza H0. Por lo que dentro de la municipalidad del distrito de La Unión no se viene llevando un control exhaustivo en la administración municipal, dentro de las áreas que forman parte de la institución, lo que ha generado malos manejos en los procedimientos de adquisición de bienes y servicios lo que a repercutido en una ineficiencia de la gestión municipal.

## V. DISCUSIÓN

La presente investigación hace uso de la discusión para contrastar los resultados que se obtuvieron en el apartado anterior con la finalidad de dar realce al objetivo general de estudio que determinar la relación entre la gestión municipal en los mecanismos de control y la corrupción en el distrito de La Unión, el cual se

obtuvo una significancia bilateral menor al 1%, 5%, y 10% de significancia estadística lo cual indica por medio de la hipótesis alternativa de estudio que si Existe relación entre la gestión municipal en los mecanismos de control y la corrupción en el distrito de La Unión, con un coeficiente de correlación de Rho Spearman de 0.990 siendo positiva y muy alta entre ambas variables de estudio.

Es por ello que dicho resultado se asemeja al estudio internacional realizado en México por Baños (2019) en donde da cuenta que la gestión municipal esta ligado de manera directa con cualquier suceso que pueda afectar la institucionalidad del país, por lo que debe ser planificado, supervisado, y monitoreado toda acción que tenga relación con la gestión y manejo del control de los recursos. De forma similar, en el Ecuador, donde Guaigua (2019) sintetiza que los funcionarios no vienen realizando debidamente sus funciones lo cual la gestión municipal se ve ineficiente debido a las acciones irregulares que se vienen dando en la administración de la Municipalidad, lo que indica que malas decisiones dentro de la gestión municipal guarda relación directa con la opinión de la ciudadanía.

De igual manera los resultados generales de la investigación de relaciona con los resultados descritos por Portocarrero (2020) donde menciona que en el Amazonas la corrupción es alta, por lo que afecta la gobernanza de la municipalidad de Chachapoyas, ya que se evidencia en la no atención de las necesidades que la población requiere con urgencia para contrarrestar las necesidades básicas insatisfechas. Asimismo, Rolando y Bustinza (2018) revelan que en Puno la corrupción alcanza un nivel alto, lo cual esta directamente relacionado con las gestiones municipales, por lo que no se priorizan en atender las necesidades básicas que la población requiere para el cierre de brechas sociales, lo cual existe una alta burocracia dentro de la municipalidad.

Asimismo, los resultados relacionados a la variable gestión municipal y control de corrupción se centra en las definiciones expuestas por Arráiza (2019) quien, a través de su libro manual de gestión municipal, considera que la gestión municipal es un mecanismo de distribución de los fondos públicos lo cuales ayudaran a través de una eficiente gestión administrativa, poder atender mediante

servicios públicos, mejoramiento de infraestructura dentro de la jurisdicción municipal de acuerdo a sus normativas. Asimismo, Asensio (2012) lo menciona como un objetivo o meta organizacional donde su único trabajo es garantizar la correcta administración de los fondos municipales para una mejor distribución del recurso hacia la ciudadanía.

En cuanto a la relación de la gestión municipal, y el control de corrupción, dicho efecto se relaciona con la definición de Harch (1993) quien menciona que la corrupción es una actividad que tiene como objetivo principal la desviación de los fondos públicos para satisfacer los apetitos personales ya sea por medio de favores políticos o nepotismo lo cual repercute en las gestiones públicas de cada gobierno. Tal como lo indica Toke (2009) donde la ciudadanía esta propensa a la corrupción, por lo que viene relacionado con la política corrupta donde trata de incidir en los diversos aparatos estatales para así obtener el manejo económico y político.

Respecto al objetivo específico 1, donde busca analizar la relación entre la planeación de los mecanismos de control y la corrupción en el distrito de La Unión, por lo que existe una significancia bilateral menor al 5% , ya que existe una correlación positiva y muy alta de Rho Spearman de 0.981 donde indica que mejoras en la planeación dentro de la gestión municipal, los mecanismos de control de corrupción serán más severos, lo cual se acepta la hipótesis alternativa donde si existe relación significativa entre la planeación y los mecanismos de control de corrupción, lo que ayudara a que la gestión municipal mediante una planificación ordenada, va permitir que los mismos funcionarios puedan incidir en un mejor control de la corrupción en las diversas áreas de la municipalidad.

Dichos resultados guardan relación con la teoría expuesta por Espinoza (2009) donde ratifica la teoría de Fayol el cual fundamenta la planificación como parte de los principios básicos para una adecuada administración, es por ello que toma a la planificación como un plan preventivo que pueda salir a relucir los estragos o falencias de la administración pública, ante cualquier situación a futuro que pueda deteriorar la gestión municipal. Tal como lo indica Bernal y Vásquez

(2013) donde la correcta planificación ayuda a innovar las políticas públicas para un mejor manejo administrativo donde reluzca la eficiencia de la administración municipal.

Es por ello que los resultados obtenidos y lo contrastado con la teoría elegida por los autores, se demuestra que la dimensión de planificación es muy importante dentro de la gestión municipal, ya que permitirá a los funcionarios y a trabajadores de las diversas áreas a realizar sus actividades de manera planificada, dado que se analizara, y se evaluara si dicho planteamiento de planificación estratégica viene repercutiendo en reforzar los mecanismos de control contra la corrupción, ya que la corrupción viene asechando el aparato organizacional de las entidades públicas, por lo que ineficiencia es notoria en la capacidad de gasto que vienen ejerciendo las autoridades locales.

Por el lado del objetivo específico 2, el cual infiere en analizar la relación entre la organización en los mecanismos de control y la corrupción del distrito de La Unión, donde se suscribe que existe una correlación positiva y muy alta entra la dimensión organización de la gestión municipal y los mecanismos de control de la corrupción, con un coeficiente de Rho Spearman de 0.919. el cual tiene una significancia bilateral donde se acepta la hipótesis alternativa de que Si Existe relación entre la organización en los mecanismos de control y la corrupción en el distrito de La Unión. En donde una mejor estructura organizacional dentro de la gestión municipal va permitir un mejor mecanismo de control de corrupción.

Por lo que, Makón (2000) infiere a través de un modelo de gestión por resultados en la cual una adecuada organización de los gobiernos locales va permitir la implementación de acciones estratégicas cuya finalidad es atender las necesidades que la ciudadanía requiere como parte de los mecanismos de mejora en un buen desempeño de la administración municipal y de los recursos públicos para el cierre de brechas existentes en la población. Por lo que Espinoza (2009) menciona que la organización se debe centrar en lo humano y material para los diversos fines que requiera la empresa.

Por lo tanto lo que se asevera en los resultados obtenidos con anterioridad y con los contrastado por la evidencia empírica, se comenta que la organización dentro de una gestión municipal debe tener cierta relevancia en los materiales que utiliza la empresa, así como el valor humano del colaborador lo cual trabaja de acuerdo a lo impregnado por la empresa, ya que permitirá conocer los lineamientos que utiliza la organización para poder mejorar los mecanismos de control administrativo a los funcionarios y colaraboradoes que quieran incidir en actos ilícitos de corrupción tal como lo asevera Toke (2009) donde una inadecuada organización por parte de los agentes económicos es optar por el favorecimiento de políticas donde busquen acelerar los procedimientos donde el premio es el soborno.

Por otro lado, en lo que concierne al objetivo específico 3, donde recae en analizar la relación entre dirección en los mecanismos de control y la corrupción en el distrito de La Unión. Se evidencia por medio de su hipótesis alternativa, que Si Existe relación entre la organización en los mecanismos de control y la corrupción en el distrito de La Unión, ya que se comprueba la existencia de significancia bilateral siendo menor al 5% de significancia estadística, donde se revela la correlación positiva y muy alta entre la dimensión dirección de la gestión municipal y los mecanismos de control de corrupción, el cual arroja como coeficiente de correlación de Rho Spearman de 0.984, por lo que ante mejoras en la dirección de la gestión municipal, mejor será la implementación de los mecanismos de control para contrarrestar la corrupción que existe en la Municipalidad edil.

Dichos resultados obtenidos en el objetivo específico 3, se relacionan con lo descrito por Espinoza (2009) donde a través de definición de la dimensión dirección de la teoría de Fayol, alude que la dirección se encarga de dar estimulación y motivación a sus colaboradores para que estos puedan cumplir con sus actividades laborales sin ningún contratiempo que pueda afectar a la gestión administrativa de una entidad. Tal como lo considera Huanca (2020) donde es preciso realizar estrategias de motivación en la municipalidad de El Salvador en Lima, dado que existen desigualdades administrativas dentro de la municipalidad lo que impide un correcto desempeño de las funciones administrativas.

En definitiva con los resultados obtenidos y los evidenciado por los autores, se sostiene que la dimensión dirección juega un papel importante dentro de la gestión administrativa municipal, ya que a través de ella se conoce muy de cerca el desempeño de los funcionarios , así como de los colaboradores que laboran en la entidad edil, lo que es necesario por medio de cada responsable de cualquier área administrativa mantener un clima laboral satisfecho donde pueda motivar a través de trabajo en equipo al colaborador, ya muchas veces dicha motivación puede ser por presión laboral o por instintito en poder seguir escalando profesionalmente, lo que muchos colaboradores aspiran en seguir ascendiendo mediante el buen desempeño de sus funciones.

Por ultimo se torna al objetivo específico 4, donde refiere en analizar la relación entre el control en los mecanismos de control y la corrupción en el distrito de La Unión, donde se acepta la hipótesis alternativa de que Si Existe relación entre el control en los mecanismos de control y la corrupción en el distrito de La Unión, por lo que a través de la aceptación de la significancia bilateral es menor al 5%, por lo que también existe una correlación muy alta y positiva siendo su Rho Spearman de 0.984, donde ante una mejor dimensión de control de la gestión municipal, los mecanismos de control de la corrupción dentro de la municipalidad será mejor, puesto que dicha dirección se debe enfocar en dirigir los objetivos y metas de la gestión municipal hacia los existentes planes de trabajo municipal si es que lo hubiese.

Los resultados obtenidos se evidencian con lo estipulado con Espinoza (2009) donde a través de la teoría de Fayol sintetiza que la dirección dentro de la gestión administrativa es crucial dado que, se monitorea si todas las tareas administrativas vienen cumpliéndose acorde algún plan de trabajo para no caer en actos que no vengán relacionado con las actividades administrativas de una institución. Por lo que Reyes (2020) asevera mediante la teoría burocrática de Max Weber, que las tareas asignadas de las entidades públicas hacia cualquier funcionario tienen una relación de poder lo cual lo obliga al cumplimiento de tareas para un adecuado manejo administrativo de los fondos públicos.

Por consiguiente se alude que, lo evidenciado en los resultados y lo contrastado con lo mencionado por algunos autores, se enfatiza que la dimensión dirección es primordial dentro de la gestión municipal, por lo cual ayuda a que la entidad edil en el distrito de La unión debe de hacer seguimiento a través del cumplimiento de los planes de trabajo interpuestos por cada área administrativa, dado que si no se cumple se ve afectado en la gestión municipal, y un menor realce en los mecanismos de control de la corrupción, el cual viene asechando al buen manejo de los recursos del estado y a los buenos funcionarios que quieren trabajar de manera correcta para mejorar la gestión municipal y una mejor perspectiva de la ciudadanía.

De lo descrito con anterioridad se relaciona con la dimensión orden administrativo de McMullan (1961) sobre la corrupción, en donde menciona que la ineficiencia administrativa se da por pagos para la satisfacción personal, lo que empeora su performance de la población hacia cualquier funcionario, lo que tiene como efecto una desintegración institucional con la ciudadanía.

## **VI. CONCLUSIONES**

1. Se concluye que, existe un grado correlación asociativa de spearman de 0.990 (99%), el cual es muy alta y positiva entre las variables de estudio de la gestión municipal y la corrupción en los colaboradores de una

municipalidad en el distrito de La Unión; por lo que se considera la aceptación de la hipótesis alternativa con un porcentaje menor al 5% de significancia estadística, donde revela que, ante una mejor implementación de la gestión de la gestión municipal, ara que la corrupción no logre posicionarse en cualquier colaborador o funcionario que quiera hacer actos ilícitos dentro de la municipalidad en el distrito de La Unión.

2. Se evidencio que, existe un grado correlación asociativa de spearman de 0.981 (98.1%), por ello es alta y positiva entre la dimensión planificación de la variable gestión municipal y la corrupción en los colaboradores de una municipalidad del distrito de La Unión; lo que se enfatiza en la aceptación de la hipótesis alternativa con un porcentaje menor al 5% de significancia estadística, donde revela que ante una mejor implementación de la dimensión planeación dentro de la gestión municipal, ara que la corrupción no logre posicionarse en cualquier colaborador o funcionario que quiera hacer actos ilícitos dentro de la municipalidad en el distrito de La Unión.
3. Se logró determinar que, existe un grado correlación asociativa de spearman de 0.919 (91.9%), el cual es muy alta y positiva entre la dimensión organización de la variable gestión municipal y la variable corrupción en los colaboradores de una municipalidad en el distrito de La Unión; ya que a su vez se acepta la hipótesis alternativa con un porcentaje menor al 5% de significancia estadística, donde revela que ante una mejor implementación de la dimensión organización en la gestión municipal, ara que la corrupción no logre posicionarse en cualquier colaborador o funcionario que quiera hacer actos ilícitos dentro de la municipalidad en el distrito de La Unión.
4. Se logró concluir que, existe un grado correlación asociativa de spearman de 0.984 (98.4 %), por lo que se sintetiza un grado muy alta y positiva entre la dimensión dirección de la variable gestión municipal y la variable corrupción en los colaboradores en una municipalidad en el distrito de La Unión; lo que en definitiva se considera la aceptación de la hipótesis alternativa con un porcentaje menor al 5% de significancia estadística, donde revela que ante

una mejor implementación de la dimensión dirección en la gestión municipal, ara que la corrupción no logre posicionarse en cualquier colaborador o funcionario que quiera hacer actos ilícitos dentro de la municipalidad en el distrito de La Unión.

5. Se logró concluir que, existe un grado correlación asociativa de spearman de 0.984 (98.4%), por lo que se sintetiza un grado muy alta y positiva entre la dimensión control de la variable gestión municipal y la variable corrupción en los colaboradores de una municipalidad en el distrito de La Unión ; lo que en definitiva se considera la aceptación de la hipótesis alternativa con un porcentaje menor al 5% de significancia estadística, donde revela que ante una mejor implementación de la dimensión control en la gestión municipal, tendrá un efecto en donde la corrupción no logre posicionarse en cualquier colaborador o funcionario que quiera hacer actos ilícitos dentro de la municipalidad en el distrito de La Unión.

## **VII. RECOMENDACIONES**

1. Se recomienda a la municipalidad en el distrito de La Unión, a través de los altos funcionarios y demás colaboradores, así como el alcalde poner énfasis a mejorar la gestión municipal, dado que presenta niveles bajos en todas sus

áreas administrativas ligadas a las dimensiones de la variable en estudio, lo cual es percibido por los propios colaboradores de la mencionada municipalidad, es por ello que se necesita implementar un plan de trabajo planificado que pueda hacer frente a actos ilícitos por los propios colaboradores, por lo que es necesario la implementación de la oficina de órgano de control interno en la institución que puede ejercer la supervisión y control de los recursos destinado para priorizar las necesidades de urgencia que la población requiere y no para beneficios personales de los funcionarios.

2. Se recomienda a los altos funcionarios por intermediación del alcalde de una municipalidad en el distrito de La Unión, a establecer y exigir planes de trabajo a las diversas áreas administrativas mediante los encargados de cada área, que ayude a mejorar las funciones de cada colaborador, en lo que concierne al debido cumplimiento de los procesos que establece de acuerdo a ley, dado que no se puede obviar ya que se estaría insertando procedimiento ilícitos que puedan sucumbir en corrupción por parte de los colaboradores de la municipalidad.
3. Se recomienda al alcalde de la mencionada municipalidad en el distrito de La Unión a exigir a sus funcionarios de cada área administrativa a realizar sus actividades de manera responsable y comprometida, en base a las funciones y procedimientos que le competen a través de la organización institucional donde se puede ver reflejado la comunicación y el enlace que existe entre dichas áreas para el cumplimiento de metas por parte de la municipalidad, ya que de esta manera se puede deducir si alguna área administrativa no quiere seguir con el mismo objetivo que las demás áreas lo cual indicaría que existen malos manejos administrativos, o apetitos personales lo que llevaría a una ineficiencia en la gestión municipal.
4. Se recomienda a la municipalidad en el distrito de La Unión a través de sus altos funcionarios por intermediación del alcalde a establecer medidas correctivas en las funciones que realizan sus colaboradores a través de

charlas y/o capacitaciones que puedan guiarlos al buen desempeño de sus actividades y de los mecanismos que se utilizan dentro de la gestión pública en la municipalidad en el distrito de La Unión, para así no caer en actividades que puedan perjudicar a la gestión municipal.

5. Se recomienda al alcalde a través de los funcionarios responsables en cada unidad organizacional, a verificar si cada colaborador que labora en su respectiva área viene desempeñando sus funciones de acuerdo a lo establecido en su plan de trabajo o normativa de la institución, ya permitirá discernir si verdaderamente cada colaborador viene cumpliendo lo que se le ha encomendado y lo que establece el reglamento organizacional de funciones y el manual organizacional de funciones administrativas, para que la gestión municipal no pueda incidir en malos manejos administrativos que puedan perjudicar su eficiencia y percepción de la ciudadanía.

## **REFERENCIAS**

Aguirre, S. (2019). *La gestión pública de lucha contra la corrupción del gobierno municipal de la Paz principales ámbitos, instancias y mecanismos de control desarrollados durante el periodo 2005 - 2017.*[Tesis de Pregrado,

- Universidad Mayor de San Andres*.  
<https://repositorio.umsa.bo/bitstream/handle/123456789/8524/570.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Allen, F., Qian, J., & Shen, L. (2019). *Corruption and Competition*.  
<https://repec.cepr.org/repec/cpr/ceprdp/DP13218.pdf>
- Angeles, F. (2021). *Caso de estudio: Impacto de la corrupción en el crecimiento económico, un análisis de la comunidad andina.*[Tesis de Pregrado, Universidad de Lima]. Repositorio digital.  
[https://repositorio.ulima.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12724/15031/Angel es\\_%20Impacto%20de%20la%20corrupci%C3%B3n%20en%20el%20crecimiento%20econ%C3%B3mico.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ulima.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12724/15031/Angel%20es_%20Impacto%20de%20la%20corrupci%C3%B3n%20en%20el%20crecimiento%20econ%C3%B3mico.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Armas, E. (2022). *Gestión municipal y participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de Irazola, 2022.*[Tesis Maestría, Universidad Nacional de Ucayali].  
 Respositorio Institucional.  
[http://repositorio.unu.edu.pe/bitstream/handle/UNU/6403/B6\\_2023\\_UNU\\_M AESTRIA\\_2023\\_TM\\_EDWIN-ARMAS\\_V1.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://repositorio.unu.edu.pe/bitstream/handle/UNU/6403/B6_2023_UNU_M AESTRIA_2023_TM_EDWIN-ARMAS_V1.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Arraiza, E. (2019). *Manual de Gestión Municipal*. Konrad Adenauer Stiftung.  
[https://centromunicipal.org.ar/wp-content/uploads/2019/08/manual-de-la-gestion\\_2019\\_FINAL-1.pdf](https://centromunicipal.org.ar/wp-content/uploads/2019/08/manual-de-la-gestion_2019_FINAL-1.pdf)
- Asensio, P. (2012). *Libro de la gestión municipal claves del éxito para políticos y directivos locales*. Ediciones Diaz de Santos.  
[https://books.google.com.gi/books?id=TgakYwsmQIUC&printsec=copyright &hl=es#v=onepage&q&f=false](https://books.google.com.gi/books?id=TgakYwsmQIUC&printsec=copyright&hl=es#v=onepage&q&f=false)
- Baena, L. (2020). La gestión de riesgos de corrupción, fraude y otras irregularidades en la contratación pública. *Revista de Contabilidad y Dirección*, 28, 91-106.  
[https://ec.economistas.es/wp-content/uploads/sites/5/2020/10/23\\_10\\_20\\_Articulo-ACCID.pdf](https://ec.economistas.es/wp-content/uploads/sites/5/2020/10/23_10_20_Articulo-ACCID.pdf)
- Baños, C. (2019). *El Control En La Gestión De Los Gobiernos Municipales Del Estado De México.*[Tesis de Posgrado, Universidad Autónoma del Estado de México].  
<http://ri.uaemex.mx/bitstream/handle/20.500.11799/68054/TESIS%20EL%20CONTROL%20EN%20LA%20GESTIN%20DE%20LOS%20GOBIERNOS%20MUNICIPALES%20DEL%20ESTADO%20DE%20MXICO%20%281%2>

9.pdf?sequence=1&isAllowed=y

- Barrera, X., Córdova, E., & Gallardo, C. (2019). *Gestión y Profesionalización Municipal: Estudio De Casos Municipios De San Bernardo y Puente Alto.*[Tesis de Maestría, Universidad Academia de Humanismo Cristiano]. <https://bibliotecadigital.academia.cl/xmlui/bitstream/handle/123456789/538/Tesis%20tiegpu409.pdf?sequence=1>
- Bellaubi, F., & Boehm, F. (2019). *Management practices and corruption risks in Water Service Delivery in Kenya and Ghana.* <https://www.ippapublicpolicy.org/file/paper/59241e40394e7.pdf>
- Bernal, C. (2010). *Metodología de la investigación* (Tercera Edición ed.). Bogotá - Colombia: Editorial Pearson.
- Bernal, J., & Vázquez, S. (2013). La Nueva Gestión Pública (Ngp/Npm): El Desembarco De Las Ideas Neoliberales Con La Lomce. *Revista Tempora*(16), 35-58. [https://riull.ull.es/xmlui/bitstream/handle/915/4742/TM\\_16\\_\(2013\)\\_02.pdf?sequence=1](https://riull.ull.es/xmlui/bitstream/handle/915/4742/TM_16_(2013)_02.pdf?sequence=1)
- Biderbost, P., Boscán, G., & Rochin, N. (2020). Gestión de riesgos de corrupción en el sector público ante la administración de desastres. *Revista del CLAD Reforma y Democracia*(76), 218-236. <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=357565951008>
- Chen, Y., Che, L., Zheng, D., & You, H. (2019). *Corruption culture and accounting quality.* [https://e-tarjome.com/storage/panel/fileuploads/2020-06-09/1591700995\\_E15019-e-tarjome.pdf](https://e-tarjome.com/storage/panel/fileuploads/2020-06-09/1591700995_E15019-e-tarjome.pdf)
- Chereni, S., Sliuzas, R., & Flacke, J. (2019). The influence of governance rearrangements on flood risk management in Kampala, Uganda. *Revista Wiley*(30), 151-163. <https://doi.org/10.1002/eet.1881>
- Congreso de la Republica Dominicana. (2000). *La Corrupción. Características y Consecuencias en República Dominicana* . congreso.gob.pe: [https://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4\\_uibd.nsf/3496ADACB0EE54FF05257E0E00741B97/\\$FILE/06\\_La\\_corrupcion.pdf](https://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/3496ADACB0EE54FF05257E0E00741B97/$FILE/06_La_corrupcion.pdf)
- Constantin, D., Mitrut, C., Grosu, R., Profiroiu, M., & Losit, A. (2020). Los bienes inmuebles municipales y los retos de la nueva gestión pública: la mirada sobre Rumanía. *Revista Internacional de Ciencias Administrativas*, 84(1), 23-

26. <https://doi.org/https://doi.org/10.1177/0020852315596212>
- Corona, J. (2016). Apuntes sobre métodos de investigación. *Revista Medisur*, 14(1), 81 - 82. [http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S1727-897X2016000100016](http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1727-897X2016000100016)
- Espejel, M. (2019). *La gestión de obra pública en el estado de Hidalgo. Un enfoque anticorrupción a nivel municipal, caso Tizayuca.*[ Tesis de Maestría, Universidad Autónoma del Estado de Hidalgo]. Repositorio Digital. <http://dgsa.uaeh.edu.mx:8080/bibliotecadigital/bitstream/handle/231104/2741/Gestion%20de%20obra%20publica.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Espinoza, R. (2009). El fayolismo y la organización contemporánea. *Revista Visión Gerencia*, 8(1), 53-62. <https://www.redalyc.org/pdf/4655/465545880010.pdf>
- Gaviria, R., & Delgado, M. (2020). Mejora de los servicios públicos en el fortalecimiento de la gestión municipal . *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 4(2), 1-15. [https://doi.org/https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v4i2.151](https://doi.org/https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v4i2.151)
- Guaigua, A. (2019). *La gestión municipal una percepción ciudadana en el proceso de descentralización en los gobiernos autónomos descentralizados municipales de la provincia de Tungurahua.*[Tesis de Pregrado, Universidad Técnica de Ambato]. <https://repositorio.uta.edu.ec/bitstream/123456789/29197/1/T4428e.pdf>
- Hernández, C., Fernández, C., & Baptista, P. (1991). *Metodología de la investigación*. MCGRAW-HILL. [https://www.uv.mx/personal/cbustamante/files/2011/06/Metodologia-de-la-Investigaci%C3%83%C2%B3n\\_Sampieri.pdf](https://www.uv.mx/personal/cbustamante/files/2011/06/Metodologia-de-la-Investigaci%C3%83%C2%B3n_Sampieri.pdf)
- Hernández, R., & Mendoza, C. (2018). *Metodología de la investigación: Las rutas cuantitativas, cualitativas, y mixta* (Primera de Edición ed.). Ciudad de México - México: McGraw -Hill Interamericana Editores. <https://virtual.cuautitlan.unam.mx/rudics/?p=2612>
- Huanca, L. (2020). *Gestión Municipal Y La Calidad De Vida De La Población Del Distrito De Villa El Salvador Años 2012-2016.*[Tesis de Maestría, Universidad Nacional Federico Villarreal]. Repositorio Institucional. [file:///C:/Users/Mario%20Calderon/Downloads/UNFV\\_Huanca%20Rojas%20Lizandro%20Tulio\\_Titulo%20Profesional\\_2019.pdf](file:///C:/Users/Mario%20Calderon/Downloads/UNFV_Huanca%20Rojas%20Lizandro%20Tulio_Titulo%20Profesional_2019.pdf)

- Huber, L. (2016). *Una interpretación antropológica de la corrupción.*[Documento de Trabajo, Consorcio de Investigación Económica y Social (CIES)]. Repositorio digital. <https://cies.org.pe/wp-content/uploads/2016/07/una-interpretacion-antropologica-de-la-corrupcion.pdf>
- Jimenez, B. (2020). Municipal Government Form and Budget Outcomes: Political Responsiveness, Bureaucratic Insulation, and the Budgetary Solvency of Cities. *Journal of Public Administration Research and Theory*, 30(1), 161-177.  
[https://scholarworks.gsu.edu/cgi/viewcontent.cgi?article=1034&context=pm\\_ap\\_facpubs](https://scholarworks.gsu.edu/cgi/viewcontent.cgi?article=1034&context=pm_ap_facpubs)
- Kretschmer, J. (2019). Análisis de la política pública de transparencia activa municipal en Chile durante 2012-2016. *Revista. Est. de Políticas Públicas*, 4(1), 99-119. <https://doi.org/http://dx.doi.org/10.5354/0719-6296.2018.50425>
- Krylova, Y. (2019). Administrative corruption and its effects on Russian entrepreneurs: a regional aspect. *Journal of Small Business & Entrepreneurship*, 30(2), 121-137.  
<https://doi.org/https://doi.org/10.1080/08276331.2017.1383764>
- Makón, P. (2000). *El Modelo De Gestión Por Resultados El Modelo De Gestión Por Resultados En Los Organismos De La En Los Organismos De La Administración Pública Nacional.* Repositorio digital. <https://www.top.org.ar/ecgp/FullText/000000/MAKON,%20Marcos%20-%20El%20modelo%20de%20gestin%20por%20resultados.pdf>
- Masiya, T., Davids, Y., & Mazenda, A. (2019). Effective Public Participation in Municipal Service. *Revista Administratio Publica* |, 27(3), 27-47.  
<https://journals.co.za/doi/pdf/10.10520/ejc-adminpub-v27-n3-a3>
- McMullan, M. (1961). A THEORY OF CORRUPTION Based on a Consideration of Corruption in the Public Services and Governments of British Colonies and ex-Colonies in West Africa. *The sociological review*, 9(2), 181-201.  
<https://onlinelibrary.wiley.com/doi/abs/10.1111/j.1467-954X.1961.tb01093.x>
- Mejía, H. (2019). Corrupción pública en El Salvador. Algunas cuestiones puntuales. *Revista de la Facultad de Derecho de México*, 58(271), 1-26.  
<https://doi.org/10.22201/fder.24488933e.2018.271.65365>
- Monje, J., & Moreno, Y. (2020). *Las Veedurías Ciudadanas Como Herramienta de*

*Control Contra la Corrupción en la Gestión Pública*[Tesis de Maestría, Universidad Nacional Abierta y a Distancia – UNAD].  
<https://repository.unad.edu.co/bitstream/handle/10596/13766/17688403.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Moreno, A., Porporato, M., & Maharaj, G. (2022). Transparencia y corrupción: Rol del habitus en las disputas por el poder. *Revista de Ciencias Sociales*, 28(1), 334-351.

[https://ri.conicet.gov.ar/bitstream/handle/11336/215120/CONICET\\_Digital\\_Nro.23ed6afc-dde2-42c8-bcb9-bef0d68b710c\\_B.pdf?sequence=2&isAllowed=y](https://ri.conicet.gov.ar/bitstream/handle/11336/215120/CONICET_Digital_Nro.23ed6afc-dde2-42c8-bcb9-bef0d68b710c_B.pdf?sequence=2&isAllowed=y)

Nieto, N. (2018). *Tipos de investigación*. (Informe de Guía de investigación), Universidad Santo Domingo de Guzmán, Lima - Perú.  
<http://repositorio.usdg.edu.pe/bitstream/USDG/34/1/Tipos-de-Investigacion.pdf>

Ñaupas, H., Valdivia, M., Palacios, J., & Romero, H. (2018). *Metodología de la investigación: Cuantitativa, cualitativa y redacción de la tesis*. Ediciones de la U.  
[http://www.biblioteca.cij.gob.mx/Archivos/Materiales\\_de\\_consulta/Drogas\\_de\\_Abuso/Articulos/MetodologiaInvestigacionNaupas.pdf](http://www.biblioteca.cij.gob.mx/Archivos/Materiales_de_consulta/Drogas_de_Abuso/Articulos/MetodologiaInvestigacionNaupas.pdf)

Olivieri, C., Martinelli, B., Massucatto, P., & Bragança, C. (2020). Gestão municipal e corrupção na implementação de programas educacionais federais. *Revista de Adm. Pública Perspectivas Práticas*, 52(1), 169-179.  
<https://doi.org/https://doi.org/10.1590/0034-7612171081>

Olukanni, D., & Nwafor, C. (2019). Public-Private Sector Involvement in Providing Efficient Solid Waste Management Services in Nigeria. *Revista Recycling*, 4(19), 1-9. <https://doi.org/http://dx.doi.org/10.3390/recycling4020019>

Paragua, M., Bustamante, N., Norberto, L., Paragua, M., & Paragua, C. (2022). *Investigación científica: Formulación de proyectos de investigación y tesis*. PARAGUA MORALES, Melecio. <https://www.unheval.edu.pe/portal/wp-content/uploads/2022/05/LIBRO-INVESTIGACION-CIENTIFICA.pdf>

Pérez, L., & Rojo, M. (2020). The case study of the municipality of Baitoa, a province of Santiago, Dominican Republic. An evaluation of the city council by means of an opinion survey. *Revista Ciencia y Sociedad*, 45(2), 89-104.

- <https://doi.org/https://doi.org/10.22206/cys.2020.v45i4.pp89-104>
- Portocarrero, E. (2020). *La Corrupción Y Sus Efectos En La Gestión Del Gobierno Municipal De Chachapoyas, Región Amazonas, Durante Los Años 2017 – 2018.*[Tesis de Pregrado, Universidad Alas Peruanas]. Repositorio Institucional.  
[https://repositorio.uap.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12990/4273/Tesis\\_Gesti%C3%B3n\\_Gobierno\\_Municipal.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.uap.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12990/4273/Tesis_Gesti%C3%B3n_Gobierno_Municipal.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Reyes, V. (2020). *Vigencia de la Teoría Burocrática de Max Weber y su relación con la satisfacción laboral en una institución pública .*[Tesis de Maestría, Universidad Andina Simon Bolivar]. Repositorio Digital.  
<https://repositorio.uasb.edu.ec/bitstream/10644/7786/1/T3189-MDTH-Reyes-Vigencia.pdf>
- Rolando, E., & Bustinza, L. (2019). *Delitos De Corrupción Y Su Efecto En La Gestion De Los Gobiernos Locales Provinciales De La Región Puno En Los Años 2015 Y 2016.*[Tesis de Pregrado, Universidad Jose Carlos Mareategui]. Repositorio Institucional.  
[https://repositorio.ujcm.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12819/218/Rolando\\_Ludwin\\_Tesis\\_titulo\\_2017.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ujcm.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12819/218/Rolando_Ludwin_Tesis_titulo_2017.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Ruiz, M. (2022). *Gestión municipal y calidad de servicio público en la municipalidad de Pueblo Libre, Lima-Perú, 2021.* [Tesis de Maestría, Univerisdad Nacional Mayor de San Marcos]. Repositorio Institucional.  
[https://cybertesis.unmsm.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12672/18974/Ruiz\\_gm.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://cybertesis.unmsm.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12672/18974/Ruiz_gm.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- SISMAP. (2016). *Manual de Gestión Municipal.* Publicaciones MAP.  
<https://www.sismap.gob.do/Municipal/uploads/Manual-2016.pdf>
- Soto, R. (2003). La Corrupcion desde una perspectiva economica. *Revista Estudios Públicos*(89), 1-62.  
[https://www.flacsoandes.edu.ec/sites/default/files/agora/files/1275931953.ramundo\\_soto.pdf](https://www.flacsoandes.edu.ec/sites/default/files/agora/files/1275931953.ramundo_soto.pdf)
- Taušová, M., Mihaliková, E., Culkova, K., Stehlíková, B., & Tauš, P. (2020). Analysis of Municipal Waste Development and Management in Self-Governing Regions of Slovakia. *Revista Sustainability* (12), 1-18.  
<https://doi.org/http://dx.doi.org/10.3390/su12145818>

Toke, A. (2009). Corruption, Institutions and Economic Development. *Oxford review of economic policy* , 25(2), 271-291. <https://www.jstor.org/stable/23607049>

UCV. (2021). *Actualización de código de ética de la UCV*. (Documento de investigación), Universidad César Vallejo, Trujillo - Perú. <https://www.studocu.com/pe/document/universidad-cesar-vallejo/tecnicas-e-instrumentos-para-la-investigacion/anexo-01-rcun00340-2021-ucv-actualizacion-codigo-de-etica/25236211>

## **ANEXOS**

## Anexo 01: MATRIZ DE OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES

**Título de investigación:** La Gestión Municipal en los mecanismos de control y corrupción del distrito de La Unión, 2024

Variables	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala
<b>Variable uno:</b> Gestión Municipal	Según Arraiza (2019) sostiene que, es un proceso donde se distribuyen materiales, recursos, y personal lo cual ayudan a establecer de manera clara y eficiente a cada miembro municipal, por lo que sus acciones o actividades estarán ligado a una normativa que establece funciones y organización dentro de la institución.	Las variables Gestión municipal será medido a través del cuestionario el cual estará conformado por 20 ítems relacionadas a sus dimensiones: Planeación, organización, dirección, y control.	Planeación	Objetivos, recursos, gerencia	Ordinal – Likert
			Organización	Estructura, recursos humanos, asignación de tareas	
			Dirección	Liderazgo, comunicación, manejo de conflictos	
			Control	Supervisión, evaluación, monitoreo	
<b>Variable dos:</b> Corrupción	Según Harch (1993) sostiene que la corrupción es una acción indebida por parte de las personas, ya que son actividades cuya función esencial son de apropiación de fondos estatales, nepotismo, favores políticos, abuso de autoridad pública cuya finalidad es beneficiarse de manera personal hasta llegar al punto de tráfico de influencias, aceptación de dadivas las cuales tienen un efecto negativo en el aparato estatal.	La variable corrupción será medida a través del cuestionario el cual estará conformado por 15 ítems relacionadas a las dimensiones: Orden político, orden económico, y orden administrativo.	Orden Político	Medios de comunicación Nepotismo Politización de las instituciones	Ordinal – Likert
			Orden Económico	Enriquecimiento ilícito Desvío de fondos	
			Orden Administrativo	Incentivos de prevención Control Sanciones	

## Anexo 02: MATRIZ DE CONSISTENCIA

**Título de investigación:** La Gestión Municipal en los mecanismos de control y corrupción del distrito de La Unión, 2024

Problema general	Objetivo general	Hipótesis general	Variable uno: Gestión Municipal		
			Dimensiones	Indicadores	Escala
¿Cuál es la relación que existe entre la gestión municipal en los mecanismos de control y la corrupción en el distrito de La Unión, 2024?	Determinar la relación entre la gestión municipal en los mecanismos de control y la corrupción en el distrito de La Unión.	Existe relación entre la gestión municipal en los mecanismos de control y la corrupción en el distrito de La Unión.	Planeación	Objetivos, recursos, gerencia	Ordinal – Likert
			Organización	Estructura, recursos humanos, asignación de tareas	
			Dirección	Liderazgo, comunicación, manejo de conflictos	
			Control	Supervisión, evaluación, monitoreo	
	<b>Objetivos específicos</b>	<b>Hipótesis específicas</b>	<b>Variable dos: Corrupción</b>		
			Dimensiones	Indicadores	Escala
	Analizar la relación entre la planeación de los mecanismos de control y la corrupción en el distrito de La Unión.  Analizar la relación entre la organización en los mecanismos de control y la corrupción del distrito de La Unión.	No existe relación entre la gestión municipal en los mecanismos de control y la corrupción en el distrito de La Unión.	Orden Político	Medios de comunicación Nepotismo Politización de las instituciones	Ordinal – Likert
Orden Económico			Enriquecimiento ilícito Desvío de fondos		

	<p>Unión.</p> <p>Analizar la relación entre dirección en los mecanismos de control y la corrupción en el distrito de La Unión.</p> <p>Analizar la relación entre el control en los mecanismos de control y la corrupción en el distrito de La Unión.</p> <p>Evaluar las incidencias de la planeación, organización, dirección, y control de los mecanismos de control en una Municipalidad del Distrito La Unión.</p>		Orden Administrativo	<p><b>Incentivos de prevención</b>  <b>Control</b>  <b>Sanciones</b></p>	
<b>Tipo y diseño de investigación</b>		<b>Población y muestra</b>		<b>Técnicas e instrumentos</b>	<b>Estadística a utilizar</b>
<b>Tipo:</b> Básica		<b>Población:</b> La población está constituida por 80 colaboradores de la Municipalidad Distrital de La Unión		<b>Técnica:</b> Encuesta	Descriptiva - Inferencial
<b>Diseño:</b> No experimental, transeccional, transversal.		<b>Muestra:</b> La muestra será por conveniencia de tipo censal, el cual será la misma cantidad de la población de 80 colaboradores		<b>Instrumento:</b> Cuestionario sobre gestión municipal, control y corrupción	

## Instrumentos de recolección de datos.

### Cuestionario: Gestión Municipal

Estimado colaborador, el presente instrumento tiene como finalidad recoger información sobre la gestión municipal en el distrito de La Unión. Le pedimos que sea sincero en las respuestas que brinde. Instructivo: Marque con una "X" la alternativa de su agrado.

#### ESCALA DE MEDICIÓN:

Valor	Categoría	Código
1	Nunca	N
2	Casi Nunca	CN
3	De vez en cuando	DC
4	Casi siempre	CS
5	Siempre	S

Variable: GESTION MUNICIPAL			Escala de medición				
Dimensiones	Indicadores	Ítems	N	CN	DC	CS	S
<b>Planeación</b>	Objetivos Recursos Gerencia	1. Se plantea un Plan estratégico institucional adecuado para lograr las metas y objetivos					
		2. Se implementa un Plan operativo institucional adecuado para lograr las metas y objetivos planteados.					
		3. Considera que cuentan con los conocimientos necesarios sobre los documentos de gestión.					
		4. Los procedimientos son claramente definidos.					
		5. Se determinan las acciones específicas para el cumplimiento de los objetivos.					
<b>Organización</b>	Estructura Recursos humanos Asignación de tareas	6. La Estructura orgánica de la municipalidad influye directamente en el cumplimiento de mis funciones.					
		7. La municipalidad cuenta con un proceso de selección reclutamiento de personal.					
		8. En la municipalidad se percibe un buen clima laboral.					
		9. Se realiza una distribución responsable de recursos entre las diferentes áreas					
		10. Se realiza una distribución de los cargos en base a habilidades y actitudes.					
<b>Dirección</b>	Liderazgo Comunicación Manejo de conflictos	11. Se realiza una supervisión constante de las actividades realizadas en la entidad					
		12. Se ejerce un adecuado liderazgo en la Municipalidad					
		13. En la municipalidad se motiva permanentemente a los servidores para el cumplimiento de sus funciones.					
		14. En la Municipalidad se promueve el trabajo en equipo entre las diferentes áreas.					
		15. Existe flujo de información constante entre gerentes de área y colaboradores.					
<b>Control</b>	Supervisión Evaluación Monitoreo	16. Se realiza la evaluación para medir el desempeño de los servidores.					
		17. Las metas de cada área de la Municipalidad se plantean en base a las necesidades de la entidad.					
		18. En la Municipalidad se supervisa los sistemas utilizados					
		19. La municipalidad brinda capacitaciones constantes al personal para evaluar su desempeño.					
		20. Se aplican medidas correctivas frente ha errores cometidos.					

## Instrumentos de recolección de datos.

### Cuestionario: Corrupción

Estimado colaborador(a), el presente instrumento tiene como finalidad recoger información sobre el control que llevan sobre la corrupción dentro de la Municipalidad en el distrito de La Unión. Le pedimos que sea sincero en las respuestas que brinde. Instructivo: Marque con una "X" la alternativa de su agrado.

#### ESCALA DE MEDICIÓN:

Valor	Categoría	Código
1	Totalmente en desacuerdo	TD
2	En desacuerdo	ED
3	Indeciso	ID
4	De acuerdo	DA
5	Totalmente de acuerdo	TA

Variable: CORRUPCION			Escala de medición				
Dimensiones	Indicadores	Ítems	TD	ED	ID	DA	TA
Orden Político	Medios de comunicación Nepotismo Politización de las instituciones	1. Considera usted que los medios de comunicación actuarían en contra de un posible acto de corrupción en la municipalidad.					
		2. Considera que lo medios comunicativos se interponen ante una posible denuncia de corrupción.					
		3. Cree usted que existen familiares cercanos de diversos trabajadores administrativos, regidores, entre otros que laboran en la municipalidad					
		4. Considera que existe una fiscalización y posterior denuncia ante un escenario de nepotismo.					
		5. Considera que los procesos administrativos en la Municipalidad se manejan con prioridad política.					
		6. Cree usted que existe un alto nivel burocrático en las áreas administrativas de la Municipalidad.					
Orden Económico	Enriquecimiento ilícito Desvío de fondos	7. En los últimos meses ha visto de algún procedimiento administrativo que ha llevado direccionado para favorecer al mismo personal administrativo de la Municipalidad.					
		8. Cree usted que existe enriquecimiento por parte de algunos funcionarios de la Municipalidad					
		9. Considera que existe desvío de los fondos públicos para favorecer a un grupo dentro de la Municipalidad.					
		10. Cree usted que los desvíos de fondos pueden perjudicar administrativamente a la gestión municipal					
Orden Administrativo	Incentivos de prevención Control Sanciones	11. Ha visto de un incentivo por parte de la gestión municipal en denunciar cualquier acto de corrupción que vincula la administración					
		12. Cree usted que este incentivo pueda tener efecto ante cualquier acto de corrupción dentro de la Municipalidad.					
		13. Considera que es necesario la instalación de una oficina de control interno para un mejor seguimiento y control de los procesos administrativos en la municipalidad.					
		14. Cree usted que la instalación de una OCI en la Municipalidad disminuirá los indicios de corrupción que puedan existir dentro de la gestión municipal					
		15. Ante cualquier acto de corrupción dicho funcionario deberá ser denunciado y sancionado hasta las últimas instancias de la justicia para que pueda esclarecer una posible red criminal.					

### Evaluación por juicio de expertos

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento “*Gestión Municipal*”. La evaluación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente; aportando al quehacer psicológico. Agradecemos su valiosa colaboración.

#### 1. Datos generales del juez:

Nombre del juez:	Mg. Marjorie Catherine Nima Olaya
Grado profesional:	Maestría (x)      Doctor ( )
Área de formación académica:	Clínica ( )      Social ( ) Educativa (x)      Organizacional ( )
Áreas de experiencia profesional:	Docencia
Institución donde labora:	Docente de Investigación en el Instituto de Educación Superior Pedagógica Nueva Esperanza-VMT
Tiempo de experiencia profesional en el área:	2 a 4 años (X) Más de 5 años ( )
Experiencia en Investigación Psicométrica:	_____

#### 2. Propósito de la evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

#### 3. Datos de la escala:

Nombre de la Prueba:	Cuestionario: Gestión Municipal
Autor:	Portocarrero Guevara, Gely
Procedencia:	Elaboración propia
Administración:	Propia
Tiempo de aplicación:	15 min
Ámbito de aplicación:	Municipalidad Distrital de La Unión - Piura (Perú)
Significación:	Cuestionario compuesto de 20 ítems en base a sus cuatro dimensiones con el objetivo de medir la variable gestión municipal.

#### 4. Soporte teórico:

Escala/ÁREA	Subescala (dimensiones)	Definición
Gestión Municipal	Planeación	Según Arraiza (2019) sostiene que, es un proceso donde se distribuyen materiales, recursos, y personal lo cual ayudan a establecer de manera clara y eficiente a cada miembro municipal, por lo que sus acciones o actividades estarán ligadas a una normativa que establece funciones y organización dentro de la institución.
	Organización	
	Dirección	
	Control	

#### 5. Presentación de instrucciones para el juez:

A continuación, a usted le presento el cuestionario *Gestión Municipal* elaborado por Portocarrero Guevara, Gely en el año 2024. De acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

Categoría	Calificación	Indicador
<b>CLARIDAD</b> El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
<b>COHERENCIA</b> El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	1. totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
<b>RELEVANCIA</b> El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido.	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente.

1. No cumple con el criterio
2. Bajo Nivel
3. Moderado nivel
4. Alto nivel

**Dimensiones del instrumento:**

- Primera dimensión: Planeación
- Objetivos de la Dimensión: Determinar la medición de la dimensión Planeación a través de los indicadores de:

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/Recomendaciones
Objetivos	1. Se plantea un Plan estratégico institucional adecuado para lograr las metas y objetivos	4	4	4	
	2. Se implementa un Plan operativo institucional adecuado para lograr las metas y objetivos planteados.	4	4	4	
Recursos	3. Los colaboradores cuentan con los conocimientos necesarios sobre los documentos de gestión.	4	4	4	
Gerencia	4. Los procedimientos son claramente definidos.	4	4	4	
	5. Se determinan las acciones específicas para el cumplimiento de los objetivos.	4	4	4	

- Segunda dimensión: Organización
- Objetivos de la Dimensión: Determinar la medición de la dimensión Organización a través de los indicadores:

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/Recomendaciones
Estructura	6. La Estructura orgánica de la municipalidad influye directamente en el cumplimiento de mis funciones.	4	4	4	
	7. La municipalidad cuenta con un proceso de selección reclutamiento de personal.	4	4	4	
Recursos humanos	8. En la municipalidad se percibe un buen clima laboral.	4	4	4	
Asignación de tareas	9. Se realiza una distribución responsable de recursos entre las diferentes áreas	4	4	4	
	10. Se realiza una distribución de los cargos en base a habilidades y actitudes.	4	4	4	

- Tercera dimensión: Dirección.
- Objetivos de la Dimensión: Determinar la medición de la dimensión Dirección a través de sus indicadores como:

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Liderazgo	11. Se realiza una supervisión constante de las actividades realizadas en la entidad	4	4	4	
	12. Se ejerce un adecuado liderazgo en la Municipalidad	4	4	4	
Comunicación	13. En la municipalidad se motiva permanentemente a los servidores para el cumplimiento de sus funciones.	4	4	4	
	14. En la Municipalidad se promueve el trabajo en equipo entre las diferentes áreas.	4	4	4	
Manejo de conflictos	15. Existe flujo de información constante entre gerentes de área y colaboradores.	4	4	4	

- Cuarta dimensión: Control.
- Objetivos de la Dimensión: Determinar la medición de la dimensión Control a través de sus indicadores como:

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Supervisión	16. Se realiza la evaluación para medir el desempeño de los servidores.	4	4	4	
	17. Las metas de cada área de la Municipalidad se plantean en base a las necesidades de la entidad.	4	4	4	
	18. En la Municipalidad se supervisa los sistemas utilizados	4	4	4	
Evaluación	19. La municipalidad brinda capacitaciones constantes al personal para evaluar su desempeño.	4	4	4	
Monitoreo	20. Se aplican medidas correctivas frente a errores cometidos.	4	4	4	



Firma del evaluador  
Mg. Marjorie Catherine Nima Olaya  
N° DNI 40820856  
<http://orcid.org/0000-0003-0251-9300>

### Evaluación por juicio de expertos

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento "Corrupción". La evaluación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente; aportando al quehacer psicológico. Agradecemos su valiosa colaboración.

#### 6. Datos generales del juez:

Nombre del juez:	Mg. Marjorie Catherine Nima Olaya
Grado profesional:	Maestría (x)      Doctor ( )
Área de formación académica:	Clínica ( )      Social ( ) Educativa (X)      Organizacional ( )
Áreas de experiencia profesional:	Docencia
Institución donde labora:	Docente de Investigación en el Instituto de Educación Superior Pedagógica Nueva Esperanza-VMT
Tiempo de experiencia profesional en el área:	2 a 4 años (X) Más de 5 años ( )
Experiencia en Investigación Psicométrica:	_____

#### 7. Propósito de la evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

#### 8. Datos de la escala:

Nombre de la Prueba:	Cuestionario: Corrupción
Autor:	Portocarrero Guevara, Gely
Procedencia:	Elaboración propia
Administración:	Propia
Tiempo de aplicación:	15 min
Ámbito de aplicación:	Municipalidad Distrital de La Unión - Piura (Perú)
Significación:	Cuestionario compuesto de 15 ítems en base a sus tres dimensiones con el objetivo de medir la variable corrupción.

## 9. Soporte teórico:

Escala/ÁREA	Subescala (dimensiones)	Definición
Corrupción	Orden Político	Según Harch (1993, como se citó en Soto,2003) sostienen que la corrupción es una acción indebida por parte de las personas, ya que son actividades cuya función esencial son de apropiación de fondos estatales, nepotismo, favores políticos, abuso de autoridad pública cuya finalidad es beneficiarse de manera personal hasta llegar al punto de tráfico de influencias, aceptación de dadivas las cuales tienen un efecto negativo en el aparato estatal.
	Orden Económico	
	Orden Administrativo	

## 10. Presentación de instrucciones para el juez:

A continuación, a usted le presento el cuestionario *Corrupción* elaborado por Portocarrero Guevara, Gely en el año 2024. De acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

Categoría	Calificación	Indicador
<b>CLARIDAD</b> El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
<b>COHERENCIA</b> El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	1. totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
<b>RELEVANCIA</b> El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido.	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

*Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente.*

1. No cumple con el criterio
2. Bajo Nivel
3. Moderado nivel
4. Alto nivel

**Dimensiones del instrumento:**

- Primera dimensión: Orden Político
- Objetivos de la Dimensión: Determinar la medición de la dimensión Orden Político a través de los indicadores de:

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/Recomendaciones
Medios de comunicación	1. Considera usted que los medios de comunicación actuarían en contra de un posible acto de corrupción en la municipalidad.	4	4	4	
	2. Considera que lo medios comunicativos se interponen ante una posible denuncia de corrupción.	4	4	4	
Nepotismo	3. Cree usted que existen familiares cercanos de diversos trabajadores administrativos, regidores, entre otros que laboran en la municipalidad	4	4	4	
	4. Considera que existe una fiscalización y posterior denuncia ante un escenario de nepotismo.	4	4	4	
Politización de las instituciones	5. Considera que los procesos administrativos en la Municipalidad se manejan con prioridad política.	4	4	4	
	6. Cree usted que existe un alto nivel burocrático en las áreas administrativas de la Municipalidad.	4	4	4	

- Segunda dimensión: Orden Económico
- Objetivos de la Dimensión: Determinar la medición de la dimensión Orden Económico a través de los indicadores:

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/Recomendaciones
Enriquecimiento ilícito	7. En los últimos meses ha visto de algún procedimiento administrativo que ha llevado direccionado para favorecer al mismo personal administrativo de la Municipalidad.	4	4	4	
	8. Cree usted que existe enriquecimiento por parte de algunos funcionarios de la Municipalidad	4	4	4	
Desvío de fondos	9. Considera que existe desvío de los fondos públicos para favorecer a un grupo dentro de la Municipalidad.	4	4	4	
	10. Cree usted que los desvíos de fondos pueden perjudicar administrativamente a la gestión municipal	4	4	4	

- Tercera dimensión: Orden Administrativo.
- Objetivos de la Dimensión: Determinar la medición de la dimensión Orden Administrativo a través de sus indicadores como:

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Incentivos de prevención	11. Ha visto de un incentivo por parte de la gestión municipal en denunciar cualquier acto de corrupción que vincula la administración	4	4	4	
	12. Cree usted que este incentivo pueda tener efecto ante cualquier acto de corrupción dentro de la Municipalidad.	4	4	4	
Control	13. Considera que es necesario la instalación de una oficina de control interno para un mejor seguimiento y control de los procesos administrativos en la municipalidad.	4	4	4	
	14. Cree usted que la instalación de una OCI en la Municipalidad disminuirá los indicios de corrupción que puedan existir dentro de la gestión municipal	4	4	4	
Sanciones	15. Ante cualquier acto de corrupción dicho funcionario deberá ser denunciado y sancionado hasta las últimas instancias de la justicia para que pueda esclarecer una posible red criminal	4	4	4	



Firma del evaluador  
Mg. Marjorie Catherine Nima Olaya  
N° DNI 40820856  
<http://orcid.org/0000-0003-0251-9300>

### Evaluación por juicio de expertos

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento "Gestión Municipal". La evaluación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente; aportando al quehacer psicológico. Agradecemos su valiosa colaboración.

#### 1. Datos generales del juez:

Nombre del juez:	Mg. Miguel Angel Alania Vasquez
Grado profesional:	Maestría (X)      Doctor ( )
Área de formación académica:	Clínica ( )      Social ( ) Educativa (X)      Organizacional ( )
Áreas de experiencia profesional:	DOCENCIA
Institución donde labora:	Docente de Investigación en la Escuela de Educación Superior Pedagógica de Piura
Tiempo de experiencia profesional en el área:	2 a 4 años ( ) Más de 5 años (X)
Experiencia en Investigación Psicométrica:	_____

#### 2. Propósito de la evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

#### 3. Datos de la escala:

Nombre de la Prueba:	Cuestionario: Gestión Municipal
Autor:	Portocarrero Guevara, Gely
Procedencia:	Elaboración propia
Administración:	Propia
Tiempo de aplicación:	15 min
Ámbito de aplicación:	Municipalidad Distrital de La Unión - Piura (Perú)
Significación:	Cuestionario compuesto de 20 ítems en base a sus cuatro dimensiones con el objetivo de medir la variable gestión municipal.

#### 4. Soporte teórico:

Escala/ÁREA	Subescala (dimensiones)	Definición
Gestión Municipal	Planeación	Según Arraiza (2019) sostiene que, es un proceso donde se distribuyen materiales, recursos, y personal lo cual ayudan a establecer de manera clara y eficiente a cada miembro municipal, por lo que sus acciones o actividades estarán ligado a una normativa que establece funciones y organización dentro de la institución.
	Organización	
	Dirección	
	Control	

#### 5. Presentación de instrucciones para el juez:

A continuación, a usted le presento el cuestionario *Gestión Municipal* elaborado por Portocarrero Guevara, Gely en el año 2024. De acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

Categoría	Calificación	Indicador
<b>CLARIDAD</b> El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
<b>COHERENCIA</b> El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	1. totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
<b>RELEVANCIA</b> El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido.	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente.

1. No cumple con el criterio
2. Bajo Nivel
3. Moderado nivel
4. Alto nivel

**Dimensiones del instrumento:**

- Primera dimensión: Planeación
- Objetivos de la Dimensión: Determinar la medición de la dimensión Planeación a través de los indicadores de:

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/Recomendaciones
Objetivos	1. Se plantea un Plan estratégico institucional adecuado para lograr las metas y objetivos	4	4	4	
	2. Se implementa un Plan operativo institucional adecuado para lograr las metas y objetivos planteados.	4	4	4	
Recursos	3. Los colaboradores cuentan con los conocimientos necesarios sobre los documentos de gestión.	4	4	4	
Gerencia	4. Los procedimientos son claramente definidos.	4	4	4	
	5. Se determinan las acciones específicas para el cumplimiento de los objetivos.	4	4	4	

- Segunda dimensión: Organización
- Objetivos de la Dimensión: Determinar la medición de la dimensión Organización a través de los indicadores:

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/Recomendaciones
Estructura	6. La Estructura orgánica de la municipalidad influye directamente en el cumplimiento de mis funciones.	4	4	4	
	7. La municipalidad cuenta con un proceso de selección reclutamiento de personal.	4	4	4	
Recursos humanos	8. En la municipalidad se percibe un buen clima laboral.	4	4	4	
Asignación de tareas	9. Se realiza una distribución responsable de recursos entre las diferentes áreas	4	4	4	
	10. Se realiza una distribución de los cargos en base a habilidades y actitudes.	4	4	4	

- Tercera dimensión: Dirección
- Objetivos de la Dimensión: Determinar la medición de la dimensión Dirección a través de sus indicadores como:

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Liderazgo	11. Se realiza una supervisión constante de las actividades realizadas en la entidad	4	4	4	
	12. Se ejerce un adecuado liderazgo en la Municipalidad	4	4	4	
Comunicación	13. En la municipalidad se motiva permanentemente a los servidores para el cumplimiento de sus funciones.	4	4	4	
	14. En la Municipalidad se promueve el trabajo en equipo entre las diferentes áreas.	4	4	4	
Manejo de conflictos	15. Existe flujo de información constante entre gerentes de área y colaboradores.	4	4	4	

- Cuarta dimensión: Control.
- Objetivos de la Dimensión: Determinar la medición de la dimensión Control a través de sus indicadores como:

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Supervisión	16. Se realiza la evaluación para medir el desempeño de los servidores.	4	4	4	
	17. Las metas de cada área de la Municipalidad se plantean en base a las necesidades de la entidad.	4	4	4	
	18. En la Municipalidad se supervisa los sistemas utilizados	4	4	4	
Evaluación	19. La municipalidad brinda capacitaciones constantes al personal para evaluar su desempeño.	4	4	4	
Monitoreo	20. Se aplican medidas correctivas frente a errores cometidos.	4	4	4	



Firma del evaluador

DNI: 10019650

<http://orcid.org.0000-0003-0368-6063>

### Evaluación por juicio de expertos

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento "Corrupción". La evaluación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente; aportando al quehacer psicológico. Agradecemos su valiosa colaboración.

#### 6. Datos generales del juez:

Nombre del juez:	Mg. Miguel Angel Alania Vasquez
Grado profesional:	Maestría (X)      Doctor ( )
Área de formación académica:	Clínica ( )      Social ( ) Educativa (X)      Organizacional ( )
Áreas de experiencia profesional:	DOCENCIA
Institución donde labora:	Docente de Investigación en la Escuela de Educación Superior Pedagógica de Piura
Tiempo de experiencia profesional en el área:	2 a 4 años ( ) Más de 5 años (X)
Experiencia en Investigación Psicométrica:	_____

#### 7. Propósito de la evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

#### 8. Datos de la escala:

Nombre de la Prueba:	Cuestionario: Corrupción
Autor:	Portocarrero Guevara, Gely
Procedencia:	Elaboración propia
Administración:	Propia
Tiempo de aplicación:	15 min
Ámbito de aplicación:	Municipalidad Distrital de La Unión - Piura (Perú)
Significación:	Cuestionario compuesto de 15 ítems en base a sus tres dimensiones con el objetivo de medir la variable corrupción.

**9. Soporte teórico:**

Escala/ÁREA	Subescala (dimensiones)	Definición
Corrupción	Orden Político	Según Harch (1993, como se citó en Soto,2003) sostienen que la corrupción es una acción indebida por parte de las personas, ya que son actividades cuya función esencial son de apropiación de fondos estatales, nepotismo, favores políticos, abuso de autoridad pública cuya finalidad es beneficiarse de manera personal hasta llegar al punto de tráfico de influencias, aceptación de dadas las cuales tienen un efecto negativo en el aparato estatal.
	Orden Económico	
	Orden Administrativo	

**10. Presentación de instrucciones para el juez:**

A continuación, a usted le presento el cuestionario *Corrupción* elaborado por Portocarrero Guevara, Gely en el año 2024. De acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

Categoría	Calificación	Indicador
<b>CLARIDAD</b> El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
<b>COHERENCIA</b> El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	1. totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
<b>RELEVANCIA</b> El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido.	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente.

1. No cumple con el criterio
2. Bajo Nivel
3. Moderado nivel
4. Alto nivel

**Dimensiones del instrumento:**

- Primera dimensión: Orden Político
- Objetivos de la Dimensión: Determinar la medición de la dimensión Orden Político a través de los indicadores de:

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/Recomendaciones
Medios de comunicación	1. Considera usted que los medios de comunicación actuarían en contra de un posible acto de corrupción en la municipalidad.	4	4	4	
	2. Considera que lo medios comunicativos se interponen ante una posible denuncia de corrupción.	4	4	4	
Nepotismo	3. Cree usted que existen familiares cercanos de diversos trabajadores administrativos, regidores, entre otros que laboran en la municipalidad	4	4	4	
	4. Considera que existe una fiscalización y posterior denuncia ante un escenario de nepotismo.	4	4	4	
Politización de las instituciones	5. Considera que los procesos administrativos en la Municipalidad se manejan con prioridad política.	4	4	4	
	6. Cree usted que existe un alto nivel burocrático en las áreas administrativas de la Municipalidad.	4	4	4	

- Segunda dimensión: Orden Económico
- Objetivos de la Dimensión: Determinar la medición de la dimensión Orden Económico a través de los indicadores:

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/Recomendaciones
Enriquecimiento ilícito	7. En los últimos meses ha visto de algún procedimiento administrativo que ha llevado direccionado para favorecer al mismo personal administrativo de la Municipalidad.	4	4	4	
	8. Cree usted que existe enriquecimiento por parte de algunos funcionarios de la Municipalidad	4	4	4	
Desvío de fondos	9. Considera que existe desvío de los fondos públicos para favorecer a un grupo dentro de la Municipalidad.	4	4	4	
	10. Cree usted que los desvíos de fondos pueden perjudicar administrativamente a la gestión municipal	4	4	4	

- Tercera dimensión: Orden Administrativo.
- Objetivos de la Dimensión: Determinar la medición de la dimensión Orden Administrativo a través de sus indicadores como:

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Incentivos de prevención	11. Ha visto de un incentivo por parte de la gestión municipal en denunciar cualquier acto de corrupción que vincula la administración	4	4	4	
	12. Cree usted que este incentivo pueda tener efecto ante cualquier acto de corrupción dentro de la Municipalidad.	4	4	4	
Control	13. Considera que es necesario la instalación de una oficina de control interno para un mejor seguimiento y control de los procesos administrativos en la municipalidad.	4	4	4	
	14. Cree usted que la instalación de una OCI en la Municipalidad disminuirá los indicios de corrupción que puedan existir dentro de la gestión municipal	4	4	4	
Sanciones	15. Ante cualquier acto de corrupción dicho funcionario deberá ser denunciado y sancionado hasta las últimas instancias de la justicia para que pueda esclarecer una posible red criminal	4	4	4	



Firma del evaluador

DNI:10019650

<http://orcid.org.0000-0003-0368-6063>

### Evaluación por juicio de expertos

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento “*Gestión Municipal*”. La evaluación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente; aportando al quehacer psicológico. Agradecemos su valiosa colaboración.

#### 1. Datos generales del juez:

Nombre del juez:	Cenepo Gutiérrez, Auroni
Grado profesional:	Maestría (X)      Doctor ( )
Área de formación académica:	Clínica ( )      Social ( ) Educativa (X)      Organizacional ( )
Áreas de experiencia profesional:	Docencia
Institución donde labora:	Docente de la Universidad Autónoma del Perú-VES
Tiempo de experiencia profesional en el área:	2 a 4 años ( ) Más de 5 años (X)
Experiencia en Investigación Psicométrica:	_____

#### 2. Propósito de la evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

#### 3. Datos de la escala:

Nombre de la Prueba:	Cuestionario: Gestión Municipal
Autor:	Portocarrero Guevara, Gely
Procedencia:	Elaboración propia
Administración:	Propia
Tiempo de aplicación:	15 min
Ámbito de aplicación:	Municipalidad Distrital de La Unión - Piura (Perú)
Significación:	Cuestionario compuesto de 20 ítems en base a sus cuatro dimensiones con el objetivo de medir la variable gestión municipal.

#### 4. Soporte teórico:

Escala/ÁREA	Subescala (dimensiones)	Definición
Gestión Municipal	Planeación	Según Arraiza (2019) sostiene que, es un proceso donde se distribuyen materiales, recursos, y personal lo cual ayudan a establecer de manera clara y eficiente a cada miembro municipal, por lo que sus acciones o actividades estarán ligado a una normativa que establece funciones y organización dentro de la institución.
	Organización	
	Dirección	
	Control	

#### 5. Presentación de instrucciones para el juez:

A continuación, a usted le presento el cuestionario *Gestión Municipal* elaborado por Portocarrero Guevara, Gely en el año 2024. De acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

Categoría	Calificación	Indicador
<b>CLARIDAD</b> El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
<b>COHERENCIA</b> El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	1. totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
<b>RELEVANCIA</b> El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido.	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente.

1. No cumple con el criterio
2. Bajo Nivel
3. Moderado nivel
4. Alto nivel

**Dimensiones del instrumento:**

- Primera dimensión: Planeación
- Objetivos de la Dimensión: Determinar la medición de la dimensión Planeación a través de los indicadores de:

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/Recomendaciones
Objetivos	1. Se plantea un Plan estratégico institucional adecuado para lograr las metas y objetivos	4	4	4	
	2. Se implementa un Plan operativo institucional adecuado para lograr las metas y objetivos planteados.	4	4	4	
Recursos	3. Los colaboradores cuentan con los conocimientos necesarios sobre los documentos de gestión.	4	4	4	
Gerencia	4. Los procedimientos son claramente definidos.	4	4	4	
	5. Se determinan las acciones específicas para el cumplimiento de los objetivos.	4	4	4	

- Segunda dimensión: Organización
- Objetivos de la Dimensión: Determinar la medición de la dimensión Organización a través de los indicadores:

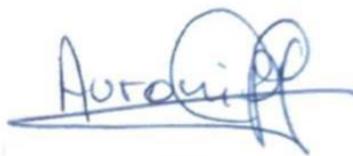
Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/Recomendaciones
Estructura	6. La Estructura orgánica de la municipalidad influye directamente en el cumplimiento de mis funciones.	4	4	4	
	7. La municipalidad cuenta con un proceso de selección reclutamiento de personal.	4	4	4	
Recursos humanos	8. En la municipalidad se percibe un buen clima laboral.	4	4	4	
Asignación de tareas	9. Se realiza una distribución responsable de recursos entre las diferentes áreas	4	4	4	
	10. Se realiza una distribución de los cargos en base a habilidades y actitudes.	4	4	4	

- Tercera dimensión: Dirección.
- Objetivos de la Dimensión: Determinar la medición de la dimensión Dirección a través de sus indicadores como:

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Liderazgo	11. Se realiza una supervisión constante de las actividades realizadas en la entidad	4	4	4	
	12. Se ejerce un adecuado liderazgo en la Municipalidad	4	4	4	
Comunicación	13. En la municipalidad se motiva permanentemente a los servidores para el cumplimiento de sus funciones.	4	4	4	
	14. En la Municipalidad se promueve el trabajo en equipo entre las diferentes áreas.	4	4	4	
Manejo de conflictos	15. Existe flujo de información constante entre gerentes de área y colaboradores.	4	4	4	

- Cuarta dimensión: Control.
- Objetivos de la Dimensión: Determinar la medición de la dimensión Control a través de sus indicadores como:

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Supervisión	16. Se realiza la evaluación para medir el desempeño de los servidores.	4	4	4	
	17. Las metas de cada área de la Municipalidad se plantean en base a las necesidades de la entidad.	4	4	4	
	18. En la Municipalidad se supervisa los sistemas utilizados	4	4	4	
Evaluación	19. La municipalidad brinda capacitaciones constantes al personal para evaluar su desempeño.	4	4	4	
Monitoreo	20. Se aplican medidas correctivas frente a errores cometidos.	4	4	4	



Firma del evaluador  
Mg. Auroqui Cenepo Gutiérrez  
N° DNI 40024745  
<https://orcid.org/0000-0002-9718-2212>

### Evaluación por juicio de expertos

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento "Corrupción". La evaluación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente; aportando al quehacer psicológico. Agradecemos su valiosa colaboración.

#### 6. Datos generales del juez:

Nombre del juez:	Cenepo Gutiérrez, Auroni
Grado profesional:	Maestría (X)      Doctor ( )
Área de formación académica:	Clínica ( )      Social ( ) Educativa ( )      Organizacional ( )
Áreas de experiencia profesional:	Docencia
Institución donde labora:	Docente de la Universidad Autónoma del Perú-VES
Tiempo de experiencia profesional en el área:	2 a 4 años ( ) Más de 5 años ( )
Experiencia en Investigación Psicométrica:	_____

#### 7. Propósito de la evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

#### 8. Datos de la escala:

Nombre de la Prueba:	Cuestionario: Corrupción
Autor:	Portocarrero Guevara, Gely
Procedencia:	Elaboración propia
Administración:	Propia
Tiempo de aplicación:	15 min
Ámbito de aplicación:	Municipalidad Distrital de La Unión - Piura (Perú)
Significación:	Cuestionario compuesto de 15 ítems en base a sus tres dimensiones con el objetivo de medir la variable corrupción.

## 9. Soporte teórico:

Escala/ÁREA	Subescala (dimensiones)	Definición
Corrupción	Orden Político	Según Harch (1993, como se citó en Soto, 2003) sostienen que la corrupción es una acción indebida por parte de las personas, ya que son actividades cuya función esencial son de apropiación de fondos estatales, nepotismo, favores políticos, abuso de autoridad pública cuya finalidad es beneficiarse de manera personal hasta llegar al punto de tráfico de influencias, aceptación de dádivas las cuales tienen un efecto negativo en el aparato estatal.
	Orden Económico	
	Orden Administrativo	

## 10. Presentación de instrucciones para el juez:

A continuación, a usted le presento el cuestionario *Corrupción* elaborado por Portocarrero Guevara, Gely en el año 2024. De acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

Categoría	Calificación	Indicador
<b>CLARIDAD</b> El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
<b>COHERENCIA</b> El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	1. totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
<b>RELEVANCIA</b> El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido.	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

*Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente.*

1. No cumple con el criterio
2. Bajo Nivel
3. Moderado nivel
4. Alto nivel

**Dimensiones del instrumento:**

- Primera dimensión: Orden Político
- Objetivos de la Dimensión: Determinar la medición de la dimensión Orden Político a través de los indicadores de:

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/Recomendaciones
Medios de comunicación	1. Considera usted que los medios de comunicación actuarían en contra de un posible acto de corrupción en la municipalidad.	4	4	4	
	2. Considera que lo medios comunicativos se interponen ante una posible denuncia de corrupción.	4	4	4	
Nepotismo	3. Cree usted que existen familiares cercanos de diversos trabajadores administrativos, regidores, entre otros que laboran en la municipalidad	4	4	4	
	4. Considera que existe una fiscalización y posterior denuncia ante un escenario de nepotismo.	4	4	4	
Politización de las instituciones	5. Considera que los procesos administrativos en la Municipalidad se manejan con prioridad política.	4	4	4	
	6. Cree usted que existe un alto nivel burocrático en las áreas administrativas de la Municipalidad.	4	4	4	

- Segunda dimensión: Orden Económico
- Objetivos de la Dimensión: Determinar la medición de la dimensión Orden Económico a través de los indicadores:

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/Recomendaciones
Enriquecimiento ilícito	7. En los últimos meses ha visto de algún procedimiento administrativo que ha llevado direccionado para favorecer al mismo personal administrativo de la Municipalidad.	4	4	4	
	8. Cree usted que existe enriquecimiento por parte de algunos funcionarios de la Municipalidad	4	4	4	
Desvío de fondos	9. Considera que existe desvío de los fondos públicos para favorecer a un grupo dentro de la Municipalidad.	4	4	4	
	10. Cree usted que los desvíos de fondos pueden perjudicar administrativamente a la gestión municipal	4	4	4	

- Tercera dimensión: Orden Administrativo.
- Objetivos de la Dimensión: Determinar la medición de la dimensión Orden Administrativo a través de sus indicadores como:

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Incentivos de prevención	11. Ha visto de un incentivo por parte de la gestión municipal en denunciar cualquier acto de corrupción que vincula la administración	4	4	4	
	12. Cree usted que este incentivo pueda tener efecto ante cualquier acto de corrupción dentro de la Municipalidad.	4	4	4	
Control	13. Considera que es necesario la instalación de una oficina de control interno para un mejor seguimiento y control de los procesos administrativos en la municipalidad.	4	4	4	
	14. Cree usted que la instalación de una OCI en la Municipalidad disminuirá los indicios de corrupción que puedan existir dentro de la gestión municipal	4	4	4	
Sanciones	15. Ante cualquier acto de corrupción dicho funcionario deberá ser denunciado y sancionado hasta las últimas instancias de la justicia para que pueda esclarecer una posible red criminal	4	4	4	

Firma del evaluador  
Mg. Auroni Cenepo Gutiérrez  
N° DNI 40024745  
<https://orcid.org/0000-0002-9718-2212>



## MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LA UNIÓN "CORAZÓN DEL BAJO PIURA"

"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho"

### CONSTANCIA DE AUTORIZACION

LA OFICINA DE RECURSOS HUMANOS DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LA UNIÓN – PROVINCIA DE PIURA – DEPARTAMENTO DE PIURA.

HACE CONSTAR:

Que, la **Abog. GELY PORTOCARRERO GUEVARA**, ha sido autorizada por el Alcalde de la Municipalidad Distrital de La Unión, para la aplicación de cuestionarios a los colaboradores administrativos de dicha entidad para el trabajo de investigación denominado "**La Gestión Municipal en los mecanismos de control y corrupción del distrito de La Unión, 2024**" del Programa de Maestría en Gestión Pública de la Escuela de Posgrado de la Universidad Cesar Vallejo – Filial Piura, reconociendo que los resultados de la investigación a realizar benefician al estudiante investigador como también a la institución donde se realiza la investigación.

Se expide la presente constancia para los fines administrativos pertinentes.

La Unión, 09 de febrero del 2024.

Atentamente

  
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LA UNIÓN  
Diana Jocelyn Atoche La Rosa  
JEFE DE OFICINA DE RECURSOS HUMANOS

# ANEXO TURNITIN

Feedback Studio - Google Chrome  
ev.turnitin.com/app/carta/es/?ro=103&u=1088032488&lang=es&is=1&o=2452304746

feedback studio GELY PORTOCARRERO GUEVARA | La Gestión Municipal en los mecanismos de control y corrupción del distr... /100 1 de 1

### Resumen de coincidencias

23 %

Se están viendo fuentes estándar

Ver fuentes en inglés

Coincidencias		
23	1 Entregado a Universida... Trabajo del estudiante	7 % >
	2 repositorio.ucv.edu.pe Fuente de Internet	6 % >
	3 hdl.handle.net Fuente de Internet	6 % >
	4 repositorio.ujcm.edu.pe Fuente de Internet	<1 % >
	5 pdfcoffee.com Fuente de Internet	<1 % >
	6 repositorio.utel.edu.pe Fuente de Internet	<1 % >
	7 archive.org Fuente de Internet	<1 % >
	8 www.coursera.com Fuente de Internet	<1 % >

**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**  
**ESCUELA DE POSGRADO**  
**PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

La **Gestión Municipal** en los mecanismos de control y corrupción del distrito de La Unión, 2024

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:**  
Maestro en Gestión Pública

**AUTORA:**  
Portocarrero Guevara Gely (orcid.org/0009-0004-5784-4930)

**ASESORES:**  
Dr. Mendívez Espinoza, Yván Alexander (orcid.org/0000-0002-7848-7002)  
Dr. Lozano Rivera, Martín Wilson (orcid.org/0000-0002-5115-1007)

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**  
Reforma y Modernización del Estado

**LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:**  
Desarrollo Económico, Empleo y Emprendimiento

**PIURA - PERU**  
2024

Página: 1 de 44 Número de palabras: 12982 Versión solo texto del informe | Alta resolución Activado