



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD

Ejecución presupuestal y su incidencia en el cumplimiento de
las metas del hospital III Essalud, Chimbote 2023

TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE:

Contador Público

AUTORA:

Tavara Urtecho, Samanta Medally (orcid.org/0000-0001-9540-120X)

ASESOR:

Dr. Gutierrez Ulloa, Cristian Raymound (orcid.org/0000-0001-9791-9627)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Finanzas

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:

Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

CHIMBOTE – PERÚ

2024



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**

Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, GUTIERREZ ULLOA CRISTIAN RAYMOUND, docente de la FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES de la escuela profesional de CONTABILIDAD de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - CHIMBOTE, asesor de Tesis titulada: "Ejecución presupuestal y su incidencia en el cumplimiento de las metas del Hospital III Essalud, Chimbote 2023", cuyo autor es TAVARA URTECHO SAMANTA MEDALLY, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 20%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

CHIMBOTE, 28 de Junio del 2024

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
GUTIERREZ ULLOA CRISTIAN RAYMOUND DNI: 41056767 ORCID: 0000-0001-9791-9627	Firmado electrónicamente por: CRISTIANG el 28-06- 2024 10:51:28

Código documento Trilce: TRI - 0779346



Declaratoria de Originalidad del Autor

Yo, TAVARA URTECHO SAMANTA MEDALLY estudiante de la de la escuela profesional de CONTABILIDAD de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - CHIMBOTE, declaro bajo juramento que todos los datos e información que acompañan la Tesis titulada: "Ejecución presupuestal y su incidencia en el cumplimiento de las metas del Hospital III Essalud, Chimbote 2023", es de mi autoría, por lo tanto, declaro que la Tesis:

1. No ha sido plagiada ni total, ni parcialmente.
2. He mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
3. No ha sido publicada, ni presentada anteriormente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de la información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

Nombres y Apellidos	Firma
TAVARA URTECHO SAMANTA MEDALLY DNI: 73666354 ORCID: 0000-0001-9540-120X	Firmado electrónicamente por: STAVARAU el 03-07- 2024 12:08:08

Código documento Trilce: INV - 1753602

Dedicatoria

El presente trabajo de investigación está dedicado a mis padres, ya que gracias a ellos he logrado llegar hasta donde estoy, por su gran apoyo incondicional, a cada uno de mis familiares ya que fueron pieza clave en mi vida para no rendirme.

A mi hijita que fue mi motivación para seguir adelante.

Agradecimiento

Agradezco principalmente a Dios por ser el inspirador y darme fuerzas para continuar en este proceso de obtener uno de los anhelos más deseados, a mis padres por su sacrificio en todos estos años, gracias a ustedes he logrado llegar hasta aquí y convertirme en lo que soy, a mi hijita que a pesar de ser pequeña fue pieza clave para no rendirme, a mis abuelitos, por sus consejos que siempre me brindaron, por sus ánimos agradezco mucho a cada uno de mis familiares, en especial a mis papás que sin su apoyo no hubiera podido lograrlo fuimos un gran equipo.

Índice de contenidos

Carátula.....	i
Declaratoria de autenticidad del asesor	ii
Declaratoria de originalidad del autor/ autores	iii
Dedicatoria	iv
Agradecimiento	v
Índice de contenidos	vi
Índice de tablas	vii
Índice de figuras	viii
Resumen	ix
Abstract	x
I. INTRODUCCIÓN.....	1
II. METODOLOGÍA.....	9
III. RESULTADOS	14
IV. DISCUSIÓN.....	17
V. CONCLUSIONES	21
VI. RECOMENDACIONES	22
VII. PROPUESTA	23
REFERENCIAS	26
ANEXOS	30

Índice de tablas

Tabla 2. 1. Distribución de la población.....	11
Tabla 2. 2. Técnicas e instrumentos de recolección de datos.....	12
Tabla 3. 1. Análisis de la ejecución presupuestal en el Hospital III Essalud, Chimbote, 2023. 14	
Tabla 3. 2. Análisis del nivel de cumplimiento de metas del Hospital III de Essalud de Chimbote, periodo 2023.	15
Tabla 3. 3. Análisis del nivel de cumplimiento de metas y ratio de liquidez del Hospital III de Essalud de Chimbote, periodo 2023.....	16

Índice de figuras

Figura 2. 1. Diseño de la metodología empleada.....	9
---	---

Resumen

El actual informe de investigación expuesto lleva por título: “Ejecución presupuestal y su incidencia en el cumplimiento de las metas del Hospital III Essalud, Chimbote 2023”, tiene como objeto determinar la incidencia de la ejecución presupuestal en el cumplimiento de las metas del Hospital III de Essalud del distrito de Chimbote durante el periodo 2023.

Este informe de investigación está desarrollado bajo una metodología de enfoque cuantitativo, descriptivo – propositivo, diseño no experimental de corte transversal, se está realizando el muestreo no probabilístico, por la que se estimó la unidad de análisis de 3 trabajadores del área de tesorería y 7 contadores, aplicando la guía de entrevista como instrumento de recolección de datos, sometida a validez de contenido y análisis de confiabilidad. También el análisis de la información siguió el curso de la estadística descriptiva.

Finalmente se concluyó que la ejecución presupuestal no incidió en el cumplimiento de metas del Hospital III Essalud Chimbote, 2023, puesto que, el presupuesto asignado no se cumplió a total cabalidad, sobrepasando ciertos aspectos económicos, incluyendo recursos demás y los informes reflejan que se cumplen las metas en un nivel deficiente.

Por otro lado, la propuesta de mejora se basó en el sistema de gestión financiera para mejorar el análisis, planificación y ejecución presupuestal que pueda cumplir con las metas plasmadas al inicio de un periodo.

Palabras clave: Presupuesto público, hospital Essalud, gestión financiera, cumplimiento de metas, presupuesto operativo.

Abstract

The current research report is entitled: "Budget execution and its impact on the fulfillment of the goals of the Hospital III Essalud, Chimbote 2023", aims to determine the impact of budget execution on the fulfillment of the goals of the Hospital III of Essalud in the district of Chimbote during the period 2023.

This research report is developed under a methodology of quantitative approach, descriptive - propositional, non-experimental design of transversal cut, non-probabilistic sampling is being performed, by which the unit of analysis was estimated 3 workers of the treasury area and 7 accountants, applying the interview guide as an instrument of data collection, subjected to content validity and reliability analysis. The analysis of the information also followed the course of descriptive statistics.

Finally, it was concluded that the budget execution did not have an impact on the fulfillment of the goals of Hospital III Essalud Chimbote, 2023, since the allocated budget was not fully met, exceeding certain economic aspects, including other resources, and the reports reflect that the goals were met at a deficient level.

On the other hand, the proposal for improvement was based on the financial management system to improve the analysis, planning and execution of the budget in order to meet the goals set at the beginning of the period.

Keywords: Public budget, Essalud hospital, financial management, achievement of goals, operating budget.

I. INTRODUCCIÓN

Según un estudio realizado en Estados Unidos durante el Centro para la Verificación y Disposición de Dolencias, se encontró que la falta de ejecución presupuestal eficiente en el sector salud puede afectar negativamente los servicios prestados a los pacientes (CDC, 2018). Esta realidad problemática es relevante en el contexto internacional y puede ser extrapolada a otros países en los que la gestión presupuestal en el sector salud es un tema crítico.

En cuanto al ámbito nacional, el Callao es una de las regiones del país que ha enfrentado problemas en la ejecución presupuestal en el sector salud. Según una noticia publicada por (El Comercio, 2021), el gobierno regional del Callao ha sido sancionado por el Ministerio de Economía debido a la baja ejecución presupuestal en el sector salud. La situación ha sido descrita como un problema de gestión financiera que afecta los atributos de consideración y situar en exposición la salud de toda la población.

En el ámbito local, se ha reportado que el Hospital III de Essalud Chimbote ha tenido problemas en el cumplimiento de sus metas debido a problemas en la gestión presupuestal. Según el artículo publicado por el periódico El Comercio en el año 2019, se informó que el hospital tenía una ejecución presupuestal del 50%, lo que afectaba directamente la atención médica de los pacientes. (El Comercio, 2019).

La indagación vigente se relaciona con el octavo propósito del desarrollo sostenible que persigue garantizar ingresos justos, seguridad laboral y cobertura social para los hogares, además de fomentar un crecimiento personal mejorado y una inclusión social más amplia. Su objetivo consiste en demandar una transformación sustancial del sistema económico para hacer frente al incremento de la deuda, a la inestabilidad financiera y a las disputas comerciales, alentando al mismo tiempo una retribución justa y empleo digno para la juventud.

El problema general que se plantea abordar el estudio es: ¿Cómo la ejecución presupuestal incidió en el cumplimiento de metas del Hospital III de Essalud del distrito de Chimbote durante el periodo 2023?, mientras los problemas específicos son: ¿Cómo se desarrolló la ejecución presupuestal en el Hospital III de Essalud del distrito de Chimbote durante el periodo 2023? ¿En qué nivel se encontró el cumplimiento de las metas en el Hospital III de Essalud de Chimbote durante el periodo 2023? ¿Qué propuesta se ha planteado para la

mejora de la ejecución presupuestal en el cumplimiento de las metas del Hospital III de Essalud Chimbote durante el periodo 2023?

Esta investigación fue conveniente desarrollarla porque buscó estimar la realización presupuestal y su repercusión en el acatamiento del objetivo del Hospital III de Essalud Chimbote, una institución de salud importante. Además, la realización presupuestaria es un tema crucial para cualquier organización, y su impacto en el logro de los objetivos es un tema de gran interés en la actualidad.

La ejecución presupuestal es un tema relevante en la gestión de cualquier organización, especialmente en el sector salud. En el caso del Hospital III de Essalud Chimbote, esta investigación es relevante porque permitirá evaluar el impacto de la realización presupuestal en el logro de las metas establecidas por la institución.

Esto es importante porque el uso apropiado de los bienes financieros es crucial para la asistencia de servicios de calidad y eficientes a los pacientes. Esta investigación tiene un valor teórico importante porque contribuirá al conocimiento existente sobre la ejecución presupuestal y su relación con el acatamiento de metas en el sector salud. Además, se espera que los resultados obtenidos en esta investigación sean útiles para el diseño de políticas públicas y estrategias de gestión en otras instituciones de salud.

Esta investigación tiene un valor práctico importante porque los resultados a conseguir podrían ser aplicados en la gestión del Hospital III de Es salud Chimbote y en otras instituciones de salud. Por ejemplo, se deduce un tiempo de espera para que las deducciones consigan y acepten mejorar la toma de decisiones relacionadas con la asignación y ejecución de recursos financieros, lo que a su vez podría mejorar la calidad de los servicios de salud prestados.

Esta investigación tiene una utilidad metodológica importante porque se demora ya que los efectos logrados puedan ser útiles para el diseño de estrategias de gestión en otras instituciones de salud. Asimismo, la metodología utilizada en esta investigación podría ser útil para futuros estudios relacionados con la ejecución presupuestal y el cumplimiento de metas en el sector salud.

El objetivo general del estudio fue determinar la incidencia de la ejecución presupuestal en el cumplimiento de las metas del Hospital III de Essalud del distrito de Chimbote durante el periodo 2023.

Para su cumplimiento, se plantearon los siguientes objetivos específicos:
i) Identificar el nivel de la ejecución presupuestal en el cumplimiento de las metas del Hospital III de Essalud del distrito de Chimbote durante el periodo 2023, ii) Evaluar el nivel del cumplimiento de las metas del Hospital III de Essalud de Chimbote durante el periodo 2023, iii) Proponer alternativas de para la mejora de la ejecución presupuestal del Hospital III de Essalud del distrito de Chimbote.

Entre las pesquisas que analizan la problemática presentada tenemos:

Por su parte, Mejía y Rodríguez (2022) en el estudio realizado en la Universidad de Chile, encontró que “la ejecución presupuestal de los hospitales públicos de ese país se ha mantenido por debajo del 70% en los últimos 5 años”. Los autores identificaron como principales factores que influyen en esta situación la falta de recursos financieros, la burocracia y la corrupción. (p.133)

Jiménez (2022) en el estudio realizado en la Universidad de Antioquia, Colombia, encontró que “la ejecución presupuestal de los hospitales públicos de ese país tiene una incidencia significativa en el cumplimiento de sus metas”. El autor identificó que una mayor ejecución presupuestal se traduce en un mayor cumplimiento de las metas, especialmente en las áreas de atención a pacientes y prevención de enfermedades. (p.45)

Otro estudio, realizado por Correa (2021) en la Universidad Nacional Mayor de San Marcos, la ejecución presupuestal de los hospitales públicos de Lima Metropolitana se ha incrementado en los últimos 5 años, pasando del 55% en 2018 al 65% en 2021. Los autores identificaron como principales factores que han contribuido a este incremento la mejora de la gestión financiera y la asignación de mayores recursos. (p.43)

Otro estudio, realizado por Pacheco et al. (2021) en la Universidad Nacional de Trujillo, Perú, encontró resultados similares. El autor encontró que la ejecución presupuestal de los hospitales públicos de Trujillo también tiene una incidencia significativa en el cumplimiento de sus metas.

El estudio realizado por Flores y Rodríguez (2020) en la Universidad Nacional del Santa, encontró que la ejecución presupuestal del Hospital III EsSalud Chimbote se ha mantenido por debajo del 70% en los últimos 5 años. Los autores identificaron como principales factores que influyen en esta situación la imperfección de bienes financieros, la burocracia y la falta de personal. (p.15)

Cáceres y García (2021) realizaron un estudio en la Universidad Nacional del Santa, Perú, para apreciar la repercusión de la ejecución del presupuesto en el logro de metas de los hospitales públicos de Chimbote, los autores utilizaron una muestra de 10 hospitales públicos de Chimbote y recopilaron datos mediante análisis de datos financieros, los resultados muestran que la ejecución presupuestaria tiene una repercusión importante en el logro de las metas del hospital público de Chimbote, especialmente en las áreas de atención al paciente y prevención de enfermedades. (p 43).

La fundamentación científica, humanista y técnica que respalda el estudio lo encontramos en los siguientes soportes teóricos:

Respecto a la variable ejecución presupuestal, su enfoque se centra en evaluar los resultados y procesos durante la gestión presupuestaria que señala que: con el fin de mejorar la eficiencia y eficacia en el uso de los recursos y el cumplimiento de los objetivos establecidos. Para lograr esto, se requiere la implementación de estrategias y herramientas que permitan una adecuada planificación, control y mejora continua durante la ejecución presupuestal.

Las definiciones que permiten identificar correctamente la ejecución presupuestal se refieren al proceso de implementación del presupuesto de una organización, lo que implica la asignación y uso de los recursos financieros para llevar a cabo las actividades planificadas (Gupta, 2019).

La ejecución presupuestal se puede definir como el grado en que se utilizan los recursos financieros asignados para lograr los metas y objetivos establecidos en el presupuesto (Cárdenas & Castillo, 2020).

La ejecución presupuestal es el proceso de seguimiento y el control de los ingresos y gastos de una organización, con el objetivo de garantizar el uso eficiente del logro de metas (González, 2018).

La ejecución presupuestal se entiende como el proceso de implementación del presupuesto anual de la organización, mediante la remuneración y aplicación de recursos financieros para la ejecución de tareas y programas particulares. (Maldonado & Mendoza, 2017).

La ejecución presupuestal es el proceso mediante el cual se lleva a cabo la implementación del presupuesto de una organización, implica la asignación y el uso adecuado de alternativas financieras para la realización de las actividades y proyectos específicos que permitan alcanzar los objetivos y metas

establecidos. Este proceso implica el seguimiento y control constante del gasto y los ingresos de la organización con el objetivo de poder avalar el uso eficiente y efectivo de los recursos, lograr los objetivos establecidos, y aumentar la transparencia y responsabilidad en la gestión financiera del sector público y privado.

Las características de la ejecución presupuestal son: Precisar que la ejecución presupuestal debe ser transparente y clara para dirigirse a los diversos actores involucrados en la gestión financiera de la organización, incluidos los responsables políticos, los ciudadanos y los auditores (Huárac et al., 2022).

Tenemos como dimensiones de la ejecución presupuestal: i) Planificación: esta parte se refiere a los objetivos y metas a alcanzar durante la ejecución presupuestal, ii) Ejecución: esta parte se refiere a la implementación de los proyectos y programas establecidos en el presupuesto, iii) Seguimiento: esta parte se refiere al monitoreo constante de la ejecución presupuestal para asegurar que se cumplan los objetivos y metas establecidos y iv) Evaluación: esta parte se refiere al análisis de los resultados obtenidos durante la ejecución presupuestal para identificar posibles mejoras y ajustes (Montenegro y Chiappe, 2020).

La norma jurídica que respalda la ejecución presupuestal es La Ley N° 28112 Está regulado por principios normativos tales como: equilibrio presupuestario, equilibrio macro financiero, profesionalismo cuantitativo, integridad, eficiencia en la ejecución de los fondos estatales, transparencia presupuestaria, principios de planificación plurianual, etc. Sector público.

En contraste, la NICSP 24 delinea las condiciones para la divulgación de datos presupuestarios que deben incorporarse en los informes financieros de una entidad gubernamental, junto con las pautas para su inclusión en un reporte financiero independiente. Asimismo, esta directriz especifica los términos esenciales vinculados con la presentación de información presupuestaria, tales como el presupuesto inicial, el presupuesto ajustado y el presupuesto final.

Finalmente, la ejecución presupuestal es importante para las entidades públicas La ejecución presupuestal es de vital importancia en el sector salud, una adecuada ejecución presupuestal en el sector salud permite garantizar la disponibilidad de recursos financieros necesarios para la atención médica, la compra de medicamentos y la adquisición de equipos médicos, entre otros

aspectos. Además, una buena ejecución presupuestal en el sector salud permite una óptima gestión de los recursos (Mendoza, 2019).

Asimismo, una ejecución presupuestal adecuada permite el cumplimiento de los objetivos y metas establecidos en el presupuesto y la mejora de los servicios de salud a nivel nacional. Además, una adecuada ejecución presupuestal puede ayudar a evitar malversaciones de fondos y gastos innecesarios.

Consideración a la variable atacamiento de las metas su enfoque se centra en el proceso de alcanzar los objetivos y resultados deseados en una organización o proyecto. Esto implica establecer objetivos claros y específicos, desarrollar un plan detallado para alcanzarlos, implementar el plan y hacer un seguimiento regular del progreso para fijar de que se están concluyendo los objetivos establecidos.

El proceso de cumplimiento de metas también se enfoca en la identificación de las barreras y obstáculos que pueden impedir el logro de los objetivos, y en la toma de medidas para superar estas barreras y garantizar el éxito a largo plazo. Además, la colaboración y la comunicación efectiva son esenciales para el cumplimiento de las metas en entornos de trabajo en equipo.

Para González (2017) la definición de la aptitud para identificar correctamente el logro de metas es la siguiente: “El impacto en el logro de metas indica el grado en que ciertos factores influyen en el logro de metas previamente establecidas” (p.48).

Según Sánchez (2018) la teoría de la administración de empresas, la incidencia en el cumplimiento de las metas se refiere a la capacidad de la organización para lograr las metas y objetivos establecidos dentro de un período de tiempo determinado (p. 72).

Según García (2019) la incidencia en el cumplimiento de las metas puede ser vista también desde la perspectiva de la psicología organizacional, donde se estudia cómo los factores intrínsecos y extrínsecos afectan el logro de los objetivos (p. 35).

Desde el punto de vista de Hernández (2020) la gestión de proyectos y la incidencia en el cumplimiento de las metas se refiere a la influencia que tienen las decisiones tomadas en el éxito o fracaso de los objetivos y metas planteados (p. 91).

Las características del cumplimiento de las metas es la incidencia que puede ser causada por diferentes causas, como la carencia de bienes, la falta de capacitación, problemas de comunicación, cambios en el entorno externo, entre otros (López, 2018).

Según Locke y Latham (2018) las dimensiones del cumplimiento de las metas son:

El establecimiento de objetivos, una explicación brillante y necesario de lo que se quiere lograr. Estos objetivos deben ser determinados, mensurables, viables, relevantes y con términos determinados, nombrado perspectiva SMART.

La planificación, una vez que se han establecido los objetivos, se desarrolla un plan detallado que especifica la forma en que se lograrán. Esto puede incluir identificar los recursos necesarios, definir tareas y responsabilidades, así como establecer plazos e hitos.

La implementación, en esta etapa se llevará el plan previamente establecido, en el cual es fundamental realizar un seguimiento y monitoreo cuidadoso del progreso con el fin de asegurar del cumplimiento de los objetivos y de que se están tomando medidas para corregir cualquier desviación y falencia encontrada.

La evaluación y retroalimentación, una vez finalizado los procesos necesarios, se realiza una evaluación detallada de los conocimientos necesitados en confrontación con los intereses establecidos inicialmente, esto con el fin de identificar áreas de éxito y oportunidades de mejora. La retroalimentación es fundamental para mejorar los procesos en un futuro.

La norma jurídica que sustenta el logro de estos objetivos es la Ley N° 30793, Ley de Presupuesto del Estado para el ejercicio 2019. La ley establece que se deben definir y monitorear metas e indicadores de desempeño para asegurar la actividad y poder de las operaciones del sector público. gestión. La ley también establece un sistema para monitorear y evaluar el desempeño de las metas y tareas conformado en el presupuesto estatal.

La NIC 1, por su parte, determina las bases para la presentación de informes anuales con fines de información general y su cumplimiento para asegurar la comparabilidad con los informes de la misma empresa de períodos anteriores.

Finalmente, es importante que el sector salud logre estos objetivos, ya que es esencial garantizar la calidad de los servicios brindados a los ciudadanos. Como dice la Organización Mundial de la Salud: "Establecer objetivos claros es una herramienta importante para perfeccionar el rendimiento del sistema de salud y lograr resultados de salud más equitativos y sostenibles" (Organización Mundial de la Salud, 2021).

Es importante enfatizar que lograr metas implica no sólo alcanzar las metas establecidas, sino también utilizar los recursos disponibles de la forma más conveniente para obtener los objetivos de manera efectiva y eficiente. Esto significa un mejor trato al paciente, una mayor satisfacción de los usuarios y una mejor gestión de los recursos públicos.

Finalmente, en el estudio se buscó contrastar la siguiente hipótesis: H_1 = La ejecución presupuestal incidió en el cumplimiento de metas del Hospital III de Essalud del distrito de Chimbote durante el periodo 2023, H_0 = La ejecución presupuestal no incidió en el cumplimiento de metas del Hospital III de Essalud del distrito de Chimbote durante el periodo 2023.

II. METODOLOGÍA

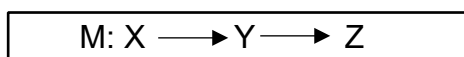
El tipo de investigación es básica, porque se enfocó en la generación de conocimiento teórico sin una aplicación práctica inmediata (Castro et al., 2023).

El estudio siguió el enfoque cuantitativo ya que se centró en la recolección y distinción de fundamentos numéricos y estadísticos para responder preguntas de investigación. A la vez Guerrero (2022) afirma que el enfoque cuantitativo se basa en la medición numérica y el análisis estadístico de datos para responder preguntas de investigación y probar hipótesis" (p. 23).

La investigación utilizó el diseño descriptivo-propositivo, que tiene como objetivo describir o medir las características de una población o fenómeno estudiado, sin interferir en él (Creswell, 2018).

Por otro lado, fue no experimental y de corte transeccional ya que se refiere a un enfoque de investigación en el que el investigador no manipula deliberadamente una variable independiente y no controla la asignación de sujetos (Neuman, 2016), del mismo modo, el corte transeccional es un diseño de investigación que se centra en la recopilación de datos en un momento específico en el tiempo.

Figura 2. 1. Diseño de la metodología empleada.



Donde:

M: Hospital III Essalud

X: Ejecución presupuestal

Y: Cumplimiento de metas

Z: Propuesta de mejora

Respecto a la ejecución presupuestal, conceptualmente es definida como el protocolo de llevar a cabo y examinar el gasto público en relación con el presupuesto aprobado para un período determinado. Este proceso implica la asignación y distribución de procedimientos para cumplir con los objetivos y metas establecidos en el presupuesto. La ejecución presupuestal se realiza en diferentes etapas, desde la planificación y la programación hasta la valorización y el acompañamiento de éxito (Sánchez, 2019).

Operacionalmente, es entendida como, el grado en que se han utilizado los recursos financieros asignados para poder lograr los objetivos y metas constituidas en el presupuesto (Cárdenas & Castillo, 2020).

La ejecución presupuestal, posee las siguientes dimensiones e indicadores: Planificación (Porcentaje de utilización del presupuesto), ejecución (Gastos imprevistos), Seguimiento (Ajustes de presupuesto) y Evaluación (Cumplimiento de los objetivos financieros). Su escala de medición empleada fue ordinal.

Respecto al cumplimiento de las metas, conceptualmente es definida como el grado en que se logran las metas y objetivos establecidos en un proyecto o grupo de proyectos. La incidencia se mide como la diferencia entre los resultados alcanzados y los resultados esperados o planificados. La incidencia alta indica que se han cumplido la mayoría o todas las metas y objetivos, mientras que una tasa de morbilidad baja indica que no se han cumplido las metas y objetivos (PNUD, 2018).

Operacionalmente, se comprende como el análisis de los factores que pueden afectar positiva o negativamente el logro de las metas establecidas, y la implementación de medidas para aumentar la probabilidad de éxito.

El cumplimiento de las metas, presenta las siguientes dimensiones e indicadores: Establecimiento de objetivos (Número de objetivos estratégicos y operativos), planificación (Calidad y precisión de la definición de los objetivos y metas), Implementación (Número de actividades y tareas planificadas y programadas), Evaluación y retroalimentación (Número de recursos utilizados para la ejecución). Su escala de medición empleada fue la razón.

La población según Robles (2019), debe estar establecida por un grupo de sujetos, objetos o hechos que tengan cualidades parecidas que puedan ser medidas y formar la unidad de estudio.

En ese sentido la población, en el estudio lo conformaron 10 trabajadores de las siguientes áreas operativas, plasmadas en la siguiente tabla:

Tabla 2. 1. Distribución de la población.

Área	Cantidad de trabajadores	Porcentaje
Contabilidad	7	70%
Tesorería	3	30%
Total	10	100%

Nota: *Nómina de trabajadores del Hospital III Essalud Chimbote.*

Como criterios de inclusión, se consideraron, a todos los trabajadores del Hospital III Essalud Chimbote que laboran en las áreas de tesorería y contabilidad, mientras que, como criterios de exclusión, se excluyó a los trabajadores no pertenecientes a las áreas mencionadas.

La muestra, para Hernández, Fernández y Baptista (2018) debe ser específica de toda la población y debe seleccionarse de tal manera que se puedan extraer conclusiones precisas sobre la población.

La investigación uso la muestra no probabilística, que es una muestra, no aleatoria (Hernández et al. 2018). Mientras que tipo de muestreo fue de intencionado de preferencia natural por correlación considerándose al área de tesorería y contabilidad como parte de la demostración.

La unidad de análisis para Hernández y Mendoza (2018) es un proceso donde se recopilarán o separarán los datos finales necesarios para el proyecto. Esto se detalla a continuación, muchas veces son los mismos, pero no siempre. Esto significa que los datos y la información se crean y/o recopilan en la unidad de análisis para la preparación adecuada de la investigación (Arias, 2020). La unidad de análisis fue 3 trabajadores del área de tesorería y 7 contadores.

Respecto a las técnicas e instrumentos de recolección de datos, la técnica se refiere a las tácticas y formas que se manejan para recopilar y analizar datos en una investigación (Smith, 2021). Para el estudio se utilizó la entrevista dirigida a los trabajadores del área de tesorería y contabilidad y la indagación documental para recoger la información histórica del cumplimiento de metas del período objeto a evaluar de la entidad de estudio.

Tabla 2. 2. Técnicas e instrumentos de recolección de datos.

Técnica	Instrumento	Utilidad
Entrevista	Guía de entrevista para medir la ejecución presupuestal	Medir el nivel de la ejecución presupuestal
Guía de análisis documental	Reporte del cumplimiento de metas alcanzadas	Analizar el cumplimiento de las metas alcanzadas

Nota. Marco teórico

Como instrumentos de recolección de datos, se usó la guía de entrevista que posee 16 elementos para medir la ejecución presupuestal. Las categorías creadas se describen en la evaluación inmediata. Los constructos creados para la evaluación general del instrumento son: deficiente (18 – 29), regular (30 – 41) y óptimo (42 – 54). Los criterios de puntuación del instrumento van del 1 al 3, siendo la puntuación más alta 54 puntos y la más baja 18 puntos.

Si bien, para evaluar las dimensiones: planificación, ejecución, seguimiento y evaluación, se han tenido en cuenta las siguientes categorías diagnósticas: deficiente (04-06), normal (07-09) y óptima (10-12).

Respecto a la validez de contenido, la guía de entrevistas fue evaluada por 3 expertos para verificar la redacción de cada pregunta consultada. Para García (2019) la validez es fundamental en la investigación, ya que permite determinar si los resultados son confiables y pueden ser generalizados a la población objetivo. El procedimiento incluye evaluación pericial de forma general; además se recomienda la participación de 3 a 5 expertos.

Respecto a la confiabilidad, dado que la guía de entrevista es un instrumento multinivel con escala ordinal, se le aplicó la fórmula alfa de Cronbach.

Después de realizarse un ensayo piloto a una muestra aleatoria de 10 trabajadores, se obtuvo un puntaje de 0.80, concluyendo así que la guía de entrevista era suficientemente confiable.

También se utilizó como instrumento de recolección de datos el reporte de cumplimiento de las metas alcanzadas del periodo 2023 del Hospital III Essalud de Chimbote.

Los procedimientos que se utilizaron para realizar el recojo de información fueron: Determinar fecha de recaudación de datos, obtener el consentimiento informado de la muestra de investigación, luego se emplearon herramientas de recolección de datos para organizar la información, y finalmente preparar la matriz de datos.

El método de análisis de datos, buscó garantizar la validez y confiabilidad de las herramientas de recaudación de datos, luego realizar un análisis de relaciones económicas y contables, seguido de un análisis de costo-beneficio y finalmente brindar conclusiones y recomendaciones.

Los valores éticos considerados en el presente estudio incluyeron los siguientes principios:

Conformidad con estándares internacionales de redacción científica, aplicándose las directrices establecidas por las normas APA Séptima Edición respecto al uso de citas en la redacción del estudio.

Promoción de la originalidad, mediante la utilización del software Turnitin para reducir el riesgo de similitud con otros proyectos y prevenir el plagio.

Respeto al consentimiento informado, comunicando a las autoridades del Hospital III Essalud de Chimbote sobre el estudio y su relevancia.

No maleficencia, absteniéndose de realizar cualquier procedimiento que pudiera afectar la salud física y mental de los trabajadores de las áreas objeto de estudio.

Ejercicio de justicia, al no haber discriminación en la selección de la muestra, garantizando que todos los empleados recibieran igual trato.

Práctica de la beneficencia, proporcionando información sobre la importancia del estudio y la necesidad de conocimiento sobre el tema durante el proceso de recolección de datos.

III. RESULTADOS

Tabla 3. 1. Análisis de la ejecución presupuestal en el Hospital III Essalud, Chimbote, 2023.

N°	Dimensión	Punto de atención	Respuesta	Documento sustentatorio	Efecto en la institución
1	Planificación	A veces	Tratan de cumplir las metas establecidas, sin embargo, requiere mayor atención ciertas áreas del hospital.	Informes redactados a superiores. Presupuesto público.	Se deben llevar registros rigurosos para el control financiero, tal como la planificación de gastos y cumplimiento de metas para brindar un servicio óptimo.
2	Ejecución	A veces	A veces se toman medidas planificadas que reducen sobre gastos, lo que implica el control de egresos de emergencia.	Informes redactados a superiores. Estrategias financieras.	Sí no se toman medidas con antelación surgen retrasos en el cumplimiento de proyectos relevantes para el hospital. Las medidas de control permiten reducir costos de imprevisto.
3	Seguimiento	A veces	Cuando surge la necesidad de ajustar el presupuesto se disponen controles de mayor urgencia en el hospital, existe seguimiento en las causas y ajuste de presupuesto público.	Informes redactados a superiores. Presupuesto público.	Las medidas para el ajuste de presupuesto público permiten efectuar mayores inversiones con veracidad.
4	Evaluación	A veces	Se han establecido planes mejores que optimicen el desempeño financiero para efectuar inversiones significativas	Documentación e informes.	No hay transparencia para ejecutar el presupuesto público en su totalidad y no se permite efectuar un servicio completo hacia los asegurados.

Nota. Entrevista realizada a los trabajadores del Hospital III Essalud Chimbote en el período 2024. La mayoría de las respuestas obtenidas por parte del personal (10 respuestas) evidenciaron que la ejecución presupuestal aplicada en el hospital Essalud, se encuentra en un punto de atención “Regular”. Consecuentemente, esto revela que existen debilidades en cuanto a la ejecución del presupuesto planificado, asimismo, el desempeño financiero se ve afectado por ciertas irregularidades, lo que genera que no exista cumplimiento total en cuanto a las metas asignadas.

Comentario. El Hospital III Essalud Chimbote, ha tratado de efectuar medidas de control efectivas que tienen que ser constantemente evaluadas y mejoradas para tratar de que en todo momento cumplan su función de controlar y efectuar el presupuesto de forma viable, transparente y adecuada, tratando de adelantarse de esta manera a situaciones que minimicen la eficiencia del servicio de salud.

Tabla 3. 2. Análisis del nivel de cumplimiento de metas del Hospital III de Essalud de Chimbote, periodo 2023.

N°	Variables de producción Plan Operativo Institucional	Unidad de Medida	Meta Anual FONAFE 2023	Al I Trimestre 2023			
				Programado	Ejecutado	% Ejec. I Trime.	% Avance Anual
1.	Consulta Externa	Consultas	22.357.554	5'589,221	5'424,699	97.06%	24.26%
1.1	Consulta Externa I Nivel	Consultas	8'528,839	2'132,349	2'245,268	105.30%	26.33%
1.2	Consulta Externa II Nivel	Consultas	11'061,976	2'765,186	2'469,444	89.30%	22.32%
1.3	Consulta Externa III Nivel	Consultas	2'766,739	691,686	709,987	102.65%	25.66%
Actividad Recuperativa							
2	Intervenciones Quirúrgicas	Intervenciones Quirúrgicas	387,593	96,918	89,989	92.85%	23.22%
3	Paciente-Día	Paciente-Día	2'906,691	726,699	640,308	88.11%	22.03%
4	Total de Emergencia	Atenciones	10'159,697	2'540,027	2'279,351	89.74%	22.44%
Servicios de Salud Colectivos e Individuales							
5	Control de Enfermería	Atenciones	5'951,521	1'487,830	1'003,114	67.42%	16.85%
6	Control de Nutrición	Atenciones	1'183,071	294,790	250,283	84.90%	21.16%
7	Sesiones Odontológicas	Atenciones	2'843,427	710,955	544,940	76.65%	19.16%
8	Control de trabajo Social	Atenciones	658,605	164,672	123,791	75.17%	18.80%
9	Control de Psicología	Atenciones	2'593,280	648,174	222,410	34.31%	8.58%
10	Psicoprofilaxis Obstétrica	Atenciones	48,254	12,104	9,786	80.85%	20.28%

Nota. Sistema Estadístico de Salud.

Comentario. El Hospital III Essalud Chimbote, al primer trimestre del periodo 2023 ha cumplido con el presupuesto del Plan Operativo Institucional en más del 100%, es decir, el presupuesto asignado ha sido sobrepasado, lo que indica que las metas por área mantienen cumplimiento continuo, pero no se ajusta a lo pactado inicialmente. Esto implica que el nivel de cumplimiento de metas es regular, por lo que no cumple lo establecido y no se presentan informes que detallen ello.

Tabla 3. 3. Análisis del nivel de cumplimiento de metas y ratio de liquidez del Hospital III de Essalud de Chimbote, periodo 2023.

Detalle	Meta para el ejercicio 2023	Meta para el cierre del 28/02/2023	Ejecutado al 28.02.2023
Activo corriente al cierre de 28/02/2023	4'837,841,064	4',922,750,690	5'462,797,634
Inventario al cierre de 28/02/2023	473,976,945	532,776,395	670,248,810
Pasivo corriente al cierre de 28/02/2023	2'890,708,545	3'115,108,545	2'380,991,802
Ratio de liquidez (Prueba ácida)	1.51	1.41	2.01

Nota. Gerencia Central de Gestión Financiera.

Comentario. El Hospital III Essalud Chimbote también efectúa metas para los ratios financieros, en este caso, del ratio de liquidez permite analizar el cumplimiento de metas en cuanto a la liquidez que posee en el primer trimestre del periodo 2023, reflejando que mantiene una liquidez buena para cumplir con sus obligaciones con terceros, esto indica un resultado óptimo, sin embargo, esto no asegura el servicio óptimo en el periodo 2023.

Contrastación de hipótesis:

En el estudio se buscó contrastar la siguiente hipótesis: H_1 = La ejecución presupuestal incidió en el cumplimiento de metas del Hospital III de Essalud del distrito de Chimbote durante el periodo 2023, H_0 = La ejecución presupuestal no incidió en el cumplimiento de metas del Hospital III de Essalud del distrito de Chimbote durante el periodo 2023. Por lo tanto, se rechaza la hipótesis general y se acepta la hipótesis alterna, a causa de que el Hospital III Essalud no está gestionando eficientemente sus recursos, efectuando costos adicionales que no estaban contemplados en el presupuesto; estas ineficiencias pueden dificultar el logro de las metas establecidas, ya que los recursos se desperdician en lugar de ser utilizados de manera óptima para alcanzar los objetivos. También se presenta una falta de planificación financiera presupuestal, lo que resulta en gastos no prioritarios que no contribuyen al logro de las metas establecidas por el Estado.

IV. DISCUSIÓN

Los procedimientos establecidos en una entidad pública como lo es el Seguro Social de Salud se asocian al cumplimiento de metas que se plasman periodo tras periodo para optimizar y dotar información verídica de los gastos para el fin del servicio a la comunidad, para ello se prescribe la ejecución presupuestal como parte del “camino” al logro de metas, por lo tanto, para solidificar resultados, se presentan las siguientes discusiones junto a los antecedentes que avalan la similitud o contraste respectivo:

Conforme lo dicta el objetivo general de la incidencia de la ejecución presupuestal en el cumplimiento de metas, en la presente pesquisa, considerando que la base fue la investigación básica, enfoque cuantitativo y diseño propositivo, se halló lo siguiente: En el estudio se buscó contrastar la siguiente hipótesis: H_1 = La ejecución presupuestal incidió en el cumplimiento de metas del Hospital III de Essalud del distrito de Chimbote durante el periodo 2023, H_0 = La ejecución presupuestal no incidió en el cumplimiento de metas del Hospital III de Essalud del distrito de Chimbote durante el periodo 2023.

Por lo tanto, se rechazó la hipótesis general y se acepta la hipótesis alterna, por las razones siguientes: la entidad de salud referida no está gestionando eficientemente sus recursos, efectuando costos adicionales que no estaban contemplados en el presupuesto; estas ineficiencias pueden dificultar el logro de las metas establecidas, ya que los recursos se desperdician en lugar de ser utilizados de manera óptima para alcanzar los objetivos. También se presenta una falta de planificación financiera presupuestal.

Los resultados prescritos anteriormente, guardan similitud con Jiménez (2022) junto al estudio realizado en la Universidad de Antioquia, Colombia, donde encontró que “la ejecución presupuestal de los hospitales públicos de ese país tiene una incidencia significativa en el cumplimiento de sus metas”. El autor identificó que una mayor ejecución presupuestal se traduce en un mayor cumplimiento de las metas, especialmente en las áreas de atención a pacientes y prevención de enfermedades, reasignando fondos a áreas con mayor necesidad o buscando formas de reducir costos sin comprometer la calidad de la atención médica.

Teniendo en cuenta que, desde el punto de vista de Hernández (2020) la gestión de proyectos y la incidencia en el cumplimiento de las metas se refiere a

la influencia que tienen las decisiones tomadas en el éxito o fracaso de los objetivos y metas planteados (p. 91).

Otro estudio, realizado por Pacheco et al. (2021) en la Universidad Nacional de Trujillo, Perú, mantiene complementariedad con la tesis presente, puesto que, los autores encontraron resultados similares, reafirmando que la ejecución presupuestal de los hospitales públicos de Trujillo también tiene una incidencia significativa en el cumplimiento de sus metas, por la razón de que siguen de cerca cómo se asignan y utilizan los fondos, asimismo, los hospitales pueden optimizar su funcionamiento, garantizando la disponibilidad de personal, medicamentos y equipos necesarios para brindar una atención de calidad.

Por otra parte, los resultados también se encuentran avalados por Cáceres y García (2021) quienes realizaron un estudio en la Universidad Nacional del Santa, Perú, para apreciar la repercusión de la ejecución del presupuesto en el logro de metas de los hospitales públicos de Chimbote, los autores utilizaron una muestra de 10 hospitales públicos de Chimbote y recopilaron datos mediante análisis de datos financieros, los resultados determinaron que la ejecución presupuestaria tiene una repercusión importante en el logro de las metas del hospital público de Chimbote, especialmente en las áreas de atención al paciente y prevención de enfermedades, puesto que, la planificación se relaciona directamente al logro de objetivos en conjunto.

Conforme lo dicta el primer objetivo específico relacionado al nivel de ejecución presupuestal en el cumplimiento de metas, se efectuó la entrevista dirigida hacia los trabajadores del Hospital III Essalud Chimbote en el período 2024. La mayoría de las respuestas obtenidas por parte del personal evidenciaron que la ejecución presupuestal aplicada en el hospital Essalud, se encuentra en un punto de atención "Regular". Consecuentemente, esto revela que existen debilidades en cuanto a la ejecución del presupuesto planificado, asimismo, el desempeño financiero se ve afectado por ciertas irregularidades, lo que genera que no exista cumplimiento total en cuanto a las metas asignadas.

El Hospital III Essalud Chimbote ha implementado medidas de control efectivas, las cuales son evaluadas y mejoradas continuamente para garantizar una gestión presupuestaria viable, transparente y adecuada. Estas acciones buscan anticiparse a posibles situaciones que puedan afectar la eficiencia en la prestación de servicios de salud.

Lo mencionado anteriormente, consigna una relación estrecha con la investigación de Correa (2021) en la Universidad Nacional Mayor de San Marcos, donde determinaron que la ejecución presupuestal de los hospitales públicos de Lima Metropolitana se ha incrementado en los últimos 5 años, pasando del 55% en 2018 al 65% en 2021. Los autores identificaron como principales factores que han contribuido a este incremento la mejora de la gestión financiera y la asignación de mayores recursos (p.43).

Del mismo modo, la definición del primer término constituido como variable, reafirma lo siguiente: La ejecución presupuestal se puede definir como el grado en que se utilizan los recursos financieros asignados para lograr las metas y objetivos establecidos en el presupuesto (Cárdenas & Castillo, 2020).

El estudio realizado por Flores y Rodríguez (2020) en la Universidad Nacional del Santa, corroboró los resultados anteriores, pues hallaron que la ejecución presupuestal del Hospital III EsSalud Chimbote se ha mantenido por debajo del 70% en los últimos 5 años. Los autores identificaron como principales factores que influyen en esta situación la imperfección de bienes financieros, la burocracia y la falta de personal, indicando un nivel insatisfactorio en la comunidad de Chimbote.

Según una noticia publicada por (El Comercio, 2021), el gobierno regional del Callao ha sido sancionado por el Ministerio de Economía debido a la baja ejecución presupuestal en el sector salud, es decir, se encontró en un nivel deficiente; la situación ha sido descrita como un problema de gestión financiera que afecta los atributos de consideración y situar en exposición la salud de toda la población.

Conforme lo dicta el segundo objetivo específico relacionado al nivel del cumplimiento de metas, en la tabla 3.3. se reflejó que el Hospital III EsSalud Chimbote, al primer trimestre del periodo 2023 ha cumplido con el presupuesto del Plan Operativo Institucional en más del 100%, es decir, el presupuesto asignado ha sido sobrepasado, lo que indica que las metas por área mantienen cumplimiento continuo, pero no se ajusta a lo pactado inicialmente. Esto implica que el nivel de cumplimiento de metas es regular, por lo que no cumple lo establecido y no se presentan informes que detallen ello.

Lo anterior se encuentra vinculado a los resultados de Yactayo (2019), pues en su investigación de la ejecución presupuestal de EsSalud en el Perú,

determinó que la gestión presupuestaria del hospital público no se encuentra articulada a la emisión de metas, limitando la realización de un análisis integral en los servicios que ofrece el hospital, esto debido a la falta de gestión en el flujo de actividades para cumplir la operatividad recurrente, así como objetivos plasmados como entidad pública.

De la misma forma, existe contraste con lo encontrado por Palomares (2019), en su investigación sobre el seguimiento del plan operativo en Essalud, se ha determinado que, en lo que respecta a la evaluación del cumplimiento del POI en el hospital, existen diversas causas identificadas. Estas incluyen la escasez de personal, la limitada disponibilidad de recursos financieros para contratar más personal, la inflexibilidad de las normativas en cuanto a la autonomía de los procedimientos de evaluación, así como las decisiones de índole político-institucional que provocan cambios en la gestión, afectando la continuidad y la efectiva realización de las actividades que deben ser evaluadas dentro del plazo establecido.

Cabe destacar que el cumplimiento de metas se enfoca en la identificación de las barreras y obstáculos que pueden impedir el logro de los objetivos, y en la toma de medidas para superar estas barreras y garantizar el éxito a largo plazo. Además, la colaboración y la comunicación efectiva son esenciales para el cumplimiento de las metas en entornos de trabajo en equipo.

Por lo tanto, el nivel de cumplimiento respecto a las metas plasmadas en entidades públicas, debe ser adecuado y esencial en una organización, pues forma parte de una orientación estable en el seguimiento de objetivos, así como planes a futuro en una entidad con fines de preservar sus servicios y mejorar mucho más.

V. CONCLUSIONES

1. Con base en el objetivo general, se concede la conclusión de que el Hospital III Essalud efectúa su presupuesto de forma ineficiente, reflejado en el incremento de gastos fuera de planificado previamente, por ende, afecta en las metas por objetivo inicial. Es así como se rechaza la hipótesis general y se acepta la hipótesis alterna la ejecución presupuestal no incide en el cumplimiento de metas, a causa de que el Hospital III Essalud no está gestionando eficientemente sus recursos, efectuando costos adicionales que no estaban contemplados en el presupuesto.
2. Con base en el primer objetivo específico, se concede la conclusión de que el nivel de la ejecución presupuestal en el hospital III Essalud se encuentra en un punto de atención "Regular". Consecuentemente, esto revela que existen debilidades en cuanto a la ejecución del presupuesto planificado, asimismo, el desempeño financiero se ve afectado por ciertas irregularidades, lo que genera que no exista cumplimiento total en cuanto a las metas asignadas.
3. Con base en el segundo objetivo específico, se concede la conclusión de que el nivel de cumplimiento de metas en el hospital III Essalud, al primer trimestre del periodo 2023 cumplió con más del 100% del presupuesto del Plan Operativo Institucional siendo este sobrepasado, lo que indica que las metas por área mantienen cumplimiento continuo, sin embargo, se denota el desajuste con la planificación presupuestal previa. Esto implica que el nivel de cumplimiento de metas es regular, por lo que no cumple lo establecido y no se presentan informes que detallen ello.

VI. RECOMENDACIONES

1. Específicamente, sobre el departamento de finanzas, se reitera la recomendación de realizar un análisis exhaustivo del presupuesto del hospital para identificar áreas donde se están excediendo los gastos y áreas donde se pueden realizar recortes o mejoras en la eficiencia; tal como lo ratifica Eslava et al. (2019), el análisis del presupuesto público permite identificar áreas donde se están asignando recursos de manera ineficiente o donde se están produciendo desviaciones significativas entre los presupuestado y lo real. Consecuentemente, el Hospital Essalud optimizará las operaciones presupuestadas.
2. Específicamente, sobre el departamento de operaciones, se reitera la recomendación de buscar formas de optimizar el uso de los recursos disponibles, como el personal, el equipo médico y los suministros. Gaitán y Sergueyevna (2021) determinó que la optimización de recursos también ayuda a mitigar el desperdicio y el exceso de capacidad, permitiendo a la empresa operar de manera más ágil y adaptable a las condiciones del mercado. Esto podría incluir la reorganización de horarios de trabajo, la implementación de programas de capacitación para mejorar la eficiencia del personal y la implementación de prácticas de compras más eficientes.
3. Específicamente, sobre el área de contabilidad y finanzas, se reitera la recomendación de establecer sistemas de monitorización para realizar un seguimiento de los gastos en tiempo real y compararlos con el presupuesto asignado. De acuerdo con Huárac et al. (2022) el proceso de seguimiento también proporciona información valiosa para la toma de decisiones, permitiendo ajustes estratégicos en tiempo real y una asignación más eficiente de recursos hacia áreas prioritarias. Esto ayudará a identificar desviaciones rápidamente y tomar medidas correctivas antes de que afecten significativamente los resultados financieros del hospital.

VII. PROPUESTA

Sistema de gestión financiera en la ejecución presupuestal del Hospital III Essalud Chimbote para el cumplimiento de metas 2024.

Justificación:

Se instauró la necesidad de implementar un sistema de gestión financiera, pues proporciona herramientas y procesos estructurados que permiten una planificación más precisa y detallada del presupuesto, lo que facilita la asignación eficiente de recursos hacia áreas prioritarias. Además, este sistema facilita el seguimiento en tiempo real del rendimiento financiero del hospital, identificando desviaciones o áreas de gasto excesivo de manera temprana para tomar medidas correctivas oportunas. También proporciona información valiosa para la toma de decisiones estratégicas, permitiendo ajustes rápidos en el presupuesto según sea necesario para adaptarse a cambios en el entorno operativo o las necesidades de atención médica.

En el Hospital III Essalud Chimbote, es imprescindible ofrecer mejoras en la ejecución presupuestal que manejan, puesto que, existen irregularidades significativas, falta de seguimiento, problemas en la recaudación de ingresos, gastos imprevistos y la aplicación del presupuesto se encuentra en un nivel regular lo que conduce a errores en la planificación posterior y mejora continua. Por ello, el sistema como parte de una implementación conjunta en sus actividades mejorará la transparencia, eficiencia y capacidad de respuesta del hospital, acrecentando el cumplimiento de metas en el ámbito financiero operativo de forma correcta.

Objetivo general:

- Implementar correctamente un sistema de gestión financiera sobre la ejecución presupuestal del Hospital III Essalud, con el fin de cumplir las metas establecidas.

Objetivos específicos:

- Realizar una evaluación exhaustiva de cómo se está llevando a cabo el proceso de presupuesto actualmente.
- Desarrollar directrices y procedimientos claros para la elaboración del presupuesto, estableciendo roles y responsabilidades claras para cada departamento y empleado involucrado en el proceso.

- Establecer un sistema de seguimiento y revisión regular del presupuesto a lo largo del año fiscal.
- Establecer una consideración en cuanto a la implementación de software de gestión financiera.

Estrategias:

- Identificar áreas de debilidad, como falta de seguimiento, falta de precisión en las proyecciones de ingresos y gastos, y falta de participación de los responsables de los diferentes departamentos.
- Establecimiento de políticas y procedimientos claros: Desarrollar políticas y procedimientos claros para la elaboración, seguimiento y revisión del presupuesto, con ello también se definen roles y responsabilidades específicos para cada miembro del equipo financiero y del personal relacionado con el presupuesto.
- Establecimiento de metas financieras claras: Definir metas financieras claras y realistas para el hospital y comunicar estas metas a todo el personal, asimismo, se debe establecer métricas de rendimiento clave para evaluar el progreso hacia estas metas y ajusta las estrategias según sea necesario para alcanzarlas.
- Evaluación constante de la propuesta de mejora: Desarrollar un sistema robusto de seguimiento y evaluación que permita monitorear de cerca el desempeño financiero de la empresa. Esto puede incluir la implementación de software de gestión financiera, la designación de responsables para el seguimiento de indicadores clave de rendimiento (KPIs) y la programación de revisiones periódicas.
- Comunicación y transparencia: Fomentar una cultura de comunicación abierta y transparente en cuanto a la gestión financiera del hospital de salud pública. Esto incluye compartir regularmente información financiera relevante con los empleados, socios comerciales y otras partes interesadas.

Recursos humanos

- Especialistas en análisis financiero, como es el caso de un analista y controller financiero para la evaluación del presupuesto de forma analítica y objetiva.
- Equipo de auditoría interna y externa para instaurar una evaluación objetiva e independiente de los especialistas en análisis financiero, asimismo, reforzará las áreas de evaluación y seguimiento.

- Equipo directivo y ejecutivo para el respaldo, aprobación de estrategias financieras en el presupuesto público, asegurando la efectividad de las iniciativas presentadas.

Recursos materiales

- Material de oficina básico para la organización y documentación adecuada.
- Hardware especializado para alojar sistemas de software financieros y dispositivos de seguridad con seguridad alta.
- Servicios y capacitación de asesoramiento financiero con el propósito de incrementar el tema de sistema de gestión financiera.

Cronograma de actividades

Actividades	Responsable	Horas
Evaluación exhaustiva del presupuesto público.	Departamento financiero y equipo de auditoría.	20
Establecimiento de políticas y procedimientos claros sobre gestión financiera.	Departamento financiero y área contable.	20
Implementación de sistema de gestión financiera.	Área contable.	10
Desarrollo de un plan de seguimiento y evaluación.	Equipo financiero y ejecutivo.	20
Capacitación al personal.	Equipo recursos humanos y ejecutivo.	15
Establecimiento de procesos de comunicación y retroalimentación.	Equipo ejecutivo y comunicaciones.	10

REFERENCIAS

- Arias, F. (2020). *El proyecto de investigación* (7ma ed.). Episteme.
<https://abacoenred.com/wp-content/uploads/2019/02/El-proyecto-de-investigaci%C3%B3n-F.G.-Arias-2012-pdf-1.pdf>
- Cáceres, J., y García, L., (2021). *Incidencia de la ejecución presupuestal en el cumplimiento de las metas de los hospitales públicos de Chimbote. Revista Peruana de Economía*, 58(3), 43-61.
https://repositorio.unprg.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12893/10008/Coello_Guerrero_Kiara_Mirelly_y_Le%C3%B3n_Dami%C3%A1n_Alexis_Joel.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Cárdenas, C., y Castillo, L. (2020). *La ejecución presupuestal y su impacto en la gestión financiera de las organizaciones. Revista de Investigación Académica*, 1(2), 45-58.
<https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/138>
- Castro-Maldonado., J.J. Gómez-Macho., L.K. y Camargo-Casallas., E. (2023). *La investigación aplicada y el desarrollo experimental en el fortalecimiento de las competencias de la sociedad del siglo XXI. Tecnura*, 27(75), 140-174.
<https://doi.org/10.14483/22487638.19171>
- CDC (2018). *El impacto de los CDC en la salud pública*. Centros de Control y Prevención de Enfermedades.
<https://www.cdc.gov/spanish/index.html>
- Correa, L. (2021). *La Gestión del presupuesto y el abastecimiento efectivo de bienes estratégicos en el Seguro Social de Salud. Cátedra Villarreal*, 9(1), 38-50.
<https://doi.org/10.24039/cv2021911076>
- Creswell, JW (2018). *Diseño de investigación: enfoques cualitativos, cuantitativos y de métodos mixtos* (5ª ed.). Publicaciones sabias.
<https://academia.utp.edu.co/seminario-investigacion-II/files/2017/08/INVESTIGACION-CUALITATIVACreswell.pdf>
- El Comercio (2019). *Chimbote: Hospital III de Essalud solo ejecutó el 50% de su presupuesto*.
<https://elcomercio.pe/peru/essalud-mas-de-un-millon-de-asegurados-se-beneficiaran-con-hospitales-en-piura-y-chimbote-ultimas-noticia/>

- Eslava Zapata, R. A., Chacón Guerrero, E. J. y Gonzáles Júnior, H. A. (2019). *Gestión del Presupuesto Público: alcance y limitaciones. Visión Internacional (Cúcuta)*, 18-24.
<https://doi.org/10.22463/27111121.2603>
- Flores, J., y Rodríguez, A. (2020). *Ejecución presupuestal del Hospital III EsSalud Chimbote: un análisis de los últimos 5 años. Revista de Administración y Negocios de la Universidad Nacional del Santa*, 2(2), 15-28
<https://repositorio.uns.edu.pe/>
- Gaitán Aguilera, F. J. y Sergueyevna Golovina, N. (2021). *La competitividad de la micro, pequeña y mediana empresa mediante la gestión de sus recursos. Revista Científica de FAREM-Estelí: Medio ambiente, tecnología y desarrollo humano*, 115-135.
<https://doi.org/10.5377/farem.v0i0.11611>
- García, J. (2019). *Psicología organizacional: Fundamentos y aplicaciones. Editorial Universitaria.*
<https://dialnet.unirioja.es/servlet/autor?codigo=106725>
- González, M. (2017). *Gestión de proyectos: Teoría y práctica. Editorial Cengage Learning.*
https://indesvirtual.iadb.org/file.php/1/PM4R/Guia%20de%20Aprendizaje%20PMA%20SPA.pdf?fbclid=IwAR0_17MRzWGU-xgLTa1HregQQYcDu4V8vVnAga7GbhPdR2dJ0QbezaNZ-ig
- González, R. (2018). *La importancia de la ejecución presupuestal en la gestión financiera. Revista de Finanzas y Negocios*, 1(1), 23-34.
<http://repositorio.utmachala.edu.ec/bitstream/48000/12487/1/GestionFinancieraEmpresarial.pdf>
- Guerrero Támara, V. (2022). *Enfoque cuantitativo: taxonomía desde el nivel de profundidad de la búsqueda del conocimiento. Llalliq*, 2(1), Pág. 13–27.
<https://revistas.unasam.edu.pe/index.php/llalliq/article/view/936>
- Gupta, A. (2019). *Ejecución presupuestaria: Concepto y proceso. Investigación de contabilidad de gestión*, 30, 100-115.
<https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/3450/5235>
- Hernández, R. & Mendoza, C. (2018). *Metodología de la Investigación* (4ta ed.). México, D.F.: McGraw Hill.

<https://virtual.cuautitlan.unam.mx/rudics/?p=2612>

Hernández, R. (2020). *Metodología de la investigación* (7th ed.). McGraw Hill.

Hernández, R., Fernández, C., & Baptista, P. (2018). *Metodología de la investigación* (6th ed.). McGraw Hill.

<https://www.esup.edu.pe/wpcontent/uploads/2020/12/2.%20Hernandez,%20Fernandez%20y%20BaptistaMetodolog%C3%ADa%20Investigacion%20Cientifica%206ta%20ed.pdf>

Huárac, Y., Díaz, M. C., y Cuba, E. E. (2022). *Presupuesto participativo y gestión del gasto Público. Revista de Ciencias Sociales (Ve)*, XXVIII(Especial 5), 279-289.

<https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8471691>

Huárac, Y., Díaz, M. C., y Cuba, E. E. (2022). *Presupuesto participativo y gestión del gasto público. Revista de Ciencias Sociales (Ve)*, XXVIII (Especial 5), 279-289.

<https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/deed.es>

Jiménez, J. (2022). *Ejecución presupuestal y cumplimiento de metas en hospitales públicos de Colombia. Revista de Salud Pública*, 18(1), 45-56.

<https://doi.org/10.15446/rsap.v18n1.92846>

Locke & Latham (2018). *Building a practically useful theory of goal setting and task motivation: A 35-year odyssey. American Psychologist*, 57(9), 705-717.

<https://www-2.rotman.utoronto.ca/facbios/file/09%20-%20Locke%20&%20Latham%202002%20AP.pdf>

López, J. (2018). *Factores de incidencia en el cumplimiento de las metas en una organización. Revista de Estudios Empresariales*, 9(1), 12-23.

<https://www.redalyc.org/pdf/440/44031103.pdf>

Maldonado, J. y Mendoza, M. (2017). *La ejecución presupuestal en las empresas: conceptos y aplicaciones. Revista de Investigación Empresarial*, 1(1), 67-82.

<https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/3450/5235>

Mejía, P., Pérez, J., y Rodríguez, A. (2022). *Ejecución presupuestal de los hospitales públicos de Chile: un análisis de los últimos 5 años. Revista de Economía y Administración Pública*, 35(2), 133-156.

https://www.banrep.gov.co/sites/default/files/publicaciones/archivos/dtser_220.pdf

Mendoza, E. (2019). *Ejecución presupuestal y su relación con la calidad de servicios de salud*. *Revista de Investigación Académica*, 21, 45-56.

<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/115032>

Montenegro-Idrogo, J. J. y Chiappe González, A. J. (2020). *Ejecución presupuestal descentralizada y letalidad por COVID-19 en Perú*. *Revista peruana de medicina experimental y salud pública*, 37(4), 781-782.

<http://dx.doi.org/10.17843/rpmesp.2020.374.5786>

Neuman, W. L. (2016). *Social research methods: Qualitative and quantitative approaches* (7th ed.). Pearson.

Organización Mundial de la Salud. (2021). *Establecimiento de metas en salud*.

https://www.who.int/management/programme_targeting/goal_setting/es/

Pacheco, R. (2021). *Ejecución presupuestal y cumplimiento de metas en hospitales públicos de Trujillo*. *Revista de Investigación en Salud Pública*, 7(2), 112-125.

<https://doi.org/10.15381/ripsp.v7i2.17593>

PNUD. (2018). *Guía metodológica para la medición de la incidencia de los proyectos en el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)*. Naciones Unidas.

<https://repositorio.cepal.org/server/api/core/bitstreams/cb30a4de-7d87-4e79-8e7a-ad5279038718/content>

Robles Pastor, B. F. (2019). *Población y muestra*. *Pueblo continente*, 30(1), 245-247.

<http://doi.org/10.22497/PuebloCont.301.30121>

Sánchez, R. (2018). *Administración de empresas: Fundamentos y prácticas*. Editorial McGraw Hill.

<http://repositorio.uasb.edu.bo:8080/bitstream/54000/1242/1/Guti%C3%A9rrez-Administraci%C3%B3n%20de%20empresas.pdf>

Sánchez, R. (2019). *Presupuesto público y gestión financiera: una introducción práctica*. Fondo Editorial de la Pontificia Universidad Católica del Perú

https://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/bitstream/handle/20.500.12404/16646/ARANA_SOTO_HUAMAN_CRUZ.pdf?sequence=1&isAllowed=

Smith, J. (2021). *Research methods for business students* (8th ed.). Pearson.

ANEXOS

Anexo 1

Matriz de operacionalización de variables

Variables	Definición Conceptual	Definición Operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala De Medición
Variable independiente: Ejecución Presupuestal	Se refiere al proceso de llevar a cabo y controlar el gasto público en relación con el presupuesto aprobado para un período determinado. Este proceso implica la asignación y distribución de recursos para cumplir con los objetivos y metas establecidos en el presupuesto. La ejecución presupuestal se realiza en diferentes etapas, desde la planificación y la programación hasta la evaluación y el seguimiento de	Implica el seguimiento, control de los gastos y los ingresos planificados en el presupuesto de una organización para un período determinado periodo.	Planificación Ejecución Seguimiento Evaluación	-Porcentaje de utilización del presupuesto. -Gastos imprevistos. -Ajustes del presupuesto. -Cumplimiento de los objetivos financieros.	Ordinal

<p>Variable dependiente: Incidencia en el cumplimiento de metas</p>	<p>resultados. (Sánchez, 2019). La incidencia en el cumplimiento de metas se refiere al grado en que se alcanzan los objetivos y metas establecidos en un proyecto o programa. La incidencia se mide en términos de la diferencia entre los resultados obtenidos y los resultados esperados o planeados. Si la incidencia es alta, significa que se han alcanzado la mayoría o todos los objetivos y metas, mientras que, si es baja, significa que se han fallado en el cumplimiento de los objetivos y metas.</p>	<p>Implica el análisis de los factores que pueden afectar positiva o negativamente el logro de las metas establecidas, y la implementación de medidas para aumentar la probabilidad de éxito en el Hospital III Essalud Chimbote.</p>	<p>Establecimiento de objetivos Planificación Implementación Evaluación y retroalimentación</p>	<p>-Número de recursos utilizados para la ejecución. -Número de objetivos estratégicos y operativos. -Calidad y precisión de la definición de los objetivos y metas. -Número de actividades y tareas planificadas y programadas</p>	<p>De razón</p>
---	---	---	--	--	-----------------

Nota. Marco teórico.

Anexo 2

Instrumento de recolección de datos

Anexo 2.1. Guía de entrevista para evaluar la ejecución presupuestal

Estimado trabajador:

La guía que se presenta tiene por finalidad la obtención de información objetiva y veraz acerca de su percepción sobre la forma como se desarrolla la ejecución presupuestal en la entidad donde usted labora, por ello debe responder con sinceridad a cada uno de los ítems propuestos. Instructivo:

A continuación, se le presenta un conjunto de ítems, cada uno de ellos va seguido de tres criterios de valoración que debe calificar. Responde marcando con un (X) la alternativa elegida.

1. Significa: Nunca
2. Significa: A veces
3. Significa: Siempre

N°	Dimensiones/Ítems	1	2	3	Observación/comentario
Planificación					
Porcentaje de utilización de presupuesto					
01	¿Se están cumpliendo las metas financieras establecidas?				
02	¿Se están llevando registros precisos de la utilización del presupuesto y se están informando regularmente?				
03	¿Se está utilizando el presupuesto asignado de manera efectiva?				
04	¿Se están utilizando medidas de control financieras efectivas para asegurar que se utilice el presupuesto de manera efectiva?				
Ejecución					
Gastos imprevistos					
05	¿Se están tomando medidas para minimizar los gastos imprevistos?				
06	¿Se están llevando registros precisos de los gastos imprevistos y se están informando regularmente a los responsables financieros?				
07	¿Se están utilizando medidas de control financieras efectivas para minimizar los gastos imprevistos?				
08	¿Se están identificando y analizando las razones detrás de los gastos imprevistos?				

Seguimiento				
Ajuste del presupuesto				
09	¿Se han tomado medidas oportunas para ajustar el presupuesto cuando sea necesario?			
10	¿Se han comunicado los ajustes del presupuesto a los responsables financieros de manera clara y oportuna?			
11	¿Se han identificado y analizado las razones detrás de la necesidad de ajustar el presupuesto?			
12	¿Se han tomado medidas para minimizar la necesidad de ajustar el presupuesto en el futuro?			
Evaluación				
Cumplimiento de los objetivos financieros				
13	¿Se han cumplido los objetivos financieros establecidos en la planificación?			
14	¿Se han utilizado los recursos de manera efectiva para lograr los objetivos financieros?			
15	¿Se han identificado y tomado medidas para abordar las desviaciones financieras?			
16	¿Se han establecido planes para mejorar el desempeño financiero en futuros proyectos?			

Características	Descripción
1.Nombre del instrumento	Guía de entrevista para evaluar la ejecución presupuestal
2. Dimensiones que mide	<ul style="list-style-type: none"> ● Planificación ● Ejecución ● Seguimiento ● Evaluación
3. Total de indicadores	<ul style="list-style-type: none"> ● 16 indicadores
4.Tipo de puntuación	<ul style="list-style-type: none"> ● Numérica
5. Valoración total	<ul style="list-style-type: none"> ● 54 puntos
6.Tipo de administración	<ul style="list-style-type: none"> ● Directa
7.Tiempo de administración	<ul style="list-style-type: none"> ● 30 minutos por participante
8. Constructo que evalúa	<ul style="list-style-type: none"> ● Ejecución presupuestal
9. Área de aplicación	<ul style="list-style-type: none"> ● Contabilidad
10. Soporte	<ul style="list-style-type: none"> ● Lápiz, papel, borrador, grabadora
11.Fecha de elaboración	<ul style="list-style-type: none"> ● Octubre 2023
12. Autores	<ul style="list-style-type: none"> ● Tavara Urtecho Samanta Medally
13. Validez	<ul style="list-style-type: none"> ● Criterios de expertos

Ficha técnica del instrumento

Características	Descripción
1.Nombre del instrumento	Guía de entrevista para evaluar la ejecución presupuestal
2. Dimensiones que mide	<ul style="list-style-type: none">● Planificación● Ejecución● Seguimiento● Evaluación
3. Total de indicadores	<ul style="list-style-type: none">● 16 indicadores
4.Tipo de puntuación	<ul style="list-style-type: none">● Numérica
5. Valoración total	<ul style="list-style-type: none">● 54 puntos
6.Tipo de administración	<ul style="list-style-type: none">● Directa
7.Tiempo de administración	<ul style="list-style-type: none">● 30 minutos por participante
8. Constructo que evalúa	<ul style="list-style-type: none">● Ejecución presupuestal
9. Área de aplicación	<ul style="list-style-type: none">● Contabilidad
10. Soporte	<ul style="list-style-type: none">● Lápiz, papel, borrador, grabadora
11.Fecha de elaboración	<ul style="list-style-type: none">● Octubre 2023
12. Autores	<ul style="list-style-type: none">● Tavera Urtecho Samanta Medally
13. Validez	<ul style="list-style-type: none">● Criterios de expertos

**Escalas de conversión de intervalo de la variable Ejecución Presupuestal
y sus dimensiones**

Nivel de competencias emocionales				
Variable	Total de ítems	Puntaje	Escala	Valoración
Ejecución presupuestal	16	54	42-54	Adecuado
			30-41	Regular
			18-29	Deficiente
Dimensiones de la ejecución presupuestal				
Dimensión	Total de ítems	Puntaje	Escala	Valoración
Planificación	04	12	10-12	Adecuado
			07-09	Regular
			04-06	Deficiente
Ejecución	04	12	10-12	Adecuado
			07-09	Regular
			04-06	Deficiente
Seguimiento	04	12	10-12	Adecuado
			07-09	Regular
			04-06	Deficiente
Evaluación	04	12	10-12	Adecuado
			07-09	Regular
			04-06	Deficiente

Reporte de confiabilidad del instrumento

Se aplicó una prueba piloto a la “Guía de entrevista para evaluar la “Ejecución presupuestal” a una muestra no probabilística por conveniencia a 10 trabajadores con similares características a la muestra, de manera que no se afectó a la muestra de estudio, con el objetivo de depurar los 16 ítems propuestos en el instrumento.

Del análisis de los coeficientes de correlación corregido ítem-total no sugiere la eliminación de ítem alguno, por ser superiores a 0.20; así mismo el valor del coeficiente de consistencia interna Alpha de Cronbach del instrumento es de 0.80 en promedio y de sus dimensiones (Planificación es de 0.79, Ejecución es de 0.80, Seguimiento es de 0.81 y Evaluación es de 0.79) e ítems (oscilaron entre 0.79 y 0.81). Por lo que se considera que la “Guía de entrevista para evaluar la “Ejecución presupuestal” es confiable.

Coeficiente de correlación corregido ítem-total

	Planificación	Ejecución	Seguimiento	Evaluación
Item1	0,48			
Item2	0,68			
Item3	0,68			
Item4	0,30			
Item5		0,03		
Item6		0,35		
Item7		0,61		
Item8		0,46		
Item9			0,60	

Item10			0,26	
Item11			0,03	
Item12			0,09	
Item13				0,30
Item14				0,48
Item15				0,79
Item16				0,54
Correlación por dimensiones	0,54	0,36	0,24	0,53
Correlación total	0,42			

Coeficiente de confiabilidad corregido ítem-total

	Planificación	Ejecución	Seguimiento	Evaluación
Item1	0,791			
Item2	0,776			
Item3	0,777			
Item4	0,803			
Item5		0,823		
Item6		0,800		
Item7		0,782		
Item8		0,796		
Item9			0,782	
Item10			0,807	
Item11			0,823	
Item12			0,818	

Item13				0,804
Item14				0,791
Item15				0,767
Item16				0,787
Confiabilidad por dimensiones	0,79	0,80	0,81	0,79
Confiabilidad total	0,80			

Anexo 2.2

Reporte del cumplimiento de las metas – primer trimestre del 2023

ANEXO N° 3 PRESUPUESTO OPERATIVO 2023 EVALUACIÓN PRESUPUESTAL A MARZO (En Soles)										Meta %
POSICIÓN PRESUPUESTAL	PIA 2023	TRANSF INTERN Al	PIA 2023	EJECUCIÓN A MARZO 2023	SALDO	AVANC E	EJECUCIÓN A MARZO 2022	VARIACIÓN ANUAL 2023/ 2022		
	(1)	(2)	(3) = (1-2)	(4)	(3-4)	(4/3)	(5)	(4-5) %	(4/5)	
GASTO CORRIENTE	180 147 622	0	180 147 622	41 910 785	138 236 837	23.26%	38 985 145	2 925 639	7.50%	24.99
GASTO DE PERSONAL Y REMUNERACION	108 889 265	0	108 889 265	29 608 238	79 201 027	27.26%	25 386 231	4 302 007	16.95%	
251010003 REMUNERACIONES ORDINARIAS 27	8 043 403		8 043 403	1 607 304	6 436 099	19.98%	1 790 483	-853 179	-10.23%	
251010004 REMUNERACIONES ORDINARIAS 72	15 746 390		15 746 390	3 853 701	11 892 689	24.47%	3 791 793	61 390	1.62%	
12 251010003 OBL EMP SEGU SOC 276	1 341 444		1 341 444	448 956	892 488	33.47%	356 574	92 382	25.91%	
13 251010004 OBL EMP SEGU SOC 728	3 665 036		3 665 036	1 155 581	2 509 455	31.53%	855 137	300 444	35.13%	
14 2510104003 OBL EMP SCT RIES 276	80 835		80 835	26 332	54 503	32.58%	20 916	5 416	25.89%	
15 2510104004 OBL EMP SCT RIES 728	271 591		271 591	83 656	187 935	30.80%	63 204	20 452	32.36%	
16 2510105003 OBL EMP FCINAC.P 276	1 112		1 112	770	342	69.21%	1 234	-464	-37.61%	
17 251010003 VACACIONES 276	761 835		761 835	208 640	553 195	27.39%	205 360	3 280	1.60%	
18 251010004 VACACIONES 728	2 974 568		2 974 568	913 654	2 060 914	30.72%	609 501	304 153	49.90%	
19 251011004 INDEMNIZACIÓN VACACIONAL 728	0		0	8 630	-8 630	-	-	8 630	-	
20 251012003 GRATIFICACIONES 276	2 517 568		2 517 568	0	2 517 568	0.00%	0	0	-	
21 251012004 GRATIFICACIONES 728	6 348 610		6 348 610	38 135	6 310 475	0.60%	27 530	10 605	36.52%	
22 251013003 HORAS EXTRAS 276	524 053		524 053	195 852	328 201	37.37%	103 524	92 328	89.19%	
23 251013004 HORAS EXTRAS 728	2 568 432		2 568 432	848 417	1 720 015	33.03%	465 425	382 982	82.29%	
24 251014003 GUARDIAS Y RETEN 276	382 755		382 755	166 092	216 663	43.39%	96 262	67 830	69.03%	
25 251014004 GUARDIAS Y RETEN 728	3 228 641		3 228 641	552 833	2 675 808	17.12%	386 227	155 606	43.14%	
26 251015003 COMPENSA POR TIE 276	2 115 810		2 115 810	937 710	1 178 100	47.15%	752 347	245 363	32.61%	
27 251015004 COMPENSA POR TIE 728	3 517 233		3 517 233	22 411	3 494 822	0.64%	15 697	6 715	42.78%	
28 251016003 GASTO SEPEL LUTO 276	237 015		237 015	11 680	225 335	4.93%	51 738	-40 058	-77.42%	
29 251012003 REFRIGERIO 276	31 390		31 390	7 379	24 011	23.51%	8 114	-735	-9.06%	
30 251012003 PRODUCTIV ASIST 276	2 088 312		2 088 312	499 915	1 588 397	23.88%	547 691	-49 766	-9.09%	
31 251012004 PRODUCTIV ASIST 728	6 102 051		6 102 051	1 503 323	4 598 728	24.65%	1 499 597	4 325	0.29%	
42 251013003 GRATI 25.30 AÑOS 276	40 919		40 919	0	40 919	0.00%	10 797	-10 797	-100.00%	
2.51E+09 ** BONIFICACIONES 276	13 216 526	0	13 216 526	4 665 499	8 551 027	35.30%	4 177 239	488 260	11.69%	
44 2510122023 OTRAS BONIFICACI 276	6 405 051		6 405 051	2 675 025	3 730 026	41.76%	1 661 045	1 013 979	61.04%	
45 2510122213 BONO ESPECIALID 276	432 370		432 370	10 961	421 409	25.66%	111 174	-213	-0.18%	
46 251012280 BONO NO REM 2018 276	578 867		578 867	132 853	446 014	22.95%	152 627	-19 774	-12.96%	
47 251012193 ESCOLARIDAD 276	1 458 278		1 458 278	1 407 552	50 726	96.52%	1 127 987	279 565	24.78%	
48 2510122003 BONO ZONA MEN DE 276	349 727		349 727	79 407	270 320	22.71%	90 008	-10 601	-11.79%	
49 2510122223 BONO ALTA RESPONSABILIDAD	3 992 233		3 992 233	289 702	3 702 531	6.51%	1 034 397	-774 695	-74.88%	
51 2.51E+09 ** BONIFICACIONES 728	32 595 355	0	32 595 355	11 842 648	20 752 707	36.33%	9 547 852	2 294 797	24.03%	
52 2510122024 OTRAS BONIFICACI 728	16 177 394		16 177 394	6 463 722	9 713 672	39.96%	4 019 611	2 444 112	60.80%	
53 2510122214 BONO ESPECIALID 728	812 883		812 883	250 546	562 337	30.82%	197 788	52 759	26.67%	
54 251012284 BONO NO REM 2018 728	1 548 090		1 548 090	393 808	1 154 282	25.44%	383 549	10 259	2.67%	
55 251012294 ESCOLARIDAD 728	4 436 732		4 436 732	3 428 667	1 008 066	77.28%	2 554 603	874 064	34.22%	
56 2510122204 BONO ZONA MEN DE 728	978 031		978 031	239 794	738 237	24.52%	244 758	-4 964	-2.03%	
57 2510122224 BONO ALTA RESPONSABILIDAD	8 642 225		8 642 225	1 066 112	7 576 113	12.34%	2 147 543	-1 081 431	-50.36%	
60 ** SUBVEN ECONOM PRACT	488 381		488 381	30 030	458 351	6.15%	0	30 030	-	
67 2520100000 *** BIENES	38 669 312	0	38 669 312	6 635 741	32 033 571	17.16%	6 271 327	364 414	5.81%	
68 2520101000 ** MEDICINAS	18 242 438		18 242 438	3 667 847	14 574 591	20.11%	3 213 510	454 338	14.14%	
69 2520102000 ** MATERIAL MEDICO	9 002 023		9 002 023	1 236 155	7 765 868	13.73%	1 373 124	-136 969	-9.97%	
70 2520103000 ** MATERIAL E INSUMO LABORATO	5 493 962		5 493 962	1 209 573	4 284 389	22.02%	1 084 956	124 617	11.49%	
71 2520104000 ** MATERIAL RADIOLOGICO	243 000		243 000	5 187	237 813	2.13%	10 755	-5 568	-51.77%	
72 2520105000 ** ROPA HOSPITALARIA	610 200		610 200	0	610 200	0.00%	0	0	-	
73 2520106000 ** ALIMENTO PARA PERSONAS	37 365		37 365	2 450	34 915	6.56%	4 826	-2 376	-49.23%	
74 2520107000 ** MATERIAL DE ESCRITORIO	155 777		155 777	45 545	110 232	29.24%	52 437	-6 892	-13.14%	
75 2520108000 ** MAT. PARA PROCESAM. DE DATO	245 700		245 700	20 319	225 381	8.27%	60 307	-39 988	-66.31%	
76 2520109000 ** MATERIAL DE FERRETERIA	615 000		615 000	30 896	584 104	5.02%	53 090	-22 194	-41.81%	
77 2520110000 ** COMBUSTIBLE CARBURANTES	1 826 795		1 826 795	303 795	1 523 000	16.63%	185 563	118 232	63.72%	
78 2520111000 ** IMPRESOS Y SUSCRIPCIONES	18 162		18 162	177	17 985	0.97%	300	-123	-41.00%	
79 2520112000 ** MATERIAL DE LIMPIEZA	221 790		221 790	12 945	208 845	5.84%	14 830	-1 886	-12.71%	
80 2520113000 ** HERRAMIENTAS Y REPUESTOS	1 000 000		1 000 000	68 404	931 596	6.84%	168 847	-100 443	-59.49%	
81 2520114000 ** ENSERES	11 300		11 300	0	11 300	0.00%	0	0	-	
82 2520199000 ** OTROS BIENES	945 800		945 800	32 447	913 353	3.43%	48 781	-16 394	-33.48%	
83 *** SERVICIOS	32 589 045	0	32 589 045	5 586 806	27 002 239	17.14%	7 327 587	-1 740 781	#####	
84 2.52E+09 ** ARRENDAMIENTO	253 218	0	253 218	0	253 218	0.00%	36 924	-36 924	#####	
85 2.52E+09 *ARRENDAMIENTO INMUE	220 222	0	220 222	0	220 222	0.00%	36 924	-36 924	#####	
86 2520224011 INMUEBLES	220 222		220 222	0	220 222	0.00%	36 924	-36 924	-100.00%	
87 2.52E+09 *ARRENDAMIENTO DE MO	32 996	0	32 996	0	32 996	0.00%	0	0	-	
90 2520224023 EQUIPO	32 996		32 996	0	32 996	0.00%	0	0	-	
95 2520224024 MODALIDADES DE ESTEC	32 996		32 996	17 000	15 996	0.53%	30 000	11 000	68.82%	

**Ficha de análisis documental del Cumplimiento de las metas del
Hospital III Essalud, Chimbote**

CUMPLIMIENTO DE LAS METAS	2023
Establecimiento de objetivos	
<ul style="list-style-type: none"> • Número de objetivos estratégicos y operativos 	
Planificación	
<ul style="list-style-type: none"> • Calidad y precisión de la definición de los objetivos y metas. 	
Implementación	
<ul style="list-style-type: none"> • Número de actividades y tareas planificadas y programadas. 	
Evaluación y retroalimentación	
<ul style="list-style-type: none"> • Número de recursos utilizados para la ejecución. 	

CUMPLIMIENTO DE METAS	2023
Número de objetivos estratégicos y operativos	
- Ficha de cumplimiento	
Calidad y precisión de la definición de los objetivos y metas.	
- Ficha de cumplimiento	
Número de actividades y tareas planificadas y programadas.	
- Ficha de cumplimiento	
Número de recursos utilizados para la ejecución.	
- Ficha de cumplimiento	

Anexo 3

Evaluación por juicio de expertos (Experto 1)

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento "GUÍA DE ENTREVISTA PARA EVALUAR LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL" La evaluación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente; aportando al quehacer psicológico. Agradecemos su valiosa colaboración.

Datos generales del juez:

Nombre del juez:	Mg. Angel Daniel Rodriguez Castro
Grado profesional:	Maestría (<input checked="" type="checkbox"/>) Doctor (<input type="checkbox"/>)
Área de formación académica:	Clínica (<input type="checkbox"/>) Social (<input type="checkbox"/>) Educativa (<input type="checkbox"/>) Organizacional (<input checked="" type="checkbox"/>)
Áreas de experiencia profesional:	Contable
Institución donde labora:	UCV - CHIMBOTE
Tiempo de experiencia profesional en el área:	2 a 4 años (<input type="checkbox"/>) Más de 5 años (<input checked="" type="checkbox"/>)
Experiencia en Investigación Psicométrica:	Sin experiencia

Propósito de evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

Datos de la escala:

Nombre de la Prueba:	GUÍA DE ENTREVISTA PARA EVALUAR LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL
Autor(a)/es	Tavara Urtecho Samanta Medally
Procedencia:	Chimbote
Administración:	Individual
Tiempo de aplicación:	30 minutos
Ámbito de aplicación:	Contabilidad
Significación:	El instrumento esta compuesto de 16 ítems que miden la ejecución presupuestal de modo general y en las dimensiones: Planificación, ejecución, seguimiento y evaluación

Soporte técnico:

Escala	Dimensiones	Definiciones
Ejecución presupuestal	Planificación	La planificación de la ejecución presupuestal es esencial para garantizar que los recursos se utilicen de manera efectiva y eficiente, y que se logren los objetivos y metas establecidos. (García, J. L. 2019)
	Ejecución	Este proceso implica la asignación de recursos, la realización de gastos y la evaluación del desempeño financiero en relación con el presupuesto aprobado. (Gómez, L. M., Pérez, J. A. y Rodríguez, P. 2020)
	Seguimiento	El seguimiento de la ejecución presupuestal es el proceso de supervisión y evaluación del gasto real en relación con el presupuesto aprobado de una organización. (Martínez, 2020)
	Evaluación	La evaluación de la ejecución presupuestal es el proceso de análisis y evaluación del desempeño

		financiero de una organización en relación con el presupuesto aprobado. (Rojas, 2021)
--	--	---

Presentación de instrucciones del juez:

A continuación, a usted le presenta: “La guía de entrevista para evaluar la ejecución presupuestal” elaborado por Tavera Urtecho, Samanta Medally en el año 2023. De acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

Categoría	Calificación	Indicador
CLARIDAD El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
COHERENCIA	1. Totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.

El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
RELEVANCIA El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido.	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente.

1 No cumple con el criterio
2. Bajo Nivel
3. Moderado nivel
4. Alto nivel

Dimensiones del instrumento:

Primera dimensión: Planificación.

Objetivos de la dimensión: Planificar la ejecución presupuestal.

Indicador	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones
Porcentaje de utilización de presupuesto	¿Se están cumpliendo las metas financieras establecidas?	4	4	4	
	¿Se están llevando registros precisos de la utilización del presupuesto?	4	3	4	
	¿Se está utilizando el presupuesto asignado de manera efectiva?	4	4	3	
	¿Se están utilizando medidas de control financieras efectivas para asegurar que se utilice el presupuesto?	4	4	3	

	de manera efectiva?				
--	---------------------	--	--	--	--

Segunda dimensión: Presupuestos.

Objetivos de la dimensión: Ejecución de los presupuestos.

Indicador	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones
Gastos imprevistos	¿Se están tomando medidas para minimizar los gastos imprevistos?	4	4	4	
	¿Se están llevando registros precisos de los gastos imprevistos y se están informando regularmente a los responsables financieros?	4	4	4	
	¿Se están utilizando medidas de control financieras efectivas para	4	4	4	

	<p>minimizar los gastos imprevistos?</p> <p>¿Se están identificando y analizando las razones detrás de los gastos imprevistos?</p>	4	4	3	
--	--	---	---	---	--

Tercera dimensión: Seguimiento.

Objetivos de la dimensión: Seguimiento de la ejecución presupuestal.

Indicador	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones
Ajuste de presupuesto	¿Se han tomado medidas oportunas para ajustar el presupuesto cuando sea necesario?	4	4	4	
	¿Se han comunicado los ajustes del presupuesto a los responsables financieros de	4	4	4	

	manera clara y oportuna?				
	¿Se han identificado y analizado las razones detrás de la necesidad de ajustar el presupuesto?	4	4	4	
	¿Se han tomado medidas para minimizar la necesidad de ajustar el presupuesto en el futuro?	4	4	4	

Cuarta dimensión: Evaluación.

Objetivos de la dimensión: Planificar la ejecución presupuestal.

Indicador	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones
Cumplimiento de objetivos financieros	¿Se han cumplido los objetivos financieros establecidos en la planificación? ¿Se han utilizado los recursos de manera	4	4	4	

efectiva para lograr los objetivos financieros?	4	4	3	
¿Se han identificado y tomado medidas para abordar las desviaciones financieras?				
¿Se han establecido planes para mejorar el desempeño financiero en futuros proyectos?	4	4	3	
	4	4	3	



DNI 32765439

Firma del evaluador
DNI: 32765439

Pd.: el presente formato debe tomar en cuenta:
Williams y Webb (1994) así como Powell (2003), mencionan que no existe un consenso respecto al número de expertos a emplear. Por otra parte, el número de jueces que se debe emplear en un juicio depende del nivel de experticia y de la diversidad del conocimiento. Así, mientras Gable y Wolf (1993), Grant y Davis (1997), y Lynn (1986) (citados en McGartland et al. 2003) sugieren un rango de **2** hasta **20 expertos**, Hyrkäs et al. (2003) manifiestan que **10 expertos** brindarán una estimación confiable de la validez de contenido de un instrumento (cantidad mínimamente recomendable para construcciones de nuevos instrumentos). Si un 80 % de los expertos han estado de acuerdo con la validez de un ítem éste puede ser incorporado al instrumento (Voutilainen & Liukkonen, 1995, citados en Hyrkäs et al. (2003).

Ver : <https://www.revistaespacios.com/cited2017/cited2017-23.pdf> entre otra bibliografía.

Evaluación por juicio de expertos (Experto 2)

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento “GUÍA DE ENTREVISTA PARA EVALUAR LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL” La evaluación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente; aportando al quehacer psicológico. Agradecemos su valiosa colaboración.

Datos generales del juez:

Nombre del juez:	Mg. Dioses Morales, Elena Concepción
Grado profesional:	Maestría (x) Doctor ()
Área de formación académica:	Clinica () Social () Educativa () Organizacional (X)
Áreas de experiencia profesional:	Servicios de salud Contabilidad en finanzas
Institución donde labora:	Ministerio de Salud (Hospital Santa Rosa, Lima) Municipalidad Distrital de Santa Anita Instituto Certus
Tiempo de experiencia profesional en el área:	2 a 4 años () Más de 5 años (X)
Experiencia en Investigación Psicométrica:	Sin experiencia

Propósito de evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

Datos de la escala:

Nombre de la Prueba:	GUÍA DE ENTREVISTA PARA EVALUAR LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL
Autor(a)/es	Tavara Urtecho Samanta Medally
Procedencia:	Chimbote
Administración:	Individual
Tiempo de aplicación:	30 minutos
Ámbito de aplicación:	Contabilidad
Significación:	El instrumento está compuesto de 16 ítems que miden la ejecución presupuestal de modo general y en las dimensiones: Planificación, ejecución, seguimiento y evaluación

Soporte técnico:

Escala	Dimensiones	Definiciones
Ejecución presupuestal	Planificación	La planificación de la ejecución presupuestal es esencial para garantizar que los recursos se utilicen de manera efectiva y eficiente, y que se logren los objetivos y metas establecidos. (García, J. L. 2019)
	Ejecución	Este proceso implica la asignación de recursos, la realización de gastos y la evaluación del desempeño financiero en relación con el presupuesto aprobado. (Gómez, L. M., Pérez, J. A. y Rodríguez, P. 2020)

	Seguimiento	El seguimiento de la ejecución presupuestal es el proceso de supervisión y evaluación del gasto real en relación con el presupuesto aprobado de una organización. (Martínez, 2020)
	Evaluación	La evaluación de la ejecución presupuestal es el proceso de análisis y evaluación del desempeño financiero de una organización en relación con el presupuesto aprobado. (Rojas, 2021)

Presentación de instrucciones del juez:

A continuación, a usted le presenta: “La guía de entrevista para evaluar la ejecución presupuestal” elaborado por Tavera Urtecho, Samanta Medally en el año 2023. De acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

Categoría	Calificación	Indicador
CLARIDAD El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
	1. Totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.

COHERENCIA El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
RELEVANCIA El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido.	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente.

1 No cumple con el criterio
2. Bajo Nivel
3. Moderado nivel
4. Alto nivel

Dimensiones del instrumento:

Primera dimensión: Planificación.

Objetivos de la dimensión: Planificar la ejecución presupuestal.

Indicador	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones
Porcentaje de utilización de presupuesto	¿Se están cumpliendo las metas financieras establecidas?	4	4	4	
	¿Se están llevando registros precisos de la utilización del presupuesto y se están informando regularmente?	4	4	4	
	¿Se está utilizando el presupuesto asignado de manera efectiva?	4	4	4	
	¿Se están utilizando medidas de control financieras?				

	efectivas para asegurar que se utilice el presupuesto de manera efectiva?	4	4	4	
--	---	---	---	---	--

Segunda dimensión: Presupuestos.

Objetivos de la dimensión: Ejecución de los presupuestos.

Indicador	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones
Gastos imprevistos	¿Se están tomando medidas para minimizar los gastos imprevistos?	4	4	4	
	¿Se están llevando registros precisos de los gastos imprevistos y se están informando regularmente a los responsables financieros?	4	4	4	
	¿Se están				

	utilizando medidas de control financieras efectivas para minimizar los gastos imprevistos? ¿Se están identificando y analizando las razones detrás de los gastos imprevistos?	4	4	4	
		4	4	4	

Tercera dimensión: Seguimiento.

Objetivos de la dimensión: Seguimiento de la ejecución presupuestal.

Indicador	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones
Ajuste de presupuesto	¿Se han tomado medidas oportunas para ajustar el presupuesto cuando sea necesario? ¿Se han comunicado los ajustes del	4	4	4	

	presupuesto a los responsables financieros de manera clara y oportuna?	4	4	4	
	¿Se han identificado y analizado las razones detrás de la necesidad de ajustar el presupuesto?	4	4	4	
	¿Se han tomado medidas para minimizar la necesidad de ajustar el presupuesto en el futuro?	4	4	4	

Cuarta dimensión: Evaluación.

Objetivos de la dimensión: Planificar la ejecución presupuestal.

Indicador	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones
Cumplimiento de objetivos financieros	¿Se han cumplido los objetivos financieros establecidos en la planificación?	4	4	4	

	¿Se han utilizado los recursos de manera efectiva para lograr los objetivos financieros?	4	4	4	
	¿Se han identificado y tomado medidas para abordar las desviaciones financieras?	4	4	4	
	¿Se han establecido planes para mejorar el desempeño financiero en futuros proyectos?	4	4	4	



Firma del Experto Informante.

Firma del evaluador

DNI: 02839551

Pd.: el presente formato debe tomar en cuenta:

Williams y Webb (1994) así como Powell (2003), mencionan que no existe un consenso respecto al número de expertos a emplear. Por otra parte, el número de jueces que se debe emplear en un juicio depende del nivel de experticia y de la diversidad del conocimiento. Así, mientras Gable y Wolf (1993), Grant y Davis (1997), y Lynn (1986) (citados en McGartland et al. 2003) sugieren un rango de **2** hasta **20 expertos**, Hyrkás et al. (2003) manifiestan que **10 expertos** brindarán una estimación confiable de la validez de contenido de un instrumento (cantidad mínimamente recomendable para construcciones de nuevos instrumentos). Si un 80 % de los expertos han estado de acuerdo con la validez de un ítem éste puede ser incorporado al instrumento (Voutilainen & Liukkonen, 1995, citados en Hyrkás et al. (2003).

Ver : <https://www.revistaespacios.com/cited2017/cited2017-23.pdf> entre otra bibliografía.

Evaluación por juicio de expertos (Experto 3)

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento “GUÍA DE ENTREVISTA PARA EVALUAR LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL” La evaluación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente; aportando al quehacer psicológico. Agradecemos su valiosa colaboración.

Datos generales del juez:

Nombre del juez:	Luis Fernando Espejo Chacon
Grado profesional:	Maestría () Doctor (x)
Área de formación académica:	Clinica () Social () Educativa () Organizacional (X)
Áreas de experiencia profesional:	Tributación
Institución donde labora:	Universidad César Vallejo
Tiempo de experiencia profesional en el área:	2 a 4 años () Más de 5 años (X)
Experiencia en Investigación Psicométrica:	Sin experiencia

Propósito de evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

Datos de la escala:

Nombre de la Prueba:	GUÍA DE ENTREVISTA PARA EVALUAR LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL
Autor(a)/es	Tavara Urtecho Samanta Medally
Procedencia:	Chimbote
Administración:	Individual
Tiempo de aplicación:	30 minutos
Ámbito de aplicación:	Contabilidad
Significación:	El instrumento esta compuesto de 16 ítems que miden la ejecución presupuestal de modo general y en las dimensiones: Planificación, ejecución, seguimiento y evaluación

Soporte técnico:

Escala	Dimensiones	Definiciones
Ejecución presupuestal	Planificación	La planificación de la ejecución presupuestal es esencial para garantizar que los recursos se utilicen de manera efectiva y eficiente, y que se logren los objetivos y metas establecidos. (García, J. L. 2019)
	Ejecución	Este proceso implica la asignación de recursos, la realización de gastos y la evaluación del desempeño financiero en relación con el presupuesto aprobado. (Gómez, L. M., Pérez, J. A. y Rodríguez, P. 2020)
	Seguimiento	El seguimiento de la ejecución presupuestal es el proceso de supervisión y evaluación del gasto real en relación con el presupuesto aprobado de una organización. (Martínez, 2020)
	Evaluación	La evaluación de la ejecución presupuestal es el proceso de análisis y evaluación del desempeño

		financiero de una organización en relación con el presupuesto aprobado. (Rojas, 2021)
--	--	---

Presentación de instrucciones del juez:

A continuación, a usted le presenta: “La guía de entrevista para evaluar la ejecución presupuestal” elaborado por Tavera Urtecho, Samanta Medally en el año 2023. De acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

Categoría	Calificación	Indicador
CLARIDAD El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
COHERENCIA	1. Totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.

El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
RELEVANCIA El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido.	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente.

1 No cumple con el criterio
2. Bajo Nivel
3. Moderado nivel
4. Alto nivel

Dimensiones del instrumento:

Primera dimensión: Planificación.

Objetivos de la dimensión: Planificar la ejecución presupuestal.

Indicador	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones
Porcentaje de utilización de presupuesto	¿Se están cumpliendo las metas financieras establecidas?	4	4	3	
	¿Se están llevando registros precisos de la utilización del presupuesto y se están informando regularmente?	4	4	3	
	¿Se está utilizando el presupuesto asignado de manera efectiva?	4	4	4	
	¿Se están utilizando medidas de control financieras efectivas para asegurar que se utilice	4	4	4	

	el presupuesto de manera efectiva?				
--	------------------------------------	--	--	--	--

Segunda dimensión: Presupuestos.

Objetivos de la dimensión: Ejecución de los presupuestos.

Indicador	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones
Gastos imprevistos	¿Se están tomando medidas para minimizar los gastos imprevistos?	4	4	4	
	¿Se están llevando registros precisos de los gastos imprevistos y se están informando regularmente a los responsables financieros?	4	3	4	
	¿Se están utilizando medidas de control financieras				

	efectivas para minimizar los gastos imprevistos? ¿Se están identificando y analizando las razones detrás de los gastos imprevistos?	4	4	3	
		4	3	4	

Tercera dimensión: Seguimiento.

Objetivos de la dimensión: Seguimiento de la ejecución presupuestal.

Indicador	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones
Ajuste de presupuesto	¿Se han tomado medidas oportunas para ajustar el presupuesto cuando sea necesario?	4	4	4	
	¿Se han comunicado los ajustes del presupuesto a los	4	3	3	

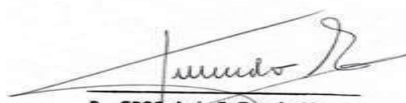
	responsables financieros de manera clara y oportuna?				
	¿Se han identificado y analizado las razones detrás de la necesidad de ajustar el presupuesto?	4	4	4	
	¿Se han tomado medidas para minimizar la necesidad de ajustar el presupuesto en el futuro?	4	4	3	

Cuarta dimensión: Evaluación.

Objetivos de la dimensión: Planificar la ejecución presupuestal.

Indicador	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones
Cumplimiento de objetivos financieros	¿Se han cumplido los objetivos financieros establecidos en la planificación? ¿Se han utilizado los	4	4	4	

recursos de manera efectiva para lograr los objetivos financieros?	4	3	4	
¿Se han identificado y tomado medidas para abordar las desviaciones financieras?	4	4	4	
¿Se han establecido planes para mejorar el desempeño financiero en futuros proyectos?	4	3	4	



Dr. CPCC Luis F. Espejo Chacón
MATRICULA N° 06-882

Firma del evaluador DNI: 32943821

Pd.: el presente formato debe tomar en cuenta:

Williams y Webb (1994) así como Powell (2003), mencionan que no existe un consenso respecto al número de expertos a emplear. Por otra parte, el número de jueces que se debe emplear en un juicio depende del nivel de experticia y de la diversidad del conocimiento. Así, mientras Gable y Wolf (1993), Grant y Davis (1997), y Lynn (1986) (citados en McGartland et al. 2003) sugieren un rango de **2** hasta **20 expertos**, Hyrkás et al. (2003) manifiestan que **10 expertos** brindarán una estimación confiable de la validez de contenido de un instrumento (cantidad mínimamente recomendable para construcciones de nuevos instrumentos). Si un 80 % de los expertos han estado de acuerdo con la validez de un ítem éste puede ser incorporado al instrumento (Voutilainen & Liukkonen, 1995, citados en Hyrkás et al. (2003).

Ver : <https://www.revistaespacios.com/cited2017/cited2017-23.pdf> entre otra bibliografía.

Evaluación por juicio de expertos (Experto 1)

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento “GUÍA DE ENTREVISTA PARA EVALUAR LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL” La evaluación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente; aportando al quehacer psicológico. Agradecemos su valiosa colaboración.

Datos generales del juez:

Nombre del juez:	Mg. Angel Daniel Rodriguez Castro
Grado profesional:	Maestría (<input checked="" type="checkbox"/>) Doctor ()
Área de formación académica:	Clinica () Social () Educativa () Organizacional (<input checked="" type="checkbox"/>)
Áreas de experiencia profesional:	Contable
Institución donde labora:	UCV - CHIMBOTE
Tiempo de experiencia profesional en el área:	2 a 4 años () Más de 5 años (<input checked="" type="checkbox"/>)
Experiencia en Investigación Psicométrica:	Sin experiencia

Propósito de evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

Datos de la escala:

Nombre de la Prueba:	Reporte del cumplimiento de metas, periodo 2023 Ficha de análisis documental de cumplimiento de las metas del Hospital III Essalud, Chimbote
Autor(a)/es	Tavara Urtecho Samanta Medally
Procedencia:	Chimbote
Administración:	Individual
Tiempo de aplicación:	30 minutos
Ámbito de aplicación:	Contabilidad
Significación:	El instrumento tiene como finalidad evaluar el cumplimiento de las metas considerando el establecimiento de objetivos, la planificación, la implementación y la evaluación y retroalimentación

Soporte técnico:

Escala	Dimensiones	Definiciones
Ejecución presupuesta I	Establecimiento de objetivos	El establecimiento de objetivos es un proceso mediante el cual se definen metas específicas y medibles para guiar el comportamiento de una organización, y asegurar el éxito del logro de la estrategia de la empresa. (Robbins, S. P., & Judge, T. A. 2020)
	Planificación	La planificación es un proceso sistemático de establecer y definir objetivos, para luego determinar la estrategia, los recursos y los plazos necesarios para alcanzarlos. (Steiner, 2018)
	Implementación	La implementación es el proceso de llevar a cabo un plan o estrategia previamente definida, mediante la movilización de los recursos necesarios y la realización de acciones específicas para lograr los objetivos propuestos. (Lewis, 2019)
	Evaluación y retroalimentación	La evaluación y retroalimentación son dos procesos clave en la mejora continua de la gestión organizacional. La evaluación consiste en la medición y análisis del desempeño de los

empleados, equipos o de la organización en general, con el fin de identificar las fortalezas y debilidades y establecer planes de mejora. Por otro lado, la retroalimentación es el proceso de proporcionar a las personas información sobre su desempeño, para que puedan ajustar su comportamiento y mejorar su rendimiento. (Aghamolla, 2018)

Presentación de instrucciones del juez:

A continuación, a usted le presenta: “La guía de entrevista para evaluar la ejecución presupuestal” elaborado por Tavera Urtecho, Samanta Medally en el año 2023. De acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

Categoría	Calificación	Indicador
<p>CLARIDAD</p> <p>El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.</p>	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
	1. Totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.

COHERENCIA El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
RELEVANCIA El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido.	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente.

1 No cumple con el criterio
2. Bajo Nivel
3. Moderado nivel
4. Alto nivel

Dimensiones del instrumento: Establecimiento de objetivos, Planificación, Implementación y Evaluación y retroalimentación

- Primera dimensión: Establecimiento de objetivos
- Objetivos de la Dimensión: Evaluar el establecimiento de objetivos

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Número de objetivos estratégicos y operativos.	04	04	04	04	

- Segunda dimensión: Planificación
- Objetivos de la Dimensión: Evaluar la planificación del cumplimiento de metas

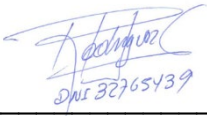
INDICADORES	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Calidad y precisión de la definición de objetivos y metas	04	04	04	04	

- Tercera dimensión: Implementación
- Objetivos de la Dimensión: Evaluar la implementación

INDICADORES	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Número de actividades, tareas planificadas y programadas	04	04	04	04	

- Cuarta dimensión: Evaluación y retroalimentación
- Objetivos de la Dimensión: Evaluar y retroalimentar el cumplimiento de metas

INDICADORES	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Número de recursos utilizados para la ejecución	04	04	04	04	



DNI 32765439

Firma del evaluador
DNI: 32765439

Pd.: el presente formato debe tomar en cuenta:
Williams y Webb (1994) así como Powell (2003), mencionan que no existe un consenso respecto al número de expertos a emplear. Por otra parte, el número de jueces que se debe emplear en un juicio depende del nivel de experticia y de la diversidad del conocimiento. Así, mientras Gable y Wolf (1993), Grant y Davis (1997), y Lynn (1986) (citados en McGartland et al. 2003) sugieren un rango de **2** hasta **20 expertos**, Hyrkäs et al. (2003) manifiestan que **10 expertos** brindarán una estimación confiable de la validez de contenido de un instrumento (cantidad mínimamente recomendable para construcciones de nuevos instrumentos). Si un 80 % de los expertos han estado de acuerdo con la validez de un ítem éste puede ser incorporado al instrumento (Voutilainen & Liukkonen, 1995, citados en Hyrkäs et al. (2003).

Ver : <https://www.revistaespacios.com/cited2017/cited2017-23.pdf> entre otra bibliografía.

Evaluación por juicio de expertos (Experto 2)

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento “GUÍA DE ENTREVISTA PARA EVALUAR LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL” La evaluación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente; aportando al quehacer psicológico. Agradecemos su valiosa colaboración.

Datos generales del juez:

Nombre del juez:	Mg. Dioses Morales, Elena Concepcion
Grado profesional:	Maestría (<input checked="" type="checkbox"/>) () Doctor
Área de formación académica:	Clínica () () Social

	Educativa () Organ izacional (X)
Áreas de experiencia profesional:	Servicios de salud Contabilidad en finanzas
Institución donde labora:	Ministerio de Salud (Hospital Santa Rosa, Lima) Municipalidad Distrital de Santa Anita Instituto Certus
Tiempo de experiencia profesional en el área:	2 a 4 años () Más de 5 años (x)
Experiencia en Investigación Psicométrica:	Sin experiencia

Propósito de evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

Datos de la escala:

Nombre de la Prueba:	Reporte del cumplimiento de metas, periodo 2023 Ficha de análisis documental de cumplimiento de las metas del Hospital III Essalud, Chimbote
Autor(a)/es	Tavara Urtecho Samanta Medally
Procedencia:	Chimbote
Administración:	Individual

Tiempo de aplicación:	30 minutos
Ámbito de aplicación:	Contabilidad
Significación:	El instrumento tiene como finalidad evaluar el cumplimiento de las metas considerando el establecimiento de objetivos, la planificación, la implementación y la evaluación y retroalimentación

Soporte técnico:

Escala	Dimensiones	Definiciones
Ejecución presupuesta I	Establecimiento de objetivos	El establecimiento de objetivos es un proceso mediante el cual se definen metas específicas y medibles para guiar el comportamiento de una organización, y asegurar el éxito del logro de la estrategia de la empresa. (Robbins, S. P., & Judge, T. A. 2020)
	Planificación	La planificación es un proceso sistemático de establecer y definir objetivos, para luego determinar la estrategia, los recursos y los plazos necesarios para alcanzarlos. (Steiner, 2018)
	Implementación	La implementación es el proceso de llevar a cabo un plan o estrategia previamente definida, mediante la movilización de los recursos necesarios y la realización de acciones específicas para lograr los objetivos propuestos. (Lewis, 2019)
	Evaluación y retroalimentación	La evaluación y retroalimentación son dos procesos clave en la mejora continua de la gestión organizacional. La evaluación consiste en la medición y análisis del desempeño de los empleados, equipos o de la organización en general, con el fin de identificar las fortalezas y debilidades y establecer planes de mejora. Por otro lado, la retroalimentación es el proceso de proporcionar a las personas información sobre su desempeño, para que puedan ajustar su comportamiento y mejorar su rendimiento. (Aghamolla, 2018)

Presentación de instrucciones del juez:

A continuación, a usted le presenta: “La guía de entrevista para evaluar la ejecución presupuesta” elaborado por Tavera Urtecho, Samanta Medally en el año 2023. De acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

Categoría	Calificación	Indicador
CLARIDAD El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
COHERENCIA El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador	1. Totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.

que está midiendo.	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
RELEVANCIA A El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido.	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente.

1 No cumple con el criterio
2. Bajo Nivel
3. Moderado nivel
4. Alto nivel

Dimensiones del instrumento: Establecimiento de objetivos, Planificación, Implementación y Evaluación y retroalimentación

- Primera dimensión: Establecimiento de objetivos
- Objetivos de la Dimensión: Evaluar el establecimiento de objetivos

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Número de objetivos estratégicos y operativos.	04	04	04	04	

- Segunda dimensión: Planificación
- Objetivos de la Dimensión: Evaluar la planificación del cumplimiento de metas

INDICADORES	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/Recomendaciones
Calidad y precisión de la definición de objetivos y metas	04	04	04	04	

- Tercera dimensión: Implementación
- Objetivos de la Dimensión: Evaluar la implementación

INDICADORES	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/Recomendaciones
Número de actividades, tareas planificadas y programadas	04	04	04	04	

- Cuarta dimensión: Evaluación y retroalimentación
- Objetivos de la Dimensión: Evaluar y retroalimentar el cumplimiento de metas

INDICADORES	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/Recomendaciones
Número de recursos utilizado para la ejecución	04	04	04	04	



Firma del Experto Informante.

 Firma del evaluador

DNI: 02839551

Pd.: el presente formato debe tomar en cuenta:

Williams y Webb (1994) así como Powell (2003), mencionan que no existe un consenso respecto al número de expertos a emplear. Por otra parte, el número de jueces que se debe emplear en un juicio depende del nivel de experticia y de la diversidad del conocimiento. Así, mientras Gable y Wolf (1993), Grant y Davis (1997), y Lynn (1986) (citados en McGartland et al. 2003) sugieren un rango de **2** hasta **20 expertos**, Hyrkäs et al. (2003) manifiestan que **10 expertos** brindarán una estimación confiable de la validez de contenido de un instrumento (cantidad mínimamente recomendable para construcciones de nuevos instrumentos). Si un 80 % de los expertos han estado de acuerdo con la validez de un ítem éste puede ser incorporado al instrumento (Voutilainen & Liukkonen, 1995, citados en Hyrkäs et al. (2003).

Ver : <https://www.revistaespacios.com/cited2017/cited2017-23.pdf> entre otra bibliografía.

Evaluación por juicio de expertos (Experto 3)

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento “GUÍA DE ENTREVISTA PARA EVALUAR LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL” La evaluación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente; aportando al quehacer psicológico. Agradecemos su valiosa colaboración.

Datos generales del juez:

Nombre del juez:	Luis Fernando Espejo Chacon
Grado profesional:	Maestría (x) Doctor ()
Área de formación académica:	Clínica () Social () Educativa () Organizacional (X)

Áreas de experiencia profesional:	Tributación
Institución donde labora:	Universidad Cesar Vallejo
Tiempo de experiencia profesional en el área:	2 a 4 años () Más de 5 años (x)
Experiencia en Investigación Psicométrica:	Sin experiencia

Propósito de evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

Datos de la escala:

Nombre de la Prueba:	Reporte del cumplimiento de metas, periodo 2023 Ficha de análisis documental de cumplimiento de las metas del Hospital III Essalud, Chimbote
Autor(a)/es	Tavara Urtecho Samanta Medally
Procedencia:	Chimbote
Administración:	Individual
Tiempo de aplicación:	30 minutos
Ámbito de aplicación:	Contabilidad
Significación:	El instrumento tiene como finalidad evaluar el cumplimiento de las metas considerando el establecimiento de objetivos, la planificación, la implementación y la evaluación y retroalimentación

Soporte técnico:

Escala	Dimensiones	Definiciones
Ejecución presupuesta I	Establecimiento de objetivos	El establecimiento de objetivos es un proceso mediante el cual se definen metas específicas y medibles para guiar el comportamiento de una organización, y asegurar el éxito del logro de la estrategia de la empresa. (Robbins, S. P., & Judge, T. A. 2020)
	Planificación	La planificación es un proceso sistemático de establecer y definir objetivos, para luego determinar la estrategia, los recursos y los plazos necesarios para alcanzarlos. (Steiner, 2018)
	Implementación	La implementación es el proceso de llevar a cabo un plan o estrategia previamente definida, mediante la movilización de los recursos necesarios y la realización de acciones específicas para lograr los objetivos propuestos. (Lewis, 2019)
	Evaluación y retroalimentación	La evaluación y retroalimentación son dos procesos clave en la mejora continua de la gestión organizacional. La evaluación consiste en la medición y análisis del desempeño de los empleados, equipos o de la organización en general, con el fin de identificar las fortalezas y debilidades y establecer planes de mejora. Por otro lado, la retroalimentación es el proceso de proporcionar a las personas información sobre su desempeño, para que puedan ajustar su comportamiento y mejorar su rendimiento. (Aghamolla, 2018)

Presentación de instrucciones del juez:

A continuación, a usted le presenta: “La guía de entrevista para evaluar la ejecución presupuesta” elaborado por Tavera Urtecho, Samanta Medally en el año 2023. De acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

Categoría	Calificación	Indicador
<p>CLARIDAD</p> <p>El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.</p>	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
<p>COHERENCIA</p> <p>El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.</p>	1. Totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.

RELEVANCIA A El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido.	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente.

1 No cumple con el criterio
2. Bajo Nivel
3. Moderado nivel
4. Alto nivel

Dimensiones del instrumento: Establecimiento de objetivos, Planificación, Implementación y Evaluación y retroalimentación

- Primera dimensión: Establecimiento de objetivos
- Objetivos de la Dimensión: Evaluar el establecimiento de objetivos

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Número de objetivos estratégicos y operativos.	04	04	04	04	

- Segunda dimensión: Planificación
- Objetivos de la Dimensión: Evaluar la planificación del cumplimiento de metas

INDICADORES	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
-------------	------	----------	------------	------------	--------------------------------


Calidad y precisión de la definición de objetivos y metas	04	04	04	04	
---	----	----	----	----	--

- Tercera dimensión: Implementación
- Objetivos de la Dimensión: Evaluar la implementación

INDICADORES	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/Recomendaciones
Número de actividades, tareas planificadas y programadas	04	04	04	04	

- Cuarta dimensión: Evaluación y retroalimentación
- Objetivos de la Dimensión: Evaluar y retroalimentar el cumplimiento de metas

INDICADORES	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/Recomendaciones
Número de recursos utilizado para la ejecución	04	04	04	04	



Dr. CPCO. Luis F. Espejo Chacón
MATRICULA N° 06-882

Firma del evaluador

DNI: 32943821

Pd.: el presente formato debe tomar en cuenta:

Williams y Webb (1994) así como Powell (2003), mencionan que no existe un consenso respecto al número de expertos a emplear. Por otra parte, el número de jueces que se debe emplear en un juicio depende del nivel de experticia y de la diversidad del conocimiento. Así, mientras Gable y Wolf (1993), Grant y Davis (1997), y Lynn (1986) (citados en McGartland et al. 2003) sugieren un rango de **2** hasta **20 expertos**, Hyrkäs et al. (2003) manifiestan que **10 expertos** brindarán una estimación confiable de la validez de contenido de un instrumento (cantidad mínimamente recomendable para construcciones de nuevos instrumentos). Si un 80 % de los expertos han estado de acuerdo con la validez de un ítem éste puede ser incorporado al instrumento (Voutilainen & Liukkonen, 1995, citados en Hyrkäs et al. (2003).

Ver : <https://www.revistaespacios.com/cited2017/cited2017-23.pdf> entre otra bibliografía.

Anexo 4

Consentimiento informado

Título de la investigación: Ejecución presupuestal y su incidencia en el cumplimiento de las metas del Hospital III Essalud Chimbote 2023.

Investigadores: Tavera Urtecho Samanta Medally.

Propósito del estudio:

Le invitamos a participar en la investigación titulada “Ejecución presupuestal y su incidencia en el cumplimiento de las metas del Hospital III Essalud Chimbote 2023”, cuyo objetivo es determinar la incidencia de la ejecución presupuestal en el cumplimiento de las metas del Hospital III de Essalud del distrito de Chimbote durante el periodo 2023. Esta investigación es desarrollada por estudiantes de pregrado de la carrera profesional de Contabilidad, de la Universidad César Vallejo del campus Chimbote, aprobado por la autoridad correspondiente de la Universidad y con el permiso del Hospital III Essalud.

Describir el impacto del problema de la investigación:

Es sumamente importante abordar el estudio debido a que existe una falta de formalidad al momento de registrar los costos de importación lo que está generando una serie de desequilibrios y problemas que afectan la rentabilidad de la empresa.

Procedimiento:

Si usted decide participar en la investigación se realizará lo siguiente (enumerar los procedimientos del estudio):

Se realizará una encuesta o entrevista donde se recogerán datos personales y algunas preguntas sobre la investigación titulada: “Ejecución presupuestal y su incidencia en el cumplimiento de las metas del Hospital III Essalud Chimbote 2023”

Esta entrevista tendrá un tiempo aproximado de una hora se realizará en el área de tesorería y contabilidad del Hospital III Essalud. Las respuestas a la guía de entrevista serán codificadas usando un número de identificación y, por lo tanto, serán anónimas.

Obligatorio a partir de los 18 años:

Participación voluntaria (principio de autonomía):

Puede hacer todas las preguntas para aclarar sus dudas antes de decidir si desea participar o no, y su decisión será respetada. Posterior a la aceptación no desea continuar puede hacerlo sin ningún problema.

Riesgo (principio de No maleficencia):

Indicar al participante la existencia que NO existe riesgo o daño al participar en la investigación. Sin embargo, en el caso que existan preguntas que le puedan generar incomodidad. Usted tiene la libertad de responderlas o no.

Beneficios (principio de beneficencia):

Se le informará que los resultados de la investigación se le alcanzará a la institución al término de la investigación. No recibirá ningún beneficio económico ni de ninguna otra índole. El estudio no va a aportar a la salud individual de la persona, sin embargo, los resultados del estudio podrán convertirse en beneficio de la salud pública.

Confidencialidad (principio de justicia):

Los datos recolectados deben ser anónimos y no tener ninguna forma de identificar al participante. Garantizamos que la información que usted nos brinde es totalmente Confidencial y no será usada para ningún otro propósito fuera de la investigación. Los datos permanecerán bajo custodia del investigador principal y pasado un tiempo determinado serán eliminados convenientemente.

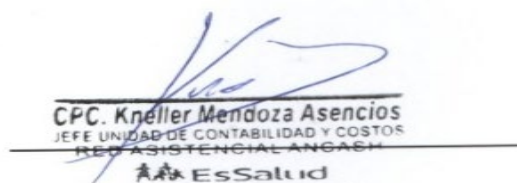
Problemas o preguntas:

Si tiene preguntas sobre la investigación puede contactar con el Investigador (a) (Tavara Urtecho Samanta Medally email: stavarau@ucvvirtual.edu.pe y Docente asesor Gutiérrez Ulloa, Cristian Raymound email: cristiang@ucvvirtual.edu.pe

Consentimiento

Después de haber leído los propósitos de la investigación autorizo participar en la investigación antes mencionada.

Nombres y apellidos: Kneller Mendoza Asencios



CPC. Kneller Mendoza Asencios
JEFE UNIDAD DE CONTABILIDAD Y COSTOS
RED ASISTENCIAL ANGASH
EsSalud
Firma y sello

Fecha y hora: 14 de noviembre del 2023.

Para garantizar la veracidad del origen de la información: en el caso que el consentimiento sea presencial, el encuestado y el investigador debe proporcionar: Nombre y firma. En el caso que sea cuestionario virtual, se debe solicitar el correo desde el cual se envía las respuestas a través de un formulario Google.

Anexo 5.

Reporte de similitud.

Tavara Urtecho, Samanta Medally_Ejecución presupuestal y su incidencia en el cumplimiento de las metas del Hospital III Essalud, Chimbote, 2023..docx

INFORME DE ORIGINALIDAD



FUENTES PRIMARIAS

1	hdl.handle.net Fuente de Internet	5%
2	repositorio.ucv.edu.pe Fuente de Internet	4%
3	Submitted to Universidad Cesar Vallejo Trabajo del estudiante	3%
4	repositorio.usanpedro.edu.pe Fuente de Internet	1%
5	www.researchgate.net Fuente de Internet	<1%
6	www.siea.sagarpa.gob.mx Fuente de Internet	<1%
7	asesoriamasamacias.es Fuente de Internet	<1%
8	issuu.com Fuente de Internet	<1%
9	www.ugts.usb.ve Fuente de Internet	<1%

Anexo 6
Carta de autorización


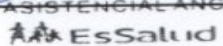
EL JEFE DE LA UNIDAD DE CONTABILIDAD Y COSTOS KNELLER MENDOZA ASENCIOS QUE SUSCRIBE:

AUTORIZA

QUE TAVARA URTECHO, SAMANTA MEDALLEY IDENTIFICADO CON DNI N° 73666354 ESTUDIANTES DEL IX CICLO DE UNIVERSIDAD CESAR VALLEJO SEDE CHIMBOTE REALIZARÁN UNA ENTREVISTA AL ÁREA DE CONTABILIDAD Y ANÁLISIS DEL REPORTE DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DEL HOSPITAL III ESSALUD COMO PARTE DE SU PROYECTO DE INVESTIGACIÓN TITULADO “EJECUCIÓN PRESUPUESTAL Y SU INCIDENCIA EN EL CUMPLIMIENTO DE LAS METAS DEL HOSPITAL III ESSALUD, CHIMBOTE 2023” .LA APLICACIÓN DE LOS MENCIONADOS PROCESOS SE REALIZARÁN LOS DÍAS 12 DEL MES DE NOVIEMBRE DEL 2023 Y SE OTORGA PLENA AUTORIZACIÓN PARA EL DESARROLLO DEL ESTUDIO.

SE EXPIDE LA PRESENTE AUTORIZACIÓN A SOLICITUD DE LA PARTE INTERESADA PARA LOS FINES QUE ESTIME PERTINENTE.

CHIMBOTE, 10 NOVIEMBRE DE 2023


CPC. Kneller Mendoza Asencios
JEFE UNIDAD DE CONTABILIDAD Y COSTOS
RED ASISTENCIAL ANGASH

Firma y sello