



Universidad César Vallejo

**ESCUELA DE POSGRADO
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN
GESTIÓN PÚBLICA**

Sistema integrado de administración financiera y control
financiero en una universidad pública, Lima – 2024

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:
Maestro en Gestión Pública**

AUTOR:

Huerta Valdivia, Rodrigo (orcid.org/0009-0003-4249-6219)

ASESORES:

Dra. Alza Salvatierra, Silva Del Pilar (orcid.org/0000-0002-7075-6167)

Dr. Walter Sechuran, Fernando Arturo (orcid.org/0000-0002-7233-4689)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Reforma y Modernización del Estado

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:

Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

LIMA – PERÚ

2024

Declaratoria de autenticidad del asesor



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, ALZA SALVATIERRA SILVIA DEL PILAR, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, asesor de Tesis titulada: "Sistema integrado de administración financiera y control financiero en una universidad pública, Lima – 2024", cuyo autor es HUERTA VALDIVIA RODRIGO, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 16%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

LIMA, 12 de Agosto del 2024

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
ALZA SALVATIERRA SILVIA DEL PILAR DNI: 18110381 ORCID: 0000-0002-7075-6167	Firmado electrónicamente por: SALZAS el 12-08- 2024 10:09:12

Código documento Trilce: TRI - 0858580



Declaratoria de originalidad del autor



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

Declaratoria de Originalidad del Autor

Yo, HUERTA VALDIVIA RODRIGO estudiante de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, declaro bajo juramento que todos los datos e información que acompañan la Tesis titulada: "Sistema integrado de administración financiera y control financiero en una universidad pública, Lima – 2024", es de mi autoría, por lo tanto, declaro que la Tesis:

1. No ha sido plagiada ni total, ni parcialmente.
2. He mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
3. No ha sido publicada, ni presentada anteriormente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de la información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

Nombres y Apellidos	Firma
RODRIGO HUERTA VALDIVIA DNI: 46658726 ORCID: 0009-0003-4249-6219	Firmado electrónicamente por: HHUERTAHU90 el 12- 08-2024 20:55:52

Código documento Trilce: TRI - 0858581



Dedicatoria

A Daniela, mi compañera de vida, cuyo amor, paciencia y apoyo inquebrantable me han acompañado en cada paso. Gracias por ser mi pilar y mi inspiración diaria.

A mis padres, Rodrigo y Celina, cuyo esfuerzo y amor incondicional me han permitido alcanzar este logro.

A mi hermano Adderly, mi mentor y modelo a seguir. Gracias por despertar mi intelecto y motivarme a avanzar en lo académico.

Agradecimiento

A Paolo Salluca Mayta, por su expertise en la gestión pública y su admirable dedicación al conocimiento y superación. Tu ejemplo es inspirador.

A mi asesora de tesis, por su orientación, paciencia y valiosas sugerencias a lo largo de este proceso. Sus conocimientos y experiencia han sido fundamentales para el desarrollo de este trabajo.

Índice de contenidos

	Página
Carátula.....	i
Declaratoria de autenticidad del asesor	ii
Declaratoria de originalidad del autor	iii
Dedicatoria.....	iv
Agradecimiento	v
Índice de contenidos	vi
Índice de tablas	vii
Índice de figuras.....	viii
Resumen	ix
Abstract.....	x
I. INTRODUCCIÓN.....	1
II. METODOLOGÍA	13
III. RESULTADOS.....	17
IV. DISCUSIÓN.....	22
V. CONCLUSIONES	27
VI. RECOMENDACIONES.....	28
REFERENCIAS	29
ANEXOS	

Índice de tablas

	Página
Tabla 1 Percepción de los trabajadores sobre SIAF y control financiero	17
Tabla 2 Correlación entre SIAF y control financiero	17
Tabla 3 Percepción de los trabajadores acerca de la disciplina fiscal y el control financiero	18
Tabla 4 Correlación entre disciplina fiscal y control financiero.....	18
Tabla 5 Percepción de los trabajadores acerca de la eficiencia en la asignación y el control financiero.....	19
Tabla 6 Correlación entre eficiencia en la asignación de recursos y control financiero	20
Tabla 7 Percepción de los trabajadores acerca de la eficiencia operacional y el control financiero.....	20
Tabla 8 Correlación entre eficiencia operacional y control financiero	21

Índice de figuras

	Página
Figura 1 Diagrama del diseño correlacional	13

Resumen

El presente estudio se encuentra alineado con el Objetivo de Desarrollo Sostenible 8: Trabajo decente y crecimiento económico, cuyo objetivo general fue establecer la relación entre Sistema integrado de administración financiera y control financiero en una universidad pública, Lima - 2024. Se empleó una metodología de tipo aplicada, cuantitativa, no experimental-transversal y de alcance correlacional. En cuanto a la muestra fue de 80 trabajadores y se empleó como técnica la encuesta y como instrumento el cuestionario. Los resultados revelaron que existe relación entre las variables, la cual es positiva muy fuerte. Asimismo, en las relaciones de las dimensiones disciplina fiscal, eficiencias en la asignación de recursos y eficiencia operacional con el control financieros los valores de Tau_b de Kendall fueron de 0.517; 0.659 y 0.623; respectivamente, con significancias de 0.000. Concluyendo que existe relación significativa entre sistema integrado de administración financiera y control financiero en una universidad pública, Lima - 2024.

Palabras clave. Sistema de información integrada, control presupuestario, universidad pública.

Abstract

The present study is aligned with Sustainable Development Goal 8: Decent work and economic growth, whose general objective was to establish the relationship between an integrated financial management system and financial control in a public university, Lima - 2024. A methodology of applied, quantitative, non-experimental-cross-sectional type and correlational scope. As for the sample, it was 80 workers and the survey was used as a technique and the questionnaire as an instrument. The results revealed that there is a relationship between the variables, which is very strong positive. Likewise, in the relationships of the dimensions fiscal discipline, efficiencies in the allocation of resources and operational efficiency with financial control, the values of Tau b de Kendall were 0.517; 0.659 and 0.623; respectively, with significances of 0.000. Concluding that there is a significant relationship between the integrated financial administration system and financial control in a public university, Lima - 2024.

Keywords. Integrated information system, budget control, public university.

I. INTRODUCCIÓN

El control financiero en la administración de recursos del Estado es esencial para la eficiencia de las organizaciones, porque garantiza la veracidad, la rendición de cuentas y la transparencia en la información financiera (Cumbicos et al., 2023). El control financiero es parte fundamental del Sistema Nacional de Control a cargo de la Contraloría General de la República como parte de su actuación en las áreas administrativas, presupuestales, operativas y financieras en las diversas entidades del Estado (Contraloría General de la República, 2024).

Del mismo modo, para el control financiero se emplean herramientas digitales como el Sistema Integral de Administración Financiera (SIAF) que es un mecanismo electrónico que forma parte del proceso de modernización del Estado. En el presente estudio se analiza ambas variables para encontrar la vinculación entre ellas y determinar la importancia de la misma y su uso adecuado para obtener información clara, precisa, confiable y oportuna (Alegre, 2023).

A nivel global, la gestión financiera en las instituciones educativas, especialmente en el ámbito universitario, es un tema de gran relevancia a nivel internacional. Según el Informe de la UNESCO sobre Educación Superior de 2021, las universidades enfrentan importantes desafíos en este aspecto, como la falta de transparencia en la utilización de fondos, ineficiencias en los procesos administrativos y la carencia de capacitación en sistemas integrados de administración financiera. Dichas deficiencias impactan negativamente en la eficiencia y transparencia de las operaciones financieras en las universidades a nivel mundial (Unesco, 2021).

A nivel internacional, los Sistemas Integrados de Administración Financiera [SIAF] presentan diversas dificultades como la obsolescencia por falta de actualizaciones en su sistema, ausencia de diseños conceptuales elaborados a la necesidad del gobierno, débil capacidad para la gestión de proyectos, inadecuado aprovechamiento de los nuevos recursos digitales disponibles y personal capacitado para implementar y dar funcionamiento al sistema, todos estos aspectos disminuyen su buen desempeño (Uña et al., 2019).

En España, el control financiero en las universidades es una de las manifestaciones más notables de la autonomía universitaria, esto queda refrendado en la Ley 11/83 de la Reforma Universitaria, que manifiesta en su art. tercero que debe estar expuesto en la elaboración de los estatutos y demás normas de funcionamiento interno. Asimismo, en su art. 56 sobre el régimen económico y financiero de las universidades indica que, estas aseguran el control interno de las mismas en cuanto a sus gastos e inversiones, organizando de esta manera sus movimientos financieros en base a principios de una contabilidad presupuestaria, patrimonial y analítica (Arias, 2020).

En América Latina y El Caribe, los SIAF están perdiendo vigencia, debido a que no han sido actualizados oportunamente y presentan problemas como apoyo al sistema financiero de los gobiernos, el SIAF más antiguo de la región es el administrado por Brasil, que viene funcionando desde 1986 (Pimenta y Seco, 2019). Es por ello, que en algunas instituciones del Estado el control financiero y a nivel general ha presentado fallas al no detectar el destino de los recursos públicos y darle una dirección diferente a la que se planificó inicialmente (Castro et al., 2023).

En Perú, el control financiero en las universidades se ha incrementado en función de un mayor presupuesto asignado en 2023 al sector educación de 17.2%; es por ello, que las universidades han puesto una importante atención al conocimiento y manejo del SIAF, de tal manera que todas las áreas del sistema educativo se encuentren monitoreadas en sus ingresos y gastos realizados (Consejo Nacional de Educación, 2023).

En el ámbito local, en la gestión de la Unidad de Gestión Educativa de una universidad pública de Lima, se han seguido nuevos procedimientos administrativos para cumplir con los principios del SIAF, como la entrada y flujo único de información e integración. Esto permite un mayor control interno y precisión en los registros financieros. Evaluar la calidad de la información y el conocimiento del personal administrativo financiero sobre estos procedimientos es crucial para optimizar su implementación.

Sin embargo, la eficiencia operacional del Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF) en la universidad se ve afectada por una serie de factores que deben ser analizados y comprendidos para mejorar su desempeño.

Primero, la falta de un instrumento, guía o manual que oriente a los líderes y actores involucrados en la Eficacia Operacional Circular (EOC) representa una debilidad significativa. La capacitación formal y el seguimiento personalizado, aunque importantes, no son suficientes para garantizar la eficacia operacional. La ausencia de un marco estructurado que facilite la comprensión y aplicación de los procedimientos del SIAF impide a los usuarios maximizar el uso de esta herramienta. Esta carencia puede resultar en inconsistencias y errores operacionales, afectando la calidad y confiabilidad de la información financiera.

En segundo lugar, la centralización de la información económica y financiera es crucial para la toma de decisiones. El SIAF centraliza la captura de operaciones en línea y ofrece reportes estándares, pero su falta de integración con otros sistemas de información utilizados en la universidad genera duplicación de tareas y aumenta los costos operativos. Esta desarticulación entre sistemas no solo incrementa la carga de trabajo, sino que también disminuye la eficiencia, ya que los usuarios deben realizar múltiples entradas de datos y manejar diversas plataformas, lo que puede llevar a errores y pérdida de tiempo.

Otro aspecto crítico es la gestión de los compromisos y pagos dentro del SIAF. Si bien el sistema está diseñado para facilitar estas funciones, su uso limitado a compromisos y pagos impide aprovechar plenamente sus capacidades. Para optimizar la eficiencia operacional, es necesario que el SIAF se integre de manera más completa con los sistemas de Tesorería y Contabilidad, permitiendo una gestión financiera más holística y eficiente. La falta de integración impide que el sistema alcance su máximo potencial, afectando negativamente la administración financiera de la universidad.

Por otro lado, la presente investigación coincide con los Objetivos de Desarrollo Sostenible [ODS] en cuya agenda hacia el 2030, integra el octavo objetivo sobre Trabajo decente y crecimiento económico; en tal sentido, a través del SIAF, se emplea las tecnologías de la información y comunicación para lograr el desarrollo sostenible y empoderar a las instituciones del Estado, de tal manera que estas mejoren el desarrollo económico, social y tecnológico en armonía con el medio ambiente.

La descripción de esta problemática se formuló en la siguiente pregunta: ¿Cuál es la relación que existe entre sistema integrado de administración financiera y control financiero en una universidad pública, Lima - 2024? Asimismo, los problemas específicos se presentan en los siguientes aspectos: i) ¿Cuál es la relación entre disciplina fiscal y control financiero en una universidad pública, Lima - 2024? ii) ¿Cuál es la relación entre eficiencia en la asignación de recursos y control financiero en una universidad pública, Lima - 2024? iii) ¿Cuál es la relación entre eficiencia operacional y control financiero en una universidad pública, Lima - 2024?

La justificación teórica se basó en la necesidad de conocer sobre la importancia del uso del SIAF en el control financiero de una universidad nacional de Lima. Al revisar la literatura académica actual, se identificó una brecha en la comprensión de las experiencias y percepciones de los usuarios de este sistema. Por lo tanto, la investigación contribuirá a la comprensión de la teoría existente sobre este tema, todo ello dentro del marco de la Ley Marco de la Administración Financiera del Sector Público (Ley N°28112) y otras relacionadas.

Asimismo, el estudio tuvo justificación práctica, en el sentido de que la información recolectada podrá servir al área usuaria de la universidad en el conocimiento de la importancia de tener un registro financiero en el SIAF, que pueda servir de herramienta para gestionar adecuadamente los recursos, tomar decisiones acertadas y llevar un control financiero ajustado en todas sus etapas.

Por último, el estudio tuvo justificación metodológica al seleccionar un enfoque cuantitativo para la investigación, lo que permitirá emplear un instrumento validado y confiable que permitirá obtener información de calidad para ser procesada y obtener conclusiones generales válidas para otros contextos. De esta manera, el instrumento también podrá ser empleado por otros investigadores que indaguen en temas similares y que deseen ampliar en este tópico.

Sobre el objetivo general será: Establecer la relación entre sistema integrado de administración financiera y control financiero en una universidad pública, Lima - 2024. Los objetivos específicos se formularon de la siguiente manera: i) Determinar la relación entre disciplina fiscal y control financiero en una universidad pública, Lima - 2024. ii) Determinar la relación entre eficiencia en la asignación de recursos y control financiero en una universidad pública, Lima - 2024. iii) Determinar la

relación entre eficiencia operacional y control financiero en una universidad pública, Lima - 2024.

En cuanto a la hipótesis general: Existe relación significativa entre sistema integrado de administración financiera y control financiero en una universidad pública, Lima - 2024. Las hipótesis específicas serán: i) Existe relación significativa entre disciplina fiscal y control financiero en una universidad pública, Lima - 2024. ii) Existe relación significativa entre eficiencia en la asignación de recursos y control financiero en una universidad pública, Lima - 2024. iii) Existe relación significativa entre eficiencia operacional y control financiero en una universidad pública, Lima - 2024.

En lo que respecta a los estudios internacionales, Edhic et al. (2024) en Indonesia investigaron el SIAF y su implementación en gobiernos regionales. Fue un estudio cuantitativo y correlacional. Arribaron a que no se puede identificar ninguna correlación observable entre el grado de implementación de tecnología de la información de los gobiernos locales y el calibre de los informes financieros que generan. Se concluyó que un sistema de información de gestión financiera eficaz puede facilitar la producción de informes financieros de calidad superior que cumplan con regulaciones específicas.

En esa misma línea, Iravonga (2023) en Kenia, tuvo como objetivo en su estudio identificar en qué medida están relacionados el uso del SIAF por parte de los gobiernos locales. Se encontró que el sistema financiero público de este gobierno no está de acuerdo con los principios de las finanzas públicas. Asimismo, se ha identificado mal uso del dinero público el cual ha sido un problema persistente debido a sistemas contables ineficientes y controles inadecuados. Se concluyó que el SIAF permite el desarrollo de informes individualizados que pueden ser utilizados tanto interna como externamente; estos han contribuido a aumentar el grado de cumplimiento de los requisitos de presentación de informes financieros.

Ospina et al. (2023), presentó un estudio cuantitativo con el objetivo de determinar el efecto de los SIAF en la gobernanza pública en Colombia. Los resultados revelaron que el SIAF apoya en la consolidación, gestión, control y evaluación de los recursos financieros, debido a que el buen destino que se le de a los recursos van a beneficiar a la nación y se evidenciará un gobierno justo,

eficiente y con inversiones que se enfocan a mejorar la calidad de vida de la ciudadanía. Se concluyó que los SIAF requieren mayores niveles de ciberseguridad para la información financiera de posibles amenazas y ataques cibernéticos.

Asimismo, Kobusingye (2022) el objetivo fue determinar el impacto de la adopción del SIAF en el desempeño de las adquisiciones públicas en Uganda. Fue un estudio cuantitativo y transversal. Se obtuvo una correlación de 0.632 entre la adopción del SIAF y el desempeño en las adquisiciones. Con base en los hallazgos, este estudio concluyó que el Ministerio de Finanzas se comprometió plenamente a garantizar que la implementación del SIAF se realice sin problemas y sin ningún desafío mediante la asignación de más fondos para capacitar al personal y equipar completamente a las entidades.

En ese orden de ideas, Dinah (2022) elaboró un estudio en Kenia con el objetivo de establecer la relación del SIAF y la responsabilidad financiera en los gobiernos locales. Fue un estudio cuantitativo – correlacional. Los resultados del análisis de correlación para los controles presupuestarios, los informes financieros y los controles internos fueron $r_2 =$ de 0,814, 0,944 y 0,686; respectivamente, con significancias menores a 0.005. El resultado de este estudio concluye que el uso del SIAF tanto en el gobierno nacional como en el descentralizado puede mejorar la responsabilidad financiera de los gobiernos.

Entre los estudios nacionales presentados en este tema, se tiene la investigación de Hidalgo (2024) presentó un estudio con el objetivo de relacionar el SIAF con la gestión de pagos de una institución del Estado en la ciudad de Lima. Fue un estudio que se configuró como cuantitativo-correlacional, en cuyos resultados se presentó una correlación entre las variables de 0.851 con $p=0.000$. Concluyendo que la gestión de pagos se gestiona de manera efectiva cuando el SIAF se orienta en esa misma línea, evitando que haya confusiones, pérdida de información y atraso en los pagos.

Por su parte, Sarmiento (2023) estableció la relación entre el gobierno digital con el uso del SIAF en una universidad del Cuzco, empleando para ello la estadística inferencial para encontrar la relación, terminándose como una investigación cuantitativa, no experimental. Los resultados revelaron una correlación de 0.470 entre variables con $p=0.037$. En cuanto a la digitalización de

procesos con el SIAF, tuvo una relación muy baja y $P > 0.05$. Se concluyó que aún se debe mejorar la experiencia de los trabajadores para un buen empleo del SIAF, así como la mejora de las políticas internas que contribuyan al uso eficiente del sistema.

Asimismo, Manayay (2023) trató de establecer la relación entre el SIAF en la mejora de la gestión administrativa en un gobierno local en Cutervo-Cajamarca. Fue un estudio correlacional-cuantitativo, en cuyos resultados se demostró que existe relación positiva considerable de 0.801 con $p = 0.000$; entre variables, demostrando con ello que para que haya un desarrollo efectivo del proceso administrativo, es importante que se realice una función eficiente en el SIAF. Por tanto, se concluyó que el SIAF proporciona apoyo importante en la gestión de las organizaciones del estado para controlar y administrar de manera efectiva los recursos del Estado.

Del mismo modo, Jiménez (2023) proporcionó información acerca de la relación entre SIAF y gestión administrativa en una municipalidad en Piura. Fue un estudio correlacional-cuantitativo, donde los resultados revelaron una correlación positiva considerable de 0.955 con $p = 0.000$; es decir, la gestión administrativa es más efectiva y cumple con los procesos que la conforman cuando el SIAF es empleado efectivamente por los trabajadores. Se concluyó que el SIAF contribuye con el proceso administrativo en una entidad del Estado, aspecto que proporciona eficiencia en el servicio que esta realiza dentro de sus funciones con la ciudadanía.

Por su parte, Chávez (2021) elaboró un estudio para relacionar el SIAF y los estados financieros en una institución pública. El estudio fue correlacional-cuantitativo, encontrando en los resultados correlación positiva considerable de 0.845; $p = 0.000$ entre las variables. Por tanto, se concluyó que los estados financieros se pueden obtener de manera más rápida, ágil, confiable y oportuna para la toma de decisiones en las diferentes actividades que realiza la institución.

En lo que respecta a la teoría en la que se incrusta el SIAF, está la denominada Teoría de la Gobernanza, este enfoque ha sido desarrollado por diversos estudiosos y especialistas en gestión pública y ciencia política, quienes han hecho sus precisiones y alcances acerca del tema, autores como Elinor Ostrom (1990), Robert Dahl (2005), Mark Bevir (2012), Jon Pierre (2000), entre otros. Todos

ellos han ido mejorando la teoría para entender y explicar cómo se toman las decisiones estratégicas frente a desafíos del sector público y cómo se gestionan los recursos y acciones gubernamentales en sociedades complejas, donde interactúan diversas organizaciones gubernamentales y no gubernamentales (Ospina, et al., 2023).

Las principales características de esta teoría son el enfoque multidisciplinario, la colaboración entre diferentes actores, visión integral y holística de los problemas públicos, niveles de gobierno que intervienen en las decisiones; por último, flexibilidad y adaptabilidad frente a los movimientos propios del sector público. Así como la adaptabilidad a los nuevos sistemas informáticos y la inteligencia artificial que está ingresando a diferentes sectores de la economía y que proporciona beneficios en la eficacia y eficiencia de procesos (Maita et al., 2022).

Para Uña et al. (2019), son un conjunto de herramientas digitales que proporcionan soluciones automáticas a los gobiernos en temas de planificación, ejecución y monitoreo del presupuesto público, tiene la particularidad de priorizar la ejecución del gasto e informar sobre el mismo, de tal manera que proporciona control de los movimientos financieros en cuanto a ingresos y egresos. Este sistema proporciona un registro completo de las transacciones realizadas por el gobierno, es un sistema útil en la gestión fiscal, proporciona informes oportunos, confiables y relevantes para la toma de decisiones en el sector público.

Según el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF, 2021), es una herramienta informática que emplea esta institución cuya finalidad es brindar soporte en la administración financiera en las instituciones del Estado en los tres niveles de gobierno. Ospina et al. (2023) aseguran que los SIAF son fundamentales para que los gobiernos de los diferentes niveles presenten una gestión eficiente y transparente en la administración de recursos financieros. De esta manera, puede operar según los estándares y demandas del contexto en el que se establece (Simiyu y Kaplelach 2018).

En lo que respecta a las dimensiones del SIAF, estas se han dividido en tres: disciplina fiscal, eficiencia en la asignación de recursos y eficiencia operacional (Uña, 2012). Acerca de la disciplina fiscal, las plataformas de SIAF en la actualidad

permiten dar soporte a las funciones de la gestión financiera pública; asimismo, permite la ejecución del presupuesto sin tener que esperar las decisiones del gobierno central, sino que estas se realicen de manera descentralizada (Uña et al., 2019; Uña, 2012). Teniendo en cuenta que las decisiones que se toman deben ser estratégicas, por eso es una herramienta fundamental para todo tipo de organización (Ávila et al., 2022).

Sobre la eficiencia en la asignación de recursos, el SIAF permite a los gobiernos generar información de calidad y en el tiempo que los directivos o gerentes públicos lo requieran para tomar decisiones acertadas, priorizando la atención de necesidades más relevantes de la ciudadanía, esta funcionalidad se logra mediante la presencia de un SIAF núcleo que abarque todas las entidades que conforman el gobierno central desde el punto de vista presupuestario; del mismo modo, debe abarcar todos los programas y proyectos que son financiados ya sea con recursos del Estado o con fuente de financiamiento externo, estos deben estar basados en una sólida plataforma de TI (Uña et al., 2019; Uña, 2012).

En cuanto a la eficiencia operacional, se refiere a que el sistema cuenta con las herramientas digitales o aplicaciones necesarias para gestionar los recursos del Estado y que dan soporte a varias funciones de la gestión financiera pública, estos beneficios se pueden gestionar a través de las soluciones informáticas basadas en la web (Uña et al., 2019; Uña, 2012). En la actualidad, los SIAF pueden brindar acceso oportuno y productivo a estadísticas fiscales consistentes, fortaleciendo así la supervisión fiscal de la gobernanza, mejorando la prestación de servicios gubernamentales, aumentando la transparencia y la rendición de cuentas en el proceso presupuestario y acelerando las operaciones gubernamentales (Gichuhi y Muna, 2024).

En lo que respecta a la variable control financiero, esta se incrusta en la teoría del control interno COSO, teoría general de la contabilidad y teoría de la administración científica. En lo que respecta a la teoría del control interno COSO, Estupiñán (2019) plantea que las normas de control interno surgieron en Estados Unidos a partir de 1992 por representantes de 5 organizaciones relacionadas, este sistema COSO ha pasado por diferentes mejoras que han permitido que el control sea más eficiente en las organizaciones, hasta llegar actualmente al COSO III o

también denominado Modelo COSO ERM, el cual busca una evaluación objetiva de los riesgos operativos, financieros o comerciales, plantea medidas adecuadas que permitan controlar los riesgos y se desarrolle planes de acción que den respuesta a la problemática identificada.

Acerca del control, referida al control gubernamental en general consiste en la supervisión, vigilancia y verificación de los actos y resultados de la gestión pública, en relación al uso de los recursos del Estado teniendo en cuenta los principios de eficacia, eficiencia, transparencia y economía, todo lo mencionado en el marco del cumplimiento de las normas legales, evaluando los sistemas administrativos, gerenciales y de control con la intención de mejorarlos mediante la adopción de medidas preventivas y correctivas (La Contraloría General de la República, 2016).

En cuanto a la definición de control financiero, desde la perspectiva de Martín (2022), el control financiero en el sector público tiene la finalidad de verificar el funcionamiento de los servicios públicos desde dos puntos de vista: el cumplimiento de la normatividad vigente y la sujeción a los principios de una buena gestión financiera. Este último se concentra en verificar el uso de recursos públicos bajo los criterios de eficiencia, eficacia, calidad, transparencia, estabilidad presupuestaria y sostenibilidad financiera. Situación que se ve mejorada con los sistemas integrados de gestión en las finanzas públicas (Azkar, 2023).

Según Aleksandrovich y Munirovich (2015), es uno de los elementos de la gestión financiera; se enfoca en verificar la exactitud de la distribución del valor del producto nacional bruto, la educación y el gasto de los recursos. En otras palabras, es el control sobre la realización de la documentación financiera, su cumplimiento de las normas y reglamentos. En esas condiciones, es un instrumento legal para regular el sistema financiero del Estado, y depende de las actividades económicas que realiza el mismo, conjuntamente con las políticas que aplica para resolver los problemas estatales (Kolisnyk, 2021; Zaikina et al., 2023).

Por otro lado, el control financiero es una de las principales herramientas que deben aplicar las organizaciones para un control adecuado de los recursos (Mogro et al., 2023). Finalmente, el control es un proceso extenso y continuo implementado por la administración y el personal para garantizar que la organización logre sus

objetivos al garantizar informes financieros confiables, operaciones eficientes y efectivas, protección de los activos estatales y cumplimiento de las leyes y regulaciones aplicables (Edhie et al., 2024).

En cuanto a la importancia del control financiero del sector público, Petrychuk et al. (2022) agregaron que es un factor necesario en la toma de decisiones de una gestión efectiva y es una de las condiciones para la existencia de un Estado legal y democrático. Permite identificar deficiencias en el funcionamiento de las instituciones estatales; determina las causas de su aparición e identifica la dirección que se debe tomar para optimizar la gestión. El control aumenta la disciplina de los funcionarios, permitiendo determinar objetivamente el nivel de conciencia y responsabilidad acerca de los recursos del Estado (Loishyn et al., 2021).

Sobre esta variable, se distinguen tres tipos: control previo, control concurrente y control posterior (Aleksandrovich y Munirovich, 2015; CGR, 2016). El control previo, es la primera etapa del control y es donde se identifica de manera preliminar los riesgos del desempeño, aquí se analiza el destino de los recursos y el conflicto de intereses que perjudican al Estado y por ende a la población de un país, antes de que se desarrolle una acción o un proceso previamente planificado (CGR, 2016; Shack, 2019). Por su parte, Aleksandrovich y Munirovich (2015) mencionaron que las funciones principales del control previo pueden considerarse como el desarrollo de procedimientos y reglas de conducta de los empleados en la implementación de los planes.

En cuanto al control concurrente o también denominado simultáneo, éste se realiza durante la ejecución de un proceso, un servicio o ejecución de la obra, está a cargo del Órgano de Control Interno [OCI] y verifica si lo que se está realizando en ese momento concuerda con lo establecido en la planificación, se compara en base a indicadores previamente establecidos. Se realiza como acompañamiento sistemático, con la finalidad de evaluar mediante diversas técnicas los procesos de manera coordinada para verificar la coincidencia de la ejecución con la establecido en la normativa vigente, objetivos internos y otros mecanismos de los que depende el presupuesto (CGR, 2016; Shack et al., 2021).

El control posterior es un control que se realiza luego de haber efectuado el proceso, servicio u obra, a parte de la Contraloría, los órganos de control interno,

participa un nuevo actor, los órganos de control externo, en esta etapa se realiza la auditoría financiera, donde se busca que los estados financieros sean racionales, al igual que los presupuestos de la entidad pública. Son los auditores externos quienes hacen este trabajo para verificar que los recursos del Estado se hayan distribuido correctamente (Antoniuk et al., 2021; Shack y Lozada, 2020).

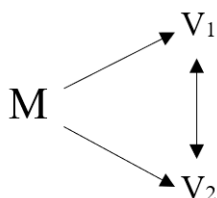
Del mismo modo, Aleksandrovich y Munirovich (2015) mencionaron que el control posterior, a diferencia del concurrente, se aplica a los resultados de las actividades de producción, cuando los productos ya están fabricados y sólo es necesario comparar los resultados reales con los requeridos. Es necesario desarrollar un procedimiento específico de control, es decir, desarrollar estándares y criterios, analizar los resultados reales y las medidas correctivas.

II. METODOLOGÍA

La investigación optó por un estudio aplicado. Para Concytec (2020, p. 5) el estudio aplicado se caracteriza porque “está dirigida a determinar a través del conocimiento científico, los medios por los cuales se puede cubrir una necesidad reconocida y específica”. Asimismo, el enfoque fue cuantitativo porque los valores obtenidos de los resultados serán procesados haciendo uso de herramientas estadísticas y matemáticas, en función de ello, las variables se midieron para obtener una mejor visión de las pruebas de hipótesis y llegar a conclusiones (Carhuancho et al., 2019). Asimismo, presentó un diseño no experimental, porque las variables no fueron sometidas a ningún tipo de estimulación con la finalidad de obtener resultados convenientes para el investigador (Hernández-Sampieri y Mendoza, 2018). Asimismo, el alcance del estudio fue correlacional. Al respecto, Hernández-Sampieri y Mendoza (2018) mencionaron que el alcance o nivel de investigación correlacional tiene como objetivo encontrar la asociación entre dos elementos. A continuación, se muestra el diseño que representa el presente estudio

Figura 1

Diagrama del diseño correlacional



Nota. Diagrama tomado de Arias y Covinos (2021).

Dónde:

M : representa la muestra de 80 trabajadores.

V1 : Representa la variable SIAF.

r : Relación entre variables.

V2 : Representa la variable control financiero.

Las variables del presente estudio fueron dos: sistema integrado de administración financiera [SIAF] y control financiero. El SIAF es un conjunto de herramientas digitales que proporcionan soluciones automáticas a los gobiernos en temas de planificación, ejecución y monitoreo del presupuesto público, tiene la particularidad de priorizar la ejecución del gasto e informar sobre el mismo, de tal manera que proporciona control de los movimientos financieros en cuanto a ingresos y egresos (Uña et al., 2019).

Las dimensiones que conforman esta variable fueron tres: disciplina fiscal, eficiencia en la asignación de recursos y eficiencia operacional. Acerca de los indicadores de cada dimensión, estos se detallan en el anexo 2. En cuanto a la variable control financiero, desde la perspectiva de Martín (2022), el control financiero en el sector público tiene la finalidad de verificar el funcionamiento de los servicios públicos desde dos puntos de vista: el cumplimiento de la normatividad vigente y la sujeción a los principios de una buena gestión financiera. Las dimensiones que conforman esta variable fueron tres: control previo, control concurrente y control posterior; los indicadores se encuentran en anexo 2.

La población estuvo conformada por 102 trabajadores de la universidad pública en estudio. Los criterios de inclusión para este estudio, fueron personal administrativo de ambos sexos que trabajan en la universidad, que tengan relación con el tema de investigación y que estuvieron dispuestos a participar del estudio. En cuanto a los criterios de exclusión, fueron personal no relacionado con el tema, trabajadores de otras instituciones y aquel que no esté de acuerdo con su participación en el estudio. Para Arias y Covinos (2021) la población es el total de elementos de estudio que cumplen con los criterios de inclusión señalados por el investigador y que se encuentran dentro de un espacio geográfico.

En cuanto a la muestra, fue calculada en base a la fórmula de poblaciones conocidas con un error de 5%, obteniendo una cantidad de 80 docentes. Para Baena (2017), la muestra la conforman elementos que son parte de la población e integran las características de la misma. Acerca del muestreo, este fue aleatorio simple. Al respecto, este tipo de muestreo se elige cuando todos los elementos de

la muestra tienen las mismas oportunidades de selección en una investigación (Cabezas et al., 2018). Anexo 7.

La técnica fue el medio que se empleó para aplicar el método (Baena, 2017). Se aplicó la técnica de la encuesta. Al respecto, Alan y Cortez (2018) definen la encuesta como una técnica de uso cuantitativo porque permite recolectar la información de una manera ordenada y que se puede clasificar y cuantificar. En cuanto al instrumento, para Hernández-Sampieri y Mendoza (2018), fue el cuestionario, por ser un instrumento acorde a la técnica y se elabora en un formato de preguntas en base a los indicadores con la finalidad de obtener información relacionada a las variables.

En el presente estudio, ambos instrumentos fueron elaborados por el autor para el propósito de la investigación. Asimismo, estos instrumentos fueron validados por medio de juicio de expertos en cuanto a contenido, en el que colaboraron tres especialistas en el tema. Para Hernández-Sampieri y Mendoza (2018) la validación es un procedimiento que se emplea para verificar que el instrumento mide aquello que tiene que medir. Anexo 3.

Para aplicar la confiabilidad se aplicó el estadístico de Alfa de Cronbach, por ser un estudio de respuestas de opción múltiple a 20 trabajadores administrativos de la universidad en estudio, cuyas respuestas fueron sometidas al estadístico mencionado para verificar su confiabilidad y ser aplicado sin problemas, el cual se encuentra en el anexo 4. Para Rodríguez y Reguant (2020) la fiabilidad es entendida como la precisión que se tiene con respecto a una característica o atributo, estos se pueden calcular de diferentes maneras.

El método de análisis fue la estadística descriptiva e inferencial, la primera fue empleada mediante tablas cruzadas para mostrar los resultados de ambas variables y sean calificadas e interpretadas por el autor. En lo que respecta a las calificaciones inferenciales, se procedió a aplicar la prueba de normalidad con la prueba estadística de Kolmogorov Smirnov por tener una muestra de 80 participantes y determinar cuál es el estadístico a emplear para la prueba de hipótesis. Una vez identificado dicho estadístico se procedió a comprobar las hipótesis y llegar a conclusiones que permitan determinar la veracidad de los planteamientos del investigador.

Los principios éticos valorados en este estudio fueron aquellos promovidos por la Universidad César Vallejo en su código de ética para la investigación, dentro de los que se destaca la beneficencia a través del aporte que la investigación proporciona al bienestar de los participantes en cuanto al empleo del SIAF y este sea empleado de manera eficaz. El principio de no maleficencia porque el estudio no pretende perjudicar en ninguna forma a los participantes, por el contrario, su intención es que se tomen las medidas necesarias para mejorar sus condiciones en el uso del SIAF.

El tercer principio es la autonomía, la cual se tendrá en cuenta a través de la participación voluntaria del participante, sin que se sienta coaccionado de hacerlo, voluntad que será expresa a través del consentimiento informado. El cuarto principio es la justicia que se demostrará en un tratamiento justo de la información, sin que esta sea manipulada de ninguna manera. Finalmente, en toda la investigación se respetará el derecho de autor, esto se reflejará a través de las citas y referencias empleando Normas APA7.

III. RESULTADOS

Resultados obtenidos en la comprobación del objetivo general

Tabla 1

Percepción de los trabajadores sobre SIAF y control financiero

		Control financiero			Total	
		Deficiente	Poco eficiente	Eficiente		
SIAF	Deficiente	Recuento	22	5	0	27
		% del total	27.5%	6.3%	0.0%	33.8%
	Poco eficiente	Recuento	4	16	10	30
		% del total	5.0%	20.0%	12.5%	37.5%
	Eficiente	Recuento	1	6	16	23
		% del total	1.3%	7.5%	20.0%	28.7%
Total	Recuento	27	27	26	80	
	% del total	33.8%	33.8%	32.5%	100.0%	

En la tabla precedente se observa que cuando el SIAF alcanza un 33.8% en el nivel deficiente, el 27.5% de los trabajadores perciben que el control financiero es deficiente. Asimismo, cuando el 37.5% de los colaboradores llegan a un nivel poco eficiente, el control financiero logra un nivel de poco eficiente de 20%. Del mismo modo, si el SIAF logra un porcentaje de 28.7% en el nivel eficiente, entonces el 20% de los colaboradores perciben que el control financiero es eficiente.

Tabla 2

Correlación entre SIAF y control financiero

		Control financiero	
		Coeficiente de correlación	,648**
Tau_b de Kendall	SIAF	Sig. (bilateral)	,000
		N	80

Los resultados de la prueba de hipótesis general revelaron la existencia de una correlación entre las variables intervinientes de 0.648, este valor es positivo muy fuerte, según la tabla de correlación de Tau b de Kendall. Asimismo, la significancia optó por un valor de 0.000; con ello se evidenció que es menor al estándar de

comparación de 0.05. Por tanto, se comprobó que entre las variables del estudio existe relación significativa.

Resultados obtenidos en la comprobación del objetivo específico 1

Tabla 3

Percepción de los trabajadores acerca de la disciplina fiscal y el control financiero

		Control financiero			Total	
		Deficiente	Poco eficiente	Eficiente		
Disciplina fiscal	Deficiente	Recuento	22	8	1	31
		% del total	27.5%	10.0%	1.3%	38.8%
	Poco eficiente	Recuento	3	10	15	28
		% del total	3.8%	12.5%	18.8%	35.0%
	Eficiente	Recuento	2	9	10	21
		% del total	2.5%	11.3%	12.5%	26.3%
Total	Recuento	27	27	26	80	
	% del total	33.8%	33.8%	32.5%	100.0%	

Con base en las respuestas obtenidas de los colaboradores, en relación a la dimensión disciplina fiscal; cuando el 38.8% de ellos percibe que es de nivel deficiente, entonces el control financiero llega al 27.5% en el nivel deficiente Asimismo, cuando la disciplina fiscal logra un 35% de nivel poco eficiente, el control financiero según la percepción de los trabajadores, alcanza un valor de 18.8 en el nivel eficiente y cuando el 26.3% de los trabajadores logra un nivel eficiente, el 12.5% del control financiero también logra un nivel de eficiente, demostrando con ello que no todos los trabajadores están de acuerdo con la disciplina fiscal aplicada en la universidad, porque el mayor porcentaje alcanza un valor de 38.8% en el nivel deficiente y 27.5% en el nivel deficiente del control financiero.

Tabla 4

Correlación entre disciplina fiscal y control financiero

		Control financiero	
Tau_b de Kendall	Disciplina fiscal	Coeficiente de correlación	,517**
		Sig. (bilateral)	0.000
		N	80

Las evidencias numéricas de la primera prueba de hipótesis específica demostraron una correlación de 0.517; este valor es positivo considerable, según la tabla de correlación de Tau_b de Kendall. Asimismo, la significancia optó por un valor de 0.000; con ello se evidenció que es menor al estándar de comparación de 0.05. Por tanto, se comprobó que entre disciplina fiscal y control financiero existe relación significativa.

Resultados obtenidos en la comprobación del objetivo específico 2

Tabla 5

Percepción de los trabajadores acerca de la eficiencia en la asignación de recursos y el control financiero

		Control financiero			Total	
		Deficiente	Poco eficiente	Eficiente		
Eficiencia en la asignación de recursos	Deficiente	Recuento	21	7	0	28
		% del total	26.3%	8.8%	0.0%	35.0%
	Poco eficiente	Recuento	5	14	7	26
		% del total	6.3%	17.5%	8.8%	32.5%
	Eficiente	Recuento	1	6	19	26
		% del total	1.3%	7.5%	23.8%	32.5%
Total	Recuento	27	27	26	80	
	% del total	33.8%	33.8%	32.5%	100.0%	

Asimismo, en la dimensión eficiencia en la asignación de recursos, 35% considera que es deficiente y en referencia al control financiero el trabajador percibe que es de nivel deficiente en 26.3%. Del mismo modo, el trabajador percibe que el 32.5% es poco eficiente y en cuanto al control financiero piensa que es de nivel poco eficiente en el 17.5%. Asimismo, el 33% considera que es eficiente y el 23.8% considera que el control financiero es eficiente; es decir, que existe una cantidad equilibrada en las opiniones de los trabajadores que consideran que la asignación de recursos se está manejando adecuadamente.

Tabla 6*Correlación entre eficiencia en la asignación de recursos y control financiero*

		Control financiero	
Tau_b de Kendall	Eficiencia en la asignación de recursos	Coeficiente de correlación	,659**
		Sig. (bilateral)	0.000
		N	80

Las evidencias numéricas de la segunda prueba de hipótesis específica demostraron una correlación de 0.659; este valor es positivo muy fuerte, según la tabla de correlación de Tau_b de Kendall. Asimismo, la significancia optó por un valor de 0.000; con ello se evidenció que es menor al estándar de comparación de 0.05. Por tanto, se comprobó que entre eficiencia en la asignación de recursos y control financiero existe relación significativa.

Resultados obtenidos en la comprobación del objetivo específico 3

Tabla 7*Percepción de los trabajadores acerca de la eficiencia operacional y el control financiero*

		Control financiero			Total	
		Deficiente	Poco eficiente	Eficiente		
Eficiencia operacional	Deficiente	Recuento	22	5	0	27
		% del total	27.5%	6.3%	0.0%	33.8%
	Poco eficiente	Recuento	2	18	11	31
		% del total	2.5%	22.5%	13.8%	38.8%
	Eficiente	Recuento	3	4	15	22
		% del total	3.8%	5.0%	18.8%	27.5%
Total	Recuento	27	27	26	80	
	% del total	33.8%	33.8%	32.5%	100.0%	

En la dimensión eficiencia operacional, 34% considera que es de nivel deficiente y en el control financiero considera que es de nivel deficiente en el 27.5%. Asimismo, 38.8% considera que es de nivel poco eficiente y en el control financiero percibe

que es 22.5% en el nivel poco eficiente. Del mismo modo, 28% de los trabajadores considera que es de nivel eficiente y 18.8% considera que el control financiero es de nivel eficiente; demostrando con ello que su percepción acerca de la eficiencia operacional oscila entre deficiente y poco eficiente, mientras que en el control financiero percibe que se encuentra también entre deficiente y poco eficiente.

Tabla 8

Correlación entre eficiencia operacional y control financiero

		Control financiero	
Tau_b de Kendall	Eficiencia operacional	Coeficiente de correlación	,623**
		Sig. (bilateral)	0.000
		N	80

Las evidencias numéricas de la tercera prueba de hipótesis específica demostraron una correlación de 0.623; este valor es positivo muy fuerte, según la tabla de correlación de Tau_b de Kendall. Asimismo, la significancia optó por un valor de 0.000; con ello se evidenció que es menor al estándar de comparación de 0.05. Por tanto, se comprobó que entre eficiencia operacional y control financiero existe relación significativa.

IV. DISCUSIÓN

En respuesta al objetivo general, por medio de los resultados inferenciales se comprobó que existe una correlación positiva muy fuerte entre el SIAF y el control financiero, con $p=0.000$; es decir, fue significativa dicha relación. Con ello se demostró que el SIAF es una herramienta determinante en las instituciones públicas como la universidad en estudio para que haya control financiero, teniendo en cuenta que este último en estas organizaciones tienen poca credibilidad. Asimismo, es importante reflexionar sobre las apreciaciones que tienen los trabajadores en relación a estas variables. Es así, que en los resultados descriptivos se observó que el SIAF mayormente es percibido como que no se está llevando a cabo adecuadamente, esta percepción confirma la problemática inicial, en la que se manifestó que en la Unidad de Gestión Educativa de una universidad pública de Lima adolece de determinados instrumentos de gestión como un manual que oriente a los operadores del SIAF a nutrir al sistema de la información que requiere para estar actualizada, asimismo, se halló una falta de capacitación y limitados conocimientos del sistema, sustentando con ello las respuestas obtenidas.

Del mismo modo, se obtuvo las percepciones del control financiero, el cual demuestra una percepción de que es poco eficiente mayormente y un porcentaje considerable considera que es deficiente, lo que demuestra poca satisfacción con esta variable. Asimismo, se considera que sí el control no tiene un nivel adecuado en el que tenga cuidado efectivo de los recursos, estos pueden ser empleados con distintos al que fueron inicialmente planificados.

Estos resultados inferenciales coinciden con los encontrados en el estudio de Dinah (2022) en Kenia, el cual se realizó en un gobierno local de ese país, encontrándose que el SIAF tiene una importante relación en la responsabilidad e información financiera de ese municipio, demostrándose en $r=0.814$, con $p=0.05$, con ello demostró que el SIAF puede mejorar el control financiero de esa institución en relación a la información financiera que se requiere en esas instituciones para la toma de decisiones.

Asimismo, los resultados de este estudio también son corroborados por Manayay (2023) quien registró en su reporte que existe una relación positiva de 0.801 con $p=0.000$ cuando se convocó la variable SIAF con la gestión administrativa

que contiene en uno de sus componentes el control como parte del proceso administrativo de una institución, concluyendo que para que el ciclo administrativo se lleve a cabo de manera efectiva, es importante que se cuente con un SIAF en el que se empleen todas las funciones y se abastezca de información permanentemente, para ello es importante que el colaborador también reúna las competencias para realizar esa actividad.

Sin embargo, Edhic et al. (2024) en Indonesia, difiere de estos resultados al presentar en su investigación la inexistencia de una correlación entre la implementación de tecnología mediante un SIAF para mejorar el sistema de control financiero en los gobiernos regionales de ese país. El autor encontró que los informes financieros a pesar de la implementación presentaban retrasos para tenerlos actualizados y a tiempo, lo que ocasiona retrasos en la toma de decisiones. Esta deficiencia no socavó que se concluyera que un SIAF puede mejorar la integridad de la información financiera, sobre todo los controles internos que se realice sobre esa actividad.

En relación al fundamento teórico, el Ministerio de Economía del Perú mencionó que el SIAF es una herramienta informática que lleva por finalidad el soporte de la administración financiera en todas las instituciones del Estado, por tanto, está relacionada al control financiero (MEF, 2021). Asimismo, lo confirma Ospina et al. (2023) que aseguraron que este sistema es fundamental para que los gobiernos en los diferentes niveles tengan una gestión eficiente y sobre todo transparente en la administración de recursos financieros.

En relación al primer objetivo específico, se comprobó la vinculación entre la disciplina financiera con el control financiero, donde quedó demostrado con la correlación de Tau_b de Kendall de 0.517 con $p=0.000$. Estos valores permiten inferir que contar con una disciplina fiscal en las instituciones del Estado tiene un efecto positivo en la administración de los recursos, teniendo un impacto en las cuentas corrientes, esta disciplina fiscal es establecida por las políticas de gobierno, las cuales deben estar adecuadamente sustentadas. Es así que en las últimas modificaciones realizadas al SIAF se integraron al sistema nuevas herramientas digitales que permiten dar soporte al sistema financiero público (Uña, 2012), permitiendo con ello la ejecución del presupuesto sin contar con la autorización o

anuencia del gobierno central, porque la intención fue que siga una línea de descentralización, cuya tendencia es actual y que es proporcionada por las tecnologías de la información integradas en la web (Uña et al., 2019). Estas facilidades en el SIAF, permiten que las decisiones se toman rápidamente y tengan una tendencia estratégica, es decir, sean tomadas de manera asertiva, teniendo en cuenta que los recursos sobre los que se toma decisión son públicos (Ávila et al., 2022).

Similar resultado fue obtenido por Kobusingye (2022), quien realizó un estudio en el distrito de Kabale- Uganda, para determinar el impacto de la adopción del SIAF en el desempeño de las compras públicas, en las que se requiere mucha disciplina fiscal para no caer en errores y tampoco en manejos inadecuados de los recursos. Los resultados presentados mostraron una correlación de 0.632, concluyendo que luego de la implementación del SIAF es importante que los trabajadores sean capacitados y se ajusten a las políticas establecidas por la organización para un control financiero eficiente, cumpliendo con las normas y optando por una disciplina fiscal acorde a las exigencias del medio.

Similar resultado es el obtenido en Colombia por Ospina et al. (2023) al demostrar en su estudio que la adopción de un SIAF puede mejorar la gestión pública de ese país, porque permite la consolidación de la información financiera, así como con la gestión, control y evaluación de los recursos financieros, monitoreando el destino de los mismos que finalmente se dirigen hacia el beneficio de la nación, el cual no se podría ejecutar si es que no existe una adecuada disciplina financiera.

Con respecto al segundo objetivo específico, se encontró una relación significativa de 0.659 con $p=0.000$ de la eficiencia en la asignación de recursos con el control financiero. En tal sentido, se demostró que la integración de todas las entidades del Estado en un sistema financiero permite que se haga un mejor control del presupuesto, porque en el sistema se puede apreciar todos los programas y proyectos que están siendo financiados con los recursos del Estado, es por ello que el SIAF debe estar fundamentada en una plataforma digital sólida, para que el control financiero se realice con la información que se encuentra albergada en ese sistema (Uña et al., 2019; Uña, 2012).

De la misma manera, la asignación de recursos se relaciona con la gestión de pagos, porque este es el efecto o resultado de dicha gestión, por tanto, los pagos que se realicen deben tener un sustento de que se están dirigiendo a pagos de bienes o servicios que se han realizado. En tal sentido, Hidalgo (2024) presentó un estudio para vincular el SIAF con la gestión de pagos en una organización estatal, cuyos valores correlacionales mostraron una correlación positiva de 0.851 con $p=0.000$. Demostrando que el SIAF es una herramienta digital que apoya en la gestión de pagos, lo que va a evitar que haya confusiones, pérdida de información y atraso en los pagos.

Por su parte, Sarmiento (2023) reveló que la digitalización de los procesos por medio del SIAF permiten que se realicen procesos transparentes en la administración de recursos. Sin embargo, también acotó que la experiencia y conocimiento de los trabajadores contribuyen a que este proceso sea más eficiente y transparente. Del mismo modo, Chávez (2021) aseguró que el SIAF facilita que los estados financieros de las instituciones públicas sean presentados con mayor celeridad y orden, lo que va a permitir que se realicen operaciones financieras diáfanas y los recursos sean administrados eficientemente, pues se podrán mostrar EEFF confiables y oportunos.

Al respecto, la incursión de la inteligencia artificial en estas plataformas electrónicas ha permitido dar mayor celeridad y confiabilidad a los procesos, detectando errores y riesgos con mayor precisión y poniendo en alerta a los operadores de las plataformas, al igual que a los ejecutivos del sector público, proporcionando beneficios en la eficacia y eficiencia de los procesos (Maita et al., 2022). De hecho, que la finalidad de estos sistemas es proporcionar apoyo efectivo en la gestión presupuestaria, financiera y contable para tener control en las áreas administrativas de las entidades del Estado, cumpliéndose con el principio de registro único y oportuno de las operaciones de ingreso y egreso, integrándose todos los procesos susceptibles de registro para el control de los mismos, realizando de pagos y generando informes a nivel financiero (Pimenta y Seco, 2019).

Acerca del tercer objetivo específico, se comprobó que existe relación significativa de 0.000 con una correlación de Tau_b de Kendall de 0.623 en la

asociación de la dimensión eficiencia operacional con el control financiero. Esta funcionalidad permite al sistema brindar información en tiempo real y presentar estadísticas fiscales consistentes, con ello se fortalece la supervisión fiscal de las organizaciones del estado, teniendo como efecto el mejoramiento de la prestación de los servicios públicos, cumpliendo con lo estipulado en la Ley de Transparencia y presentando una rendición de cuentas diáfana frente a los ciudadanos y autoridad que requiera información financiera y se pueda realizar incluso un control social de los recursos públicos (Gichuhi y Muna, 2024).

Similar resultado es el reportado por Edhic et al. (2024) quien realizó un estudio en Indonesia, concluyendo que un sistema de información de gestión financiera facilita el control y la producción de informes financieros de calidad superior que cumplan con regulaciones específicas. Situación que asegura la operatividad del sistema para efectuar un control financiero acorde a las exigencias del medio. De no ser así, la administración de los recursos del Estado podría ser deficiente y con indicios de corrupción, tal como se manifestó en el estudio de Iravonga (2023) realizado en los gobiernos de los condados de Kenia, donde se encontró que estas organizaciones no cumplen con los principios de las finanzas públicas; por el contrario, se detectó mal uso del dinero público el cual ha sido un problema persistente debido a sistemas contables ineficientes y controles inadecuados. De lo que se concluyó que la implementación de un SIAF contribuiría a presentar informes individualizados que pueden ser empleados para fiscalización interna o externa, apoyando en el cumplimiento de los requisitos para la presentación de informes financieros, al mismo tiempo cumplir con las políticas financieras del Estado y la debida transparencia y rendición de cuentas.

Por otro lado, el control financiero es una de las funciones que los SIAF deben proporcionar y es una de las principales herramientas que las organizaciones tienen para llevar a cabo u control adecuado en el empleo de los recursos y obtener información disponible, confiable y oportuna que contribuya a la toma de decisiones, que definitivamente va a incidir en los resultados económico-financiero de toda organización pública, indistintamente del rubro al que se dirige. Del mismo modo, un buen control a través del SIAF va a permitir el cumplimiento de la planificación estratégica y optimizar el desempeño del personal (Edhie et al., 2024).

V. CONCLUSIONES

En base a los resultados alcanzados se concluye con respecto al objetivo general que existe relación significativa entre sistema integrado de administración financiera y control financiero en una universidad pública, Lima - 2024. Sustentado en Tau_b de Kendall 0.648, $p=0.000$.

En referencia a los resultados inferenciales de Tau_b de Kendall 0.517, $p=0.000$, se concluye que existe relación significativa entre disciplina fiscal y control financiero en una universidad pública, Lima - 2024.

En relación al segundo objetivo específico, se concluye que existe relación significativa entre eficiencia en la asignación de recursos y control financiero en una universidad pública, Lima - 2024, 2024. Sustentado en Tau_b de Kendall 0.659, $p=0.000$.

Acerca del tercer objetivo específico, se concluye que existe relación significativa entre eficiencia operacional y control financiero en una universidad pública, Lima - 2024. Sustentado en Tau_b de Kendall 0.623, $p=0.000$.

VI. RECOMENDACIONES

Se recomienda a futuros investigadores en el tema que los cuestionarios se administren a entidades gubernamentales con muestras de mayor volumen, como los gobiernos provinciales, para adquirir una comprensión más integral de cómo los gobiernos regionales manejan los informes financieros, la implementación de sistemas de información de gestión financiera y la utilización de sistemas de control financiero.

Se recomienda que los futuros investigadores se permitan elaborar investigaciones de nivel causal, explicativo, predictivos y de análisis multivariado, de tal manera que identifiquen que otros factores pueden influenciar en la administración eficiente de los recursos y que limitaciones existen para llevar a cabo un efectivo control financiero de las operaciones que se realizan en las universidades, determinándose si el presupuesto asignado es suficiente o no para satisfacer las necesidades propias de la universidad.

Con respecto a la disciplina fiscal integrada en el SIAF, estas deben ser conocidas por los colaboradores y operadores del sistema, de tal manera que tengan claro las consecuencias administrativas de su deficiente cumplimiento y sobre todo hacer efectivas las sanciones en caso no haya cumplimiento de las mismas, para ello es importante que los colaboradores sean capacitados en el SIAF y en las normas que deben conocer acerca de su cumplimiento.

Los operadores del SIAF deben tener permanentemente actualizado el sistema con la información financiera y otros reportes necesarios para tener información actualizada y oportuna cuando se requiera, es importante que se cumplan los tres tipos de control y no solo realizarlo al final de las operaciones o actividades, esta práctica contribuirá a disminuir los riesgos y errores en la rendición de cuentas y cumplir con la Ley de Transparencia contemplada en la Ley N°27806.

REFERENCIAS

- Alan, D. y Cortez, L. (2018). *Procesos y fundamentos de la investigación científica*. Editorial Utmach.
- Alegre, M. (2023). Importancia de la contabilidad financiera en el control interno de empresas comerciales. *Revista De Análisis y Difusión de Perspectivas Educativas y Empresariales*, 3(6), 69–81.
<https://doi.org/10.56216/radee022023dic.a05>
- Antoniuk, O., Koval, N., Savitska, S., Mulyk, Y., Kuzyk, N., & Koshchynets, M. (2021). Development of internal control and audit in Ukraine. *Independent Journal of Management & Production*, 12(6), s376-s390.
<https://doi.org/10.14807/ijmp.v12i6.1761>
- Arias, A. (2020). El financiero. *Auditoría Pública*, 25-31.
<https://www.carm.es/chac/igmu/Rv-AP-n03b.pdf>
- Arias, J. y Covinos, M. (2021). *Diseño y Metodología de la investigación*. Enfoques Consulting, EIRL.
<http://repositorio.concytec.gob.pe/handle/20.500.12390/2260>
- Ávila, H., Palumbo, G., De la Cruz Ríos, H. y Ogosi, J. (2022). Toma de decisiones estratégicas en la gestión pública para el desarrollo social. *Revista Venezolana De Gerencia*, 27(7), 648-662.
<https://doi.org/10.52080/rvgluz.27.7.42>
- Baena, G. (2017). *Metodología de la investigación*. 3ª Ed. México. Grupo Editorial Patria.
http://www.biblioteca.cij.gob.mx/Archivos/Materiales_de_consulta/Drogas_de_Abuso/Articulos/metodologia%20de%20la%20investigacion.pdf
- Cabezas, E., Andrade, D. y Torres, J. (2018). *Introducción a la metodología de la investigación científica*. Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE.
<http://repositorio.espe.edu.ec/jspui/bitstream/21000/15424/1/Introduccion%20a%20la%20Metodologia%20de%20la%20investigacion%20cientifica.pdf>
- Castro Vera, V., Salvatierra Rodríguez, F. J., Castro Vera, A. del R. y Vera Pacheco, Z. A. (2023). La participación ciudadana para fortalecer los

mecanismos anticorrupción en las instituciones públicas del estado ecuatoriano. *Dominio De Las Ciencias*, 9(4), 487–504. <https://doi.org/10.23857/dc.v9i4.3604>

Carhuancho, M., Nolazco, F., Sciheri, L., Guerrero, M. y Casana, K. (2019). *Metodología de la investigación holística*. Editorial UIDE. Ecuador. <https://repositorio.uide.edu.ec/handle/37000/3893>

CGR. (2024, 14 de enero). *Sistema Nacional de Control*. <https://www.gob.pe/15072-contraloria-general-de-la-republica-sistema-nacional-de-control>

Consejo Nacional de Educación. (2023). *La educación en el presupuesto público para el año 2023*. Ministerio de Educación. <https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/5693927/5055886-la-educacion-en-el-presupuesto-publico-para-el-ano-2023-asignaciones-y-prioridades.pdf>

Chávez, E. (2021). *Sistema integrado de administración financiera y los estados financieros del Servicio Nacional de Meteorología e Hidrología del Perú 2020* [tesis de Maestría]. Universidad César Vallejo. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/56151>

Cumbicos Castillo, H. A., Señalin Morales, L. O. y Tapia Espinoza, N. J. (2023). La importancia del control interno contable en la gestión efectiva de las empresas. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 7(4), 1635-1647. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v7i4.6981

Dinah, M. (2022). *Intergrated financial management information systems and financial accountability of county governments in western Kenya* [tesis de Maestría]. Kaimosi Friends University. <http://erepository.kafuco.ac.ke/123456789/177>

Edhie Rachmad, Y., Ady Bakri, A., Irdiana, S., Waromi, J., & Jansen Sinlae, A. A. (2024). Analysis of The Influence of Financial Information Systems, Internal Control Systems, and Information Technology on Quality of Financial Reports. *Jurnal Informasi dan Teknologi*, 6 (1), 266-271. <https://jidt.org/jidt/article/view/513/321>

- Estupiñán Gaitán, Rodrigo. (2019). *Control Interno y Fraudes. Análisis de Informe COSO I, II y III con base en los ciclos transaccionales*. 3ª Edición. ECOE Ediciones.
- Gichuhi, M. N., & Muna, W. (2024). Integrated financial management information system and performance of government ministries in Kenya. *Reviewed Journal of Social Science & Humanities*, 5 (1), 201–222. <https://www.reviewedjournals.com/index.php/RJSSH/article/view/188/169>
- Hernández-Sampieri, R. y Mendoza, C (2018). *Metodología de la investigación. Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*. México. Editorial Mc Graw Hill Education
- Hidalgo, B. (2024). *El sistema integrado de administración financiera -web y la gestión de pagos en el INABIF, Lima 2023* [tesis de Maestría]. Universidad César Vallejo. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/137260>
- Iravonga, J. (2023). *Integrated financial management information systems, organizational resources and financial management in selected county governments, Kenya* [tesis de Doctorado]. Masinde Muliro University Of Science And Technology. <http://ir-library.mmust.ac.ke:8080/xmlui/handle/123456789/2759>
- Jiménez, D. (2023). *El SIAF y la gestión administrativa de una municipalidad distrital de Piura, 2023* [tesis de Maestría]. Universidad César Vallejo. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/122601>
- Kobusingye, R. (2022). *Adoption of integrated financial management system and procurement performance in Uganda a case of kabale district in Uganda* [tesis de Maestría]. Kabale University. <https://backend.kab.ac.ug/server/api/core/bitstreams/629bd305-8040-4a2b-a86c-154dd978a238/content>
- Kolisnyk, A. (2021). Legal regulation of financial control over the activities of economic entities. *Law and Innovation*, 3 (31), 71–77. [https://doi.org/10.37772/2518-1718-2020-3\(31\)-11](https://doi.org/10.37772/2518-1718-2020-3(31)-11)
- Loishyn, A., Boiko, A., & Ulianov, K. (2021). Current approaches to evaluation of the effectiveness of the internal control system in the system of the Ministry of

- defense of Ukraine. *Political Science and Security Studies Journal*, 2(4), 11-21. <https://doi.org/10.5281/zenodo.5773857>
- Maita, Y. M., Flores, W. S., Maita, Y. A. y Cotrina, J. C. (2022). Inteligencia artificial en la gestión pública en tiempos de Covid-19. *Revista De Ciencias Sociales*, 28, 331-330. <https://doi.org/10.31876/rcs.v28i.38167>
- Manayay, H. (2023). *Implementación del SIAF y SIGA en la mejora de la gestión administrativa municipalidad distrital San Luis de Lucma, Cutervo-Cajamarca – 2022* [tesis de Maestría]. Universidad César Vallejo. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/119668>
- Martín, S. (2022). Guía de iniciación en el control financiero del sector público local. *Revista Digital Cemci*, 54, 1-48. <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/9456586.pdf>
- MEF. (2021). *Sistema Integrado de Administración Financiera SIAF-SP*. Oficina General de Tecnologías de la Información. https://www.mef.gob.pe/contenidos/ogie/capacitacion/1_introduccion_SIAF_SP.pdf
- MEF (2023). *Ley del Presupuesto Público para el año Fiscal 2023*. https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/sectr_publ/proye_2023/PL_Presupuesto_SP_2023.pdf
- Mogro, F., Mendoza, K., Cantos, V. (2023). El control financiero y su incidencia en los resultados económicos. Período 2017-2019. Caso: Jardema S.A. *ECA Sinergia*, 14(2), 88- 97. <https://doi.org/10.33936/ecasinergia.v14i2.3663>
- Ospina Díaz, M., Vera Osorio, S. y Zambrano Ospina, K. (2023). Sistemas de Información de Administración Financiera (SIAF) en la gobernanza pública inteligente: una exploración del caso colombiano. *Opera*. 34, 31–55. <https://doi.org/10.18601/16578651.n34.03>.
- Petrychuk, M., Chekhovska, I., Rudaia, M., Koval, O., & Yatskovyna, V. (2022). Influence of state financial control on state authorities functioning. *Cuestiones Políticas*, 40 (74), 347-362. <https://doi.org/10.46398/cuestpol.4074.18>

- Pimenta, C. y Seco, A. (2019). *Oportunidades tecnológicas y recomendaciones para la modernización de los sistemas integrados de administración financiera en América Latina y el Caribe*. Banco Interamericano de Desarrollo. <http://dx.doi.org/10.18235/0001522>
- Puhachenko, O., Kosenko, S., & Kolomoiets, O. (2022). The organization of the state internal financial control in the institutions of higher education in Ukraine. *International scientific conference*. <http://baltijapublishing.lv/omp/index.php/bp/catalog/view/292/8098/16988-1>
- Rodríguez, J. y Reguant, M. (2020). Calcular la fiabilidad de un cuestionario o escala mediante el SPSS: el coeficiente alfa de Cronbach. *REIRE Revista d'Innovació i Recerca en Educació*, 13(2), 1–13. <https://doi.org/10.1344/reire2020.13.230048>
- Sarmiento, CH. (2023). *Influencia del gobierno digital en el uso del Sistema integrado de administración financiera en una Universidad Nacional del Cusco – 2023* [tesis de Maestría]. Universidad César Vallejo. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/122198>
- Shack, N. (2019). Modelo de Control Concurrente como eje central de un enfoque preventivo, célere y oportuno del Control Gubernamental en el Perú. *Contraloría General de La Republica*, 23. <https://www.olacefs.com/wp-content/uploads/2021/02/Control-Concurrente.pdf>
- Shack, N., & Lozada, L. (2020). *Control Específico: Un control posterior, célere y focal. Documento de Política en Control Gubernamental*. Contraloría General de la República. Lima, Perú. <https://repositorio.contraloria.gob.pe/handle/ENC/19>
- Shack, N., Portugal, L. y Quispe, R. (2021). *El control concurrente, estimando cuantitativamente sus beneficios*. Documento de Política en Control Gubernamental. <https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/2008919/EI%20control%20concurrente%3A%20estimando%20cuantitativamente%20sus%20beneficios.pdf.pdf>

- Simiyu, S., & Kaplelach, S. (2018). Integrated Financial Management Information System Implementation and Public Finance Management in Kilifi County, Kenya. *International Journal of Current Aspects in Finance*, 6 (2), 148-161. https://www.ijcab.org/Journal_Articles/2018/11/IJCAF.2018.001.74.pdf
- Unesco. (2021, 26 de mayo). *Informe sobre los Futuros de la Educación Superior prevé respuestas colectivas y holísticas a los retos mundiales*. <https://www.iesalc.unesco.org/2021/05/26/informe-sobre-el-futuro-de-la-educacion-superior-preve-respuestas-colectivas-y-holisticas-a-los-retos-mundiales/>
- Uña, G. (2012). *Estrategias de desarrollo e implantación de Sistemas Integrados de Administración Financiera*. Banco Interamericano de Desarrollo. <https://bit.ly/4boKXIR>
- Uña, G., Allen, R. y Botton, N. (2019). *Cómo diseñar un sistema integrado de administración financiera. Un enfoque modular*. Fondo Monetario Internacional. <https://www.imf.org/-/media/Files/Publications/HowToNotes/Spanish/HowToNote1903s.ashx>
- Zaikina, H., Nikitin, V., Demenko, O., Vitaliy, O., & Bilyk, V. (2023). Financial control as a kind of state control over the activities of public railway transport. *Cuestiones Políticas*, 41 (78), 808-819. <https://doi.org/10.46398/cuestpol.4178.53>

ANEXOS

Anexo 1. Tabla de operacionalización de variables

Variable	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala de medición	Niveles y rangos	
Sistema Integrado de Administración Financiera - SIAF	Para Uña et al. (2012) son un conjunto de herramientas digitales que proporcionan soluciones automáticas a los gobiernos en temas de planificación, ejecución y monitoreo del presupuesto público, tiene la particularidad de priorizar la ejecución del gasto e informar sobre el mismo, de tal manera que proporciona control de los movimientos financieros en cuanto a ingresos y egresos.	La variable se operacionaliza en tres dimensiones: disciplina fiscal, eficiencia en la asignación de recursos y eficiencia operacional (Uña et al., 2012)	Disciplina fiscal	Acceso a la información de calidad. Cantidad suficiente de información. Control y seguimiento del gasto. Fiscalización de políticas públicas.	Ordinal Nunca (1) Casi nunca (2) A veces (3) Casi siempre (4) Siempre (5)	Deficiente (5-11) Poco eficiente (12-18) Eficiente (19-25)	Deficiente (20-46) Poco eficiente (47-73) Eficiente (74-100)
			Eficiencia en la asignación de recursos.	Generación de información de calidad. Toma de decisiones oportunas. Priorización de políticas y programas.		Deficiente (6-13) Poco eficiente (14-22) Eficiente (23-30)	
			Eficiencia operacional.	Herramientas tecnológicas. Correcto uso del SIAF. Agilización en los procesos. Información oportuna. Asistencia técnica oportuna.		Deficiente (9-20) Poco eficiente (21-33) Eficiente (34-45)	

Variable	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala de medición	Niveles y rangos	Variable
Control financiero.	Para Aleksandrivich y Munirovich (2015), el control financiero es el control sobre la realización de la documentación financiera, su cumplimiento de las normas y reglamentos.	La variable control financiero se ha operacionalizado en tres dimensiones: control previo, concurrente y posterior (Aleksandrovich y Munirovich, 2015)	Control financiero previo.	Establecimiento de objetivos. Proyecciones. Análisis de riesgos. Ratios. Presupuesto. Planificación financiera. Datos históricos. Metas. Planes de contingencia. Revisión de objetivos.	Ordinal Nunca (1) Casi nunca (2) A veces (3) Casi siempre (4) Siempre (5)	Deficiente (10-22) Poco eficiente (23-37) Eficiente (38-50)	Deficiente (30-69) Poco eficiente (70-110) Eficiente (111-150)
			Control financiero concurrente.	Seguimiento. Comparación. Evaluación. Identificación de problemas. Ajuste de planes financieros. Toma de decisiones. Implementación de medidas. Retroalimentación. Adaptación a los cambios.		Deficiente (10-22) Poco eficiente (23-37) Eficiente (38-50)	
			Control financiero posterior.	Auditoría. Deficiencias identificadas. Acciones correctivas. Evaluación. Retroalimentación. Mejora continua. Transparencia financiera.		Deficiente (10-22) Poco eficiente (23-37) Eficiente (38-50)	

Anexo 2. Instrumento de recolección de datos

Sistema integrado de administración financiera (SIAF)

El presente instrumento tiene por finalidad evaluar la relación que tiene en el uso del sistema integrado de administración financiera y el control financiero en una universidad pública, para este proceso debe leer atentamente cada pregunta y marcar con una "X", cabe mencionar que no existen respuestas "buenas" o "malas", por lo que le recomendamos ser lo más sincero(a) posible. La información registrada será utilizada para fines académicos y considera la siguiente escala de conversión:

Escala de conversión

Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
1	2	3	4	5

N°	Criterios de evaluación	Escala de calificación				
		1	2	3	4	5
Dimensión 1. Disciplina fiscal						
01	Suele ser de utilidad la información que proporciona el SIAF de la universidad.					
02	Suele ser de suficiente cantidad la información que proporciona el SIAF de la universidad.					
03	Suele reflejarse el control del gasto de los recursos públicos en el SIAF de la universidad.					
04	Suele reflejarse el seguimiento del gasto de los recursos públicos en el SIAF de la universidad.					
05	Suele aplicarse la disciplina fiscal de acuerdo con las políticas públicas al SIAF de la universidad.					
Dimensión 2. Eficiencia en la asignación de recursos						
06	Por lo general, la generación de mayor cantidad de información en el SIAF es adecuada para obtener la eficiencia en la asignación de recursos de la universidad.					
07	Suelen digitalizarse inmediatamente los datos de salida de recursos públicos en el SIAF de la universidad.					
08	Por lo general, tomar decisiones a partir de la información brindada por el SIAF es suficiente para lograr la eficiencia en la asignación de recursos de la universidad.					

09	Por lo general, tomar decisiones a partir de la información brindada por el SIAF es oportuna para lograr la eficiencia en la asignación de recursos de la universidad.					
10	Por lo general, la priorización de políticas en el SIAF es necesario para lograr la eficiencia en la asignación de recursos de la universidad.					
11	Por lo general, la priorización de programas por resultados en el SIAF es necesario para lograr la eficiencia en la asignación de recursos de la universidad.					
Dimensión 3. Eficiencia operacional						
12	Por lo general, se cuenta con herramientas tecnológicas adecuadas para el correcto uso del SIAF en la universidad.					
13	Por lo general, el SIAF es una herramienta práctica que digitaliza los distintos procesos administrativos de la universidad.					
14	Por lo general, el SIAF permite gestionar de forma eficiente la distribución presupuestal de la universidad.					
15	Por lo general, el SIAF permite gestionar de forma eficiente la distribución financiera de la universidad.					
16	Por lo general, el SIAF permite registrar adecuadamente el ingreso de recursos en la universidad.					
17	Por lo general, el SIAF es comprensible, de fácil uso y hace posible la agilización de procesos de la universidad.					
18	Por lo general, el SIAF brinda información relevante a nivel operativo que apoye en la toma de decisiones en la universidad.					
19	Por lo general, el SIAF debe seguir evolucionando de acuerdo con las políticas de gobierno digital y ajustarse a las necesidades de las instituciones públicas.					
20	Por lo general, la asistencia técnica es oportuna y permite la eficiencia operacional del SIAF de la universidad.					

Instrumento de control financiero

N°	Dimensión 1. Control previo	1	2	3	4	5
1	La universidad establece objetivos financieros claros y alcanzables.					
2	La dirección considera las proyecciones financieras en la toma de decisiones estratégicas.					
3	La universidad realiza un análisis de riesgos financieros antes de embarcarse en proyectos importantes.					
4	La universidad utiliza ratios financieras proyectados para evaluar las inversiones potenciales.					
5	La universidad elabora presupuestos anuales detallados y precisos.					
6	Los diferentes departamentos participan en el proceso de planificación financiera.					
7	La universidad se basa en datos históricos para realizar proyecciones financieras.					
8	La dirección comunica de manera efectiva las metas financieras a todos los niveles de la organización.					
9	La planificación financiera incluye planes de contingencia para posibles escenarios adversos.					
10	Los objetivos financieros se revisan y actualizan periódicamente.					
	Dimensión 2. Control concurrente					
11	La universidad realiza un seguimiento periódico de sus resultados financieros.					
12	Los resultados financieros se comparan con los presupuestos y proyecciones establecidos.					
13	La universidad utiliza ratios financieros para evaluar su desempeño en tiempo real.					
14	Los problemas financieros identificados se abordan de manera oportuna y efectiva.					
15	La universidad revisa y ajusta sus planes financieros en función de los resultados reales.					
16	La dirección considera la información financiera actualizada en la toma de decisiones operativas.					

17	El control financiero concurrente facilita la toma de decisiones basada en datos y hechos.					
18	Se implementan medidas para controlar y reducir costos en la universidad.					
19	Los empleados reciben retroalimentación sobre su contribución al desempeño financiero de la universidad.					
20	La universidad se adapta rápidamente a los cambios en las condiciones del mercado y del entorno financiero.					
	Dimensión 3. Control posterior					
21	La universidad realiza auditorías internas y externas periódicas.					
22	Los resultados de las auditorías se utilizan para identificar áreas de mejora en el control financiero.					
23	La dirección asume la responsabilidad por las deficiencias identificadas en el control financiero.					
24	Se implementan acciones correctivas basadas en los hallazgos de las auditorías.					
25	La universidad evalúa su desempeño financiero histórico para mejorar la planificación futura.					
26	La universidad utiliza ratios financieras históricos para identificar tendencias y patrones en su desempeño financiero.					
27	La dirección comunica de manera efectiva los resultados de las auditorías y las acciones correctivas a todos los niveles de la universidad.					
28	La universidad aprende de sus errores y trabaja para prevenir problemas financieros similares en el futuro.					
29	La universidad se esfuerza por mejorar continuamente sus procesos y sistemas de control financiero.					
30	El control financiero posterior contribuye a la transparencia y responsabilidad financiera en la universidad.					

Ficha técnica del instrumento SIAF

Nombre del instrumento	:	Escala SIAF
Autor original	:	Basado en la teoría de Uña et al. (2019)
Adaptación	:	Sarmiento Soto, Cherly (2023)
Objetivo	:	Obtener información sobre SIAF en una universidad
Administrado a	:	Colaboradores de una universidad.
Conformación	:	Está conformado por tres dimensiones: disciplina fiscal (5 ítems), eficiencia de la asignación de recursos (6 ítems) y eficiencia operacional (9 ítems).

Ficha técnica del instrumento control financiero

Nombre del instrumento	:	Escala control financiero
Autor	:	Según teoría de Aleksandrovich, E., & Munirovich, E. (2015).
Adaptación	:	Huerta Valdivia, Rodrigo. (2024)
Objetivo	:	Obtener información sobre control financiero
Administrado a	:	Colaboradores de una universidad.
Conformación	:	Está conformado por tres dimensiones: control previo (10 ítems), control concurrente (10 ítems) y control posterior (10 ítems).

Anexo 3. Fichas de validación de instrumentos para la recolección de datos

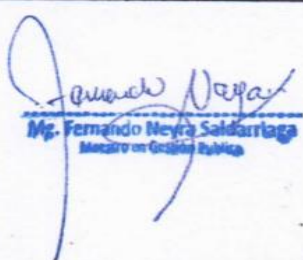
Consolidado del criterio de expertos

Grado/Apellidos y nombres del validador	Especialidad	Dictamen
Mg. Fernando Neyra Saldarriaga	Maestro en Gestión Pública.	Aplicable
Dr. Willy Gastello Mathews	Maestro en Gestión Pública y Dr. en Educación.	Aplicable
Mg. Gianfranco Paolo Salluca Mayta	Maestro en Gestión Pública.	Aplicable

Criterios	Detalle	Calificación
Suficiencia	El/la ítem/pregunta pertenece a la dimensión/subcategoría y basta para obtener la medición de esta	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Claridad	El/la ítem/pregunta se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Coherencia	El/la ítem/pregunta tiene relación lógica con el indicador que está midiendo	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Relevancia	El/la ítem/pregunta es esencial o importante, es decir, debe ser incluido	1: de acuerdo 0: en desacuerdo

Nota. Criterios adaptados de la propuesta de Escobar y Cuervo (2008)

Ficha de validación de juicio de experto

Nombre del instrumento	Escala SIAF
Objetivo del instrumento	Conocer la percepción del trabajador respecto al SIAF de una Universidad Pública.
Nombres y apellidos del experto	Fernando Neyra Saldarriaga
Documento de identidad	06710379
Años de experiencia en el área	30 años
Máximo Grado Académico	Maestría en Gestión Pública
Nacionalidad	Peruana
Institución	Minsa – Diris Lima Centro
Cargo	Asistente administrativo – Nivel Servidor Profesional
Número telefónico	950820838
Firma	
Fecha	17 de junio de 2024

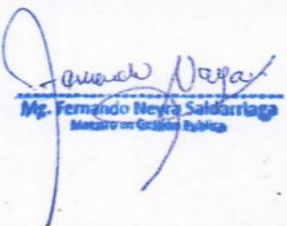
Agilización en los procesos.	Por lo general, el SIAF permite gestionar de forma eficiente la distribución financiera de la universidad.	✓	✓	✓	✓
	Por lo general, el SIAF permite registrar adecuadamente el ingreso de recursos en la universidad.	✓	✓	✓	✓
	Por lo general, el SIAF es comprensible, de fácil uso y hace posible la agilización de procesos de la universidad.	✓	✓	✓	✓
Información oportuna.	Por lo general, el SIAF brinda información relevante a nivel operativo que apoye en la toma de decisiones en la universidad.	✓	✓	✓	✓
	Por lo general, el SIAF debe seguir evolucionando de acuerdo con las políticas de gobierno digital y ajustarse a las necesidades de las instituciones públicas.	✓	✓	✓	✓
Asistencia técnica oportuna.	Por lo general, la asistencia técnica es oportuna y permite la eficiencia operacional del SIAF de la universidad.	✓	✓	✓	✓

Matriz de validación del cuestionario de la variable SIAF

Definición de la variable: Para Uña et al. (2012) son un conjunto de herramientas digitales que proporcionan soluciones automáticas a los gobiernos en temas de planificación, ejecución y monitoreo del presupuesto público, tiene la particularidad de priorizar la ejecución del gasto e informar sobre el mismo, de tal manera que proporciona control de los movimientos financieros en cuanto a ingresos y egresos.

Dimensión	Indicador	Ítem	Suficiencia	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observación
Disciplina fiscal	Acceso a la información de calidad.	Suele ser de utilidad la información que proporciona el SIAF de la universidad.	✓	✓	✓	✓	
	Cantidad suficiente de información.	Suele ser de suficiente cantidad la información que proporciona el SIAF de la universidad.	✓	✓	✓	✓	
	Control y seguimiento del gasto.	Suele reflejarse el control del gasto de los recursos públicos en el SIAF de la universidad.	✓	✓	✓	✓	
	Fiscalización de políticas públicas.	Suele reflejarse el seguimiento del gasto de los recursos públicos en el SIAF de la universidad. Suele aplicarse la disciplina fiscal de acuerdo con las políticas públicas al SIAF de la universidad.	✓	✓	✓	✓	
Eficiencia en la asignación de recursos.	Generación de información de calidad.	Por lo general, la generación de mayor cantidad de información en el SIAF es adecuada para obtener la eficiencia en la asignación de recursos de la universidad.	✓	✓	✓	✓	
		Suelen digitalizarse inmediatamente los datos de salida de recursos públicos en el SIAF de la universidad.	✓	✓	✓	✓	
	Toma de decisiones oportunas.	Por lo general, tomar decisiones a partir de la información brindada por el SIAF es suficiente para lograr la eficiencia en la asignación de recursos de la universidad.	✓	✓	✓	✓	
		Por lo general, tomar decisiones a partir de la información brindada por el SIAF es oportuna para lograr la eficiencia en la asignación de recursos de la universidad.	✓	✓	✓	✓	
Priorización de políticas y programas.	Por lo general, la priorización de políticas financieras del pliego en el SIAF es necesario para lograr la eficiencia en la asignación de recursos de la universidad.	✓	✓	✓	✓		
	Por lo general, la priorización de programas por resultados en el SIAF es necesario para lograr la eficiencia en la asignación de recursos de la universidad.	✓	✓	✓	✓		
Eficiencia operacional.	Herramientas tecnológicas.	Por lo general, se cuenta con herramientas tecnológicas adecuadas para el correcto uso del SIAF en la universidad.	✓	✓	✓	✓	
		Por lo general, el SIAF es una herramienta práctica que digitaliza los distintos procesos administrativos de la universidad.	✓	✓	✓	✓	
	Correcto uso del SIAF.	Por lo general, el SIAF permite gestionar de forma eficiente la distribución presupuestal de la universidad.	✓	✓	✓	✓	

Ficha de validación de juicio de experto

Nombre del instrumento	Escala Control Financiero
Objetivo del instrumento	Conocer la percepción del trabajador respecto al control financiero de una Universidad Pública.
Nombres y apellidos del experto	Fernando Neyra Saldarriaga
Documento de identidad	06710379
Años de experiencia en el área	30 años
Máximo Grado Académico	Maestría en Gestión Pública
Nacionalidad	Peruana
Institución	Minsa – Diris Lima Centro
Cargo	Asistente administrativo – Nivel Servidor Profesional
Número telefónico	950820838
Firma	
Fecha	17 de junio de 2024

Matriz de validación del cuestionario de la variable control financiero

Definición de la variable: Para Aleksandrovich y Munirovich (2015), el control financiero es el control sobre la realización de la documentación financiera, su cumplimiento de las normas y reglamentos.

Dimensión	Indicador	Ítem	Suficiencia	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observación
Control financiero previo	Establecimiento de objetivos.	La universidad establece objetivos financieros claros y alcanzables.	✓	✓	✓	✓	
	Proyecciones.	La dirección considera las proyecciones financieras en la toma de decisiones estratégicas.	✓	✓	✓	✓	
	Análisis de riesgos.	La universidad realiza un análisis de riesgos financieros antes de embarcarse en proyectos importantes.	✓	✓	✓	✓	
	Ratios.	La universidad utiliza ratios financieras proyectados para evaluar las inversiones potenciales.	✓	✓	✓	✓	
	Presupuesto.	La universidad elabora presupuestos anuales detallados y precisos.	✓	✓	✓	✓	
	Planificación financiera.	Los diferentes departamentos participan en el proceso de planificación financiera.	✓	✓	✓	✓	
	Datos históricos.	La universidad se basa en datos históricos para realizar proyecciones financieras.	✓	✓	✓	✓	
	Metas.	La dirección comunica de manera efectiva las metas financieras a todos los niveles de la universidad.	✓	✓	✓	✓	
	Planes de contingencia.	La planificación financiera incluye planes de contingencia para posibles escenarios adversos.	✓	✓	✓	✓	
Control financiero concurrente	Revisión de objetivos.	Los objetivos financieros se revisan y actualizan periódicamente.	✓	✓	✓	✓	
	Seguimiento.	La universidad realiza un seguimiento periódico de sus resultados financieros.	✓	✓	✓	✓	
	Comparación.	Los resultados financieros se comparan con los presupuestos y proyecciones establecidos.	✓	✓	✓	✓	
	Evaluación.	La universidad utiliza ratios financieros para evaluar su desempeño en tiempo real.	✓	✓	✓	✓	
	Identificación de problemas.	Los problemas financieros identificados se abordan de manera oportuna y efectiva.	✓	✓	✓	✓	
	Ajuste de planes financieros.	La universidad revisa y ajusta sus planes financieros en función de los resultados reales.	✓	✓	✓	✓	
	Toma de decisiones.	La dirección considera la información financiera actualizada en la toma de decisiones operativas.	✓	✓	✓	✓	
	Implementación de medidas.	El control financiero concurrente facilita la toma de decisiones basada en datos y hechos. Se implementan medidas para controlar y reducir costos en la universidad.	✓	✓	✓	✓	
	Retroalimentación.	Los empleados reciben retroalimentación sobre su contribución al desempeño financiero de la universidad.	✓	✓	✓	✓	
Control posterior	Adaptación a los cambios.	La universidad se adapta rápidamente a los cambios en las condiciones del mercado y del entorno financiero.	✓	✓	✓	✓	
	Auditoría.	La universidad realiza auditorías internas y externas periódicas.	✓	✓	✓	✓	
	Deficiencias identificadas.	Los resultados de las auditorías se utilizan para identificar áreas de mejora en el control financiero.	✓	✓	✓	✓	
	Acciones correctivas.	La dirección asume la responsabilidad por las deficiencias identificadas en el control financiero. Se implementan acciones correctivas basadas en los hallazgos de las auditorías.	✓	✓	✓	✓	
	Evaluación.	La universidad evalúa su desempeño financiero histórico para mejorar la planificación futura.	✓	✓	✓	✓	
		La universidad utiliza ratios financieras históricos para identificar tendencias y patrones en su desempeño financiero. La dirección comunica de manera efectiva los resultados de las auditorías y las acciones correctivas a todos los niveles de la universidad.	✓	✓	✓	✓	
	Retroalimentación.	La universidad aprende de sus errores y trabaja para prevenir problemas financieros similares en el futuro.	✓	✓	✓	✓	
	Mejora continua.	La universidad se esfuerza por mejorar continuamente sus procesos y sistemas de control financiero.	✓	✓	✓	✓	
Transparencia financiera.	El control financiero posterior contribuye a la transparencia y responsabilidad financiera en la universidad.	✓	✓	✓	✓		

Ficha de validación de juicio de experto

Nombre del instrumento	Escala SIAF
Objetivo del instrumento	Conocer la percepción del trabajador respecto al SIAF de una Universidad Pública.
Nombres y apellidos del experto	Willy Gastello Mathews
Documento de identidad	09635561
Años de experiencia en el área	10 años
Máximo Grado Académico	Doctor
Nacionalidad	Peruana.
Institución	Proyecto Empresarial Fénix SAC.
Cargo	Gerente General.
Número telefónico	994394600
Firma	
Fecha	17 de junio de 2024

Matriz de validación del cuestionario de la variable SIAF

Definición de la variable: Para Uña et al. (2012) son un conjunto de herramientas digitales que proporcionan soluciones automáticas a los gobiernos en temas de planificación, ejecución y monitoreo del presupuesto público, tiene la particularidad de priorizar la ejecución del gasto e informar sobre el mismo, de tal manera que proporciona control de los movimientos financieros en cuanto a ingresos y egresos.

Dimensión	Indicador	Ítem	Suficiencia	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observación
Disciplina fiscal	Acceso a la información de calidad.	Suele ser de utilidad la información que proporciona el SIAF de la universidad.	✓	✓	✓	✓	
	Cantidad suficiente de información.	Suele ser de suficiente cantidad la información que proporciona el SIAF de la universidad.	✓	✓	✓	✓	
	Control y seguimiento del gasto.	Suele reflejarse el control del gasto de los recursos públicos en el SIAF de la universidad.	✓	✓	✓	✓	
	Fiscalización de políticas públicas.	Suele reflejarse el seguimiento del gasto de los recursos públicos en el SIAF de la universidad. Suele aplicarse la disciplina fiscal de acuerdo con las políticas públicas al SIAF de la universidad.	✓	✓	✓	✓	
Eficiencia en la asignación de recursos.	Generación de información de calidad.	Por lo general, la generación de mayor cantidad de información en el SIAF es adecuada para obtener la eficiencia en la asignación de recursos de la universidad. Suelen digitalizarse inmediatamente los datos de salida de recursos públicos en el SIAF de la universidad.	✓	✓	✓	✓	
	Toma de decisiones oportunas.	Por lo general, tomar decisiones a partir de la información brindada por el SIAF es suficiente para lograr la eficiencia en la asignación de recursos de la universidad. Por lo general, tomar decisiones a partir de la información brindada por el SIAF es oportuna para lograr la eficiencia en la asignación de recursos de la universidad.	✓	✓	✓	✓	
	Priorización de políticas y programas.	Por lo general, la priorización de políticas financieras del pliego en el SIAF es necesario para lograr la eficiencia en la asignación de recursos de la universidad.	✓	✓	✓	✓	
		Por lo general, la priorización de programas por resultados en el SIAF es necesario para lograr la eficiencia en la asignación de recursos de la universidad.	✓	✓	✓	✓	
Eficiencia operacional.	Herramientas tecnológicas.	Por lo general, se cuenta con herramientas tecnológicas adecuadas para el correcto uso del SIAF en la universidad. Por lo general, el SIAF es una herramienta práctica que digitaliza los distintos procesos administrativos de la universidad.	✓	✓	✓	✓	
	Correcto uso del SIAF.	Por lo general, el SIAF permite gestionar de forma eficiente la distribución presupuestal de la universidad.	✓	✓	✓	✓	
	Agilización en los procesos.	Por lo general, el SIAF permite gestionar de forma eficiente la distribución financiera de la universidad.	✓	✓	✓	✓	
		Por lo general, el SIAF permite registrar adecuadamente el ingreso de recursos en la universidad.	✓	✓	✓	✓	
		Por lo general, el SIAF es comprensible, de fácil uso y hace posible la agilización de procesos de la universidad.	✓	✓	✓	✓	
	Información oportuna.	Por lo general, el SIAF brinda información relevante a nivel operativo que apoye en la toma de decisiones en la universidad. Por lo general, el SIAF debe seguir evolucionando de acuerdo con las políticas de gobierno digital y ajustarse a las necesidades de las instituciones públicas.	✓	✓	✓	✓	
Asistencia técnica oportuna.	Por lo general, la asistencia técnica es oportuna y permite la eficiencia operacional del SIAF de la universidad.	✓	✓	✓	✓		

Ficha de validación de juicio de experto

Nombre del instrumento	Escala SIAF
Objetivo del instrumento	Conocer la percepción del trabajador respecto al control financiero de una Universidad Pública.
Nombres y apellidos del experto	Willy Gastello Mathews
Documento de identidad	09635561
Años de experiencia en el área	10 años
Máximo Grado Académico	Doctor
Nacionalidad	Peruana.
Institución	Proyecto Empresarial Fénix SAC.
Cargo	Gerente General.
Número telefónico	994394600
Firma	
Fecha	17 de junio de 2024

Matriz de validación del cuestionario de la variable control financiero

Definición de la variable: Para Aleksandrovich y Munirovich (2015), el control financiero es el control sobre la realización de la documentación financiera, su cumplimiento de las normas y reglamentos.

Dimensión	Indicador	Ítem	Suficiencia	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observación
Control financiero previo	Establecimiento de objetivos.	La universidad establece objetivos financieros claros y alcanzables.	✓	✓	✓	✓	
	Proyecciones.	La dirección considera las proyecciones financieras en la toma de decisiones estratégicas.	✓	✓	✓	✓	
	Análisis de riesgos.	La universidad realiza un análisis de riesgos financieros antes de embarcarse en proyectos importantes.	✓	✓	✓	✓	
	Ratios.	La universidad utiliza ratios financieros proyectados para evaluar las inversiones potenciales.	✓	✓	✓	✓	
	Presupuesto.	La universidad elabora presupuestos anuales detallados y precisos.	✓	✓	✓	✓	
	Planificación financiera.	Los diferentes departamentos participan en el proceso de planificación financiera.	✓	✓	✓	✓	
	Datos históricos.	La universidad se basa en datos históricos para realizar proyecciones financieras.	✓	✓	✓	✓	
	Metas.	La dirección comunica de manera efectiva las metas financieras a todos los niveles de la universidad.	✓	✓	✓	✓	
	Planes de contingencia.	La planificación financiera incluye planes de contingencia para posibles escenarios adversos.	✓	✓	✓	✓	
	Revisión de objetivos.	Los objetivos financieros se revisan y actualizan periódicamente.	✓	✓	✓	✓	
Control financiero concurrente	Seguimiento.	La universidad realiza un seguimiento periódico de sus resultados financieros.	✓	✓	✓	✓	
	Comparación.	Los resultados financieros se comparan con los presupuestos y proyecciones establecidos.	✓	✓	✓	✓	
	Evaluación.	La universidad utiliza ratios financieros para evaluar su desempeño en tiempo real.	✓	✓	✓	✓	
	Identificación de problemas.	Los problemas financieros identificados se abordan de manera oportuna y efectiva.	✓	✓	✓	✓	
	Ajuste de planes financieros.	La universidad revisa y ajusta sus planes financieros en función de los resultados reales.	✓	✓	✓	✓	
	Toma de decisiones.	La dirección considera la información financiera actualizada en la toma de decisiones operativas.	✓	✓	✓	✓	
		El control financiero concurrente facilita la toma de decisiones basada en datos y hechos.	✓	✓	✓	✓	
	Implementación de medidas.	Se implementan medidas para controlar y reducir costos en la universidad.	✓	✓	✓	✓	
	Retroalimentación.	Los empleados reciben retroalimentación sobre su contribución al desempeño financiero de la universidad.	✓	✓	✓	✓	
	Adaptación a los cambios.	La universidad se adapta rápidamente a los cambios en las condiciones del mercado y del entorno financiero.	✓	✓	✓	✓	
	La universidad realiza auditorías internas y externas periódicas.	✓	✓	✓	✓		

Control posterior	Auditoría.	Los resultados de las auditorías se utilizan para identificar áreas de mejora en el control financiero.	✓	✓	✓	✓	
	Deficiencias identificadas.	La dirección asume la responsabilidad por las deficiencias identificadas en el control financiero.	✓	✓	✓	✓	
	Acciones correctivas.	Se implementan acciones correctivas basadas en los hallazgos de las auditorías.	✓	✓	✓	✓	
		La universidad evalúa su desempeño financiero histórico para mejorar la planificación futura.	✓	✓	✓	✓	
	Evaluación.	La universidad utiliza ratios financieros históricos para identificar tendencias y patrones en su desempeño financiero.	✓	✓	✓	✓	
		La dirección comunica de manera efectiva los resultados de las auditorías y las acciones correctivas a todos los niveles de la universidad.	✓	✓	✓	✓	
	Retroalimentación.	La universidad aprende de sus errores y trabaja para prevenir problemas financieros similares en el futuro.	✓	✓	✓	✓	
	Mejora continua.	La universidad se esfuerza por mejorar continuamente sus procesos y sistemas de control financiero.	✓	✓	✓	✓	
Transparencia financiera.	El control financiero posterior contribuye a la transparencia y responsabilidad financiera en la universidad.	✓	✓	✓	✓		

Matriz de validación del cuestionario de la variable SIAF

Definición de la variable: Para Uña et al. (2012) son un conjunto de herramientas digitales que proporcionan soluciones automáticas a los gobiernos en temas de planificación, ejecución y monitoreo del presupuesto público, tiene la particularidad de priorizar la ejecución del gasto e informar sobre el mismo, de tal manera que proporciona control de los movimientos financieros en cuanto a ingresos y egresos.

Dimensión	Indicador	Ítem	Suficiencia	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observación
Disciplina fiscal	Acceso a la información de calidad.	Suele ser de utilidad la información que proporciona el SIAF de la universidad.	✓	✓	✓	✓	
	Cantidad suficiente de información.	Suele ser de suficiente cantidad la información que proporciona el SIAF de la universidad.	✓	✓	✓	✓	
	Control y seguimiento del gasto.	Suele reflejarse el control del gasto de los recursos públicos en el SIAF de la universidad.	✓	✓	✓	✓	
	Fiscalización de políticas públicas.	Suele reflejarse el seguimiento del gasto de los recursos públicos en el SIAF de la universidad. Suele aplicarse la disciplina fiscal de acuerdo con las políticas públicas al SIAF de la universidad.	✓	✓	✓	✓	
Eficiencia en la asignación de recursos.	Generación de información de calidad.	Por lo general, la generación de mayor cantidad de información en el SIAF es adecuada para obtener la eficiencia en la asignación de recursos de la universidad.	✓	✓	✓	✓	
		Suelen digitalizarse inmediatamente los datos de salida de recursos públicos en el SIAF de la universidad.	✓	✓	✓	✓	
	Toma de decisiones oportunas.	Por lo general, tomar decisiones a partir de la información brindada por el SIAF es suficiente para lograr la eficiencia en la asignación de recursos de la universidad.	✓	✓	✓	✓	
		Por lo general, tomar decisiones a partir de la información brindada por el SIAF es oportuna para lograr la eficiencia en la asignación de recursos de la universidad.	✓	✓	✓	✓	
Priorización de políticas y programas.	Por lo general, la priorización de políticas financieras del pliego en el SIAF es necesario para lograr la eficiencia en la asignación de recursos de la universidad.	✓	✓	✓	✓		
	Por lo general, la priorización de programas por resultados en el SIAF es necesario para lograr la eficiencia en la asignación de recursos de la universidad.	✓	✓	✓	✓		
Eficiencia operacional.	Herramientas tecnológicas.	Por lo general, se cuenta con herramientas tecnológicas adecuadas para el correcto uso del SIAF en la universidad.	✓	✓	✓	✓	
	Correcto uso del SIAF.	Por lo general, el SIAF permite gestionar de forma eficiente la distribución presupuestal de la universidad.	✓	✓	✓	✓	
	Agilización en los procesos.	Por lo general, el SIAF permite gestionar de forma eficiente la distribución financiera de la universidad.	✓	✓	✓	✓	
		Por lo general, el SIAF permite registrar adecuadamente el ingreso de recursos en la universidad.	✓	✓	✓	✓	
		Por lo general, el SIAF es comprensible, de fácil uso y hace posible la agilización de procesos de la universidad.	✓	✓	✓	✓	
	Información oportuna.	Por lo general, el SIAF brinda información relevante a nivel operativo que apoye en la toma de decisiones en la universidad.	✓	✓	✓	✓	
Por lo general, el SIAF debe seguir evolucionando de acuerdo con las políticas de gobierno digital y ajustarse a las necesidades de las instituciones públicas.		✓	✓	✓	✓		
Asistencia técnica oportuna.	Por lo general, la asistencia técnica es oportuna y permite la eficiencia operacional del SIAF de la universidad.	✓	✓	✓	✓		

Ficha de validación de juicio de experto


Nombre del instrumento	Escala SIAF
Objetivo del instrumento	Conocer la percepción del trabajador respecto al SIAF de una Universidad Pública.
Nombres y apellidos del experto	GIANFRANCO PAOLO SALLUCA MAYTA
Documento de identidad	47541374
Años de experiencia en el área	5 AÑOS
Máximo Grado Académico	MAESTRO
Nacionalidad	PERUANA
Institución	UNIVERSIDAD NACIONAL DEL CALLAO
Cargo	ESPECIALISTA EN GESTION PUBLICA
Número telefónico	930984851
Firma	
Fecha	17 de junio del 2024

Matriz de validación del cuestionario de la variable control financiero

Definición de la variable: Para Aleksandrovich y Munirovich (2015), el control financiero es el control sobre la realización de la documentación financiera, su cumplimiento de las normas y reglamentos.

Dimensión	Indicador	Ítem	Suficiencia	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observación
Control financiero previo	Establecimiento de objetivos.	La universidad establece objetivos financieros claros y alcanzables.	✓	✓	✓	✓	
	Proyecciones.	La dirección considera las proyecciones financieras en la toma de decisiones estratégicas.	✓	✓	✓	✓	
	Análisis de riesgos.	La universidad realiza un análisis de riesgos financieros antes de embarcarse en proyectos importantes.	✓	✓	✓	✓	
	Ratios.	La universidad utiliza ratios financieros proyectados para evaluar las inversiones potenciales.	✓	✓	✓	✓	
	Presupuesto.	La universidad elabora presupuestos anuales detallados y precisos.	✓	✓	✓	✓	
	Planificación financiera.	Los diferentes departamentos participan en el proceso de planificación financiera.	✓	✓	✓	✓	
	Datos históricos.	La universidad se basa en datos históricos para realizar proyecciones financieras.	✓	✓	✓	✓	
	Metas.	La dirección comunica de manera efectiva las metas financieras a todos los niveles de la universidad.	✓	✓	✓	✓	
	Planes de contingencia.	La planificación financiera incluye planes de contingencia para posibles escenarios adversos.	✓	✓	✓	✓	
Control financiero concurrente	Revisión de objetivos.	Los objetivos financieros se revisan y actualizan periódicamente.	✓	✓	✓	✓	
	Seguimiento.	La universidad realiza un seguimiento periódico de sus resultados financieros.	✓	✓	✓	✓	
	Comparación.	Los resultados financieros se comparan con los presupuestos y proyecciones establecidos.	✓	✓	✓	✓	
	Evaluación.	La universidad utiliza ratios financieros para evaluar su desempeño en tiempo real.	✓	✓	✓	✓	
	Identificación de problemas.	Los problemas financieros identificados se abordan de manera oportuna y efectiva.	✓	✓	✓	✓	
	Ajuste de planes financieros.	La universidad revisa y ajusta sus planes financieros en función de los resultados reales.	✓	✓	✓	✓	
	Toma de decisiones.	La dirección considera la información financiera actualizada en la toma de decisiones operativas.	✓	✓	✓	✓	
	Implementación de medidas.	El control financiero concurrente facilita la toma de decisiones basada en datos y hechos. Se implementan medidas para controlar y reducir costos en la universidad.	✓	✓	✓	✓	
	Retroalimentación.	Los empleados reciben retroalimentación sobre su contribución al desempeño financiero de la universidad.	✓	✓	✓	✓	
Control posterior	Adaptación a los cambios.	La universidad se adapta rápidamente a los cambios en las condiciones del mercado y del entorno financiero.	✓	✓	✓	✓	
		La universidad realiza auditorías internas y externas periódicas.	✓	✓	✓	✓	
	Auditoría.	Los resultados de las auditorías se utilizan para identificar áreas de mejora en el control financiero.	✓	✓	✓	✓	
	Deficiencias identificadas.	La dirección asume la responsabilidad por las deficiencias identificadas en el control financiero.	✓	✓	✓	✓	
	Acciones correctivas.	Se implementan acciones correctivas basadas en los hallazgos de las auditorías.	✓	✓	✓	✓	
	Evaluación.	La universidad evalúa su desempeño financiero histórico para mejorar la planificación futura.	✓	✓	✓	✓	
		La universidad utiliza ratios financieros históricos para identificar tendencias y patrones en su desempeño financiero.	✓	✓	✓	✓	
	Retroalimentación.	La dirección comunica de manera efectiva los resultados de las auditorías y las acciones correctivas a todos los niveles de la universidad.	✓	✓	✓	✓	
Mejora continua.	La universidad aprende de sus errores y trabaja para prevenir problemas financieros similares en el futuro.	✓	✓	✓	✓		
Transparencia financiera.	La universidad se esfuerza por mejorar continuamente sus procesos y sistemas de control financiero.	✓	✓	✓	✓		
	El control financiero posterior contribuye a la transparencia y responsabilidad financiera en la universidad.	✓	✓	✓	✓		

Ficha de validación de juicio de experto

Nombre del instrumento	Escala Control Financiero
Objetivo del instrumento	Conocer la percepción del trabajador respecto al control financiero de una Universidad Pública.
Nombres y apellidos del experto	GIANFRANCO PAOLO SALLUCA MAYTA
Documento de identidad	47541374
Años de experiencia en el área	5 AÑOS
Máximo Grado Académico	MAESTRO
Nacionalidad	PERUANA
Institución	UNIVERSIDAD NACIONAL DEL CALLAO
Cargo	ESPECIALISTA EN GESTIÓN PÚBLICA
Número telefónico	930984851
Firma	
Fecha	17 de junio del 2024

Anexo 4. Resultados del análisis de consistencia interna

Análisis de fiabilidad

Instrumento	Alfa de Cronbach	N° de elementos
Cuestionario del SIAF	0.975	20
Cuestionario de control financiero	0.980	30

Confiabilidad del cuestionario de SIAF

The screenshot displays the IBM SPSS Statistics interface with a reliability analysis for the SIAF questionnaire. The central window shows the following details:

- RELIABILITY** dialog box: `/VARIABLES=VAR00001 VAR00002 VAR00003 VAR00004 VAR00005 VAR00006 VAR00007 VAR00008 VAR00009 VAR00010 VAR00011 VAR00012 VAR00013 VAR00014 VAR00015 VAR00016 VAR00017 VAR00018 VAR00019 VAR00020 /SCALE('ALL VARIABLES') ALL /MODEL=ALPHA.`
- Fiabilidad** section: [ConjuntoDatos0]
- Escala: ALL VARIABLES**
- Resumen de procesamiento de casos** table:

Casos	Válidos	N	%
		20	100.0
	Excluidos ^a	0	.0
	Total	20	100.0
- Note: *a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.*
- Estadísticas de fiabilidad** table:

Alfa de Cronbach	N de elementos
.975	20
- Second **RELIABILITY** dialog box: `/VARIABLES=VAR00021 VAR00022 VAR00023 VAR00024 VAR00025 VAR00026 VAR00027 VAR00028 VAR00029 VAR00030 VAR00031 VAR00032 VAR00033 VAR00034 VAR00035 VAR00036 VAR00037 VAR00038 VAR00039 VAR00040 VAR00041 VAR00042 VAR00043 VAR00044 VAR00045 VAR00046 VAR00047 VAR00048 VAR00049 VAR00050 /SCALE('ALL VARIABLES') ALL /MODEL=ALPHA.`
- Second **Fiabilidad** section: [ConjuntoDatos0]
- Second **Escala: ALL VARIABLES**
- Second **Resumen de procesamiento de casos** table:

Casos	Válidos	N	%
		30	100.0
	Excluidos ^a	0	.0
	Total	30	100.0
- Note: *a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.*

Anexo 5. Consentimiento informado

Consentimiento Informado

Título de la investigación: **Sistema integrado de administración financiera y control financiero en una universidad pública, Lima – 2024.**

Investigador: Huerta Valdivia, Rodrigo.

Propósito del estudio

Le invitamos a participar en la investigación titulada "**Sistema integrado de administración financiera y control financiero en una universidad pública, Lima – 2024**", cuyo objetivo es Establecer la relación entre Sistema integrado de administración financiera y control financiero en una universidad pública, Lima - 2024. Esta investigación es desarrollada por estudiantes del Escuela de Posgrado del Programa Académico de Maestría en Gestión Pública, de la Universidad César Vallejo del Campus Lima Norte, aprobado por la autoridad correspondiente de la Universidad Nacional del Callao a través de la directora CPC. Luzmila Pazos Pazos

Al respecto, el impacto de la investigación será a poner en relevancia el uso efectivo del SIAF en control financiero de una universidad nacional, pues una buena gestión en estos aspectos permitirá que los recursos del Estado sean empleados de manera eficiente.

Procedimiento

Si usted decide participar en la investigación se realizará lo siguiente (enumerar los procedimientos del estudio):

1. Se realizará un cuestionario donde se recogerán datos personales y algunas preguntas.
2. Este cuestionario tendrá un tiempo aproximado de 20 minutos y se realizará en el aula de la I.E.I. Las respuestas al cuestionario serán codificadas usando un número de identificación y, por lo tanto, serán anónimas.

Participación voluntaria (principio de autonomía):

Puede hacer todas las preguntas para aclarar sus dudas antes de decidir si desea participar o no, y su decisión será respetada. Posterior a la aceptación no desea continuar puede hacerlo sin ningún problema.

Riesgo (principio de No maleficencia):

Indicar al participante la existencia que NO existe riesgo o daño al participar en la investigación. Sin embargo, en el caso que existan preguntas que le puedan generar

incomodidad. Usted tiene la libertad de responderlas o no.

Beneficios (principio de beneficencia):

Se le informará que los resultados de la investigación se le alcanzarán a la institución al término de la investigación. No recibirá ningún beneficio económico ni de ninguna otra índole. El estudio no va a aportar a la salud individual de la persona, sin embargo, los resultados del estudio podrán convertirse en beneficio de la salud pública.

Confidencialidad (principio de justicia):

Los datos recolectados deben ser anónimos y no tener ninguna forma de identificar al participante. Garantizamos que la información que usted nos brinde es totalmente Confidencial y no será usada para ningún otro propósito fuera de la investigación. Los datos permanecerán bajo custodia del investigador principal y pasado un tiempo determinado serán eliminados convenientemente.

Problemas o preguntas:

Si tiene preguntas sobre la investigación puede contactar con la investigadora Huerta Valdivia, Rodrigo; email: rodrigoruvus@gmail.com y asesor Dra. Alza Salvatierra, Silva Del Pilar.

Consentimiento

Después de haber leído los propósitos de la investigación autorizo participar en la investigación antes mencionada. Nombre y apellidos: Luzmila Pazos Pazos.

Callao, 25 de mayo de 2024.



UNIVERSIDAD NACIONAL DEL CALLAO
DIRECCIÓN GENERAL DE ADMINISTRACIÓN
CPC. LUZMILA PAZOS PAZOS
Directora

Anexo 6. Reporte de similitud del programa Turnitin

The screenshot displays the Turnitin Feedback Studio interface. The main document is a thesis from Universidad César Vallejo, titled "Sistema integrado de administración financiera y control financiero en una universidad pública, Lima - 2024". The document includes the university logo, the school name (ESCUELA DE POSGRADO), the academic program (PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA), and the author's name (Huerta Valdivia, Rodrigo). The thesis is for a Master's degree in Public Management. The similarity report on the right side of the screen shows a total similarity of 16%. The report lists 11 sources with their respective similarity percentages: 1. repositorio.ucv.edu.pe (4%), 2. Entregado a Universidad... Trabajo del estudiante (4%), 3. www.courseshero.com (1%), 4. hdi.handle.net (1%), 5. es.slideshare.net (<1%), 6. pdfcookie.com (<1%), 7. es.scribd.com (<1%), 8. Entregado a Universidad... Trabajo del estudiante (<1%), 9. www.madrid.org (<1%), 10. prezi.com (<1%), and 11. www.slideshare.net (<1%). The interface also shows the page number (1 de 28) and the total number of words (9915).

Feedback Studio - Google Chrome
ev.turnitin.com/app/carta/es?c=2431550825&lang=es&u=1068032486&ro=103

feedback studio RODRIGO HUERTA VALDIVIA Sistema integrado de administración financiera y control financiero en una universidad pública, Lima - 2024 -- /100 < 5 de 493 > ?

Resumen de coincidencias 16 %

Se están viendo fuentes estándar
Ver fuentes en inglés

Coincidencias

Rank	Source	Percentage
1	repositorio.ucv.edu.pe Fuente de internet	4 %
2	Entregado a Universidad... Trabajo del estudiante	4 %
3	www.courseshero.com Fuente de internet	1 %
4	hdi.handle.net Fuente de internet	1 %
5	es.slideshare.net Fuente de internet	<1 %
6	pdfcookie.com Fuente de internet	<1 %
7	es.scribd.com Fuente de internet	<1 %
8	Entregado a Universidad... Trabajo del estudiante	<1 %
9	www.madrid.org Fuente de internet	<1 %
10	prezi.com Fuente de internet	<1 %
11	www.slideshare.net Fuente de internet	<1 %

Página: 1 de 28 Número de palabras: 9915 Versión solo texto del informe Alta resolución Activado 17°C Nublado 13:06 13/06/2024

Anexo 7. Análisis complementario

Cálculo de la muestra

N	102	
Z	1.96	
p	0.5	
q	0.5	
e	0.05	
n=	$\frac{97.9608}{1.2129}$	80.76

Anexo 8. Autorización para el desarrollo del proyecto



Universidad Nacional del Callao *Dirección General de Administración*

"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho"

CARTA DE AUTORIZACIÓN PARA EL DESARROLLO DE TESIS DEL ALUMNO DE LA UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

Yo, Luzmila Pazos Pazos, identificada con DNI N° 45558502, Directora de la Dirección General de Administración, designada mediante Resolución de Consejo Universitario N° 340-2023-CU, autorizo por el presente al señor Rodrigo Huerta Valdivia, identificado con DNI N° 46658726, estudiante de la maestría en Gestión Pública de la Universidad César Vallejo, a realizar el levantamiento de información para la tesis que viene realizando con motivo de los estudios de posgrado que cursa en dicha Casa de Estudios.

La autorización que se brinda permitirá al referido estudiante el levantamiento de información, que incluye la realización de encuestas y la recolección de datos, durante el año 2024. Consideramos que este plazo es suficiente y oportuno para dichas actividades, las cuales no deberán afectar el horario de labores del personal.

En atención a lo expuesto, se otorgan los permisos necesarios para el desarrollo de las actividades detalladas en la presente, las cuales corresponden a las funciones que desarrollan las oficinas administrativas. Esta autorización se emite en respuesta a la Solicitud presentada ante esta dirección General de Administración de la UNAC, mediante la Carta P. 0611-2024-UCV-VA-EPG-F01/J, y está destinada a fines académicos.

Se deja constancia de que no se autoriza la publicación de la identidad de la Entidad (UNAC) en la cual se lleva a cabo la investigación.

Se expide la presente para los fines indicados en la misma.

Atentamente,


UNIVERSIDAD NACIONAL DEL CALLAO
DIRECCIÓN GENERAL DE ADMINISTRACIÓN
CPC. LUZMILA PAZOS PAZOS
Directora