



Universidad César Vallejo

ESCUELA DE POSGRADO
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN
PÚBLICA

**Gestión por resultados y modernización de la gestión pública en
un gobierno regional - 2023**

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:

Maestra en Gestión Pública

AUTORA:

Cajas Espinoza, Yessy Yoana (orcid.org/0009-0005-3137-8377)

ASESORES:

Dra. Quiñones Li, Aura Elisa (orcid.org/0000-0002-5105-1188)

Dr. Alanya Beltran, Joel Elvys (orcid.org/0000-0002-8058-6229)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Reforma y Modernización del Estado

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:

Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

LIMA – PERÚ

2024



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, QUIÑONES LI AURA ELISA, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, asesor de Tesis titulada: "Gestión por resultados y Modernización de la gestión pública en un Gobierno Regional – 2023", cuyo autor es CAJAS ESPINOZA YESSY YOANA, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 17.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

LIMA, 02 de Agosto del 2024

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
QUIÑONES LI AURA ELISA DNI: 07721447 ORCID: 0000-0002-5105-1188	Firmado electrónicamente por: AQUINONESL el 08- 08-2024 09:55:42

Código documento Trilce: TRI - 0844595



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

Declaratoria de Originalidad del Autor

Yo, CAJAS ESPINOZA YESSY YOANA estudiante de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, declaro bajo juramento que todos los datos e información que acompañan la Tesis titulada: "Gestión por resultados y Modernización de la gestión pública en un Gobierno Regional – 2023", es de mi autoría, por lo tanto, declaro que la Tesis:

1. No ha sido plagiada ni total, ni parcialmente.
2. He mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
3. No ha sido publicada, ni presentada anteriormente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de la información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

Nombres y Apellidos	Firma
YESSY YOANA CAJAS ESPINOZA DNI: 47638283 ORCID: 0009-0005-3137-8377	Firmado electrónicamente por: YCAJASE el 02-08- 2024 20:42:15

Código documento Trilce: TRI - 0844594

DEDICATORIA:

A mis padres; Luis Alberto Cajas Nano y María Luz Espinoza Carhuapoma por brindarme siempre el respaldo incondicional y su apoyo constante, que han sido mi mayor inspiración y motivación a lo largo de este arduo camino académico.

AGRADECIMIENTO:

Deseo expresar mi agradecimiento en especial a mi familia y a las personas que siempre me brindaron el apoyo moral, a los profesionales y expertos en la materia por el conocimiento brindado que hicieron parte de la enseñanza para la realización de esta investigación, con la finalidad de la obtención del título profesional y desarrollarme profesionalmente.

ÍNDICE DE CONTENIDOS

Carátula.....	i
Declaratoria de autenticidad del asesor.....	ii
Declaratoria de originalidad del autor.....	iii
Dedicatoria.....	iv
Agradecimiento.....	v
Índice de contenidos.....	vi
Índice de tablas.....	vii
Resumen.....	viii
Abstract.....	ix
I. INTRODUCCIÓN	1
II. METODOLOGÍA	13
III. RESULTADOS.....	18
IV. DISCUSIÓN.....	24
V. CONCLUSIONES.....	29
VI. RECOMENDACIONES.....	30
REFERENCIAS	31
ANEXOS.....	39

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1. Nivel de la variable gestión por resultados.....	18
Tabla 2. Nivel de la variable modernización de la gestión pública.....	18
Tabla 3. Prueba de normalidad de las variables.....	19
Tabla 4. Prueba la relación entre la GpR y la MGP	20
Tabla 5. Prueba de relación las acciones estratégicas y la MGP	21
Tabla 6. Prueba de relación del PpR y la MGP	22
Tabla 7. Prueba de relación de la gestión financiera y la MGP	23

RESUMEN

La presente investigación aporta al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), con respecto al objetivo 16, paz, justicia e instituciones sólidas, que tiene como propósito garantizar el acceso e igualdad de la justicia a la población, el estudio tuvo como objetivo principal determinar la relación entre la gestión por resultados y la modernización de la gestión pública en un gobierno regional 2023. La metodología desarrollada fue de tipo básico, enfoque cuantitativo, nivel correlacional y de diseño no experimental. La muestra de la investigación fue de 76 servidores públicos, a quienes se les aplicó el instrumento del cuestionario compuesto por 18 ítems; para la evaluación de los resultados, se utilizó el procesador de datos SPSS, mediante el análisis de pruebas paramétricas a través de la prueba de Pearson, obteniendo como resultado el 0,000, dicho valor es menor a la significancia teórica (<0.05) y un índice de correlación de 0,630. Se concluye que existe una relación fuerte y significativa entre ambas variables, determinando que las estrategias y políticas orientadas a resultados están alineadas con las mejoras en la administración y es influyente en la reforma de la gestión pública.

Palabras clave: Gestión, modernización, gobierno regional.

ABSTRACT

This research contributes to the fulfillment of the Sustainable Development Goals (SDGs), with respect to Goal 16, peace, justice and strong institutions, which aims to ensure access and equality of justice to the population, the main objective of the study was to determine the relationship between results-based management and modernization of public management in a regional government 2023. The methodology developed was basic, quantitative approach, correlational level and non-experimental design. The research sample consisted of 76 public servants, to whom the questionnaire instrument composed of 18 items was applied; for the evaluation of the results, the SPSS data processor was used, through the analysis of parametric tests through the Pearson test, obtaining as a result 0.000, said value is less than the theoretical significance (<0.05) and a correlation index of 0.630. It is concluded that there is a strong and significant relationship between both variables, determining that results-oriented strategies and policies are aligned with improvements in administration and are influential in public management reform.

Keywords: Management, modernization, regional government.

I. INTRODUCCIÓN

El Banco Interamericano de Desarrollo (BID, 2023), dio a conocer que la gestión por resultados (GpR), es un método cuyo objetivo fue apoyar en el proceso de toma de decisiones sobre las asignaciones presupuestarias que están enfocadas en la obtención de resultados. La GpR nació en los países con mayor desarrollo económico con el fin de hacer frente a las crisis fiscales y financieras, con la intención de sostener el nivel de desarrollo obtenido en el tiempo. El BID enfatizó que el cambio en la sociedad no significa solo para quienes son objeto de la política social, de salud y educativa; esto de igual forma implica aquellos que están relacionados con otras políticas públicas, como, por ejemplo, la seguridad ciudadana, el empleo, la agricultura, el derecho o la regulación de políticas sociales.

La Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE, 2024) hizo referencia sobre la asignación, seguimiento y ejecución de los recursos en 12 países, quienes fueron encuestados y solo 07 de ellos, que representa el 58% del total, practican las revisiones presupuestarias, la OCDE indicó que uno de sus objetivos fue mejorar la eficacia en las políticas y programas presupuestales basado en resultados, teniendo en cuenta que la gestión financiera es vital dado que mide el desempeño de una actividad para lograr sus objetivos a través de la relación costo-efectividad de los recursos invertidos y medir el impacto que género en una determinada población. Un claro ejemplo que se visualizó el sector salud fue que el gasto cuantifica la consumación de los bienes y servicios que son adquiridos y otorgados, con el fin de prometer esperanza de vida, midiendo el tiempo promedio que un neonato espera vivir si las tasas de mortalidad de la actualidad se mantienen.

Novales et al. (2022) refirió que España es uno de los países que tuvo un mayor avance en cuanto a la reforma de la MGP, en el año 1992 se elaboró el plan de MGP, el cual se puso en marcha 5 años después sin mucho éxito, a través de la implementación del componente 11, dedicado a la modernización de la administración española, tuvo como objetivo principal la digitalización de los servicios públicos, que permitió la reducción de costo y tiempo. Con la finalidad de establecer un adecuado modelo de

gobernanza amplió las auditorías públicas y generalizó la rendición de cuentas a la ciudadanía.

A nivel Latinoamérica, la OCDE (2022) según los datos analizados se visualizó que el 36.3% de los residentes de los 16 países de América Latina y el Caribe – ALC, manifestó tener confianza en el gobierno, este dato mostró la reducción del 3.9% con respecto al 2008 (40.2%), actualmente muchos gobiernos aceptan la participación pública de la ciudadana, con el propósito de garantizar que los sistemas democráticos se mantengan en crisis futuras, es importante que los gobiernos busquen las formas más efectivas de participación ciudadana que complementen los procedimientos actuales de democracia representativa. El país con mejor índice de ejecución de los presupuestos por resultados es Chile, teniendo en segundo lugar a Brasil y Perú siendo uno de los países que ha ido incrementando de manera gradual la construcción de la GpR, a través de los programas presupuestales, en América Latina los gobiernos han implementado este enfoque en la administración pública en un 20%.

El Banco Interamericano de Desarrollo (BID,2022), expuso a través de su publicación como la GpR contribuyó a la reducción de la violencia en Brasil, el cual fue aplicado al modelo de la gestión del sistema de Compstat implementado inicialmente por la policía de Nueva York, el modelo brasileño se caracterizó por la creación de áreas de mando integradas entre la policía civil y la policía militar, reuniones periódicas de gestión a nivel estatal, regional y local, un seguimiento intensivo de los indicadores de criminalidad, teniendo un Sistema Integrado de Monitoreo (SIM), este programa se concentró en la incorporación de la actividad policial priorizando el análisis del crimen, teniendo como resultado la tasa anual de homicidios en Río de Janeiro, el cual registró un promedio de 7.839 casos por año. Entre 2009 y 2014, el número promedio de homicidios en el estado fue de 4.967, mostrando una disminución del 36,7%, de este modo presento resultados satisfactorios a raíz de la implementación de los programas implementados.

Castro et al (2019), señalaron que la Modernización de la Gestión Pública (MGP), ha ido evolucionando, teniendo en cuenta que en su mayoría las instituciones públicas han experimentado cambios significativos, que van en continuo desarrollo; con la finalidad de transformar y tener una gestión eficiente en las organizaciones, el cual genero un efecto positivo en las instituciones públicas y privadas, la GpR es un criterio de gestión que tiene como objetivo alcanzar resultados medibles en el sector público y privado, la intervención de los gobiernos mostró un crecimiento en los últimos diez años llegando a duplicar su participación, los países que se encuentran en América Latina han reformado los presupuestos tradicionales por los presupuestos por resultados, el cual refieren como un instrumento de gestión que esta canalizada directamente a garantizar resultados de un grupo determinado a través de los bienes y servicios.

Paliza (2023) mencionó que en el Perú la GpR implico un cambio hacia una cultura de resultados en el sector público, en el que hizo énfasis a la consecución de metas concretas y la mejora continua del desempeño gubernamental, este enfoque ha sido considerada de manera fundamental para enriquecer la eficiencia, la calidad y el impacto en las políticas y programas públicos, el Banco Central de Reserva del Perú (BCRP, 2023), refirió que a partir del año 2012 el presupuesto estatal se ha dividido en tres categorías, el Presupuesto Institucional (PIM), Programas Presupuestarios (PP), y las asignaciones que no conducen a productos, la participación del PpR en el PIM y en el PP aumento desde el año 2008 que tuvo un resultado del 4%, el cual incrementó en el año 2022 al 47%, considerando el PIM y excluyendo costos financieros, pensiones y contingencias pasando de 6% al 57% en el período mencionado.

La Presidencia del Consejo de Ministros (2023), con respecto a la MGP desde la aceptación de la Política Nacional de la Modernización de la Gestión Pública (PNMGP) hasta el 2030, según los datos obtenidos de la Secretaria nacional de la gestión pública ha implementado expedientes de análisis de impacto regulatorio, al cierre del año 2023 y ha estandarizado más de 200 procedimientos y eliminando o simplificando más de 1.800 requisitos procesales, mediante la aplicación de análisis de calidad regulatoria. Se capacitó a más de 1200 servidores, el cual fue una de las acciones principales al

momento de otorgar los servicios a la ciudadanía, que atendió a más de 200 mil denuncias ciudadanas a través del libro de denuncias digital y ha facilitado a un gran número de ciudadanos el acceso a trámites a través de diversos canales en la plataforma MAC.

Martin (2020) analizó el Objetivo 16 de la Agenda 2030, y expresó que es uno de los objetivos que tiene mayor número de metas, en dicho objetivo se planteó disminuir de manera significativa la violencia y la corrupción. La presente investigación buscó aportar al cumplimiento de los ODS, con respecto al objetivo 16, tiene como propósito garantizar el acceso e igualdad de la justicia a la población y que las instituciones legales sean eficaces, inclusivas y responsables que favorezcan al crecimiento sostenido con el fin de incrementar la calidad de vida de la ciudadanía.

La investigación presentó como problema general ¿cuál es la relación entre la gestión por resultados y la MGP en un gobierno regional, 2023?; y como problemas específicos lo siguiente: ¿cuál es la relación de las acciones estrategias y la MGP en un gobierno regional, 2023?, ¿cuál es la relación del presupuesto por resultados y la MGP en un gobierno regional, 2023?; y ¿cuál es la relación de la gestión financiera y la MGP en un gobierno regional, 2023?.

La justificación de la presente investigación, se llevó a cabo con el objetivo de ayudar a identificar teorías trascendentales y establecer un marco teórico razonable, la investigación analizó la sensación que presentan los colaboradores del gobierno regional, acerca de la puesta en funcionamiento de la GpR en la MGP. Esta investigación nos permite sacar conclusiones que sean relevantes y formen parte de los antecedentes en los próximos estudios. En cuanto a la justificación practica los resultados estadísticos que se adquieran ayudaran a determinar los factores de la investigación que permita comprender e implementar en diferentes contextos con el propósito de generar un impacto significativo en el desarrollo socioeconómico de la región. Con respecto a la justificación metodológica, el presente estudio realizó una investigación correlacional que tiene la finalidad de identificar y examinar la relación entre dos o más variables. El tipo

de investigación aplicado no implica manipulación de variables, sino que se observa cómo se relacionan de manera natural.

El trabajo de investigación planteó el siguiente objetivo general; determinar la relación entre la gestión por resultados y la MGP en un gobierno regional 2023, y presento los siguientes objetivos específicos: Determinar la relación las acciones estratégicas y la MGP en un gobierno regional 2023, Determinar la relación del presupuesto por resultados y la MGP en un gobierno regional 2023 y determinar la relación y la gestión financiera en la MGP en un gobierno regional 2023.

A continuación, se describen los antecedentes de las investigaciones efectuadas a nivel internacional y nacional.

Milanesi (2020), explica el proceso de la GpR en la entidad del Ministerio del interior en Uruguay, durante el periodo 2010 al 2020, la metodología aplicada es process-tracing, teniendo como muestra de la investigación 29 entre servidores públicos y ex trabajadores del estado, el presente trabajo analiza y busca comprender la política de las reformas administrativas en la entidad pública haciendo énfasis en la gestión por resultados, teniendo como respuesta del análisis de la implementación de la reforma policial, el impacto positivo el cual conllevó a tener nuevas ideas que fueron tomadas en cuenta en las agendas de los partidos políticos causando una mayor énfasis en el desarrollo de un aparato policial basado en una combinación de profesionalismo, calidad de gestión y fortalecimiento de los medios represivos, el cual reflejó la priorización del presupuesto.

Vílchez (2020) tiene como propósito resolver la relación entre la GpR y la calidad de gasto en una municipalidad, señala que es esencial orientar el avance de la ejecución financiera, el cual garantiza la calidad de los gastos en una institución pública. Presenta una investigación de tipo aplicada e incluyó un tamaño de muestra de 28 funcionarios involucrados en el ciclo de gasto, como unidades presupuestarias y administrativas. Los resultados obtenidos de la correlación fueron del valor de 0.693 y p-valor de 0.000

(<0.01), mostró una correlación positiva moderada con la variable de estudio calidad del gasto, El autor concluye que hay una relación moderada y directa entre el programa de presupuestos y la calidad del gasto.

Calero (2022) analizó la GpR y las contrataciones del públicas de AGRORURAL, El objetivo es identificar la relación entre ambos elementos y evaluar si estos procesos de contratación han sido apropiados y eficientes en el abastecimiento de bienes y servicios necesarios para la comunidad. El estudio emplea una metodología de enfoque cuantitativo de nivel correlacional, la muestra consistió de 10 servidores y aplicó el cuestionario. Los resultados mostraron un valor de 0,001 y una correlación ($\rho=0,710$), lo que señala una relación significativa entre las variables. El autor concluye comprender y aplicar correctamente los lineamientos de la Gestión por Resultados (GpR) tiene un impacto positivo en los procesos de contratación llevados a cabo en AGRORURAL–Huánuco.

Melgar (2019), analiza cómo la gestión basada en resultados y las reformas en el sector salud afectan al Ministerio de Salud, cuyo objetivo es mejorar la calidad de los servicios sanitarios, asegurar un manejo eficiente del presupuesto. La investigación utiliza una metodología hipotético-deductiva con un enfoque cuantitativo, como muestra evaluó a 30 servidores y aplicó la prueba de Rho de Spearman para decidir la asociación; además, se calculó el p-valor para contrastar la hipótesis. Obtuvo como resultado un valor de 0,044 determinando la influencia significativa de las variables; y, en el que el autor concluye que la reforma de la salud en el Ministerio de Salud está fuertemente influenciada por la gestión. En general, la política pública, el planeamiento y el presupuesto han tenido un impacto positivo en el sector salud.

Palacios (2023) investigó la relación de la MGP y la planificación estratégica en una Escuela Superior Pedagógica, la metodología empleada por el autor fue de tipo cuantitativa y básica, con una muestra compuesta por 42 trabajadores, a quienes aplicó el cuestionario, con una prueba de confiabilidad aceptable por encima del valor de 0.70 para ambas variables. Cuyo resultado de correlación entre ambas variables fue de 0,954,

determinando la relación positiva alta y en el que concluye que la planificación estratégica tiene una dependencia del 89.49% de la MGP y explicó la necesidad de que una institución mejore la participación en una planificación adecuada que conduzca a la identificación de acciones estratégicas para el crecimiento institucional.

Pérez (2023) en su estudio tuvo el propósito analizar la relación entre el presupuesto por resultados (PpR) y MGP, la metodología empleada fue básica y se basó en un estudio transversal, realizó la investigación con una muestra de 76 servidores públicos. Presentó como resultado la relación entre ambas variables, el valor de significancia de 0.912 determinando una relación alta entre ambos. Concluyendo que la adopción de mejoras en la integración de la MGP puede beneficiar los resultados obtenidos al promover resultados medibles para la población.

Alba (2021) determinó la relación del PpR en la gestión pública de la red de salud de Ascope, la metodología aplicada fue descriptivo de tipo básica, realizó su investigación con una muestra de 50 servidores, empleó la prueba estadística de correlación Pearson. El estudio reveló la relación entre las variables de interés, y mostró un nivel de significancia de 0.000 y una correlación de 0.812, indicando una relación muy fuerte. Esto sugiere que una mayor eficiencia en la ejecución de los presupuestos por resultados, manifiesta el impacto en una gestión pública más eficaz.

Delgado (2023) se dispuso a investigar sobre la relación de la MGP en el sistema integrado de administración financiera de un programa de apoyo, el autor empleó un enfoque de estudio cuantitativo de tipo básico, el cual tuvo como muestra de estudio a 80 colaboradores. Mostró como resultado el valor de 0,319 e indicó que la relación entre ambas variables fue positiva baja; y concluye que los funcionarios públicos cumplen los supuestos, partiendo de la formación en la gestión del sistema presupuestario y recomienda capacitarse en los procedimientos internos con el fin de ofrecer el mejor servicio a los ciudadanos.

Huacchillo et al. (2020) refieren un análisis enfocado en cómo la gestión financiera impacta a través de las decisiones estratégicas y operativas. El estudio, de carácter aplicado, busca poner en práctica el conocimiento en relación con sus variables. El resultado mostró una fuerte y significativa correlación positiva entre la gestión financiera y el proceso de toma de decisiones financieras ($\rho=0.903$, $p=0.000$), lo que permite confirmar la hipótesis general de la investigación. Sin embargo, se observó que el 35.71% de los participantes calificaron la gestión financiera como indecisa y el 50.00% consideraron que la toma de decisiones financieras era insatisfactoria. El estudio destaca que el aporte teórico ofrece tanto perspectivas efectivas como conexiones y contradicciones en el campo de la gestión financiera.

Para comprender conceptualmente las variables de investigación GpR y MGP, a continuación, se expone la definición de las variables y sus dimensiones:

Con respecto a la variable GpR. Tejada (2021) refiere que, en los últimos 50 años, el enfoque de la GpR y la metodología para la elaboración de presupuestos públicos han experimentado cambios profundos. Estas transformaciones han sido impulsadas por evoluciones alrededor de la gestión financiera pública. La gestión orientada a resultados está estrechamente relacionada con los incentivos, es crucial poder recompensar, motivar de alguna forma a los servidores; quienes logran altos niveles de eficiencia y eficacia, lo que resulta en un efecto positivo para los ciudadanos, es decir, es necesario definir estrategias con objetivos claros y diferenciables para elaborar un presupuesto en base a estos recursos.

Como primera dimensión de la variable GpR se tiene a las acciones estratégicas, Reyes (2022), refiere que están relacionadas con el emprendimiento, que conlleva a la ejecución de los proyectos estratégicos. En el sector público son aquellas iniciativas que aportan al funcionamiento de la estrategia marcada por los objetivos estratégicos institucionales (OEI), los cuales definen los bienes o servicios que la entidad adjudica a los beneficiarios, teniendo en consideración sus competencias. Es importante que las actividades estratégicas institucionales garanticen su coherencia con los OEI, dado que

están relacionadas a productos obtenidos en el proceso productivo y entregados a la población, que benefician no sólo a las organizaciones, sino también a los ciudadanos que necesitan servicios de calidad y la atención necesaria para cooperar en la lucha contra la pobreza.

En cuanto a la segunda dimensión de la GpR se tiene el presupuesto por resultados, el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF, 2023), explica que el PpR, es una estrategia de la administración pública que está vinculado a los recursos presupuestarios, y facilita productos a través de bienes y servicios; y obtener los resultados en beneficio de la ciudadanía de manera que sean medibles. Incrementar el gasto público motivando a las entidades gubernamentales a emplear los recursos del Estado de manera eficiente y priorizar el gasto del sector público para el abastecimiento de productos que hayan demostrado contribuir al bienestar de la población tomando las mejores decisiones en asuntos presupuestarios y administrativos que permitan alcanzar el interés de la población

Por último tenemos a la tercera dimensión gestión financiera, Abad et al. (2021), precisa como una herramienta que tiene la finalidad de ayuda a gestionar los recursos de la organización y conduce a la planificación financiera de una institución, los directores financieros son profesionales especializados que reportan directamente a la alta dirección la gestión, verificar y analizar las disposiciones de liquidez e inversión de una organización para aportar al proceso de toma de decisiones, planificando y organizando la estrategia financiera adecuada para dirigir las actividades.

En cuanto a la segunda variable MGP. Chávez y Heredia (2024), definen que el proceso de la MgP ha evolucionado en los últimos 5 años, el logro más importante en lo que respecta a la reforma administrativa fue la MGP lleva a cabo el proceso de descentralización, simplificar la administración y aumentar la transparencia, refiere que una de las herramientas importantes para una gestión moderna es la GpR, los presupuestos por resultados se encuentran en la segunda etapa que requieren cambios, con respecto a la gestión de cada unidad para lograr los resultados deseados. Concluye

que el objetivo es lograr un Estado de servicio al ciudadano con canales efectivos que involucren la participación ciudadana, una administración descentralizada y transparente con funcionarios competentes y adecuadamente remunerados.

Como primera dimensión de la variable MGP, se tiene las políticas públicas, Sánchez (2020), conceptualiza como un conjunto de decisiones oficiales caracterizadas por un comportamiento o acción consistente y repetida por parte de los afectados, es decir un conjunto de prácticas y normas establecidas por los gobiernos provenientes de uno o más actores públicos, que también puede interpretarse como un proceso que se inicia cuando el gobierno percibe un problema que, debido a su magnitud merece atención y acaba evaluando los resultados de las medidas impuestas para eliminar, mitigar o cambiar el problema, es preciso recalcar que las políticas públicas están diseñadas para ser ejecutadas mediante un proceso estructurado que abarque la identificación de problemas, la formulación de soluciones, la implementación de las acciones necesarias y la evaluación de los resultados.

En cuanto a la segunda dimensión tenemos el valor público, según Chilet (2019), señala que el valor público tiene la finalidad de realizar cambios sociales, observables y medibles que el Estado implementa con la intención de satisfacer las necesidades, se enfoca desde un punto de vista macro y microeconómico, enfatizando su importancia trascendental en la gobernanza moderna para responder a lo que el público estima como soluciones a problemas específicos en los procesos de ciudadanía, participación y capital social. Su presentación se aparta del concepto tecnocrático y se aproxima más a verlo como el resultado de una larga cadena de valor que se está construyendo gradualmente para transformar la realidad socio-económica inicial; de esta cadena surge una teoría causal en la que se encadenan acciones necesarias y convenientes para crear un valor que representa una variación en las condiciones del grupo objetivo o de la participación gubernamental.

Por último la tercera dimensión gobernanza, Nazer (2021), define como la adecuación del Estado y la administración pública, hace referencia a los procesos y

estructuras mediante los cuales se dirige, controla y administra una entidad o estado con el fin de mejorar la relación con los ciudadanos y los múltiples actores públicos y privados con vistas a una mejor toma de decisiones con respecto a la gestión y la importancia del desarrollo público y colectivo para la integración y la interdependencia, la adecuada gobernanza es primordial en el desarrollo sostenible, la estabilidad social y el crecimiento económico, el cual proporciona un marco que puede reducir la corrupción y fomentar la confianza en las instituciones.

Seguidamente, se presentan las bases teóricas correspondiente a las variables investigadas.

La GpR es un enfoque que ha sido promovido y desarrollado por varias organizaciones y expertos a lo largo de los años. Sin embargo, uno de los organismos más influyentes en la promoción y desarrollo de la gestión por resultados es el Banco Mundial. Durante las décadas de 1990 y 2000, el Banco Mundial y otras instituciones internacionales, como el Fondo Monetario Internacional (FMI) y la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), jugaron un papel crucial en la difusión de este enfoque, cuya importancia fue evaluar el rendimiento en la gestión pública. Osborne y Gaebler (1992), popularizaron el concepto de gestión por resultados como una forma de transformar el sector público, enfocándose en el rendimiento y la eficiencia a través de la descentralización y la adopción de prácticas del sector privado.

La Teoría de la Nueva Gestión Pública (New Public Management, NPM) es una corriente de pensamiento que surgió en las décadas de 1980 y 1990, como respuesta a las percepciones de ineficiencia y rigidez en la administración pública tradicional. Esta teoría propone la adopción de prácticas y enfoques del sector privado en el sector público para mejorar la eficiencia, la efectividad y la calidad de los servicios públicos. Christopher, H. (1991), introduce y explora el concepto de MGP, en el que propone un enfoque más orientado al mercado y al desempeño en la administración pública, donde enfatiza la importancia de la eficiencia y la efectividad, sugiriendo que los principios de gestión del sector privado deben aplicarse al sector público, la teoría de Hood ha sido influyente en

la transformación de las políticas de gestión pública en muchos países. En el año 1997 el Banco Mundial emite un informe en el que propuso una serie de medidas para implementar reformas de "segunda generación" en el ámbito administrativo, buscan promover una mayor competencia y abrir las "principales instituciones gubernamentales". (Banco Mundial, 1997)

Hipótesis general: Existe relación entre la gestión por resultados y la modernización de la gestión pública en un gobierno regional 2023; y las hipótesis específicas: existe relación entre Las acciones estratégicas y la modernización de la gestión pública en un gobierno regional 2023, existe relación entre presupuesto por resultados y la modernización de la gestión pública en un gobierno regional 2023 y existe relación entre la Gestión Financiera y la modernización de la gestión pública en un gobierno regional 2023.

II. METODOLOGIA

El tipo de investigación empleada fue básica, según Sánchez et al. (2018), refiere aquello que se origina y continua en el interior de un marco teórico, cuyo propósito de la investigación es aumentar la comprensión y descubrir principios fundamentales que rigen el comportamiento de la naturaleza y de la sociedad. A través de las metodologías rigurosas y sistemáticas, esta investigación contribuye al desarrollo del conocimiento científico, el cual servirá como base para futuras investigaciones aplicadas a la GpR y la MGP en base a teorías de las variables que ya fueron investigadas.

La investigación presentó enfoque cuantitativo, según Yucra y Bernedo (2020), este enfoque desarrolla las teorías sustentadas en hechos ya estudiados, explica las causas de los fenómenos se busca mantener la objetividad y precisión en la recolección y análisis de datos. Sánchez y Murillo (2021), refiere que los métodos cuantitativos son continuos y comienza con una idea, luego la reduce y, después de define, el cual deriva objetivos y preguntas de investigación, para establecer una perspectiva teórica.

El diseño de la investigación fue no experimental, según Arias y Covinos (2021), es aquel diseño que se lleva a cabo sin tener que manipular las variables planteadas en el estudio, dado que ambas variables se encuentran establecidas dentro del marco de las políticas públicas y estas serán simplemente observadas de acuerdo a su comportamiento en su entorno natural, las cuales son analizadas en los distintos aspectos de los objetivos planteados en la investigación.

El nivel de la investigación fue correlacional, según Gómez (2020), el propósito de este nivel es determinar cómo se relacionan o se asocian entre sí dos o más variables dentro de una muestra o contexto específico. La investigación buscó determinar la fuerza y dirección de relación de la variable GpR y MGP, reportar los valores de significancia (p-valores), con el propósito de determinar si las correlaciones observadas son estadísticamente significativas y no producto del azar.

La variable 1 GpR, según Palomino (2021), define como un enfoque que se centra en alcanzar metas y objetivos específicos más que en los procesos o actividades que conducen a ellos, sirve como estrategia en la administración pública, el cual combina la asignación de los recursos estatales con el propósito de entregar productos y obtener resultados cuantificables a favor de la población, mejorando la eficacia y eficiencia del gasto del sector público, a través de la transparencia y la rendición de cuentas de la utilización de los fondos públicos.

La variable GpR fue medida en tres dimensiones: Acciones estratégicas, presupuesto por resultados y gestión financiera se ha operacionalizado, el cual abarca 9 indicadores: Objetivos estratégicos, planificación, toma de decisiones, programas Presupuestales, seguimiento ejecución física y financiera, incentivos de gestión, recursos públicos, eficiencia operativo y transparencia.

La variable 2, MGP, la Presidencia del Consejo de ministros (2023), a través del D.S N° 103-2022-PCM define como la actualización de la administración de la gestión pública es responsabilidad de todos los servidores públicos, funcionarios y todos sus organismos y niveles de gobierno. En este sentido, todos los esfuerzos encaminados a mejorar la eficiencia de las entidades estatales en beneficio de los ciudadanos deben involucrar a diferentes sectores y niveles de la administración.

La variable 2 fue medida en tres dimensiones: Política pública, valor público y gobernanza el cual contiene 9 indicadores; Enfoque territorial, articulación intersectorial, instrumentos de gestión, bienes y servicios, impacto social, legitimidad, gobierno digital, efectividad gubernamental y rendición de cuentas.

La población considerada para el estudio fue de 94 servidores públicos, Becerra (2020), enfatiza a la población como un grupo específico de individuos, objetos o eventos que son el foco de un estudio científico, con respecto a la población de la investigación se tomó en cuenta un grupo de casos definido, limitado y accesible con los criterios pre establecidos para la investigación, para los criterios de Inclusión: se incluyó a los servidores públicos de las unidades administrativas y planificación presupuestal del

gobierno regional y los criterios de exclusión: se consideró desde una perspectiva técnica, se excluyó a todos los servidores públicos de la entidad que no tienen una relación directa con el sistema de programación y ejecución de los recursos.

La muestra fue de 76 servidores públicos, el cual se determinó a través de la calculadora estadística de tamaño muestral, teniendo en cuenta un 95% de confiabilidad y un margen de error del 5%. Otzen & Manterola. (2017), define la muestra a un subconjunto de la población que interesa investigar, del cual se recopilan los datos necesarios y que debe ser característico de la población.

El presente estudio abordó un muestreo probabilístico aleatorio simple, se tuvo en cuenta que para la investigación se eligió los elementos de una población de manera completamente aleatoria. Según Hernández & Carpio (2019), Describen que todos los elementos de la población ostentan la misma posibilidad de ser escogidos, teniendo en cuenta los valores de las unidades muestrales, el cual deben ser muy semejantes.

La técnica aplicada para la recolección de la información de los datos fue la encuesta, según Medina et al. (2023), es un método de investigación que se maneja para reunir la información de un número de personas, fácil de aplicar que permite obtener información sobre lo que se quiere investigar. El instrumento utilizado es el cuestionario, según Arias (2020), explica que puede ser aplicado tanto para los estudios experimentales y no experimentales se puede emplear de forma virtual y físico. Para la investigación se creó el formulario con preguntas y respuestas previamente establecidas a través de la plataforma Google Forms, desarrollado en función a 2 variables, 6 dimensiones y 18 indicadores, el cuestionario consta de 18 ítems, el cual fue validada por tres expertos y aplicado a los trabajadores del Gobierno Regional. El conjunto de datos se analizó mediante un análisis estadístico de los resultados SPSS y fue medido a través de la escala de Likert usando la frecuencia de evaluación de nunca, casi nunca, a veces, casi siempre y siempre.

En cuanto a la confiabilidad del instrumento los autores, Rodríguez y Reguant (2020), refieren que el coeficiente de confiabilidad de Cronbach es una medida de la consistencia de los ítems en una prueba de estudio, concluyendo que la confiabilidad adecuada se encuentra entre 0,70 y 0,95. Taber (2018) también sostiene que para que un instrumento de investigación sea considerado como fiable y consistente, el valor del alfa de Cronbach debe situarse entre 0.70 y 0.95. El valor de la prueba de Alfa de Cronbach de la investigación fue de 0,870, valor que determinó que los ítems del cuestionario están bien relacionados y miden de manera coherente, eso quiere decir que la escala es fiable y se puede confiar en los resultados. Soto (2021), señala que la validez de un instrumento se utiliza para calcular de forma fiable la calidad metodológica de un estudio, la acción de validez demuestra que es una herramienta capaz de brindar información significativa sobre lo que queremos medir para lograr resultados exitosos. El instrumento aplicado en el presente estudio fue garantizado por tres “juicio de expertos”.

En cuanto al método de análisis de datos, se aplicó la encuesta a los servidores públicos del gobierno regional, recopilando la información a través de la técnica del cuestionario, los datos recabados se llevó a cabo mediante el análisis descriptivo, para el cual se creó una base de datos a través del programa de excel, Estos datos fueron tratados a través del procesador de datos SPSS, aplicando la prueba de normalidad de Kolmogorov-Smirnova, según Kumar & Patel (2023), enfatizan que esta prueba mejora los modelos de aprendizaje automático en cuanto al procesamiento de datos y la validación de modelos. El resultado de la prueba arrojó como paramétrica, el cual estableció que para la investigación se aplicó la prueba de correlación de Pearson, examinando exitosamente los niveles de significancia entre variables y dimensiones.

Con respecto a los aspectos éticos de la investigación, Inguillay et al. (2020), refiere que la ética es indispensable para los trabajos de investigación, no sólo se trata de cumplir con las obligaciones éticas que las personas tienen hacia los demás, sino también de su comportamiento ético en todos los aspectos de la vida diaria, seminarios, conferencias, trabajos de investigación, artículos, tesis. Este trabajo ha sido elaborado con estricto cumplimiento del Código de Ética de la Universidad César Vallejo aprobado por Acuerdo

del Consejo Universitario N° 0340-2021/UCV con el objetivo de promover la integridad estudiantil y la calidad científica. La investigación realizada cumple con los más estrictos estándares de disciplina, responsabilidad e integridad para asegurar la exactitud de la información científica y respetar los derechos de los autores, utilizando citas correctamente, según lo establecido en la normativa APA de la séptima edición.

Además, se respetó la guía proporcionada por la Universidad César Vallejo, el cual fue admitido a través de la resolución N° 081-2024-VI-UCV, que establece una estructura de trabajo para la obtención de grados y títulos; se utilizó la transparencia en la recolección de información de los servidores públicos del gobierno regional, los cuales fueron voluntarios siguiendo las reglas de la ética profesional.

III. RESULTADOS

Los resultados adquiridos en la investigación, fueron procesados a través del programa SPSS, que determina el análisis de relación del objetivo general y específico, el cual se revelan a continuación:

En cuanto a la estadística descriptiva, se determinó las frecuencias de las variables investigadas.

Tabla 1

Nivel de la variable GpR

Nivel	Frecuencia	Porcentaje
Bajo	23	30,26 %
Medio	34	44,74 %
Alto	19	25,00 %
Total	76	100,00 %

Nota: Elaboración propia

En la tabla 1, figuran los datos relativos a la variable de GpR. Se visualiza que el 44.74% de los casos se sitúan en el nivel medio, el 30.26% en la baja y solo el 25% en el alta. Estos resultados demuestran que el GpR podría mejorarse en varios ámbitos

Tabla 2

Nivel de la variable MGP

Nivel	Frecuencia	Porcentaje
Bajo	26	34,21 %
Medio	32	42,11 %
Aalto	18	23,68 %
Total	76	100,00 %

En la tabla 2, se expone los datos relativos a la variable de MGP. Los resultados expuestos demuestran que el 42.11% de los casos se sitúan en el nivel medio, el 34.21% en la baja y solo el 23.68% en el alta. Estos resultados demuestran que la MgP es deficiente y que deberían tomarse medidas para mejorarla.

Prueba de normalidad de las variables

Tabla 3

Prueba de normalidad de las variables

	Kolmogorov-Smirnov ^a			Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.	Estadístico	gl	Sig.
Gestión por resultados	0,09	76	,200*	0,987	76	0,62
Modernización de la gestión pública	0,075	76	,200*	0,988	76	0,676

Nota. Resultados obtenidos a través del SPSS.

En relación a la tabla 3, se visualiza la prueba de normalidad, cuya finalidad fue determinar el criterio a aplicar, dicho análisis estableció emplear la prueba de Kolmogorov-Smirnova teniendo en cuenta el tamaño de la muestra (> 50). Según Flores & Flores. (2021) se utiliza para evaluar si una muestra de datos sigue una distribución específica, si el valor es mayor al valor de alfa (>0.05), se considera normal. De acuerdo a los valores alcanzados, el nivel de significancia de la variable GpR, es de 0,200, señala que es superior al valor de alfa (>0.05), se determinó que tiene una distribución normal, por lo que se considera paramétrica; de acuerdo a los resultados, se ejecutó el análisis mediante la prueba de Pearson, teniendo en cuenta las siguientes hipótesis estadísticas.

Prueba de hipótesis

H₀ : Decreta que la distribución de los datos es normal

H₁: Decreta que la distribución de los datos no es normal

Regla decisión

Si $p > 0.05$ Se acepta H₀

Si $p < 0.05$ Se rechaza H₀ y se acepta H₁

Resultados inferenciales

Objetivo general: determinar la relación entre la GpR y la MGP pública en un gobierno regional 2023.

Tabla 4

		Gestión por resultados	MGP
Gestión por resultados	Correlación de Pearson	1	,630**
	Sig. (bilateral)		0,000
	N	76	76
MGP	Correlación de Pearson	,630**	1
	Sig. (bilateral)	0,000	
	N	76	76

Nota. Resultados obtenidos mediante el SPSS.

En la tabla 4, Se visualiza un nivel de significancia menor al valor de alfa (<0.05) y un índice de correlación de 0,630; en el cual se observa que el entorno de la GpR se relaciona con la MGP, existiendo una correlación fuerte entre ambas variables. Schober et al. (2018), proporciona una guía sobre el uso y la interpretación adecuada de los coeficientes de correlación según los rangos expuestos por el autor se considera Fuerte: $0.60 \leq |r| < 0.800$. Estos resultados subrayan la importancia de la GpR como una herramienta influyente en la reforma de la gestión pública.

Prueba de hipótesis

H₀: La GpR no se relaciona con la MGP en un gobierno regional 2023.

H₁: La GpR se relaciona con la MGP en un gobierno regional 2023.

Objetivo específico 1: Determinar la relación las acciones estratégicas y la MGP en un gobierno regional 2023.

Tabla 5

		Acciones estratégicas	MGP
Acciones estratégicas	Correlación de Pearson	1	,411**
	Sig. (bilateral)		0,000
	N	76	76
MGP	Correlación de Pearson	,411**	1
	Sig. (bilateral)	0,000	
	N	76	76

Nota. Resultados obtenidos mediante el SPSS.

La tabla 5, evidencia que el nivel de significancia es menor al valor de alfa (<0.05) y un índice de correlación de 0,411; se observa que el entorno de las acciones estratégicas se relaciona con la MGP, existiendo una correlación moderada entre dimensión y variable. Schober et al. (2018), proporciona una guía sobre el uso y la interpretación adecuada de los coeficientes de correlación según los rangos expuestos por el autor se considera moderada: $0.40 \leq |r| < 0.600$. Estos resultados subrayan la importancia de las acciones estratégicas aportan al funcionamiento de la estrategia marcada por los objetivos estratégicos institucionales en la MGP.

Prueba de hipótesis

H₀: Las acciones estratégicas no se relaciona con la MGP en un gobierno regional 2023.

H₁: Las acciones estratégicas se relaciona con la MGP en un gobierno regional 2023.

Objetivo específico 2: Determinar la relación del PpR y la MGP en un gobierno regional 2023.

Tabla 6

		Presupuesto por resultados	MGP
Presupuesto por resultados	Correlación de Pearson	1	,555**
	Sig. (bilateral)		0,000
	N	76	76
MGP	Correlación de Pearson	,555**	1
	Sig. (bilateral)	0,000	
	N	76	76

Nota. Resultados obtenidos mediante el SPSS.

La tabla 6, refleja que el nivel de significancia es menor al valor alfa (<0.05), y el índice de correlación es de 0,555, evidenciando una correlación positiva moderada entre la dimensión y la variable. Schober et al. (2018), proporciona una guía sobre el uso y la interpretación adecuada de los coeficientes de correlación según los rangos expuestos por el autor se considera moderada: $0.40 \leq |r| < 0.600$. Esto indica, que a medida que se aumenta el enfoque en los resultados dentro del presupuesto, se experimenta un avance significativo en la gestión pública. En resumen, el PpR es una estrategia que optimiza los recursos presupuestarios destinados a la adquisición de productos a través de los bienes y servicios, con el propósito de obtener resultados medibles en la MGP.

Prueba de hipótesis

H₀ : El PpR no se relaciona con la MGP en un gobierno regional 2023.

H₁: El PpR se relaciona con la MGP en un gobierno regional 2023.

Objetivo específico 3: Determinar la relación y la gestión financiera en la MGP en un gobierno regional 2023.

Tabla 7

		Gestión financiera	MGP
Gestión financiera	Correlación de Pearson	1	,644**
	Sig. (bilateral)		0,000
	N	76	76
MGP	Correlación de Pearson	,644**	1
	Sig. (bilateral)	0,000	
	N	76	76

Nota. Resultados obtenidos mediante el SPSS.

La tabla 7, revela que el nivel de significancia es inferior al valor de alfa (<0.05) y el índice de correlación es de 0,644. Esto denota la existencia de una relación significativa entre la gestión financiera y la MGP, mostrando una correlación fuerte entre dimensión y variable. Schober et al. (2018), proporciona una guía sobre el uso y la interpretación adecuada de los coeficientes de correlación según los rangos expuestos por el autor se considera Fuerte: $0.60 \leq |r| < 0.800$. En resumen, la gestión financiera es una herramienta cuyo propósito es gestionar los recursos, verificar y analizar las disposiciones de liquidez con el fin de programar la distribución de los presupuestos asignados para la ejecución de actividades operativas que requiere la población, con el fin de acortar las brechas existentes.

Prueba de hipótesis

H_0 : La gestión financiera no se relaciona con la MGP en un gobierno regional 2023.

H_1 : La gestión financiera se relaciona con la MGP en un gobierno regional 2023.

IV. DISCUSIÓN

El capítulo contrasta los resultados que fueron extraídos de los contextos y de las bases teóricas de las investigaciones existentes, el estudio tuvo como objetivo principal contrastar la relación entre la variable GpR y la MGP en el gobierno regional, 2023. Para ello, se investigó la relación de ambas variables, cuyos resultados revelan un índice de correlación de Pearson de 0,630, el resultado señala una relación positiva y fuerte entre las variables analizadas. Aunque la correlación no es perfecta, se sugiere una conexión significativa entre la ejecución de la GpR y los avances en la MGP. Esto implica que la adopción de prácticas de gestión basadas en resultados podría tener un impacto importante en la modernización de las estructuras y procesos del gobierno regional.

Los hallazgos de la investigación son consistentes con estudios previos que también han descubierto una relación positiva entre la GpR y la MGP, según la investigación de Vílchez (2020), examino la relación de la GpR en un gobierno local. Su estudio encontró un índice de correlación de Pearson de 0.693 y p-valor de 0.000 (<0.01), el cual expresa que tiene una relación positiva y moderada entre las dos variables. El autor destacó que el cumplimiento de las prácticas de la GpR contribuye significativamente a la eficiencia administrativa y a la adopción de tecnologías modernas en la gestión pública.

Por otro lado, Calero (2022), indagó la GpR en las contrataciones públicas de AGRORURAL, en el que determinó la relación de ambas. Calero encontró un indicador de correlación de 0.710 y un valor de ($p < 0,001$), el cual indica una correlación estadísticamente significativa y tiene una relación positiva. El autor señala que es posible garantizar un mejor desempeño en el control de los procedimientos de consecución de bienes y servicios, la utilización más eficiente de los recursos, una correcta ejecución del presupuesto y una mejora en la gestión del gasto público de la entidad en cuestión. Asimismo, sugiere que los funcionarios públicos y encargados de la formulación de las políticas públicas deberían contemplar y fortalecer la iniciativa de la GpR, dado que es

una estrategia clave para promover la modernización a corto, mediano y largo plazo e impulsar las reformas y mejoras en la administración pública.

Los resultados de ambos autores refuerzan la importancia de adoptar las prácticas en relación a la GpR, teniendo en cuenta que es una herramienta efectiva para promover una administración pública moderna, eficiente y responsable. Los administradores públicos deben considerar seriamente la adopción y el fortalecimiento de la GpR, dado que puede actuar como un catalizador para estos cambios. Tejada (2021), refiere que la gestión orientada a resultados está estrechamente relacionada con los incentivos y es crucial recompensar y motivar de alguna forma a los servidores, quienes son capaces de lograr altos niveles de eficacia, el cual presenta un efecto positivo para los ciudadanos.

En cuanto a los resultados del objetivo 1 de la investigación se visualiza una correlación significativa entre la dimensión acciones estratégicas y la MGP, presentando un valor de correlación positiva de 0.411, y el p-valor <0.000 , la interpretación de los valores indica que a medida que se implementan las acciones estratégicas en el gobierno regional, hay una tendencia hacia una mayor modernización en la gestión pública. Aunque no es una correlación fuerte, sí es suficiente para considerar que existe una relación apreciable entre ambos, estos resultados corroboran parcialmente con los estudios realizados.

Palacios (2023), investiga la relación entre la MGP y la planificación estratégica en una escuela Superior Pedagógica, teniendo un valor de correlación de 0,954, el cual representa una fuerte correlación entre las variables. Este alto valor sugiere una relación muy estrecha entre ambos, en el que indica que los esfuerzos en cuanto a la planificación estratégica están directamente relacionados con la modernización de la gestión de esta institución. Lo que subraya la importancia de tener una planificación estratégica sólida con el fin de lograr avances significativos en la gestión pública.

Los resultados indican la importancia que tienen las estrategias a nivel organizacional, el cual ha identificado que la implementación efectiva de estas

estrategias depende en gran medida del contexto específico en el que se aplican, a nivel de las políticas públicas juegan un papel importante en el proceso de modernización. Reyes (2022), refiere que en el sector público son aquellas iniciativas que aportan al funcionamiento de la estrategia marcada por los objetivos estratégicos institucionales (OEI), los cuales se definen a través de los productos que la entidad adjudica a favor de la ciudadanía, y recalca que es importante que las actividades estratégicas institucionales garanticen su coherencia con los OEI.

Con respecto al objetivo específico 2, de la investigación se determinó la relación entre la PpR y MGP, de acuerdo a los siguientes valores (0.555, y el $p=0.000$), señala que existe una correlación positiva, el cual demuestra que esta correlación es estadísticamente significativa entre la implementación de la dimensión y la variable, esto denota que la asociación no es una coincidencia y que el presupuesto orientado a resultados tiene un impacto notable en la modernización de la gestión pública; y contribuyen en gran parte, a la mejora de la nueva administración.

Pérez (2023), muestra una correlación fuerte cuyos resultados expuestos son el $p=0.912$; sig. =0.000 (<0.05), menciona que el presupuesto orientado a resultados tiene un impacto significativo en la MGP. Esta alta correlación implica que, en el contexto estudiado, las prácticas presupuestarias se centran en resultados y están estrechamente asociadas con avances significativos en la modernización de la gestión. Este tipo de evidencia puede ser utilizada para apoyar políticas que fomenten el uso de presupuestos orientados a resultados en otros contextos y sectores.

En el caso de Alba (2021), refleja una correlación de 0.812 y p-valor de 0.000 (<0.01), esto indica que la relación observada entre el PpR y la MGP no es fruto del azar, sino que hay una evidencia sólida que apoya esta relación. Sobre el vínculo entre el PpR y la gestión pública en la red de salud revela una relación fuerte entre ambas variables, el autor ofrece una evidencia sólida de que los presupuestos orientados a resultados están significativamente asociados con la MGP en la red de salud. Esta relación fuerte y significativa destaca el potencial de los PpR con la finalidad de impulsar reformas y

mejoras en la gestión pública, particularmente en contextos donde la eficiencia y la rendición de cuentas son prioritarias.

De acuerdo a los antecedentes y los hallazgos expuestos sugieren que implementar presupuestos orientados a resultados puede ser una estrategia muy efectiva y obliga a las instituciones públicas a centrarse en los resultados y no solo en los procesos, esto se alinea con los objetivos de la MGP, el cual busca hacer que el sector público sea más eficiente y orientado a los ciudadanos. El MEF (2023), explica que el PpR, es una estrategia que está vinculado a los recursos presupuestarios, y facilita productos, con el fin de adquirir los resultados en beneficio de la ciudadanía de manera que sean medibles y priorizar el gasto del sector público para el abastecimiento de productos que hayan demostrado contribuir al bienestar de la población.

Por último, en cuanto al objetivo específico 3 de la investigación, buscó la relación de la gestión financiera y la MGP en un gobierno regional a través de los siguientes resultados valor de alfa (<0.000) y un índice de correlación de 0,644, dichos valores indican una relación positiva y fuerte entre ambos. Esto significa que, en general, a medida que la gestión financiera mejora, también lo hace la MGP o viceversa y podría estar vinculada a una mayor implementación de procesos modernos y estrategias en la gestión pública.

Delgado (2023), presenta un valor de alfa de 0,004 y una correlación de 0,319, Aunque este estudio muestra un valor de correlación positivo y encuentra una relación significativa entre ambos, se visualiza que la fuerza de la correlación es menor, los resultados destacan la importancia de las prácticas financieras sólidas como facilitadoras de la modernización administrativa, la eficiencia financiera también puede mejorar la sostenibilidad de las iniciativas de la modernización y aumentar la confianza pública en las instituciones gubernamentales.

Huacchillo et al. (2020), los autores presentan una correlación de 0,903, en el que demuestra una relación positiva muy fuerte entre la gestión financiera y la MGP en su

contexto. La significancia estadística en su estudio también es alta ($p=0,000$), donde sugiere que las instituciones públicas podrían beneficiarse significativamente al centrarse en mejorar sus prácticas de gestión financiera, y utilizar como un medio clave para modernizar sus procesos, esto incluye la adquisición de tecnologías avanzadas para la gestión de los recursos, la mejora de la transparencia financiera y la capacitación continua del personal en prácticas financieras modernas.

La comparación entre los estudios resalta la relevancia de adaptar las estrategias de la gestión financiera y la MGP. Delgado demuestra una relación positiva baja a diferencia de Huacchillo et al, que reporta una relación notablemente más alta. Estos resultados subrayan la importancia de una gestión financiera eficaz como un componente esencial para la MGP, y enfatizan la necesidad de adaptar las estrategias a las particularidades de cada entorno institucional. Abad et al. (2021), precisa que es una herramienta que tiene la finalidad de gestionar los recursos de la organización y conduce a la planificación financiera de una institución, con el fin de verificar y analizar las disposiciones de liquidez e inversión de una organización para aportar al proceso de toma de decisiones.

V. CONCLUSIONES

Respecto al objetivo general se demostró la relación entre la GpR y la MGP en un gobierno regional, 2023; cuyo valor de alfa fue de 0,000 (<0.05) y el índice de correlación de Pearson de 0,630, en el que se observó que existe una relación significativa y fuerte, es decir, que las estrategias y políticas orientadas a resultados están alineadas con las mejoras en la administración y los procesos gubernamentales.

En cuanto al objetivo específico 1, presentó un valor de correlación de 0,411 y un valor de $p=0,000 < \alpha=0,05$, dichos resultados dieron a conocer que existe una relación positiva y moderada entre la dimensión y variable, confirmando que a medida que se implementan más acciones estratégicas, existe una tendencia a una mayor modernización en la gestión pública.

Con respecto al objetivo específico 2, a través del resultado del valor de ($p=0,555$), se reveló que existe una correlación moderada entre el PpR y la MGP. Esto sostiene que el PpR es una estrategia muy efectiva y obliga a las instituciones públicas a centrarse en los resultados, a medida que se va ejecutando muestra una tendencia hacia la evolución de la modernización en la gestión pública.

Referente al objetivo específico 3, mediante los valores obtenidos ($\rho=0,644$; $\text{sig}=0,000 < \alpha=0,05$), se evidenció una relación significativa y una correlación fuerte entre la gestión financiera y la MGP. Este resultado sostiene que una mejor gestión financiera permite una asignación más efectiva de recursos y una mayor capacidad para aplicar las reformas y procesos de modernización.

VI. RECOMENDACIONES

Se recomienda al gobierno regional y a las unidades competentes fortalecer las prácticas de GpR, esto incluye la implementación de métricas claras, la capacitación del personal, el uso de herramientas tecnológicas para el seguimiento y realizar evaluaciones periódicas de las estrategias de la gestión por resultados, con la finalidad de asegurar su contribución a la modernización.

Establecer mecanismos de monitoreo y evaluación para sostener que las acciones estratégicas se implementen efectivamente y acoplar las estrategias de acuerdo a los resultados obtenidos, es importante involucrar a la ciudadanía en el proceso de modernización ya que puede proporcionar una retroalimentación valiosa y aumentar la legitimidad de las acciones emprendidas.

Capacitar a los funcionarios públicos en la elaboración, implementación y monitoreo de los presupuestos por resultados, con el propósito de verificar su ejecución y seguir de cerca el impacto que ocasiona en la MGP, esto incluye mejorar los mecanismos de planificación, evaluación, y datos que permita el seguimiento en tiempo real de los indicadores de desempeño y facilite la toma de decisiones basadas en evidencia.

Fomentar la transparencia en la gestión financiera para mejorar la rendición de cuentas y la confianza en las reformas de modernización, asegurar de que las estrategias de la MGP estén integradas con las políticas y prácticas de gestión financiera para contribuir a una gestión pública más eficaz y eficiente.

REFERENCIAS

- Abad-Segura, E., González-Zamar, M.-D., & López-Meneses, E. (2021). Gestión financiera para la toma de decisiones en las universidades: producción científica y tendencias en investigación. *Revista Venezolana De Gerencia*, 26(95), 705-722. <https://doi.org/10.52080/rvgluz.27.95.17>.
- Alba Tolentino, M. (2023). *Gestión pública y el presupuesto por resultados en la red de salud de Ascope, 2021*. [Tesis de Maestría. Universidad Cesar Vallejo]. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/84521>.
- Arias, J., y Covinos, M. (2021). *Diseño y metodología de la investigación*. Enfoques Consulting E.I.R.L. https://gc.scalahed.com/recursos/files/r161r/w26022w/Arias_S2.pdf.
- Becerra, I. J. (2020). *El triángulo lógico: Una ecuación didáctica emergente para aprender metodología de la investigación* (1st ed.). Universidad de la Sabana. <http://www.jstor.org/stable/j.ctv18b5c9z>.
- Calero, R. (2022). La gestión pública por resultados y los procesos de contrataciones públicas: Un estudio de caso. *Gaceta Científica*, 8(4), 181-185. <https://doi.org/10.46794/gacien.8.4.1685>.
- Centro Nacional de Planeamiento Estratégico, (2023). *Guía metodológica para el Planeamiento Estratégico Sectorial*. CEPLAN, <https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/4088308/Gu%C3%ADa%20Metodol%C3%B3gica%20para%20el%20Planeamiento%20Estrat%C3%A9gico%20Sectorial%20-%20CEPLAN.pdf>.

- Chávez-Rivas, P. I., & Heredia-Llatas, F. D. (2024). Modernización de la gestión pública en los diferentes niveles de gobierno, una revisión literaria. *Revista Nacional De Administración*, 15(1), 33978. <https://doi.org/10.22458/rna.v14i2.3978>.
- Chilet, J. (2019). Desarrollo moral y valor público. *Saber Servir: Revista De La Escuela Nacional De Administración Pública*, (2), 34–44. <https://doi.org/10.54774/ss.2019.02.03>.
- Delgado Maldonado, J. (2023). *Sistema integrado de administración financiera y modernización de la gestión pública en un programa de apoyo del estado peruano 2023*. [Tesis de Maestría. Universidad Cesar Vallejo]. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/125261>.
- Delgado Tapia, V. A. (2022). Modernización de la gestión pública y su influencia en la atención de la ciudadanía desde los gobiernos locales. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(2), 2405-2420. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i2.2034
- Fau, Christian, Nabzo, Solange, & Nasabun, Veronica. (2020). Goodness-of-fit and concordance analysis. *Revista mexicana de oftalmología*, 94(2), 100-102. <https://doi.org/10.24875/rmo.m20000107>.
- Flores Tapia, C. E., & Flores Cevallos, K. L. (2021). Tests to verify the normality of data in production processes: anderson-darling, ryan-joiner, shapiro-wilk and kolmogorov-smirnov. *Societas*, 23(2), 83–106. <https://revistas.up.ac.pa/index.php/societas/article/view/2302>.

- Gómez Chipana, E. (2020). Correlational Analysis of the Academic-Professional Formation and tax Culture of Marketing Students and Business Management. *Revista Universidad y Sociedad*, 12(6), 478-483. <https://rus.ucf.edu.cu/index.php/rus/article/view/1884/1877>.
- Guerra Rodríguez, I. E., & Palomino Alvarado, G. del P. (2020). Modelo de gestión por resultados para mejorar la calidad de gasto en la Unidad de Gestión Educativa Local, San Martín. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 4(2), 738-758. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v4i2.112.
- Hernández-Ávila, C. E., & Carpio Escobar, N. A. (2019). Introduction to sampling types. *Alerta, Revista científica Del Instituto Nacional De Salud*, 2(1), 75–79. <https://doi.org/10.5377/alerta.v2i1.7535>.
- Huacchillo Pardo, L. A., Ramos Farroñan, E. V., & Pulache Lozada, J. L. (2020). La gestión financiera y su incidencia en la toma de decisiones financieras. *Revista Universidad y Sociedad*, 12(2), 356-362. <http://scielo.sld.cu/pdf/rus/v12n2/2218-3620-rus-12-02-356.pdf>.
- Huayta Bonifacio, L. E. & Paca Pantigoso, F. R. (2021). Competencias administrativas y gestión por resultados en instituciones policiales. *IGOBERNANZA*, 4(16), 148–165. <https://doi.org/10.47865/igob.vol4.2021.154>.
- Inguillay Gagñay, L. K., Tercero Chicaiza, S. L., & López Aguirre, J. (2020). Ética en la investigación científica. *Revista Imaginario Social*, 3(1). <https://doi.org/10.31876/is.v3i1.10>.

- Kumar, S. & Patel, R. (2023). "Enhancing Machine Learning Models with the Kolmogorov-Smirnov Test for Data Preprocessing." *Journal of Machine Learning Research*, 18(2), 789-803.
- Martin, N. B. (2020). El ODS 16 en la agenda 2030: de la indefinición a algunas propuestas (iusfilosóficas) para su concreción. *Revista Quaestio Luris*, 13(04), 1939–1974. <https://doi.org/10.12957/rqi.2020.51991>.
- Massey, F. J. (2022). "The Kolmogorov-Smirnov Test for Goodness of Fit". *ournal of the American Statistical Association*, 46(253), 68–78. <https://doi.org/10.1080/01621459.1951.10500769>.
- Medina, M. Rojas, R. Bustamante, W. Loaiza, R. Martel, C y Castillo. R (2023). *Metodología de la investigación: Técnicas e instrumentos de investigación*. Instituto Universitario de Innovación Ciencia y Tecnología Inudi Perú. <https://doi.org/10.35622/inudi.b.080>.
- Melgar, L. (2019). El marco normativo de la gestión por resultados y la reforma de salud del Ministerio de Salud. *LEX - REVISTA DE LA FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIAS POLÍTICAS*, 17(24), 255-276. <http://dx.doi.org/10.21503/lex.v17i24.1819>.
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2023). *Estructura Programática de los Programas Presupuestales*. https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=esES&Itemid=101530&view=article&catid=211&id=2768&lang=es-ES#20.

- Naser, A. (2021). “*Gobernanza digital e interoperabilidad gubernamental: una guía para su implementación*”. Comisión Económica para América Latina y el Caribe. <https://hdl.handle.net/11362/47018>.
- OECD (2024), *Government at a Glance: Latin America and the Caribbean 2024*, OECD Publishing, Paris, <https://doi.org/10.1787/4abdba16-en>.
- Otzen, Tamara, & Manterola, Carlos. (2017). Sampling Techniques on a Population Study. *International Journal of Morphology*, 35(1), 227-232. <https://dx.doi.org/10.4067/S0717-95022017000100037>.
- Palacios Zurita, L. (2023). *Modernización de la gestión y planificación estratégica en la Escuela Superior Pedagógica Generalísimo José de San Martín, 2023*. [Tesis de Maestría. Universidad Cesar Vallejo]. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/121453>.
- Paliza, R. (2023). *El presupuesto por resultados en el Perú: Experiencia y Posibilidades*. <https://www.mef.gob.pe/es/presupuesto-por-resultados/instrumentos/evaluaciones-independientes>.
- Palomino Tarazona, M. R. (2021). Impacto de la Gestión por Resultados en la calidad de servicio de la administración educativa. *Centro Sur* 4(3) 227-232 <https://www.centrosureditorial.com/index.php/revista/article/view/121>.
- Perez, Nuñez, H. (2023). *Modernización de la gestión pública y el presupuesto por resultados en la Municipalidad Provincial de Bolognesi – 2022*. [Tesis de Maestría. Universidad Cesar Vallejo]. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/111091>.

Pimenta, C. Zaltsman, A. Lora, O. Arana, R. (2023) *El presupuesto por resultados en América Latina y el Caribe: hallazgos de la encuesta 2023*. Banco Interamericano de Desarrollo. <http://dx.doi.org/10.18235/0005487>.

Presidencia del Consejo de ministros, (2022) *Política Nacional de Modernización de la Gestión Pública al 2030*. <https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/5276755/3787-politica-nacional-de-modernizacion-de-la-gestion-publica-al-2030.pdf>.

Reyes, M. H. (2022). Gestión estratégica de los municipios y su influencia en la lucha contra la pobreza en el marco del COVID-19, Perú. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(6), 8886-8908. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i6.4044.

Rodríguez-Rodríguez, J., & Reguant-Álvarez, M. (2020). Calcular la fiabilitat d'un qüestionari o escala mitjançant l'SPSS: el coeficient alfa de Cronbach. *REIRE Revista d'Innovació i Recerca En Educació*, 13(2), 1–13. <https://doi.org/10.1344/reire2020.13.230048>.

Sánchez Molina, Arturo Alexander, & Murillo Garza, Angélica. (2021). Enfoques metodológicos en la investigación histórica: cuantitativa, cualitativa y comparativa. *Debates por la historia*, 9(2), 147-181. <https://doi.org/10.54167/debates-por-la-historia.v9i2.792>.

Sánchez, D. (2020). Introducción al estudio de las políticas públicas. *Saber Servir: Revista De La Escuela Nacional De Administración Pública*, (4), 59–76. <https://doi.org/10.54774/ss.2020.04.04>.

- Sánchez, H., Reyes, C. y Mejía, K. (2018). *Manual de términos en investigación científica, tecnológica y humanística*. Universidad Ricardo Palma <https://www.urp.edu.pe/pdf/id/13350/n/libro-manual-de-terminos-eninvestigacion.pdf>.
- Santabàrbara, J. (2019). Càlcul de l'interval de confiança per als coeficients de correlació mitjançant sintaxi en SPSS. *REIRE Revista d'Innovació I Recerca En Educació*, 12(2), 1–14. <https://doi.org/10.1344/reire2019.12.228245>.
- Schober, P., Boer, C., & Schwarte, L. A. (2018). Correlation coefficients: appropriate use and interpretation. *Anesthesia & analgesia*, 126(5), 1763-1768.
- Soto, C. (2021). Desarrollo y validación de un instrumento para medir la calidad metodológica de las tesis de maestrías y doctorados. *Revista Internacional de Investigación en Ciencias Sociales*, 17(2), 357-378. <https://doi.org/10.18004/riics.2021.diciembre.35>.
- Taber, K.S. (2018). The Use of Cronbach's Alpha When Developing and Reporting Research Instruments in Science Education. *Res Sci Educ* 48, 1273–1296 <https://doi.org/10.1007/s11165-016-9602-2>
- Tejada Olivera, R. W. (2021). Incentivos intrínsecos al servidor público para una gestión por resultados eficiente. *Saber Servir: Revista De La Escuela Nacional De Administración Pública*, (5), 76–92. <https://doi.org/10.54774/ss.2021.05.05>.
- Valencia, M. W. (2022). Efectividad de la gestión pública a través de la planificación estratégica. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(6), 97-115. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i6.3473.

- Velasco, M. L. Y. P., & Martínez, M. (2017). Muestreo probabilístico y no probabilístico. *Licenciatura en Ciencias Empresariales*, 3. <https://www.gestiopolis.com/wp-content/uploads/2017/02/muestreo-probabilistico-no-probabilistico-guadalupe.pdf>.
- Vílchez C, M. L. (2021). Gestión del presupuesto por resultados y calidad del gasto en la municipalidad provincial de Satipo, 2020. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(6), 11186-11205. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i6.1157.
- World Bank Group (1997), Summary of the 1997 World Development Report (WDR) : the State in a changing world. <https://documents1.worldbank.org/curated/en/435891468763805794/pdf/34131.pdf>.
- Yucra Quispe, T. & Bernedo Villalta, L. Z. (2020). Epistemología e Investigación Cuantitativa. *IGOVERNANZA*, 3(12), 107–120. <https://doi.org/10.47865/igob.vol3.2020.88>.

ANEXOS

Anexo 1. Tabla de operacionalización de variables

Variable de estudio	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala de medición	Técnica e instrumento
Gestión por resultados	Kaufmann, Sanginés & García (2015) define a la GpR como un concepto de valor público, que tiene la finalidad de realizar cambios sociales, observables y medibles que el Estado implementa con la intención de satisfacer las necesidades y cubrir las brechas sociales existentes a través de los presupuestos asignados, que son relevantes para los ciudadanos el cual conlleva a obtener cambios orientados a resultados	La variable será medida en sus dimensiones: Acciones Estratégicas, Presupuesto por Resultados y Gestión financiera, el cual consta de 9 indicadores	Acciones Estratégicas	Objetivos estratégicos	Nunca Casi nunca A veces Siempre Casi siempre	Encuesta y cuestionario
				Planificación		
				Toma de decisiones		
			Presupuesto por resultados	Programas Presupuestales		
				Seguimiento ejecución física y financiera		
				Incentivos de gestión		
			Gestión financiera	Recursos públicos		
				Eficiencia operativo		
				Transparencia		
Modernización de la gestión pública	La Presidencia del Consejo de Ministros – PCM, a través del D.S N° 004-2013-PCM aprueba la PNMGP que enfatiza modernizar la administración pública como sistema administrativo y aclarar que el poder ejecutivo gestiona los sistemas administrativos, con excepción del sistema de control estatal, la PCM es el Ente responsable de regular y velar por el funcionamiento de los sistemas administrativos	La variable será medida en sus dimensiones: Política Pública, Valor Público y Gobernanza, el cual consta de 9 indicadores	Política Pública	Enfoque Territorial	Nunca Casi nunca A veces Siempre Casi siempre	Encuesta y cuestionario
				Articulación intersectorial		
				Instrumentos de Gestión		
			Valor Público	Bienes y servicios		
				Impacto social		
				Legitimidad		
			Gobernanza	Gobierno Digital		
				efectividad gubernamental		
				Rendición de cuentas		

GESTIÓN POR RESULTADOS Y LA MODERNIZACIÓN DE LA GESTIÓN PÚBLICA EN UN GOBIERNO REGIONAL - 2024

PROBLEMA	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	VARIABLES E INDICADORES	
<p>Problema General: ¿Cuál es la relación de la gestión por resultados en la modernización de la gestión pública en un gobierno regional 2023?</p>	<p>Objetivo general: Determinar la relación de la gestión por resultados en la modernización de la gestión pública en un gobierno regional 2023.</p>	<p>Hipótesis general: La gestión por resultados se relaciona significativamente en la modernización de la gestión pública en un gobierno regional 2023</p>	Variable 1: Gestión por resultados	
			Dimensiones	Indicadores
<p>Problemas específicos</p> <p>¿Cuál es la relación de las acciones estrategias en la modernización de la gestión pública en un gobierno regional 2023?</p> <p>¿Cuál es la relación del presupuesto por resultados en la modernización de la gestión pública en un gobierno regional 2023?</p> <p>¿Cuál es la relación de la gestión financiera en la modernización de la gestión pública en un gobierno regional 2023?</p>	<p>Objetivos específicos:</p> <p>Determinar la relación las acciones estratégicas en la modernización de la gestión pública en un gobierno regional 2023</p> <p>Determinar la relación del presupuesto por resultados en la modernización de la gestión pública en un gobierno regional 2023</p> <p>Determinar la relación de la gestión financiera en la modernización de la gestión pública en un gobierno regional 2023</p>	<p>Hipótesis específicas:</p> <p>La acciones estratégicas se relaciona significativamente en la modernización de la gestión pública en un gobierno regional 2023</p> <p>El presupuesto por resultados se relaciona significativamente en la modernización de la gestión pública en un gobierno regional 2023</p> <p>La Gestión Financiera se relaciona significativamente en la modernización de la gestión pública en un gobierno regional 2023</p>	Acciones Estratégicas	Objetivos estratégicos
				Planificación
				Toma de decisiones
			Presupuesto por resultados	Programas Presupuestales
				Seguimiento ejecución física y financiera
				Incentivos de gestión
			Gestión financiera	Recursos públicos
				Eficiencia operativo
				Transparencia
			Variable 2: Modernización de la gestión pública	
Dimensiones	Indicadores			
Política Publica	Enfoque Territorial			
	Articulación intersectorial			
	Instrumentos de Gestión			
Valor Publico	Bienes y servicios			
	Impacto social			
	Legitimidad			
Gobernanza	Gobierno Digital			
	efectividad gubernamental			
	Rendición de cuentas			

Anexo 2. Instrumentos de recolección de datos

Presentación

Estimado servidor público el presente cuestionario tiene como objetivo recabar información correspondiente al desarrollo de la tesis titulada “**Gestión por resultados y Modernización de la gestión pública en un Gobierno Regional, 2023**” por la cual se le agradece anticipadamente las respuestas dadas por su persona, garantizando una total confidencialidad y confiabilidad.

Indicaciones

Por favor lea cada una de las preguntas planteadas, cada pregunta tiene cinco posibles respuestas, conteste marcando con una “x” en el recuadro que corresponda de acuerdo con la opinión que tenga, siendo la escala de medición la siguiente:

01	02	03	04	05
Nunca	Casi Nunca	A veces	Casi siempre	Siempre

Variable 1.- GESTIÓN POR RESULTADOS

Item	Indicadores	01	02	03	04	05
D1 . ACCIONES ESTRATÉGICAS						
1	Considera usted que las actividades operativas están articuladas a los objetivos estratégicos					
2	La entidad planifica con anticipación sus actividades operativas a desarrollar.					
3	La entidad toma decisiones en cuanto a la satisfacción de resultados y evalúa las soluciones.					
D2 . PRESUPUESTO POR RESULTADOS						
4	Considera usted que es importante la implementación de los Programas presupuestales en los Gobiernos Regionales.					
5	Considera usted que la entidad realiza un buen seguimiento a la ejecución física y financiera del presupuesto.					
6	La entidad utiliza los incentivos de gestión por el cumplimiento de las metas.					

D3 . GESTIÓN FINANCIERA						
7	Los recursos públicos con los que cuenta la entidad son suficientes para lograr las metas establecidas.					
8	La entidad cuenta con un cronograma de actividades y administra de forma eficiente los recursos.					
9	La entidad brinda periódicamente información relevante y oportuna sobre la ejecución del gasto público como principio de transparencia.					

Variable 2.- MODERNIZACIÓN DE LA GESTIÓN PÚBLICA

Item	Indicadores	01	02	03	04	05
D1 . POLÍTICA PUBLICA						
10	La entidad promueve el enfoque territorial como herramienta clave para la implementación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible a nivel territorial.					
11	Considera usted que existe una articulación e intercambio de información con los diferentes sectores del Estado.					
12	Considera usted que los instrumentos de gestión son suficientes para la toma de decisiones					
D2 . VALOR PUBLICO						
13	Los bienes y servicios están orientados a mejorar la calidad de vida de la ciudadanía.					
14	Los productos otorgados a los ciudadanos satisfacen las necesidades y generan un valor social de calidad.					
15	La entidad fomenta el valor público y la legitimidad a través de mecanismos de control y seguimiento					
D3 . GOBERNANZA						
16	Cree usted que un gobierno digital mejora la entrega de los servicios y tramites al ciudadano reduciendo la brecha digital					
17	Cree usted que las acciones gubernamentales sean efectivos para obtener los resultados esperados por los Gobiernos Regionales.					
18	La entidad rinde cuentas a la ciudadanía presentando los avances, dificultades y resultados de su gestión					

Anexo 3. Fichas de validación de instrumentos para la recolección de datos

Grado académico	Apellidos y Nombres del experto	Apreciación
Doctor	Jara Aguirre, Chantal Juan	Aplicable
Maestro	Suluaga Pari, Junior Gregorio	Aplicable
Maestro	Zamata Yucra, Javier Eduardo	Aplicable

Matriz de validación del cuestionario de la variable Modernización de la gestión pública

Variable 2: Modernización de la gestión pública

La Presidencia del Consejo de Ministros – PCM(2022), a través del D.S N° 103-2022-PCM aprueba la Política Nacional de Modernización de la Gestión Pública al 2030 que enfatiza modernizar la administración pública como sistema administrativo y aclarar que el poder ejecutivo gestiona los sistemas administrativos, con excepción del sistema de control estatal, la PCM es el Ente responsable de regular y velar por el funcionamiento de los sistemas administrativos; La cuarta política estatal del acuerdo nacional "Estado eficaz, transparente y descentralizado" incluye el deber de elaborar y sostener un Estado eficiente, funcional, moderno y transparente que esté al servicio de las personas y de sus derechos, con la finalidad de agilizar el desarrollo y el buen desempeño en la adquisición pública y empresas de servicios públicos.

Dimensión	Indicador	Ítem	Suficiencia	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observación
Política Pública	Enfoque Territorial	La entidad promueve el enfoque territorial como herramienta clave para la implementación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible a nivel territorial.	1	1	1	1	
	Articulación intersectorial	considera usted que existe una articulación e intercambio de información con los diferentes sectores del Estado.	1	1	1	1	
	Instrumentos de Gestión	Considera usted que los instrumentos de gestión son suficientes para la toma de decisiones	1	1	1	1	
Valor Publico	Bienes y servicios	Los bienes y servicios están orientados a mejorar la calidad de vida de la ciudadanía.	1	1	1	1	
	Impacto social	Los productos otorgados a los ciudadanos satisfacen las necesidades y generan un valor social de calidad.	1	1	1	1	
	Legitimidad	La entidad fomenta el valor público y la legitimidad a través de mecanismos de control y seguimiento	1	1	1	1	
Gobernanza	Gobierno Digital	Cree usted que un gobierno digital mejora la entrega de los servicios y tramites al ciudadano reduciendo la brecha digital	1	1	1	1	
	efectividad gubernamental	Cree usted que las acciones gubernamentales sean efectivos para obtener los resultados esperados por los Gobiernos Regionales.	1	1	1	1	
	Rendición de cuentas	La entidad rinde cuentas a la ciudadanía presentando los avances, dificultades y resultados de su gestión	1	1	1	1	

Ficha de validación de juicio de experto

Nombre del instrumento	Cuestionario
Objetivo del instrumento	Recabar información sobre el trabajo de investigación
Nombres y apellidos del experto	Junior Gregorio Suluaga Peri
Documento de identidad	47688305
Años de experiencia en el área	6 años
Máximo Grado Académico	Magister
Nacionalidad	Peruano
Institución	Gobierno Regional del Cusco
Cargo	Coordinador Actividades Administrat.
Número telefónico	907 227 154
Firma	
Fecha	

Dimensión	Indicador	Ítem	Suficiencia	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observación
Acciones Estratégicas	Objetivos estratégicos	Considera usted que las actividades operativas están articuladas a los objetivos estratégicos	1	1	1	1	
	Planificación	La entidad planifica con anticipación sus actividades operativas a desarrollar.	1	1	1	1	
	Toma de decisiones	La entidad toma decisiones en cuanto a la satisfacción de resultados y evalúa las soluciones.	1	1	1	1	
Presupuesto Por Resultados	Programas Presupuestales	Considera usted que es importante la implementación de los Programas presupuestales	1	1	1	1	
	Seguimiento ejecución física y financiera	Considera que la entidad realiza un adecuado seguimiento a la ejecución física y financiera del presupuesto.	1	1	1	1	
	Incentivos de gestión	La entidad utiliza los incentivos de gestión por el cumplimiento de las metas.	1	1	1	1	
Gestión Financiera	Recursos públicos	Los recursos públicos con los que cuenta la entidad son suficientes para lograr las metas establecidas.	1	1	1	1	
	Eficiencia operativa	La entidad cuenta con un cronograma de actividades y administra de forma eficiente los recursos.	1	1	1	1	
	Transparencia	La entidad brinda periódicamente información relevante y oportuna sobre la ejecución del gasto público como principio de transparencia.	1	1	1	1	

Ficha de validación de juicio de experto

Nombre del instrumento	Cuestionario
Objetivo del instrumento	Recabar información sobre el trabajo de investigación
Nombres y apellidos del experto	Junior Gregorio Siluaga Pari
Documento de identidad	47688305
Años de experiencia en el área	6 años
Máximo Grado Académico	Magister
Nacionalidad	Peruano
Institución	Gobierno Regional del Callao
Cargo	Coordinador Actividades Administrativas
Número telefónico	907227154
Firma	
Fecha	18-06-2024



PERÚ

Ministerio de Educación

Superintendencia Nacional de
Educación Superior Universitaria

Dirección de Documentación e
Información Universitaria y
Registro de Grados y Títulos

REGISTRO NACIONAL DE GRADOS ACADÉMICOS Y TÍTULOS PROFESIONALES

Graduado	Grado o Título	Institución
SULUAGA PARI, JUNIOR GREGORIO DNI 47688305	BACHILLER EN INGENIERIA GEOGRAFICA MENCION: MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES Fecha de diploma: 15/05/17 Modalidad de estudios: PRESENCIAL Fecha matrícula: 19/04/2012 Fecha egreso: 16/12/2016	UNIVERSIDAD NACIONAL MAYOR DE SAN MARCOS PERU
SULUAGA PARI, JUNIOR GREGORIO DNI 47688305	INGENIERO GEOGRAFO Fecha de diploma: 16/10/18 Modalidad de estudios: PRESENCIAL	UNIVERSIDAD NACIONAL MAYOR DE SAN MARCOS PERU
SULUAGA PARI, JUNIOR GREGORIO DNI 47688305	Maestro en Gestión Pública Fecha de diploma: 10/07/2023 Modalidad de estudios: PRESENCIAL Fecha matrícula: 31/08/2021 Fecha egreso: 03/02/2023	UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO S.A.C. PERU

Matriz de validación del cuestionario de la variable Modernización de la gestión pública

Variable 2: Modernización de la gestión pública

La Presidencia del Consejo de Ministros – PCM(2022), a través del D.S N° 103-2022-PCM aprueba la Política Nacional de Modernización de la Gestión Pública al 2030 que enfatiza modernizar la administración pública como sistema administrativo y aclarar que el poder ejecutivo gestiona los sistemas administrativos, con excepción del sistema de control estatal, la PCM es el Ente responsable de regular y velar por el funcionamiento de los sistemas administrativos; La cuarta política estatal del acuerdo nacional "Estado eficaz, transparente y descentralizado" incluye el deber de elaborar y sostener un Estado eficiente, funcional, moderno y transparente que esté al servicio de las personas y de sus derechos, con la finalidad de agilizar el desarrollo y el buen desempeño en la adquisición pública y empresas de servicios públicos.

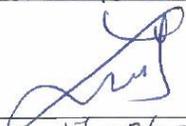
Dimensión	Indicador	Ítem	Suficiencia	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observación
Política Pública	Enfoque Territorial	La entidad promueve el enfoque territorial como herramienta clave para la implementación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible a nivel territorial.	1	1	1	1	
	Articulación intersectorial	considera usted que existe una articulación e intercambio de información con los diferentes sectores del Estado.	1	1	1	1	
	Instrumentos de Gestión	Considera usted que los instrumentos de gestión son suficientes para la toma de decisiones	1	1	1	1	
Valor Público	Bienes y servicios	Los bienes y servicios están orientados a mejorar la calidad de vida de la ciudadanía.	1	1	1	1	
	Impacto social	Los productos otorgados a los ciudadanos satisfacen las necesidades y generan un valor social de calidad.	1	1	1	1	
	Legitimidad	La entidad fomenta el valor público y la legitimidad a través de mecanismos de control y seguimiento	1	1	1	1	
	Gobierno Digital	Cree usted que un gobierno digital mejora la entrega de los servicios y tramites al ciudadano reduciendo la brecha digital	1	1	1	1	
		Cree usted que las acciones gubernamentales sean efectivos para obtener los resultados esperados por los Gobiernos Regionales.	1	1	1	1	
Gobernanza	efectividad gubernamental	La entidad rinde cuentas a la ciudadanía presentando los avances, dificultades y resultados de su gestión	1	1	1	1	
	Rendición de cuentas		1	1	1	1	

Ficha de validación de juicio de experto

Nombre del instrumento	Cuestionario
Objetivo del instrumento	Recabar información sobre el trabajo de investigación
Nombres y apellidos del experto	Savina Eduardo Zamata Yucra
Documento de identidad	29584751
Años de experiencia en el área	10 años
Máximo Grado Académico	Magister en Gestión Pública
Nacionalidad	Peruana
Institución	Gobierno Regional del Callao
Cargo	Abogado
Número telefónico	994295722
Firma	
Fecha	17-06-2024

Dimensión	Indicador	Ítem	Suficiencia	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observación
			n	n	n	n	
Acciones Estratégicas	Objetivos estratégicos	Considera usted que las actividades operativas están articuladas a los objetivos estratégicos	1	1	1	1	
	Planificación	La entidad planifica con anticipación sus actividades operativas a desarrollar.	1	1	1	1	
	Toma de decisiones	La entidad toma decisiones en cuanto a la satisfacción de resultados y evalúa las soluciones.	1	1	1	1	
Presupuesto Por Resultados	Programas Presupuestales	Considera usted que es importante la implementación de los Programas presupuestales	1	1	1	1	
	Seguimiento ejecución física y financiera	Considera que la entidad realiza un adecuado seguimiento a la ejecución física y financiera del presupuesto.	1	1	1	1	
	Incentivos de gestión	La entidad utiliza los incentivos de gestión por el cumplimiento de las metas.	1	1	1	1	
Gestión Financiera	Recursos públicos	Los recursos públicos con los que cuenta la entidad son suficientes para lograr las metas establecidas.	1	1	1	1	
	Eficiencia operativa	La entidad cuenta con un cronograma de actividades y administra de forma eficiente los recursos.	1	1	1	1	
	Transparencia	La entidad brinda periódicamente información relevante y oportuna sobre la ejecución del gasto público como principio de transparencia.	1	1	1	1	

Ficha de validación de juicio de experto

Nombre del instrumento	Cuestionario
Objetivo del instrumento	Recabar información sobre el trabajo de investigación
Nombres y apellidos del experto	Javier Eduardo Zamata Yucra
Documento de identidad	29584251
Años de experiencia en el área	10 años
Máximo Grado Académico	Magister en Gestión Pública
Nacionalidad	Peruana
Institución	Gobierno Regional del Callao
Cargo	Abogado
Número telefónico	994295722
Firma	
Fecha	17-06-2024



PERÚ

Ministerio de Educación

Superintendencia Nacional de
Educación Superior UniversitariaDirección de Documentación e
Información Universitaria y
Registro de Grados y Títulos

REGISTRO NACIONAL DE GRADOS ACADÉMICOS Y TÍTULOS PROFESIONALES

Graduado	Grado o Título	Institución
ZAMATA YUCRA, JAVIER EDUARDO DNI 29584751	ABOGADO Fecha de diploma: 04/03/2011 Modalidad de estudios: -	UNIVERSIDAD PRIVADA "SAN JUAN BAUTISTA" <i>PERU</i>
ZAMATA YUCRA, JAVIER EDUARDO DNI 29584751	INGENIERO QUIMICO Fecha de diploma: 30/12/1999 Modalidad de estudios: -	UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN AGUSTÍN DE AREQUIPA <i>PERU</i>
ZAMATA YUCRA, JAVIER EDUARDO DNI 29584751	BACHILLER EN INGENIERIA QUIMICA Fecha de diploma: 15/12/1997 Modalidad de estudios: - Fecha matricula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)	UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN AGUSTÍN DE AREQUIPA <i>PERU</i>
ZAMATA YUCRA, JAVIER EDUARDO DNI 29584751	BACHILLER EN DERECHO Fecha de diploma: 23/12/2010 Modalidad de estudios: - Fecha matricula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)	UNIVERSIDAD PRIVADA "SAN JUAN BAUTISTA" <i>PERU</i>
ZAMATA YUCRA, JAVIER EDUARDO DNI 29584751	MAESTRO EN GESTIÓN PÚBLICA Fecha de diploma: 11/05/18 Modalidad de estudios: PRESENCIAL Fecha matricula: 23/04/2016 Fecha egreso: 21/10/2017	UNIVERSIDAD PRIVADA CÉSAR VALLEJO <i>PERU</i>

Matriz de validación del cuestionario de la variable Modernización de la gestión pública

Variable 2: Modernización de la gestión pública

La Presidencia del Consejo de Ministros – PCM(2022), a través del D.S N° 103-2022-PCM aprueba la Política Nacional de Modernización de la Gestión Pública al 2030 que enfatiza modernizar la administración pública como sistema administrativo y aclarar que el poder ejecutivo gestiona los sistemas administrativos, con excepción del sistema de control estatal, la PCM es el Ente responsable de regular y velar por el funcionamiento de los sistemas administrativos; La cuarta política estatal del acuerdo nacional "Estado eficaz, transparente y descentralizado" incluye el deber de elaborar y sostener un Estado eficiente, funcional, moderno y transparente que esté al servicio de las personas y de sus derechos, con la finalidad de agilizar el desarrollo y el buen desempeño en la adquisición pública y empresas de servicios públicos.

Dimensión	Indicador	Ítem	Suficiencia	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observación
Política Pública	Enfoque Territorial	La entidad promueve el enfoque territorial como herramienta clave para la implementación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible a nivel territorial.	1	1	1	1	
	Articulación intersectorial	considera usted que existe una articulación e intercambio de información con los diferentes sectores del Estado.	1	1	1	1	
	Instrumentos de Gestión	Considera usted que los instrumentos de gestión son suficientes para la toma de decisiones	1	1	1	1	
Valor Publico	Bienes y servicios	Los bienes y servicios están orientados a mejorar la calidad de vida de la ciudadanía.	1	1	1	1	
	Impacto social	Los productos otorgados a los ciudadanos satisfacen las necesidades y generan un valor social de calidad.	1	1	1	1	
	Legitimidad	La entidad fomenta el valor público y la legitimidad a través de mecanismos de control y seguimiento	1	1	1	1	
	Gobierno Digital	Cree usted que un gobierno digital mejora la entrega de los servicios y tramites al ciudadano reduciendo la brecha digital	1	1	1	1	
Gobernanza	efectividad gubernamental	Cree usted que las acciones gubernamentales sean efectivos para obtener los resultados esperados por los Gobiernos Regionales.	1	1	1	1	
	Rendición de cuentas	La entidad rinde cuentas a la ciudadanía presentando los avances, dificultades y resultados de su gestión	1	1	1	1	

Ficha de validación de juicio de experto

Nombre del instrumento	
Objetivo del instrumento	
Nombres y apellidos del experto	CHANTAL JOHAN JARA AGUIRRE
Documento de identidad	DNI: 25451905
Años de experiencia en el área	28 AÑOS
Máximo Grado Académico	DOCTOR
Nacionalidad	PERUANA
Institución	UNIVERSIDAD CECILIA VALLEJO
Cargo	DOCENTE
Número telefónico	98026736
Firma	
Fecha	28/JUN/2024

Dimensión	Indicador	Ítem	Suficiencia	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observación
Acciones Estratégicas	Objetivos estratégicos	Considera usted que las actividades operativas están articuladas a los objetivos estratégicos	/	/	/	/	
	Planificación	La entidad planifica con anticipación sus actividades operativas a desarrollar.	/	/	/	/	
	Toma de decisiones	La entidad toma decisiones en cuanto a la satisfacción de resultados y evalúa las soluciones.	/	/	/	/	
Presupuesto Por Resultados	Programas Presupuestales	Considera usted que es importante la implementación de los Programas presupuestales	/	/	/	/	
	Seguimiento ejecución física y financiera	Considera que la entidad realiza un adecuado seguimiento a la ejecución física y financiera del presupuesto.	/	/	/	/	
	Incentivos de gestión	La entidad utiliza los incentivos de gestión por el cumplimiento de las metas.	/	/	/	/	
Gestión Financiera	Recursos públicos	Los recursos públicos con los que cuenta la entidad son suficientes para lograr las metas establecidas.	/	/	/	/	
	Eficiencia operativa	La entidad cuenta con un cronograma de actividades y administra de forma eficiente los recursos.	/	/	/	/	
	Transparencia	La entidad brinda periódicamente información relevante y oportuna sobre la ejecución del gasto público como principio de transparencia.	/	/	/	/	

Ficha de validación de juicio de experto

Nombre del instrumento	Cuestionario
Objetivo del instrumento	Recabar información sobre el trabajo de investigación
Nombres y apellidos del experto	CHANTAL JUAN JARA AGUIRRE
Documento de identidad	DNI: 25451905
Años de experiencia en el área	28 AÑOS
Máximo Grado Académico	DOCTOR
Nacionalidad	PERUANA
Institución	UNIVERSIDAD CESAR VALLEJO
Cargo	DOCENTE
Número telefónico	980126736
Firma	
Fecha	28/JUN/2024


PERÚ

Ministerio de Educación

 Superintendencia Nacional de
Educación Superior Universitaria

 Dirección de Documentación e
Información Universitaria y
Registro de Grados y Títulos

REGISTRO NACIONAL DE GRADOS ACADÉMICOS Y TÍTULOS PROFESIONALES

Graduado	Grado o Título	Institución
JARA AGUIRRE, CHANTAL JUAN DNI 25451905	MAGISTER EN CIENCIAS DE LA EDUCACION CON MENCION EN GESTION EDUCACIONAL Fecha de diploma: 09/01/2014 Modalidad de estudios: - Fecha matrícula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)	UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE <i>PERU</i>
JARA AGUIRRE, CHANTAL JUAN DNI 25451905	LICENCIADO EN EDUCACION ECONOMIA Fecha de diploma: 13/05/1994 Modalidad de estudios: -	UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE <i>PERU</i>
JARA AGUIRRE, CHANTAL JUAN DNI 25451905	ECONOMISTA Fecha de diploma: 17/08/2004 Modalidad de estudios: -	UNIVERSIDAD INCA GARCILASO DE LA VEGA ASOCIACIÓN CIVIL <i>PERU</i>
JARA AGUIRRE, CHANTAL JUAN DNI 25451905	BACHILLER EN CIENCIAS ECONOMICAS Fecha de diploma: 28/08/2003 Modalidad de estudios: - Fecha matrícula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)	UNIVERSIDAD INCA GARCILASO DE LA VEGA ASOCIACIÓN CIVIL <i>PERU</i>
JARA AGUIRRE, CHANTAL JUAN DNI 25451905	BACHILLER EN EDUCACION Fecha de diploma: 29/10/1992 Modalidad de estudios: - Fecha matrícula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)	UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE <i>PERU</i>
JARA AGUIRRE, CHANTAL JUAN DNI 25451905	DOCTOR EN EDUCACION Fecha de diploma: 25/10/16 Modalidad de estudios: PRESENCIAL Fecha matrícula: 10/04/2014 Fecha egreso: 30/08/2015	UNIVERSIDAD PRIVADA CÉSAR VALLEJO <i>PERU</i>

Anexo 4. Resultados del análisis de consistencia interna.

Particip.	V_1									V_2								
	D_1			D_2			D_3			D_1			D_2			D_3		
	Item 1	Item 2	Item 3	Item 4	Item 5	Item 6	Item 7	Item 8	Item 9	Item 10	Item 11	Item 12	Item 13	Item 14	Item 15	Item 16	Item 17	Item 18
1	2	3	3	5	2	3	4	2	3	3	4	4	5	2	2	4	3	2
2	5	5	4	3	5	2	2	5	5	4	2	3	5	4	3	4	4	2
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	3	5	5	5	5	3	3	3	4	5	3	3	4	4	4	4	4	4
5	4	5	5	5	1	5	3	5	4	4	4	1	5	1	5	5	4	1
6	5	2	2	5	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
7	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3
8	3	3	3	5	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	2	2	3	1
9	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	1
10	4	4	4	5	4	3	4	4	4	3	3	3	4	3	4	5	4	3

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de
Cronbach

N de
elementos

0,870

18

Gestión por resultados

Alfa de Cronbach

N de elementos

0,729

9

Modernización de la gestión pública

Alfa de Cronbach

N de elementos

0,782

9

Anexo 5:

CONSENTIMIENTO INFORMADO

Título de la investigación: “Gestión por resultados y modernización de la gestión pública en un gobierno regional, 2023”.

Investigador: Cajas Espinoza, Yessy Yoana

Propósito del estudio pública

Le invitamos a participar en la investigación titulada “Gestión por resultados y modernización de la gestión pública en un gobierno regional, 2023”, cuyo objetivo es determinar la relación que existe entre Gestión por resultados y modernización de la gestión pública en un gobierno regional, 2023, 2023. Esta investigación es desarrollada por estudiantes del programa de estudio Maestría en Gestión pública, de la Universidad César Vallejo del campus Lima Norte, aprobado por la autoridad correspondiente de la Universidad, y con el permiso de la entidad pública gobierno regional.

La investigación tendrá un impacto importante, porque permitirá evidenciar como la gestión por resultados se relaciona con la modernización de la gestión pública en un gobierno regional, 2023, buscando la transparencia y el buen manejo de las arcas públicas proporcionando resultados a favor de la ciudadanía.

Procedimiento

Si usted decide participar en la investigación se realizará lo siguiente:

1. Se realizará una encuesta donde se recogerán datos personales y algunas preguntas sobre la investigación titulada: “Gestión por resultados y modernización de la gestión pública en un gobierno regional, 2023”.
2. Esta encuesta tendrá un tiempo aproximado de 15 minutos. Las respuestas al cuestionario serán codificadas usando un número de identificación y, por lo tanto, serán anónimas.

Participación voluntaria (principio de autonomía):

Puede hacer todas las preguntas para aclarar sus dudas antes de decidir si desea participar o no, y su decisión será respetada. Posterior a la aceptación no desea continuar puede hacerlo sin ningún problema.

Riesgo (principio de No maleficencia):

Indicar al participante la existencia que NO existe riesgo o daño al participar en la investigación. Sin embargo, en el caso que existan preguntas que le puedan generar incomodidad. Usted tiene la libertad de responderlas o no.

Beneficios (principio de beneficencia):

Se le informará que los resultados de la investigación se le alcanzarán a la institución al término de la investigación. No recibirá algún beneficio económico ni de ninguna otra índole. El estudio no va a aportar a la salud individual de la persona, sin embargo, los resultados del estudio podrán convertirse en beneficio de la salud pública.

Confidencialidad (principio de justicia):

Los datos recolectados deben ser anónimos y no tener ninguna forma de identificar al participante. Garantizamos que la información que usted nos brinde es totalmente Confidencial y no será usada para ningún otro propósito fuera de la investigación. Los datos permanecerán bajo custodia del investigador principal y pasado un tiempo determinado serán eliminados convenientemente.

Problemas o preguntas:

Si tiene preguntas sobre la investigación puede contactar con el investigador Cajas Espinoza, Yessy Yoana, email: ycajas@ucvvirtual.edu.pe y docente asesor Dra. Quiñones Li, Aura Elisa.

Consentimiento

Después de haber leído los propósitos de la investigación autorizo participar en la investigación antes mencionada.

Nombre y apellidos.....
Firma.....
Fecha y hora:

Anexo 6. Reporte de similitud en software Turnitin

The image shows a Turnitin similarity report. On the left is a document cover page for Universidad César Vallejo, Escuela de Posgrado, Programa Académico de Maestría en Gestión Pública. The title is "Gestión por resultados y modernización de la gestión pública en un gobierno regional, 2023". The author is Yessy Yoana Cajas Espinoza. On the right is the Turnitin interface showing a 17% similarity score. A sidebar on the right lists seven sources of similarity, with the highest being "Entregado a Universida..." at 5%.

Resumen de coincidencias ✕

17 %

Se están viendo fuentes estándar

EN Ver fuentes en inglés

Coincidencias

Rank	Source	Percentage
1	Entregado a Universida... Trabajo del estudiante	5 %
2	hdl.handle.net Fuente de Internet	4 %
3	repositorio.ucv.edu.pe Fuente de Internet	3 %
4	Roque Walter Tejada Ol... Publicación	<1 %
5	prezi.com Fuente de Internet	<1 %
6	Entregado a Universida... Trabajo del estudiante	<1 %
7	biblioteca.inap.gob.ar Fuente de Internet	<1 %

Anexo 7. Análisis complementario (cálculo de muestra)

Calcula el tamaño de tu muestra

Tamaño de la población ⓘ Nivel de confianza (%) ⓘ Margen de error (%) ⓘ

Tamaño de la muestra

76

Participantes	Población	Nivel de confiabilidad	Margen de error	Muestra Total
Servidores Públicos	94	95%	5%	76



Solicitud de autorización para realizar la investigación

Ciudad, 31 de mayo de 2023

Señor (a):
FERNANDO GARCIA VALDIVIEZO
JEFE DE LA OFICINA DE AGRICULTURA Y PRODUCCION
GOBIERNO REGIONAL DEL CALLAO.

Presente. -

Es grato dirigirme a usted para saludarlo, y a la vez manifestarle que, dentro de mi formación académica en la experiencia curricular de investigación del 3er ciclo, se contempla la realización de una investigación con fines netamente académicos para la obtención de mi título profesional al finalizar mi carrera.

En tal sentido, considerando la relevancia de la organización, solicito su colaboración, para que pueda realizar mi investigación en su representada y obtener la información necesaria para poder desarrollar la investigación titulada: **"Gestión por resultados y Modernización de la gestión pública en un Gobierno Regional 2023"**.

En dicha investigación me comprometo a mantener en reserva el nombre o cualquier distintivo de la empresa, salvo que se crea a bien su socialización.

Se adjunta la carta de autorización de uso de información en caso que se considere la aceptación de esta solicitud para ser llenada por el representante de la empresa.

Agradeciéndole anticipadamente por vuestro apoyo en favor de mi formación profesional, hago propicia la oportunidad para expresar las muestras de mi especial consideración.

Atentamente,

YESSY YOANA CAJAS ESPINOZA
DNI N.º 47638283

Anexo 6

Autorización de uso de información

Yo; **FERNANDO GARCIA VALDIVIEZO**, identificado con DNI N° **25810956**, en mi calidad de jefe de la Oficina de Agricultura y Producción del Gobierno Regional del Callao; con R.U.C N° 20505703554, ubicada en la Av. Elmer. Faucett N° 3970- Provincia Constitucional del Callao.

OTORGO LA AUTORIZACIÓN,

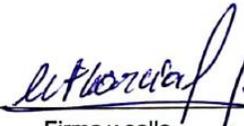
A la señorita **Yessy Yoana Cajas Espinoza**, Identificado con DNI N° **47638283**, estudiante del Programa Académico de Maestría en Gestión Pública, para que utilice la siguiente información de la institución:

Aplique el instrumento de investigación para la recolección de la información correspondiente a la presente investigación.

Con la finalidad de que pueda desarrollar su (X) Tesis para optar el Título Profesional,

(X) Mantener en Reserva el nombre o cualquier distintivo de la institución; o

(X) Mencionar el nombre de la institución.




Firma y sello

FERNANDO GARCIA VALDIVIEZO

DNI: 25810956

El Estudiante declara que los datos emitidos en esta carta y en la Tesis son auténticos. En caso de comprobarse la falsedad de datos, el Estudiante será sometido al inicio del procedimiento disciplinario correspondiente; asimismo, asumirá toda la responsabilidad ante posibles acciones legales que la institución, otorgante de información, pueda ejecutar.


Firma del Estudiante
DNI: 47638283

* Este documento es firmado por el representante legal de la institución o a quien este delegue.