



Universidad César Vallejo

**ESCUELA DE POSGRADO
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN
PÚBLICA**

**Gestión municipal en la ejecución de obras públicas en los
trabajadores de una municipalidad provincial, Cusco, 2023**

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:

Maestra en Gestión Pública

AUTORA:

Rodriguez Loaiza, Claudia (orcid.org/0009-0000-9157-0217)

ASESORES:

Dr. Rojas Mori, Johnny Silvino (orcid.org/0000-0002-4645-4134)

Dra. Denegri Velarde, Maria Isabel (orcid.org/0000-0002-4235-9009)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Reforma y Modernización del Estado

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:

Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

LIMA — PERÚ

2024



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

ESCUELA PROFESIONAL DE MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA

Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, ROJAS MORI JOHNNY SILVINO, docente de la ESCUELA DE POSGRADO de la escuela profesional de MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, asesor de Tesis titulada: "Gestión municipal en la ejecución de obras públicas en los trabajadores de una municipalidad provincial, Cusco, 2023", cuyo autor es RODRIGUEZ LOAIZA CLAUDIA, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 15.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

LIMA, 13 de Agosto del 2024

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
ROJAS MORI JOHNNY SILVINO DNI: 16720055 ORCID: 0000-0002-4645-4134	Firmado electrónicamente por: JSROJASM12 el 13- 08-2024 09:07:37

Código documento Trilce: TRI - 0859402





UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
ESCUELA PROFESIONAL DE MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

Declaratoria de Originalidad del Autor

Yo, RODRIGUEZ LOAIZA CLAUDIA estudiante de la ESCUELA DE POSGRADO de la escuela profesional de MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, declaro bajo juramento que todos los datos e información que acompañan la Tesis titulada: "Gestión municipal en la ejecución de obras públicas en los trabajadores de una municipalidad provincial, Cusco, 2023", es de mi autoría, por lo tanto, declaro que la Tesis:

1. No ha sido plagiada ni total, ni parcialmente.
2. He mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
3. No ha sido publicada, ni presentada anteriormente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de la información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

Nombres y Apellidos	Firma
CLAUDIA RODRIGUEZ LOAIZA DNI: 70571878 ORCID: 0009-0000-9157-0217	Firmado electrónicamente por: CRODRIGUEZLOR el 13-08-2024 13:37:31

Código documento Trilce: TRI - 0859400



Dedicatoria

A las personas que son mi más grande inspiración de superación personal y profesional, mis padres Jorge y Nora.

A mi hermana Johanna por motivarme a dar este paso profesional, y juntas lograr concluirlo.

A mis sobrinos, por ser ese pequeño motor que me impulsa a crecer a diario.

Agradecimiento

A Dios, el Señor de los Milagros y la Virgen del Carmen por siempre proteger mis pasos y ser mis guías espirituales.

A mis padres por su apoyo y aliento, para lograr esta meta profesional.

A mis hermanos Johanna y Abel, por cuidar siempre a su hermana menor.

A la Universidad César Vallejo y sus docentes, por haberme impartido y reforzado conocimientos profesionales, en especial al Dr. Johnny Rojas y la Dra. María Denegri, piezas clave para el desarrollo de la tesis y conclusión de esta etapa.

A mi familia y amigos que me alentaron a cumplir la meta propuesta, Marycielo gracias por ser mi soporte en días difíciles.

Índice de contenidos

Carátula.....	I
Declaratoria de autenticidad del asesor	II
Declaratoria de originalidad de los autores	III
Dedicatoria	IV
Agradecimiento	V
Índice de contenidos	VI
Índice de tablas	VII
Resumen.....	VIII
Abstract	IX
i. Introducción	1
ii. Metodología.....	13
iii. Resultados	17
iv. Discusión	24
v. Conclusiones	28
vi. Recomendaciones	29
Referencias	30
Anexos	37

Índice de tablas

Tabla 1 Análisis descriptivo de la variable gestión municipal con sus dimensiones	17
Tabla 2 Análisis descriptivo de la variable ejecución de obras públicas con sus dimensiones	18
Tabla 3 Determinación del ajuste de modelo de la gestión municipal en la ejecución de obras públicas	19
Tabla 4 Ajuste de modelo de la planificación en la ejecución de obras públicas	20
Tabla 5 Ajuste de modelo de la organización en la ejecución de obras públicas	21
Tabla 6 Ajuste de modelo de la organización en la ejecución de obras públicas	22
Tabla 7 Ajuste de modelo de los recursos financieros en la ejecución de obras públicas	23
Tabla 8 Cálculo del coeficiente Alfa de Cronbach	71
Tabla 9 Validación de juicio de expertos.....	72
Tabla 10 Prueba de normalidad de Kolmogorov-Smirnov ^a para la muestra	72

Resumen

La presente investigación enfocada en su aporte al Objetivo 8 de los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU sobre el trabajo decente y crecimiento económico, que busca erradicar la pobreza y construir sociedades más justas y equitativas para todos, cuyo objetivo fue determinar la influencia de la gestión municipal en la ejecución de obras públicas en una municipalidad provincial del Cusco, 2023. El tipo de investigación utilizada fue de tipo básica donde se tomó como población a 100 trabajadores municipales, de los cuales fueron seleccionados intencionalmente 78 quienes respondieron el cuestionario planteado que constó en total de 40 ítems. Al analizar los datos obtenidos se tuvo los siguientes resultados en cuanto a la gestión municipal se observa que la mayoría de encuestados la perciben como regular, y de esta misma forma es percibida también la ejecución de obras y se llegó a la conclusión que tanto la gestión municipal y sus dimensiones tiene una muy alta influencia en la ejecución de obras en una municipalidad provincial del Cusco con un porcentaje mayor al 65 % de correlación entre estas.

Palabras clave: Gestión, ejecución, obras, satisfacción.

Abstract

This research focuses on its contribution to Goal 8 of the UN Sustainable Development Goals on decent work and economic growth, which seeks to eradicate poverty and build more just and equitable societies for all, whose objective was to determine the influence of municipal management in the execution of public works in a provincial municipality of Cusco, 2023. The type of research used was basic where 100 municipal workers were taken as the population, of which 78 were intentionally selected who answered the proposed questionnaire that consisted in total of 40 items. When analyzing the data obtained, the following results were obtained regarding municipal management, it is observed that the majority of respondents perceive it as regular, and in the same way the execution of works is also perceived and it was concluded that both management Municipality and its dimensions have a very high influence on the execution of works in a provincial municipality of Cusco with a percentage greater than 65% correlation between them.

Keywords: Management, execution, works, satisfaction.

I. INTRODUCCIÓN

Por lo expuesto en el Objetivo 9 por Morán (2023) de los ODS se habla sobre la problemática mundial, y sobre todo de los países menos desarrollados, en relación a la innovación e infraestructura que de darle rienda suelta impulsará las fuerzas económicas y dinámicas para generar empleo.

El desarrollo de un país depende de la capacidad del sector público para llevar a cabo sus proyectos, ya que esta permite crear y mejorar la infraestructura necesaria para el bienestar de la población y permite generar empleos a los ciudadanos, se encuentra en constante evolución y enfrentando diversos retos u oportunidades. La ejecución de obras enfrenta desafíos entre los que resaltan la infraestructura deficiente, el crecimiento de la demanda debido al incremento poblacional lo que requiere un mayor ritmo de ejecución, la limitación de recursos tanto humanos como financieros, la falta de transparencia en la administración que genera sobrecostos, retrasos y mala calidad en los proyectos, entre otros. Para mejorar dichas falencias se plantearon diversas estrategias como son el fortalecimiento de la institucionalidad con la capacitación técnica, financiera y de gestión de los organismos responsables, la planificación estratégica para facilitar la programación de inversiones a largo plazo para la ejecución de proyectos, el establecimiento de prioridades y la maximización de la utilización de recursos, la promoción de la intervención ciudadana que contribuye a la identificación de necesidades, definición de prioridades y la mejor aceptación social de los proyectos (Villafranqui, 2020)

Como indica Contraloría General de la República (2024) en su último reporte detalla que más de 2298 obras se encontraron paralizadas a nivel nacional a diciembre del 2023, las principales razones de este problema es la insuficiencia de recursos financieros y liquidez principalmente, el incumplimiento de contratos, las controversias y arbitrajes, conflictos sociales, entre otros. Transporte y comunicaciones, vivienda, construcción y saneamiento y agricultura son los sectores con mayor número de proyectos incompletos, mientras que Cusco es la región con mayor número de proyectos paralizados. El mayor número de obras paralizadas son por modalidad de Administración Directa, donde las entidades públicas ejecutan dichas obras con recursos propios.

El Gobierno peruano ha visto por conveniente priorizar la inversión en obras públicas como estrategia para reactivar la economía y generar empleo, pero a pesar del crecimiento en dicho sector el país se enfrenta a diversos desafíos como la lentitud en la ejecución de proyectos debido a la excesiva burocracia, los trámites engorrosos y la falta de coordinación entre entidades, la insuficiente capacidad de las instituciones por la falta de capacidad técnica y humana para gestionar los proyectos eficientemente. Para lo cual se deben fortalecer los mecanismos de control para prevenir y combatir la corrupción del sector público (El Peruano, 2023)

Según los datos obtenidos por el INEI (2023), se cuenta con 196 municipalidades provinciales donde se pueden rescatar datos como: entre 2019 y 2022 se incrementaron en un 30.3% la cantidad de trabajadores municipales, al año 2022 el 77.4% de las municipalidades cuentan con maquinaria pesada, y al mismo año el 100.0% de municipalidades cuentan con al menos un canal de atención al ciudadano, el ingreso municipal se incrementó en 26.4% en términos corrientes, teniendo un incremento en relación del año 2021 al 2020 de 22.3%, que es explicado por la respuesta del gobierno central para reducir la repercusión de la pandemia por el COVID 2019, en cuanto a la ejecución de gasto municipal a nivel nacional durante el año 2021 fue de S/ 32,300 millones, que representan un incremento de 18.0% respecto al año 2018.

La problemática local en la región del Cusco, que es donde se enmarca la presente investigación radica en que, así como se manifiesta líneas arriba, esta región es la que cuenta con mayor cantidad de obras paralizadas a nivel nacional, que muchas veces por la mala gestión de las autoridades y sus funcionarios municipales se inician obras con expedientes técnicos mal elaborados producto de que los profesionales formuladores de los proyectos no toman en cuenta las peculiaridades de la zona, si no que duplican expedientes técnicos anteriores sin tener en consideración las modificaciones que estos deben tener, la ciudad del Cusco cuenta con gran presupuesto, que en muchos caso al concluir el año fiscal es devuelto a las instancias permanentes porque no se generaron proyectos que son necesarios para resolver las principales necesidades de la población en temas de transportes, educación, saneamiento, entre otros. La ejecución de proyectos y la gestión municipal en esta región se enfrentan a diversos retos, como el aumento de la población, la

preservación de los recursos culturales y la exigencia de elevar el nivel de vida de los habitantes teniendo en cuenta tanto el crecimiento urbano como el rural.

Mediante el programa ODS municipal se busca la difusión de los ODS en los municipios, capacitando a los jóvenes locales en el conocimiento de las metas que persiguen los objetivos, y de esta manera estos sean motores de transformación que se planifiquen en los municipios. Teniendo en cuenta lo dicho antes, la presente investigación busca aportar al Objetivo 8 por Moran (2023) que indica que el empleo pleno y productivo, el crecimiento económico constante, inclusivo y sostenible y el trabajo decente para todos son los objetivos primordiales para erradicar la pobreza y construir sociedades justas, véase la meta 8.2 sobre alcanzar un mayor nivel de productividad económica, centrándose en el desarrollo en áreas de alto valor agregado y uso masivo de mano de obra, para alcanzar este objetivo se deben tomar acciones como invertir en educación y formación, promover políticas que fomenten el empleo, fortalecer los derechos laborales y promover el diálogo social.

Teniendo en cuenta las cuestiones relacionadas con el tema de la investigación, se planteó el siguiente problema general: ¿De qué manera influye la gestión municipal en la ejecución de obras públicas en los trabajadores de una municipalidad provincial, Cusco, 2023?, así también se plantearon los siguientes problemas específicos: ¿ De qué manera influye la planificación, la organización, la recaudación y los recursos financieros en la ejecución de obras públicas en los trabajadores de una municipalidad provincial, Cusco, 2023?

Existe justificación teórica ya que se buscó la opinión de los trabajadores municipales para conocer su percepción sobre las variables de estudio y la relación e influencia que tienen entre ellas. En cuanto a la justificación práctica, las investigaciones realizadas a escala nacional e internacional demuestran que las obras públicas mejoran la calidad de vida en diversos contextos sociales y afectando enormemente a la población con la falta de ejecución de estas, por lo que realizar el estudio permitió plantear recomendaciones de mejora. La justificación metodológica va enfocada a que, a partir del desarrollo de esta investigación, tanto teórica como metodológica, facilitará a los futuros interesados en estudios similares al planteamiento y desarrollo de sus informes. Desde un punto de vista social, las

conclusiones del estudio tratarán de mejorar la eficacia de la gestión municipal en la realización de tareas que beneficien a la ciudadanía en general.

Para responder a las interrogantes del problema encontrado, se tiene el objetivo general: Determinar la influencia de la gestión municipal en la ejecución de obras públicas en los trabajadores de una municipalidad provincial, Cusco, 2023, y como objetivos específicos se tienen: (i) Determinar la influencia de la planificación en la ejecución de obras públicas en los trabajadores de una municipalidad provincial, Cusco, 2023, (ii) Determinar la influencia de la organización en la ejecución de obras públicas en los trabajadores de una municipalidad provincial, Cusco, 2023, (iii) Determinar la influencia de la recaudación en la ejecución de obras públicas en los trabajadores de una municipalidad provincial, Cusco, 2023, (iv) Determinar la influencia de los recursos financieros en la ejecución de obras públicas en los trabajadores de una municipalidad provincial, Cusco, 2023.

Teniendo en cuenta los objetivos del estudio, la hipótesis general es la siguiente: Existe influencia de la gestión municipal en la ejecución de obras públicas en los trabajadores de una municipalidad provincial, Cusco, 2023. Así también, se plantearon las hipótesis específicas: (i) Existe influencia de la planificación en la ejecución de obras públicas en los trabajadores de una municipalidad provincial, Cusco, 2023, (ii) Existe influencia de la organización en la ejecución de obras públicas en los trabajadores de una municipalidad provincial, Cusco, 2023, (iii) Existe influencia de la recaudación en la ejecución de obras públicas en los trabajadores de una municipalidad provincial, Cusco, 2023, (iv) Existe influencia de los recursos financieros en la ejecución de obras públicas en los trabajadores de una municipalidad provincial, Cusco, 2023.

A nivel internacional, la investigación realizada por Makki y El Zein (2021), de la República Libanesa, obtuvo una población y muestreo aleatorio de 60 trabajadores libaneses con el objetivo de tener clara la cultura, el entorno y el funcionamiento de las instituciones municipales, luego de haber procesado los datos se concluyó que la gestión municipal de Líbano necesita un cambio en la calidad de servicio brindados. En Líbano, así como en muchos países en desarrollo, la administración pública enfrenta nuevos desafíos en la dimensión económica, sanitaria, de transporte,

educativa, social y cultural que conducen cambios tanto en los individuos, la sociedad y las instituciones.

Por lo expuesto por Aguilar et al. (2020) en su artículo científico publicado en la ciudad de México sobre la calidad de gestión financiera en los organismos municipales al 2020, donde a través de investigación aplicada y diseños transversales no experimentales, se analizan cuestiones de inversión, gestión de activos y financiamiento y se identifican modelos de control interno que se pueden implementar para enriquecer la gestión financiera de las municipalidades. Este estudio concluye que la implementación de controles internos efectivos, pertinentes y apropiados mejoran la inversión, el financiamiento y la gestión de activos.

En un estudio científico sobre la planificación estratégica del desarrollo del territorio en la provincia de Esmeraldas, Ecuador, Alencastro et al. (2020), proponen que la planificación es un proceso crucial para la gestión adecuada del desarrollo del territorio. El estudio utilizó un enfoque descriptivo y cualitativo y enfatiza que la planificación es una base sólida para coordinar y formular actores de gestión para el desarrollo de Esmeraldas. Concluyeron que la planificación estratégica es un instrumento que impulsa la voluntad política para tomar decisiones sobre cambios estructurales que conduzcan a resultados sostenibles en la gestión de la municipalidad estudiada.

En la investigación sobre la calidad de aguas servidas especiales en la ciudad de La Libertad en el país centroamericano de El Salvador desarrollada por Campos et al. (2019), utilizando como método las entrevistas al personal de la alcaldía municipal, el estudio pretendía determinar la importancia del tratamiento de las aguas residuales especiales producidas por las empresas y los hogares de El Salvador. Los resultados mostraron que el 28% de las empresas producen aguas residuales especiales y también que el sistema de desagüe es obsoleto, alcanzando una cobertura de 61.7% y el sistema de alcantarillado está colapsado, ya que las depuradoras sólo funcionan al 50% de su capacidad.

El autor Sánchez (2020) en su investigación sobre el problema de agua potable en La Calera, un municipio de Bogotá, cuyo objetivo principal es demostrar los límites del control político y administrativo del gobierno local con respecto a la prestación de

servicios sanitarios básicos en la ciudad colombiana de La Calera, existen notables disparidades en la distribución de las prestaciones entre la población urbana y la rural, siendo esta última la que recibe menos servicios residenciales de agua y saneamiento. El estudio utilizó un diseño no experimental y enfoque mixto, que muestra la falta de cobertura y calidad del servicio, también en las áreas administrativas y en los aspectos políticos, normativos y de gobernanza para garantizar el servicio de calidad especialmente en las zonas rurales.

Comprender la conexión entre los servicios de agua y saneamiento y la gestión municipal era el principal objetivo del estudio de Aro (2022) y examina los sistemas de agua y saneamiento de Colquepata, así como la administración municipal, en la región de Cusco. El estudio concluye que existe una fuerte relación positiva entre ambos, reflejando este resultado para las hipótesis específicas tanto en la dimensión de planificación, organización, recursos financieros y recaudación teniendo una relación moderadamente positiva.

En la investigación de Farfán (2018), su objetivo es utilizar el muestreo aleatorio para determinar cómo se relacionan el desarrollo local y la gestión municipal. Se utilizan encuestas para recabar datos, y el estudio concluye que existe un fuerte vínculo entre las dos variables investigadas y las dimensiones sugeridas.

Según Bartra y Ríos (2020) tras la administración de las encuestas a la muestra elegida al azar, el estudio de 2019 sobre la ejecución de obras públicas en Tarapoto, provincia de San Martín, y su relación con la percepción de los vecinos sobre la calidad de la construcción, concluyó que existe una correlación significativa entre los proyectos y la percepción de los vecinos sobre la calidad de los mismos. Esto se evidencia especialmente en dimensiones como calidad de los proyectos y materiales, tiempo durante la ejecución, información de los proyectos y calidad final de los proyectos. Las áreas de transporte, saneamiento y recreación están regularmente correlacionadas con la forma en que se realizan las obras públicas.

Por lo expuesto por Gómez (2023) que realizó un estudio sobre la relación entre la ejecución eficaz de las obras y la gestión financiera en una municipalidad provincial de la región de Ucayali que se desarrolló en el año 2023. El objetivo de la investigación era evaluar la influencia de la buena gestión financiera en la ejecución

de la obra y comprobar si existía una correlación notable entre las variables examinadas al aplicar las encuestas a una muestra de 87 servidores públicos que laboraban en gestiones relacionadas.

El objetivo de la investigación de Flores (2019) es evaluar una estrategia de gestión de la calidad para las empresas de este ámbito debido al aumento de las inversiones relacionadas con el desarrollo. En 2016, Flores realizó un análisis del impacto de la gestión de la calidad de la construcción en la ejecución de proyectos eléctricos de empresas de ingeniería y servicios eléctricos ubicadas en el área de Lima Metropolitana. La planificación y el control de calidad influyen en gran medida en el crecimiento de los objetos de investigación, según la conclusión de Flores.

La *gestión municipal* se puede definir como las acciones que las municipalidades toman para lograr sus fines, metas y objetivos, siendo llevados a cabo estos de manera responsable por sus trabajadores públicos, para lo cual estos deben tener las capacidades requeridas para la ejecución de sus funciones (Estrada ,2019).

La gestión pública es el campo que analiza la estructura social y busca mejorarla implementando políticas estatales beneficiosas para el municipio. Son las acciones para gestionar el patrimonio municipal y planificar e implementar proyectos de gestión pública en beneficio de los vecinos de las jurisdicciones municipales. (Pacori, 2023).

La gestión municipal según Delgado y Rocha (2020) dentro de las definiciones utilizadas sostiene que es un conjunto de actividades o serie de estrategias o técnicas por parte de una Entidad para contribuir a los diferentes sectores de la comunidad y satisfacer necesidades tanto individuales como colectivas por medio de las actividades realizadas.

La gestión municipal es la administración y gobernanza de un municipio por parte de sus autoridades locales, abarcando una variedad de actividades y responsabilidades que incluyen la planificación, mantenimiento, gestión de servicios públicos, gestión de presupuesto municipal, aplicación de leyes y regulaciones locales, y sobre todo promover el bienestar de la comunidad. Es responsable de garantizar que los municipios funcionen de manera eficiente y complazcan las

necesidades de la población realizando la toma de decisiones políticas, la coordinación entre dependencias, promoción del desarrollo económico local, etc.

La *planificación para Westreicher (2020)* es un proceso estructurado que va desde la creación, asignación y distribución de tareas específicas para lograr un objetivo, minimizando riesgos y maximizando eficiencia identificando problemas o metas, proponiendo estrategias y escogiendo las acciones que estén más acorde al logro de los propósitos.

El *Plan Estratégico Institucional (PEI)* es una herramienta de planificación escrita dentro del marco del Planeamiento Institucional, que utiliza información obtenida del Plan de Desarrollo Regional Concertado e integrándola con las políticas del gobierno nacional y las asignaciones presupuestarias. El plan tiene como objetivo identificar interna o institucionalmente las actividades que debe realizar Entidad para alcanzar las metas fijadas, definiéndose así la política institucional, la misión institucional y las metas estratégicas institucionales con sus indicadores y metas y acciones estratégicas institucionales correspondientes con sus correspondientes indicadores y metas, creando un camino estratégico a través de las acciones priorizadas (Municipalidad Provincial de Paucartambo, 2023).

Este documento permite a la Entidad enfocarse en el logro de objetivos de alto impacto con metas claras y medibles alineadas a la misión y visión de la institución, enfocando los esfuerzos y recursos a su cumplimiento, al realizar un análisis de entorno tanto interno y externo de la institución esta herramienta permite tomar decisiones estratégicas informadas que conducen al éxito priorizando las estrategias que permitan asignar los recursos humanos y financieros de forma eficiente generando un sentido de compromiso y pertenencia entre los trabajadores y la institución.

El portal del Gobierno del Perú (2023) define al Plan Operativo Institucional (POI) como una herramienta de gestión que comprende la planificación de actividades de una Entidad que serán realizadas en el periodo de un año, destinados a apoyar la consecución de los objetivos, políticas y actividades estratégicas del PEI, al tiempo que se alcanzan las metas y propósitos de la institución, permitiendo así la ejecución efectiva del presupuesto asignados en el Presupuesto Inicial de Apertura de manera

eficiente con calidad de gasto y transparencia. El POI es la herramienta que convierte los objetivos estratégicos establecidos en el PEI en acciones concretas y medibles detallando las actividades, responsables, tiempos y recursos necesarios para lograr los propósitos en un periodo anual, cuya importancia radica en asegurar la alineación con el PEI que plantea objetivos a largo plazo facilitando la realización y el seguimiento de las acciones, también permite optimizar los recursos fortaleciendo la cultura de planificación.

Según el portal del Gobierno Regional Cusco (2022) el Plan de Desarrollo Concertado es creado con el objetivo de ser un instrumento de gestión que exprese las aspiraciones de la población local, debe servir de guía para el desarrollo de la provincia, aunando los esfuerzos de todos los distritos con el objetivo común de mejorar las condiciones sociales y económicas de todos mediante la concentración en el desarrollo de capacidades y la igualdad de oportunidades. Este plan, que sirve de herramienta para la planificación estratégica, intenta promover la participación activa de los agentes sociales, económicos, medioambientales y políticos en el desarrollo de la provincia, este define una visión compartida del futuro deseado para el territorio y establece objetivos, estrategias y acciones concretas para alcanzarlo, su importancia radica en promover el desarrollo sostenible integrando las diversas dimensiones del desarrollo fomentando la participación ciudadana y la colaboración intersectorial que contribuye a la gobernabilidad local.

La *organización* de acuerdo a Roldán (2017) es una asociación de individuos que están interconectadas y utilizan diferentes recursos para lograr metas o tareas, lo que significa una estructura ordenada de individuos con diferentes roles, responsabilidades y jerarquía. Normalmente las entidades cuentan con estándares que definen la posición de cada individuo en la estructura organizacional y funciones de las cuales son responsables.

El *Reglamento de Organización y Funciones* (ROF) es un instrumento técnico para la administración normativa que describe las funciones, la composición, la jerarquía y el alcance de cada organismo para la toma de decisiones, así como la naturaleza, la finalidad, la capacidad, la estructura y los vínculos de las instituciones públicas (Gobierno del Perú, 2022).

La *Unidad de Recursos Humanos* es una organización operativa de tercer nivel organizacional responsable gestionar los recursos humanos y desarrollar una fuerza laboral excelente y altamente competitiva dedicada al logro de los objetivos organizacionales, para lograr mayor productividad y brindar calidad de servicios municipales que conlleva realizar políticas para el mejor desempeño de los trabajadores públicos (Gobierno del Perú, s. f.)

La *recaudación* se refiere a la obtención de ingresos mediante el concepto de obras públicas, regulada por disposiciones de las entidades correspondientes en cuanto a monto de tarifas que se cobra y que la municipalidad se encarga de supervisar y monitorear durante su prestación.

La *recaudación financiera* según Bravo (2023), los impuestos sobre empresas y contratistas independientes son una de las fuentes principales de ingresos de la nación que permite financiar la construcción de obras públicas costeados los gastos gubernamentales, esta asegura la sostenibilidad financiera, promueve el crecimiento y expansión, fortalece la independencia y fomenta la participación de la ciudadanía.

Los *recursos financieros* según Arias (2019) son aquellos activos que tiene cierto grado de liquidez, relacionados con el efectivo y sus equivalentes líquidos. Son aquellos activos, fondos o fuentes de financiamiento disponibles para una entidad, la gestión adecuada de estos es fundamental para el éxito y sostenibilidad de cualquier entidad.

Según Delgado y Rocha (2020) la *asignación presupuestal* son aquellos recursos presupuestarios que tiene como fin saldar las obligaciones previstas en los proyectos programados con el fin de cumplir los objetivos institucionales propuestos para un plazo de tiempo concreto. La distribución estratégica y planificada de los recursos financieros disponibles para cumplir los objetivos del programa se conoce como asignación presupuestaria, y es un procedimiento básico en la gestión financiera de toda organización.

La *ejecución de obras públicas* es la realización contractual del proceso de llevar a cabo la construcción, reconstrucción, remodelamiento, ampliación o demolición de una obra pública con el propósito de reducir las brechas de infraestructura en su territorio para satisfacer las demandas de la población y mejorar

sus condiciones de vida. Son aquellos proyectos de construcción o mejoras realizados por el gobierno o alguna entidad pública para el beneficio de la comunidad. Las obras públicas son esenciales para el desempeño y la infraestructura de una ciudadanía ya que mejoran las condiciones de vida de los ciudadanos y fomentan el crecimiento económico (Breno, 2021).

Una organización gubernamental que utiliza fondos públicos realiza obras públicas para construir, desarrollar o mejorar infraestructuras en beneficio de la población. El público informa a las autoridades de sus necesidades a través de la participación ciudadana, y esas demandas se clasifican por orden de prioridad en función de los recursos disponibles (Comunidades CEPAL, s.f.).

Las *obras civiles* son la construcción de una obra desarrollada por ingenieros, arquitectos o constructores para satisfacer una necesidad específica ya sea de beneficio social o económico y suele implicar la participación de tres figuras denominadas el formulador, ejecutor y supervisor (Lopez, s. f.).

La *formulación de proyectos* es la etapa inicial y fundamental en el desarrollo de cualquier proyecto de construcción, en esta etapa se define el alcance, objetivos, viabilidad y la estrategia para lograrlo de manera exitosa, este proceso bien formulado sienta las bases para una ejecución eficiente, un control adecuado y un resultado final que cumple con las expectativas de los involucrados (Narváez, 2009)

Según la Norma GE.030 Calidad en la Construcción (2016) sobre la *calidad de la construcción* define las características y atributos de diseño e implementación necesarias para alcanzar el nivel solicitado en cada etapa de un proyecto de construcción y durante su ciclo de vida, esto implica cumplir con los estándares establecidos de diseño, utilizar materiales adecuados, aplicar técnicas constructivas correctas y realizar un control de calidad exhaustivo. Es importante garantizar ciertos criterios como la seguridad, durabilidad, funcionalidad, eficiencia y sostenibilidad

El *seguimiento y control de obras* es una etapa fundamental en la ejecución de obras ya que permite el monitoreo del avance, garantizar el cumplimiento de los objetivos fijados, detectar errores y adoptar medidas correctoras contribuyendo a la optimización del uso de recursos, el cumplimiento del cronograma, garantizar la calidad en la obra, minimizar riesgos (Ortegón et al., 2015)

La *satisfacción post ejecución* es un indicador clave para la mejora continua ya que mediante este se evalúa el desempeño de los ejecutores de las obras y se mide el nivel de conformidad de los beneficiarios con el producto final, esto permite identificar sectores de mejora y de esta manera establecer estrategias de optimización para futuros proyectos (Ministerio de Economía y Finanzas, 2012)

II. METODOLOGÍA

Cómo define Ñaupas et al. (2018) precisó que los resultados de la investigación pura o fundamental en ciencias científicas y sociales sirven de base a la investigación aplicada, que formula preguntas e hipótesis de trabajo para abordar cuestiones de la vida social de la nación o su comunidad local.. En el glosario de términos establecido por CONCYTEC (s.f.) se define como objetivo de la investigación aplicada es utilizar los conocimientos científicos para determinar la mejor manera de abordar una necesidad concreta que se haya detectado.

Esta investigación contó con un enfoque cuantitativo ya que se ocupa de fenómenos que se pueden medir mediante técnicas estadísticas, analizar los datos obtenidos para describir, explicar, predecir y controlar objetivamente las causas y extraer conclusiones basadas en la medición y la cuantificación S. Flores y Anselmo (2019). En cuanto a diseño, fue no experimental, ya que ninguna de las variables fue alterada deliberadamente en el momento de aplicar las encuestas para lograr las respuestas requeridas, por consiguiente, los datos a obtener son tal cual se muestran según Hernández-Sampieri y Mendoza (2018).

La investigaciones de nivel explicativo ya que estos son de nivel puro o básico y tiene como objetivo aumentar el conocimiento de determinados fenómenos y explicar cómo se producen, utilizando una teoría sólida y coherente, estas investigaciones son deductivas y se basan en la teoría que pueda explicar el fenómeno, buscando la causa y efecto, es decir, encontrar la causalidad de un determinado hecho, por lo tanto es correlacional causal según lo plantean Ochoa-Pachas y Yunkor-Romero (2022) que, a diferencia del nivel correlacional simple que trata de caracterizar la asociación entre estas variables, intenta establecer relaciones de causa y efecto entre variables, es decir, pretende descubrir la variable que provoca cambios en la otra variable.

La *gestión municipal* como variable dependiente, son todas aquellas acciones que las municipalidades toman para lograr sus fines, metas y objetivos, siendo llevados a cabo estos de manera responsable por sus trabajadores públicos, para lo cual estos deben tener las cualidades requeridas para la ejecución de sus funciones. Estrada (2019) y cuya definición operacional es la administración y dirección de los

recursos y las actividades realizadas por una entidad local para satisfacer las necesidades de su población y promover el desarrollo, esta tiene las siguientes dimensiones, planificación, organización, recaudación y recursos financieros. Por otro lado, se tiene a la *ejecución de obras públicas* que es la realización contractual del proceso de llevar a cabo la construcción, reconstrucción, remodelamiento, ampliación o demolición de una obra pública con el propósito de reducir las brechas de infraestructura en su territorio para satisfacer las necesidades de la población y mejorar sus condiciones de vida. Breno (2021) y cuya definición operacional, son acciones realizadas con la finalidad de desarrollar infraestructuras y servicios que son de interés público en beneficio de la comunidad; esto implica la planificación, diseño, financiamiento, ejecución y mantenimiento de dichos proyectos por parte de entidades gubernamentales y que tiene como dimensiones la formulación y ejecución de obras, calidad durante la ejecución, seguimiento y evaluación de obras y satisfacción post ejecución.

Según indica Hernández-Sampieri y Mendoza (2018) con unos parámetros de muestreo definidos con precisión, la población está formada por todos los casos que cumplen una serie de requisitos y comparten características de las que se quiere obtener información. La situación laboral de la administración actual servirá como criterio de inclusión para los 108 miembros del personal municipal que se incluirán en el presente estudio y criterio de exclusión dado el caso que una de las variables es la ejecución de obras se tomará en cuenta a los trabajadores de las oficinas y gerencias pertinentes a planeación, presupuesto, administración municipal, formulación de proyectos y obras, que hayan laborado en el periodo 2023. Por otra parte, la muestra es un subconjunto representativo de la población, y la precisión de su selección determina la validez y fiabilidad de los resultados estadísticos. Por medio de un muestreo no probabilístico intencional, que es un método de selección de muestra donde el investigador selecciona deliberadamente los individuos que consideró como muestra teniendo en cuenta que se tomó una población finita se determinó el tamaño de muestra de 78 trabajadores que tiene relación con las variables a estudiar.

Según Feria et al. (2020) una encuesta es una técnica utilizada por los investigadores para recopilar y registrar información de un grupo de personas y los cuestionarios son instrumentos metodológicos utilizados en su aplicación, son un

conjunto de preguntas o ítems que se diseñan para obtener información específica de la muestra, estos pueden ser abiertos, cerrados o de escala tipo Likert. Cada variable de la presente investigación cuenta con 20 preguntas y luego pasó por un filtro de validación de juicio de expertos, quienes tienen experiencia académica y profesional en el tema. Este filtro evalúa la suficiencia, claridad, coherencia y relevancia del instrumento que se analizó. Para el momento, se ha obtenido la validación de tres expertos mencionados en el Anexo 4, Tabla 9.

Mediante el coeficiente de Cronbach o Alfa de Cronbach se evaluó la confiabilidad interna del cuestionario a utilizar y esta se refiere a la consistencia con la que el instrumento mide el mismo concepto en diferentes ocasiones o con diferentes ítems, este coeficiente indica la correlación promedio entre todas las preguntas del cuestionario, un valor alto cercano a 1 indica que están altamente correlacionados entre sí y miden el mismo constructo de manera consistente y por otro lado un valor bajo de este cercano a 0 indica que las preguntas no están correlacionadas y pueden estar midiendo diferentes conceptos. Un grupo de siete trabajadores que representaban a la administración y las oficinas pertinentes del municipio provincial en cuestión participaron en una prueba piloto del presente estudio. El coeficiente alfa de Cronbach obtenido fue de 0,975, como se muestra en la Tabla 8 del Anexo 4, lo que indica una gran consistencia interna del cuestionario, concluyendo que las preguntas del cuestionario estaban en armonía midiendo con precisión el constructo deseado, lo que da como resultado una base sólida para investigación

En este estudio se aplicó el método hipotético deductivo, ya que las hipótesis se comprobaron a la luz de los datos recopilados, que procedían de las respuestas al cuestionario, a través del software estadístico SPSS v.29.0.2.0. se logró el análisis estadístico de resultados realizando una prueba de regresión logística ordinal al ser esta una investigación correlacional causal, y de manera complementaria se utilizó Microsoft Excel y Google Forms para la formulación y llenado de los cuestionarios aplicados y el procesamiento de datos.

Los datos se interpretaron utilizando el siguiente baremo que considó un nivel deficiente los puntajes de 20 a 46, nivel regular los puntajes de 47 a 73 y nivel bueno los puntajes de 74 a 100.

En la investigación se tomaron aspectos éticos enmarcados por la Universidad Cesar Vallejo (2020) durante su desarrollo. Se respetó la propiedad intelectual ya que se citaron los autores que anteceden la investigación evitando así el plagio, y otros principios como la transparencia para poder divulgarla y sea posible replicarla, la probidad ya que primó la honestidad en su desarrollo, la libertad sobre intereses económicos, políticos, religiosos o de otro índole, la competencia profesional y científica por parte del investigador como de las personas que serán parte de la muestra, la responsabilidad para asumir las consecuencias derivadas de la investigación y la precaución para evitar daños futuros producto de esta.

III. RESULTADOS

3.1. Análisis descriptivo

Tabla 1

Análisis descriptivo de la gestión municipal y sus dimensiones

NIVELES	GESTIÓN MUNICIPAL		Planificación		Organización		Recaudación		Recursos Financieros	
	f	%	f	%	f	%	f	%	f	%
DEFICIENTE	8	10.3	15	19.2	0	0.0	3	3.8	9	11.5
REGULAR	51	65.4	39	50.0	56	71.8	62	79.5	54	69.3
BUENO	19	24.3	24	30.8	22	28.2	13	16.7	15	19.2
TOTAL	78	100.0	78	100.0	78	100.0	78	100.0	78	100.0

Nota: Datos obtenidos del software SPSS v. 29.0.2.0.

En la Tabla 1, se observa que de un 100.00% de encuestados (78 trabajadores) el 10.3% perciben la gestión municipal en una municipalidad provincial del Cusco como deficiente, el 65.4% la considera como regular, mientras que el 24.3% la percibe como buena. Además, también se observa que, las dimensiones planificación y recursos financieros fueron percibidas por el personal como deficientes, teniendo estas un porcentaje de 19.2% y 11.5% respectivamente. La dimensión recaudación con un 79.5%, tanto como la dimensión organización con un 71.8% fueron consideradas por los trabajadores como regular y la dimensión planificación con 30.8% y organización con un 28.2% fueron percibidas como buena.

De forma general se pudo observar que la mayoría de trabajadores encuestados perciben la gestión municipal y sus dimensiones dentro del nivel regular.

Tabla 2*Análisis descriptivo de la ejecución de obras públicas y sus dimensiones*

NIVELES	EJECUCIÓN DE OBRAS PÚBLICAS		Formulación y ejecución de obras		Calidad durante la ejecución		Seguimiento y evaluación de obras		Satisfacción post ejecución	
	F	%	f	%	f	%	f	%	f	%
DEFICIENTE	5	6.4	17	21.8	7	9.0	6	7.7	2	2.6
REGULAR	55	70.5	42	53.8	56	71.8	42	53.8	62	79.5
BUENO	18	23.1	19	24.4	15	19.2	30	38.5	14	17.9
TOTAL	78	100.0	78	100.0	78	100.0	78	100.0	78	100.0

Nota: Datos obtenidos del software SPSS v. 29.0.2.0.

En la Tabla 2, se observa que de un 100.00% de encuestados (78 trabajadores) el 6.4% perciben la ejecución de obras públicas en una municipalidad provincial del Cusco como deficiente, el 70.5% la considera como regular, mientras que el 23.1% la percibe como buena. Además, también se observa que, las dimensiones formulación y ejecución de obras y calidad durante la ejecución fue percibida por el personal como deficiente, contando con un 21.8% y 9.0% respectivamente de la opinión de los encuestados. La dimensión satisfacción post ejecución con un 79.5% y calidad durante la ejecución 71.8%, fueron consideradas por los trabajadores como regular y las dimensiones seguimiento y evaluación de obras y formulación y ejecución de obras fueron percibidas como buenas teniendo el seguimiento y evaluación de obras un 38.5% de aceptación por los trabajadores seguida de la formulación y ejecución de obras por un 24.4%, en una municipalidad provincial de Cusco.

De manera general se pudo observar que la mayoría de trabajadores encuestados perciben la ejecución de obras públicas y sus dimensiones dentro de niveles regulares.

3.2. Análisis inferencial

3.2.1. Contrastación de hipótesis

3.2.1.1. Prueba de hipótesis

Hipótesis general

H₀: La gestión municipal no influye en la ejecución de obras públicas en los trabajadores de una municipalidad distrital, Cusco, 2023.

H_a: La gestión municipal influye en la ejecución de obras públicas en los trabajadores de una municipalidad provincial, Cusco, 2023.

Tabla 3

Ajuste de modelo para la hipótesis general

	RAZÓN DE VEROSIMILITUD				Pseudo R cuadrado
	Chi-cuadrado	gl	Sig.		
GESTIÓN MUNICIPAL	371.648	20	<.001	Cox y Snell	.991
				Nagelkerke	.994
				McFadden	.778

Nota: Datos obtenidos del software SPSS v. 29.0.2.0.

La tabla 3 muestra resultados para el contraste de la hipótesis general, que indican que la gestión municipal es clave para la ejecución de obras públicas en una municipalidad provincial de Cusco. Se encontró un valor de Chi-cuadrado de 371.648 y p_valor <.001 que significa que la hipótesis nula se rechaza porque este valor está por debajo de $\alpha = .05$. El coeficiente de Nagelkerke es de .994 según la prueba de Pseudo R cuadrado, lo que indica que la gestión municipal influye en 99.4% en la ejecución de obras públicas.

Hipótesis específica 1

Tabla 4

Ajuste de modelo para la hipótesis específica 1

CONTRASTE DE RAZÓN DE VEROSIMILITUD					
	Chi-cuadrado	gl	Sig.		Pseudo R cuadrado
Planificación	358.563	10	<.001	Cox y Snell	.990
				Nagelkerke	.992
				McFadden	.760

Nota: Datos obtenidos del software SPSS v. 29.0.2.0.

La tabla 4 muestra resultados para el contraste de la hipótesis específica 1, que indican que la planificación es esencial para la ejecución de obras públicas. Se encontró un valor de Chi-cuadrado de 358.563 y p_valor <.001 que significa que la hipótesis nula se rechaza porque este valor está por debajo de $\alpha = .05$. El coeficiente de Nagelkerke es de .992 según la prueba de Pseudo R cuadrado lo que indica que la planificación influye en 99.2% en la ejecución de obras públicas.

Hipótesis específica 2

Tabla 5

Ajuste de modelo para la hipótesis específica 2

CONTRASTE DE RAZÓN DE VEROSIMILITUD					
	Chi-cuadrado	gl	Sig.		Pseudo R cuadrado
Organización	82.823	8	<.001	Cox y Snell	.654
				Nagelkerke	.656
				McFadden	.176

Nota: Datos obtenidos del software SPSS v. 29.0.2.0.

La tabla 5 muestra los resultados para el contraste de hipótesis específica 2, que indican que la organización tiene impacto en la ejecución de obras públicas en una municipalidad provincial de Cusco. Se encontró un valor de Chi-cuadrado de 82.823 y p_valor <.001 que significa que la hipótesis nula se rechaza debido a que este valor está por debajo de $\alpha = .05$. El coeficiente de Nagelkerke es de .656 según la prueba de Pseudo R cuadrado, lo que indica que la variable organización influye en 65.6% en la ejecución de obras.

Hipótesis específica 3

Tabla 6

Ajuste de modelo para la hipótesis específica 3

CONTRASTE DE RAZÓN DE VEROSIMILITUD					
	Chi-cuadrado	gl	Sig.		Pseudo R cuadrado
Recaudación	116.240	3	<.001	Cox y Snell	.775
				Nagelkerke	.777
				McFadden	.246

Nota: Datos obtenidos del software SPSS v. 29.0.2.0.

La tabla 6 muestra resultados para el contraste de la hipótesis específica 3, que indican que la recaudación es esencial para la ejecución de obras públicas en una municipalidad provincial de Cusco. Se encontró un valor de Chi-cuadrado de 116.240 y p_valor <.001 que significa que la hipótesis nula se rechaza porque este valor está por debajo de $\alpha = .05$. El coeficiente de Nagelkerke es de .777 según la prueba de Pseudo R cuadrado, lo que indica que la variable de recaudación influye en 77.7% en la ejecución de obras.

Hipótesis específica 4

Tabla 7

Ajuste de modelo para la hipótesis específica 4

CONTRASTE DE RAZÓN DE VEROSIMILITUD					
	Chi-cuadrado	gl	Sig.		Pseudo R cuadrado
Recursos financieros	135.979	13	<.001	Cox y Snell	.825
				Nagelkerke	.827
				McFadden	.288

Nota: Datos obtenidos del software SPSS v. 29.0.2.0.

La tabla 7 muestra resultados para el contraste de la hipótesis específica 4, que indican que los recursos financieros tienen impacto en la ejecución de obras públicas en una municipalidad provincial de Cusco. Se encontró un valor de Chi-cuadrado de 135.979 y p_valor <.001 que significa que la hipótesis nula se rechaza porque este valor está por debajo de $\alpha = .05$. El coeficiente de Nagelkerke es de .827 según la prueba de Pseudo R cuadrado, lo que indica que la variable de recursos financieros influye en 82.7% en la ejecución de obras.

IV. DISCUSIÓN

En cuanto al objetivo general, se establece que los trabajadores de una municipalidad provincial de Cusco se ven significativamente influenciados por la gestión municipal a la hora de realizar obras públicas, es decir que todas aquellas acciones que las municipalidades toman para lograr sus fines, metas y objetivos, estos llevados a cabo de manera responsable por sus trabajadores públicos los cuales cuentan con las cualidades requeridas para el ejercicio de sus funciones (Estrada, 2019), se verán altamente reflejadas en una mayor ejecución contractual de obras públicas con lo que se logrará la disminución de brechas de infraestructura en el territorio nacional y de este modo satisfacer las necesidades y mejorar la calidad de vida de las personas (Breno, 2021).

En cuanto al objetivo específico 1 planteado, que tiene como propósito determinar la influencia de la planificación en la ejecución de obras públicas en los trabajadores de una municipalidad provincial del Cusco de acuerdo a los resultados obtenidos que indican que se tiene una significativa influencia, siendo esta una dimensión que conduce al desarrollo sostenible de una comunidad, se puede notar que un resultado similar lo obtuvo Alencastro et al. (2020) donde detalla que la planificación es un proceso importante para la gestión de desarrollo territorial, ya que esta es una base sólida para coordinar y formular acciones de gestión que fomenten la voluntad política en la toma de decisiones para crear cambios estructurales que conlleven a resultados sostenibles. Por otro lado, se tiene que la planificación tiene una menor influencia cuando esta se da de manera rígida y no se adapta a las situaciones cambiantes debido a los imprevistos que puedan surgir en el camino, pudiendo aminorarse estas anticipándose a ellos, desarrollando planes de contingencia, aunque esta no debería ser del todo flexible ya que requiere de tiempo y recursos que tendrán beneficios posteriores que superan los costos iniciales (Pérez, 2021).

Según el objetivo específico 2, que es determinar la influencia de la organización en la ejecución de obras públicas en los trabajadores de una municipalidad provincial del Cusco, como lo plantea en su investigación Aguilar et al. (2020) que explica que mediante la implementación de controles internos relevantes y apropiados se mejora la gestión de administración financiera. Estos hallazgos se

confirman en esta investigación puesto que la organización de una municipalidad provincial de Cusco, tiene una significativa influencia en la ejecución de proyectos públicos, esto se logra realizando un apropiado control interno para las dependencias de ambas dimensiones garantizando así el correcto uso de los recursos de la Entidad en obras al beneficio de la población. Se sugiere una menor influencia de la organización cuando esta se encuentra mal estructurada y causa caos y desorden dificultando la ejecución de tareas, la falta de coordinación y control conlleva a retrasos en la obra y sobrecostos debido a la reasignación de recursos ocasionando una baja calidad durante la ejecución de obras y causando conflictos con los involucrados (Pérez, 2017)

En relación al objetivo específico 3, sobre la influencia que tiene la recaudación en la ejecución de obras públicas en los trabajadores de una municipalidad provincial del Cusco, se obtuvo una significativa influencia de la dimensión tres sobre la segunda variable y se contó con los resultados similares obtenidos por Aro (2022) sobre la fuerte relación positiva que existe entre la gestión municipal y el servicio de saneamiento básico. En casos de que la recaudación sea insuficiente y difiere con lo encontrado en la investigación está limita los proyectos por falta de recursos financieros perjudicando la ejecución de nuevos proyectos o la ampliación de los existentes, la insuficiencia en fondos también provoca retrasos generando el aumento de costos y la insatisfacción de los usuarios; la falta de recaudación perjudica el mantenimiento de la obras acelerando el deterioro de las infraestructuras disminuyendo la calidad de los servicios ofrecidos a la ciudadanía (Rozas et al., 2012)

Finalmente, en lo que respecta al objetivo específico 4, los resultados muestran que los recursos financieros tienen una influencia significativa en la forma como se ejecutan las obras públicas por parte de los funcionarios de una municipalidad provincial del Cusco. Esto concuerda con los hallazgos de Gómez (2023) quien muestra en su tesis que la gestión financiera tiene una relación significativa con la efectividad de la ejecución de obras en una municipalidad provincial. Esto implica que se ejecutarán obras efectivas en beneficio de la población si se administran bien los recursos de la Entidad. De manera divergente con el estudio se daría en el caso que los recursos financieros pretendan ser remplazados con otras fuentes de financiamiento como son los préstamos o donaciones que pueden ser

complementarias pero que no remplazan la importancia que tiene los recursos propios y podrían ocasionar el endeudamiento excesivo que ocasionan problemas de sostenibilidad financiera a largo plazo, y la falta de estos imposibilita la ejecución de proyectos de infraestructura (Ugarte y Loaiza, 2023)

Según los resultados de los autores Makki y El Zein (2021) encontraron que la gestión en las municipalidades en Líbano necesita cambios en la calidad para la prestación de servicios ya que se enfrenta a nuevos desafíos que conducen a cambios en la sociedad, las conclusiones de este estudio lo corroboran, ya que la gestión municipal tiene un impacto significativo en la ejecución de obras públicas, lo que a su vez redundará en mejoras beneficiosas para el desarrollo de la sociedad.

Como indica Sánchez (2020) en su estudio sobre las limitaciones tanto políticas como administrativas de la gestión de las ciudades en relación al servicio de agua potable y desagüe en una ciudad, lo que demuestra la falta de cobertura evidenciando la falta de cobertura y calidad de servicio, especialmente en las zonas rurales, que respalda lo esperado ya que se obtuvo en la presente investigación ya que el gobierno municipal tiene una muy alta influencia en la implementación de obras públicas abarcando estas tanto edificaciones, transportes así como también el saneamiento básico como es el caso de la investigación mencionada, por lo que ambas guardan relación.

Según las conclusiones obtenidas por Farfán (2018) indica que hay una correlación muy significativa entre el gobierno municipal y el desarrollo local, lo que conlleva a una conexión importante con la actual investigación ya que la ejecución de obras es crucial para mejorar el estilo de vida de los ciudadanos y esta tiene alta influencia de la gobierno municipal para alcanzar sus objetivos y para ser llevada a cabo de manera eficiente.

La ejecución de proyectos públicos y el crecimiento local dependen de una gestión municipal eficiente. La planificación, coordinación, gestión y control de los proyectos de infraestructuras repercuten en la calidad de vida de las personas. Una buena administración municipal en este ámbito produce obras de alta calidad que se terminan en el plazo previsto y de forma que satisfagan las necesidades reales de la comunidad.

La planificación y la priorización son los aspectos más importantes a tener en cuenta porque la gestión municipal debe contar con un plan de obras bien definido, se basa en determinar las necesidades del municipio y clasificar los proyectos por orden de importancia para el medio ambiente, la sociedad y la economía. Para garantizar que las obras cumplen los requisitos de la población, la participación ciudadana en este proceso es vital.

Además, es fundamental que la gestión municipal lleve a cabo obras públicas de manera transparente y responsable, informando a la población sobre el progreso de los proyectos, los gastos asociados y cómo se utilizan los recursos públicos. Asimismo, se debe rendir cuentas a la comunidad y a las entidades responsables de garantizar la honestidad y el uso adecuado de los recursos. Es crucial que los ciudadanos participen mediante mecanismos en las diferentes etapas del proceso, desde la etapa de la planificación hasta llegar a la evaluación de los resultados, para identificar aspectos a mejorar u optimizar, para asegurarse de que los proyectos planteados respondan a las expectativas y necesidades de la población.

Dentro del análisis realizado se pudo observar que la entidad presenta desafíos como los recursos limitados con los que se cuenta para la ejecución de obras, por lo que se exige una gestión eficiente y la priorización estratégica de proyectos, debiendo ser esta flexible y adaptable a los factores sociales, económico y ambientales que pueden cambiar de manera dinámica.

V. CONCLUSIONES

PRIMERA: La variable gestión municipal tiene una significativa influencia en la ejecución de obras públicas en una municipalidad provincial del Cusco en el año 2023, ya que estas variables tienen un 99.4% de correlación.

SEGUNDA: La dimensión planificación tiene una significativa influencia en la ejecución de obras públicas en una municipalidad provincial del Cusco en el año 2023, ya que estas variables tienen un 99.2% de correlación.

TERCERA: La dimensión organización tiene una significativa influencia en la ejecución de obras públicas en una municipalidad provincial del Cusco en el año 2023, ya que estas variables tienen un 65.6% de correlación.

CUARTA: La dimensión recaudación tiene una significativa influencia en la ejecución de obras públicas en una municipalidad provincial del Cusco en el año 2023, ya que estas variables tienen un 77.7% de correlación.

QUINTA: La dimensión recursos financieros tiene una significativa influencia en la ejecución de obras públicas en una municipalidad provincial del Cusco en el año 2023, ya que estas variables tienen un 82.7% de correlación.

VI. RECOMENDACIONES

PRIMERA: A los trabajadores de la municipalidad en general, para cumplir cabalmente dirigir el cumplimiento de sus funciones a la gestión por resultados para cumplir a cabalidad los fines del Órgano Gubernamental y así estos tengan un impacto positivo en la calidad de vida de la ciudadanía, principalmente a todos aquellos involucrados con la ejecución de obras públicas, desde la concepción de ellas, su puesta en marcha y posteriormente la entrega a la población para su beneficio.

SEGUNDA: A los trabajadores de la oficina de planificación y presupuesto de la municipalidad, que realicen las funciones asignadas de manera eficiente y oportuna , identificando los principales requerimientos de la población, priorizando el cierre de brechas de manera consecuente y hacer de conocimiento de los trabajadores en general los documentos de planificación para que así estos tomen sus decisiones basados en el logro de objetivos llevando a cabo acciones estratégicas para mejorar el bienestar de los ciudadanos a los cuales sirve dicha Entidad.

TERCERA: A los funcionarios de la oficina de administración municipal, llevar un control interno eficiente enfocado en el logro de resultados de gestión tomando en cuenta la relación jerárquica de los funcionarios y cumpliendo con los reglamentos que establecen las funciones de cada uno de ellos, de acuerdo al perfil y experiencia profesional con el que fueron contratados.

CUARTA: A los colaboradores de la unidad de tesorería y la unidad de administración tributaria y rentas, llevar a cabo campañas de información dirigidas a la población sobre la recaudación tributaria y la utilidad que estos cobros tiene en beneficio de ellos mismo, para de esta manera destinar lo percibido en mejorar los servicios ofrecidos y la creación de nuevas prestaciones efectuando obras públicas.

QUINTA: A los funcionarios de las oficinas de administración municipal, planeamiento y presupuesto, programación e inversiones y la división de estudios y proyectos, según sean las necesidades de la población asignar de manera transparente y eficiente el presupuesto para la ejecución de obras públicas llevando a cabo de manera responsable la ejecución presupuestal con un adecuado control interno permitiendo cumplir con los compromisos adquiridos por la entidad.

REFERENCIAS

- Aguilar, C. M., Palomino, G. del P. & Suarez, H. M. (2020). Calidad de gestión administrativa financiera en las municipalidades, 2020. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 4(2), 613-634.
https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v4i2.104
- Aguirre, H. (5 de febrero del 2023). Priorizar la inversión pública. *El Peruano*.
<https://www.elperuano.pe/noticia/203776-priorizar-la-inversion-publica>
- Alencastro, A. P., Castañón, J., Egas, F & Quiñones, M. R. (2020). Planificación estratégica para el desarrollo territorial de la Provincia Esmeraldas en Ecuador. *Revista de Ciencias Sociales*, 26 (3), 130-147.
<https://doi.org/10.31876/rcs.v26i3.33238>
- Aro, V. (2022). *Gestión municipal y el servicio de agua y saneamiento en el centro poblado de Colquepata, Cusco, 2022* [Tesis de maestría, Universidad Cesar Vallejo]. Repositorio de un Universidad Cesar Vallejo.
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/109538/Aro_HV-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Arriagada, R. (s. f.). Diseño de un sistema de medición de desempeño para la evaluación de la gestión municipal: Una propuesta metodológica. Naciones Unidas. <https://repositorio.cepal.org/server/api/core/bitstreams/7cc7a477-66ba-48b6-ad79-2e7423d2e56d/content>
- Bartra, N., & Ríos, R. (2020). *Ejecución de obras públicas y su relación con la percepción de los pobladores de la calidad de la construcción en el distrito de Tarapoto, provincia de San Martín, 2019* [Tesis de maestría, Universidad Científica del Perú]. Repositorio de la Universidad Científica del Perú.
<http://repositorio.ucp.edu.pe/bitstream/handle/UCP/1079/RIOS%20VAR GAS%20RUTH%20Y%20BARTRA%20PEZO%20NANCY%20%20-%20TESIS.pdf?sequence=4&isAllowed=y>
- Bravo, J. (11 de abril del 2023). Panorama de la recaudación tributaria en el Perú. *Conexión ESAN*. <https://www.esan.edu.pe/conexion-esan/panorama-de-la-recaudacion-tributaria-en-el-peru>

- Breno. (31 de mayo del 2021). ¿Qué es una obra pública? 4 aspectos importantes. *Instituto de Ciencias Hegel*. <https://hegel.edu.pe/blog/que-es-una-obra-publica-4-aspectos-importantes/>
- Campos, R., Rosales, F., & Rovira, D. (2019). Calidad de las aguas residuales de tipo especial en la ciudad La Libertad, El Salvador. *Revista Tecnología en Marcha*, 32(3), 135-145. <https://doi.org/10.18845/tm.v32i3.4504>
- Comunidades CEPAL. (s.f.). Participación ciudadana en la gestión pública. <https://comunidades.cepal.org/ilpes/es/grupos/discusion/participacion-ciudadana-en-la-gestion-publica>
- CONCYTEC (s.f.) Investigación aplicada. *Conocimiento CONCYTEC*. Recuperado el 20 de mayo del 2024, de <https://conocimiento.concytec.gob.pe/termino/investigacion-basica/>
- Contraloría General de la Republica. (2024, 23 enero). En Perú existen cerca de 2300 obras públicas paralizadas por más de S/ 26 mil millones, a diciembre del 2023. [Comunicado de prensa] <https://www.gob.pe/institucion/contraloria/noticias/896326-en-peru-existen-cerca-de-2300-obras-publicas-paralizadas-por-mas-de-s-26-mil-millones-a-diciembre-del-2023>
- Delgado, J. M., & Rocha, C. A. (2021). Asignación presupuestaria según recursos adicionales de obra en la gestión de municipalidades. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(1), 626-645. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i1.263
- Economipedia. (2019). Recursos financieros. Economipedia. Recuperado en 5 de mayo del 2024, de <https://economipedia.com/definiciones/recursos-financieros.html>
- Estrada, S. (2019). *Gestión municipal factor determinante en el desarrollo de la municipalidad provincial de Cotabambas: 2013-2016* [Tesis de maestría, Universidad Nacional San Antonio Abad del Cusco]. Repositorio institucional – UNSAAC

https://repositorio.unsaac.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12918/4093/253T2_0191020_TC.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Farfán, R. M. (2018). *La gestión municipal y el desarrollo local en la Municipalidad Distrital de Nueva Requena, Provincia Coronel Portillo – Ucayali 2018* [Tesis de maestría, Universidad Cesar Vallejo]. Repositorio de una Universidad Cesar Vallejo.

https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/26290/farfan_dc_r.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Feria, H., Matilla, M., & Mantecón, S. (2020). LA ENTREVISTA Y LA ENCUESTA: ¿MÉTODOS O TÉCNICAS DE INDAGACIÓN EMPÍRICA? *Didáctica Y Educación* ISSN 2224-2643, 11(3), 62–79.

<https://revistas.ult.edu.cu/index.php/didascalía/article/view/992>

Flores, R.C. (2020). *Influencia de la gestión de calidad de construcción en la ejecución de proyectos de obras eléctricas de empresas de ingeniería y servicios eléctricos, en la provincia de Lima Metropolitana, año 2016* [Tesis de maestría, Universidad Nacional Federico Villarreal]. Repositorio d la Universidad Federico Villarreal.

<https://repositorio.unfv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.13084/3991/FLORES%20LOVERA%20%20RAUL%20CONSTANTINO%20-%20MAESTRIA%20.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Flores, S., & Anselmo, F. (2019). Fundamentos epistémicos de la investigación cualitativa y cuantitativa: Consensos y disensos. *Revista Digital de Investigación en Docencia Universitaria*, 13(1), 102-122.

<https://doi.org/10.19083/ridu.2019.644>

Gobierno del Perú. (s. f.). Municipalidad Provincial de Paucartambo—Organización. Recuperado 19 de mayo de 2024, de

<https://www.gob.pe/institucion/munipaucartambo/organizacion>

Gobierno del Perú. (2016). Norma GE.030 Calidad de la construcción.

<https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/2686387/GE.030%20Calidad%20de%20la%20Construcci%C3%B3n.pdf?v=1641411294>

- Gobierno del Perú. (2022). Reglamento de Organización y Funciones. Recuperado 19 de mayo del 2024. De <https://www.gob.pe/institucion/satchiclayo/informes-publicaciones/2035437-rof-reglamento-de-organizacion-y-funciones-del-satch>
- Gobierno del Perú. (2022). ROF (Reglamento de Organización y Funciones). Recuperado 19 de mayo del 2024. De <https://www.gob.pe/institucion/satchiclayo/informes-publicaciones/2035437-rof-reglamento-de-organizacion-y-funciones>
- Gobierno del Perú. (2023). Plan Operativo Institucional (POI). Recuperado 19 de mayo del 2024. De <https://www.gob.pe/institucion/osiptel/colecciones/1696-plan-operativo-institucional-poi>
- Gobierno Regional Cusco. (2022). Plan de Desarrollo Concertado de la Provincia de Paucartambo. Recuperado 19 de mayo del 2024. De <https://sier.regioncusco.gob.pe/plan-de-desarrollo-concertado-de-la-provincia-de-paucartambo/>
- Gómez, C. (2023). *Gestión financiera y la eficiencia en la ejecución de obras en una municipalidad provincial de la región Ucayali, 2023*. [Tesis de maestría, Universidad Cesar Vallejo]. Repositorio la Universidad Cesar Vallejo https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/121097/Gomez_MCR-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Hegel. (20 de octubre del 2020). Ejecución de Obras Públicas en la Ley 30225. *Instituto de Ciencias Hegel*. <https://hegel.edu.pe/blog/la-ejecucion-de-obras-publicas-en-la-ley-30225/>
- Hernández-Sampieri, R., & Mendoza, C. P. (2018). Metodología de la investigación. Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta. McGraw Hill Education
- Instituto Nacional de Estadística e Informática. (2023). Perú: Indicadores de gestión municipal 2022. https://www.inei.gob.pe/media/MenuRecursivo/publicaciones_digitales/Est/Lib_1902/libro.pdf

López, W. (s. f.). Formulación de Una Obra Civil. | PDF. Scribd. Recuperado 18 de mayo de 2024, de <https://es.scribd.com/document/599531016/FORMULACION-DE-UNA-OBRA-CIVIL>

Makki, M., & El Zein, A. (2021). The Impact of Change Management on Service Quality: Case Study for Lebanese Municipalities. *European Journal of Economics, Finance and Administrative Sciences. Revista Europea de Economía, Finanzas y Ciencias Administrativas*. https://www.researchgate.net/publication/351143418_The_Impact_of_Change_Management_on_Service_Quality_Case_Study_for_Lebanese_Municipalities

Ministerio de Economía y finanzas. (2012). Pautas generales para la evaluación ex post de proyectos de inversión pública. Agencia de cooperación internacional del Japón y Ministerio de Economía y finanzas. https://www.mef.gob.pe/contenidos/inv_publica/docs/Evaluacion_ExPost/InstrumentosMetodologicos/PAUTAS_GENERALES_EVAL_EX_POST.pdf

Morán, M. (2023). Crecimiento económico. Desarrollo Sostenible. Recuperado 14 de abril de 2024, de <https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/economic-growth/>

Morán, M. (2023). Infraestructura. Desarrollo Sostenible. Recuperado 22 de abril de 2024, de <https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/infrastructure/>

Municipalidad Provincial de Paucartambo. (2023). Plan Estratégico Institucional Ampliado 2020-2026. <https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/6092427/5390416-pei-ampliado-completo-2020-2024.pdf?v=1711061942>

Narváez, O.E. (2009). Formulación y evaluación de proyectos. Recuperado de <https://gc.scalahed.com/recursos/files/r161r/w25345w/semana3.pdf>

Nations, U. (s. f.). Objetivo 8—Análisis del Objetivo 8 relativo al trabajo decente para todos | Naciones Unidas. United Nations; United Nations. Recuperado 14 de

abril de 2024, de <https://www.un.org/es/chronicle/article/objetivo-8-analisis-del-objetivo-8-relativo-al-trabajo-decente-para-todos>

Nieto, N. (2018). TIPOS DE INVESTIGACIÓN. *Repositorio institucional – USDG*.
<https://core.ac.uk/download/pdf/250080756.pdf>

Ochoa-Pachas, J.M., Yunkor-Romero, Y. K. (2022). Los estudios explicativos en el campo de las ciencias sociales. *Acta Jurídica Peruana*, 4(1), 95-113.
<http://revistas.autonoma.edu.pe/index.php/AJP/article/view/277/242>

Ortegón, E., Pacheco, J.F., Prieto, A. (2015). Metodología del marco lógico para la planificación, el seguimiento y la evaluación de proyectos y programas [Manuales CEPAL]. Repositorio CEPAL.
<https://repositorio.cepal.org/server/api/core/bitstreams/2d86ecfb-f922-49d3-a919-e4fd4d463bd7/content>

Pacori, J. (24 de enero del 2023). ¿Qué es la gestión pública municipal? *Pasión por el derecho*. <https://lpderecho.pe/que-es-gestion-publica-municipal/>

Pérez, A. (11 de junio del 2021). Errores a evitar en la planificación de recursos de un proyecto. *OBS Business School*. <https://www.obsbusiness.school/blog/errores-evitar-en-la-planificacion-de-recursos-de-un-proyecto>

Pérez, Y. (31 de marzo del 2017). Como pasar del caos al orden y trabajar con organización. *Mejora tu productividad, optimizar el tiempo, secretaria virtual*.
<https://lasecretariaexterna.com/como-pasar-del-caos-al-orden/>

PROINVERSION. (2021, 4 de marzo). MINISTERIO DE VIVIENDA PRESENTA 50 PROYECTOS DE OBRAS POR IMPUESTOS POR MÁS DE S/ 1450 MILLONES. Recuperado 8 de julio de 2023, de <https://www.investinperu.pees/oxi/detalle-noticia/ministerio-de-vivienda-presenta-50-proyectos-de-o>

Roldán, P. N. (2024). Organización: Qué es, tipos y ejemplos. *Economipedia*.
<https://economipedia.com/definiciones/organizacion.html>

- Rozas, B., Bonifaz, J.L. y Guerra-Garcia, G. (2012). *El financiamiento de la infraestructura Propuesta para el desarrollo sostenible de una política sectorial*. Naciones Unidas.
<https://repositorio.cepal.org/server/api/core/bitstreams/342dc655-9459-4278-97d3-2bb64f5f2ee5/content>
- Sánchez, H. (2020). La Calera un municipio de la cabecera municipal de Bogotá con Problemas de Agua Potable [Tesis de maestría, Universidad El Bosque]. Repositorio de la Universidad El Bosque
<https://repositorio.unbosque.edu.co/server/api/core/bitstreams/e3dca2b5-6ec1-4dcd-92d1-815760b5a64c/content>
- Ugarte, A., Loaiza, A., (2023). El riesgo de financiamiento en la ejecución de infraestructura publica a través de contratos NEC3 opción F. *Revista de la Pontificia Universidad Católica del Perú*.
<https://revistas.pucp.edu.pe/index.php/iusetveritas/article/view/27266/25570>
- Universidad Cesar Vallejo. (2020). Código de ética en investigación.
https://uvcv.edu.pe/pluginfile.php/4604257/mod_resource/content/1/4.%20ANEXO%2001-RCUN%C2%BA0340-2021_CO%CC%81DIGO%20DE%20E%CC%81TICA-UCV%20%283%29.pdf
- Villafranqui, G. (2020). El desarrollo de infraestructura pública y los acuerdos de Estado a Estado: Alcances y oportunidades. *Revista Derecho & Sociedad*, 55(1), 433-443.
<https://revistas.pucp.edu.pe/index.php/derechoysociedad/article/download/23259/22245/>
- Westreicher, G. (2024). ¿Qué es la planificación? Para qué sirve, etapas y tipos. *Economipedia*. <https://economipedia.com/definiciones/planificacion.html>

ANEXOS

ANEXO 1: MATRIZ DE OPERACIONALIZACION DE VARIABLES

TÍTULO: Gestión municipal en la ejecución de obras públicas en los trabajadores de una municipalidad provincial, Cusco, 2023

Variable	Definición Conceptual	Definición Operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala de Medición
Gestión municipal	Son todas aquellas acciones que las municipalidades toman para lograr sus fines, metas y objetivos, siendo llevados a cabo estos de manera responsable por sus trabajadores públicos, para lo cual estos deben contar con las capacidades necesarias para el ejercicio de sus funciones. Estrada (2019).	La gestión municipal se refiere a la administración y dirección de los recursos y las actividades realizadas por una entidad local con el objetivo de satisfacer las necesidades de la comunidad y promover su desarrollo.	Planificación	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Plan Estratégico Institucional ✓ Plan Operativo Institucional ✓ Plan de desarrollo local concertado 2030 	Ordinal
			Organización	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Estructura organizacional municipal ✓ Reglamento de organizaciones y funciones ✓ Unidad de recursos humanos 	
			Recaudación	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Recaudación tributaria ✓ Recaudación de tasas de servicios públicos 	
			Recursos financieros	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Asignación presupuestal ✓ Ejecución presupuestaria 	
Ejecución de obras públicas	La ejecución de obras públicas es el aspecto de la ejecución contractual del proceso de llevar a cabo la construcción, reconstrucción, remodelamiento, ampliación o demolición de una obra pública con el propósito de disminuir brechas de infraestructura en el territorio nacional para satisfacer las necesidades y mejorar la calidad de vida de las personas. Breno (2021)	Actividades que se llevan a cabo con el fin de desarrollar infraestructuras y servicios que son de interés público en beneficio de la comunidad; esto implica la planificación, diseño, financiamiento, ejecución y mantenimiento de dichos proyectos por parte de entidades gubernamentales.	Formulación y ejecución de obras	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Expedientes técnicos formulados ✓ Obras ejecutadas ✓ Cumplimiento de los plazos de ejecución 	Ordinal
			Calidad durante la ejecución	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Capacidad del personal y mano de obra durante la ejecución ✓ Calidad de materiales y equipos y durante la ejecución 	
			Seguimiento y evaluación de obras	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Seguimiento durante la ejecución de obras ✓ Evaluación de las obras entregadas 	
			Satisfacción post ejecución	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Satisfacción de la población beneficiada 	

ANEXO 2: INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE DATOS

VARIABLE 1: GESTIÓN PÚBLICA

Por medio del presente cuestionario se busca conocer la opinión personal de los trabajadores sobre las diferentes dimensiones consideradas para la variable de gestión municipal que son la planificación, la organización, la recaudación y los recursos financieros para lo cual se utilizara como escala de medición la Escala de Likert asignando los siguientes valores a cada respuesta:

1. Totalmente en desacuerdo
2. En desacuerdo
3. Ni de acuerdo ni en desacuerdo
4. De acuerdo
5. Totalmente de acuerdo

Ítem	Dimensión 1: Planificación	1	2	3	4	5
1	¿Considera que el Plan estratégico Institucional es de conocimiento general para los funcionarios de la Entidad?					
2	¿Cree que los funcionarios de la municipalidad toman decisiones basadas en la misión y visión de la Entidad?					
3	¿Considera que las actividades del Plan Operativo Institucional son monitoreados y evaluados constantemente?					
4	¿Considera que la ejecución de los proyectos se lleva a cabo conforme a los programado y publicado?					
5	¿Considera que la municipalidad cuenta con objetivos establecidos para la ejecución de obras en el Plan de Desarrollo concertado?					
	Dimensión 2: Organización					
6	¿Cree que existe un correcto control interno para los resultados de gestión de los órganos de la municipalidad?					
7	¿Existe un organigrama donde se observe la relación jerárquica de los funcionarios?					
8	¿Considera que la entidad cuenta con un reglamento adecuado donde se especifica el perfil de los profesionales a contratar?					
9	¿Cree que los trabajadores cuentas con la experiencia necesaria acorde a los puestos que ocupan?					

10	¿Considera que la unidad de recursos humanos aplica los filtros adecuados para contratar personal?					
	Dimensión 3: Recaudación					
11	¿Cree que los ingresos tributarios es un gran porcentaje están orientados a financiar la ejecución de obras?					
12	¿A lo largo del año 2023 se dieron campañas de Amnistía Tributaria?					
13	¿Considera que la población cuenta con la información adecuada sobre la importancia de la recaudación tributaria?					
14	¿Considera que los cobros realizados por servicios públicos son los adecuados según los servicios prestados?					
15	¿Considera que los servicios brindados por la Entidad son óptimos para obtener la adecuada recaudación por ellos?					
	Dimensión 4: Recursos financieros					
16	¿Considera que la asignación presupuestal cuenta con la duración adecuada para que los proyectos se lleven a cabo de manera eficiente?					
17	¿Cree que el porcentaje de presupuesto orientado a la ejecución de obras logra satisfacer las necesidades de la población?					
18	¿Considera que existe transparencia en la asignación presupuestal para la ejecución de obras públicas?					
19	¿Considera que la ejecución presupuestal destinada a la ejecución de obras se realiza de manera ordenada acorde a los planificado?					
20	¿Considera que se debe implementar un mejor control para lograr una eficiente ejecución presupuestal en obras?					

VARIABLE 2: EJECUCIÓN DE OBRAS PÚBLICAS

Por medio del presente cuestionario se busca conocer la opinión personal sobre las diferentes dimensiones consideradas para la variable de ejecución de obras públicas que son la formulación y ejecución de obras, calidad durante la ejecución, el seguimiento y evaluación de obras y la satisfacción post ejecución para lo cual se utilizara como escala de medición la Escala de Likert asignando los siguientes valores a cada respuesta:

1.Totalmente en desacuerdo

2. En desacuerdo
3. Ni de acuerdo ni en desacuerdo
4. De acuerdo
5. Totalmente de acuerdo

Ítem	Dimensión 1: Formulación y ejecución de obras	1	2	3	4	5
21	¿Considera que la formulación de obras se encuentra acorde a las necesidades de la población?					
22	¿Considera que los proyectos son formulados correctamente acorde a las particularidades del lugar?					
23	¿Cree que se realiza un correcto control de calidad de los procesos en la elaboración de proyectos en la fase de inversión?					
24	¿Considera que todas las obras iniciadas son concluida y entregadas a la población para su uso?					
25	¿Cree que las obras se llevan a cabo dentro de los plazos contractuales?					
	Dimensión 2: Calidad durante la ejecución					
25	¿Considera que los profesionales responsables de las obras están debidamente capacitados?					
26	¿Considera que las obras se ejecutan de acuerdo a los reglamentos establecidos?					
27	¿Cree que el personal en obra es el idóneo para llevar a cabo las partidas dentro de sus plazos?					
28	¿Cree que los materiales utilizados cumplen con los requerimientos de calidad?					
29	¿Considera que se realiza el correcto mantenimiento a los equipos para su puesta en obra?					
30	¿Cree que se realizan controles de calidad durante la ejecución de obras?					
	Dimensión 3: Seguimiento y evaluación de obras					
31	¿Considera que se debe llevar un mejor control sobre la seguridad y salud en obra?					
32	¿Considera que se lleva un correcto control de calidad durante la ejecución?					
33	¿Considera que se realizan todas las pruebas requeridas en las diferentes obras?					

34	¿Considera que se realiza una correcta recepción de obra a los proyectos concluidos?					
35	¿Cree que se realiza la correcta liquidación técnica y financiera de los proyectos concluidos?					
	Dimensión 4: Satisfacción post ejecución					
36	¿Cree usted que la población queda satisfecha con las obras entregadas?					
37	¿Considera que las obras ejecutadas satisfacen las principales necesidades de la población?					
38	¿Considera que se da el correcto mantenimiento a las obras para una mayor duración de estas?					
39	¿Cree usted que antes de dar conformidad a la obra debe pasar un periodo de prueba?					
40	¿Considera que se realiza una buena capacitación y concientización a la población sobre el correcto uso de los proyectos entregados?					

ANEXO 3: VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS

Anexo 2

Ficha de validación de contenido para un instrumento

A continuación, se hace llegar el instrumento de recolección de datos (cuestionario) que permitirá recoger la información en la presente investigación: Gestión municipal y ejecución de obras públicas en los trabajadores de una municipalidad provincial, Cusco, 2023. Por lo que se le solicita que tenga a bien evaluar en instrumento, haciendo, de ser el caso, las sugerencias para realizar las correcciones pertinentes. Los criterios de validación de contenido son:

Criterios	Detalle	Calificación
Suficiencia	El ítem pertenece a la dimensión y basta para obtener la medición de esta.	1: De acuerdo 0: En desacuerdo
Claridad	El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1: De acuerdo 0: En desacuerdo
Coherencia	El ítem tiene relación lógica con el indicador que está midiendo.	1: De acuerdo 0: En desacuerdo
Relevancia	El ítem es esencial o importante, es decir, debe ser incluido.	1: De acuerdo 0: En desacuerdo

Nota. Criterios adaptados de la propuesta de Escobar y Cuervo (2008).

Validación del experto N.º 01

Matriz de validación de cuestionario


Gestión Municipal: Acciones que las municipalidades toman para lograr sus fines, metas y objetivos, siendo llevados a cabo estos de manera responsable por sus trabajadores públicos, para lo cual estos deben tener las capacidades requeridas para la ejecución de sus funciones (Estrada ,2019).

PREGUNTAS		Sufic.	Clar.	Coh.	Rel.	Observación
VARIABLE 1: GESTIÓN PÚBLICA						
Dimensión 1: Planificación						
Dimensión	Ítem					
	PEI	¿Considera que el Plan Estratégico Institucional es de conocimiento general para los funcionarios de la Entidad?	1	1	1	1
	PEI	¿Cree que los funcionarios de la municipalidad toman decisiones basadas en la misión y visión de la Entidad?	1	1	1	1
	POI	¿Considera que las actividades del Plan Operativo Institucional son monitoreados y evaluados constantemente?	1	1	1	1
	POI	¿Considera que la ejecución de los proyectos se lleva a cabo conforme a los programado y publicado?	1	1	1	1
	Plan de Desarrollo Local Concertado 2030	¿Considera que la municipalidad cuenta con objetivos establecidos para la ejecución de obras en el Plan de Desarrollo concertado?	1	1	1	1
Dimensión 2: Organización						
Estructura organizacional municipal	¿Cree que existe un correcto control interno para los resultados de gestión de los órganos de la municipalidad?	1	1	1	1	1

	Estructura organizacional municipal	7	¿Existe un organigrama donde se observe la relación jerárquica de los funcionarios?	1	1	1	1	1	
Organización	Reglamento de Organizaciones y funciones	8	¿Considera que la entidad cuenta con un reglamento adecuado donde se especifica el perfil de los profesionales a contratar?	1	1	1	1	1	
	Unidad de recursos humanos	9	¿Cree que los trabajadores cuentan con la experiencia necesaria acorde a los puestos que ocupan?	1	1	1	1	1	
	Unidad de recursos humanos	10	¿Considera que la unidad de recursos humanos aplica los filtros adecuados para contratar personal?	1	1	1	1	1	
				Dimensión 3: Recaudación					
Recaudación	Recaudación tributaria	11	¿Cree que los ingresos tributarios en un gran porcentaje están orientados a financiar la ejecución de obras?	1	1	1	1	1	
	Recaudación tributaria	12	¿A lo largo del año 2023 se dieron campañas de Amnistía Tributaria?	1	1	1	1	1	
	Recaudación tributaria	13	¿Considera que la población cuenta con la información adecuada sobre la importancia de la recaudación tributaria?	1	1	1	1	1	
	Recaudación de tasas de servicios públicos	14	¿Considera que los cobros realizados por servicios públicos son los adecuados según los servicios prestados?	1	1	1	1	1	
	Recaudación de tasas de servicios públicos	15	¿Considera que los servicios brindados por la Entidad son óptimos para obtener la adecuada recaudación por ellos?	1	1	1	1	1	
			Dimensión 4: Recursos financieros						
Recursos financieros	Asignación presupuestal	16	¿Considera que la asignación presupuestal cuenta con la duración adecuada para que los proyectos se lleven a cabo de manera eficiente?	1	1	1	1	1	

	Asignación presupuestal	17	¿Cree que el porcentaje de presupuesto orientado a la ejecución de obras logra satisfacer las necesidades de la población?	1	1	1	1	1
	Asignación presupuestal	18	¿Considera que existe transparencia en la asignación presupuestal para la ejecución de obras públicas?	1	1	1	1	1
	Ejecución presupuestal	19	¿Considera que la ejecución presupuestal destinada a la ejecución de obras se realiza de manera ordenada acorde a los planificados?	1	1	1	1	1
	Ejecución presupuestal	20	¿Considera que se debe implementar un mejor control para lograr una eficiente ejecución presupuestal en obras?	1	1	1	1	1

Ficha de validación de juicio de expertos

Nombre del instrumento	CUESTIONARIO
Objetivo del instrumento	RECOLECCION DE DATOS
Nombres y apellidos del experto	HUBEER CRISTIAN SOTOMAYOR MORALES
Documento de identidad	43061582
Años de experiencia en el área	15
Máximo grado académico	MAESTRIA
Nacionalidad	PERUANA
Institución	CONSTRUCTORA MECN
Cargo	GERENTE DE OPERACIONES
Número telefónico	984012005
Firma	
Fecha	23/05/2024

Ejecución de obras públicas: Realización contractual del proceso de llevar a cabo la construcción, reconstrucción, remodelamiento, ampliación o demolición de una obra pública con el propósito de reducir las brechas de infraestructura en su territorio para satisfacer las necesidades de la población y mejorar sus condiciones de vida. (Breno, 2021).


Dimensión		Indicador	Ítem	PREGUNTAS				
VARIABLE 2: EJECUCIÓN DE OBRAS				Sufic.	Clar.	Coh.	Rel.	Observación
Formulación y ejecución de obras	Expedientes técnicos formulados	Expedientes técnicos formulados	21	Dimensión 1: Formulación y ejecución de obras				
				¿Considera que la formulación de obras se encuentra acorde a las necesidades de la población?				
				1	1	1	1	1
				¿Considera que los proyectos son formulados correctamente acorde a las particularidades del lugar?				
				1	1	1	1	1
Formulación y ejecución de obras	Expedientes técnicos formulados	Expedientes técnicos formulados	23	¿Cree que se realiza un correcto control de calidad de los procesos en la elaboración de proyectos en la fase de inversión?				
				1	1	1	1	1
				¿Considera que todas las obras iniciadas son concluidas y entregadas a la población para su uso?				
				1	1	1	1	1
				¿Cree que las obras se llevan a cabo dentro de los plazos contractuales?				
1	1	1	1	1				
Calidad durante la ejecución	Capacidad del personal	Capacidad del personal	26	Dimensión 2: Calidad durante la ejecución				
				¿Considera que los profesionales responsables de las obras están debidamente capacitados?				
				1	1	1	1	1
				¿Considera que las obras se ejecutan de acuerdo a los reglamentos establecidos?				
1	1	1	1	1				
Calidad durante la ejecución	Calidad de materiales	Calidad de materiales	28	¿Cree que los materiales utilizados cumplen con los requerimientos de calidad?				
				1	1	1	1	1

	Capacidad de materiales	29	¿Considera que se realiza el correcto mantenimiento a los equipos para su puesta en obra?	1	1	1	1	1
	Calidad de materiales	30	¿Cree que se realizan controles de calidad durante la ejecución de obras?	1	1	1	1	1
	Dimensión 3: Seguimiento y evaluación de obras							
Seguimiento y evaluación de obras	Seguimiento durante la ejecución	31	¿Considera que se debe llevar un mejor control sobre la seguridad y salud en obra?	1	1	1	1	1
	Seguimiento durante la ejecución	32	¿Considera que se lleva un correcto control de calidad durante la ejecución?	1	1	1	1	1
	Seguimiento durante la ejecución	33	¿Considera que se realizan todas las pruebas requeridas en las diferentes obras?	1	1	1	1	1
	Evaluación de las obras entregadas	34	¿Considera que se realiza una correcta recepción de obra a los proyectos concluidos?	1	1	1	1	1
	Evaluación de las obras entregadas	35	¿Cree que se realiza la correcta liquidación técnica y financiera de los proyectos concluidos?	1	1	1	1	1
	Dimensión 4: Satisfacción post ejecución							
Satisfacción post ejecución	Satisfacción de la población beneficiada	36	¿Cree usted que la población queda satisfecha con las obras entregadas?	1	1	1	1	1
	Satisfacción de la población beneficiada	37	¿Considera que las obras ejecutadas satisfacen las principales necesidades de la población?	1	1	1	1	1
	Satisfacción de la población beneficiada	38	¿Considera que se da el correcto mantenimiento a las obras para una mayor duración de estas?	1	1	1	1	1
	Satisfacción de la población beneficiada	39	¿Cree usted que antes de dar conformidad a la obra debe pasar un periodo de prueba?	1	1	1	1	1

	Satisfacción de la población beneficiada	40	¿Considera que se realiza una buena capacitación y concientización a la población sobre el correcto uso de los proyectos entregados?	1	1	1	1	7
--	--	----	--	---	---	---	---	---

Fuente: Elaboración propia

Ficha de validación de juicio de expertos

Nombre del instrumento	CUESTIONARIO
Objetivo del instrumento	RECOLECCION DE DATOS
Nombres y apellidos del experto	HUBEER CRISTIAN SOTOMAYOR MORALES
Documento de identidad	43061582
Años de experiencia en el área	15
Máximo grado académico	MAESTRIA
Nacionalidad	PERUANO
Institución	CONSTRUCTORA MECH S.R.L.
Cargo	GERENTE DE OPERACIONES
Numero telefónico	984012005
Firma	
Fecha	23/05/2021



PERÚ

Ministerio de Educación

Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria

Dirección de Documentación e Información Universitaria y Registro de Grados y Títulos

REGISTRO NACIONAL DE GRADOS ACADÉMICOS Y TÍTULOS PROFESIONALES

Graduado	Grado o Título	Institución
SOTOMAYOR MORALES, HUBEER CRISTIAN DNI 43061582	INGENIERO CIVIL. Fecha de diploma: 01/04/2009 Modalidad de estudios: -	UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN ANTONIO ABAD DEL CUSCO PERU
SOTOMAYOR MORALES, HUBEER CRISTIAN DNI 43061582	BACHILLER EN INGENIERIA CIVIL. Fecha de diploma: 23/04/2008 Modalidad de estudios: - Fecha matricula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)	UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN ANTONIO ABAD DEL CUSCO PERU
SOTOMAYOR MORALES, HUBEER CRISTIAN DNI 43061582	MAGISTER EN GERENCIA DE LA CONSTRUCCION Fecha de diploma: 25/02/15 Modalidad de estudios: PRESENCIAL Fecha matricula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)	UNIVERSIDAD PERUANA DE CIENCIAS APLICADAS S.A.C. PERU

Validación del experto N.º 02

Matriz de validación de cuestionario

Gestión Municipal: Acciones que las municipalidades toman para lograr sus fines, metas y objetivos, siendo llevados a cabo estos de manera responsable por sus trabajadores públicos, para lo cual estos deben tener las capacidades requeridas para la ejecución de sus funciones (Estrada ,2019).

PREGUNTAS		Sufic.	Clar.	Coh. Rel.	Observación
VARIABLE 1: GESTIÓN PÚBLICA					
Dimensión 1: Planificación					
Dimensión	Indicador	Ítem			
Planificación	PEI	1	1	1	1
	PEI	2	1	1	1
	POI	3	1	1	1
	POI	4	1	1	1



	Plan de desarrollo local concertado 2030	5	¿Considera que la municipalidad cuenta con objetivos establecidos para la ejecución de obras en el Plan de Desarrollo concertado?	1	1	1	1	Pregunta importante y bien formulada para evaluar la planificación a largo plazo.
		Dimensión 2: Organización						
	Estructura organizacional municipal	6	¿Cree que existe un correcto control interno para los resultados de gestión de los órganos de la municipalidad?	1	1	1	1	Item necesario y claro, alineado con la evaluación de la organización.
	Estructura organizacional municipal	7	¿Existe un organigrama donde se observe la relación jerárquica de los funcionarios?	1	1	1	1	Pregunta directa y fundamental para evaluar la estructura organizacional.
	Reglamento de Organizaciones y funciones	8	¿Considera que la entidad cuenta con un reglamento adecuado donde se especifica el perfil de los profesionales a contratar?	1	1	1	1	Item relevante y coherente con el indicador, esencial para la evaluación organizacional.
	Unidad de recursos humanos	9	¿Cree que los trabajadores cuentan con la experiencia necesaria acorde a los puestos que ocupan?	1	1	1	1	Pregunta clara y relevante para evaluar la adecuación del personal.
	Unidad de recursos humanos	10	¿Considera que la unidad de recursos humanos aplica los filtros adecuados para contratar personal?	1	1	1	1	Item necesario y bien formulado, vinculado directamente con la gestión de recursos humanos.
		Dimensión 3: Recaudación						
	Recaudación tributaria	11	¿Cree que los ingresos tributarios es un gran porcentaje están orientados a financiar la ejecución de obras?	1	1	1	1	Pregunta adecuada y esencial para evaluar el uso de los ingresos tributarios.

Recaudación tributaria	12	¿A lo largo del año 2023 se dieron campañas de Amnistía Tributaria?	1	1	1	1	Item claro y relevante para evaluar las estrategias de recaudación.
Recaudación tributaria	13	¿Considera que la población cuenta con la información adecuada sobre la importancia de la recaudación tributaria?	1	1	1	1	Pregunta importante y coherente para medir la comunicación con la ciudadanía.
Recaudación de tasas de servicios públicos	14	¿Considera que los cobros realizados por servicios públicos son los adecuados según los servicios prestados?	1	1	1	1	Item claro y esencial para evaluar la percepción sobre los cobros de servicios públicos.
Recaudación de tasas de servicios públicos	15	¿Considera que los servicios brindados por la Entidad son óptimos para obtener la adecuada recaudación por ellos?	1	1	1	1	Pregunta bien formulada y relevante para evaluar la calidad de los servicios públicos.
Dimensión 4: Recursos financieros							
Asignación presupuestal	16	¿Considera que la asignación presupuestal cuenta con la duración adecuada para que los proyectos se lleven a cabo de manera eficiente?	1	1	1	1	Item relevante y claro para evaluar la planificación financiera.
Asignación presupuestal	17	¿Cree que el porcentaje de presupuesto orientado a la ejecución de obras logra satisfacer las necesidades de la población?	1	1	1	1	Pregunta adecuada y esencial para medir la efectividad del presupuesto.
Asignación presupuestal	18	¿Considera que existe transparencia en la asignación presupuestal para la ejecución de obras públicas?	1	1	1	1	Item fundamental y claro para evaluar la transparencia financiera.
Ejecución presupuestal	19	¿Considera que la ejecución presupuestal destinada a la ejecución de obras se realiza de manera ordenada acorde a los planificados?	1	1	1	1	Pregunta coherente y esencial para evaluar

									la ejecución presupuestal.
Ejecución presupuestal	20	¿Considera que se debe implementar un mejor control para lograr una eficiente ejecución presupuestal en obras?	1	1	1	1	1	1	Ítem claro y relevante para medir la necesidad de control presupuestal.

Fuente: Elaboración propia



Ficha de validación de juicio de expertos

Nombre del instrumento	GESTIÓN MUNICIPAL
Objetivo del instrumento	RECOLECCIÓN DE DATOS
Nombres y apellidos del experto	EDUARDO CÁCERES MAÑUICO
Documento de identidad	46906617
Años de experiencia en el área	5
Máximo grado académico	MAESTRO
Nacionalidad	PERUANA
Institución	MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE MEGANTONI
Cargo	RESIDENTE DE PROYECTO
Número telefónico	983152211
Firma	 COLEGIO DE INGENIEROS DEL PERU CONSEJO DEPARTAMENTAL CUSCO  Ing. Eduardo Cáceres Mañuico INGENIERO CIVIL CIP: 236187
Fecha	28-05-2024

Ejecución de obras públicas: Realización contractual del proceso de llevar a cabo la construcción, reconstrucción, remodelamiento, ampliación o demolición de una obra pública con el propósito de reducir las brechas de infraestructura en su territorio para satisfacer las necesidades de la población y mejorar sus condiciones de vida. (Breno, 2021).

PREGUNTAS		Sufic.	Coh.	Rel.	Observación	
VARIABLE 2: EJECUCIÓN DE OBRAS						
Dimensión 1: Formulación y ejecución de obras						
Dimensión	Expedientes técnicos formulados	Ítem				
		21	1	1	1	Pregunta clara y relevante para evaluar la adecuación de la planificación.
	Expedientes técnicos formulados	22	1	1	1	Ítem necesario para medir la contextualización de los proyectos.
	Expedientes técnicos formulados	23	1	1	1	Pregunta esencial y bien formulada para evaluar el control de calidad en la formulación.
	Obras ejecutadas	24	1	1	1	Ítem relevante y claro para medir la finalización y entrega de las obras.
Cumplimiento de plazos de ejecución	25	1	1	1	Pregunta fundamental para evaluar el cumplimiento de los plazos de ejecución.	
Dimensión 2: Calidad durante la ejecución						

Calidad durante la ejecución									Ítem claro y relevante para evaluar la capacitación del personal.
Capacidad del personal	26	¿Considera que los profesionales responsables de las obras están debidamente capacitados?	1	1	1	1	1	1	Ítem claro y relevante para evaluar la capacitación del personal.
Capacidad del personal	27	¿Considera que las obras se ejecutan de acuerdo a los reglamentos establecidos?	1	1	1	1	1	1	Pregunta adecuada y esencial para medir el cumplimiento de reglamentos durante la ejecución.
Calidad de materiales	28	¿Cree que los materiales utilizados cumplen con los requerimientos de calidad?	1	1	1	1	1	1	Pregunta clara y fundamental para medir la calidad de los materiales utilizados.
Capacidad de materiales	29	¿Considera que se realiza el correcto mantenimiento a los equipos para su puesta en obra?	1	1	1	1	1	1	Ítem relevante y necesario para evaluar el mantenimiento de equipos.
Calidad de materiales	30	¿Cree que se realizan controles de calidad durante la ejecución de obras?	1	1	1	1	1	1	Pregunta clara y esencial para medir el control de calidad en la ejecución.
		Dimensión 3: Seguimiento y evaluación de obras							
Seguimiento durante la ejecución	31	¿Considera que se debe llevar un mejor control sobre la seguridad y salud en obra?	1	1	1	1	1	1	Ítem necesario y coherente para evaluar la seguridad y salud en el trabajo.
Seguimiento durante la ejecución	32	¿Considera que se lleva un correcto control de calidad durante la ejecución?	1	1	1	1	1	1	Pregunta clara y fundamental para medir el control de calidad.

									Item necesario y coherente para evaluar la realización de pruebas durante la ejecución.
Seguimiento durante la ejecución	33	¿Considera que se realizan todas las pruebas requeridas en las diferentes obras?	1	1	1	1	1	1	Pregunta fundamental para medir la recepción de las obras.
Evaluación de las obras entregadas	34	¿Considera que se realiza una correcta recepción de obra a los proyectos concluidos?	1	1	1	1	1	1	Item claro y necesario para evaluar la liquidación técnica y financiera.
Evaluación de las obras entregadas	35	¿Cree que se realiza la correcta liquidación técnica y financiera de los proyectos concluidos?	1	1	1	1	1	1	Pregunta clara y esencial para medir la satisfacción de la población beneficiada.
Dimensión 4: Satisfacción post ejecución									
Satisfacción de la población beneficiada	36	¿Cree usted que la población queda satisfecha con las obras entregadas?	1	1	1	1	1	1	Item relevante y coherente para evaluar la adecuación de las obras a las necesidades de la población.
Satisfacción de la población beneficiada	37	¿Considera que las obras ejecutadas satisfacen las principales necesidades de la población?	1	1	1	1	1	1	Pregunta fundamental para medir el mantenimiento post ejecución.
Satisfacción de la población beneficiada	38	¿Considera que se da el correcto mantenimiento a las obras para una mayor duración de estas?	1	1	1	1	1	1	Item claro y necesario para evaluar el periodo de
Satisfacción de la población beneficiada	39	¿Cree usted que antes de dar conformidad a la obra debe pasar un periodo de prueba?	1	1	1	1	1	1	

									prueba antes de la conformidad.
Satisfacción de la población beneficiada	40	¿Considera que se realiza una buena capacitación y concientización a la población sobre el correcto uso de los proyectos entregados?	1	1	1	1	1	1	Pregunta fundamental para medir la capacitación y concientización de la población beneficiada.

Fuente: Elaboración propia



Ficha de validación de juicio de expertos

Nombre del instrumento	EJECUCIÓN DE OBRAS PÚBLICAS
Objetivo del instrumento	RECOLECCIÓN DE DATOS
Nombres y apellidos del experto	EDUARDO CÁCERES MAÑUICO
Documento de identidad	46906617
Años de experiencia en el área	5
Máximo grado académico	MAESTRO
Nacionalidad	PERUANA
Institución	MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE MEGANTONI
Cargo	RESIDENTE DE PROYECTO
Numero telefónico	983152211
Firma	  COLEGIO DE INGENIEROS DEL PERÚ CONSEJO DEPARTAMENTAL CUSCO Ing. Eduardo Cáceres Mañuico INGENIERO CIVIL CIP: 238187
Fecha	28-05-2024



PERÚ

Ministerio de Educación

Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria

Dirección de Documentación e Información Universitaria y Registro de Grados y Títulos

REGISTRO NACIONAL DE GRADOS ACADÉMICOS Y TÍTULOS PROFESIONALES

Graduado	Grado o Título	Institución
CACERES MAÑUICO, EDUARDO DNI 46906617	BACHILLER EN INGENIERÍA CIVIL Fecha de diploma: 06/10/16 Modalidad de estudios: PRESENCIAL Fecha matrícula: 16/06/2010 Fecha egreso: 11/08/2016	UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN ANTONIO ABAD DEL CUSCO <i>PERU</i>
CACERES MAÑUICO, EDUARDO DNI 46906617	INGENIERO CIVIL Fecha de diploma: 08/08/19 Modalidad de estudios: PRESENCIAL	UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN ANTONIO ABAD DEL CUSCO <i>PERU</i>
CACERES MAÑUICO, EDUARDO DNI 46906617	MAESTRO EN CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN CON MENCIÓN EN DOCENCIA UNIVERSITARIA Fecha de diploma: 29/03/21 Modalidad de estudios: PRESENCIAL Fecha matrícula: 19/03/2018 Fecha egreso: 09/08/2019	UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE <i>PERU</i>

Matriz de validación de cuestionario

Gestión Municipal: Acciones que las municipalidades toman para lograr sus fines, metas y objetivos, siendo llevados a cabo estos de manera responsable por sus trabajadores públicos, para lo cual estos deben tener las capacidades requeridas para la ejecución de sus funciones (Estrada ,2019).

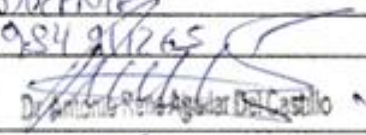
PREGUNTAS		Sufic.	Clar.	Coh.	Rel.	Observación
VARIABLE 1: GESTIÓN PÚBLICA						
Dimensión 1: Planificación						
Dimensión	Indicador	Ítem				
Planificación	PEI	1	1	1	1	
	PEI	2	1	1	1	
	POI	3	1	1	1	
	POI	4	1	1	1	
	Plan de Desarrollo Local Concertado 2030	5	1	1	1	
Dimensión 2: Organización						
Estructura organizacional municipal		6	1	1	1	

Organización	Estructura organizacional municipal	7	¿Existe un organigrama donde se observe la relación jerárquica de los funcionarios?	✓	✓	✓	✓	✓	
	Reglamento de Organizaciones y funciones	8	¿Considera que la entidad cuenta con un reglamento adecuado donde se especifica el perfil de los profesionales a contratar?	✓	✓	✓	✓	✓	
	Unidad de recursos humanos	9	¿Cree que los trabajadores cuentan con la experiencia necesaria acorde a los puestos que ocupan?	✓	✓	✓	✓	✓	
	Unidad de recursos humanos	10	¿Considera que la unidad de recursos humanos aplica los filtros adecuados para contratar personal?	✓	✓	✓	✓	✓	
			Dimensión 3: Recaudación						
Recaudación	Recaudación tributaria	11	¿Cree que los ingresos tributarios en un gran porcentaje están orientados a financiar la ejecución de obras?	✓	✓	✓	✓	✓	
	Recaudación tributaria	12	¿A lo largo del año 2023 se dieron campañas de Amnistía Tributaria?	✓	✓	✓	✓	✓	
	Recaudación tributaria	13	¿Considera que la población cuenta con la información adecuada sobre la importancia de la recaudación tributaria?	✓	✓	✓	✓	✓	
	Recaudación de tasas de servicios públicos	14	¿Considera que los cobros realizados por servicios públicos son los adecuados según los servicios prestados?	✓	✓	✓	✓	✓	
	Recaudación de tasas de servicios públicos	15	¿Considera que los servicios brindados por la Entidad son óptimos para obtener la adecuada recaudación por ellos?	✓	✓	✓	✓	✓	
			Dimensión 4: Recursos financieros						
Recursos financieros	Asignación presupuestal	16	¿Considera que la asignación presupuestal cuenta con la duración adecuada para que los proyectos se lleven a cabo de manera eficiente?	✓	✓	✓	✓	✓	

	Asignación presupuestal	17	¿Cree que el porcentaje de presupuesto orientado a la ejecución de obras logra satisfacer las necesidades de la población?	✓	✓	✓	✓	✓	✓
	Asignación presupuestal	18	¿Considera que existe transparencia en la asignación presupuestal para la ejecución de obras públicas?	✓	✓	✓	✓	✓	✓
	Ejecución presupuestal	19	¿Considera que la ejecución presupuestal destinada a la ejecución de obras se realiza de manera ordenada acorde a los planificado?	✓	✓	✓	✓	✓	✓
	Ejecución presupuestal	20	¿Considera que se debe implementar un mejor control para lograr una eficiente ejecución presupuestal en obras?	✓	✓	✓	✓	✓	✓

Fuente: Elaboración propia

Ficha de validación de juicio de expertos

Nombre del instrumento	CUESTIONARIA
Objetivo del instrumento	RECOLECCIÓN DE DATOS
Nombres y apellidos del experto	Antonio René Aguilar Del Castillo
Documento de identidad	DNI 23871861
Años de experiencia en el área	15 años (Quince)
Máximo grado académico	DOCTOR
Nacionalidad	PERUANA
Institución	UNIVERSIDAD NACIONAL SAN ANTONIO ACAD
Cargo	DOCENTE
Número telefónico	984 91265
Firma	 Dr. Antonio René Aguilar Del Castillo
Fecha	05-06-2024

Ejecución de obras públicas: Realización contractual del proceso de llevar a cabo la construcción, reconstrucción, remodelamiento, ampliación o demolición de una obra pública con el propósito de reducir las brechas de infraestructura en su territorio para satisfacer las necesidades de la población y mejorar sus condiciones de vida. (Breno, 2021).


Dimensión		Ítem	PREGUNTAS				
VARIABLE 2: EJECUCIÓN DE OBRAS		Dimensión 1: Formulación y ejecución de obras					
Indicador	Ítem		Sufic.	Clar.	Coh.	Rel.	Observación
Formulación y ejecución de obras	Expedientes técnicos formulados	21	✓	✓	✓	✓	
	Expedientes técnicos formulados	22	✓	✓	✓	✓	
	Expedientes técnicos formulados	23	✓	✓	✓	✓	
	Obras ejecutadas	24	✓	✓	✓	✓	
	Cumplimiento de plazos de ejecución	25	✓	✓	✓	✓	
Calidad durante la ejecución	Capacidad del personal	26	✓	✓	✓	✓	
	Capacidad del personal	27	✓	✓	✓	✓	
	Calidad de materiales	28	✓	✓	✓	✓	

	Capacidad de materiales	29	¿Considera que se realiza el correcto mantenimiento a los equipos para su puesta en obra?	1	1	1	1	1
	Calidad de materiales	30	¿Cree que se realizan controles de calidad durante la ejecución de obras?	1	1	1	1	1
			Dimensión 3: Seguimiento y evaluación de obras					
Seguimiento y evaluación de obras	Seguimiento durante la ejecución	31	¿Considera que se debe llevar un mejor control sobre la seguridad y salud en obra?	1	1	1	1	1
	Seguimiento durante la ejecución	32	¿Considera que se lleva un correcto control de calidad durante la ejecución?	1	1	1	1	1
	Seguimiento durante la ejecución	33	¿Considera que se realizan todas las pruebas requeridas en las diferentes obras?	1	1	1	1	1
	Evaluación de las obras entregadas	34	¿Considera que se realiza una correcta recepción de obra a los proyectos concluidos?	1	1	1	1	1
	Evaluación de las obras entregadas	35	¿Cree que se realiza la correcta liquidación técnica y financiera de los proyectos concluidos?	1	1	1	1	1
			Dimensión 4: Satisfacción post ejecución					
Satisfacción post ejecución	Satisfacción de la población beneficiada	36	¿Cree usted que la población queda satisfecha con las obras entregadas?	1	1	1	1	1
	Satisfacción de la población beneficiada	37	¿Considera que las obras ejecutadas satisfacen las principales necesidades de la población?	1	1	1	1	1
	Satisfacción de la población beneficiada	38	¿Considera que se da el correcto mantenimiento a las obras para una mayor duración de estas?	1	1	1	1	1
	Satisfacción de la población beneficiada	39	¿Cree usted que antes de dar conformidad a la obra debe pasar un periodo de prueba?	1	1	1	1	1

	Satisfacción de la población beneficiada	40	¿Considera que se realiza una buena capacitación y concientización a la población sobre el correcto uso de los proyectos entregados?	✓	✓	✓	✓	
--	--	----	--	---	---	---	---	--

Fuente: Elaboración propia

Ficha de validación de juicio de expertos

Nombre del instrumento	CUESTIONARIO
Objetivo del instrumento	RECOLECCIÓN DE DATOS
Nombres y apellidos del experto	ANTONIO RENE AGUILAR DEL CASTILLO
Documento de identidad	DNI 23871361
Años de experiencia en el área	15 años (RUINCE.)
Máximo grado académico	DOCTOR.
Nacionalidad	PERUANA
Institución	UNIVERSIDAD NACIONAL SAN ANTONIO ABAD DEL CUSCO
Cargo	DOCTOR.
Numero telefónico	984911265
Firma	 Dr. Antonio René Aguilar Del Castillo
Fecha	05-06-2024

**PERÚ**

Ministerio de Educación

Superintendencia Nacional de
Educación Superior UniversitariaDirección de Documentación e
Información Universitaria y
Registro de Grados y Títulos**REGISTRO NACIONAL DE GRADOS ACADÉMICOS Y TÍTULOS PROFESIONALES**

Graduado	Grado o Título	Institución
AGUILAR DEL CASTILLO, ANTONIO RENE DNI 23871861	MAGISTER EN ADMINISTRACION Fecha de diploma: 02/12/2009 Modalidad de estudios: - Fecha matrícula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)	UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN ANTONIO ABAD DEL CUSCO PERU
AGUILAR DEL CASTILLO, ANTONIO RENE DNI 23871861	LICENCIADO EN CIENCIAS DE LA COMUNICACION Fecha de diploma: 07/02/1995 Modalidad de estudios: -	UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN ANTONIO ABAD DEL CUSCO PERU
AGUILAR DEL CASTILLO, ANTONIO RENE DNI 23871861	TITULO DE LIC. EN CS. DE LA COMUNICACION Fecha de diploma: 07/02/1995 Modalidad de estudios: -	UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN ANTONIO ABAD DEL CUSCO PERU
AGUILAR DEL CASTILLO, ANTONIO RENE DNI 23871861	BACHILLER EN CIENCIAS DE LA COMUNICACIÓN Fecha de diploma: 03/10/94 Modalidad de estudios: PRESENCIAL Fecha matrícula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)	UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN ANTONIO ABAD DEL CUSCO PERU
AGUILAR DEL CASTILLO, ANTONIO RENE DNI 23871861	DOCTOR EN ADMINISTRACIÓN Fecha de diploma: 16/07/20 Modalidad de estudios: PRESENCIAL Fecha matrícula: 17/04/2015 Fecha egreso: 27/05/2018	UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN ANTONIO ABAD DEL CUSCO PERU

ANEXO 4: ANÁLISIS DE CONSISTENCIA INTERNA

4.1. Cálculo de alfa de Cronbach

VARIABLE 1: GESTIÓN MUNICIPAL

Prueba piloto	Ítems para la D1: Planificación					Ítems para la D2: Organización					Ítems para la D3: Recaudación					Ítems para la D4: Recursos financieros				
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1	3	4	3	2	5	4	4	3	2	2	4	5	3	2	2	2	1	3	3	5
2	4	3	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	2	1	2	1	2	1	4	2	3	2	1	3	3	3	3	1	1	1	1	5
4	4	4	4	3	3	3	4	3	3	4	4	4	3	4	4	3	2	3	3	5
5	2		2	1	2	2	4	2	2	2	3	4	2	2	2	2	3	2	2	4
6	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3
7	4	5	4	3	5	5	4	4	5	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4
Vi	0.78	1.58	0.78	1.10	1.39	1.63	0.29	0.69	1.06	0.69	1.10	0.29	0.41	0.69	0.78	1.27	1.63	0.98	1.14	0.49

VARIABLE 2: EJECUCIÓN DE OBRAS PÚBLICAS

Prueba piloto	Ítems para la D1: Formulación y ejecución de obras					Ítems para la D2: Calidad durante la ejecución					Ítems para la D3: Seguimiento y evaluación de obras					Ítems para la D4: Satisfacción post ejecución				
	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40
1	3	3	3	3	2	4	3	4	4	3	4	4	4	2	3	4	2	2	5	3
2	4	4	4	4	2	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	3	4	2	5	5
3	2	2	1	3	3	2	4	3	3	4	5	3	1	2	2	2	2	3	2	2
4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	2
5	2	2	2	2	2	1	2	1	1	4	4	2	2	3	4	3	4	1	4	1
6	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4
7	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	3	4	4
Vi	0.78	1.10	1.14	0.82	0.49	1.35	0.53	1.10	0.98	0.20	0.12	0.53	1.27	0.57	0.53	0.49	1.10	0.53	0.86	1.71

$$\alpha = \frac{K}{K-1} \left[1 - \frac{\sum Vi}{Vt} \right]$$

Tabla 8

Cálculo del coeficiente Alfa de Cronbach

Tamaño muestral:	78
N° encuestas Piloto:	7
α:	0.975
K (# ítems):	40
k-1:	39
∑Vi (varianza por ítems):	34.97
Vt (Varianza total):	714.24

Nota: Elaboración propia

4.2. Validación de juicio de expertos

Tabla 9

Validación de juicio de expertos

	EXPERTOS	GRADO ACADEMICO
1	Ing. Hubeer Cristian Sotomayor Morales	Magister en gerencia de la construcción
2	Ing. Eduardo Cáceres Mañuico	Maestro en ciencias de la educación con mención en docencia universitaria
3	Lic. Antonio Rene Aguilar del Castillo	Doctor en administración

Nota: Elaboración propia

4.3. Prueba de normalidad

La prueba de normalidad de Kolmogorov-Smirnov se utilizó en esta investigación, en la que se tomó una muestra de 78 trabajadores encuestados (más de 50 participantes). Se consideró la hipótesis nula que los datos provienen de una distribución normal y la hipótesis alterna que los datos no provienen de una distribución normal, y la regla de decisión fue la siguiente:

sig. < .05, se acepta la hipótesis alterna y se rechaza la hipótesis nula.

sig. \geq .05, se rechaza la hipótesis alterna y se admite la hipótesis nula.

Tabla 10

Prueba de normalidad de Kolmogorov-Smirnov^a para la muestra

	Estadístico	gl	Sig.
V1: Gestión municipal	.120	78	.007
V2: Ejecución de obras públicas	.097	78	.068

a. Corrección de significación de Lilliefors

Nota: Datos obtenidos del software SPSS v. 29.0.2.0.

Como muestra la tabla 10, la variable 1 de gestión municipal obtuvo un sig. igual a .007 y la variable 2 de ejecución de obras públicas obtuvo un sig. igual a .068; por lo tanto, se rechaza la hipótesis nula y se admite la hipótesis alterna, que sostiene que los datos no tenían distribución normal y, por consiguiente, se utilizaron pruebas no paramétricas.

ANEXO 5: CONSENTIMIENTO INFORMADO

Sección 2 de 4

CONSENTIMIENTO INFORMADO



Título de la investigación: Gestión municipal en la ejecución de obras públicas en los trabajadores de una municipalidad provincial, Cusco, 2023

Investigador: Claudia Rodríguez Loaiza

Propósito de la investigación

Le invitamos a participar en la investigación titulada "Gestión municipal en la ejecución de obras públicas en los trabajadores de una municipalidad provincial, Cusco, 2023", cuyo objetivo es determinar la influencia de la gestión municipal en la ejecución de obras públicas en los trabajadores de una municipalidad provincial. La presente investigación es desarrollada por Claudia Rodríguez Loaiza alumna de la Maestría en Gestión Pública de la Universidad Cesar Vallejo en el campo de Lima Norte, aprobado por la autoridad correspondiente de la Universidad y con el permiso de la institución.

Mediante el presente se podrán obtener resultados contables para conocer la correlación de la gestión municipal en la ejecución de obras, y de esta manera la institución pueda formular estrategias de mejora sobre el tema planteado.

Procedimiento

Si usted decide participar en la investigación se realizará lo siguiente:

1. Se realizará una encuesta o entrevista donde se recogerán datos personales y algunas preguntas.
2. Esta encuesta o entrevista tendrá un tiempo aproximado de 10 minutos y se realizará mediante formularios de Google Forms (acceso virtual). Las respuestas al cuestionario o guía de entrevista serán codificadas usando un número de identificación y, por lo tanto, serán anónimas.

Participación voluntaria (principio de autonomía):

Puede hacer todas las preguntas para aclarar sus dudas antes de decidir si desea participar o no, y su decisión será respetada. Si posterior a la aceptación no desea continuar puede hacerlo sin ningún problema.

Riesgo (principio de No maleficencia):

Indicar al participante que NO existe riesgo o daño al participar en la investigación. Sin embargo, en el caso que existan preguntas que le puedan generar incomodidad. Usted tiene la libertad de responderlas o no.

Beneficios (principio de beneficencia):

Se le informará que los resultados de la investigación se le alcanzará a la institución al término de la investigación. No recibirá ningún beneficio económico ni de ninguna otra índole.

Confidencialidad (principio de justicia):

Los datos recolectados deben ser anónimos y no tener ninguna forma de identificar al participante. Garantizamos que la información que usted nos brinde es totalmente Confidencial y no será usada para ningún otro propósito fuera de la investigación. Los datos permanecerán bajo custodia del investigador principal y pasado un tiempo determinado serán eliminados convenientemente.

Problemas o preguntas:

Si tiene preguntas sobre la investigación puede contactar con el Investigador Claudia Rodríguez Loaiza, email: crodriguezlor@ucvvirtual.edu.pe y asesor Dr. Johnny Silvino Rojas Mori, email: jsrojasm12@ucvvirtual.edu.pe.

Consentimiento

Después de haber leído los propósitos de la investigación autorizo participar en la investigación antes mencionada.

¿Acepta participar en la investigación?

ACEPTO

ANEXO 7: AUTORIZACIÓN PARA EL DESARROLLO DEL PROYECTO

"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho"

Cusco, 22 de mayo del 2024



Lic.:
Miriam Magda Hanco Huallpa
Alcaldesa de la Municipalidad Provincial de Paucartambo
CUSCO-PERÚ

ASUNTO: Permiso para realizar Proyecto de Tesis en la institución que representa.

De mi especial consideración,

Es grato saludarlo cordialmente expresándole los sinceros deseos de permanentes éxitos profesionales, así como logros en la gestión Institucional que tan dignamente dirige.

Aprovecho la oportunidad para presentarme como estudiante de la Maestría en Gestión Pública de la Universidad César Vallejo (UCV), **Claudia Rodríguez Loaiza**, con el fin de solicitarle tenga a bien autorizarme el permiso para realizar el proyecto de tesis en la institución que usted representa, la Municipalidad Provincial de Paucartambo-Cusco. Dicho proyecto obedece a un trabajo netamente académico, intitulado: "**Gestión municipal en la ejecución de obras públicas en los trabajadores de una municipalidad provincial, Cusco, 2023**" al cual corresponderán acciones específicas como aplicación de instrumentos y otros similares.

El recojo de información para dicho proyecto o lo necesario que demande el trabajo se podrá coordinar directamente entre el investigador y a quien usted designe en su despacho.

Espero de una resolución favorable a esta solicitud por el bien de la investigación científica y lo académico, y aprovecho para reiterarle mi agradecimiento por su atención.

Atentamente,

Claudia Rodríguez Loaiza
Estudiante de Maestría en Gestión Pública
Universidad César Vallejo

ANEXO 8: MATRIZ DE CONSISTENCIA

PROBLEMA GENERAL	OBJETIVO GENERAL	HIPÓTESIS GENERAL	VARIABLE/DIMENSIÓN	METODOLOGÍA
¿De qué manera influye la gestión municipal en la ejecución de obras públicas en los trabajadores de una municipalidad provincial, Cusco, 2023?	Determinar la influencia de la gestión municipal en la ejecución de obras públicas en los trabajadores de una municipalidad provincial, Cusco, 2023.	Existe influencia de la gestión municipal en la ejecución de obras públicas en los trabajadores de una municipalidad provincial, Cusco, 2023.	VARIABLE 1: Gestión Municipal Dimensiones -Planificación -Organización -Recaudación -Recursos Financieros	TIPO: Básico ENFOQUE: Cuantitativo DISEÑO: No experimental NIVEL: Correlacional causal MÉTODO: Hipotético - deductivo.
Problemas Específicos	Objetivos Específicos	Hipótesis Especificas	VARIABLE 2: Ejecución de obras públicas Dimensiones -Formulación y ejecución de obras -Calidad durante la ejecución -Seguimiento y evaluación de obras -Satisfacción post ejecución	POBLACIÓN Y MUESTRA: Trabajadores municipales de las diferentes gerencias y subgerencias relacionadas con la gestión municipal y la ejecución de obras, considerando una población de 100 trabajadores y una muestra de 78 trabajadores. TÉCNICAS: Encuesta INTRUMENTOS: Cuestionario
i) ¿De qué manera influye la planificación en la ejecución de obras públicas en los trabajadores de una municipalidad provincial, Cusco, 2023?	i) Determinar la influencia de la planificación en la ejecución de obras públicas en los trabajadores de una municipalidad provincial, Cusco, 2023.	i) Existe influencia de la planificación en la ejecución de obras públicas en los trabajadores de una municipalidad provincial, Cusco, 2023.		
ii) ¿De qué manera influye la organización en la ejecución de obras públicas en los trabajadores de una municipalidad provincial, Cusco, 2023?	ii) Determinar la influencia de la organización en la ejecución de obras públicas en los trabajadores de una municipalidad provincial, Cusco, 2023.	ii) Existe influencia de la organización en la ejecución de obras públicas en los trabajadores de una municipalidad provincial, Cusco, 2023.		
iii) ¿Cuál es la influencia de la recaudación en la ejecución de obras públicas en los trabajadores de una municipalidad provincial, Cusco, 2023?	iii) Determinar la influencia de la recaudación en la ejecución de obras públicas en los trabajadores de una municipalidad provincial, Cusco, 2023.	iii) Existe influencia de la recaudación en la ejecución de obras públicas en los trabajadores de una municipalidad provincial, Cusco, 2023.		
iv) ¿De qué manera influye los recursos financieros en la ejecución de obras públicas en los trabajadores de una municipalidad provincial, Cusco, 2023?	iv) Determinar la influencia de los recursos financieros en la ejecución de obras públicas en los trabajadores de una municipalidad provincial, Cusco, 2023.	iv) Existe influencia de los recursos financieros en la ejecución de obras públicas en los trabajadores de una municipalidad provincial, Cusco, 2023.		

ANEXO 9: EVIDENCIAS

BASE DE DATOS

VARIABLE 1: GESTIÓN MUNICIPAL																																			
	DIMENSION 1								DIMENSION 2								DIMENSION 3							DIMENSION 4							VARIABLE 1				
	1	2	3	4	5	f	%	NIVEL	6	7	8	9	10	f	%	NIVEL	11	12	13	14	15	f	%	NIVEL	16	17	18	19	20	f	%	NIVEL	f	%	NIVEL
1	3	4	3	2	5	17	68	REGULAR	4	4	3	2	2	15	60	REGULAR	4	5	3	2	2	16	64	REGULAR	2	1	3	3	5	14	56	REGULAR	62	62	REGULAR
2	4	3	4	4	4	19	76	BUENO	4	5	4	4	4	21	84	BUENO	4	4	4	4	4	20	80	BUENO	4	4	4	4	4	20	80	BUENO	80	80	BUENO
3	2	1	2	1	2	8	32	DEFICIENTE	1	4	2	3	2	12	48	REGULAR	1	3	3	3	3	13	52	REGULAR	1	1	1	1	5	9	36	DEFICIENTE	42	42	DEFICIENTE
4	4	4	4	3	3	18	72	REGULAR	3	4	3	3	4	17	68	REGULAR	4	4	3	4	4	19	76	BUENO	3	2	3	3	5	16	64	REGULAR	70	70	REGULAR
5	2	1	2	1	2	8	32	DEFICIENTE	2	4	2	2	2	12	48	REGULAR	3	4	2	2	2	13	52	REGULAR	2	3	2	2	4	13	52	REGULAR	46	46	DEFICIENTE
6	4	4	4	3	4	19	76	BUENO	4	3	4	4	3	18	72	REGULAR	4	4	3	3	4	18	72	REGULAR	4	4	4	4	3	19	76	BUENO	74	74	BUENO
7	4	5	4	3	5	21	84	BUENO	5	4	4	5	3	21	84	BUENO	4	4	4	4	4	20	80	BUENO	4	4	3	4	4	19	76	BUENO	81	81	BUENO
8	4	3	3	2	2	14	56	REGULAR	3	3	3	2	3	14	56	REGULAR	4	3	2	3	3	15	60	REGULAR	4	3	2	3	3	15	60	REGULAR	58	58	REGULAR
9	3	2	3	3	2	13	52	REGULAR	4	2	4	2	2	14	56	REGULAR	3	3	3	2	4	15	60	REGULAR	4	2	3	2	4	15	60	REGULAR	57	57	REGULAR
10	4	4	4	4	4	20	80	BUENO	4	4	3	4	3	18	72	REGULAR	4	3	4	3	4	18	72	REGULAR	3	4	3	4	3	17	68	REGULAR	73	73	REGULAR
11	1	4	1	2	2	10	40	DEFICIENTE	4	4	1	2	4	15	60	REGULAR	4	4	1	4	3	16	64	REGULAR	4	2	4	4	4	18	72	REGULAR	59	59	REGULAR
12	4	3	4	3	4	18	72	REGULAR	3	4	4	3	3	17	68	REGULAR	4	3	3	4	4	18	72	REGULAR	3	3	4	3	3	16	64	REGULAR	69	69	REGULAR
13	4	2	2	2	1	11	44	DEFICIENTE	2	4	2	2	2	12	48	REGULAR	2	4	2	1	1	10	40	DEFICIENTE	2	2	2	2	4	12	48	REGULAR	45	45	DEFICIENTE
14	4	3	4	3	3	17	68	REGULAR	4	3	3	4	4	18	72	REGULAR	4	4	3	3	4	18	72	REGULAR	4	3	4	3	4	18	72	REGULAR	71	71	REGULAR
15	5	4	2	2	4	17	68	REGULAR	5	5	5	3	3	21	84	BUENO	3	4	2	2	3	14	56	REGULAR	4	2	2	2	5	15	60	REGULAR	67	67	REGULAR
16	4	2	2	1	4	13	52	REGULAR	2	4	4	2	1	13	52	REGULAR	2	3	2	3	2	12	48	REGULAR	4	4	2	2	5	17	68	REGULAR	55	55	REGULAR
17	5	4	2	4	3	18	72	REGULAR	4	4	4	3	2	17	68	REGULAR	2	3	1	3	4	13	52	REGULAR	2	4	3	4	5	18	72	REGULAR	66	66	REGULAR
18	3	2	2	1	2	10	40	DEFICIENTE	2	4	2	2	2	12	48	REGULAR	2	3	2	3	2	12	48	REGULAR	2	2	2	1	5	12	48	REGULAR	46	46	DEFICIENTE
19	2	2	4	2	4	14	56	REGULAR	4	4	4	4	4	20	80	BUENO	2	4	2	2	2	12	48	REGULAR	2	2	2	2	4	12	48	REGULAR	58	58	REGULAR
20	4	2	2	3	3	14	56	REGULAR	3	3	3	3	3	15	60	REGULAR	3	3	3	3	3	15	60	REGULAR	3	3	3	3	3	15	60	REGULAR	59	59	REGULAR
21	5	3	2	3	4	17	68	REGULAR	4	4	4	3	3	18	72	REGULAR	4	3	1	1	3	12	48	REGULAR	3	3	3	4	4	17	68	REGULAR	64	64	REGULAR
22	1	2	1	4	3	11	44	DEFICIENTE	1	3	3	4	3	14	56	REGULAR	4	3	4	3	2	16	64	REGULAR	2	3	3	2	1	11	44	DEFICIENTE	52	52	REGULAR
23	4	4	4	4	4	20	80	BUENO	4	5	4	4	3	20	80	BUENO	3	4	4	3	3	17	68	REGULAR	4	4	4	4	5	21	84	BUENO	78	78	BUENO
24	4	4	4	4	4	20	80	BUENO	4	4	4	4	4	20	80	BUENO	4	4	4	4	4	20	80	BUENO	4	4	4	4	4	20	80	BUENO	80	80	BUENO
25	5	2	3	3	2	15	60	REGULAR	3	5	5	4	4	21	84	BUENO	3	4	2	3	4	16	64	REGULAR	4	4	5	4	5	22	88	BUENO	74	74	BUENO
26	2	3	3	1	4	13	52	REGULAR	3	5	4	3	3	18	72	REGULAR	3	4	3	3	1	14	56	REGULAR	3	1	3	3	3	13	52	REGULAR	58	58	REGULAR
27	4	4	4	4	4	20	80	BUENO	3	4	4	3	4	18	72	REGULAR	4	3	3	4	4	18	72	REGULAR	4	4	4	3	3	18	72	REGULAR	74	74	BUENO
28	4	2	5	5	5	21	84	BUENO	4	4	5	2	4	19	76	BUENO	4	5	5	5	1	20	80	BUENO	1	1	1	1	4	8	32	DEFICIENTE	68	68	REGULAR
29	4	3	3	2	2	14	56	REGULAR	3	3	3	2	3	14	56	REGULAR	4	3	2	3	3	15	60	REGULAR	4	3	2	3	3	15	60	REGULAR	58	58	REGULAR
30	3	2	3	3	2	13	52	REGULAR	4	2	4	2	2	14	56	REGULAR	3	3	3	2	4	15	60	REGULAR	4	2	3	2	4	15	60	REGULAR	57	57	REGULAR
31	4	4	4	4	4	20	80	BUENO	4	4	3	4	3	18	72	REGULAR	4	3	4	3	4	18	72	REGULAR	3	4	3	4	3	17	68	REGULAR	73	73	REGULAR
32	1	4	1	2	2	10	40	DEFICIENTE	4	4	1	2	4	15	60	REGULAR	4	4	1	4	3	16	64	REGULAR	4	2	4	4	4	18	72	REGULAR	59	59	REGULAR
33	4	3	4	3	4	18	72	REGULAR	3	4	4	3	3	17	68	REGULAR	4	3	3	4	4	18	72	REGULAR	3	3	4	3	3	16	64	REGULAR	69	69	REGULAR
34	4	2	2	1	1	11	44	DEFICIENTE	2	4	2	2	2	12	48	REGULAR	2	4	2	1	1	10	40	DEFICIENTE	2	2	2	2	4	12	48	REGULAR	45	45	DEFICIENTE
35	4	3	4	3	3	17	68	REGULAR	4	3	3	4	4	18	72	REGULAR	4	4	3	3	4	18	72	REGULAR	4	3	4	3	4	18	72	REGULAR	71	71	REGULAR

VARIABLE 1: GESTIÓN MUNICIPAL																																			
	DIMENSION 1								DIMENSION 2								DIMENSION 3								DIMENSION 4					VARIABLE 1					
	1	2	3	4	5	f	%	NIVEL	6	7	8	9	10	f	%	NIVEL	11	12	13	14	15	f	%	NIVEL	16	17	18	19	20	f	%	NIVEL	f	%	NIVEL
36	5	4	2	2	4	17	68	REGULAR	5	5	5	3	3	21	84	BUENO	3	4	2	2	3	14	56	REGULAR	4	2	2	2	5	15	60	REGULAR	67	67	REGULAR
37	2	2	4	2	4	14	56	REGULAR	4	4	4	4	4	20	80	BUENO	2	4	2	2	2	12	48	REGULAR	2	2	2	2	4	12	48	REGULAR	58	58	REGULAR
38	4	2	2	3	3	14	56	REGULAR	3	3	3	3	3	15	60	REGULAR	3	3	3	3	3	15	60	REGULAR	3	3	3	3	3	15	60	REGULAR	59	59	REGULAR
39	5	3	2	3	4	17	68	REGULAR	4	4	4	3	3	18	72	REGULAR	4	3	1	1	3	12	48	REGULAR	3	3	3	4	4	17	68	REGULAR	64	64	REGULAR
40	1	2	1	4	3	11	44	DEFICIENTE	1	3	3	4	3	14	56	REGULAR	4	3	4	3	2	16	64	REGULAR	2	3	3	2	1	11	44	DEFICIENTE	52	52	REGULAR
41	4	4	4	4	4	20	80	BUENO	4	5	4	4	3	20	80	BUENO	3	4	4	3	3	17	68	REGULAR	4	4	4	4	5	21	84	BUENO	78	78	BUENO
42	4	4	4	4	4	20	80	BUENO	4	4	4	4	4	20	80	BUENO	4	4	4	4	4	20	80	BUENO	4	4	4	4	4	20	80	BUENO	80	80	BUENO
43	5	2	3	3	2	15	60	REGULAR	3	5	5	4	4	21	84	BUENO	3	4	2	3	4	16	64	REGULAR	4	4	5	4	5	22	88	BUENO	74	74	BUENO
44	2	3	3	1	4	13	52	REGULAR	3	5	4	3	3	18	72	REGULAR	3	4	3	3	1	14	56	REGULAR	3	1	3	3	3	13	52	REGULAR	58	58	REGULAR
45	4	4	4	4	4	20	80	BUENO	3	4	4	3	4	18	72	REGULAR	4	3	3	4	4	18	72	REGULAR	4	4	3	3	3	18	72	REGULAR	74	74	BUENO
46	4	2	5	5	5	21	84	BUENO	4	4	5	2	4	19	76	BUENO	4	5	5	5	1	20	80	BUENO	1	1	1	1	4	8	32	DEFICIENTE	68	68	REGULAR
47	3	4	3	2	5	17	68	REGULAR	4	4	3	2	2	15	60	REGULAR	4	5	3	2	2	16	64	REGULAR	2	1	3	3	5	14	56	REGULAR	62	62	REGULAR
48	4	3	4	4	4	19	76	BUENO	4	5	4	4	4	21	84	BUENO	4	4	4	4	4	20	80	BUENO	4	4	4	4	4	20	80	BUENO	80	80	BUENO
49	2	1	2	1	2	8	32	DEFICIENTE	1	4	2	3	2	12	48	REGULAR	1	3	3	3	3	13	52	REGULAR	1	1	1	1	5	9	36	DEFICIENTE	42	42	DEFICIENTE
50	4	4	4	3	3	18	72	REGULAR	3	4	3	3	4	17	68	REGULAR	4	4	3	4	4	19	76	BUENO	3	2	3	3	5	16	64	REGULAR	70	70	REGULAR
51	2	1	2	1	2	8	32	DEFICIENTE	2	4	2	2	2	12	48	REGULAR	3	4	2	2	2	13	52	REGULAR	2	3	2	2	4	13	52	REGULAR	46	46	DEFICIENTE
52	4	4	4	3	4	19	76	BUENO	4	3	4	4	3	18	72	REGULAR	4	4	3	3	4	18	72	REGULAR	4	4	4	4	3	19	76	BUENO	74	74	BUENO
53	4	5	4	3	5	21	84	BUENO	5	4	4	5	3	21	84	BUENO	4	4	4	4	4	20	80	BUENO	4	4	3	4	4	19	76	BUENO	81	81	BUENO
54	4	3	3	2	2	14	56	REGULAR	3	3	3	2	3	14	56	REGULAR	4	3	2	3	3	15	60	REGULAR	4	3	2	3	3	15	60	REGULAR	58	58	REGULAR
55	3	2	3	3	2	13	52	REGULAR	4	2	4	2	2	14	56	REGULAR	3	3	3	2	4	15	60	REGULAR	4	2	3	2	4	15	60	REGULAR	57	57	REGULAR
56	4	4	4	4	4	20	80	BUENO	4	4	3	4	3	18	72	REGULAR	4	3	4	3	4	18	72	REGULAR	3	4	3	4	3	17	68	REGULAR	73	73	REGULAR
57	1	4	1	2	2	10	40	DEFICIENTE	4	4	1	2	4	15	60	REGULAR	4	4	1	4	3	16	64	REGULAR	4	2	4	4	4	18	72	REGULAR	59	59	REGULAR
58	2	3	3	1	4	13	52	REGULAR	3	5	4	3	3	18	72	REGULAR	3	4	3	3	1	14	56	REGULAR	3	1	3	3	3	13	52	REGULAR	58	58	REGULAR
59	4	4	4	4	4	20	80	BUENO	3	4	4	3	4	18	72	REGULAR	4	3	3	4	4	18	72	REGULAR	4	4	4	3	3	18	72	REGULAR	74	74	BUENO
60	4	2	5	5	5	21	84	BUENO	4	4	5	2	4	19	76	BUENO	4	5	5	5	1	20	80	BUENO	1	1	1	1	4	8	32	DEFICIENTE	68	68	REGULAR
61	4	3	3	2	2	14	56	REGULAR	3	3	3	2	3	14	56	REGULAR	4	3	2	3	3	15	60	REGULAR	4	3	2	3	3	15	60	REGULAR	58	58	REGULAR
62	3	2	3	3	2	13	52	REGULAR	4	2	4	2	2	14	56	REGULAR	3	3	3	2	4	15	60	REGULAR	4	2	3	2	4	15	60	REGULAR	57	57	REGULAR
63	4	4	4	4	4	20	80	BUENO	4	4	3	4	3	18	72	REGULAR	4	3	4	3	4	18	72	REGULAR	3	4	3	4	3	17	68	REGULAR	73	73	REGULAR
64	1	4	1	2	2	10	40	DEFICIENTE	4	4	1	2	4	15	60	REGULAR	4	4	1	4	3	16	64	REGULAR	4	2	4	4	4	18	72	REGULAR	59	59	REGULAR
65	4	3	4	3	4	18	72	REGULAR	3	4	4	3	3	17	68	REGULAR	4	3	3	4	4	18	72	REGULAR	3	3	4	3	3	16	64	REGULAR	69	69	REGULAR
66	4	2	2	2	1	11	44	DEFICIENTE	2	4	2	2	2	12	48	REGULAR	2	4	2	1	1	10	40	DEFICIENTE	2	2	2	2	4	12	48	REGULAR	45	45	DEFICIENTE
67	4	3	4	3	3	17	68	REGULAR	4	3	3	4	4	18	72	REGULAR	4	4	3	3	4	18	72	REGULAR	4	3	4	3	4	18	72	REGULAR	71	71	REGULAR
68	5	4	2	2	4	17	68	REGULAR	5	5	5	3	3	21	84	BUENO	3	4	2	2	3	14	56	REGULAR	4	2	2	2	5	15	60	REGULAR	67	67	REGULAR
69	4	2	2	3	3	14	56	REGULAR	3	3	3	3	3	15	60	REGULAR	3	3	3	3	3	15	60	REGULAR	3	3	3	3	3	15	60	REGULAR	59	59	REGULAR
70	5	3	2	3	4	17	68	REGULAR	4	4	4	3	3	18	72	REGULAR	4	3	1	1	3	12	48	REGULAR	3	3	3	4	4	17	68	REGULAR	64	64	REGULAR
71	1	2	1	4	3	11	44	DEFICIENTE	1	3	3	4	3	14	56	REGULAR	4	3	4	3	2	16	64	REGULAR	2	3	3	2	1	11	44	DEFICIENTE	52	52	REGULAR
72	4	4	4	4	4	20	80	BUENO	4	5	4	4	3	20	80	BUENO	3	4	4	3	3	17	68	REGULAR	4	4	4	4	5	21	84	BUENO	78	78	BUENO
73	4	4	4	4	4	20	80	BUENO	4	4	4	4	4	20	80	BUENO	4	4	4	4	4	20	80	BUENO	4	4	4	4	4	20	80	BUENO	80	80	BUENO
74	5	2	3	3	2	15	60	REGULAR	3	5	5	4	4	21	84	BUENO	3	4	2	3	4	16	64	REGULAR	4	4	5	4	5	22	88	BUENO	74	74	BUENO
75	2	3	3	1	4	13	52	REGULAR	3	5	4	3	3	18	72	REGULAR	3	4	3	3	1	14	56	REGULAR	3	1	3	3	3	13	52	REGULAR	58	58	REGULAR
76	4	4	4	4	4	20	80	BUENO	3	4	4	3	4	18	72	REGULAR	4	3	3	4	4	18	72	REGULAR	4	4	4	3	3	18	72	REGULAR	74	74	BUENO
77	4	2	5	5	5	21	84	BUENO	4	4	5	2	4	19	76	BUENO	4	5	5	5	1	20	80	BUENO	1	1	1	1	4	8	32	DEFICIENTE	68	68	REGULAR
78	3	4	3	2	5	17	68	REGULAR	4	4	3	2	2	15	60	REGULAR	4	5	3	2	2	16	64	REGULAR	2	1	3	3	5	14	56	REGULAR	62	62	REGULAR

VARIABLE 2: EJECUCIÓN DE OBRAS PUBLICAS																																			
	DIMENSION 1							DIMENSION 2							DIMENSION 3							DIMENSION 4							VARIABLE 2						
	21	22	23	24	25	f	%	NIVEL	26	27	28	29	30	f	%	NIVEL	31	32	33	34	35	f	%	NIVEL	36	37	38	39	40	f	%	NIVEL	f	%	NIVEL
1	3	3	3	3	2	14	56	REGULAR	4	3	4	4	3	18	72	REGULAR	4	4	4	2	3	17	68	REGULAR	4	2	2	5	3	16	64	REGULAR	65	65	REGULAR
2	4	4	4	4	2	18	72	REGULAR	4	3	4	3	4	18	72	REGULAR	4	4	4	3	4	19	76	BUENO	3	4	2	5	5	19	76	BUENO	74	74	BUENO
3	2	2	1	3	3	11	44	DEFICIENTE	2	4	3	3	4	16	64	REGULAR	5	3	1	2	2	13	52	REGULAR	2	2	3	2	2	11	44	DEFICIENTE	51	51	REGULAR
4	4	4	3	4	3	18	72	REGULAR	4	4	4	4	4	20	80	BUENO	4	4	3	4	4	19	76	BUENO	3	4	3	4	2	16	64	REGULAR	73	73	REGULAR
5	2	2	2	2	2	10	40	DEFICIENTE	1	2	1	1	4	9	36	DEFICIENTE	4	2	2	3	4	15	60	REGULAR	3	4	1	4	1	13	52	REGULAR	47	47	REGULAR
6	4	4	4	4	3	19	76	BUENO	4	4	4	3	3	18	72	REGULAR	4	4	4	3	4	19	76	BUENO	4	4	3	4	4	19	76	BUENO	75	75	BUENO
7	4	5	4	5	4	22	88	BUENO	4	4	4	4	4	20	80	BUENO	4	4	4	4	4	20	80	BUENO	4	5	3	4	4	20	80	BUENO	82	82	BUENO
8	4	3	3	4	3	17	68	REGULAR	2	3	2	3	3	13	52	REGULAR	3	4	3	4	2	16	64	REGULAR	3	2	3	2	3	13	52	REGULAR	59	59	REGULAR
9	2	3	4	2	3	14	56	REGULAR	2	2	3	3	3	13	52	REGULAR	2	3	2	3	2	12	48	REGULAR	3	2	3	2	3	13	52	REGULAR	52	52	REGULAR
10	3	4	3	4	3	17	68	REGULAR	4	3	4	3	4	18	72	REGULAR	3	4	3	4	3	17	68	REGULAR	4	3	4	3	4	18	72	REGULAR	70	70	REGULAR
11	4	4	4	3	4	19	76	BUENO	4	4	2	3	3	16	64	REGULAR	4	3	4	5	5	21	84	BUENO	4	4	4	4	2	18	72	REGULAR	74	74	BUENO
12	3	4	3	3	3	16	64	REGULAR	3	3	4	4	3	17	68	REGULAR	3	3	3	3	4	16	64	REGULAR	4	3	4	3	4	18	72	REGULAR	67	67	REGULAR
13	2	2	1	1	2	8	32	DEFICIENTE	3	2	3	2	2	12	48	REGULAR	4	2	2	2	2	12	48	REGULAR	2	2	5	4	2	15	60	REGULAR	47	47	REGULAR
14	4	4	4	4	4	20	80	BUENO	4	3	3	3	3	16	64	REGULAR	4	4	4	4	4	20	80	BUENO	4	4	3	3	3	17	68	REGULAR	73	73	REGULAR
15	3	3	2	3	2	13	52	REGULAR	3	4	4	4	4	19	76	BUENO	5	2	1	4	4	16	64	REGULAR	2	3	2	4	5	16	64	REGULAR	64	64	REGULAR
16	2	1	2	2	1	8	32	DEFICIENTE	2	4	4	2	2	14	56	REGULAR	5	5	2	1	2	15	60	REGULAR	2	4	1	4	1	12	48	REGULAR	49	49	REGULAR
17	4	4	3	2	3	16	64	REGULAR	4	3	4	3	4	18	72	REGULAR	5	3	5	3	4	20	80	BUENO	5	4	2	4	1	16	64	REGULAR	70	70	REGULAR
18	2	1	3	3	1	10	40	DEFICIENTE	3	3	2	3	2	13	52	REGULAR	3	2	2	3	3	13	52	REGULAR	3	3	2	4	3	15	60	REGULAR	51	51	REGULAR
19	2	2	2	2	2	10	40	DEFICIENTE	2	2	2	2	2	10	40	DEFICIENTE	4	2	2	2	2	12	48	REGULAR	2	2	2	4	4	14	56	REGULAR	46	46	DEFICIENTE
20	3	3	3	3	3	15	60	REGULAR	3	3	3	3	3	15	60	REGULAR	3	3	3	3	3	15	60	REGULAR	3	3	3	3	3	15	60	REGULAR	60	60	REGULAR
21	1	1	1	1	1	5	20	DEFICIENTE	3	1	1	1	2	8	32	DEFICIENTE	2	2	2	3	2	11	44	DEFICIENTE	3	3	1	5	3	15	60	REGULAR	39	39	DEFICIENTE
22	1	2	2	3	3	11	44	DEFICIENTE	2	4	3	5	4	18	72	REGULAR	2	3	1	1	3	10	40	DEFICIENTE	3	4	4	3	2	16	64	REGULAR	55	55	REGULAR
23	4	4	2	4	2	16	64	REGULAR	3	4	4	3	4	18	72	REGULAR	4	4	4	4	4	20	80	BUENO	4	4	3	4	3	18	72	REGULAR	72	72	REGULAR
24	3	3	3	3	3	15	60	REGULAR	3	3	3	3	3	15	60	REGULAR	3	3	3	3	3	15	60	REGULAR	3	3	3	3	3	15	60	REGULAR	60	60	REGULAR
25	4	2	2	4	1	13	52	REGULAR	3	4	4	2	4	17	68	REGULAR	5	5	4	4	4	22	88	BUENO	4	4	2	5	1	16	64	REGULAR	68	68	REGULAR
26	3	3	3	3	3	15	60	REGULAR	4	3	3	3	3	16	64	REGULAR	3	3	3	3	3	15	60	REGULAR	3	3	3	3	3	15	60	REGULAR	61	61	REGULAR
27	4	4	4	4	3	19	76	BUENO	4	3	4	4	4	19	76	BUENO	4	4	4	4	4	20	80	BUENO	4	4	4	4	3	19	76	BUENO	77	77	BUENO
28	4	4	5	5	5	23	92	BUENO	5	5	5	5	5	25	100	BUENO	5	5	5	5	5	25	100	BUENO	5	5	5	5	5	25	100	BUENO	98	98	BUENO
29	4	3	3	4	3	17	68	REGULAR	2	3	2	3	3	13	52	REGULAR	3	4	3	4	2	16	64	REGULAR	3	2	3	2	3	13	52	REGULAR	59	59	REGULAR
30	2	3	4	2	3	14	56	REGULAR	2	2	3	3	3	13	52	REGULAR	2	3	2	3	2	12	48	REGULAR	3	2	3	2	3	13	52	REGULAR	52	52	REGULAR
31	3	4	3	4	3	17	68	REGULAR	4	3	4	3	4	18	72	REGULAR	3	4	3	4	3	17	68	REGULAR	4	3	4	3	4	18	72	REGULAR	70	70	REGULAR
32	4	4	4	3	4	19	76	BUENO	4	4	2	3	3	16	64	REGULAR	4	3	4	5	5	21	84	BUENO	4	4	4	4	2	18	72	REGULAR	74	74	BUENO
33	3	4	3	3	3	16	64	REGULAR	3	3	4	4	3	17	68	REGULAR	3	3	3	3	4	16	64	REGULAR	4	3	4	3	4	18	72	REGULAR	67	67	REGULAR
34	2	2	1	1	2	8	32	DEFICIENTE	3	2	3	2	2	12	48	REGULAR	4	2	2	2	2	12	48	REGULAR	2	2	5	4	2	15	60	REGULAR	47	47	REGULAR
35	4	4	4	4	4	20	80	BUENO	4	3	3	3	3	16	64	REGULAR	4	4	4	4	4	20	80	BUENO	4	4	3	3	3	17	68	REGULAR	73	73	REGULAR

VARIABLE 2: EJECUCIÓN DE OBRAS PUBLICAS																																							
DIMENSION 1								DIMENSION 2								DIMENSION 3								DIMENSION 4								VARIABLE 2							
	21	22	23	24	25	f	%	NIVEL		26	27	28	29	30	f	%	NIVEL		31	32	33	34	35	f	%	NIVEL		36	37	38	39	40	f	%	NIVEL		f	%	NIVEL
36	3	3	2	3	2	13	52	REGULAR	3	4	4	4	4	19	76	BUENO	5	2	1	4	4	16	64	REGULAR	2	3	2	4	5	16	64	REGULAR	64	64	REGULAR				
37	2	2	2	2	2	10	40	DEFICIENTE	2	2	2	2	2	10	40	DEFICIENTE	4	2	2	2	2	12	48	REGULAR	2	2	2	4	4	14	56	REGULAR	46	46	DEFICIENTE				
38	3	3	3	3	3	15	60	REGULAR	3	3	3	3	3	15	60	REGULAR	3	3	3	3	3	15	60	REGULAR	3	3	3	3	3	15	60	REGULAR	60	60	REGULAR				
39	1	1	1	1	1	5	20	DEFICIENTE	3	1	1	1	2	8	32	DEFICIENTE	2	2	2	2	3	2	11	44	DEFICIENTE	3	3	1	5	3	15	60	REGULAR	39	39	DEFICIENTE			
40	1	2	2	3	3	11	44	DEFICIENTE	2	4	3	5	4	18	72	REGULAR	2	3	1	1	3	10	40	DEFICIENTE	3	4	4	3	2	16	64	REGULAR	55	55	REGULAR				
41	4	4	2	4	2	16	64	REGULAR	3	4	4	3	4	18	72	REGULAR	4	4	4	4	4	20	80	BUENO	4	4	3	4	3	18	72	REGULAR	72	72	REGULAR				
42	3	3	3	3	3	15	60	REGULAR	3	3	3	3	3	15	60	REGULAR	3	3	3	3	3	15	60	REGULAR	3	3	3	3	3	15	60	REGULAR	60	60	REGULAR				
43	4	2	2	4	1	13	52	REGULAR	3	4	4	2	4	17	68	REGULAR	5	5	4	4	4	22	88	BUENO	4	4	2	5	1	16	64	REGULAR	68	68	REGULAR				
44	3	3	3	3	3	15	60	REGULAR	4	3	3	3	3	16	64	REGULAR	3	3	3	3	3	15	60	REGULAR	3	3	3	3	3	15	60	REGULAR	61	61	REGULAR				
45	4	4	4	4	3	19	76	BUENO	4	3	4	4	4	19	76	BUENO	4	4	4	4	4	20	80	BUENO	4	4	4	4	3	19	76	BUENO	77	77	BUENO				
46	4	4	5	5	5	23	92	BUENO	5	5	5	5	5	25	100	BUENO	5	5	5	5	5	25	100	BUENO	5	5	5	5	5	25	100	BUENO	98	98	BUENO				
47	3	3	3	3	2	14	56	REGULAR	4	3	4	4	3	18	72	REGULAR	4	4	4	2	3	17	68	REGULAR	4	2	2	5	3	16	64	REGULAR	65	65	REGULAR				
48	4	4	4	4	2	18	72	REGULAR	4	3	4	3	4	18	72	REGULAR	4	4	4	3	4	19	76	BUENO	3	4	2	5	5	19	76	BUENO	74	74	BUENO				
49	2	2	1	3	3	11	44	DEFICIENTE	2	4	3	3	4	16	64	REGULAR	5	3	1	2	2	13	52	REGULAR	2	2	3	2	2	11	44	DEFICIENTE	51	51	REGULAR				
50	4	4	3	4	3	18	72	REGULAR	4	4	4	4	4	20	80	BUENO	4	4	3	4	4	19	76	BUENO	3	4	3	4	2	16	64	REGULAR	73	73	REGULAR				
51	2	2	2	2	2	10	40	DEFICIENTE	1	2	1	1	4	9	36	DEFICIENTE	4	2	2	3	4	15	60	REGULAR	3	4	1	4	1	13	52	REGULAR	47	47	REGULAR				
52	4	4	4	4	3	19	76	BUENO	4	4	4	3	3	18	72	REGULAR	4	4	4	3	4	19	76	BUENO	4	4	3	4	4	19	76	BUENO	75	75	BUENO				
53	4	5	4	5	4	22	88	BUENO	4	4	4	4	4	20	80	BUENO	4	4	4	4	4	20	80	BUENO	4	5	3	4	4	20	80	BUENO	82	82	BUENO				
54	4	3	3	4	3	17	68	REGULAR	2	3	2	3	3	13	52	REGULAR	3	4	3	4	2	16	64	REGULAR	3	2	3	2	3	13	52	REGULAR	59	59	REGULAR				
55	2	3	4	2	3	14	56	REGULAR	2	2	3	3	3	13	52	REGULAR	2	3	2	3	2	12	48	REGULAR	3	2	3	2	3	13	52	REGULAR	52	52	REGULAR				
56	3	4	3	4	3	17	68	REGULAR	4	3	4	3	4	18	72	REGULAR	3	4	3	4	3	17	68	REGULAR	4	3	4	3	4	18	72	REGULAR	70	70	REGULAR				
57	4	4	4	3	4	19	76	BUENO	4	4	2	3	3	16	64	REGULAR	4	3	4	5	5	21	84	BUENO	4	4	4	4	2	18	72	REGULAR	74	74	BUENO				
58	3	3	3	3	3	15	60	REGULAR	4	3	3	3	3	16	64	REGULAR	3	3	3	3	3	15	60	REGULAR	3	3	3	3	3	15	60	REGULAR	61	61	REGULAR				
59	4	4	4	4	3	19	76	BUENO	4	3	4	4	4	19	76	BUENO	4	4	4	4	4	20	80	BUENO	4	4	4	4	3	19	76	BUENO	77	77	BUENO				
60	4	4	5	5	5	23	92	BUENO	5	5	5	5	5	25	100	BUENO	5	5	5	5	5	25	100	BUENO	5	5	5	5	5	25	100	BUENO	98	98	BUENO				
61	4	3	3	4	3	17	68	REGULAR	2	3	2	3	3	13	52	REGULAR	3	4	3	4	2	16	64	REGULAR	3	2	3	2	3	13	52	REGULAR	59	59	REGULAR				
62	2	3	4	2	3	14	56	REGULAR	2	2	3	3	3	13	52	REGULAR	2	3	2	3	2	12	48	REGULAR	3	2	3	2	3	13	52	REGULAR	52	52	REGULAR				
63	3	4	3	4	3	17	68	REGULAR	4	3	4	3	4	18	72	REGULAR	3	4	3	4	3	17	68	REGULAR	4	3	4	3	4	18	72	REGULAR	70	70	REGULAR				
64	4	4	4	3	4	19	76	BUENO	4	4	2	3	3	16	64	REGULAR	4	3	4	5	5	21	84	BUENO	4	4	4	4	2	18	72	REGULAR	74	74	BUENO				
65	3	4	3	3	3	16	64	REGULAR	3	3	4	4	3	17	68	REGULAR	3	3	3	3	4	16	64	REGULAR	4	3	4	3	4	18	72	REGULAR	67	67	REGULAR				
66	2	2	1	1	2	8	32	DEFICIENTE	3	2	3	2	2	12	48	REGULAR	4	2	2	2	2	12	48	REGULAR	2	2	5	4	2	15	60	REGULAR	47	47	REGULAR				
67	4	4	4	4	4	20	80	BUENO	4	3	3	3	3	16	64	REGULAR	4	4	4	4	4	20	80	BUENO	4	4	3	3	3	17	68	REGULAR	73	73	REGULAR				
68	3	3	2	3	2	13	52	REGULAR	3	4	4	4	4	19	76	BUENO	5	2	1	4	4	16	64	REGULAR	2	3	2	4	5	16	64	REGULAR	64	64	REGULAR				
69	3	3	3	3	3	15	60	REGULAR	3	3	3	3	3	15	60	REGULAR	3	3	3	3	3	15	60	REGULAR	3	3	3	3	3	15	60	REGULAR	60	60	REGULAR				
70	1	1	1	1	1	5	20	DEFICIENTE	3	1	1	1	2	8	32	DEFICIENTE	2	2	2	3	2	11	44	DEFICIENTE	3	3	1	5	3	15	60	REGULAR	39	39	DEFICIENTE				
71	1	2	2	3	3	11	44	DEFICIENTE	2	4	3	5	4	18	72	REGULAR	2	3	1	1	3	10	40	DEFICIENTE	3	4	4	3	2	16	64	REGULAR	55	55	REGULAR				
72	4	4	2	4	2	16	64	REGULAR	3	4	4	3	4	18	72	REGULAR	4	4	4	4	4	20	80	BUENO	4	4	3	4	3	18	72	REGULAR	72	72	REGULAR				
73	3	3	3	3	3	15	60	REGULAR	3	3	3	3	3	15	60	REGULAR	3	3	3	3	3	15	60	REGULAR	3	3	3	3	3	15	60	REGULAR	60	60	REGULAR				
74	4	2	2	4	1	13	52	REGULAR	3	4	4	2	4	17	68	REGULAR	5	5	4	4	4	22	88	BUENO	4	4	2	5	1	16	64	REGULAR	68	68	REGULAR				
75	3	3	3	3	3	15	60	REGULAR	4	3	3	3	3	16	64	REGULAR	3	3	3	3	3	15	60	REGULAR	3	3	3	3	3	15	60	REGULAR	61	61	REGULAR				
76	4	4	4	4	3	19	76	BUENO	4	3	4	4	4	19	76	BUENO	4	4	4	4	4	20	80	BUENO	4	4	4	4	3	19	76	BUENO	77	77	BUENO				
77	4	4	5	5	5	23	92	BUENO	5	5	5	5	5	25	100	BUENO	5	5	5	5	5	25	100	BUENO	5	5	5	5	5	25	100	BUENO	98	98	BUENO				
78	3	3	3	3	2	14	56	REGULAR	4	3	4	4	3	18	72	REGULAR	4	4	4	2	3	17	68	REGULAR	4	2	2	5	3	16	64	REGULAR	65	65	REGULAR				