



Universidad César Vallejo

ESCUELA DE POSGRADO
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN
GESTIÓN PÚBLICA

Gestión administrativa y ejecución presupuestal en colaboradores de
un gobierno local en la provincia de Ambo, 2024

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:
Maestra en Gestión Pública

AUTORA:

Talenas Quispe, Estheffany Yessenia (orcid.org/0009-0006-9591-1019)

ASESORES:

Dr. Contreras Rivera, Robert Julio (orcid.org/0000-0003-3188-3662)

Mg. Villa Santillan, Maria Silvia (orcid.org/0000-0003-1971-2545)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Reforma y Modernización del Estado

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:

Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

LIMA - PERÚ

2024



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

ESCUELA PROFESIONAL DE MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA

Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, VILLA SANTILLAN MARIA SILVIA, docente de la ESCUELA DE POSGRADO de la escuela profesional de MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, asesor de Tesis titulada: "Gestión administrativa y ejecución presupuestal en colaboradores de un gobierno local en la provincia de Ambo, 2024", cuyo autor es TALENAS QUISPE ESTHEFFANY YESSANIA, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 18%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

LIMA, 05 de Agosto del 2024

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
MARIA SILVIA VILLA SANTILLAN DNI: 08712710 ORCID: 0000-0003-1971-2545	Firmado electrónicamente por: MVILLAS el 10-08- 2024 20:42:10

Código documento Trilce: TRI - 0850559



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

ESCUELA PROFESIONAL DE MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA

Declaratoria de Originalidad del Autor

Yo, TALENAS QUISPE ESTHEFFANY YESSENIA estudiante de la ESCUELA DE POSGRADO de la escuela profesional de MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, declaro bajo juramento que todos los datos e información que acompañan la Tesis titulada: "Gestión administrativa y ejecución presupuestal en colaboradores de un gobierno local en la provincia de Ambo, 2024", es de mi autoría, por lo tanto, declaro que la Tesis:

1. No ha sido plagiada ni total, ni parcialmente.
2. He mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
3. No ha sido publicada, ni presentada anteriormente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de la información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

Nombres y Apellidos	Firma
ESTHEFFANY YESSENIA TALENAS QUISPE DNI: 77089252 ORCID: 0009-0008-9591-1019	Firmado electrónicamente por: ETALENASTA3 el 05- 08-2024 13:40:17

Código documento Trilce: TRI - 0850560

Dedicatoria

A Dios, mi guía constante; a mis padres excepcionales, Yossi y Walter, por ser mi pilar y motivación inquebrantable.

A mis queridos hermanos, Raul y Antony, quienes son mi ejemplo vivo de determinación y apoyo incondicional. Agradezco profundamente su influencia positiva en mi vida.

A mis maestros del programa académico Maestría en Gestión Pública, gracias por sus invalorable enseñanzas.

Agradecimiento

Al gobierno local por su invaluable apoyo y por facilitar la información necesaria para esta investigación.

Agradezco sinceramente a mis padres y hermanos por su apoyo incondicional en mi vida personal y académica. Sin ellos, nada de esto habría sido posible; su constante aliento y respaldo han sido fundamentales para alcanzar mis metas. Con gratitud, reconozco a mi asesora, la Mg. Maria Silvia Villa Santillán, por su valiosa colaboración y orientación durante esta tesis.

Índice de contenidos

	Pág.
Carátula.....	i
Declaratoria de autenticidad del asesor	ii
Declaratoria de originalidad del autor.....	iii
Dedicatoria	iv
Agradecimiento	v
Índice de contenidos	vi
Índice de tablas	vii
Resumen.....	viii
Abstract	ix
I. INTRODUCCIÓN.....	1
II. METODOLOGÍA.....	10
III. RESULTADOS.....	14
IV. DISCUSIÓN.....	23
V. CONCLUSIONES	28
VI. RECOMENDACIONES.....	29
REFERENCIAS.....	30
ANEXOS	36

Índice de tablas

	Pág.
Tabla 1 <i>Distribución de la frecuencia de la gestión administrativa y sus dimensiones.</i>	14
Tabla 2 <i>Distribución de la frecuencia de la ejecución presupuestal y sus dimensiones.</i>	15
Tabla 3 <i>Resultado general entre las variables de estudio.</i>	16
Tabla 4 <i>Prueba de normalidad</i>	17
Tabla 5 <i>Relación de la gestión administrativa y la ejecución presupuestal</i>	18
Tabla 6 <i>Relación de la planeación y la ejecución presupuestaria</i>	19
Tabla 7 <i>Relación de la organización y la ejecución presupuestaria</i>	20
Tabla 8 <i>Relación de la dirección y la ejecución presupuestaria</i>	21
Tabla 9 <i>Relación del control y la ejecución presupuestaria</i>	22

Resumen

Se aportó al Objetivo de Desarrollo Sostenible (ODS) “Trabajo decente y crecimiento económico”. La investigación tuvo como objetivo determinar la relación que existe entre la gestión administrativa y ejecución presupuestal en colaboradores de un gobierno local en la provincia de Ambo, 2024. Fue un estudio con enfoque cuantitativo, tipo básica y diseño no experimental, descriptivo – correlacional. La muestra estuvo conformada por 109 colaboradores, seleccionados mediante muestreo probabilístico. Se utilizó encuesta y 2 cuestionarios validos mediante Juicio de Expertos y la confiabilidad, se obtuvo de Alfa de Cronbach, con un coeficiente de fiabilidad de 0.922 para la gestión administrativa y 0.946 para la ejecución presupuestal. Los resultados revelan que en la gestión administrativa: 43.1% y la ejecución presupuestal: 38.6% indicando áreas de mejora como la planeación estratégica más clara y medidas correctivas más efectivas. Se concluye que existe correlación significativa entre las variables ($r= 0,860$, $P\text{-valor}=0.000$) en colaboradores de un gobierno local en la provincia de Ambo, 2024.

Palabras clave: Administración Local, Gobierno, Presupuesto, Presupuesto del Estado.

Abstract

The study contributed to the Sustainable Development Goal (SDG) "Decent work and economic growth". The objective of the research was to determine the relationship between administrative management and budget execution in collaborators of a local government in the province of Ambo, 2024. It was a study with a quantitative approach, basic type and non-experimental, descriptive - correlational design. The sample consisted of 109 collaborators, selected through probability sampling. A survey and 2 valid questionnaires were used through Expert Judgment and reliability was obtained from Cronbach's Alpha, with a reliability coefficient of 0.922 for administrative management and 0.946 for budget execution. The results reveal that in administrative management: 43.1% and budget execution: 38.6% indicating areas for improvement such as clearer strategic planning and more effective corrective measures. It is concluded that there is a significant correlation between the variables ($r= 0.860$, $P\text{-value}=0.000$) in collaborators of a local government in the province of Ambo, 2024.

Keywords: Local Administration, Government, Budget, State Budget.

I. INTRODUCCIÓN

En la búsqueda constante por mejorar la adecuación de la ejecución presupuestaria en los organismos gubernamentales, debido a que uno de los objetivos es lograr alcanzar el valor gubernamental como parte de las metas y el bienestar del pueblo.

La Unión Europea, en España actualmente la administración está inmerso en un proceso de actualización de la gestión a través de la digitalización de procedimientos a fin de agilizar los procesos; sin embargo, existen obstáculos significativos, como la demora de la implementación de este proceso así como las disparidades en los niveles de progreso entre las diversas entidades gubernamentales (Entelgy, 2020), así como los retrasos en la ejecución presupuestal. Aunque hubo mejoras, no fueron del todo favorables, en cuanto al presupuesto a largo plazo, España solo ha utilizado el 43% de los fondos destinados a inversiones y estructuras, una cifra por debajo del promedio del bloque europeo a pesar de haber subido 10 puntos (El Economista, 2021).

En Latinoamérica y el Caribe, las sociedades asumieron un papel importante para exigir a los gobiernos que tuvieran una administración pública eficaz, honesta, eficiente, responsable, transparente y de calidad y así establezcan un diálogo con la sociedad civil para abordar los problemas principales nacionales. Enfatizar la importancia de la adecuada utilización de los públicos recursos y la dificultad de mantener los programas sociales, a pesar de que no sufrió una crisis económica debido a la recesión internacional de 2019. Las dificultades de varios países, debido a la inestabilidad de los ingresos, dificultan el ejercicio del gasto público de manera progresiva y equilibrada" (CEPAL, 2023).

A nivel nacional la ejecución presupuestaria en los gobiernos locales, según el MEF (2024) reveló que solo se gastó el 35.4% del presupuesto asignado. La mayoría de las municipalidades del país carecen con el recurso humano con el perfil adecuado del colaborador que requiere los puestos de trabajo, esta situación con lleva a una baja calidad del gasto público que impactan el alcance de los objetivos institucionales en los plazos corto, mediano y largo. Como resultado, la tasa de ejecución presupuestaria es baja debido a la asignación inadecuada de recursos y la ausencia de métodos para evaluar la ejecución del gasto (Coacalla, 2021). La disparidad entre el presupuesto asignado y su ejecución efectiva durante el primer trimestre de 2021

planteó un problema. Aunque se destinaron montos sustanciales a los departamentos de Huánuco, Apurímac, Junín y Callao, la ejecución fue el 24% del Presupuesto Institucional Modificado (PIM). El desajuste presupuestario obstaculiza el desarrollo socioeconómico (Gamboa, 2022).

El gobierno local de la provincia de Ambo enfrentan obstáculos en su ejecución presupuestaria, el MEF (2024) reveló que de enero a marzo solo se gastó el 10% y en el segundo trimestre el 6.05% de su presupuesto. No se evidencia los proyectos de inversión de acuerdo al Plan Estratégico Institucional (PEI), lo que limita el desarrollo sostenible de la provincia. Existe una concentración en el proceso de decisiones que impide una respuesta eficaz. Los indicadores clave de gestión son desconocidos, lo cual dificulta la evaluación y mejora del desempeño organizacional. El colaborador carece de entendimiento sobre la misión del gobierno local afectando la alineación con los objetivos estratégicos. Además, se observa una falta de motivación y de trabajo en equipo entre los colaboradores, impactando negativamente en la productividad individual, grupal y organizacional.

Por lo tanto se tuvo en cuenta el PG: ¿Cuál es la relación que existe entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal en colaboradores de un gobierno local en la provincia de Ambo, 2024?; PE: ¿Cuál es la relación que existe entre la planeación, la organización, la dirección, el control y la ejecución presupuestaria?.

Se justifica teóricamente la primera variable porque no se atiende las necesidades prioritarias de la población no se va a comprometer las oportunidades de las generaciones futuras, para ello se requiere de personas comprometidas en una gestión sostenible lo que se sustenta bajo los conceptos de Fayol (1973) y Drucker (1979) quien contribuyo a la ampliación del conocimiento y un adecuado análisis de la gestión administrativa y sus dimensiones, utilizando los productos obtenidos como referencia clave para explorar la relación que existe entre variables. Implicancia práctica, de la información obtenida contribuirá a que los representantes de la entidad tomen mejores decisiones para solucionar la problemática en la entidad. Utilidad metodológica, el uso de instrumentos confiables a la comunidad científica para futuros investigaciones.

En este sentido, se definieron la formulación de OG: Determinar la relación que existe entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal en colaboradores de un gobierno local en la provincia de Ambo, 2024; OE: Determinar la relación que existe entre la planeación, la organización, la dirección, el control y la ejecución

presupuestaria.

En este sentido, se definieron la formulación de HG: Existe relación significativa entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal en colaboradores de un gobierno local en la provincia de Ambo, 2024 HE: Existe relación significativa entre la planeación, la organización, la dirección, el control y la ejecución presupuestaria.

A continuación, se describe estudios relacionado con el tema de investigación, comenzando por ámbito internacional. Por ello, el estudio de Cevallos (2022) su tesis el objetivo fue determinar la relación entre el desempeño laboral y la gestión administrativa. Realizó un estudio enfoque cuantitativo, descriptivo y correlacional, participaron 43 colaboradores. Los resultados del estudio revelaron que gestión administrativa fue calificada como eficiente (65.1%) y deficiente el (2.3%), reflejando que no hay un modelo de gestión en la institución. Concluyendo una relación positiva alta y significativa entre la variable con una correlación $\rho = 0.798$ y un valor $p = 0.000$.

Así mismo, Soto (2019) su tesis como objetivo en analizar la gestión administrativa y el control presupuestal. Realizó una investigación enfoque cuantitativo, con diseño descriptivo y correlacional. Aplicó encuesta a 40 colaboradores. Los resultados de la gestión administrativa fue calificada como deficiente el 42% y el 37.5% regular debido que la deficiencia de los recursos tangibles e intangibles obstaculiza el cumplimiento de funciones directivas, afectando la ejecución de actividades clave en la organización. Concluyendo que existe estadísticamente relación significativamente entre las variables, con una correlación Pearson ($r = .737$) con una significancia de 0.000.

Por lo tanto, la investigación de Barona (2019) desarrolló un estudio de análisis correlacional entre el plan operativo anual y la ejecución presupuestaria. Investigación cuantitativa, descriptivo y correlacional, participaron 35 colaboradores en la encuesta. Los resultados revelaron que la ejecución presupuestaria fue calificada como eficiente (60%) y el (40%) indico deficiente debido a los problemas en la uniformidad y la calidad en la ejecución del presupuesto. Concluyendo que existe estadísticamente relación significativamente entre las variables de estudio, con una correlación Rho de ($r = .739$) con una significancia de 0.000.

Además, Acosta (2022) se centró en analizar las variables la gestión administrativa y calidad en la Municipalidad de Ambato. Realizaron una investigación cuantitativa, descriptivo y correlacional, en las cuales los participantes fueron 143 colaboradores. Los resultados de la gestión administrativa, determina un 3%

excelente y un 20% índico que carece de cobertura completa en cuanto a la satisfacción de las necesidades de la comunidad respecto de la calidad de servicio. Concluye que existe una alta relación entre las variables del estudio, con una correlación de $Rho = .831$ y significancia de 0.000.

Además, Coque (2019) tuvo como propósito en analizar la gestión administrativa y el impacto en la rentabilidad. Realizó una investigación descriptiva, correlacional y enfoque cuantitativo, en las cuales los participantes fueron 12 colaboradores, el instrumento fue cuestionario. Los resultados del estudio, determinaron que la gestión administrativa fue calificada como eficiente el (42%) y (58%) indicó deficiente debido a estructuras y procedimientos inadecuados. Los resultados de la investigación determinaron el impacto significativo entre las variables, con una asociación de 0.785 y una significancia de 0.000.

En ámbito nacional, se centró a Inuma (2022) quién determina la relación entre las variables gestión administrativa y ejecución presupuestal. Realizó una investigación básica, correlacional y enfoque cuantitativo. Aplicó encuesta a 170 colaboradores. Los resultados revelaron que la ejecución presupuestal fue calificada como alto (24.1%) y el (25.3%) indicó bajo, problemas en la planeación y eficiencia del uso de recursos, afectando la efectividad de la gestión presupuestaria. Determinó que la correlación de Rho Spearman = $.527$ y significancia 0.000, argumentando que existe relación entre las ambas variables.

Asimismo, Hernández (2022) desarrolló un estudio para conocer la relación entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal. Realizó un estudio descriptivo, correlacional y no experimental. La población consistió en 17 colaboradores. Los resultados revelaron que la gestión administrativa fue calificada como alto (59%) y (41%) indicó medio, atribuyéndolo principalmente a la falta de claridad en los procedimientos y estructuras organizativas. En conclusión, se encontró que existe una relación moderada positiva entre las variables, con una sig. = 0.000 y una correlación Rho Spearman = $.818$.

Por su lado, Oseda & Mendivel (2023) realizaron un estudio con el objetivo de determinar la relación entre las variables ejecución presupuestal y gestión administrativa. Realizó un estudio cuantitativo, correlacional, no experimental y transversal. La población fue de 428 y la muestra de 203 colaboradores. Los resultados revelaron que la gestión administrativa fue calificada como buena (26.60%) y un (3.45%) indicó que es moderada, reflejando una percepción de eficiencia y

responsabilidad. Por tal razón concluyó que, la relación es moderada entre las variables, con una relación $\rho = .555$ y una significancia 0.000.

De igual manera, Torres (2022) realizó un estudio en la municipalidad distrital de Breña con el propósito de identificar la relación entre la gestión administrativa y la calidad. Estudio cuantitativo, correlacional y no experimental, participaron 60 colaboradores para la encuesta. Los resultados de estudio revelaron que la gestión administrativa fue calificada como regular (56.67%) y deficiente (41.67%), reflejando una evaluación limitada del cumplimiento de metas. Concluyendo una relación entre las variables con una correlación $\rho = .651$ y valor $p = 0.000 < 0.05$.

De igual manera Gutiérrez & Gómez (2022) realizó un estudio con el objetivo en determinar la relación entre las variables gestión administrativa y el control en la municipalidad distrital de Pocollay. Realizó una investigación descriptivo y no experimental, participaron 121 colaboradores y se aplicó un cuestionario. Los resultados de la investigación revelaron que la gestión administrativa fue calificada como regular (81%) atribuyéndose a limitaciones en la programación financiera que afectan la realización de proyectos y un (5%) indicó que es deficiente. Por tal razón el autor concluyó una $\rho = .767$ y significancia 0.001.

Por otro lado, se detallan las bases teóricas de ambos temas de estudio empezando por la gestión administrativa, para Galinelli & Migliore (2015) sostiene que la gestión administrativa implica cumplir con altos estándares en las etapas y asegurar que estos recursos sean utilizados de manera eficiente con la meta de alcanzar los objetivos organizacionales. Además, según Fayol (1973) la administración no se limita únicamente organizar, prever, dirigir, coordinar y controlar, sino también implica adaptarse y responder de manera efectiva a los cambios del entorno organizacional. Para Drucker (1979) la gestión no solo se refiere a gobernar, conducir o guiar hacia sus objetivos establecidos de la entidad, sino también a innovar y liderar en la creación de valor y sostenibilidad organizacional.

Respecto a los enfoques teóricos que respaldan la investigación de la variable gestión administrativa, para Chiavenato (2019) describe este enfoque como un conjunto de acciones destinadas a lograr los objetivos de una organización por medio de la aplicación óptima de la administración y sus procesos, que abarca la planeación, organización, dirección y control. Para Bachenheimer (2016), es un proceso mediante el cual los órganos de administración, control y dirección de un gobierno local toman decisiones fundamentadas en los métodos de la administración y principios, con el fin

de emplear eficazmente los recursos limitados para alcanzar las metas deseadas. Para Ballina (2000) es un proceso de gestionar recursos humanos, físicos y financieros para lograr objetivos específicos pero, más importantes aún, para satisfacer a los clientes los elementos necesarios tanto para el crecimiento como para el desarrollo son cruciales. Continúo de una organización.

Según Caldas *et al.* (2017) la administración y la gestión administrativa son conceptos que están estrechamente relacionados. Entender y adaptarse a los elementos del ambiente, así como establecer estrategias y regulaciones que lleven a objetivos comunes, son parte de la gestión. Para adaptar los recursos internos de la empresa a estas estrategias, la administración es responsable de hacerlo. Para lograr los objetivos establecidos de manera efectiva, es esencial que ambas funciones funcionen de manera coordinada. Para Keeling (2018) la gestión administrativa se refiere a la herramienta que permite a la organización evaluar los procedimientos y las políticas que se utilizan para alcanzar los objetivos organizacionales; además, se refiere a la estructura organizacional, la planificación, los recursos y los sistemas que ayudan a optimizar el desarrollo deseado de la organización.

La dimensión planeación, para Ramírez *et al.* (2017) basada en Fayol, consiste en conectar el presente con un futuro visionario mediante el establecimiento de metas, misión, estrategias y recursos necesarios para lograrlos en un tiempo definido. Por otro lado Hang, (2020) es una fundamental habilidad de la gobernanza y la gestión administrativa, ya que implica el objetivo y plan de una estrategia de gestión óptima para facilitar el desarrollo dirigido, teniendo en cuenta recursos como la economía, el capital humano, entre otros, con el propósito de promover el avance en favor de la organización. Además, para Falconi *et al.* (2019) es indispensable para alcanzar los objetivos y metas que se propuso mediante la eficiente implementación de diversos cursos de acción. Esta fase se distingue por ser la partida desde un punto en el desarrollo de una entidad y responde a varias preguntas para su concepción.

La segunda dimensión es la organización, para Ramírez *et al.* (2017) se basa en los principios de Fayol respecto los roles, funciones y responsabilidades entre los colaboradores de una entidad. Este proceso tiene como objetivo principal garantizar la eficiencia en la ejecución de tareas, lo que simplifica que las metas establecidas inicialmente sean logradas. Para Bacud (2020) sostuvo que la organización implica delegar tareas desde el principio, lo que impulsa a los trabajadores a aumentar su productividad para concentrarse en los objetivos establecidos. Para Falconi *et al.*

(2019) es establecer relaciones entre los colaboradores y asignarles tareas o responsabilidades. Para que puedan implementarse de manera sistemática, todas las ideas deben coordinarse y organizarse de manera lógica. Para Bernal & Sierra (2008) son las relaciones de informe entre los niveles jerárquicos para que los colaboradores sepan quién está a cargo de las operaciones y diversas decisiones.

La tercera dimensión es la dirección, para Gonzales *et al.* (2020), constituye una tarea importante en la gestión administrativa incluye la creación de estrategias planificadas para motivar la colaboración del equipo hacia los objetivos establecidos, mediante la motivación, el liderazgo y la comunicación. Asimismo Hernández y Hernández (2019) describen la dirección como la toma de decisiones y la tarea de dirigir y al equipo que trabajará en la organización con el propósito de conseguir los objetivos y metas. Esta labor de dirección se ajusta al liderazgo que inspire y motive a los colaboradores, otorgándoles la capacidad para conseguir la meta propuesta; si esta está bien definida, los colaboradores y ejecutivos de la organización alcanzarán el objetivo originalmente propuesto.

La cuarta dimensión es el control, para Hernández y Hernández (2019) son los estándares que deben utilizarse para evaluar y medir los resultados en los procesos de gestión. Por otro lado, Falconi *et al.* (2019) es un fase fundamental de la gestión administrativa, puesto que implica acciones destinadas a cumplir los objetivos establecidos en una entidad. Para ello, se emplean diversos métodos como la evaluación de objetivos logrados y la gestión administrativa.

Para Chiavenato (2019) es la acción correctiva del control para aplicar las acciones necesarias para corregir las notables disparidades entre el desempeño planeado y real. El objetivo del proceso de corrección es corregir las desviaciones encontradas mediante referencias al patrón y eliminarlas, lo que permite que las actividades puedan continuar. Para Welsch *et al.* (1992) es ejecutar exitosamente el control presupuestario y la contabilidad financiera, las organizaciones pueden obtener una ventaja competitiva mediante la generación de informes oportunos y relevantes facilitados por el sistema de información.

Por otra parte, la variable ejecución presupuestaria, para MEF (2024) es la totalidad de acciones realizadas con el propósito de utilizar de manera óptima el capital humano y los recursos asignados al presupuesto, con el propósito de conseguir productos, obras y servicios, asegurando calidad, puntualidad y cantidad adecuados. Para Solórzano (2022) & Vilela *et al.* (2019) es la gestión presupuestaria

que involucra tres etapas principales: compromiso, liquidación y pago. En la etapa de compromiso, la entidad pública reserva un monto para una línea presupuestaria específica. La etapa de liquidación implica el derecho del contratante a recibir su pago. Después la tesorería lleva a cabo la etapa final del pago, emitiendo el derecho bancario a favor del acreedor para el pago de bienes, obras y servicios proporcionados. Para Anghelache *et al.* (2017) es un proceso estructurado que usa estrategias planificadas para administrar los recursos financieros, humanos y materiales con un objetivo primordial de lograr las metas económicas establecidas en el contexto presupuestario.

MEF (2011) afirma que en esta etapa se acata lo que se aprobó en el presupuesto de la institución, que es la (Programación de Compromiso Anual [PCA]). “Las Ejecuciones Presupuestarias están sujetas a la (PCA) y a sus cambios de acuerdo a la Ley N° 28411. Comenzando el 1 del primer mes del año fiscal y terminando el 31 del último mes del año, se denomina como año fiscal”.

La dimensión (Presupuesto Institucional de Apertura [PIA]), para MEF (2024) determina el inicial presupuesto utilizando los presupuestarios sus créditos establecidos en la (Ley de Presupuesto del Sector Público para el año fiscal [ley N° 31953]) correspondiente. Los créditos presupuestales para los (Organismos Públicos Descentralizados [OPD]), Gobiernos Locales y Regionales se establecen por Decreto Supremo. Para MEF (2024) los gastos son las erogaciones realizadas por las entidades con cargo a las asignaciones presupuestarias, destinadas a la prestación de acciones y servicios públicos conforme a las funciones y fines de la institución.

Los ingresos representan la cantidad económica de los valores recibidos, producidos o causados en las actividades sociales respecto en su desarrollo de igual manera económica y financiera de una entidad pública. Las metas son consideradas como la expresión precisa, medible y cuantificable que define el resultado final de los proyectos y actividades establecidos para el Año Fiscal.

Como última dimensión (Presupuesto Institucional Modificado [PIM]), para MEF (2024) el presupuesto vigente de la institución pública, como resultado de los cambios en el presupuesto del año fiscal, tanto a nivel institucionalmente como programático-funcional, basadas en el (PIA). La transferencia de partidas son los cambios en el presupuesto que se pueden realizar en el nivel institucional, como transferir créditos presupuestarios entre pliegos. El cambio presupuestario que aumenta el crédito presupuestario autorizado a una entidad con recursos mayores se conoce como

crédito suplementario que los montos son aprobados en el PIA. Mientras tanto, los recursos recaudados directamente comprenden los recursos hecho por la entidad y administrado por ella, ingresos que les son asignados con la normativa aplicable. Incluye los años fiscales anteriores, sus saldos de balance así como el desempeño financiero actual.

II. METODOLOGÍA

La investigación es tipo básico; Según Delgado (2021) este tipo de investigaciones se enfocan en ampliar el conocimiento existente sobre un hecho específico, sin tener una intención inmediata de resolver problemas concretos.

El enfoque es cuantitativo; se emplearon herramientas estadísticas para examinar de manera objetiva las evidencias recolectadas sobre las variables, lo que permitió obtener resultados medibles y aplicables en un contexto más amplio. Según lo expuesto por Castañeda (2022); estos estudios se caracterizan por ser estructurados y basarse en datos susceptibles de ser cuantificados y expresados numéricamente, facilitando la realización de predicciones sobre el fenómeno estudiado y la validación de hipótesis.

El diseño, este será no experimental, lo que implicó recopilar evidencias sobre las variables analizadas sin modificar las condiciones existentes. En este tipo de estudios, los investigadores no interfieren en el estado del fenómeno examinado, limitándose únicamente a registrar los hechos tal como se presentan, lo que asegura la confiabilidad de los resultados obtenidos (García & Sánchez, 2020).

El método hipotético, deductivo, se utilizó en este estudio porque procede de lo general a lo específico. Los resultados determinarán si la hipótesis es rechazado o no (Asenahabi, 2019).

Además, el nivel del estudio será descriptivo - correlacional, este tipo de análisis se centra en analizar las relaciones entre las variables y describir las características o comportamientos de una población o muestra (Liu *et al.*, 2023).

Variable 1: Gestión administrativa

Definición conceptual. Según Falconi *et al.* (2019) sostiene que es un punto inicial del avance de la entidad. Aquí se abordan preguntas clave sobre la concepción y dirección organizacional y se implementan acciones estratégicas efectivas para lograr metas y objetivos.

Definición operacional. La primera variable se midió considerando cuatro dimensiones que son: planeación, organización, control y dirección, usando la escala ordinal.

Los indicadores son: Objetivos estratégicos, plan estratégico, misión o visión, coordinación, asignación de responsabilidades, jerarquías administrativas, toma de decisiones, motivación, liderazgo, medición de desempeño, acciones correctivas y control interior.

Escala: Con valores del 1 - 5 (ordinal).

Variable 2: Ejecución presupuestaria

Definición conceptual. Según Anghelache *et al.* (2017) indica que es un proceso presupuestario estructurado que implica la implementación de estrategias planificadas para administrar los recursos financieros, materiales y humanos con el objetivo primordial de lograr las económicas metas establecidas en el contexto presupuestario.

Definición operacional. La segunda variable se midió considerando dos dimensiones que son: PIA y PIM, usando la escala ordinal.

Los indicadores son: Gastos, ingresos, metas, crédito suplementario, recursos directamente recaudados y transferencia de partidas

Escala: Con valores del 1 - 5 (ordinal).

Población y muestra: Estará compuesta por 515 colaboradores del gobierno local en la provincia de Ambo. Los criterios de inclusión consideraron a los contribuyentes que laboran en el gobierno local y que acepten participar en el estudio mediante el consentimiento de manera consciente y voluntaria.

Total de 109 colaboradores formarán parte de ella. El tipo de muestreo será probabilístico. De acuerdo con Cvetković *et al.* (2021), este método estadístico permite seleccionar elementos de la población al azar, asegurando que cada individuo tenga la misma probabilidad de incluirse en la muestra.

Inclusión: Se admitirán a los colaboradores del gobierno local en la provincia de Ambo en el año 2024.

Exclusión: No se consideraron a algunos colaboradores debido a que se encontraban en vacaciones.

Técnicas e instrumentos de recolección de datos: El estudio utilizó el método de encuestas. Según revela Cohen & Gómez (2019), esta técnica consiste en recopilar información a través de preguntas organizadas con el fin de obtener datos sobre las opiniones, percepciones, acciones u otros aspectos específicos de un grupo representativo de personas. El instrumento empleado fue el cuestionario conformado por 18 preguntas.

Ficha Técnica

Nombre	: Cuestionario de Gestión Administrativo
Autor	: Talenas Quispe, Estheffany Yessenia
Año	: 2024
Objetivo	: Recopilar información por medio de la aplicación de encuestas
Muestra	: 109 colaboradores
Ámbito de aplicación	: Gobierno Local provincia de Ambo
Forma de aplicación	: Directa
Tiempo de prueba	: 27 minutos

Ficha Técnica

Nombre	: Cuestionario de Ejecución Presupuestal
Autor	: Talenas Quispe, Estheffany Yessenia
Año	: 2024
Objetivo	: Recopilar información por medio de la aplicación de encuestas
Muestra	: 109 colaboradores
Ámbito de aplicación	: Gobierno Local provincia de Ambo
Forma de aplicación	: Directa
Tiempo de prueba	: 27 minutos

La validación de los instrumentos se desarrolló teniendo en cuenta que la validez es un rasgo esencial de todo instrumento de exploración o evaluación de la realidad (Ventura *et al.* 2020). Los expertos en gestión administrativa y ejecución presupuestal, quienes están debidamente registrados en la SUNEDU validaron y aprobaron el contenido en función de coherencia, relevancia y claridad.

Mientras tanto, confiabilidad del instrumento se llevó la prueba piloto, así mismo se involucró a una parte de la muestra para determinar su percepción sobre las variables y calcular el coeficiente Alfa de Cronbach. Según Ventura *et al.* (2020), la confiabilidad es un proceso riguroso que determina la confiabilidad de las fichas y, por lo tanto, su aplicación en el estudio. Los coeficientes apropiados que respaldan la consistencia de los artículos diseñados por los investigadores son de 0,85 a 1.

Métodos para el análisis de datos: Se realizó un análisis descriptivo, la información recopilada para comprender las características del grupo de estudio. Estos datos se presentaron en figuras y tablas, las cuales pudieron ser interpretadas

por el investigador (Arbaiza, 2019). Se realizó el análisis inferencial en el SPSS V25. En este análisis, se empleó la prueba de normalidad de K-S para muestras de más de (50 elementos) con finalidad de determinar la correlación (Polania *et al.*, 2020).

Aspectos éticos: Este estudio los principios éticos de la beneficencia para asegurarse de que los hallazgos en este estudio aplicó para las entidades, los colaboradores y el público en general. Los participantes fueron informados sobre el estudio con el fin de obtener su aceptación para participar puesto que el objetivo del estudio era únicamente con fines académicos, sin intención de causar daño. Además, se tiene en cuenta el principio de justicia, ya que la elección de los participantes en el trabajo no se ve influenciada por ninguna preferencia, en particular la provisión de justicia. Así mismo, se tuvo en cuenta el principio de autonomía, ya que los participantes del estudio eran libres de manifestar sus opiniones y perspectivas sobre el tema de investigación. Para redactar esta investigación, también se aplicaran las normas APA en su séptima edición, incluida la referencia y cita adecuada de las fuentes, además se consideró los principios éticos de la universidad.

III. RESULTADOS

Estadística descriptiva

Tabla 1

Distribución de la frecuencia de la gestión administrativa y sus dimensiones

	Deficiente		Eficiente		Regular	
	f	%	f	%	f	%
Planeación	25	22,9%	44	40,4%	40	36,7%
Organización	28	25,7%	41	37,6%	40	36,7%
Dirección	25	22,9%	38	34,9%	46	42,2%
Control	25	22,9%	50	45,9%	34	31,2%

Nota. Datos extraídos del cuestionario aplicado a los colaboradores. Fuente: elaboración propia.

Interpretación:

En la primera tabla; la variable gestión administrativa en el gobierno local de la provincia de Ambo con el 36.7% (40) D1, 36.7% (40) D2, 42.2% (46) D3, 31.2% (34) D4 de los colaboradores la percibe como regular, lo que sugiere una evaluación neutral donde hay áreas que podrían mejorar, como la planeación estratégica más clara y la implementación de medidas correctivas más efectivas. Este grupo podría sentir que hay margen para optimizar la eficiencia operativa y la calidad general en el gobierno local; el 40.4% (44) D1, 37.6% (41) D2, 34.9% (38) D3 y el 45.9% (50) D4 sostuvo que es eficiente; por lo contrario, el 22.9% (25) D1, 25.7% (28) D2, 22.9% (25) D3 y 22.9% (25) D4 de los colaboradores perciben la gestión administrativa como deficiente porque hay problemas como una falta de claridad en los objetivos estratégicos, deficiencias en la coordinación y posiblemente una estructura jerárquica que no facilita la toma de decisiones eficientes.

Estos aspectos contribuyen a la percepción de una gestión administrativa ineficaz y a la insatisfacción general y mejorando así el rendimiento global entre los colaboradores dentro del gobierno local.

Tabla 2*Distribución de la frecuencia de la ejecución presupuestal y sus dimensiones*

	Deficiente		Eficiente		Regular	
	f	%	f	%	f	%
PIA	29	26,6%	49	45,0%	31	28,4%
PIM	33	30,3%	40	36,7%	36	33,0%

Nota. Datos extraídos del cuestionario aplicado a los colaboradores. Fuente: elaboración propia.

Interpretación:

Con respecto a la tabla 2 la variable ejecución presupuestal en el gobierno local de la provincia de Ambo con la D1: 28.4% (31) y D2: 33.0% (36) de los colaboradores calificaron que es regular indicar que si bien hay aspectos positivos en la ejecución presupuestaria, también hay áreas que podrían mejorarse, como la optimización en la asignación de recursos y una mayor transparencia en los procesos de ejecución presupuestal ; la D1: 45.0% (49) y D2: 36.7% (40) de los colaboradores sostuvo que es eficiente, indicando que funcionan adecuadamente los procesos presupuestarios dentro del gobierno local; por lo contrario, la D1: 26.6% (29) y D2: 30.3% (33) de los colaboradores indica que una parte significativa percibe como deficiente porque existen áreas críticas que aún se necesitan mejorar, como en la gestión de gastos e ingresos por falta de seguimiento de los gastos, discrepancias en la asignación de recursos y una planeación que no se ajusta a las necesidades operativas específicas.

Estos resultados evidencia la relevancia de mejorar la eficiencia y optimizar el uso de los recursos administrativa en el gobierno local de Ambo para responder de manera eficiente a las demandas de la comunidad en la provincia de Ambo.

Tabla 3*Resultado general entre las variables de estudio*

		Ejecución presupuestal				
			Deficiente	Eficiente	Regular	Total
Gestión administrativa	Deficiente	f	22	0	2	24
		%	20,2%	0,0%	1,8%	22,0%
	Eficiente	f	0	30	8	38
		%	0,0%	27,5%	7,3%	34,9%
	Regular	f	7	8	32	47
		%	6,4%	7,3%	29,4%	43,1%
Total		f	29	38	42	109
		%	26,6%	34,9%	38,5%	100,0%

Nota. Datos extraídos del cuestionario aplicado a los colaboradores. Fuente: elaboración propia.

Interpretación:

En la tabla 3 con respecto al nivel de gestión administrativa es regular al 43.1%, de la misma manera, el 34.9% lo califica como eficiente y el 22% cómo deficiente. Por otro lado, respecto a la ejecución presupuestal el 26.6% lo califica como deficiente, el 34.9% considera eficiente y el 38.5% regular.

Es notable que una parte considerable de ellos ve a las variables de estudio como regular, lo cual podría indicar áreas de mejoras o aspectos que podrían optimizarse para lograr una mayor eficiencia y satisfacción. Estos hallazgos subrayan la importancia de analizar detalladamente las percepciones del personal para implementar acciones que fortalezcan tanto las variables de estudio contribuyendo el desempeño organizacional y el cumplimiento de los objetivos del gobierno local.

Estadística inferencial

Se escogió a K-S, debido que la cantidad de muestras es > 50 elementos

Tabla 4

Prueba de normalidad

	Kolmogorov - Smirnov		
	Estadístico	gl	Significancia
Gestión administrativa	.069	109	.002*
Planeación	.105	109	.005*
Organización	.092	109	.025*
Dirección	.087	109	.039*
Control	.097	109	.014*
Ejecución presupuestal	.099	109	.011*

Nota. Base de datos del instrumento de medición. Fuente: elaboración propia

Interpretación:

En la tabla 4 se observa que, se consideró la prueba de hipótesis (Kolmogorov-Smirnov [K-S]), para las dimensiones del estudio y las variables, se observaron los valores de significancia respectivos. La D1 (sig. = .005), la D2 (sig. = .025), la D3 (sig. = .039) y la D4 (sig. = .014). Esto valores indican que las dimensiones son < a 0.05 mientras que la variable gestión administrativa no hay normalidad debido a que es inferior a 0.05, mientras que la variable ejecución presupuestal no hay normalidad debido a que es < a 0.05, rechazando la H0 de normalidad para esta variable.

Por lo tanto, se establece que las dimensiones muestran distribuciones que no son normalmente, respectivamente. Para analizar explorar la relación entre las variables, se empleará La prueba de correlación de Rho de Spearman, adecuada debido a la naturaleza de los datos no paramétricos según los resultados de la prueba KS.

Prueba de hipótesis

Hipótesis general

Hi: Existe relación significativa entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal en colaboradores de un gobierno local en la provincia de Ambo, 2024.

Tabla 5

Relación de la gestión administrativa y la ejecución presupuestal

		Ejecución presupuestal
Gestión Administrativa	Correlación Rho de Spearman	.860**
	Significancia	0.000
	N	109

Nota. Base de datos obtenidos por el spss v.25. Fuente: elaboración propia

Interpretación:

Según la tabla 5 se pone en evidencia ($p = .000$) es $<$ de 0.05 con lo cual se acepta la hipótesis establecida y se rechaza la H_0 , con ello concluye que, sí existe relación significativa entre las variables, con coeficiente de correlación de .860, presenta una correlación positiva alta.

Así mismo, con estos hallazgos se sustenta que las variables mantienen una relación estrecha, puesto que una gestión administrativa efectiva facilita procesos eficientes y transparentes, optimizando el uso de los recursos financieros en el gobierno local. Fortalecer la gestión administrativa se presenta como un estrategia para lograr tener una adecuada ejecución presupuestal y optimizar el desempeño y la eficacia de las operaciones dentro del gobierno local. Estos resultados destacan la importancia de implementar prácticas y políticas que mejoren la gestión administrativa, garantizando que se alinee con los objetivos estratégicos del gobierno local y promoviendo una administración más eficiente y transparente.

Hipótesis específico 1

Hi: Existe relación significativa entre la planeación y la ejecución presupuestaria.

Tabla 6

Relación de la planeación y la ejecución presupuestaria

		Ejecución presupuestaria
Planeación	Correlación Rho de Spearman	.729**
	Significancia	0.000
	N	109

Nota. Base de datos obtenidos por el spss v.25. Fuente: elaboración propia

Interpretación:

La tabla 6 revela que ($p = .000$) es $<$ de 0.05 con lo cual acepta se acepta la acepta la hipótesis establecida, que si existe relación significativa entre la planeación y la ejecución presupuestal, con coeficiencia de correlación de .729, presenta una correlación positiva alta

Estos resultados demuestran que cuando la planeación estratégica es más sólida y efectiva, tiende a haber una ejecución presupuestaria más eficiente y viceversa. Este hallazgo subraya la importancia de una planeación estratégica adecuada como un factor crucial para optimizar la gestión financiera y operativa en el gobierno local. Mejorar la claridad, la alineación y la implementación de los planes estratégicos podría conducir a mejoras significativas utilizando los recursos públicos y el cumplimiento de los objetivos organizacionales. La planeación eficaz no solo ayuda a optimizar el uso de los recursos públicos, sino que también fomenta una gestión más eficiente y transparente, lo que es fundamental para el éxito del gobierno.

Hipótesis específico 2

Hi: Existe relación significativa entre la organización y la ejecución presupuestaria.

Tabla 7

Relación de la organización y la ejecución presupuestaria

		Ejecución presupuestaria
Organización	Correlación Rho de Spearman	.802**
	Sig. (bilateral)	0.000
	N	109

Nota. Base de datos obtenidos por el spss v.25. Fuente: elaboración propia

Interpretación:

La tabla 7 tiene que ($p = .000$) es $<$ de 0.05 con lo cual acepta se acepta la hipótesis de investigación, que si existe relación significativa entre la organización y la ejecución presupuestaria, con coeficiencia de correlación de .802, presenta una correlación positiva alta

Estos hallazgos muestran la relevancia de mejorar la estructura organizativa para optimizar la gestión financiera y mejorar el rendimiento general del gobierno local. Fortalecer la organización interna puede ser clave para garantizar una ejecución presupuestaria más efectiva y, en última instancia, mejorar la capacidad del gobierno local para cumplir con sus objetivos y responder las necesidades de los pobladores de manera más eficaz. Es crucial llevar a cabo acciones que fortalezcan la estructura interna, garanticen que se ajuste a los objetivos estratégicos y fomenten una gestión efectiva de los recursos públicos. Además enfatiza la necesidad de implementar medidas para fortalecer la estructura interna, asegurando de que se ajuste a los objetivos estratégicos y promoviendo una gestión más efectiva de los recursos públicos.

Hipótesis específico 3

Hi: Existe relación significativa entre la dirección y la ejecución presupuestaria.

Tabla 8

Relación de la dirección y la ejecución presupuestaria

		Ejecución presupuestaria
Dirección	Correlación Rho de Spearman	.803**
	Significancia	0.000
	N	109

Nota. Base de datos obtenidos por el spss v.25. Fuente: elaboración propia

Interpretación:

La tabla 8 tiene ($p = .000$) es $<$ de 0.05, por lo cual acepta se acepta la hipótesis de investigación, que si existe relación significativa entre la dirección y la ejecución presupuestaria, con coeficiencia de correlación de .803, presenta una correlación positiva alta.

Mejorar la capacitación en la toma de decisiones estratégicas, fomentar un ambiente de trabajo motivador y asegurar una comunicación clara puede ser medidas clave para optimizar la gestión financiera y administrativa en el contexto del presupuesto gubernamental. Los colaboradores que experimentan una sensación de valor y motivación tienden a ser más productivos y más comprometidos con sus tareas. La transparencia en la comunicación, tanto interna como externa, es esencial para garantizar la coordinación entre todos los miembros de la organización. Los resultados indican que una comunicación efectiva, en todos sus niveles y direcciones, es crucial para una gestión financiera eficiente y para mejorar el rendimiento general de la administración del gobierno local.

Hipótesis específico 4

Hi: Existe relación significativa entre el control y la ejecución presupuestaria.

Tabla 9

Relación del control y la ejecución presupuestaria

		Ejecución presupuestaria
Control	Correlación Rho de Spearman	.733**
	Significancia	0.000
	N	109

Nota. Base de datos obtenidos por el spss v.25. Fuente: elaboración propia

Interpretación:

La tabla 9 muestra que ($p = .000$) es $<$ de 0.05, lo cual permite aceptar la hipótesis de investigación, que si existe relación significativa entre la dirección y la ejecución presupuestaria, con coeficiencia de correlación rho de .733, se presenta una correlación positiva alta.

Estos resultados subrayan la importancia de fortalecer los mecanismos de control y en todas las etapas de la ejecución presupuestaria del gobierno local: antes, mediante una planeación detallada y revisión de presupuesto; Durante, con un seguimiento continuo que permita ajustar desviaciones sin causar estrés a los colaboradores; Y después, realizando auditorías y evaluaciones exhaustivas para aplicar lecciones aprendidas puntos implementar estos controles de manera equilibrada y constructiva mejorará la eficiencia y transparencia en la gestión del presupuesto, fomentará la confianza y asegurar una administración gubernamental responsable y efectiva.

IV. DISCUSIÓN

En esta investigación al determinar la relación entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal en colaboradores de un gobierno local en la provincia de Ambo, 2024, se pudo observar que el valor de correlación fue ($r = .860$). Esto demuestra una relación positiva alta y significativa entre estas variables. Esto quiere decir que una administración efectiva contribuye a procesos eficientes y transparentes en el gobierno local, optimiza el uso de los recursos financieros y mejorando el gobierno local su calidad en sus servicios públicos. Por lo tanto, fortalecer la gestión administrativa es una estrategia clave e importante para el gobierno local y así mejorar la eficiencia en la ejecución presupuestaria. En consecuencia, se descarta la HO, y se acepta la hipótesis de investigación, donde refiere la existencia de una relación entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal en colaboradores de un gobierno local en la provincia de Ambo, 2024.

Al integrar estos resultados con las bases teóricas, autores como Fayol (1973) enfatizan funciones claves como organizar prever dirigir coordinar y controlar esenciales para una gestión efectiva que optimice la ejecución. Similarmente Galinelli & Migliore (2015) subraya la importancia de mantener altos estándares en la gestión de activos para alcanzar objetivos organizacionales, reflejándose en una mejor eficiencia presupuestaria. Además, Ballina (2000) describe la gestión como crucial para satisfacer las necesidades y promover el desarrollo de la población.

La coincidencia en los resultados de la investigación y el estudio de Acosta (2022), que también encontró una relación significativa y proporcional directamente entre la gestión administrativa y calidad en la municipalidad de Ambato, se basó en una muestra de 143 colaboradores, utilizando el coeficiente de relación de ($r = .831$). En conclusión, el estudio encontró que existe una relación proporcional directa y significativa entre las variables especificadas. En contraste, el estudio de Cevallos (2022), que también encontró una relación la gestión administrativa y el desempeño laboral - 2019, se basó en una muestra de 43 colaboradores, utilizando el coeficiente de correlación de ($r = .798$). En conclusión, el estudio encontró que existe una relación proporcional moderada entre las variables especificadas.

De acuerdo a los resultados obtenidos de la primera hipótesis al determinar la relación entre la planeación y la ejecución presupuestaria en colaboradores de un gobierno local en la provincia de Ambo, 2024, se pudo encontrar que el valor de correlación de ($r = .729$). Lo cual indica que existe una relación positiva alta y significativa entre variable y dimensión. Esto muestra que cuando la planeación estratégica es más sólida y eficaz, la ejecución presupuestaria tiende a ser más eficiente y viceversa, resalta la importancia de mejorar la estructura organizacional para optimizar la gestión financiera y mejorar el desempeño general de los gobiernos locales. Fortalecer la organización interna es importante y clave para garantizar una ejecución más efectiva de los presupuestos y, en última instancia, mejorar la capacidad de los colaboradores de un gobierno local para lograr sus objetivos y responder las necesidades de los ciudadanos. En consecuencia, se descarta la H_0 , y acepta la hipótesis de investigación, que si existe relación significativa entre ejecución presupuestaria y la planeación en colaboradores de un gobierno local en la provincia de Ambo, 2024.

Al integrar estos resultados con la base teórica, autores como Falconi *et al.* (2019) destacan que una planeación eficiente es fundamentales para alcanzar las establecidas metas y objetivos mediante la eficiente implementación de diversos cursos de acción. Esta fase se distingue por ser la partida desde un punto en el desarrollo de una entidad y responde a varias preguntas para su concepción.

La coincidencia en los resultados de la investigación y el estudio de Hernández (2022) su propósito fue establecer la correlación entre la gestión administrativa y la calidad, se obtuvo un valor $r = .818$, el cual demuestra que existe una correlación alta positiva entre las variables mencionadas. En contraste, el estudio de Torres (2022) su propósito fue establecer la correlación entre la gestión administrativa y la calidad de la municipalidad distrital de Breña, se basó en una muestra de 60 colaboradores y se obtuvo un valor $r = .651$, el cual demuestra que existe una correlación moderada positiva entre las variables mencionadas en la Dirección regional que la planeación estratégica en la Subgerencia de Presupuesto y Tributación aborda de manera oportuna los procedimientos de ejecución presupuestaria.

De acuerdo a la segunda hipótesis de los resultados obtenidos al determinar la relación entre la organización y la ejecución presupuestaria en colaboradores de un gobierno local en la provincia de Ambo, 2024, se pudo observar el valor de correlación de Spearman ($r = .802$). Lo cual indica que existe una relación positiva alta y significativa entre variable y dimensión. Esto demuestra la importancia de fortalecer la gestión y el liderazgo dentro del gobierno local para mejorar la ejecución presupuestaria, en última instancia, el desempeño administrativo general de los colaboradores. Mejorar la formación en la elaboración de decisiones estratégicas de los colaboradores en el gobierno local, de la misma manera crear un entorno de trabajo estimulante y garantizar una comunicación adecuada en los colaboradores puede ser una medida clave e importante para optimizar la gestión financiera y administrativa en el contexto de los presupuestos gubernamentales.

Desde una perspectiva teórica, Ramírez *et al.* (2017) basada en Fayol, consiste en conectar el presente con un futuro visionario mediante el establecimiento de metas, misión, estrategias y recursos necesarios para lograrlos en un tiempo definido. En contraste, Hang (2020) implica distribuir tareas desde el principio, lo que hace que los trabajadores sean más productivos y se concentren en los objetivos establecidos. Así también para Falconi *et al* (2019) son las metas y objetivos establecidas mediante la eficiente implementación de diversos cursos de acción. Esta fase se distingue por ser la partida desde un punto en el desarrollo de una entidad y responde a varias preguntas para su concepción.

La coincidencia en los resultados de la investigación y el estudio de Coque (2019) cuyo propósito fue establecer la correlación entre la gestión administrativa y el impacto en la rentabilidad, en donde la población es 12 colaboradores y la correlación de 0.785 y significancia = 0.000, argumentando que existe relación significativamente entre las variables mencionadas. En contraste, el estudio de Soto (2019) cuyo propósito fue analizar la gestión administrativa y el control con una correlación de $r=.737$ el valor estadístico Pearson y significancia = 0.000, argumentando que existe relación significativamente entre las variables mencionadas, pero una asociación favorable entre el impacto en la rentabilidad es alta y la gestión administrativa es debido a las debilidades en la planeación estratégica y la coordinación interna, lo que limita el positivo impacto en los resultados institucionales.

De acuerdo a la tercera hipótesis de los resultados obtenidos al determinar la relación entre la dirección y la ejecución presupuestaria en colaboradores de un gobierno local en la provincia de Ambo, 2024, se pudo observar que el valor coeficiente de correlación de Spearman ($r = .803$). Esto indica que existe una relación positiva alta y significativa entre variable y dimensión. Esto demuestra la relevancia de los mecanismos de control sean fortalecidos y garantizar una supervisión adecuada para mejorar la ejecución presupuestaria de los gobiernos locales. La aplicación de prácticas efectivas de control interno y el mantenimiento de un seguimiento regular del desempeño pueden ser estrategias clave para aumentar la transparencia y eficacia de la gestión financiera y administrativa del presupuesto gubernamental.

Al integrar estos resultados con las bases teóricas, autores como Hernández y Hernández (2019) describen la dirección como la toma de decisiones y la tarea de dirigir y al equipo que trabajará en la organización con el propósito de lograr establecidos objetivos y metas. Esta labor se ajusta al liderazgo otorgado para conseguir la meta; si esta está bien definida, los colaboradores y ejecutivos de la organización alcanzarán el objetivo originalmente propuesto, mientras que Gonzales *et al.* (2020), constituye una tarea importante en la gestión administrativa incluye la creación para motivar la colaboración del equipo hacia los objetivos establecidos, mediante el liderazgo, la motivación y la comunicación.

La coincidencia en los resultados de la investigación y el estudio de Barona (2019) determinó una relación de $r=.739$ el valor estadístico Rho Spearman y significancia = 0.000, argumentando que existe una relación alta entre las variables plan operativo y ejecución presupuestaria. Muy al contrario, el estudio de Gutiérrez & Gómez (2022) determinó una relación de ($r = .767$) el valor estadístico Rho Spearman y significancia = 0.000, argumentando que existe una relación significativa entre la gestión administrativa y el control en la municipalidad de Pocollay. Estos resultados se relacionan ya que ambos enfatizan la importancia de mejorar la estructura de gestión y el liderazgo en el gobierno local, de lo cual dependería de una buena implementación presupuestaria.

Por último, de acuerdo a la cuarta hipótesis de los resultados obtenidos al determinar la relación entre el control y la ejecución presupuestaria en colaboradores de un gobierno local en la provincia de Ambo, 2024, se pudo observar que el valor coeficiente de correlación de Spearman ($r = .733$). Lo cual indica que existe una correlación positiva alta y significativa entre variable y dimensión. Esto demuestra y subrayan la importancia de mejorar los mecanismos de supervisión y garantizar un control efectivo para mejorar la implementación del presupuesto a nivel local. La instalación de prácticas apropiadas de control interno y vigilancia continua podrían ser estrategias centrales para el mejoramiento de la eficacia y la apertura de los recursos financieros y administrativos del presupuesto gubernamental. Además, se observa una prevalencia de acuerdo a la frecuencia dentro del gobierno local, que lo percibe que es regular con el 43.1%; el 34.9% sostuvo que es eficiente; por lo contrario, el 22.0% indicaron que la organización es deficiente.

Al integrar estos resultados con las bases teóricas, autores como Hernández y Hernández (2019), en la gestión implica definir y establecer los estándares que deben utilizarse para evaluar y medir los resultados en los procesos de gestión. Por otro lado, Falconi *et al.* (2019), basándose en Fayol, afirman que el control interno es un fundamental proceso de la gestión administrativa, implicando acciones destinadas a cumplir los objetivos establecidos en una entidad. Para ello, se emplean diversos métodos como la evaluación de objetivos logrados y la gestión administrativa, entre otros. Contrariamente, Welsch *et al.* (1992) es ejecutar exitosamente el control presupuestario y la contabilidad financiera, las organizaciones pueden obtener una ventaja competitiva mediante la generación de informes oportunos y relevantes facilitados por el sistema de información.

La coincidencia en los resultados de la investigación y el estudio de Oseda & Mendivel (2023) determinaron una correlación de ($r= 0.555$) el valor estadístico Rho Spearman y significancia = 0.000, argumentando que existe relación significativa entre las variables ejecución presupuestal y gestión administrativa. Muy al contrario, el estudio de Inuma (2022) determinó un coeficiente de relación de ($r = .527$) proporcionalmente directa entre la ejecución presupuestal y la gestión administrativa en la municipalidad de Tambopata. Estos resultados demuestran la importancia de fortalecer el control y el liderazgo dentro del gobierno local para mejorar la ejecución presupuestaria.

V. CONCLUSIONES

Primera.- Determinaron que existe significativa relación entre la gestión administrativa y ejecución presupuestal en colaboradores de un gobierno local en la provincia de Ambo, 2024 con una $\rho = .860$ y un nivel de .000 significancia. En tanto, al mejorar la gestión administrativa mejorara de igual manera la ejecución presupuestal.

Segunda.- La planeación tuvo una significativa relación con la ejecución presupuestaria colaboradores del Gobierno local en la provincia de Ambo, 2024 con una correlación $\rho = .729$ y un nivel de .000 significancia. Por consiguiente, al mejorar la ejecución presupuestaria mejorara de igual manera la planeación.

Tercera.- La organización está vinculado fuertemente con la ejecución presupuestaria en colaboradores del Gobierno local en la provincia de Ambo, 2024 con una correlación $\rho = .802$ y un nivel de .000 significancia. Por consiguiente, al mejorar la ejecución presupuestaria mejorara de igual manera la organización.

Cuarta.- La dirección tuvo una significativa relación con la ejecución presupuestaria en colaboradores de un gobierno local en la provincia de Ambo, 2024 con una correlación $\rho = .803$ y un nivel de .000 significancia. Al mejorar la ejecución presupuestaria mejorara de igual manera la dirección.

Quinta.- El control mostró una relación fuerte con la ejecución presupuestaria en colaboradores del Gobierno local en la provincia de Ambo, 2024 con una correlación $\rho = .733$ y un nivel de .000 significancia. Al mejorar la ejecución presupuestaria mejorara de igual manera el control.

VI. RECOMENDACIONES

Primera.- Al alcalde, promover la comunicación efectiva entre los niveles jerárquicos para alinear los objetivos estratégicos de la institución, siguiendo la recomendación por el autor como (Drucker, 1979).

Segunda.- Al gerente municipal, programar reuniones de socialización respecto a la misión, visión y valores de la organización que el personal debe conocer para alinearse con los objetivos de la institución para fortalecer la identidad organizacional y mejora la eficiencia en la ejecución presupuestaria, como recomienda (Hang, 2020).

Tercera.- Al gerente municipal, fomentar un ambiente participativo en la toma de decisiones. Reconocer el desempeño individual y de equipo que inspire motivación y compromiso con la organización, facilitar programas de desarrollo profesional y promover al personal que tiene mejor desempeño, respaldados por (Ramírez *et al.*, 2017).

Cuarta.- Al gerente municipal, establecer evaluaciones periódicas que identificar las necesidades de implementación de las áreas de trabajo para un mejor desempeño laboral. Esto permitirá desarrollar habilidades clave y asegurar que cada miembro del equipo tenga el perfil adecuado para cumplir eficazmente con sus funciones administrativas. Basadas en las explicaciones de autores como (González *et al.*, 2020).

Quinta.- Al jefe del área de administración, promover una selección adecuada de personal conforme a las necesidades de la organización e implementar un sistema de medición de desempeño que oriente a una gestión por resultados. Según los autores (Welsch *et al.*, 1992).

REFERENCIAS

- Acosta , Katherine. (2022). *Universidad Tecnica de Ambato*. Obtenido de Gestión administrativa y la calidad del servicio en el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipalidad de Ambato: <https://repositorio.uta.edu.ec/handle/123456789/35592>
- Anghelache, G., Panait, M., & Marinescu, T. (2017). Analysis model of financial placements and budget execution of Romania in 2016. *ideas*. <https://doi.org/https://ideas.repec.org/a/rsr/supplm/v65y2017i1p93-105.html>
- Arbaiza, L. (2019). Cómo elaborar una tesis de grado. *Universidad nacional de educación Enrique Guzman y Valle*. <https://doi.org/https://www.biblioteca.une.edu.pe/cgi-bin/koha/opac-detail.pl?biblionumber=61416>
- Asenahabi. (2019). Basics of Research Design: A Guide to selecting appropriate research design. *reseachgate*, 76-89. <http://www.ijcar.net/assets/pdf/Vol6-No5-May2019/07.-Basics-of-Research-Design-A-Guide-to-selecting-appropriate-research-design.pdf>
- Bachenheimer. (2016). Definición de términos: Administración de empresas. *ciencia de la educación*. <https://doi.org/https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/8635306.pdf>
- Bacud. (2020). Henri Fayol's principles of management and its effect to organizational leadership and governance. *Journal of Critical Reviews*. <https://doi.org/https://www.semanticscholar.org/paper/HENRI-FAYOL%E2%80%99S-PRINCIPLES-OF-MANAGEMENT-AND-ITS-TO-Bacud/a07bfb95804801032f847edb8f3820e31aa1713e>
- Ballina. (2000). Una vision conteporanea del concepto de administración. *Scielo*. https://doi.org/http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0120-35922006000200005#Cuadro2
- Barona. (2019). *El plan operativo anual y la ejecucion presupuestaria de las universidades y escuelas politecnicas públicas de la zona 3*. Universidad Tecnica de Ambato: <https://repositorio.uta.edu.ec/jspui/handle/123456789/29136>
- Bernal, T & Sierra, H. (2008). *Proceso Administrativo para las organizaciones del siglo XXI*.

https://gc.scalahed.com/recursos/files/r161r/w24802w/Bernal_C.Sierra_H_2008_El_Proceso_Administrativo_para_las_organizaciones_del_siglo_XXI_CAP3.pdf

Caldas Heras, M. E., Carrión Herráez, R., & Heras, A. J. (2017). *Gestión administrativa (Empresa e iniciativa emprendedora)*. Editex, S.A. https://books.google.com.pe/books/about/Gesti%C3%B3n_administrativa_Empresa_e_inicia.html?id=-ukpDwAAQBAJ&redir_esc=y

Candia Gutiérrez, Rudy; Guanillo Gómez, Lucio. (2022). El control interno y la gestión administrativa, en un municipio de la region de Tacna . *Veritas Et Scientia-UPT*. <https://doi.org/10.47796/ves.v11i2.680>

Castañeda, M. (2022). La científicidad de metodologías cuantitativa, cualitativa y emergentes. *Revista Digital de Investigación En Docencia Universitaria. RIDU Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas*. <https://doi.org/https://doi.org/10.19083/RIDU.2022.1555>

CEPAL. (2023). *Panorama de la gestión pública en América Latina y el Caribe, 2023*. <https://www.cepal.org/es/publicaciones/69075-panorama-la-gestion-publica-america-latina-caribe-2023-un-estado-preparado-la>

Cevallos Ayon, Edwin. (2022). *Gestión administrativa y desempeño laboral de los funcionarios de la empresa publica municipal de agua potable y alcantarillado del canton la troncal-2019*. Obtenido de Repositorio Dspace: <http://repositorio.unemi.edu.ec/handle/123456789/5890>

Chiavenato. (2019). *Introducción a la teorica general de la administración (Décima edición)*. Mexico: https://dspace.itsjapon.edu.ec/jspui/bitstream/123456789/3678/1/dokumen_public_introduccion-a-la-teoria-general-de-la-administracion-decima-edicion-9781456269821-1456269828-9781456271824-1456271822%20%283%29.pdf

Coacalla, W. (2021). *La gestión administrativa y su influencia en la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Paucarcolla, periodo 2017-2018*. Universidad Nacional del Altiplano: <http://repositorio.unap.edu.pe/handle/20.500.14082/14769>

Cohen, N., & Gómez, G. (2019). *Metodología de la investigación, ¿Para qué? La producción de los datos y los diseños*. http://biblioteca.clacso.edu.ar/clacso/se/20190823024606/Metodologia_para

[que.pdf](#)

Coque. (2019). *La Gestión Administrativa y su impacto en la rentabilidad de la empresa megamicro S.A de la ciudad de Ambato*. Universidad Tecnica de Ambato:

<https://repositorio.uta.edu.ec/jspui/bitstream/123456789/22863/1/T3604M.pdf>

Cvetković, Maguiña, Soto, Lama & Correa. (2021). Estudios transversales. Revista de la Facultad de Medicina Humana.

<https://doi.org/https://doi.org/10.25176/RFMH.v21i1.3069>

Delgado, J. (2021). La investigación científica: su importancia en la formación de investigadores. Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar. *Ciencia latina*.

https://doi.org/https://doi.org/10.37811/CL_RCM.V5I3.476

Drucker, P. (1979). *La gerencia de empresas L. Prats. trad.* scielo:

http://scielo.iics.una.py/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2409-87522022000100081#B17

El Economista. (2021). España es incapaz de gastar el dinero que recibe de la UE: tiene la peor ejecución, por detrás de Eslovaquia o Rumanía. *El economista*.

<https://doi.org/https://www.economista.es/economia/noticias/11078468/03/21/Espana-es-el-pais-mas-retrasado-en-la-ejecucion-de-los-fondos-estructurales-del-antiguo-presupuesto-de-la-UE.html>

Entelgy. (2020). Los cuatro problemas que debe solucionar la Administración Pública para conseguir ser 100% digital. *Entelgy*.

<https://doi.org/https://www.entelgy.com/sala-de-prensa-k2/sala-de-prensa/los-cuatro-problemas-que-debe-solucionar-la-administracion-publica-para-conseguir-ser-100-digital>

Falconi, J., Luna, K., Sarmiento, W. & Andrade, C. (2019). *Gestión administrativa: estudio desde la administración de los procesos en una empresa de motocicletas y ensamblajes*. Revista científica Visionario:

<https://doi.org/10.33262/visionariodigital.v3i2.406>

Fayol, H. (1973). Administración industrial y general: previsión, organización, dirección, coordinación, control A. Garzón-del-Camino. scielo.

https://doi.org/http://scielo.iics.una.py/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2409-87522022000100081#B17

Galinelli, B. y Migliore, A. (2015). Administración y gestión pública: ¿de qué hablamos cuando hablamos de gestión? scielo.

https://doi.org/http://scielo.iics.una.py/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2409-87522022000100081#B17

Gamboa. (2022). Gestión administrativa y la influencia en la ejecución presupuestal de una universidad estatal de Andahuaylas - 2020.

<https://hdl.handle.net/20.500.12692/78361>

García, J., & Sánchez, P. (2020). Diseño teórico de la investigación: instrucciones metodológicas para el desarrollo de propuestas y proyectos de investigación científica. *scielo*. <https://doi.org/https://doi.org/10.4067/S0718-07642020000600159>

González, S., Viteri, D., Izquierdo, A. & Verdezoto, G. (2020). Modelo de gestión administrativa para el desarrollo empresarial del hotel Barros en la ciudad de Quevedo. *scielo*. <https://doi.org/http://scielo.sld.cu/pdf/rus/v12n4/2218-3620-rus-12-04-32.pdf>

Hang, N. (2020). The USV Annals of Economics and Public Administration. Research function of planning in administrative Works at modern offices. [Función investigadora de la planificación en obras administrativas en oficinas modernas].

<https://doi.org/http://annals.seap.usv.ro/index.php/annals/article/view/1239>

Hernández & Hernández. (2019). Etapas del proceso administrativo. *Boletín Científico de la Escuela Superior Atotonilco de Tula*, 66-67.

<https://doi.org/https://doi.org/10.29057/esat.v6i11.3704>

Hernández Vasquez, María. (2022). *Gestión administrativa y la ejecución presupuestal de la dirección regional de comercio exterior y turismo de Cajamarca, 2020*. Obtenido de Universidad Nacional de Cajamarca Escuela de Posgrado:

<https://repositorio.unc.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14074/4630/Tesis%20Mar%C3%ADa%20Hern%C3%A1ndez.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Inuma, D. (2022). *Ejecución presupuestal y gestión administrativa en la municipalidad provincial de Tambopata - 2021*. Universidad Cesar Vallejo:

https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/82405/Inuma_CD-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Keeling, Desmond;. (2018). *Management in governmet*. España: Routledge.

<https://www.routledge.com/Management-in-Government/Keeling/p/book/9781138573024>

- Liu, J., Guo, X., & Song, Y. (2023). A new interpretation of scientific collaboration patterns from the perspective of symbiosis: An investigation for long-term collaboration in publications. *Science directec*, 101–132. <https://doi.org/https://doi.org/10.1016/j.joi.2022.101372>
- MEF. (2011). *Ministerio de Economía y Finanzas, D. G.* https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publica/capacita/guia_sistema_nacional_presupuesto.pdf
- MEF. (2024). *Seguimiento a la ejecución presupuestal.* https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=es-ES&Itemid=100944&lang=es-ES&view=article&id=504
- MEF. (2024). *Glosario de Presupuesto Público- Ejecución presupuestaria.* <https://doi.org/https://www.mef.gob.pe/es/glosario-sp-5902>
- MEF. (2024). *Ministerio de Economía y Finanzas. PIA (PRESUPUESTO INSTITUCIONAL DE APERTURA):* <https://www.mef.gob.pe/es/glosario-sp-5902>
- MEF. (2024). *Ministerio de Economía y Finanzas .* <https://apps5.mineco.gob.pe/transparencia/mensual/default.aspx?y=2024&ap=ActProy>.
- MEF. (2024). *Presupuesto Institucional Modificado - PIM.* <https://www.mef.gob.pe/es/glosario-sp-5902>
- MEF. (2024). *Transparencia Económica. Consulta Amigable.* <https://apps5.mineco.gob.pe/transparencia/Navegador/default.aspx>
- Oseda, M y Mendivel, R. (2023). *Gestión administrativa y ejecución presupuestal en universidades públicas con comisión organizadora.* Universidad San Martín de Porres: <https://repositorio.usmp.edu.pe/handle/20.500.12727/13630?show=full>
- Polania, C., Cardona, F., Castañeda, G., Vargas, I., Calveche, O., & Abanto, W. (2020). *Metodología de investigación Cuantitativa & Cualitativa.* Institución Universitaria Antonio José Camacho. Antonio José Camacho: <https://repositorio.uniajc.edu.co/handle/uniajc/596>
- Ramírez, R., Ramírez, A., & Calderón, E. (2017). *La gestión administrativa en el desarrollo empresarial. CE contribuciones a la economía.* <https://doi.org/http://eumed.net/ce/2017/1/gestion.html>
- Solórzano, J. (2022). *Una visión teórica de la ejecución presupuestaria en el contexto de la gestión por resultados.* *Ciencia latina.*

https://doi.org/https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i5.3450

- Soto Cata, M. J. (2019). *Universidad Técnica de Ambato. Maestría en Gestión Empresarial*. La gestión administrativa y el control presupuestario de los Gobiernos Autónomos Descentralizados Municipales: https://repositorio.uta.edu.ec/jspui/bitstream/123456789/30032/1/044%20GM_C.pdf
- Torres Sanchez, Alexander. (2022). Gestión administrativa y calidad de servicio en el personal del área de desarrollo urbano de la Municipalidad Distrital de Breña, Lima Perú 2020. *Polo del conocimiento*. Obtenido de Polo del conocimiento: <https://polodelconocimiento.com/ojs/index.php/es/article/view/4832>
- Ventura León, José; Caycho Rodríguez, Tomás; Tocto Muñoz, Shirley; Torres Maldonado, Maryuri; Curahua Guillén, Karen;. (2020). Evidencias de validez y fiabilidad de la versión en español del Children's Depression Inventory-Short en población peruana. *Revista de Psicopatología y Psicología Clínica*, 111–119. Obtenido de <https://doi.org/10.5944/rppc.26211>
- Vilela, Freitas & Figuereido. (2019). Implementation of the national school nourishment program in the Brazilian Federal institution of Education of Bahia State. *scielo*. https://doi.org/http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0103-84782019000900801&lang=es
- Welsch, Glenn; Milton. Ronald & Gordon, Paul. (1992). Sistema de informacion en la gestion presupuestaria. *Scielo*. https://doi.org/https://ve.scielo.org/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1315-95182005000100007

ANEXOS

Anexo 1. Matriz de consistencia

Título: Gestión administrativa y ejecución presupuestal en colaboradores de un gobierno local en la provincia de Ambo, 2024							
Problemas	Objetivos	Hipótesis	Variables e indicadores				
Problema General:	Objetivo general:	Hipótesis general:	Variable 1: Gestión administrativa				
¿Cuál es la relación que existe entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal en trabajadores de un gobierno local en la provincia de Ambo, 2024?	Determinar la relación que existe entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal en trabajadores de un gobierno local en la provincia de Ambo, 2024	Existe relación significativa entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal en trabajadores de un gobierno local en la provincia de Ambo, 2024	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala de Medición	
			Planeación	Objetivos estratégicos, plan estratégicos y misión o visión	1,2,3	Ordinal Nunca (1) Casi nunca (2) A veces (3) Casi siempre (4) Siempre (5).	
			organización	Coordinación, asignación de responsabilidades y jerarquías administrativas	4,5,6		
			Dirección	Toma de decisiones, motivación y liderazgo	7,8,9		
			Control	Medición de desempeño, acciones correctivas y control interior	10,11,12		
Variable 2: Ejecución presupuestal				Dimensiones	Indicadores		Ítems
¿Cuál es la relación que existe entre la planeación y la ejecución presupuestaria?	Determinar la relación que existe entre la planeación y la ejecución presupuestaria.	Existe relación significativa entre la planeación y la ejecución presupuestaria.	PIA	Gastos, ingresos y metas	1,2,3	Ordinal Nunca (1) Casi nunca (2) A veces (3) Casi siempre (4) Siempre (5).	
¿Cuál es la relación que existe entre la organización y la ejecución presupuestaria?	Determinar la relación que existe entre la organización y la ejecución presupuestaria.	Existe relación significativa entre la organización y la ejecución presupuestaria.					
¿Cuál es la relación que existe entre la dirección y la ejecución presupuestaria?	Determinar la relación que existe entre la dirección y la ejecución presupuestaria.	Existe relación significativa entre la dirección y la ejecución presupuestaria.					
¿Cuál es la relación que existe entre el control y la ejecución presupuestaria?	Determinar la relación que existe entre el control y la ejecución presupuestaria.	Existe relación significativa entre el control y la ejecución presupuestaria.					
							PIM

Anexo 2. Tabla de operacionalización de variables

Variables de estudio	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensión	Indicadores	Escala de medición
Variable 1 Gestión administrativa	Según Falconi <i>et al.</i> (2019), Representa el punto inicial en el proceso de desarrollo de la entidad. Aquí se abordan preguntas clave sobre la concepción y dirección organizacional y se implementan acciones estratégicas efectivas para lograr metas y objetivos llegando,.	La primera 1 se midió considerando cuatro dimensiones que son: planeación, organización, control y dirección, usando la escala ordinal.	Planeación	Objetivos estratégicos, plan estratégicos y misión o visión	Ordinal
			Organización	Coordinación, división de trabajo y jerarquías administrativas	
			Dirección	Toma de decisiones, motivación y liderazgo	
			Control	Medición de desempeño, acciones correctivas y gastos	
Variable 2 Ejecución presupuestal	Anghelache <i>et al.</i> (2017) señalaron que se refiere a un proceso presupuestario estructurado que implica la implementación de estrategias planificadas para administrar los recursos humanos, materiales, y financieros, con el objetivo primordial de lograr las metas económicas establecidas en el contexto presupuestario.	La segunda 2 se midió considerando dos dimensiones que son: PIA y PIM, usando la escala ordinal.	PIA	Gastos, ingresos y metas	Ordinal
			PIM	Créditos suplementario, recursos directamente recaudado y transferencia de partidas	

Anexo 3. Instrumento de recolección de información

Cuestionario sobre Gestión administrativa

Estimado colaboradores, el propósito de este cuestionario es evaluar la gestión administrativa y ejecución presupuestal en el gobierno local en la provincia de Ambo. Esta investigación se llevará a cabo de manera ANÓNIMA, garantizando la CONFIDENCIALIDAD de los resultados. La información recopilada será utilizada únicamente con propósitos académicos, por lo que se agradece la honestidad en las respuestas proporcionadas.

Instrucciones: Marquen con una (X) según corresponda en cada ítem. No hay respuestas correctas o incorrectas. Se requiere que respondan todas las preguntas. Escala de respuesta: Nunca (1), Casi nunca (2), A veces (3), Casi siempre (4), Siempre (5).

N°	Gestión administrativa	Valoración				
		1	2	3	4	5
	Dimensión: Planeación					
01	¿Opina que el plan estratégico de la institución aborda aspectos relacionados con los procedimientos de ejecución presupuestaria?					
02	¿Cree que la misión y visión de la institución están alineadas con el logro de objetivos específicos en cuanto a la ejecución presupuestaria?					
03	¿Considera que el conocimiento de los objetivos estratégicos por parte de los funcionarios influye en la dirección de la ejecución presupuestaria?					
	Dimensión: Organización					
04	¿Observa una adecuada coordinación entre las áreas responsables de los procedimientos de ejecución presupuestaria dentro de la institución?					
05	¿Piensa que la asignación de responsabilidades en las áreas relacionadas con la ejecución presupuestaria está correctamente establecida?					

06	¿Identifica contribuciones eficaces de las jerarquías administrativas al funcionamiento institucional en lo que respecta a la ejecución presupuestaria?					
	Dimensión: Dirección	1	2	3	4	5
07	¿Considera que las decisiones tomadas por los funcionarios han contribuido a mejorar la ejecución presupuestaria?					
08	¿Se siente motivado para participar en la ejecución presupuestaria?					
09	¿Cree que los funcionarios responsables de la ejecución presupuestaria poseen habilidades de liderazgo?					
	Dimensión: Control	1	2	3	4	5
10	¿Piensa que existe un funcionamiento eficiente y transparente del control interno en la institución que impacta en la ejecución presupuestaria?					
11	¿Considera que las evaluaciones de desempeño se llevan a cabo en los momentos oportunos?					
12	¿Cree que se toman medidas correctivas en los procedimientos de ejecución presupuestaria de manera oportuna?					

Cuestionario sobre Ejecución presupuestal

Estimado colaboradores, el propósito de este cuestionario es evaluar la gestión administrativa y ejecución presupuestal en el gobierno local en la provincia de Ambo. Esta investigación se llevará a cabo de manera ANÓNIMA, garantizando la CONFIDENCIALIDAD de los resultados. La información recopilada será utilizada únicamente con propósitos académicos, por lo que se agradece la honestidad en las respuestas proporcionadas.

Instrucciones: Marquen con una (X) según corresponda en cada ítem. No hay respuestas correctas o incorrectas. Se requiere que respondan todas las preguntas.

Escala de respuesta: Nunca (1), Casi nunca (2), A veces (3), Casi siempre (4), Siempre (5).

N°	Ejecución presupuestal	Valoración				
		1	2	3	4	5
Dimensión: PIA						
14	¿Opina que los gastos están alineados con las necesidades de la ciudadanía?					
15	¿Considera que los ingresos públicos son suficientes para satisfacer las necesidades de la ciudadanía?					
16	¿Cree que los productos o servicios generados cumplen con las necesidades de la ciudadanía?					
Dimensión: PIM						
17	¿Piensa que los traslados de créditos presupuestarios de otros organismos se determinan correctamente para priorizar una mejor ejecución presupuestaria?					
18	¿Considera que los aumentos en los créditos presupuestarios autorizados se determinan adecuadamente para priorizar una mejor ejecución presupuestaria?					
	¿Opina que la recaudación propia de las entidades públicas se asigna de manera eficiente para una mejor ejecución presupuestaria?					

Anexo 4. Fichas de validación de instrumentos para la recolección de datos



CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA GESTION ADMINISTRATIVA EN COLABORADORES DE UN GOBIERNO LOCAL EN PROVINCIA DE AMBO, 2024

N°	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	DIMENSION 1: PLANEACION							
1	¿Opina que el plan estratégico de la institución aborda aspectos relacionados con los procedimientos de ejecución presupuestaria?	X		X		X		
2	¿Cree que la misión y visión de la institución están alineadas con el logro de objetivos específicos en cuanto a la ejecución presupuestaria?	X		X		X		
3	¿Considera que el conocimiento de los objetivos estratégicos por parte de los funcionarios influye en la dirección de la ejecución presupuestaria?	X		X		X		
	DIMENSION 2: ORGANIZATIVA							
4	¿Observa una adecuada coordinación entre las áreas responsables de los procedimientos de ejecución presupuestaria dentro de la institución?	X		X		X		
5	¿Piensa que la asignación de responsabilidades en las áreas relacionadas con la ejecución presupuestaria está correctamente establecida?	X		X		X		
6	¿Identifica contribuciones eficaces de las jerarquías administrativas al funcionamiento institucional en lo que respecta a la ejecución presupuestaria?	X		X		X		
	DIMENSION 3: DIRECCION							
7	¿Considera que las decisiones tomadas por los funcionarios han contribuido a mejorar la ejecución presupuestaria?	X		X		X		

8	¿Se siente motivado para participar en la ejecución presupuestaria?	x		x		x	
9	¿Cree que los funcionarios responsables de la ejecución presupuestaria poseen habilidades de liderazgo?	x		x		x	
DIMENSION 4: CONTROL							
10	¿Piensa que existe un funcionamiento eficiente y transparente del control interno en la institución que impacta en la ejecución presupuestaria?	x		x		x	
11	¿Considera que las mediciones de desempeño se llevan a cabo en los momentos oportunos?	x		x		x	
12	¿Cree que se toman acciones correctivas en los procedimientos de ejecución presupuestaria de manera oportuna?	x		x		x	

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN COLABORADORES DE UN GOBIERNO LOCAL EN PROVINCIA DE AMBO, 2024

DIMENSION 1: PIA							
13	¿Opina que los gastos públicos están alineados con las necesidades de la ciudadanía?	x		x		x	
14	¿Considera que los ingresos públicos son suficientes para satisfacer las necesidades de la ciudadanía?	x		x		x	
15	¿Cree que los productos o servicios generados cumplen con las necesidades de la ciudadanía?	x		x		x	
DIMENSION 2: PIM							
16	¿Piensa que los traslados de créditos presupuestarios de otros organismos se determinan correctamente para priorizar una mejor ejecución presupuestaria?	x		x		x	
17	¿Considera que los aumentos en los créditos presupuestarios autorizados se determinan adecuadamente para priorizar una mejor ejecución presupuestaria?	x		x		x	
18	¿Opina que la recaudación propia de las entidades públicas se asigna de manera eficiente para una mejor ejecución presupuestaria?	x		x		x	

Observaciones (precisar si hay suficiencia): _____

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador. Dt/ Mg: MG. CARLOS LEOPOLDO BAO COUDOR DNI: 43555111

Especialidad del validador: MAESTRO EN GESTION PUBLICA

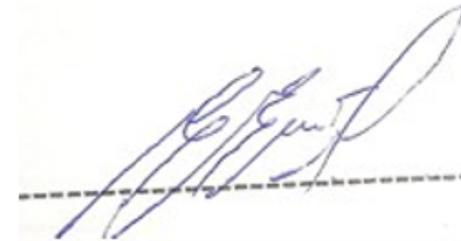
¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

20 de 05 del 2024



Firma del Experto Informante.

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA GESTION ADMINISTRATIVA EN COLABORADORES DE UN GOBIERNO LOCAL EN PROVINCIA DE AMBO, 2024

N°	DIMENSIONES / items	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
DIMENSION 1: PLANEACION								
1	¿Opina que el plan estratégico de la institución aborda aspectos relacionados con los procedimientos de ejecución presupuestaria?	X		X		X		
2	¿Cree que la misión y visión de la institución están alineadas con el logro de objetivos específicos en cuanto a la ejecución presupuestaria?	X		X		X		
3	¿Considera que el conocimiento de los objetivos estratégicos por parte de los funcionarios influye en la dirección de la ejecución presupuestaria?	X		X		X		
DIMENSION 2: ORGANIZATIVA		Si	No	Si	No	Si	No	
4	¿Observa una adecuada coordinación entre las áreas responsables de los procedimientos de ejecución presupuestaria dentro de la institución?	X		X		X		
5	¿Piensa que la asignación de responsabilidades en las áreas relacionadas con la ejecución presupuestaria está correctamente establecida?	X		X		X		
6	¿Identifica contribuciones eficaces de las jerarquías administrativas al funcionamiento institucional en lo que respecta a la ejecución presupuestaria?	X		X		X		
DIMENSION 3: DIRECCION		Si	No	Si	No	Si	No	
7	¿Considera que las decisiones tomadas por los funcionarios han contribuido a mejorar la ejecución presupuestaria?	X		X		X		

8	¿Se siente motivado para participar en la ejecución presupuestaria?	x		x		x	
9	¿Cree que los funcionarios responsables de la ejecución presupuestaria poseen habilidades de liderazgo?	x		x		x	
DIMENSION 4: CONTROL							
10	¿Piensa que existe un funcionamiento eficiente y transparente del control interno en la institución que impacta en la ejecución presupuestaria?	x		x		x	
11	¿Considera que las mediciones de desempeño se llevan a cabo en los momentos oportunos?	x		x		x	
12	¿Cree que se toman acciones correctivas en los procedimientos de ejecución presupuestaria de manera oportuna?	x		x		x	

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN COLABORADORES DE UN GOBIERNO LOCAL EN PROVINCIA DE AMBO, 2024

DIMENSION 1: PIA							
13	¿Opina que los gastos públicos están alineados con las necesidades de la ciudadanía?	x		x		x	
14	¿Considera que los ingresos públicos son suficientes para satisfacer las necesidades de la ciudadanía?	x		x		x	
15	¿Cree que los productos o servicios generados cumplen con las necesidades de la ciudadanía?	x		x		x	
DIMENSION 2: PIM							
16	¿Piensa que los traslados de créditos presupuestarios de otros organismos se determinan correctamente para priorizar una mejor ejecución presupuestaria?	x		x		x	
17	¿Considera que los aumentos en los créditos presupuestarios autorizados se determinan adecuadamente para priorizar una mejor ejecución presupuestaria?	x		x		x	
18	¿Opina que la recaudación propia de las entidades públicas se asigna de manera eficiente para una mejor ejecución presupuestaria?	x		x		x	

Observaciones (precisar si hay suficiencia): _____

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador. D^r/ Mg: MG. ARIAS PIELAGO ABEL DNI: 45360877

Especialidad del validador: ECONOMISTA

¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.
²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo
³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

20 de 05 del 2024



.....
Firma del Experto Informante.

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA GESTION ADMINISTRATIVA EN COLABORADORES DE UN GOBIERNO LOCAL EN PROVINCIA DE AMBO, 2024

N°	DIMENSIONES / items	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
DIMENSION 1: PLANEACION								
1	¿Opina que el plan estratégico de la institución aborda aspectos relacionados con los procedimientos de ejecución presupuestaria?	X		X		X		
2	¿Cree que la misión y visión de la institución están alineadas con el logro de objetivos específicos en cuanto a la ejecución presupuestaria?	X		X		X		
3	¿Considera que el conocimiento de los objetivos estratégicos por parte de los funcionarios influye en la dirección de la ejecución presupuestaria?	X		X		X		
DIMENSION 2: ORGANIZATIVA		Si	No	Si	No	Si	No	
4	¿Observa una adecuada coordinación entre las áreas responsables de los procedimientos de ejecución presupuestaria dentro de la institución?	X		X		X		
5	¿Piensa que la asignación de responsabilidades en las áreas relacionadas con la ejecución presupuestaria está correctamente establecida?	X		X		X		
6	¿Identifica contribuciones eficaces de las jerarquías administrativas al funcionamiento institucional en lo que respecta a la ejecución presupuestaria?	X		X		X		
DIMENSION 3: DIRECCION		Si	No	Si	No	Si	No	
7	¿Considera que las decisiones tomadas por los funcionarios han contribuido a mejorar la ejecución presupuestaria?	X		X		X		

8	¿Se siente motivado para participar en la ejecución presupuestaria?	x		x		x	
9	¿Cree que los funcionarios responsables de la ejecución presupuestaria poseen habilidades de liderazgo?	x		x		x	
DIMENSION 4: CONTROL							
10	¿Piensa que existe un funcionamiento eficiente y transparente del control interno en la institución que impacta en la ejecución presupuestaria?	x		x		x	
11	¿Considera que las mediciones de desempeño se llevan a cabo en los momentos oportunos?	x		x		x	
12	¿Cree que se toman acciones correctivas en los procedimientos de ejecución presupuestaria de manera oportuna?	x		x		x	

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN COLABORADORES DE UN GOBIERNO LOCAL EN PROVINCIA DE AMBO, 2024

DIMENSION 1: PIA							
13	¿Opina que los gastos públicos están alineados con las necesidades de la ciudadanía?	x		x		x	
14	¿Considera que los ingresos públicos son suficientes para satisfacer las necesidades de la ciudadanía?	x		x		x	
15	¿Cree que los productos o servicios generados cumplen con las necesidades de la ciudadanía?	x		x		x	
DIMENSION 2: PIM							
16	¿Piensa que los traslados de créditos presupuestarios de otros organismos se determinan correctamente para priorizar una mejor ejecución presupuestaria?	x		x		x	
17	¿Considera que los aumentos en los créditos presupuestarios autorizados se determinan adecuadamente para priorizar una mejor ejecución presupuestaria?	x		x		x	
18	¿Opina que la recaudación propia de las entidades públicas se asigna de manera eficiente para una mejor ejecución presupuestaria?	x		x		x	

Observaciones (precisar si hay suficiencia): _____

Opinión de aplicabilidad: Aplicable Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador. ~~Dr~~/ Mg: MG. BETSY VISTORIO VILLANUEVA DNI: 47448813

Especialidad del validador: ECONOMISTA

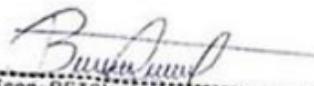
20 de 05 del 2024

¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión


Econ: BETSY VICTORIO VILLANUEVA
CEH: 0689
Especialista en Formación y Evaluación de Proyectos de Inversión

Firma del Experto Informante.

Anexo 5. Resultados del análisis de consistencia interna

GESTIÓN ADMINISTRATIVA													
N°	Dimensión: Planeación			Dimensión: Organizativa			Dimensión: Dirección			Dimensión: Control			SUMA
COLABO.	items1	items2	items3	items4	items5	items6	items7	items8	items9	items10	items11	items12	
S01	3	4	3	4	3	4	3	5	4	5	4	5	47
S02	2	2	2	2	3	2	1	2	1	1	2	2	22
S03	3	4	5	4	4	5	2	2	2	3	3	2	39
S04	2	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	37
S05	5	3	5	5	4	4	3	4	4	3	3	4	47
S06	3	4	3	3	5	3	3	3	3	4	3	3	40
S07	3	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	24
S08	4	5	2	2	1	3	5	5	5	5	5	5	47
S09	2	1	2	5	4	4	5	5	5	5	5	5	48
S10	3	4	5	3	3	2	3	3	2	3	4	2	37
S11	5	5	5	4	4	5	4	5	4	4	5	4	54
S12	5	3	3	1	3	3	3	3	3	2	1	1	31
S13	3	5	4	4	4	5	4	4	2	5	4	4	48
S14	5	3	3	5	3	3	3	5	3	4	4	5	46
S15	3	5	5	5	3	5	3	4	3	4	5	4	49
S16	5	4	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	57
S17	1	3	3	3	1	3	3	2	1	1	3	5	29
S18	2	2	2	2	2	4	2	2	2	2	2	2	26
S19	2	2	3	2	3	2	2	2	2	3	3	2	28
S20	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	58
varianza	1.46	1.4475	1.45	1.54	1.31	1.3475	1.26	1.5475	1.6475	1.7475	1.4475	1.85	116.61

Fórmula para calcular el Coeficiente Alfa de Cronbach

$$\alpha = \left[\frac{K}{K-1} \right] \left[1 - \frac{\sum_{i=1}^K S_i^2}{S_t^2} \right]$$

Tabla 3: Evaluación del Alfa de Cronbach

Valor	Interpretación
Coeficiente Alfa > 0.8	Es bueno
Coeficiente Alfa > 0.7	Es aceptable
Coeficiente Alfa > 0.6	Es cuestionable
Coeficiente Alfa > 0.5	Es pobre
Coeficiente Alfa < 0.5	Es inaceptable

Fuente: (Cronbach, 1951)

RESULTADO: Calculado con fórmula

k	12
sumatoria de las varianzas	18.055
variancia total	116.61
seccion 1 k/k-1	1.090909091
alfa de cromach	0.922001076

Calculando con SPSS

Utilizando el análisis de fiabilidad del software SPSS	
Estadísticas de fiabilidad	
Alfa de Cronbach	N de elementos
0,922	12

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL							
N°	PIA			PIM			SUMA
COLAB.	items1	items2	items3	items4	items5	items6	
S01	4	4	4	5	4	5	26
S02	2	1	2	2	1	2	10
S03	4	4	4	2	2	2	18
S04	5	4	4	5	5	5	28
S05	4	4	3	1	2	3	17
S06	3	3	1	3	5	3	18
S07	3	2	1	1	2	2	11
S08	5	5	2	5	5	5	27
S09	5	5	5	5	5	5	30
S10	2	1	3	2	3	2	13
S11	5	5	4	4	4	4	26
S12	1	2	1	1	1	1	7
S13	5	5	3	5	4	4	26
S14	3	3	3	3	2	3	17
S15	3	3	2	2	2	3	15
S16	5	5	5	5	5	5	30
S17	5	4	3	4	4	1	21
S18	2	2	2	2	2	2	12
S19	2	2	1	2	2	2	11
S20	5	5	5	5	5	5	30
VARIANZA	1.7275	1.8475	1.79	2.36	2.0875	1.96	55.7275

Fórmula para calcular el Coeficiente Alfa de Cronbach

$$\alpha = \left[\frac{K}{K-1} \right] \left[1 - \frac{\sum_{i=1}^K S_i^2}{S_t^2} \right]$$

Tabla 3: Evaluación del Alfa de Cronbach

Valor	Interpretación
Coeficiente Alfa > 0.8	Es bueno
Coeficiente Alfa > 0.7	Es aceptable
Coeficiente Alfa > 0.6	Es cuestionable
Coeficiente Alfa > 0.5	Es pobre
Coeficiente Alfa < 0.5	Es inaceptable

Fuente: (Cronbach, 1951)

RESULTADO: Calculado con fórmula

k	6
sumatoria de las varianzas	11.7725
variancia total	55.7275
seccion 1 k/k-1	1.2
alfa de cromach	0.94649859

Calculando con SPSS

Utilizando el análisis de fiabilidad del software SPSS	
Estadísticas de fiabilidad	
Alfa de Cronbach	N de elementos
0,946	6

Anexo 6. Consentimiento o asentamiento informado UCV

Consentimiento informado

Título de la investigación: Gestión administrativa y ejecución presupuestal en colaboradores de un gobierno local en la provincial de Ambo, 2024.

Investigador: Estheffany Yessenia Talenas Quispe

Propósito del estudio

Le invitamos a participar en la investigación titulada "Gestión administrativa y ejecución presupuestal en colaboradores de un gobierno local en la provincial de Ambo, 2024", cuyo objetivo es determinar la relación entre gestión administrativa y ejecución presupuestal en colaboradores de un gobierno local en la provincial de Ambo, 2024. Esta investigación es desarrollada por estudiantes del programa de estudio Maestría en Gestión Pública, de la Universidad Cesar Vallejo del campus Lima Norte modalidad a distancia, aprobado por la autoridad correspondiente de la Universidad y con el permiso de la Municipalidad Provincial de Ambo.

La siguiente investigación tendrá un impacto directo al gobierno local y en la vida de los colaboradores en la provincia de Ambo; pues mejorando la gestión administrativa y ejecución presupuestaria beneficia al gobierno local como a toda la comunidad.

Procedimiento

Si usted decide participar en la investigación se realizará lo siguiente:

1. Se realizará una encuesta o entrevista donde se recogerá datos personales y algunas preguntas
2. Esta encuesta o entrevista tendrá un tiempo aproximado de 27 minutos y se realizará en el ambiente de la Municipalidad Provincial de Ambo.

Las respuestas al cuestionario o guía de entrevista serán codificadas usando un número de identificación y, por lo tanto, serán anónimas.

Participación voluntaria (principio de autonomía):

Puede hacer todas las preguntas para aclarar sus dudas antes de decidir si desea participar o no, y su decisión será respetada. Posterior a la aceptación no desea continuar puede hacerlo sin ningún problema.

Riesgo (principio de No maleficencia):

Indicar al participante la existencia que NO existe riesgo o daño al participar en la investigación. Sin embargo, en el caso que existan preguntas que le pueden generar incomodidad. Usted tiene libertad de responderlas o no.

Beneficio (principio de beneficencia):

Se le informara que los resultados de la investigación se le alcanzara a la institución al término de la investigación. No recibirá ningún beneficio económico ni de otra índole. El estudio no va aportar a la salud individual de la persona, sin embargo, los resultados del estudio podrán convertirse en

beneficio de la salud pública.

Confiabilidad (principio o justicia):

Los datos recolectados deben ser anónimas y no tener ninguna forma de identificar al participante.

Garantizamos que la información que usted nos brinde es totalmente Confidencial y no será usada para ningún otro propósito fuera de la investigación. Los datos permanecerán eliminados convenientemente.

Problemas o preguntas:

Si tiene preguntas sobre la investigación puede contactar con el investigador (a) (es) Estheffany Yessenia Talenas Quispe email: tefy.yess11@gmail.com y asesor Villa Santillan, Maria Silvia y Contreras Rivera, Robert Julio.

Consentimiento

Después de haber leído propósitos de la investigación autorizo participar en la investigación antes mencionada. Nombre y Apellidos: Estheffany Yessenia Talenas|Quispe.

Fecha y hora: _____

Nombre y apellidos: _____

Firma(s): _____

Fecha y hora: _____

Para garantizar la veracidad del origen de la información: en el caso que el consentimiento sea presencial, el encuestado y el investigador deben proporcionar sus nombres y firma. En el caso que sea cuestionario virtual, se debe solicitar al correo desde el cual se envía las respuestas a través de un formulario Google.

Anexo 7. Reporte de similitud en software Turnitin

feedback studio ESTHEFFANY YESSSENIA TALENAS QUISPE | Gestión administrativa y ejecución presupuestal en colaboradores de un gobierno local en la provincia de Ambo, 2... /100 20 de 371



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO
ESCUELA DE POSGRADO
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRIA EN
GESTIÓN PÚBLICA

Gestión administrativa y ejecución presupuestal en colaboradores de un gobierno local en la provincia de Ambo, 2024

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:
Maestría en Gestión Pública

AUTORA:
Talenas Quispe, Estheffany Yessenia (Orcid: 0009-0006-9591-1019)

ASESORES:
Villa Santillari, Maria Silvia (Orcid: 0000-0003-1971-2545)
Contreras Rivera, Robert Julio (Orcid: 0000-0003-3188-3662)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:
Reforma y Modernización del Estado

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:
Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

Resumen de coincidencias

18 %

Se están viendo fuentes estándar

Ver Fuentes en inglés

Coincidencias

1	Entregado a Universida... Trabajo del estudiante	8 %
2	hdl.handle.net Fuente de Internet	4 %
3	repositorio.ucv.edu.pe Fuente de Internet	3 %
4	repositorio.upla.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
5	repositorio.uladtech.ed... Fuente de Internet	<1 %
6	repositorio.unjfc.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
7	www.palestra.pucp.ed... Fuente de Internet	<1 %
8	Entregado a Universida... Trabajo del estudiante	<1 %
9	repositorio.upajb.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
10	repositorio.unapiquitos... Fuente de Internet	<1 %
11	repositorio.usmp.edu.pe Fuente de Internet	<1 %

Página: 1 de 30 Número de palabras: 8626 Versión solo texto del informe Alta resolución Activado

Anexo 8. Análisis complementario

Con el fin de determinar la muestra se utilizó la fórmula del muestreo aleatorio simple:

$$\frac{N \cdot Z^2 \cdot p \cdot q}{d^2 \cdot (N-1) + Z^2 \cdot p \cdot q}$$

Dónde:

n= Muestra

N= Total de la población (515)

Z α = 1.96 al cuadrado (95%)

p= proporción esperada (0.9)

q= proporción esperada (0.1)

d= Precisión (5%)

Reemplazando los valores, se obtiene:

$$n = \frac{515 \cdot 1.96^2 \cdot 0.9 \cdot 0.1}{0.05^2 \cdot (515-1) + 1.96^2 \cdot 0.9 \cdot 0.1}$$

n=109

Anexo 9. Autorización para el desarrollo del trabajo académico



Municipalidad Provincial de Ambo



"Compromiso y Gestión"
Gestión 2023 - 2026

"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho"

Ambo, 21 de junio de 2024.

CARTA N°048-2024-MPA/OGA

SEÑORA:

MBA. RUTH ANGÉLICA CHICANA BECERRA

COORDINADORA GENERAL DE PROGRAMA A DISTANCIA DE LA ESCUELA DE POSGRADO -UCV

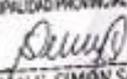
ATENCIÓN: ESTHEFFANY YESSSENIA TALENAS QUISPE

ASUNTO : RESPECTO LA AUTORIZACIÓN PARA REALIZAR INVESTIGACIÓN PARA OBTENER EL GRADO DE MAGISTER DE LA SRTA. ESTHEFFANY YESSSENIA TALENAS QUISPE

Es grato dirigirme a usted, para saludarlo cordialmente en nombre de la Municipalidad Provincial de Ambo, y el mío en particular, asimismo comunicarle que respecto a la solicitud por vuestra representada se le autoriza a la señorita ESTHEFFANY YESSSENIA TALENAS QUISPE, realizar el trabajo de investigación denominado **GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN COLABORADORES DE UN GOBIERNO LOCAL EN LA PROVINCIA DE AMBO, 2024** en la Municipalidad Provincial de Ambo.

Sin otro particular, me despido no sin antes expresarle los sentimientos de consideración y estima personal.

Atentamente.

MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE AMBO

Lic. Adm. **JUAN B. SIMÓN SALAZAR**
OFICINA GENERAL DE ADMINISTRACIÓN