



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES

ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD

Gestión de presupuesto y gastos operativos del fondo de seguro de retiro de oficiales - Policía Nacional del Perú, 2022

TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE:

Contador Público

AUTOR:

Herrera Rondan, Alexander Martin (orcid.org/0000-0003-4340-1712)

ASESORA:

Dra. García Valdeavellano, Lourdes Nelly (orcid.org/0000-0001-6984-0110)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Finanzas

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:

Fortalecimiento de la democracia, liderazgo y ciudadanía.

LIMA – PERÚ

2024

Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, GARCÍA VALDEAVELLANO LOURDES NELLY, docente de la FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES de la escuela profesional de CONTABILIDAD de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, asesor de Tesis titulada: "Gestión de presupuesto y gastos operativos del Fondo de Seguro de Retiro de Oficiales - Policía Nacional del Perú, 2022", cuyo autor es HERRERA RONDAN ALEXANDER MARTIN, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 18%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

LIMA, 06 de Agosto del 2024

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
GARCÍA VALDEAVELLANO LOURDES NELLY DNI: 10348303 ORCID: 0000-0001-6984-0110	Firmado electrónicamente por: LGARCIAVA02 el 06- 08-2024 15:44:41

Código documento Trilce: TRI - 0852084

Declaratoria de Originalidad del Autor

Yo, HERRERA RONDAN ALEXANDER MARTIN estudiante de la de la escuela profesional de CONTABILIDAD de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, declaro bajo juramento que todos los datos e información que acompañan la Tesis titulada: "Gestión de presupuesto y gastos operativos del Fondo de Seguro de Retiro de Oficiales - Policía Nacional del Perú, 2022", es de mi autoría, por lo tanto, declaro que la Tesis:

1. No ha sido plagiada ni total, ni parcialmente.
2. He mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
3. No ha sido publicada, ni presentada anteriormente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de la información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

Nombres y Apellidos	Firma
HERRERA RONDAN ALEXANDER MARTIN DNI: 46580035 ORCID: 0000-0003-4340-1712	Firmado electrónicamente por: AHERRERARO1790 el 12-08-2024 07:19:11

Código documento Trilce: INV - 1752383

Dedicatoria

A mi hijo, hermanos y padres que tanto los amo, por acompañarme siempre en cada paso que doy, agradeciendo siempre por la paciencia y comprensión.

Agradecimiento

Agradezco a Dios por brindarme la vida, salud, y cuidarme todos los días, para formarme como profesional; igualmente a mi madre, padre y hermanos e hijo por su apoyo incondicional, quienes demostraron amor y sacrificio todos los días y finalmente a mis docentes de la Universidad César Vallejo, y docentes de la PNP, por la atención, consideraciones y apoyo brindado.

Índice de contenidos

Carátula	i.
Declaratoria de autenticidad del asesor.....	ii.
Declaratoria de originalidad del autor(es)	iii.
Dedicatoria	iv
Agradecimiento	v
Índice de contenidos	vi
Índice de tablas	vii
Índice de figuras	viii
Resumen.....	ix
Abstract.....	x
I. INTRODUCCIÓN.....	1
II. METODOLOGÍA.....	9
III. RESULTADOS.....	15
IV. DISCUSIÓN	28
V. CONCLUSIONES	33
VI. RECOMENDACIONES	35
REFERENCIAS	37
ANEXOS	

Índice de tablas

Tablas 1: Validez por expertos.....	13
Tablas 2: Coeficiente Alpha de Cronbach.	14
Tablas 3: Frecuencia descriptiva: Variable 1: Gestión de presupuesto	16
Tablas 4: Frecuencia descriptiva: V1 D1: Programación presupuestaria.....	17
Tablas 5: Frecuencia descriptiva: V1 D2: Formulación presupuestaria	18
Tablas 6: Frecuencia descriptiva: V1 D3: Ejecución presupuestaria	19
Tablas 7: Frecuencia descriptiva: V1 D4: Evaluación presupuestaria	20
Tablas 8: Frecuencia descriptiva: variable 2: Gastos operativos	21
Tablas 9: Análisis de normalidad	22
Tablas 10: Correlaciones entre G.P. y G.O.....	23
Tablas 11: Correlaciones entre D1. y G.O.	24
Tablas 12: Correlaciones entre D2. y G.O.	25
Tablas 13: Correlaciones entre D3. y G.O.	26
Tablas 14: Correlaciones entre D4. y G.O.	27

Índice de figuras

Figuras 1: Gráfico de porcentaje de la variable Gestión de presupuesto	16
Figuras 2: Gráfico de porcentaje de la variable1 y D1	17
Figuras 3: Gráfico de porcentaje de la variable1 y D2.....	18
Figuras 4: Gráfico de porcentaje de la variable1 y D3.....	19
Figuras 5: Gráfico de porcentaje de la variable1 y D4.....	20
Figuras 6: Gráfico de porcentaje de la variable Gastos operativos.....	21

Resumen

La presente investigación tuvo como objetivo: Determinar la relación entre la gestión del presupuesto y los gastos operativos del Fondo de Seguro de Retiro de Oficiales - Policía Nacional del Perú, 2022. Se siguió un enfoque cuantitativo, diseño no experimental de alcance correlacional, con una población que labora administrativamente en el FOSEG PNP y personales pertenecientes al FOSEROF-PNP y muestra de 32 trabajadores, y como instrumentos fue el cuestionario y la técnica empleada fue la encuesta, como resultados la gestión del presupuesto en un 96.90% es buena, de la misma forma que sus dimensiones, como es el caso de la programación presupuestaria con un 78.10%, formulación presupuestaria 0%, ejecución presupuestaria 75% y la evaluación presupuestaria en un 75%. También, la de gastos operativos en un 90.60%. En los resultados de los análisis de normalidad se obtuvo una significancia en gestión de presupuesto 0.011 y para gastos operativos 0.000. también en los resultados inferenciales se obtuvo una correlación de Spearman entre las variables de estudio de 0.492, observando una relación positiva moderada, con una significancia de 0.004 menor al 0.05. demostrando que existe una relación entre la gestión del presupuesto y los gastos operativos.

Palabras clave : Gestión presupuestaria, programación presupuestal, gastos operativos, estado.

Abstract

The objective of this research was to determine the relationship between budget management and operating expenses of the Officers' Retirement Insurance Fund - National Police of Peru, 2022. It followed a quantitative approach, non-experimental design of correlational scope, with a population that works administratively in the FOSEG PNP and personnel belonging to the FOSEROF-PNP and a sample of 32 workers, and as instruments was the questionnaire and the technique used was the survey, as results the budget management in 96.90% is good, in the same way as its dimensions, as is the case of budget programming with 78.10%, budget formulation 0%, budget execution 75% and budget evaluation in 75%. Also, that of operating expenses at 90.60%. The results of the normality analysis showed a significance of 0.011 for budget management and 0.000 for operating expenses. The inferential results also showed a Spearman correlation between the variables under study of 0.492, showing a moderate positive relationship, with a significance of 0.004, less than 0.05, demonstrating that there is a relationship between budget management and operating expenses.

Keywords: Budget management, budget programming, Operating Expenses, State. Research regarding budget management and operating expenses in state entities is

I. INTRODUCCIÓN

Toda gestión presupuestaria alcanza a todas las entidades públicas y privadas de un estado; su realización debe ser objetiva, clara, eficaz; considerando a Welsch & Cols (2005), las empresas del mundo, y de América Latina, tanto públicas y privadas necesitan manejar adecuadamente su gestión de presupuesto. Estados Unidos, China, Japón que están a la vanguardia de la economía mundial y en América Latina, (Oliveira, 2023), toma como ejemplo a Brasil como el país que más sobresale en cuanto a su gestión presupuestaria; ésta es implementado a través de las Normas sobre Derecho Financiero que permiten elaborar y controlar balances y presupuestos, así como los gastos operativos; en ese contexto, en el Perú muchas entidades públicas como el Fondo de Seguros de Oficiales de la Policía Nacional del Perú reciben partidas económicas provienen del estado a través de la Dirección de Economía de la PNP, otros de los aportes realizados por personal de oficiales de la PNP; la importancia de planificar una gestión presupuestaria es tarea de la empresa del FOSEROF-PNP; en ese sentido se debe considerar lo mencionado por Chiavenato (2003), quien propone que todo equipo directivo debe conocer el manejo de los sistemas presupuestales y los gastos operativos que permitan manejar mejor los recursos y darle una eficiente funcionalidad estructural a fin de cumplir los objetivos en bien de los aportantes

La Gestión Presupuestaria de las organizaciones, no solamente se da en contexto de América Latina sino a nivel mundial (Carrillo et al. 2021), porque al considerarla como una herramienta que cuentan las entidades públicas o privadas nos permiten gestionar las necesidades básicas de una población o estado, en tal sentido es importante tener las metas y objetivos de forma clara y precisa (Señalin et al. 2020). Del mismo modo Solórzano (2022), consideró que el presupuesto público debe ser bien manejado, planificado, orientado a atender las necesidades de una población, para ello debe existir un equipo especializado que se centre en la gestión de ingresos y egresos económicos que realizan las instituciones durante el año fiscal.

En ese contexto donde la gestión eficaz de los recursos financieros se ha convertido en

una parte importante del desarrollo empresarial para el éxito y sostenibilidad de las instituciones, el Ministerio del Interior como parte del Estado y a través de la Policía Nacional del Perú, maneja su gestión presupuestal; Esta investigación se centra en la gestión presupuestaria y los gastos operativos que realiza el Fondo de Seguro de Retiro de Oficiales de la Policía Nacional del Perú (FOSEROF PNP) la misma que dentro del organigrama estructural de la PNP es la única que brinda apoyo pecuniario a sus miembros.

Durante varios períodos el FOSEROF-PNP y por políticas institucionales ha sufrido pérdidas precisamente porque no había personal idóneo que conozcan sobre gestión presupuestaria y gastos operativos, Por consiguiente, la importancia de la investigación radica en hallar alternativas que permitan optimizar los costos. y alcanzar los objetivos planteados.

De todo lo expuesto, que refleja una realidad problemática en el entorno del FOSEROF-PNP se ha planteado el siguiente problema: **¿Cuál es la relación entre gestión de presupuesto y los gastos operativos en el FOSEROF PNP durante el año 2022?** Para abordar esta pregunta fundamental, se han formulado problemas específicos que permiten explorar distintas dimensiones de este desafío: ¿Cuál es la relación entre la programación presupuestal y los gastos operativos en el FOSEROF-PNP durante el año 2022? ¿Cuál es la relación entre la formulación presupuestal y los gastos operativos en el FOSEROF-PNP durante el año 2022? ¿Cuál es la relación entre la ejecución presupuestal y los gastos operativos en el FOSEROF-PNP durante el año 2022? ¿Cuál es la relación entre la evaluación presupuestal y los gastos operativos en el FOSEROF-PNP durante el año 2022?

En cuanto a la Justificación Teórica, esta investigación se sustenta en una sólida base teórica, la cual permitirá realizar una reflexión académica iniciando de la contrastación de las conclusiones obtenidos con los hallazgos del estudio realizado por Cabezas et al. (2018). Esto posibilitará profundizar en los fundamentos teóricos que enmarcan el objeto de estudio.

Asimismo, podemos decir que la Justificación Práctica reviste gran importancia ya que buscará solucionar un problema o plantear técnicas adaptables para solucionar una situación identificada. Tal como lo señalan Coello y León (2021), una inadecuada ejecución del presupuesto se asocia con una programación deficiente por quienes manejan las entidades gubernamentales.

También encontramos una Justificación Metodológica que permitirá acceder a los avances en la gestión presupuestaria relacionados con los gastos operativos del FOSEROF PNP, lo que aportará valiosos insumos para el desarrollo del estudio.

Finalmente, este trabajo de investigación tiene Relevancia Social, porque verificará las falencias en el desempeño de objetivos, ayudará a que los funcionarios públicos correspondientes presten el debido cuidado y determinen tácticas y acciones orientadas a una conveniente gestión, tal como lo plantearon Apagueño y Ramírez (2018).

Los objetivos de esta investigación están destinados a guiar la exploración de estas relaciones y recopilación de datos: Objetivo General: Determinar la relación entre gestión de presupuesto y los gastos operativos del FOSEROF PNP durante el año 2022. Objetivos Específicos: Determinar la relación entre la programación presupuestaria y los gastos operativos en el FOSEROF-PNP año 2022. Determinar la relación entre la formulación el presupuesto y los gastos operativos en el FOSEROF-PNP año 2022. Estipular la relación entre la ejecución presupuestaria y los gastos operativos en el FOSEROF-PNP año 2022. Resolver la relación entre las estimaciones presupuestarias y los gastos operativos. en el FOSEROF-PNP año 2022.

Para respaldar y validar estas preguntas de investigación, se han formulado hipótesis que proporcionan una base teórica sólida: Hipótesis General: Existe una relación significativa entre gestión presupuesto y los gastos operativos en el FOSEROF PNP durante el año 2022: a su vez se plantea como hipótesis específica: Existe relación entre la programación presupuestaria y los gastos operativos en el FOSEROF-PNP año

2022. Existe relación entre la formulación el presupuesto y los gastos operativos en el FOSEROF-PNP año 2022. Existe relación entre la aprobación del presupuesto y los gastos operativos en el FOSEROF-PNP año 2022. Existe relación entre la evaluación presupuestaria y los gastos operativos en el FOSEROF-PNP año 2022.

Para comprender la investigación actual es necesario comprender el fundamento de las variables consideradas y sus dimensiones, en tal sentido citaremos a autores internacionales y nacionales que sustentan este trabajo.

Antecedentes Internacionales se tomó en cuenta a Saldoya et al. (2021), procedieron a realizar una encuesta documental, poblacional y de muestreo, métodos de encuesta, instrumentos de cuestionario en las tres ciudades de Contralmirante Villar y concluyeron que la primera base para cualquier organización, como lo es una ciudad, es desarrollar un plan estratégico actualizado basado en las realidades ambientales. que se colocan. Operan determinando lo que quieren lograr y desarrollando y ejecutando un presupuesto basado en eso. Para lograr un desarrollo socioeconómico equitativo a nivel nacional, la planificación estratégica organizacional debe definir y precisar objetivos estratégicos tomando como punto de partida las políticas y planes del gobierno, contribuyendo así activamente al logro de este objetivo. La planificación estratégica es fundamental para que las instituciones puedan administrar sus presupuestos en función de un objetivo claro. Por lo tanto, es necesario que los municipios establezcan actividades y metas estratégicas considerando las necesidades sociales, y destinen los recursos públicos para abordar y satisfacer las demandas de la población

Reinoso & Pincay (2020), Este estudio, realizado en Ecuador, evaluó la gestión financiera y la gobernanza. Los resultados del uso de métodos cualitativos mostraron que los objetivos fueron cumplidos y logrados, lo que contribuyó a incrementar la efectividad y eficiencia de las actividades de planificación y previsión presupuestaria. Al considerar las políticas departamentales y las prácticas de gestión presupuestaria, la eficiencia presupuestaria se determina en función de los errores que ocurren durante la

planificación. Este análisis es importante para comprender la relevancia de una adecuada planificación y ejecución presupuestaria para alcanzar los objetivos mediante una gestión eficiente de los recursos públicos.

Hernández, (2020), Este estudio investigó el impacto de los gastos operativos y financieros en la rentabilidad de la empresa de transporte Respalfianza, C.A. En Venezuela, 2015-2017. El objetivo es describir la estructura salarial y su impacto en los indicadores de desempeño económico. Es esencialmente cuantitativo y no experimental. Como resultado, se encontró que Respalfianza tiene una estructura de costos con costos variables del 39,11% y costos fijos del 42,93% de los ingresos, lo que generó problemas durante el período de análisis.

Álvarez (2021), En su estudio realizado en la empresa Rubioca, ubicada en Babahoyo - Ecuador, efectuó un análisis de los costos de ventas y costos operativos durante el período 2019-2020. La metodología aplicada fue descriptiva y experimental. hallazgos indican que existen problemas en los gastos operativos de Rubioca, reflejados en el estado de resultados de 2020 en comparación con 2019, lo que ha generado fluctuaciones entre ganancias negativas y positivas. Esto se debe principalmente a los costos de reparación y mantenimiento de maquinaria industrial, la mejora del transporte y los programas de capacitación continua al personal administrativo y operativo de la empresa.

Artola (2020), El análisis realizado examinó los costos y gastos operacionales de la compañía de transporte del Lago S.A. en Nicaragua durante el período 2016-2018, y su efecto sobre la rentabilidad de la compañía. Mediante un enfoque mixto, que combinó métodos cualitativos y cuantitativos, se determinó que los ingresos generados no logran compensar una adecuada relación entre gastos y costos operativos. Esto se debe a que la empresa contempló en su presupuesto el mantenimiento preventivo y las reparaciones necesarias, lo que derivó en pérdidas significativas.

Antecedentes Nacionales se tomó en cuenta a Herrera (2021), refiere en su

investigación que el objetivo es determinar o comprobar si existe dependencia entre la gestión presupuestaria por resultados y la calidad del gasto en las II.EE. de la UGEL-04, Trujillo, teniendo en cuenta las nociones, ideas, suposiciones sobre las variables de nuestra investigación. Se utilizó pruebas estadísticas para establecer independientemente si tiene una distribución normal o no, concluyendo que existe una relación estrecha y significativa entre la gestión presupuestaria basada en las conclusiones y la calidad del gasto.

Haro & Melendres (2022), también investigó y analizó sobre los gastos operativos reducibles con respecto a la relación con el impuesto a la renta de una compañía Comercial ubicado en Chimbote año 2021, toma como referencia a (Arroba, Calle y Cervantes, 2019), quienes realizaron una investigación relacionada a la variable de estudio sobre gastos operativos y cómo ésta se relacionaba con la deducción de impuesto a la renta de una empresa ecuatoriana Ebaby Ecuador S.A. Los autores tomaron en consideración el enfoque cuantitativo - cualitativo de aspecto lógico, deductivo, empleando la entrevista como instrumento de investigación. Concluyendo que los gastos operantes son deducibles y sirven para calcular el impuesto según normas vigentes del país Ecuador, hecho que los miembros de la empresa en investigación no tenían conocimiento sobre el manejo de los gastos operacionales, lo que originaba pérdidas por el mal cálculo del pago de sus impuestos.

Llmacchima & Rojas (2021), Este estudio analizó los gastos operacionales de la empresa Electro S.A.A. durante los años 2018 a 2020. El objetivo fue evaluar la situación de estos gastos en la compañía durante dicho período. Los rasgos indican que los gastos operacionales se clasifican en tres categorías: financieros, de ventas y administrativos. Estos costos aumentaron de S/64,549,000 en 2018 a S/65,332,000 en 2019, pero luego decayeron significativamente a S/53,768,000 en 2020. Asimismo, el margen de utilidad neta de la compañía se redujo durante 2018-2020, pasando del 15.1% en 2018 al 12.0% al cierre de 2020.

Definición de Gestión de Presupuesto

Con respecto a las fuentes teóricas consideradas en esta investigación, Lamas (2020), La gestión de presupuesto no es más que la administración y ejecución de partidas económicas destinadas a las áreas, divisiones y departamentos, también en inversiones de una empresa determinada, asimismo es un instrumento el cual podemos proyectar estrategias cantidades de dinero necesaria para cubrir gastos a futuros específicos para cumplir sus metas y objetivos correspondientes.

Según el Decreto Supremo N° 039 DE/CCFFAA, del 25 junio de 1997, en su artículo 24° preceptúa. – que el presupuesto de un año fiscal que emanan los gastos de administración a nivel nacional deberá ser aceptado, admitido por la dirección general de economía y sus entes rectoras como DIRECFIN-PNP, DIRADM-PNP, DIRBAP-PNP de la PNP. En tal sentido el FOSEROF-PNP, se enmarca en esta norma legal.

Dimensiones

Soto (2023), en su investigación realizada sobre Gestión de Presupuesto y el C. M, llevada a cabo en la DREA Apurímac año 2023, menciona a Medina (2018), quien indicó que para elaborar sus dimensiones debe regirse a la ley N°28411 del Sistema Nacional del Presupuesto, siendo las siguientes:

- a) Programación Presupuestal (D1): Esta es la fase inicial donde se calculan los gastos y se prepara el plan presupuestario para esta etapa de la organización.
- b) Formulación presupuestal (D2): En esta fase, se define la estructura operativa y los propósitos de planificación, considerando las prioridades establecidas, y se determinan los objetivos e indicadores relacionados con pasivos, devengos y pagos que se establezcan.
- c) Ejecución presupuestal (D3): Contiene un conjunto acciones dirigidas a la mejor administración del personal, los materiales y económicos incluidos en el presupuesto hacia la compra de bienes, servicios y trabajos en general, así como la calidad y las oportunidades que se les ofrecen.
- d) Evaluación presupuestal (D4): Para finalizar, los resultados obtenidos se evalúan midiendo la productividad y analizando la diversificación financiera y física junto

con observaciones sobre la ejecución presupuestaria. Las métricas son responsabilidad de la organización relacionado con la gestión presupuestaria con los resultados.

Definición de Gastos Operativos

Según los autores, Pérez & Gardey (2021), definen que el gasto operativo se refiere a los costos incurridos por una entidad particular o una empresa para seguir existiendo, quiere decir, es para operar en un comercio particular.

Dimensiones.

Perez & Gardey (2021), consideró en un artículo científico publicado en Economía laboral, respecto a Gastos Operativos que sus dimensiones a considerar y que serán tomados como referencia para esta investigación son las siguientes:

- a) Gastos de Ventas (D1): Para el autor son todos los gastos que conlleven con el objetivo de incrementar la ganancia con el intercambio comercial; esta categoría incluye insumos, comisión, publicidad, entre otras.
- b) Gastos de administración (D2): Son aquellos gastos que se necesitan operar o subsistir, donde establecen ciertos criterios para establecer una organización; Estos costos incluyen salarios de empleados, honorarios, dietas, asesorías externar, etc.
- c) Gastos de fabricación (D3): Los costos totales obligatorios para llevar a cabo el trabajo de producción, abarcando desde la adquisición de materias primas y equipos, hasta el pago de la fuerza laboral requerida.

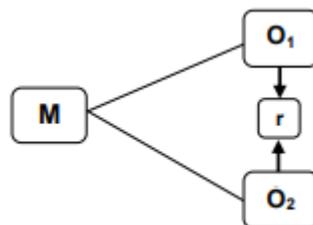
II. METODOLOGÍA

Tipo de investigación

El presente trabajo es de tipo esencial o básica porque vamos a ampliar los conocimientos y brindar recomendaciones de las mismas, utilizando enfoques cuantitativos, recopilando datos que permitirán comprobar la hipótesis planteada, de nivel correlacional, así como lo mencionó Hernández Sampieri (1994), donde el objetivo es puntualizar o describir la búsqueda de las relaciones entre las dos variables y de esa forma constituir una relación estadística entre las variables de estudio.

Diseño de investigación

Para este estudio, se adoptó un diseño no experimental, ya que no se manipularon las variables de investigación propuestas por Guillén y Valderrama, (2013). Además, el trabajo se basó en un momento específico en el tiempo, lo que lo convierte en un estudio de corte transversal según Cortés e Iglesias (2004). Posteriormente, se emplearon herramientas de software estadístico para establecer la existencia o no de correlación entre las variables y dimensiones abordadas. Asimismo, se aplicó la escala de Likert. El diseño de la investigación sigue el esquema propuesto por Hernández y Mendoza (2018):



Dónde:

M : Muestra

O1 : Gestión Presupuestaria

O2 : Gastos Operativos

r : Relación de las variables

Variable 1: Gestión de Presupuesto

Para la definición conceptual de la variable 1 haremos referencia a lo manifestado por Alvarado (2008), El control presupuestario es un conjunto de medidas de carácter administrativo desarrolladas por los departamentos de planificación de los organismos públicos para formular, analizar y ejecutar documentos denominados " presupuestos de partida". Esto forma un manifiesto deliberado, relevante y sistemático en el que se conocen todas las tareas o se pretende completarlas durante el ejercicio.

Asimismo, para la definición operacional Se basa en la operacionalización de la variable 1, Gestión Presupuestaria, que presenta cuatro dimensiones: D1, D2, D3, D4, cuyo objetivo es concretizar a través de las experiencias en formulación presupuestaria realizar una buena gestión y cumplir con las metas trazadas por la organización. La Operacionalización de las variables tiene indicadores, como escalas de medición:

Indicadores: Tomando como referencia a Gutiérrez **¡Error! No se encuentra el origen de la referencia.**, manifiesta que un indicador es una característica personal, individual, observable, y empleando técnicas adecuadas llegamos a medir y contrastarlo con otras variables, haciéndolo cada vez más cuantitativa. Los resultados que se pueden obtener al medir nos pueden dar luces si estamos cumpliendo con las metas trazadas por la organización, para hacer los ajustes o correcciones del caso y para conseguir una buena medición el indicador debe ser clara y precisa.

Escala de medición: Son ítems que se elaboran de acuerdo con la variable de estudio, deben estar correctamente diseñados por la persona que investiga, lleva un orden, de allí que se señala que emplea una escala ordinal empleado en esta investigación, así podemos mencionar a la escala de medida tipo Likert, que incluye las opciones: nunca, casi nunca, A veces, Casi siempre y siempre.

Variable 2: Gastos Operativos

Por otro lado, para la definición conceptual de la variable 2 haremos referencia lo declarado por Apaza (2013), quien define como costos operativos de una empresa a la

suma de todos sus gastos que realiza en la ejecución de sus actividades propias en la producción de un producto o servicios que deparan ingresos a la misma empresa.

Además, lo que concierne a la definición operacional, parte desde la operacionalización de la variable 2, sobre Gastos operativos, que presenta tres dimensiones: D1, D2, D3, cuyo objetivo es optimizar los gastos y direccionar adecuadamente los recursos de las partidas económicas.

Indicadores: Según (Chiavenato, 2000), lo define como una herramienta que permite a una organización medir si se está cumpliendo con la meta de sus políticas y objetivos trazados, en otras palabras, si es medible entonces es cuantificable y se puede comparar con otra variable, a fin de conocer resultados específicos que permita evaluar el rendimiento de la organización.

Escala de medición: Para Hernández y Mendoza (2018), lo define como una herramienta que permite medir y procesar datos o información planteados de forma ordenada; en tal sentido se considera para esta investigación una escala ordinal que nos permite transformar los datos en una información observable, medible.

Población

Cabezas et al. (2018), manifiesta que esto simbolizó un todo, puede usarse para referirse a un conjunto de elementos que tienen características específicas que lo hacen único. En ese sentido se consideró a una población conformada por 32 personas que está entre el personal administrativo del FOSEG PNP y personales pertenecientes al FOSEROF-PNP.

- **Criterios de inclusión:**

Para esta investigación participarán los trabajadores del área del Fondo de Seguro de Retiro de Oficiales de la PNP y personal del FOSEG PNP, involucrados en realizar y ejecutar la gestión de presupuesto anual para el buen manejo económico y cumplimiento de las metas trazadas.

- **Criterios de exclusión:**

Personal policial y empleados civiles que por diversas causas realizan trabajo remoto o los que se encuentran sometidos a ley conforme a la ley N° 12633 que no desean colaborar con este proyecto de investigación.

Muestra

Para Hueso (2012), la define como el subgrupo de personas seleccionados para el presente estudio, al cual se pretende realizar una investigación, para el presente investigación la muestra está conformado por los empleados del FOSEROF PNP que consta de (32) personas que realizan labores administrativas en la unidad policial.

Unidad de análisis

Según lo referido por Hernández (2019) hace referencia a personas o cosas cuyas características o rasgos se utilizan para comparación. Un campo de investigación es una parte que el investigador busca a través de un trabajo de indagación que le permita desarrollar ideas o conceptos.

Técnicas

Con el propósito de obtener y recopilar datos relevante y conseguir nuestro propósito se empleó la encuesta, basado en un cuestionario con 23 preguntas bien estructuradas, y organizadas y debidamente validado; así Arias (2012), manifiesta que la técnica que se emplea tiene un fin y único propósito de obtener información; también refrendado por Hernández (2019), quien refiere que la técnica consiste en un determinado grupo de preguntas que el investigador desea buscar respuesta de los encuestados respecto a sus variables que desea medir.

Instrumentos de recolección de datos

Si bien es cierto que existen muchos instrumentos de medición, para esta investigación se empleó el cuestionario, sencillamente porque te permite obtener información en tiempos menores y su aplicación es fácil de hacerlo. Para obtener la información el cuestionario debe contener preguntas bien formuladas, claras y precisas, con

respuestas abiertas. (Hernández, Fernández, & Baptista, 2014).

Validez

Antes de aplicar los instrumentos de medición y recolección de datos a los encuestados, se someterán a un riguroso proceso de validación. Para ello, se convocará a un panel de expertos reconocidos en el campo de la investigación, quienes analizarán y evaluarán la pertinencia, relevancia y claridad de los instrumentos, según las variables y dimensiones del estudio. Este proceso de validación por juicio de expertos garantizará que los instrumentos midan y reflejen con precisión lo que se desea investigar, tal como lo establecen Hernández et al. (2014). La validación de los instrumentos se determinará a través de la evaluación de tres expertos, quienes verificarán que los instrumentos cuenten con un nivel adecuado de claridad, coherencia y relevancia en relación con las variables y los indicadores de la investigación.

Tablas 1 Validez por expertos

Experto	Nombre y Apellido
Experto N°1	García Peralta, Jorge
Experto N°2	Saldaña Ponte, Apolinar
Experto N°3	Ríos Lujan, Saud

Confiabilidad

Para obtener la confiabilidad de los instrumentos de medición para cada variable de investigación, según Mata (2020), debe responder a la firmeza, rigurosidad de la información o datos obtenidos, de tal manera que te garantice que no existirá riesgos durante el proceso de su aplicación. Para brindar consistencia al trabajo se empleó El Alfa de Cronbach juntamente con la escala de Likert; así decimos que una confiabilidad o fiabilidad perfecta es equivalente al peso uno (1), considerando que el índice de seguridad puede oscilar entre 0 y 1 (Hernández et al., 2014),

Para evaluar la confiabilidad del instrumento, se llevó a cabo un análisis utilizando el coeficiente alfa Cronbach, el cual es una medida de la consistencia interna.

Confiabilidad de la variable Gestión de presupuesto.

Estadísticas de fiabilidad	
Alfa de Cronbach	N de elementos
0,748	15

Se puede ver que el coeficiente de fiabilidad Alpha de Cronbach para el instrumento de la de gestión presupuestaria es de 0,748, lo que indica un alto grado de confiabilidad como lo establece Ruiz (2002).

Confiabilidad de la variable Gastos operativos.

Estadísticas de fiabilidad	
Alfa de Cronbach	N de elementos
0,831	8

El nivel de confiabilidad del instrumento utilizado para medir los gastos operativos es muy alto, con un valor del coeficiente Alfa de Cronbach de 0,831, según lo establecido por Ruiz (2002).

Tablas 2 Coeficiente Alpha de Cronbach.

Coeficiente de Alpha de Cronbach de los instrumentos

Instrumentos	Coeficiente	N.C
Cuestionario Gestión de presupuesto	0,748	Alta
Cuestionario gastos operativos	0,831	Alta

Procedimientos

El proceso comienza con el análisis de las dos variables del Fondo de Seguro de Retiro de Oficiales de la PNP, dónde surge el problema general de la investigación y luego el

método que se utilizará para acopiar los datos, la posibilidad de lograr los resultados requeridos y comprender el problema. El pináculo es un apoyo importante y sugerencias precisas sobre un tema determinado, elaborando el cuestionario de la encuesta, con el formulario de Google Form.

Método de análisis de datos

El análisis de los datos se llevó a cabo de manera descriptiva, presentando los resultados en tablas y gráficos que ayudaron a identificar la relevancia de las variables. Además, se aplicaron pruebas de normalidad y el coeficiente de correlación de Spearman para determinar la relación entre las variables, utilizando métodos estadísticos inferenciales para validar las hipótesis planteadas, mediante el software Estadístico IBM – SPSS VS 27.

Aspectos éticos

Este trabajo se llevó a cabo siguiendo los procedimientos y pautas aceptados para la investigación científica, en estricto cumplimiento de las normas recomendadas por la Universidad César Vallejo. En este contexto, es de suma importancia tener en cuenta los siguientes aspectos éticos:

ANONIMATO, debe existir reserva absoluta, no se debe registrar ningún nombre, dato del encuestado.

CONFIDENCIALIDAD, es decir lo que se ha recolectado como datos a través de los instrumentos de medición, éstos deben ser reservados, asimismo a los participantes.

HONESTIDAD, se debe seguir los estándares y normas propuestos por la UCV, por lo que se debe tener el compromiso total y respetar todos los parámetros que conlleve esta investigación; por lo tanto, no se podrá modificar, aumentar o quitar lo establecido.

RESPECTO A LA AUTORÍA Y VERACIDAD, respetar la propiedad intelectual, sobre todo a los autores/as mencionados en este proyecto de investigación, cabe mencionar que también se debe respetar los resultados obtenidos.

III. RESULTADOS

Análisis descriptivo de las variables y dimensiones.

Según Miñan (2024) nos describe que los Análisis Descriptivo nos ayuda a referir y examinar las características de los datos, como la cantidad, la distribución, la mediana, la moda y la variancia, también es importante y es un instrumento primordial en el proceso de investigación, nos amplía un mejor panorama y poder entender la naturaleza de los datos y tomar decisiones informadas.

Tablas 3

Frecuencia descriptiva: Variable 1: Gestión de presupuesto

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Regular	1	3,1	3,1	3,1
	Buena	31	96,9	96,9	100,0
	Total	32	100,0	100,0	

Nota: Cuadro estadístico con SPSS.v.27(2023)

Figuras 1



Nota: Gráfico, se observa índice porcentual de la variable Gestión de presupuesto.

Interpretación: Contrastando la tabla 3 y figura 1, el 96,88% de los entrevistados mencionaron que el manejo de la gestión presupuestaria realizada por el equipo directivo del Fondo de Seguro de Retiro de Oficiales de la PNP año 2022, era muy

bueno, los mismo tienen una de las mayores aprobaciones de los 32 encuestados, por lo que fue beneficioso para el cumplimiento de las metas y objetivos durante dicho año fiscal; por otro lado, el 3,13% lo consideró regular el manejo realizado por los encargados de manejar el presupuesto del año fiscal en mención.

Tablas 4

Frecuencia descriptiva: V1 D1: Programación presupuestaria

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Regular	7	21,9	21,9	21,9
	Buena	25	78,1	78,1	100,0
	Total	32	100,0	100,0	

Nota: Cuadro estadístico con SPSS.v.27(2023)

Figuras 2



Nota: Gráfico, se observa índice porcentual de la variable1 y D1.

Interpretación: Según tabla 4, figura 2, en la variable Gestión de presupuesto en su dimensión programación presupuestaria el 78,13% de los participantes tienen una buena apreciación donde queda demostrado que para la mayoría de los encuestados tiene alta relevancia la planificación de un presupuesto para cumplir los objetivos trazados y poder encaminar en un fin común entre todas las áreas comprometidas que

conformaron el Fondo de Seguro de Retiro de Oficiales de la PNP año fiscal 2022; por otro lado, al 21,88% le parece regular, los mismos que no consideran que la programación de presupuesto sea relevante para una eficiente gestión de presupuesto siendo ésta una población menor con este tipo de apreciación.

Tablas 5

Frecuencia descriptiva: V1 D2: Formulación presupuestaria

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje	Porcentaje
		a	e	válido	acumulado
Válido	Mal	32	100,0	100,0	100,0
o	a				

Nota: Cuadro estadístico con SPSS.v.27(2023)

Figuras 3



Nota: Gráfico, se observa índice porcentual de la variable1 y D2.

Interpretación: Según a tabla 5 y figura 3, en la variable Gestión de presupuesto en su dimensión formulación presupuestaria los 32 encuestados tienen en su totalidad una mala percepción de dicho enunciado concordando en su conjunto unánimemente, lo que demuestra que, en el Fondo de Seguro de Retiro de Oficiales de la PNP, no se ciñe y carece de criterios para la formulación del presupuesto del año fiscal 2022 y sabiendo, que para el cumplimiento de metas se debe tener una buena planificación.

Tablas 6

Frecuencia descriptiva: V1 D3: Ejecución presupuestaria

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Regular	8	25,0	25,0	25,0
	Buena	24	75,0	75,0	100,0
	Total	32	100,0	100,0	

Nota: Cuadro estadístico con SPSS.v.27(2023)

Figuras 4



Nota: Gráfico, se observa índice porcentual de la variable1 y D3.

Interpretación: De acuerdo con tabla 6 y figura 4, en la variable Gestión de presupuesto en su dimensión ejecución presupuestaría, que de los 32 encuestados tiene una percepción ambivalente por una parte el 75% de los participantes tienen una buena apreciación, demostrando que el Fondo de Seguro de Retiro de Oficiales de la PNP durante el año 2022 tiene una ejecución conforme y satisfactoria, teniendo gran significancia entre los colaboradores, por otra parte, al 25% tiene la valoración de regular, mostrando así que la ejecución en su totalidad el presupuesto no fue la adecuada dejando ambiguo su respuesta por eso la disconformidad.

Tablas 7

Frecuencia descriptiva: V1 D4: Evaluación presupuestaria

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje	Porcentaje
		a	e	válido	acumulado
Válido	Regular	8	25,0	25,0	25,0
	Buena	24	75,0	75,0	100,0
	Total	32	100,0	100,0	

Nota: Cuadro estadístico con SPSS.v.27(2023)

Figuras 5



Nota: Gráfico, se observa la relación porcentual de la variable1 y D4.

Contrastando la tabla 7 y figura 5, el 75% del personal participante siendo en su totalidad los 32 encuestados, tienen una buena perspectiva respecto al variable gestión de presupuesto y su dimensión evaluación presupuestaria, debido a que los encargados de manejar el presupuesto del Fondo de Seguro de Retiro de Oficiales de la PNP durante el año 2022, realizan un control adecuado en la ejecución y rendición para medir el avance de las metas y objetivos durante el año fiscal 2022, por otro parte, al 25% de los restantes les parece regular, quedando desacorde en el tipo de evaluación que se aplica en el presupuesto que realizan.

Tablas 8

Frecuencia descriptiva: variable 2: Gastos operativos

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Regular	3	9,4	9,4	9,4
	Buena	29	90,6	90,6	100,0
	Total	32	100,0	100,0	

Nota: Cuadro estadístico con SPSS.v.27(2023)

Figuras 6



Nota: Gráfico, se observa índice porcentual de la variable Gastos operativos.

Cotejando la tabla 8 y figura 6, el 90,63% de los 32 entrevistado, tienen una buena apreciación siendo una de las mayores valoraciones respecto a la variable Gastos operativos del Fondo de Seguro de Retiro de Oficiales de la PNP durante el año 2022, que demuestra la buena utilización de los recursos asignados se relaciona con el cumplimiento de los objetivos y metas trazadas por el Fondo de Seguro de Retiro de Oficiales de la PNP durante el 2022, asimismo el 9,38% le parece regular, en el manejo de los recursos para brindar el servicio la unidad policial.

Análisis inferencial de las variables.

Según Josep (2023) La estadística inferencial se enfoca en sacar conclusiones y hacer generalizaciones sobre las características de un conjunto completo de observaciones, pero solo con información parcial. En este estudio, se utilizaron los programas SPSS.v.27 y Excel para evaluar la normalidad de las variables Gestión de presupuesto y gastos operativos.

Prueba de normalidad

Tablas 9

Análisis de normalidad.

	Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.
Gestión de presupuesto	0.909	32	0.011
Gastos operativos	0.741	32	0.000

****Nota:** Cuadro estadístico con SPSS.v.27(2023)

Lo proporcionado en la tabla 9, se puede apreciar que el valor de α (nivel de significancia) es 0,011 y el valor de 0,000 es menor que 0,05. En este contexto, se logra concluir que el análisis de datos realizado no es el adecuado. Por tal motivo, en el marco de la investigación, se recomienda aplicar el coeficiente de correlación de Rho Spearman para el estudio adecuado de los datos.

Prueba de hipótesis general

Tablas 10

Correlaciones entre G.P. y G.O.

			Gestión de presupuesto	Gastos operativos
Rho de Spearman	Gestión de presupuesto	Coeficiente de correlación	1.000	0,496**
		Sig. (bilateral)		0.004
		N	32	32
	Gastos operativos	Coeficiente de correlación	0,496**	1.000
		Sig. (bilateral)	0.004	
		N	32	32

**La correlación es significativa en el nivel 0,004 (bilateral).

**Nota: Cuadro estadístico con SPSS.v.27(2023)

H0: No existe una relación significativa entre la gestión presupuestaria y gastos operativos en el FOSEROF PNP durante el año 2022.

H1 Existe una relación significativa entre la gestión presupuestaria y gastos operativos en el FOSEROF PNP durante el año 2022.

Según los resultados obtenidos, se observa una relación positiva y moderada entre las variables estudiadas. El coeficiente de Spearman, Rho, tiene un valor de 0,496 con un nivel de significancia inferior a 0,05 ($p=0,004$). Por lo tanto, se acepta la hipótesis general, lo que indica una correlación significativa entre la Gestión Presupuestaria y los Gastos Operativos en el FOSEROF PNP durante el año 2022.

Prueba de hipótesis específica 1

Tablas 11

Correlaciones entre D1. y G.O.

			Programación presupuestaria	Gastos operativos
Rho de Spearman	Programación presupuestaria	Coeficiente de correlación	1.000	0,429*
		Sig. (bilateral)		0.014
	Gastos operativos	N	32	32
		Coeficiente de correlación	0,429*	1.000
		Sig. (bilateral)	0.014	
		N	32	32

**La correlación es significativa en el nivel 0,014 (bilateral).

**Nota: Cuadro estadístico con SPSS.v.27(2023)

H0: No existe relación significativa entre la programación presupuestaria y los gastos operativos en el FOSEROF-PNP año 2022

H1: Existe relación significativa entre entre la programación presupuestaria y los gastos operativos en el FOSEROF-PNP año 2022.

De acuerdo con la información estadística presentada en la tabla 11, entre la dimensión Programación presupuestaria y la variable Gastos operativos, el valor de $p = 0,014$. Dado que este valor de p es menor a 0,05, se rechaza la hipótesis nula (H_0) y se acepta la hipótesis alternativa (H_1). Es decir, se demuestra que existe una correlación positiva moderada ($Rho = 0,429$) entre la D1 y la variable 2 en mención.

Prueba de hipótesis específica 2

Tablas 12

Correlaciones entre D2. y G.O.

			Formulación del presupuesto	Gastos operativos
	Formulación del presupuesto	Coefficiente de correlación	1.000	0,392*
		Sig. (bilateral)		0.026
Rho de Spearman	Gastos operativos	N	32	32
		Coefficiente de correlación	,392*	1.000
		Sig. (bilateral)	0.026	
		N	32	32

**La correlación es significativa en el nivel 0,026 (bilateral).

**Nota: Cuadro estadístico con SPSS.v.27(2023)

H0: No existe relación significativa entre la formulación del presupuesto y los gastos operativos en el FOSEROF-PNP año 2022.

H1: Existe relación significativa entre entre la formulación del presupuesto y los gastos operativos en el FOSEROF-PNP año 2022.

Según los resultados presentados en la Tabla 12, se observa que el coeficiente de correlación entre las variables es positivo y moderado. El valor del coeficiente de correlación Rho de Spearman es de 0,392 y el valor de p es 0,026, el cual es menor a 0,05. Dado que el valor de p es inferior al nivel de significancia establecido, se acepta la hipótesis alternativa. En consecuencia, se puede afirmar que existe una relación positiva y moderada entre la dimensión y la variable.

Prueba de hipótesis específica 3

Tablas 13

Correlaciones entre D3. y G.O.

			Aprobación del presupuesto	Gastos operativos
Rho de Spearman	Ejecución del presupuesto	Coeficiente de correlación	1.000	0.228
		Sig. (bilateral)		0.209
		N	32	32
	Gastos operativos	Coeficiente de correlación	0.228	1.000
		Sig. (bilateral)	0.209	
		N	32	32

**La correlación es significativa en el nivel 0,0209 (bilateral).

**Nota: Cuadro estadístico con SPSS.v.27(2023)

H0: No existe relación significativa entre la aprobación del presupuesto y los gastos operativos en el FOSEROF-PNP año 2022.

H1: Existe relación significativa entre entre la aprobación del presupuesto y los gastos operativos en el FOSEROF-PNP año 2022.

En el análisis de los resultados obtenidos en la Tabla 13, se observa que el valor de $p=0,209$, siendo este mayor al nivel de significancia establecido de $p<0,05$. Esto indica que, al comparar las relaciones de significancia, se debe desechar la hipótesis alternativa (H1) y validar la hipótesis nula (H0).

Adicionalmente, el coeficiente de correlación de Spearman ($Rho=0,228$) muestra una relación de correlación media entre la dimensión 3 y la variable 2. Sin embargo, dado que el valor de p no tiene significancia, se concluye que no existe una relación significativa entre estas variables.

Prueba de hipótesis específica 4

Tablas 14

Correlaciones entre D4. y G.O.

		Evaluación presupuestaria	Gastos operativos
Rho de Spearman	Evaluación presupuestaria	Coeficiente de correlación	1.000
		Sig. (bilateral)	0,441*
		N	32
	Gastos operativos	Coeficiente de correlación	0,441*
		Sig. (bilateral)	0.011
		N	32

**La correlación es significativa en el nivel 0,011 (bilateral).

**Nota: Cuadro estadístico con SPSS.v.27(2023)

H0: No existe relación significativa entre la evaluación presupuestaria y los gastos operativos en el FOSEROF-PNP año 2022.

H1: Existe relación significativa entre la evaluación presupuestaria y los gastos operativos en el FOSEROF-PNP año 2022.

Según los resultados mostrados en la Tabla 14, se aprecia que el coeficiente de semejanza de Spearman entre las variables es de 0,441, lo cual indica una relación positiva moderada. Además, el valor de p asociado es de 0,011, el cual es menor que 0,05. Por lo tanto, se puede aceptar la hipótesis alternativa, es decir, se puede afirmar que existe una relación estadísticamente significativa entre la ejecución presupuestal y los gastos operativos. En resumen, los hallazgos muestran una correlación positiva moderada y estadísticamente significativa entre la dimensión 4 y la variable 2.

IV. DISCUSIÓN

Este estudio tiene como objetivo explorar la conexión entre el manejo presupuestario y los gastos operativos del FOSEROF PNP durante el 2022. Los hallazgos se utilizarán para discutir la hipótesis general, que plantea una correlación significativa ($p=0.004 < 0.05$) entre estas dos variables. Con base en esto, se acepta la hipótesis alternativa, lo que sugiere que existe una relación significativa entre la gestión de presupuesto y los gastos operativos. Además, el coeficiente de correlación de Spearman ($Rho=0,496$) revela una relación positiva y moderada entre estos elementos.

Según la información presentada, se puede concluir que los gastos operativos del FOSEROF PNP durante el 2022 se vinculan directamente con la gestión de su presupuesto. Esta afirmación se fundamenta en la comparación de los datos recopilados con estudios, como el de Linares (2022), quien encontró una relación significativa entre el cumplimiento de metas y la gestión presupuestaria en una entidad pública con un resultado ($Rho= 0.714$), lo que indica una fuerte asociación positiva entre estas variables. Asimismo, los resultados de Díaz (2018) quien utilizó un diseño descriptivo-correlacional, también muestran una relación positiva y significativa ($p < 0.05$, $Rho=0.827$) entre los indicadores de gasto y ejecución presupuestaria de la Municipalidad de Tarapoto. Estos antecedentes respaldan la relación directa entre los gastos operativos y la gestión presupuestaria del FOSEROF PNP en el 2022, proporcionando un sustento teórico y metodológico a los hallazgos de la presente investigación.

Asimismo, en principios a los resultados obtenidos, se ha observado semejanzas en cuanto a la relación entre las variables examinadas. En el caso de la investigación sobre la gestión del presupuesto y los gastos operativos en los fondos de seguro de retiro de oficiales de la Policía Nacional del Perú, se determinó una relación significativa entre dichas variables. Del mismo modo, en otros estudios similares se ha encontrado una correspondencia positiva entre las variables analizadas, a pesar de que los contextos de aplicación hayan sido diferentes, incluyendo aspectos administrativos y de

planificación de actividades. En resumen, los hallazgos de la presente investigación, así como de otros estudios previos, sugieren la coexistencia de una correlación significativa y positiva entre la gestión presupuestaria y los gastos operativos en el ámbito de los fondos de seguro de retiro de la Policía Nacional del Perú, lo cual parece mantenerse en diversos contextos y enfoques de análisis. Los hallazgos presentados logran estar relacionados con los aportes de Bosco (2017), quien muestra que es fundamental la adecuada gestión del presupuesto. Asimismo, resulta indispensable mantener un riguroso sistema de control de los recursos financieros, lo cual permitirá el cumplimiento de las metas establecidas. Por otra parte, Zeña y Trujillano (2022) establece la necesidad de cooperación entre los miembros de la dirección y los ciudadanos, con el fin de garantizar que los beneficios se distribuyan de manera imparcial y que las acciones y objetivos establecidos en los planes de las organizaciones gubernamentales que reciben fondos públicos se lleven a cabo según lo previsto por el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), como hace mención Medina (2018) en su trabajo de investigación. Es importante destacar que esta entidad tiene la responsabilidad de proporcionar los recursos financieros necesarios a las organizaciones del gobierno para que puedan alcanzar sus metas y objetivos.

En relación con la hipótesis específica 1, se encontró que la programación del presupuesto y los gastos operativos presentan una similitud positiva, moderada y significativa, según el coeficiente de correspondencia de Spearman de 0,429, con nivel de significancia de 0,14. lo que concuerda con la investigación de Agrada (2021) quien realizó un estudio sobre la adquisición y la calidad en el gasto público evidenciando una relación significativa entre dichas variables. Los resultados indican que un mejor manejo en la gestión del proceso de contratación y adquisición de servicios y bienes, incluyendo aspectos fundamentales como la programación y planificación, se traduce en un mejor nivel en la dirección del gasto por parte de la entidad. su análisis formal destaca los hallazgos de la investigación, que demuestra la existencia de una correspondencia directa entre la eficiencia en los procesos de adquisición y contratación, y la calidad del gasto estatal. Esto sugiere que, al mejorar la gestión en áreas clave como la programación y planificación, se puede lograr un uso más efectivo

de los recursos públicos por parte de la entidad.

La programación forma en primer lugar el ciclo presupuestario, donde se definen las metas y los objetivos de una planificación nacional a ser cumplidos en un período de 4 años, designado presupuesto plurianual Ministerio de Economía y Finanzas de Ecuador (2020). En dicha etapa, se establecen de manera sistemática y estructurada los propósitos y resultados que se pretenden alcanzar mediante la ejecución del presupuesto público a mediano plazo. Esto permite orientar la asignación de recursos y las acciones gubernamentales hacia el logro de los objetivos nacionales preestablecidos. La programación presupuestaria plurianual constituye, por tanto, un instrumento fundamental para el plan y gestión eficiente de las finanzas públicas a lo largo de un periodo temporal más amplio que el ejercicio fiscal anual. En vista de que esta etapa del proceso es fundamental, ya que en ella se establecen los objetivos y metas institucionales con los plazos apropiados, lo cual permitirá una mejor gestión de los recursos y una optimización del gasto público. Asimismo, para lograr con una adecuada calidad del gasto público, es preciso que los egresos se encuentren debidamente cuadradas y definidos. Por lo cual la programación de las acciones y procesos dentro de la organización debe tener en cuenta todo lo anterior, a fin de hacer un uso eficiente del presupuesto.

Por otro lado, para referir la hipótesis específica 2 se obtuvo un índice de correlación de Spearman= 0.392 la que demuestra que la formulación de presupuesto se asemeja de manera significativa los gastos operativos en el FOSEROF PNP en el año 2022, los resultados logrados en la investigación están relacionados con los hallazgos de Asencios (2019), el mismo que destaca la importancia de crear un proceso estructurado para formular objetivos, fundamentado el marco legal vigente. Estos objetivos son esenciales en el período de planificación del proceso, ya que facilitan el progreso económico y social, optimizando el uso de los recursos para el cumplimiento de metas. Ello se logra a partir de la información disponible, propiciando así la obtención de resultados positivos. Asimismo, el análisis realizado tiene relación con lo expuesto por Almache (2016), quien señala que para una buena eficacia del gasto se

debe considerar diversos elementos que pueden afectar la ejecución de un proyecto determinado. De esta manera, se puede identificar si el proyecto es realizable y definir las responsabilidades de los participantes del proceso, en función de los objetivos y metas planteados.

En la hipótesis Específica 3, los resultados muestran una correlación no significativa ($p=0.209$, mayor a 0.05) entre la ejecución presupuestaria y los gastos operativos. Por tal motivo, se acepta la hipótesis nula. El resultado ($Rho=0.228$) indica que no existe una correlación, lo que sugiere que los gastos operativos no dependen de la ejecución de todo el presupuesto del FOSEROF PNP. Lo que no concordaba con la investigación realizada por Ventura (2021), el cual empleó una metodología de enfoque cuantitativo, de tipo explicativo básico, el cual le permitió concluir en la existencia de una correlación significativa con un coeficiente de correlación de Pearson ($r=0.748$), lo cual evidenció una correlación alta entre el logro de las metas y la ejecución presupuestaria. Asimismo, el estudio de Reinoso y Pincay (2020) donde estableció que el cumplimiento también está relacionado con la manera en que se lleva a cabo la planificación y la ejecución presupuestaria; puesto que, a pesar de haber ejecutado la totalidad del presupuesto, si no se trabaja con eficiencia y eficacia, no se garantiza el logro o cumplimiento de todas las metas programadas. Díaz (2018) afirma que, para lograr los objetivos o metas propuestos, se debe iniciar con un análisis exhaustivo de todos los requerimientos y las posibles actividades o eventos que alcancen a suceder durante el proceso de ejecución de las metas programadas. En un tono más formal, el texto enfatiza la importancia de realizar un análisis detallado de los requisitos y de las posibles contingencias que pueden surgir en el transcurso del cumplimiento de los objetivos establecidos. Este enfoque permite una planificación más sólida y una ejecución más efectiva de las actividades necesarias para alcanzar las metas deseadas.

De acuerdo con la hipótesis específica 4, El estudio realizado determina una correlación positiva, moderada y significativa entre la evaluación presupuestaria y los gastos operativos del FOSEROF PNP durante el 2022. El coeficiente de correlación de

Spearman fue de 0,441, con un nivel de significación de 0,011. Esto contrasta con el estudio realizado en Ecuador por Masaquiza et al. (2020), donde la entidad analizada cumplió en un 96% con las metas presupuestarias, concluyéndose que la asignación presupuestaria alcanza un buen nivel cumpliendo las condiciones del presupuesto siendo las más adecuado. La evaluación presupuestaria involucra la cuantificación de los logros obtenidos, así el análisis de las diferenciaciones financieras y tangibles, de acuerdo con lo que establece el presupuesto. Para esta etapa, se efectúan diversas mediciones relacionadas con las ingresos y salidas de recursos, también del nivel de eficacia de los programas, todo ello detallado en la normativa correspondiente, reafirmado por García (2021). También el proceso presupuestario es fundamental para analizar y ajustar el gasto real en comparación con lo planificado MEF (2018). Teniendo como objetivo principal ubicar y aplicar las medidas necesarias para abordar cualquier desviación, con la finalidad de suministrar una retroalimentación valiosa que mejore el período presupuestario general. En este sentido, la ejecución presupuestaria debe enfocarse en lograr un gasto público más eficiente. Una gestión presupuestaria de calidad se traduce directamente en un gasto público de mayor calidad. Por lo tanto, es crucial que los procesos de gestión se optimicen continuamente, lo que permitirá lograr mejores resultados y una dirección más eficiente del presupuesto, repercutiendo positivamente en la calidad del gasto estatal. En resumen, la optimización de la ejecución presupuestaria y el progreso continua de los procesos de gestión son factores clave para alcanzar una alta calidad del gasto público, lo que beneficia el desarrollo y desempeño de las necesidades públicas.

V. CONCLUSIONES

1. Basado en el objetivo general y los cuadros estadísticos presentados en este estudio, se concluye que existe una similitud estadísticamente significativa ($p=0.004<0.05$) entre la gestión de presupuesto y los gastos operativos en el FOSEROF PNP durante el año 2022. El resultado obtenido ($Rho=0.496$) en tal sentido se muestra que existe una relación positiva entre ambas variables, lo que indica que los gastos operativos dependen de la gestión del presupuesto, que el buen uso de los recursos va entrelazado de la buena administración de las partidas presupuestales para cumplir con los objetivos y metas trazados durante la ejecución del ejercicio fiscal 2022, de acuerdo con las percepciones de los 32 encuestados, siendo de gran importancia y relevancia para el Fondo de Seguro de Retiro de Oficiales de la PNP.
2. Conforme con el objetivo específico 1, se ha evidenciado una correlación significativa ($p=0.0014< 0.05$) entre la dimensión de programación presupuestaria y los gastos operativos del Fondo de Seguro de Retiro (FOSEROF PNP) durante el año 2022, según las conclusiones que se pudo obtener del cuestionario realizada en dicha entidad, en donde el resultado fue ($Rho=0.429$) demostrando una similitud moderada, lo cual sugiere que ciertas acciones de la programación presupuestaria podrían estar incidiendo en los gastos operativos del Fondo de Seguro de Retiro de Oficiales de la PNP durante el periodo analizado, infiriendo que una idónea y real planificación de presupuesto va de la mano con los gastos operativos que se realiza.
3. Asimismo, el objetivo específico 2, se ha encontrado una relación significativa ($p=0.026<0.05$) entre la dimensión de formulación presupuestaria y los gastos operativos del Fondo de Seguro de Retiro de Oficiales de la PNP durante el año 2022. El resultado ($Rho=0.392$) indica que existe una relación entre estos elementos, lo que sugiere que los gastos operativos están relacionados con la formulación del presupuesto, para mejorar y llegar a cumplir lo establecido y planificado con antelación, por lo tanto, es de suma importancia que el presupuesto del FOSEROF PNP tenga una buena formulación para realizar una Óptima y eficaz

realización de los gastos operativos.

4. Con respecto con el objetivo específico 3, no se encontró una semejanza significativa ($p=0.209 < 0.05$) entre la dimensión de ejecución presupuestal y los gastos operativos del FOSEROF PNP durante el año 2022. El resultado ($Rho=0.228$) indica que los elementos no se encuentran fuertemente relacionados, es decir, que uno no depende del otro para el cumplimiento de sus objetivos, los mismos que no tienen ningún tipo de relación, quedando demostrado que llevar a cabo las actividades y proyectos del del Fondo de Seguro de Retiro de Oficiales de la PNP, poniendo en práctica las partidas del presupuesto, no se enlazan con la variable 2 materia de estudio durante el año 2022.

5. En referencia con el objetivo específico 4, se halló una similitud significativa ($p=0.011 < 0.05$) entre la dimensión de evaluación presupuestal y los gastos operativos en el Fondo de Seguro de Retiro de Oficiales de la PNP durante el año 2022. El resultado ($Rho=0.441$) señala que existe una relación positiva entre ambas variables; por lo tanto, se puede aseverar que una conveniente evaluación del presupuesto nos permite garantizar un manejo óptimo y eficaz de las partidas del presupuesto con relación a los gastos operativos.

VI. RECOMENDACIONES

1. La Jefatura del FOSEROF PNP en coordinación con todas las áreas de la entidad debe establecer planes de trabajo de manera trimestral, de forma que todos los involucrados sepan al detalle las actividades que van a realizar y no haya inconvenientes con la ejecución del plan de trabajo. Se deberá ejecutar el plan de trabajo de manera que se priorice el cumplimiento de los objetivos institucionales y obtener los resultados esperados, la correcta ejecución de cada actividad permitirá optimizar la ejecución del presupuesto de la entidad.
2. La especialista de Planificación del FOSEROF PNP en coordinación con las demás áreas debe orientar, implementar y coordinar la elaboración del Manual de Procedimientos (MACRO) conforme con las acciones a ejecutar durante el ejercicio fiscal, y actualizarla periódicamente dicho documento.
3. El jefe de Logística del FOSEROF PNP debe realizar la preparación del Plan Anual de Contrataciones (PAC) el cual debe revelar el procedimiento de selección para adquirir los bienes y servicios a ser convocadas en el año en curso, se establecerá si es mediante concurso público, comparación de precios con 3 proveedores como mínimo, selección de consultores y asesorías individuales, contratación directa.
4. El jefe del FOSEROF PNP, debe de asignar al presupuesto la formación anual de curso, capacitaciones, especializaciones, necesarias para garantizar que todos los empleados que trabajan en el campo de la planificación, ejecución, evaluación, del presupuesto conozcan las últimas normas, reglamentos, procedimientos e instrucciones desarrolladas por la Dirección General del Presupuesto del Estado. Además, esta capacitación deberá estar incluida en el Currículo de Administrador PNP del Fondo de Seguro de Retiro de Oficiales de la PNP.
5. Para garantizar que los recursos destinados logren atender de modo efectivo las necesidades del personal administrativo y/o operativo, el jefe del FOSEROF PNP debería adoptar un presupuesto enfocado en resultados a favor del personal que

comanda y de los beneficiarios que son el personal de oficiales de la PNP. Al efectuar este enfoque, el comando policial podrá distribuir los recursos de forma eficaz para proporcionar servicios fundamentales a la ciudadanía, efectuando un control periodo e inopinado para un mejor manejo.

REFERENCIAS

- Asencios, L. (2019). *El presupuesto por resultados y la calidad del gasto del programa de salud materno neonatal del Hospital Nacional Arzobispo Loayza 2018*.
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/30447/Asencios_GLJ.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Agrada, J. (2021). *Procesos de adquisiciones del Estado y calidad del gasto público en la Red de Salud Abancay, 2020*. Universidad César Vallejo.
<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/57449>
- Almache, F. (2016). *Análisis y evaluación de las asignaciones económicas al presupuesto del Hospital de la Policía Nacional Guayaquil No. 2 periodo 2012-2016*. <http://repositorio.ug.edu.ec/bitstream/redug/13338/1/TESIS%20FREDDY%20ALMACHE.pdf>
- Apaza Meza, M. (2013). *Guía Práctica de Finanzas Corporativas*. pacífico editores.
- Arias, J., & Covinos, M. (2021). *Diseño y metodología de la investigación | Repositorio CONCYTEC (ENFOQUES CONSULTING EIRL)*.
<https://repositorio.concytec.gob.pe/handle/20.500.12390/2260>
- Artola, A., & María, D. (2020). *Análisis de los costos y gastos operativos y su incidencia en la rentabilidad de la Empresa Transportes del Lago, S.A. durante el periodo 2016-2018*. Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua, Managua.

- Bosco J. (2017). *The Effect of Internal Audit on Budget Management of Local Government of Rwanda*. *Open Access Journals*.
<https://www.icommercecentral.com/open-access/the-effect-of-internal-audit-on-budget-management-of-local-government-of-rwanda.php?aid=86259>
- Bolfeta, A. (2000). Chiavenato, Idalberto. *Administración de Recursos Humanos*. *Administración de Recursos Humanos* .
[https://www.academia.edu/39088348/Chiavenato Idalberto Administraci%C3%B3n de Recursos Humanos](https://www.academia.edu/39088348/Chiavenato_Idalberto_Administraci%C3%B3n_de_Recursos_Humanos).
- Cabezas, E., Naranjo, D. & Torres, J. (2018). *Introducción a la metodología de la investigación científica*. *Comisión Editorial de la Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE*.
<http://repositorio.espe.edu.ec/bitstream/21000/15424/1/Introduccion%20a%20la%20Metodologia%20de%20la%20investigacion%20cientifica.pdf>.
- Carrillo, V., Jiménez, A., Medina, V., & González, M. (2021). *Implementación del Presupuesto Público Basado en Desempeño: Una revisión sistemática de la literatura empírica*. *Revista del CLAD Reforma y Democracia*, 79, 77-116.
- Cortes, M. e Iglesias, M. (2004). *Generalidades sobre metodología de la Investigación (1ra ed.)*. *Universidad Autónoma del Carmen*. 46
http://www.unacar.mx/contenido/gaceta/ediciones/metodologia_investigacion.pdf.
- Chiavenato, I. (2003). *Introdução a Teoria Geral Da Administração*. *Elsevier Brasil*.

Díaz, E. (2018). "Cumplimiento de metas y su relación con la ejecución del gasto en el área de presupuesto de la Municipalidad Distrital de la Banda de Shilcayo, periodo 2017" [Tesis de Maestría, Universidad César Vallejo].

<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/26040>

Difoserece.com. Recuperado el 14 de diciembre de 2023, de

http://www.difoserece.com/pdf/DS_039.pdf

García, G. (2021). *Gestión del presupuesto y cumplimiento de objetivos institucionales en la Unidad Ejecutora N° 0989, Gerencia Territorial Bajo Mayo, Tarapoto – 2019*. Universidad César Vallejo.

<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/55440>

Guillen, O. y Valderrama, S. (2013). *Guía Para Elaborar La Tesis Universitaria Escuela De Posgrado*. Ando Educando, 150.

https://www.academia.edu/37024919/GU%C3%8DA_PARA_ELABORAR_LA_TESIS_UNIVERSITARIA_ESCUELA_DE_POSGRADO

Haro Cashpo, Esperanza Thalia Melendres Lopez, Jeily Anali. (2022). *Análisis de los gastos operativos deducibles y su incidencia en el impuesto a la renta de la empresa Comercial Carmencita S.R.L. Chimbote-2021*. Universidad Cesar vallejo.

Hernández, L. (2020). *Análisis de los gastos operativos-financieros y su incidencia en la rentabilidad de empresa transporte*. *Revista Ñeque*, 3(5), 18–27.

<https://doi.org/10.33996/revistaneque.v3i5.26>

Hernández Sampieri, Roberto Mendoza Torres, Christian Paulina.

(2018). Metodología de la investigación: las rutas: cuantitativa ,cualitativa y mixta. Mc Graw Hill educación.

Hernández-Sampieri, R. (2019). Metodología de la investigación. Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta. Mc Graw Hill Education.

<https://doi.org/https://virtual.cuautitlan.unam.mx/rudics/?p=2612>

Herrera Barreto, Y. I. (2021). Gestión de presupuesto para resultados y la calidad del gasto en la unidad de Gestión Educativa, Trujillo Sur Este, 2021. Universidad Cesar vallejo.

Hueso y M^a Josep Cascant, A. (2012). Metodología y Técnicas Cuantitativas de Investigación. Upv.es.

https://riunet.upv.es/bitstream/handle/10251/17004/Metodolog%c3%ada%20y%20t%c3%a9cnicas%20cuantitativas%20de%20investigaci%c3%b3n_6060.pdf?sequence

Jose, A. M. (2008). gestion presupuestaria del estado. centro asesoria tecnica SRL.

Josep. (2023, julio 7). Guía completa de análisis inferencial de datos : técnicas y herramientas. Conectando ideas; Josep. <https://conectandoideas.net/analisis-inferencial-de-datos/>

León, S. C. V. (2018). LAS IMPORTACIONES DE BIENES PARA I+D Y LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA EN LAS UNIVERSIDADES PÚBLICAS DE LA ZONA 3 DEL ECUADOR. UNIVERSIDAD TÉCNICA DE AMBATO.

Linares, L. (2022). *Gestión presupuestal y el cumplimiento de metas en un organismo público descentralizado en Lima* [Universidad César Vallejo].

<http://repositorioslatinoamericanos.uchile.cl/handle/2250/4811514>

Llamarca Tacoma, R. M., & Rojas Cutipa, C. G. (2021). *Gastos operativos de Electro Sur Este S.A.A., período 2018 al 2020*. Universidad César Vallejo.

Llamas, J. (2020, agosto 10). *Gestión presupuestaria*. Economipedia.

<https://economipedia.com/definiciones/gestion-presupuestaria.html>

Medina Alegría, W. A. (2018). *Evaluación del presupuesto público y su relación con la calidad del gasto: Unidad de Gestión Educativa Local de Coronel Portillo, 2018* [Universidad César Vallejo].

<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/2707>

Ministerio de Economía y Finanzas de Ecuador (2020) *Programación – Ministerio de Economía y Finanzas*. <https://www.finanzas.gob.ec/1-programacion/>

Ministerio de Economía y Finanzas – MEF (2018) *El Sistema Nacional del Presupuesto Público*. Lima. Perú: Dirección Nacional de Presupuesto Público del MEF.

<https://acortar.link/pKFuC>

Miñan, M. (2024, mayo 22). *Concepto de Análisis Descriptivo: Definición, Ejemplos y Tipos*. Conceptopedia.de. <https://conceptopedia.de/analisis-descriptivo-definicion-ejemplos-tipos/>

Masaquiza, T., Palacios, A. y Moreno, K. (2020). *Gestión Administrativa y ejecución presupuestaria de la Coordinación Zonal de Educación - Zona 3*. *Revista Científica UISRAEL*, 7(3), 51–64. <https://doi.org/10.35290/rcui.v7n3.2020.305>

Paredes, J. V. M. (2018). *La Ejecución Presupuestaria Financiera para la Toma de Decisiones de la Dirección Distrital y Articulación Territorial 3 Agrocalidad en el año 2015*. UNIVERSIDAD TÉCNICA DE AMBATO.

Porto, J. P., & Gardey, A. (2009, abril 23). *Gastos de operación*. Definición.de; Definicion.de. <https://definicion.de/gastos-de-operacion/>

Reinoso, Y., & Pincay, D. (2020). *Análisis de la ejecución presupuestaria en el Gobierno local Municipal del Cantón Simón Bolívar | 593 Digital Publisher CEIT*. 5(2). <https://doi.org/10.33386/593dp.2020.2.162>.

Saldoya, R; Ubillus, E; Luna, H; Delgado, L. (2021), *Plan de desarrollo concertado local y su relación con la ejecución presupuestal de las municipalidades de la Provincia de Contralmirante Villar en la gestión 2015-2018*. (artículo científico). *Recimundo*. Ecuador.
<https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/7945999.pdf>.

Señalin, L., Olaya, R., & Herrera, J. (2020a). *Gestión presupuestaria y planificación empresarial: Algunas reflexiones*. *Revista Venezolana de Gerencia*, 25(92), 1704-1715.

Solórzano, J. (2022). *Una visión teórica de la ejecución presupuestaria en el contexto de la gestión por resultados*. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(5), Article 5. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i5.3450.

Soto Rayme, I. (2023). Gestión presupuestaria y el cumplimiento de metas en el programa 0068 en la Dirección Regional de Educación Apurímac, 2023. Universidad César Vallejo.

Ventura, S. (2021). Ejecución presupuestal y su incidencia en el logro de objetivos estratégicos institucionales del gobierno regional de Moquegua—Periodo 2018—2019 [Tesis pregrado, Universidad Nacional de Moquegua].
<http://repositorio.unam.edu.pe/handle/UNAM/265>

Welsch, U. (2005). Presupuestos. Planificación y control - 6b: Edición. Pearson Educación.

Zeña Torres, L. C., & Trujillano Gonzales, A. (2022). Presupuesto participativo y cumplimiento de metas presupuestarias en la municipalidad distrital de Huarmaca [Universidad Señor de Sipán].
<http://repositorio.uss.edu.pe//handle/20.500.12802/105>

ANEXOS

Anexo 1. Tabla de operacionalización de variables

Variables de estudio	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala de medición
Gestión de Presupuesto	La gestión de presupuesto no es más que la administración y ejecución de partidas económicas destinadas a las áreas, divisiones y departamentos, también en inversiones de una empresa determinada, asimismo es un instrumento el cual podemos proyectar estrategias cantidades de dinero necesaria para cubrir gastos a futuros específicos para cumplir sus metas y objetivos correspondientes, Lamas (2020)	Gestión de presupuesto, que presenta cuatro dimensiones: D1, D2, D3, D4, cuyo objetivo es concretizar a través de las experiencias en formulación presupuestaria realizar una buena gestión y cumplir con las metas trazadas por la organización. La Operacionalización de las variables tiene indicadores, como escalas de medición	Programación Presupuestal (D1)	Objetivos presupuestarios	Ordinal
				Requerimientos	
				Metas presupuestarias	
				Cronograma presupuestario	
			Formulación presupuestal (D2)	Estructura funcional	
				Cumplimiento de metas	
			Ejecución presupuestal (D3)	Afectación de partidas presupuestarios	
				Asignación de recursos presupuestarios	
				Modificaciones presupuestarias	
				Monitoreo presupuestal	
			Evaluación presupuestal (D4)	Anulaciones presupuestarias	
				Control de la captación de recursos	
				Control de la ejecución presupuestaria	
				Avance del cumplimiento de metas presupuestarias	
				Disponibilidad de recursos presupuestarios	

Variables de estudio	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala de medición
Gastos Operativos	definen que el gasto operativo se refiere a los costos incurridos por una entidad particular o una empresa para seguir existiendo, quiere decir, es para operar en un comercio particular, Pérez & Gardey (2021)	sobre Gastos operativos, que presenta tres dimensiones: D1, D2, D3, cuyo objetivo es optimizar los gastos y direccionar adecuadamente los recursos de las partidas económicas	Gastos de Ventas (D1)	Gastos de emisión	Ordinal
				Gastos de publicidad	
				Reporte de gastos	
			Gastos de administración (D2)	Gastos de Personal	
				Gastos por servicio prestados por terceros	
				Pago de arbitrios	
			Gastos de fabricación (D3)	Monitoreo y control de adquisiciones	
Materiales apropiados					

Anexo 2. Instrumentos de recolección de datos
Cuestionario sobre Gestión de presupuesto

Estimados colaboradores, a continuación, les mostraremos el cuestionario que busca recopilar información sobre la gestión de presupuesto del FOSEROF PNP en el año 2022, con el fin de completar una investigación. Los datos recopilados serán anónimos y confidenciales.

Considerando los pesos que indican la tabla adjunta; en tal sentido marque con un aspa en el casillero correspondiente Es por ello, que solicito su colaboración, respondiendo a todas las preguntas. Marcando con una (x) la opción que considere acertada en cada caso tomando en cuenta la escala valorativa.

1	2	3	4	5
Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre

Cuestionario de Gestión de Presupuesto.

N°	DESCRIPCIÓN	VALORACIÓN				
		1	2	3	4	5
DIMENSIÓN: Programación presupuestaria.						
Indicador: Objetivos presupuestarios.						
1	¿El FOSEROF PNP cumplen con la actualización de los objetivos presupuestarios anualmente?					
Indicador: Requerimientos.						
2	¿Las áreas solicitan sus pedidos logísticos con anticipación al año fiscal a presupuestar?					
Indicador: Metas presupuestarias.						
3	¿El FOSEROF PNP para tener una óptima planeación, cuenta con metas presupuestarias por áreas establecidos durante el año fiscal?					
Indicador: Cronograma presupuestario.						
4	¿El presupuesto tiene un cronograma presupuestario en el FOSEROF PNP?					

DIMENSIÓN: Formulación Presupuestaria.					
Indicador: Estructura funcional.					
5	¿Se lleva a cabo un análisis para determinar la estructura funcional del presupuesto?				
Indicador: Cumplimiento de metas.					
6	¿El FOSEROF cuenta con indicadores para sus revisiones de cumplimiento de metas?				
DIMENSIÓN: Ejecución Presupuestaria.					
Indicador: Afectación de partidas presupuestarios.					
7	¿La afectación de las partidas presupuestales se lleva a cabo de acuerdo con los procedimientos establecidos?				
Indicador: Asignación de recursos presupuestarios.					
8	¿En su opinión los recursos se han asignado correctamente al presupuesto del FOSEROF PNP?				
Indicador: Modificaciones presupuestarias.					
9	¿Con qué frecuencia se modifica el presupuesto del FOSEROF PNP?				
Indicador: Monitoreo presupuestal.					
10	¿El monitoreo de la ejecución presupuestaria se realiza según la normativa vigente?				
Indicador: Anulaciones presupuestarias.					
11	¿Con qué frecuencia se anulan el presupuesto del FOSEROF PNP?				
DIMENSIÓN: Evaluación presupuestaria.					
Indicador: Control de la captación de recursos.					
12	¿La gestión presupuestaria del FOSEROF PNP mantiene un control efectivo de la captación de recursos?				
Indicador: Control de la ejecución presupuestaria.					
13	¿Se realizan controles de ejecución presupuestaria de acuerdo con los estándares, y normativas vigentes?				
Indicador: Avance del cumplimiento de metas presupuestarias.					
14	¿Se evalúa el avance en el cumplimiento de las metas presupuestarias del ejercicio fiscal?				

Indicador: Disponibilidad de recursos presupuestarios.					
15	¿Se lleva a cabo una evaluación de la disponibilidad de recursos presupuestarios?				

Cuestionario sobre Gastos Operativos

Estimados colaboradores, a continuación, les mostraremos el cuestionario que busca recopilar información sobre los gastos operativos del FOSEROF PNP en el año 2022, con el fin de completar una investigación. Los datos recopilados serán anónimos y confidenciales.

Considerando los pesos que indican la tabla adjunta; en tal sentido marque con un aspa en el casillero correspondiente Es por ello, que solicito su colaboración, respondiendo a todas las preguntas. Marcando con una (x) la opción que considere acertada en cada caso tomando en cuenta la escala valorativa.

1	2	3	4	5
Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre

Cuestionario de Gastos Operativos.

N. °	DESCRIPCIÓN	VALORACIÓN				
		1	2	3	4	5
DIMENSIÓN: Gastos de ventas.						
Indicador: Gastos de emisión.						
1	¿El FOSEROF PNP paga los gastos por emisión de cheque y depósito por transferencias bancarias?					
Indicador: Gastos de publicidad.						
2	¿El FOSEROF PNP brinda información vía telefónica o mediante sus redes sociales a los aportantes?					
Indicador: Reporte de gastos.						
3	¿Se realizan reportes periódicos de los gastos operativos en el FOSEROF PNP?					
DIMENSIÓN: Gastos de administración.						

Indicador: Gastos de Personal.					
4	¿Los gastos de personal designados para la función administrativa son los adecuados para el FOSEROF PNP?				
Indicador: Gastos por servicio prestados por terceros.					
5	¿El FOSEROF PNP cumple con pagar en los tiempos establecidos por concepto de asesorías y consultorías externas?				
Indicador: Pago de arbitrios.					
6	¿El FOSEROF PNP realiza el pago de los arbitrios?				
DIMENSIÓN: Gastos de fabricación.					
Indicador: Monitoreo y control de adquisiciones.					
7	¿El FOSEROF PNP realiza monitoreo y control constante de las adquisiciones de los bienes y servicios que se realizan en la unidad?				
Indicador: Materiales apropiados.					
8	¿El FOSEROF PNP brinda materiales de trabajo apropiado para las oficinas y diversas áreas?				

Anexo 3. Fichas de validación de instrumentos para la recolección de datos (de corresponder)



Ejecución Presupuestaria	Afectación de partidas presupuestarias	metas? ¿La afectación de las partidas presupuestales se lleva a cabo de acuerdo con los procedimientos establecidos?	1	1	1	1
	Asignación de recursos presupuestarios	¿En su opinión los recursos se han asignado correctamente al presupuesto del FOSEROF PNP?	1	1	1	1
	Modificaciones presupuestarias	¿Con qué frecuencia se modifica el presupuesto del FOSEROF PNP?	1	1	1	1
	Monitoreo presupuestal	¿El monitoreo de la ejecución presupuestaria se realiza según la normativa vigente?	1	1	1	1
	Anulaciones presupuestarias	¿Con qué frecuencia se anulan el presupuesto del FOSEROF PNP?	1	1	1	1
Evaluación presupuestaria	Control de la captación de recursos	¿La gestión presupuestaria del FOSEROF PNP mantiene un control efectivo de la captación de recursos?	1	1	1	1
	Control de la ejecución presupuestaria	¿Se realizan controles de ejecución presupuestaria de acuerdo con los estándares, y normativas vigentes?	1	1	1	1
	Avance del cumplimiento de metas presupuestarias	¿Se evalúa el avance en el cumplimiento de las metas presupuestarias del ejercicio fiscal?	1	1	1	1
	Disponibilidad de recursos presupuestarios	¿Se lleva a cabo una evaluación de la disponibilidad de recursos presupuestarios?	1	1	1	1

Ficha de validación de juicio de experto

Nombre del instrumento	Cuestionario de la variable gestión de presupuesto
Objetivo del instrumento	Validación de instrumentos.
Nombres y apellidos del experto	Apolinar Saldaña Ponte
Documento de identidad	25492876
Años de experiencia en el área	35 años
Máximo Grado Académico	Doctor.
Nacionalidad	Peruana
Institución	Universidad Cesar Vallejo.
Cargo	Docente por horas
Número telefónico	944941829
Firma	
Fecha	30/Junio/2024

Definición de la variable 2 / categoría 2: GASTOS OPERATIVOS

Define como gasto operativo a los costos incurridos por una entidad particular o una empresa para seguir existiendo,



		metas?					
Ejecución Presupuestaria	Afectación de partidas presupuestarios	¿La afectación de las partidas presupuestales se lleva a cabo de acuerdo con los procedimientos establecidos?	1	1	1	1	
	Asignación de recursos presupuestarios	¿En su opinión los recursos se han asignado correctamente al presupuesto del FOSEROF PNP?	1	1	1	1	
	Modificaciones presupuestarias	¿Con qué frecuencia se modifica el presupuesto del FOSEROF PNP?	1	1	1	1	
	Monitoreo presupuestal	¿El monitoreo de la ejecución presupuestaria se realiza según la normativa vigente?	1	1	1	1	
	Anulaciones presupuestarias	¿Con qué frecuencia se anulan el presupuesto del FOSEROF PNP?	1	1	1	1	
Evaluación presupuestaria	Control de la captación de recursos	¿La gestión presupuestaria del FOSEROF PNP mantiene un control efectivo de la captación de recursos?	1	1	1	1	
	Control de la ejecución presupuestaria	¿Se realizan controles de ejecución presupuestaria de acuerdo con los estándares, y normativas vigentes?	1	1	1	1	
	Avance del cumplimiento de metas presupuestarias	¿Se evalúa el avance en el cumplimiento de las metas presupuestarias del ejercicio fiscal?	1	1	1	1	
	Disponibilidad de recursos presupuestarios	¿Se lleva a cabo una evaluación de la disponibilidad de recursos presupuestarios?	1	1	1	1	

Ficha de validación de juicio de experto

Nombre del instrumento	Cuestionario
Objetivo del instrumento	Validación de instrumentos.
Nombres y apellidos del experto	Apolinar Saldaña Ponte
Documento de identidad	25492876
Años de experiencia en el área	35 años
Máximo Grado Académico	Doctor.
Nacionalidad	Peruana
Institución	Universidad Cesar Vallejo.
Cargo	Docente por horas
Número telefónico	944941829
	
Fecha	30/Junio/2024

Definición de la variable 2 / categoría 2: GASTOS OPERATIVOS

Define como gasto operativo a los costos incurridos por una entidad particular o una empresa para seguir existiendo, quiere decir, es para operar en un comercio particular, Pérez & Gardey (2021).

Dimensión	Indicador	Ítem	Suficiencia	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observación
Gastos de ventas	Gastos de emisión	¿El FOSEROF PNP paga los gastos por emisión de cheque y depósito por transferencias bancarias?	1	1	1	1	
	Gastos de publicidad	¿El FOSEROF PNP brinda información vía telefónica o mediante sus redes sociales a los aportantes?	1	1	1	1	
	Reporte de gastos	¿Se realizan reportes periódicos de los gastos operativos en el FOSEROF PNP?	1	1	1	1	
Gastos de administración	Gastos de Personal	¿Los gastos de personal designados para la función administrativa son los adecuados para el FOSEROF PNP?	1	1	1	1	
	Gastos por servicio prestados por terceros	¿El FOSEROF PNP cumple con pagar en los tiempos establecidos por concepto de asesorías y consultorías externas?	1	1	1	1	
	Pago de arbitrios	¿El FOSEROF PNP realiza el pago de los arbitrios?	1	1	1	1	
Gastos de fabricación	Monitoreo y control de adquisiciones.	¿El FOSEROF PNP realiza monitoreo y control constante de las adquisiciones de los bienes y servicios que se realizan en la unidad?	1	1	1	1	
	Materiales apropiados	¿El FOSEROF PNP brinda materiales de trabajo apropiado para las oficinas y diversas áreas?	1	1	1	1	

Nombre del instrumento	Cuestionario de la variable gastos operativos
Objetivo del instrumento	Validación de instrumentos
Nombres y apellidos del experto	Apolinar Saldaña ponte
Documento de identidad	25492876
Años de experiencia en el área	35 años
Máximo Grado Académico	Doctor
Nacionalidad	Peruana
Institución	Universidad Cesar Vallejo.
Cargo	Docente por horas
Número telefónico	944941829
Firma	
Fecha	30/Junio/2024



Ficha de Validación de contenido para el instrumento

Presentación de instrucciones para el juez:

A continuación, se le hace llegar el instrumento de recolección de datos (cuestionario / guía de entrevista) que permitirá recoger la información en la presente investigación: "Gestión Presupuestaria y Gastos Operativos en el Fondo de Seguro de Retiro de la PNP-2022". Por lo que se le solicita que tenga a bien evaluar el instrumento, haciendo de ser caso, las sugerencias para realizar las correcciones pertinentes. Los criterios de validación de contenido son:

Criterio	Detalle	Calificación
Suficiencia	El/la ítem/pregunta pertenece a la dimensión / subcategoría y basta para obtener la medición de esta.	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Claridad	El/la ítem/pregunta se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Coherencia	El/la ítem/pregunta tiene relación lógica con el indicador que está midiendo.	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Relevancia	El/la ítem/pregunta es esencial o importante, es decir, debe ser incluido.	1: de acuerdo 0: en desacuerdo

Nota: Criterios adaptados de la propuesta de Escobar y Cuervo (2008)

Matriz de validación del cuestionario/guía de entrevista de la variable/categoría

Estimado Juez: leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 0 ó 1 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente).

Definición de la variable 1 / categoría 1: GESTION PRESUPUESTARIA

La gestión presupuestaria no es más que la administración y ejecución de partidas económicas destinadas a las áreas, divisiones y departamentos, también en inversiones de una empresa determinada, asimismo es un instrumento el cual podemos proyectar estrategias cantidades de dinero necesaria para cubrir gastos a futuros específicos para cumplir sus metas y objetivos correspondientes, Lamas (2020).

Dimensión	Indicador	Ítem	Suficiencia	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observación
Programación presupuestaria	Objetivos presupuestarios	¿En el FOSEROF PNP cumplen con la actualización de los objetivos presupuestarios anualmente?	1	1	1	1	
	Requerimientos	¿Las áreas solicitan sus pedidos logísticos con anticipación al año fiscal a presupuestar?	1	1	1	1	
	Metas presupuestarias	¿El FOSEROF PNP para tener una óptima planeación, cuenta con metas presupuestarias por áreas establecidos durante el año fiscal?	1	1	1	1	
	Cronograma presupuestario	¿El presupuesto tiene un cronograma presupuestario en el FOSEROF PNP?	1	1	1	1	
Formulación	Estructura funcional	¿Se lleva a cabo un análisis para determinar la estructura funcional del presupuesto?	1	1	1	1	
	Cumplimiento de metas	¿El FOSEROF cuenta con indicadores para sus revisiones de cumplimiento de	1	1	1	1	



Presupuestaria		metas?				
	Afectación de partidas presupuestarias	¿La afectación de las partidas presupuestales se lleva a cabo de acuerdo con los procedimientos establecidos?	1	1	1	1
	Asignación de recursos presupuestarios	¿En su opinión los recursos se han asignado correctamente al presupuesto del FOSEROF PNP?	1	1	1	1
Ejecución Presupuestaria	Modificaciones presupuestarias	¿Con qué frecuencia se modifica el presupuesto del FOSEROF PNP?	1	1	1	1
	Monitoreo presupuestal	¿El monitoreo de la ejecución presupuestaria se realiza según la normativa vigente?	1	1	1	1
	Anulaciones presupuestarias	¿Con qué frecuencia se anulan el presupuesto del FOSEROF PNP?	1	1	1	1
Evaluación presupuestaria	Control de la captación de recursos	¿La gestión presupuestaria del FOSEROF PNP mantiene un control efectivo de la captación de recursos?	1	1	1	1
	Control de la ejecución presupuestaria	¿Se realizan controles de ejecución presupuestaria de acuerdo con los estándares y normativas vigentes?	1	1	1	1
	Avance del cumplimiento de metas presupuestarias	¿Se evalúa el avance en el cumplimiento de las metas presupuestarias del ejercicio fiscal?	1	1	1	1
	Disponibilidad de recursos presupuestarios	¿Se lleva a cabo una evaluación de la disponibilidad de recursos presupuestarios?	1	1	1	1

Ficha de validación de juicio de experto

Nombre del instrumento	Cuestionario de Variable Gestión Presupuestaria
Objetivo del instrumento	medir Gestión Presupuestaria
Nombres y apellidos del experto	Saul Ríos Luján
Documento de identidad	42801422
Años de experiencia en el área	14 años
Máximo Grado Académico	Doctor
Nacionalidad	PERUANO
Institución	UNI. CESAR VALLEJO
Cargo	DTC
Número telefónico	999 331031
Firma	
Fecha	30/Junio/2024



Definición de la variable 2 / categoría 2: GASTOS OPERATIVOS

Define como gasto operativo a los costos incurridos por una entidad particular o una empresa para seguir existiendo, quiere decir, es para operar en un comercio particular, Pérez & Gardey (2021).

Dimensión	Indicador	Ítem	Suficiencia	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observación
Gastos de ventas	Gastos de emisión	¿El FOSEROF PNP paga los gastos por emisión de cheque y depósito por transferencias bancarias?	1	1	1	1	
	Gastos de publicidad	¿El FOSEROF PNP brinda información vía telefónica o mediante sus redes sociales a los aportantes?	1	1	1	1	
	Reporte de gastos	¿Se realizan reportes periodos de los gastos operativos en el FOSEROF PNP?	1	1	1	1	
Gastos de administración	Gastos de Personal	¿Los gastos de personal designados para la función administrativa son los adecuados para el FOSEROF PNP?	1	1	1	1	
	Gastos por servicio prestados por terceros	¿El FOSEROF PNP cumple con pagar en los tiempos establecidos por concepto de asesorías y consultorías externas?	1	1	1	1	
	Pago de arbitrios	¿El FOSEROF PNP realiza el pago de los arbitrios?	1	1	1	1	
Gastos de fabricación	Monitoreo y control de adquisiciones.	¿El FOSEROF PNP realiza monitoreo y control constante de las adquisiciones de los bienes y servicios que se realizan en la unidad?	1	1	1	1	
	Materiales apropiados	¿El FOSEROF PNP brinda materiales de trabajo apropiado para las oficinas y diversas áreas?	1	1	1	1	



Ficha de validación de juicio de experto

Nombre del instrumento	Cuestionario de variable gastos operativos
Objetivo del instrumento	medir gastos operativos
Nombres y apellidos del experto	SAND RÍOS LUISA
Documento de identidad	42801422
Años de experiencia en el área	14 años
Máximo Grado Académico	Doctor
Nacionalidad	PERUANA
Institución	UNI CÉSAR VALLEJO
Cargo	DTC
Número telefónico	999 33 1031
Firma	
Fecha	30/Junio/2024

Ficha de Validación de contenido para el instrumento

Presentación de instrucciones para el juez:

A continuación, se le hace llegar el instrumento de recolección de datos (cuestionario / guía de entrevista) que permitirá recoger la información en la presente investigación: "Gestión Presupuestaria y Gastos Operativos en el Fondo de Seguro de Retiro de la PNP-2022". Por lo que se le solicita que tenga a bien evaluar el instrumento, haciendo de ser caso, las sugerencias para realizar las correcciones pertinentes. Los criterios de validación de contenido son:

Criterio	Detalle	Calificación
Suficiencia	El/la ítem/pregunta pertenece a la dimensión / subcategoría y basta para obtener la medición de esta.	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Claridad	El/la ítem/pregunta se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Coherencia	El/la ítem/pregunta tiene relación lógica con el indicador que está midiendo.	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Relevancia	El/la ítem/pregunta es esencial o importante, es decir, debe ser incluido.	1: de acuerdo 0: en desacuerdo

Nota: Criterios adaptados de la propuesta de Escobar y Cuervo (2008)

Matriz de validación del cuestionario/guía de entrevista de la variable/categoría

Estimado Juez: leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 0 ó 1 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente).

Definición de la variable 1 / categoría 1: GESTION PRESUPUESTARIA

La gestión presupuestaria no es más que la administración y ejecución de partidas económicas destinadas a las áreas, divisiones y departamentos, también en inversiones de una empresa determinada, asimismo es un instrumento el cual podemos proyectar estrategias cantidades de dinero necesaria para cubrir gastos a futuros específicos para cumplir sus metas y objetivos correspondientes, Lamas (2020).

Dimensión	Indicador	Ítem	Suficiencia	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observación
Programación presupuestaria	Objetivos presupuestarios	¿En el FOSEROF PNP cumplen con la actualización de los objetivos presupuestarios anualmente?	1	1	1	1	
	Requerimientos	¿Las áreas solicitan sus pedidos logísticos con anticipación al año fiscal a presupuestar?	1	1	1	1	
	Metas presupuestarias	¿El FOSEROF PNP para tener una óptima planeación, cuenta con metas presupuestarias por áreas establecidos durante el año fiscal?	1	1	1	1	
	Cronograma presupuestario	¿El presupuesto tiene un cronograma presupuestario en el FOSEROF PNP?	1	1	1	1	
Formulación	Estructura funcional	¿Se lleva a cabo un análisis para determinar la estructura funcional del presupuesto?	1	1	1	1	
	Cumplimiento de metas	¿El FOSEROF cuenta con indicadores para sus revisiones de cumplimiento de	1	1	1	1	



Presupuestaria		metas?					
	Afectación de partidas presupuestarias	¿La afectación de las partidas presupuestales se lleva a cabo de acuerdo con los procedimientos establecidos?	1	1	1	1	
	Asignación de recursos presupuestarios	¿En su opinión los recursos se han asignado correctamente al presupuesto del FOSEROF PNP?	1	1	1	1	
	Modificaciones presupuestarias	¿Con qué frecuencia se modifica el presupuesto del FOSEROF PNP?	1	1	1	1	
Ejecución Presupuestaria	Monitoreo presupuestal	¿El monitoreo de la ejecución presupuestaria se realiza según la normativa vigente?	1	1	1	1	
	Anulaciones presupuestarias	¿Con qué frecuencia se anulan el presupuesto del FOSEROF PNP?	1	1	1	1	
Evaluación presupuestaria	Control de la captación de recursos	¿La gestión presupuestaria del FOSEROF PNP mantiene un control efectivo de la captación de recursos?	1	1	1	1	
	Control de la ejecución presupuestaria	¿Se realizan controles de ejecución presupuestaria de acuerdo con los estándares y normativas vigentes?	1	1	1	1	
	Avance del cumplimiento de metas presupuestarias	¿Se evalúa el avance en el cumplimiento de las metas presupuestarias del ejercicio fiscal?	1	1	1	1	
	Disponibilidad de recursos presupuestarios	¿Se lleva a cabo una evaluación de la disponibilidad de recursos presupuestarios?	1	1	1	1	

Ficha de validación de juicio de experto

Nombre del instrumento	Cuestionario DE LA VARIABLE GESTIÓN PRESUPUESTARIA
Objetivo del instrumento	Medir GESTIÓN PRESUPUESTARIA.
Nombres y apellidos del experto	Jorge Garcia Turaltá
Documento de identidad	02406264
Años de experiencia en el área	25
Máximo Grado Académico	Maestro
Nacionalidad	Peruano
Institución	Universidad Cesar Vallejo
Cargo	Docente
Número telefónico	980715216
Firma	
Fecha	30/Junio/2024



Definición de la variable 2 / categoría 2: GASTOS OPERATIVOS

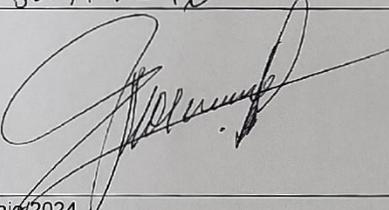
Define como gasto operativo a los costos incurridos por una entidad particular o una empresa para seguir existiendo, quiere decir, es para operar en un comercio particular, Pérez & Gardey (2021).

Dimensión	Indicador	Ítem	Suficiencia	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observación
Gastos de ventas	Gastos de emisión	¿El FOSEROF PNP paga los gastos por emisión de cheque y depósito por transferencias bancarias?	1	1	1	1	
	Gastos de publicidad	¿El FOSEROF PNP brinda información vía telefónica o mediante sus redes sociales a los aportantes?	1	1	1	1	
	Reporte de gastos	¿Se realizan reportes periódicos de los gastos operativos en el FOSEROF PNP?	1	1	1	1	
Gastos de administración	Gastos de Personal	¿Los gastos de personal designados para la función administrativa son los adecuados para el FOSEROF PNP?	1	1	1	1	
	Gastos por servicio prestados por terceros	¿El FOSEROF PNP cumple con pagar en los tiempos establecidos por concepto de asesorías y consultorías externas?	1	1	1	1	
	Pago de arbitrios	¿El FOSEROF PNP realiza el pago de los arbitrios?	1	1	1	1	
Gastos de fabricación	Monitoreo y control de adquisiciones.	¿El FOSEROF PNP realiza monitoreo y control constante de las adquisiciones de los bienes y servicios que se realizan en la unidad?	1	1	1	1	
	Materiales apropiados	¿El FOSEROF PNP brinda materiales de trabajo apropiado para las oficinas y diversas áreas?	1	1	1	1	



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

Ficha de validación de juicio de experto

Nombre del instrumento	Cuestionario DE VARIABLE GASTOS OPERATIVOS
Objetivo del instrumento	Medir GASTOS OPERATIVOS
Nombres y apellidos del experto	Jorge Garcia Peralta
Documento de identidad	02406261
Años de experiencia en el área	25
Máximo Grado Académico	Maestro
Nacionalidad	Peruano
Institución	Universidad Cesar Vallejo
Cargo	Docente
Número telefónico	980 715216
Firma	
Fecha	30/Junio/2024

Anexo 4. Análisis complementario

Donde se incluirá el cálculo de tamaño de muestra u otros cálculos requeridos en el proyecto de investigación.

	Programación Presupuestaria				Formulación Presupuestaria		Ejecución Presupuestaria					Evaluación Presupuestaria			
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15
1	5	3	5	4	5	4	5	3	1	4	2	5	5	4	4
2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	4
3	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	2	5	4	4	5
4	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	3	5	5	5	5
5	5	5	5	5	4	4	4	5	3	5	2	5	4	5	5
6	5	5	5	5	5	5	5	5	2	5	2	5	5	5	5
7	5	5	5	5	5	5	4	5	2	5	2	5	5	5	5
8	5	5	5	5	5	4	5	4	2	5	2	5	5	5	5
9	5	5	5	5	5	5	5	5	2	5	2	5	5	5	5
10	5	5	5	5	5	5	5	5	2	5	1	5	5	5	5
11	5	5	5	5	5	5	5	5	2	5	1	5	5	5	5
12	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	1	5	5	5	5
13	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	1	5	5	5	5
14	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
15	5	5	4	4	5	5	4	5	2	5	5	4	5	5	5
16	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	1	5	5	5	5
17	5	5	4	5	1	1	5	5	1	5	1	1	5	5	5
18	5	5	4	5	4	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5
19	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
20	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
21	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
22	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
23	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
24	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
25	5	5	5	5	5	5	5	5	2	5	1	5	5	5	5
26	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
27	5	4	4	5	3	4	5	4	3	4	3	4	5	3	5
28	5	4	5	5	4	5	5	5	3	5	2	5	5	5	5
29	4	5	5	5	5	4	5	4	4	5	3	5	5	4	5
30	3	4	5	5	5	4	4	4	3	4	2	4	5	4	4
31	4	4	4	4	4	4	5	5	4	5	4	5	4	5	5
32	5	4	5	4	4	5	4	5	5	4	4	4	3	5	4

	Gastos de Venta			Gastos de Administracion			Gastos de Fabricacion	
	P16	P17	P18	P19	P20	P21	P22	P23
1	5	5	5	3	5	5	5	3
2	4	4	5	4	5	4	5	4
3	4	5	5	3	3	5	5	4
4	5	5	4	4	5	1	4	5
5	5	5	5	3	5	2	5	5
6	5	5	5	4	5	1	5	5
7	4	4	4	5	5	5	5	5
8	5	4	5	5	5	5	5	5
9	5	4	5	5	5	5	5	5
10	5	5	5	5	5	5	5	5
11	5	5	5	5	5	5	5	5
12	5	5	5	5	5	5	5	5
13	5	5	5	5	5	5	5	5
14	5	5	5	5	5	5	5	5
15	5	5	5	5	5	5	5	5
16	5	5	5	5	5	5	5	5
17	5	5	5	5	5	5	5	5
18	5	5	5	5	5	5	5	5
19	5	5	5	5	5	5	5	5
20	5	5	5	5	5	5	5	5
21	5	5	5	5	5	5	5	5
22	5	5	5	5	5	5	5	5
23	5	5	5	5	5	5	5	5
24	5	5	5	5	5	5	5	5
25	5	4	5	5	5	5	5	5
26	5	5	5	5	5	5	5	5
27	4	4	4	4	5	4	4	5
28	2	2	3	5	5	2	5	4
29	4	4	5	4	4	5	5	5
30	4	3	3	3	3	3	4	4
31	4	4	4	4	4	4	5	5
32	4	2	2	2	4	4	4	4

Anexo 5. Autorizaciones para el desarrollo del proyecto de investigación

AUTORIZACIÓN DE USO DE INFORMACIÓN DE EMPRESA

Yo Max Daniel ZEBALLOS AGUILA, identificado con DNI 10130773, en mi calidad de jefe del FOSEROF PNP, del Fondo de Seguro de Retiro de Oficiales de la PNP, con R.U.C N°20175748489, ubicada en la ciudad de Lima, Distrito de Jesús María, Av. mello Franco N°155.

OTORGO LA AUTORIZACIÓN,

Al señor Alexander Martin HERRERA RONDAN, Identificado(s) con DNI N°46580035, de la Carrera profesional de Contabilidad, para que recabe toda la información necesaria del FOSEROF PNP, en relación al tema de investigación sobre Gestión de presupuesto y gastos operativos del Fondo de Seguro de Retiro de Oficiales - Policía Nacional del Perú, 2022, con la finalidad de que pueda optar su Título Profesional.

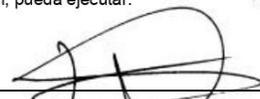
(x) Publique los resultados de la investigación en el repositorio institucional de la UCV.

Indicar si el Representante que autoriza la información de la empresa, solicita mantener el nombre o cualquier distintivo de la empresa en reserva, marcando con una "X" la opción seleccionada.

(x) Mantener en reserva el nombre o cualquier distintivo de la empresa; o
(x) Mencionar el nombre de la empresa.


090337887
Firma y sello del Representante Legal
MAX DANIEL ZEBALLOS AGUILA
COMANDANTE PNP
Jefe del FOSEROF-PNP
DNI:10130464

El Estudiante declara que los datos emitidos en esta carta y en el Trabajo de Investigación, en la Tesis son auténticos. En caso de comprobarse la falsedad de datos, el Estudiante será sometido al inicio del procedimiento disciplinario correspondiente; asimismo, asumirá toda la responsabilidad ante posibles acciones legales que la empresa, otorgante de información, pueda ejecutar.


Firma del Estudiante
DNI: 46580035

Anexo 6. Otras evidencias

Donde se incluirá fotografías, planos, documentos o cualquier otro que ayude a esclarecer más la investigación.