



Universidad César Vallejo

**ESCUELA DE POSGRADO**  
**PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN**  
**PÚBLICA**

Gestión administrativa y su influencia en la ejecución presupuestal  
en una gerencia sub regional, Loreto 2024

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:**

Maestro en Gestión Pública

**AUTOR:**

Vizalote Rodriguez, Gorky Alejandro ([orcid.org/0000-0001-7163-1625](https://orcid.org/0000-0001-7163-1625))

**ASESORES:**

Dr. Villegas Rivas, Danny Alberto ([orcid.org/0000-0002-8651-1367](https://orcid.org/0000-0002-8651-1367))

Dr. Terry Ponte, Otto Franklin ([orcid.org/0000-0003-0717-8023](https://orcid.org/0000-0003-0717-8023))

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Reforma y Modernización del Estado

**LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:**

Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

**LIMA - PERÚ**

**2024**



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

### **Declaratoria de Autenticidad del Asesor**

Yo, VILLEGAS RIVAS DANNY ALBERTO, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, asesor de Tesis titulada: "Gestión administrativa y su influencia en la ejecución presupuestal en una Gerencia Sub Regional, Loreto 2024", cuyo autor es VIZALOTE RODRIGUEZ GORKY ALEJANDRO, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 18%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

LIMA, 01 de Agosto del 2024

<b>Apellidos y Nombres del Asesor:</b>	<b>Firma</b>
VILLEGAS RIVAS DANNY ALBERTO <b>CARNET EXT.:</b> 003066317 <b>ORCID:</b> 0000-0002-8651-1367	Firmado electrónicamente por: DAVILLEGASV el 01- 08-2024 15:04:40

Código documento Trilce: TRI - 0842232



**Declaratoria de Originalidad del Autor**

Yo, VIZALOTE RODRIGUEZ GORKY ALEJANDRO estudiante de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, declaro bajo juramento que todos los datos e información que acompañan la Tesis titulada: "Gestión administrativa y su influencia en la ejecución presupuestal en una Gerencia Sub Regional, Loreto 2024", es de mi autoría, por lo tanto, declaro que la Tesis:

1. No ha sido plagiada ni total, ni parcialmente.
2. He mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
3. No ha sido publicada, ni presentada anteriormente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de la información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

<b>Nombres y Apellidos</b>	<b>Firma</b>
GORKY ALEJANDRO VIZALOTE RODRIGUEZ <b>DNI:</b> 71540164 <b>ORCID:</b> 0000-0001-7163-1625	Firmado electrónicamente por: GAVIZALOTERODV el 01-08-2024 09:34:18

Código documento Trilce: TRI - 0842234

### **Dedicatoria**

El trabajo desarrollado va dedicado en primera instancia a Dios, por brindarme la templanza moral y espiritual en los momentos difíciles y por guiar siempre mi camino; a mis padres, por el gran apoyo incondicional a lo largo de todo el proceso de mi formación académica.

### **Agradecimiento**

A la Universidad César Vallejo, por la gran calidad de enseñanzas brindadas a lo largo del programa de maestría en Gestión Pública, de ante mano, agradecer encarecidamente al Dr. Danny Alberto Villegas Rivas, por haberme guiado durante todo el desarrollo del presente trabajo de investigación.

## Índice de contenidos

Carátula.....	i
Declaratoria de Autenticidad del Asesor .....	ii
Declaratoria de Originalidad del Autor .....	iii
Dedicatoria.....	iv
Agradecimiento .....	v
Índice de contenidos.....	vi
Índice de tablas.....	vii
Resumen .....	viii
Abstract .....	ix
I. INTRODUCCIÓN.....	1
II. METODOLOGÍA.....	9
III. RESULTADOS .....	13
IV. DISCUSIÓN .....	21
V. CONCLUSIONES.....	25
VI. RECOMENDACIONES.....	26
REFERENCIAS .....	27
ANEXO	

## Índice de tablas

<b>Tabla 1.</b> Gestión administrativa y ejecución presupuestal .....	13
<b>Tabla 2.</b> Planeación de la gestión administrativa en la ejecución presupuestal .....	14
<b>Tabla 3.</b> Organización de la gestión administrativa en la ejecución presupuestal ...	14
<b>Tabla 4.</b> Control de la gestión administrativa en la ejecución presupuestal .....	15
<b>Tabla 5.</b> Dirección de la gestión administrativa en la ejecución presupuestal .....	15
<b>Tabla 6.</b> Prueba de normalidad.....	16
<b>Tabla 7.</b> Correlación entre gestión administrativa y ejecución presupuestal .....	16
<b>Tabla 8.</b> Correlación entre planeación de la gestión administrativa en la ejecución presupuestal .....	17
<b>Tabla 9.</b> Correlación entre organización de la gestión administrativa en la ejecución presupuestal .....	18
<b>Tabla 10.</b> Correlación entre control de la gestión administrativa en la ejecución presupuestal .....	18
<b>Tabla 11.</b> Correlación entre dirección de la gestión administrativa en la ejecución presupuestal .....	19

## Resumen

La presente investigación tuvo el objetivo general de determinar la influencia que percibe la ejecución presupuestal por parte de la gestión en una Gerencia Sub Regional de Loreto al año 2024. El estudio fue de tipo aplicada con un enfoque cuantitativo y diseño correlacional. La población la conformaron 39 trabajadores de las áreas involucradas en las variables estudiadas, no obstante, se determinó una muestra de 35 colaboradores, los mismos que fueron sometidos a dos cuestionarios como instrumento de recolección de datos. Los resultados de la estadística descriptiva evidenciaron que, el 74.3% de los encuestados perciben a la gestión administrativa como “Alto”, el 64.9% manifiestan que la ejecución presupuestal se encuentra en el mismo valor. A nivel de estadística inferencial se determinó que, entre ambas variables de estudio existe una correlación positiva moderadamente alta ( $Rho = ,736$ ) con un valor  $Sig. = ,000$ , conllevando a rechazar la  $H_0$  y aceptar la alterna. Consecuentemente se concluye que, la gestión administrativa mejora significativamente el proceso de ejecución presupuestal.

**Palabras clave:** Ejecución presupuestal, gestión administrativa, correlación.



## **Abstract**

The general objective of this investigation was to determine the impact perceived by the management of budget execution on a Gerencia Sub Regional the Loreto by the year 2024. The study was applied with a quantitative approach and correlational design. The population consisted of 39 workers from the areas involved in the variables studied, however, a sample of 35 contributors was determined, the mimos who were submitted to two questionnaires as a data collection tool. The results of the descriptive statistics showed that, 74.3% of respondents perceive administrative management as "High", 64.9% indicate that the budget implementation is in the same value. At the level of inferential statistics it was determined that between the two variables of study there is a moderately high positive correlation ( $Rho = ,736$ ) with a value Sig.  $= ,000$ , leading to rejecting the null hypothesis and accepting the alternate. It is therefore concluded that administrative management significantly improves the budget implementation process.

**Keywords:** Budget implementation, administrative management, correlation.

## I. INTRODUCCIÓN

En el plano internacional, se expuso que nuestro país vecino ha tratado de lograr mayor eficiencia con respecto al manejo de la ejecución presupuestal, si bien al año 2022 se evidenció una mejora, el gobierno chileno aún tiene mucho campo por recorrer, así mismo, se señala que se viene trabajando para optimizar la calidad y transparencia de los datos presupuestales y afirman que para lograr con lo cometido es necesario trabajar una norma legal que exija a las organizaciones redactar informes de manera periódica sobre la ejecución de sus presupuestos (CEPAL, 2022).

Ante esta realidad, el World Bank Group (2023) afirma que una adecuada gestión y administración de los presupuestos asignados ayudará de forma integral al fortalecimiento institucional de todos los países, permitiendo de esa manera poder conseguir e impulsar la prosperidad de manera sostenible, ayudando a los países a mejorar su administración financiera y al mismo tiempo lograr fomentar la transparencia de las mismas.

En el contexto nacional, como consecuencia de la transferencia de competencias y funciones que trajo consigo el proceso de descentralización del Perú, los gobiernos subnacionales tienen mayor responsabilidad en materia del gasto público, pues hasta el año 2020 se destinó el 19.3% del presupuesto total, es decir S/ 41,524 millones tanto a gobiernos locales como regionales, no obstante, de todo el presupuesto asignado, solo el 40.3% se ha logrado ejecutar. Todo esto ha conllevado mayor responsabilidad al Ejecutivo en materia de apoyar a los gobiernos regionales en la ejecución adecuada y sin corrupción del presupuesto asignado (ComexPerú, 2020).

De groso modo, el MEF (2020) exhorta a los distintos tipos de gobiernos a realizar gestiones de manera eficiente y probidad los recursos derivados por parte del estado, pues se afirma que se han logrado identificar que los pagos de valorización de obras públicas han visto retrasos producto de inadecuados manejos de la ejecución presupuestal por parte de funcionarios, generando incumplimiento de las obligaciones contractuales de las entidades del estado peruano.

La pandemia producto del virus COVID-19 generó una ola de inestabilidad, incrementando los actos de corrupción, sobre todo en materia de requerimientos de contratación y uso de los recursos financieros de los gobiernos. Hasta junio del 2021, de los 1446 casos de irregularidades, se han llevado a cabo con la participación de funcionarios, dependencias y de entidades encargadas de contrataciones, conllevando a la conclusión de que estos actos no se desarrollan de manera individual o aislada, sino que se da mediante el acuerdo o concertación de distintos actores del estado peruano (Procuraduría Pública Especializada en Delitos de Corrupción, 2021).

En el ámbito institucional, una Gerencia Sub Regional de Loreto; evidencia que no es ajena a esta problemática, pues se observa que existe inadecuada administración en la ejecución presupuestal del capital asignado por parte del estado, debido a bajas competencias de los trabajadores para adquirir la óptima administración de los presupuestos, otra de las causas determinadas es el deficiente control en el monitoreo de las actividades de ejecución del presupuesto y la inoportuna priorización de las obras públicas. Todo esto ha desencadenado que una Gerencia Sub Regional de Loreto realice contrataciones de personal no capacitado, incumplimiento de las metas establecidas y por ende la insatisfacción de los pobladores.

En base a todo lo mencionado con anterioridad, el problema principal del estudio es: ¿Cuál es la influencia que percibe la ejecución presupuestal por parte de la gestión administrativa en una Gerencia Sub Regional de Loreto 2024? Así mismo, los problemas específicos de la investigación son: ¿Cuál es la relación que la ejecución presupuestal percibe de la planeación de la gestión administrativa en la entidad de estudio?, ¿Cuál es la relación que la ejecución presupuestal percibe de la organización de la gestión administrativa en la entidad de estudio?, ¿Cuál es la relación que la ejecución presupuestal percibe del control de la gestión administrativa en la entidad de estudio?, ¿Cuál es la relación que la ejecución presupuestal percibe de la dirección de la gestión administrativa en la entidad de estudio?

La justificación teórica se sustenta en la gestión basado en resultados planteada en primera instancia por Drucker (2012), dicha teoría está destinada a mejorar el enfoque pragmático de las instituciones y el desempeño de las mismas,

partiendo de los principios que la componen: transmisión de los objetivos y metas organizacionales, asignación de responsabilidades a cada miembro de la organización, procesos participativos, feedback y plazos explícitos, en pocas palabras, la teoría de gestión basado en resultados busca lograr los resultados u objetivos trasados, ante lo mencionado con anterioridad la investigación abordará la importancia de la gestión administrativa sobre la ejecución presupuestal en la asignación de recursos del estado.

La justificación metodológica está fundamentada en el enfoque cuantitativo, debido a que se empleará procedimientos estadísticos para lograr decretar la relación entre las variables investigadas, se hará uso de encuestas y de cuestionarios como técnicas e instrumentos respectivamente, las cuales serán sometidas a evaluación de expertos para validar su eficacia. El tipo de investigación es básica-sustantiva de nivel correlacional. Todo esto permitirá generalizar los resultados obtenidos.

La justificación práctica se fundamenta en la razón de que la investigación está orientada a dos sectores en particular, por el lado de la organización, se busca mejorar el criterio de contratación del personal, con la finalidad de contar con personal plenamente capacitado, otro de los aspectos que se orienta la investigación es lograr el cumplimiento de las propuestas por la Gerencia Sub Regional, todo ello proveerá de información esencial para mejorar las decisiones que tomarán las autoridades.

Frente a la problemática, situación actual y sustento teórico, se ha planteado como objetivo general poder determinar la influencia que percibe la ejecución presupuestal por parte de la gestión administrativa en una Gerencia Sub Regional de Loreto 2024. Los objetivos específicos buscan determinar la relación que la ejecución presupuestal percibe de la planeación de la gestión administrativa, determinar la relación que la ejecución presupuestal percibe de la organización de la gestión administrativa, determinar la relación que la ejecución presupuestal percibe del control de la gestión administrativa y finalmente determinar la relación que la ejecución presupuestal percibe de la dirección de la gestión administrativa.

Tomando en cuenta los objetivos planteados, se traza como la hipótesis general: la gestión administrativa influye en la ejecución presupuestal de una Gerencia Sub Regional, Loreto 2024. A su vez, las hipótesis específicas demuestran que existe relación significativa entre la planeación, organización, control y dirección de la gestión administrativa en la ejecución presupuestal.

Efectuada la revisión literaria científica, a nivel internacional, Alhasnawi et al. (2023) plantearon el objetivo de estudiar el impacto de como el desempeño gerencial se ve influenciado en cierta medida por variables cognitivas y motivacionales de la participación ciudadana. Para contrastar con el objetivo propuesto, el autor utilizó la encuesta a 373 personas que conformaron la muestra. El diseño empleado es no experimental, descriptivo de corte transversal. Los resultados reflejan que el desempeño gerencial mejora en cierta medida gracias a la participación en el presupuesto, otorgando transparencia en los objetivos buscados.

Rodriguez et al. (2020) redacta el objetivo de lograr determinar la gestión del gasto público. El cuestionario se utilizó como herramienta para recopilar información para lograr el objetivo trasado; el diseño es de corte transversal descriptivo y no experimental. Los resultados conseguidos muestran que desde la percepción del trabajador y de un funcionario con respecto al gasto público es de 87.5% y 80% respectivamente.

Reinoso-Baquerizo & Pincay-Sancán (2020) plasmaron como objetivo de su investigación velar que la ejecución presupuestaria se cumpla bajo el marco de las metas establecidas por la entidad. El estudio es de tipo no experimental con una muestra de dos periodos económicos (2017 y 2018). Los resultados del trabajo concluyen que los objetivos planteados de las instituciones públicas están ligados a un adecuado uso y administración del presupuesto público.

En el contexto nacional, en la investigación desarrollada por Saldaña & Ysla (2022), resaltan la importancia de poder tener una apropiada realización del presupuesto en el sector salud, el objetivo es plantear la mejora de la realización del presupuesto por medio del control interno. Para alcanzar con lo cometido, los autores optaron por un diseño descriptivo, no experimental en base a una

metodología cuantitativa. Los resultados concluyen que la ejecución presupuestal mejora cuando es sometida a un modelo de control interno.

García et al. (2021) abordaron el objetivo de calcular el estado de calidad del gasto público en relación con el proceso presupuestario de la Dirección Regional de Transporte y Comunicaciones de San Martín. Se optó por un diseño no experimental de nivel documental para lograr con lo propuesto, se aplicó una ficha de registro documental como instrumento para recoger los datos de la muestra. Los hallazgos de la investigación muestran que, sin un control adecuado del gasto público en el proceso presupuestario, este será deficiente.

Del mismo modo, Patazca (2021) señala que medir la influencia de la gestión administrativa sobre el presupuesto designado para mitigar los efectos del covid-19 es el objetivo a alcanzar, para ello, el enfoque es cuantitativo de tipo aplicada con diseño no experimental, se seleccionaron 70 servidores públicos como muestra, se aplicaron la técnica de la encuesta. Las derivaciones perciben como buena a la gestión administrativa, esto de acuerdo a un 32% de los participantes de la investigación.

Oseña Gago & Mendivel Gerónimo (2023) determinaron como propósito principal exponer la correspondencia existente entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal en universidades públicas. La metodología para demostrar dicha relación fue básica, corte mixto de nivel correlacional y con diseño no experimental. Se usó la encuesta a 203 trabajadores. Los hallazgos revelan que el grado de la gestión administrativa en las universidades seleccionadas para el estudio fue de "muy bueno" y el de la ejecución presupuestal "bueno", llegando a la discusión de que dichos parámetros son moderados.

Del mismo modo, Díaz (2023) plantean el objetivo de conocer la relación entre ejecución presupuestal y gestión administrativa en una Gerencia Regional de Agricultura. Responde al enfoque cuantitativo con diseño no experimental de corte transversa. Se aplicó un cuestionario a una muestra de 40 funcionarios. Los resultados revelan como "regular" a la gestión administrativa, mientras que la ejecución presupuestal presenta deficiencias, alcanzando un nivel considerado "deficiente".

Con respecto a la revisión literaria de la variable independiente de la investigación, González Rodríguez et al. (2020) menciona que la gestión administrativa es un elemento importante, debido a que es el soporte para la ejecución empresarial, social y económico, además contempla funciones esenciales como: planificación, control, dirección y organización. Del mismo modo, Saavedra & Delgado (2020) afirman que cumple un papel significativo en lograr alcanzar los objetivos estratégicos propuestos, debido a que ayuda en la gestión de los tiempos y planificación de las organizaciones, mejora la rutina de trabajo y las estrategias de las mismas.

Desde el enfoque de las relaciones humanas, es un conjunto de diligencias que presiden de forma consecutiva y metodológica las acciones que se desarrollan dentro de las entidades mediante la organización, trabajo planificado, control y dirección a través los coagentes, que a su vez son los llamados a dirigir a la organización al éxito (Mendoza-Fernandez & Sobeida Moreira-Chóez, 2021).

De acuerdo con Abril Flores et al. (2018), la gestión administrativa contempla múltiples etapas, los cuales la planeación, dirección, control y organización, serán parte de las dimensiones de la investigación en mención. Para Custodio (2020) la planeación es fijar un camino concreto de acción a seguir, dentro de las cuales se deben establecer principios, pautas de orientación, secuencias y determinación de tiempo y recursos para alcanzar las finalidades de las entidades.

La organización propone una variedad de mejoras en la red de abastecimiento, con la finalidad de gestionar adecuadamente las funciones del recurso más importante que posee: el personal. Esto implica sugerir niveles de jerarquía en su administración (Chiavenato 2021). Del mismo modo, Isabel Salazar Vázquez et al. (2021) menciona que organización alude a la distribución sostenible de los recursos, además, el detalle de las funciones, la división de la carga laboral, la implementación de técnicas y principios son estrategias que nos ayudarán a determinar hasta qué punto optimizamos los recursos para lograr las metas establecidas.

Para Chiavenato (2021) el control implica que los procesos estructurados y establecidos se desarrollen según lo planeado previamente en cada una de sus

etapas, además, profiere en el proceso de evaluación con la finalidad de cotejar el cumplimiento de todo lo planificado en la organización. Valdez-Requene et al. (2019) añade que en esta etapa se busca identificar los errores, fallas y desorientaciones que causarían el no acatamiento de las metas trazadas.

De acuerdo a Mero-Vélez (2018) la dirección es entendida como el logro de las metas mediante el trabajo conjunto de las partes que conforman una entidad. En esta etapa, para alcanzar con los objetivos trazados, el liderazgo, estructura orgánica, toma de decisiones e integración conjunta, son elementos que deben considerarse.

Con respecto a la variable dependiente, MEF (2024) lo define como la etapa del ciclo presupuestario en la que se muestran los flujos y se satisfacen las responsabilidades de gasto respecto a los fondos aprobados en los presupuestos. Para ser más precisos, tanto la Ley N° 28411 y la investigación trazada por Masaquiza Jerez et al. (2020) afirman que el ciclo o ejecución presupuestal se estructura mediante el compromiso, la certificación, gastos e ingresos; de los cuales se tomaran algunas de ellas como dimensiones del estudio.

Para Eslava et al. (2019) el gasto está asociado habitualmente con proyectos ya sean de infraestructura o de carácter social, los cuales son los lineamientos de las políticas económicas, asimismo, para poder ejecutarse, se sustenta en los distintos planes de las organizaciones. Asimismo, Burbano & Machuca (2023) afirma que los gastos son el reflejo de las retribuciones presupuestarias que están dirigidas a cumplir las demandas de la población.

La certificación es aquella acción administrativa que tiene la finalidad de respaldar el uso del crédito presupuestario autónomo y aprovechable, lo cual genera gasto con obligación al presupuesto de las instituciones, el cual se acredita de manera anual, es importante señalar que, para alcanzar lo mencionado, debe haber cumplimiento de prácticas formales que abalen el objeto en cuestión. (Killcross, 2021).

Burbano & Machuca (2023) mencionan que los ingresos simbolizan los recursos financieros conseguidos por el estado mediante diferentes medios, especialmente por tasas e impuestos, que son recolectados de las empresas y la población. Para lograr brindar servicios y bienes públicos, así como ejecutar



programas y políticas que influyan en la vida de cada uno de los ciudadanos es necesario la recaudación de dichos fondos, puesto que componen la esencia principal de la maquinaria gubernamental.

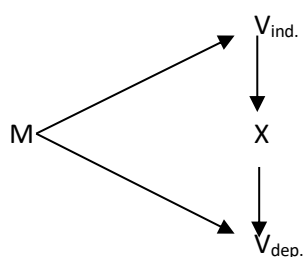
Finalmente, Contreras-Merino & Flores (2022) menciona que el compromiso es un factor determinante, debido a que brinda facilidades para el desarrollo de diversas actividades en favor de diferentes secciones para impulsar el desarrollo económico y a su vez, ofrecer más oportunidades a todos.

## II. METODOLOGÍA

**Tipo y diseño de la investigación:** La investigación en curso es aplicada, según lo indicado por Reyes (2022) debido a que trata de solucionar un problema identificable cuyo enfoque es cuantitativo porque se busca conocer la influencia de la variable independiente en base al cálculo cuantitativo de los indicadores de la variable dependiente, a través de métodos estadísticos, para determinar las conclusiones en relación a la hipótesis definida.

El estudio posee un diseño no experimental, de acuerdo a Mollo (2023) este diseño se caracteriza por ser mucho más naturales, es decir, su control es menos riguroso, lo que conlleva a su vez a ser investigaciones que requieren mayor análisis para identificar las relaciones causales entre las variables que se buscan estudiar.

El nivel es correlacional, conforme a la descripción abordada por Abreu (2012) este tipo de diseño tiene la característica de lograr determinar la correspondencia existente entre dos o más variables. Busca establecer una correlación, su tipo, y su intensidad o grado. En términos sencillos, la investigación correlacional trata de demostrar cómo se relacionan diversos fenómenos de estudios entre sí. En base a ello, se plantea el siguiente diseño que seguirá el estudio:



Dónde:

$V_{ind}$ : Variable independiente

$V_{dep}$ : Variable dependiente

M: Muestra

X: Influencia

**Variables y operacionalización:** Desde el enfoque conceptual González Rodríguez et al. (2020) entiende a la gestión administrativa como un componente fundamental debido a que es el soporte para la ejecución empresarial, social y económico, además contempla funciones esenciales como: control, planificación, organización y dirección. A su vez, Mendoza-Fernandez & Sobeida Moreira-Chóez (2021) lo definen como el conglomerado de funciones que gestiona de manera continua y sistemática las responsabilidades y tareas en las organizaciones, mediante un trabajo controlado, dirigido, organizado y planificado.

Para Peter F. Drucker & Pons (2019) la ejecución presupuestal desde la parte conceptual es entendido como el procedimiento de poner en práctica y ejecutar el presupuesto previamente planificado de una organización, ya sea esta gubernamental, empresarial u otra entidad que emplee un sistema presupuestario.

La operacionalización de variables es una herramienta que se centra en desagregar deductivamente desde lo más general a lo particular al problema de investigación identificado, dentro de un contexto coherente, racional, ordenado y congruente (Townsend Valencia, 2021).

**Población, muestra y muestreo de la investigación:** De acuerdo a Sánchez et al. (2015) la población se define como aquellos individuos, elementos, seres vivos, registros y otros que exhiben las particularidades relevantes para el avance de la investigación. Bajo esta definición, se consideran a 39 colaboradores de una Gerencia Sub Regional de Loreto.

Los criterios de inclusión para Hernández et al. (2018) se refieren a las partes que se pueden elegir o desechar para determinar a la población, en ese sentido, dentro de los criterios a aceptar de la investigación se consideró a 39 empleados en las áreas involucradas en el presente estudio y se excluyó a todos aquellos colaboradores que no pertenecen a las áreas de las variables investigadas.

La muestra se concibe como la cantidad que simboliza de manera fiel a la población, ya que abarca todas sus tipologías esenciales y posibilita

la extrapolación de los resultados (Ñaupas et al., 2014). En la investigación, la muestra será establecida mediante:

$$n = \frac{Z^2 \cdot p \cdot q \cdot N}{E^2(N - 1) + Z^2 \cdot p \cdot q}$$

Mercado & Coronado (2021) lo define como el conglomerado de elementos finitos o infinitos con tipologías equivalentes. En el estudio en mención, se utilizará un enfoque probabilístico (Sánchez et al., 2015).

**Técnicas e instrumentos de recolección de datos:** De acuerdo a Hernández & Duana (2020) las técnicas responden a una serie de herramientas que colaboran a la realización de la investigación, además, emplear estas técnicas constituyen una fase en donde se indagan y transmutan los datos con la finalidad de destacar la información más relevante. Dicho de ese modo, para el estudio se empleó la encuesta, debido a que brindará la posibilidad de conocer a ciencia cierta el comportamiento de la muestra (Reyes, 2022).

Hernández & Duana (2020) define a los instrumentos como herramientas empleadas para recolectar información sobre una problemática en específico. Para ambas variables de estudio se empleará el cuestionario, dicho instrumento se desarrolló en base a preguntas relacionadas a los indicadores de las variables, con alternativas de tipo Likert.

**Método de análisis de datos:** Para estudiar las respuestas recopiladas, a nivel de estadística descriptiva, se utilizará el software SPSS v26, donde se desarrollarán tablas estadísticas con frecuencias, con el propósito de entender cómo se comportan las variables. En cuanto a nivel inferencial, se empleará el coeficiente de Rho de Spearman, para lograr medir la correlación entre las mismas.

**Aspectos éticos:** Se tomó el enfoque utilitario pragmático, que prioriza los derechos y la equidad, además del consentimiento informado antes de emplear el cuestionario a la muestra determinada (Ñaupas et al., 2014).

Los datos recolectados se mantendrán en estricto anonimato y respetando el principio de integridad.

**Validez y confiabilidad:** Baumgarten (2021), menciona que puede ser entendida como la corroboración de las causalidades deseadas y admitir la generalización con el objetivo de medir la calidad del instrumento. El juicio de expertos servirá para validar los ítems del cuestionario, además dichos resultados serán sometidos a un índice de validez de contenido.

El coeficiente de V de Aiken, según Pastor (2018) es una técnica que permite la cuantificación de relevancia o contenido de cada ítem evaluado por N jueces o expertos, además se caracteriza por ser empleado sobre instrumentos de tipo dicotómicas, es decir, cuando los valores fluctúan entre 0 a 1.

Para Ahmed et al. (2022) la confiabilidad describe a la consistencia del instrumento, en términos más precisos, alude a precisión de una herramienta de medida de la investigación. Para la investigación se empleará una prueba piloto a 15 personas, los resultados serán procesados a través del software Excel versión Profesional Plus 2021 para determinar mediante la V de Aiken su fiabilidad.

**Procedimientos:** Se aplicarán 2 cuestionarios, una para cada variable de estudio, a la muestra determinada.

### III. RESULTADOS

En función a los resultados obtenidos de la muestra de 35 trabajadores de una Gerencia Sub Regional de Loreto 2024, se realizó la estadística tanto a nivel descriptivo como inferencial.

#### 4.1. Estadística Descriptiva

En el desarrollo de la estadística descriptiva se buscó responder al objetivo general y específicos planteados, para ello se desarrolló el análisis de frecuencias.

**Tabla 1.**

*Gestión administrativa y ejecución presupuestal*

<b>Variable</b>	<b>Rango</b>	<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje</b>
Gestión administrativa	Bajo	2	5,7%
	Regular	7	20%
	Alto	26	74,3%
Ejecución presupuestal	Bajo	6	17,1%
	Regular	7	20%
	Alto	22	62,9%

En la tabla 5 correlacionada con la gestión administrativa, el 74.3% de las respuestas se sitúan en la categoría "Alto", lo cual evidencia una percepción muy positiva y un alto nivel de efectividad, con un 20.0% en "Regular" y un 5.7% en "Bajo", aunque la mayoría valora positivamente a la gestión, hay espacio para mejoras. En la ejecución presupuestal, el 62.9% de las respuestas se ubican en "Alto", un 20.0% en "Regular" y un 17.1% en "Bajo", mostrando una percepción generalmente positiva, pero con una mayor proporción de críticas en comparación con la gestión administrativa. Esto indica que, aunque ambas áreas son vistas favorablemente, la ejecución presupuestal es percibida con más áreas de mejora, sugiriendo una correlación donde la percepción crítica aumenta.

**Tabla 2.***Planeación de la gestión administrativa en la ejecución presupuestal*

<b>Rango</b>	<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje</b>
Bajo	2	5,7%
Regular	2	5,7%
Alto	31	88,6%
<b>Total</b>	<b>35</b>	<b>100%</b>

La tabla 6 refleja que el 88.6% de las respuestas están en un rango "Alto", indicando una percepción muy positiva de la planificación. Solo el 5.7% de las respuestas se sitúan en las categorías "Bajo" y "Regular" respectivamente, lo cual sugiere que una minoría de los encuestados percibe la planificación como insuficiente o promedio. Los resultados reflejan una alta valoración de la planificación, aunque existen pequeños segmentos que señalan posibles mejoras.

**Tabla 3.***Organización de la gestión administrativa en la ejecución presupuestal*

<b>Rango</b>	<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje</b>
Bajo	3	8,6%
Regular	2	5,7%
Alto	30	85,7%
<b>Total</b>	<b>35</b>	<b>100%</b>

En la tabla 7 se muestra que 30 de las 35 personas encuestadas que conforma la muestra (85,7%) la perciben como "Alto", mientras que solo un 8,6% la considera "Bajo" y un 5,7% la ve como "Regular". Dando a entender que existe una valoración predominantemente positiva de la organización en la ejecución presupuestal, con muy pocas observaciones negativas.

**Tabla 4.***Control de la gestión administrativa en la ejecución presupuestal*

<b>Rango</b>	<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje</b>
Bajo	2	5,7%
Regular	5	14,3%
Alto	28	80%
<b>Total</b>	<b>35</b>	<b>100%</b>

La tabla 8 muestra que el 80% de los encuestados tiene una percepción de “Alto”, mientras que el 14,3% lo considera “Regular” y solo el 5,7% lo ve como “Bajo”, indicando que una abrumadora mayoría tiene una percepción positiva del control en la ejecución presupuestal, con un pequeño porcentaje de evaluaciones menos favorables.

**Tabla 5.***Dirección de la gestión administrativa en la ejecución presupuestal*

<b>Rango</b>	<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje</b>
Bajo	5	14,3%
Regular	6	17,1%
Alto	24	68,6%
<b>Total</b>	<b>35</b>	<b>100%</b>

Se revela que en la tabla 9 el 68,6% de las respuestas consideran que la dirección se encuentra en un rango “Alto”, mientras que un 17,1% la califica como “Regular” y el 14,3% restante de la muestra lo puntúa como “Bajo”. Los datos procesados indican que, aunque una mayoría significativa percibe la dirección de la gestión administrativa de manera positiva, hay una proporción notable (31,4%) de evaluaciones que sugieren mejoras. En general, la percepción sobre la dirección es mayormente favorable, pero no completamente uniforme.

#### **4.2. Estadística Inferencial**



Se buscó corroborar las pruebas de hipótesis, para ello se desarrolló la prueba de normalidad, además, se utilizó la tabla de interpretación de valores de correlación planteado por Reguant-Alvarez et al. (2018).

**Tabla 6.**

*Prueba de normalidad*

	Kolmogorov-Smirnova			Shapiro-Wilk		
	Estadístico	GI	Sig.	Estadístico	GI	Sig.
Gestión administrativa	,160	35	,023	,854	35	,000
Ejecución presupuestal	,162	35	,021	,912	35	,008

En la tabla 10 los resultados muestran que el p-valor son menores a ,05 en ambas pruebas (Kolmogorov-Smirnov: Gestión administrativa = 0.023, Ejecución presupuestal = 0.021; Shapiro-Wilk: Gestión administrativa = 0.000, Ejecución presupuestal = 0.008), debido a eso, las variables no persiguen una distribución normal, consecuentemente se obtuvo una distribución no paramétrica y se aplicará la prueba estadística de Rho Spearman, pues la escala de ambas variables es de tipo ordinal (Quispe et al., 2019).

**Tabla 7.**

*Correlación entre gestión administrativa y ejecución presupuestal*

			Gestión administrativa	Ejecución presupuestal
Rho de Spearman	Gestión administrativa	Coeficiente de correlación	1,000	,736**
		Sig. (bilateral)		,000
		N	35	35
	Ejecución presupuestal	Coeficiente de correlación	,736**	1,000

	Sig. (bilateral)		,000
	N	35	35

\*\* . Correlación significativa al 0,01.

En la tabla 11 el coeficiente de correlación obtenida es ,736, lo que indica una relación positiva moderadamente alta, con un valor Sig. = ,000 el cual es inferior al ,05. Se impugna H0 y se admite Hi: la gestión administrativa influye en la ejecución presupuestal. Dando a entender que las mejoras en la gestión administrativa están asociadas con una mejor ejecución del presupuesto, basándome en 35 observaciones. La significancia alta de la correlación refuerza la confianza en que la relación observada no es producto del azar.

**Tabla 8.**

*Correlación entre planeación de la gestión administrativa en la ejecución presupuestal*

			Planeación	Ejecución presupuestal
Rho de Spearman	Planeación	Coeficiente de correlación	1,000	,518**
		Sig. (bilateral)		,001
		N	35	35
	Ejecución presupuestal	Coeficiente de correlación	,518**	1,000
		Sig. (bilateral)		,001
		N	35	35

\*\* . Correlación significativa al 0,01.

La tabla 12 muestra un coeficiente de correlación de ,518, lo que evidencia una relación positiva moderada, con valor Sig. = ,000 el cual es inferior al ,05. Se refuta H0 y se acepta Hi: existe relación significativa entre la planeación de la gestión administrativa en la ejecución presupuestal. Consecuentemente se puede afirmar que

una mejor planeación en la gestión administrativa está asociada con una mejor ejecución presupuestal.

**Tabla 9.**

*Correlación entre organización de la gestión administrativa en la ejecución presupuestal*

			Organización	Ejecución presupuestal
Rho de Spearman	Organización	Coeficiente de correlación	1,000	,331
		Sig. (bilateral)		,052
		N	35	35
	Ejecución presupuestal	Coeficiente de correlación	,331	1,000
		Sig. (bilateral)		,052
		N	35	35

En la tabla 13 el valor del coeficiente de correlación es ,331, dando como resultado una correlación débil. El valor de significación es ,052, ligeramente superior al umbral convencional de ,05, sugiriendo que la correlación no es estadísticamente significativa, aunque está muy cerca de serlo. Consecuentemente se refuta la  $H_1$  aceptando  $H_0$ : no existe relación significativa entre la organización de la gestión administrativa en la ejecución presupuestal.

**Tabla 10.**

*Correlación entre control de la gestión administrativa en la ejecución presupuestal*

			Control	Ejecución presupuestal
Rho de Spearman	Control	Coeficiente de correlación	1,000	,676**

	Sig. (bilateral)		,000
	N	35	35
Ejecución presupuestal	Coeficiente de correlación	,676**	1,000
	Sig. (bilateral)		,000
	N	35	35

\*\* . Correlación significativa al 0,01.

La tabla 14 arroja que el coeficiente de correlación es ,676, evidenciando una fuerte correlación positiva. El valor de significación es ,000, demostrando que esta correlación es estadísticamente significativa, lo que proporciona una alta confianza en esta relación. Por lo tanto, se objeta H0 y se toma Hi: existe relación significativa entre el control de la gestión administrativa en la ejecución presupuestal, esto de acuerdo a la muestra de 35 encuestados.

**Tabla 11.**

*Correlación entre dirección de la gestión administrativa en la ejecución presupuestal*

		Dirección	Ejecución presupuestal
Rho de Spearman	Dirección	Coeficiente de correlación	1,000
		Sig. (bilateral)	,639**
		N	,000
		35	35
	Ejecución presupuestal	Coeficiente de correlación	, 639**
		Sig. (bilateral)	1,000
		N	,000
		35	35

\*\* . Correlación significativa al 0,01.

Los resultados de la tabla 15 revelan un coeficiente de correlación de ,639, lo que indica una correlación fuerte positiva. El p-valor es ,000, mostrando que la correlación es estadísticamente significativa, proporcionando una alta confianza en la

relación observada. Se rechaza  $H_0$  y se acepta  $H_1$ : existe relación significativa entre la dirección de la gestión administrativa en la ejecución presupuestal

#### IV. DISCUSIÓN

El propósito de la indagación fue lograr determinar la influencia que percibe la ejecución presupuestal por parte de la gestión administrativa en una Gerencia Sub Regional de Loreto, además, examinar las pruebas estadísticas realizadas a la muestra.

En respuesta al objetivo general planteado, los resultados reflejan que el 74.3% de las respuestas obtenidas valoran positivamente a la gestión administrativa, ubicándola en un nivel “Alto”, del mismo modo, se presenta una percepción generalmente positiva de la ejecución presupuestal, pues el 62.9% lo categorizan como “Alto”. Consecuentemente, se refuta la  $H_0$  y se acepta  $H_1$ , pues los resultados de correlación obtenidas revelan que existe una relación moderadamente alta ( $Rho = ,736$ ), con un valor  $Sig = ,000$ , la misma que es menor a  $,05$ .

La estadística descriptiva obtenida del presente estudio difiere en los niveles de percepción con los hallazgos de la investigación de Diaz (2023), donde sus resultados reflejan que la gestión administrativa es clasificada como “Regular” y la ejecución presupuestal tiene una percepción de “Deficiente” en una Gerencia Regional de Agricultura del Norte del Perú. Todo esto conlleva a entender que los niveles de percepción por parte de los trabajadores fluctúan entre diferentes municipalidades del Perú. No obstante, a nivel inferencial, se puede apreciar que los resultados concuerdan gradualmente, pues el nivel de relación obtenida es de un valor  $Rho = ,840$ , considerada positiva alta con un valor  $Sig = ,000$ . Dando a entender que, si la gestión administrativa es eficiente, el uso de los recursos de las entidades también lo serán.

Los resultados del estudio de Patazca (2021) muestran que del 100% de las respuestas obtenidas, el 67.2% percibe a la gestión administrativa como “Mala” y la ejecución del gasto presenta una percepción de “Regular” con un 70% de los resultados. Este hallazgo contradice a nivel de estadística descriptiva con los de la investigación en curso, pues la percepción de ambas variables tiene valor de “Alto” respectivamente. A nivel inferencial existe convergencia entre los resultados, pues el 54.6% de los encuestados consideran que la ejecución presupuestal influye en la ejecución del gasto.

En contra parte, los resultados de la investigación, tanto a nivel descriptiva como inferencial, coinciden con el trabajo de Oseda Gago & Mendivel Gerónimo (2023) que obtuvo una percepción de nivel “Bueno” en la ejecución presupuestal con el 50.74% y con respecto a la gestión administrativa, los resultados reflejan una percepción de “Muy Bueno” con el 69.95% de respuestas de los encuestados. La correlación es directa media y altamente significativa, lo cual indica que a mejor gestión administrativa se mejorará la ejecución presupuestal.

Reinoso-Baquerizo & Pincay-Sancán (2020) establece en su trabajo que una adecuada planeación y programación presupuestaria mejora la eficacia y eficiencia de las partidas de financiamientos y recursos en el Gobierno local Municipal del Cantón Simón Bolívar. Los resultados descritos coinciden con el presente estudio, debido a que se tiene que el 88.6% de los participantes de la encuesta perciben como muy positiva con un nivel de “Alto”, solo el 5.7% de los encuestados lo categorizan como “Regular” y “Bajo” respectivamente, estos resultados reflejan una importante valoración de la planeación con respecto a la ejecución presupuestal. El nivel de correlación es moderadamente alto ( $Rho = ,518$ ) con valor Sig. = ,001. Se rechaza la  $H_0$  aceptando  $H_1$ , dando a entender que la planeación no solo mejora la ejecución presupuestal, sino que también permite cumplir y alcanzar las metas institucionales establecidas.

En cuanto a la organización, el 85.7% de las respuestas tomadas de la muestra la consideran con un nivel de percepción “Alto”, dando a entender que existe una valoración predominantemente positiva de la organización en la ejecución presupuestal, con muy pocas observaciones negativas. No obstante, la correlación entre ambas es débil ( $Rho = ,331$ ) con un valor Sig. = ,052, ligeramente superior al umbral convencional de ,05, sugiriendo que la correlación no es estadísticamente significativa, conllevando a refutar la hipótesis alterna y aceptando la nula. Dando a entender que, si bien existe una percepción positiva por parte de los trabajadores de la gerencia Sub Regional de Loreto, el nivel de correlación es débil, sugiriendo mejorar la organización para así lograr la eficiencia y eficacia en la ejecución presupuestal.

Los resultados descritos no coinciden con los de la investigación de Saldaña & Ysla (2022), donde se aprecia que, entre la ejecución presupuestal y las metas trazadas evidencian un nivel de confianza del 90% con una asociación

significativa y directa, dando como resultado final que una adecuada organización administrativa colabora significativamente año tras año a poder lograr el 100% de ejecución de los recursos económicos disponibles y aumentar la calidad del gasto mensual.

Respecto a la dimensión de control, los resultados reflejan que es muy bien vista por parte de los colaboradores de la entidad con un 80% de las respuestas brindadas, ubicándola en un nivel de percepción "Alto", solo el 5.7% de los encuestados lo cataloga como "Bajo" y el resto (14.3%) lo ubica en el nivel "Regular", indicando que la mayoría la considera positiva. Se presenta una fuerte correlación positiva ( $Rho = ,676$ ) con un valor de  $Sig. = ,000$ , demostrando que la correlación es estadísticamente significativa, ello conlleva a aceptar la hipótesis alterna, rechazando la nula.

Cotejando los hallazgos anteriores, García et al. (2021) nos menciona en su estudio que el adecuado control del gasto público sobre los recursos presupuestarios es importante para asegurar que se ejecuten en su totalidad. Pues al finalizar el año fiscal 2019 se encontró que solo se ejecutó el 81.1%, catalogándola como deficiente, pues el 80% de los colaboradores que laboran dentro de la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones de San Martín lo perciben con un nivel de "Bajo". Todo esto nos lleva a concluir que para una adecuada ejecución del presupuesto debe existir un apropiado control de la gestión administrativa.

Los resultados con respecto a la percepción y correlación de la dirección de la gestión administrativa revelan que el 68.6% de los participantes de la encuesta lo catalogan con un nivel de "Alto", el 17.1% como "Regular" y tan solo el 14.3% restante lo ubica como "Bajo". Se obtiene que existe una correlación positiva fuerte ( $Rho = ,639$ ) con un valor  $Sig. = ,000$ , demostrando que estadísticamente la correlación es significativa, proporcionando una alta confianza en la relación observada. Se rechaza la  $H_0$ , admitiendo  $H_1$ .

Estos resultados guardan relación con el trabajo desarrollado por Alhasnawi et al. (2023), pues revela que el trabajo articulado, direccionado y conjunto mejora significativamente no solo el desempeño gerencial, sino que también promueve una adecuada ejecución presupuestaria y prueba de ello es



que el 58.37% del total de la muestra que fueron 373 gerentes, perciben positivamente el trabajo participativo, que de acuerdo Mero-Vélez (2018), el trabajo participativo o articulado es tomado como indicador de la dirección. Todo esto conlleva a comprender que una adecuada dirección ayudará a mejorar los índices de ejecución presupuestal.

## V. CONCLUSIONES

**Primera:** Se determinó que la gestión administrativa posee una correlación positiva moderadamente alta sobre la ejecución presupuestal en una Gerencia Sub Regional de Loreto, con valor Rho = ,736 y con un valor Sig. = ,000, siendo menor al umbral convencional de ,05, por lo tanto, el buen desempeño de la gestión administrativa influye de manera positiva al uso de los recursos disponibles en la organización.

**Segunda:** Se determinó que la dimensión planeación tiene una correlación positiva moderada con la ejecución presupuestal en una Gerencia Sub Regional de Loreto, con valor Rho = ,518 y con valor Sig. = ,001, siendo menor al ,05.

**Tercera:** Se determinó que la correlación de la dimensión organización con la ejecución presupuestal en una Gerencia Sub Regional de Loreto es débil, cuyo valor Rho es ,331 y con un nivel de significancia de ,052, el cual es mayor al ,05, sugiriendo que la correlación no es estadísticamente significativa.

**Cuarta:** Se determinó que existe un nivel de correlación positiva fuerte entre el control con la ejecución presupuestal en una Gerencia Sub Regional de Loreto, el valor Rho determinado en el estudio es de ,676 con una significancia de ,000, siendo menor al ,05.

**Quinta:** Se determinó que la dirección presenta una correlación positiva fuerte con la ejecución presupuestal en una Gerencia Sub Regional de Loreto, con valor Rho = ,639, con p-valor = ,000, siendo menor al 5%.

## **VI. RECOMENDACIONES.**

**Primera:** Se recomienda a la Gerencia Sub Regional de Loreto (GSRL) a desempeñar de manera constante la gestión basada en resultados, pues los resultados muestran que dicha teoría permite la organización y articulación conjunta de todas las dependencias, con el fin de lograr una adecuada ejecución del presupuesto.

**Segunda:** Se recomienda a la GSRL realizar capacitaciones constantes a todo el personal, elaborar planes detallados y utilizar herramientas de monitoreo para un adecuado seguimiento de las metas establecidas, además, asegurar la transparencia y rendición de cuentas a través de informes e involucrar a la comunidad para maximizar los recursos disponibles.

**Tercera:** Se recomienda a la GSRL a reevaluar la estructura organizacional y optimizar los recursos humanos, mejorar la planificación, monitoreo presupuestario y fomentar una cultura de responsabilidad. Implementar herramientas de gestión y revisar las políticas y procedimientos actuales.

**Cuarta:** Se recomienda que los medios de control sean fortalecidos mediante auditorías rigurosas, fomentar la transparencia mediante la rendición de cuentas, apoyándose en indicadores clave y colaborando con entidades de control externo para optimizar la ejecución presupuestal en la GSRL.

**Quinta:** Se recomienda fortalecer el liderazgo a través de programas de capacitación para directivos y mejorar el monitoreo continuo del presupuesto. Promover la comunicación transparente, fomentar una cultura de toma de decisiones basada en datos y establecer sistemas de rendición de cuentas claros. Todo esto conllevará a maximizar el impacto positivo en la ejecución presupuestaria.

## REFERENCIAS

- Abreu, J. (2012). Hipótesis, Método & Diseño de Investigación. *Daena: International Journal of Good Conscience*, 7(2), 187–197.
- Abril Flores, J., Barrera Erreyes, H. M., & Estévez Bonilla, A. E. (2018). La Contabilidad de Gestión: una Herramienta para la Toma de Decisiones Empresariales. *Revista Científica Hallazgos21*, ISSN-e 2528-7915, Vol. 3, Nº. 3, 2018 (Ejemplar Dedicado a: REVISTA CIENTÍFICA HALLAZGOS21), Págs. 338-351, 3(3), 338–351. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7148215&info=resumen&idioma=ENG>
- Ahmed, V., Opoku, A., Olanipekun, A., & Sutrisna, M. (2022). *Validity and reliability in built environment research: a selection of case studies*. [https://books.google.com/books/about/Validity\\_and\\_Reliability\\_in\\_Built\\_Enviro.html?hl=es&id=ZKpYEAAAQBAJ](https://books.google.com/books/about/Validity_and_Reliability_in_Built_Enviro.html?hl=es&id=ZKpYEAAAQBAJ)
- Alhasnawi, M. Y., Mohd Said, R., Mat Daud, Z., & Muhammad, H. (2023). Enhancing managerial performance through budget participation: Insights from a two-stage A PLS-SEM and artificial neural network approach (ANN). *Journal of Open Innovation: Technology, Market, and Complexity*, 9(4), 100161. <https://doi.org/10.1016/j.joitmc.2023.100161>
- Baumgarten, M. (2021). *Paradigm Wars - Validity and Reliability in Qualitative Research* (GRIN Verlag). [https://books.google.com/books/about/Paradigm\\_Wars\\_Validity\\_and\\_Reliability\\_.html?hl=es&id=ARCMpuzWOIAC](https://books.google.com/books/about/Paradigm_Wars_Validity_and_Reliability_.html?hl=es&id=ARCMpuzWOIAC)
- Burbano, D. M. S., & Machuca, D. S. R. (2023). Ingresos y Gastos Públicos. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 7(4), 5150–5164. [https://doi.org/10.37811/CL\\_RCM.V7I4.7340](https://doi.org/10.37811/CL_RCM.V7I4.7340)
- CEPAL. (2022, August 8). *Transparencia presupuestaria para una recuperación sostenible post COVID: Desafíos para Chile y la Región*. <https://www.cepal.org/pt-br/notas/transparencia-presupuestaria-recuperacion-sostenible-post-coviddesafios-chile-la-region>

- Chiavenato, I. (2021). *Introducción a la teoría general de la administración* (Décima).
- ComexPerú. (2020, November 20). *CALIDAD DEL GASTO PÚBLICO: RETO PENDIENTE PARA EL EJECUTIVO*.  
<https://www.comexperu.org.pe/articulo/calidad-del-gasto-publico-reto-pendiente-para-el-ejecutivo>
- Contreras-Merino, J.-C., & Flores, E. (2022). Achievements of the implementation of budgeting for results: the Peruvian experience. *Specialusis Ugdymas*, 1(43), 4658–4673. <http://sumc.lt/index.php/se/article/view/585>
- Custodio, C. (2020). *Planeación: concepto y modalidades* (Segunda Edición).  
[https://books.google.com.pe/books?hl=es&lr=&id=yKzpDwAAQBAJ&oi=fnd&pg=PT8&dq=Custodio,+C.+\(2020\).+Planeaci%C3%B3n:+Conceptos+y+modalidades&ots=vBzYFxbwQi&sig=dBa5brM5FH04h4xVt8YRdj6eeRY&redir\\_esc=y#v=onepage&q=Custodio%2C%20C.%20\(2020\).%20Planeaci%C3%B3n%3A%20Conceptos%20y%20modalidades&f=false](https://books.google.com.pe/books?hl=es&lr=&id=yKzpDwAAQBAJ&oi=fnd&pg=PT8&dq=Custodio,+C.+(2020).+Planeaci%C3%B3n:+Conceptos+y+modalidades&ots=vBzYFxbwQi&sig=dBa5brM5FH04h4xVt8YRdj6eeRY&redir_esc=y#v=onepage&q=Custodio%2C%20C.%20(2020).%20Planeaci%C3%B3n%3A%20Conceptos%20y%20modalidades&f=false)
- Díaz, J. (2023). Gestión administrativa y ejecución presupuestal en una Gerencia Regional de Agricultura del Norte del Perú. *Repositorio Institucional - UCV*.  
<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/115562>
- Drucker, P. F. (2012). Managing for results: Economic tasks and risk-taking decisions. *Managing for Results: Economic Tasks and Risk-Taking Decisions*, 1–228.  
<https://doi.org/10.4324/9780080575315/MANAGING-RESULTS-PETER-DRUCKER>
- Drucker, P. F. (Peter F., & Pons, H. (2019). *Los desafíos de la administración en el siglo XXI*.
- Eslava, R., Chacón, E., & Gonzalez, H. (2019). Gestión del Presupuesto Público: alcance y limitaciones. *Visión Internacional (Cúcuta)*, 2(1), 18–24.  
<https://doi.org/10.22463/27111121.2603>
- García, J. P., Ruiz, J. D., Eli, E., & Risco, L. (2021). El nivel de la calidad de gasto público del proceso presupuestario en la dirección regional de transportes y comunicaciones de San Martín, 2019. *Ciencia Latina Revista Científica*

*Multidisciplinar*, 5(6), 13525–13540.  
[https://doi.org/10.37811/CL\\_RCM.V5I6.1340](https://doi.org/10.37811/CL_RCM.V5I6.1340)

González Rodríguez, S. S., Viteri Intriago, D. A., Izquierdo Morán, A. M., Verdezoto Cordova, G. O., González Rodríguez, S. S., Viteri Intriago, D. A., Izquierdo Morán, A. M., & Verdezoto Cordova, G. O. (2020). Modelo de gestión administrativa para el desarrollo empresarial del Hotel Barros en la ciudad de Quevedo. *Revista Universidad y Sociedad*, 12(4), 32–37.  
[http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S2218-36202020000400032&lng=es&nrm=iso&tlng=en](http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2218-36202020000400032&lng=es&nrm=iso&tlng=en)

Hernández, A., Rodríguez, M., Indacochea, B., Placencia, B., Quimis, A., & Moreno, L. (2018). *METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA* (Ciencia y Letras). <https://doi.org/http://dx.doi.org/10.17993/CcyLI.2018.15>

Hernández, S., & Duana, D. (2020). Técnicas e instrumentos de recolección de datos. *Boletín Científico de Las Ciencias Económico Administrativas Del ICEA*, 9(17), 51–53. <https://doi.org/10.29057/ICEA.V9I17.6019>

Isabel Salazar Vázquez, F., Herminio Gonzalez Urgiles, J., Margoth Sanchez Salazar, P., & Fabián Sanmartin Gonzalez, J. (2021). Contabilidad administrativa. Herramienta para la toma de decisiones gerenciales. *SAPIENTIAE*, ISSN-e 2184-061X, ISSN 2183-5063, Vol. 6, Nº. 2 (Janeiro-Junho 2021), 2021, Págs. 157-168, 6(2), 157–168. <https://doi.org/10.37293/sapientiae62.03>

Killcross, M. (2021). Budget estimation. *Chemical and Process Plant Commissioning Handbook*, 23–26. <https://doi.org/10.1016/B978-0-12-824049-6.00053-6>

Masaquiza Jerez, T. A., Palacios Ocaña, A. M., Moreno Gavilánes, K. A., Masaquiza Jerez, T. A., Palacios Ocaña, A. M., & Moreno Gavilánes, K. A. (2020). Gestión Administrativa y ejecución presupuestaria de la Coordinación Zonal de Educación - Zona 3. *Revista Científica UISRAEL*, 7(3), 51–65.  
<https://doi.org/10.35290/RCUI.V7N3.2020.305>

MEF. (2020, August 16). *El ministerio de economía y finanzas exhorta a los pliegos a gestionar con eficiencia y probidad los recursos asignados, cautelando que no se supedite la ejecución del gasto público a requisitos y/o pagos ilegales.*

[https://www.mef.gob.pe/en/?option=com\\_content&language=en-GB&Itemid=101108&view=article&catid=0&id=6125&lang=en-GB](https://www.mef.gob.pe/en/?option=com_content&language=en-GB&Itemid=101108&view=article&catid=0&id=6125&lang=en-GB)

MEF. (2024). *Glosario de Presupuesto Público*. Ministerio de Economía y Finanzas. <https://www.mef.gob.pe/es/glosario-sp-5902>

Mendoza-Fernandez, V. M., & Sobeida Moreira-Chóez, J. (2021). *Procesos de Gestión Administrativa, un recorrido desde su origen*. 6(25), 608–620. <https://doi.org/10.23857/fipcaec.v6i3.414>

Mercado, J., & Coronado, J. (2021). *MANUAL DE TEMAS NODALES DE LA INVESTIGACIÓN CUANTITATIVA*.

Mero-Vélez, J. M. (2018). Empresa, administración y proceso administrativo. *Revista Científica FIPCAEC (Fomento de La Investigación y Publicación Científico-Técnica Multidisciplinaria)*. ISSN: 2588-090X . Polo de Capacitación, Investigación y Publicación (POCAIP), 3(8), 84–102. <https://doi.org/10.23857/FIPCAEC.V3I8.59>

Mollo, S. E. C. (2023). Diseños de investigación cualitativa y cuantitativa. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 7(4), 1865–1879. [https://doi.org/10.37811/CL\\_RCM.V7I4.7016](https://doi.org/10.37811/CL_RCM.V7I4.7016)

Ñaupas, H., Mejía, E., Novoa, E., & Villagomez, A. (2014). Metodología de la investigación cuantitativa - cualitativa y redacción de la Tesis. In *Bogota - Colombia: Ediciones de U* (Vol. 5). [https://books.google.com.pe/books?hl=es&lr=&id=VzOjDwAAQBAJ&oi=fnd&pg=PA1&dq=Metodolog%C3%ADa+de+la+investigaci%C3%B3n+cuantitativa+cualitativa+y+redacci%C3%B3n+de+la+tesis+\(5ta+ed.\)&ots=RXFp4H8b3Q&sig=gUL-zQPtRFYRt5Tp2uKbmbV4zfo&redir\\_esc=y#v=onepage&q=Metodolog%C3%ADa%20de%20la%20investigaci%C3%B3n%20cuantitativa%20cualitativa%20y%20redacci%C3%B3n%20de%20la%20tesis%20\(5ta%20ed.\)&f=false](https://books.google.com.pe/books?hl=es&lr=&id=VzOjDwAAQBAJ&oi=fnd&pg=PA1&dq=Metodolog%C3%ADa+de+la+investigaci%C3%B3n+cuantitativa+cualitativa+y+redacci%C3%B3n+de+la+tesis+(5ta+ed.)&ots=RXFp4H8b3Q&sig=gUL-zQPtRFYRt5Tp2uKbmbV4zfo&redir_esc=y#v=onepage&q=Metodolog%C3%ADa%20de%20la%20investigaci%C3%B3n%20cuantitativa%20cualitativa%20y%20redacci%C3%B3n%20de%20la%20tesis%20(5ta%20ed.)&f=false)

Oseda Gago, M. A., & Mendivel Gerónimo, R. K. (2023). *Gestión administrativa y ejecución presupuestal en universidades públicas con comisión organizadora*. <https://hdl.handle.net/20.500.12727/13630>

- Pastor, B. F. R. (2018). Índice de validez de contenido: Coeficiente V de Aiken. *PUEBLO CONTINENTE*, 29(1), 193–197. <https://journal.upao.edu.pe/index.php/PuebloContinente/article/view/991>
- Patazca, A. (2021). Gestión administrativa ejecutando el gasto de covid-19 en dos unidades ejecutoras peruanas. *Revista Iberoamericana de La Educación*. <https://revista-iberoamericana.org/index.php/es/article/view/161/367>
- Procuraduría Pública Especializada en Delitos de Corrupción. (2021). *INFORME ESPECIAL “CORRUPCIÓN DURANTE EL ESTADO DE EMERGENCIA POR COVID-19 EN EL PERÚ.”* 28–110. <https://procuraduriaanticorruptcion.minjus.gob.pe>
- Quispe, A., Calla, K., Yangali, J., Rodríguez, J., & Pumacayo, I. (2019). *Estadística no paramétrica aplicada a la investigación científica con software SPSS, MINITAB Y EXCEL*. ISBN (Primera edición, Vol. 1). [www.editorialeidec.com](http://www.editorialeidec.com)
- Reguant-Alvarez, M., Vila-Baños, R., & Torrado-Fonseca, M. (2018). La relación entre dos variables según la escala de medición con SPSS. *REIRE. Revista d’Innovació i Recerca En Educació*, 11 (2). <https://doi.org/10.1344/reire2018.11.221733>
- Reinoso-Baquerizo, Y., & Pincay-Sancán, D. (2020). Análisis de la ejecución presupuestaria en el Gobierno local Municipal del Cantón Simón Bolívar. *593 Digital Publisher CEIT*, 2(5), 14–30. <https://doi.org/10.33386/593dp.2020.2.162>
- Reyes, Eufemia. (2022). *Metodología de la Investigación Científica*. Page Publishing, Inc. [https://books.google.com/books/about/Metodologia\\_de\\_la\\_Investigacion\\_Cientifi.html?hl=es&id=SmdxEAAAQBAJ](https://books.google.com/books/about/Metodologia_de_la_Investigacion_Cientifi.html?hl=es&id=SmdxEAAAQBAJ)
- Rodriguez, M., Palomino, G., & Aguilar, C. (2020). Eficiencia, eficacia y transparencia del gasto público municipal. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 4(2), 704–719. [https://doi.org/10.37811/CL\\_RCM.V4I2.108](https://doi.org/10.37811/CL_RCM.V4I2.108)
- Saavedra, J., & Delgado, J. (2020). Satisfacción laboral en la gestión administrativa. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 4(2), 1510–1523. [https://doi.org/10.37811/CL\\_RCM.V4I2.176](https://doi.org/10.37811/CL_RCM.V4I2.176)



Saldaña, J. C. G., & Ysla, P. del R. C. (2022). MODELO DE CONTROL INTERNO PARA LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN SALUD. *HORIZONTE EMPRESARIAL*, 9(1), 58–68. <https://doi.org/10.26495/RCE.V9I1.2183>

Sánchez, H., Carlos, C., & Meza, R. (2015). *METODOLOGÍA Y DISEÑOS EN LA INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA (Quinta edición)*.

Townsend Valencia, J. (2021). De lo abstracto a lo concreto en la construcción de una matriz de operacionalización. *Revista Universidad y Sociedad*, 13(5), 586–595. [http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S2218-36202021000500586&lng=es&nrm=iso&tlng=pt](http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2218-36202021000500586&lng=es&nrm=iso&tlng=pt)

Valdez-Requene <sup>1</sup>, M., Nazareno-Véliz <sup>2</sup>, I. T., & Tóala-Preciado <sup>3</sup>, D. (2019). Una visión general acerca de la contabilidad de gestión. *Dominio de Las Ciencias*, 3(1), 311–323. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=6134937&info=resumen&idioma=ENG>

World Bank Group. (2023). *Financial Management*. <https://www.worldbank.org/en/programs/financial-management>

## ANEXOS

### Anexo 1: Matriz de operacionalización de las variables

Variables	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala
<b>Variable 1:</b> Gestión administrativa	Elemento fundamental debido a que es el soporte para la ejecución empresarial, social y económico, además contempla funciones esenciales como: planificación, control, dirección y organización (González Rodríguez et al., 2020).	Es una técnica para recolectar información estadística respecto a actitudes, atributos o acciones de un determinado grupo de personas (población) a través de preguntas formuladas (Preston, 2020)	Planeación	Objetivos deseados	<b>Ordinal</b>  Nunca (1)  Casi nunca (2)  A veces (3)  Casi siempre (4)  Siempre (5)
				Definición de estrategias	
				Programación de planes de la organización	
				Detalle de funciones	
			Organización	División de trabajo	
				Implementación de técnicas	
				Retroalimentación	
			Control	Identificar fallas	
				Desempeño	
				Toma de decisiones	
<b>Variable 2:</b> Ejecución presupuestal	Procedimiento de poner en práctica y ejecutar el presupuesto previamente planificado de una organización, ya sea esta gubernamental, empresarial u otra entidad que emplee un		Dirección	Comunicación	<b>Ordinal</b>  Nunca (1)  Casi nunca (2)
				Motivación	
				Certificación presupuestal	
			Certificación	Compromiso de gasto	
				Seguimiento de recursos	
	Compromisos	Programación anual de gastos			

---

sistema presupuestario  
(Drucker & Pons, 2019)

Devengado

Ejecución de gasto

Participación activa

Confirmación de bienes y servicios

Responsabilidad administrativa

Ejecución del devengado

A veces  
(3)

Casi  
siempre  
(4)

Siempre  
(5)

---

## Anexo 2. Instrumentos de recolección de datos

### CUESTIONARIO SOBRE LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y SU INFLUENCIA EN LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL.

#### Objetivo.

El presente cuestionario está orientado a determinar si la gestión administrativa influye en la ejecución presupuestal de una Gerencia Sub Regional, Loreto 2024. Para alcanzar con lo planteado se sugiere ser objetivo con sus respuestas. Se agradece de ante mano su colaboración con el presente estudio, puesto que los resultados recopilados servirán para comprender mejor el comportamiento de cada uno de las variables de la investigación en curso.

#### Instrucciones.

Marca con un aspa (X) en la alternativa que considere adecuada. Se recomienda leer con detenimiento cada uno de los ítems para lograr la mayor objetividad posible. A continuación, se ilustra una tabla de escala de los valores de cada alternativa.

1	2	3	4	5
Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre

#### Gestión Administrativa

N°	Dimensiones/Ítems	Puntuación				
		1	2	3	4	5
<b>D1: Planeación</b>						
1	Se programan los objetivos que se desean alcanzar en relación a la ejecución presupuestal en la Gerencia Sub Regional.					
2	Se definen las estrategias adecuadas para cumplir los objetivos de la ejecución del presupuesto.					
3	Se programa los planes de ejecución presupuestaria a cumplir en la Gerencia Sub Regional.					
<b>D2: Organización</b>						

4	Se detalla las funciones de cada uno de los colaboradores del área de administración de la dependencia.					
5	En la Gerencia Sub Regional se divide la carga laboral correspondiente a la ejecución del presupuesto.					
6	Se implementan técnicas para el adecuado uso de los recursos públicos con los que dispone la Gerencia Sub Regional.					
<b>D3: Control</b>						
7	Se realiza una retroalimentación de lo esperado con lo obtenido en la ejecución presupuestal.					
8	La unidad correspondiente de la ejecución presupuestal identifica los errores cometidos en el periodo anual.					
9	El responsable del área monitorea y evalúa el desempeño de sus colaboradores.					
<b>D4: Dirección</b>						
10	Se desarrolla en conjunto acciones estratégicas para tomar decisiones sobre el uso de los recursos financieros de la Gerencia Sub Regional.					
11	Existe comunicación horizontal entre todos los colaboradores de las distintas áreas de la Gerencia Sub Regional.					
12	Se desarrollan charlas motivacionales para estimular el desempeño de los trabajadores de la Gerencia Sub Regional.					

Fuente: Recopilado de Diaz (2023)

### Ejecución presupuestal

N°	Dimensiones/Ítems	Puntuación				
		1	2	3	4	5
<b>D1: Certificación</b>						
1	Los recursos presupuestales se ejecutan de acuerdo a lo establecido en el Plan Operativo Anual (POA).					
2	Los gastos a ser certificados son autorizados por el Administrador.					
3	La Unidad de Presupuesto realiza el seguimiento y monitoreo de los recursos transferidos para el financiamiento de las inversiones.					
<b>D2: Compromisos</b>						
4	Usted participa directamente en la formulación del Plan Operativo Anual (POA).					

5	En el ejercicio presupuestal se realizan modificaciones y anulaciones de tareas según las prioridades establecidas en el POA.					
6	Se comunica de las actividades a desarrollarse a las distintas Unidades Orgánicas de acuerdo a sus productos.					
<b>D3: Devengado</b>						
7	Luego de recibir los bienes contratados, se otorga la conformidad de las mismas previa verificación de las especificaciones técnicas.					
8	La Unidad de Contabilidad registra las obligaciones de pago en el SIAF.					
9	Realizado el Devengado, la Oficina de Contabilidad remite a la Unidad de Tesorería para su correspondiente pago.					

Fuente: Recopilado de Oseda Gago & Mendivel Gerónimo (2023)

### Anexo 3. Evaluación por juicio de expertos

#### Ficha de validación de contenido para un instrumento

INSTRUCCIÓN: A continuación, se le hace llegar el instrumento de recolección de datos (Cuestionario) que permitirá recoger la información en la presente investigación: "Gestión administrativa y su influencia en la ejecución presupuestal en una Gerencia Sub Regional, Loreto 2023". Por lo que se le solicita que tenga a bien evaluar el instrumento, haciendo, de ser caso, las sugerencias para realizar las correcciones pertinentes. Los criterios de validación de contenido son:

Criterios	Detalle	Calificación
Suficiencia	El/la ítem/pregunta pertenece a la dimensión/subcategoría y basta para obtener la medición de esta.	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Claridad	El/la ítem/pregunta se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Coherencia	El/la ítem/pregunta tiene relación lógica con el indicador que está midiendo	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Relevancia	El/la ítem/pregunta es esencial o importante, es decir, debe ser incluido.	1: de acuerdo 0: en desacuerdo

*Nota. Criterios adaptados de la propuesta de Escobar y Cuervo (2008).*

#### Matriz de validación del cuestionario de la

##### Variable: Gestión administrativa


Definición de la variable: Elemento fundamental debido a que es el soporte para la ejecución empresarial, social y económico, además contempla funciones esenciales como: planificación, control, dirección y organización (González Rodríguez et al., 2020).

Dimensión	Indicador	Ítem	Suficiencia	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observación
Planeación	Objetivos deseados	1. Se programan los objetivos que se desean alcanzar en relación a la ejecución presupuestal en la Gerencia Sub Regional.	1	1	1	1	
	Definición de estrategias	2. Se definen las estrategias adecuadas para cumplir los objetivos de la ejecución del presupuesto.	1	1	1	1	
	Programación de planes de la organización	3. Se programa los planes de ejecución presupuestaria a cumplir en la Gerencia Sub Regional.	1	1	1	1	
Organización	Detalle de funciones	4. Se detalla las funciones de cada uno de los colaboradores del área de administración de la dependencia.	1	1	1	1	
	División de trabajo	5. En la Gerencia Sub Regional se divide la carga laboral correspondiente a la ejecución del presupuesto.	1	1	1	1	
	Implementación de técnicas	6. Se implementan técnicas para el adecuado uso de los recursos públicos con los que dispone la	1	1	1	1	



		Gerencia Sub Regional.					
Control	Retroalimentación	7. Se realiza una retroalimentación de lo esperado con lo obtenido en la ejecución presupuestal.	1	1	1	1	
	Identificar fallas	8. La unidad correspondiente de la ejecución presupuestal identifica los errores cometidos en el periodo anual.	1	1	1	1	
	Desempeño	9. El responsable del área monitorea y evalúa el desempeño de sus colaboradores.	1	1	1	1	
Dirección	Toma de decisiones	10. Se desarrolla en conjunto acciones estratégicas para tomar decisiones sobre el uso de los recursos financieros de la Gerencia Sub Regional.	1	1	1	1	
	Comunicación	11. Existe comunicación horizontal entre todos los colaboradores de las distintas áreas de la Gerencia Sub Regional.	1	1	1	1	
	Motivación	12. Se desarrollan charlas motivacionales para estimular el desempeño de los trabajadores de la Gerencia Sub Regional.	1	1	1	1	

### Ficha de validación de juicio de experto

Nombre del instrumento	Cuestionario de la Variable: Gestión administrativa
Objetivo del instrumento	Recopilar información relevante para determinar la influencia de la gestión administrativa sobre la ejecución presupuestal.
Nombres y apellidos del experto	Mg. Linda Luz Padilla Angulo
Documento de identidad	42522616
Años de experiencia en el área	15 años
Máximo Grado Académico	Maestro en Gestión Pública y Gobernabilidad
Nacionalidad	Peruana
Institución	Municipalidad Distrital de la Banda de Shilcayo
Cargo	Jefe del area tecnica municipal
Número telefónico	952994398
Firma	
Fecha	16/05/2024

### Matriz de validación del cuestionario de la Variable Ejecución presupuestal


Definición de la variable: Procedimiento de poner en práctica y ejecutar el presupuesto previamente planificado de una organización, ya sea esta gubernamental, empresarial u otra entidad que emplee un sistema presupuestario (Drucker & Pons, 2019).

Dimensión	Indicador	Ítem	Suficiencia	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observación
Certificación	Certificación presupuestal	1. Los recursos presupuestales se ejecutan de acuerdo a lo establecido en el Plan Operativo Anual (POA).	1	1	1	1	
	Compromiso de gasto	2. Los gastos a ser certificados son	1	1	1	1	

		autorizados por el Administrador.					
	Seguimiento de recursos	3. La Unidad de Presupuesto realiza el seguimiento y monitoreo de los recursos transferidos para el financiamiento de las inversiones.	1	1	1	1	
Compromisos	Programación anual de gastos	4. Usted participa directamente en la formulación del Plan Operativo Anual (POA).	1	1	1	1	
	Ejecución de gasto	5. En el ejercicio presupuestal se realizan modificaciones y anulaciones de tareas según las prioridades establecidas en el POA.	1	1	1	1	
	Participación activa	6. Se comunica de las actividades a desarrollarse a las distintas Unidades Orgánicas de acuerdo a sus productos.	1	1	1	1	
Devengado	Confirmación de bienes y servicios	7. Luego de recibir los bienes contratados, se otorga la conformidad de las mismas previa verificación de las especificaciones técnicas.	1	1	1	1	
	Responsabilidad administrativa	8. La Unidad de Contabilidad registra las	1	1	1	1	

		obligaciones de pago en el SIAF.					
	Ejecución del devengado	9. Realizado el Devengado, la Oficina de Contabilidad remite a la Unidad de Tesorería para su correspondiente pago.	1	1	1	1	

**Ficha de validación de juicio de experto**

Nombre del instrumento	Cuestionario de encuesta de la Variable: Ejecución presupuestal.
Objetivo del instrumento	Recopilar información relevante para determinar la influencia de la gestión administrativa sobre la ejecución presupuestal.
Nombres y apellidos del experto	Mg. Linda Luz Padilla Angulo
Documento de identidad	42522616
Años de experiencia en el área	15 años
Máximo Grado Académico	Maestro en Gestión Pública y Gobernabilidad
Nacionalidad	Peruana
Institución	Municipalidad Distrital de la Banda de Shilcayo
Cargo	Jefe del area tecnica municipal
Número telefónico	952994398
Firma	
Fecha	16/05/2024

### Ficha de validación de contenido para un instrumento

INSTRUCCIÓN: A continuación, se le hace llegar el instrumento de recolección de datos (Cuestionario) que permitirá recoger la información en la presente investigación: "Gestión administrativa y su influencia en la ejecución presupuestal en una Gerencia Sub Regional, Loreto 2023". Por lo que se le solicita que tenga a bien evaluar el instrumento, haciendo, de ser caso, las sugerencias para realizar las correcciones pertinentes. Los criterios de validación de contenido son:

Criterios	Detalle	Calificación
Suficiencia	El/la ítem/pregunta pertenece a la dimensión/subcategoría y basta para obtener la medición de esta.	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Claridad	El/la ítem/pregunta se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Coherencia	El/la ítem/pregunta tiene relación lógica con el indicador que está midiendo	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Relevancia	El/la ítem/pregunta es esencial o importante, es decir, debe ser incluido.	1: de acuerdo 0: en desacuerdo

*Nota. Criterios adaptados de la propuesta de Escobar y Cuervo (2008).*

---

**Matriz de validación del cuestionario de la variable: Gestión administrativa**

Definición de la variable: Elemento fundamental debido a que es el soporte para la ejecución empresarial, social y económico, además contempla funciones esenciales como: planificación, control, dirección y organización (González Rodríguez et al., 2020).

Dimensión	Indicador	Ítem	Suficiencia	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observación
Planeación	Objetivos deseados	1. Se programan los objetivos que se desean alcanzar en relación a la ejecución presupuestal en la Gerencia Sub Regional.	1	1	1	1	
	Definición de estrategias	2. Se definen las estrategias adecuadas para cumplir los objetivos de la ejecución del presupuesto.	1	1	1	1	
	Programación de planes de la organización	3. Se programa los planes de ejecución presupuestaria a cumplir en la Gerencia Sub Regional.	1	1	1	1	
Organización	Detalle de funciones	4. Se detalla las funciones de cada uno de los colaboradores del área de administración de la dependencia.	1	1	1	1	
	División de trabajo	5. En la Gerencia Sub Regional se divide la carga laboral	1	1	1	1	

		correspondiente a la ejecución del presupuesto.					
	Implementación de técnicas	6. Se implementan técnicas para el adecuado uso de los recursos públicos con los que dispone la Gerencia Sub Regional.	1	1	1	1	
Control	Retroalimentación	7. Se realiza una retroalimentación de lo esperado con lo obtenido en la ejecución presupuestal.	1	1	1	1	
	Identificar fallas	8. La unidad correspondiente de la ejecución presupuestal identifica los errores cometidos en el periodo anual.	1	1	1	1	
	Desempeño	9. El responsable del área monitorea y evalúa el desempeño de sus colaboradores.	1	1	1	1	
Dirección	Toma de decisiones	10. Se desarrolla en conjunto acciones estratégicas para tomar decisiones sobre el uso de los recursos financieros de la Gerencia Sub Regional.	1	1	1	1	
	Comunicación	11. Existe comunicación horizontal entre todos los colaboradores de las distintas áreas	1	1	1	1	

		de la Gerencia Sub Regional.					
	Motivación	12. Se desarrollan charlas motivacionales para estimular el desempeño de los trabajadores de la Gerencia Sub Regional.	1	1	1	1	



### Ficha de validación de juicio de experto

Nombre del instrumento	Cuestionario de la variable: Gestión administrativa
Objetivo del instrumento	Recopilar información relevante para determinar la influencia de la gestión administrativa sobre la ejecución presupuestal.
Nombres y apellidos del experto	Cristian Werner García Estrella
Documento de identidad	42561521
Años de experiencia en el área	12 años
Máximo Grado Académico	Maestro en Gestión Pública
Nacionalidad	Peruana
Institución	Universidad Nacional de San Martín
Cargo	Docente
Número telefónico	962937423
Firma	 <p>Ing. Cristian Werner García Estrella DNI N° 42561521 CIP N° 126730</p>
Fecha	16/05/2024


**Matriz de validación del cuestionario de la variable Ejecución presupuestal**

Definición de la variable: Procedimiento de poner en práctica y ejecutar el presupuesto previamente planificado de una organización, ya sea esta gubernamental, empresarial u otra entidad que emplee un sistema presupuestario (Drucker & Pons, 2019).

Dimensión	Indicador	Ítem	Suficiencia	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observación
Certificación	Certificación presupuestal	1. Los recursos presupuestales se ejecutan de acuerdo a lo establecido en el Plan Operativo Anual (POA).	1	1	1	1	
	Compromiso de gasto	2. Los gastos a ser certificados son autorizados por el Administrador.	1	1	1	1	
	Seguimiento de recursos	3. La Unidad de Presupuesto realiza el seguimiento y monitoreo de los recursos transferidos para el financiamiento de las inversiones.	1	1	1	1	
Compromisos	Programación anual de gastos	4. Usted participa directamente en la formulación del Plan Operativo Anual (POA).	1	1	1	1	
	Ejecución de gasto	5. En el ejercicio presupuestal se realizan modificaciones y anulaciones de tareas según las prioridades	1	1	1	1	

		establecidas en el POA.					
	Participación activa	6. Se comunica de las actividades a desarrollarse a las distintas Unidades Orgánicas de acuerdo a sus productos.	1	1	1	1	
Devengado	Confirmación de bienes y servicios	7. Luego de recibir los bienes contratados, se otorga la conformidad de las mismas previa verificación de las especificaciones técnicas.	1	1	1	1	
	Responsabilidad administrativa	8. La Unidad de Contabilidad registra las obligaciones de pago en el SIAF.	1	1	1	1	
	Ejecución del devengado	9. Realizado el Devengado, la Oficina de Contabilidad remite a la Unidad de Tesorería para su correspondiente pago.	1	1	1	1	

**Ficha de validación de juicio de experto**

Nombre del instrumento	Cuestionario de la variable: Ejecución presupuestal.
Objetivo del instrumento	Recopilar información relevante para determinar la influencia de la gestión administrativa sobre la ejecución presupuestal.
Nombres y apellidos del experto	Cristian Werner García Estrella
Documento de identidad	42561521
Años de experiencia en el área	12 años
Máximo Grado Académico	Maestro en Gestión Pública
Nacionalidad	Peruana
Institución	Universidad Nacional de San Martín
Cargo	Docente
Número telefónico	962937423
Firma	 <p>Ing. Cristian Werner García Estrella DNI N° 42561521 CIP N° 126730</p>
Fecha	16/05/2024

### Ficha de validación de contenido para un instrumento

INSTRUCCIÓN: A continuación, se le hace llegar el instrumento de recolección de datos (Cuestionario) que permitirá recoger la información en la presente investigación: "Gestión administrativa y su influencia en la ejecución presupuestal en una Gerencia Sub Regional, Loreto 2023". Por lo que se le solicita que tenga a bien evaluar el instrumento, haciendo, de ser caso, las sugerencias para realizar las correcciones pertinentes. Los criterios de validación de contenido son:

Criterios	Detalle	Calificación
Suficiencia	El/la ítem/pregunta pertenece a la dimensión/subcategoría y basta para obtener la medición de esta.	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Claridad	El/la ítem/pregunta se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Coherencia	El/la ítem/pregunta tiene relación lógica con el indicador que está midiendo	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Relevancia	El/la ítem/pregunta es esencial o importante, es decir, debe ser incluido.	1: de acuerdo 0: en desacuerdo

*Nota. Criterios adaptados de la propuesta de Escobar y Cuervo (2008).*

### Matriz de validación del cuestionario de la variable: Gestión administrativa

Definición de la variable: Elemento fundamental debido a que es el soporte para la ejecución empresarial, social y económico, además contempla funciones esenciales como: planificación, control, dirección y organización (González Rodríguez et al., 2020).

---

Dimensión	Indicador	Ítem	Suficiencia	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observación
Planeación	Objetivos deseados	1. Se programan los objetivos que se desean alcanzar en relación a la ejecución presupuestal en la Gerencia Sub Regional.	1	1	0	1	
	Definición de estrategias	2. Se definen las estrategias adecuadas para cumplir los objetivos de la ejecución del presupuesto.	1	1	1	1	
	Programación de planes de la organización	3. Se programa los planes de ejecución presupuestaria a cumplir en la Gerencia Sub Regional.	1	0	1	1	
Organización	Detalle de funciones	4. Se detalla las funciones de cada uno de los colaboradores del área de administración de la dependencia.	1	1	0	0	
	División de trabajo	5. En la Gerencia Sub Regional se divide la carga laboral correspondiente a la ejecución del presupuesto.	1	1	1	1	
	Implementación de técnicas	6. Se implementan técnicas para el adecuado uso de los recursos públicos con los que dispone	1	0	1	1	

		la Gerencia Sub Regional.					
Control	Retroalimentación	7. Se realiza una retroalimentación de lo esperado con lo obtenido en la ejecución presupuestal.	1	0	1	1	
	Identificar fallas	8. La unidad correspondiente de la ejecución presupuestal identifica los errores cometidos en el periodo anual.	1	1	1	1	
	Desempeño	9. El responsable del área monitorea y evalúa el desempeño de sus colaboradores.	1	0	1	1	
Dirección	Toma de decisiones	10. Se desarrolla en conjunto acciones estratégicas para tomar decisiones sobre el uso de los recursos financieros de la Gerencia Sub Regional.	1	0	1	1	
	Comunicación	11. Existe comunicación horizontal entre todos los colaboradores de las distintas áreas de la Gerencia Sub Regional.	1	1	1	1	
	Motivación	12. Se desarrollan charlas motivacionales para estimular el desempeño de los trabajadores de la	1	1	1	1	

		Gerencia Regional.	Sub					
--	--	--------------------	-----	--	--	--	--	--

**Ficha de validación de juicio de experto**

Nombre del instrumento	Cuestionario de la variable: Gestión administrativa
Objetivo del instrumento	Recopilar información relevante para determinar la influencia de la gestión administrativa sobre la ejecución presupuestal.
Nombres y apellidos del experto	JOHN ANTONY RUIZ CUEVA
Documento de identidad	01143894
Años de experiencia en el área	10 años
Máximo Grado Académico	Doctorado
Nacionalidad	Peruana
Institución	Universidad Nacional de San Martín
Cargo	Docente
Número telefónico	942863614
Firma	 <small>           *****            DR. CN. JOHN ANTONY RUIZ CUEVA            INGENIERO ELECTRONICO            Reg. CIP 82639         </small>
Fecha	27/05/2024

**Matriz de validación del cuestionario de la variable Ejecución presupuestal**

Definición de la variable: Procedimiento de poner en práctica y ejecutar el presupuesto previamente planificado de una organización, ya sea esta gubernamental, empresarial u otra entidad que emplee un sistema presupuestario (Drucker & Pons, 2019).

Dimensión	Indicador	Ítem	Suficiencia	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observación
-----------	-----------	------	-------------	----------	------------	------------	-------------



Certificación	Certificación presupuestal	1. Los recursos presupuestales se ejecutan de acuerdo a lo establecido en el Plan Operativo Anual (POA).	1	1	1	1	
	Compromiso de gasto	2. Los gastos a ser certificados son autorizados por el Administrador.	1	1	1	1	
	Seguimiento de recursos	3. La Unidad de Presupuesto realiza el seguimiento y monitoreo de los recursos transferidos para el financiamiento de las inversiones.	1	0	1	0	
Compromisos	Programación anual de gastos	4. Usted participa directamente en la formulación del Plan Operativo Anual (POA).	1	1	1	1	
	Ejecución de gasto	5. En el ejercicio presupuestal se realizan modificaciones y anulaciones de tareas según las prioridades establecidas en el POA.	1	1	1	1	
	Participación activa	6. Se comunica de las actividades a desarrollarse a las distintas Unidades Orgánicas de acuerdo a sus productos.	1	1	0	1	
Devengado	Confirmación de bienes y servicios	7. Luego de recibir los bienes contratados, se otorga la conformidad de las	0	1	1	1	

		mismas previa verificación de las especificaciones técnicas.					
	Responsabilidad administrativa	8. La Unidad de Contabilidad registra las obligaciones de pago en el SIAF.	1	1	1	1	
	Ejecución del devengado	9. Realizado el Devengado, la Oficina de Contabilidad remite a la Unidad de Tesorería para su correspondiente pago.	1	1	1	1	

#### Ficha de validación de juicio de experto

Nombre del instrumento	Cuestionario de la variable: Ejecución presupuestal.
Objetivo del instrumento	Recopilar información relevante para determinar la influencia de la gestión administrativa sobre la ejecución presupuestal.
Nombres y apellidos del experto	JOHN ANTONY RUIZ CUEVA
Documento de identidad	01143894
Años de experiencia en el área	10 años
Máximo Grado Académico	Doctorado
Nacionalidad	Peruana
Institución	Universidad Nacional de San Martín
Cargo	Docente
Número telefónico	942863614
Firma	 
Fecha	27/05/2024

## Anexo 4. Resultados del análisis de consistencia interna

Tabla 15

*Resultados del instrumento gestión administrativa*

<b>C1. SUFICIENCIA</b>				
<b>Item</b>	<b>E1</b>	<b>E2</b>	<b>E3</b>	<b>V DE AIKEN</b>
1	1	1	1	1
2	1	1	1	1
3	1	1	1	1
4	1	1	1	1
5	1	1	1	1
6	1	1	1	1
7	1	1	1	1
8	1	1	1	1
9	1	1	1	1
10	1	1	1	1
11	1	1	1	1
12	1	1	1	1
<b>C2. CLARIDAD</b>				
1	1	1	1	1
2	1	1	1	1
3	1	1	0	0.67
4	1	1	1	1
5	1	1	1	1
6	1	1	0	0.67
7	1	1	0	0.67
8	1	1	1	1
9	1	1	0	0.67
10	1	1	0	0.67
11	1	1	1	1
12	1	1	1	1
<b>C3. COHERENCIA</b>				

1	1	1	0	0.67
2	1	1	1	1
3	1	1	1	1
4	1	1	0	0.67
5	1	1	1	1
6	1	1	1	1
7	1	1	1	1
8	1	1	1	1
9	1	1	1	1
10	1	1	1	1
11	1	1	1	1
12	1	1	1	1
<b>C4. RELEVANCIA</b>				
1	1	1	1	1
2	1	1	1	1
3	1	1	1	1
4	1	1	0	0.67
5	1	1	1	1
6	1	1	1	1
7	1	1	1	1
8	1	1	1	1
9	1	1	1	1
10	1	1	1	1
11	1	1	1	1
12	1	1	1	1
<b>PROMEDIO</b>				<b>0.94</b>

**Tabla 16**

*Resultados del instrumento ejecución presupuestal*

<b>C1. SUFICIENCIA</b>				
Ítem	E1	E2	E3	V DE AIKAN

1	1	1	1	1
2	1	1	1	1
3	1	1	1	1
4	1	1	1	1
5	1	1	1	1
6	1	1	1	1
7	1	1	0	0.67
8	1	1	1	1
9	1	1	1	1
<b>C2. CLARIDAD</b>				
1	1	1	1	1
2	1	1	1	1
3	1	1	0	0.67
4	1	1	1	1
5	1	1	1	1
6	1	1	1	1
7	1	1	1	1
8	1	1	1	1
9	1	1	1	1
<b>C3. COHERENCIA</b>				
1	1	1	1	1
2	1	1	1	1
3	1	1	1	1
4	1	1	1	1
5	1	1	1	1
6	1	1	0	0.67
7	1	1	1	1
8	1	1	1	1
9	1	1	1	1
<b>C4. RELEVANCIA</b>				
1	1	1	1	1
2	1	1	1	1
3	1	1	0	0.67

---

4	1	1	1	1
5	1	1	1	1
6	1	1	1	1
7	1	1	1	1
8	1	1	1	1
9	1	1	1	1
<b>PROMEDIO</b>				<b>0.96</b>

---

## Anexo 5. Consentimiento informado

### Consentimiento Informado

Título de la investigación: Gestión administrativa y su influencia en la ejecución presupuestal en una Gerencia Sub Regional, Loreto 2024.

Investigador: Bach. Gorky Alejandro Vizalote Rodriguez.

#### Propósito del estudio

Le invitamos a participar en la investigación titulada "Gestión administrativa y su influencia en la ejecución presupuestal en una Gerencia Sub Regional, Loreto 2024", cuyo objetivo es determinar la influencia de la gestión administrativa en la ejecución presupuestal de una Gerencia Sub Regional de Loreto 2024. Esta investigación es desarrollada por estudiantes del programa de estudio Maestría en Gestión Pública, de la Universidad César Vallejo del campus Lima – Norte, aprobado por la autoridad correspondiente de la Universidad y con el permiso de la institución Gerencia Sub Regional de Alto Amazonas.

#### Procedimiento

Si usted decide participar en la investigación se realizará lo siguiente (enumerar los procedimientos del estudio):

1. Se realizará una encuesta donde se recogerán datos personales y algunas preguntas.
2. Esta encuesta tendrá un tiempo aproximado de minutos y se realizará en el ambiente de la Gerencia Sub Regional de Alto Amazonas. Las respuestas al cuestionario serán codificadas usando un número de identificación y, por lo tanto, serán anónimas.

#### Participación voluntaria (principio de autonomía):

Puede hacer todas las preguntas para aclarar sus dudas antes de decidir si desea participar o no, y su decisión será respetada. Posterior a la aceptación no desea continuar puede hacerlo sin ningún problema.

#### Riesgo (principio de No maleficencia):

NO existe riesgo o daño al participar en la investigación. Sin embargo, en el caso que existan preguntas que le puedan generar incomodidad. Usted tiene la libertad de responderlas o no.

#### Beneficios (principio de beneficencia):

Se le informará que los resultados de la investigación se le alcanzará a la institución al término de la investigación. No recibirá ningún beneficio económico ni de ninguna otra.

#### Confidencialidad (principio de justicia):

---

Los datos recolectados deben ser anónimos y no tener ninguna forma de identificar al participante. Garantizamos que la información que usted nos brinde es totalmente Confidencial y no será usada para ningún otro propósito fuera de la investigación. Los datos permanecerán bajo custodia del investigador principal y pasado un tiempo determinado serán eliminados convenientemente.

**Problemas o preguntas:**

Si tiene preguntas sobre la investigación puede contactar con el Investigador **Gorky Alejandro Vizalote Rodriguez** email: [aleviza77@gmail.com](mailto:aleviza77@gmail.com) y asesor **Dr. Danny Alberto Villegas Rivas** email: [davillegasv@ucvvirtual.edu.pe](mailto:davillegasv@ucvvirtual.edu.pe).

**Consentimiento**

Después de haber leído los propósitos de la investigación autorizo participar en la investigación antes mencionada. Nombre y apellidos:

.....  
....., Fecha y hora: .....

Nombre y apellidos:

.....  
.....

Firma: .....

Fecha y hora: .....



## Anexo 6. Reporte de similitud en software Turnitin

### archivo antiplagio

#### INFORME DE ORIGINALIDAD

<b>18%</b>	<b>17%</b>	<b>3%</b>	<b>8%</b>
INDICE DE SIMILITUD	FUENTES DE INTERNET	PUBLICACIONES	TRABAJOS DEL ESTUDIANTE

#### FUENTES PRIMARIAS

<b>1</b>	<b>hdl.handle.net</b> Fuente de Internet	<b>8%</b>
<b>2</b>	<b>Submitted to Universidad Cesar Vallejo</b> Trabajo del estudiante	<b>5%</b>
<b>3</b>	<b>repositorio.ucv.edu.pe</b> Fuente de Internet	<b>3%</b>
<b>4</b>	<b>Submitted to Universidad Alas Peruanas</b> Trabajo del estudiante	<b>&lt;1%</b>
<b>5</b>	<b>repositorio.untumbes.edu.pe</b> Fuente de Internet	<b>&lt;1%</b>
<b>6</b>	<b>fdocuments.es</b> Fuente de Internet	<b>&lt;1%</b>
<b>7</b>	<b>Submitted to uncedu</b> Trabajo del estudiante	<b>&lt;1%</b>
<b>8</b>	<b>cloud.google.com</b> Fuente de Internet	<b>&lt;1%</b>
<b>9</b>	<b>www.regionsanmartin.gob.pe</b> Fuente de Internet	<b>&lt;1%</b>

10	<a href="http://www.theibfr.com">www.theibfr.com</a> Fuente de Internet	<1%
11	<a href="http://core.ac.uk">core.ac.uk</a> Fuente de Internet	<1%
12	<a href="http://fr.slideshare.net">fr.slideshare.net</a> Fuente de Internet	<1%
13	<a href="http://repositorio.unc.edu.pe">repositorio.unc.edu.pe</a> Fuente de Internet	<1%
14	<a href="http://www.cide.edu">www.cide.edu</a> Fuente de Internet	<1%
15	<a href="http://archive.org">archive.org</a> Fuente de Internet	<1%
16	<a href="http://repositorio.upla.edu.pe">repositorio.upla.edu.pe</a> Fuente de Internet	<1%

Excluir citas

Apagado

Excluir coincidencias

Apagado

Excluir bibliografía

Activo

## Anexo 7. Análisis complementario

$$n = \frac{Z^2 \cdot p \cdot q \cdot N}{E^2(N - 1) + Z^2 \cdot p \cdot q}$$

Dónde:

n: Muestra

Z: Nivel de confianza

p: Probabilidad éxito

q: Probabilidad de fracaso

N: Población

E: Nivel de precisión

Por lo tanto:

Z: 1,96

p: 0,5

q: 0,5

N: 39

E: 0,05

$$n = \frac{3.8416 \cdot 0.25 \cdot 39}{0.0025 \cdot 38 + 0.9604}$$

$$n = \frac{37.4556}{1.0554} = 35$$

Bajo este resultado, la muestra estará conformado por 35 trabajadores de una Gerencia Sub Regional, Loreto.

## Anexo 8. Autorización para el desarrollo del proyecto de investigación

Solicitud de autorización para realizar la investigación en una institución

Yurimaguas, 29 de mayo de 2024

Señor (a):

**CPC. GALINDO PISCO MANUEL**

**ADMINISTRADOR**

**GERENCIA SUB REGIONAL DE ALTO AMAZONAS – GSRAA**

Presente.-

Es grato dirigirme a usted para saludarlo, y a la vez manifestarle que, dentro de mi formación académica en la experiencia curricular de investigación del último ciclo del programa de Maestría en Gestión Pública, se contempla la realización de una investigación con fines netamente académicos /de obtención de mi título de magíster en Gestión Pública al finalizar mi carrera.

En tal sentido, considerando la relevancia de su organización, solicito su colaboración, para que pueda realizar mi investigación en su representada y obtener la información necesaria para poder desarrollar la investigación titulada: "Gestión administrativa y su influencia en la ejecución presupuestal en una Gerencia Sub Regional, Loreto 2023".

En dicha investigación me comprometo a mantener en reserva el nombre o cualquier distintivo de la empresa, salvo que se crea a bien su socialización.

Se adjunta la carta de autorización de uso de información en caso que se considere la aceptación de esta solicitud para ser llenada por el representante de la empresa.

Agradeciéndole anticipadamente por vuestro apoyo en favor de mi formación profesional, hago propicia la oportunidad para expresar las muestras de mi especial consideración.

Atentamente,



-----  
Bach. Gorky Alejandro Vizalote Rodriguez

DNI N.º 71540164

<b>GRL - GSRAA</b>	
<b>SECRETARIA - OSRA</b>	
31 MAY 2024	
FECHA:.....	.....
HORA:.....	09.10
FIRMA:.....	.....

### Autorización de uso de información de empresa

Yo **Manuel Galindo Pisco**, identificado con DNI **42289950**, en mi calidad de **Administrador** del área de la **Oficina Sub Regional de Administración – OSRA** de la **Gerencia Sub Regional de Alto Amazonas – GSRAA**. con R.U.C N° **20408560137**, ubicada en la ciudad de **Yurimaguas**

OTORGO LA AUTORIZACIÓN,

Al señor **Gorky Alejandro Vizalote Rodriguez**, Identificado(s) con DNI N° **71540164**, del programa de **Maestría en Gestión Pública**, para que utilice la siguiente información de la empresa:

1. Reporte trimestral de la ejecución del presupuesto público.
2. Fuentes de ingresos.
3. Ficha técnica de los proyectos de inversión.
4. Gastos operativos de la Gerencia.

; con la finalidad de que pueda desarrollar su ( ) Tesis para optar el Título Profesional, ( ) Trabajo de investigación para optar al grado de Bachiller, ( ) Trabajo académico, ( x ) Otro (Trabajo de investigación para optar al grado de Maestro en Gestión Pública).

Indicar si el Representante que autoriza la información de la empresa, solicita mantener el nombre o cualquier distintivo de la empresa en reserva, marcando con una "X" la opción seleccionada.

- Mantener en Reserva el nombre o cualquier distintivo de la empresa; o  
( ) Mencionar el nombre de la empresa.

  
  
C.P. MANUEL GALINDO PISCO  
DIRECTOR  
OFICINA SUB REGIONAL DE ADMINISTRACIÓN

Firma y sello del Representante Legal

DNI: 42289950

El Estudiante declara que los datos emitidos en esta carta y en el Trabajo de Investigación / en la Tesis son auténticos. En caso de comprobarse la falsedad de datos, el Estudiante será sometido al inicio del procedimiento disciplinario correspondiente; asimismo, asumirá toda la responsabilidad ante posibles acciones legales que la empresa, otorgante de información, pueda ejecutar.

  
Firma del Estudiante

DNI: 71540164