



**Universidad César Vallejo**

**ESCUELA DE POSGRADO**

**PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN  
GESTION PÚBLICA**

**Ejecución del gasto en programas sociales y reversión de  
recursos en un gobierno local de Lambayeque, 2024**

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:**

Maestra en Gestión Pública

**AUTORA:**

Valverde Santamaria, Betty Yackeline (orcid.org/0009-0001-5466-1934)

**ASESORES:**

Mgtr. Pisfil Benites, Nilthon Ivan (orcid.org/0000-0002-2275-7106)

Dra. Barturén Mondragón, Eliana Maritza (orcid.org/0000-0002-0458-1637)

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Gestión de Políticas Públicas

**LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:**

Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

CHICLAYO – PERÚ

2024



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

### **Declaratoria de Autenticidad del Asesor**

Yo, PISFIL BENITES NILTHON IVAN, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - CHICLAYO, asesor de Tesis titulada: "Ejecución del gasto en programas sociales y reversión de recursos en un gobierno local de Lambayeque,2024", cuyo autor es VALVERDE SANTAMARIA BETTY YACKELINE, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 11%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

CHICLAYO, 24 de Julio del 2024

<b>Apellidos y Nombres del Asesor:</b>	<b>Firma</b>
PISFIL BENITES NILTHON IVAN <b>DNI:</b> 42422376 <b>ORCID:</b> 0000-0002-2275-7106	Firmado electrónicamente por: PBENITESNI el 07- 08-2024 21:05:19

Código documento Trilce: TRI - 0832764



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO**

**MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

### **Declaratoria de Originalidad del Autor**

Yo, VALVERDE SANTAMARIA BETTY YACKELINE estudiante de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - CHICLAYO, declaro bajo juramento que todos los datos e información que acompañan la Tesis titulada: "Ejecución del gasto en programas sociales y reversión de recursos en un gobierno local de Lambayeque,2024", es de mi autoría, por lo tanto, declaro que la Tesis:

1. No ha sido plagiada ni total, ni parcialmente.
2. He mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
3. No ha sido publicada, ni presentada anteriormente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de la información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

<b>Nombres y Apellidos</b>	<b>Firma</b>
BETTY YACKELINE VALVERDE SANTAMARIA <b>DNI:</b> 46184232 <b>ORCID:</b> 0009-0001-5466-1934	Firmado electrónicamente por: BVALVERDESA el 24- 07-2024 15:18:57

Código documento Trilce: TRI - 0832763

### **Dedicatoria**

A mis padres Rufino Valverde Tuñoque y mi Madre Betty Soledad Santamaría Valdera, que me han forjado con buenos valores, y que día a día me brindan su apoyo incondicional en cada proyecto de mi vida, gracias porque inculcaron en mi ejemplo de superación propia, son mi pilar de fortaleza y un ejemplo de nunca rendirse, son mi motor y motivo, este logro es para ustedes.

A mis hermanos, ustedes también son mi apoyo, porque siempre están en los momentos más importantes de mi vida, este logro es también para ustedes

### **In memoriam**

En honor a mis abuelitos Norberto, Josefa, Rufino y Manuelita, son mi fuente de inspiración y sabiduría, aunque ya no estén físicamente conmigo, continúan guiándome en cada paso del camino de mi vida.

## **Agradecimiento**

A Dios quién siempre me viene guiando en los proyectos de mi vida, y me da la salud para seguir continuando con mis retos que emprendo para mi crecimiento profesional y personal, y por principalmente permitir que culmine con esta etapa profesional.

A nuestros docentes de la Universidad en la que decidí llevar mi pos grado, por acogernos en sus aulas por año y medio, y a los docentes que compartieron sus conocimientos y experiencias para llevarlos a la práctica de nuestro campo laboral en el que estamos inmersos.

A la entidad dónde realicé mi investigación, por permitir que realice este proyecto facilitándome la información necesaria, requisito indispensable para culminar satisfactoriamente todo.

## Índice de contenidos

Carátula.....	i
Declaratoria de autenticidad del asesor .....	ii
Declaratoria de originalidad del autor .....	iii
Dedicatoria .....	iv
Agradecimiento.....	v
Índice de contenidos.....	vi
Índice de tablas .....	vii
Índice de figuras .....	viii
Resumen .....	ix
Abstract .....	x
I.INTRODUCCIÓN.....	1
II. METODOLOGÍA.....	10
III. RESULTADOS .....	15
IV. DISCUSIÓN .....	20
V. CONCLUSIONES.....	25
VI. RECOMENDACIONES .....	26
REFERENCIAS .....	27
ANEXOS .....	34

## Índice de tablas

<b>Tabla 1.</b> Trabajadores de un gobierno local de Lambayeque .....	12
<b>Tabla 2.</b> Nivel de las dimensiones en la variable ejecución de gasto.....	15
<b>Tabla 3.</b> Nivel de las dimensiones en la variable reversión de recursos .....	15
<b>Tabla 4.</b> Correlación de la variable ejecución de gasto y dimensiones de reversión de recursos .....	16
<b>Tabla 5.</b> Correlación entre ejecución de gasto y reversión de recursos .....	18

## Índice de figuras

<b>Figura 1.</b> Diseño de esquematización .....	10
--	----

## Resumen

La presente investigación abordó la ODS 1 para mejorar los sistemas públicos en atención al ciudadano. Así mismo, tuvo como objetivo analizar la relación de la ejecución del gasto y la reversión de los recursos de los programas sociales de un gobierno local de Lambayeque, para ello, la autora propuso una investigación cuantitativa y de alcance correlacional, construyendo cuestionarios para cada variable. Estos cuestionarios fueron validados por el juicio de expertos y con un nivel de confiabilidad aceptables, según el estadístico de alfa de Crombach. La muestra fue de 30 trabajadores de una municipalidad distrital. Los resultados indicaron que la ejecución del gasto en el gobierno local de Lambayeque, considerando las dimensiones de Certificación, Compromiso, Devengado y Pago, revela áreas clave de desempeño y oportunidades de mejora. Para la dimensión de Certificación, el 83,3% de los participantes calificaron esta dimensión en un nivel medio, mientras que un 16,7% la ubicaron en un nivel bajo. La conclusión indicó que existe correlación entre la ejecución de gasto y la reversión de recursos, basado en el coeficiente de Spearman, revela una relación significativa y positiva entre estas dos variables. Con un coeficiente de correlación de 0,531 y un nivel de significancia de 0,019.

Palabras clave: Ejecución del gasto, programas sociales, reversión de recursos.

## **Abstract**

This research addressed SDG 1 to improve public systems for citizen services. Likewise, its objective was to analyze the relationship between expenditure execution and the reversion of resources of social programs of a local government in Lambayeque, for which the author proposed a quantitative and correlational research, constructing questionnaires for each variable. These questionnaires were validated by expert judgment and with an acceptable level of reliability, according to the Crombach's alpha statistic. The sample consisted of 30 workers from a district municipality. The results indicated that the execution of spending in the local government of Lambayeque, considering the dimensions of Certification, Commitment, Accrual and Payment, reveals key areas of performance and opportunities for improvement. For the Certification dimension, 83.3% of the participants rated this dimension at a medium level, while 16.7% placed it at a low level. The conclusion indicated that there is a correlation between expenditure execution and resource reversal, based on Spearman's coefficient, which reveals a significant and positive relationship between these two variables. With a correlation coefficient of 0.531 and a significance level of 0.019.

**Keywords:** Expenditure execution, social programmes, reversion of resources.

## I. INTRODUCCIÓN

En el siglo pasado, se observó una institucionalización y focalización de los esfuerzos gubernamentales dirigidos a la reducción de la pobreza. La Organización de las Naciones Unidas cuenta con la meta de reducir a la mitad la incidencia de la pobreza extrema por ingresos para el año 2015, en comparación con los niveles registrados en 1990 (Loria & Martínez, 2021; Uriol, 2024).

En el contexto internacional, las iniciativas y políticas de desarrollo social dirigidas a mitigar la pobreza solían enfocarse en los niveles de ingresos, la educación y el estado de salud de la población. En consecuencia, estos enfoques buscaban reducir la desigualdad económica y social, fomentar la inclusión y el bienestar de la comunidad, y contribuir a la creación de un entorno más justo y equitativo. Cardona, (2020).

Las políticas sociales hacen referencia a las medidas implementadas por el Estado las cuales son demandadas y requieren atención (CIES, 2022). El propósito inherente de las políticas sociales era resolver los problemas socioeconómicos, incluida la reducción de la pobreza; no obstante, debe destacarse que estas medidas, por sí mismas, no constituyen una solución completa al problema. Estas políticas demandan una complementariedad con medidas económicas que aseguren la financiación del gasto social, además se requiere un entorno económico estable y en expansión para respaldar eficazmente dichas políticas (Aldana et al., 2022; Odriozola, 2021).

En el contexto actual, caracterizado por una marcada incertidumbre a nivel global, así como por la disminución o ralentización del crecimiento económico y pobreza extrema, alcanzar los 17 ODS plantea tanto un desafío considerable como una oportunidad significativa para las naciones de América Latina (Podestá, 2020). El ODS 1, meta 1.1 "Poner fin a la pobreza en todas sus formas y en todo el mundo", donde propone implementar sistemas y medidas de protección social adecuados para todas las categorías sociales, abarcando niveles básicos como mínimo, con el objetivo de alcanzar una amplia cobertura para los individuos empobrecidos y aquellos en circunstancias de fragilidad para el año 2030 (Boccia-Galiano, 2024; Medina, 2023).

El Instituto de Estudios Económico (2022), describe que el sector público en España era ineficiente debido al elevado número de empleados públicos en comparación con el sector privado y el costo de mantener el sistema de pensiones, sumado a la ineficiencia en la gestión del gasto social. Los autores sugieren que la solución a esta ineficiencia es la reforma estructural del Estado, la cual debe implicar la reducción de empleados públicos y la optimización del gasto social a través de programas orientados a incentivar el empleo y la formación. Es importante destacar que este enfoque tiene implicancias en términos de equidad, pues reducir el empleo público puede afectar la estabilidad laboral. Asimismo, la optimización del gasto social debe realizarse de manera sostenible y justa para evitar perjudicar a los sectores de la población.

El Banco Mundial (2022), describe que, en alrededor de la mitad de los países latinoamericanos, los fondos públicos se gastan ineficientemente ya que desperdician debido a transferencias mal canalizadas, deficiencias en los procesos de contratación pública y políticas ineficaces. También, se destaca la necesidad de un gasto público más efectivo, en lugar de un enfoque de austeridad ciega, para evitar el impacto negativo en el desarrollo humano y la desigualdad. Finalmente, el organismo financiero proporciona un enfoque político y económico sustentable para cerrar la brecha fiscal; por tanto, se debe tomar en cuenta que cualquier política fiscal debe ser analizada detalladamente en términos de impacto social y equidad, para no perjudicar a los más necesitados.

En el escenario nacional, en lo concerniente a las administraciones locales, el presupuesto asignado no suele priorizar los beneficios que el gasto o la inversión puedan generar directamente para los ciudadanos. En los años últimos, tanto los gobiernos locales a nivel nacional como aquellos específicamente pertenecientes a la Región La Libertad, han experimentado un aumento en la asignación de recursos destinados a cubrir tanto sus gastos operativos como aquellos orientados hacia inversiones; no obstante, diversos análisis llegan a la conclusión de que en el contexto peruano persisten numerosos problemas sociales que aún no reciben la debida atención. Merino & Chávez, (2020).

En concordancia con el Instituto Peruano de Economía (2023) en el periodo comprendido entre el 2015 y 2022, las municipalidades experimentaron dificultades

en la utilización total de los recursos destinados a inversión pública., estas entidades tan solo gastaron el 61% del presupuesto asignado, una cifra inferior a la ejecución. La disminuida capacidad de inversión se atribuye, en su mayoría, a la baja productividad de los empleados municipales. La escasa eficacia en la productividad se justifica, en cierta medida, por el empleo de contratos temporales sin beneficios para más de un tercio del personal municipal, exponiéndolos a una alta tasa de rotación laboral que incide negativamente en la continuidad de los proyectos en curso.

El reporte "Eficacia del gasto público" de Comex Perú que tuvo por propósito analizar los principales sectores en Perú durante el año 2023 por los diferentes niveles de gobierno. El reporte reveló que los Gobiernos sub nacionales en el Perú tienen una exorbitante obligación hacia la dirección. Los resultados muestran que el Gobierno nacional tuvo la más alta ejecución presupuestal de los tres niveles, superando el 90% en términos de inversión pública. Además, el reporte destaca que los Gobiernos regionales tuvieron una ejecución relativamente alta en términos de inversión pública, mientras que los Gobiernos locales tuvieron una ejecución presupuestal más baja. Este reporte es de gran importancia ya que ofrece una visión clara sobre la eficacia y ayuda a identificar las áreas donde se pueden realizar mejoras para un mejor uso de los recursos públicos. Como reflexión, se puede decir que estos resultados son preocupantes, ya que demuestran la exigencia en los diferentes niveles de gobierno para mejorar la eficacia del gasto público y lograr una mayor complacencia de las necesidades de los ciudadanos; COMEX Perú, 2024).

En ese sentido, en los Gobiernos Lambayecanos, desde hace tiempo y hasta la fecha, se vienen percibiendo deficiencias respecto a realización del gasto de los programas sociales, puesto que presentan en determinados porcentajes, insuficiencias de gasto para llevar a cabo en utilidad de los individuos de escasos recursos, generando también gastos adicionales al gobierno, debido a las debilidades en los procesos administrativos para la correcta ejecución del gasto, así como el contar con los proveedores aptos para contratar con el estado peruano.

En este estudio se enuncia el problema presente: ¿De qué manera se relaciona la ejecución del gasto y la reversión de los recursos de los programas sociales de un gobierno local de Lambayeque?

Esta investigación es justificable, porque permitirá identificar las deficiencias

presentes en las áreas relacionadas con la ejecución de gasto de los programas sociales que se brinda a los ciudadanos con bajos recursos económicos, considerando la necesidad de hacer un análisis profundo para poder mejorar la situación en bienestar de los más perjudicados que no disponen de los medios necesarios para sobrevivir, así mismo que las autoridades puedan mejorar sus procesos administrativos en beneficio institucional y social con una ejecución presupuestal de calidad. En lo práctico, se busca mejorar las múltiples dificultades que enfrenta el sistema de gestión gubernamental de un gobierno local de Lambayeque. Desde un enfoque teórico y metodológico, este proceso facilitará la definición de ciertos conceptos que se utilizarán en el estudio; asimismo, sus hallazgos contribuirán establecer las variables y sus interrelaciones con las dimensiones respectivas que se estudiarán.

Como objetivo general se plantea, analizar la relación de la ejecución del gasto y la reversión de los recursos de los programas sociales de un gobierno local de Lambayeque, y como objetivos específicos: a) Describir la ejecución de los recursos de los programas sociales de un gobierno local de Lambayeque. b) Describir la reversión de los recursos destinados a los programas sociales de un gobierno local de Lambayeque. c) Determinar la relación de la ejecución del gasto y las dimensiones de ejecución de los recursos de los programas sociales de un gobierno local de Lambayeque.

A continuación, se describe una colección de investigaciones que se caracterizan por su relevancia, en razón que abordan cada una de las variables que se estudiarán:

En el nivel internacional, según Afonso & Baquero (2024), en su investigación cuyo propósito fue evaluar a veinte países de América Latina. Se los índices de eficiencia relativos al gasto público y su rendimiento en los países bajo estudio. Los resultados evidenciaron un crecimiento del gasto público en estos países, aunque en líneas generales, los regímenes no fueron eficientes, sugiriendo la posibilidad de haber alcanzado el mismo nivel de rendimiento con un 27% menos de gasto. Simultáneamente, existía la posibilidad de que los gobiernos incrementaran su eficiencia en un 18%, conservando el gasto en el mismo nivel. Finalmente, el artículo estudia la calidad de los servicios públicos ofrecidos a la población. Como reflexión

es posible indicar que el estudio encuentra un gran potencial para mejorar; además para alcanzar un mayor rendimiento, es fundamental contar con políticas fiscales sostenibles y estratégicas que integren medidas anticorrupción y transparencia en el uso de los recursos.

Cárdenas et al. (2023) en su investigación cuyo objetivo fue realizar un análisis exhaustivo que identifique los factores que obstaculizan la generación de evaluaciones de impacto en programas sociales. Los retos y desafíos para implementar una evaluación efectiva son diversos, incluyendo la falta de recursos institucionales, políticas públicas inadecuadas y desigualdades sociales y económicas. El artículo subraya la necesidad de una evaluación efectiva y sistemática de los programas sociales en México para lograr una verdadera reducción de brechas de la población. Se requiere una mayor inversión en recursos y esfuerzos institucionales para superar los límites que impiden una evaluación efectiva y asegurar que los programas sociales sean eficaces y sostenibles en el largo plazo.

Reinoso-Baquerizo & Pincay-Sancán (2020), tuvo como propósito analizar el cumplimiento de la ejecución presupuestaria en relación con las metas establecidas para lograr una administración eficiente y eficaz a nivel presupuestal. Donde los universitarios afirman que, durante los años 2017 y 2018, a pesar de los obstáculos en la dirección de recaudación de recursos propios y recursos fiscales de ingreso corriente en las partidas de fuentes de financiamiento, la entidad informó un logro aceptable de las metas. Se sugiere aumentar los mecanismos de planificación y programación con el fin de fortalecer aún más la gestión y mejorar la eficacia y eficiencia.

En el aspecto nacional, la revista Gestionar, en su análisis de los programas sociales contra la anemia que se llevan a cabo en Perú, en la mayor parte de los casos no logran su objetivo, es por carencia de un diagnóstico situacional de calidad, y del diagnóstico de la cultura alimentaria. En este ámbito, los planes que se ponen en práctica para el Perú no contemplan la cultura alimentaria, pese a ser un elemento esencial para consumir la lucha contra la anemia, lo que lleva a fallos de ejecución por una errada planificación en la ejecución del programa. Estos hechos conlleva a una disminución de la eficacia de la lucha frontal contra la anemia; Callohuanca et al., (2022).

Quiroz (2022) en su investigación cuyo propósito fue evaluar el grado de eficacia en una municipalidad. El enfoque metodológico adoptado en este estudio fue descriptivo, de naturaleza cuantitativa y de diseño no experimental, específicamente de tipo no probabilístico. Este estudio aporta a la epistemología y metodología en la materia, y afianza la importancia del planeamiento estratégico institucional y la nueva gobernanza pública en la mejora de la gestión municipal. Además, es indispensable que las autoridades encargadas de la administración municipal contribuyan a la superación de los limitantes que aquejan a las entidades públicas, incrementando tanto la eficiencia como la eficacia, además de la colaboración, la transparencia y la ética; estos obstáculos podrían superarse mediante la elaboración y aplicación de un Manual de Planeamiento Estratégico Institucional. Como reflexión, resulta preocupante que la gestión municipal muestre deficiencias en su desempeño, sobre todo si consideramos que estas requieren perfeccionar su calidad de vida mediante el gasto público y la ejecución de proyectos.

Romero (2022), su objeto fue determinar el nivel de asociación de la gestión presupuestal en un gobierno local de Cusco. Su estudio tuvo hallazgos principales refieren que existe un grado de asociación positivo y significativo entre ambas variables; habiéndose observado que la adopción de este enfoque presupuestario favorece un mejor rendimiento laboral por parte de los trabajadores municipales responsables de ejecutar los programas sociales. En consecuencia, como reflexión queda evidenciada la necesidad de implementar adecuadamente esta herramienta en las entidades públicas, para lograr servicios de calidad.

Teoría del desarrollo del gasto público, Richard Musgrave (1970), sus determinantes del desarrollo del gasto público se debe tomar en consideración los factores económicos como evolución de la renta per cápita, así como también factores condicionales que son los cambios demográficos y la tecnología, en cuanto a los factores sociales considerar el valor cultural, cambio político, filosofía social, entre otros, ya que estos factores no son en totalidad independientes entre sí, por lo tanto las líneas divisorias no pueden trazarse claramente. A modo de reflexión, se puede indicar que el desarrollo eficiente del gasto público, es crucial tomar en cuenta los factores económicos que conllevan a mejorar la eficiencia teniendo en el globo tecnológico que existe hoy en día para un mejor monitoreo y/o seguimiento del gasto a fin de obtener resultados óptimos Palacios, (2019).

La gestión pública ha experimentado una transformación significativa, adoptando características comunes que la asemejan al funcionamiento de las empresas privadas. Entre estas características destacan: la implementación de estructuras organizativas similares a las empresariales, el fomento de la competitividad económica, la redefinición de los ciudadanos como consumidores y el establecimiento de un enlace coordinado entre la esfera política y la administrativa. De manera general, el propósito fundamental de una administración pública eficaz radica en garantizar que el Estado proteja los derechos sociales y promueva la competitividad. Dentro del ámbito latinoamericano, existe un objetivo claro de disminuir los altos niveles de desempleo, inflación y estancación económico que prevalecen en la región; Lara & Dávila, (2023).

La consecución de los objetivos de gestión pública en los gobiernos locales está intrínsecamente ligado a la efectividad de las acciones de gestión emprendidas por dichas entidades; Alarcón et al., (2019).

La eficacia en la administración pública se enfoca en la obtención de resultados que redunden en beneficio de la sociedad (Muñoz, 2022; Valencia, 2022). Una organización pública moderna se caracteriza por cumplir eficientemente su función en beneficio de la población, haciendo uso efectivo de las tecnologías disponibles (Tamayo & Lazo, 2020). La eficacia se distingue como un enfoque que busca optimizar la relación entre resultados y recursos disponibles. Esto implica la maximización de los productos, representados por la amplitud de los servicios proporcionados, junto con la minimización de los insumos, que comprenden recursos, tiempo o capital necesarios para la producción de dichos servicios, todo ello mientras se garantiza o mejora la calidad (Pessino et al. 2018).

En concordancia con Salazar et al. (2024), el gasto público se define como los recursos financieros utilizados por una administración adecuada, con la defensa, iniciativas de progreso, actividades educativas, servicios sanitarios, obras públicas, garantía del orden público y el funcionamiento del sistema judicial etc. La obtención de recursos destinados a sufragar el gasto estatal proviene de la recaudación tributaria. Para Saldívar (2022), el gasto público hace referencia al desembolso financiero efectuado por una organización gubernamental. El Estado asigna recursos financieros para adquirir bienes, contratar servicios, y otorgar subsidios. Morales,

(2018).

En su función de gestor de los fondos ciudadanos, es responsabilidad del gobierno asegurar que el gasto público sea de calidad, es decir, que esté orientado a abordar las demandas y requerimientos tanto sociales como económicos, y que se administre de forma eficiente, efectiva y transparente. Martínez et al, (2022).

La evaluación de la calidad del gasto guarda relación con la satisfacción de la población y su capacidad para atender de manera oportuna las necesidades que esta presenta. Garantizar la calidad del gasto implica emplear los recursos públicos de manera eficiente, para ello es esencial adherirse rigurosamente a ciertas pautas y regulaciones diseñadas para fomentar el progreso y desarrollo nacional, así como para prestar atención (Guerra & Palomino, 2020).

En cuanto a la ejecución presupuestal, esta implica tanto la gestión de gastos como la administración de ingresos, y está estrechamente ligada a la habilidad de las entidades gubernamentales para llevar a cabo el gasto de manera eficiente y con resultados efectivos, buscando simultáneamente la obtención de bienes y servicios de calidad y oportunidad para mejorar el bienestar de la población (Cruz- Herrera, 2023). Dado que los recursos son escasos, es fundamental ejercer prudencia en la asignación y redistribución de los fondos estatales, especialmente en los sectores que impactan directamente en los derechos humanos (Melgar, 2021; Fernández et al., 2023).

Las reglas y procesos relacionados con la ejecución del presupuesto pueden tanto respaldar como obstaculizar la capacidad de los proveedores y atender a las demandas que surjan. Para que la ejecución presupuestaria sea más receptiva a las necesidades de los proveedores, es importante implementar las siguientes medidas: (i) planificar y estructurar el presupuesto; (ii) las reglas de ejecución presupuestaria son sensibles a las necesidades de los proveedores; (iii) Se asegura que los proveedores manejen el presupuesto con flexibilidad, recibiendo los fondos de manera íntegra y oportuna Tapsoba et al.(2024).

Así mismo en su art.33, señala que la fase de ejecución presupuestaria y sus modificaciones. El art.40 de la Ley N° 1440, establece pautas para la ejecución del presupuesto institucional para los pliegos de los 3 niveles del gobierno (nacional, regional y local) para el año correspondiente. La ejecución presupuestal comprende

las fases del certificado, compromiso, el devengado y el pagado.

El certificado: Su fin es avalar que se cuenta con el crédito presupuestario disponible y libre de afectación mediante la Ley N° 1440

El Compromiso, representa una asociación anticipada para llevar a cabo el gasto, la cual es autorizada previamente. En esta fase, se efectúa la acción por medio del compromiso anual o la ampliación de la duración del contrato en los procedimientos de contratación pública (MEF, 2021).

El devengado, implica reconocer las deudas y validar los compromisos adquiridos después de la aprobación del gasto y compromiso para pago, una vez revisados los documentos pertinentes que se anexan. (Machado, et al., 2020; Pajuelo, 2023)

El pagado, es el acto de pagar marca el cierre de la ejecución presupuestaria, momento en el cual se liquida, de forma total o parcial, el compromiso contractual originado por las obligaciones previamente asumidas. (Solorzano, 2022; Musiega et al., 2022)

Las reversiones, se configuran como el proceso mediante el cual los fondos asignados para un fin específico, que no se ejecutaron totalmente durante el ejercicio fiscal deben ser devueltos al Tesoro Público al cierre del período presupuestario. Este accionar puede devenir como consecuencia de la incapacidad de ejecutar el presupuesto asignado durante el año fiscal.

Así mismo podemos observar que, para el análisis teórico de la reversión de recursos, cada año el MEF asigna recursos públicos, que son los Recursos Ordinarios. Su fin es arreglar la condición de vida de una población determinada por conducto de las diferentes intervenciones de cada sector. Responden al progreso de la tarea económica del país la magnitud de estos recursos asignados, que, en promedio creció un 2,9% entre 2017 y 2019. En el país, no obstante, la crisis provocada en 2020 por la propagación del COVID-19 generó secuelas dañinas, lo cual ha resultado en un déficit de desarrollo.

Como hipótesis de trabajo se plantea: Existe relación entre la ejecución del gasto y la reversión de los recursos de los programas sociales de un gobierno local de Lambayeque.

## II. METODOLOGÍA

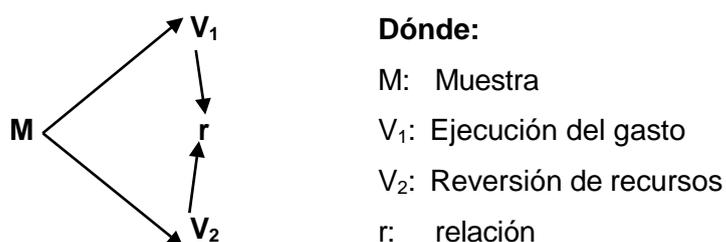
El estudio corresponde a una investigación de tipología básica y se desarrolló a partir de la obtención de una recopilación de conocimientos complejos sobre las variables en estudio, lográndose un incremento sustancial en el ámbito del conocimiento; es decir este tipo de estudio esta desprovisto de orientación aplicativa. CONCYTEC, 2020; Vizcaíno et al., (2023).

El enfoque que calza en esta investigación es cuantitativo, porque se enfocó en describir la ejecución del gasto de los Programas Sociales en un gobierno local de Lambayeque. Hernández-Sampieri & Mendoza, (2018).

El diseño fue no experimental y se adoptará un enfoque transversal. Para estos diseños la información se obtendrá sin alterar la situación de los participantes, es decir, se recopilará en las condiciones naturales de la muestra. Así mismo, la obtención de datos de una población específica se efectuará en un intervalo temporal para su posterior análisis. Arias, 2020; Ríos, (2017).

Respecto a su objetivo general, Hernández-Sampieri & Mendoza (2018), el objetivo principal es examinar la relación o asociación entre las variables mediante el uso de técnicas estadísticas.

Figura 1.  
*Diseño de esquematización*



La definición conceptual, tiene el propósito esencial es de definir con precisión el significado que se asignará a un término específico en el contexto de la investigación (Coronel-Carvajal, 2023). En lo concerniente a la definición operacional, esta es una representación abstracta expresada en lenguaje verbal, para simplificar su comprensión y ajustarse a las demandas prácticas de la investigación (Cabrejos & Robles, 2020). La variable ejecución del gasto, se compone de cinco dimensiones:

certificación, compromiso, devengo, girado y pago.

Los indicadores, son valores que derivan de las dimensiones y ofrecen una clara visualización de la variable en estudio, pudiendo ser representados mediante palabras, frases o cifras (Arias & Covinos, 2021). Para mediar la variable se cuantificará a partir de los indicadores: Planeamiento de la ejecución presupuestal, asignación de la programación de compromisos anuales, compromiso de erogaciones, eficiencia de los desembolsos, eficacia de los gastos.

Para el caso de la definición operacional de la variable reversión de recursos, esta se configura como el proceso mediante el cual los fondos asignados para un fin específico, que no se ejecutaron totalmente durante el ejercicio fiscal deben ser devueltos al Tesoro Público al cierre del período presupuestario.

La medición de esta variable, se cuantificará a partir de los indicadores: retorno presupuestal, gestión logística y entorno laboral.

Se utilizará una escala ordinal con tipología Likert para cuantificar la variable, donde se asumirán valoraciones de: Nunca =1, Casi nunca =2, A veces=3, Casi siempre =4 y Siempre =5.

La población de estudio se define como el conjunto integral de unidades de observación que serán objeto de análisis e interpretación en el contexto de un estudio, con el fin de alcanzar una comprensión exhaustiva de los resultados obtenidos (Esquivel-Grados et al., 2023). Para esta investigación, la población cumple con el atributo de ser finita, dado que la conformarán 30 colaboradores de una instancia de gobierno local de la provincia de Lambayeque que reúnen los criterios, tanto de inclusión como de exclusión que se describen:

Tabla 1.  
*Trabajadores de un gobierno local de Lambayeque.*

<b>Unidad orgánica</b>	<b>Total</b>
Gerencia Municipal	1
Gerencia de Planeamiento y Presupuesto	1
Subgerencia de Presupuesto	1
Gerencia de Administración y Finanzas	1
Subgerencia de Logística	1
Subgerencia de Contabilidad	1
Sub Gerente de Tesorería	1
Gerencia de Desarrollo e Inclusión Social	1
Subgerencia de Promoción Social	1
Jefe de Programas Sociales	1
Cotizador 1	2
Cotizador 2	2
Especialista en contrataciones de bienes	2
Especialista en contrataciones de servicios	2
Analista SIAF 1	2
Analista SIAF 2	2
Analista SIAF 3	2
Especialista de Presupuesto 1	1
Especialista de Presupuesto 2	1
Técnico en Presupuesto 1	1
Técnico en Presupuesto 2	1
Especialista de giro de bienes y servicios	2
<b>Total</b>	<b>30</b>

Para Hadi et al. (2023), la muestra de investigación se define como una representación integral de la población estudiada. En este caso la muestra serán 30 trabajadores de un gobierno local de Lambayeque.

El muestreo utilizado en este estudio será la entrevista a los profesionales expertos, ya que se incluirá a todos los elementos de la población, considerando cuidadosamente los criterios para la inclusión y exclusión de los participantes. Para Otzen & Manterola (2022), la finalidad del proceso de muestreo radica en la investigación de las relaciones que se presentan entre la distribución de una variable

dentro de la población y su correspondiente distribución en la muestra sujeta a estudio.

Dentro de los criterios de inclusión, se distingue que serán seleccionados aquellos funcionarios del organismo municipal que cuente con al menos un año de experiencia en gestión municipal y que realicen tareas administrativas en las unidades funcionales de planeamiento y presupuesto, contabilidad, tesorería, logística, dependencias usuarias de la GEDEIS (área vaso de leche, área de comedores populares).

Se excluirá de esta investigación a los trabajadores que desempeñen tareas administrativas con menos de un año de experiencia en gestión municipal; así como a aquellos que se negaran a participar de manera voluntaria.

El instrumento a utilizarse serán los cuestionarios de ítems, que permitirán recopilar datos para su posterior medición, análisis y evaluación, en consonancia con los objetivos planteados. Según (Castillo, 2021), los instrumentos, son las herramientas empleadas para adquirir y almacenar los datos necesarios sobre el tema de estudio, siendo registrados de forma estructurada.

La validez de los instrumentos propuestos por cada una de las variables se fundamentará en la evaluación realizada por profesionales expertos en el campo de estudio, quienes contarán con el nivel de maestría. La validez de los resultados de una investigación se presume cuando el estudio se ejecuta sin ningún tipo de sesgos. Villasís-Keever et al., (2018).

Se empleará el coeficiente Alfa de Cronbach, lo que permitirá verificar su validez psicométrica y asegurar la minimización del error en la medición, garantizando así la reducción del error inherente a la medición y asegurando la consistencia y estabilidad ante distintos procedimientos de aplicación de los instrumentos. En armonía con (Cardoso et al., (2022) la confiabilidad, es la medida de la consistencia con la que un instrumento evalúa la variable en estudio

El análisis de datos se efectuará a partir de la confección de una hoja de cálculo para facilitar el análisis de todos los datos que se recolectarán durante el estudio. Posteriormente, se diseñarán de tablas que presenten las frecuencias y porcentajes de las variables examinadas en el análisis descriptivo.

En la investigación será de aplicación el principio de confidencialidad, protegiendo la privacidad y el anonimato de los sujetos involucrados en el estudio (Fleming & Zegwaard, 2018). Para garantizar la confidencialidad, se diseñaron los cuestionarios de tal manera que no se requerirá información personal de los participantes.

Además, la presente investigación, aplicó el principio de confidencialidad (justicia), ya que son datos incógnitos y la información proporcionada por la entidad, no será utilizada para un propósito particular a la investigación, consideraciones éticas establecidas por la universidad en el código de ética que se encuentra estipulado en la Resolución de Consejo Universitario N° 0470-2022/UCV.

### III. RESULTADOS

**Tabla 2.**

*Nivel de las dimensiones en la variable ejecución de gasto*

Nivel	Certificación		Compromiso		Devengado		Pago	
	f	%	f	%	f	%	f	%
NIVEL MEDIO	25	83,3	24	80,0	23	76,7	17	56,7
NIVEL BAJO	5	16,7	6	20,0	7	23,3	13	43,3
Total	30	100,0	30	100,0	30	100,0	30	100,0

Nota: La tabla se centró en la evaluación de la ejecución del gasto en un gobierno local de Lambayeque, considerando cuatro dimensiones específicas: Certificación, Compromiso, Devengado y Pago. Cada una de estas dimensiones representa diferentes fases y procedimientos del proceso presupuestario, esenciales para garantizar la correcta utilización de los recursos públicos.

Estos resultados sugirieron que, aunque hay una percepción general de cumplimiento y eficiencia en los procesos de certificación y compromiso, existen áreas significativas de mejora en las dimensiones de devengado y pago. Los indicadores mostraron la necesidad de fortalecer los procedimientos y asegurar el cumplimiento normativo, especialmente en las fases finales del proceso presupuestario, para mejorar la eficiencia y eficacia de la ejecución del gasto en el gobierno local de Lambayeque.

**Tabla 3.**

*Nivel de las dimensiones en la variable reversión de recursos*

Nivel	Retorno de fondos		Proceso logístico de compra		Entorno laboral	
	f	%	F	%	f	%
NIVEL ALTO	7	23,3	11	36,7	10	33,3
NIVEL BAJO	2	6,7				
NIVEL MEDIO	21	70,0	19	63,3	20	66,7
Total	30	100,0	30	100,0	30	100,0

NOTA: El análisis de la variable "Reversión de recursos" en el contexto de la gestión pública se centró en tres dimensiones fundamentales: el retorno de fondos, el proceso logístico de compra y el entorno laboral. Esta evaluación se realizó utilizando un cuestionario de escala Likert dirigido a servidores de un gobierno local en Lambayeque.

La conceptualización de la variable "Reversión de recursos" se fundamenta en la incapacidad de ejecutar el presupuesto asignado durante el año fiscal correspondiente o en un pago incorrectamente ejecutado. Este estudio, basado en la Directiva de Tesorería N° 001-2007-EF/77.15, evidencia que las reversiones son una problemática que necesita ser abordada con estrategias efectivas. La definición operacional y el análisis de sus dimensiones resaltan áreas clave donde se deben enfocar los esfuerzos para mejorar la eficiencia y eficacia en la gestión de los recursos públicos.

Aunque los resultados muestran un desempeño mayormente medio en las tres dimensiones evaluadas, existe un reconocimiento de las áreas que requieren atención. Fortalecer los procesos internos y mejorar el entorno laboral son pasos cruciales para optimizar la gestión pública y reducir la necesidad de reversión de recursos. Estos hallazgos proporcionan una base sólida para desarrollar planes de acción dirigidos a mejorar la eficiencia en la gestión presupuestal y operativa de la institución.

**Tabla 4.**  
*Correlación de la variable ejecución de gasto y dimensiones de reversión de recursos*

			Ejecución de gasto	Retorno de fondos	Proceso logístico de compra	Entorno laboral
Rho de Spearman	Ejecución de gasto	Coefficiente de correlación	1,000	,048	,442*	,082
		Sig. (bilateral)	.	,032	,014	,028
		N	30	30	30	30
	Retorno de fondos	Coefficiente de correlación	,048	1,000	,141	,023
	Sig. (bilateral)	,032	.	,457	,902	
	N	30	30	30	30	
	Proceso logístico de compra	Coefficiente de correlación	,442*	,141	1,000	,308
		Sig. (bilateral)	,014	,457	.	,097
		N	30	30	30	30
	Entorno laboral	Coefficiente de correlación	,082	,023	,308	1,000
		Sig. (bilateral)	,028	,902	,097	.
		N	30	30	30	30

NOTA: Descripción de las variables ejecución del gasto y dimensiones de reversión de recursos, indica que: H0 La variable ejecución de gasto y dimensiones de reversión de recursos se correlacionan. H1: La variable ejecución de gasto y dimensiones de reversión de recursos no se correlacionan.

De los resultados mostrados se puede observar una significancia menor a 0.05, en todos los casos, con lo cual se rechaza la H0, es decir, la variable ejecución de gasto y dimensiones de reversión de recursos se correlacionan.

Los resultados presentados en la tabla muestran que la ejecución de gasto tiene una correlación positiva y significativa con el proceso logístico de compra, con un coeficiente de correlación de 0,442 y un nivel de significancia de 0,014. Este resultado sugiere que una mejora en el proceso logístico de compra está asociada con una mejor ejecución del gasto. Cuando el proceso de adquisición de bienes y servicios es eficiente, se facilita una mayor y mejor ejecución del presupuesto asignado, reduciendo la necesidad de reversiones de fondos.

Por otro lado, la correlación entre la ejecución de gasto y el retorno de fondos es mínima, con un coeficiente de 0,048 y una significancia de 0,032. Aunque es estadísticamente significativa, la relación es débil, indicando que otros factores pueden influir más fuertemente en el retorno de fondos. Esta baja correlación podría reflejar la influencia de factores externos y administrativos que no están directamente relacionados con el proceso de gasto, pero que afectan la capacidad de ejecutar completamente el presupuesto asignado.

En cuanto a la relación entre la ejecución de gasto y el entorno laboral, el coeficiente de correlación es de 0,082 con una significancia de 0,028, lo que también indica una correlación positiva pero débil. Este resultado sugiere que un entorno laboral favorable puede contribuir a una mejor ejecución del gasto, aunque no sea un factor determinante por sí mismo. Un entorno laboral positivo puede influir en la motivación y eficiencia de los empleados, lo cual a su vez impacta en la eficacia con la que se llevan a cabo los procesos presupuestarios.

Adicionalmente, el análisis muestra que el proceso logístico de compra tiene una correlación positiva y moderada con el entorno laboral, con un coeficiente de

0,308, aunque este no es estadísticamente significativo (0,097). Esto sugiere una posible relación entre la eficiencia en la logística de compras y la calidad del entorno laboral, indicando que mejoras en uno de estos aspectos pueden potencialmente beneficiar al otro.

En conclusión, los resultados de la correlación destacan la importancia del proceso logístico de compra en la ejecución de gasto, sugiriendo que optimizar este proceso puede tener un impacto significativo en la eficiencia del gasto público. Aunque las relaciones con el retorno de fondos y el entorno laboral son más débiles, estos factores también juegan un papel en la ejecución presupuestaria. Por tanto, es esencial considerar una visión integral que incluya mejoras en la logística de compras y en el entorno laboral para lograr una gestión más eficiente de los recursos públicos.

**Tabla 5.**  
*Correlación entre ejecución de gasto y reversión de recursos*

			Ejecución de gasto	Reversión de recursos
Rho de Spearman	Ejecución de gasto	Coeficiente de correlación	1,000	,531
		Sig. (bilateral)	.	,019
		N	30	30
	Reversión de recursos	Coeficiente de correlación	,531	1,000
		Sig. (bilateral)	,019	.
		N	30	30

NOTA: se describe las variables significancia menor a 0.05, con lo cual se rechaza la H0, es decir, la variable ejecución de gasto y reversión de recursos se correlacionan. H0: La variable ejecución de gasto y reversión de recursos se correlacionan. H1: La variable ejecución de gasto y reversión de recursos no se correlacionan.

El análisis de la correlación entre la ejecución de gasto y la reversión de recursos, basado en el coeficiente de Spearman, reveló una relación significativa y positiva entre estas dos variables. La tabla muestra un coeficiente de correlación de 0,531, con un nivel de significancia de 0,019. Este resultado indica que a medida que la ejecución del gasto aumenta, también lo hace la reversión de recursos, y esta relación es estadísticamente significativa.

Este hallazgo sugirió que, aunque la ejecución del gasto es efectiva, existen factores subyacentes que provocan la necesidad de revertir recursos no utilizados. Una correlación de esta magnitud implica que hay una relación moderada a fuerte entre las dos variables, lo que podría ser un indicativo de problemas estructurales o procedimentales en la gestión financiera del gobierno local de Lambayeque.

La significancia estadística del resultado, con un p-valor de 0,019, refuerza la confianza en que esta correlación no fue producto del azar. La ejecución del gasto, que implica la asignación y utilización de fondos públicos conforme a los procedimientos establecidos, está directamente relacionada con la reversión de recursos cuando no se logra utilizar plenamente el presupuesto asignado. Las causas de esta reversión pueden incluir burocracia excesiva, fallas en la planificación, retrasos en la implementación de proyectos y falta de capacidad operativa para ejecutar el presupuesto de manera eficiente.

Estos resultados subrayan la necesidad de implementar mejoras en la gestión presupuestaria y en los procesos administrativos para reducir las tasas de reversión de recursos. Una gestión más ágil y eficiente, acompañada de una planificación adecuada y la eliminación de barreras burocráticas, pudo contribuir significativamente a una menor reversión de recursos y, por ende, a una mejor utilización de los fondos públicos.

En conclusión, la correlación positiva y significativa entre la ejecución de gasto y la reversión de recursos destaca la importancia de abordar los desafíos estructurales y procedimentales en la gestión financiera. Mejorar estos aspectos no solo optimizará la ejecución del gasto, sino que también reducirá la necesidad de revertir recursos, garantizando una gestión más eficaz y eficiente de los fondos públicos en el gobierno local de Lambayeque.

#### IV. DISCUSIÓN

En cuanto al primer objetivo específico, en la tabla 2, que se revela áreas clave de desempeño y oportunidades de mejora. Para la dimensión de Certificación, el 83,3% de los participantes calificaron esta dimensión en un nivel medio, mientras que un 16,7% la ubicaron en un nivel bajo, sugiriendo un cumplimiento adecuado de los procedimientos presupuestarios. En la dimensión de Compromiso y el 20% en un nivel bajo, indicando un mayor cumplimiento normativo con algunas fallas en la financiación. Sin embargo, en la dimensión de Devengado, el 76,7% la consideraron en un nivel medio, mientras que el 23,3% la calificaron como baja, destacando problemas en la verificación de ingresos y reconocimiento de devengados. Finalmente, en la dimensión de Pago, el 56,7% de los encuestados la valoraron en un nivel medio, y un 43,3% la situaron en un nivel bajo, reflejando ineficiencias en la ejecución final del gasto. Estos hallazgos subrayan la necesidad de reforzar los procedimientos administrativos y garantizar el cumplimiento normativo, especialmente en las etapas finales del proceso presupuestario. La mejora en estas áreas es esencial para asegurar una gestión eficiente y efectiva de los recursos públicos, lo cual es crucial para la entrega de bienes y servicios a la comunidad de manera óptima. Esto se contrasta con Afonso y Baquero (2024), quién su investigación concluyó que existe una eficiencia baja en cuanto al crecimiento del gasto público, lo que conlleva a inferir que existen una necesidad de políticas fiscales sostenibles y estrategias que integren medidas anticorrupción y transparencia para mejorar la eficiencia del gasto público. Lo que concuerda con Cardenas et al. (2023), quien, en su investigación, concluye que; existe factores que obstaculizan la generación de evaluaciones de impacto en programas sociales, destacando la importancia de la evaluación como herramienta esencial para identificar fortalezas y áreas de oportunidad en políticas públicas. Los retos incluyen la falta de recursos institucionales, políticas públicas inadecuadas y desigualdades sociales y económicas.

Así mismo, lo expuesto se contrasta con Richard Musgrave (1970), destaca que estos factores están interrelacionados y que un desarrollo eficiente del gasto público requiere una consideración integral de estos elementos, especialmente en el contexto tecnológico actual que facilita un mejor monitoreo y seguimiento del gasto.

La triangulación de los resultados del gobierno local de Lambayeque con los antecedentes internacionales y la teoría de Musgrave resalta la importancia de mejorar los procedimientos administrativos y la eficiencia del gasto público. Las áreas críticas identificadas, como el devengado y el pago, deben ser abordadas mediante la implementación de políticas y prácticas que aumenten la transparencia y la rendición de cuentas, y la adopción de tecnologías avanzadas para un mejor seguimiento del gasto.

En cuanto al segundo objetivo específico, El análisis de los resultados de las tablas presentadas ofrece una visión detallada sobre las dimensiones en la variable reversión de recursos en un gobierno local de Lambayeque. En la tabla 3, muestra que un porcentaje significativo de los encuestados sitúa estas dimensiones en niveles, medios, con un 70% para retorno de fondos, un 63,3% para proceso logístico de compra y un 66,7% para entorno laboral. Un pequeño porcentaje, entre el 6,7% y el 33,3%, percibe un desempeño alto, destacando aspectos positivos en la ejecución del gasto. La reversión de recursos, evaluada en las 3 dimensiones antes detalladas, revela que la burocracia en los procesos compromete la eficiencia en el desarrollo del proceso de adquisición y selección. La comunicación organizacional y una política remunerativa justa son esenciales para minimizar las reversiones de recursos, mientras que un entorno laboral libre de conflictos mejora la eficiencia presupuestaria. Estas mejoras son fundamentales para asegurar una gestión financiera eficiente y efectiva en el gobierno local de Lambayeque. Esto se puede contrastar de lo señalado con, Reinoso-Baquerizo y Pincay-Sancán (2020), quien en su investigación, concluyó que, aunque existen desafíos en la gestión de recursos, es posible alcanzar un rendimiento adecuado mediante la mejora continua de los mecanismos de contribución y la planificación presupuestaria. De manera similar, el análisis de Cultura alimentaria y anemia en la sierra del Perú, publicado en la revista Gestionar, destaca que la falta de un diagnóstico situacional de calidad y la omisión de la cultura alimentaria en la planificación de programas sociales conducen a fallos en la ejecución y disminuyen la eficacia de los programas contra la anemia. Lo que concuerda con Quiroz (2022), en su estudio sobre la eficacia en un gobierno local de la provincia de Chota, enfatiza la necesidad de un planeamiento estratégico institucional y una nueva gobernanza pública para mejorar la gestión municipal. El estudio sugiere que la colaboración, la transparencia y la ética son fundamentales

para superar los obstáculos que afectan a las entidades públicas, recomendando la elaboración de un Manual de Planeamiento Estratégico Institucional. Estos antecedentes refuerzan la necesidad de una planificación estratégica y una gestión eficiente para mejorar el desempeño de los gobiernos locales.

Así mismo lo expuesto, se sustenta con lo señalado por, Cruz-Herrera (2023) quién sostiene que la ejecución presupuestal, dado que los recursos son escasos, es fundamental ejercer prudencia en la asignación y redistribución de los fondos estatales, especialmente en sectores que impactan directamente en los derechos humanos.

La triangulación de los resultados del gobierno local de Lambayeque con los antecedentes y la teoría refuerza la importancia de una gestión eficiente y estratégica del gasto público. La mejora en los procesos administrativos, la comunicación organizacional y el entorno laboral son esenciales para minimizar las reversiones de recursos y asegurar una utilización efectiva de los fondos públicos. La implementación de prácticas de planeamiento estratégico y una gestión basada en la transparencia y la ética son fundamentales para alcanzar una administración eficiente que beneficie a la comunidad local.

En cuanto al tercer objetivo específico, en la tabla 4, indican una correlación significativa entre la ejecución de gasto y las dimensiones de reversión de recursos, con una significancia menor a 0,05 en todos los casos, lo cual rechaza la hipótesis nula. La ejecución de gasto muestra una correlación positiva y significativa con el proceso logístico de compra, sugiriendo que mejoras en la logística de compras están asociadas con una mejor ejecución presupuestaria. Por otro lado, la correlación entre la ejecución de gasto y el retorno de fondos es mínima, indicando que factores externos pueden influir más fuertemente en esta relación. La relación entre la ejecución de gasto y el entorno laboral también es positiva pero débil, destacando que un entorno laboral favorable contribuye marginalmente a una mejor ejecución del gasto. Además, el proceso logístico de compra muestra una correlación positiva con el entorno laboral, aunque no es estadísticamente significativo. Esto se puede contrastar con lo que señala, Romero Carazas (2022) quien en su investigación concluye que, existe asociación positiva y significativa entre la gestión presupuestal por resultados y el rendimiento laboral en programas sociales de un gobierno local de

Cusco. En tal sentido, la adopción de enfoques presupuestarios orientados a resultados, favorece un mejor desempeño laboral y, por ende, una mayor eficiencia en la ejecución de los programas sociales. La necesidad de implementar adecuadamente esta herramienta en las entidades públicas es evidente para lograr servicios de calidad y contribuir al desarrollo de la población.

Así mismo concuerda con lo señalado por Palacios (2019), quien concluye que, se ha establecido que la ejecución del gasto social en gobiernos locales debe coordinar, concertar y articular diversos sectores para instruir la ejecución de gastos sociales en proyectos de inversión que la población realmente requiere con sostenibilidad en el tiempo.

En conclusión, la adopción de enfoques presupuestarios orientados a resultados y la optimización de la logística de compras pueden tener un impacto significativo en la eficiencia del gasto público. Asimismo, la mejora del entorno laboral, aunque de menor influencia, también contribuye a una mejor ejecución del gasto. Es fundamental que los funcionarios y titulares de documentos estén plenamente informados y alineados con las responsabilidades y objetivos estratégicos del gobierno local, coordinando con diversos sectores para maximizar el impacto de los gastos sociales en la comunidad.

En cuanto al objetivo general, El análisis de la correlación entre la ejecución de gasto y la reversión de recursos, basado en el coeficiente de Spearman, la tabla 5 revela una relación significativa y positiva entre estas dos variables. Este resultado sugiere la presencia de problemas estructurales o procedimentales en la gestión financiera del gobierno local de Lambayeque. La significancia estadística del resultado, con un p-valor de 0,019, confirma que esta correlación no es producto del azar. Las causas de la reversión de recursos pueden incluir burocracia excesiva, fallas en la planificación, retrasos en la implementación de proyectos y falta de capacidad operativa para ejecutar el presupuesto de manera eficiente. Estos hallazgos subrayan la necesidad de implementar mejoras en la gestión presupuestaria y en los procesos administrativos para reducir las tasas de reversión de recursos. Una gestión más ágil y eficiente, acompañada de una planificación adecuada y la eliminación de barreras burocráticas, podría contribuir significativamente a una menor reversión de recursos y a una mejor utilización de los fondos públicos. Esto se contrasta con Cárdenas et

al. (2023), en su investigación, identificaron los factores que obstaculizaron la generación de recursos institucionales, políticas públicas inadecuadas y desigualdades sociales y económicas. La investigación subrayó la necesidad de una evaluación efectiva y sistemática de los programas sociales para lograr una mejor calidad de vida de la población, sugiriendo una mayor inversión en recursos y esfuerzos institucionales.

Reinoso-Baquerizo y Pincay Sancán (2020) analizaron el cumplimiento de la ejecución presupuestaria en relación con las metas establecidas, encontrando que, a pesar de los obstáculos en la recaudación de recursos, la entidad logró un cumplimiento aceptable de sus metas presupuestarias. Desde una perspectiva teórica, Richard Musgrave (1970) mencionó factores sociales, como valores culturales y cambios políticos. Musgrave destacó que estos factores están interrelacionados y que un desarrollo eficiente del gasto público requiere una consideración integral de estos elementos, especialmente en el contexto tecnológico actual que facilita un mejor monitoreo y seguimiento del gasto. La triangulación de los resultados del gobierno local de Lambayeque con los antecedentes y la teoría refuerza la necesidad de implementar mejoras en la gestión presupuestaria y en los procesos administrativos para reducir las tasas de reversión de recursos.

## V. CONCLUSIONES

1. El análisis de la ejecución del gasto en la dimensión de Compromiso, el 80% de los encuestados lo evaluaron en un nivel medio y el 20% en un nivel bajo, indicando un mayor cumplimiento normativo con algunas fallas en la financiación. Sin embargo, en la dimensión de Devengado, 23 de los participantes lo consideraron en un nivel medio, mientras que 7 calificaron como baja, destacando problemas en la verificación de ingresos y reconocimiento de devengados. Finalmente, en la dimensión de Pago, 17 de los encuestados la valoraron en un nivel medio, y 13 de ellos la situaron en un nivel bajo, reflejando ineficiencias en la ejecución final del gasto.
2. El análisis de los resultados de las tablas muestra que la variable muestra que un porcentaje significativo de los encuestados sitúa estas dimensiones en niveles medios, con un 70% para Certificación, un 63,3% para Compromiso y un 66,7% para Devengado. Un pequeño porcentaje, entre el 6,7% y el 23,3%, percibe un desempeño alto, destacando aspectos positivos en la ejecución del gasto. La reversión de recursos, evaluada en las dimensiones de Retorno de fondos, Proceso logístico de compra y Entorno laboral, reveló que la burocracia en los procesos compromete la eficiencia en el desarrollo del proceso de adquisición y selección.
3. La ejecución de gasto muestra una correlación positiva y significativa con el proceso logístico de compra, con un coeficiente de 0,442 y una significancia de 0,014, sugiriendo que mejoras en la logística de compras están asociadas con una mejor ejecución presupuestaria. La correlación entre la ejecución de gasto y el retorno de fondos es mínima, con un coeficiente de 0,048 y una significancia de 0,032, indicando una relación débil que sugiere la influencia de factores externos. La relación entre la ejecución de gasto y el entorno laboral también es positiva pero débil, con un coeficiente de 0,082 y una significancia de 0,028.
4. El análisis de la correlación entre la ejecución de gasto y la reversión de recursos, basado en el coeficiente de Spearman, revela una relación significativa y positiva entre estas dos variables. Con un coeficiente de correlación de 0,531 y un nivel de significancia de 0,019, se observó que a medida que la ejecución del gasto aumenta, también lo hace la reversión de recursos, indicando una relación moderada a fuerte.

## VI. RECOMENDACIONES

1. Al equipo de gestión financiera del gobierno local de Lambayeque implementar un sistema de monitoreo continuo del proceso logístico de compra. Es esencial optimizar este proceso para mejorar la eficiencia en la ejecución del presupuesto asignado.
2. Para el área de planificación y control presupuestario, se recomienda abordar de manera integral las causas de la reversión de recursos. Se sugiere realizar una revisión exhaustiva de los procedimientos administrativos y estructurales, identificando y eliminando barreras burocráticas que impiden la utilización completa del presupuesto. Además, es crucial mejorar la planificación y ejecución de proyectos, asegurando que los fondos asignados se utilicen de manera eficiente y efectiva.
3. El equipo de recursos humanos del gobierno local debe enfocarse en mejorar el entorno laboral. Se recomienda desarrollar programas de bienestar laboral y capacitación que aumenten la motivación y eficiencia de los empleados. Un entorno laboral positivo puede influir en la eficacia de los procesos presupuestarios y, en última instancia, contribuir a una mejor ejecución del gasto.
4. Se recomienda a todas las áreas involucradas en la gestión financiera del gobierno local de Lambayeque adoptar un enfoque integral y coordinado para abordar los desafíos identificados. La mejora en la gestión presupuestaria y administrativa, así como en los procesos logísticos y el entorno laboral, es esencial para reducir la reversión de recursos. Implementar estas recomendaciones contribuirá a una mejor utilización de los recursos, beneficiando directamente a la comunidad.

## REFERENCIAS

- Afonso, A., & Baquero, G. (2024). Government spending efficiency in Latin America. *Empirica*, 51(1), 127-160. <https://doi.org/10.1007/s10663-023-09599-4>
- Alarcón, B., Salvador, H., & Llanes, M. (2019). Medición de la efectividad de la gestión pública de gobiernos locales. *Rumbos TS: un espacio crítico para la reflexión en Ciencias Sociales*, 20, 175-185. <http://revistafacso.ucentral.cl/index.php/rumbos/article/view/355/391>
- Aldana, K. L., Carrasco, F., Villegas, M., Sánchez, E., & Timaná, M. (2022). Análisis de beneficiarios del programa Pensión 65 y su efecto en la alimentación en la costa norte del Perú. *Comuni@cción: Revista de Investigación en Comunicación y Desarrollo*, 13(3), 179-188. <https://doi.org/10.33595/2226-1478.13.4.725>
- Arias, J. (2020). *Proyecto de tesis: guía para la elaboración*. [https://www.academia.edu/69034600/Proyecto\\_de\\_Tesis\\_Gu%C3%ADa\\_para\\_la\\_Elaboraci%C3%B3n\\_compressed](https://www.academia.edu/69034600/Proyecto_de_Tesis_Gu%C3%ADa_para_la_Elaboraci%C3%B3n_compressed)
- Arias, J., & Covinos, M. (2021). Diseño y metodología de la investigación. [https://gc.scalahed.com/recursos/files/r161r/w26022w/Arias\\_S2.pdf](https://gc.scalahed.com/recursos/files/r161r/w26022w/Arias_S2.pdf)
- Banco Mundial (2022). *Nuevos Enfoques para Cerrar la Brecha Fiscal*. <https://openknowledge.worldbank.org/server/api/core/bitstreams/0f9c04ae-b30d-5c6c-80c2-e8e208f38048/content>
- Boccia-Galiano, B. M. (2024). Influencia de los determinantes macroeconómicos en las metas de reducción de pobreza monetaria en Paraguay. Periodo 1997 - 2020. *Población y Desarrollo*, 30(58), 7-23. <https://doi.org/10.18004/pdfce/2076-054x/2024.030.58.007>
- Buján, A. (2018). *Gasto Público*. Enciclopedia Financiera
- Cabrejos, F., & Robles, B. (2020). *Manual de Redacción de tesis de Posgrado*. Universidad Privada Antenor Orrego. <https://static.upao.info/descargas/4c22d0a600028ae5ef91f2ef69189c57abc0dbf4921990a25dd00b2a0fe788b05e3ebc048dffe021430b5ab33751d53b2e8ab>

eb8019d8ddc4986d4ae1671c232/manual-de-redacciOn-de-tesis-de-posgrado-(1).pdf

- Callohuanca, E., Sucari, W., Choque, J., Rocha, N., Pineda, H., Málaga, F., & Chura, W. (2022). Cultura alimentaria y anemia en el altiplano del Perú: realidad y perspectivas desde la gestión pública. *Gestionar: Revista de empresa y gobierno*, 2(4), 96-120.  
<https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8630431>
- Campos, G., & Lule, N. E. (2012). La observación, un método para el estudio de la realidad. *Xihmai*, 7(13), 45-60.  
<https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=3979972>
- Carazas-Carazas, R., Baca, R., Ovalle, A. P., & Bernedo-Moreira, D. H. (2023). La gestión del presupuesto por resultados y su impacto en los programas sociales en una municipalidad local. *Balance´s*, 10(15), 62-71.  
<https://revistas.unas.edu.pe/index.php/Balances/article/view/276/269>
- Cárdenas, M. R., Silva, G., Cárdenas, M. E., & Gómez, F. (2023). Límites institucionales de la evaluación de impacto a los programas sociales en México. *LATAM Revista Latinoamericana de Ciencias Sociales y Humanidades*, 4(2).  
<https://doi.org/10.56712/latam.v4i2.775>
- Cardona, J. A. (2020). Evaluación del impacto económico de programas sociales contra la pobreza: una revisión de estudios aleatorizados en la obra de Esther Duflo. *Revista Facultad Nacional de Salud Pública*, 38(2).  
<https://doi.org/10.17533/udea.rfnsp.e338856>
- Cardoso, L. E., Castro, G., & Fernández, C. L. (2022). La Estadística en función de la investigación educativa. *Reto para los profesionales de la educación. Mendive*, 20(1), 270-284.  
<https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8317913>
- Castillo, M. R. (2021). Técnicas e instrumentos para recoger datos del hecho social educativo. *Revista Científica Retos de la Ciencia*, 5(10), 50-61.  
<https://doi.org/https://doi.org/10.53877/rc.5.10.20210101.05>
- CIES (2022). *Lucha contra la pobreza: evolución reciente y opciones de política*.

<https://cies.org.pe/wp-content/uploads/2022/12/Lucha-contra-la-pobreza-evolucion-reciente-y-opciones-de-politica.pdf>

COMEX Perú (2024). *Reporte eficacia del gasto público. Resultados 2023*.  
<https://www.comexperu.org.pe/upload/articles/reportes/reportes-reportes-eficacia-011.pdf>

CONCYTEC (2020). *Guía práctica para la formulación y ejecución de proyectos de investigación y desarrollo (I+D)*.

<https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/1423550/GU%C3%8DA%20P R%C3%81CTICA%20PARA%20LA%20FORMULACI%C3%93N%20Y%20EJ ECUCI%C3%93N%20DE%20PROYECTOS%20DE%20INVESTIGACI%C3%93N%20Y%20DESARROLLO-04-11-2020.pdf.pdf?v=1604517771>

Coronel-Carvajal, C. (2023). Las variables y su operacionalización. *Revista Archivo Médico de Camagüey*, 27,  
[http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S1025-02552023000100002&lng=es&tlng=es](http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1025-02552023000100002&lng=es&tlng=es)

Esquivel-Grados, J. T., Venegas-Mejía, C. P., Esquivel- Grados, M. N., & Gonzales-Benites, M. T. (2023). Las muestras en investigaciones educativas. Un estudio de pertinencia y suficiencia en tesis de posgrado. *HUMAN REVIEW*. 21(2), 355–369. <https://doi.org/10.37467/revhuman.v21.5071>

Fernández, A., De Rutte , J. P. E., & Suárez, E. L. (2023). Ejecución presupuestaria de la inversión pública de la Municipalidad Provincial Utcubamba, período 2015—2020. *HORIZONTE EMPRESARIAL*, 10(1), 91-108.  
<https://doi.org/10.26495/rce.v10i1.2475>

Fleming, J., & Zegwaard, K. E. (2018). Methodologies, methods and ethical considerations for conducting research in work-integrated learning. *International Journal of Work-Integrated Learning*, 19(3), 205-213.  
<https://eric.ed.gov/?id=EJ1196755>

Guerra, I. E., & Palomino, G. del P. (2020). Modelo de gestión por resultados para mejorar la calidad de gasto en la Unidad de Gestión Educativa Local, San Martín. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 4(2), 738-758.  
[https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v4i2.112](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v4i2.112)

- Hadi, M., Martel, C., Huayta, F., Rojas, C., & Arias, J. (2023). *Metodología de la investigación: Guía para el proyecto de tesis*. Instituto Universitario de Innovación Ciencia y Tecnología Inudi Perú. <https://doi.org/10.35622/inudi.b.073>
- Hernández-Sampieri, R., & Mendoza, C. P. (2018). *Metodología de la investigación. Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*. McGraw-Hill Educación.
- Instituto de Estudios Económico (2022). *Por una mejora de la eficiencia del gasto público en España*. <https://www.ieemadrid.es/wp-content/uploads/IEE.-Revista-N.o-1-2022.-Por-una-mejora-de-la-eficiencia-del-gasto-publico-en-Espana.pdf>
- Instituto Peruano de Economía (2023). *Hablemos sobre los municipios y sus capacidades de inversión pública*. <https://www.ipe.org.pe/portal/hablemos-sobre-los-municipios-y-sus-capacidades-de-inversion-publica/>
- Lara, T., & Dávila, L. (2023). La Dicotomía de la Gestión Pública-Privada y las Transformaciones en la Administración Pública. *Economía y Negocios*, 14(1), 84-99. <https://doi.org/10.29019/eyn.v14i1.1094>
- Loria, E., & Martínez, E. (2021). Efecto cobra en México: gasto social y pobreza, 2008-2018. *Estudios de economía*, 48(2), 97-137. <https://dx.doi.org/10.4067/S0718-52862021000200097>
- Machado, E., Narvaez, Z., & Alvarez, E. (2020). Evaluación y medición del principio del devengado en el sector público no financiero del Ecuador. *Revista Arbitrada Interdisciplinaria Koinonia*, 5(10), 160-194. Obtenido de <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7439106>
- Martínez, A., Rogers, R., & Motta, R. (2022). *Fortaleciendo la calidad del gasto público de América Latina y Caribe con las evaluaciones ex ante de programas presupuestarios*. [https://blogs.iadb.org/gestion-fiscal/es/fortaleciendo-la-calidad-del-gasto-publico-de-america-latina-y-caribe-con-las-evaluaciones-ex-ante-de-programas-presupuestarios/#\\_ftnref2](https://blogs.iadb.org/gestion-fiscal/es/fortaleciendo-la-calidad-del-gasto-publico-de-america-latina-y-caribe-con-las-evaluaciones-ex-ante-de-programas-presupuestarios/#_ftnref2)
- Medina, H. (2023). Pobreza en América Latina. Estado de la situación y cumplimiento de los ODS. Cuadernos del Cendes, 40(114), 25-40.

[http://saber.ucv.ve/ojs/index.php/rev\\_cc/article/view/28172](http://saber.ucv.ve/ojs/index.php/rev_cc/article/view/28172)

MEF. (2021). El sistema nacional del presupuesto. Obtenido de [https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu\\_publ/capacita/guia\\_sistema\\_nacional\\_presupuesto.pdf](https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/capacita/guia_sistema_nacional_presupuesto.pdf)

Melgar, P. (2021). Retrogression of economic, social and cultural rights: Mexico in the context of austerity and crisis. *Mexican Law Review*, 14(1), 121. <https://doi.org/10.22201/ijj.24485306e.2021.1.16094>

Merino, J. A., & Chávez, W. E. (2020). La gestión del presupuesto por resultados y la calidad del gasto en gobiernos locales. *Revista Científica Visión de Futuro*, 24(2). <http://dx.doi.org/https://doi.org/10.36995/j.visiondefuturo.2020.24.02.002.es>

Morales, E. (2018). There is no place like home: Imitation and the politics of recognition in Bolivian obstetric care. *Medical Anthropology Quarterly*, 32(3), 404-424. <https://doi.org/10.1111/maq.12427>

Musiega, A., Tsofa, B., Nyawira, L., Njuguna, R., Munywoki, J., Hanson, K., Mulwa, A., Molyneux, S., Maina, I., Normand, C., Jemutai, J., y Barasa, E. (2022). Examining the influence of budget execution processes on the efficiency of county health systems in Kenya. *Health Policy and Planning*, 38(3), 351-362. <https://doi.org/10.1093/heapol/czac098>

MPFN (s.f). *Finanzas Públicas*. [https://www.mpf.n.gob.pe/escuela/contenido/actividades/docs/3750\\_el\\_presupuesto\\_participativo\\_es\\_un\\_instrumento\\_de\\_politica\\_y\\_a\\_la\\_vez\\_de\\_gestion.pdf](https://www.mpf.n.gob.pe/escuela/contenido/actividades/docs/3750_el_presupuesto_participativo_es_un_instrumento_de_politica_y_a_la_vez_de_gestion.pdf)

Muñoz, P. (2022). Influencia del presupuesto por resultados en la efectividad de la gestión pública. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(5), 4736-4757. [https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v6i5.3434](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i5.3434)

Odriozola, S. (2021). Gasto social y equidad en el contexto de la actualización del modelo económico y social cubano. *Economía y Desarrollo*, 165(Supl. 2), [http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0252-85842021000400003&lng=es&tlng=es](http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0252-85842021000400003&lng=es&tlng=es).

- Otzen, T., & Manterola, C. (2022). Técnicas de Muestreo sobre una Población a Estudio. *Int. J. Morphol*, 3(4), 227-232. [http://www.intjmorphol.com/wp-content/uploads/2017/04/art\\_37\\_351.pdf](http://www.intjmorphol.com/wp-content/uploads/2017/04/art_37_351.pdf)
- Pajuelo, L. D. (2023). Gestión de las contrataciones y su influencia en la ejecución presupuestal. *Revista Ñeque*, 6(15), 168-179. <https://doi.org/10.33996/revistaneque.v6i15.115>
- Palacios, L. F. T. (2019). Gestión de gasto social del Gobierno local y su incidencia en la salud materna infantil (Acochaca–Ancash, periodo 2008–2017). *Revista la Junta*, 2(1), 111-128. <https://doi.org/10.53641/junta.v2i1.24>
- Pessino, C., Izquierdo, A., & Vuletin, G. (2018). Mejor gasto para mejores vidas: Cómo América Latina y el Caribe puede hacer más con menos. *IDB Publications*. <https://doi.org/10.18235/0001217-es>
- Podestá, A. (2020). Gasto público para impulsar el desarrollo económico e inclusivo y lograr los Objetivos de Desarrollo Sostenible. *CEPAL*. <https://repositorio.cepal.org/server/api/core/bitstreams/487b186b-c0e8-4a69-9f0c-33b9ddf5a988/content>
- Quiroz, J. R. (2022). El nivel de la gestión de la Municipalidad Provincial de Chota: Una metodología para gobiernos locales. *Industrial Data*, 25(1), 79-102. <https://doi.org/10.15381/idata.v25i1.20870>
- Reinoso-Baquerizo, Y., & Pincay-Sancán, D. (2020). Análisis de la ejecución presupuestaria en el Gobierno local Municipal del Cantón Simón Bolívar. 593 *Digital Publisher CEIT*, 2(5), 14-30. <https://doi.org/10.33386/593dp.2020.2.162>
- Ríos, R.R. (2017). *Metodología para la investigación y redacción*. Servicios Académicos intercontinentales S.L. <https://www.eumed.net/libros-gratis/2017/1662/1662.pdf>
- Salazar, J., Villegas, J. E. C., Rodríguez, L. J., & Torres, L. A. (2024). Gasto Público y Pobreza: Un Estudio de Mapeo Sistemático. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 8(1), 8483-8499. [https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v8i1.10177](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v8i1.10177)

- Saldívar, B. (2022). ¿Qué es el gasto público?.  
<https://www.eleconomista.com.mx/economia/Que-es-el-gasto-publico-20220316-0064.html>
- Solorzano, J. (2022). Una visión teórica de la ejecución presupuestaria en el contexto de la gestión por resultados. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(5), 4931-4947. [https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v6i5.3450](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i5.3450)
- Tamayo Pineda<sup>1</sup>, N.; Lazo Tamayo, D. (2020). La modernización de la gestión pública. Una mirada desde la Inmótica. *Folleto Gerenciales*, XXIV(4), 265–274.  
<http://eds.b.ebscohost.com/eds/pdfviewer/pdfviewer?vid=1&sid=9a2a6b07-71a5-43a4-afab-c0976f9a7c6d%40pdc-v-sessmgr01>
- Tapsoba, Y., Silim, A., Frimpong, K. A., & Barroy, H. (2024). Does public financial management save life? Evidence from a quantitative review of pfm and health outcomes in sub-saharan african countries. *Health Systems & Reform*, 10(1).  
<https://doi.org/10.1080/23288604.2023.2298190>
- Uriol, S. J. (2024). Pobreza y desigualdad económica en Lambayeque 2008-2021. *Revista Reflexiones de La Sociedad y Economía*, 1(1).  
<https://doi.org/10.62776/rse/v1i1.3>
- Valencia, M. W. (2022). Efectividad de la gestión pública a través de la planificación estratégica. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(6), 97-115.  
[https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v6i6.3473](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i6.3473)
- Villasís-Keever, M. Á., Márquez-González, H., Zurita-Cruz, J. N., Miranda-Novales, M. G., & Escamilla-Núñez, A. (2018). El protocolo de investigación VII. Validez y confiabilidad de las mediciones. *Revista Alergia México*, 65(4), 414-421.  
<https://doi.org/10.29262/ram.v65i4.560>
- Vizcaíno, P. I., Cedeño, R. J., & Maldonado, I. A. (2023). Metodología de la investigación científica: guía práctica. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 7(4). [https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v7i4.7658](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v7i4.7658)

## ANEXOS

### Anexo 1: Matriz de consistencia

Formulación del Problema	Objetivos de la Investigación	Hipótesis	Variables	Población y Muestra	Enfoque / Nivel (Alcance / Diseño)	Técnica / Instrumento
<p><b>Problema principal:</b></p> <p>¿De qué manera se relaciona la ejecución del gasto y la reversión de los recursos de los programas sociales de un gobierno local de Lambayeque?</p>	<p><b>Objetivo principal:</b></p> <p>Determinar la relación de la ejecución del gasto y la reversión de los recursos de los programas sociales de un gobierno local de Lambayeque.</p>					
<p><b>Problemas específicos:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>¿Cómo es el proceso de ejecución de los recursos de los programas sociales de un gobierno local de la provincia de Lambayeque?</li> <li>¿Cuáles son los factores que inciden en la reversión de los recursos destinados a programas sociales de un gobierno local de la provincia de Lambayeque?</li> <li>¿Cuál es el nivel de satisfacción de los beneficiarios de los programas sociales, respecto a sus plazos que brinda un gobierno local de la provincia de Lambayeque?</li> </ol>	<p><b>Objetivos específicos:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Describir la eficiente ejecución de los recursos de los programas sociales de un gobierno local de Lambayeque.</li> <li>Describir la reversión de los recursos destinados a programas sociales de un gobierno local de Lambayeque.</li> <li>Determinar la relación de la ejecución del gasto y las dimensiones de ejecución un gobierno local de Lambayeque.</li> </ol>	<p>Existe relación entre la ejecución del gasto y la reversión de los programas sociales de un gobierno local de Lambayeque.</p>	<p><b>VARIABLE 1:</b></p> <p>Ejecución del gasto</p> <p><b>VARIABLE 2:</b></p> <p>Reversión de recursos.</p>	<p><b>Unidad de análisis:</b></p> <p>La unidad de análisis son trabajadores de un gobierno local de la provincia de Lambayeque.</p> <p><b>Población y muestra</b></p> <p>30 trabajadores de un gobierno local de la provincia de Lambayeque.</p>	<p><b>Tipo de Estudio:</b></p> <p>Básica</p> <p><b>Enfoque:</b></p> <p>Cuantitativo</p> <p><b>Diseño:</b></p> <p>No experimental Descriptivo Transversal</p> <p><b>Nivel</b></p> <p>Correlacional</p>	<p><b>Técnicas:</b></p> <p>Observación</p> <p><b>Instrumentos:</b></p> <p>Cuestionario</p> <p><b>Métodos de Análisis de Investigación:</b></p> <p>Excel</p>

## Anexo 2: Tabla de operacionalización de variables

Variable	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala de medición	Instrumento
Variable I <b>Ejecución del gasto</b>	La ejecución presupuestal, es la cuarta fase del proceso presupuestal, comienza el 1 de enero y finaliza el 31 de diciembre de cada año fiscal. En este periodo, se perciben los ingresos gubernamentales y se cumplen con las obligaciones de erogación de cada gobierno, para garantizar su funcionamiento. (Decreto Legislativo N° 1440)	La variable 01 ejecución del gasto tuvo 4 dimensiones, medida a partir de un cuestionario a escala de Likert, dirigido a servidores de un gobierno local de Lambayeque.	Certificación	Procedimiento de certificación Asignación, modificación y anulación de certificaciones Programación de metas físicas Elaboración de procesos presupuestarios Programación de crédito presupuestario	Escala Ordinal Tipo Likert  Nunca = 1 Casi nunca = 2 A veces = 3 Casi siempre = 4 Siempre = 5	Cuestionario
			Compromiso	Procedimiento de compromiso Cumplimiento de normativa Financiamiento del compromiso		
			Devengado	Procedimiento de devengado Cumplimiento de normativa Verificación de ingresos de bienes y servicios Reconocimiento de devengados Responsabilidad administrativa Ejecución a nivel devengado		
			Girado y Pago	Procedimiento de giros y pagos Cumplimiento de normativa Obligaciones no devengadas Ejecución de gastos a nivel pagado		

Variable	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala de medición	Instrumento
Variable II <b>Reversión de recursos</b>	Las reversiones son los presupuestos que regresan al tesoro público, debido a la incapacidad de ejecutar el presupuesto asignado durante el año fiscal correspondiente o a un pago incorrectamente ejecutado o en exceso en comparación con el monto de la obligación, (Directiva de Tesorería N° 001-2007-EF/77.15)	La variable 02 reversión de recurso tiene 03 dimensiones, medida a partir de un cuestionario a escala de Likert, dirigido a servidores de un gobierno local de Lambayeque.	Retorno de fondos  Proceso logístico de compra  Entorno laboral	Desarrollo del proceso de adquisición  Proceso de selección Burocracia en los procesos  Liderazgo organizacional Comunicación organizacional  Política remunerativa  Personal contratado Personal nombrado  Conflictos sociales	Escala Ordinal Tipo Likert  Nunca = 1 Casi nunca = 2 A veces = 3 Casi siempre = 4 Siempre = 5	Cuestionario

### Anexo 3. Instrumentos de recolección de datos

#### CUESTIONARIO SOBRE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

El propósito de este instrumento es recopilar información sobre la ejecución presupuestal y para lograr este objetivo, se solicita a usted exprese su opinión en función de los siguientes criterios de evaluación. La información suministrada será tratada de manera anónima y bajo estricta confidencialidad.

Escala de medición	Nunca	Casi nunca	Algunas veces	Casi siempre	Siempre
Valoración	1	2	3	4	5

Instrucciones: Marque con un aspa la alternativa que usted considere:

ÍTEMS	1	2	3	4	5
<b>CERTIFICACIÓN</b>					
1. Se evalúa el procedimiento de certificación en relación con los objetivos presupuestarios del gobierno local.					
2. Se efectúan modificaciones presupuestarias con regularidad, garantizando la coherencia con los objetivos institucionales.					
3. Las modificaciones presupuestarias para atender la emisión de certificaciones presupuestales, ocurre debido a una inadecuada programación					
4. Las certificaciones emitidas se ajustan al presupuesto asignado en las metas presupuestarias que están alineadas con las metas físicas del POI.					
5. La Gerencia de Planeamiento y Presupuesto realiza un proceso presupuestario adecuado para la aprobación de la certificación.					
6. Las certificaciones son correctamente efectuadas por la sub gerencia de presupuesto.					
7. Las certificaciones emitidas se adecúan a la ejecución del Plan Anual de Contrataciones aprobado.					
<b>COMPROMISO</b>					
8. El compromiso se formaliza luego de la creación de una obligación surgida conforme a la normativa, contrato o convenio vigente en la organización.					

ÍTEMS	1	2	3	4	5
9. El compromiso está ligado con la continuidad del gasto correspondiente a la partida en la que se certificó el crédito presupuestal.					
10. El compromiso está condicionado a la respectiva cadena de gasto en la que se registra la certificación del crédito presupuestal.					
11. El compromiso se ajusta al cronograma de ejecución aprobado en el presupuesto institucional de cada año fiscal.					
12. El compromiso se efectúa luego de haber cumplido con los procedimientos legalmente estipulados.					
<b>DEVENGADO</b>					
13. El devengado evidencia la responsabilidad de efectuar el pago surgida de un gasto aprobado y previamente comprometido.					
14. El devengado efectuado en la institución incide en el presupuesto institucional.					
15. Para efectuar la fase del devengado, se realiza el control previo de las órdenes de bienes y servicios, tal como estipula la normativa vigente.					
16. El registro de los gastos devengados se realiza en el momento oportuno y de manera precisa.					
17. Se han establecido acciones de control en la institución para asegurar la correcta ejecución del presupuesto aprobado.					
<b>PAGO</b>					
18. Se realizan desembolsos por compromisos pendientes de devengar por parte de la Oficina de Tesorería.					
19. La Oficina de Tesorería efectúa el giro y pago, basándose en la información relativa a la certificación y devengado respectivo					
20. Los desembolsos efectuados por la Oficina de Tesorería a los proveedores se realizan conforme a las fechas programadas.					

## CUESTIONARIO SOBRE REVERSIÓN DE RECURSOS

El propósito de este instrumento es recopilar información sobre la reversión de recursos y para lograr este objetivo, se solicita a usted exprese su opinión en función de los siguientes criterios de evaluación. La información suministrada será tratada de manera anónima y bajo estricta confidencialidad.

Escala de medición	Nunca	Casi nunca	Algunas veces	Casi siempre	Siempre
Valoración	1	2	3	4	5

Instrucciones: Marque con un aspa la alternativa que usted considere:

ÍTEMS	1	2	3	4	5
<b>RETORNO DE FONDOS</b>					
1. Considera que la reversión de fondos se debe a una inadecuada ejecución presupuestal.					
2. La falta de transparencia y deshonestidad afectan la reversión de fondos.					
3. La reversión de fondos tiene impacto en el desarrollo del distrito de Lambayeque.					
4. El perfil profesional de los funcionarios del municipio incide en la reversión de fondos.					
5. La reversión de fondos se presenta por la carencia de liderazgo al interior de la organización.					
6. El desconocimiento de la normativa incide en la reversión de fondos.					
7. La subgerencia de contabilidad realiza oportunamente la fase del devengado para evitar reversión de fondos.					
<b>PROCESO LOGÍSTICO DE COMPRAS</b>					
8. La conformación del comité de los proceso de contratación se realiza de acuerdo con la normativa que regula las compras del Estado.					
9. La conducción de los procesos de selección recae en personas con la capacitación adecuada.					
10. El Plan Anual de Adquisiciones se ejecuta dentro de los plazos establecidos.					
11. La falta de cumplimiento del plan anual de contrataciones incide en la reversión de fondos presupuestarios.					

ÍTEMS	1	2	3	4	5
12. La modificación o inclusión en el proceso de selección tiene consecuencias desfavorables en la ejecución del presupuesto.					
13. Los requerimientos de las áreas usuarias se presentan oportunamente y elaboran de acuerdo a las especificaciones técnicas.					
14. Las especificaciones técnicas están correctamente formuladas.					
<b>ENTORNO LABORAL</b>					
15. El clima laboral es aceptable en la organización					
16. La estructura organizacional es burocrática y presenta ineficacia operativa.					
17. El clima laboral repercute en la ejecución del gasto y reversión de fondos.					
18. La estructura organizacional municipal ha sido actualizada a las tendencias administrativas actuales					
19. El bajo nivel de productividad se debe a que el personal municipal está sujeto a contratos temporales sin beneficios.					
20. Los jefes de cada unidad orgánica ejercen la motivación dentro de la organización					
21. Es crucial promover un entorno laboral favorable en la organización					

## Anexo 4. Validación de expertos



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

### INFORME DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

#### 1. TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:

*Ejecución del gasto en programas sociales y reversión de recursos en un gobierno local de Lambayeque.*

#### 2. NOMBRE DEL INSTRUMENTO:

Cuestionario sobre ejecución del gasto y reversión de recursos

#### 3. TESISISTA:

CPC. Valverde Santamaría Betty Yackeline

#### 4. DECISIÓN:

Después de haber revisado el instrumento de recolección de datos, procedió a validarlo teniendo en cuenta su forma, estructura y profundidad; por tanto, permitirá recoger información concreta y real de la variable en estudio, coligiendo su pertinencia y utilidad.

OBSERVACIONES: Apto para su aplicación

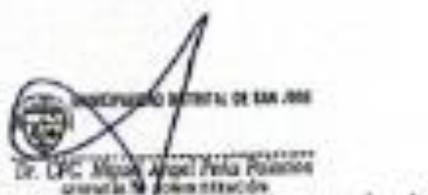
APROBADO: SI



NO



Chiclayo, 22 de mayo del 2022

  
INSTITUCIÓN EDUCATIVA DE SAN JOSÉ  
Dr. CPC Miguel Ángel Peña Posada  
Secretaría de Administración  
Firma/DNI 12611617  
EXPERTO



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

FICHA DE VALIDACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS

**TÍTULO DE LA TESIS:** *Ejecución del gasto en programas sociales y reversión de recursos en un gobierno local de Lambayeque.*

VARIABLE	DIMENSIÓN	INDICADOR	ÍTEMES	CRITERIOS DE EVALUACIÓN								OBSERVACIONES Y/O RECOMENDACIONES
				RELACIÓN ENTRE LA VARIABLE Y LA DIMENSIÓN		RELACIÓN ENTRE LA DIMENSIÓN Y EL INDICADOR		RELACIÓN ENTRE EL INDICADOR Y EL ÍTEM		RELACIÓN ENTRE EL ÍTEM Y LA OPCIÓN DE RESPUESTA (Ver instrumento detallado adjunto)		
				SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
	-Certificado	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Procedimiento de certificación</li> <li>- Asignación, modificación y anulación de certificaciones</li> <li>- Programación de metas físicas</li> <li>- Elaboración de procesos presupuestarios</li> <li>- Programación de crédito presupuestario</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ¿Se evalúa el proceso de certificación en relación al techo presupuestal y a los objetivos presupuestarios del gobierno local?</li> <li>2. ¿Se efectúan modificaciones presupuestarias con regularidad, garantizando la coherencia con los objetivos institucionales?</li> <li>3. ¿Las modificaciones presupuestarias para atender la emisión de certificaciones presupuestales, ocurre debido a una inadecuada programación?</li> <li>4. ¿Las certificaciones emitidas se ajustan al presupuesto asignado en las metas presupuestarias que están alineadas con las metas físicas del POI?</li> <li>5. ¿La Gerencia de Planeamiento y Presupuesto realiza un proceso presupuestario adecuado para la aprobación de la certificación?</li> <li>6. ¿Las certificaciones son correctamente efectuadas por la sub gerencia de presupuesto?</li> <li>7. ¿Las certificaciones emitidas se adecúan a la ejecución del Plan Anual de Contrataciones aprobado?</li> </ol>	X		X		X		X		

MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN JOSÉ  
 Dr. César Miguel Ángel Peña Palacios  
 GERENCIA DE ADMINISTRACIÓN  
 Ejecución del gasto



-Compromiso	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Procedimiento de compromiso</li> <li>- Cumplimiento de normativa</li> <li>- Financiamiento del compromiso</li> </ul>	<p>8. ¿El compromiso se formaliza luego de la creación de una obligación surgida conforme a la normativa, contrato convenio vigente en la organización?</p> <p>9. El compromiso está ligado con la continuidad del gasto correspondiente a la partida en la que se certificó el crédito presupuestal.</p> <p>10. ¿El compromiso está condicionado a la respectiva cadena de gasto en la que se registra la certificación del crédito presupuestal?</p> <p>11. ¿El compromiso se ajusta al cronograma de ejecución aprobado en el presupuesto institucional de cada año fiscal?</p> <p>12. ¿El compromiso se efectúa luego de haber cumplido con los procedimientos legalmente estipulados?</p>	X	X	X	X	X	X	X			
Devengado	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Procedimiento de devengado</li> <li>- Cumplimiento de normativa</li> <li>- Verificación de ingresos de bienes y servicios</li> <li>- Reconocimiento de devengados</li> <li>- Responsabilidad administrativa</li> <li>- Ejecución a nivel devengado</li> </ul>	<p>13. ¿El devengado evidencia la responsabilidad de efectuar el pago surgida de un gasto aprobado previamente comprometido?</p> <p>14. ¿El devengado efectuado en el periodo fiscal incide en la evaluación del presupuesto institucional?</p> <p>15. ¿Para efectuar la fase del devengado se realiza el control previo de los ordenes de bienes y servicios, tal como estipula la normativa vigente?</p> <p>16. ¿El registro de los gastos devengados se realiza en el momento oportuno y de manera precisa?</p> <p>17. ¿Se han establecido acciones de control en la institución para asegurar la correcta ejecución del presupuesto aprobado?</p>	X	X	X	X	X	X	X			



	Girado y Pago	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Procedimiento de giros y pagos</li> <li>- Cumplimiento de normativa</li> <li>- Obligaciones no devengadas</li> <li>- Ejecución de gastos a nivel pagado</li> </ul>	<p>18. ¿Se realizan desembolsos por compromisos pendientes de devengados por parte de la Oficina de Tesorería?</p> <p>19. ¿La Oficina de Tesorería efectúa el giro y pago, basándose en la información relativa a la certificación y devengados respectivo?</p> <p>20. ¿Los desembolsos efectuados por la Oficina de Tesorería a los proveedores se realizan conforme a las fechas programadas?</p>	X		X		X		X		
Reversión de recursos	Retorno de fondos	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Desarrollo del proceso de adquisición</li> <li>- Proceso de selección</li> <li>- Burocracia en los procesos</li> </ul>	<p>1. ¿Considera que la reversión de fondos se debe a una inadecuada ejecución presupuestal?</p> <p>2. ¿La falta de transparencia y deshonestidad afectan la reversión de fondos?</p> <p>3. ¿La reversión de fondos tiene impacto en el desarrollo del distrito de Lambayeque?</p> <p>4. ¿El perfil profesional de los funcionarios del municipio incide en la reversión de fondos?</p> <p>5. ¿La reversión de fondos se presenta por la carencia de liderazgo al interior de la organización?</p> <p>6. ¿El desconocimiento de la normativa incide en la reversión de fondos?</p> <p>7. ¿La subgerencia de contabilidad realiza oportunamente la fase del devengado para evitar reversión de fondos?</p>	X		X		X		X		



Proceso logístico de compra	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Liderazgo organizacional</li> <li>- Comunicación organizacional</li> <li>- Política remunerativa</li> </ul>	8. ¿La conformación del comité de los procesos de contratación se realiza de acuerdo con la normativa que regula las compras del Estado?	X		X		X		X	
		9. ¿La conducción de los procesos de selección recae en personas con la capacitación adecuada?	X		X		X		X	
		10. ¿El Plan Anual de Adquisiciones se ejecuta dentro de los plazos establecidos?	X		X		X		X	
		11. ¿La falta de cumplimiento del plan anual de contrataciones incide en la reversión de fondos presupuestarios?	X		X		X		X	
		12. ¿La modificación o inclusión en el proceso de selección tiene consecuencias desfavorables en la ejecución del presupuesto?	X		X		X		X	
		13. ¿Los requerimientos de las áreas usuarias se presentan oportunamente y elaboran de acuerdo a las especificaciones técnicas?	X		X		X		X	
		14. ¿Las especificaciones técnicas están correctamente formuladas?	X		X		X		X	
Entorno laboral	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Personal contratado</li> <li>- Personal nombrado</li> <li>- Conflictos sociales</li> </ul>	15. ¿El clima laboral es aceptable en la organización?	X		X		X		X	
		16. ¿La estructura organizacional es burocrática y presenta ineficacia operativa?	X		X		X		X	
		17. ¿El clima laboral repercute en la ejecución del gasto y reversión de fondos?	X		X		X		X	
		18. ¿La estructura organizacional municipal ha sido actualizada a las tendencias administrativas actuales?	X		X		X		X	
		19. ¿El bajo nivel de productividad se debe a que el personal municipal está sujeto a contratos temporales sin beneficios?	X		X		X		X	
		20. ¿Los jefes de cada unidad orgánica ejercen la motivación dentro de la organización?	X		X		X		X	
		21. ¿Es crucial promover un entorno laboral favorable y saludable en la organización?	X		X		X		X	

Grado y Nombre del Experto:



PERÚ

Ministerio de Educación

Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria

Dirección de Documentación e Información Universitaria y Registro de Grados y Títulos

## CONSTANCIA DE INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO NACIONAL DE GRADOS Y TÍTULOS

La Dirección de Documentación e Información Universitaria y Registro de Grados y Títulos, a través del Ejecutivo de la Unidad de Registro de Grados y Títulos, deja constancia que la información contenida en este documento se encuentra inscrita en el Registro Nacional de Grados y Títulos administrada por la Sunedu.

### INFORMACIÓN DEL CIUDADANO

Apellidos **PEÑA PALACIOS**  
Nombres **MIGUEL ANGEL**  
Tipo de Documento de Identidad **DNI**  
Número de Documento de Identidad **17611653**

### INFORMACIÓN DE LA INSTITUCIÓN

Nombre **UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO S.A.C.**  
Rector **TANTALEAN RODRIGUEZ JEANNETTE CECILIA**  
Secretario General **LOMPARTE ROSALES ROSA JULIANA**  
Director **PACHECO ZEBALLOS JUAN MANUEL**

### INFORMACIÓN DEL DIPLOMA

Grado Académico **DOCTOR**  
Denominación **DOCTOR EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD**  
Fecha de Expedición **13/11/2023**  
Resolución/Acta **0717-2023-UCV**  
Diploma **052-222079**  
Fecha Matricula **02/09/2019**  
Fecha Egreso **18/08/2023**

Fecha de emisión de la constancia:  
22 de Mayo de 2024



CÓDIGO VIRTUAL 0001900602



Firmado digitalmente por:  
SUPERINTENDENCIA NACIONAL DE EDUCACIÓN  
SUPERIOR UNIVERSITARIA  
Motivo: Servidor de  
Agente automatizado  
Fecha: 22/05/2024 12:14:47-0500

**ROLANDO RUIZ LLATANCE**  
EJECUTIVO

Unidad de Registro de Grados y Títulos  
Superintendencia Nacional de Educación  
Superior Universitaria - Sunedu

Esta constancia puede ser verificada en el sitio web de la Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria - Sunedu ([www.sunedu.gob.pe](http://www.sunedu.gob.pe)), utilizando lectora de códigos o teléfono celular enfocando al código QR. El celular debe poseer un software gratuito descargado desde internet.

Documento electrónico emitido en el marco de la Ley N° Ley N° 27269 - Ley de Firmas y Certificados Digitales, y su Reglamento aprobado mediante Decreto Supremo N° 052-2008-PCM.

(\*) El presente documento deja constancia únicamente del registro del Grado o Título que se señala.



**INFORME DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO**

**1. TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:**

*Ejecución del gasto en programas sociales y reversión de recursos en un gobierno local de Lambayeque.*

**2. NOMBRE DEL INSTRUMENTO:**

Cuestionario sobre ejecución del gasto y reversión de recursos

**3. TESISISTA:**

CPC. Valverde Santamaría Betty Yackeline

**4. DECISIÓN:**

Después de haber revisado el instrumento de recolección de datos, procedió a validarlo teniendo en cuenta su forma, estructura y profundidad; por tanto, permitirá recoger información concreta y real de la variable en estudio, coligiendo su pertinencia y utilidad.

OBSERVACIONES: Apto para su aplicación

APROBADO: SI

NO

Chiclayo, 22 de mayo del 2022

---

**Mg. José Miguel Castillo Villegas**  
**DNI** 16738118  
**EXPERTO**

**TÍTULO DE LA TESIS: Ejecución del gasto en programas sociales y reversión de recursos en un gobierno local de Lambayeque.**

VARIABLE	DIMENSIÓN	INDICADOR	ÍTEM	CRITERIOS DE EVALUACIÓN								OBSERVACIONES Y/O RECOMENDACIONES	
				RELACIÓN ENTRE LA VARIABLE Y LA DIMENSIÓN		RELACIÓN ENTRE LA DIMENSIÓN Y EL INDICADOR		RELACIÓN ENTRE EL INDICADOR Y EL ÍTEM		RELACIÓN ENTRE EL ÍTEM Y LA OPCIÓN DE RESPUESTA (Ver instrumento detallado adjunto)			
				SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO		
Ejecución del gasto	-Certificado	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Procedimiento de certificación</li> <li>- Asignación, modificación y anulación de certificaciones</li> <li>- Programación de metas físicas</li> <li>- Elaboración de procesos presupuestarios</li> <li>- Programación de crédito presupuestario</li> </ul>	1. ¿Se evalúa el proceso de certificación en relación al techo presupuestal y a los objetivos presupuestarios del gobierno local?	X		X		X		X			
			2. ¿Se efectúan modificaciones presupuestarias con regularidad, garantizando la coherencia con los objetivos institucionales?	✓		X		X		X			
			3. ¿Las modificaciones presupuestarias para atender la emisión de certificaciones presupuestales, ocurre debido a una inadecuada programación?	✓		X		X		X			
			4. ¿Las certificaciones emitidas se ajustan al presupuesto asignado en las metas presupuestarias que están alineadas con las metas físicas del POI?	X		X		X		X			
			5. ¿La Gerencia de Planeamiento y Presupuesto realiza un proceso presupuestario adecuado para la aprobación de la certificación?	X		X		X		X			
			6. ¿Las certificaciones son correctamente efectuadas por la sub gerencia de presupuesto?	X		X		X		X			
			7. ¿Las certificaciones emitidas se adecúan a la ejecución del Plan Anual de Contrataciones aprobado?	X		X		X		X			


 MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE LAMBAYEQUE  
 D.P.C. José Miguel Castillo Villegas  
 GERENTE DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

-Compromiso	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Procedimiento de compromiso</li> <li>- Cumplimiento de normativa</li> <li>- Financiamiento del compromiso</li> </ul>	8. ¿El compromiso se formaliza luego de la creación de una obligación surgida conforme a la normativa, contrato o convenio vigente en la organización?	<input checked="" type="checkbox"/>							
		9. El compromiso está ligado con la continuidad del gasto correspondiente a la partida en la que se certificó el crédito presupuestal.	<input checked="" type="checkbox"/>							
		10. ¿El compromiso está condicionado a la respectiva cadena de gasto en la que se registra la certificación del crédito presupuestal?	<input checked="" type="checkbox"/>							
		11. ¿El compromiso se ajusta al cronograma de ejecución aprobado en el presupuesto institucional de cada año fiscal?	<input checked="" type="checkbox"/>							
		12. ¿El compromiso se efectúa luego de haber cumplido con los procedimientos legalmente estipulados?	<input checked="" type="checkbox"/>							
Devengado	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Procedimiento de devengado</li> <li>- Cumplimiento de normativa</li> <li>- Verificación de ingresos de bienes y servicios</li> <li>- Reconocimiento de devengados</li> <li>- Responsabilidad administrativa</li> <li>- Ejecución a nivel devengado</li> </ul>	13. ¿El devengado evidencia la responsabilidad de efectuar el pago surgida de un gasto aprobado y previamente comprometido?	<input checked="" type="checkbox"/>							
		14. ¿El devengado efectuado en el período fiscal incide en la evaluación del presupuesto institucional?	<input checked="" type="checkbox"/>							
		15. ¿Para efectuar la fase del devengado, se realiza el control previo de las órdenes de bienes y servicios, tal como estipula la normativa vigente?	<input checked="" type="checkbox"/>							
		16. ¿El registro de los gastos devengados se realiza en el momento oportuno y de manera precisa?	<input checked="" type="checkbox"/>							
		17. ¿Se han establecido acciones de control en la institución para asegurar la correcta ejecución del presupuesto aprobado?	<input checked="" type="checkbox"/>							

Reversión de recursos	Girado y Pago	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Procedimiento de giros y pagos</li> <li>- Cumplimiento de normativa</li> <li>- Obligaciones no devengadas</li> <li>- Ejecución de gastos a nivel pagado</li> </ul>	18. ¿Se realizan desembolsos por compromisos pendientes de devengar por parte de la Oficina de Tesorería?	X		X		X		X	
			19. ¿La Oficina de Tesorería efectúa el giro y pago, basándose en la información relativa a la certificación y devengado respectivo?	X		X		X		X	
			20. ¿Los desembolsos efectuados por la Oficina de Tesorería a los proveedores se realizan conforme a las fechas programadas?	X		X		X		X	
	Retorno de fondo	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Desarrollo del proceso de adquisición</li> <li>- Proceso de selección</li> <li>- Burocracia en los procesos</li> </ul>	1. ¿Considera que la reversión de fondos se debe a una inadecuada ejecución presupuestal?	X		X		X		X	
			2. ¿La falta de transparencia y deshonestidad afectan la reversión de fondos?	X		X		X		X	
			3. ¿La reversión de fondos tiene impacto en el desarrollo del distrito de Lambayeque?	X		X		X		X	
			4. ¿El perfil profesional de los funcionarios del municipio incide en la reversión de fondos?	X		X		X		X	
			5. ¿La reversión de fondos se presenta por la carencia de liderazgo al interior de la organización?	X		X		X		X	
			6. ¿El desconocimiento de la normativa incide en la reversión de fondos?	X		X		X		X	
			7. ¿La subgerencia de contabilidad realiza oportunamente la fase del devengado para evitar reversión de fondos?	X		X		X		X	
Proceso logístico de compra	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Liderazgo organizacional</li> <li>- Comunicación organizacional</li> <li>- Política remunerativa</li> </ul>	8. ¿La conformación del comité de los procesos de contratación se realiza de acuerdo con la normativa que regula las compras del Estado?	X		X		X		X		
		9. ¿La conducción de los procesos de selección recae en personas con la capacitación adecuada?	X		X		X		X		
		10. ¿El Plan Anual de Adquisiciones se ejecuta dentro de los plazos establecidos?	X		X		X		X		

		11. ¿La falta de cumplimiento del plan anual de contrataciones incide en la reversión de fondos presupuestarios?	X	X	X	X		
		12. ¿La modificación o inclusión en el proceso de selección tiene consecuencias desfavorables en la ejecución del presupuesto?	X	X	X	X		
		13. ¿Los requerimientos de las áreas usuarias se presentan oportunamente y elaboran de acuerdo a las especificaciones técnicas?	X	X	X	X		
		14. ¿Las especificaciones técnicas están correctamente formuladas?	X	X	X	X		
Entorno laboral	- Personal contratado - Personal nombrado - Conflictos sociales	15. ¿El clima laboral es aceptable en la organización?	X	X	X	X		
		16. ¿La estructura organizacional es burocrática y presenta ineficacia operativa?	X	X	X	X		
		17. ¿El clima laboral repercute en la ejecución del gasto y reversión de fondos?	X	X	X	X		
		18. ¿La estructura organizacional municipal ha sido actualizada a las tendencias administrativas actuales?	X	X	X	X		
		19. ¿El bajo nivel de productividad se debe a que el personal municipal está sujeto a contratos temporales sin beneficios?	X	X	X	X		
		20. ¿Los jefes de cada unidad orgánica ejercen la motivación dentro de la organización?	X	X	X	X		
		21. ¿Es crucial promover un entorno laboral favorable y saludable en la organización?	X	X	X	X		

Grado y Nombre del Experto: Mg. José Miguel Castillo Villegas

Firma del experto :



MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE LAMBAYEQUE

*José Miguel Castillo Villegas*

.....

J.P.C. José Miguel Castillo Villegas  
GERENTE DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE LAMBAYEQUE

*José Miguel Castillo Villegas*

.....

J.P.C. José Miguel Castillo Villegas  
GERENTE DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

**EXPERTO EVALUADOR**



PERÚ

Ministerio de Educación

Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria

Dirección de Documentación e Información Universitaria y Registro de Grados y Títulos

## CONSTANCIA DE INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO NACIONAL DE GRADOS Y TÍTULOS

La Dirección de Documentación e Información Universitaria y Registro de Grados y Títulos, a través del Ejecutivo de la Unidad de Registro de Grados y Títulos, deja constancia que la información contenida en este documento se encuentra inscrita en el Registro Nacional de Grados y Títulos administrada por la Sunedu.

### INFORMACIÓN DEL CIUDADANO

Apellidos **CASTILLO VILLEGAS**  
Nombres **JOSÉ MIGUEL**  
Tipo de Documento de Identidad **DNI**  
Número de Documento de Identidad **16738118**

### INFORMACIÓN DE LA INSTITUCIÓN

Nombre **UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAJAMARCA**  
Rector **MONTOYA MESTANZA ANGELMIRO**  
Secretario General **QUIÑONES ESPINOZA JORGE LUIS**  
Director Escuela De Posgrado **PAREDES OLIVA VALENTÍN**

### INFORMACIÓN DEL DIPLOMA

Grado Académico **MAESTRO**  
Denominación **MAESTRO EN CIENCIAS MENCION: ADMINISTRACIÓN Y GERENCIA PÚBLICA**  
Fecha de Expedición **30/10/18**  
Resolución/Acta **2807-2018-UNC**  
Diploma **UNC 0005458**  
Fecha Matrícula **04/04/2010**  
Fecha Egreso **14/08/2014**

Fecha de emisión de la constancia:  
**24 de Mayo de 2024**



CÓDIGO VIRTUAL 0001903622



Firmado digitalmente por:  
SUPERINTENDENCIA NACIONAL DE EDUCACION  
SUPERIOR UNIVERSITARIA  
Motivo: Servidor de  
Agente automatizado.  
Fecha: 24/05/2024 10:06:02-0500

**ROLANDO RUIZ LLATANCE**  
EJECUTIVO

Unidad de Registro de Grados y Títulos  
Superintendencia Nacional de Educación  
Superior Universitaria - Sunedu

Esta constancia puede ser verificada en el sitio web de la Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria - Sunedu ([www.sunedu.gob.pe](http://www.sunedu.gob.pe)), utilizando lectora de códigos o teléfono celular enfocando al código QR. El celular debe poseer un software gratuito descargado desde internet.

Documento electrónico emitido en el marco de la Ley N° 27269 - Ley de Firmas y Certificados Digitales, y su Reglamento aprobado mediante Decreto Supremo N° 052-2008-PCM.

(\*) El presente documento deja constancia únicamente del registro del Grado o Título que se señala.



**INFORME DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO**

**1. TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:**

*Ejecución del gasto en programas sociales y reversión de recursos en un gobierno local de Lambayeque.*

**2. NOMBRE DEL INSTRUMENTO:**

Cuestionario sobre ejecución del gasto y reversión de recursos

**3. TESISISTA:**

CPC. Valverde Santamaría Betty Yackeline

**4. DECISIÓN:**

Después de haber revisado el instrumento de recolección de datos, procedió a validarlo teniendo en cuenta su forma, estructura y profundidad; por tanto, permitirá recoger información concreta y real de la variable en estudio, coligiendo su pertinencia y utilidad.

OBSERVACIONES: Apto para su aplicación

APROBADO: SI



NO



Chiclayo, 22 de mayo del 2022

  
\_\_\_\_\_  
**Mg. Luis Martín Espinoza Suárez**  
**DNI 47017339**  
**EXPERTO**


**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**  
**FICHA DE VALIDACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS**

**TÍTULO DE LA TESIS: Ejecución del gasto en programas sociales y reversión de recursos en un gobierno local de Lambayeque.**

VARIABLE	DIMENSIÓN	INDICADOR	ÍTEM	CRITERIOS DE EVALUACIÓN								OBSERVACIONES Y/O RECOMENDACIONES	
				RELACIÓN ENTRE LA VARIABLE Y LA DIMENSIÓN		RELACIÓN ENTRE LA DIMENSIÓN Y EL INDICADOR		RELACIÓN ENTRE EL INDICADOR Y EL ÍTEM		RELACIÓN ENTRE EL ÍTEM Y LA OPCIÓN DE RESPUESTA (Ver instrumento detallado adjunto)			
				SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO		
Ejecución del gasto	-Certificado	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Procedimiento de certificación</li> <li>- Asignación, modificación y anulación de certificaciones</li> <li>- Programación de metas físicas</li> <li>- Elaboración de procesos presupuestarios</li> <li>- Programación de crédito presupuestario</li> </ul>	1. ¿Se evalúa el proceso de certificación en relación al techo presupuestal y a los objetivos presupuestarios del gobierno local?	X		X		X		X			
			2. ¿Se efectúan modificaciones presupuestarias con regularidad, garantizando la coherencia con los objetivos institucionales?	X		X		X		X			
			3. ¿Las modificaciones presupuestarias para atender la emisión de certificaciones presupuestales, ocurre debido a una inadecuada programación?	X		X		X		X			
			4. ¿Las certificaciones emitidas se ajustan al presupuesto asignado en las metas presupuestarias que están alineadas con las metas físicas del POI?	X		X		X		X			
			5. ¿La Gerencia de Planeamiento y Presupuesto realiza un proceso presupuestario adecuado para la aprobación de la certificación?	X		X		X		X			
			6. ¿Las certificaciones son correctamente efectuadas por la sub gerencia de presupuesto?	X		X		X		X			
			7. ¿Las certificaciones emitidas se adecúan a la ejecución del Plan Anual de Contrataciones aprobado?	X		X		X		X			


**MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE LAMBAYEQUE**  
**Mg. CPC Luis Martín Espinoza Suárez**  
 MAT. 04 - 4828  
 SUB GERENTE DE CONTABILIDAD



-Compromiso	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Procedimiento de compromiso</li> <li>- Cumplimiento de normativa</li> <li>- Financiamiento del compromiso</li> </ul>	8. ¿El compromiso se formaliza luego de la creación de una obligación surgida conforme a la normativa, contrato o convenio vigente en la organización?	X	X	X	X		
		9. El compromiso está ligado con la continuidad del gasto correspondiente a la partida en la que se certificó el crédito presupuestal.	X	X	X	X		
		10. ¿El compromiso está condicionado a la respectiva cadena de gasto en la que se registra la certificación del crédito presupuestal?	X	X	X	X		
		11. ¿El compromiso se ajusta al cronograma de ejecución aprobado en el presupuesto institucional de cada año fiscal?	X	X	X	X		
		12. ¿El compromiso se efectúa luego de haber cumplido con los procedimientos legalmente estipulados?	X	X	X	X		
Devengado	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Procedimiento de devengado</li> <li>- Cumplimiento de normativa</li> <li>- Verificación de ingresos de bienes y servicios</li> <li>- Reconocimiento de devengados</li> <li>- Responsabilidad administrativa</li> <li>- Ejecución a nivel devengado</li> </ul>	13. ¿El devengado evidencia la responsabilidad de efectuar el pago surgida de un gasto aprobado y previamente comprometido?	X	X	X	X		
		14. ¿El devengado efectuado en el período fiscal incide en la evaluación del presupuesto institucional?	X	X	X	X		
		15. ¿Para efectuar la fase del devengado, se realiza el control previo de las órdenes de bienes y servicios, tal como estipula la normativa vigente?	X	X	X	X		
		16. ¿El registro de los gastos devengados se realiza en el momento oportuno y de manera precisa?	X	X	X	X		
		17. ¿Se han establecido acciones de control en la institución para asegurar la correcta ejecución del presupuesto aprobado?	X	X	X	X		

Reversión de recursos	Girado y Pago	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Procedimiento de giros y pagos</li> <li>- Cumplimiento de normativa</li> <li>- Obligaciones no devengadas</li> <li>- Ejecución de gastos a nivel pagado</li> </ul>	18. ¿Se realizan desembolsos por compromisos pendientes de devengar por parte de la Oficina de Tesorería?	X		X		X		X			
			19. ¿La Oficina de Tesorería efectúa el giro y pago, basándose en la información relativa a la certificación y devengado respectivo?	X		X		X		X			
			20. ¿Los desembolsos efectuados por la Oficina de Tesorería a los proveedores se realizan conforme a las fechas programadas?	X		X		X		X			
	Retorno de fondo	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Desarrollo del proceso de adquisición</li> <li>- Proceso de selección</li> <li>- Burocracia en los procesos</li> </ul>	1. ¿Considera que la reversión de fondos se debe a una inadecuada ejecución presupuestal?	X		X		X		X			
			2. ¿La falta de transparencia y deshonestidad afectan la reversión de fondos?	X		X		X		X			
			3. ¿La reversión de fondos tiene impacto en el desarrollo del distrito de Lambayeque?	X		X		X		X			
			4. ¿El perfil profesional de los funcionarios del municipio incide en la reversión de fondos?	X		X		X		X			
			5. ¿La reversión de fondos se presenta por la carencia de liderazgo al interior de la organización?	X		X		X		X			
			6. ¿El desconocimiento de la normativa incide en la reversión de fondos?	X		X		X		X			
			7. ¿La subgerencia de contabilidad realiza oportunamente la fase del devengado para evitar reversión de fondos?	X		X		X		X			
Proceso logístico de compra	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Liderazgo organizacional</li> <li>- Comunicación organizacional</li> <li>- Política remunerativa</li> </ul>	8. ¿La conformación del comité de los procesos de contratación se realiza de acuerdo con la normativa que regula las compras del Estado?	X		X		X		X				
		9. ¿La conducción de los procesos de selección recae en personas con la capacitación adecuada?	X		X		X		X				
		10. ¿El Plan Anual de Adquisiciones se ejecuta dentro de los plazos establecidos?	X		X		X		X				



		11. ¿La falta de cumplimiento del plan anual de contrataciones incide en la reversión de fondos presupuestarios?	X		X		X		X		
		12. ¿La modificación o inclusión en el proceso de selección tiene consecuencias desfavorables en la ejecución del presupuesto?	X		X		X		X		
		13. ¿Los requerimientos de las áreas usuarias se presentan oportunamente y elaboran de acuerdo a las especificaciones técnicas?	X		X		X		X		
		14. ¿Las especificaciones técnicas están correctamente formuladas?	X		X		X		X		
Entorno laboral	- Personal contratado - Personal nombrado - Conflictos sociales	15. ¿El clima laboral es aceptable en la organización?	X		X		X		X		
		16. ¿La estructura organizacional es burocrática y presenta ineficacia operativa?	X		X		X		X		
		17. ¿El clima laboral repercute en la ejecución del gasto y reversión de fondos?	X		X		X		X		
		18. ¿La estructura organizacional municipal ha sido actualizada a las tendencias administrativas actuales?	X		X		X		X		
		19. ¿El bajo nivel de productividad se debe a que el personal municipal está sujeto a contratos temporales sin beneficios?	X		X		X		X		
		20. ¿Los jefes de cada unidad orgánica ejercen la motivación dentro de la organización?	X		X		X		X		
		21. ¿Es crucial promover un entorno laboral favorable y saludable en la organización?	X		X		X		X		

Grado y Nombre del Experto: Mg. Luis Martín Espinoza Suárez

Firma del experto :

MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE LAMBAYEQUE  
  
 Mg. C.P.C. Luis Martín Espinoza Suárez  
 MAT. 047-1628  
 SUB GERENTE DE CONTABILIDAD

EXPERTO EVALUADOR



PERÚ

Ministerio de Educación

Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria

Dirección de Documentación e Información Universitaria y Registro de Grados y Títulos

## CONSTANCIA DE INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO NACIONAL DE GRADOS Y TÍTULOS

La Dirección de Documentación e Información Universitaria y Registro de Grados y Títulos, a través del Ejecutivo de la Unidad de Registro de Grados y Títulos, deja constancia que la información contenida en este documento se encuentra inscrita en el Registro Nacional de Grados y Títulos administrada por la Sunedu.

### INFORMACIÓN DEL CIUDADANO

Apellidos **ESPINOZA SUAREZ**  
Nombres **LUIS MARTIN**  
Tipo de Documento de Identidad **DNI**  
Número de Documento de Identidad **47017339**

### INFORMACIÓN DE LA INSTITUCIÓN

Nombre **UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO S.A.C.**  
Rector **TANTALEAN RODRIGUEZ JEANNETTE CECILIA**  
Secretario General **LOMPARTE ROSALES ROSA JULIANA**  
Director **PACHECO ZEBALLOS JUAN MANUEL**

### INFORMACIÓN DEL DIPLOMA

Grado Académico **MAESTRO**  
Denominación **MAESTRO EN GESTIÓN PÚBLICA**  
Fecha de Expedición **14/11/22**  
Resolución/Acta **0662-2022-UCV**  
Diploma **052-178526**  
Fecha Matricula **05/04/2021**  
Fecha Egreso **01/09/2022**

Fecha de emisión de la constancia:  
**02 de Mayo de 2024**



CÓDIGO VIRTUAL 0001873403



Firmado digitalmente por:  
SUPERINTENDENCIA NACIONAL DE EDUCACIÓN  
SUPERIOR UNIVERSITARIA  
Motivo: Servidor de  
Agente automatizado.

Fecha: 02/05/2024 20:44:36-0500

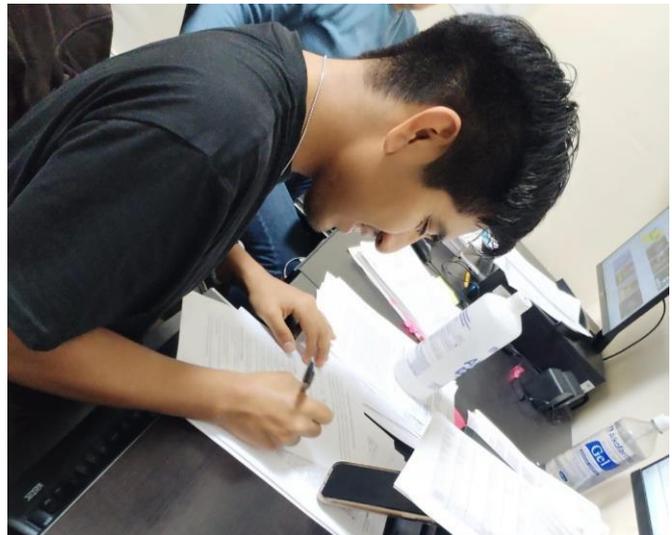
**ROLANDO RUIZ LLATANCE**  
**EJECUTIVO**  
Unidad de Registro de Grados y Títulos  
Superintendencia Nacional de Educación  
Superior Universitaria - Sunedu

Esta constancia puede ser verificada en el sitio web de la Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria - Sunedu ([www.sunedu.gob.pe](http://www.sunedu.gob.pe)), utilizando lectora de códigos o teléfono celular enfocando al código QR. El celular debe poseer un software gratuito descargado desde internet.

Documento electrónico emitido en el marco de la Ley N° Ley N° 27269 - Ley de Firmas y Certificados Digitales, y su Reglamento aprobado mediante Decreto Supremo N° 052-2008-PCM.

(\*) El presente documento deja constancia únicamente del registro del Grado o Título que se señala.

## Anexo 6. Fotografías



## Anexo 7. Prueba piloto

### CONFIABILIDAD

VARIABLE: Ejecución del gasto

<u>Estadísticas de fiabilidad</u>	
Alfa de Cronbach	N de elementos
,868	20

VARIABLE: Reversión de recurso

<u>Estadísticas de fiabilidad</u>	
Alfa de Cronbach	N de elementos
,835	21

De los resultados mostrados se concluye que son instrumentos confiables ya que cuentan con un indicador de alfa de crombach de 0.868 (ejecución del gasto) y 0.835 (reversión de recursos)

## PRUEBA DE NORMALIDAD

### *Pruebas de normalidad*

	Kolmogorov-Smirnov <sup>a</sup>			Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.	Estadístico	gl	Sig.
Ejecución de gasto	,196	30	,005	,945	30	,120
Reversión de recursos	,183	30	,012	,897	30	,007

a. Corrección de significación de Lilliefors

H0: Las puntuaciones de las variables muestran un comportamiento diferente a la normal.

H1: Las puntuaciones de las variables muestran un comportamiento similar a la normal.

De la tabla se puede deducir que el análisis será en Shapiro wilk, ya que se cuenta con una muestra menor a 50. En este caso la significancia fue igual a 0.120, es mayor a 0.05 (ejecución de gasto), y una significancia igual a 0.007, menor a 0.05 (reversión de recursos). Con lo cual se acepta la hipótesis nula en el primer caso y se rechaza la hipótesis nula en el segundo caso. En conclusión, la correlación a aplicar es de Rho Spearman.