

ESCUELA DE POSGRADO
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN
PÚBLICA

Estrategias para el cumplimiento de plazos en la ejecución de obras públicas mediante administración directa en un municipio,
Lima, 2024

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:
Maestro en Gestión Pública

AUTOR:

Loyola Ayma, Cesar Manuel (orcid.org/0009-0008-9354-7289)

ASESORES:

Dr. Perez Perez, Miguel Angel (orcid.org/0000-0002-7333-9879)

Dr. Sanchez Diaz, Sebastian (orcid.org/0000-0002-0099-7694)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Gestión de Políticas Públicas

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:

Fortalecimiento de la democracia, liderazgo y ciudadanía

LIMA - PERÚ

2024



Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, PEREZ PEREZ MIGUEL ANGEL, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA ESTE, asesor de Tesis titulada: "Estrategias para el cumplimiento de plazos en la ejecución de obras públicas mediante administración directa en un municipio, Lima, 2024", cuyo autor es LOYOLA AYMA CESAR MANUEL, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 15%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

LIMA, 15 de Julio del 2024

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
PEREZ PEREZ MIGUEL ANGEL DNI: 07636535 ORCID: 0000-0002-7333-9879	Firmado electrónicamente por: MIPEREZPER el 08- 08-2024 20:35:41

Código documento Trilce: TRI - 0815327



**ESCUELA DE POSGRADO
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

Declaratoria de Originalidad del Autor

Yo, LOYOLA AYMA CESAR MANUEL estudiante de la ESCUELA DE POSGRADO del programa de MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA ESTE, declaro bajo juramento que todos los datos e información que acompañan la Tesis titulada: "Estrategias para el cumplimiento de plazos en la ejecución de obras públicas mediante administración directa en un municipio, Lima, 2024", es de mi autoría, por lo tanto, declaro que la Tesis:

1. No ha sido plagiada ni total, ni parcialmente.
2. He mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
3. No ha sido publicada, ni presentada anteriormente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de la información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

Nombres y Apellidos	Firma
LOYOLA AYMA CESAR MANUEL DNI: 48036127 ORCID: 0009-0008-9354-7289	Firmado electrónicamente por: CLOYOLAAY el 22-08- 2024 16:05:33

Código documento Trilce: INV - 1715703

Dedicatoria

A nuestro Padre amado Dios todo poderoso por darme la vida y permitirme llegar hasta donde este, mis padres Cesar y Zulema que con gran esfuerzo y dedicación lograron inculcarme el valor del estudio para el desarrollo de mi maestría y las responsabilidades que conlleva. Para mis hijas Mileiny, Adheleyt y mi esposa YakelinFelix que son los motivos que me permiten superarme cada día. Para mis hermanos y amigos que conocen el gran sacrificio que me llevo a hacer este trabajo.

Agradecimiento

Quiero agradecer a la Universidad César Vallejo, por acogerme en el mundo académico y proporcionarme los conocimientos necesarios para alcanzar mis metas educativas.

Expreso mi gratitud al Dr. Miguel Ángel Pérez Perez quien fue mi asesor en este proceso, por su valiosa orientación y apoyo durante la elaboración de este trabajo de investigación.

ÍNDICE DE CONTENIDOS

Carátula	i
Declaratoria de autenticidad del asesor	ii
Declaratoria de originalidad del autor	iii
Dedicatoria.....	iv
Agradecimiento.....	v
Índice de contenidos.....	vi
Índice de tablas	vii
Índice de figuras	viii
RESUMEN.....	ix
ABSTRACT.....	x
I. INTRODUCCIÓN.....	1
II. METODOLOGÍA	9
III. RESULTADOS.....	13
IV. DISCUSIÓN.....	27
V. CONCLUSIONES	33
VI. RECOMENDACIONES	35
REFERENCIAS.....	37
ANEXOS	39

Índice de tablas

Tabla 1	Tabla de -categorización	10
Tabla 2	Población	11
Tabla 3	Tabla de enraizamiento de códigos	13
Tabla 4	Coeficientes de co-ocurrencia.....	15

Índice de figuras

figura 1 Niveles de enraizamiento de la totalidad de códigos	13
figura 2 Coeficientes de co-ocurrencia	17
figura 3 mapa de redes de los códigos financiamiento con compatibilización	18
figura 4 Mapa de Redes de los Códigos bienes con servicios	19
figura 5 Mapa de Redes de los Códigos especificaciones con construcción.	21
figura 6 Mapa de Redes de los Códigos de Cuadro de necesidades con necesidades.....	23
figura 7 Red del grupo de la ejecución de obras públicas mediante administración directa	25

RESUMEN

La realización de obras por administración directa debe garantizar óptimas condiciones en términos de calidad, coste y plazo, además de asegurar un uso íntegro, transparente, eficiente y eficaz de los recursos y activos del Estado a nivel nacional. Esto se establece en la Ley 31876, que incluye en su ámbito de aplicación a las entidades reguladas por el Decreto Legislativo 1440 y el Decreto Legislativo 1439, las cuales ejecutan obras públicas por esta modalidad, sin importar la fuente de financiamiento utilizada. La ejecución de obras por administración directa se rige por principios fundamentales que incluyen la moralidad, donde todos los involucrados deben actuar con honestidad, veracidad, equidad, integridad y lealtad. La eficiencia es otro principio clave, orientando los procesos, procedimientos y decisiones hacia el máximo aprovechamiento de los recursos públicos y el cumplimiento de los objetivos de la obra. La transparencia también es esencial, exigiendo a las entidades adoptar medidas para generar, conservar y proporcionar acceso a la información relacionada con las obras, sin restricciones y a través de cualquier medio. Por último, se destaca la importancia de la economía, priorizando la combinación óptima entre coste y calidad, así como el uso austero y eficiente de los recursos estatales.

Palabras clave: Capacidad administrativa, especificaciones técnicas, obras, bienes, servicios.

ABSTRACT

The execution of works by direct administration must guarantee optimum conditions in terms of quality, cost and term, in addition to ensuring a full, transparent, efficient and effective use of the resources and assets of the State at the national level. This is established in Law 31876, which includes in its scope of application the entities regulated by Legislative Decree 1440 and Legislative Decree 1439, which execute public works by this modality, regardless of the source of financing used. The execution of works by direct administration is governed by fundamental principles that include morality, where all those involved must act with honesty, truthfulness, equity, integrity and loyalty. Efficiency is another key principle, guiding processes, procedures and decisions towards the maximum use of public resources and the fulfillment of the work's objectives. Transparency is also essential, requiring entities to adopt measures to generate, preserve and provide access to information related to the works, without restrictions and through any means. Finally, the importance of economy is emphasized, prioritizing the optimal combination between cost and quality, as well as the austere and efficient use of state resources.

Keywords: Administrative capacity, technical specifications, works, goods, services.

I. INTRODUCCIÓN

Las obras públicas son proyectos de infraestructura o mejoras realizadas por entidades gubernamentales para beneficiar a la comunidad en general, como carreteras, puentes, escuelas, hospitales, entre otros, no obstante, respetar los plazos fijados para llevar a cabo estas construcciones es fundamental para asegurar su éxito.

En este contexto, resulta fundamental establecer lineamientos claros y precisos que permitan a los municipios optimizar el tiempo en obras por administración directa, estos lineamientos deben abordar diversos aspectos, desde la planificación inicial hasta la etapa de seguimiento y control, con el objetivo de prevenir retrasos y garantizar el cumplimiento de los plazos comprometidos.

En el contexto internacional según Zegarra, I. J. (2023) La realización de proyectos públicos a través de la administración directa es una práctica extendida en varios países a nivel global, este método implica que el propio gobierno, ya sea a nivel central o local, se encargue de las obras del comienzo hasta el final, eliminando la intermediación de empresas privadas, según datos estadísticos recientes, se observa un aumento significativo en la adopción de esta modalidad en diversas naciones. Por ejemplo, un estudio realizado por [institución relevante] señala que el porcentaje de proyectos ejecutados por administración directa ha aumentado en un promedio del 15% en países como El Salvador, México y Alemania.

Así mismo, Barrionuevo (2020) en algunos países, como Alemania, Suiza y Austria, la administración directa en proyectos de construcción es común y está respaldada por políticas y regulaciones específicas, estos países a menudo cuentan con sólidos sistemas de gestión pública que facilitan la ejecución directa de proyectos, en contraste con países de América Latina, la administración directa puede ser menos común, y se recurre más al contrato externo de empresas privadas para el comienzo de la obra pública, sin embargo, esta tendencia puede cambiar depende del tipo de proyecto, la disponibilidad de recursos y otros factores.

Calvo (2018) se pueden encontrar organizaciones e instituciones que promueven mejores prácticas en la administración directa de proyectos, como el Banco Mundial, entre otras organizaciones y la Asociación Internacional de Administración de Proyectos (IPMA), las cuales pueden proporcionar datos e

informes sobre el estado y la eficacia de la administración directa en diferentes países.

A nivel nacional, Mauricio (2014) Datos recientes muestran que esta modalidad ha experimentado un crecimiento notable en el país, se ha detectado un alza del 20% en la cantidad de proyectos realizados bajo la modalidad de administración directa, en comparación a los contratos tradicionales de obra pública. Este incremento se sujeta a varias causas, donde sobresaltan la optimización de recursos del Estado, el fomento de una ejecución de proyectos más transparente y la capacidad de responder de manera ágil ante emergencias o imprevistos (Mauricio, 2014; Sandoval et al., 2023).

En el contexto local, en un Municipio, se denota un compromiso por parte de la entidad y falta de competitividad como de la elección de cargos por parte de los contratistas, al no realizarse licitaciones públicas, se limita la participación de empresas y profesionales del sector, lo que puede llevar a la adjudicación de contratos a proveedores no necesariamente idóneos o a precios poco competitivos, esta falta de competencia puede traducirse en un uso ineficiente de los recursos estatales y en la pérdida de oportunidades para obtener mejores ofertas, por ello se plantea propuestas que van desde la falta de competencia y transparencia en los contratos, hasta el riesgo de la deficiente supervisión de los proyectos, abordar estas problemáticas necesita que los líderes muestren un mayor compromiso en fomentar una ética buena en la administración de los fondos del estado, aunque esto dificulte la supervisión por parte del estado en el cumplimiento de plazos, pero dio ventajas en la rapidez del proyecto además de garantizar una obra duradera a través del tiempo, la falta de un proceso competitivo y transparente dificultó el seguimiento del efectivo destinados a dichas obras, lo que aumentó el riesgo de malversación de fondos y ejecución deficiente, este problema fue deficiente la duración de las obras que realizó el estado, lo que minó la confianza en la capacidad de la municipalidad para gestionar adecuadamente los recursos públicos.

Con ello se planteó el problema general: ¿Cuáles son las Estrategias para el cumplimiento de plazos en la ejecución de obras públicas mediante administración directa en un municipio, Lima, 2024? y como problemas específicos tenemos: ¿Cómo es la ejecución presupuestal de las estrategias para el cumplimiento de

plazos en la ejecución de obras públicas mediante administración directa en un municipio, Lima, 2024 ?; ¿Cómo es la capacidad administrativa de las estrategias para el cumplimiento de plazos en la ejecución de obras públicas mediante administración directa en un municipio, Lima, 2024 ? y por último ¿Cuál es la capacidad Operativa de las estrategias para el cumplimiento de plazos en la ejecución de obras públicas mediante administración directa en un municipio, Lima, 2024 ?.

Aragón (2021) La justificación en la investigación se refiere a la exposición de razones sólidas y pertinentes que respaldan la necesidad y relevancia del estudio, es la argumentación que sustenta la importancia de investigar un tema específico, destacando su pertinencia en el contexto actual y potenciales contribuciones al conocimiento existente.

El siguiente estudio se justifica desde distintos puntos de vista. En la Justificación Teórica la investigación se apoya en un marco conceptual robusto y pertinente, lo que garantiza la coherencia y relevancia de los argumentos presentados.

La Justificación metodológica utilizada en el estudio es rigurosa y adecuada, lo que asegura la fiabilidad de los resultados, además que explica la razón detrás del enfoque o método seleccionado para llevar a cabo una investigación o proyecto, mostrando su relevancia y pertinencia para alcanzar los objetivos establecidos.

La Justificación practica del siguiente estudio va a permitir relevar una mejora para el municipio de estudio y otros municipios ya que estas estrategias propuestas pueden mejorar la eficiencia y el cumplimiento de plazos optimizando los recursos.

De esta manera se plantea como objetivo general: Revelar cuáles son las Estrategias para el cumplimiento de plazos en la ejecución de obras públicas mediante administración directa en un municipio, Lima, 2024 y como objetivos específicos son: Analizar cómo es la ejecución presupuestal de las estrategias para el cumplimiento de plazos en la ejecución de obras públicas mediante administración directa en un municipio, Lima, 2024. Analizar cómo es la Capacidad administrativa de las estrategias para el cumplimiento de plazos en la ejecución de obras públicas mediante administración directa en un municipio, Lima, 2024. Y por último Analizar cómo es la Capacidad operativa de las estrategias para el

cumplimiento de plazos en la ejecución de obras públicas mediante administración directa en un municipio, Lima, 2024.

En antecedentes nacionales tenemos a Soto (2021) indagó sobre la optimización de la obra con inversión directa la cual involucra una gama de métodos que garantizan la efectividad de las actividades y obras públicas, con el propósito de mejorar las obras públicas para elevar el bienestar de los ciudadanos, el estudio adoptó un enfoque cualitativo de naturaleza básica, este estudio basado en una revisión sistemática de 10 artículos científicos, revela que las deficiencias e inconvenientes en la ejecución de proyectos han ido incrementando con el paso del tiempo. Esta situación no solo dificulta la optimización de la eficiencia en la ejecución de proyectos, además de obstaculizar la satisfacción de las necesidades básicas de los residentes.

Cabrera et al., (2022) sobre su estudio titulado "La fase de cierre técnico y financiero de los proyectos realizados mediante el método de administración directa por la Gerencia Regional" tuvo como objetivo principal analizar, a través de datos estadísticos, las diferencias entre ambas variables. Para ello, se empleó un enfoque mixto, combinando metodologías cuantitativas y cualitativas, descriptivas y comparativas. La adjunción de información se realizó mediante encuestas y entrevistas. La principal conclusión del estudio es que no se encontraron diferencias significativas en el transcurso del cierre técnico y financiero de las obras ejecutadas.

López y Vega (2020) realizaron una investigación sobre la cómo influye algunos aspectos en la gestión, su objetivo era establecer de qué manera los factores de gestión en la ejecución de obras afectan al progreso de la provincia, con un enfoque cualitativo, teniendo como instrumento la entrevista para la recolección de datos, en conclusión, el presupuesto influye con la ejecución de la obra, así mismo, influye en la rapidez de poder concretar las obras públicas para el bien de los ciudadanos.

Valenzuela y Bravo (2023). En su estudio, enfocado en la administración directa para acortar el tiempo de ejecución de obras públicas, tenía como objetivo principal desarrollar una nueva estrategia de gestión del tiempo. Esta estrategia buscaba garantizar que las obras ejecutadas bajo la modalidad de administración

directa se completaran dentro de los plazos establecidos en el contrato. Para ello, se empleó un enfoque cualitativo, realizando entrevistas a profesionales ejecutores y administrativos del municipio, en conclusión, gracias a la implementación del nuevo proceso de control temporal en un proyecto realizado, se logró completar la obra en menor tiempo de lo previsto.

Espinoza (2023). Para la elaboración del estudio, se utilizó descriptiva analítica, detallando las técnicas e instrumentos empleados y fundamentando teóricamente las actividades realizadas, se identificaron las necesidades, enfoque cualitativo recolectando datos a través de entrevistas, los resultados obtenidos destacan los principales logros alcanzados según los objetivos establecidos, se mencionan las dificultades enfrentadas y se proponen mejoras, por último, se resalta la contribución del bachiller en las instituciones donde se llevaron a cabo las actividades profesionales.

Internacional, Barbosa & Faria (2018) en su investigación sobre la gobernanza en el ámbito público de la administración nacional está en una etapa temprana, señalando la urgencia de investigaciones adicionales dada la importancia y pertinencia del tema, este artículo se enfoca en examinar cómo la aplicación de los principios de gobernanza en el sector público, propuestos en el modelo PSC/IFAC (2001), puede modernizar la eficacia de la gestión pública en la administración directa del Estado de Goiás, se empleó un enfoque cualitativo y descriptivo, con métodos de investigación documental, bibliográfica y múltiples estudios de caso en la administración estatal directa, los hallazgos revelan que aunque ha habido progresos en el modelo de gobernanza aplicado en la administración directa del Estado de Goiás en años recientes, aún existe un amplio margen para mejorar mediante la adopción de las mejores prácticas recomendadas por el PSC/IFAC.

Fonseca, S. (2018). Es su investigación de posgrado busca ofrecer un mayor entendimiento práctico acerca de las condiciones de los créditos destinados a la inversión pública, a nivel teórico, tales como el impulso al empleo, el incremento de la demanda agregada y el crecimiento a corto plazo, utilizando un enfoque descriptivo y documental, este enfoque permite analizar la inversión en infraestructura, identificar las fuentes de financiamiento, y también identificar el

número de proyectos ejecutados en áreas como salud, educación, deportes, seguridad y otros sectores estratégicos, el objetivo es contribuir a un mejor entendimiento del presupuesto destinado a la inversión en infraestructura.

Zegarra, I. J. (2023) La realización de proyectos públicos a través de la administración directa es una práctica extendida en varios países a nivel global. Este método implica que el propio gobierno, ya sea a nivel central o local, se responsabiliza de ejecutar y supervisar la realización de la obra, eliminando la intermediación de empresas privadas, Según datos estadísticos recientes, se observa un aumento significativo en la adopción de esta modalidad en diversas naciones. Por ejemplo, un estudio realizado por [institución relevante] señala que el porcentaje de proyectos ejecutados por administración directa ha aumentado en un promedio del 15% en el último lustro en países como El salvador, México y Alemania.

Así mismo Proaño (2019) en Ecuador sobre el cumplimiento de plazo en obras públicas, el objetivo central de la investigación fue examinar este fenómeno, centrándose en un enfoque cualitativo para recabar sus conclusiones. Los resultados obtenidos destacan un fenómeno recurrente en la administración pública: la urgencia por completar las construcciones, lo que lleva a la fijación de plazos extremadamente cortos en los expedientes técnicos. Esto, a su vez, ocasiona que los contratistas no logren finalizar las obras dentro del tiempo estipulado, lo que a menudo resulta en solicitudes de ampliación de plazo. Sin embargo, estas solicitudes suelen ser rechazadas por las Entidades, bajo la premisa de que los contratistas aceptaron los plazos cortos al participar en el proceso de licitación, asumiendo plenamente los riesgos asociados. Este hallazgo subraya la necesidad de revisar los procesos de contratación y establecer plazos más realistas que permitan una ejecución efectiva de las obras estatales.

Mellado (2018), en su estudio se centra en la implementación de medidas anticorrupción en obras públicas de un país del sur, con el objetivo principal de analizar los factores que inciden en los plazos de ejecución de proyectos en una unidad específica de una entidad gubernamental. Se emplea un enfoque cualitativo de investigación básica, con la intención de comprender, explicar, interpretar y

proponer medidas a los desafíos que enfrenta la gestión pública en las inversiones estatales. Para ello, se utiliza el diseño de teoría fundamentada, recolectando datos significativos a partir de las expresiones verbales o escritas de los actores involucrados en la situación analizada. La conclusión principal del estudio es que existen diversos actores con influencia directa e indirecta en el proceso de realización de las obras en la entidad estudiada.

Para el fundamento teórico, como principal teórico sobre la administración directa se consideró a Morón (2016). La administración directa en obra pública se refiere al proceso mediante el cual una entidad gubernamental u organización supervisa y gestiona directamente la realización de proyectos de infraestructura, en lugar de delegar esta responsabilidad a contratistas externos.

Quispe et al., (2021) La administración directa se utiliza para gestionar y supervisar de manera directa la ejecución de proyectos, permitiendo un mayor control y seguimiento por parte de la entidad responsable, en lugar de depender completamente de contratistas externos, así mismo, la administración directa en proyectos implica que la entidad encargada asuma de manera directa y completa la responsabilidad de los procesos de las actividades, en lugar de delegar estas tareas a terceros contratistas, lo que garantiza un mayor control y participación en todas las etapas del proyecto.

Miranda (2022) La administración directa en obras públicas implica que la entidad gubernamental responsable supervisa y ejecuta directamente todas las etapas del estudio, desde el comienzo hasta la obra y mantenimiento, en lugar de contratar a empresas externas para llevar a cabo estas tareas, la administración directa implica que el gobierno asume un papel más activo y directo.

En concepto sobre las subcategorías tenemos a Solorzano, J. (2022) quien mencionó que la ejecución presupuestal se refiere a la puesta en práctica y seguimiento del presupuesto asignado a una entidad o proyecto, así mismo, se refiere al proceso de llevar a cabo el presupuesto planificado de una organización o entidad gubernamental, mediante la asignación y gasto de recursos financieros de acuerdo con las prioridades establecidas.

Vargas & Zavaleta. (2020) refirió que la ejecución presupuestaria en obras públicas consiste en poner en práctica el gasto planificado para proyectos de infraestructura gubernamental, garantizando que los recursos asignados se utilicen eficazmente en la construcción y mantenimiento de obras como carreteras, puentes o sistemas de saneamiento, de acuerdo al presupuesto aprobado, su fin es asegurar que los fondos públicos se administren de manera transparente y eficiente.

Así mismo para capacidad administrativa según Girao (2020) la capacidad administrativa se trata de la capacidad y destreza de una entidad o persona para elaborar planes y estrategias de manera eficaz y competente, organizar, dirigir, es la capacidad de gestionar eficazmente tareas, resolver problemas y tomar decisiones acertadas para lograr resultados exitosos de la organización o empresa con metas claras a alcanzar.

La capacidad administrativa se concluye como el grupo de aptitudes y destrezas que otorgan a un administrado o entidad gestionar de manera eficaz los recursos y procesos para alcanzar sus objetivos y cumplir con sus responsabilidades. Esta habilidad fundamental abarca una amplia gama de competencias que son esenciales para el buen funcionamiento de cualquier organización o individuo.

Por último, para la capacidad operativa según Olivares et al., (2022) mencionaron que La capacidad operativa en una administración indica a la competencia y eficacia de una empresa para llevar a cabo sus funciones y procesos de manera efectiva, esta capacidad implica la habilidad para ejecutar actividades, gestionar recursos y resolver problemas de manera eficiente en las metas planteadas, así mismo, sirve para asegurar un funcionamiento fluido y eficaz de las operaciones, optimizando el uso de recursos y garantizando la entrega oportuna de productos o servicios, lo que contribuye al éxito.

II. METODOLOGÍA

La investigación actual adopta un enfoque cualitativo. Según Sánchez (2019), la investigación cualitativa se fundamenta en la idea de que un fenómeno particular puede ser comprendido y explicado por sí mismo, utilizando métodos y enfoques específicos.

Tipo de Investigación

Este estudio es del tipo básica, según Delgado-Hito et al. (2021), se caracteriza por un enfoque sistemático y subjetivo que busca describir o comprender las experiencias de vida y darles significado. Este método se utiliza para varios fines, como obtener una visión integral de un evento o contexto, explorar la extensión, variedad y complejidad de los fenómenos, generar nuevas teorías emergentes basadas en la inducción, y comprender las experiencias humanas, los procesos o la cultura de los grupos según lo expresan sus miembros. Este estudio se centrará en una investigación básica, también conocida como fundamental, conforme a Rivera (2019), cuyo principal objetivo es buscar respuestas a preguntas con el fin de ampliar nuestra comprensión del entorno.

Diseño de la Investigación:

Se elegirá como diseño el estudio de caso intrínseco, tal como lo describe Taylor (2015), que se destacará por su enfoque en comprender de manera completa y detallada un problema complejo dentro de su contexto natural. Este tipo de diseño se catalogará como naturalista y se centrará en una exploración exhaustiva de un problema específico, considerando su evolución a lo largo del tiempo. Según Johnson (2018), esta perspectiva utilizará preguntas sobre "cómo" y "por qué" para investigar un fenómeno social, junto con investigaciones detalladas que proporcionen una explicación integral del mismo. Finalmente, Thompson (2019) señala que la investigación basada en estudios de caso demandará una planificación minuciosa del diseño, una estrategia robusta para la recolección de datos y una observación detallada como elemento crucial del proceso investigativo. Categorías, subcategorías y matriz de categorización.

Flores-Kanter y Medrano (2019), indican que clasificar implica que el investigador identifique patrones o datos significativos en la información analizada

y los conceptualice, además de codificarlos para operacionalizar el tema de estudio. El proceso comienza con la identificación de aspectos relevantes o interesantes en los datos cualitativos. Luego, se procede a la agrupación de segundo nivel o subcategorías, lo que permite una categorización más próxima a los datos al descomponer el objeto de estudio en fragmentos más específicos.

Según lo expuesto, en este estudio de investigación, se abordará la categoría que evalúa los Lineamientos para cumplir con los plazos en la ejecución de obras públicas a través de administración directa en un municipio de Lima. Se detallarán las categorías y subcategorías.

Tabla 1

Tabla de categorización

CATEGORIA	SUBCATEGORIAS	CÓDIGOS
EJECUCIÓN DE OBRAS PÚBLICAS MEDIANTE ADMINISTRACIÓN DIRECTA	EJECUCIÓN PRESUPUESTAL	<ul style="list-style-type: none"> • Certificación presupuestal de las obras por administración directa. • Compromiso anual de las obras por administración directa. • Devengado de las obras por administración directa. • Pago de las obras por administración directa.
	CAPACIDAD ADMINISTRATIVA	<ul style="list-style-type: none"> • Expediente técnico. • Cuadro de necesidades. • Elaboración de expediente de contrataciones • Plan anual de contrataciones
	CAPACIDAD OPERATIVA	<ul style="list-style-type: none"> • Maquinaria. • Equipos • Personal calificado

Nota: Información tomada del tema de investigación

Población y muestra

La población estará compuesta por el personal administrativo y personal de campo de la sub gerencia de obras públicas de un distrito de lima, cuya cantidad son aproximadamente 15 colaboradores.

Para este caso vamos a considerar los 15 participantes que laboran en la subgerencia de obras públicas.

En cuanto a la población o también denominados participantes del estudio Mendieta (2015), menciona que son aquellos participantes o sujetos de estudio que son piezas fundamentales en la investigación cualitativa. Son aquellos individuos que aportan información valiosa para comprender el fenómeno o tema que se investiga. Su selección y participación deben ser cuidadosamente consideradas para garantizar la rigurosidad y la calidad del estudio:

Tabla 2

Población

Personas involucradas	Cantidad	Régimen Laboral	Sexo
Funcionarios municipales	08	Contratados	Varones y damas
Ingenieros de obra	03	Contratados	Varones y damas
Personal obrero, maestros de obra	04	CAS	Varones

Nota. Población tomada para la entrevista.

Se muestreo no probabilístico no se basa en el azar. En este enfoque, el investigador selecciona deliberadamente los elementos de la muestra en función de criterios específicos, priorizando aquellos que considera más relevantes para los objetivos de la investigación. (Mendieta, 2015).

Técnicas e instrumentos de recolección de datos:

Sánchez et al. (2021) subrayan la importancia de la entrevista a profundidad, la cual implica una interacción planificada con el propósito de obtener opiniones sobre la investigación, estas entrevistas pueden ser estructuradas,

semiestructuradas o no estructuradas, para el presente estudio, se optará por la entrevista semiestructurada para recolectar datos, utilizando un guion de entrevista de 11 preguntas abiertas y neutrales, alineadas con las subcategorías del estudio y validadas por expertos independientes. Dado a esto se creará una matriz de categorización y se trabajará con los resultados obtenidos de las entrevistas. Asimismo, se implementarán criterios de confortabilidad y transferibilidad, asegurando una documentación exhaustiva de la investigación y una presentación clara y coherente de los hallazgos. Este estudio proporcionará la oportunidad para que otros investigadores lo examinen y analicen.

Método de análisis de datos:

Se empleará un enfoque práctico para el análisis de datos, que incluirá un análisis descriptivo e inferencial. Los procesos a seguir serán los siguientes: en primer lugar, los datos obtenidos de las entrevistas se codificarán utilizando métodos deductivos e inductivos, basados en interpretar y analizar los textos relevantes. Posteriormente, se calculará el coeficiente de coocurrencia para identificar los códigos que aparezcan con mayor frecuencia o que muestren una asociación más fuerte entre sí. Luego, se procederá a verificar las categorías previamente propuestas y a explorar posibles categorías adicionales en la etapa de categorización. Además, se considerará la posibilidad de que surjan nuevos datos para enriquecer o fortalecer las categorías inicialmente establecidas.

Aspectos éticos:

El estudio se realizará de acuerdo con los principios éticos, siguiendo las normas APA y los requisitos de la Universidad Cesar Vallejo. Se recopilarán datos y entrevistas de manera original, con el consentimiento firmado de los participantes, utilizando información proporcionada por la Municipalidad distrital de Chorrillos sin alteraciones. Se han considerado tres aspectos clave para garantizar la ética: informar detalladamente a los participantes, verificar la originalidad de la investigación esperando tener un nivel de similitud por debajo del 18% y validar la confiabilidad del instrumento mediante expertos independientes.

III. RESULTADOS

Tabla 3

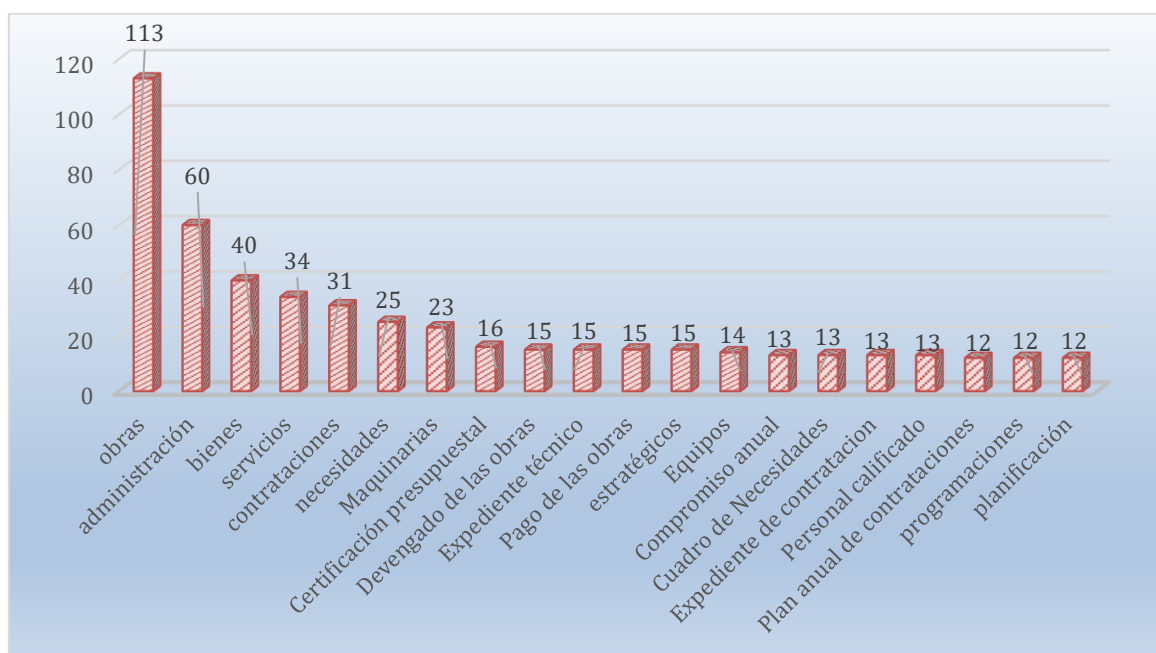
Tabla de enraizamiento de códigos

Código	Enraizamiento
obras	113
administración	60
bienes	40
servicios	34
contrataciones	31
necesidades	25
Maquinarias	23
Certificación presupuestal	16
Devengado de las obras	15
Expediente técnico	15
Pago de las obras	15
estratégicos	15
Equipos	14
Compromiso anual	13
Cuadro de Necesidades	13
Expediente de contratación	13
Personal calificado	13
Plan anual de contrataciones	12
programaciones	12
planificación	12

Nota. Elaboración a partir de los datos obtenidos del software.

figura 1

Niveles de enraizamiento de la totalidad de códigos



Nota: En cuanto a los resultados descriptivos, el gráfico presenta un total de 20 códigos. Los que muestran los niveles más altos de enraizamiento son: Obras con 113, administración con 60, bienes con 40, servicios con 34, contrataciones con 31, necesidades con 25, maquinaria con 23, certificación presupuestal con 16, devengado de las obras con 15, expediente técnico con 15, pago de las obras, estratégico con 15 equipos con 14 y compromiso anual con 13. Además, se incluyen 11 códigos a priori y 34 códigos a posteriori o nuevos.

Además, se presenta una valiosa perspectiva sobre la distribución y relevancia de los códigos utilizados en el análisis. Aunque se identificaron un total de 45 códigos, un grupo selecto se destaca por su alto nivel de enraizamiento (6 códigos), indicando su centralidad y recurrencia en los datos analizados en el siguiente trabajo.

Es muy esencial resaltar la distinción entre los 11 códigos a priori y los 34 códigos a posteriori o nuevos pero en total se tuvo que coger de muestra solo 20 códigos. Los códigos a priori fueron definidos mediante la investigación, mientras que los códigos a posteriori surgieron a base de las respuestas que se obtuvo de las personas entrevistadas relacionadas con nuestro tema de investigación. Esta distinción destaca la flexibilidad del análisis cualitativo, permitiendo incorporar nuevos hallazgos y perspectivas a medida que se comprende mejor el tema de investigación.

Resultados inferenciales

Tabla 4

Coeficientes de co-ocurrencia

Códigos Co-ocurrencia	Coeficientes
Financiamiento con compatibilización	0.50
Bienes con servicios	0.85
Especificaciones con construcción	0.75
Cuadro de necesidades con necesidades	0.54

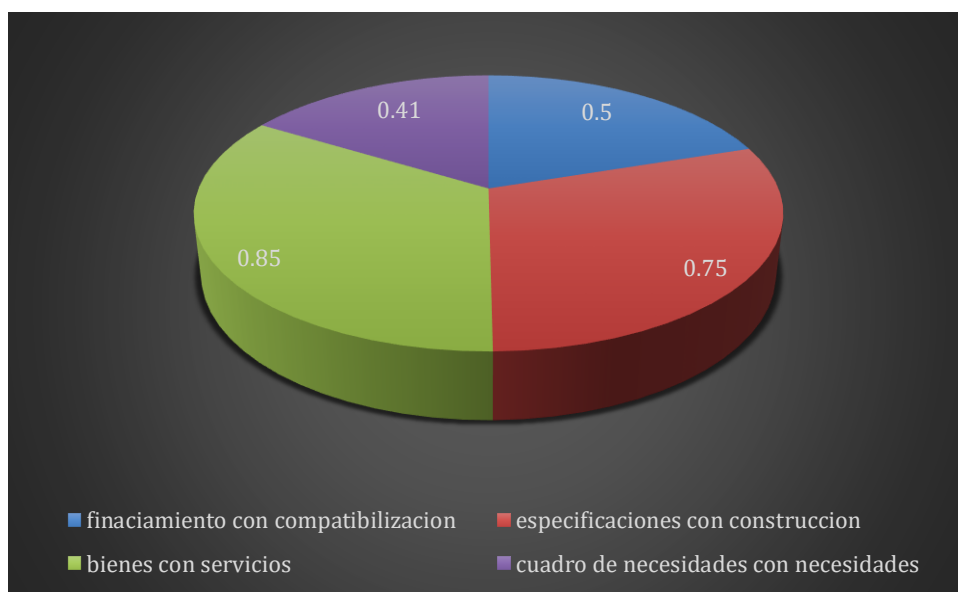
Nota: En esta tabla se muestran los cuatro (4) códigos co-ocurrentes que obtuvieron el mayor vínculo de asociación o densidad con otros códigos a priori o códigos nuevos a posteriori superiores o igual a un coeficiente de (0.4), la mayor concurrencia se obtuvo entre los códigos financiamiento y compatibilización (1), donde la adecuada gestión del financiamiento juega un papel crucial en la capacidad de compatibilizar diferentes aspectos del proyecto, el financiamiento no solo asegura la disponibilidad de recursos económicos necesarios, sino que también facilita la coordinación y ajuste de cronogramas, recursos humanos y materiales para optimizar la eficiencia de las obras públicas y poder tener un cumplimiento de plazos exitosos. La segunda co-ocurrencia son bienes y servicios con un coeficiente de (0.85), donde la gestión eficiente de bienes y servicios desempeña un papel crucial en una obra pública por administración directa. La adquisición oportuna y la adecuada gestión de estos recursos son fundamentales para garantizar la ejecución fluida de cada fase del proyecto. La disponibilidad y la calidad de los bienes y servicios no solo impactan directamente en la operatividad

y productividad del personal involucrado, sino que también influyen significativamente en la capacidad del municipio para cumplir con los plazos establecidos, como tercera relación co-ocurrencia tenemos especificaciones con construcción con (0.75) la definición precisa de especificaciones técnicas desempeña un papel crucial para el cumplimiento de plazos. Las especificaciones actúan como directrices detalladas que establecen los estándares de calidad y los requisitos específicos para cada fase del proyecto de construcción. La correcta alineación entre estas especificaciones y las actividades de construcción asegura que los recursos se utilicen de manera eficiente y efectiva, minimizando así posibles desviaciones que podrían retrasar el cronograma. Además, una gestión efectiva de las especificaciones implica una comunicación clara y continua entre los responsables de la planificación y los equipos de construcción, garantizando una ejecución coherente y sin contratiempos, como cuarta co-ocurrencia. Como cuarta co-ocurrencia es entre cuadro de necesidades respecto a las necesidades con (0.54), la elaboración detallada del cuadro de necesidades juega un papel crucial en la identificación y planificación de los recursos requeridos para satisfacer las necesidades de la obra. El cuadro de necesidades no solo enumera de manera precisa los materiales, equipos y servicios esenciales para cada fase de la obra, sino que también actúa como una herramienta fundamental para la gestión eficiente de las necesidades operativas. La alineación efectiva entre el cuadro de necesidades y las necesidades reales del proyecto asegura que los recursos sean adquiridos y utilizados en el momento adecuado, optimizando así la ejecución y minimizando los riesgos de retrasos asegurando la continuidad y el cumplimiento de los plazos establecidos. En consecuencia, la integración adecuada del cuadro de necesidades con las necesidades operativas no solo fortalece la planificación

estratégica del municipio, además mejora notablemente la eficacia en la realización de proyectos públicos.

figura 2

Coeficientes de co-ocurrencia

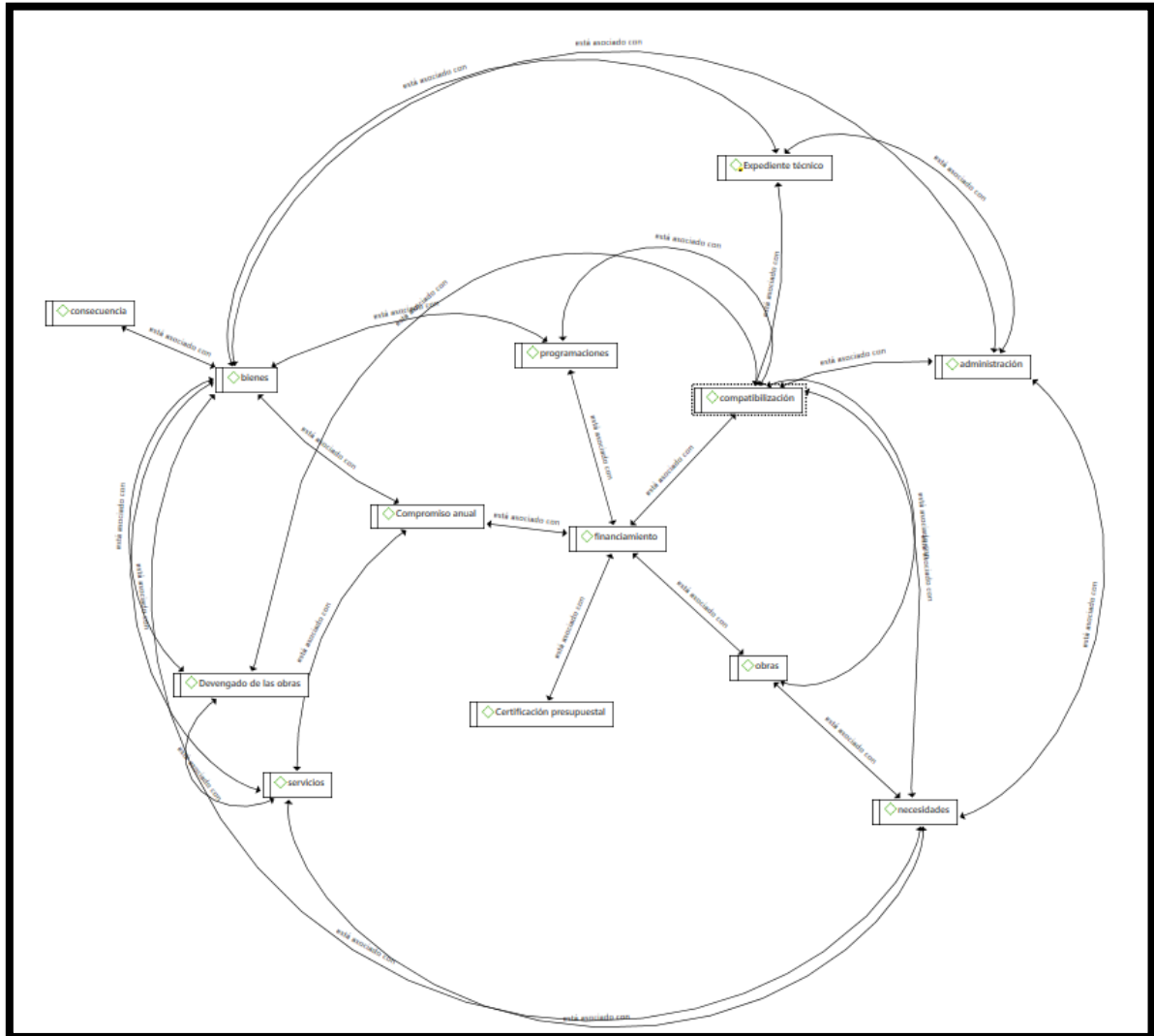


Nota: Los coeficientes de co-ocurrentes que superaron un valor 0,40 son 4, con valores de 0.5, 0.85, 0.75, y 0.41. Para cuestiones prácticas de la investigación se advierte que de las tres (3) subcategorías planteadas 3 tienen similitud; para la subcategoría ejecución presupuestal, se confirma la primera co-ocurrencia que es financiamiento con compatibilización, donde líneas arriba describimos la relación que tienen estos dos códigos, también podemos señalar que los códigos bienes con servicios son parte de esta primera subcategoría, ahora se tiene a la concurrencia especificaciones con construcción que tiene relación con la segunda y tercera subcategoría que es la capacidad administrativa y capacidad operativa, y la última coocurrencia para esta misma subcategoría que es cuadro de necesidades con necesidades esta relación es una muy importante dado que implica a que la

capacidad administrativa sea óptima para poder generar las necesidades requeridas en las obras.

figura 3

mapa de redes de los códigos financiamiento con compatibilización

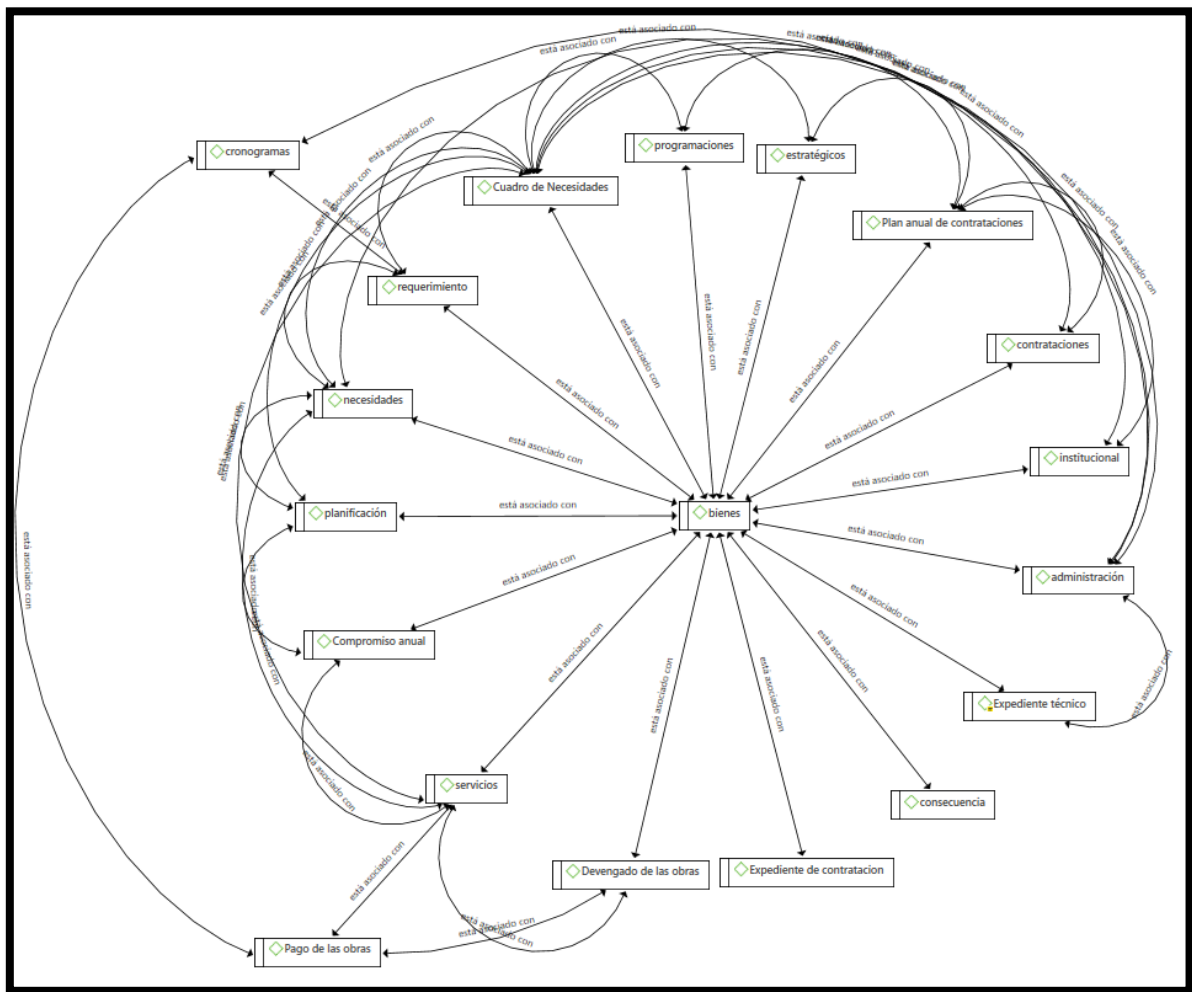


Nota. La figura muestra uno de los niveles más altos de co-ocurrencia (1) la cual está referida a la asociación de los códigos de financiamiento con compatibilización el cual se explica que en la realización obras públicas por administración directa, una gestión eficiente del financiamiento es vital para optimizar el uso de recursos, cumplir con los plazos y garantizar el éxito del proyecto. Esta gestión efectiva implica una planificación estratégica de la asignación de recursos financieros, lo que permite una adecuada coordinación de cronogramas, recursos humanos y

materiales. A su vez, una ejecución presupuestal precisa y transparente asegura la disponibilidad oportuna de los fondos para cada etapa del proyecto, minimizando retrasos y sobrecostos. La integración de estas prácticas, junto con una adecuada compatibilización de recursos, conduce a una administración responsable y efectiva de los fondos públicos, optimizando la ejecución de las obras públicas.

figura 4

Mapa de Redes de los Códigos bienes con servicios

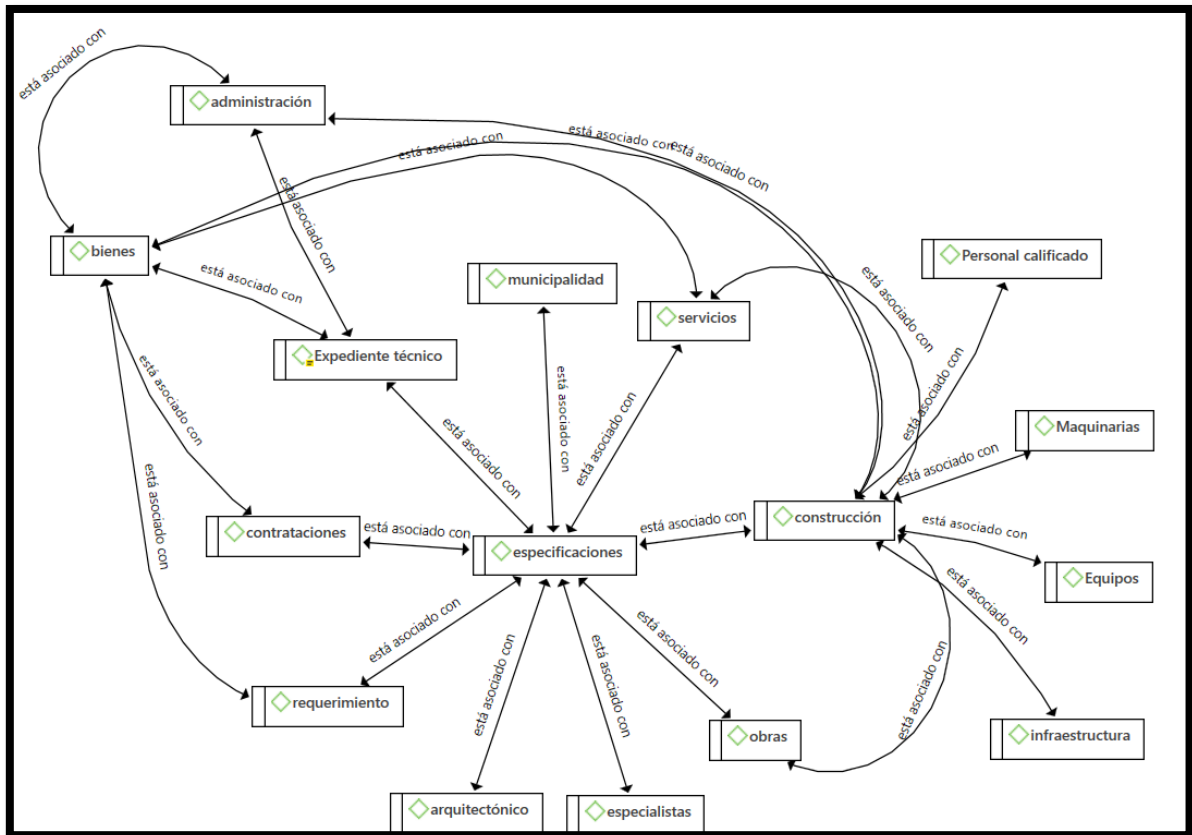


Nota. La siguiente figura muestra una de las asociaciones con mayor nivel de correlación (0.85), los códigos bienes y servicios desempeña gran importancia. La adquisición oportuna y la adecuada gestión de estos recursos son fundamentales para garantizar la ejecución fluida de cada fase del proyecto. La disponibilidad y la

indole de los bienes y servicios no solo impactan directamente en la operatividad y productividad del personal involucrado, sino que también influyen significativamente en la capacidad del municipio para cumplir con los plazos establecidos. En este contexto, la subcategoría de ejecución presupuestal se vuelve esencial, ya que una ejecución presupuestal eficiente permite la asignación precisa y oportuna de los fondos necesarios para adquirir los bienes y servicios en el momento adecuado. La integración efectiva de la gestión de bienes y servicios dentro de la planificación general del proyecto, respaldada por una ejecución presupuestal sólida, no solo optimiza los recursos disponibles, sino que también fortalece la capacidad de respuesta del municipio frente a los desafíos operativos y logísticos que se avecinen en el proceso de las obras. Por esta manera, una adecuada ejecución presupuestal asegura que los medios financieros se empleen de manera óptima, garantizando la disponibilidad de bienes y servicios indispensables para llegar a los tiempos establecidos y asegurar la calidad de los proyectos públicos

figura 4

Mapa de Redes de los Códigos especificaciones con construcción.



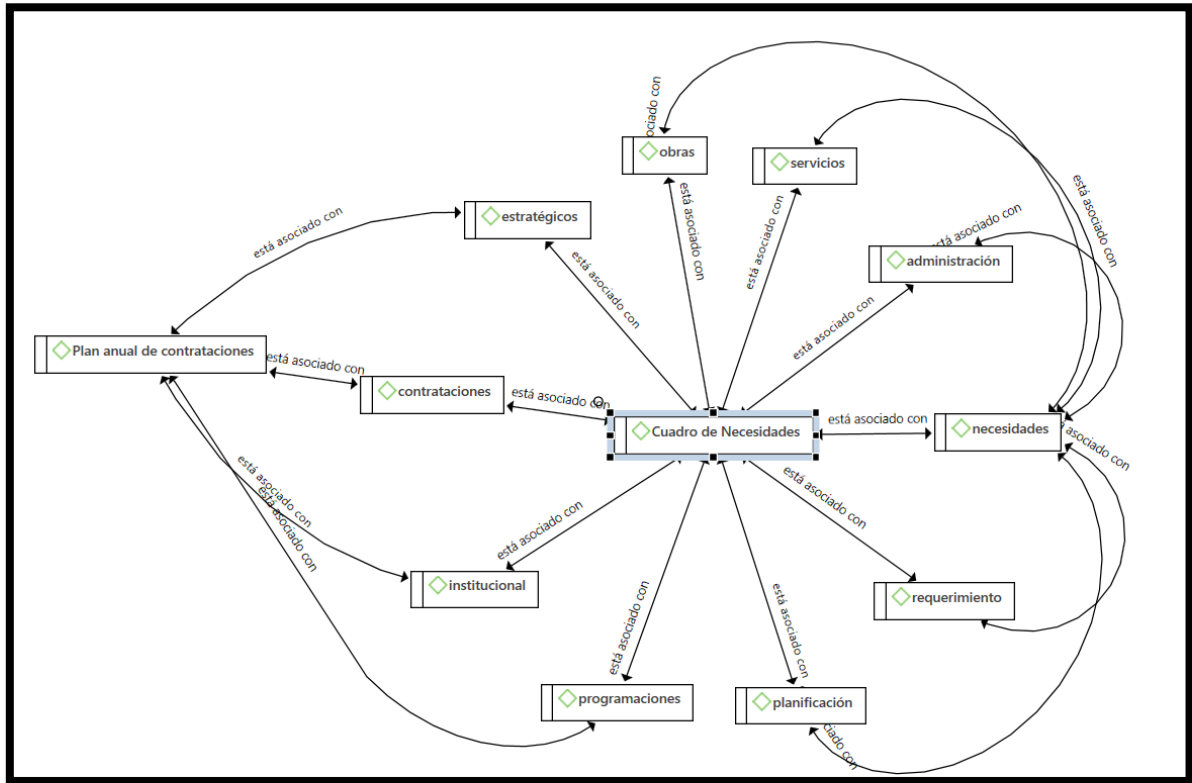
Nota. La figura muestra la asociación de los siguientes códigos especificaciones y construcción (0.75), la definición precisa de especificaciones técnicas desempeña un papel crucial para el cumplimiento de plazos. Las especificaciones actúan como directrices detalladas que establecen los estándares de calidad y los requisitos específicos para cada fase del proyecto de construcción. La correcta alineación entre estas especificaciones y las actividades de construcción asegura que los recursos se utilicen de manera eficiente y efectiva, minimizando así posibles desviaciones que podrían retrasar el cronograma. En este contexto, la subcategoría de capacidad administrativa se vuelve esencial, ya que una administración eficiente y competente es fundamental para la elaboración, gestión y actualización de las especificaciones técnicas. Una capacidad administrativa adecuada garantiza que

todos los procesos administrativos relacionados con la planificación, supervisión y control de las especificaciones se realicen de manera efectiva y oportuna, lo cual es clave para mantener el proyecto dentro del tiempo permitido y asegurar la calidad del resultado final de las obras públicas.

Además, una gestión efectiva de las especificaciones implica una comunicación clara y continua entre los responsables de la planificación y los equipos de construcción, garantizando una ejecución coherente y sin contratiempos. Aquí es donde la subcategoría de capacidad operativa juega un papel crucial. La capacidad operativa adecuada asegura que los equipos de construcción estén bien coordinados, dispongan de los recursos necesarios y trabajen de acuerdo a las especificaciones técnicas definidas. Esto no solo optimiza el rendimiento operativo, sino que también fortalece la capacidad del municipio para responder a desafíos imprevistos durante la construcción. La integración efectiva de las especificaciones técnicas con las actividades de construcción, respaldada por una sólida capacidad operativa, no solo facilita el cumplimiento de los plazos, sino que también asegura la ejecución eficiente y la calidad de las obras pública.

figura 5

Mapa de Redes de los Códigos de Cuadro de necesidades con necesidades

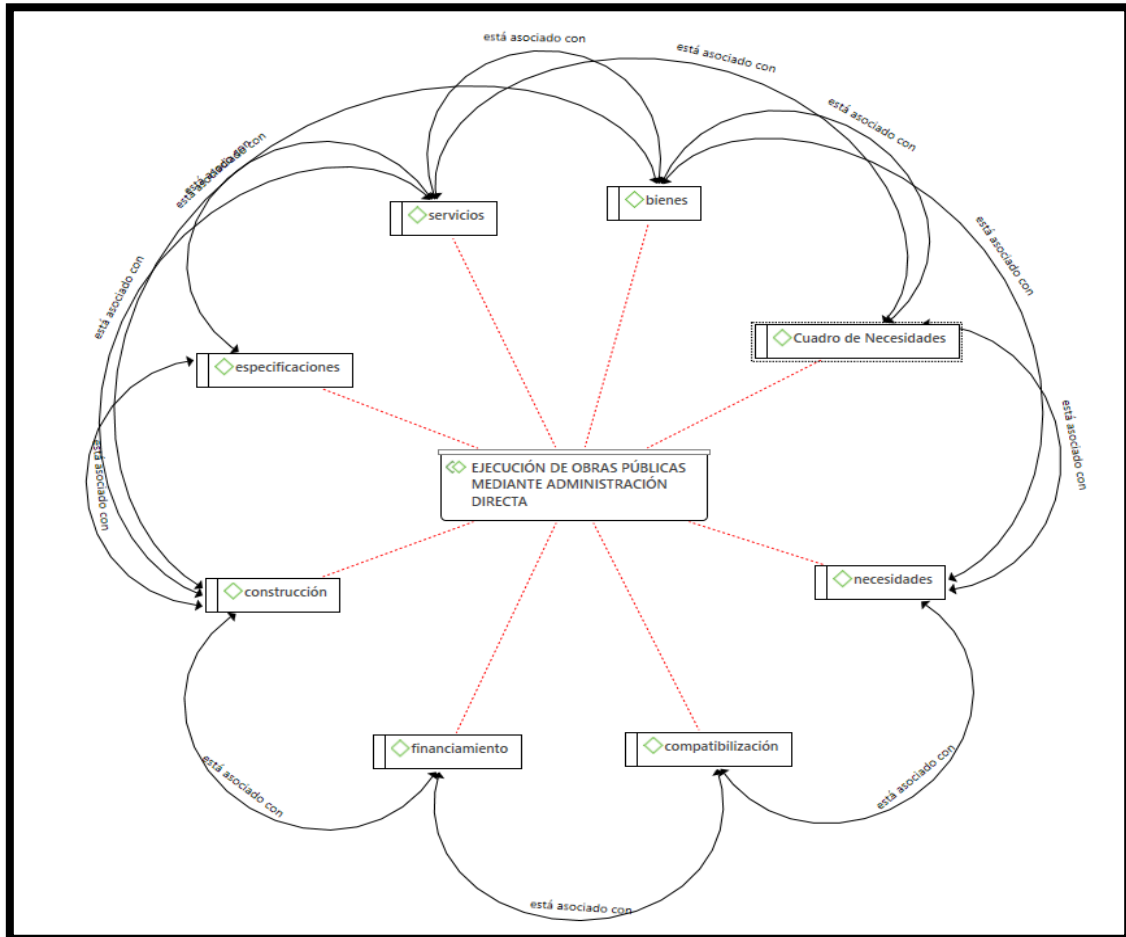


Nota. La figura muestra la asociación de los códigos cuadro de necesidades con necesidades (0.41), la elaboración detallada del cuadro de necesidades juega un papel crucial en la identificación y planificación de los recursos requeridos para satisfacer las necesidades del proyecto. El cuadro de necesidades no solo enumera de manera precisa los materiales, equipos y servicios esenciales para cada fase del proyecto, sino que también actúa como una herramienta fundamental para la gestión eficiente de las necesidades operativas. La alineación efectiva entre el cuadro de necesidades y las necesidades reales del proyecto asegura que los recursos sean adquiridos y utilizados en el momento adecuado, optimizando así la ejecución y minimizando los riesgos de retrasos. Además, la revisión periódica y la actualización del cuadro de necesidades permiten una adaptación continua a las

condiciones cambiantes del proyecto, asegurando la continuidad y la realización de los tiempos acordados. En este contexto, la subcategoría de capacidad administrativa se vuelve esencial, ya que una administración eficiente y competente es fundamental para la correcta elaboración, gestión y actualización del cuadro de necesidades. La capacidad administrativa adecuada garantiza que todos los procesos administrativos relacionados con la planificación y ejecución de las obras se realicen de manera efectiva y oportuna. En consecuencia, la integración adecuada del cuadro de necesidades con las necesidades operativas, respaldada por una sólida capacidad administrativa, no solo fortalece la planificación estratégica del municipio, optimizar abismalmente la capacidad de respuesta y la eficiencia en la ejecución de obras públicas.

figura 6

Red del grupo de la ejecución de obras públicas mediante administración directa.



Nota: En la siguiente imagen se puede apreciar como la categoría a priori Ejecución de obras **públicas mediante administración directa** tiene una relación con cada uno de los códigos que han sido establecidos mediante el software, La ejecución de obras públicas mediante administración directa implica un proceso integral que abarca varios aspectos críticos para su éxito. En primer lugar, la compatibilización entre los diferentes actores y etapas del proyecto es esencial para asegurar la cohesión y minimizar conflictos, el financiamiento adecuado garantiza la disponibilidad de recursos económicos, lo cual es fundamental para la continuidad

del proyecto sin interrupciones, la gestión de bienes y servicios necesarios para la obra requiere una planificación meticulosa para evitar retrasos y garantizar la calidad, el cuadro de necesidades debe estar bien definido desde el inicio para orientar correctamente las adquisiciones y la ejecución, la identificación precisa de las del proyecto permite ajustar los recursos y esfuerzos en función de los objetivos específicos y finalmente, las especificaciones técnicas deben ser claras y detalladas para dirigir el proceso constructivo de manera óptima, garantizando que el proyecto se realice de la mejor manera y en los tiempos acordados.

IV. DISCUSIÓN

En su trabajo de investigación cualitativa sobre la gobernanza en el ámbito público de la administración nacional, Barbosa y Faria (2020) concluyen que la aplicación de los principios de gobernanza propuestos en el modelo PSC/IFAC (2001) puede mejorar significativamente la eficacia de la gestión pública. Esta afirmación se alinea con los resultados de esta investigación sobre la realización de obras públicas mediante administración directa, donde se resalta la importancia de una buena gestión administrativa y la certificación presupuestal como factores clave para el éxito en la ejecución de obras públicas. La buena gestión administrativa se alinea con la necesidad de compatibilización y especificaciones claras en el proceso constructivo, mientras que la certificación presupuestal asegura que los recursos financieros estén disponibles y gestionados adecuadamente, lo que es esencial para la continuidad y eficiencia del proyecto.

Por eso estos elementos reflejan las mejores prácticas recomendadas por el modelo PSC/IFAC, sugiriendo que la adopción de un enfoque basado en principios de gobernanza puede conducir a una mejora sustancial en la eficacia de la administración directa. La experiencia del Estado de Goiás, como se indica en el estudio de Barbosa & Faria (2018), y los hallazgos de esta investigación en Lima, subrayan la importancia de la implementación de prácticas de gobernanza sólidas para optimizar la ejecución de obras públicas, garantizar el uso eficiente de los recursos y cumplir con los plazos establecidos.

Por su parte Fonseca (2018), en su investigación de posgrado, ofrece un análisis profundo sobre las condiciones de los créditos destinados a la inversión pública y su impacto en áreas como el empleo, la demanda agregada y el crecimiento económico a corto plazo. Utilizando un enfoque descriptivo y documental, Fonseca analiza la inversión en infraestructura, las fuentes de financiamiento y el número de proyectos ejecutados en sectores estratégicos como salud, educación, deportes y seguridad. Su objetivo es proporcionar una mejor comprensión del presupuesto destinado a la inversión en infraestructura.

Comparando estos hallazgos con los resultados de esta investigación sobre la ejecución de obras públicas mediante administración directa en un municipio de Lima, emergen puntos de convergencia importantes. En el estudio, la certificación

presupuestal y el financiamiento aparecen como elementos cruciales para la viabilidad y éxito de los proyectos de infraestructura. La certificación presupuestal asegura que los recursos financieros necesarios están aprobados y disponibles, lo cual es fundamental para iniciar y continuar con las obras sin interrupciones. Asimismo, el financiamiento adecuado es esencial para cubrir todos los costos asociados a la ejecución de los proyectos, desde la adquisición de materiales hasta la remuneración del personal.

La investigación de Fonseca resalta que una comprensión clara y detallada del presupuesto y las fuentes de financiamiento permite una planificación más efectiva y una ejecución más eficiente de los proyectos de infraestructura. Esto es consistente con los resultados de este estudio, que subrayan la necesidad de una buena gestión financiera para garantizar que los proyectos se completen a tiempo y dentro del presupuesto.

En resumen, tanto la investigación de Fonseca (2018) como los hallazgos de esta investigación apuntan a la importancia crítica del financiamiento y la certificación presupuestal en la ejecución de obras públicas. La alineación entre estos estudios refuerza la noción de que una gestión financiera sólida y una planificación presupuestaria adecuada son esenciales para el éxito de los proyectos de infraestructura, contribuyendo así al desarrollo económico y al bienestar social.

Ahora comparando el trabajo de Zegarra (2023) donde destaca que la realización de proyectos públicos a través de la administración directa es una práctica ampliamente adoptada a nivel global, con un aumento significativo en su uso en los últimos años. Según datos estadísticos, se ha observado un incremento del 15% en la adopción de esta modalidad en países como El Salvador, México y Alemania, donde el gobierno, ya sea a nivel central o local, se encarga directamente de la construcción y supervisión de la infraestructura, eliminando la intermediación de empresas privadas.

Al comparar estos hallazgos con los resultados de esta investigación sobre la ejecución de obras públicas mediante administración directa en un municipio de Lima, se pueden identificar varios puntos de relación. Los resultados de esta investigación subrayan la importancia de la capacidad operativa y administrativa

para asegurar el éxito de los proyectos de infraestructura. En este contexto, los códigos de bienes, servicios y buenas especificaciones juegan un papel fundamental.

Es fundamental administrar de manera efectiva los bienes y servicios para garantizar la disponibilidad oportuna de todos los materiales necesarios y la prestación de servicios de alta calidad. Esto tiene un impacto directo en la eficiencia y efectividad de los proyectos de construcción. Además, las especificaciones adecuadas son cruciales para asegurar que las obras se ejecuten según los estándares establecidos, reduciendo errores y retrabajos, y asegurando la durabilidad y funcionalidad de las infraestructuras construidas.

La investigación de Zegarra (2023) refuerza la importancia de la administración directa como un método eficaz para la ejecución de proyectos públicos, destacando que su éxito fue gracias a la gran medida de la suficiencia del estado para gestionar adecuadamente los recursos y procesos involucrados. Los hallazgos de esta investigación en Lima confirman que una gestión operativa y administrativa robusta, apoyada por una correcta administración de bienes y servicios y el establecimiento de especificaciones claras, es crucial para lograr una ejecución óptima de las obras públicas.

En resumen, tanto la investigación de Zegarra (2023) como los resultados de esta investigación subrayan que la administración directa, cuando se gestiona eficazmente, puede llevar a cabo proyectos de infraestructura de manera eficiente y eficaz. Esto destaca la importancia de fortalecer la capacidad operativa y administrativa de los gobiernos locales y centrales para asegurar el éxito de las obras públicas.

En relación con la investigación de Proaño (2019) en su estudio sobre el cumplimiento de plazos en obras estatales en Ecuador, identifica un problema recurrente en la administración pública: la fijación de plazos extremadamente cortos en los expedientes técnicos. Esta urgencia por completar las construcciones lleva a que los contratistas no logren finalizar las obras dentro del tiempo estipulado, resultando en frecuentes solicitudes de ampliación de plazo. Sin embargo, estas solicitudes a menudo son rechazadas, ya que las Entidades sostienen que los

contratistas aceptaron los plazos al participar en el proceso de licitación, asumiendo los riesgos asociados. Este hallazgo subraya la necesidad de revisar los procesos de contratación y establecer plazos más realistas para permitir una ejecución efectiva de las obras estatales, al comparar estos hallazgos con los resultados de esta investigación sobre la ejecución de obras públicas mediante administración directa en un municipio de Lima, se observa una conexión clara en relación con la ejecución presupuestal y varios códigos clave como certificación presupuestal, compromiso anual, devengado de las obras, y pago de las obras. La certificación presupuestal es fundamental para asegurar que los fondos necesarios estén aprobados y disponibles antes de iniciar el proyecto. Esto previene interrupciones en la ejecución debido a la falta de recursos financieros.

El compromiso anual garantiza que los fondos asignados se utilizarán dentro del año fiscal, lo que es crucial para mantener la continuidad de las obras y evitar retrasos. El devengado de las obras se refiere a la confirmación de que los trabajos han sido realizados y los gastos han sido incurridos, asegurando una gestión financiera precisa y transparente. Finalmente, el pago de las obras es esencial para cumplir con los compromisos financieros con los contratistas y proveedores, asegurando que los trabajos continúen sin interrupciones por falta de pagos.

La investigación de Proaño (2019) y los hallazgos de esta investigación en Lima indican que, para mejorar el cumplimiento de plazos en la ejecución de obras públicas, es crucial establecer plazos más realistas y asegurar una gestión financiera robusta. Esto incluye la certificación presupuestal previa, el compromiso anual de fondos, el devengado preciso de las obras y el pago oportuno de los trabajos realizados. Implementar estos pasos puede reducir la necesidad de solicitudes de ampliación de plazo y mejorar la eficacia en la ejecución de proyectos públicos.

En resumen, tanto la investigación de Proaño (2019) como los resultados de esta investigación subrayan la importancia de una planificación y gestión financiera adecuadas para cumplir con los plazos de ejecución de obras públicas. La revisión de los procesos de contratación y la implementación de plazos realistas, junto con una gestión financiera sólida, son esenciales para garantizar el éxito de los proyectos de infraestructura pública.

Ahora comparando la investigación de López y Vega (2020) realizaron una investigación sobre cómo ciertos aspectos de la gestión influyen en la ejecución de obras y afectan al progreso de la provincia. Con un enfoque cualitativo y utilizando entrevistas como instrumento de recolección de datos, concluyeron que el presupuesto tiene una influencia significativa en la ejecución de las obras. Además, destacaron que un presupuesto adecuado permite concretar las obras públicas de manera más rápida, beneficiando así a los ciudadanos. Al comparar estos hallazgos con los resultados de esta investigación sobre la ejecución de obras públicas mediante administración directa en un municipio de Lima, se observa una relación clara con la capacidad administrativa y varios códigos importantes como cuadro de necesidades, plan anual de contrataciones, y elaboración del expediente técnico.

La capacidad administrativa es crucial para gestionar adecuadamente todos los aspectos relacionados con la ejecución de obras públicas. Un cuadro de necesidades bien definido permite identificar y priorizar los recursos y acciones necesarias para el proyecto. Esto asegura que se atiendan todas las necesidades del proyecto desde el inicio, evitando omisiones que puedan causar retrasos o problemas durante la ejecución. El plan anual de contrataciones es una herramienta esencial para proyectar y organizar todas las adquisiciones necesarias para el proyecto. Este plan permite asegurar que todos los recursos, materiales y servicios necesarios estén disponibles a tiempo y dentro del presupuesto asignado. Una planificación adecuada en las contrataciones puede evitar retrasos y sobrecostos, contribuyendo a una ejecución más eficiente de las obras, la elaboración del expediente técnico es otra pieza fundamental para una buena construcción. Este documento debe ser elaborado con precisión y detalle, ya que contiene todas las especificaciones técnicas, planos y estudios necesarios para la ejecución de la obra. Un expediente técnico bien elaborado proporciona una guía clara y detallada para los responsables de la construcción, asegurando que la obra se realice según los estándares de calidad establecidos.

En resumen, la investigación de López y Vega (2020) y los hallazgos en Lima subrayan la importancia de una gestión adecuada del presupuesto y la capacidad administrativa para la ejecución exitosa de obras públicas. Un enfoque integral que incluya un cuadro de necesidades bien definido, un plan anual de contrataciones

eficiente y la elaboración precisa del expediente técnico es esencial para garantizar que las obras se concreten de manera rápida y eficaz, beneficiando a los ciudadanos y contribuyendo al progreso de la provincia.

V. CONCLUSIONES

Primera conclusión: En relación con el objetivo general de la investigación que es el revelar cuales son las estrategias para cumplir los plazos, la investigación se podría decir que se está cumpliendo a un 80% dado mediante las entrevistas realizadas al personal administrativo y al personal operativo que labora en la municipalidad y estas entrevistas que fueron digitadas en el software atlas.ti esta nos dio 4 coeficientes de co-ocurrencia con los siguientes datos significativos de 0.85, 0.75, 0.50, 0.41 estos coeficientes se relacionan con las subcategorías ya mencionadas: ejecución presupuestal, capacidad administrativa y capacidad operativa. Esto confirma que existe una gran relación entre estas subcategorías y esto conlleva a que si hay un presupuesto destinado, el personal administrativo tendría todas las herramientas necesarias para poder hacer las debías gestiones y coordinaciones para que se cumpla el cumplimiento de plazos de las obras y estas mediante la capacidad operativa se cumplan.

Segunda conclusión: En relación con el primer objetivo específico que es analizar cómo es la ejecución presupuestal en la administración de obras públicas por administración directa se articula mediante un proceso integral que garantiza la eficiencia y transparencia en el uso de los recursos asignados. Inicialmente, se realiza la certificación presupuestal que asegura la disponibilidad de fondos para el proyecto. Posteriormente, se efectúa el compromiso anual de las obras, el cual formaliza la reserva de presupuesto para la ejecución durante el año fiscal correspondiente. A medida que avanzan las obras, se registra el devengado de las obras, reflejando los gastos efectivamente realizados y las obligaciones contraídas. Finalmente, se procede con el pago de las obras, que completa el ciclo presupuestal al desembolsar los fondos a los contratistas y proveedores, garantizando el cumplimiento financiero de los compromisos asumidos.

Tercera conclusión: En relación con el segundo objetivo específico que es la capacidad administrativa en la gestión de obras públicas es fundamental para asegurar la eficiencia y efectividad en la ejecución de proyectos. En primer lugar, la elaboración del expediente técnico proporciona una base detallada y clara para la ejecución de las obras, incluyendo planos, especificaciones y estudios necesarios. El cuadro de necesidades identifica y prioriza los recursos y servicios requeridos,

alineándolos con los objetivos estratégicos del proyecto. El plan anual de contrataciones organiza y programa las adquisiciones y contratos necesarios a lo largo del año, garantizando una planificación coherente y ajustada a los plazos y presupuestos. Finalmente, la elaboración del expediente de contratación consolida todos los documentos y requisitos para la licitación y contratación, asegurando que el proceso se realice de manera transparente y competitiva. La integración de estos elementos refleja una capacidad administrativa robusta, capaz de gestionar eficazmente los recursos y cumplir con los plazos establecidos.

Cuarta conclusión: En relación con el tercer objetivo específico que es la capacidad operativa en la ejecución de obras públicas es crucial para el éxito de los proyectos, y se sustenta en tres pilares fundamentales: maquinarias, equipos y personal calificado. La disponibilidad y mantenimiento adecuado de maquinarias asegura que las actividades de construcción se realicen de manera eficiente y sin interrupciones. El uso de equipos modernos y adecuados a las especificaciones del proyecto contribuye a la calidad y precisión en la ejecución de las obras. Finalmente, contar con personal calificado garantiza que las tareas se lleven a cabo con el conocimiento y la experiencia necesarios, minimizando errores y optimizando el uso de los recursos. La sinergia entre estos componentes refleja una capacidad operativa robusta, esencial para el cumplimiento de los plazos y la calidad en la ejecución de las obras públicas.

VI. RECOMENDACIONES

Primera recomendación: En relación a la primera conclusión fortalecimiento de la planificación y coordinación de las áreas involucradas es que la investigación revela una relación significativa entre la ejecución presupuestal, la capacidad administrativa y la capacidad operativa, es recomendable establecer mecanismos de coordinación y comunicación más sólidos entre las áreas involucradas esto incluye la implementación de reuniones regulares de seguimiento y la creación de un comité de gestión de proyectos que supervise y coordine las fases del seguimiento de las obras, a partir de la certificación presupuestal hasta la ejecución de las obras.

Segunda recomendación: En relación con la segunda conclusión Para Incrementar la eficiencia y transparencia en la utilización de los recursos asignados , se sugiere la adopción de herramientas de gestión financiera avanzadas que permitan un seguimiento más detallado y en tiempo real de la certificación presupuestal, el compromiso anual de las obras, el devengado y el pago de las obras. Esto ayudará a identificar y resolver problemas de manera oportuna, asegurando que los fondos se utilicen de manera óptima y que los plazos se cumplan.

Tercera recomendación: En relación con la tercera conclusión es fundamental invertir en la capacitación del personal administrativo para mejorar sus habilidades en la elaboración del expediente técnico, el cuadro de necesidades, el plan anual de contrataciones y la elaboración del expediente de contratación. Programas de formación continua y talleres específicos sobre gestión de proyectos y administración pública pueden mejorar significativamente la eficiencia y efectividad en la ejecución de las obras.

Cuarta recomendación: En relación con la cuarta conclusión para asegurar que las obras se realicen de manera eficiente y sin interrupciones, es crucial mantener y actualizar regularmente las maquinarias y equipos, así como invertir en la formación y desarrollo del personal calificado. El desarrollo de un plan de mantenimiento preventivo y correctivo para las maquinarias y equipos, junto con programas de capacitación técnica para el personal, garantizará una capacidad

operativa robusta y efectiva, minimizando riesgos y optimizando el uso de los recursos disponibles

REFERENCIAS

- Alcalá Rodríguez, C., Rojas Yacha, E., Corpancho Carhuaz, J. & Cueva Quezada N. (2022). Inversión pública para el desarrollo de infraestructura de transporte descentralizado Provías en la región Cajamarca (2020-2022).
- Aragón Vargas, L. F. (2021). Editorial: Una buena justificación es imprescindible. *Pensar en Movimiento Revista de Ciencias del Ejercicio y la Salud*, 19(1), e47520. <https://doi.org/10.15517/pensarmov.v19i1.47520>
- Barrionuevo Monzón, Y. C. (2020). La situación jurídica de la ejecución de obras por administración directa. *revista de derecho*, 5(1), 94–103. <https://doi.org/10.47712/rd.2020.v5i1.72>
- Esquivel, W. (2019). Propuesta de un sistema de gestión de calidad, en la ejecución de obras públicas. *Revista Científica Investigación Andina*, 19(1), 114-132. <https://ciidjournal.com/index.php/abstract/article/view/48/46>
- Huayra Romero, O. (2023). Control interno en la ejecución de obras por administración directa en un gobierno local del Perú. *Gaceta Científica*, 9 (3), 92–96. <https://doi.org/10.46794/gacien.9.3.2000>
- Jibaja, H., & Rudy, D. (2021). Obras públicas por administración directa y ejecución de gasto público presupuestal en el Gobierno Regional de Apurímac, periodo 2019. Universidad César Vallejo. Recuperado de: <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/55793>
- Licas, A y Bustios, I. (2021). Auditoria de Cumplimiento y Obras Públicas por Administración Directa en la Municipalidad Provincial de Huamanga 2021. Universidad Peruana de los Andes. Tesis para Bachiller en Administración y Sistemas. Recuperado de: http://cybertesis.unmsm.edu.pe/bitstream/handle/cybertesis/6823/Vergaray_r_a.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Llallico, G. Cinthya, M. (2020). Supervisión y su efectividad en la ejecución de obras por administración directa de los gobiernos regionales del Perú. Universidad Nacional del Callao. Recuperado de: <https://repositorio.unac.edu.pe/handle/20.500.12952/7422>
- Mauricio, F (2014). Administración directa o la decisión de “hacer-comprar” en la logística de las obras públicas. (s/f). Edu.pe. Recuperado el 25 de mayo de

2024, de <https://www.esan.edu.pe/conexion-esan/administración-directa-decision-hacer-comprar-logistica-obras-publicas>

Proaño, N. M. (2019). Análisis de las prórrogas y suspensiones de plazo en los contratos de obra pública en el Ecuador. Efectos jurídicos [Maestría en Derecho de la Contratación Pública, Universidad Andina Simón Bolívar - Ecuador]. <https://repositorio.uasb.edu.ec/bitstream/10644/6558/1/T2806-MDCP-Proa%c3%b1o-Analisis.pdf>.

REGUNT, [2\(2\), 20-35. https://doi.org/10.18050/regunt.v2i2.02](https://doi.org/10.18050/regunt.v2i2.02)

Roque, W. (2024). Control interno y ejecución de obras por administración directa en la municipalidad provincial del collao - ilave, periodo 2022. Edu.pe. Recuperado el 28 de mayo de 2024, de http://repositorio.upsc.edu.pe/bitstream/handle/UPSC/781/Wilber_ROQUE_FLORES.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Sandoval Valdiviezo, M. C., Sandoval Valdiviezo, J. M., Sandoval Peña, J. M., & Quinde Sandoval, D. P. (2023). Limitaciones en el proceso presupuestal sobre el expediente técnico en obras Públicas del Alto Piura-Perú. Revista De Ciencias Sociales, 29(4), 463-475. <https://doi.org/10.31876/rcs.v29i4.41262>

Serrano, V., & Daniela, L. (2020). Control interno en la ejecución de obras por administración directa del gobierno regional de Madre de Dios, periodo 2018. Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios. Recuperado de: <https://repositorio.unamad.edu.pe/handle/20.500.14070/597>

Zegarra, I. J. (2023). Ejecución de obras por administración directa. Org.pe. Recuperado el 25 de mayo de 2024, de <https://www.cip.org.pe/publicaciones/2023/setiembre/portal/05-09-obras-por-administración-directa.pdf>

ANEXOS

Anexo 1. Matriz de categorización

CATEGORIA	SUBCATEGORIAS	CÓDIGOS
EJECUCIÓN DE OBRAS PÚBLICAS MEDIANTE ADMINISTRACIÓN DIRECTA	EJECUCIÓN PRESUPUESTAL	<ul style="list-style-type: none"> • Certificación presupuestal de las obras por administración directa. • Compromiso anual de las obras por administración directa. <ul style="list-style-type: none"> • Devengado de las obras por administración directa. • Pago de las obras por administración directa.
	CAPACIDAD ADMINISTRATIVA	<ul style="list-style-type: none"> • Expediente técnico. • Cuadro de necesidades. • Elaboración de expediente de contrataciones • Plan anual de contrataciones
	CAPACIDAD OPERATIVA	<ul style="list-style-type: none"> • Maquinaria. • Equipos • Personal calificado

Anexo 2. Instrumento de recolección de datos

Guion de Preguntas de Entrevista Semiestructurada

1. ¿Cómo se aplica la certificación presupuestal de las obras públicas por administración directa?
2. En su experiencia profesional, cuénteme en que consiste el compromiso anual de las obras públicas por administración directa.
3. En su experiencia profesional, coménteme en que consiste el devengado de las obras públicas por administración directa.
4. En su experiencia profesional, coménteme en que consiste el pago de las obras públicas por administración directa.
5. Cuénteme en que consiste el expediente técnico, ¿ha habido algunas deficiencias en su implementación?
6. ¿En que consiste el cuadro de necesidades?
7. ¿En que consiste el plan anual de contrataciones?
8. ¿Cómo se elabora el expediente de contratación?
9. ¿Cuénteme usted si la institución tiene la cantidad suficientes que maquinarias para la ejecución de obras públicas por administración directa?
10. ¿Cuénteme usted si la institución tiene la cantidad suficiente de equipos para la ejecución de obras públicas por administración directa?
11. En su experiencia, ¿Cuénteme usted si la institución cuenta con la cantidad de personal calificado para la ejecución de obras públicas por administración directa?

Anexo 2

Ficha de validación de contenido para un instrumento

INSTRUCCIÓN: A continuación, se le hace llegar el instrumento de recolección de datos (Guía de entrevista) que permitirá recoger la información en la presente investigación: **Estrategias para el cumplimiento de plazos en la ejecución de obras públicas mediante administración directa en un municipio, Lima, 2024**. Por lo que se le solicita que tenga a bien evaluar el instrumento, haciendo, de ser caso, las sugerencias para realizar las correcciones pertinentes. Los criterios de validación de contenido son:

Criterios	Detalle	Calificación
Suficiencia	El/la ítem/pregunta pertenece a la dimensión/subcategoría y basta para obtener la medición de esta	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Claridad	El/la ítem/pregunta se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Coherencia	El/la ítem/pregunta tiene relación lógica con el indicador que está midiendo	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Relevancia	El/la ítem/pregunta es esencial o importante, es decir, debe ser incluido	1: de acuerdo 0: en desacuerdo

Nota. Criterios adaptados de la propuesta de Escobar y Cuervo (2008).

Definición de la categoría: **Estrategias para el cumplimiento de plazos en la ejecución de obras públicas mediante administración directa:**

Según Morón (2016). La administración directa en obra pública se refiere al proceso mediante el cual una entidad gubernamental u organización supervisa y gestiona directamente la realización de proyectos de infraestructura, en lugar de delegar esta responsabilidad a contratistas externos

SUBCATEGORÍA	CÓDIGOS	ITEM	SUFICIENCIA	CALIDAD	COHERENCIA	RELEVANCIA	OBSERVACION
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL	Certificación presupuestal de las obras por administración directa	¿Cómo se aplica la certificación presupuestal de las obras públicas por administración directa?	1	1	1	1	
	Compromiso anual de las obras por administración directa	En su experiencia profesional, cuénteme en que consiste el compromiso anual de las obras públicas por administración directa.	1	1	1	1	
	Devengado de las obras por administración directa	En su experiencia profesional, coménteme en que consiste el devengado de las obras públicas por administración directa.	1	1	1	1	
	Pago de las obras por administración directa.	En su experiencia profesional, coménteme en que consiste el pago de las obras públicas por administración directa.	1	1	1	1	
CAPACIDAD ADMINISTRATIVA	Expediente técnico.	Cuénteme en que consiste el expediente técnico, ¿ha habido algunas deficiencias en su implementación?	1	1	1	1	
	Cuadro de Necesidades.	¿En qué consiste el cuadro de necesidades?	1	1	1	1	
	Plan anual de contrataciones	¿En qué consiste el plan anual de contrataciones?	1	1	1	1	
	Elaboración de expediente de contratación.	¿Cómo se elabora el expediente de contratación?	1	1	1	1	
CAPACIDAD OPERATIVA	Maquinarias	¿Cuénteme usted si la institución tiene la cantidad suficientes que maquinarias para la ejecución de obras públicas por administración directa?	1	1	1	1	
	Equipos	¿Cuénteme usted si la institución tiene la cantidad suficiente de equipos para la ejecución de obras públicas por administración directa?	1	1	1	1	
	Personal calificado	En su experiencia, ¿Cuénteme usted si la institución cuenta con la cantidad de personal calificado para la ejecución de obras públicas por administración directa?	1	1	1	1	

Ficha de validación de juicio de experto

Nombre del instrumento	Guía de entrevista
Objetivo del instrumento	Recoger información sobre las estrategias para el cumplimiento de plazos en la ejecución de obras públicas mediante administración directa en un municipio, Lima, 2024
Nombres y apellidos del experto	Dr. Miguel Ángel Pérez Pérez
Documento de identidad	07636535
Años de experiencia en el área	10 años
Máximo Grado Académico	Doctor
Nacionalidad	Peruano
Institución	Universidad César Vallejo
Cargo	Asesoría de tesis-Coordinación Escuela de Posgrado UCV
Número telefónico	983273871
Firma	 Dr. Miguel Ángel Pérez Pérez N. DNI : 07636535
Fecha	17 de junio del 2024

Anexo 3

Consentimiento Informado

Título de la investigación: **Estrategias para el cumplimiento de plazos en la ejecución de obras públicas mediante administración directa en un municipio, Lima, 2024** investigador (a) (es): **CESAR MANUEL LOYOLA AYMA**

Propósito del estudio

Le invitamos a participar en la investigación titulada "*Estrategias para el cumplimiento de plazos en la ejecución de obras públicas mediante administración directa en un municipio, Lima, 2024*", cuyo objetivo es *[revelar las estrategias para el cumplimiento de plazos en la ejecución de obras públicas mediante administración directa de un municipio de Lima]*. Esta investigación es desarrollada por estudiante del programa de estudio *[Maestría en Gestión Pública]*, de la Universidad César Vallejo del campus *[Lima Este]*, aprobado por la autoridad correspondiente de la Universidad Cesar Vallejo y con el permiso de la Municipalidad de Chorrillos.

Describir el impacto del problema de la investigación. *[El problema de investigación abordado en el estudio, que se centra en buscar cuales son las estrategias para el cumplimiento de plazos en la ejecución de obras públicas mediante administración directa en un municipio, Lima, 2024, tiene un impacto significativo en diversos aspectos. Por un lado, afecta directamente la eficacia y eficiencia de la administración pública en el ámbito político, influyendo en las estrategias que se pueden añadir en una gestión municipal para poder cumplir con los plazos programados en obra.]*

Procedimiento

Si usted decide participar en la investigación se realizará lo siguiente (enumerar los procedimientos del estudio):

1. Se realizará una encuesta o entrevista donde se recogerán datos personales y algunas preguntas
2. Esta encuesta o entrevista tendrá un tiempo aproximado de [10] minutos y se realizará en el ambiente de [la oficina de la subgerencia de obras públicas] de la municipalidad de chorrillos. Las respuestas al cuestionario o guía de entrevista serán codificadas usando un número de identificación y, por lo tanto, serán anónimas.

Participación voluntaria (principio de autonomía):

Puede hacer todas las preguntas para aclarar sus dudas antes de decidir si desea participar o no, y su decisión será respetada. Posterior a la aceptación no desea continuar puede hacerlo sin ningún problema.



Riesgo (principio de No maleficencia):

Indicar al participante la existencia que NO existe riesgo o daño al participar en la investigación. Sin embargo, en el caso que existan preguntas que le puedan generar incomodidad. Usted tiene la libertad de responderlas o no.

Beneficios (principio de beneficencia):

Se le informará que los resultados de la investigación se le alcanzará a la institución al término de la investigación. No recibirá ningún beneficio económico ni de ninguna otra índole. El estudio no va a aportar a la salud individual de la persona, sin embargo, los resultados del estudio podrán convertirse en beneficio de la salud pública.

Confidencialidad (principio de justicia):

Los datos recolectados deben ser anónimos y no tener ninguna forma de identificar al participante. Garantizamos que la información que usted nos brinde es totalmente Confidencial y no será usada para ningún otro propósito fuera de la investigación. Los datos permanecerán bajo custodia del investigador principal y pasado un tiempo determinado serán eliminados convenientemente.

Problemas o preguntas:

Si tiene preguntas sobre la investigación puede contactar con el Investigador (a) (es) [[Cesar Manuel Loyola Ayma](#)] email: [cesar.m.loyola.a@outlook.com] y asesor [[Miguel Angel Perez Perez](#)] email: [miperezper@ucvvirtual.edu.pe].

Consentimiento

Después de haber leído los propósitos de la investigación autorizo participar en la investigación antes mencionada. Nombre y apellidos: [[Cristian Godoy Paredes](#)] Fecha y hora: [[05 de mayo de 2024 a las 18:30pm](#)].

Nombre y apellidos: [[Cristian Godoy Paredes](#)]

Firma(s):

Fecha y hora: [05 de mayo de 2024 a las 18:30pm](#)

Dni: [70363368](#)



Anexo 3

Consentimiento Informado

Título de la investigación: **Estrategias para el cumplimiento de plazos en la ejecución de obras públicas mediante administración directa en un municipio, Lima, 2024** investigador (a) (es): **CESAR MANUEL LOYOLA AYMA**

Propósito del estudio

Le invitamos a participar en la investigación titulada "*Estrategias para el cumplimiento de plazos en la ejecución de obras públicas mediante administración directa en un municipio , Lima, 2024*", cuyo objetivo es [revelar las estrategias para el cumplimiento de plazos en la ejecución de obras públicas mediante administración directa de un municipio de Lima] .Esta investigación es desarrollada por estudiante del programa de estudio [Maestría en Gestión Pública], de la Universidad César Vallejo del campus [Lima Este], aprobado por la autoridad correspondiente de la Universidad Cesar Vallejo y con el permiso de la Municipalidad de Chorrillos.

Describir el impacto del problema de la investigación. [El problema de investigación abordado en el estudio, que se centra en buscar cuales son las estrategias para el cumplimiento de plazos en la ejecución de obras públicas mediante administración directa en un municipio, Lima, 2024, tiene un impacto significativo en diversos aspectos. Por un lado, afecta directamente la eficacia y eficiencia de la administración pública en el ámbito político, influyendo en las estrategias que se pueden añadir en una gestión municipal para poder cumplir con los plazos programados en obra.]

Procedimiento

Si usted decide participar en la investigación se realizará lo siguiente (enumerar los procedimientos del estudio):

1. Se realizará una encuesta o entrevista donde se recogerán datos personales y algunas preguntas
2. Esta encuesta o entrevista tendrá un tiempo aproximado de [10] minutos y se realizará en el ambiente de [la oficina de la subgerencia de obras públicas]de la municipalidad de chorrillos. Las respuestas al cuestionario o guía de entrevista serán codificadas usando un número de identificación y, por lo tanto, serán anónimas.

Participación voluntaria (principio de autonomía):

Puede hacer todas las preguntas para aclarar sus dudas antes de decidir si desea participar o no, y su decisión será respetada. Posterior a la aceptación no desea continuar puede hacerlo sin ningún problema.

Riesgo (principio de No maleficencia):

Indicar al participante la existencia que NO existe riesgo o daño al participar en



la investigación. Sin embargo, en el caso que existan preguntas que le puedan generar incomodidad. Usted tiene la libertad de responderlas o no.

Beneficios (principio de beneficencia):

Se le informará que los resultados de la investigación se le alcanzará a la institución al término de la investigación. No recibirá ningún beneficio económico ni de ninguna otra índole. El estudio no va a aportar a la salud individual de la persona, sin embargo, los resultados del estudio podrán convertirse en beneficio de la salud pública.

Confidencialidad (principio de justicia):

Los datos recolectados deben ser anónimos y no tener ninguna forma de identificar al participante. Garantizamos que la información que usted nos brinde es totalmente Confidencial y no será usada para ningún otro propósito fuera de la investigación. Los datos permanecerán bajo custodia del investigador principal y pasado un tiempo determinado serán eliminados convenientemente.

Problemas o preguntas:

Si tiene preguntas sobre la investigación puede contactar con el Investigador (a) (es) [*Cesar Manuel Loyola Ayma*] email: [*cesar.m.loyola.a@outlook.com*] y asesor [*Miguel Ángel Pérez Pérez*] email: [*miperezper@ucvvirtual.edu.pe*].

Consentimiento

Después de haber leído los propósitos de la investigación autorizo participar en la investigación antes mencionada. Nombre y apellidos: [*Rogelio Alejandro Sumaria Soto*] Fecha y hora: [*05 de mayo de 2024 a las 18:30pm*].

Nombre y apellidos: [*Rogelio Alejandro Sumaria Soto*]

Firma(s):

Fecha y hora: [*04 de mayo de 2024 a las 09:30 am*]

Dni: 10706523



Anexo 3

Consentimiento Informado

Título de la investigación: **Estrategias para el cumplimiento de plazos en la ejecución de obras públicas mediante administración directa en un municipio, Lima, 2024** investigador (a) (es): **CESAR MANUEL LOYOLA AYMA**

Propósito del estudio

Le invitamos a participar en la investigación titulada "*Estrategias para el cumplimiento de plazos en la ejecución de obras públicas mediante administración directa en un municipio , Lima, 2024*", cuyo objetivo es [revelar las estrategias para el cumplimiento de plazos en la ejecución de obras públicas mediante administración directa de un municipio de Lima] .Esta investigación es desarrollada por estudiante del programa de estudio [Maestría en Gestión Pública], de la Universidad César Vallejo del campus [Lima Este], aprobado por la autoridad correspondiente de la Universidad Cesar Vallejo y con el permiso de la Municipalidad de Chorrillos.

Describir el impacto del problema de la investigación. [El problema de investigación abordado en el estudio, que se centra en buscar cuales son las estrategias para el cumplimiento de plazos en la ejecución de obras públicas mediante administración directa en un municipio, Lima, 2024, tiene un impacto significativo en diversos aspectos. Por un lado, afecta directamente la eficacia y eficiencia de la administración pública en el ámbito político, influyendo en las estrategias que se pueden añadir en una gestión municipal para poder cumplir con los plazos programados en obra.]

Procedimiento

Si usted decide participar en la investigación se realizará lo siguiente (enumerar los procedimientos del estudio):

1. Se realizará una encuesta o entrevista donde se recogerán datos personales y algunas preguntas
2. Esta encuesta o entrevista tendrá un tiempo aproximado de [10] minutos y se realizará en el ambiente de [la oficina de la subgerencia de obras públicas]de la municipalidad de chorrillos. Las respuestas al cuestionario o guía de entrevista serán codificadas usando un número de identificación y, por lo tanto, serán anónimas.

Participación voluntaria (principio de autonomía):

Puede hacer todas las preguntas para aclarar sus dudas antes de decidir si desea participar o no, y su decisión será respetada. Posterior a la aceptación no desea continuar puede hacerlo sin ningún problema.

Riesgo (principio de No maleficencia):

Indicar al participante la existencia que NO existe riesgo o daño al participar en



la investigación. Sin embargo, en el caso que existan preguntas que le puedan generar incomodidad. Usted tiene la libertad de responderlas o no.

Beneficios (principio de beneficencia):

Se le informará que los resultados de la investigación se le alcanzará a la institución al término de la investigación. No recibirá ningún beneficio económico ni de ninguna otra índole. El estudio no va a aportar a la salud individual de la persona, sin embargo, los resultados del estudio podrán convertirse en beneficio de la salud pública.

Confidencialidad (principio de justicia):

Los datos recolectados deben ser anónimos y no tener ninguna forma de identificar al participante. Garantizamos que la información que usted nos brinde es totalmente Confidencial y no será usada para ningún otro propósito fuera de la investigación. Los datos permanecerán bajo custodia del investigador principal y pasado un tiempo determinado serán eliminados convenientemente.

Problemas o preguntas:

Si tiene preguntas sobre la investigación puede contactar con el Investigador (a) (es) [*Cesar Manuel Loyola Ayma*] email: [*cesar.m.loyola.a@outlook.com*] y asesor [*Miguel Ángel Pérez Pérez*] email: [*miperezper@ucvvirtual.edu.pe*].

Consentimiento

Después de haber leído los propósitos de la investigación autorizo participar en la investigación antes mencionada. Nombre y apellidos: [*Ingrid Juliet Loja Cardenas*] Fecha y hora: [*03 de mayo de 2024 a las 13:30 pm*].

Nombre y apellidos: [Ingrid Juliet Loja Cárdenas]

Firma(s):

Fecha y hora: *03 de mayo de 2024 a las 13:30 pm*]

DNI: 70441121



Anexo 3

Consentimiento Informado

Título de la investigación: **Estrategias para el cumplimiento de plazos en la ejecución de obras públicas mediante administración directa en un municipio, Lima, 2024** investigador (a) (es): **CESAR MANUEL LOYOLA AYMA**

Propósito del estudio

Le invitamos a participar en la investigación titulada "*Estrategias para el cumplimiento de plazos en la ejecución de obras públicas mediante administración directa en un municipio , Lima, 2024*", cuyo objetivo es [revelar las estrategias para el cumplimiento de plazos en la ejecución de obras públicas mediante administración directa de un municipio de Lima] .Esta investigación es desarrollada por estudiante del programa de estudio [Maestría en Gestión Pública], de la Universidad César Vallejo del campus [Lima Este], aprobado por la autoridad correspondiente de la Universidad Cesar Vallejo y con el permiso de la Municipalidad de Chorrillos.

Describir el impacto del problema de la investigación. [El problema de investigación abordado en el estudio, que se centra en buscar cuales son las estrategias para el cumplimiento de plazos en la ejecución de obras públicas mediante administración directa en un municipio, Lima, 2024, tiene un impacto significativo en diversos aspectos. Por un lado, afecta directamente la eficacia y eficiencia de la administración pública en el ámbito político, influyendo en las estrategias que se pueden añadir en una gestión municipal para poder cumplir con los plazos programados en obra.]

Procedimiento

Si usted decide participar en la investigación se realizará lo siguiente (enumerar los procedimientos del estudio):

1. Se realizará una encuesta o entrevista donde se recogerán datos personales y algunas preguntas
2. Esta encuesta o entrevista tendrá un tiempo aproximado de [10] minutos y se realizará en el ambiente de [la oficina de la subgerencia de obras públicas]de la municipalidad de chorrillos. Las respuestas al cuestionario o guía de entrevista serán codificadas usando un número de identificación y, por lo tanto, serán anónimas.

Participación voluntaria (principio de autonomía):

Puede hacer todas las preguntas para aclarar sus dudas antes de decidir si desea participar o no, y su decisión será respetada. Posterior a la aceptación no desea continuar puede hacerlo sin ningún problema.

Riesgo (principio de No maleficencia):

Indicar al participante la existencia que NO existe riesgo o daño al participar en



la investigación. Sin embargo, en el caso que existan preguntas que le puedan generar incomodidad. Usted tiene la libertad de responderlas o no.

Beneficios (principio de beneficencia):

Se le informará que los resultados de la investigación se le alcanzará a la institución al término de la investigación. No recibirá ningún beneficio económico ni de ninguna otra índole. El estudio no va a aportar a la salud individual de la persona, sin embargo, los resultados del estudio podrán convertirse en beneficio de la salud pública.

Confidencialidad (principio de justicia):

Los datos recolectados deben ser anónimos y no tener ninguna forma de identificar al participante. Garantizamos que la información que usted nos brinde es totalmente Confidencial y no será usada para ningún otro propósito fuera de la investigación. Los datos permanecerán bajo custodia del investigador principal y pasado un tiempo determinado serán eliminados convenientemente.

Problemas o preguntas:

Si tiene preguntas sobre la investigación puede contactar con el Investigador (a) (es) [*Cesar Manuel Loyola Ayma*] email: [*cesar.m.loyola.a@outlook.com*] y asesor [*Miguel Ángel Pérez Pérez*] email: [*miperezper@ucvvirtual.edu.pe*].

Consentimiento

Después de haber leído los propósitos de la investigación autorizo participar en la investigación antes mencionada. Nombre y apellidos: [Luis Diego Arias Davalos] Fecha y hora: [18 de mayo de 2024 a las 09:30 am].

Nombre y apellidos: [Luis Diego Arias Davalos]

Firma(s):

Fecha y hora: 18 de mayo de 2024 a las 09:30 am]

DNI: 70200322



A handwritten signature in black ink, appearing to read "Luis", is written on a light-colored background.

Anexo 3

Consentimiento Informado

Título de la investigación: **Estrategias para el cumplimiento de plazos en la ejecución de obras públicas mediante administración directa en un municipio, Lima, 2024** investigador (a) (es): **CESAR MANUEL LOYOLA AYMA**

Propósito del estudio

Le invitamos a participar en la investigación titulada "*Estrategias para el cumplimiento de plazos en la ejecución de obras públicas mediante administración directa en un municipio , Lima, 2024*", cuyo objetivo es [revelar las estrategias para el cumplimiento de plazos en la ejecución de obras públicas mediante administración directa de un municipio de Lima] .Esta investigación es desarrollada por estudiante del programa de estudio [Maestría en Gestión Pública], de la Universidad César Vallejo del campus [Lima Este], aprobado por la autoridad correspondiente de la Universidad Cesar Vallejo y con el permiso de la Municipalidad de Chorrillos.

Describir el impacto del problema de la investigación. [El problema de investigación abordado en el estudio, que se centra en buscar cuales son las estrategias para el cumplimiento de plazos en la ejecución de obras públicas mediante administración directa en un municipio, Lima, 2024, tiene un impacto significativo en diversos aspectos. Por un lado, afecta directamente la eficacia y eficiencia de la administración pública en el ámbito político, influyendo en las estrategias que se pueden añadir en una gestión municipal para poder cumplir con los plazos programados en obra.]

Procedimiento

Si usted decide participar en la investigación se realizará lo siguiente (enumerar los procedimientos del estudio):

1. Se realizará una encuesta o entrevista donde se recogerán datos personales y algunas preguntas
2. Esta encuesta o entrevista tendrá un tiempo aproximado de [10] minutos y se realizará en el ambiente de [la oficina de la subgerencia de obras públicas]de la municipalidad de chorrillos. Las respuestas al cuestionario o guía de entrevista serán codificadas usando un número de identificación y, por lo tanto, serán anónimas.

Participación voluntaria (principio de autonomía):

Puede hacer todas las preguntas para aclarar sus dudas antes de decidir si desea participar o no, y su decisión será respetada. Posterior a la aceptación no desea continuar puede hacerlo sin ningún problema.

Riesgo (principio de No maleficencia):

Indicar al participante la existencia que NO existe riesgo o daño al participar en



la investigación. Sin embargo, en el caso que existan preguntas que le puedan generar incomodidad. Usted tiene la libertad de responderlas o no.

Beneficios (principio de beneficencia):

Se le informará que los resultados de la investigación se le alcanzará a la institución al término de la investigación. No recibirá ningún beneficio económico ni de ninguna otra índole. El estudio no va a aportar a la salud individual de la persona, sin embargo, los resultados del estudio podrán convertirse en beneficio de la salud pública.

Confidencialidad (principio de justicia):

Los datos recolectados deben ser anónimos y no tener ninguna forma de identificar al participante. Garantizamos que la información que usted nos brinde es totalmente Confidencial y no será usada para ningún otro propósito fuera de la investigación. Los datos permanecerán bajo custodia del investigador principal y pasado un tiempo determinado serán eliminados convenientemente.

Problemas o preguntas:

Si tiene preguntas sobre la investigación puede contactar con el Investigador (a) (es) [*Cesar Manuel Loyola Ayma*] email: [*cesar.m.loyola.a@outlook.com*] y asesor [*Miguel Ángel Pérez Pérez*] email: [*miperezper@ucvvirtual.edu.pe*].

Consentimiento

Después de haber leído los propósitos de la investigación autorizo participar en la investigación antes mencionada. Nombre y apellidos: [Jack Anderson Castillo Ortiz] Fecha y hora: [05 de mayo de 2024 a las 14:25 pm].

Nombre y apellidos: [Jack Anderson Castillo Ortiz]

Firma(s):

Fecha y hora: 05 de mayo de 2024 a las 14:25 am]

DNI: 71784646



Anexo 3

Consentimiento Informado

Título de la investigación: **Estrategias para el cumplimiento de plazos en la ejecución de obras públicas mediante administración directa en un municipio, Lima, 2024** investigador (a) (es): **CESAR MANUEL LOYOLA AYMA**

Propósito del estudio

Le invitamos a participar en la investigación titulada "*Estrategias para el cumplimiento de plazos en la ejecución de obras públicas mediante administración directa en un municipio , Lima, 2024*", cuyo objetivo es [revelar las estrategias para el cumplimiento de plazos en la ejecución de obras públicas mediante administración directa de un municipio de Lima] .Esta investigación es desarrollada por estudiante del programa de estudio [Maestría en Gestión Pública], de la Universidad César Vallejo del campus [Lima Este], aprobado por la autoridad correspondiente de la Universidad Cesar Vallejo y con el permiso de la Municipalidad de Chorrillos.

Describir el impacto del problema de la investigación. [El problema de investigación abordado en el estudio, que se centra en buscar cuales son las estrategias para el cumplimiento de plazos en la ejecución de obras públicas mediante administración directa en un municipio, Lima, 2024, tiene un impacto significativo en diversos aspectos. Por un lado, afecta directamente la eficacia y eficiencia de la administración pública en el ámbito político, influyendo en las estrategias que se pueden añadir en una gestión municipal para poder cumplir con los plazos programados en obra.]

Procedimiento

Si usted decide participar en la investigación se realizará lo siguiente (enumerar los procedimientos del estudio):

1. Se realizará una encuesta o entrevista donde se recogerán datos personales y algunas preguntas
2. Esta encuesta o entrevista tendrá un tiempo aproximado de [10] minutos y se realizará en el ambiente de [la oficina de la subgerencia de obras públicas]de la municipalidad de chorrillos. Las respuestas al cuestionario o guía de entrevista serán codificadas usando un número de identificación y, por lo tanto, serán anónimas.

Participación voluntaria (principio de autonomía):

Puede hacer todas las preguntas para aclarar sus dudas antes de decidir si desea participar o no, y su decisión será respetada. Posterior a la aceptación no desea continuar puede hacerlo sin ningún problema.

Riesgo (principio de No maleficencia):

Indicar al participante la existencia que NO existe riesgo o daño al participar en



la investigación. Sin embargo, en el caso que existan preguntas que le puedan generar incomodidad. Usted tiene la libertad de responderlas o no.

Beneficios (principio de beneficencia):

Se le informará que los resultados de la investigación se le alcanzará a la institución al término de la investigación. No recibirá ningún beneficio económico ni de ninguna otra índole. El estudio no va a aportar a la salud individual de la persona, sin embargo, los resultados del estudio podrán convertirse en beneficio de la salud pública.

Confidencialidad (principio de justicia):

Los datos recolectados deben ser anónimos y no tener ninguna forma de identificar al participante. Garantizamos que la información que usted nos brinde es totalmente Confidencial y no será usada para ningún otro propósito fuera de la investigación. Los datos permanecerán bajo custodia del investigador principal y pasado un tiempo determinado serán eliminados convenientemente.

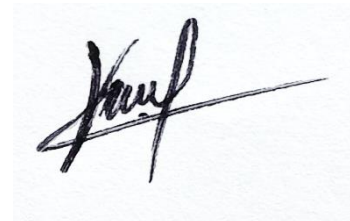
Problemas o preguntas:

Si tiene preguntas sobre la investigación puede contactar con el Investigador (a) (es) [*Cesar Manuel Loyola Ayma*] email: [*cesar.m.loyola.a@outlook.com*] y asesor [*Miguel Ángel Pérez Pérez*] email: [*miperezper@ucvvirtual.edu.pe*].

Consentimiento

Después de haber leído los propósitos de la investigación autorizo participar en la investigación antes mencionada. Nombre y apellidos: [*Karito López Najjar*]
Fecha y hora: [*17 de mayo de 2024 a las 10:30 am*].

Nombre y apellidos: [*Karito López Najjar*]
Firma(s):
Fecha y hora: [*17 de mayo de 2024 a las 10:30 am*]
DNI: 70748461



Anexo 6: Autorizaciones para el desarrollo del proyecto de investigación

Anexo 5



Solicitud de autorización para realizar la investigación en una institución

Lima, 09 de julio del 2024

Señor (a):
HENRY HERNAN HERRERA ALEMAN

CARGO: GERENTE MUNICIPAL

NOMBRE DE LA EMPRESA: MUNICIPALIDAD DEL DISTRITO DE CHORRILLOS

Presente.-

Es grato dirigirme a usted para saludarlo, y a la vez manifestarle que dentro de mi formación académica en la experiencia curricular de investigación del III ciclo, se contempla la realización de una investigación con fines netamente académicos /de obtención de mi título profesional al finalizar mi carrera.

En tal sentido, considerando la relevancia de su organización, solicito su colaboración, para que pueda realizar mi investigación en su representada y obtener la información necesaria para poder desarrollar la investigación titulada: "Estrategias para el cumplimiento de plazos en la ejecución de obras públicas mediante administración directa en un municipio, Lima, 2024" En dicha investigación me comprometo a mantener en reserva el nombre o cualquier distintivo de la empresa, salvo que se crea a bien su socialización.

Se adjunta la carta de autorización de uso de información en caso que se considere la aceptación de esta solicitud para ser llenada por el representante de la empresa.

Agradeciéndole anticipadamente por vuestro apoyo en favor de mi formación profesional, hago propicia la oportunidad para expresar las muestras de mi especial consideración.

Atentamente,

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Cesar Manuel Loyola Ayma'.

Cesar Manuel Loyola Ayma

DNI N.º 48036127

NOTA: Cualquier documento impreso diferente del original y cualquier archivo electrónico que se encuentren fuera del Cargo de Visual, Talca serán considerados como COPIA NO CONTROLADA

Escaneado con CamScanner

Anexo 6
Autorización de uso de información de empresa

Yo, **HENRY HERNAN HERRERA ALEMAN**, identificado con Documento Nacional de Identidad N° 41854110, en mi calidad de **GERENTE MUNICIPAL DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CHORRILLOS**, con R.U.C N° 20131362152, ubicada en la ciudad de Lima, distrito de Chorrillos.

OTORGO LA AUTORIZACIÓN,


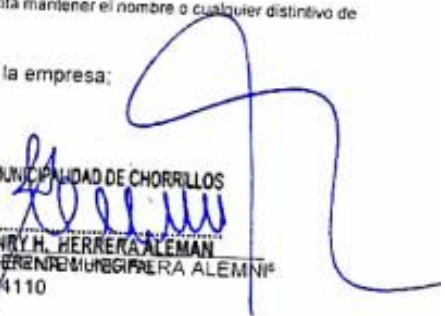
Al señor **CESAR MANUEL LOYOLA AYMA**, identificado con Documento Nacional de Identidad N° 48036127 de la **MAESTRIA EN GESTION PUBLICA**, para que utilice la siguiente información de la empresa:

- . PERSONAL CAPACITADO
- . INFORMACION DE LOS PLAZOS
- . GESTION ADMINISTRATIVA
- . GESTION OPERATIVA

Con la finalidad de que pueda desarrollar su () **Tesis** para optar el Título Profesional, () Trabajo de investigación para optar al grado de Bachiller, () Trabajo académico, () Otro (**TESIS PARA OPTAR EL TÍTULO DE MAESTRO EN GESTION PUBLICA**).

Indicar si el Representante que autoriza la información de la empresa, solicita mantener el nombre o cualquier distintivo de la empresa en reserva, marcando con una "X" la opción seleccionada.

- (X) Mantener en Reserva el nombre o cualquier distintivo de la empresa;
o () Mencionar el nombre de la empresa.

**MUNICIPALIDAD DE CHORRILLOS**

ING. HENRY H. HERRERA ALEMAN
HENRY GERENTE MUNICIPAL HERRERA ALEMAN
DNI: 41854110

El Estudiante declara que los datos emitidos en esta carta y en el Trabajo de Investigación / en la Tesis son auténticos. En caso de comprobarse la falsedad de datos, el Estudiante será sometido al inicio del procedimiento disciplinario correspondiente; asimismo, asumirá toda la responsabilidad ante posibles acciones legales que la empresa, otorgante de información, pueda ejecutar.


Firma del Estudiante
DNI: 48036127

¹ Este documento es firmado por el representante legal de la institución o a quien este delegue.

Anexo 7: Otras evidencia

Codificación de transcripción de entrevista en Atlas.ti.9

GUIÓN DE PREGUNTAS DE LA ENTREVISTA SEMI ESTRUCTURADA (1)

1. ¿Cómo se aplica la certificación presupuestal de las obras públicas por administración directa?

Primero para una certificación presupuestal se necesita tener el expediente aprobado mediante resolución, luego en áreas públicas que en este caso es mi área se hace el requerimiento según los estándares de lo que indica el expediente el cual fue designado para administración directa y con ese requerimiento se emite el informe y se envía para logística para que realice las certificación presupuestal en el área de gerencias de presupuestos y planeamiento, el cual con ese presupuesto se da la designación para el inicio de la ejecución de dicha obra en administración directa.

2. En su experiencia profesional, cuénteme en que consiste el compromiso anual de las obras públicas por administración directa.

En el compromiso anual es más que todo una programación de todo lo que se va ejecutar en el año fiscal que corresponde, en

Lista de códigos aplicados:

- administración
- certificación
- Certificación presupuestal
- obras
- requerimiento

Cuadro de coeficientes de co-ocurrencia

Tabla de coherencia de problemas, objetivos y conclusiones

Tabla de co-ocurrencias

Código	administración	arquitectónico	bienes	certificación	Certificación presupuestal	compatibilización	Compromiso anual	consecuencia
administración	60	1	4 (0.04)	5 (0.08)	7 (0.10)	8 (0.12)	1 (0.02)	
arquitectónico		1						
bienes	4 (0.04)		40					
certificación	5 (0.08)			8				
Certificación presupuestal	7 (0.10)			16				
compatibilización					8 (0.30)			
Compromiso anual	8 (0.12)		2 (0.04)			1 (0.08)		
consecuencia	1 (0.02)		3 (0.08)				3	

Diagrama Sankey: Visualización de las relaciones entre los códigos de la tabla de co-ocurrencias.

Nota: No se seleccionaron celdas o borde. Clicar en una celda de la tabla, un nodo, o en el borde del diagrama para ver las citas correspondientes.

tesis MEGP 2024 - ATLAS.ti

Tabla de co-ocurrencias

Tabla de co-ocurrencias Diagrama Sankey

Mostrar tabla Mostrar diagrama Sankey Actualizar

Mostrar conteo Usar el operador Y Filas => Columnas Ajustar las columnas de forma automática Detalles

Mostrar coeficiente Congelar la primera columna Especificar tamaño de la columna 100.0

Color Agrupar las citas

Comprimir Exportar a Excel Exportar

Vista Datos Tabla

Explorador del proyecto Administrador de códigos Administrador de documentos D 1: todas las entrevistas,1 Administrador de redes **Tabla de co-ocurrencias**

Buscar

tesis MEGP 2024

- Documentos (1)
- Códigos (44)
 - administración {60-7}
 - arquitectónico {1-1}
 - bienes {40-17}
 - certificación {8-0}
 - Certificación presupuestal {16-1}
 - compatibilización {1-7}
 - Compromiso anual {13-4}
 - consecuencia {3-1}
 - construcción {3-9}
 - contrataciones {31-4}
 - cronogramas {5-3}
 - Cuadro de Necesidades {13-8}
 - Devengado de las obras {15-4}
 - disponibilidad {3-0}
 - Equipos {14-1}
 - especialistas {1-1}
 - especificaciones {4-9}
 - estratégicos {15-2}
 - Expediente de contratación {13-4}

No se ha comentado aún

Nombre	administraci... 60	arquitectóni... 1	bienes 40	certificación 8	Certificació... 16	compatibili... 1	Compromis... 13	consecuenci... 3
administraci... 60			4 (0.04)	5 (0.08)	7 (0.10)		8 (0.12)	1 (0.02)
arquitectóni... 1								
bienes 40	4 (0.04)						2 (0.04)	3 (0.08)
certificación 8	5 (0.08)			8 (0.50)				
Certificació... 16	7 (0.10)			8 (0.50)				
compatibili... 1							1 (0.08)	
Compromis... 13	8 (0.12)		2 (0.04)			1 (0.08)		
consecuenci... 3	1 (0.02)		3 (0.08)					
construcción 3								
contrataci... 31	2 (0.02)		17 (0.31)					
cronogram... 5	2 (0.03)		2 (0.05)					
Cuadro de... 13	3 (0.04)		4 (0.08)					
Devengad... 15	5 (0.07)		7 (0.15)					2 (0.13)
disponibili... 3	2 (0.03)			3 (0.38)	3 (0.19)			
Equipos 14	6 (0.09)							
especialistas 1								
especificac... 4								

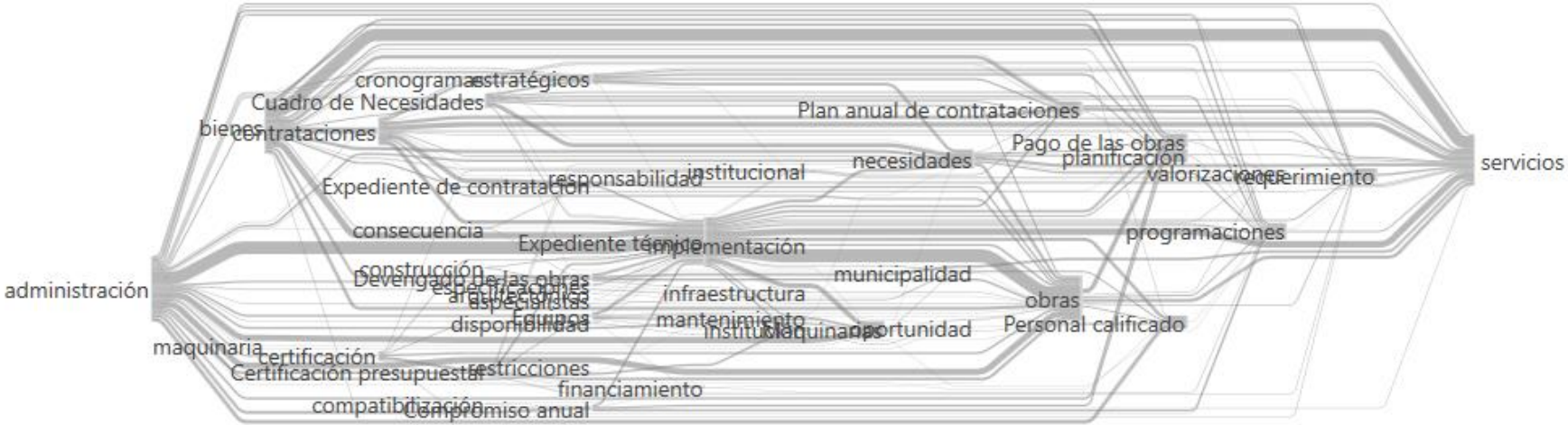
No se seleccionaron celdas o borde

Clicquear en una celda de la tabla, un nodo, o en el borde del diagrama para ver las citas correspondientes.

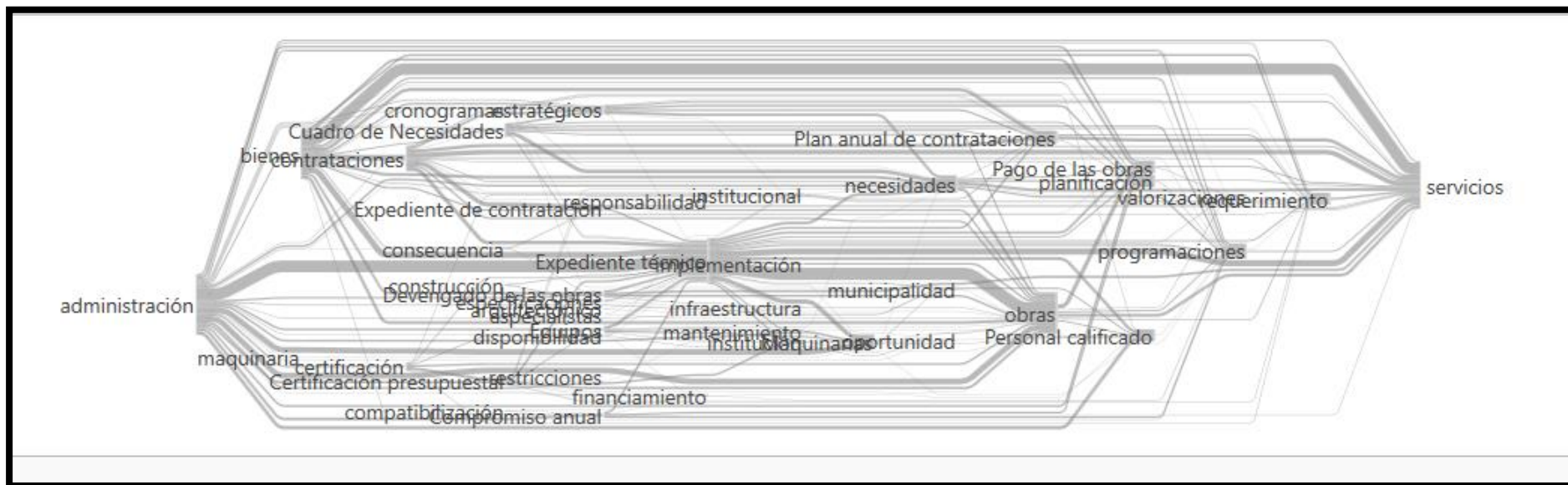
No se seleccionaron celdas o borde

Clicquear en una celda de la tabla, un nodo, o en el borde del diagrama para ver las citas correspondientes.

DIAGRAMA DE SANKEY



CATEGORÍA	SUBCATEGORÍA	CÓDIGOS	GUIÓN DE PREGUNTAS DE LA ENTREVISTA SEMI ESTRUCTURADA
Estrategias para el cumplimiento de plazos en la ejecución de obras públicas mediante administración directa	EJECUCIÓN PRESUPUESTAL	Certificación presupuestal de las obras por administración directa	¿Cómo se aplica la certificación presupuestal de las obras públicas por administración directa?
		Compromiso anual de las obras por administración directa	En su experiencia profesional, cuénteme en que consiste el compromiso anual de las obras públicas por administración directa.
		Devengado de las obras por administración directa	En su experiencia profesional, coménteme en que consiste el devengado de las obras públicas por administración directa.
		Pago de las obras por administración directa.	En su experiencia profesional, coménteme en que consiste el pago de las obras públicas por administración directa.
	CAPACIDAD ADMINISTRATIVA	Expediente técnico.	Cuénteme en que consiste el expediente técnico, ¿ha habido algunas deficiencias en su implementación?
		Cuadro de Necesidades.	¿En que consiste el cuadro de necesidades?
		Plan anual de contrataciones	¿En que consiste el plan anual de contrataciones?
		Elaboración de expediente de contratación.	¿Cómo se elabora el expediente de contratación?
	CAPACIDAD OPERATIVA	Maquinarias	¿Cuénteme usted si la institución tiene la cantidad suficientes que maquinarias para la ejecución de obras públicas por administración directa?
		Equipos	¿Cuénteme usted si la institución tiene la cantidad suficiente de equipos para la ejecución de obras públicas por administración directa?
Personal calificado		En su experiencia, ¿Cuénteme usted si la institución cuenta con la cantidad de personal calificado para la ejecución de obras públicas por administración directa?	



tesis MEGP 2024_COOC (version 1) - Excel Preview

Buscar

cesar manuel loyola ayma

Archivo Inicio Insertar Disposición de página Fórmulas Datos Revisar Vista Ayuda

Compartir

Portapapeles Fuente Alineación Número Estilos Celdas Edición Complementos

AC35 0.409999996423721

	A	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q	R	S	T	U	V	W	X	Y	Z	AA	AB	AC	AD	AE	AF	AG	AH	AI	AJ	AK		
		arquitectónico Gr=1	bienes Gr=40	certificación Gr=8	Certificación presupuestal Gr=16	compatibilización Gr=1	Compromiso anual Gr=13	consecuencia Gr=3	construcción Gr=3	contrataciones Gr=31	cronogramas Gr=5	Cuadro de Necesidades Gr=13	Devengado de las obras Gr=15	disponibilidad Gr=3	Equipos Gr=14	especialistas Gr=1																	
		count	coeficiente	count	coeficiente	count	coeficiente	count	coeficiente	count	coeficiente	count	coeficiente	count	coeficiente	count	coeficiente	count	coeficiente	count	coeficiente	count	coeficiente	count	coeficiente	count	coeficiente	count	coeficiente	count	coeficiente		
17	Gr=15	0	0.00	0	0.00	3	0.38	3	0.19	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00
18	= disponibilidad Gr=3	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00
19	= Equipos Gr=14	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00
20	= especialistas Gr=1	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00
21	= especificaciones Gr=4	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	3	0.75	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00
22	= estratégicos Gr=15	0	0.00	5	0.10	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	7	0.18	3	0.18	6	0.27	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00
23	= Expediente de contratación Gr=13	0	0.00	5	0.10	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	13	0.42	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00
24	= Expediente técnico Gr=15	1	0.07	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	3	0.20	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	1	0.00
25	= experiencia Gr=9	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00
26	= financiamiento Gr=1	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	1	0.50	1	0.08	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00
27	= implementación Gr=7	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00
28	= infraestructura Gr=2	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	2	0.13	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00
29	= institución Gr=6	0	0.00	0	0.00	0	0.00	1	0.05	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	2	0.11	0	0.00	0	0.00
30	= institucional Gr=5	0	0.00	2	0.05	2	0.18	2	0.11	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	1	0.03	0	0.00	0	0.00	0	0.00	1	0.14	0	0.00	0	0.00	0	0.00
31	= mantenimiento Gr=8	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	3	0.16	0	0.00	0	0.00
32	= maquinaria Gr=1	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00
33	= Maquinarias Gr=23	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	5	0.16	0	0.00	0	0.00
34	= municipalidad Gr=6	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	1	0.10	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00
35	= necesidades Gr=25	0	0.00	9	0.16	0	0.00	2	0.05	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	3	0.06	1	0.03	11	0.41	0	0.00	0	0.00	1	0.03	0	0.00	0	0.00
36	= obras Gr=113	1	0.01	23	0.18	6	0.05	11	0.09	0	0.00	7	0.06	1	0.01	0	0.00	14	0.11	2	0.02	4	0.03	9	0.08	2	0.02	10	0.09	1	0.00	0	0.00
37	= oportunidad Gr=1	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00
38	= Pago de las obras Gr=15	0	0.00	7	0.15	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	1	0.06	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00
39	= Personal calificado Gr=13	0	0.00	0	0.00	0	0.00	1	0.04	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	2	0.13	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00
40	= Plan anual de contrataciones Gr=12	0	0.00	10	0.24	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	10	0.30	2	0.13	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00

Tabla de co-ocurrencias Información Hoja1