



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES**  
**ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**

Control interno y ejecución presupuestal en la municipalidad distrital  
de Marcará, Carhuaz, 2024

**TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE:**  
**Contador Público**

**AUTORES:**

Delgado Celestino, Brayan Yojani (orcid.org/0009-0008-6544-707X)

Sanchez Ramirez, Ana Maria (orcid.org/0009-0008-6726-2650)

**ASESOR:**

Dr. Villafuerte De La Cruz, Avelino Sebastian (orcid.org/0000-0002-9447-8683)

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Auditoría

**LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:**

Fortalecimiento de la democracia, liderazgo y ciudadanía

**HUARAZ – PERÚ**

**2024**

## DEDICATORIA

A mis padres, quienes han sabido formarme con buenos sentimientos, hábitos y valores, ello me ha ayudado a seguir adelante en los momentos difíciles, A mi abuelita Rosa y a mi tío Jhon, por sus sabios consejos orientándome a lograr mi proyecto de vida.

**Brayan Delgado.**

A mi padre, quien desde el cielo me guía e instruye por el camino correcto; a mi mamá por su apoyo incondicional que me brinda a diario y por el esfuerzo que hizo para ser de mi quien soy ahora, a mis hermanos, sin ellos no seguiría adelante, gracias por cuidarme, protegerme y por sus sabios consejos.

**Ana Sánchez.**

## **AGRADECIMIENTO**

En primer lugar, agradezco a Dios por darnos vida en este mundo y por haberme dado la fortaleza de seguir adelante. A mi familia por su comprensión y su apoyo incondicional para poder seguir con mis estudios profesionales. A mi Profesor de curso de titulación por su paciencia y buenas enseñanzas. Al docente Anddy González Lucero, por su apoyo y buenos consejos. Y a mi padrino Marcos Espinoza Maguiña, por ser como un segundo padre en mi vida y poder guiarme en este mundo lleno de obstáculos.

**Brayan Delgado.**

Agradecida ante todo con Dios, por haberme dado esa fuerza de seguir adelante y no darme por vencida ante toda adversidad y seguir de pie. También agradezco a mi familia, sin ellos no estaría logrando uno de mis objetivos tan anhelado en mi vida.

**Ana Sánchez.**



**Declaratoria de Autenticidad del Asesor**

Yo, VILLAFUERTE DE LA CRUZ AVELINO SEBASTIAN, docente de la FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES de la escuela profesional de CONTABILIDAD de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - HUARAZ, asesor de Tesis titulada: "Control interno y ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Marcará, Carhuaz, 2024", cuyos autores son DELGADO CELESTINO BRAYAN YOJANI, SANCHEZ RAMIREZ ANA MARIA, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 18%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

HUARAZ, 22 de Agosto del 2024

<b>Apellidos y Nombres del Asesor:</b>	<b>Firma</b>
VILLAFUERTE DE LA CRUZ AVELINO SEBASTIAN <b>DNI:</b> 25729654 <b>ORCID:</b> 0000-0002-9447-8683	Firmado electrónicamente por: AVILLAFUERTE el 22-08-2024 20:35:08

Código documento Trilce: TRI - 0862685



**Declaratoria de Originalidad de los Autores**

Nosotros, DELGADO CELESTINO BRAYAN YOJANI, SANCHEZ RAMIREZ ANA MARIA estudiantes de la FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES de la escuela profesional de CONTABILIDAD de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - HUARAZ, declaramos bajo juramento que todos los datos e información que acompañan la Tesis titulada: "Control interno y ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Marcará, Carhuaz, 2024", es de nuestra autoría, por lo tanto, declaramos que la Tesis:

1. No ha sido plagiada ni total, ni parcialmente.
2. Hemos mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
3. No ha sido publicada, ni presentada anteriormente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados.

En tal sentido asumimos la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de la información aportada, por lo cual nos sometemos a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

<b>Nombres y Apellidos</b>	<b>Firma</b>
ANA MARIA SANCHEZ RAMIREZ <b>DNI:</b> 76679405 <b>ORCID:</b> 0009-0008-6726-2650	Firmado electrónicamente por: AMSANCHEZRAM el 22-08-2024 10:44:58
BRAYAN YOJANI DELGADO CELESTINO <b>DNI:</b> 71393976 <b>ORCID:</b> 0009-0008-6544-707X	Firmado electrónicamente por: BYDELGADO el 22-08-2024 22:25:22

Código documento Trilce: TRI - 0862689

## ÍNDICE DE CONTENIDOS

CARÁTULA.....	i
DEDICATORIA.....	ii
AGRADECIMIENTO.....	iii
DECLARACIÓN DE AUTENTICIDAD DEL ASESOR .....	iv
DECLARACIÓN DE ORIGINALIDAD DEL AUTOR/ AUTORES .....	v
ÍNDICE DE CONTENIDOS .....	vi
ÍNDICE DE TABLAS.....	vii
RESUMEN .....	viii
ABSTRACT .....	vii
I. INTRODUCCIÓN .....	1
II. MARCO TEÓRICO .....	5
III. METODOLOGÍA .....	15
3.1. Tipo y diseño de investigación .....	15
3.2. Variables y operacionalización.....	15
3.3. Población, muestra y muestreo.....	16
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos .....	17
3.5. Procedimientos .....	18
3.6. Método de análisis de datos .....	18
3.7. Aspectos éticos.....	18
IV. RESULTADOS.....	20
V. DISCUSIÓN .....	29
VI. CONCLUSIONES .....	33
VII. RECOMENDACIONES.....	34
REFERENCIAS .....	35
ANEXOS	

## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1. Frecuencias del control interno.....	20
Tabla 2. Frecuencias de la ejecución presupuestal.....	21
Tabla 3. Prueba de normalidad de datos.....	22
Tabla 4. Correlación del control interno y la ejecución presupuestal.....	23
Tabla 5. Correlación del ambiente de control y la ejecución presupuestal.....	24
Tabla 6. Correlación de la evaluación de riesgos y ejecución presupuestal.....	25
Tabla 7. Correlación de las actividades de control y ejecución presupuestal.....	26
Tabla 8. Correlación de la información y comunicación y ejecución presupuestal	27
Tabla 9. Correlación del monitoreo y la ejecución presupuestal .....	28

## RESUMEN

En la presente investigación se fijó el objetivo general en determinar la relación entre el control interno y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Marcará, Carhuaz, 2024.; donde se llegó a utilizar la metodología aplicada, cuantitativa, con diseño no experimental, transversal y correlacional. Se llegó a considerar en la población a 46 trabajadores, no siendo necesario extraer una muestra debido a que se contó con una población pequeña. Para la recolección de datos se recurrió a usar la técnica de la encuesta, cuyo instrumento fue el cuestionario, instrumentos que fueron validados mediante el juicio de expertos y determinada su confiabilidad mediante alfa de Cronbach, cuyos valores fueron de 0.819 para el control interno y de 0.812 para la ejecución presupuestal. Los resultados muestran que el 39.1% considera al control interno como regular, mientras 43.5% considera a la ejecución presupuestal en el nivel medio. Concluyendo que existe relación significativa entre el control interno y la ejecución presupuestal con un  $p$ -valor = 0.001 y de Rho de Spearman = 0.820 la que determina correlación positiva considerable entre ellas. Significa que, en tanto mejore el control interno ha de mejorar la ejecución presupuestal en el ente municipal.

**Palabras Clave:** Control interno, ejecución presupuestal, municipalidad, gestión.



## ABSTRACT

The general objective of this research was to determine the relationship between internal control and budget execution in the District Municipality of Marcará, Carhuaz, 2024; where the applied, quantitative, non-experimental, cross-sectional and correlational methodology was used. The population included 46 workers, and it was not necessary to extract a sample because the population was small. For data collection, the survey technique was used, whose instrument was the questionnaire, instruments that were validated by expert judgement and whose reliability was determined by Cronbach's alpha, whose values were 0.819 for internal control and 0.812 for budget execution. The results show that 39.1% consider internal control to be fair, while 43.5% consider budget execution to be medium. It is concluded that there is a significant relationship between internal control and budget execution with a p-value = 0.001 and Spearman's Rho = 0.820 which determines a considerable positive correlation between them. This means that, as long as internal control improves, budget execution in the municipality will improve.

**Keywords:** Internal control, budget execution, municipality, management.

## I. INTRODUCCIÓN

El control interno ha experimentado cambios significativos, integrando nuevas características, ha llegado a transformarse en un aspecto referencial de suma importancia para diversos países que han decidido priorizar el fortalecimiento de este procedimiento. El llegar a tomar la decisión de ejecutarla radica en la necesidad de hacer frente al incremento sobre las acciones de corrupción, inapropiada gestión de recursos, el incumplimiento de normativas, políticas y procedimientos, así como la carencia de transparencia, entre otros desafíos (Pelayo et al., 2019). La problemática en las unidades descentralizadas del poder ejecutivo se hizo evidente debido a la carencia de un control efectivo en la utilización de activos públicos duraderos, como vehículos, equipos tecnológicos y mobiliario. Esta falta de control resulta en gastos no justificados de recursos económicos, los cuales debían destinarse a otras áreas de contratación pública para mejorar los servicios tanto para usuarios externos como internos (Cabrera et al., 2021).

La ausencia de haber establecido procedimientos de control interno resulta sobre incremento y propagación de corrupción, convirtiéndose en una amenaza seria para la nación. La administración pública ha sido señalada como una esfera particularmente afectada por prácticas corruptas, ya que los ciudadanos expresaron desaprobación hacia la gestión de los niveles gubernamentales nacional, regional y local (Albán y Poma, 2018). Se ha observado que los comerciantes enfrentan desafíos al recibir diversos bienes en sus establecimientos, ya que frecuentemente reciben mercadería deteriorada o dañada. Esto resulta en la imposibilidad de vender esos productos y en dificultades para satisfacer la demanda de sus clientes (García et al., 2023). Desde hace algún tiempo, esta empresa ha experimentado deficiencias en su gestión organizativa. La gestión interna inadecuada de documentos y el almacenamiento de información que entra afectan negativamente la rentabilidad de la empresa (Escobar et al., 2022).

La Contraloría General de la República, divulgó información referida al control posterior, incluyendo auditorías de cumplimiento y servicios de control especificados sobre presuntas irregularidades, se revelan incumplimientos cometidos por funcionarios y servidores, ello generó responsabilidad administrativa, civil y penal. Estos incumplimientos afectaron la gestión pública adecuada y calidad

de los servicios públicos proporcionados por los entes estatales. Esto se atribuyeron a la carencia de implementación oportuna del control interno dentro de varias áreas o unidad orgánica que son parte integrante de la entidad, lo que les impide identificar, evaluar y abordar los riesgos que afectaron los objetivos institucionales, así como adoptar medidas preventivas y correctivas (Huiman, 2022).

El modelo de gestión del presupuesto del Seguro Social de Salud en Perú, conforme a las normativas y procesos en vigencia que rigen su funcionamiento, no se encuentran integrado al logro de metas en los servicios de salud. Pese a que las metas como las actividades están dirigidas a lograr un objetivo común, no existió punto de confluencia entre ellas. Esta falta de coordinación llegó a impedir analizar integralmente el desempeño sobre la asistencia de servicios en salud y del uso de recursos del presupuesto que respaldan su implementación. Tal hecho dificultó que se optimice su asignación y perfeccionar la utilización de recursos presupuestados, afectando así su eficiencia y calidad cuando llegó a prestarse servicios de salud (Yactayo, 2019). El 90% de las investigaciones vinculadas con la ejecución presupuestaria en los gobiernos municipales indicaron que las repercusiones institucionales, principalmente derivadas de una gestión organizacional deficiente, estuvieron en aumento, lo que resultó en una ejecución presupuestaria municipal baja (Navarro y Delgado, 2020). La incapacidad de autoridades de la región como de los municipios en la gestión eficiente de sus recursos impide alcanzar las metas establecidas. Se observaron problemas significativos de ineficiencia en la ejecución del gasto. En diversas regiones, se enfrentaron dificultades en la implementación del presupuesto asignado, y curiosamente, estas regiones tuvieron niveles elevados de pobreza. Además, aquellas regiones que lograron niveles relativamente altos de ejecución asignaron el presupuesto a proyectos que, aunque llamativos superficialmente, no fueron prioritarios, descuidando sectores que demandaban atención urgente (ComexPerú, 2019).

Uno de los problemas muy graves en el país y que se encontraba en debate y análisis involucra al control interno en los entes del estado, pues la carencia de capacidad de desarrollar actividades coordinadas limita prevenir irregularidades en los diversos procesos desarrollados por estos, afectando un adecuado desempeño

laboral de quienes participan en el servicio público. La municipalidad distrital de Marcará también cuenta con esta problemática, sin ir muy lejos, su baja ejecución presupuestal evidencia la incapacidad de sus integrantes, pese a que cuentan con recursos económicos considerables en comparación con los últimos años, pero que no terminó de convencer a la ciudadanía en controlar los destinos de dichos recursos. Además de verse incrementado los porcentajes de corrupción y que afecta negativamente a la institución, requiriéndose con urgencia aprovechar e implementar sistemas tecnológicos que ayuden a mitigar los problemas.

Hechos que nos llevaron a establecer como problema general: ¿En qué medida el control interno se relaciona con la ejecución presupuestal en la Municipalidad distrital de Marcará, Carhuaz, 2024? Considerando a los específicos: ¿ En qué medida el ambiente de control se relaciona con la ejecución presupuestal en la Municipalidad distrital de Marcará, Carhuaz, 2024?, ¿ En qué medida la evaluación de riesgos se relaciona con la ejecución presupuestal en la Municipalidad distrital de Marcará, Carhuaz, 2024?, ¿ En qué medida las actividades de control se relacionan con la ejecución presupuestal en la Municipalidad distrital de Marcará, Carhuaz, 2024?, ¿ En qué medida la información y comunicación se relacionan con la ejecución presupuestal en la Municipalidad distrital de Marcará, Carhuaz, 2024?, ¿En qué medida el monitoreo se relaciona con la ejecución presupuestal en la Municipalidad distrital de Marcará, Carhuaz, 2024?

Llega a justificarse en lo teórico puesto que ha de permitir ampliar los conocimientos teóricos en control interno y desempeño laboral, del mismo modo la relación que puedan existir entre ambas variables en el municipio que se realiza la investigación, incrementando el conocimiento del marco conceptual. Asimismo, se justifica metodológicamente, al haber diseñado un instrumento en el recojo de la información indispensable a fin de lograr objetivos del estudio, los mismos que se encuentran adaptados al control interno y desempeño laboral, los referidos instrumentos serán validados y sometidos al análisis de confiabilidad, sirviendo de base para futuras investigaciones que se orientan a indagar y/o ampliar los conocimientos en base a las variables estudiadas. Su justificación práctica se basa en proceder con analizar los datos que permitan contrastar la relación existente

entre variables, permitiendo la identificación de posibles soluciones a los problemas hallados en el control interno, y que ellas tengan que mejorarse, en consecuencia se verá reflejada en elevar los niveles de desempeño laboral en el ente municipal, orientando los mejores servicios hacia la ciudadanía y mejore la atención hacia ellos, permitiendo alcanzar los objetivos institucionales.

A ello se formuló el objetivo general: Determinar la relación entre el control interno y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Marcará, Carhuaz, 2024. Siendo aquellos objetivos específicos: a) Determinar la relación entre el ambiente de control y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Marcará, Carhuaz, 2024. b) Determinar la relación entre la evaluación de riesgos y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Marcará, Carhuaz, 2024. c) Determinar la relación entre las actividades de control y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Marcará, Carhuaz, 2024. d) Determinar la relación entre la información y comunicación y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Marcará, Carhuaz, 2024. e) Determinar la relación entre el monitoreo y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Marcará, Carhuaz, 2024.

Además de la hipótesis general: El control interno se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Marcará, Carhuaz, 2024. Siendo aquellas específicas: a) El ambiente de control se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Marcará, Carhuaz, 2024. b) La evaluación de riesgos se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Marcará, Carhuaz, 2024. c) Las actividades de control se relacionan significativamente con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Marcará, Carhuaz, 2024. d) La información y comunicación se relacionan significativamente con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Marcará, Carhuaz, 2024. e) El monitoreo se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Marcará, Carhuaz, 2024.

## II. MARCO TEÓRICO

Al haber llevado a cabo indagación respecto a estudios del ámbito internacional. Se halla a Ortíz (2021) estableció su objetivo en determinar el grado de control interno mediante la confianza y riesgo en el Gobierno Descentralizado del cantón Ventanas. Siendo el método usado no experimental, descriptiva. Habiendo fijado a 165 funcionarios públicos en la población a quienes se logró aplicar la encuesta. Los hallazgos indican el grado de confianza moderado, subrayando la necesidad de reforzar los aspectos vinculados a gestionar riesgos y emprender acciones a corregir y mejorar la ejecución de planes y programas generados. Se llega a concluir que gran parte a quienes se encuestó carece de conocimiento acerca de los diversos controles aplicados en sus áreas funcionales, lo que señala la carencia de comunicación a realizarse por mandos intermedios en cuanto a comprometerse en la capacitación del personal de temas que involucren el control y los riesgos. Esta carencia llega a influir directamente sobre el logro de planes y programas de sus respectivas áreas.

Además, Restrepo (2022) en su estudio tuvo como objetivo exponer las referencias del exterior del estado actual de sistemas de control interno dentro de la administración pública y su influencia sobre el desarrollo colombiano. Siendo el método descriptivo normativo para contrastarse con los resultados de su aplicación. Los resultados posibilitan la formulación de propuestas específicas orientadas a superar las disfuncionalidades existentes. Estas propuestas tienen como objetivo prevenir y detectar de manera oportuna el riesgo de que sea desviada o apropiada de modo indebido los recursos públicos. Este riesgo cuenta con importancia particular, pues podría obstaculizar el logro de objetivos que llegan a legitimar el ejercer la función pública. Concluyendo que el problema principal radica en la naturaleza formal de la implementación de referido control, que se enfoca en la verificación del listado de cumplimiento de procedimientos de gestión, descuidando ciertos logros y el impacto que generan por el uso de dichos recursos públicos. Esto es resultado de mantener la coherencia burocrática innata a la degeneración del patrón weberiano de la gestión pública.

En tanto, Marus (2018) en su estudio se fijó el objetivo en el establecimiento de efectos del sistema de control interno de la implementación del presupuesto del

gobierno local Kabale. Siendo su método empleado no experimental, transversal; su muestra se conformó de 176 encuestados. Los resultados indicaron que el gobierno local tenía en su lugar mecanismos de control interno a fin de manejar riesgos, aunque, de hecho, la gestión real del riesgo y fraude resultaba ser bastante deficiente. Como conclusión, se observó correlación moderada del control interno y la implementación del presupuesto luego del hallazgo de  $r = .568$  y  $p < 0.05$ .

Según Navarro y Delgado (2022) dentro de su investigación llegaron a plantearse el objetivo en identificar las particularidades del control interno sobre la ejecución presupuestal del municipio. Cuya metodología empleada alcanzó a ser básica, descriptiva, cuya unidad de análisis fueron 15 artículos científicos. Los resultados indicaron que la responsabilidad del control recae en los empleados, quienes han de desempeñar sus funciones de modo eficiente y efectivo. El sistema de control se revela como un componente esencial para que las organizaciones alcancen sus metas, fundamentado en los principios de eficacia, eficiencia y efectividad, con el propósito de salvaguardar sus activos. La ejecución presupuestal, integrada en el presupuesto público anual, hace referencia al período donde se gestionan ingresos y gastos, contemplando créditos presupuestarios del presupuesto institucional de apertura. Este proceso engloba diversas operaciones que abarcan tanto ingresos como egresos, utilizándose para saldar deudas y adquirir bienes y servicios orientados al cumplimiento de objetivos generados dentro del presupuesto institucional. Este último se somete a monitoreo y evaluación constante con el objetivo de perfeccionar los procedimientos. Se concluye que la gestión organizacional es crucial, ya que el comportamiento de las personas está influenciado por ella. Es fundamental establecer funciones claramente definidas para desempeñar adecuadamente cada cargo.

Además, dentro del ámbito nacional se halló a Barrios y Camarena (2020) planteó el objetivo a razón de determinar correlación del control interno y el presupuesto ejecutado del municipio de Huancán. Cuyo método empleado se consignó al cuantitativo, descriptiva, correlacional. Contando a 30 trabajadores en la población, quienes respondieron un cuestionario. Los resultados revelan al valor del estadístico Pearson, cual arrojó un 0.021, este valor indica la relación directa y

significativa del control interno y ejecución presupuestaria. La conclusión refiere la confirmación de relación significativa y directa de variables analizadas.

A lo que Vilela (2019) dentro de su investigación consignó el objetivo en evaluar al control interno y ejecución presupuestal dentro del municipio de Balsapuerto. Llegando a hacer uso de la metodología no experimental, descriptiva, no experimental. Llegando a la aplicabilidad de la encuesta a los trabajadores del ente municipal. Los resultados muestran al análisis del control interno considerado elemento del ambiente de control donde 50% de sus participantes revelan al jefe superior es quien respalda casi siempre iniciativa y empeño, los líderes evidencian esfuerzos facilitando que se cumplan objetivos organizativos, se fomenta incorporación del código de ética institucional y lleva a cabo procedimientos para seleccionar y evaluar competentemente al personal. Concluyendo en que se determina que la municipalidad ha ejecutado el 85.41% de su presupuesto, lo cual es muy positivo para la entidad, ya que refleja una gestión eficaz que puede conducir a mejoras o una asignación presupuestaria más considerable.

En tanto, Vivanco (2019) dentro de su estudio consignó el objetivo en la determinación de relación del control interno y ejecución presupuestal y financiera de la Universidad Micaela Bastidas, Apurímac. Para lo cual contó con la metodología cuantitativa, no experimental, correlacional. Cuya población se conformó de 79 trabajadores entre profesionales y administrativos, aplicándose la encuesta. De acuerdo con los hallazgos, se descubrió que el 48.1% de los trabajadores aseveran casi nunca haber aplicado la normativa de control interno dentro de la gestión. Además, el 49.4% de ellos consideraron que la normatividad respecto ejecución presupuestal y financiera se aplica solo a veces. Concluyendo que se ha logrado demostrar relación significativa del control interno y ejecución presupuestal y financiera luego de obtener el p-valor  $0,000 < 0,05$ , además Spearman = 0.480, demostrando la correlación positiva moderada. También se determinó relación significativa entre control interno y certificación del crédito presupuestario contando con sig. (bilateral) = 0.000 y el de Spearman = 0.475, ella demuestra la correlación es positiva moderada. Asimismo, se halló relación del control interno y compromiso al haber obtenido el sig. (bilateral) = 0.000 y el de Spearman = 0.494, evidenciándose correlación positiva moderada. Se halló



relación entre control interno y devengado al obtener el sig. (bilateral = 0.001 y el de Spearman = 0.357, siendo su correlación positiva baja entre ellas. Finalmente se halló relación entre control interno y pago con posterioridad a la obtención del sig. (bilateral) = 0.000 y el de Spearman = 0.507, ello demuestra la correlación positiva moderada.

Asimismo, Alfaro (2020) dentro de su investigación se fijó como objetivo determinar el modo en que el control interno llega a incidir sobre ejecución presupuestal del gasto público en el municipio de Bagua. Habiendo considerado el método cuantitativo, no experimental, correlacional, explicativa. Habiéndose considerado a 17 funcionarios de diversas oficinas en la población a quienes pudieron encuestar. Los hallazgos en los resultados indican que se observó un porcentaje más elevado, específicamente 41,2%, donde el control interno se halla como moderado, en tanto la ejecución presupuestal considerada deficiente. La conclusión extraída es que hay influencia significativa del control interno sobre la ejecución presupuestal, respaldada por p-valor = 0.000.

También, Cuevas (2022) en su investigación llegó a establecer el objetivo en el análisis de influencia del control interno sobre ejecución presupuestal en el municipio de Samegua, Moquegua. Siendo su metodología empleada la aplicada, no experimental, correlacional causal. Considerándose a 103 trabajadores de la entidad edil como población. Los resultados muestran al control interno como bajo con 68.57%, en tanto la ejecución presupuestal se considera como medio con el 51.43%. Llegando a concluir que el control interno influye en la ejecución presupuestal luego de haber obtenido la correlación Spearman = 0.810 y el p = 0.010. Además, se determinó al ambiente de control ejerce influencia sobre la ejecución presupuestal con Spearman = 0.867 y el p = 0.001. Se halló a que evaluación de riesgos ejerce influencia sobre ejecución presupuestal con Spearman = 0.317 y el p = 0.002. Asimismo, existe influencia de actividades de control sobre ejecución presupuestal atribuido a Spearman = 0.447 y el p = 0.008. Se determinó que la información y comunicación ejerce influencia sobre la ejecución presupuestal atribuyéndose a Spearman = 0.569 y el p = 0.000. Finalmente, se halló al monitoreo que llega e influenciar sobre la ejecución presupuestal con Spearman = 0.510 y el p = 0.008.

Asimismo, Llicahua (2023) en su investigación contó al objetivo en determinar la manera donde el control interno influye sobre ejecución presupuestal del programa 0068 Agrorural, Apurímac. Haciendo uso de la metodología aplica, cuantitativa, correlacional causal, no experimental, transversal. Cuya población empleada fueron los 42 trabajadores de la entidad a quienes se logró encuestar. Los resultados evidencian al control interno como deficiente en 45.20%, la ejecución presupuestal presenta deficiencia y moderada con el 28.60%. Concluyendo el haber hallado influencia del control interno sobre ejecución presupuestal acorde con correlación Spearman = 0.724 y el valor de  $p = 0.000$ . El ambiente de control influye sobre ejecución presupuestal con la correlación Spearman = 0.678 y el valor de  $p = 0.000$ . Además, en evaluación de riesgos ejerce influencia sobre ejecución presupuestal con correlación Spearman = 0.641 y el valor de  $p = 0.000$ . En tanto, las actividades ejercen influencia sobre ejecución presupuestal debido a la obtención de Spearman = 0.825 y el valor de  $p = 0.000$ . Asimismo, información y comunicación llegan a relacionarse de modo positivo sobre ejecución presupuestal debido a que halló la correlación Spearman = 0.576 y el valor de  $p = 0.000$ . Finalmente, la supervisión cuenta con relación positiva a la ejecución presupuestal basado en haber obtenido Spearman = 0.856 y el valor de  $p = 0.000$ .

Además, Zuñiga (2022) dentro de su estudio se fijó como objeto en la determinación del modo en que el control interno llega a relacionarse con ejecución presupuestal en el municipio de Calca. El método metodología empleado alcanzó al básico, cuantitativa, no experimental, descriptiva, correlacional. Fijándose a 132 trabajadores en la población a quienes se encuestó. Los resultados demuestran que se llegó a concluir en sostener existencia de relación directa entre control interno y ejecución presupuestaria. De otro lado, confirmarse la conexión entre las distintas dimensiones del control y ejecución presupuestal. Llegando a concluir de haber obtenido relación significativa entre control interno y ejecución presupuestal, sustentada luego de haber obtenido Spearman = 0.306 y el valor de  $p = 0.000$ .

Las teorías sobre el control interno, refiere a Holmes (1987) indica se trata de responsabilidad de gestión con el fin de proteger y conservar activos de la organización, evitando gastos no autorizados que podrían generar obligaciones sin

la debida autorización. Implica la planificación organizativa de metodologías y actividades coordinadas dentro de la entidad para proteger los bienes, verificando su precisión y veracidad de información contable y fomentando eficacia de sus procedimientos. La teoría del control organizacional se refiere al proceso que asegura que los comportamientos y decisiones se ajusten a las normas de la organización y a los requisitos legales, incluyendo sus reglas, políticas, procedimientos y objetivos (Hellriegel et al., 2009).

Según la teoría de control interno de Koontz es fundamental porque permite identificar y corregir oportunamente los errores en las actividades, lo cual beneficia a la empresa. Al corregir los errores a tiempo, se previene su repetición en el futuro, ahorrando así tiempo y costos para la organización. Los controles sistemáticamente diseñados por las empresas surgen de la necesidad de implementar controles administrativos en todas sus operaciones diarias para asegurar un correcto funcionamiento. El objetivo es reducir significativamente el riesgo de pérdidas y anticiparse a posibles riesgos durante las operaciones. Sin embargo, al implementar cualquier control para mejorar la organización y el desarrollo, siempre pueden surgir situaciones imprevistas. En estos casos, es crucial estar preparado para minimizar el impacto y reducir al máximo el riesgo de pérdidas (Koontz et al., 2012).

Al mencionar al control interno, define según el entorno en el que operan las entidades gubernamentales, siguiendo procedimientos de gestión que deben ser implementados y supervisados. Se centra en identificar posibles riesgos en acciones organizativas de una institución, ello contribuye a una toma de decisiones más eficiente. Este enfoque garantiza que la entidad logre alcanzar sus objetivos establecidos de manera efectiva (Contraloría General de la República, 2020). Es considerada como procedimiento integral realizado por funcionarios y servidores de instituciones públicas, con el objetivo de realizar la evaluación de avances de haber implementado dentro de los entes gubernamentales. La carencia del control interno fortalecido dentro del sector público está vinculada a una crisis resultante de la incapacidad para supervisar adecuadamente y prevenir el uso indebido de recursos económicos y materiales (Miaja, 2019).

Respecto a las dimensiones del control interno, Fonseca (2013) refiere a lo establecido por el Coso siendo ellos: Ambiente de control: constituye la piedra angular esencial en avance del control interno, al brindar marco normativo que respalda a los empleados en el logro de metas en la entidad. Evaluación del riesgo: consiste en reconocer y examinar situaciones internas y externas que puedan tener un efecto adverso en llegar a cumplir objetivos, con el propósito de aplicar actividades correspondientes para reducir su impacto. Actividades de control: vienen a ser medidas incluidas inmersas en políticas y procedimientos con el objetivo de aplicar directivas generadas en la gerencia orientadas en abordar riesgos. Información y comunicación: compuesto por pautas que posibilitan la recopilación de información tanto interna como externa de las operaciones organizativas. Es esencial que esta información sea objetiva y pertinente, ya que ejerce papel fundamental dentro del procedimiento de tomar decisiones. La comunicación constituye otra faceta significativa a considerar, ya que es el canal a través del cual la alta dirección informa al personal acerca de responsabilidades de control que deben ejecutar. Monitoreo: se trata de evaluaciones continuas, llevadas a cabo a fin de recabar información oportuna sobre el desempeño de cada uno de los elementos de control, lo que permite identificar deficiencias y aplicar las correcciones necesarias. La responsabilidad de llevar a cabo estas actividades de monitoreo recae en la administración

La ejecución presupuestaria hace referencia al procedimiento mediante el cual se llevan a cabo diversas funciones gubernamentales en un lapso específico. Este proceso implica que participen funcionarios que asumen la responsabilidad de ejecutar todos los aspectos presupuestarios cuyo objetivo es reducir las disparidades sociales (Holynskyy, 2018). Se describe como una herramienta que posibilita la medición y la corrección del rendimiento de los empleados que permitan asegurar completamente que se cumplan objetivos de la institución y planes concebidos para alcanzarlos (Pereira, 2019). La ejecución presupuestaria abarca la implementación de serie de procedimientos destinados en asegurar el cumplimiento del presupuesto según lo dispuesto por el legislativo. Una administración eficiente de los recursos presupuestales garantiza gestión adecuada en las acciones y la obtención de bienes y servicios, además que previene corrupción y minimiza demás riesgos (Tommasi, 2013).

La implementación presupuestaria es una faceta del presupuesto que cuenta con su comienzo el primero de enero, concluyendo el 31 de diciembre del ejercicio fiscal. En este lapso, se lleva a cabo el procesamiento de ingresos y egresos, contando con créditos presupuestarios asignados acorde con el presupuesto institucional de apertura (Ley N° 28411, 2004). Ella comprende la serie de acciones que abarcan tanto los ingresos como los egresos. A través de este proceso, se liquidan obligaciones financieras y se adquieren bienes y servicios orientados en lograr metas y objetivos establecidos dentro del presupuesto institucional de apertura (Dirección General del Presupuesto Público, 2019). Dentro de las instituciones del ámbito público, la gestión financiera y presupuestaria en el gasto público viene a ser el procedimiento que considera los compromisos de gasto asumidos por la institución para la realización de inversiones para adquirir bienes y prestar servicios, acorde a los presupuestos que tengan autorización y aprobación dentro del presupuesto institucional. Este proceso se alinea a la Programación de Compromisos Anual (PCA), busca lograr respuestas que estén en consonancia con su misión y visión.

Las teorías a las que se basa la ejecución presupuestal refieren a la teoría de la sociedad moderna, afirma que administrar viene a ser el suceso genérico dentro del mundo moderno. Las instituciones se orientan en lograr objetivos dentro del entorno competitivo intenso, toma de decisiones, armonizar diversas acciones, conducir individuos, realizar la evaluación del desempeño a razón de metas generadas con antelación y, obtener y establecer recursos, entre otras tareas. En cada institución se hace necesario el desarrollo y coordinación de manera completa y unificada varias actividades administrativas, ellas son realizadas por diversos gestores y se encuentran enfocados en funciones y problemáticas específicas (Chiavenato, 2019).

Respecto a la teoría de la nueva gestión pública menciona a la confluencia de reformas inducida por la nueva gestión pública, generalmente se analiza comparando tres áreas específicas entre países: políticas de personal (procesos en seleccionar, salario, promover, etc.), cambios en su sistema organizativo (descentralizar, desburocratizar, etc.), y el perfeccionar técnicas financieras y

control (como presupuesto, contabilidad, indicadores de gestión, etc.) (Pollitt, 2003).

La teoría de la productividad refiere que ella en la empresa viene a ser el principal objeto y responsabilidad de directivos (Robbins y Judge, 2017). Los recursos vienen a ser gestionados por individuos, ellos se esfuerzan por lograr la producción de bienes y servicios eficientemente, buscando la mejora continuamente respecto a lo producido. Por ello, cualquier injerencia destinada a la mejora de productividad en el ente cuenta con origen en individuos (Singh, 2008). Los individuos se integran a un ente en tanto su trabajo contribuye de manera directa o indirecta a lograr metas individuales, ya sean materiales o inmateriales. Según Vroom, tres elementos llegan a determinar que se motive un individuo a fin de producir los objetivos personales, la relación observada de elevada productividad y alcanzar esos objetivos, y la sensación de capacidad individual para generar influencia de su mismo grado de productividad (Chiavenato, 2019).

En ese sentido, se llega a formular dimensiones de la ejecución presupuestaria, donde la implementación del gasto público lleva a cabo mediante la fase preparación, comienza con emitir certificación de crédito presupuestario; esta certificación, considerada a razón de hecho en la gestión administrativa, tiene como objetivo asegurar la disponibilidad presupuestaria y su libertad de afectación, garantizando así que se pueda lograr el compromiso de gasto conforme al presupuesto institucional aprobado (Nunja, 2017). En el proceso de ejecutar el gasto público, requiere emitir una certificación de crédito presupuestario de parte del área encargada en administrar y controlar el presupuesto institucional. Esta certificación tiene como finalidad asegurar la disponibilidad de presupuesto, con libertad de cualquier afectación, a fin de cubrir gastos solicitados. Dentro de la fase de compromiso, se lleva a cabo utilizando cualquier fuente de financiamiento disponible a fin de cumplir con la obligación contraída por la institución. Esto se realiza siguiendo los procedimientos administrativos legalmente establecidos para atender las solicitudes de gasto necesarias para desarrollar operaciones y acciones institucionales. Se define a razón de acción administrativa donde el funcionario autorizado para realizar contrataciones y comprometer el presupuesto en representación del ente conviene en ejecutar los gastos que han sido aprobados

con antelación, la que es afecta así a créditos presupuestarios dentro de límites establecidos en los presupuestos aprobados (Álvarez y Álvarez, 2017). La fase de devengado, procedimiento de ejecutar el gasto público, lleva a cabo después de la aprobación de la fase de compromiso. Acorde con la normatividad presupuestaria y financiera, describe a razón de acción administrativa mediante la cual se llega al reconocimiento de la obligación de pago. Este reconocimiento llega a registrarse basándose en el compromiso donde se formaliza y registra previamente, sin rebasar el margen establecido en su calendarización del compromiso correspondiente (Safra, 2018). La fase de pago implica saldar la deuda generada en el proceso de adquirir bienes y servicios designados en cumplimiento de atribuciones del ente público, contando con el fin de alcanzar objetivos y metas de la institución. Después de aceptar la etapa de devengado del proceso de ejecutar el gasto público, se procede a cancelar la totalidad o parcialmente la obligación. A fin de llevar a cabo este pago, es necesario formalizar previamente el devengado y registrar la transacción en el SIAF, utilizando los recursos asignados a partidas específicas de gasto aprobadas (Safra, 2018).

### **III. METODOLOGÍA**

#### **3.1. Tipo y diseño de investigación**

##### **3.1.1 Tipo de investigación**

Tipo aplicada, Concytec (2018) señala que se dedica a establecer los métodos y técnicas que satisfacen los requerimientos específicos, identificados a través del saber científico.

De enfoque cuantitativo, dado que se emplearon métodos y dispositivos para evaluar las dimensiones de las fluctuaciones en las muestras objeto de estudio, según Kothari (2020) indica que la investigación cuantitativa se fundamenta en mediciones que involucran cantidades y se aplica a fenómenos que pueden expresarse numéricamente.

##### **3.1.2 Diseño de investigación**

Además, fue no experimental debido a datos obtenidos de ambas variables no fueron manipulados ni alterados. Gallardo (2017) afirma que, en su desarrollo, no se llevará a cabo manipulación ni modificación deliberada de los resultados o de la información proporcionada en beneficio de la investigación.

La investigación llegó a ser transversal, Hernández y Mendoza (2018) indican que, al desarrollarse sin manipular las variables, llega a medir variables de tal manera como llega a ocurrir en su estado natural y sean analizados.

Asimismo, fue correlacional, Bernal (2016) manifiesta que se debe a que tiene el objeto en demostrar relación de variables, sin permitir que se explique sus causas.

#### **3.2. Variables y operacionalización**

##### **Variable independiente: Control interno**

**Definición conceptual:** se define acorde el entorno donde operan las entidades gubernamentales, siguiendo procedimientos de gestión que deben ser implementados y supervisados. Se centra en identificar posibles riesgos en acciones organizativas de una institución, ello contribuye a tomar decisiones mucho más eficientes (Contraloría General de la República, 2020).



**Definición operacional:** es la recopilación de respuestas que han de permitir obtener un puntaje del control interno a partir del juicio personal de los encuestados contenida en el instrumento, la cual es medida por medio de dimensiones.

Ambiente de control (12), evaluación de riesgos (4), actividades de control (4), información y comunicación (3), monitoreo (3).

**Escala:** Ordinal

### **Variable dependiente: Ejecución presupuestal**

**Definición conceptual:** comprende la secuencia de acciones que abarcan tanto los ingresos como los egresos. A través de este proceso, se liquidan obligaciones financieras y se adquieren bienes y servicios cuyo fin es lograr metas y objetivos establecidos dentro del presupuesto institucional de apertura (Dirección General del Presupuesto Público, 2019).

**Definición operacional:** es el recojo de respuestas que permite obtener un puntaje de la ejecución presupuestal a partir del juicio personal de encuestados contenida en el instrumento, ella se mide mediante sus dimensiones.

Dimensiones: Certificación del crédito presupuestario (9), compromiso (7), devengado (5) y pago (8).

**Escala:** Ordinal

## **3.3. Población, muestra y muestreo**

### **3.3.1 Población:**

A lo empleado, llegaron a ser 46 trabajadores del ente municipal estudiada. Según refiere Robles (2019) la población se define como la agrupación de elementos pertenecientes a un conjunto de interés.

- **Criterios de inclusión:** procedió a incluirse a la totalidad de trabajadores que prestan servicios en las diversas áreas del municipio.
- **Criterios de exclusión:** excluyendo a aquellos trabajadores que se mostraron renuentes a colaborar con la investigación.

### **3.3.2 Muestra:**

Viene a ser elemental delimitarla de modo adecuado de acuerdo con objetos de estudio y problema planteado (Arias, 2021). Debido a que la población considerada fue pequeña, sin que resulte necesaria sacar la muestra, se procedió con la misma cantidad contemplada en la población.

### **3.3.3 Muestreo:**

Se procedió en hacer uso del no probabilístico por conveniencia.

### **3.3.4 Unidad de análisis:**

Se encuentra conformada la Municipalidad Distrital de Marcará.

## **3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos**

**Técnica:** contempló hacer uso de la técnica de la encuesta. Dentro de esta metodología, se buscó comprender la respuesta de la agrupación de personas conformantes de la muestra cuantitativa. Esto implica la necesidad de utilizar un instrumento específico para obtener la información deseada de los participantes (Supo, 2012).

**Instrumento:** aquel establecido acorde a su técnica utilizada corresponde al cuestionario. Es el instrumento que se emplea de manera común para estudios científicos orientados en recopilar información. Se compone de un conjunto de preguntas organizadas y numeradas en una tabla, junto con diversas opciones de respuestas que el encuestado debe seleccionar (Arias, 2021).

**Validez:** luego de haber diseñado el instrumento, ella fue sometida a la validez mediante el juicio de expertos, ellas permitieron aseverar que si cuenta con valor para ser aceptada.

**Confiabilidad:** la confiabilidad del instrumento se obtuvo luego de tomar una muestra piloto que fue analizada mediante el software estadístico que permitió obtener el valor de Alpha de Cronbach la cual refiere si el instrumento a utilizarse

es fiable siendo de 0.819 para el control interno y de 0.812 en la ejecución presupuestal.

### **3.5. Procedimientos**

Luego de identificada la problemática institucional se procedió con la solicitud de autorización correspondiente a la institución a fin de continuar con la investigación, luego de obtenerla, se desarrolló el procedimiento acorde a la estructura de la universidad, la misma que contaba con la búsqueda de antecedentes y de elaborar el marco teórico recurriendo a bases teóricas para luego diseñar el instrumento orientada a recabar datos necesarios de la muestra considerada en la investigación, a quienes se les hizo de conocimiento que los datos proporcionados han de manejarse con el anonimato y confidencialidad que requiere el estudio, ella contó con la utilidad para analizarlas descriptiva e inferencial de modo correspondiente.

### **3.6. Método de análisis de datos**

Los datos que llegó a obtenerse conllevaron a procesarlos en el software Excel permitiendo su ordenamiento y tabulación para posteriormente ser llevados al SPSS, en ella se procedió con el analizarlas que permitió hallar resultados en la estadística descriptiva que describir las características mediante tablas de distribución de frecuencias y, en la estadística inferencial que conllevó en analizar si ellos contaban con distribución normal o no, determinándose de tal manera la prueba de hipótesis que se hizo uso, ella tuvo dependencia en los resultados obtenidos, para luego arribar a conclusiones en función a los objetivos generados con antelación.

### **3.7. Aspectos éticos**

Se consideró el comportamiento ético y los valores que rigen la actuación de las personas entre ellas se destaca a la honestidad, responsabilidad, sinceridad, entre otros. Además, se tienen en cuenta los tres principios éticos fundamentales en la investigación, según lo expresado por Belmont. La investigación se guía y evalúa en función de las acciones humanas, lo que implica respetar a los individuos al tratarlos como seres con autonomía, protegiendo especialmente a los vulnerables.

La Beneficencia hace referencia a la obligación de no provocar daño alguno, evitando exponer a las personas a riesgos, y la Justicia implica proporcionar un trato justo y equitativo. También se destaca la importancia del secreto profesional y la confidencialidad para regular la actuación ética del profesional de los investigadores.

#### IV. RESULTADOS

##### Análisis descriptivo

**Tabla 1**

*Frecuencias del control interno*

Control interno	Frecuencia	Porcentaje
Malo	15	32.6%
Regular	18	39.1%
Bueno	13	28.3%
Total	46	100.0%

**Interpretación:** en función a la tabla, muestra que en las acciones de control interno de la institución llega a sobresalir el grado regular en comparación con las demás.

**Tabla 2**

*Frecuencias de la ejecución presupuestal*

<b>Ejecución presupuestal</b>	<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje</b>
Baja	15	32.6%
Media	20	43.5%
Alta	11	23.9%
Total	46	100.0%

**Interpretación:** de la tabla, se evidencia que la ejecución presupuestal en el ente municipal sobresale el nivel medio respecto a las demás.

### Análisis inferencial

A fin de determinar qué prueba hacer uso en la contrastación de la hipótesis, lo hallado fue sometida a la prueba de normalidad, obteniendo:

**Tabla 3**

*Prueba de normalidad de datos*

	Estadístico	Shapiro-Wilk	
		gl	Sig.
Ambiente de control	0.783	46	0.001
Evaluación de riesgos	0.749	46	0.001
Actividades de control	0.776	46	0.001
Información y comunicación	0.795	46	0.001
Monitoreo	0.788	46	0.001
Control interno	0.805	46	0.001
Ejecución presupuestal	0.807	46	0.001

a. Corrección de significación de Lilliefors

**Interpretación:** Acorde a lo recabado, ellos fueron sometidos a la prueba de normalidad, los resultados permiten manifestar que la referida información analizada tiene la condición de no paramétrica, además de tener distribución no normal, lo que corresponde contrastarla las hipótesis mediante Rho de Spearman o Tau-b de Kendall, habiendo optado por la primera.

En relación con el objetivo general, se procedió a plantear la hipótesis estadística de la siguiente manera:

H<sub>0</sub>: El control interno no se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal.

H<sub>1</sub>: El control interno se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal.

**Tabla 4**

*Correlación del control interno y la ejecución presupuestal*

			Control interno	Ejecución presupuestal
Rho de Spearman	Control interno	Coefficiente de correlación	1.000	,820**
		Sig. (bilateral)		0.001
		N	46	46
	Ejecución presupuestal	Coefficiente de correlación	,820**	1.000
		Sig. (bilateral)	0.001	
		N	46	46

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

**Interpretación:** Los datos analizados proporcionan data importante, mostrando en la tabla el p-valor = 0.001, ella señala que existe relación significativa del control interno y ejecución presupuestal; además de la correlación Spearman = 0.820, determinándose a la referida correlación llega a ser positiva considerable; estos resultados corroboran la hipótesis de investigación, es así que, se procedió con rechazar la nula. Asimismo, implica que un adecuado control interno además de proteger recursos financieros de la organización, mejora la precisión, eficiencia y eficacia al ejecutar el presupuesto.



Respecto al primer objetivo específico, procedió a plantearse la hipótesis estadística de modo siguiente:

H<sub>0</sub>: El ambiente de control no se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal.

H<sub>1</sub>: El ambiente de control se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal.

**Tabla 5**

*Correlación del ambiente de control y la ejecución presupuestal*

			Ambiente de control	Ejecución presupuestal
Rho de Spearman	Ambiente de control	Coeficiente de correlación	1.000	,770**
		Sig. (bilateral)		0.001
	Ejecución presupuestal	N	46	46
		Coeficiente de correlación	,770**	1.000
		Sig. (bilateral)	0.001	
		N	46	46

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

**Interpretación:** Los datos analizados proporcionan data importante, mostrando en la tabla el p-valor = 0.001, ella determina la relación significativa del ambiente de control y ejecución presupuestal; además Spearman = 0.770, determinándose que la correlación es positiva considerable; estos resultados conforme a lo planteado, conllevando a rechazar la hipótesis nula y aceptar la alterna. Además, refiere a que un ambiente de control fuerte y efectivo no solo mejora la precisión y eficiencia en la utilización de recursos financieros, sino también asegura a que la institución pueda alcanzar el cumplimiento de objetivos financieros de manera coherente y sostenible.

Al referir el segundo objetivo específico, se procedió a plantear la hipótesis estadística de la siguiente manera:

H<sub>0</sub>: La evaluación de riesgos no se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal.

H<sub>1</sub>: La evaluación de riesgos se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal.

**Tabla 6**

*Correlación de la evaluación de riesgos y ejecución presupuestal*

			Evaluación de riesgos	Ejecución presupuestal
Rho de Spearman	Evaluación de riesgos	Coeficiente de correlación	1.000	,783**
		Sig. (bilateral)		0.001
		N	46	46
	Ejecución presupuestal	Coeficiente de correlación	,783**	1.000
		Sig. (bilateral)	0.001	
		N	46	46

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

**Interpretación:** Los datos analizados proporcionan data importante, mostrando en la tabla el p-valor = 0.001, lo que determina relación significativa entre evaluación de riesgos y ejecución presupuestal; además Spearman = 0.783, mostrándose que la correlación es positiva considerable; estos resultados conforme a lo planteado, posibilita rechazar la hipótesis nula y aceptar la alterna. Además, un enfoque riguroso en la gestión de riesgos no solo protege a la organización de posibles amenazas, sino que también mejora la precisión, eficiencia y efectividad en emplear recursos financieros, asegurando que se alcance objetivos presupuestales.

Al referir el tercer objetivo específico, se procedió a plantear la hipótesis estadística de la siguiente manera:

H<sub>0</sub>: Las actividades de control no se relacionan significativamente con la ejecución presupuestal.

H<sub>1</sub>: Las actividades de control se relacionan significativamente con la ejecución presupuestal.

**Tabla 7**

*Correlación de las actividades de control y ejecución presupuestal*

			Actividades de control	Ejecución presupuestal
Rho de Spearman	Actividades de control	Coefficiente de correlación	1.000	,744**
		Sig. (bilateral)		0.001
		N	46	46
	Ejecución presupuestal	Coefficiente de correlación	,744**	1.000
		Sig. (bilateral)	0.001	
		N	46	46

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

**Interpretación:** Los datos analizados proporcionan información relevante, mostrando en la tabla el p-valor = 0.001, lo que llega a la determinación de relación significativa entre actividades de control y ejecución presupuestal; asimismo rho de Spearman = 0.744, la que determina que la correlación es positiva media; estos resultados conforme a lo planteado, posibilita rechazar la hipótesis nula y seguir con la aceptación de la alterna. Además, significa que un sistema de control interno sólido no solo protege a la organización de posibles riesgos y fraudes, sino que también mejora la precisión, eficiencia y efectividad al gestionar recursos financieros, garantizando el cumplimiento de objetivos presupuestales y el éxito financiero general.

Al mencionar al cuarto objetivo específico, se procedió a plantear la hipótesis estadística de la siguiente manera:

H<sub>0</sub>: La información y comunicación no se relacionan significativamente con la ejecución presupuestal.

H<sub>1</sub>: La información y comunicación se relacionan significativamente con la ejecución presupuestal.

**Tabla 8**

*Correlación de la información y comunicación y ejecución presupuestal*

			Información y comunicación	Ejecución presupuestal
Rho de Spearman	Información y comunicación	Coeficiente de correlación	1.000	,777**
		Sig. (bilateral)		0.001
		N	46	46
	Ejecución presupuestal	Coeficiente de correlación	,777**	1.000
		Sig. (bilateral)	0.001	
		N	46	46

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

**Interpretación:** Los datos analizados proporcionan información relevante, mostrando en la tabla el p-valor = 0.001, quiere decir existe relación significativa de información y comunicación con ejecución presupuestal; asimismo, determinada Spearman = 0.777, refiere la correlación es positiva considerable; estos resultados conforme a lo planteado, posibilita el rechazo de hipótesis nula y aceptar la alterna. Asimismo, de hacer referencia cuando se cuenta con gestión efectiva de la información y una comunicación clara y transparente son fundamentales para el éxito de lo planificado, la gestión y cumplimiento de objetivos financieros institucionales. Una comunicación abierta y una gestión adecuada de la información promueven la transparencia, la responsabilidad y la adaptabilidad en la ejecución presupuestal, lo que contribuye a que la gestión financiera más eficaz y sostenible.

Del quinto objetivo específico, procedió a plantearse la hipótesis estadística de la siguiente manera:

H<sub>0</sub>: El monitoreo no se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal.

H<sub>1</sub>: El monitoreo se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal.

**Tabla 9**

*Correlación del monitoreo y la ejecución presupuestal*

			Monitoreo	Ejecución presupuestal
Rho de Spearman	Monitoreo	Coeficiente de correlación	1.000	,771**
		Sig. (bilateral)		0.001
		N	46	46
	Ejecución presupuestal	Coeficiente de correlación	,771**	1.000
		Sig. (bilateral)	0.001	
		N	46	46

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

**Interpretación:** Los datos analizados brindan información relevante, mostrando en la tabla el p-valor = 0.001, permitiendo referir que hay relación significativa del monitoreo y ejecución presupuestal; asimismo, de Spearman = 0.771, determina correlación positiva considerable; estos resultados conforme a lo planteado, lleva al rechazo de la hipótesis nula y aceptación de la alterna. Significando que el proceso continuo de seguimiento y evaluación es fundamental para garantizar el éxito de planificar, gestión y cumplimiento de objetivos organizacionales. El monitoreo constante proporciona información a fin de tomar decisiones con base, el optimizar recursos y la adaptación a cambios en el entorno operativo, lo que contribuye a una gestión financiera más eficaz y sostenible.

## V. DISCUSIÓN

Al hacer mención del objetivo general, los resultados del análisis de los datos recopilados permitieron determinar relación significativa del control interno y ejecución presupuestal con posterioridad en haber hallado  $p\text{-valor} = 0.001$  y de otro lado se obtuvo Spearman = 0.820, significa la correlación llega a ser positiva considerable. Lo hallado se asemeja a lo determinado por Vivanco (2019), quien demostró resultados de relación alta y significativa del control interno y ejecución presupuestal y financiera luego a la obtención del  $p\text{-valor} = 0,000 < 0,05$ , además de Spearman = 0.480, demostrando correlación positiva moderada de ambas. Asimismo, Alfaro (2020), arribó a concluir que hay influencia significativa del control interno en la ejecución del gasto público, respaldada por valor en  $p = 0.000$ . y Zuñiga (2022), llega a su conclusión que el control interno mantiene relación directa con ejecución presupuestal, atribuido a Spearman = 0.306 y el valor de  $p = 0.000$ . También Cuevas (2022), llega a concluir del control interno llega a tener influencia en la ejecución presupuestal luego de haber obtenido la correlación Rho de Spearman = 0.810 y el  $p = 0.010$ . Ante lo evidenciado, la Contraloría General de la República (2020), refiere al control interno en la descripción acorde con el contexto en el que funcionan las instituciones gubernamentales, siguiendo procedimientos de administración que deben ser establecidos y supervisados. Se enfoca en la detección de posibles riesgos en las operaciones organizativas de una institución, facilitando tomar decisiones con mayor eficacia. Este enfoque asegura que la entidad logre alcanzar sus metas establecidas de manera efectiva. Y Pereira (2019), llega a referir que la ejecución presupuestal se define como un instrumento que permite evaluar y mejorar el desempeño de los empleados para que se garantice cumplir completamente objetivos institucionales y planes diseñados a fin de lograrlos. Es de mucho interés para las organizaciones contar un sistemas de control interno eficiente, ayudando a verificar la ejecución programada, mucho más cuando se refiere a ejecutar proyectos de inversión del ámbito estatal, requiriéndose que se cumpla con la ejecución de los presupuestos que han sido programados mediante la programación multianual de inversiones, de verificarse su inoperancia conlleva a demostrar la poca idoneidad de los funcionarios que se encuentran a cargo de la inversión a realizarse con los recursos de la entidad.

Entonces se requiere contar con personal capacitado para llevar a cabo dichas acciones orientados a lograr objetivos institucionales.

Al mencionar al primer objetivo específico, los resultados del análisis de los datos permitieron determinar la relación significativa del ambiente de control y ejecución presupuestal sustentado de haber hallado  $p$ -valor = 0.001, además de obtener Spearman = 0.770, significa correlación positiva considerable de los considerandos. Este resultado se asemeja a lo determinado por Cuevas (2022), concluye que se determinó que el ambiente de control llega a influir sobre ejecución presupuestal con Spearman = 0.867 y el  $p$  = 0.001. Asimismo, Llicahua (2023), concluye que halló influencia del ambiente de control sobre la ejecución presupuestal con la correlación Spearman = 0.678 y  $p$  = 0.000. Frente a estos hallazgos Fonseca (2013), considera al ambiente de control resulta ser elemento fundamental orientada a impulsar el progreso sistemático del control interno, al ofrecer normas y directrices que respaldan a los empleados para conseguir objetivos institucionales. Es indispensable contar con un ambiente de control pertinente en el ente, demostrando que es una actividad más de las que cuentan en la organización, pero que su aplicabilidad se orienta a lograr lo programado, ya sea estos de los recursos económicos como el uso de los materiales o la asignación de bienes, materiales o herramientas indispensables en el desarrollo de funciones de manera óptima.

En función al segundo objetivo específico, los resultados de analizar los datos conllevaron a determinar la existencia de relación significativa de evaluación de riesgos y ejecución presupuestal, evidenciado mediante  $p$ -valor = 0.001, y Spearman = 0.783, identifica la correlación positiva considerable. Esta determinación cuenta con similitud a lo hallado por Cuevas (2022), afirma que pudo concluir el haber hallado la influencia de evaluación de riesgos sobre ejecución presupuestal con Spearman = 0.317 y el  $p$  = 0.002. Asimismo, Llicahua (2023), señala en su conclusión que hay influencia de evaluación de riesgos sobre ejecución presupuestal con correlación Spearman = 0.641 y el valor de  $p$  = 0.000. Frente a los hallazgos Fonseca (2013), refiere que esta evaluación implica realizar la identificación y análisis tanto situaciones internas como externas tendientes a

que afecte negativamente el alcanzar objetivos, con el fin de tomar medidas adecuadas para mitigar su impacto. Toda actividad desarrollada por la entidad conlleva a asumir riesgos, ya sean estos de carácter interno o externo, lo que significa tener que hacer el uso adecuado de los recursos con los que cuenta la entidad, tomar las decisiones de ejecutar los presupuestos en la diversidad de obras acarrea asumir riesgos, los que han de ser controlados constantemente orientados al cumplimiento de metas.

Al mencionar el tercer objetivo específico, lo hallado con posterioridad del análisis de datos procesados conllevaron a la determinación la relación significativa entre actividades de control y ejecución presupuestal, la que tiene su base en que se halló  $p\text{-valor} = 0.001$  y Spearman = 0.744, ella significa correlación positiva considerable. Lo afirmado tiene similitud con lo hallado por Llicahua (2023), llegando a concluir que hay influencia de actividades de control sobre la ejecución presupuestal debido a que se obtuvo correlación Spearman = 0.825 y el valor de  $p = 0.000$ . También, Cuevas (2022), llega a concluir que se determinó que existe influencia las de las actividades de control sobre la ejecución presupuestal con Spearman = 0.447 y el  $p = 0.008$ . A estos resultados Fonseca (2013), manifiesta que las actividades de control, se trata de acciones contempladas en las políticas y procedimientos para implementar las directrices definidas por la gerencia con el fin de gestionar los riesgos. Es importante aseverar que la entidad debe de contar con actividades de control debidamente programadas acorde a la ejecución de sus presupuestos, los que han de permitir asegurar la inversión adecuada según lo planificado.

Según el cuarto objetivo específico, lo hallado después de analizar información procesada implicaron en determinar relación significativa de información y comunicación con ejecución presupuestal, lo afirmado se basa en haber hallado el  $p\text{-valor} = 0.001$ , y Spearman = 0.777, ella significa correlación positiva considerable. Este hallazgo se asemeja a lo determinado por Llicahua (2023), dentro de su investigación concluye que información y comunicación tiene relación positiva con ejecución presupuestal al haber hallado la correlación Spearman = 0.576 y el valor de  $p = 0.000$ . También Cuevas (2022), llega a concluir que se determinó influencia



de información y comunicación sobre ejecución presupuestal acorde con Spearman = 0.569 y el  $p = 0.000$ . Ante estos hallazgos Fonseca (2013), considera que la información y comunicación está conformado de directrices que facilitan recolectar datos de manera interna y externa de las actividades organizacionales. Es fundamental que esta información sea imparcial y relevante, debido a que desempeña una tarea esencial en el procedimiento de tomar decisiones. La comunicación es otra dimensión importante a tener en cuenta, ya que es el medio a través del cual la alta dirección comunica al personal sobre la responsabilidad las acciones control que han de cumplir. Es importante contar con información procesada que ha de servir a las diversas áreas de la organización como de usuarios externos que requieren conocer el grado de ejecución presupuestal y las acciones de control que se realizan a ellas, además de generar canales de comunicación accesibles a los usuarios que permita verificar en qué se invierten los recursos del ente municipal.

Respecto al quinto objetivo específico, habiendo analizado los datos donde se logró determinar relación significativa del monitoreo y ejecución presupuestal, lo afirmado tiene base en el  $p$ -valor = 0.001, y Spearman = 0.771, correspondiendo manifestar la correlación es positiva considerable entre ellas. Lo hallado cuenta con similitud a lo hallado por Llicahua (2023), quien concluye que la supervisión o monitoreo tiene relación positiva con la ejecución presupuestal basado en haber obtenido Spearman = 0.856 y el valor de  $p = 0.000$ . Asimismo, Cuevas (2022), concluye que se halló influencia del monitoreo sobre la ejecución presupuestal con Spearman = 0.510 y el  $p = 0.008$ . A lo que Fonseca (2013), refiere que el monitoreo, son análisis en curso realizados con la intención de adquirir datos inmediatos sobre el rendimiento de cada aspecto de control, lo que facilita la detección de falencias y la aplicación de medidas correctivas. La responsabilidad en conducir las acciones de seguimiento recae en la gestión. Es importante realizar el monitoreo de las actividades en la ejecución de los presupuestos de la entidad, mucho más en la actualidad donde se ha incrementado los niveles de corrupción con el mal uso de los recursos del estado.

## VI.CONCLUSIONES

- Primera En relación con el objetivo general, concluye en haber hallado relación significativa del control interno y ejecución presupuestal del municipio de Marcará, la misma que cuenta en base sobre el p-valor y Rho de Spearman, significa que en tanto mejore el control interno ha de plasmarse en la mejora de la ejecución presupuestal del ente municipal.
- Segunda En función al objetivo específico 1, concluye en la determinación de haber hallado relación significativa del ambiente de control y ejecución presupuestal, teniendo su base en el p-valor y Rho de Spearman, significa que en tanto mejore el ambiente de control ha de mejorar su ejecución presupuestal del ente municipal.
- Tercera Según el objetivo específico 2, llega a concluirse en haber determinado relación significativa de la evaluación de riesgos y ejecución presupuestal del ente municipal, afirmación con base sobre el p-valor y Spearman hallados, significa, cuando mejor se realice la evaluación de riesgos ha de mejorar la ejecución presupuestal.
- Cuarta Según el objetivo específico 3, llega a determinarse la relación significativa de las actividades de control y la ejecución presupuestal del ente municipal, ello se sustenta con el p-valor y Rho de Spearman hallados, significa que cuando mejor se realicen las actividades de control se verá reflejada sobre la mejora de la ejecución presupuestal.
- Quinta Según el objetivo específico 4, se concluye al haber determinado relación significativa de la información y comunicación con la ejecución presupuestal en el ente municipal, afirmación que tiene su base en el p-valor y Rho de Spearman determinados, ello significa que cuando mejore la información y comunicación se verá reflejada en la mejora de la ejecución presupuestal.
- Sexta Acorde al objetivo específico 5, llega a concluirse que se determinó relación significativa del monitoreo y la ejecución presupuestal en el ente municipal, afirmación que sustento en el p-valor y Rho de Spearman determinados, ello significa que cuando mejore el monitoreo se verá reflejada en la mejora de la ejecución presupuestal.

## VII. RECOMENDACIONES

- Primera Se realiza la recomendación al alcalde y funcionarios del municipio de Marcará, a establecer estrategias orientadas a mejorar el control interno de actividades administrativas y la ejecución presupuestal, también al establecimiento de directivas internas enmarcadas en cumplir las normas y leyes.
- Segunda Se realiza la recomendación al alcalde y funcionarios del municipio de Marcará, a generar una política de control interno en la entidad mediante participación del total de integrantes del ente municipal generando un ambiente de control idóneo donde se pierda el temor hacia dicha actividad.
- Tercera Se realiza la recomendación al alcalde y funcionarios del municipio de Marcará, a evaluar riesgos que acarrea el no tener la política de control sobre acciones cotidianas, pues como se ha evidenciado los crecientes niveles de corrupción, la que perjudica los niveles de ejecución presupuestal.
- Cuarta Se recomienda al alcalde y sus funcionarios del municipio, a establecer los procedimientos de control de las actividades diarias en cada una de las unidades de la entidad a fin de reducir los niveles de riesgo que contempla el ejecutar el presupuesto de la entidad.
- Quinta Se recomienda al alcalde y sus funcionarios del municipio, a dar a conocer las actividades de control que deben desempeñar cada una de las áreas de la entidad, además de registrar y poner al alcance de sus integrantes y del usuario la información relevante y de conveniencia para la entidad.
- Sexta Se realiza la recomendación al alcalde y funcionarios del municipio de Marcará, a establecer la política de monitoreo en todas las áreas de la entidad, la que ha de permitir verificar que se estén cumpliendo las actividades acordes a lo programado como de la ejecución del presupuesto orientada al servicio de la ciudadanía del distrito en estudio.

## REFERENCIAS

- Alban, J. y Poma, A. (2018). Problemática del sistema de control interno para erradicar la corrupción en el estado peruano. *Rev. Yachaq*. 1(02), 73-96. DOI: <https://doi.org/10.46363/yachaq.v1i2.70>
- Alfaro, L. (2020). *Control Interno y su Incidencia en la Ejecución Presupuestal del Gasto Público en la Municipalidad Provincial de Bagua-2018*. [Tesis de titulación, Universidad César Vallejo]. [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/49117/Alfaro\\_VLF-SD.pdf?sequence=8](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/49117/Alfaro_VLF-SD.pdf?sequence=8)
- Álvarez, A., y Álvarez, O. (2017). *Presupuesto Público comentado 2017 Presupuesto por Resultados y Presupuesto Participativo*. Editorial Instituto Pacífico SAC.
- Barrios, S. y Camarena, K. (2020). *El control interno y la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Huancán, 2020*. [Tesis de grado, Universidad Continental]. [https://repositorio.continental.edu.pe/bitstream/20.500.12394/11230/1/IV\\_FCE\\_310\\_TI\\_Barrios\\_Camarena\\_2020.pdf](https://repositorio.continental.edu.pe/bitstream/20.500.12394/11230/1/IV_FCE_310_TI_Barrios_Camarena_2020.pdf)
- Cabrera, S., Erazo, J. Narváez, C. y Rodríguez, R. (2021). El Control Interno en la Gestión Administrativa de las Unidades Desconcentradas del Ejecutivo. *Cienciamatria Revista Interdisciplinaria de Humanidades, Educación, Ciencia y Tecnología*, 7(12). 696-723. DOI 10.35381/cm.v7i12.446
- Chiavenato, I. (2019). *Introducción a la teoría general de la administración*. (Décima ed.). Mc Graw Hill Interamericana Editores.
- ComexPerú, (2 de agosto del 2019). ¿A qué se debe la mala ejecución del gasto público en las regiones? <https://www.comexperu.org.pe/articulo/a-que-se-debe-la-mala-ejecucion-del-gasto-publico-en-las-regiones>

Concytec. (2018). *Ley que modifica diversos artículos de la ley 28303, Ley Marco de Ciencia, Tecnología e Innovación Tecnológica; y de la Ley 28613, Ley del Consejo Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación Tecnológica*. El Peruano.

Contraloría general de la República, (2020). *¿Qué es el Sistema de Control Interno - SCI? Lima: Publicaciones de la Contraloría General de la República*. [https://apps.contraloria.gob.pe/wcm/control\\_interno/index.html](https://apps.contraloria.gob.pe/wcm/control_interno/index.html)

Cuevas, Z. (2022). *El control interno y su incidencia en la ejecución presupuestal de la municipalidad distrital de Samegua. Moquegua, 2021*. [Tesis de titulación, Universidad Nacional Hermilio Valdizan, Huánuco]. <https://repositorio.unheval.edu.pe/bitstream/handle/20.500.13080/8615/TCO01250C95.pdf?sequence=5&isAllowed=y>

Dirección General del Presupuesto Público. (30 de diciembre de 2019). Diario El Peruano: <https://busquedas.elperuano.pe/normaslegales/aprueban-directiva-para-la-ejecucion-presupuestaria-resolucion-directoral-n-036-2019-ef5001-1841806-1>

Escobar, H., Surichaqui, L. y Calvanapón, F. (2022). Control interno en la rentabilidad de una empresa de servicios generales – Perú. *Revista Científica Visión de Futuro*, 27(1). <https://doi.org/10.36995/j.visiondefuturo.2023.27.01.005.es>

Fonseca, O. (2013). *Sistemas de control interno para organizaciones* (1.ra ed.). Lima, Perú: IICO- Instituto de Investigación en Accountability y Control.

García, M., López, L. y Romero, R. (2023). Control interno de inventario y la gestión de resultados de un emporio comercial de la región de San Martín – Perú. *Región Científica*, 2(2), 1-9. <https://doi.org/10.58763/rc202392>.

Hellriegel, D., Jackson S. y Slocum, J. (2009). *Administración. Un enfoque basado en competencias*. (11ª ed.). Cengage Learning.

- Holmes, A. (1987). *Auditoría, principios y procedimientos*. (2.da ed.). Editorial Continental.
- Holynskyy, Y. (2018). The Importance of Financial Management Principles in the State Budget Execution. *Annals of Spiru Haret University Economic Series* 17(4), 19-20. DOI:10.26458/1742
- Huiman, R. (2022). El sistema de control interno y la gestión pública: Una revisión sistemática. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*. 6(2). 2316-2335. [https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v6i2.2030](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i2.2030)
- Koontz, H., Weihrich, H. y Cannice, M. (2012). *Administración: Una perspectiva global y empresarial*. (14ª ed.). Mc Graw Hill.
- Kothari, C. R. (2020). *Research methodology methods and techniques*. (1.ra ed.) New Delhi: New Age International (P) Ltd., Publishers, 2020. <http://14.99.188.242:8080/jspui/bitstream/123456789/12457/1/Research%20Methodology%20-%20Methods%20and%20Techniques%202004.pdf>
- Ley N° 28411 (2004). *Ley general del sistema nacional de presupuesto*. <http://portal.apci.gob.pe/Compendio%20Normas%20Legales%20CTI/036.pdf>
- Llicahua, L. (2023). *Influencia del control interno en la ejecución presupuestal del programa 0068 en la unidad zonal AGRO RURAL Apurimac,2022*. [Tesis de grado, Universidad César Vallejo]. [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/112392/Llicahua\\_ULI-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/112392/Llicahua_ULI-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Marus, E. (2019). Internal Control and Budget Implementation in Kabale District Uganda. *International Journal of Science and Research*. 8(1), 815-821. <http://hdl.handle.net/20.500.12493/128>
- Miaja, M. (2019). Presente y futuro del Control Interno en las Administraciones Públicas. *Auditoría pública* 47, 85-98. <https://asocex.es/wp-content/uploads/2022/02/Revista-Auditoria-Publica-no-74.-pag-85-a-98.pdf>

- Navarro, H. y Delgado, J. (2022). El control interno en la ejecución presupuestal municipal. *Ciencia Latina Revista Multidisciplinar*. 6(3). 1-13. DOI: [https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v6i3.2193](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i3.2193)
- Navarro, K. y Delgado, J. (2020). Gestión organizacional en la ejecución presupuestal Municipal 2020. *Ciencia Latina Revista Multidisciplinar*, 4(2). 1053-1071. DOI: [https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v4i2.138](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v4i2.138)
- Nunja, G. (2017). *Diario Gubernamental* (1.ra ed.). Pacifico Editores SAC.
- Ortiz-Mosquera, G., (2021). Control interno como ERM aplicado al talento humano del sector público en Ecuador. *Revista de Investigación en Ciencias de la Administración Enfoques*, 5(17), 32-39. <http://doi.org/10.33996/revistaenfoques.v5i17.103>
- Pelayo, M., Joya, R., Velázquez, J., y Lepe, B. (2019). Supervisión del control interno en microempresas mexicanas. *Retos de la Dirección*, 13(1), 1-16. [http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S2306-91552019000100001&lng=es&tlng=es](http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2306-91552019000100001&lng=es&tlng=es).
- Pereira, C. (2019). Control interno en las empresas: su aplicación y su efectividad. México D.F.: IMCP. ISBN 978-607-8628-92-6, 607-8628-92-5.
- Pollitt, C. (2003). *The Essential Public Manager*, Editorial McGraw Hill.
- Restrepo, M. (2022). Caracterización y evaluación de la función preventiva del control interno en Colombia. *Revistas científicas javeriana*. 71, 1-19. DOI: <https://doi.org/10.11144/Javeriana.vj71.cefp>
- Robbins, S. y Judge, T. (2017). *Comportamiento organizacional*. (17ª ed.) Pearson Hispanoamericana.
- Ruíz, S., Aguilar, C., Olivas, H. Ruíz, J., Flores, P. y Cueto, R. (2021). Motivación: Buen desempeño laboral de los trabajadores de la gestión pública. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(3). 3805-3823. DOI:10.37811/cl\_rcm.v5i3.564

- Safra, J. (2018). *Agenda Gubernamental 2018* (1.ra ed.) M.C. SAC. Ediciones Gubernamentales.
- Singh, H. (2008). *Human factor and organisational productivity in textile industry and agricultural machinery industry in north India*. Thesis summary Submitted to the Faculty of Business Management & Commerce. For the degree of Doctor of Philosophy. Panjab University, Chandigarh. India.
- Tommasi, D. (2013). The Budget Execution Process. In: Allen, R., Hemming, R., Potter, B.H. (eds) *The International Handbook of Public Financial Management*. Palgrave Macmillan, London., 285-286.
- Vilela, K. y Yupe. E. (2019). Evaluación del control interno y ejecución presupuestal de la municipalidad distrital de Balsapuerto. [Tesis de titulación, Universidad Peruana Unión].  
[http://200.121.226.32:8080/bitstream/handle/20.500.12840/2110/Kelly\\_Tesis\\_Licenciatura\\_2019.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://200.121.226.32:8080/bitstream/handle/20.500.12840/2110/Kelly_Tesis_Licenciatura_2019.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Vivanco, M. (2019). Control interno y la ejecución presupuestal y financiera de la Universidad Nacional Micaela Bastidas de Apurímac, 2018. [Tesis de grado, Universidad César Vallejo].  
[https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/39016/vivanco\\_qm.pdf?sequence=2&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/39016/vivanco_qm.pdf?sequence=2&isAllowed=y)
- Yactayo, E. (2019). La ejecución presupuestal de ESSALUD del Perú como un instrumento de gestión. *Pensamiento Crítico*, 24(1). 103 – 120. DOI: <http://dx.doi.org/10.15381/pc.v24i1.16561>
- Zuñiga, L. (2022). Control interno y ejecución presupuestal en la gerencia de infraestructura y desarrollo urbano de la municipalidad provincial de Calca - Cusco, periodo 2020. [Tesis de licenciatura, Universidad Andina del Cusco].  
[https://repositorio.uandina.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12557/5325/Luz\\_Tesis\\_bachiller\\_2022.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.uandina.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12557/5325/Luz_Tesis_bachiller_2022.pdf?sequence=1&isAllowed=y)



# **ANEXOS**

## Anexo 1 Matriz de operacionalización de las variables

Variable	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala de medición
Control interno	Se define según el entorno en el que operan las entidades gubernamentales, siguiendo procedimientos de gestión que deben ser implementados y supervisados. Se centra en la identificación de posibles riesgos en las actividades organizativas de una institución, lo que contribuye a una toma de decisiones más eficiente (Contraloría General de la República, 2020).	el control interno se define operacionalmente como el conjunto de políticas, procedimientos y prácticas establecidos por una organización para salvaguardar sus activos, promover la eficiencia operativa, garantizar la confiabilidad de la información y cumplir con las leyes y regulaciones aplicables. Serán medidas mediante sus dimensiones.	Ambiente de control	Valores éticos	En la institución se fomentan los valores organizacionales	Ordinal
					En la entidad se han implementado políticas relacionadas al cumplimiento de valores	
				Revisión y evaluación de los controles	La administración de la entidad llega a verificar el funcionamiento de los controles	
					Gerencia realiza reuniones para evaluar los controles	
				Líneas de autoridad y responsabilidad	En la entidad se preocupan por dar a conocer el organigrama de la institución y los cambios que se realizan	
					En la entidad se hace conocer sus funciones que va a desempeñar	
					En la entidad se verifica el cumplimiento de las responsabilidades asignadas a los trabajadores	
				Contratación, capacitación y retención de personal	En la entidad se cumple con el procedimiento de reclutamiento y selección de personal	
					La entidad se preocupa por realizar capacitaciones para los trabajadores	
				Evaluación del desempeño	Se realizan evaluaciones de desempeño a los trabajadores	
La entidad se preocupa por otorgar incentivos a los trabajadores						
Se aplican sanciones a los trabajadores bajo ciertas faltas cometidas						
Evaluación de riesgos	Objetivos	En la entidad se difunden los objetivos a alcanzar				
	Riesgos asociados a objetivos	Se llega a identificar los riesgos que afectan al logro de los objetivos				
	Posibilidad de fraude	Se aplican controles para riesgos de fraude y otros				

	Identificación de cambios	En la entidad se identifican y analizan los cambios del entorno que pueden afectar a un área o a la empresa
	Mitigación de riesgos	Se ejecutan actividades de control a fin de prevenir riesgos
Actividades de control	Tecnología	En la entidad se aplican controles relacionados con la tecnología
	Políticas y procedimientos	Se da a conocer las políticas y procedimientos implementados por la entidad
		Se documentan las políticas y los procedimientos en la entidad
Información y comunicación	Confiabledad de la información	Se revisan los documentos elaborados por cada una de las áreas
	Comunicación interna	Se aplican plazos para reportar la información de cada una de las áreas
	Comunicación con grupos externos	Se cuenta con políticas respecto a la comunicación con grupos públicos o privados de manera externa
Monitoreo	Evaluación	En la entidad se evalúan los controles que se han implementado
	Ejecución de correcciones	Se da a conocer los errores de los trabajadores a fin de tomar medidas correctivas pertinentes

Variable	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala de medición
Ejecución presupuestal	La ejecución presupuestaria comprende una serie de acciones que abarcan tanto los ingresos como los egresos. A través de este proceso, se liquidan obligaciones financieras y se adquieren bienes y servicios con el propósito de alcanzar las metas y objetivos establecidos en el presupuesto institucional de apertura (Dirección General del Presupuesto Público, 2019)	Se define operacionalmente como el proceso activo y secuencial mediante el cual se llevan a cabo las asignaciones presupuestarias aprobadas por una entidad gubernamental durante un período específico. Este proceso incluye la realización y supervisión de todas las transacciones financieras y operativas asociadas con el uso de los recursos asignados, abarcando desde la fase de compromiso y devengado hasta la etapa final de pago.	Certificación del crédito presupuestario	Crédito presupuestario	El crédito presupuestal se sustenta en el marco presupuestal para financiar el gasto	Ordinal
					Las áreas de administración que ejecutan el presupuesto de la entidad solicitan por escrito la certificación a fin de ejecutar los gastos	
					La certificación presupuestal es otorgada por el responsable del proceso presupuestario de la entidad	
				Atención de obligaciones	A fin de entender los gastos de la entidad se cuenta con su respectiva certificación presupuestal	
					La solicitud de afectación presupuestal es requerida por el responsable de atender el gasto público de la entidad	
					Los gastos que se afectan a los presupuestos institucionales corresponden a las específicas de gastos que fueron certificados	
			Programación de Compromisos Anual (PCA)	Se realiza una adecuada Programación de Compromisos Anual (PAC) en el proceso de ejecución presupuestal de la entidad		
				Se comunica de manera oportuna la aprobación del PCA a las diversas áreas administrativas que ejecutan el presupuesto de la entidad		
				Para el otorgamiento del PCA, se cumple con las normas aprobadas por el ente rector de presupuestos del MEF		
			Fase de compromiso	Trámite legal establecido	La certificación presupuestal es otorgada por el responsable de conducir el proceso presupuestario de la entidad	
					El compromiso se efectúa con cargo al crédito presupuestal que sustenta la naturaleza del gasto público	
					El compromiso se afecta al presupuesto por el monto que sustenta el gasto público	
El compromiso presupuestal se encuentra sustentada documentadamente por el total del monto certificado						
Cumplimiento de los objetivos institucionales	Afectación presupuestal con documentos de gastos oficiales	La fase de compromiso se realiza en base a los documentos que sustentan las obligaciones contraídas por la entidad				
		Existen procedimientos de control establecidos que garantizan la afectación presupuestal autorizada no sea destinada a un fin diferencial para el que fue aprobada				

		La afectación presupuestal está orientada al cumplimiento del Plan Operativo Institucional de la entidad
Fase de devengado	Control de la conformidad efectuado	<p>La fase del devengado se realiza previo a la existencia de la conformidad otorgada por el área usuaria responsable que llegó a requerir la afectación del gasto</p> <p>Para realizar el devengado se efectúa el control del sustento documentado y las conformidades del gasto</p>
	Importe a devengar según contrato, convenio o ley	El devengado del presupuesto se ejecuta por el importe establecido previamente en los documentos que tiene el sustento del gasto
	Partidas de gasto que corresponde al sustento documentario	Se verifica que el sustento documental del gasto corresponda a las específicas de gasto con las cuales se afectó el presupuesto
		El presupuesto es usado para el fin que fue autorizado
Fase de pago	Documentación sustentada de acuerdo a Ley	Para realizar el girado en el SIAF, los documentos se encuentran visados por los responsables del gasto y las conformidades autorizadas
		El girado del gasto se realiza a nombre del proveedor a quien se efectuó el compromiso sustentado en los documentos que se adjuntan
	Girado del gasto por el responsable autorizado	La documentación sustentatoria del gasto cuenta con la revisión y aprobación del personal autorizado previo al girado y pagado
		La fase del girado en el SIAF con cargo a los presupuestos de la entidad, cuentan con la autorización y conocimiento del administrador y tesorero
En el SIAF se actualiza acorde al acto resolutivo vigente a los responsables del manejo de las cuentas bancarias de la entidad		
Comprobante de pago suscrito por los responsables	Para efectuar los abonos en cuentas lo realizan y aprueban los responsables del manejo de las cuentas bancarias de la entidad aprobados con resolución	
	<p>Los comprobantes de pago se encuentran visados por el tesorero, contador y administrador en señal de conformidad a fin de efectuar la cancelación de las obligaciones contraídas por la entidad</p> <p>Los comprobantes de pago cuentan con el sustento documentado del gasto</p>	

## Anexo 2 Matriz de consistencia

Título: “Control interno y ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Marcará, Carhuaz, 2024”

Formulación del problema	Objetivos	Hipótesis	Técnica e Instrumentos
<b>Problema general</b>	<b>Objetivo general</b>	<b>Hipótesis general</b>	<b>Técnica:</b>
¿En qué medida el control interno se relaciona con la ejecución presupuestal en la Municipalidad distrital de Marcará, Carhuaz, 2024?	Determinar la relación entre el control interno y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Marcará, Carhuaz, 2024.	El control interno se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Marcará, Carhuaz, 2024.	Encuesta
<b>Problemas específicos</b>	<b>Objetivos específicos</b>	<b>Hipótesis específicas</b>	
¿En qué medida el ambiente de control se relaciona con la ejecución presupuestal en la Municipalidad distrital de Marcará, Carhuaz, 2024?	Determinar la relación entre el ambiente de control y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Marcará, Carhuaz, 2024.	El ambiente de control se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Marcará, Carhuaz, 2024.	<b>Instrumentos:</b>
¿En qué medida la evaluación de riesgos se relaciona con la ejecución presupuestal en la Municipalidad distrital de Marcará, Carhuaz, 2024?	Determinar la relación entre la evaluación de riesgos y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Marcará, Carhuaz, 2024.	La evaluación de riesgos se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Marcará, Carhuaz, 2024.	
¿En qué medida las actividades de control se relacionan con la ejecución presupuestal en la Municipalidad distrital de Marcará, Carhuaz, 2024?	Determinar la relación entre las actividades de control y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Marcará, Carhuaz, 2024.	Las actividades de control se relacionan significativamente con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Marcará, Carhuaz, 2024.	Cuestionarios
¿En qué medida la información y comunicación se relacionan con la ejecución presupuestal en la Municipalidad distrital de Marcará, Carhuaz, 2024?	Determinar la relación entre la información y comunicación y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Marcará, Carhuaz, 2024.	La información y comunicación se relacionan significativamente con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Marcará, Carhuaz, 2024.	
¿En qué medida el monitoreo se relaciona con la ejecución presupuestal en la Municipalidad distrital de Marcará, Carhuaz, 2024?	Determinar la relación entre el monitoreo y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Marcará, Carhuaz, 2024.	El monitoreo se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Marcará, Carhuaz, 2024.	

Diseño de investigación	Población y muestra		Variables y dimensiones	
Aplicada, cuantitativo, no experimental, transversal, correlacional	<b>Población</b>			
	La población se conforma por 46 trabajadores de la Municipalidad Distrital de Marcará	<b>Variables</b>	<b>Dimensiones</b>	
		Control interno	Ambiente de control Evaluación de riesgos Actividades de control Información y comunicación Monitoreo	
	<b>Muestra</b>			
Se considera a la misma muestra por conveniencia	Ejecución presupuestal	Certificación del crédito presupuestario Compromiso Devengado Pago		

### Anexo 3 Instrumentos de recolección de datos

**Instrucciones:** estimados colaboradores, el presente instrumento tiene por finalidad: Determinar la relación entre el control interno y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Marcará, Carhuaz, 2024. Razón por la cual se solicita responder con veracidad al siguiente cuestionario. Cabe resaltar que ella cuenta con el anonimato y confidencial de datos que ha de proporcionar.

#### Cuestionario

Marque con un aspa (X) la opción que mejor se adecúe a su opinión, tomando en consideración la siguiente escala.

1	2	3	4	5
Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre

N°	ITEMS	1	2	3	4	5
	<b>Variable: Control interno</b>					
	<b>Dimensión: Ambiente de Control</b>					
1	En la institución se fomentan los valores organizacionales					
2	En la entidad se han implementado políticas relacionadas al cumplimiento de valores					
3	La administración de la entidad llega a verificar el funcionamiento de los controles					
4	Gerencia realiza reuniones para evaluar los controles					
5	En la entidad se preocupan por dar a conocer el organigrama de la institución y los cambios que se realizan					
6	En la entidad se hace conocer sus funciones que va a desempeñar					
7	En la entidad se verifica el cumplimiento de las responsabilidades asignadas a los trabajadores					
8	En la entidad se cumple con el procedimiento de reclutamiento y selección de personal					
9	La entidad se preocupa por realizar capacitaciones para los trabajadores					
10	Se realizan evaluaciones de desempeño a los trabajadores					
11	La entidad se preocupa por otorgar incentivos a los trabajadores					
12	Se aplican sanciones a los trabajadores bajo ciertas faltas cometidas					
	<b>Dimensión: Evaluación de riesgos</b>					



13	En la entidad se difunden los objetivos a alcanzar					
14	Se llega a identificar los riesgos que afectan al logro de los objetivos					
15	Se aplican controles para riesgos de fraude y otros					
16	En la entidad se identifican y analizan los cambios del entorno que pueden afectar a un área o a la empresa					
<b>Dimensión: Actividades de control</b>						
17	Se ejecutan actividades de control a fin de prevenir riesgos					
18	En la entidad se aplican controles relacionados con la tecnología					
19	Se da a conocer las políticas y procedimientos implementados por la entidad					
20	Se documentan las políticas y los procedimientos en la entidad					
<b>Dimensión: Información y comunicación</b>						
21	Se revisan los documentos elaborados por cada una de las áreas					
22	Se aplican plazos para reportar la información de cada una de las áreas					
23	Se cuenta con políticas respecto a la comunicación con grupos públicos o privados de manera externa					
<b>Dimensión: Monitoreo</b>						
24	En la entidad se evalúan los controles que se han implementado					
25	Se da a conocer los errores de los trabajadores a fin de tomar medidas correctivas pertinentes					
26	Se verifica el cumplimiento de las correcciones implementadas					
<b>Variable: Ejecución presupuestal</b>						
<b>Dimensión: Certificación del crédito presupuestario</b>						
1	El crédito presupuestal se sustenta en el marco presupuestal para financiar el gasto					
2	Las áreas de administración que ejecutan el presupuesto de la entidad solicitan por escrito la certificación a fin de ejecutar los gastos					
3	La certificación presupuestal es otorgada por el responsable del proceso presupuestario de la entidad					
4	A fin de entender los gastos de la entidad se cuenta con su respectiva certificación presupuestal					
5	La solicitud de afectación presupuestal es requerida por el responsable de atender el gasto público de la entidad					
6	Los gastos que se afectan a los presupuestos institucionales corresponden a las específicas de gastos que fueron certificados					
7	Se realiza una adecuada Programación de Compromisos Anual (PAC) en el proceso de ejecución presupuestal de la entidad					

8	Se comunica de manera oportuna la aprobación del PCA a las diversas áreas administrativas que ejecutan el presupuesto de la entidad					
9	Para el otorgamiento del PCA, se cumple con las normas aprobadas por el ente rector de presupuestos del MEF					
<b>Dimensión: Fase de compromiso</b>						
10	La certificación presupuestal es otorgada por el responsable de conducir el proceso presupuestario de la entidad					
11	El compromiso se efectúa con cargo al crédito presupuestal que sustenta la naturaleza del gasto público					
12	El compromiso se afecta al presupuesto por el monto que sustenta el gasto público					
13	El compromiso presupuestal se encuentra sustentada documentadamente por el total del monto certificado					
14	La fase de compromiso se realiza en base a los documentos que sustentan las obligaciones contraídas por la entidad					
15	Existen procedimientos de control establecidos que garantizan la afectación presupuestal autorizada no sea destinada a un fin diferencial para el que fue aprobada					
16	La afectación presupuestal está orientada al cumplimiento del Plan Operativo Institucional de la entidad					
<b>Dimensión: Fase de devengado</b>						
17	La fase del devengado se realiza previo a la existencia de la conformidad otorgada por el área usuaria responsable que llegó a requerir la afectación del gasto					
18	Para realizar el devengado se efectúa el control del sustento documentado y las conformidades del gasto					
19	El devengado del presupuesto se ejecuta por el importe establecido previamente en los documentos que tiene el sustento del gasto					
20	Se verifica que el sustento documental del gasto corresponda a las específicas de gasto con las cuales se afectó el presupuesto					
21	El presupuesto es usado para el fin que fue autorizado					
<b>Dimensión: Fase de pago</b>						
22	Para realizar el girado en el SIAF, los documentos se encuentran visados por los responsables del gasto y las conformidades autorizadas					
23	El girado del gasto se realiza a nombre del proveedor a quien se efectuó el compromiso sustentado en los documentos que se adjuntan					
24	La documentación sustentatoria del gasto cuenta con la revisión y aprobación del personal autorizado previo al girado y pagado					
25	La fase del girado en el SIAF con cargo a los presupuestos de la entidad, cuentan con la autorización y conocimiento del administrador y tesorero					
26	En el SIAF se actualiza acorde al acto resolutivo vigente a los responsables del manejo de las cuentas bancarias de la entidad					
27	Para efectuar los abonos en cuentas lo realizan y aprueban los responsables del manejo de las cuentas bancarias de la entidad aprobados con resolución					
28	Los comprobantes de pago se encuentran visados por el tesorero, contador y administrador en señal de conformidad a fin de efectuar la cancelación de las obligaciones contraídas por la entidad					
29	Los comprobantes de pago cuentan con el sustento documentado del gasto					

## Anexo 4 Validación de instrumentos

### Evaluación por juicio de expertos

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento "Control interno y ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Marcará, Carhuaz, 2024". La evaluación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente; aportando al que hacer contable. Agradecemos su valiosa colaboración.

#### 1. Datos generales del juez

<b>Nombre del juez:</b>	Rocío Magreth Castillo Pineda	
<b>Grado profesional:</b>	Maestría ( X )	Doctor ( )
<b>Área de formación académica:</b>	Clínica ( )	Social ( )
	Educativa ( )	Organizacional ( X )
<b>Áreas de experiencia profesional:</b>	Gestión pública y privada	
<b>Institución donde labora:</b>	Gobierno Regional de Ancash	
<b>Tiempo de experiencia profesional en el área:</b>	5 a 10 años ( )	Más de 10 años ( X )
<b>Experiencia en Investigación Contable:</b> (si corresponde)	-	

#### 2. Propósito de la evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

#### 3. Datos de la escala (Colocar nombre de la escala, cuestionario o inventario)

<b>Nombre de la Prueba:</b>	Cuestionario sobre el control interno y ejecución presupuestal.
<b>Autor(es):</b>	Sánchez Ramírez Ana María Delgado Celestino Brayan Yojani
<b>Procedencia:</b>	Universidad César Vallejo
<b>Administración:</b>	Aplicación mediante el formulario Google
<b>Tiempo de aplicación:</b>	25 minutos
<b>Ámbito de aplicación:</b>	Personal de una institución del sector público
<b>Significación:</b>	La escala de tipo Likert, compuesta por 9 dimensiones y 55 ítems, cuyo objetivo es describir las variables y determinar la relación entre el control interno y la ejecución presupuestal.

Importe a devengar según contrato, convenio o ley	El devengado del presupuesto se ejecuta por el importe establecido previamente en los documentos que tiene el sustento del gasto	4	4	4	-
Partidas de gasto que corresponde al sustento documentario	Se verifica que el sustento documental del gasto corresponda a las específicas de gasto con las cuales se afectó el presupuesto	4	4	4	-
	El presupuesto es usado para el fin que fue autorizado	4	4	4	-

- Cuarta dimensión: Pago
- Objetivos de la Dimensión: Mide el nivel que tiene la institución sobre el pago.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones / Recomendaciones
Documentación sustentada de acuerdo a Ley	Para realizar el girado en el SIAF, los documentos se encuentran visados por los responsables del gasto y las conformidades autorizadas	4	4	4	-
	El girado del gasto se realiza a nombre del proveedor a quien se efectuó el compromiso sustentado en los documentos que se adjuntan	4	4	4	-
	La documentación sustentatoria del gasto cuenta con la revisión y aprobación del personal autorizado previo al girado y pagado	3	4	4	-
Girado del gasto por el responsable autorizado	La fase del girado en el SIAF con cargo a los presupuestos de la entidad, cuentan con la autorización y conocimiento del administrador y tesorero	4	4	4	-
	En el SIAF se actualiza acorde al acto resolutivo vigente a los responsables del manejo de las cuentas bancarias de la entidad	4	4	4	-
	Para efectuar los abonos en cuentas lo realizan y aprueban los responsables del manejo de las cuentas bancarias de la entidad aprobados con resolución	4	4	4	-
Comprobante de pago suscrito por los responsables	Los comprobantes de pago se encuentran visados por el tesorero, contador y administrador en señal de conformidad a fin de efectuar la cancelación de las obligaciones contraídas por la entidad	4	4	4	-
	Los comprobantes de pago cuentan con el sustento documentado del gasto	4	4	4	-

C.A. INSTITUCIÓN MANCUECITA CASTILLO PONEÑA  
 N° 00-1386

Firma del evaluador  
DNI 41563970

## Evaluación por juicio de expertos

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento "Control interno y ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Marcará, Carhuaz, 2024". La evaluación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente; aportando al que hacer contable. Agradecemos su valiosa colaboración.

### 1. Datos generales del juez

<b>Nombre del juez:</b>	Narváez Trigoso Sandra Kristell	
<b>Grado profesional:</b>	Maestría ( X )	Doctor ( )
<b>Área de formación académica:</b>	Clínica ( )	Social ( )
	Educativa ( )	Organizacional ( X )
<b>Áreas de experiencia profesional:</b>	Gestión privada y pública	
<b>Institución donde labora:</b>	Universidad Nacional Santiago Antúnez de Mayolo	
<b>Tiempo de experiencia profesional en el área:</b>	5 a 10 años ( X )	Más de 10 años ( )
<b>Experiencia en Investigación Contable:</b> (si corresponde)		

### 2. Propósito de la evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

### 3. Datos de la escala (Colocar nombre de la escala, cuestionario o inventario)

<b>Nombre de la Prueba:</b>	Cuestionario sobre el control interno y ejecución presupuestal.
<b>Autor(es):</b>	Sánchez Ramírez Ana María Delgado Celestino Brayan Yojani
<b>Procedencia:</b>	Universidad César Vallejo
<b>Administración:</b>	Aplicación mediante el formulario Google
<b>Tiempo de aplicación:</b>	25 minutos
<b>Ámbito de aplicación:</b>	Personal de una institución del sector público
<b>Significación:</b>	La escala de tipo Likert, compuesta por 9 dimensiones y 55 ítems, cuyo objetivo es describir las variables y determinar la relación entre el control interno y la ejecución presupuestal.

Importe a devengar según contrato, convenio o ley	El devengado del presupuesto se ejecuta por el importe establecido previamente en los documentos que tiene el sustento del gasto	4	4	4	-
Partidas de gasto que corresponde al sustento documentario	Se verifica que el sustento documental del gasto corresponda a las específicas de gasto con las cuales se afectó el presupuesto	4	4	4	-
	El presupuesto es usado para el fin que fue autorizado	4	4	4	-

- Cuarta dimensión: Pago
- Objetivos de la Dimensión: Mide el nivel que tiene la institución sobre el pago.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones / Recomendaciones
Documentación sustentada de acuerdo a Ley	Para realizar el girado en el SIAF, los documentos se encuentran visados por los responsables del gasto y las conformidades autorizadas	4	4	4	-
	El girado del gasto se realiza a nombre del proveedor a quien se efectuó el compromiso sustentado en los documentos que se adjuntan	4	4	4	-
	La documentación sustentatoria del gasto cuenta con la revisión y aprobación del personal autorizado previo al girado y pagado	4	4	4	-
Girado del gasto por el responsable autorizado	La fase del girado en el SIAF con cargo a los presupuestos de la entidad, cuentan con la autorización y conocimiento del administrador y tesorero	4	4	4	-
	En el SIAF se actualiza acorde al acto resolutivo vigente a los responsables del manejo de las cuentas bancarias de la entidad	4	4	4	-
	Para efectuar los abonos en cuentas lo realizan y aprueban los responsables del manejo de las cuentas bancarias de la entidad aprobados con resolución	4	4	4	-
Comprobante de pago suscrito por los responsables	Los comprobantes de pago se encuentran visados por el tesorero, contador y administrador en señal de conformidad a fin de efectuar la cancelación de las obligaciones contraídas por la entidad	4	4	4	-
	Los comprobantes de pago cuentan con el sustento documentado del gasto	4	4	4	-

  
 C.P.C. Sandra Kristell Narvaez Trigo  
 MAT. N° 06 - 1958

Firma del evaluador  
 DNI 42398601

## Evaluación por juicio de expertos

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento "Control interno y ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Marcará, Carhuaz, 2024". La evaluación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente; aportando al que hacer contable. Agradecemos su valiosa colaboración.

### 1. Datos generales del juez

<b>Nombre del juez:</b>	María Angélica González Lucero		
<b>Grado profesional:</b>	Maestría ( X )	Doctor	( )
<b>Área de formación académica:</b>	Clínica ( )	Social	( )
	Educativa ( )	Organizacional	( X )
<b>Áreas de experiencia profesional:</b>	Gestión pública		
<b>Institución donde labora:</b>	Universidad Nacional Santiago Antúnez de Mayolo		
<b>Tiempo de experiencia profesional en el área:</b>	5 a 10 años ( X )		
	Más de 10 años ( )		
<b>Experiencia en Investigación Contable:</b> (si corresponde)	-		

### 2. Propósito de la evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.


### 3. Datos de la escala (Colocar nombre de la escala, cuestionario o inventario)

<b>Nombre de la Prueba:</b>	Cuestionario sobre el control interno y ejecución presupuestal.
<b>Autor(es):</b>	Sánchez Ramírez Ana María
	Delgado Celestino Brayan Yojani
<b>Procedencia:</b>	Universidad César Vallejo
<b>Administración:</b>	Aplicación mediante el formulario Google
<b>Tiempo de aplicación:</b>	25 minutos
<b>Ámbito de aplicación:</b>	Personal de una institución del sector público
<b>Significación:</b>	La escala de tipo Likert, compuesta por 9 dimensiones y 55 ítems, cuyo objetivo es describir las variables y determinar la relación entre el control interno y la ejecución presupuestal.

Importe a devengar según contrato, convenio o ley	El devengado del presupuesto se ejecuta por el importe establecido previamente en los documentos que tiene el sustento del gasto	4	4	3	-
Partidas de gasto que corresponde al sustento documentario	Se verifica que el sustento documental del gasto corresponda a las específicas de gasto con las cuales se afectó el presupuesto	4	4	4	-
	El presupuesto es usado para el fin que fue autorizado	4	4	4	-

- Cuarta dimensión: Pago
- Objetivos de la Dimensión: Mide el nivel que tiene la institución sobre el pago.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones / Recomendaciones
Documentación sustentada de acuerdo a Ley	Para realizar el girado en el SIAF, los documentos se encuentran visados por los responsables del gasto y las conformidades autorizadas	4	4	3	-
	El girado del gasto se realiza a nombre del proveedor a quien se efectuó el compromiso sustentado en los documentos que se adjuntan	4	4	4	-
	La documentación sustentatoria del gasto cuenta con la revisión y aprobación del personal autorizado previo al girado y pagado	4	4	3	-
Girado del gasto por el responsable autorizado	La fase del girado en el SIAF con cargo a los presupuestos de la entidad, cuentan con la autorización y conocimiento del administrador y tesorero	4	4	4	-
	En el SIAF se actualiza acorde al acto resolutive vigente a los responsables del manejo de las cuentas bancarias de la entidad	4	4	4	-
	Para efectuar los abonos en cuentas lo realizan y aprueban los responsables del manejo de las cuentas bancarias de la entidad aprobados con resolución	4	4	3	-
Comprobante de pago suscrito por los responsables	Los comprobantes de pago se encuentran visados por el tesorero, contador y administrador en señal de conformidad a fin de efectuar la cancelación de las obligaciones contraídas por la entidad	4	4	4	-
	Los comprobantes de pago cuentan con el sustento documentado del gasto	4	4	4	-

  
 -----  
 Mag. María Apolonia González Lucero  
 C.P.C. MAT. N° 06-967  
 Firma del evaluador  
 DNI 31667252



## Anexo 4: Confiabilidad de los instrumentos

### Variable 1: Control interno

#### *Resumen de procesamiento de casos*

		N	%
Casos	Válido	10	100,0
	Excluido <sup>a</sup>	0	,0
	Total	10	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

#### *Estadísticas de fiabilidad*

Alfa de Cronbach	N de elementos
,819	26

### Variable 2: Ejecución presupuestal

#### *Resumen de procesamiento de casos*

		N	%
Casos	Válido	10	100,0
	Excluido <sup>a</sup>	0	,0
	Total	10	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

#### *Estadísticas de fiabilidad*

Alfa de Cronbach	N de elementos
,812	29

## Anexo 6: Solicitud y autorización para recabar la información

*"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho"*

Huaraz, 21 de mayo del 2024.

### CARTA N° 001-2024-UCV.

Señor.

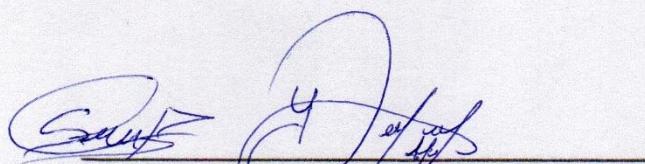
ING ELIO TADEO REYES

Alcalde distrital de Marcará.

De mi más sincera consideración.

Me pongo en contacto con usted para saludarlo cordialmente y a la vez mediante el presente, hacer de su conocimiento que en nuestra calidad de alumnos del programa de Tesis de la Universidad Cesar vallejo, Huaraz; vengo realizando una investigación que lleva por título: **"CONTROL INTERNO Y EJECUCION PRESUPUESTAL EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE MARCARA; CARHUAZ; 2024"**; razón por lo cual, solicito a usted la autorización correspondiente, a fin de llevar a cabo la recopilación de la información necesaria con el personal de la municipalidad distrital de Marcará que usted muy acertadamente viene dirigiendo.

Es propicia la ocasión para reiterarle las muestras de nuestra especial consideración y estima personal.



Ana María Sánchez Ramírez  
DNI N° 76679405

Brayan Yojani Delgado Celestino  
DNI N° 71393976



MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE MARCARÁ  
ALCALDE  
Ing. Elio Horacio Tadeo Reyes  
ALCALDE  
DNI N° 42982283