



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN DE NEGOCIOS – MBA

Plan maestro de artículos para la gestión de inventarios de
una empresa agroindustrial, Lambayeque 2024

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:

Maestra en Administración de Negocios – MBA

AUTORA:

Odar Agurto, Lesli Fabiola (orcid.org/0009-0009-4014-0116)

ASESORAS:

Dra. Mendoza Banda, Tania Yasely (orcid.org/0000-0001-8100-5054)

Dra. Sobrino Olea, Angelica Yuliana (orcid.org/0000-0001-7529-323X)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Modelos y Herramientas Gerenciales

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:

Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

CHICLAYO – PERÚ

2024



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN DE NEGOCIOS - MBA

Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, MENDOZA BANDA TANIA YASELY, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN DE NEGOCIOS - MBA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - CHICLAYO, asesor de Tesis titulada: "Plan maestro de artículos para la gestión de inventarios de una empresa agroindustrial, Lambayeque 2024", cuyo autor es ODAR AGURTO LESLI FABIOLA, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 8.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

CHICLAYO, 21 de Julio del 2024

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
MENDOZA BANDA TANIA YASELY DNI: 41154520 ORCID: 0000-0001-8100-5054	Firmado electrónicamente por: MBANZAT el 08-08- 2024 17:09:09

Código documento Trilce: TRI - 0826743





UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN DE NEGOCIOS - MBA**

Declaratoria de Originalidad del Autor

Yo, ODAR AGURTO LESLI FABIOLA estudiante de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN DE NEGOCIOS - MBA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - CHICLAYO, declaro bajo juramento que todos los datos e información que acompañan la Tesis titulada: "Plan maestro de artículos para la gestión de inventarios de una empresa agroindustrial, Lambayeque 2024", es de mi autoría, por lo tanto, declaro que la Tesis:

1. No ha sido plagiada ni total, ni parcialmente.
2. He mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
3. No ha sido publicada, ni presentada anteriormente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de la información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

Nombres y Apellidos	Firma
LESLI FABIOLA ODAR AGURTO DNI: 71029339 ORCID: 0009-0009-4014-0116	Firmado electrónicamente por: LODARA el 21-07-2024 17:10:03

Código documento Trilce: TRI - 0826746



Dedicatoria

A Dios por siempre estar conmigo, a mis hijos Catalina y Lucas para mostrarles que no hay nada imposible que no se pueda alcanzar que, con esfuerzo, dedicación, sacrificio y siempre de la mano de la Dios se logran todos los objetivos propuestos. A mi esposo Neysser que me brinda su apoyo en todo. A mi abuelita Hilda que ha estado conmigo y ser mi sustento a lo largo de mi vida, mamá Socorro, papá Humberth, mi linda hermana Ginna por acompañarme en todas mis decisiones.

Lesli Fabiola

Agradecimiento

Agradecer al Sr. Walter Culqui Carrera quien gracias a él he realizado mi maestría gracias por confiar en mí y por ende enriquecer más mis conocimientos; así mismo por abrirme las puertas de la empresa y brindarme su apoyo para ejecutar esta investigación, a mi asesora personal por siempre ser mi guía, a mis Jefaturas por su apoyo incondicional.

Autora

Índice de contenidos

Carátula.....	i
Declaratoria de autenticidad del asesor.....	ii
Declaratoria de originalidad del autor	iii
Dedicatoria	iv
Agradecimiento.....	v
Índice de contenidos.....	vi
Índice de tablas	vii
Índice de figura	viii
Resumen	ix
Abstract	x
I. INTRODUCCIÓN	1
II. METODOLOGÍA	12
III. RESULTADOS.....	15
IV. DISCUSIÓN	21
V. CONCLUSIONES	26
VI. RECOMENDACIONES	27
VII. PROPUESTA.....	28
REFERENCIAS	32
ANEXOS	37

Índice de tablas

Tabla 1. Nivel del plan maestro de artículos.....	16
Tabla 2. Nivel de Gestión de inventarios.....	18
Tabla 3. Dimensión: Maximizar el espacio.....	19
Tabla 4. Dimensión: Minimizar la mantención del producto.....	20
Tabla 5. Validación de estrategias.....	20
Tabla 6. Fundamentos estratégicos del diseño de la propuesta.....	30
Tabla 7. Buenas Prácticas de almacenamiento en la empresa y lo recomendado.	67
Tabla 8. Fundamentos estratégicos del diseño de la propuesta.....	79
Tabla 9. Cronograma de ejecución.....	80
Tabla 10. Presupuesto.....	80

Índice de figura

Figura 1. Esquema de diseño prospectivo.....	11
Figura 2. Diagrama de propuesta de plan maestro de artículos.....	15
Figura 3. Diagrama de Ishikawa del área de almacén en la empresa.....	63
Figura 4. Matriz FODA para el diagnóstico	64
Figura 5. Caracterización del proceso de almacén	65
Figura 6. Formato de control de inventario diario de almacén	66
Figura 7. Duplicidad de artículos en Sistema Gestión.....	68
Figura 8. Maestro de artículos de la Empresa Agroindustrial Tumán.....	70
Figura 9. Clasificación de los artículos según método ABC	75
Figura 10. Equipamiento para almacén de artículos.....	81

Resumen

Se considero como parte del objetivo de desarrollo sostenible (ODS) 9, meta 4, promueve la modernización de infraestructuras para reconvertir industrias y mantener su sostenibilidad, optimizando recursos e impulsando tecnologías teniendo como objetivo general proponer un plan maestro para la gestión de inventarios en una empresa agroindustrial en Lambayeque 2024. Los objetivos específicos son: Identificar el nivel del plan maestro de artículos de una empresa agroindustrial, Lambayeque 2024, analizar el nivel de la gestión de inventarios de una empresa agroindustrial, Lambayeque 2024 y validar el plan maestro de artículos para la gestión de inventarios. La población estudiada consistió en 35 colaboradores de la empresa agroindustrial en Lambayeque, utilizando la misma unidad de análisis. Los resultados revelaron una carencia significativa en el plan maestro de artículos, con un 68% de insuficiencia, ello indicó una necesidad de mejorar la calidad mediante intervenciones específicas. Estas intervenciones incluyen la revisión de procedimientos y estrategias para aumentar la efectividad del sistema de gestión de inventarios, se concluye que un análisis riguroso y un seguimiento constante son cruciales para implementar acciones que optimicen la gestión de inventarios, aseguren el cumplimiento de los objetivos y contribuyan al logro de la sostenibilidad y eficiencia empresarial a largo plazo.

Palabras clave: Gestión, Logística, procesos, artículos, inventarios.

Abstract

As part of Sustainable Development Goal (SDG) 9, target 4 promotes the modernization of infrastructures to convert industries and maintain their sustainability, optimizing resources and promoting technologies. The general objective is to propose a master plan for inventory management in an agro-industrial company in Lambayeque for 2024. The specific objectives are: to identify the level of the master plan for articles in an agro- industrial company in Lambayeque for 2024, to analyze the level of inventory management in an agro-industrial company in Lambayeque for 2024, and to validate the master plan for articles for inventory management. The study population consisted of 35 employees of the agro-industrial company in Lambayeque, using the same unit of analysis. The results revealed a significant lack in the master plan for articles, with a 68% deficiency, indicating a need to improve quality through specific interventions. These interventions include reviewing procedures and strategies to increase the effectiveness of the inventory management system. It is concluded that rigorous analysis and constant monitoring are crucial to implementing actions that optimize inventory management, ensure the achievement of objectives, and contribute to long-term business sustainability and efficiency.

Keywords: Management, Logistics, processes, articles, inventories.

I. INTRODUCCIÓN

En el ámbito empresarial se vio afectadas por los diversos cambios que se dieron en los últimos años y los diferentes grandes cambios, el objetivo de desarrollo sostenible (ODS) 9, meta 4 tuvo como finalidad que las infraestructuras sean las más modernas y así se pueda reconvertir industrias para mantener su sostenibilidad en el tiempo, empleando con eficacia los recursos e impulsando las tecnologías para que sus decisiones tomadas estén acorde a sus capacidades (Naciones Unidas, 2018). Los empleados son responsables de la gestión de almacenes; lo que significa que son ellos los que finalmente garantizan la eficiencia y eficacia en los inventarios (Organización internacional de trabajo). Por ende, las entidades deben priorizar tanto un personal capacitado como su infraestructura adecuada para que puedan llevar un buen manejo de todos sus inventarios.

Según el índice de desempeño logístico se mostró a Alemania con 4,10 como uno de los mejores países, Austria con 4,00, Arabia Saudita con 3,40, Perú con 3,00 y con bajo desempeño a Afganistán 1,90; una de las causas de estos resultados se debe a la inestabilidad de despachos y el elevado costo de acceso a los mercados objetivo, surgió la necesidad de estar cerca al cliente y satisfacer sus necesidades en el menor tiempo pues esto genera un costo adicional (Banco Mundial, 2022). Es tan importante conocer la cantidad de materiales que se dispone para no dejar insatisfecho al usuario final.

Así mismo, se realizó un estudio de clasificación en donde se consideró criterios a tomar tales como la estructura, enfoque, tipo de cuello de botella y su enfoque de dar solución, por ende, los sectores industriales hicieron su distribución en 25% los cuales no tienen un específico sector, 22% optaron por el consumo de bienes, 14% sector energía, 8% en electricidad (Becerra et al. 2022). Es de vital relevancia conocer el grado de importancia de cada producto para poder ubicarlos en el lugar adecuado y oportuno.

Por lo tanto, en una industria, clasificar los productos del almacén con el método ABC, pueden alcanzar una reducción del 50% del inventario en condición de deteriorados, por consiguiente, el tiempo promedio de despachos tiende a reducirse 15 días y el área(m²) utilizado en almacén tienen la capacidad de

reducirse a 573 m², permitiendo un amplio espacio en donde los trabajadores pueden ejercer sus labores cómodamente y maniobrar libremente cada material (Pérez y Romero, 2022). Si se invierte en un buen equipamiento tales como racks industriales, estantes, anaqueles en buen estado que permita aprovechar el amplio espacio que se dispone para poder darle una buena ubicación a cada material con sus respectivas familias de productos obteniendo una mayor rapidez en ubicar donde se encuentra cada artículo según el número de almacén, según el método de Pareto ABC, según la familia de artículos, el número de estantes, las columnas y filas

Según la Jefatura de Almacén en la empresa agroindustrial en Lambayeque presenta grandes problemas en el área de almacén debido a que no existe un plan maestro de artículos lo que genera una incertidumbre de su futuro, ello no les permite tener un documento en donde se plasme los procedimientos u etapas que se deben seguir para el cumplimiento de los objetivos organizacionales en consecuencia a ello no se tiene familiarizados sus productos, no están ubicados según el valor que ameritan, no cuentan con equipamientos adecuados para el almacenamiento de artículos y es ahí en donde al momento de que los almaceneros realizan el despacho se pierde demasiado tiempo, mientras se logra ubicar dichos materiales, esto se ve reflejado en su deficiente gestión de inventarios porque no planifican, organizan, ni controlan sus stocks de todos los materiales con los que disponen, no cuentan con una base de datos tanto física como virtual que todos tengan facilidad de acceso, no se optimizan los espacios generando confusión y desorden por ello parte el problema general de investigación ¿Cuál sería el plan maestro de artículos para la gestión de inventarios en una empresa agroindustrial, Lambayeque 2024? y problemas específicos: 1) ¿Cuál es el nivel del plan maestro de artículos de una empresa agroindustrial, Lambayeque 2024?, 2) ¿Cuál es el nivel de la gestión de inventarios de una empresa agroindustrial, Lambayeque 2024?, 3) ¿Cuál es la validación del plan maestro de artículos para la gestión de inventarios en una empresa agroindustrial, Lambayeque 2024?

Como justificación teórica se consideró de gran relevancia ya que aportará a vigorizar el conocimiento sobre las bases teóricas a Flamarique (2019) en cuanto a plan maestro de materiales y en cuanto a gestión de inventarios a Álvarez (2020). En lo social la indagación se justifica porque permitirá mantener un

registro actualizado y veraz de materiales lo cual facilitará la búsqueda de productos al momento que el usuario lo solicite; por consiguiente la actualización de los saldos se mantendrá al día para una mejor revisión periódica de inventarios, eliminando duplicados de códigos, cuellos de botellas, pérdida de tiempo al momento de querer ubicar el producto y permitirá conocer con facilidad los productos obsoletos los cuales se les da otro uso beneficioso para la sociedad como material reciclado, venta de chatarra y a institutos para que realicen sus prácticas en repararlo.

De acuerdo a lo expuesto su actual situación de la organización en estudio se planteó como objetivo general: Proponer un plan maestro de artículos para la gestión de inventarios de una empresa agroindustrial, Lambayeque 2024. Y como objetivos específicos: 1) Identificar el nivel del plan maestro de artículos de una empresa agroindustrial, Lambayeque 2024, 2) Analizar el nivel de la gestión de inventarios de una empresa agroindustrial, Lambayeque 2024, 3) Validar un plan maestro de artículos para la gestión de inventarios en una empresa agroindustrial, Lambayeque 2024.

De igual manera, Ojeda (2020) cuyo objetivo fue reducir el inventario mediante un modelo de G.I direccionado en la cadena de suministro en una empresa de México, por ende, se realizó un análisis de resultados de los excedentes de tarimas con las que trabajan logrando reducir en un 7% en comparación del 2018 con el 2019. Cuan crucial es tener un idóneo desempeño logístico ya que no solo abarca toda una cadena de suministro, sino que esclarece para la toma de decisiones estratégicas y cuanto puedes aportar no solo a tu entidad sino a todo un país con los trabajos que se ejecutan dejando datos importantes para futuras investigaciones.

Así mismo, Assis et al. (2022) propuso un modelo de apoyo al momento de la decisión multicriterio para clasificar sus stocks incluyeron 48 medicamentos y artículos para la validación en donde obtuvieron que 34 de estos representan el 87,73% correspondientes a una sola clase y los 14 siendo 94,19% a dos posibles clases después de las 10000 simulaciones de Montecarlo el resultado siguió siendo el mismo, ello les permitió tener en claro el monitorio de cada uno de ellas, en donde la clase W se le debe dar un seguimiento semanal, la B quincenal y la

M mensual. El tener en claro el valor de cada producto permite tomar decisiones eficientes para la optimización y administración del stock.

De tal manera, Riezebos y Zhu (2020) en su estudio analizaron políticas para un mejor control de sus inventarios que les permita prevenir variables estacionales de tiempos de entrega con el objetivo de reducir costos los cuales redujeron brechas de 23,1% al 19,6% y al 18,9% siendo significantes mejoras de costos al considerar el concepto estacional. Anticipar los productos que se van a emplear con el debido tiempo pues no solo permitirá reducir costos sino tener listo los artículos para la producción y no retrasar los trabajos que te impidan lograr los objetivos planteados.

Dentro de los trabajos previos a nivel nacional que se relacionan con el tema de estudio se detectó a García (2021), quien en su objetivo principal determinó los factores en la G.I lo cual mejoraran el abastecimiento en una comercializadora de ferretería industrial, en donde se obtuvo que casi siempre con el 73.3% realiza una adecuada G.I pero mostro la inexactitud en el control de las existencias y en los stocks de los productos en el área de almacén. Un seguimiento diario de productos críticos asegura un control del inventario adecuado, facilitando decisiones acertadas y una gestión eficiente, ello previene las pérdidas por falta de stock y mejora los procesos de abastecimiento.

Por consiguiente, Borja et al. (2024) sus objetivos fueron reducir el desabastecimiento en una entidad peruana del rubro comercial usaron métodos de pronósticos (Holt-Winters y SARIMA), el modelo EOQ y un stock de seguridad considerando tres claves indicadores como rotación de inventario, sesgo y desabastecimiento en donde se logró una reducción del 75% con un valor actual neto de 9031 USD y una tasa de retorno del 92%. Los resultados de estudios son los que nos muestran que tan provechoso es contar con el material necesario y la cantidad precisa para ejecutar las actividades productivas de toda entidad.

Así mismo Vargas (2021) lo primordial en su investigación determinó la forma en que la G.I físicos de bienes muebles implica los resultados en su rentabilidad, de tipo explicativa ya que se necesita detectar la causa del problema, con una población de 57 individuos y 50 para la muestra, trabajando con encuesta y el método probabilístico-aleatorio simple y su enfoque cuantitativo, en sus

resultados de las encuestas obtuvieron que el 88% expresan que la verificación in situ de materiales proporcionan la data correcta para la ejecución de los estados financieros. Se refleja en trabajos previos como la G.I permite llevar una efectiva gestión lo cual se evidencia en sus logros financieros y económicos ya que esto es lo que más les importa.

Así mismo, Alarcón (2022) propuso un modelo para la G.I en una empresa comercial, con un enfoque cualitativo, tipo básica con la técnica de entrevista en su tercera ficha de análisis documental observaron que en el año 2021 ha incurrido 8 veces quiebres de stocks significando 212 horas sin materiales en donde los usuarios se vieron en la obligación de abastecerse de nuevos proveedores y algunos si esperaron a que llegara su material pues este hecho incurre en grandes pérdidas económicas, el riesgo de la fidelización a los clientes y la captación de ellos por no abastecer su demanda. Es de significancia conocer la demanda en donde se pueda establecer las cantidades y calcular parámetros óptimos.

En trabajos previos a nivel local Acuña (2020), quien buscó elaborar una estrategia de G.I para un monitoreo de los movimientos de productos, siendo todos los activos fijos su muestra con inventario de 91, usando análisis documental y ficha de recolección de datos; encontró una deficiencia de 60% respecto a los datos de inventarios debido a que no tenían actualizada la data, afectando a la toma de decisiones y estados contables de activos. Como parte de ello es la importancia de contar con el recurso humano idóneo ya que son estos talentos quienes gestionan la parte operativa para tener un mejor control de los materiales con los que se cuentan y en qué cantidad.

En cuanto a la base teórica se define como variable dependiente gestión de inventario mencionando a Álvarez (2020) argumenta que un inventario se relaciona con los bienes que dispone, clasificados en sus respectivas familias, lugar de ubicación y categorías, por ello toda organización tiene que gestionar sus inventarios y que este sea real y se ajuste a las existencias ya que si no se tiene ello generara una sobrevaloración del mismo por ende su administración debe equilibrarse de acuerdo a las operaciones logísticas, con un preciso balance de las necesidades de los pedidos que se deben requerir para mantener un óptimo

resultado de los costos antes mencionados.

Por ende, se consideró tres dimensiones básicas para una idónea gestión de inventarios como primera comprende la rotación de mercancías lo cual lo define como la proporción entre las ventas y las existencias promedio para saber cuándo se recupera el capital invertido mediante las ventas teniendo como indicadores: a) control de inventarios, b) Revisión periódica y c) Pronósticos de la demanda; como segunda dimensión el valor económico del inventario en donde se mide el valor del inventario una vez terminado el producto con relación a las ventas al costo siendo sus indicadores: a) Costo de almacenamiento, b) Costo de espacio utilizado y c) Costo de herramientas y equipo y por última dimensión exactitud en inventarios en donde el número de referencias que muestren descuadres en relación al inventario lógico cuando se ejecuta el inventario en físico teniendo como indicadores a) Gestión de pedidos, b) Cantidad óptima y c) Tiempo de suministro (Álvarez 2020).

En cuanto a la base teórica de la variable independiente plan maestro de artículos Flamarique (2019) nos informó que los principios básicos de un plan de almacenamiento de materiales deben estar alineados con la organización y los procesos logísticos, entre sus dimensiones considera a) Maximizar el espacio ya que el costo es elevado y el objetivo es almacenar la mayor cantidad en el mínimo espacio posible; b) Minimizar la manutención del producto la meta de ello es minimizar lo más posibles los movimientos de productos a través de la codificación y clasificación por familias de materiales; c) Fácil acceso y control a las existencias es decir facilitar que el personal implicado pueda acceder directamente a la mercadería almacenada sin inconvenientes y con la seguridad de la situación y d) Flexibilidad de la ubicación cubriendo los espacios vacíos para evitar costos innecesarios siendo la capacidad de adaptación al implementarse cambios en las ubicaciones de materiales y teniendo un personal capacitado que dé solución ante cualquier problema.

De tal manera, Du (2018) conceptualizó el inventario como un stock o almacenamiento de bienes o servicios, con la finalidad de su uso o venta en el futuro para prevenir la incertidumbre ya sea por la demanda u oferta. Se considera otra definición según (Osaba, 2022) indica que los inventarios acaparan las diversas frecuencias de oferta y demanda en donde la producción, oferta y

aprovisionamiento tienen que estar sincronizadas respecto a la demanda ya que el mantener materiales lleva a tener costes y ello ha propugnado su reducción hasta Inventario Cero.

De tal forma (Salas et al., 2017) indicaron que el proceso de gestión incluye actividades lógicas que permitan medir el nivel de integración y cooperación en la cadena de suministro, creando así políticas y estrategias conjuntas para mejorar el trabajo de los actores de la cadena. Los métodos tienen cinco indicadores tales como: 1) Definición de políticas de integración y colaboración, 2) Planificación de la colaboración, 3) Introducción de procesos clave, medición del desempeño, 5) Preparación de un plan de implementación; Plan para planificar estrategias integradas y colaborativas de la cadena de suministro siguiendo un enfoque de mejora continua.

De tal manera Calzado (2020) identificó las características del almacén y de este en estudio considera tres dimensiones: a) Selección del almacén: En este paso se analizan las características del almacén como tamaño, ubicación, métodos de almacenamiento de productos, seguridad, higiene y nivel técnico para determinar el almacén del edificio y verificarlo, b) Identificación del almacén investigado: En este paso se muestran las características del almacén investigado extraídas del expediente logístico (EXPELOG) y otros factores relevantes como las tecnologías de almacenamiento y flujo utilizadas, c) Análisis del proceso de almacenamiento: En este paso se analizan los procedimientos a seguir durante el proceso de almacenamiento en los procedimientos de recepción, codificación, almacenamiento y entrega.

Por lo cual para Zapata (2014) nos mencionó que la gestión de inventarios es necesaria debido a la complejidad de garantizar las escalas de artículos necesarios para el desenvolvimiento de la entidad y su reparto al usuario final hay variaciones en las demandas, lo que dificulta este proceso, por ende, define al inventario como un activo, si el stock en físico y lo que demora aprovisionar son menores que la demanda pues provocaría una ruptura de stock por otro lado lo contrario sería exceso de inventario o sobre stock. Así mismo Ladrón de Guevara (2020) definió que el inventario es una relación con los bienes disponibles, clasificados en familias, categorías y el espacio que ocupen por ello

las entidades obligatoriamente tienen que realizar sus inventarios y ver en físico la cantidad real sino genera una sobrevaloración del mismo.

Dentro de las variables que afectan a la gestión de inventarios Ladrón de Guevara (2020) considero la demanda (esta inclinado en el comportamiento del inventario permitiendo tomar decisiones tales como uniformidad, independencia de la demanda, la distribución física, el tamaño, frecuencia, unidad y calidad de los productos) respecto a los costes (de aprovisionamiento, de almacenaje y demanda insatisfecha), plazos (tiempo empleado desde que se genera la orden, comunicarle al proveedor, tiempo que emplea en atender y el tiempo que transcurre desde la recepción hasta el despacho) y nivel de servicio la satisfacción que genera la entidad en sus clientes; pues estas dimensiones permitieron identificar cuáles son los criterios que se deben usar para una extraordinaria G.I. Tal es el caso de Agudelo, (2018) que considera las diferentes variables como inventario, costos, ventas, producción, utilidades, materia prima entre otras participando estas como auxiliares y de flujo.

Así mismo, Arenal (2020) nos informa sobre criterios de evaluación de inventarios dentro de los cuales considera: a) Temporal: se lleva continuamente en la compañía mediante un control detallado de los productos, objetos y acciones, b) Cíclico o rotativo que consiste en el inventario necesario para la toma de decisiones basadas en el tamaño, c) Por familias cada artículo con su respectiva familia y enfocados al A-B-C, d) Por estanterías el conocido inventario físico consiste en confirmar los artículos en físico almacenados, verificar su estado y determinar cómo se encuentran.

Ushakov et al. (2021). El inventario es crucial para administrar los artículos, servicios u otros bienes que las entidades guardan comprenden cuatro dimensiones: a) gestión de inventario de proveedores, b) prácticas efectivas de gestión de inventario, c) gestión estratégica de proveedores y d) su relación con el desempeño de las empresas minoristas. Por tanto, García et al., (2019), mencionan que la gestión de almacenes se basa en un mapa de procesos de gestión en distintos sectores, entre sus dimensiones considera la recepción, almacenamiento, movimiento de materiales en una misma área hasta su despacho, siendo el objetivo garantizar un suministro constante y oportuno de

materiales garantizando un servicio conveniente y ágil.

Así mismo Álvarez et al. (2020) definió que la gestión de artículos ya sea para un negocio reciente o ya establecido requiere de una serie de componentes que se inclinen a la rentabilidad y funcionamiento de las entidades es por ello que se tienen que cumplir los estándares de calidad establecido en las políticas para lograr una gestión efectiva y que es de gran relevancia aplicar métodos como es el de Pareto ABC ello requiere una serie de pasos para su aplicación: primero procesar la información es decir obtener los datos suministrados por el área para que se procese y darle un balance estadístico, segundo ordenar la información para analizar el inventario su rotación, hallar los porcentajes de la demanda y por último hallar los productos tipo A, B y C basándose en las directrices que establecen cada una de las organizaciones.

Tal como Gelves (2021), su fin fue formular anticipadamente estrategias que permitan lograr los requerimientos de producción, se clasifican en familias de productos en donde se deben considerar los estándares de producción, la fuerza de los talentos, la capacidad de almacenaje y los stocks de inventarios físicos hay dimensiones de clasificación según su rotación, unidades de medida, propiedades y estados físicos ello conlleva tener un criterio más acertado y propicio para cada producto en su distribución.

Tal como Arena (2008) definió el plan maestro como un valioso documento que integra como básico la planificación para la gestión de cualquier área en el cual involucran metodologías que han dado resultados efectivos en otros rubros, en él se conceptualizan las normas y lineamientos técnicos en donde quede documentado la visión común que se quiere alcanzar pues ello se traduce en lograr una zonificación correcta del área en donde van ubicado cada artículo. Así mismo Perozo (2017) lo relaciona con el método ABC que se conceptualiza en categorizar los materiales del inventario en diferentes niveles de control según la significancia para los procesos de las organizaciones con el objeto de optimizar operaciones y la mejor utilización de cada espacio permitiendo concentrarse en los más relevantes del inventario.

Por otro lado, Saavedra (2019) cuando se habla de plan maestro se piensa por donde se va a iniciar un objetivo, estudiar la zonificación, obtener los datos para

luego ejecutarlo y sea utilizable y beneficioso para la comunidad. Así mismo Gelves (2021) utilizó tres métodos para determinar el tamaño del lote de los cuales considera el *eoq* (cantidad económica de pedido), lote por lote (*lxl*) y cantidad periódica. El usar estas tácticas aportarán a cualquier entidad a que pueda tener clasificado, ordenado y bien estructurado cada artículo en su respectiva familia de producto permitiendo el acceso más rápido de llegar a estos y cumpliendo las expectativas de cada usuario que requiera dicho material.

Así mismo Becerra et al. (2022), La gestión sostenible de inventario, se refiere a las decisiones sobre inventario, almacenamiento y manejo de materiales con el objetivo de reducir los efectos que tienen en el medio ambiente y las comunidades sin comprometer la rentabilidad. Las cadenas de suministro sostenibles podrían resultar de incorporar cuestiones de ubicación y transporte en el modelado. Investigaciones recientes han demostrado que es necesario incorporar elementos que difieren de los modelos de inventario convencionales para diseñar sistemas de inventario sostenibles. Esto implica incorporar elementos que afectan el impacto ambiental al modelo de orden económica de cantidad tradicional (*EOQ*). Es fundamental desarrollar un modelo *SIM* que tenga en cuenta tanto el aumento de ingresos como la reducción de costos de energía y la prevención de desechos. Como indicadores determinaron los siguientes: a) los plazos de entrega, b) las cantidades de reposición y c) las instalaciones de almacenamiento pues estas influyen en las emisiones y los costos de inventario.

Tal como Salazar (2021), definió el plan maestro como un documento que describe los principios estratégicos de la organización siendo una herramienta para armar y coordinar los programas y proyectos diseñados por la organización para lograr resultados específicos debiendo ser revisados y ajustados en el corto (un año) y largo plazo (cinco años), desde el enfoque estratégico considera tres dimensiones: como primera la conceptualización de los lineamientos estratégicos, el segundo inclinado en las herramientas o medios y como tercero la parte operativa conformados por la maquinaria, inversiones de infraestructura, presupuestos, equipos e integran a los encargados de la ejecución, seguimiento, tiempos, manuales de procedimientos y retroalimentación.

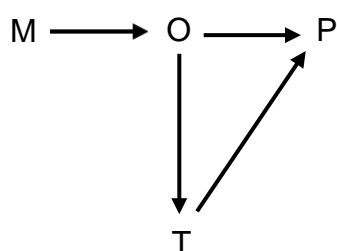
Por lo cual Slobodan et al. (2022), en la gestión de la cadena de suministro, el escalón simbolizo la ubicación física de los productos. La conexión de decisiones de inventario desde ubicaciones descendentes y ascendentes. El control de inventario de productos farmacéuticos debe garantizar una alta disponibilidad de productos, en el momento adecuado y al costo adecuado. Como resultado, la gestión de inventario de productos farmacéuticos es más importante que la de cualquier otro tipo de producto. Por lo tanto, para mantener la salud de los pacientes y reducir costos innecesarios, es necesario un modelo de inventario específico para el control de productos farmacéuticos.

II. METODOLOGÍA

Para el segundo capítulo de la indagación se consideró de tipo básica, cuyo objetivo fue fortalecer las teorías científicas para comprender y predecir los fenómenos naturales (Ñaupas et al. 2018). El enfoque del estudio de investigación fue cuantitativo porque se utilizó la recolección y análisis de datos para medir las variables (Ñaupas, et al. 2018). El diseño fue no experimental, de corte transversal debido a que las variables plan maestro de artículos y gestión de inventarios no se manipulan; es decir, se estudian los fenómenos y se explican o analizan las variables a medida que se desarrollan en su contexto, en su estado natural y en un tiempo único (Arias, 2023). Además, el alcance de este estudio fue descriptivo - proyectiva, es decir, se analizó la gestión de inventarios, para luego proponer un plan maestro de artículos que permitan reducir tiempos muertos y encontrar de manera inmediata cada material en una empresa agroindustrial, Lambayeque 2024 (Hurtado, 2000). Conforme con lo expuesto, se consideró como esquema de la investigación al diagrama establecido por Ñaupas et al. (2018)

Figura 1

Esquema de diseño prospectivo



Nota. Diseño prospectivo

M: Muestra de colaboradores de Logística

O: Observación de variables

T: Teorías de fundamento

P: Propuesta de mejora

En relación a las variables se consideró la definición conceptual del plan maestro de artículos Flamarique (2019) nos informa que los principios básicos de un plan

de almacenamiento de materiales deben estar alineados con la organización y los procesos logísticos; por ende, las dimensiones consideradas son maximizar el espacio, minimizar la manutención del producto, fácil acceso y control de las existencias y flexibilidad de la ubicación y sus indicadores tenemos capacidad de almacenamiento, infraestructura, codificación, clasificación por familia, traslado de mercancías, plazo de entrega, capacidad de adaptación y tiempo de respuesta. Mientras que la variable de gestión de inventarios Álvarez (2020) entiende que un inventario es la capacidad almacenada de productos, ya sea en proceso o terminados para satisfacer necesidades de los usuarios con un fin determinado teniendo como dimensiones la rotación de mercancía, el valor económico del inventario y la exactitud en inventarios y sus indicadores control de inventarios, revisión periódica, pronóstico de la demanda, costo de almacenamiento, costo de espacio utilizado, costo de herramientas y equipos, gestión de pedidos, cantidad óptima y tiempo de suministro.

Acerca de la población se define como un conjunto de componentes, el cual es limitado, definido y accesible. (Arias et al.2016), por consiguiente, estuvo conformada por 35 colaboradores de la empresa, Lambayeque. Es importante aclarar que se trabaja con la misma unidad de análisis.

Como técnica se empleó la encuesta direccionada a la gestión de inventarios para que brinden datos de como se viene realizando dicha gestión y con dichos resultados demostrar que no cuentan con un plan maestro de artículos. Así mismo para el cuestionario, Sánchez (2022) confirma que es un instrumento en donde se realizan preguntas que permitan medir una o más variables que han sido mencionadas en dicha indagación.

Para la realización del análisis de datos en el presente estudio se realizó el análisis descriptivo, el primero evidenciará en tablas y gráficos los resultados obtenidos de la recolección de datos (Hidalgo, 2019). Además, se utilizará el método ABC, donde los datos resultantes fueron marcados con spss25, tablas, generadas por el programa utilizado y adaptados al formato APA requerido. Para la interpretación de los resultados se siguió los respectivos procedimientos para

la descripción y su interpretación se realizó en base a los objetivos.

En este estudio se consideró los siguientes criterios para los aspectos éticos el código de ética aprobado por la Resolución de Consejo Universitario No 0470-2022/UCV; donde la autonomía, la oportunidad de participar en la investigación sin discriminación alguna asegurando condiciones igualitarias para todos; así mismo, el principio de competencia profesional y científica, garantiza la severidad científica en el procedimiento del estudio hasta su publicación; el cual debe tener el principio de Integridad humana el cual no afecte los intereses de otras personas promoviendo la transparencia y la ética en cada una de las acciones en la realización del estudio; y por último el principio de responsabilidad (Universidad Cesar Vallejo, 2020).

III. RESULTADOS

Tabla 1

Nivel del plan maestro de artículos.

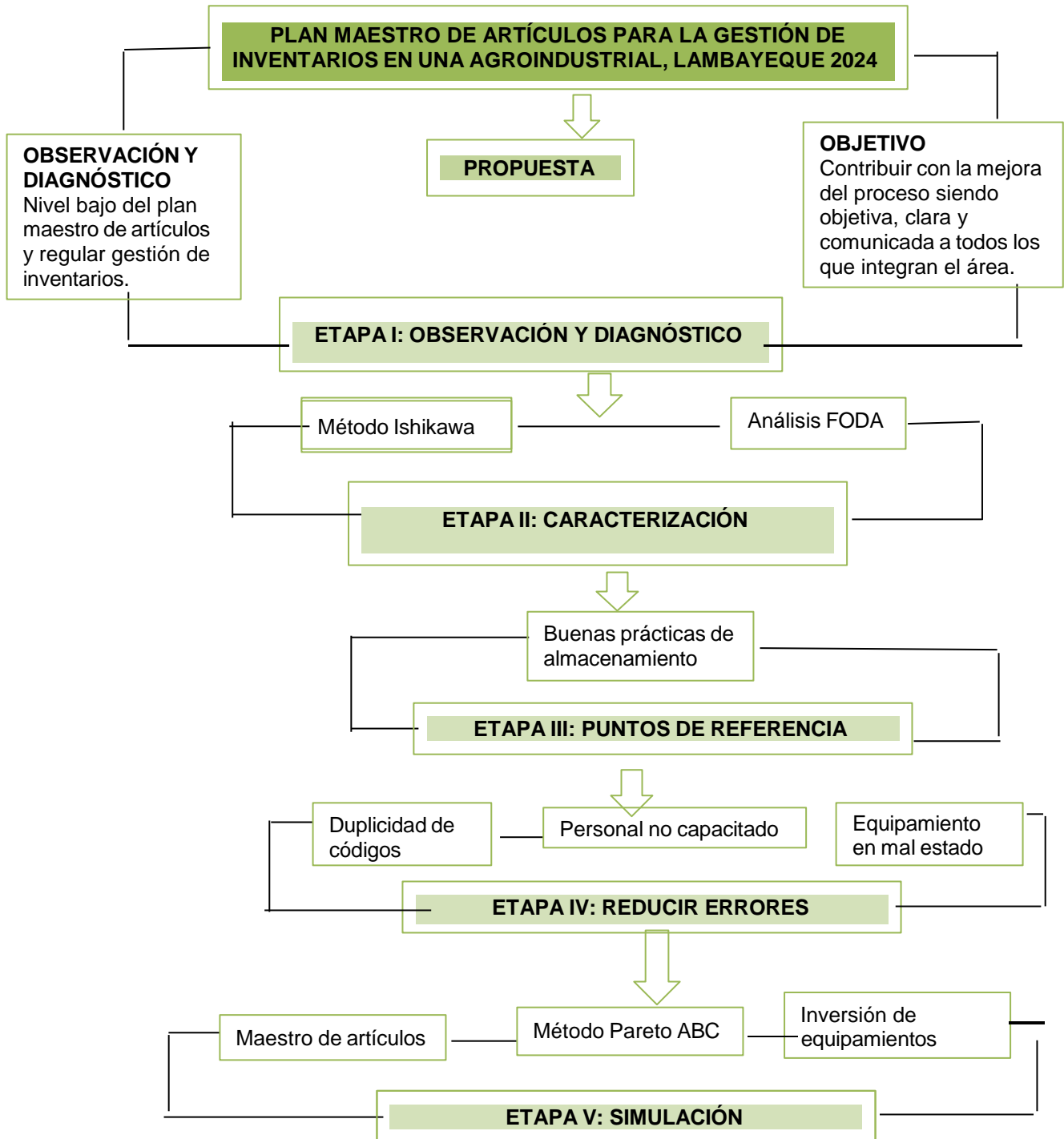
Nivel	Frecuencia	Porcentaje
Bajo	24	68,6%
Regular	11	31,4%
Bueno	0	0.00%
Total	35	100,0%

Nota. Instrumento desarrollado por los colaboradores.

Los resultados de la tabla revelaron que el nivel del plan maestro de artículos predominó el bajo con un considerable 68%, y un regular del 31%, lo que sugiere problemas significativos, debido a que carece de un documento único en donde actúe como modelo del proceso desde que se requiere un material hasta que llegue al usuario final de tal manera disponga de la información exacta de cuando, cuanto se requiere y como almacenar todos los productos cada uno de ellos con sus respectivas familias; así mismo considerando los resultados obtenidos en una de las dimensiones como la de minimizar la manutención del producto pues ello indicó una necesidad de mejorar la calidad mediante intervenciones específicas como la revisión de cada procedimiento o estrategias, que tras el análisis riguroso y un seguimiento constante se determine las acciones que coadyuven a elevar la efectividad y aseguren el cumplimiento de lo requerido y puedan lograrse todos los objetivos propuestos. Su finalidad de un plan maestro es dar a conocer los objetivos y la visión que tienen las organizaciones en donde se determine una unificación de criterios y procedimientos para el buen funcionamiento del almacén, en el cual se define una secuencia de principios para su ejecución como consecuencia de ello se obtenga una reducción de costos y tiempos para un idóneo control de artículos potenciando la cadena de suministros, el aprovisionamiento, el flujo de información, entre diversas operaciones de almacén permitiendo un mejor manejo sobre los espacios físicos en donde se almacenan los materiales y activos fijos facilitando la ubicación de cada artículo de manera inmediata y respondiendo en el momento oportuno.

Figura 2

Diagrama de propuesta de plan maestro de artículos



Nota. El diagrama de propuesta representa las etapas del plan maestro de artículos para contribuir con la mejora de los procesos en el área de estudio.

Tabla 2*Nivel de Gestión de inventarios*

Nivel	Frecuencia	Porcentaje
Bajo	17	48,6%
Regular	18	51,4%
Alto	0	0%
Total	35	100,0%

Nota. Instrumento desarrollado por los colaboradores de la variable gestión de inventarios.

El nivel de gestión de inventarios muestra que es regular con 51,4% y bajo con 48,6% lo que significa que el orden dentro del almacén no es tan eficiente por ello es necesario el monitoreo periódico de los artículos teniéndolos en el lugar adecuado y así ubicarlos en el momento preciso con el fin de aprovechar cada recurso que permita identificar la rotación de mercancías para tener la exactitud en inventarios ya que tener demasiado o poco; no solo afectara a la producción sino al usuario ya que son ellos quienes hacen uso de cada artículo; el tener demasiado también genera sus desventajas como el costo de almacenarlo y tenerlo seguro, su vencimiento u cualquier daño; en consecuencia la mejor alternativa es que se debe encontrar el equilibrio entre tener en gran cantidad de inventario disponible como el no tener suficiente. Para ello usar técnicas que permitan llevar un control de inventarios, dar la retroalimentación oportuna al personal para que tengan la información actualizada que les permita gestionar eficientemente los inventarios en el almacén y respecto a la determinación de costos tengan una ventaja competitiva siendo de gran aporte para la toma de decisiones, consiguiendo así la mejor optimización para el abastecimiento de sus artículos evitando compras innecesarias y la obsolescencia de los productos garantizando la logística de los requerimientos de artículos, reducción en los tiempos de entrega respecto a los envíos y minimizar los desembolsos, las sobreventas y las rebajas. Las empresas pueden ahorrar miles de soles en las operaciones comerciales mientras mejor se controle el inventario y su rotación sea rápida mejor serán los resultados ya que no es bueno ni recomendable tener almacenado un producto demasiado tiempo pues esto se traduce en dinero inmovilizado y por ende limita el flujo de caja, un déficit de presupuesto y

absolverá el margen de beneficio de la empresa.

Tabla 3

Dimensión: Maximizar el espacio

Nivel	Frecuencia	Porcentaje
Bajo	11	31,4%
Regular	24	68,6%
Bueno	0	0%
Total	35	100,0%

Nota. Instrumento desarrollado por los colaboradores dimensión de plan maestro de artículos.

La dimensión maximizar el espacio fue calificada como regular con el 68,6% y bajo con el 31,4% lo que significó que en la empresa de estudio se tiene el espacio necesario para que se pueda almacenar gran cantidad de productos pero este no proporciona la seguridad física tanto del personal como de los artículos que se dispone, la infraestructura no se encuentra en buen estado por ende están propensos a un derrumbe generando significativamente grandes pérdidas de materiales por ello es necesario que organicen su mercancía por eso el aplicar métodos de almacenamiento como la clasificación ABC con la finalidad de priorizar los artículos más relevantes para la organización y ubicarlos en el lugar que ameritan tales como los de mayor impacto u rotación respecto a los beneficios de la misma y así no darles el mismo valor a todos los artículos logrando así mantener un inventario preciso de las existencias y poder ubicar cada artículo de manera más eficiente y optima generando un mejor uso del espacio con el que se dispone, previniendo así pérdidas de productos y tiempos muertos al querer encontrar cualquier artículo y evitar ir al sistema en verificar que día ingreso, para que área llego, preguntar a los almaceneros quien lo recepciono por ello partir desde un buen plan maestro en donde se especifique cada proceso u etapa a seguir para que sean cumplidas y tener un mejor control de ellos.

Tabla 4

Dimensión: Minimizar la manutención del producto.

Nivel	Frecuencia	Porcentaje
Bajo	34	97,1%
Regular	1	2,9%
Bueno	0	0%
Total	35	100,0%

Nota. Instrumento desarrollado por los colaboradores dimensión de plan maestro de artículos.

La dimensión minimizar la manutención del producto muestra como bajo con un 97,1% lo que quiere decir que existen falencias como clasificar los productos con sus respectivas familias, la codificación de los materiales no es de manera segura ni la apropiada, no tienen una revisión ni análisis para verificar la duplicidad de códigos en el sistema generando gran confusión al usuario al momento de requerir el artículo, los estantes se encuentran en mal estado y es ahí en donde se almacenan los productos por ello es fundamental que inviertan en equipamientos tales como los racks industriales que te permiten optimizar el espacio vertical en los almacenes, aprovechando al máximo la altura y el espacio disponible lo que generaría mayor capacidad de almacenamiento logrando una idónea organización de los artículos para ello es básico conocer el área que se dispone, la altura, el piso, las vigas, el techo y que tipo de artículos se va almacenar; así mismo, la importancia de seguir criterios ergonómicos y seguridad en el diseño del almacén, aplicando técnicas u estrategias que les facilite a los trabajadores que puedan ubicarlos fácilmente para que así se manipulen lo mínimo posible.

Tabla 5*Validación de estrategias*

Nombre de Validador	Grado / Experiencia	Resultado
Mg. López SánchezWilliam Herminio.	Administración y gestión pública	Aplicable Apto
Dr. Merino Núñez Mirko	Gestión	Aplicable Apto
Dr. Pérez Arboleda Pedro Antonio	Administración, gestión deltalento humano, metodología de la investigación.	Aplicable Apto

Nota. Validación de los instrumentos por parte de los expertos.

De acuerdo a mi objetivo específico número tres los profesionales validadores son expertos en gestión quienes ejercen actividades relacionadas tanto de manera empresarial y académico científica y quienes dan soporte a la propuesta planteada en estudio.

IV. DISCUSIÓN

En el estudio respecto plan maestro de artículos para la gestión de inventarios de una empresa agroindustrial en Lambayeque, se llevó a cabo una encuesta que abarca el personal que compone el área de Logística dentro de ello Compras y teniendo áreas críticas y de mejora como es el área de Almacén siendo este un atalaya ideal en donde se realizan el funcionamiento general y real; que hacen posible la actividad económica de la organización en el cual se proporcionará un modelo de propuesta para optimizar los tiempos y la efectividad en dicha área. Donde, los resultados obtenidos ofrecen un mayor interés de los desafíos y oportunidades que enfrentan los involucrados en especial del área de Almacén de la empresa agroindustrial Lambayeque. Por consiguiente, se presenta un análisis detallado de los hallazgos más relevantes, observando las similitudes entre los trabajos previos y teorías relacionadas, así como las implicaciones de los resultados para el desarrollo y fortalecimiento del área Almacén.

Considerando el objetivo específico uno, se encontró que el nivel del plan maestro de artículos predominó el bajo con un considerable 68%, y un regular del 31%, lo que sugiere problemas significativos, debido a que carece de un documento único en donde actúe como modelo del proceso desde que se requiere un material hasta que llegue al usuario final de tal manera disponga de la información exacta de cuando, cuanto se requiere y como almacenar todos los productos cada uno de ellos con sus respectivas familias; así mismo considerando los resultados obtenidos en una de las dimensiones como la de minimizar la manutención del producto pues ello indicó una necesidad de mejorar la calidad mediante intervenciones específicas como la revisión de cada procedimiento o estrategias, que tras el análisis riguroso y un seguimiento constante se determine las acciones que coadyuven a elevar la efectividad y aseguren el cumplimiento de lo requerido y puedan lograrse todos los objetivos propuestos. Su finalidad de un plan maestro es dar a conocer los objetivos y la visión que tienen las organizaciones en donde se determine una unificación de criterios y procedimientos para el buen funcionamiento del almacén, en el cual se define una secuencia de principios para su ejecución como consecuencia de ello se obtenga una reducción de costos y tiempos para un idóneo control de artículos potenciando la cadena de suministros, el aprovisionamiento, el flujo de información, entre diversas operaciones de

almacén permitiendo un mejor manejo sobre los espacios físicos en donde se almacenan los materiales y activos fijos facilitando la ubicación de cada artículo de manera inmediata y respondiendo en el momento oportuno la necesidad del usuario y esto se vea reflejado en la producción alcanzando la trazabilidad y el logro de los objetivos de las organizaciones en términos monetarios siendo este el propósito de las mismas. Los resultados se contrastan con Assis et al., (2022) propuso un modelo de apoyo al momento de la decisión multicriterio para clasificar sus stocks incluyeron 48 medicamentos y artículos para la validación en donde obtuvieron que 34 de estos representan el 87,73% correspondientes a una sola clase y los 14 siendo 94,19% a dos posibles clases después de las 10000 simulaciones de Montecarlo el resultado siguió siendo el mismo, ello les permitió tener en claro el monitorio de cada uno de ellas, en donde la clase W se le debe dar un seguimiento semanal, la B quincenal y la M mensual. El tener en claro el valor de cada producto permite tomar decisiones eficientes para la optimización y administración del stock. También se asemejan con Céspedes et al (2021), persiguieron formular propuestas para mejorar la gestión de almacén en el rubro papelerero, sus productos se reflejan en 83 millones de soles de los cuales los obsoletos representan 11 millones de soles, utilizan el método ABC en donde el A su volumen anual es elevado en términos de dinero y abarca el 15% de todos los artículos y se refleja entre el 70% y 80% del uso total en dinero, B: su volumen anual es intermedio en 30% del total y representa entre el 15% y 25% del uso total en dinero, C: un volumen bajo en dinero casi un 55% del total de los artículos y representa sólo un 5% del volumen. El trabajar con métodos permite visionar los objetivos y poder tener un mejor criterio al momento de clasificar y ubicar cada material. Todo ello se refuerza con Salazar (2021), define el plan maestro como un documento que describe los principios estratégicos de la organización siendo una herramienta para armar y coordinar los programas y proyectos diseñados por la organización para lograr resultados específicos debiendo ser revisados y ajustados en el corto (un año) y largo plazo (cinco años), desde el enfoque estratégico considera tres dimensiones: como primera la conceptualización de los lineamientos estratégicos, el segundo inclinado en las herramientas o medios y como tercero la parte operativa conformados por la maquinaria, inversiones de infraestructura, presupuestos, equipos e integran a los encargados de la ejecución, seguimiento, tiempos, manuales de procedimientos y

retroalimentación. Por lo que es de significancia que las organizaciones tengan plasmados en un documento sus procesos y metas que quieran alcanzar y día a día se encaminen a alcanzar todo lo propuesto para el logro de sus objetivos que todos se encaminen en ello. Por otro lado, Saavedra (2019) cuando se habla de plan maestro se piensa por donde se va a iniciar un objetivo, estudiar la zonificación, obtener los datos para luego ejecutarlo y sea utilizable y beneficioso para la comunidad. Así mismo Gelves (2021) utiliza tres métodos para determinar el tamaño del lote de los cuales considera el eoq (cantidad económica de pedido), lote por lote (lxl) y cantidad periódica. El usar estas tácticas aportaran a cualquier entidad a que pueda tener clasificado, ordenado y bien estructurado cada artículo en su respectiva familia de producto permitiendo el acceso más rápido de llegar a estos y cumpliendo las expectativas de cada usuario que requiera dicho material. Las organizaciones que incluyen un plan maestro de artículos dentro de su cadena de abastecimiento logran como resultados optimizar los espacios del área, reducir no solo costos sino tiempos, desplazamientos y masificar la productividad alcanzando ganancias con la finalidad de mejora continua y satisfacer las necesidades de los usuarios. Por ello este plan viene a ser una herramienta en el cual se permita el desarrollo libre de un idóneo desempeño en los almacenajes dentro de cualquier entidad siendo de gran soporte para aquellos quienes busquen un mejor nivel de funcionalidad y desarrollo de almacenes.

Considerando el objetivo específico dos muestra el nivel de gestión de inventarios muestra que es regular con 51,4% y bajo con 48,6% lo que significa que el orden dentro del almacén no es tan eficiente por ello es necesario el monitoreo periódico de los artículos teniéndolos en el lugar adecuado y así ubicarlos en el momento preciso con el fin de aprovechar cada recurso que permita identificar la rotación de mercancías para tener la exactitud en inventarios ya que tener demasiado u poco no solo afectara a la producción sino al usuario ya que son ellos quienes hacen uso de cada artículo; el tener demasiado también genera sus desventajas como el costo de almacenarlo y tenerlo seguro, su vencimiento u cualquier daño; en consecuencia la mejor alternativa es que se debe encontrar el equilibrio entre tener en gran cantidad de inventario disponible como el no tener suficiente. Para ello usar técnicas que permitan llevar un control de inventarios, dar la retroalimentación oportuna al personal para que tengan la información

actualizada que les permita gestionar eficientemente los inventarios en el almacén. y respecto a la determinación de costos tengan una ventaja competitiva siendo de gran aporte para la toma de decisiones, consiguiendo así la mejor optimización para el abastecimiento de sus artículos evitando compras innecesarias y la obsolescencia de los productos garantizando la logística de los requerimientos de artículos, reducción en los tiempos de entrega respecto a los envíos y minimizar los desembolsos, las sobreventas y las rebajas. Las empresas pueden ahorrar miles de soles en las operaciones comerciales mientras mejor se controle el inventario y su rotación sea rápida mejor serán los resultados ya que no es bueno ni recomendable tener almacenado un producto demasiado tiempo pues esto se traduce en dinero inmovilizado y por ende limita el flujo de caja, un déficit de presupuesto y absolverá el margen de beneficio de la empresa. Los resultados se contrastan con Ojeda (2020) cuyo objetivo fue reducir el inventario mediante un modelo de G.I direccionado en la cadena de suministro en una empresa de México, por ende, se realizó un análisis de resultados de los excedentes de tarimas con las que trabajaron lograr reducir en un 7% en comparación del 2018 con el 2019. Cuan crucial es tener un idóneo desempeño logístico ya que no solo abarca toda una cadena de suministro, sino que esclarece para la toma de decisiones estratégicas y cuanto puedes aportar no solo a tu entidad sino a todo un país con los trabajos que se ejecutan y los objetivos rentables que se logran en su desarrollo. Por consiguiente, Borja et al., (2024) sus objetivos fueron reducir el desabastecimiento en una entidad peruana del rubro comercial usaron métodos de pronósticos (Holt-Winters y SARIMA), el modelo EOQ y un stock de seguridad considerando tres claves indicadores como rotación de inventario, sesgo y desabastecimiento en donde se logró una reducción del 75% con un valor actual neto de 9031 USD y una tasa de retorno del 92%. Los resultados de estudios son los que nos muestran que tan provechoso es contar con el material necesario y la cantidad precisa para ejecutar las actividades productivas de toda entidad. Todo ello se refuerza en Zapata, (2014) nos menciona que la gestión de inventarios es necesaria debido a la complejidad de garantizar las escalas de artículos necesarios para el desenvolvimiento de la entidad y su reparto al usuario final hay variaciones en las demandas, lo que dificulta este proceso, por ende, define al Inventario como un activo, si el stock en físico y lo que demora aprovisionar son menores que la demanda pues

provocaría una ruptura de stock por otro lado lo contrario sería exceso de inventario o sobre stock. Así mismo Ladrón de Guevara, (2020) define que el inventario es una relación con los bienes disponibles, clasificados en familias y categorías y el espacio que ocupen por ello las entidades obligatoriamente tienen que realizar sus inventarios y ver en físico la cantidad real sino genera una sobrevaloración del mismo. Tal como refuerza Gelves (2021), su fin fue formular anticipadamente estrategias que permitan lograr los requerimientos de producción, se clasifican en familias de productos en donde se deben considerar los estándares de producción, la fuerza de los talentos, la capacidad de almacenaje y los stocks de inventarios físicos que conlleva tener un criterio más acertado y propicio para cada producto en su distribución.

V. CONCLUSIONES

En conclusión, a mi objetivo general se llegó a identificar que el tema de plan maestro no es muy conocido en las organizaciones en nuestro país pues resulta un término nuevo que no ha sido investigado a profundidad por muchos autores es por ello, que se considera una investigación inédita ya que son países extranjeros quienes aplican este plan maestro para sus procesos estratégicos. De acuerdo al primer objetivo específico, se llegó a la conclusión de que existe una carencia de un plan maestro de artículos en donde predominó el bajo con un considerable 68%, pues ello indicó una necesidad de mejorar la calidad mediante intervenciones específicas como la revisión de cada procedimiento o estrategias, que tras el análisis riguroso y un seguimiento constante se determine las acciones que coadyuven a elevar la efectividad y aseguren el cumplimiento de lo requerido y puedan lograrse todos los objetivos propuestos.

Respecto a mi segundo objetivo específico el nivel de gestión de inventarios muestra que es regular con 51,4% lo que significa que el orden dentro del almacén no es tan eficiente por ello es necesario el monitoreo periódico de los artículos así como metodologías como el método ABC que permita tenerlos en el lugar adecuado y así ubicarlos en el momento preciso con el fin de aprovechar cada recurso que permita identificar la rotación de mercancías para tener la exactitud en inventarios con el fin de encontrar el equilibrio entre no tener grandes volúmenes de inventario disponible como el tener lo suficiente.

Como tercer objetivo el de validar el plan maestro de artículos se evidencio la relevancia que tiene el almacenamiento dentro de la cadena de suministros llegando en el momento indicado para que las organizaciones evalúen que tan significativos beneficios brinda dicho plan y contemplen la oportunidad de insertarlo en su planeación estratégica dándole el valor que amerita pues ello permite optimizar espacios, reducir costos, minimizar tiempos, reducir errores, incrementar la productividad y aumentar la efectividad en los procesos siendo de gran soporte para la toma de decisiones logísticas en el nivel de gestión y operativo logrando así todos los objetivos propuestos.

VI. RECOMENDACIONES

Dar a conocer a las organizaciones peruanas la significancia que tiene un plan maestro y cuanto ayuda no solo a tener un documento donde se plasme los procesos e instructivos de los procedimientos a seguir, sino que sea aplicado y sean partícipes de ello, siendo testigos de la gran rentabilidad que genera dentro de las entidades.

De acuerdo al primer objetivo se recomienda a las Jefaturas de cada área diseñar y documentar procesos y procedimientos en la empresa tanto a nivel operativo como administrativo en donde la información que se brinde sea confiable y reduzca errores; en vista de que las decisiones se basan en resultados directos y planificados que permitan superar cualquier limitación.

En referencia al segundo objetivo se sugiere a los asistentes, adjuntos y colaboradores a desarrollar proyecciones de demanda, registros de producción, inventarios, adquisición, usando herramientas o metodologías como lo es el método ABC que permite darle el valor correspondiente a cada artículo para su buena ubicación al momento de que se almacene con el único fin de tener ventajas competitivas y mejoramiento continuo.

Por último se recomienda al Gerente General según el tercer objetivo invertir en equipamientos que les permita almacenar sus artículos tales como racks industriales, estantes, anaqueles que permiten aprovechar al máximo el espacio disponible del almacén y poder ubicar cada artículo según la clasificación que se decida emplear tal como es el caso según n° de almacén, grupo de familia, estantes, columnas y filas endonde se permita una mejor visualización de los productos y se encuentren de manera rápida al momento de su ubicación para su respectivo despacho a los usuarios y estos cumplan con sus objetivos productivos trayendo mayor rentabilidad al menor costo posible tan solo con el hecho de realizar y profundizar este tipo de investigaciones que son de gran aporte a las organizaciones.

VII. PROPUESTA

1.-Título de la propuesta

Plan maestro de artículos para la gestión de inventarios de una empresa agroindustrial en Lambayeque 2024.

2.-Descripción de la propuesta

Tener un plan en donde se plasme cada proceso de almacenaje de acuerdo a su respectiva familia de artículos con el método ABC para poder clasificarlos según su valor económico facilitando con mayor rapidez la ubicación de cada material.

2.1.-Tipo de propuesta a realizar

Solicitada (Enviada en respuesta a una RFP- Solicitud de propuesta)

2.2.-Descripción general o presentación de la propuesta

El plan maestro de artículos para la gestión de inventarios constituye pilares fundamentales para el desarrollo económico y rentable de las organizaciones. En el contexto organizacional, estos procesos lleven a la optimización de espacio a través de la simulación obteniendo así la situación real que enfrentan para tomar estrategias que permitan disminuir tiempos, costos y aún más tener un mejor control de cada artículo optando para una implementación que sirva de guía para otras investigaciones.

Este documento presenta una propuesta detallada en etapas orientadas a la ejecución eficiente y transparente del plan maestro de artículos de la empresa agroindustrial en Lambayeque 2024. Las etapas (Observación y diagnóstico, caracterización, puntos de referencia y reducción de error) buscan fortalecer los procesos internos, mejorar la planificación, tener un idóneo control de inventarios y realizar una codificación de artículos con sus números de estantes, con sus respectivas columnas y filas de acuerdo el grupo de familia que pertenecen según el almacén que corresponda.

3.- Justificación

Se justifica socialmente ya que esta propuesta viabiliza un desarrollo libre para un idóneo desempeño en el almacenaje para toda organización siendo de gran soporte para todo directivo, gerente o responsable que su visión sea lograr un nivel de funcionalidad óptimo en minimizar espacios y movimientos, reducir costos, tiempos y la masificación de la productividad obteniendo ganancias, con la finalidad de conseguir una mejora continua en sus procedimientos logrando significativas ventajas y un valor agregado a su compañía.

Teóricamente se justifica porque se basa en fundamentos teóricos que dan soporte a los antecedentes previos que hacen referencia a las variables de estudio: plan maestro de artículos y gestión de inventarios en una empresa agroindustrial Lambayeque, 2024.

Metodológicamente se justifica porque se emplearon métodos, técnicas e instrumentos con validez para el uso de futuras investigaciones que guarden relación con el presente estudio.

4.- Objetivos

4.1.- Objetivo general

Proponer un plan maestro de artículos el cual permita la optimización del espacio mediante el documento a implementar en donde sea rápido la ubicación de cada artículo y ello también permita un mejor control de inventarios.

4.2. Objetivos específicos

Mantener las existencias de los artículos codificados y almacenados con sus respectivas familias.

Definir los procedimientos esenciales para mejorar las técnicas de inventario y de almacenamientos de artículos.

Reducir errores en el almacén por medio de buenas prácticas de almacenamiento que permitan controlar y optimizar movimientos en las operaciones de recepción, almacenamiento y despacho de mercancías.

Tabla 6*Fundamentos estratégicos del diseño de la propuesta.*

Ord	Etapa	Objetivos	Problemática existente	Estrategias	Beneficios
1	Observación diagnostico	Contribuir con la mejora del y proceso siendo objetiva, clara y comunicada a todos los que integran el área.	*Personal no capacitado. *Pérdida de tiempo al ubicar los artículos. *Deficiente distribución de almacenaje. *Falta de equipamiento.	*Personal profesional y capacitado. *Tener estantes enumerados. *Contar con anaqueles, estantes en buenas condiciones.	*Buen desempeño de funciones. *Aporte y criterio en decisiones. *Mayor visualización y orden.
2	Caracterización	Diseñar un documento en donde se describa (ítem, código, centro de costo, que almacén, grupo de familia, nombre del material, unidad de medida, nº de estantes, fila y columna) a considerar para su ubicación.	*Carece de un documento donde indique la ubicación del artículo	*Proponer que en el Sistema Gestión Logística se añada dos ítems en donde esté a que grupo de familia pertenece, el estante, fila y columna.	*Mayor rapidez en ubicar cada artículo. *Reducir tiempos muertos. *Mayor satisfacción a los usuarios. *Facilita el inventario diario.

				Tener un formato diseñado.	
3	Puntos referencia	Aplicar tecnologías avanzadas en de sus funciones y emplear las Buenas Prácticas de almacenamiento	*Falta de estrategias que sirvan como modelos de almacenaje.	*Tomar características de almacenamiento mundial.	*Generar acciones que permitan mejorar el desempeño, la práctica y la formulación de propuestas.
4	Reducción de error	Minimizar los errores dentro de los procesos Eliminar causas de las debilidades y convertirlas en fortalezas.	*Falta de comunicación. *Falta de compromiso por parte de los colaboradores.	*Analizar y verificar que solo exista un código por productos. *Optimizar la gestión de la distribución de productos.	*Aprovechar mejor el espacio. *Reducir costos en mantener inventarios.
5	Simulación	Tomar decisiones anticipadas en cada una de las funciones del proceso.	*Desorden en la ubicación de artículos. *Falta de criterio para afrontar cualquier dificultad.	*Clasificación por el método ABC. *Maestro de artículos.	*Ser muy útil ya que sirve como base para agrupar cada artículo en su misma familia.

REFERENCIAS

- Acuña, Y. (2020). *Gestión de Inventarios para el control de Movimiento de Bienes de la Universidad Cesar Vallejo, Chiclayo 2017*. [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo].
<https://hdl.handle.net/20.500.12692/50327>
- Agudelo, D. y. (2018). Dynamics of systems in the management of inventories. *Ingenierías USBMed, IX*, 75-85. <https://doi.org/10.21500/20275846.3305>
- Alarcón, R. (2022). Propuesta para la gestión de los inventarios en una empresa comercial. Lima, Perú.
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/86396/AI%c3%a1rcon_RRA-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Álvarez, L. y. (2020). *Gestión de Inventarios*. Corporación Universitaria Minuto de Dios – UNIMINUTO.
- Álvarez, V., Julia, E., & Osmel., T. (2020). Behavior of merchandise management in ecuadorian littoral restaurants. <https://doi.org/10.36097/rsan.v1i39.1315>
- Arenal, L. (2020). Gestión de pedidos y stocks. Tutor Formación 2022.
- Arias, J., Villasís, M., & Miranda, M. (2016). El protocolo de investigación III: la población de estudio. *LXIII*, 201-206.
- Assis, A., Dos Santos, A., Dos Santos, L., Da Costa, J., Cabral, M., & de Souza, R. (2022). Classification of medicines and materials in hospital inventory management: a multi-criteria analysis. *XXII*, 15.
<https://doi.org/10.1186/s12911-022-02069-0>
- Babativa, C. (noviembre de 2017). Investigación cuantitativa.
- Becerra, F., Mula, J., & Raquel., S. (2022). Sustainable Inventory Management in Supply Chains: Trends and Further Research.
<https://doi.org/10.3390/su14052613>
- Borja, A., Perez, A., & Flores, A. (2024). Stockout Reduction Using Forecasting Methods, the EOQ Model and a Safety Stock in a Peruvian SME in the Commercial Sector. 65 - 75. https://doi.org/10.1007/978-3-031-56373-7_6
- Calzado, D. (2020). The logistics management of warehouses in the development of logistics operators. *XXVI*, 59-73.
- Cardona, J., Orejuela, J., & Rojas, C. (2018). Gestão de armazenamento e inventário para matérias-primas no sector da alimentação concentrada. 195-208.

<https://doi.org/10.24050/reia.v15i30.1066>.

Céspedes, J., Garay, J., León, C., & López, N. (16 de Febrero. de 2021). Propuesta de mejora para la gestión del almacén utilizando clasificación ABC y herramientas lean en una empresa del sector papelerero. Callao, Lima.

Du., D. (2018). *Supply Chain Management: Inventory Management*. Canada. Espejo, M. (2022.). *Gestión de inventarios. Métodos cuantitativos*. ICG Marge, SL.

https://www.google.com.pe/books/edition/Gesti%C3%B3n_de_inventarios_M%C3%A9todos_cuantit/FrhpEAAQBAJ?hl=es&gbpv=0

Fararishah, K., & Lim., S. (2018). A Study on Inventory Management towards Organizational Performance of Manufacturing Company in Melaka. *VIII*, 1216-1227.

Flamarique, S. (2019). *Manual de gestión de almacenes*. (M. Books, Ed.) Biblioteca de logística.

García, D., Cedeño, Y., Ríos, I., & Leobel., M. (2019). Index of integral quality for warehouse's management in hospital entities. *XXI*. http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1608-89212019000100021

García, M. (2021). Gestión de Inventario para Mejorar el Abastecimiento en una Comercializadora de Ferretería Industria, Callao 2021. [*Escuela de posgrado programa académico de maestría en gestión de operaciones y logística.*] <https://hdl.handle.net/20.500.12692/73366>

Gelves, O. y. (2021). *Principios de la gestión de la producción una revisión teórica y aplicada de los conceptos*. Universidad Santo Tomas

Gonzales, A. (2018). An inventory management model based on competitive strategy. *XXVIII*, 133-142.

Guzmán, A. (Noviembre de 2023). El valor de la logística es crítico y clave. *Negocios Globales Logística*, 52.

Hernández, A., Ramos, M., Placencia, B., Indacochea, B., Quimis, A., & Moreno, L. (2018). Metodología de la Investigación Científica. https://www.researchgate.net/profile/Marcos-Ramos-Rodriguez/publication/322938332_Metodologia_de_la_investigacion_cientific_a/links/5aa14866aca272d448b36198/Metodologia-de-la-investigacion-cientifica.pdf

Hurtado de Barrera, J. (2000). El proyecto de investigación: metodología de la

investigación holística.

file:///C:/Users/NEYSSER%20LIZA%20PISFIL/Downloads/barrera_barbara_al
ejandra%20(1).pdf

INRENA. (2008). *CAJA DE HERRAMIENTAS PARA LA GESTIÓN DE ÁREAS DE CONSERVACIÓN*. Diseño y diagramación: Fabiola Pérez-Albela P.

La Madriz, J. (2019). Metodología de la investigación: Actuación humana orientada al conocimiento de la realidad observable. 15.
<https://repositorio.cidecuador.org/bitstream/123456789/75/1/Metodologia%20de%20la%20Investigacion.pdf>

Ladrón de Guevara, M. (2020). *Gestión de inventarios*. (L. Miguel., Ed.) Tutor Formación.

Malindzakova, M., & Dominik., Z. (2019). Design Supply Cycle for Inventory Management. *Technical University Košice, Institute of Logistics and Transport, Park Komenskeho 14, Kosice, Slovakia, VIII(3)*, 894-899.
<https://doi.org/10.18421/TEM83-29>

Mundial., B. (2018). Análisis Integral de la Logística en el Perú 5 cadenas de Exportación. *Public Disclosure Authorized*.

Mundial., B. (2022). *La complejidad de la logística mundial en el 2022*.
<https://www.ulima.edu.pe/posgrado/maestrias/mba/blog/la-complejidad-de-la-logistica-mundial-en-el-2022>

Naciones Unidas. (2018).

Nwanya, S. y. (2018). Inventory cost framework for managing the petroleum product reorder point and order quantity policies. (W. U. Zude Zhou, Ed.) 1-20.
<https://doi.org/10.1080/23311916.2018.1558475>

Ñaupas, H., Valdivia, M., Jesús, P., & Hugo., R. (2018). *Metodología de la investigación*.

Ojeda, R. (2020). Desarrollo de un Modelo de Gestión de Inventarios enfocado a la Cadena de Suministros. [Tesis de maestría, *Universidad Autónoma De Nuevo León*]
<http://eprints.uanl.mx/21985/1/1080315237.pdf>

Ortiz, A., Narváez, C., & Juan., E. (2019). Control de inventario con enfoque ABC en el departamento de alimentos y bebidas del Hotel Oro Verde, Cuenca – Ecuador. *CIENCIAMATRIA*, V, 1-23. <https://doi.org/10.35381/cm.v5i1.316>

Osaba, M. (2022). Antifragile Supply Chains: A New Paradigm In Inventory

- Management. (B. A. Deusto, Ed.) *Haciendo realidad la revolución ASG*, LXXVII(233), 137-153. <https://doi.org/10.18543/bee.2606>
- Otzen, T. y. (2017). <https://scielo.conicyt.cl/pdf/ijmorphol/v35n1/art37.pdf>
- Pérez, C., & Romero, L. (2022). Implementation of an inventory management system. 10. <http://dx.doi.org/10.18687/LACCEI2022.1.1.554>
- Pérez, L. (2019). *Propuesta de mejora de la Gestión de Inventario para reducir los costos de almacenamiento en una empresa distribuidora de productos de consumo masivo en Chiclayo*. https://tesis.usat.edu.pe/bitstream/20.500.12423/2570/1/TL_PerezBautistaLuisFernando.pdf
- Perozo, J. (2017). *Clasificación ABC de Inventario*.
- Riezebos, J., & Zhu, S. (2020). Inventory control with seasonality of lead times. *XCII*. <https://doi.org/10.1016/j.omega.2019.102162>
- Rodriguez, M., Salazar, F., & Gonzales, J. (2018). Inventory control with dynamic adjustment of the reorder point - A case study for companies with perishable and non-perishable products, using computational techniques. *Advance Research Journal of Multi-Disciplinary Discoveries*, XXIII(III), 13-20. <https://doi.org/ARJMD/CS/V-23.0/I-1/C-3/MCH-2018>
- Saavedra, G. (2019). *Manual para la Elaboración de Planes Maestro*. Independently published (31 Agosto 2019).
- Salas, K., Manguel, H., & Acevedo, J. (2017). Inventory Management Methodology to determine the levels of integration and collaboration in supply chain. *XXV*, 326-337.
- Salazar, E. (2021). Propuesta de plan maestro para la gestión administrativa y operativa de las unidades académicas agropecuarias de la Universidad Earth. <https://www.kerwa.ucr.ac.cr/bitstream/handle/10669/84362/Plan%20Maestro%20EARTH%20Ewel%20Salazar%20Vargas.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Sheikh, A., & Rossetti, M. (2020). Classification methods for problem size reduction in spare part provisioning. *CCXIX*, 99-114. <https://doi.org/10.1016>
- Slobodan, A., Lena, D., & Lisec, A. (2022). Dynamic Discrete Inventory Control Model with Deterministic and Stochastic Demand in Pharmaceutical Distribution. 1-27. <https://doi.org/10.3390/app12031536>
- Tavana, M., Tohidi, H., Alimohammadi, M., & Lesansalmasi, R. (2021). A location-inventory-routing model for green supply chains with low-carbon emissions

- under uncertainty. *Environmental Science and Pollution Research*, XXVIII(36), 50636 - 50648. <https://doi.org/10.1007/s11356-021-13815-8>
- Torres, E. (04 de 06 de 2019). Propuesta de mejora para la gestión de inventarios en empresa de confecciones de la ciudad de Chiclayo. [Tesis de maestría, Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas] <https://repositorioacademico.upc.edu.pe/handle/10757/626420>
- Tuan, M., Marshita, H., Shukriah, S., & Mohd, I. (2023). Inventory Management Practices among Small and Micro Businesses during COVID-19 Pandemic. *XII*.
- Useche, M., Artigas, W., Queipo, B., & Perozo, È. (2019). Técnicas e instrumentos de recolección de datos cuali-cuantitativos. Colombia. <https://repositoryinst.uniguajira.edu.co/bitstream/handle/uniguajira/467/88.%20Tecnicas%20e%20instrumentos%20recolecci%C3%B3n%20de%20datos.pdf?sequence=1>
- Ushakov, D., & Shatila, K. (2021). 16-25. [https://doi.org/10.35678/2539-5645.5\(30\).2021](https://doi.org/10.35678/2539-5645.5(30).2021)
- VARGAS, B. (2021). "Gestión De Inventario Físico De Bienes Muebles Y Su Repercusión En La Rentabilidad De La Universidad Nacional Federico Villarreal. *Escuela Univeritaria De Posgrado*. Lima, Perú.
- Zapata, J. (2014). *Fundamentos de la Gestión de Inventarios*. Medellín., Colombia.: Esumer 2014.

ANEXOS

Anexo 01. Matriz de operacionalización de las variables

Variables de estudio	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala de medición
Plan maestro de artículos	Se deben seguir principios esenciales que se alineen al objetivo global de la compañía y principalmente con los procesos logísticos. (Flamarique, 2019).	La variable plan maestro de artículos será medido a través de 4 dimensiones, cada uno con sus respectivos indicadores que suman un total de 8, en donde se obtuvo 21 ítems y será aplicado a 35 colaboradores de Lambayeque.	Maximizar el espacio	Capacidad de almacenamiento	Ordinal
				Infraestructura	
			Minimizar la manutención del producto	Codificación	
				Clasificación por familia	
			Fácil acceso y control a las existencias	Traslado de mercancías	
				Plazo de entrega	
			Flexibilidad de la ubicación	Capacidad de adaptación	
				Tiempo de respuesta	
Gestión de inventarios	Un inventario es la capacidad almacenada de productos, ya sea en proceso o terminados los cuales tienen una rotación, por ende, representan un valor económico y es necesario disponer la cantidad exacta de inventarios. (Álvarez 2020).	La variable gestión de inventarios será medido a través de 3 dimensiones, cada uno con sus respectivos indicadores que suman un total de 9, en donde se obtuvo 28 ítems y será aplicado a 35 colaboradores de Lambayeque.	Rotación de mercancías	Control de inventarios	Ordinal
				Revisión periódica	
				Pronósticos de la demanda	
			Valor económico del inventario	Costo de Almacenamiento	
				Costo de espacio utilizado	
			Exactitud en inventarios	Costo de herramientas y equipos	
				Gestión de pedidos	
	Cantidad óptima				
	Tiempo de suministro				

Matriz de consistencia

Título: Plan maestro de artículos para la gestión de inventarios de una empresa agroindustrial, Lambayeque 2024

PROBLEMA GENERAL	OBJETIVO GENERAL	VARIABLES	DIMENSIONES	METODOLOGÍA
¿Cuál sería el plan maestro de artículos para la gestión de inventarios en una empresa,	Proponer un plan maestro de artículos para la gestión de inventarios de una empresa, Lambayeque 2024.	Plan maestro de artículos	Maximizar el espacio	TIPO
PROBLEMAS ESPECÍFICOS	OBJETIVOS ESPECÍFICOS		Minimizar la manutención del producto	Básica
¿Cuál es el nivel del plan maestro de artículos una empresa agroindustrial Lambayeque 2024?	Identificar el nivel del plan maestro de artículos una empresa agroindustrial, Lambayeque 2024.		Fácil acceso y control a las existencias	DISEÑO
			Flexibilidad de la ubicación	Nivel: Descriptivo – Prospectiva Enfoque: Cuantitativo Diseño: No experimental -
¿Cuál es el nivel de la gestión de inventarios de una empresa, Lambayeque 2024?	Analizar el nivel de la gestión de inventarios de una empresa, Lambayeque 2024	Gestión de inventarios	Rotación de mercancías	
		Valor económico	Exactitud en inventarios	
¿Cuál es la validación del plan maestro de artículos para la gestión de inventarios de una empresa, Lambayeque 2024?	Validar el plan maestro de artículos para la gestión de inventarios de una empresa, Lambayeque 2024.			

Anexo 02 Instrumentos de recolección de datos

Cuestionario sobre Plan maestro de artículos. Dirigido personal de almacén de una empresa, Lambayeque.

Señor (ra) (ita), el objetivo del presente cuestionario es recopilar datos sobre la gestión de inventarios de los colaboradores de dicha área, por lo que le agradecería anticipadamente conteste las preguntas marcando con un aspa (x) la respuesta que usted crea conveniente.

DATOS GENERALES:

Edad:años Sexo: M F Nivel educativo: Ninguno Primaria Secundaria Superior Tiempo de servicios: Años

	1	2	3	4	5				
NU	Nunca	CN	Casi nunca	AV	A veces	CS	Casi siempre	SI	Siempre

Variables y sus dimensiones / Escala									
VARIABLE: Plan maestro de artículos									
Dimensión: Maximizar el espacio									
	Indicadores	Ítems	1	2	3	4	5		
1	Capacidad de almacenamiento	La capacidad de almacenamiento permite recepcionar gran cantidad de mercancías.							
2		La organización y disposición de los artículos permiten optimizar el espacio del almacén.							
3		La empresa utiliza métodos para almacenar sus productos.							
4	Infraestructura	La infraestructura del almacén brinda seguridad física a los colaboradores.							
5		Se cuenta con el equipamiento adecuado para almacenar los artículos de manera óptima.							
6		La infraestructura del almacén cuenta con una ubicación que facilita el acceso a los artículos.							
7		El almacén cuenta con infraestructura apropiada y en buen estado.							
Dimensión: Minimizar la manutención del producto									
8	Codificación	La codificación de los materiales es de manera segura y apropiado.							
9		Los productos son codificados de manera correcta.							
10		Existe una revisión de códigos para evitar duplicidad.							
11		Los productos codificados corresponden a su respectiva familia de artículos.							
12	Clasificación por familia	Los materiales están clasificados por familias.							
13		Existe una catalogación de materiales.							
Dimensión: Fácil acceso y control a las existencias									
14	Traslado de mercancías	Al momento de ubicar cada material en su respectivo ambiente se cuenta con los equipos de seguridad.							
15		El tiempo de llegada de cada material es eficiente.							
16	Plazo de entrega	El tiempo de despachar una mercancía es veraz							
17		El personal conoce la ubicación de todos los materiales							
Dimensión: Flexibilidad de la ubicación									
18	Capacidad de adaptación	El personal se adapta a las nuevas metodologías de gestión de almacén							
19		Qué tan fácilmente se puede adaptar el almacén a cambios en la demanda							
20	Tiempo de respuesta	El tiempo que tarda en implementarse un cambio en la ubicación de mercancías es el oportuno							
21		El personal está capacitado para dar respuesta ante cualquier situación							

CUESTIONARIO SOBRE Gestión de inventarios Dirigido personal de almacén de una empresa, Lambayeque.

Señor (ra) (ita), el objetivo del presente cuestionario es recopilar datos sobre la gestión de inventarios de los colaboradores de dicha área, por lo que le agradecería anticipadamente conteste las preguntas marcando con un aspa (x) la respuesta que usted crea conveniente.

DATOS GENERALES:

Edad: años Sexo: M F Nivel educativo: Ninguno Primaria Secundaria Superior Tiempo de servicios: Años



	1	2	3	4	5				
NU	Nunca	CN	AV	CS	SI				
		Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre				
Variables y sus dimensiones / Escala									
VARIABLE: Gestión de Inventarios									
Dimensión: Rotación de mercancías									
	Indicadores	Ítems			1	2	3	4	5
1	Control de inventarios	Se usan técnicas para llevar un control de inventarios.							
2		Recibo retroalimentación oportuna sobre el manejo de control de inventarios.							
3		Se cuenta con herramientas y tecnologías adecuadas para llevar a cabo el control de inventarios.							
4		Se lleva un registro adecuado del stock de mercancías en el almacén							
5	Revisión periódica	Se realiza revisión periódica de inventarios para verificar la rotación de mercancías.							
6		Se dan revisiones periódicas de inventarios que ayudan a identificar productos de baja rotación.							
7		La actualización de la información del sistema permite gestionar eficientemente los inventarios en el almacén.							
8		Los responsables realizan un análisis detallado durante las revisiones periódicas para identificar tendencias de rotación de mercadería.							
9	Pronósticos de la demanda	Se efectúan de manera periódica una revisión y análisis de los registros auxiliares de mercadería.							
10		Se realiza una revisión periódica de los pronósticos de la demanda para ajustarlo según las últimas tendencias de la rotación de mercancías							
11		La revisión de los pronósticos de la demandas permiten adaptarse a cambios y condiciones de mercado.							
12		Los encargados de la revisión periódica del pronóstico de la demanda tienen la capacidad para realizarlo de manera efectiva.							
13		Los pronósticos son totalmente automáticos							
Dimensión: Valor económico del inventario									
14	Costo de Almacenamiento	El costo de almacenamiento de los productos afecta significativamente la rentabilidad del almacén.							
15		El costo del almacenamiento de los productos en el almacén es razonable							
16		Los mecanismos de almacenamiento están diseñados para minimizar costos.							
17		La remuneración del personal de almacén es justa y motiva un trabajo eficiente.							
18	Costo de espacio utilizado	Se tiene un espacio determinado para cada tipo de producto							
19		La asignación a cada tipo de producto se realiza de manera óptima para minimizar costos asociados.							
20	Costo de herramientas y equipos	El costo de los equipos y herramientas permite una buena gestión de inventarios.							
21		El almacén cuenta con los anaqueles, estantes, parihuelas, pallets que les permita almacenar de manera eficiente.							
Dimensión: Exactitud em inventarios									
22	Gestión de pedidos	Se anticipa oportunamente los requerimientos de materiales.							
23		Existe un sistema clave y eficiente para la comunicación entre las diferentes áreas							
24	Cantidad óptima	Existen limitaciones de capacidad para el tamaño de cada pedido.							
25		La cantidad de productos del inventario se ajusta a la demanda de nuestros clientes.							
26		El abastecimiento de inventarios es eficiente y ayuda evitar exceso o faltantes de productos.							
27	Tiempo de suministro	Los requerimientos de pedido son colocados en el momento oportuno							
28		El proceso de atención de los requerimientos es oportuno y eficiente.							

Muchas gracias por su colaboración

ANEXO 03

Fichas de validación de instrumentos para la recolección de datos

	PERÚ	Ministerio de Educación	Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria	Dirección de Documentación e Información Universitaria y Registro de Grados y Títulos
---	-------------	-------------------------	---	---

CONSTANCIA DE INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO NACIONAL DE GRADOS Y TÍTULOS

La Dirección de Documentación e Información Universitaria y Registro de Grados y Títulos, a través del Ejecutivo de la Unidad de Registro de Grados y Títulos, deja constancia que la información contenida en este documento se encuentra inscrita en el Registro Nacional de Grados y Títulos administrada por la Sunedu.

INFORMACIÓN DEL CIUDADANO	
Apellidos	LOPEZ SANCHEZ
Nombres	WILLIAM HERMINIO
Tipo de Documento de Identidad	DNI
Numero de Documento de Identidad	42725950
INFORMACIÓN DE LA INSTITUCIÓN	
Nombre	UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO S.A.C.
Rector	LLEMPEN CORONEL HUMBERTO CONCEPCION
Secretario General	SANTISTEBAN CHAVEZ VICTOR RAFAEL
Director	PACHECO ZEBALLOS JUAN MANUEL
INFORMACIÓN DEL DIPLOMA	
Grado Académico	MAESTRO
Denominación	MAESTRO EN GESTIÓN PÚBLICA
Fecha de Expedición	13/12/19
Resolución/Acta	0407-2019-UCV
Diploma	052-075853
Fecha Matrícula	02/04/2018
Fecha Egreso	11/08/2019

Fecha de emisión de la constancia:
14 de Mayo de 2024





ROLANDO RUIZ LLATANCE
EJECUTIVO
Unidad de Registro de Grados y Títulos
Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria - Sunedu



Firmado digitalmente por:
SUPERINTENDENCIA NACIONAL DE EDUCACION SUPERIOR UNIVERSITARIA
Nombre: Servidor de Agente automatizado
Fecha: 14/05/2024 23:37:38-0500

CÓDIGO VIRTUAL 0001889322

Esta constancia puede ser verificada en el sitio web de la Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria - Sunedu (www.sunedu.gob.pe), utilizando lectora de códigos o teléfono celular enfocando al código QR. El celular debe poseer un software gratuito descargado desde internet.

Documento electrónico emitido en el marco de la Ley N° Ley N° 27269 - Ley de Firmas y Certificados Digitales, y su Reglamento aprobado mediante Decreto Supremo N° 062-2008-PCM.

(*) El presente documento deja constancia únicamente del registro del Grado o Título que se señala.

MATRIZ DE VALIDACIÓN DEL CUESTIONARIO DE LA VARIABLE PLAN MAESTRO DE ARTÍCULOS

Definición de la variable: Se deben seguir principios esenciales que se alineen al objetivo global de la compañía y principalmente con los procesos logísticos. (Flamarique, 2019).

Instrumento elaborado en base a los aportes de la propuesta de Escobar y Cuervo (2008).

Dimensión	Indicador	Ítem o enunciado	S u f i c i e n c i a	C l a r i d a d	C o h e r e n c i a	R e l e v a n c i a	Observación
Maximizar el espacio	Capacidad de almacenamiento	La capacidad de almacenamiento permite recepcionar gran cantidad de mercancías.	1	1	1	1	
		La organización y disposición de los artículos permiten optimizar el espacio del almacén.	1	1	1	1	
		La empresa utiliza métodos para almacenar sus productos.	1	1	1	1	
	Infraestructura	La infraestructura del almacén brinda seguridad física a los colaboradores.	1	1	1	1	
		Se cuenta con el equipamiento adecuado para almacenar los artículos de manera óptima.	1	1	1	1	
		La infraestructura del almacén cuenta con una ubicación que	1	1	1	1	

		facilita el acceso a los artículos.					
		El almacén cuenta con infraestructura apropiada y en buen estado.	1	1	1	1	
Minimizar la manutención del producto	Codificación	La codificación de los materiales es de manera segura y apropiado.	0	1	1	1	
		Los productos son codificados de manera correcta.	1	1	1	1	
		Existe una revisión de códigos para evitar duplicidad.	1	1	1	1	
		Los productos codificados corresponden a su respectiva familia de artículos.	1	1	1	1	
	Clasificación por familia	Los materiales están clasificados por familias.	1	1	1	1	
		Existe una catalogación de materiales.	1	1	1	1	
Fácil acceso y control a las existencias	Traslado de mercancías	Al momento de ubicar cada material en su respectivo ambiente se cuenta con los equipos de seguridad.	1	1	1	1	
		El tiempo de llegada de cada material es eficiente.	1	1	1	1	
	Plazo de entrega	El tiempo de despachar una mercancía es veraz	1	1	1	1	
		El personal conoce la ubicación de todos los materiales	1	1	1	1	
Flexibilidad de la ubicación	Capacidad de adaptación	El personal se adapta a las nuevas metodologías de gestión de almacén	1	1	1	1	
		Qué tan fácilmente se puede adaptar el almacén a cambios en la demanda	1	1	1	1	
	Tiempo de respuesta	El tiempo que tarda en implementarse un cambio en la ubicación de mercancías es el oportuno	1	1	1	1	
		El personal está capacitado para dar respuesta ante cualquier situación	1	1	1	1	

MATRIZ DE VALIDACIÓN DEL CUESTIONARIO DE LA VARIABLE GESTIÓN DE INVENTARIOS

Definición de la variable: Un inventario es la capacidad almacenada de productos, ya sea en proceso o terminados los cuales tienen una rotación, por ende, representan un valor económico y es necesario disponer la cantidad exacta de inventarios. (Álvarez 2020).


Instrumento elaborado en base a los aportes de la propuesta de Escobar y Cuervo (2008).

Dimensión	Indicador	Ítem o enunciado	Suficiencia	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observación
Rotación de mercancías	Control de inventarios	Se usan técnicas para llevar un control de inventarios.	1	1	1	1	
		Recibo retroalimentación oportuna sobre el manejo de control de inventarios.	1	1	1	1	
		Se cuenta con herramientas y tecnologías adecuadas para llevar a cabo el control de inventarios.	1	1	1	1	
		Se lleva un registro adecuado del stock de mercancías en el almacén.	1	1	1	1	
	Revisión periódica	Se realiza revisión periódica de inventarios para verificar la rotación de mercancías.	1	1	1	1	
		Se dan revisiones periódicas de inventarios que ayudan a identificar productos de baja rotación.	1	1	1	1	
		La actualización de la información del sistema permite gestionar eficientemente los inventarios en el	1	1	1	1	

		almacén.					
		Se efectúan de manera periódica una revisión y análisis de los registros auxiliares de mercadería.	0	1	1	1	
		Los responsables realizan un análisis detallado durante las revisiones periódicas para identificar tendencias de rotación de mercadería.	1	1	1	1	
	Pronósticos de la demanda	Se realiza una revisión periódica de los pronósticos de la demanda para ajustarlo según las últimas tendencias de la rotación de mercancías	1	1	1	1	
		La revisión de los pronósticos de la demanda permite adaptarse a cambios y condiciones de mercado.	1	1	1	1	
		Los encargados de la revisión periódica del pronóstico de la demanda tienen la capacidad para realizarlo de manera efectiva.	1	1	1	1	
		Los pronósticos son totalmente automáticos	1	1	1	1	
Valor económico del inventario	Costo de almacenamiento	El costo de almacenamiento de los productos afecta significativamente la rentabilidad del almacén.	1	1	1	1	
		El costo del almacenamiento de los productos en el almacén es razonable.	1	1	1	1	
		Los mecanismos de almacenamiento están diseñados para minimizar costos.	1	1	1	1	
		La remuneración del personal de almacén es justa y motiva un trabajo eficiente.	1	1	1	1	
	Costo de espacio utilizado	Se tiene un espacio determinado para cada tipo de producto	1	1	1	1	
		La asignación a cada tipo de producto se realiza de manera óptima para minimizar costos asociados.	1	1	1	1	
	Costo de	El costo de los equipos y	1	1	1	1	

	herramientas y equipos	herramientas permite una buena gestión de inventarios.					
		El almacén cuenta con los anaqueles, estantes, parihuelas, pallets que les permita almacenar de manera eficiente.	1	1	1	1	
	Gestión de pedidos	Se anticipa oportunamente los requerimientos de materiales.	1	1	1	1	
		Existe un sistema clave y eficiente para la comunicación entre las diferentes áreas	1	1	1	1	
	Cantidad óptima	Existen limitaciones de capacidad para el tamaño de cada pedido.	1	1	1	1	
		La cantidad de productos del inventario se ajusta a la demanda de nuestros clientes.	1	1	1	1	
		El abastecimiento de inventarios es eficiente y ayuda evitar exceso o faltantes de productos.	1	1	1	1	
	Tiempo de suministro	Los requerimientos de pedido son colocados en el momento oportuno.	1	1	1	1	
		El proceso de atención de los requerimientos es oportuno y eficiente.	1	1	1	1	

FICHA DE VALIDACIÓN DE JUICIO DE EXPERTO

Nombre del instrumento	Cuestionario
Nombres y apellidos del experto	William Herminio López Sánchez
Documento de identidad	42725950
Años de experiencia laboral	12 años
Máximo grado académico	Maestro en Administración Pública
Nacionalidad	Peruana
Institución laboral	Gerencia Sub Regional Bagua
Labor que desempeña	Especialista en presupuesto
Número telefónico	949884142
Correo electrónico	lopezw813@hotmail.com
Firma	 <hr/> Mg. William H. López Sánchez LICENCIADO EN ADMINISTRACION
Fecha	13/ 05 / 2024

Opinión de aplicabilidad:

Aplicable Aplicable después de corregir No aplicable



PERÚ

Ministerio de Educación

Superintendencia Nacional de
Educación Superior Universitaria

Dirección de Documentación e
Información Universitaria y
Registro de Grados y Títulos

CONSTANCIA DE INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO NACIONAL DE GRADOS Y TÍTULOS

La Dirección de Documentación e Información Universitaria y Registro de Grados y Títulos, a través del Ejecutivo de la Unidad de Registro de Grados y Títulos, deja constancia que la información contenida en este documento se encuentra inscrita en el Registro Nacional de Grados y Títulos administrada por la Sunedu.

INFORMACIÓN DEL CIUDADANO

Apellidos **MERINO NUÑEZ**
Nombres **MIRKO**
Tipo de Documento de Identidad **DNI**
Número de Documento de Identidad **16716799**

INFORMACIÓN DE LA INSTITUCIÓN

Nombre **UNIVERSIDAD PRIVADA CÉSAR VALLEJO**
Rector **LLEMPEN CORONEL HUMBERTO CONCEPCION**
Secretario General **SANTISTEBAN CHAVEZ VICTOR RAFAEL**
Director **MORENO RODRIGUEZ ROSA YSABEL**

INFORMACIÓN DEL DIPLOMA

Grado Académico **DOCTOR**
Denominación **DOCTOR EN ADMINISTRACION DE LA EDUCACION**
Fecha de Expedición **06/05/17**
Resolución/Acta **0110-2017-UCV**
Diploma **052-009258**
Fecha Matrícula **15/08/2010**
Fecha Egreso **30/07/2012**

Fecha de emisión de la constancia:
14 de Mayo de 2024



CÓDIGO VIRTUAL 0001880345



Firmado digitalmente por:
SUPERINTENDENCIA NACIONAL DE EDUCACION
SUPERIOR UNIVERSITARIA
Motivo: Servidor de
Agente automatizado.
Fecha: 14/05/2024 23:54:12-0500

ROLANDO RUIZ LLATANCE
EJECUTIVO
Unidad de Registro de Grados y Títulos
Superintendencia Nacional de Educación
Superior Universitaria - Sunedu

Esta constancia puede ser verificada en el sitio web de la Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria - Sunedu (www.sunedu.gob.pe), utilizando lectora de códigos o teléfono celular enfocando al código QR. El celular debe poseer un software gratuito descargado desde internet.

Documento electrónico emitido en el marco de la Ley N° Ley N° 27269 - Ley de Firmas y Certificados Digitales, y su Reglamento aprobado mediante Decreto Supremo N° 052-2008-PCM.

(*) El presente documento deja constancia únicamente del registro del Grado o Título que se señala.

MATRIZ DE VALIDACIÓN DEL CUESTIONARIO DE LA VARIABLE PLAN MAESTRO DE ARTÍCULOS

Definición de la variable: Se deben seguir principios esenciales que se alineen al objetivo global de la compañía y principalmente con los procesos logísticos. (Flamarique, 2019).

Instrumento elaborado en base a los aportes de la propuesta de Escobar y Cuervo (2008).

Dimensión	Indicador	Ítem o enunciado	Suficiencia	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observación
Maximizar el espacio	Capacidad de almacenamiento	La capacidad de almacenamiento permite recepcionar gran cantidad de mercancías.	1	1	1	1	
		La organización y disposición de los artículos permiten optimizar el espacio del almacén.	1	1	1	1	
		La empresa utiliza métodos para almacenar sus productos.	1	1	1	1	
	Infraestructura	La infraestructura del almacén brinda seguridad física a los colaboradores.	1	1	1	1	
		Se cuenta con el equipamiento adecuado para almacenar los artículos de manera óptima.	1	1	1	1	
		La infraestructura del almacén cuenta con una ubicación que facilita el acceso a los	1	1	1	1	

		artículos.					
		El almacén cuenta con infraestructura apropiada y en buen estado.	1	1	1	1	
Minimizar la manutención del producto	Codificación	La codificación de los materiales es de manera segura y apropiado.	1	1	1	1	
		Los productos son codificados de manera correcta.	1	1	1	1	
		Existe una revisión de códigos para evitar duplicidad.	1	1	1	1	
		Los productos codificados corresponden a su respectiva familia de artículos.	1	1	1	1	
	Clasificación por familia	Los materiales están clasificados por familias.	1	1	1	1	
		Existe una catalogación de materiales.	1	1	1	0	
Fácil acceso y control a las existencias	Traslado de mercancías	Al momento de ubicar cada material en su respectivo ambiente se cuenta con los equipos de seguridad.	1	1	1	1	
		El tiempo de llegada de cada material es eficiente.	1	1	1	1	
	Plazo de entrega	El tiempo de despachar una mercancía es veraz	1	1	1	1	
		El personal conoce la ubicación de todos los materiales	1	1	0	1	
Flexibilidad de la ubicación	Capacidad de adaptación	El personal se adapta a las nuevas metodologías de gestión de almacén	1	1	1	1	
		Qué tan fácilmente se puede adaptar el almacén a cambios en la demanda	1	1	1	1	
	Tiempo de respuesta	El tiempo que tarda en implementarse un cambio en la ubicación de mercancías es el oportuno	1	1	1	1	
		El personal está capacitado para dar respuesta ante cualquier situación	1	1	1	1	

MATRIZ DE VALIDACIÓN DEL CUESTIONARIO DE LA VARIABLE GESTIÓN DE INVENTARIOS

Definición de la variable: Un inventario es la capacidad almacenada de productos, ya sea en proceso o terminados los cuales tienen una rotación, por ende, representan un valor económico y es necesario disponer la cantidad exacta de inventarios. (Álvarez 2020).

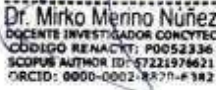
Instrumento elaborado en base a los aportes de la propuesta de Escobar y Cuervo (2008).

Dimensión	Indicador	Ítem o enunciado	Suficiencia	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observación
Rotación de mercancías	Control de inventarios	Se usan técnicas para llevar un control de inventarios.	1	1	1	1	
		Recibo retroalimentación oportuna sobre el manejo de control de inventarios.	1	1	1	1	
		Se cuenta con herramientas y tecnologías adecuadas para llevar a cabo el control de inventarios.	1	1	1	1	
		Se lleva un registro adecuado del stock de mercancías en el almacén.	1	1	1	1	
	Revisión periódica	Se realiza revisión periódica de inventarios para verificar la rotación de mercancías.	1	1	1	1	
		Se dan revisiones periódicas de inventarios que ayudan a identificar productos de baja rotación.	1	1	1	1	
		La actualización de la información del sistema permite gestionar eficientemente los inventarios en el almacén.	1	1	1	1	

		Se efectúan de manera periódica una revisión y análisis de los registros auxiliares de mercadería.	1	1	1	1	
		Los responsables realizan un análisis detallado durante las revisiones periódicas para identificar tendencias de rotación de mercadería.	1	1	1	1	
	Pronósticos de la demanda	Se realiza una revisión periódica de los pronósticos de la demanda para ajustarlo según las últimas tendencias de la rotación de mercancías	1	1	1	1	
		La revisión de los pronósticos de la demanda permite adaptarse a cambios y condiciones de mercado.	1	1	1	1	
		Los encargados de la revisión periódica del pronóstico de la demanda tienen la capacidad para realizarlo de manera efectiva.	1	1	1	1	
		Los pronósticos son totalmente automáticos	1	1	1	1	
Valor económico del inventario	Costo de almacenamiento	El costo de almacenamiento de los productos afecta significativamente la rentabilidad del almacén.	1	1	1	1	
		El costo del almacenamiento de los productos en el almacén es razonable.	1	1	1	1	
		Los mecanismos de almacenamiento están diseñados para minimizar costos.	1	1	1	1	
		La remuneración del personal de almacén es justa y motiva un trabajo eficiente.	1	1	0	1	
	Costo de espacio utilizado	Se tiene un espacio determinado para cada tipo de producto	1	1	1	1	
		La asignación a cada tipo de producto se realiza de manera óptima para minimizar costos asociados.	1	1	1	1	
	Costo de herramienta	El costo de los equipos y herramientas permite	1	1	1	1	

	s y equipos	una buena gestión de inventarios.					
		El almacén cuenta con los anaqueles, estantes, parihuelas, pallets que les permita almacenar de manera eficiente.	1	1	1	1	
	Gestión de pedidos	Se anticipa oportunamente los requerimientos de materiales.	1	1	1	1	
		Existe un sistema clave y eficiente para la comunicación entre las diferentes áreas	1	1	1	1	
	Cantidad óptima	Existen limitaciones de capacidad para el tamaño de cada pedido.	1	1	1	1	
		La cantidad de productos del inventario se ajusta a la demanda de nuestros clientes.	1	1	1	1	
		El abastecimiento de inventarios es eficiente y ayuda evitar exceso o faltantes de productos.	1	1	1	1	
	Tiempo de suministro	Los requerimientos de pedido son colocados en el momento oportuno.	1	1	1	1	
		El proceso de atención de los requerimientos es oportuno y eficiente.	1	1	1	1	

FICHA DE VALIDACIÓN DE JUICIO DE EXPERTO

Nombre del instrumento	Cuestionario
Nombres y apellidos del experto	Mirko Merino Núñez
Documento de identidad	16716799
Años de experiencia laboral	12 años
Máximo grado académico	Doctor
Nacionalidad	Peruana
Institución laboral	Universidad César Vallejo
Labor que desempeña	Decano Regional Corlad
Número telefónico	945724940
Correo electrónico	mmerino@hotmail.com
Firma	 
Fecha	13/ 05 / 2024

Opinión de aplicabilidad:

Aplicable Aplicable después de corregir No aplicable



PERÚ

Ministerio de Educación

Superintendencia Nacional de
Educación Superior Universitaria

Dirección de Documentación e
Información Universitaria y
Registro de Grados y Títulos

CONSTANCIA DE INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO NACIONAL DE GRADOS Y TÍTULOS

La Dirección de Documentación e Información Universitaria y Registro de Grados y Títulos, a través del Ejecutivo de la Unidad de Registro de Grados y Títulos, deja constancia que la información contenida en este documento se encuentra inscrita en el Registro Nacional de Grados y Títulos administrada por la Sunedu.

INFORMACIÓN DEL CIUDADANO

Apellidos **PEREZ ARBOLEDA**
Nombres **PEDRO ANTONIO**
Tipo de Documento de Identidad **DNI**
Número de Documento de Identidad **16456428**

INFORMACIÓN DE LA INSTITUCIÓN

Nombre **UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO S.A.C.**
Rector **TANTALEAN RODRIGUEZ JEANNETTE CECILIA**
Secretario General **LOMPARTE ROSALES ROSA JULIANA**
Director **PACHECO ZEBALLOS JUAN MANUEL**

INFORMACIÓN DEL DIPLOMA

Grado Académico **DOCTOR**
Denominación **DOCTOR EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD**
Fecha de Expedición **11/12/2023**
Resolución/Acta **0780-2023-UCV**
Diploma **052-225911**
Fecha Matriculación **31/08/2020**
Fecha Egreso **15/08/2023**

Fecha de emisión de la constancia:
11 de Enero de 2024



CÓDIGO VIRTUAL 0001836993



Firmado digitalmente por:
SUPERINTENDENCIA NACIONAL DE EDUCACIÓN
SUPERIOR UNIVERSITARIA
Módulo: Servidor de
Agente automatizado
Fecha: 11/01/2024 10:40:42-0500

ROLANDO RUIZ LLATANCE
EJECUTIVO

Unidad de Registro de Grados y Títulos
Superintendencia Nacional de Educación
Superior Universitaria - Sunedu

Esta constancia puede ser verificada en el sitio web de la Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria - Sunedu (www.sunedu.gob.pe), utilizando lectora de códigos o teléfono celular enfocando al código QR. El celular debe poseer un software gratuito descargado desde internet.

Documento electrónico emitido en el marco de la Ley N° Ley N° 27269 - Ley de Firmas y Certificados Digitales, y su Reglamento aprobado mediante Decreto Supremo N° 052-2008-PCM.

(*) El presente documento deja constancia únicamente del registro del Grado o Título que se señala.

MATRIZ DE VALIDACIÓN DEL CUESTIONARIO DE LA VARIABLE PLAN MAESTRO DE ARTÍCULOS

Definición de la variable: Se deben seguir principios esenciales que se alineen al objetivo global de la compañía y principalmente con los procesos logísticos. (Flamarique, 2019).

Instrumento elaborado en base a los aportes de la propuesta de Escobar y Cuervo (2008).

Dimensión	Indicador	Ítem o enunciado	S u f i c i e n c i a	C l a r i d a d	C o h e r e n c i a	R e l e v a n c i a	Observación
Maximizar el espacio	Capacidad de almacenamiento	La capacidad de almacenamiento permite recepcionar gran cantidad de mercancías.	1	1	1	1	
		La organización y disposición de los artículos permiten optimizar el espacio del almacén.	1	1	1	1	
		La empresa utiliza métodos para almacenar sus productos.	1	1	1	1	
	Infraestructura	La infraestructura del almacén brinda seguridad física a los colaboradores.	1	1	1	1	
		Se cuenta con el equipamiento adecuado para almacenar los artículos de manera óptima.	1	1	1	1	
		La infraestructura del almacén cuenta con una ubicación que facilita el acceso a los artículos.	1	1	1	1	
		El almacén cuenta con infraestructura apropiada y en buen	1	1	1	1	

		estado.					
Minimizar la manutención del producto	Codificación	La codificación de los materiales es de manera segura y apropiado.	1	1	1	1	
		Los productos son codificados de manera correcta.	1	1	1	1	
		Existe una revisión de códigos para evitar duplicidad.	1	1	1	1	
		Los productos codificados corresponden a su respectiva familia de artículos.	1	1	1	1	
	Clasificación por familia	Los materiales están clasificados por familias.	1	1	1	1	
		Existe una catalogación de materiales.	1	1	1	1	
Fácil acceso y control a las existencias	Traslado de mercancías	Al momento de ubicar cada material en su respectivo ambiente se cuenta con los equipos de seguridad.	1	1	1	1	
		El tiempo de llegada de cada material es eficiente.	1	1	1	1	
	Plazo de entrega	El tiempo de despachar una mercancía es veraz	1	1	1	1	
		El personal conoce la ubicación de todos los materiales	1	1	1	0	
Flexibilidad de la ubicación	Capacidad de adaptación	El personal se adapta a las nuevas metodologías de gestión de almacén	1	1	1	1	
		Qué tan fácilmente se puede adaptar el almacén a cambios en la demanda	1	1	1	1	
	Tiempo de respuesta	El tiempo que tarda en implementarse un cambio en la ubicación de mercancías es el oportuno	1	1	1	0	
		El personal está capacitado para dar respuesta ante cualquier situación	1	1	1	1	

MATRIZ DE VALIDACIÓN DEL CUESTIONARIO DE LA VARIABLE GESTIÓN DE INVENTARIOS

Definición de la variable: Un inventario es la capacidad almacenada de productos, ya sea en proceso o terminados los cuales tienen una rotación, por ende, representan un valor económico y es necesario disponer la cantidad exacta de inventarios. (Álvarez 2020).

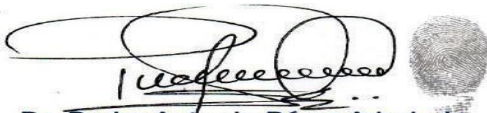
Instrumento elaborado en base a los aportes de la propuesta de Escobar y Cuervo (2008).

Dimensión	Indicador	Ítem o enunciado	Suficiencia	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observación
Rotación de mercancías	Control de inventarios	Se usan técnicas para llevar un control de inventarios.	1	1	1	1	
		Recibo retroalimentación oportuna sobre el manejo de control de inventarios.	1	1	1	1	
		Se cuenta con herramientas y tecnologías adecuadas para llevar a cabo el control de inventarios.	1	1	1	1	
		Se lleva un registro adecuado del stock de mercancías en el almacén.	1	1	1	1	
	Revisión periódica	Se realiza revisión periódica de inventarios para verificar la rotación de mercancías.	1	1	1	1	
		Se dan revisiones periódicas de inventarios que ayudan a identificar productos de baja rotación.	1	1	1	1	
		La actualización de la información del sistema permite gestionar eficientemente los inventarios en el almacén.	1	1	1	1	

		Se efectúan de manera periódica una revisión y análisis de los registros auxiliares de mercadería.	1	1	1	1	
		Los responsables realizan un análisis detallado durante las revisiones periódicas para identificar tendencias de rotación de mercadería.	1	1	1	1	
	Pronósticos de la demanda	Se realiza una revisión periódica de los pronósticos de la demanda para ajustarlo según las últimas tendencias de la rotación de mercancías	1	1	1	1	
		La revisión de los pronósticos de la demanda permite adaptarse a cambios y condiciones de mercado.	1	1	1	1	
		Los encargados de la revisión periódica del pronóstico de la demanda tienen la capacidad para realizarlo de manera efectiva.	1	1	1	1	
		Los pronósticos son totalmente automáticos	1	1	1	1	
Valor económico del inventario	Costo de almacenamiento	El costo de almacenamiento de los productos afecta significativamente la rentabilidad del almacén.	1	1	1	1	
		El costo del almacenamiento de los productos en el almacén es razonable.	1	1	1	1	
		Los mecanismos de almacenamiento están diseñados para minimizar costos.	1	1	1	1	
		La remuneración del personal de almacén es justa y motiva un trabajo eficiente.	1	1	1	1	
	Costo de espacio utilizado	Se tiene un espacio determinado para cada tipo de producto	1	1	1	1	
		La asignación a cada tipo de producto se realiza de manera óptima para minimizar costos asociados.	1	1	1	1	
	Costo de herramienta	El costo de los equipos y herramientas permite	1	1	1	0	

	s y equipos	una buena gestión de inventarios.					
		El almacén cuenta con los anaqueles, estantes, parihuelas, pallets que les permita almacenar de manera eficiente.	1	1	1	1	
	Gestión de pedidos	Se anticipa oportunamente los requerimientos de materiales.	1	1	1	1	
		Existe un sistema clave y eficiente para la comunicación entre las diferentes áreas	1	1	1	1	
	Cantidad óptima	Existen limitaciones de capacidad para el tamaño de cada pedido.	1	1	1	1	
		La cantidad de productos del inventario se ajusta a la demanda de nuestros clientes.	1	1	1	1	
		El abastecimiento de inventarios es eficiente y ayuda evitar exceso o faltantes de productos.	1	1	1	1	
	Tiempo de suministro	Los requerimientos de pedido son colocados en el momento oportuno.	1	1	1	1	
		El proceso de atención de los requerimientos es oportuno y eficiente.	1	1	1	1	

FICHA DE VALIDACIÓN DE JUICIO DE EXPERTO

Nombre del instrumento	Cuestionario
Nombres y apellidos del experto	Pérez Arboleda Pedro Antonio
Documento de identidad	16456428
Años de experiencia laboral	38 años
Máximo grado académico	Doctor
Nacionalidad	Peruana
Institución laboral	Universidad César Vallejo
Labor que desempeña	Doctor en Gestión Pública y Gobernabilidad (EPG UCV)
Número telefónico	978156422
Correo electrónico	pedroapereza1@gmail.com
Firma	 Dr. Pedro Antonio Pérez Arboleda DNI N° 16456428 Mat. CORLAD N° 0313 ORCID: 0000-0002-8571-4525 Código RENACYT N° P0078681
Fecha	13/ 05 / 2024

Opinión de aplicabilidad:

Aplicable Aplicable después de corregir No aplicable

Anexo 4

Validez de los instrumentos por la V. de Ayken

Validez de la V. de Ayken del instrumento plan maestro de artículos

Coeficiente	Elementos	Valor
V de Ayken	21	0.98

Nota: Se encontró una validez alta del 0.96, por tanto, el instrumento puede ser aplicado a la población de estudio

Validez de la V. de Ayken del instrumento plan maestro de artículos

Coeficiente	Elementos	Valor
V de Ayken	28	0.99

Nota: Se encontró una validez alta del 0.98, por tanto, el instrumento puede ser aplicado a la población de estudio

Resultados del análisis de consistencia interna

Para determinar la validez del instrumento de medición, se aplicaron los instrumentos a una prueba piloto de 21 personas externas a las de estudio, obteniendo como resultado:

Prueba de confiabilidad plan maestro de artículos

Alfa de Cronbach	N de elementos
0,952	21

Nota. Programa estadístico SPSS25

Prueba de confiabilidad gestión de inventarios

Alfa de Cronbach	N de elementos
0,964	28

Nota. Programa estadístico SPSS25

Interpretación de fiabilidad

Rango	Interpretación
0.81 a 1.00	Muy alta
0.61 a 0.80	Alta
0.41 a 0.60	Moderado
0.21 a 0.40	Baja
0.01 a 0.20	Muy baja

Nota. Después de haberse analizado los resultados del Alfa de Cronbach ($\alpha = 0.952$ y 0.964 y de acuerdo con el baremo mostrado, se puede determinar que el instrumento es confiable muy alto, por ende, se procederá a ser aplicado a toda la población de estudio.

Anexo 5: Consentimiento informado UCV



Consentimiento informado (*)

Título de la investigación: Plan maestro de artículos para la gestión de inventarios de una empresa agroindustrial, Lambayeque 2024

Investigadora: Lesli Fabiola Odar Agurto.

Propósito del estudio: Le invitamos a participar en la investigación titulada "Plan maestro de artículos para la gestión de inventarios de una empresa agroindustrial, Lambayeque 2024.", cuyo objetivo es Proponer un plan maestro de artículos para la gestión de inventarios de una empresa agroindustrial, Lambayeque 2024. Esta investigación es desarrollada por el estudiante de Posgrado del Programa Académico de la Maestría en Administración de Negocios - MBA de la Universidad César Vallejo del campus de Chiclayo, aprobado por la autoridad correspondiente de la Universidad.

Describir el impacto del problema de la investigación.

La investigación sobre plan maestro de artículos tiene un impacto significativo en la sociedad al proporcionar un plan que viabiliza un desarrollo libre para un idóneo desempeño en el almacenaje de sus artículos para toda organización siendo de gran soporte para todo directivo, gerente o responsable que su visión sea lograr un nivel de funcionalidad óptimo en minimizar espacios y movimientos, reducir costos, tiempos y la masificación de la productividad obteniendo ganancias, con la finalidad de conseguir una mejora continua en sus procedimientos logrando significativas ventajas y un valor agregado a su compañía.

Al fomentar la innovación y la satisfacción de los empleados, se contribuye al desarrollo económico y sostenible. Este estudio ofrece estrategias prácticas que pueden ser adoptadas por empresas para aumentar su competitividad y eficiencia, beneficiando así a la comunidad en general al generar empleo de calidad y promover el bienestar de los trabajadores.

Procedimiento

Si usted decide participar en la investigación se realizará lo siguiente (enumerar los procedimientos del estudio):

1. Se realizará una encuesta donde se recogerán datos personales y algunas preguntas sobre la investigación titulada: "Plan maestro de artículos para la gestión de inventarios de una empresa agroindustrial, Lambayeque 2024".

**Obligatorio a partir de 18 años*

Para garantizar la veracidad del origen de la información: en el caso que el consentimiento sea presencial, el encuestado y el investigador deben proporcionar sus nombres y firma. En el caso que sea cuestionario virtual, se debe solicitar el correo desde el cual se envía las respuestas a través de un formulario Google

2. Esta encuesta tendrá un tiempo aproximado de 5 minutos y se realizará a los colaboradores de la empresa agroindustrial Lambayeque. Las respuestas al cuestionario serán codificadas usando un número de identificación y, por lo tanto, serán anónimas.

Participación voluntaria (principio de autonomía): Puede hacer todas las preguntas para aclarar sus dudas antes de decidir si desea participar o no, y su decisión será respetada. Posterior a la aceptación no desea continuar puede hacerlo sin ningún problema.

Riesgo (principio de No maleficencia): Indicar al participante la existencia que NO existe riesgo o daño al participar en la investigación. Sin embargo, en el caso que existan preguntas que le puedan generar incomodidad. Usted tiene la libertad de responderlas o no.

Beneficios (principio de beneficencia): Se le informará que los resultados de la investigación se le alcanzará a la institución al término de la investigación. No recibirá ningún beneficio económico ni de ninguna otra índole, sin embargo, los resultados del estudio podrán convertirse en beneficio para la agricultura.

Confidencialidad (principio de justicia): Los datos recolectados deben ser anónimos y no tener ninguna forma de identificar al participante. Garantizamos que la información que usted nos brinde es totalmente Confidencial y no será usada para ningún otro propósito fuera de la investigación. Los datos permanecerán bajo custodia del investigador principal y pasado un tiempo determinado serán eliminados convenientemente.

Problemas o preguntas:

Si tiene preguntas sobre la investigación puede contactar con la investigadora **Lesli Fabiola Odar Agurto**, email: oagurtolesli@gmail.com y docente asesora **Dra. Tania Yasely Mendoza Banda**, email:

Consentimiento

Después de haber leído los propósitos de la investigación autorizo participar en la investigación antes mencionada.

Nombre y apellidos:

Firma:

Fecha y hora:

**Obligatorio a partir de 18 años*

Para garantizar la veracidad del origen de la información: en el caso que el consentimiento sea presencial, el encuestado y el investigador deben proporcionar sus nombres y firma. En el caso que sea cuestionario virtual, se debe solicitar el correo desde el cual se envía las respuestas a través de un formulario Google

Anexo 7 Análisis complementario

Propuesta

1.-Título de la propuesta

Proponer un plan maestro de artículos para la gestión de inventarios de una empresa agroindustrial en Lambayeque 2024.

2.-Descripción de la propuesta

Tener un plan en donde se plasme cada proceso de almacenaje de acuerdo a su respectiva familia de artículos con el método ABC para poder clasificarlos según su valor económico facilitando con mayor rapidez la ubicación de cada material.

2.1.-Tipo de propuesta a realizar

Solicitada (Enviada en respuesta a una RFP- Solicitud de propuesta)

2.2.-Descripción general o presentación de la propuesta

El plan maestro de artículos para la gestión de inventarios constituye pilares fundamentales para el desarrollo económico y rentable de las organizaciones. En el contexto organizacional, estos procesos lleven a la optimización de espacio a través de la simulación obteniendo así la situación real que enfrentan para tomar estrategias que permitan disminuir tiempos, costos y aún más tener un mejor control de cada artículo optando para una implementación que sirva de guía para otras investigaciones.

Este documento presenta una propuesta detallada en etapas orientadas a la ejecución eficiente y transparente del plan maestro de artículos de la empresa agroindustrial en Lambayeque 2024. Las etapas (Observación y diagnóstico, caracterización, puntos de referencia y reducción de error) buscan fortalecer los procesos internos, mejorar la planificación, tener un idóneo control de inventarios y realizar una codificación de artículos con sus números de estantes, con sus respectivas columnas y filas de acuerdo el grupo de familia que pertenecen según el almacén que corresponda.

3.- Justificación

Se justifica socialmente ya que esta propuesta viabiliza un desarrollo libre para un idóneo desempeño en el almacenaje para toda organización siendo de gran soporte para todo directivo, gerente o responsable que su visión sea lograr un nivel de funcionalidad óptimo en minimizar espacios y movimientos, reducir costos, tiempos y la masificación de la productividad obteniendo ganancias, con la finalidad de conseguir una mejora continua en sus procedimientos logrando significativas ventajas y un valor agregado a su compañía.

Teóricamente se justifica porque se basa en fundamentos teóricos que dan soporte a los antecedentes previos que hacen referencia a las variables de estudio: plan maestro de artículos y gestión de inventarios en una empresa agroindustrial Lambayeque, 2024.

Metodológicamente se justifica porque se emplearon métodos, técnicas e instrumentos con validez para el uso de futuras investigaciones que guarden relación con el presente estudio.

4.- Objetivos

4.1.- Objetivo general

Proponer un plan maestro de artículos el cual permita la optimización del espacio mediante el documento a implementar en donde sea rápido la ubicación de cada artículo y ello también permita un mejor control de inventarios.

4.2. Objetivos específicos

Mantener las existencias de los artículos codificados y almacenados con sus respectivas familias.

Definir los procedimientos esenciales para mejorar las técnicas de inventario y de almacenamientos de artículos.

Reducir errores en el almacén por medio de buenas prácticas de almacenamiento que permitan controlar y optimizar movimientos en las operaciones de recepción, almacenamiento y despacho de mercancías.

5.- Visión y misión

5.1. Visión

Tener un documento plasmado en donde se detalle cada proceso de almacenaje de acuerdo al método ABC y a sus respectivas familias de artículos

5.2. Misión

Mantener una idónea gestión en cuanto a los inventarios, proponer una metodología que den solución a los cuellos de botellas que existen en el proceso, generando la sensibilización al personal para que no solo desempeñe bien sus funciones, sino que sea un aporte más a los procesos que se realizan y en conjunto trabajar por una mejora continua para el desarrollo de la organización.

6. Metas por cada etapa

La metodología contempla la ejecución de cinco etapas, las cuales se detallan a continuación:

6.1. Observación y diagnóstico.

Es en esta etapa en donde se observan las debilidades en los procesos e instructivos en cada función que realizan y por consiguiente analizar minuciosamente su diagnóstico para saber en donde incidir y darles la mejor solución a las deficiencias existentes.

6.2. Caracterización.

Esta etapa facilita tener en claro cuál de las funciones es la más valiosa, lo cual debe inclinarse de acuerdo al rubro económico de la organización en donde se tiene dos funciones significativas frente a las demás.

6.3. Puntos de referencia. Teniendo como modelo las buenas prácticas de almacenamiento de clase mundial se inquiera en esta etapa definir objetivos

que mejoren y faciliten las actividades de almacén.

6.4. Reducción de error. Identificar los errores o cuellos de botellas mostrando acciones que evidencien la mejora de funciones del área en estudio.

6.5. Simulación. Brindar a la organización el maestro de artículos y clasificación de todos sus artículos según el método ABC.

7. Descripción general de las etapas del modelo metodológico.

Etapa I: Observación y diagnóstico

Revisión minuciosa de los procesos que realizan los que integran el área de almacén así mismo analizarlos y revisar los documentos desde su parte de ingreso y sus vales de salida para visualizar los pro y contra de sus actividades, tal como la importancia de los usuarios quienes tienen sus necesidades y por ende generan sus requerimientos para que sean aplicados en sus trabajos trayendo resultados en la producción. Como valor agregado se realizó el diagrama de Ishikawa para detectar las falencias y con el FODA proponer estrategias de mejora.

Figura 3

Diagrama de Ishikawa del área de almacén de una empresa agroindustrial

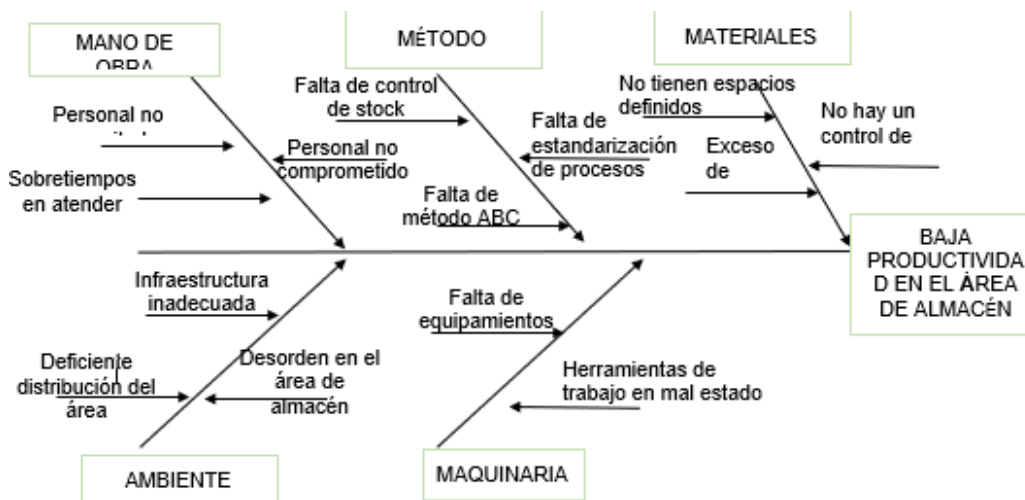


Figura 4

Matriz FODA para el diagnóstico de la empresa agroindustrial.



	OPORTUNIDADES	AMENAZAS
	<p>O1: Oportunidades de compras en gran cantidad.</p> <p>O2: Posibilidad de negociar con los proveedores la planificación de las necesidades.</p> <p>O3: Justificación para un incremento en los volúmenes de artículos.</p>	<p>A1: Pérdida de tiempo al ubicar el artículo</p> <p>A2: Falta de equipamiento para almacenaje.</p> <p>A3: Estantes en mal estado.</p> <p>A4: Personal próximo a jubilarse.</p>
FORTALEZAS	FO	FA
<p>F1: La empresa cuenta con estabilidad financiera.</p> <p>F2: Amplio espacio.</p> <p>F3: Equipos tecnológicos.</p>	<p>FO: Aprovechar que la empresa cuenta con estabilidad financiera(F1) para comprar en grandes cantidades(O1), negociando con los proveedores la planificación de adquisición de artículos (O2) y así se pueda justificar el incremento en los volúmenes de artículos(O3).</p>	<p>FA: Desarrollo de estrategias donde se pueda emplear el amplio espacio (F2) y equipos tecnológicos (F3) contrarrestando la pérdida de tiempo al ubicar el artículo (A1), falta de equipamiento para almacenar (A2), invirtiendo en equipamientos(A3) y contratar profesionales jóvenes (A4).</p>
DEBILIDADES	DO	DA
<p>D1: Infraestructura en mal estado.</p> <p>D2: Personal no capacitado</p> <p>D3: La desorganización en la identificación de los espacios ocasiona pérdidas de tiempo al ubicar un artículo.</p> <p>D4: Materiales obsoletos que ocupan espacios productivos.</p>	<p>DO: Diseño de estrategias basándose en la falta del mal estado en la infraestructura (D1) en la contratación de personal capacitado (D2), para poder almacenar gran cantidad de artículos (O1) y se puedan recuperar los espacios en donde se almacenan materiales obsoletos(D4)</p>	<p>DA: Diseño de estrategias basándose en la organización de los almacenes (D3) para mitigar las pérdidas de tiempo al ubicar el artículo (A1), con el equipamiento adecuado (A2) e invertir en estantes nuevos (A3).</p>

Etapa II: Caracterización

Esta etapa muestra el documento que se debería utilizar ya que obtendrá la información necesaria tales como los que se indican en la figura 2, documento que detalla las funciones del almacén basándose en la norma ISO 9001:2008 en el numeral 4.1 Requisitos Generales.

Figura 5
Caracterización del proceso de almacén

CARACTERIZACIÓN


PROCESO:	ALMACÉN	ELABORADO POR:	ASISTENTA ALMACÉN	FECHA:	2024-07-09
CÓDIGO:		REVISADO POR:	JEFE DE LOGÍSTICA	VERSIÓN	1

Objetivo:	Responsables	Recursos	Documentación
Mantener actualizado los stocks de inventarios y ubicar cada artículo según el método ABC y su respectiva clasificación (No de almacén, estantes, columnas y filas) siendo la finalidad de despachar con mayor rapidez.	Jefe de Almacén. Asistente de Almacén.	Humanos: Jefe de almacén, asistente, despachadores. Físicos: Elementos de oficina, equipos tecnológicos. Técnicos: Sistema Gestión Financieros: Según presupuesto general de la organización.	Formatos con la información requerida. Procedimientos e instructivos. Planes de calidad. Fichas técnicas

ENTRADAS	PROVEEDORES	Actividades	SALIDA	CLIENTES
-Materiales -Informe de análisis de requerimientos. -Facturas, guías de remisión y notas de crédito. -Inventarios semanales. -Procedimientos actualizados. -Misión, visión, políticas y objetivos de calidad, plan estratégico y presupuesto.	-Compras Cotizaciones -Gestión de calidad - Metodología -Evaluación de la demanda	-Determinar el stock disponible. -Control de inventarios diarios. -Proyección de consumos. -Definir acciones preventivas y de mejora. -Definir los procedimientos e instructivos necesarios para cumplir con los objetivos. -Ubicar el lugar correcto de almacenaje de los artículos.	-Vales de salida -Despachos -Vales tradicionales (<u>Servicios</u>) - Reporte mensual de artículos. - Requerimiento de materiales.	-Todas las áreas de la compañía (Administración, Fabrica y Servicentro). -Todos los procesos. -Proveedores externos. -Gestión Administrativa y financiera.

Figura 6

Formato de control de inventario diario de almacén.

		FORMATO					Código: LO-AL-FF-001			
		INVENTARIO DIARIO DE ALMACÉN					Revisión: 01 Fecha Aprob: Fecha Actual: Página: 01/01			
Responsable: Alm:					Fecha:					
Ítem	Códigos	Descripción de material	Unidad de Medida	Grupo	N° Estantes	N° de Columna	N° de Filas	Stock físico	Stock Sistema	Observación

Etapa III: Puntos de referencia.

Esta etapa permite realizar comparaciones con otros almacenes y tener una guía de como poder manejarlos con estrategias como las B.P.A buenas prácticas de almacenamiento aplicando tecnologías modernas considerando así características de almacenamiento y hacer las mejoras respectivas en cada una de las actividades del almacén.

De acuerdo a la Ley 618 Ley general de higiene y seguridad del trabajo de la anchura de los pasillos nos dice lo siguiente:

Art.90 Sus dimensiones deben comprender 1.20 metros de anchura para pasillos principales y 1 metro para secundarios.

Art.91 La separación de equipos, máquinas y herramientas debe ser cómoda y sin riesgos para que los colaboradores puedan ejecutar sus funciones de manera tranquila y segura y esta nunca debe ser menor a 0.80 metros.

Esta Ley fue aprobada en el 2007 en Nicaragua y sería recomendable que

en Perú lo tomen en cuenta para los espacios que se deben considerar en los ambientes de cualquier organización al momento de ubicar materiales u equipos.

Tabla 7

Prácticas de almacenamiento en la empresa de estudio actual y lo recomendado.

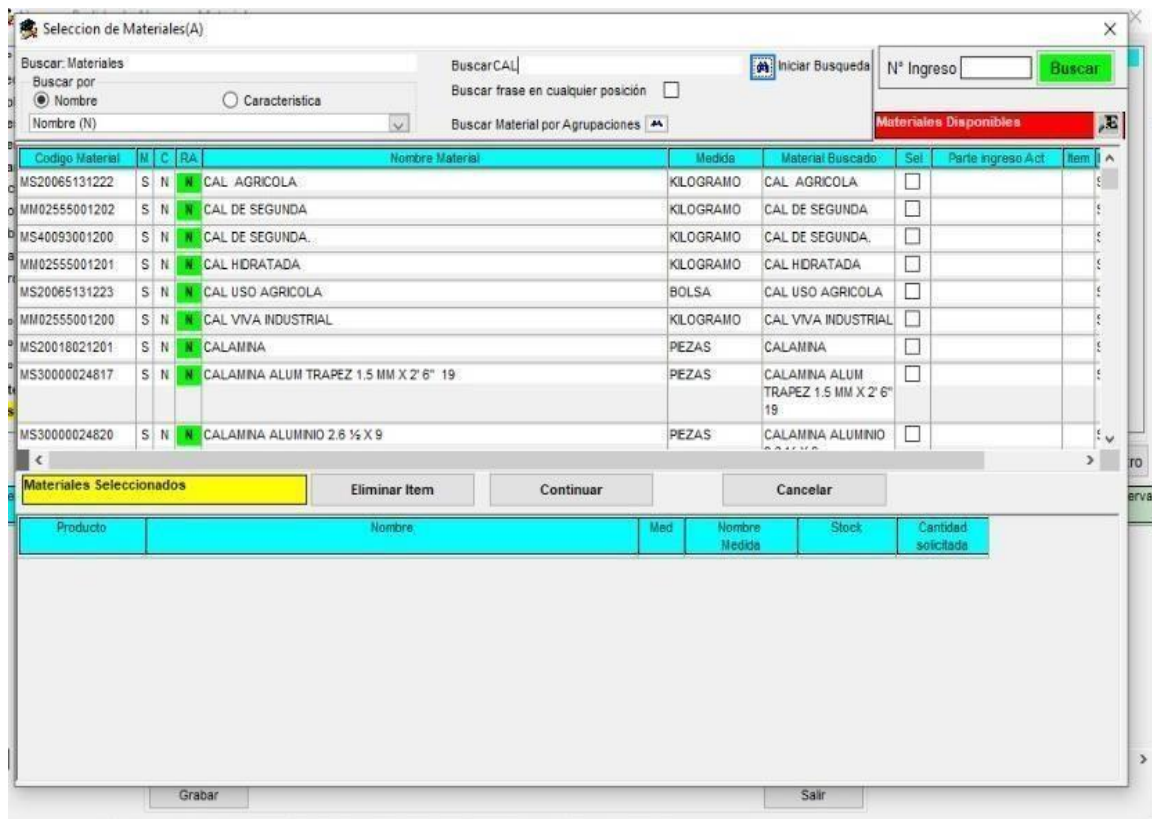
PROCESO	EMPRESA ESTUDIO	EN	LO RECOMENDADO
Recepción	Descarga, espera y verificación.	y	Descarga, espera y verificación.
Codificación	No es segura, ni apropiada.	ni	Localización y estante.
Acomodo	De acuerdo al solicitante.	al	Según el nº de almacén, grupo, la familia del producto, el estante, la columna y la fila.
Almacenamiento	Estantes antiguos y falta de equipamientos.	y de	Estanterías y racks convencionales.
Despacho	Verificación, espera y carga.	y	Espera y carga.
Medición de trabajo	No se han fijado estándares.	fijado	Estándares usados para evaluación.

Etapa IV: Reducción de error

En esta etapa identificaremos los cuellos de botella o errores que impiden que se logren los objetivos propuestos y retrasos en la producción lo cual no solo se ve reflejado en la rentabilidad de la organización sino en la tranquilidad y estabilidad económica de los trabajadores.

Uno de los errores más frecuente es la duplicidad de códigos el cual no permite tener con mayor claridad el producto que se requiere al momento de generar los requerimientos de compras.

Figura 7
Duplicidad de artículos en Sistema Gestión



Como segundo cuello de botella encontramos personal no calificado ni profesional en el área próximos a jubilarse sin el compromiso que se requiere ello limita las mejoras en los procedimientos ya que no manejan ningún tipo de sistemas y programas que sean de aporte para la mejora

continua.

No se cuenta con el equipamiento adecuado que permita almacenar los artículos los que se tienen están en malas condiciones y por ende no ayuda a ubicar en el lugar preciso cada material.

Etapa V: Simulación

En esta etapa se desarrollará la simulación para que sea aplicada en el área de estudio como parte de mejoras y los beneficios que traen consigo tal como el Maestro de artículos en donde están las líneas con su respectivo grupo de familias de artículos y la clasificación del método ABC de todos los artículos con los que dispone la organización en estudio.

Figura 8

Maestro de artículos de la Empresa Agroindustrial Tumán S.A.A.
(Clasificación de cada artículo según su familia)

Línea	Nombre	Familia	Nombre
101	ACEROS, PLANCHAS, PERFILES Y FIERROS	01	PLANCHAS
101	ACEROS, PLANCHAS, PERFILES Y FIERROS	02	FIERROS
101	ACEROS, PLANCHAS, PERFILES Y FIERROS	03	PLATINAS
101	ACEROS, PLANCHAS, PERFILES Y FIERROS	04	ANGULOS
101	ACEROS, PLANCHAS, PERFILES Y FIERROS	05	CANAL U
101	ACEROS, PLANCHAS, PERFILES Y FIERROS	06	VIGAS
101	ACEROS, PLANCHAS, PERFILES Y FIERROS	07	BARRAS DE ACERO
101	ACEROS, PLANCHAS, PERFILES Y FIERROS	08	METALES NO FERROSOS
101	ACEROS, PLANCHAS, PERFILES Y FIERROS	09	EJES DE ACERO
102	ADHESIVOS, COMPUESTOS Y FORMADORES	01	COMPUESTOS EPOXICOS
102	ADHESIVOS, COMPUESTOS Y FORMADORES	02	DETECTOR DE FISURAS Y MARCADORES
102	ADHESIVOS, COMPUESTOS Y FORMADORES	03	FORMADOR DE EMPAQUETADURA Y SELLADORES
102	ADHESIVOS, COMPUESTOS Y FORMADORES	04	PEGAMENTOS O ADHESIVOS DE FIJACION Y SELLADORES
102	ADHESIVOS, COMPUESTOS Y FORMADORES	05	ANTIADHERENTES, PENETRANTES, Y OTROS
102	ADHESIVOS, COMPUESTOS Y FORMADORES	06	LIMPIADORES DESENGRASANTES Y PROTECTORES
103	ALAMBRES Y MALLAS	01	ALAMBRE
103	ALAMBRES Y MALLAS	02	MALLAS DE ALAMBRE Y PLASTICO
103	ALAMBRES Y MALLAS	03	CABLES
103	ALAMBRES Y MALLAS	04	GUARDA CABLES
104	INSUMOS Y MATERIALES VETERINARIOS Y FITOSANITARIOS	01	ALIMENTOS
104	INSUMOS Y MATERIALES VETERINARIOS Y FITOSANITARIOS	02	MEDICINA Y EQUIPOS PARA CRIANZA DE ANIMALES
104	INSUMOS Y MATERIALES VETERINARIOS Y FITOSANITARIOS	03	CONTROL FITOSANITARIO
105	COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y GRASAS	01	COMBUSTIBLES
105	COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y GRASAS	02	GRASAS
105	COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y GRASAS	03	ACEITES
106	CONTROL E INSTRUMENTACION DE PROCESOS	01	CAJAS REGISTRADORAS Y ACCESORIOS
106	CONTROL E INSTRUMENTACION DE PROCESOS	02	MEDIDORES Y ANALIZADORES DE PH. ACCESORIOS
106	CONTROL E INSTRUMENTACION DE PROCESOS	03	INSTRUMENTOS DE MEDICION INDUSTRIAL
106	CONTROL E INSTRUMENTACION DE PROCESOS	04	CONTROLADORES Y TRANSMISORES DE NIVEL, PH, TEMPERATURA
106	CONTROL E INSTRUMENTACION DE PROCESOS	05	VALVULAS Y ACCESORIOS
106	CONTROL E INSTRUMENTACION DE PROCESOS	06	MEDIDORES DE CONDUCTIVIDAD. ACCESORIOS
106	CONTROL E INSTRUMENTACION DE PROCESOS	07	CALIBRACION
106	CONTROL E INSTRUMENTACION DE PROCESOS	08	CONVERTIDORES DE SEÑAL
106	CONTROL E INSTRUMENTACION DE PROCESOS	09	EQUIPOS DE MARCAJE
106	CONTROL E INSTRUMENTACION DE PROCESOS	10	ACCESORIOS PARA INSTRUMENTACION
107	EMPAQUETADURAS, FAJAS, SUJECION Y SELLO	01	EMPAQUETADURAS Y SELLOS
107	EMPAQUETADURAS, FAJAS, SUJECION Y SELLO	02	SUJECION
107	EMPAQUETADURAS, FAJAS, SUJECION Y SELLO	03	RETENES, BOCINAS Y LAINAS
107	EMPAQUETADURAS, FAJAS, SUJECION Y SELLO	04	FAJAS
108	ENVASES Y EMBALAJES	01	ENVASES DE PRODUCTO TERMINADO
108	ENVASES Y EMBALAJES	02	ENVASES DIVERSOS
108	ENVASES Y EMBALAJES	03	MATERIAL DE EMBALAJE
108	ENVASES Y EMBALAJES	04	ENVASES DE REUSO
109	EQUIPO Y MATERIAL DE LABORATORIO	01	INSTRUMENTOS DE MEDICION
109	EQUIPO Y MATERIAL DE LABORATORIO	02	INDICADORES DE PH
109	EQUIPO Y MATERIAL DE LABORATORIO	03	ACCESORIOS DE LABORATORIO
109	EQUIPO Y MATERIAL DE LABORATORIO	05	EQUIPO DE LABORATORIO
110	EQUIPOS Y ACCESORIOS DE COMPUTO Y FOTOCOPIADO	01	COMPUTADORAS Y REPUESTOS DE COMPUTO
110	EQUIPOS Y ACCESORIOS DE COMPUTO Y FOTOCOPIADO	02	IMPRESORAS Y REPUESTOS DE IMPRESORA
110	EQUIPOS Y ACCESORIOS DE COMPUTO Y FOTOCOPIADO	03	FOTOCOPIADORAS, MIMEOGRAFOS Y REPUESTOS
110	EQUIPOS Y ACCESORIOS DE COMPUTO Y FOTOCOPIADO	04	PERIFERICOS PARA EQUIPOS DE COMPUTO
110	EQUIPOS Y ACCESORIOS DE COMPUTO Y FOTOCOPIADO	05	EQUIPOS Y SISTEMAS DE RED
110	EQUIPOS Y ACCESORIOS DE COMPUTO Y FOTOCOPIADO	06	SOFTWARE Y LICENCIAS DE SOFTWARE
110	EQUIPOS Y ACCESORIOS DE COMPUTO Y FOTOCOPIADO	07	SUMINISTROS PARA EQUIPO DE ASISTENCIA
111	FERRERIA	01	ACCESORIOS PARA PUERTAS
111	FERRERIA	02	LAMPARAS Y LINTERNAS Y ACCESORIOS
111	FERRERIA	03	OTROS MATERIALES DE FERRERIA
111	FERRERIA	04	POSTES Y BASES DE CONCRETO
111	FERRERIA	05	ACCESORIOS PARA BAÑOS
112	INSTALACIONES DE RIEGO Y ESTACION METEOROLOGICA	01	ACCESORIOS DE RIEGO
112	INSTALACIONES DE RIEGO Y ESTACION METEOROLOGICA	02	ESTACION METEOROLOGICA
113	FUNDICION, SOLDADURIA Y GASES	01	MATERIALES PARA FUNDICION
113	FUNDICION, SOLDADURIA Y GASES	02	SOLDADURAS
113	FUNDICION, SOLDADURIA Y GASES	03	MATERIALES PARA SOLDADURA
113	FUNDICION, SOLDADURIA Y GASES	04	GASES INDUSTRIALES
113	FUNDICION, SOLDADURIA Y GASES	05	SOLDADURIA

114	HERRAMIENTAS MANUALES Y PORTATILES	01	ALICATES
114	HERRAMIENTAS MANUALES Y PORTATILES	02	HERRAMIENTAS DE ACABADO
114	HERRAMIENTAS MANUALES Y PORTATILES	03	HERRAMIENTAS DE TRAZADO Y MEDICION
114	HERRAMIENTAS MANUALES Y PORTATILES	04	HERRAMIENTAS DE GOLPE
114	HERRAMIENTAS MANUALES Y PORTATILES	05	HERRAMIENTAS DE CORTE
114	HERRAMIENTAS MANUALES Y PORTATILES	06	HERRAMIENTAS DE ROSCAR
114	HERRAMIENTAS MANUALES Y PORTATILES	07	HERRAMIENTAS DE TALADRAR
114	HERRAMIENTAS MANUALES Y PORTATILES	08	HERRAMIENTAS DE TORNO
114	HERRAMIENTAS MANUALES Y PORTATILES	09	HERRAMIENTAS DE FRESAR
114	HERRAMIENTAS MANUALES Y PORTATILES	10	HERRAMIENTAS DE AGRICULTURA, JARDINERIA Y ALBAÑILERIA
114	HERRAMIENTAS MANUALES Y PORTATILES	11	HERRAMIENTAS PARA FIJACION
114	HERRAMIENTAS MANUALES Y PORTATILES	12	EXPANDIDORES Y MANDRILES
114	HERRAMIENTAS MANUALES Y PORTATILES	13	HERRAMIENTAS Y EQUIPOS PORTATILES
114	HERRAMIENTAS MANUALES Y PORTATILES	14	HERRAMIENTAS PARA USO ELECTRICO
115	INSTALACIONES SANITARIAS	01	SANITARIOS Y ACCESORIOS
115	INSTALACIONES SANITARIAS	02	ACCESORIOS DE INSTALACION
115	INSTALACIONES SANITARIAS	03	GRIFERIA
116	MADERAS Y PALOS	04	TRAMPAS, MECANISMOS Y DESAGÜES
117	MANIPULACION DE MATERIALES	01	MADERA Y PALOS
117	MANIPULACION DE MATERIALES	01	CABLES DE ACERO
117	MANIPULACION DE MATERIALES	02	SOGAS Y CORDELES
117	MANIPULACION DE MATERIALES	03	ESTROBOS Y ESLINGAS
117	MANIPULACION DE MATERIALES	04	RUEDAS Y GARRUCHAS
117	MANIPULACION DE MATERIALES	05	ACCESORIOS PARA CABLES
117	MANIPULACION DE MATERIALES	06	EQUIPOS PARA ELEVACION DE CARGAS
117	MANIPULACION DE MATERIALES	07	ESCALERAS
118	MANGUERAS Y ACCESORIOS	01	MANGUERAS
118	MANGUERAS Y ACCESORIOS	02	CONEXIONES Y TERMINALES PARA MANGUERAS INDUSTRIALES
118	MANGUERAS Y ACCESORIOS	03	CONEXIONES Y TERMINALES PARA MANGUERAS HIDRAULICAS
118	MANGUERAS Y ACCESORIOS	04	ABRAZADERAS
119	MANTENIMIENTO DE EQUIPO Y MAQUINARIA	01	REFRIGERANTES ADITIVOS Y ACONDICIONADOR
119	MANTENIMIENTO DE EQUIPO Y MAQUINARIA	03	ACCESORIOS DE EQUIPOS DE ENGRASE
119	MANTENIMIENTO DE EQUIPO Y MAQUINARIA	04	EQUIPOS Y REPUESTOS PARA ENGRASE
120	MATERIAL AUTOMOTRIZ	01	MATERIALES GENERALES
120	MATERIAL AUTOMOTRIZ	02	MATERIAL ELECTRICO AUTOMOTRIZ
120	MATERIAL AUTOMOTRIZ	03	MANGUERA PARA AUTOMOVILES
120	MATERIAL AUTOMOTRIZ	04	LLANTAS Y ACCESORIOS
120	MATERIAL AUTOMOTRIZ	05	MUELLES Y ACCESORIOS
120	MATERIAL AUTOMOTRIZ	06	ACCESORIOS DE PUERTAS Y VENTANAS
120	MATERIAL AUTOMOTRIZ	07	INSTRUMENTOS DE MEDICION AUTOMOTRIZ Y ACCESORIOS
120	MATERIAL AUTOMOTRIZ	08	HERRAMIENTAS AUTOMOTRICES
121	MATERIALES DE LIMPIEZA	01	ACCESORIOS
121	MATERIALES DE LIMPIEZA	02	AMBIENTADORES
121	MATERIALES DE LIMPIEZA	03	CERAS
121	MATERIALES DE LIMPIEZA	04	DETERGENTES, SOLUCIONES DE LIMPIEZA Y PROTECCION
121	MATERIALES DE LIMPIEZA	05	TEXTILES Y TPAOS
122	UTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	01	ACCESORIOS DE OFICINA
122	UTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	02	MATERIALES DE ESCRITURA
122	UTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	03	CUADERNOS Y LIBRETAS
122	UTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	04	CARTULINA, FORROS Y SEPARADORES
122	UTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	05	FORMATOS PREIMPRESOS Y LIBROS
122	UTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	06	MATERIAL ADHESIVO
122	UTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	07	PAPEL
122	UTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	08	CINTAS, TINTAS, TONER
122	UTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	09	MEDIOS MAGNETICOS
123	MATERIAL ELECTRICO	01	CONDUCTORES DESNUDOS
123	MATERIAL ELECTRICO	02	CONDUCTORES DE USO GENERAL
123	MATERIAL ELECTRICO	03	CABLES DE ENERGIA
123	MATERIAL ELECTRICO	04	ALAMBRES ESMALTADOS
123	MATERIAL ELECTRICO	05	ACCESORIOS PARA CONDUCTORES ELECTRICOS
123	MATERIAL ELECTRICO	06	CANALES Y SOPORTES PARA INSTALACIONES ELECTRICAS
123	MATERIAL ELECTRICO	07	TERMINALES Y CONECTORES DE COMPRESION. CABEZAS TERMINALES
123	MATERIAL ELECTRICO	08	TUBERIA CONDUIT Y TUBOS VARIOS
123	MATERIAL ELECTRICO	09	CONEXIONES Y ACCESORIOS PARA TUBERIA CONDUIT
123	MATERIAL ELECTRICO	10	TOMACORRIENTES
123	MATERIAL ELECTRICO	11	INTERRUPTORES
123	MATERIAL ELECTRICO	12	CLAVIJAS Y PROLONGADORES

123	MATERIAL ELECTRICO	13	LAMPARAS Y LUMINARIAS
123	MATERIAL ELECTRICO	14	FUSIBLES, ELEMENTOS TERMICOS Y BASES PORTAFUSIBLES
123	MATERIAL ELECTRICO	15	BORNES, CONTACTOS Y CARBONES
123	MATERIAL ELECTRICO	16	POSTES Y ACCESORIOS PARA INSTALAR CABLES
123	MATERIAL ELECTRICO	17	PUESTA A TIERRA
123	MATERIAL ELECTRICO	18	CONTACTORES
123	MATERIAL ELECTRICO	19	RELES
123	MATERIAL ELECTRICO	20	BOBINAS, BOCINAS, CALENTADORES Y RESISTENCIAS
123	MATERIAL ELECTRICO	21	AISLAMIENTO ELECTRICO
123	MATERIAL ELECTRICO	22	TABLEROS. ESTABILIZADORES. TRANSFORMADORES
123	MATERIAL ELECTRICO	23	TRANSISTORES CONDENSADORES DIODOS E INTEGRADOS
123	MATERIAL ELECTRICO	24	VARIADORES
123	MATERIAL ELECTRICO	25	EQUIPOS DE MEDICION ELECTRICA
123	MATERIAL ELECTRICO	26	MODULOS DE PROTECCION
123	MATERIAL ELECTRICO	27	CONEXIONES Y ACCESORIOS ANTIEXPLOSION
123	MATERIAL ELECTRICO	28	MOTORES Y MOTOREDUCTORES
123	MATERIAL ELECTRICO	29	MATERIAL ELECTRICO - VARIOS
124	MATERIALES DE CONSTRUCCION	01	CEMENTOS Y FRAGUA
124	MATERIALES DE CONSTRUCCION	02	LADRILLO, ADOBES Y REFRACTARIOS
124	MATERIALES DE CONSTRUCCION	03	FIERRO DE CONSTRUCCION
124	MATERIALES DE CONSTRUCCION	04	AGREGADOS
124	MATERIALES DE CONSTRUCCION	05	ACABADOS DE CONSTRUCCION
124	MATERIALES DE CONSTRUCCION	06	CUBIERTAS
124	MATERIALES DE CONSTRUCCION	07	ESTRUCTURAS METALICAS
125	ABRASIVOS, ESCOBILLAS Y CEPILLOS DE ACERO	01	LIJAS Y DISCOS LIJADORES
125	ABRASIVOS, ESCOBILLAS Y CEPILLOS DE ACERO	02	ESCOBILLAS Y CEPILLOS DE ACERO
125	ABRASIVOS, ESCOBILLAS Y CEPILLOS DE ACERO	03	LIMPIEZA DE TUBERIA
125	ABRASIVOS, ESCOBILLAS Y CEPILLOS DE ACERO	04	RUEDAS ABRASIVAS
125	ABRASIVOS, ESCOBILLAS Y CEPILLOS DE ACERO	05	OTROS ABRASIVOS
125	ABRASIVOS, ESCOBILLAS Y CEPILLOS DE ACERO	06	PIEDRA ESMERIL
126	REFRACTARIOS Y AISLANTES TERMICOS	01	LADRILLO REFRACTARIO
126	REFRACTARIOS Y AISLANTES TERMICOS	02	AGREGADOS REFRACTARIOS
126	REFRACTARIOS Y AISLANTES TERMICOS	03	MATERIAL AISLANTE
127	MEDICINAS Y EQUIPOS DE HOSPITAL	01	MEDICINAS
127	MEDICINAS Y EQUIPOS DE HOSPITAL	02	EQUIPOS, UTILES Y REACTIVOS DE HOSPITAL
128	PERNERIA	01	PERNOS
128	PERNERIA	02	TORNILLOS
128	PERNERIA	03	TUERCAS
128	PERNERIA	04	ESPARRAGOS
128	PERNERIA	05	PRISIONEROS
128	PERNERIA	06	ACCESORIOS PARA PERNERIA
129	PINTURAS Y ACCESORIOS	01	PINTURAS
129	PINTURAS Y ACCESORIOS	02	ACONDICIONANTES E IMPRIMANTES
129	PINTURAS Y ACCESORIOS	03	DISOLVENTES
129	PINTURAS Y ACCESORIOS	04	ACCESORIOS PARA PINTAR
130	PRODUCTOS QUIMICOS	01	FERTILIZANTES
130	PRODUCTOS QUIMICOS	02	BIOESTIMULANTES Y MADURANTES
130	PRODUCTOS QUIMICOS	03	HERBICIDAS
130	PRODUCTOS QUIMICOS	04	INSECTICIDAS, FUNGICIDAS Y VENENOS
130	PRODUCTOS QUIMICOS	05	INSUMOS
130	PRODUCTOS QUIMICOS	06	LIMPIEZA INDUSTRIAL
130	PRODUCTOS QUIMICOS	07	TRATAMIENTO DE AGUAS
130	PRODUCTOS QUIMICOS	08	TRATAMIENTO DEL PROCESO
130	PRODUCTOS QUIMICOS	09	REACTIVO DE LABORATORIO
130	PRODUCTOS QUIMICOS	10	QUIMICO FISCALIZADO
131	PRODUCTOS TERMINADOS	01	AZUCAR RUBIA
131	PRODUCTOS TERMINADOS	02	AZUCAR BLANCA
131	PRODUCTOS TERMINADOS	03	MELAZA
131	PRODUCTOS TERMINADOS	04	ALCOHOL
131	PRODUCTOS TERMINADOS	05	BAGAZO
132	RODAMIENTOS, REPUESTOS Y ACCESORIOS	01	RODAMIENTOS
132	RODAMIENTOS, REPUESTOS Y ACCESORIOS	02	ELEMENTOS RODANTES
132	RODAMIENTOS, REPUESTOS Y ACCESORIOS	03	SOPORTES (CHUMACERAS) CON RODAMIENTOS Y
132	RODAMIENTOS, REPUESTOS Y ACCESORIOS	04	SOPORTES (CHUMACERAS) PARA RODAMIENTOS
132	RODAMIENTOS, REPUESTOS Y ACCESORIOS	05	MANGUITOS Y TUERCAS
132	RODAMIENTOS, REPUESTOS Y ACCESORIOS	06	ACCESORIOS
133	SEGURIDAD INDUSTRIAL Y COMUNICACIONES	01	CALZADO DE SEGURIDAD

133	SEGURIDAD INDUSTRIAL Y COMUNICACIONES	02	PROTECCION FACIAL Y CABEZA. ACCESORIOS
133	SEGURIDAD INDUSTRIAL Y COMUNICACIONES	03	GUANTES
133	SEGURIDAD INDUSTRIAL Y COMUNICACIONES	04	VESTUARIO Y PROTECCION PERSONAL
133	SEGURIDAD INDUSTRIAL Y COMUNICACIONES	05	PROTECCION RESPIRATORIA
133	SEGURIDAD INDUSTRIAL Y COMUNICACIONES	06	PROTECCION AUDITIVA
133	SEGURIDAD INDUSTRIAL Y COMUNICACIONES	07	EQUIPO Y ACCESORIOS CONTRA INCENDIOS
133	SEGURIDAD INDUSTRIAL Y COMUNICACIONES	08	ACCESORIOS DE SEÑALIZACION Y SEGURIDAD
133	SEGURIDAD INDUSTRIAL Y COMUNICACIONES	09	COMUNICACION Y ACCESORIOS
133	SEGURIDAD INDUSTRIAL Y COMUNICACIONES	10	BOTIQUINES
133	SEGURIDAD INDUSTRIAL Y COMUNICACIONES	11	REPUESTOS Y ACCESORIOS PARA ALCOHOLIMETRO ALCOTEST
134	TRANSMISION DE POTENCIA	01	FAJAS DE TRANSMISION EN "V" NO ESTANDAR
134	TRANSMISION DE POTENCIA	02	FAJAS DE TRANSMISION EN "V" ESTANDAR
134	TRANSMISION DE POTENCIA	03	ACCESORIOS PARA FAJA DE TRANSMISION
134	TRANSMISION DE POTENCIA	04	FAJAS TRANSPORTADORAS Y ACCESORIOS
134	TRANSMISION DE POTENCIA	05	ACOMPLAMIENTOS
134	TRANSMISION DE POTENCIA	06	CADENAS Y ACCESORIOS
134	TRANSMISION DE POTENCIA	07	SPROCKETS (RUEDAS DENTADAS PARA CADENA)
135	TUBOS Y ACCESORIOS	01	TUBOS PLASTICOS Y ACCESORIOS PARA DESAGÜE Y ALCANTARILLADO
135	TUBOS Y ACCESORIOS	02	TUBOS PLASTICOS Y ACCESORIOS PARA FLUIDOS A PRESION
135	TUBOS Y ACCESORIOS	03	TUBOS PLASTICOS Y ACCESORIOS PARA CANALIZACION ELECTRICAS
135	TUBOS Y ACCESORIOS	04	TUBOS PLASTICOS Y ACCESORIOS PARA DRENAJE
135	TUBOS Y ACCESORIOS	05	TUBOS METALICOS
135	TUBOS Y ACCESORIOS	06	ACCESORIOS PARA TUBOS METALICOS
135	TUBOS Y ACCESORIOS	07	ADAPTADORES Y CONECTORES PARA TUBOS
135	TUBOS Y ACCESORIOS	08	TUBOS DE CEREMICA Y ASBESTO
136	MUEBLES Y ARTEFACTOS	01	MUEBLES
136	MUEBLES Y ARTEFACTOS	02	ARTEFACTOS
137	FILTROS	01	FILTROS DE AIRE
137	FILTROS	02	FILTROS DE PETROLEO
137	FILTROS	03	FILTROS HIDRAULICOS
137	FILTROS	04	FILTROS DE ACEITE
137	FILTROS	05	FILTROS Y ACCESORIOS VARIOS
169	PEDIDOS DE SOLICITUD ESPECIAL	01	PEDIDOS DE SOLICITUD ESPECIAL
170	SERVICIOS GENERALES	01	SERVICENTRO
171	FABRICA	01	BALANZAS
171	FABRICA	02	BOMBAS Y MOTOBOMBAS
171	FABRICA	03	CALDEROS
171	FABRICA	04	CENTRIFUGACION
171	FABRICA	05	CLARIFICACION
171	FABRICA	06	COMPRESORAS
171	FABRICA	07	CONDUCTORES DE BAGAZO
171	FABRICA	08	CONDUCTORES DE CAÑA
171	FABRICA	09	CRISTALIZADORES
171	FABRICA	10	EMBASADO DE AZUCAR
171	FABRICA	11	EVAPORADORES
171	FABRICA	12	FILTROS DE CACHAZA
171	FABRICA	13	GRUAS HILO
171	FABRICA	15	MAQUINARIA - HERRAMIENTAS
171	FABRICA	16	PLANTA DE FIBRA
171	FABRICA	17	MOTORES, REDUCTORES Y MOTOREDUCTORES
171	FABRICA	18	SECADO Y ENFRIAMIENTO
171	FABRICA	19	SISTEMA DE LUBRICACION
171	FABRICA	20	SULFITACION DE AZUCAR
171	FABRICA	21	TRAPICHE
171	FABRICA	22	TURBINAS
171	FABRICA	23	PLANTA ELECTRICA
171	FABRICA	24	EQUIPOS DE ENFRIAMIENTO
171	FABRICA	25	PLANTA DE ALCOHOL
171	FABRICA	26	INTERCAMBIADORES DE CALOR
172	SERVICENTRO	01	mitsubishi
172	SERVICENTRO	02	VOLVO
172	SERVICENTRO	03	FORD
172	SERVICENTRO	04	CATERPILLAR
172	SERVICENTRO	05	JOHN DEERE
172	SERVICENTRO	06	KENWORTH Y CUMMINS
172	SERVICENTRO	07	NISSAN
172	SERVICENTRO	08	MAZDA

172	SERVICENTRO	09	DODGE
172	SERVICENTRO	10	DATSUN
172	SERVICENTRO	11	TOYOTA
172	SERVICENTRO	12	FARGO
172	SERVICENTRO	13	GENERAL MOTOR
172	SERVICENTRO	14	TRAYLERS
172	SERVICENTRO	15	ARADOS Y LAMPON
172	SERVICENTRO	16	MOTOCICLETAS
172	SERVICENTRO	17	INTERNATIONAL
172	SERVICENTRO	18	WOLKSWAGEN
172	SERVICENTRO	19	WINGLE
172	SERVICENTRO	20	MASSEY FERGUSON
173	MATERIALES Y ACCESORIOS PARA POZOS	01	IMPULSORES
173	MATERIALES Y ACCESORIOS PARA POZOS	02	TAZONES
173	MATERIALES Y ACCESORIOS PARA POZOS	03	TUBOS ESPECIFICOS PARA PAZOS
173	MATERIALES Y ACCESORIOS PARA POZOS	04	UNIONES Y COPLES
173	MATERIALES Y ACCESORIOS PARA POZOS	05	EJES
173	MATERIALES Y ACCESORIOS PARA POZOS	06	BOMBAS
173	MATERIALES Y ACCESORIOS PARA POZOS	07	ACCESORIOS PARA BOMBA
173	MATERIALES Y ACCESORIOS PARA POZOS	08	BOCINAS Y BARRAS HUECAS
199	MATERIALES SIN MOVIMIENTO	01	MATERIALES SIN MOVIMIENTO

Figura 9
Clasificación de los artículos según método ABC

Nº	Material	Nombre	Med.	Stock	Costo	Total
81	MS20000040	ACOPLAMIENTO FLEXIBLE DE GARRAS TNB BHD 350	C62	1	16,973.16	16,973.16
3241	MS10012027	REPUESTO DRIVE ABB ACS800. CONTROL UNIT RDCU-12C +	C62	1	13,415.27	13,415.27
3242	MS10012027	REPUESTO DRIVE ABB ACS800. CONTROL UNIT RDCU-12C +	C62	1	13,415.27	13,415.27
4808	MS20006239	Varificador de Velocidad de 25HP Ref: ATV930D22N4	C62	1	11,103.38	11,103.38
4486	MS20084110	Transformador Trifásico Tipo FECE 3072 50 KVA. Nº 143599	C62	1	10,738.00	10,738.00
3258	MS10012027	REPUESTO PARA DRIVE ABB ACS800. IGBT KIT IGBT	C62	2	10,060.55	20,121.09
4199	MS20084000	Tablero Autosoportado Metalico de 2000 x1600 x800 mm	C62	1	9,927.30	9,927.30
1509	MS20025142	ENCODER OPTICO. MODELO C80 -0469 - DO - O	C62	1	9,518.12	9,518.12
4037	MS20078020	SINGLE PIECE MECHANICAL SEAL FOR 500S-35 PUMP	C62	2	8,029.10	16,058.19
2037	MS20043000	INTERRUPTOR DWA1600S-E1600-3 cod. 11968153	NIU	1	7,839.30	7,839.30
3033	MS40000016	PORCELANATO DE 60 X 60	MTK	0.64	7,078.75	4,530.40
4247	MS10012028	TARJETA CONTROL DE INVERSOR Nº 466043	C62	1	7,062.42	7,062.42
2283	MS10012025	MALLA DE SOPORTE PARA CENTRIFUGA WS, TITAN 1400 (54	SET	1	6,118.02	6,118.02
4248	MS10012028	TARJETA CONTROL DE LÓGICA Y SUM. DE POTENCIA Nº	C62	3	5,894.19	17,682.57
4038	MS20078020	SINGLE PIECE MECHANICAL SEAL FOR SLV252-740 VACUUM	C62	2	5,768.18	11,536.36
3675	MS20072090	RODAMIENTO Nº 22244-C3	C62	2	5,647.49	11,294.98
4172	MS10037007	SPROCKET NO QR-168	C62	1	5,579.53	5,579.53
1571	MS20025040	ESLABON Nº 76443X48	C62	2	5,391.64	10,783.28
1604	MS12525072	Expanda Completa p/ tubo 4"OD, Rango Expansión	C62	1	5,242.67	5,242.67
2916	MS20065140	PIÑÓN VERTICAL T-8	C62	1	4,601.67	4,601.67
3845	MS10037007	RUEDA FERROVIARIA P/GRUA HILO 600mmØext x 125mm ancho	C62	1	4,598.77	4,598.77
2914	MS20065140	PIÑÓN T-6	C62	1	4,590.18	4,590.18
2999	MS20065266	Platinas de cobre 10x100x6000mm electrolítico Cu 99.99%	NIU	5	4,382.04	21,910.20
1407	MS20025112	EJE VERTICAL # T-1	C62	1	4,371.59	4,371.59
2967	MS20065163	Plancha de acero al carbono ASTM A36 de 1"x6"x10'	NIU	2	4,300.00	8,600.00
3985	MS20078020	SELLO MECANICO PARA BOMBA DE VACIO SLV203-1175	C62	4	3,970.83	15,883.33
2956	MS10099996	PLACA ORIFICIO P/MEDIR FLUJO AGUA, MONTAJE ENTRE	C62	1	3,893.85	3,893.85
2900	MS11062006	PIÑÓN DE CORONA N31 - TL-167 CAMIÓN OSHKOSH	C62	3	3,725.02	11,175.06
2028	MS20043000	INTERRUPTOR AUTOMATICO COMPACT NSX 630H	C62	1	3,698.91	3,698.91
4171	MS10084017	Sprocket 200B35-ASA 200-1, paso 2.1/2", Z=35. Barno 2".	C62	2	3,694.68	7,389.36
2380	MS20055060	MEDIDOR ELECTRÓNICO MULTIFUNCIÓN EMH LZQJ-XC CLASE	C62	1	3,604.17	3,604.17
921	MS20018000	CHUMACERA FAG MOD.SD-3148 DE 220 MM.C/ANILLOS	C62	3	3,568.10	10,674.30
4807	MS20006239	Varificador de Velocidad CPW11 3A 380-480VAC	C62	1	3,546.50	3,546.50
2964	MS20065160	PLANCHA (TELA) DE BRONCE PERFORADA DE 48"X 36"	C62	1	3,503.81	3,503.81
3235	MS11099997	PMOLOQUE PARA COMIDA EN INOXIDABLE 2.4 LARGO, 1.8	C62	1	3,200.00	3,200.00
2376	MS20055060	MEDIDOR DE AISLAMIENTO DIGITAL HASTA 1000 V. MODELO	C62	1	2,952.81	2,952.81
4518	MS20084120	TUBO DE ACERO ASTM A53 DE 3/8" ESPESOR X 20" DIAM.	C62	1	2,950.60	2,950.60
3556	MS20072090	RODAJE CRM-34 (MARCA RHP) = MRJ 4 1/4 E	C62	3	2,912.39	8,737.18
4478	MS20084100	TRAMPA DE VAPOR TIPO FLOTADOR FT-14HC DE 1" DIAM.	C62	1	2,900.61	2,900.61
1463	MS20025016	EMPAQUETADURA CHESTERTON ESTILO 477-1 DE 1/2"	KGM	2.27	2,866.83	6,507.71
1422	MS20000042	ELEMENTO ELASTICO PARA ACOPLAMIENTO FLEXIBLE DE	KT	1	2,719.67	2,719.67
2097	MS20084064	KIT DE TERMINACIONES HVT 152 (G) USO INTERIOR 15 KV	C62	2	2,701.43	5,402.85
4531	MS20084120	TUBO DE ACERO INOXIDABLE AISI 304 DE 6" DIAM. SCH 40 X	C62	6	2,368.79	14,212.76
4831	MS20093029	VIGA H 12" X 40 LB/PIE X 30' ASTM A 572 GRADO 50	C62	1	2,308.36	2,308.36
3984	MS10099997	SELLO MECANICO PARA BOMBA DE TORNILLO NETZSCH	C62	1	2,249.62	2,249.62
1423	MS20000042	ELEMENTO ELASTICO PARA ACOPLAMIENTO GBND-300(10	KT	1	2,181.49	2,181.49
3268	MS10099997	REPUESTOS PARA SELLO MECANICO R91, INCLUYE SELLO	KT	1	2,035.59	2,035.59
3220	MS20048057	RELECTOR LED DE 480 W FL2 C	EQP	10	1,937.71	19,377.11
2822	MS14012004	PETROLEO B5 S-50 UV	GLI	5	1,911.14	9,555.69
882	MS10006001	CELDA DE CARGA PARA ENSAK 2	C62	4	1,794.11	7,176.43
4768	MS20093000	VALVULA DE ACERO TIPO COMPUERTA DE 10" CON BRIDA	C62	1	1,753.57	1,753.57
3604	MS20072096	RODAJE TIMKEN 483/90091 CON PISTA 472 D	C62	1	1,727.91	1,727.91
1472	MS20025016	EMPAQUETADURA DURLON ESTILO RMDURLON 7950-7925 DE	C62	1	1,675.49	1,675.49
3788	MS20072090	RODAMIENTO Nº NU-322 ECJ/C3	C62	1	1,674.47	1,674.47
2974	MS20065163	PLANCHA ESTRUCTURAL ASTM A36 DE 1" X 4' X 8'	C62	1	1,652.54	1,652.54
2965	MS20065163	PLANCHA ACERO ESTRUCTURAL ASTM A36 DE 1" X 4' X 8'	C62	1	1,637.72	1,637.72
1383	MS12525071	Drum Mandrel (Largo 13") para Expanda p/ tubo 4" O.D.	C62	1	1,606.30	1,606.30

A

B

1472	MS20025016	EMPAQUETADURA DURLON ESTILO RMDURLON 7950-7925 DE	C62	1	1,675.49	1,675.49
3788	MS20072090	RODAMIENTO N° NU-322 ECJ/C3	C62	1	1,674.47	1,674.47
2974	MS20065163	PLANCHA ESTRUCTURAL ASTM A36 DE 1" X 4' X 8'	C62	1	1,652.54	1,652.54
2965	MS20065163	PLANCHA ACERO ESTRUCTURAL ASTM A36 DE 1" X 4' X 8'	C62	1	1,637.72	1,637.72
1383	MS12525071	Drum Mandrel (Largo 13") para Expanda p/ tubo 4" O.D.	C62	1	1,606.30	1,606.30
913	MS20018000	CHUMACERA COMPLETA DE FIERRO FUNDIDO SNL-522-619	C62	2	1,548.37	3,096.73
2962	MS20065160	PLANCHA ACERO INOXIDABLE 304 1/4" X 4' X 8'.	C62	4	1,489.56	5,958.23
2282	MS20055010	MALLA DE BRONCE DE 40"X 24" DE 5 HUECOS X PULG.	C62	2	1,488.04	2,976.08
1203	MS10099991	COPALTITE SELLANTE DE ALTA TEMPERATURA	KGM	1	1,463.38	1,463.38
597	MS10012020	BONDED TUBE MOUNT (PARTE N° 068408)	SET	2	1,440.00	2,880.00
3056	MS10099996	PRESOSTATO RANGO 1-2.5 KG/CM2 DIFERENCIAL 2.0 KG/CM2	C62	1	1,440.00	1,440.00
3057	MS10099996	PRESOSTATO RANGO 1-5 KG/CM2 DIFERENCIAL 2.5 KG/CM2	C62	3	1,440.00	4,320.00
1198	MS10099999	CONTROL REMOTO LED 7P REF. ZART8LS	C62	1	1,436.67	1,436.67
4522	MS20084120	TUBO DE ACERO INOX. AISI 304 DE 8" DIAM. SCH10 X 20'	C62	2	1,418.67	2,837.33
4533	MS20084120	TUBO DE ACERO NEGRO ASTM A53 10"Ø SCH40 x 20'	C62	3	1,382.29	4,146.87
4800	MS20093007	VALVULA TIPO COMPUERTA DE 8" VASTAGO ASENDENTE AC.	C62	2	1,362.39	2,724.78
410	MS20000020	BARRA REDONDA DE ACERO 4140 DE 2.1/2"	C62	2	1,355.09	2,710.17
3243	MS10012027	REPUESTO DRIVE ABB ACS800. ELECTRICAL KIT LF 305-S/SP6	C62	2	1,308.63	2,617.26
1789	MS20031115	FUSIBLE NH aR FNH23FEA-1600Y-A cod. 12661689	NIU	3	1,238.35	3,715.05
4825	MS20093069	VENTILADOR PARA TABLERO CAUDAL 803 M3, REF.	C62	2	1,234.00	2,467.99
3240	MS10012027	REPUESTO DRIVE ABB ACS800. CONTROL PANEL CDP 312R	C62	1	1,203.80	1,203.80
4011	MS20078087	SENSOR DE PH SUP-FLU50150B/AZUL0-14/C.T.SI.130°C	C62	1	1,178.86	1,178.86
3785	MS20072090	RODAMIENTO N° NU-2317	C62	2	1,177.09	2,354.18
714	MS20012000	CABLE N2XS/Y 8.7 15 KV 1X120MM2	MTR	50	1,169.99	58,499.52
2980	MS20065163	PLANCHA PERFORADA DE ACERO INOXIDABLE DE 3.0MM x	C62	3	1,164.36	3,493.08
2250	MS20048060	Luna visora circular de 8 5/8" Diámetro x 3/4" espesor.Presión	C62	4	1,133.49	4,533.96
918	MS20018000	CHUMACERA DE PIE 520 - 617 CON OBTURACIONES TIPO	C62	1	1,129.51	1,129.51
4012	MS20078087	SENSOR INTELIG MOTOR SCAN (Incluido 01 año plataforma nivel	C62	2	1,098.81	2,197.62
363	MS14578000	ARNES DIELECTRICO FULL BODY CON 4 PUNTOS DE ANCLAJE	SET	17	1,089.93	18,528.73
3780	MS20072090	RODAMIENTO N° NU 320	C62	1	1,071.10	1,071.10
2253	MS20048060	LUNAS VISORAS CIRCULAR 210MM Ø (8 1/4"Ø) x 3/4" ESPESOR.	C62	5	1,069.85	5,349.27
414	MS20000020	BARRA REDONDA DE ACERO BONIFICADO AISI 4140 (VCL 140)	MTR	1.25	1,066.40	1,333.00
2976	MS20031133	PLANCHA FIERRO ESTRUCTURAL ASTM. A36 DE 5/8" X 4" X 8"	C62	5	1,063.56	5,317.80
3806	MS20072090	RODAMIENTO: 6319 2Z / C3	C62	4	1,046.24	4,184.96
588	MS20006190	BOMBA DE INYECCION	C62	1	1,045.20	1,045.20
1432	MS20025010	EMPAQ. CHESTERTON STYLE 1500 TRENZADA DE 1/8"	KGM	0.02	1,030.00	20.60
3808	MS20072096	RODAMIENTO: 6324 2Z / C3	C62	3	1,024.09	3,072.26
4759	MS20093000	Valvula de Acero de 3" de Alta Presion de 600 Libras T/Compuerta	C62	1	1,017.78	1,017.78
915	MS20018000	CHUMACERA COMPLETA SNL 517 PARA EJE DE 3". INCLUYE	C62	2	1,016.95	2,033.90
2967	MS20099996	Parrillas Moldeadas de FRP Reforzada de 1.1/2"x1.1/2" x 1.1/2"	C62	4	1,016.81	4,067.22
3759	MS20072090	RODAMIENTO N° 7409	C62	2	1,004.24	2,008.47
4019	MS12525077	Short Mandrel para Expanda p/tubos 4" O.D. Cod. 150003N13	C62	1	989.44	989.44
4020	MS12525077	Short Mandrel para Expanda p/tubos 4" O.D. Cod. 150003N14	C62	1	989.44	989.44
4827	MS20093069	VENTILADOR RAL 7035 CAUDAL 586 M3/HR 230 V. REF.	C62	1	974.86	974.86
2954	MS10012056	PLACA GARGANTA REF-10017	C62	1	971.73	971.73
2995	MS20065266	PLATINA DE COBRE ELECTROLITICO. 80MM X 5MM (3/16")	C62	2	963.34	1,926.67
3621	MS20072096	RODAMIENTO 23220 K / C3	C62	1	954.63	954.63
1446	MS20025010	EMPAQ. GARLOCK STYLE 1306 TRENZADA DE 3/8"	KGM	1.07	930.89	996.05
1413	MS20006192	ELASTOMETRO PARA ACOPLA ANTARES AT-70	C62	1	926.64	926.64
4323	MS20084060	TERMINAL UNIPOLAR TERMOCONTRAIBLE, 18/30 KV, P/CABLE	C62	3	924.72	2,774.15
1449	MS20025010	EMPAQ. GARLOCK STYLE AFP 127 TRENZADA DE 3/16"	KGM	2.15	908.42	1,953.10
2968	MS20065163	PLANCHA DE ACERO INOXIDABLE CALIDAD AISI 304 DE 3/32" x	C62	2	907.02	1,814.03
4170	MS10099997	Sprocket 200B14-ASA 200-1, paso 2.1/2", Z=14. Bareno 2".	C62	1	897.84	897.84
893	MS10099999	CENTRO ELASTOMERICO PARA ACOPLAMIENTO ANTARES AT-	C62	2	895.90	1,791.79
415	MS10099999	Barras redonda de acero bonificado SAE 4140 de 110 mmØ	MTR	0.5	892.00	446.00
914	MS20018000	CHUMACERA COMPLETA PARA EJE DE 70MM, CON SOPORTE	C62	2	884.94	1,769.87
3587	MS20072096	RODAJE No. 22220 E-1-A-M-C3	C62	1	871.44	871.44
76	MS14343000	ÁCIDO TRICLORACÉTICO	LTR	2	865.83	1,731.66
4758	MS20093007	VALVULA DE 6" DE ACERO TIPO COMPUERTA , 150 PSI	C62	3	861.15	2,583.45

B

399	MS20065070	BARRA CUADRADA ASTM A36 DE 1 1/2" x 6 MTS	C62	1	495.88	495.88
3736	MS20072090	RODAMIENTO N° 6222-C3	C62	4	493.96	1,974.22
3257	MS10012027	REPUESTO PARA DRIVE ABB ACS800. HRC FUSE LINK	C62	3	491.64	1,474.92
4520	MS20084120	TUBO DE ACERO ASTM A53 DE 5"Ø SCH40 x 20'	C62	2	486.40	972.80
4221	MS15043008	TANQUE DE AGUA 1100 L (INCLUYE ACCESORIOS DE	NIU	2	484.59	969.18
422	MS20000020	BARRA REDONDA DE ACERO INOXIDABLE SS304 1 1/4"Ø x 6	C62	2	478.62	957.23
3601	MS20072090	RODAJE SKF N° 3215A	C62	1	476.98	476.98
1574	MS14578002	ESLINGA DE POSICIONAMIENTO AJUSTABLE-3M	C62	18	473.73	8,527.14
1763	MS20006233	FRIGOBAR ARTEFACTO	NIU	6	473.69	2,842.12
3534	MS20072096	RODAJE 22217 - E K	C62	2	467.28	934.55
3805	MS20072096	RODAMIENTO: 6318 2Z / C3	C62	2	466.27	932.53
2102	MS10555014	KIT REPARACION DE EMBRAGUE MOTOBOMBA FEIDONG FD	KT	2	466.10	932.20
4578	MS20084120	TUBO PARA CALDERAS A213 - T11 DE 2" X (4.19 / 4.57) MM. X	C62	300	465.44	139,632.31
2413	MS12012005	MOTOROLA MOTO G31 GRIS	NIU	3	465.25	1,395.76
3327	MS14578007	RESPIRADOR CARA COMPLETA MARCA 3M.	C62	2	465.00	930.00
3559	MS20072096	RODAJE MRJ 1.5/8"	C62	1	462.48	462.48
2429	MS20012005	N2XOH 3-1 x 300MM2 BL/NE/RO	MTR	80	459.05	36,724.03
841	MS20012231	CARGADOR DE BATERIAS DE MESA REF. ZARC703	C62	1	458.81	458.81
4751	MS20093000	VALVULA COMPUERTA DE FIERRO FUNDIDO DE 4", 150 PSI	C62	2	457.71	915.41
4799	MS20093000	VALVULA TIPO COMPUERTA DE 4" CON ASIENTO DE ACERO	C62	5	456.59	2,282.95
2528	MS20065000	panel led para empotrar de 48 W de 60cm x 60 cm - luz blanca	C62	2	453.96	907.93
78	MS20000040	ACOPLAMIENTO ANTARES AT 35 . CI	SET	2	445.72	891.44
2098	MS20084064	KIT DE TERMINALES PARA CABLE N2XS/Y 50 MM2,10KV	C62	1	440.68	440.68
1261	MS20012190	CUCHILLA PARA TORNO DE 3/4" X 6"	C62	1	440.67	440.67
2087	MS10099994	JUNTA DE JEBE CIRCULAR PARA TAMIZ DE ZARANDA DE	C62	3	440.00	1,320.00
656	MS20006090	BROCA CONICA HSS DE 2"Ø	C62	1	436.89	436.89
3760	MS20072090	RODAMIENTO N° 7409-B	C62	4	434.94	1,739.74
2239	MS20048050	LUMINARIA ESSENCIAL LED HIGH BSAY REF. BY018P LED	C62	3	430.24	1,290.72
425	MS20000020	BARRA REDONDA DE ACERO SAE 1045 DE 4" Ø	MTR	1	428.81	428.81
591	MS20006190	BOMBA MANUAL DE EXTRACION PARA HERBICIDAS	C62	5	427.00	2,135.00
3635	MS20072090	RODAMIENTO K- 6320 SKF	C62	2	424.37	848.74
3535	MS20072096	RODAJE 22218 E 1AK	C62	1	423.50	423.50
4778	MS20093000	VALVULA DE ESTRANGULACION Y ANTIRRETORNO, REF. GRA-	C62	2	421.80	843.60
2827	MS10012056	PIE PRENSATELA REF.10185	C62	1	417.31	417.31
1180	MS20012160	CONTACTOR LC1 - D38 F7 (110 V)	C62	2	417.31	834.61
738	MS20012020	CADENA DE TRANSMISION N° 4522 PASO 4.1/2 "	FOT	30	416.75	12,502.35
3623	MS20072090	RODAMIENTO 5405 W	C62	2	416.69	833.37
4481	MS10012038	TRANSDUCTOR DE PRESION 225 PSI / 5 VDC PART. No.	C62	1	416.42	416.42
4536	MS20084120	TUBO DE ACERO SCH80 DE 3" DIAM. X 20'	C62	2	414.67	829.33
732	MS20012020	CADENA DE ACERO INOXIDABLE 907- E 51	FOT	372	412.13	153,313.30
2130	MS20025014	LAMINA COMPRIMIDA DE FIBRAS ARAMIDICAS Y NBR ESTILO	C62	2	408.44	816.87
2349	MS10099995	MANGUITO O BUJE 7 3048	C62	2	408.31	816.62
1258	MS20012190	CUCHILLA PARA TORNO DE 1" X 6"	C62	1	406.78	406.78
2035	MS20043000	INTERRUPTOR DIFERENCIAL SUPERINMUNIZADO	C62	1	403.40	403.40
1664	MS20006233	FIBRA ROJA DE 1000 MM X 1000 MM X 5MM DE ESPESOR.	C62	1	401.26	401.26
3852	MS12012007	SAMSUNG GALAXY A03S BLACK	NIU	7	397.46	2,782.22
4204	MS20084000	TABLERO ESPACIAL CRN . STANCO IP66-500 X 400 X 200 MM.	C62	2	396.48	792.96
3633	MS20072096	RODAMIENTO DE RODILLOS CONICOS No. 483	C62	2	392.68	785.36
3784	MS20072090	RODAMIENTO N° NU-2309 JAULA DE BRONCE	C62	3	392.53	1,177.60
4495	MS20084120	TUBERIA FILTRO PUENTE TRAPEZOIDAL DE 12" X 1/4" X 2.00	C62	64	387.62	24,807.59
1577	MS12525042	ESMERIL RECTO:500 W,MOD:GGS 27L; MARCA: BOSCH	C62	1	381.36	381.36
4577	MS20084120	TUBO INOX DE 2" SCH 40 X 6 MTS.	C62	2	380.75	761.49
1974	MM02555004	HIDRÓXIDO DE SODIO EN LENTEJAS PARA ANALISIS	KGM	2	379.31	758.62
772	MS20012030	CAJA DE PASO PARA CABLES DE POTENCIA DE 500 X 400 X	C62	1	379.00	379.00
865	MS14578001	CASACA DE RAYÓN ALUMINIZADO	C62	15	378.86	5,682.90
3939	MS20078000	SECCIONADOR CUT-OUT POLIMÉRICO DE SILICONA,	C62	24	376.95	9,046.85
1916	MS20037043	GUANTE DIELECTRICO PARA MEDIA TENSION-SALISBURY	C62	2	375.00	750.00
3553	MS20072090	RODAJE 7312-B-EM	C62	3	374.97	1,124.91
3818	MS10037007	ROLLER Na130-T 1 PARA PH MOD.320	C62	25	374.66	9,366.50

R121	MS20048017	REFLECTOR LED PHILIPS DE 250 WATS	C62	3	373.70	1,121.10
2106	MS40048000	LADRILLO ARTESANAL KING KONG	MLL	32.65	373.64	12,199.48
4133	MS20078070	SOPORTE CON RODAMIENTO DE PARED UCF 216D1	C62	2	373.02	746.03
886	MS12012000	Celular Samsung A20S	C62	10	372.03	3,720.30
3754	MS20072090	RODAMIENTO N° 6414	C62	2	371.20	742.40
1434	MS20025010	EMPAQ. CHESTERTON STYLE 1722 TRENZADA DE 7/8"	KGM	0.1	370.90	37.09
2963	MS20065160	PLANCHA ACERO INOXIDABLE 304 DE 1/16" 4 X 8	C62	1	364.78	364.78
2315	MS10012035	MANGUERA DE 2" R1 DE 1.30 MTS CON ESPIGAS HEMBRA JIC	C62	1	364.41	364.41
2948	MS14578006	PITON DE BRONCE DE 2.1/2" DIAMETRO	C62	2	357.78	715.56
3804	MS20072096	RODAMIENTO: 6316 2Z / C3	C62	5	352.25	1,761.23
3584	MS20072090	RODAJE N° 7217- BECMP1	C62	2	350.87	701.73
1771	MS20031153	FUNDA DE PROTECCION TIPO " T " PARA BALANZA DE	C62	1	350.00	350.00
3851	MS12012007	SAMSUNG GALAXY A03S	NIU	2	346.61	693.22
4563	MS20084120	TUBO DE FIERRO NEGRO DE 12" X 1/4" X 2.40CM	C62	19	345.63	6,566.93
1497	MS20025016	EMPAQUETADURA TRENZADA CUADRADA MULTIAMIDICA	KGM	2.3	344.55	792.46
2994	MS20065266	PLATINA DE BRONCE SAE 67 DE 3/16" x 2" x 3.0 MTS	C62	1	344.54	344.54
3748	MS20072090	RODAMIENTO N° 6316-2Z	C62	5	344.09	1,720.46
4254	MS14343008	TARTRATO DE SODIO Y POTASIO	KGM	11	343.88	3,782.66
2241	MS20048050	Luminaria HIGH BAY LED HBV2- 200 W/865	C62	24	339.05	8,137.30
65	MS20000020	ACERO INOX. EN PLATINA DE 1/4" x 2 x 6 MT	C62	6	338.37	2,030.21
4543	MS20084120	TUBO DE ACERO SCHEDULE 40 DE: Ø 4" x 20'	C62	1	337.91	337.91
1496	MS20025016	EMPAQUETADURA TRENZADA CUADRADA ePTFE GRAFITO	KGM	0.1	337.90	33.79
2532	MS14578006	PANTALÓN DE RAYÓN ALUMINIZADO	C62	15	335.00	5,025.00
3592	MS20072096	RODAJE NU 315	C62	2	328.96	657.92
376	MS20006210	BALANZA ELECTRONICA DE 30 KG	C62	2	327.69	655.37
1495	MS20025016	EMPAQUETADURA TRENZADA ICP 907 DE 1/2"	C62	0.05	326.80	16.34
642	MS20006080	BRIDA SLIP- ON DE 18" DIAM. CLASE 150 LBS	C62	6	325.98	1,955.87
3802	MS20072096	RODAMIENTO: 6314 2Z / C3	C62	3	325.46	976.38
719	MS20012000	Cable NYY, 1KV, de 3- 1 x300 mm2	MTR	21	323.72	6,798.16
4089	MS20078063	SOLDADURA NAZCA NIQUEL DE 1/8" (CITOFONTE)	KGM	10	320.00	3,200.00
4090	MS20078063	SOLDADURA NAZCA NIQUEL DE 5/32" (CITOFONTE)	KGM	10	320.00	3,200.00
1479	MS20025016	EMPAQUETADURA EN PLANCHA DE 1/32"GARLOCK 2900	C62	1	318.67	318.67
4777	MS20093007	VALVULA DE CHECK DE 3" CLASE 150 CON BRIDAS A LOS	C62	2	315.03	630.05
3938	MS20078000	SECCIONADOR CUT OUT 27KV,150KVBIL,100A,10KA	C62	3	314.92	944.75
3533	MS20072096	RODAJE 22215 E	C62	2	309.32	618.63
3580	MS20072096	RODAJE N° 6316 2Z/C3	C62	2	306.73	613.45
835	MS20012060	CARBONES CG-65/35 DE 50 MM LARGO X 30 MM ANCHO X 15	SET	3	306.45	919.35
572	MS13512000	BOLETA DE VENTA SERIE 0004	MLL	0.5	305.08	152.54
3803	MS20072096	RODAMIENTO: 6315 2Z / C3	C62	2	300.54	601.08
1315	MS11525001	DIAPRAGMA PARA VÁLVULA DE DIAFRAGMA DE 3"NITRILLO	C62	2	298.94	597.88
2373	MS20006245	MEDIA LOZA CONCRETO 1.10/750, PARA POSTE DE CONCRETO	C62	3	296.61	889.83
4075	MS20078060	SOLDADURA FONTARGEN N° AF700 DE 1/8"	KGM	5	296.61	1,483.05
4175	MS10099997	Sprocket p/cadena de transmision-Tamaño 100B30 p/cadena ASA	C62	1	293.51	293.51
4521	MS20084120	TUBO DE ACERO DE 2" DIAM.EXT.X 24'LONG, ESPESOR 4,19	C62	319	293.42	93,600.65
406	MS20000020	Barras de Acero Redondo de 1.1/2" x 6 mts SAE 1045	C62	6	293.21	1,759.26
192	MS20000170	ANGULO FIERRO ESTRUCTURAL ASTM A36 de 3/8" x 4" x 4" x 20'	C62	3	292.76	878.28
75	MS14343000	ACIDO CLORHIDRICO Q.P	LTR	1	290.92	290.92
641	MS20006080	BRIDA SLIP ON DE 14" Ø DIAM . CLASE 150# - ASTM A105	C62	4	288.48	1,153.93
2008	MS20043014	IMPRIMANTE TEMPLE X 5 KG.(BOLSAS)	BG	2	287.28	574.57
4739	MS20093007	VÁLVULA CHECK (ANTIRRETORNO) DISCO INOXIDABLE CF8M	C62	1	281.91	281.91
4545	MS20084120	TUBO DE ACERO SHEDULE 40 DE 3" DIAMETRO X 6 Mts.	C62	7	281.46	1,970.24
2966	MS20065163	PLANCHA ACERO ESTRUCTURAL ASTM A36 DE 3/16"X4'X8'	C62	34	280.75	9,545.35
614	MS14578000	BOTA PANTALON	PR	6	279.60	1,677.60
1642	MS20031000	FAJA N° 8V-2360	C62	10	278.44	2,784.44
3671	MS20072096	RODAMIENTO N° 22213 EK	C62	2	278.24	556.48
4118	MS20078060	SOLDADURA RODFIL 700 R DE 1/8"	KGM	4	277.44	1,109.76
3689	MS20072090	RODAMIENTO N° 3308	C62	3	277.41	832.22
2280	MS20055010	MALLA DE ARCO DE FULBITO.	SET	4	275.42	1,101.69
4723	MS13043009	UPS-APC-ES 500 DE 230 VOLTIOS	C62	1	275.42	275.42

C

Tabla 8*Fundamentos estratégicos del diseño de la propuesta.*

Ord	Etapa	Objetivos	Problemática existente	Estrategias	Beneficios
1	Observación y diagnóstico	Contribuir con la mejora del proceso siendo objetiva, clara y comunicada a todos los que integran el área.	*Personal no capacitado. *Pérdida de tiempo al ubicar los artículos. *Deficiente distribución de almacenaje. *Falta de equipamiento.	*Personal profesional y capacitado. *Tener estantes enumerados. *Contar con anaqueles, estantes en buenas condiciones.	*Buen desempeño de funciones. *Aporte y criterio en decisiones. *Mayor visualización y orden.
2	Caracterización	Diseñar un documento en donde se describa (ítem, código, centro de costo, que almacén, grupo de familia, nombre del material, unidad de medida, nº de estantes, fila y columna) a considerar para su ubicación.	*Carece de un documento donde indique la ubicación del artículo	*Proponer que en el Sistema Gestión – Logística se añada dos ítems en donde esté a que grupo de familia pertenece, el estante, fila y columna. Tener un formato diseñado.	*Mayor rapidez en ubicar cada artículo. *Reducir tiempos muertos. *Mayor satisfacción a los usuarios. *Facilita el inventario diario.
3	Puntos de referencia	Aplicar tecnologías avanzadas en sus funciones y emplear las Buenas Prácticas de almacenamiento	*Falta de estrategias que sirvan como modelos de almacenaje.	*Tomar características de almacenamiento mundial.	*Generar acciones que permitan mejorar el desempeño, la práctica y la formulación de propuestas.
4	Reducción de error	Minimizar los errores dentro de los procesos Eliminar causas de las debilidades y convertirlas en fortalezas.	*Duplicidad de códigos. *Falta de comunicación. *Falta de compromiso por parte de los colaboradores.	*Analizar y verificar que solo exista un código por productos. *Optimizar la de mantenimiento del por producto. *Mejorar la distribución de productos.	*Aprovechar mejor el espacio. *Reducir costos en mantener inventarios.
5	Simulación	Tomar decisiones anticipadas en cada una de las funciones del proceso.	*Desorden en la ubicación de artículos. *Falta de criterio para afrontar cualquier dificultad.	*Clasificación por el método ABC. *Maestro de artículos.	*Ser muy útil ya que sirve como base para agrupar cada artículo en su misma familia.

Tabla 9
Cronograma de ejecución

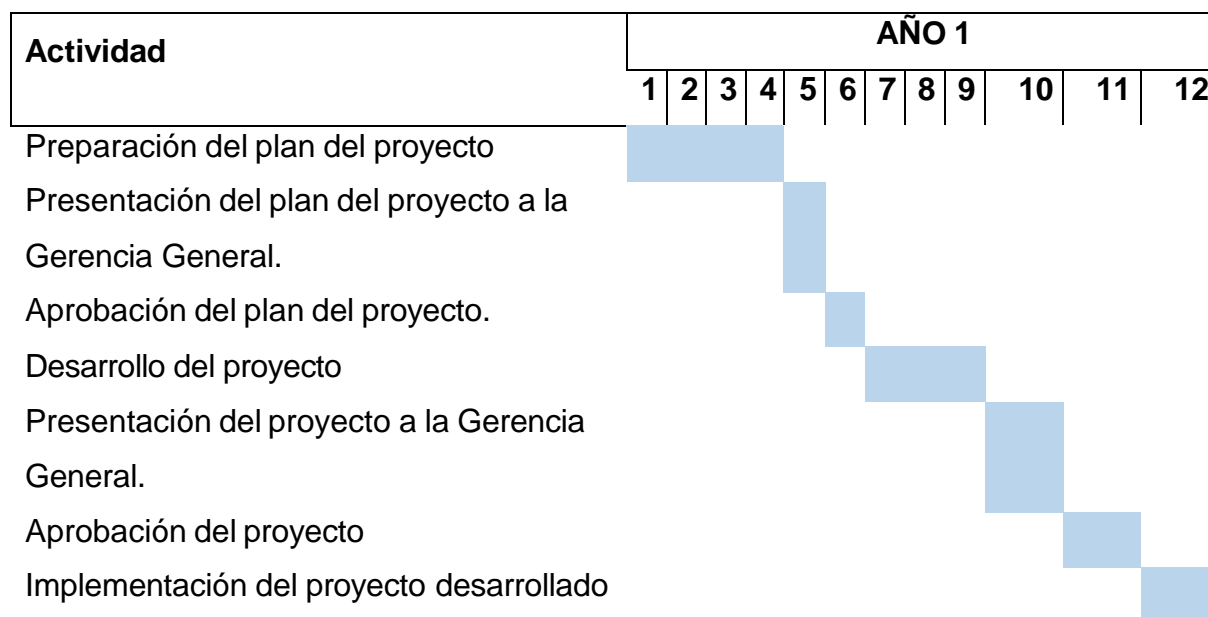


Tabla 10
Presupuesto

Descripción	Medida	Cantidad	Precio Unitario	Precio Total (S/)
Especialista Gestor de Almacèn	Und	1	3,000	3,000
Racks Industriales	Und	2	10,000	20,000
Estantes	Und	4	600	2,400
Anaqueles	Und	5	320	1,600
			Total	S/ 27,000.00

Entidad financiadora	Monto	Porcentaje
Empresa Agroindustrial	S/ 27,000.00	100%

Figura 10
Equipamiento para almacén de artículos

Racks industriales



Anaqueles



Estantes



Anexo 8 Validación de propuesta

FICHA TÉCNICA

Para validar la propuesta por expertos

I. Datos generales y autoevaluación de los expertos

Respetado profesional: William Herminio López Sánchez

De acuerdo a la investigación realizada "Plan maestro de artículos para la gestión de inventarios de una empresa agroindustrial, Lambayeque 2024", se plantea la siguiente propuesta denominada: "Propuesta de un plan maestro de artículos para la gestión de inventarios". Por lo tanto, me resultará de gran utilidad toda la información que al respecto me pudiera brindar, en calidad de experto en la materia:

Objetivo: Valorar su grado de experiencia en la temática referida.

En consecuencia, solicito muy respetuosamente, responda a las siguientes interrogantes:

1.1. Datos generales del experto encuestado:

1.1.1. Especialidad : Especialista en presupuesto.

1.1.2. Grado académico : Maestro en Administración Pública

1.2. Test de autoevaluación del experto

1.2.1. Señale su nivel de dominio acerca de la esfera sobre la cual se consultará, marcando con una cruz o aspa sobre la siguiente escala (Dominio mínimo=1 y Dominio máximo=10).

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
									X

1.2.2. Evalúe la influencia de las siguientes fuentes de argumentación en los criterios valoraciones aportados por usted:

Fuentes de argumentación	Grado de influencia en las fuentes de argumentación		
	Bajo	Medio	Alto
Análisis técnicos realizados por usted			X
Su propia experiencia			X
Trabajos de autores nacionales			X
Conocimiento del estado del problema en su trabajo propio			X
Su intuición			X

II. Evaluación de la propuesta por el experto

Nombres y apellidos del experto	López Sánchez William Herminio
---------------------------------	--------------------------------

Se ha elaborado un Instrumento para que se evalúe el "Plan maestro de artículos para la gestión de inventarios en una empresa agroindustrial, Lambayeque 2024"

Por las particularidades del indicado trabajo de investigación es necesario someter a su valoración, en calidad de experto, aspectos relacionados con las variables de estudio: Plan maestro de artículos y gestión de inventarios.

Mucho le agradeceré se sirva otorgar según su opinión, una categoría a cada ítem que aparece a continuación, marcando con un aspa (X) en la columna que usted crea por conveniente.

Las valoraciones son:

(I)	(PA)	(A)	(BA)	(MA)
Inadecuado	Poco adecuado	Adecuado	Bastante adecuado	Muy de acuerdo

Si usted, considera necesario hacer algunas recomendaciones o incluir otros aspectos a evaluar, le agradezco sobremanera.

2.1. Aspectos generales

N°	Aspectos a evaluar	I	PA	A	BA	MA
1	Nombre del programa					X
2	Secciones que comprende					X
3	Nombre de estas secciones					X
4	Elementos de cada una de sus secciones					X
5	Interrelaciones entre los componentes estructurales de estudio					X

2.2. Contenido

N°	Aspectos a evaluar	I	PA	A	BA	MA
1	Nombre del programa					X
2	Coherencia entre el título y la propuesta					X
3	Guarda relación el programa con el objetivo general					X
4	El objetivo general guarda relación con los objetivos específicos					X
5	Relaciones de los objetivos específicos con las actividades a trabajar					X
6	El tema tiene relación con la propuesta					X
7	La fundamentación tiene relación con la propuesta					X
8	El modelo contiene viabilidad en su estructura					X
9	La propuesta tiene sostenibilidad en el tiempo y en espacio					X
10	La propuesta está insertada en la investigación					X
11	La propuesta cumple con los requisitos					X

2.3. Valoración Integral de la propuesta

N°	Aspectos a evaluar	I	PA	A	BA	MA
1	Perfinencia					X
2	Actualidad: la propuesta tiene relación con el conocimiento científico del tema de investigación					X
3	Congruencia interna de los diversos elementos propios del estudio de investigación					X
4	El aporte de validación de la propuesta favorecerá el propósito de la tesis para su aplicación					X
5	Consistencia					X
6	Claridad: la propuesta está formulada con lenguaje apropiado					X
7	El vocabulario es apropiado al nivel correspondiente de la propuesta					X
8	Es objetiva está expresado en indicadores precisos y claros					X

Chiclayo, 01 de Julio del 2024


 Mg. William Herminio López Sánchez
 LICENCIADO EN ADMINISTRACIÓN

Mg. William Herminio López Sánchez
 42725350



PERÚ

Ministerio de Educación

Superintendencia Nacional de
Educativos Superiores UniversitariosDirección de Documentación e
Información Universitaria y
Registro de Grados y Títulos**CONSTANCIA DE INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO NACIONAL DE
GRADOS Y TÍTULOS**

La Dirección de Documentación e Información Universitaria y Registro de Grados y Títulos, a través del Ejecutivo de la Unidad de Registro de Grados y Títulos, deja constancia que la información contenida en este documento se encuentra inscrita en el Registro Nacional de Grados y Títulos administrado por la Sunedu.

INFORMACIÓN DEL CIUDADANO

Apellidos: **LOPEZ SANCHEZ**
 Nombre: **WILLIAM HERMINIO**
 Tipo de Documento de Identidad: **DNI**
 Número de Documento de Identidad: **43738860**

INFORMACIÓN DE LA INSTITUCIÓN

Nombre: **UNIVERSIDAD CESAR VALLEJO S.A.C.**
 Rector: **LLEMPEN CORONEL HUMBERTO CONCEPCION**
 Secretario General: **SANTISTEBAN CHAVEZ VICTOR RAFAEL**
 Director: **PACHECO ZEBALLOS JUAN MANUEL**

INFORMACIÓN DEL DIPLOMA

Grado Académico: **MAESTRO**
 Denominación: **MAESTRO EN GESTIÓN PÚBLICA**
 Fecha de Expedición: **13/10/19**
 Resolución/Acta: **8467.39-16-LICV**
 Carrera: **852-015882**
 Fecha Matricula: **02/06/2019**
 Fecha Egreso: **11/05/2019**

Fecha de emisión de la constancia:
14 de Mayo de 2024

CÓDIGO VIRTUAL: **8282822**

Preside y Ejecuta por:
**SUPERINTENDENCIA NACIONAL DE EDUCACIÓN
 SUPERIORES UNIVERSITARIOS**
 Unidad Ejecutiva
 Apuro 20002310
 Telfax: 1 450 2214 22 27 23 9333

ROLANDO RUIZ LLATANCE
 EJECUTIVO
 Unidad de Registro de Grados y Títulos
 Superintendencia Nacional de Educación
 Superior Universitaria - Sunedu

Esta constancia puede ser verificada en el sitio web de la Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria - Sunedu (www.sunedu.gob.pe), utilizando escáner de código o selección celular vinculando el código QR. El celular debe poseer un software capaz de manejarle Amdm internet.

Documento electrónico emitido en el marco de la Ley N° 27269 - Ley de Firmas y Certificados Digitales, y el Reglamento aprobados mediante Decreto Supremo N° 062-2009-PCD.

(*) El presente documento deja constancia únicamente del registro del Grado o Título que se señala.

FICHA TÉCNICA

Para validar la propuesta por expertos

III. Datos generales y autoevaluación de los expertos

Respetado profesional: Mirko Merino Núñez

De acuerdo a la Investigación realizada "Plan maestro de artículos para la gestión de inventarios de una empresa agroindustrial, Lambayeque 2024", se plantea la siguiente propuesta denominada: "Propuesta de un plan maestro de artículos para la gestión de inventarios". Por lo tanto, me resultará de gran utilidad toda la información que al respecto me pudiera brindar, en calidad de experto en la materia:

Objetivo: Valorar su grado de experiencia en la temática referida.

En consecuencia, solicito muy respetuosamente, responda a las siguientes interrogantes:

3.1. Datos generales del experto encuestado:

3.1.1. Especialidad : Especialista en Administración y Gestión

3.1.2. Grado académico : Doctor

3.2. Test de autoevaluación del experto

3.2.1. Señale su nivel de dominio acerca de la esfera sobre la cual se consultará, marcando con una cruz o aspa sobre la siguiente escala (Dominio mínimo=1 y Dominio máximo=10).

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
									X

3.2.2. Evalúe la influencia de las siguientes fuentes de argumentación en los criterios valoraciones aportados por usted:

Fuentes de argumentación	Grado de influencia en las fuentes de argumentación		
	Bajo	Medio	Alto
Análisis teóricos realizados por usted			X
Su propia experiencia			X
Trabajos de autores nacionales			X
Conocimiento del estado del problema en su trabajo propio			X
Su intuición			X

IV. Evaluación de la propuesta por el experto

Nombres y apellidos del experto	Merino Núñez Mirko
---------------------------------	--------------------

Se ha elaborado un Instrumento para que se evalúe el "Plan maestro de artículos para la gestión de inventarios en una empresa agroindustrial, Lambayeque 2024"

Por las particularidades del indicado trabajo de Investigación es necesario someter a su valoración, en calidad de experto, aspectos relacionados con las variables de estudio: Plan maestro de artículos y gestión de inventarios.

Mucho le agradeceré se sirva otorgar según su opinión, una categoría a cada ítem que aparece a continuación, marcando con un aspa (X) en la columna que usted crea por conveniente.

Las valoraciones son:

(I)	(PA)	(A)	(BA)	(MA)
Inadecuado	Poco adecuado	Adecuado	Bastante adecuado	Muy de acuerdo

Si usted, considera necesario hacer algunas recomendaciones o incluir otros aspectos a evaluar, le agradezco sobremanera.

4.1. Aspectos generales

N°	Aspectos a evaluar	I	PA	A	BA	MA
1	Nombre del programa					X
2	Secciones que comprende					X
3	Nombre de estas secciones					X
4	Elementos de cada una de sus secciones					X
5	Interrelaciones entre los componentes estructurales de estudio					X

4.2. Contenido

N°	Aspectos a evaluar	I	PA	A	BA	MA
1	Nombre del programa					X
2	Coherencia entre el título y la propuesta					X
3	Guarda relación el programa con el objetivo general					X
4	El objetivo general guarda relación con los objetivos específicos					X
5	Relaciones de los objetivos específicos con las actividades a trabajar					X
6	El tema tiene relación con la propuesta					X
7	La fundamentación tiene relación con la propuesta					X
8	El modelo contiene viabilidad en su estructura					X
9	La propuesta tiene sostenibilidad en el tiempo y en espacio					X
10	La propuesta está insertada en la investigación					X
11	La propuesta cumple con los requisitos					X

4.3. Valoración Integral de la propuesta

N°	Aspectos a evaluar	I	PA	A	BA	MA
1	Pertinencia					X
2	Actualidad: la propuesta tiene relación con el conocimiento científico del tema de investigación					X
3	Congruencia interna de los diversos elementos propios del estudio de investigación					X
4	El aporte de validación de la propuesta favorecerá el propósito de la tesis para su aplicación					X
5	Consistencia					X
6	Claridad: la propuesta está formulada con lenguaje apropiado					X
7	El vocabulario es apropiado al nivel correspondiente de la propuesta					X
8	Es objetivo está expresado en indicadores precisos y claros					X

Chiclayo, 01 de julio del 2024



Dr. Mirko Merino Núñez
16716799



PERÚ

Ministerio de Educación

Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria

Dirección de Documentación e Información Universitaria y Registro de Grados y Títulos

CONSTANCIA DE INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO NACIONAL DE GRADOS Y TÍTULOS

La Dirección de Documentación e Información Universitaria y Registro de Grados y Títulos, a través del Ejecutivo de la Unidad de Registro de Grados y Títulos, deja constancia que la información contenida en este documento se encuentra inscrita en el Registro Nacional de Grados y Títulos administrada por la Sunedu.

INFORMACIÓN DEL CIUDADANO

Apellidos **MERINO NUÑEZ**
Nombres **MIRKO**
Tipo de Documento de Identidad **DNI**
Número de Documento de Identidad **16716799**

INFORMACIÓN DE LA INSTITUCIÓN

Nombre **UNIVERSIDAD PRIVADA CÉSAR VALLEJO**
Rector **LLEMPEN CORONEL HUMBERTO CONCEPCION**
Secretario General **SANTISTEBAN CHAVEZ VICTOR RAFAEL**
Director **MORENO RODRIGUEZ ROSA YSABEL**

INFORMACIÓN DEL DIPLOMA

Grado Académico **DOCTOR**
Denominación **DOCTOR EN ADMINISTRACION DE LA EDUCACION**
Fecha de Expedición **06/05/17**
Resolución/Acta **0110-2017-UCV**
Diploma **052-009258**
Fecha Matrícula **15/08/2010**
Fecha Egreso **30/07/2012**

Fecha de emisión de la constancia:
14 de Mayo de 2024



CÓDIGO VIRTUAL 6001889345



Firmado digitalmente por:
SUPERINTENDENCIA NACIONAL DE EDUCACION
SUPERIOR UNIVERSITARIA
Motivo: Servidor de
Agente automatizado.

Fecha: 14/05/2024 23:54:12-0500

ROLANDO RUIZ LLATANCE
EJECUTIVO

Unidad de Registro de Grados y Títulos
Superintendencia Nacional de Educación
Superior Universitaria - Sunedu

Esta constancia puede ser verificada en el sitio web de la Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria - Sunedu (www.sunedu.gob.pe), utilizando lectora de códigos o teléfono celular enfocando al código QR. El celular debe poseer un software gratuito descargado desde internet.

Documento electrónico emitido en el marco de la Ley N° Ley N° 27269 - Ley de Firmas y Certificados Digitales, y su Reglamento aprobado mediante Decreto Supremo N° 052-2008-PCM.

(*) El presente documento deja constancia únicamente del registro del Grado o Título que se señala.

FICHA TÉCNICA

Para validar la propuesta por expertos

I. Datos generales y autoevaluación de los expertos

Respetado profesional: Pérez Arboleda Pedro Antonio.

De acuerdo a la investigación realizada "Plan maestro de artículos para la gestión de Inventarios de una empresa agroindustrial, Lambayeque 2024", se plantea la siguiente propuesta denominada: "Propuesta de un plan maestro de artículos para la gestión de Inventarios". Por lo tanto, me resultará de gran utilidad toda la información que al respecto me pudiera brindar, en calidad de experto en la materia:

Objetivo: Valorar su grado de experiencia en la temática referida.

En consecuencia, solicito muy respetuosamente, responda a las siguientes interrogantes:

i.1. Datos generales del experto encuestado:

5.1.1. Especialidad : Especialista en Administración y Gestión

5.1.2. Grado académico : Doctor

i.2. Test de autoevaluación del experto

5.2.1. Señale su nivel de dominio acerca de la esfera sobre la cual se consultará, marcando con una cruz o aspa sobre la siguiente escala (Dominio mínimo=1 y Dominio máximo=10).

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
									X

5.2.2. Evalúe la influencia de las siguientes fuentes de argumentación en los criterios valoraciones aportados por usted:

Fuentes de argumentación	Grado de influencia en las fuentes de argumentación		
	Bajo	Medio	Alto
Análisis teóricos realizados por usted			X
Su propia experiencia			X
Trabajos de autores nacionales			X
Conocimiento del estado del problema en su trabajo propio			X
Su intuición			X

II. Evaluación de la propuesta por el experto

Nombres y apellidos del experto	Pérez Arboleda Pedro Antonio
---------------------------------	------------------------------

Se ha elaborado un instrumento para que se evalúe el "Plan maestro de artículos para la gestión de Inventarios en una empresa agroindustrial, Lambayeque 2024"

Por las particularidades del Indicado trabajo de Investigación es necesario someter a su valoración, en calidad de experto, aspectos relacionados con las variables de estudio: Plan maestro de artículos y gestión de Inventarios.

Mucho le agradeceré se sirva otorgar según su opinión, una categoría a cada ítem que aparece a continuación, marcando con un aspa (X) en la columna que usted crea por conveniente.

Las valoraciones son:

(I)	(PA)	(A)	(BA)	(MA)
Inadecuado	Poco adecuado	Adecuado	Bastante adecuado	Muy de acuerdo

Si usted, considera necesario hacer algunas recomendaciones o incluir otros aspectos a evaluar, le agradeceré sobremanera.

6.1. Aspectos generales

N°	Aspectos a evaluar	I	PA	A	BA	MA
1	Nombre del programa					X
2	Secciones que comprende					X
3	Nombre de estas secciones					X
4	Elementos de cada una de sus secciones					X
5	Interrelaciones entre los componentes estructurales de estudio					X

6.2. Contenido

N°	Aspectos a evaluar	I	PA	A	BA	MA
1	Nombre del programa					X
2	Coherencia entre el título y la propuesta					X
3	Guarda relación el programa con el objetivo general					X
4	El objetivo general guarda relación con los objetivos específicos					X
5	Relaciones de los objetivos específicos con las actividades a trabajar					X
6	El tema tiene relación con la propuesta					X
7	La fundamentación tiene relación con la propuesta					X
8	El modelo contiene viabilidad en su estructura					X
9	La propuesta tiene sostenibilidad en el tiempo y en espacio					X
10	La propuesta está insertada en la investigación					X
11	La propuesta cumple con los requisitos					X

6.3. Valoración Integral de la propuesta

N°	Aspectos a evaluar	I	PA	A	BA	MA
1	Pertinencia					X
2	Actualidad: la propuesta tiene relación con el conocimiento científico del tema de investigación					X
3	Congruencia interna de los diversos elementos propios del estudio de investigación					X
4	El aporte de validación de la propuesta favorecerá el propósito de la tesis para su aplicación					X
5	Consistencia					X
6	Claridad: la propuesta está formulada con lenguaje apropiado					X
7	El vocabulario es apropiado al nivel correspondiente de la propuesta					X
8	Es objetiva está expresado en indicadores precisos y claros					X

Chiclayo, 01 de Julio del 2024



Dr. Pedro Antonio Pérez Arboleda
 DNI N° 16456428
 WWW.COTIBAMBA.EDU.PE
 CARRER. DORADO 8571, CHICLAYO
 URB. EL PARAISO 11° PISO 10011

Dr. Pérez Arboleda Pedro Antonio

16456428



PERÚ

Ministerio de Educación

Superintendencia Nacional de
Educación Superior Universitaria

Dirección de Documentación e
Información Universitaria y
Registro de Grados y Títulos

CONSTANCIA DE INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO NACIONAL DE GRADOS Y TÍTULOS

La Dirección de Documentación e Información Universitaria y Registro de Grados y Títulos, a través del Ejecutivo de la Unidad de Registro de Grados y Títulos, deja constancia que la información contenida en este documento se encuentra inscrita en el Registro Nacional de Grados y Títulos administrada por la Sunedu.

INFORMACIÓN DEL CIUDADANO

Apellidos **PEREZ ARBOLEDA**
Nombres **PEDRO ANTONIO**
Tipo de Documento de Identidad **DNI**
Número de Documento de Identidad **16456428**

INFORMACIÓN DE LA INSTITUCIÓN

Nombre **UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO S.A.C.**
Rector **TANTALEAN RODRIGUEZ JEANNETTE CECILIA**
Secretario General **LOMPARTE ROSALES ROSA JULIANA**
Director **PACHECO ZEBALLOS JUAN MANUEL**

INFORMACIÓN DEL DIPLOMA

Grado Académico **DOCTOR**
Denominación **DOCTOR EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD**
Fecha de Expedición **11/12/2023**
Resolución/Acta **0780-2023-UCV**
Diploma **052-225911**
Fecha Matricula **31/08/2020**
Fecha Egreso **15/08/2023**

Fecha de emisión de la constancia:
11 de Enero de 2024



CÓDIGO VIRTUAL 0001836993



Firmado digitalmente por:
SUPERINTENDENCIA NACIONAL DE EDUCACIÓN
SUPERIOR UNIVERSITARIA
Activo: Servidor de
Agente automatizada
Fecha: 11/01/2024 10:42:0500

ROLANDO RUIZ LLATANCE
EJECUTIVO

Unidad de Registro de Grados y Títulos
Superintendencia Nacional de Educación
Superior Universitaria - Sunedu

Esta constancia puede ser verificada en el sitio web de la Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria - Sunedu (www.sunedu.gob.pe), utilizando lectora de códigos o teléfono celular enfocando al código QR. El celular debe poseer un software gratuito descargado desde internet.

Documento electrónico emitido en el marco de la Ley N° Ley N° 27269 - Ley de Firmas y Certificados Digitales, y su Reglamento aprobado mediante Decreto Supremo N° 052-2008-PCM.

(*) El presente documento deja constancia únicamente del registro del Grado o Título que se señala.