



Universidad César Vallejo

ESCUELA DE POSGRADO

PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA

Programación en la ejecución del presupuesto de los colaboradores
de la dirección de una cartera ministerial, Lima, 2023

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:
Maestra en Gestión Pública**

AUTORA:

Valles Canlla, Janina del Pilar (orcid.org/0000-0002-2975-6528)

ASESORES:

Dr. Rojas Mori, Johnny Silvino (orcid.org/0000-0002-4645-4134)

Dra. Denegri Velarde, Maria Isabel (orcid.org/000-0002-4235-9009)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Reforma y Modernización del Estado

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:

Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

LIMA — PERÚ

2024



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, ROJAS MORI JOHNNY SILVINO, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, asesor de Tesis titulada: "Programación en la ejecución del presupuesto de los colaboradores de la dirección de una cartera ministerial, Lima, 2023", cuyo autor es VALLES CANLLA JANINA DEL PILAR, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 13%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

LIMA, 16 de Agosto del 2024

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
ROJAS MORI JOHNNY SILVINO DNI: 16720055 ORCID: 0000-0002-4645-4134	Firmado electrónicamente por: JSROJASM12 el 16- 08-2024 07:21:46

Código documento Trilce: TRI - 0860823



**ESCUELA DE POSGRADO
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

Declaratoria de Originalidad del Autor

Yo, VALLES CANLLA JANINA DEL PILAR estudiante de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, declaro bajo juramento que todos los datos e información que acompañan la Tesis titulada: "Programación en la ejecución del presupuesto de los colaboradores de la dirección de una cartera ministerial, Lima, 2023", es de mi autoría, por lo tanto, declaro que la Tesis:

1. No ha sido plagiada ni total, ni parcialmente.
2. He mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
3. No ha sido publicada, ni presentada anteriormente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de la información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

Nombres y Apellidos	Firma
JANINA DEL PILAR VALLES CANLLA DNI: 72466737 ORCID: 0000-0002-2975-6528	Firmado electrónicamente por: DPVALLESV el 16-08- 2024 11:37:51

Código documento Trilce: TRI - 0860821

Dedicatoria

A mis padres, Jorge y Marineld, que han creído en mí y en mi capacidad como persona y profesional, que me enseñaron a levantarme tras cada caída y tomar impulso para seguir adelante. A mi hermano, Jorge Anderson, por ser mi motivo para salir adelante y seguir siendo mejor cada día. Todo por y para ustedes.

A mis angelitos que me cuidan desde el cielo, Yolanda y Petronila, que con su ejemplo me inculcaron la perseverancia y que los problemas no son impedimento para salir adelante. Me hacen mucha falta.

Janina

Agradecimiento

A Dios, por permitir levantarme cada día y ser quien guía mis pasos, dándome la fuerza que necesito para desarrollarme como persona y profesional.

A mis tíos (Roger, Dorita, Carlos, Luz María, Naty y Nancy), por confiar en mí y brindarme su apoyo incondicional en esta nueva etapa de vida en la que me embarqué hace meses atrás.

A la Universidad César Vallejo, por haberme brindado la oportunidad y facilidades para cumplir una de mis metas profesionales.

La autora

Índice de contenidos

Carátula	i
Declaratoria de Autenticidad del Asesor	ii
Declaratoria de Originalidad del Autor.....	iii
Dedicatoria	iv
Agradecimiento	v
Índice de contenidos	vi
Índice de tablas.....	vii
Resumen	viii
Abstract	ix
I. INTRODUCCIÓN.....	1
II. METODOLOGÍA.....	13
III. RESULTADOS	16
IV. DISCUSIÓN.....	36
V. CONCLUSIONES.....	40
VI. RECOMENDACIONES.....	42
REFERENCIAS	44
ANEXOS	51

Índice de tablas

Tabla 1 Análisis descriptivo de la variable independiente programación.....	16
Tabla 2. Análisis descriptivo de la variable dependiente ejecución del presupuesto.....	18
Tabla 3 Prueba de ajuste de los modelos de las variables estudiadas	20
Tabla 4 Cálculo de las variables para determinar el modelo de regresión logística.....	21
Tabla 5 Pseudo coeficiente de determinación entre variables.....	22
Tabla 6 Cálculos de los coeficientes de la programación en la ejecución del presupuesto.....	23
Tabla 7 Información de ajuste de los modelos referente a la hipótesis específica 1.....	24
Tabla 8 Cálculo de la variable y la dimensión para determinar el modelo de regresión logística.....	25
Tabla 9 Pseudo coeficiente de determinación entre variable y dimensión.....	26
Tabla 10 Cálculos de los coeficientes de la dimensión en la variable.....	27
Tabla 11 Información de ajuste de los modelos referente a la hipótesis específica 2.....	28
Tabla 12 Cálculo de la variable y la dimensión para determinar el modelo de regresión logística.....	29
Tabla 13 Pseudo coeficiente de determinación entre variable y dimensión.....	30
Tabla 14 Cálculos de los coeficientes de la dimensión en la variable.....	31
Tabla 15 Información de ajuste de los modelos referente a la hipótesis específica 3.....	32
Tabla 16 Cálculo de la variable y la dimensión para determinar el modelo de regresión logística.....	33
Tabla 17 Pseudo coeficiente de determinación entre variable y dimensión.....	34
Tabla 18 Cálculos de los coeficientes de la dimensión en la variable.....	35

Resumen

En la presente investigación se tomaron los ODS de fin de la pobreza, reducción de desigualdades y alianzas para lograr los objetivos. Del mismo modo, el objetivo de la presente investigación fue determinar la influencia de la programación en la ejecución del presupuesto de los colaboradores de la dirección de una cartera ministerial, Lima, 2023. El estudio fue de tipo aplicada, diseño no experimental, con alcance explicativo. La población y muestra censal fue de 38 colaboradores, la técnica fue la encuesta y el instrumento que se utilizó fue el cuestionario. Los resultados obtenidos son: la planificación influye en la ejecución del presupuesto; también se determinó que existe influencia de las dimensiones de la variable presupuesto en la variable ejecución del presupuesto. En la conclusión se determinó que existe una influencia de la programación en la ejecución del presupuesto, con un nivel de significancia menor de 0.05, de la dirección de una cartera ministerial, Lima, 2023; lo que significa que se acepta la hipótesis alterna.

Palabras clave: programación, ejecución del presupuesto, colaboradores.

Abstract

In this research, the SDGs of ending poverty, reducing inequalities and alliances to achieve the objectives were taken. Likewise, the objective of this research was to determine the influence of programming on the execution of the budget of the collaborators of the management of a ministerial portfolio, Lima, 2023. The study was of an applied type, non-experimental design, with explanatory scope. The population and census sample was 38 collaborators, the technique was the survey and the instrument used was the questionnaire. The results obtained are: planning influences budget execution; It was also determined that there is an influence of the dimensions of the budget variable on the budget execution variable. In the conclusion, it was determined that there is an influence of programming on budget execution, with a significance level of less than 0.05, of the direction of a ministerial portfolio, Lima, 2023; which means that the alternative hypothesis is accepted.

Keywords: programming, budget execution, collaborators.

I. INTRODUCCIÓN

En el mundo, la administración financiera es la encargada de realizar la programación presupuestal para su ejecución y el gasto que este implique, cumpliendo así las metas y objetivos de cada entidad. En el mundo existen distintas alteraciones que interfieren con el sistema administrativo público, creando así una barrera para mejorar la dirección que toma el gasto público y satisfacer las necesidades de la población a quien está dirigida. El común denominador en los diferentes estados públicos es la ineficiencia y falta de razón al momento de gestionar una programación presupuestal y como consecuencia arrastra una deficiencia al momento de ejecutar financieramente sin cumplir metas físicas y financieras para lo que fue asignado el presupuesto. (Jaque, 2023). Al respecto, en Dodoma, se reconoció que la falta de personal y recursos materiales, la planificación de las operaciones y presupuestos no se desarrollaron de manera eficiente y óptima, lo que amenaza que no se cumpla con las metas y objetivos; así mismo, se ve reflejada en los indicadores de niveles de ejecución. (Abdi et al., 2020).

Indonesia, es un claro ejemplo de falta de cumplimiento de las actividades y acciones previstas en su programación financiera, la cual ejecutó cerca del 64% de su planificación realizada. (Dahana & Ermwati, 2020). Del mismo modo, se distingue que la proporción de los recursos financieros, en los distintos niveles del gobierno, presentó una forma desigual de asignación en los últimos años. (Centro Nacional de Planeamiento Estratégico, 2022). A pesar de los esfuerzos realizados, la programación financiera y estratégica realizada en las entidades nacionales del continente de África enfrenta día con día una serie de inconvenientes que afectan de manera negativa su operatividad; por tanto, uno de los obstáculos más representativos es la falta de estrategias que puedan adaptarse al cambio. (Dlamini et al., 2020)

El amplio panorama observado en los distintos territorios del Perú indujo a los altos funcionarios a aprobar el Plan Estratégico de Desarrollo Nacional que va hasta el 2050, el cual tiene una serie de programas y acciones que dan pie al incremento de beneficios de la población. La dirección, la cual es el objeto de

estudio, tiene como una de sus funciones la creación e implementación de acciones y estrategias que están dirigidas al desarrollo y fomento de las artes; al cual, mediante la cartera Ministerial de Economía y Finanzas, se le asignó, el año 2023, el monto de S/7 207 722 distribuidos en ocho metas presupuestales. En mayo del 2023, se otorgó a la dirección, mediante la demanda adicional, un presupuesto de S/9 626 000, y se obtuvo un PIM actualizado de S/16 833 722, el cual fue dividido en quince metas presupuestales, para ser utilizados en el semestre próximo del año. A mediados del mes de octubre se realizó una devolución financiera, de parte de la dirección al MEF, el monto de S/796 626, presupuesto que no se programó y, por ende, no se iba a ejecutar. La dirección, cerró el año fiscal 2023 ejecutando el monto, a nivel de devengado, de S/14 255 169, lo que representa el 88.89% del total del PIM, y certificó el monto de S/14 785 969, lo que representa el 92.20% del monto total del PIM asignado. (QUIPU, 2023).

También se observó que muchas de las actividades ejecutadas no fueron registradas o programadas en el Plan Operativo de la dirección, el cual generó un tráfico de requerimientos que no se tenían contemplados; del mismo modo, se dejaron de desarrollar actividades programadas desde el inicio de asignación de presupuesto, para priorizar otras; por estas razones, se llegó a devolver dinero al MEF.

En consecuencia, se estima que una de las razones por la cual existió una devolución presupuestal y una deficiente ejecución de presupuesto en la dirección es la escasez y cumplimiento de una programación financiera de acorde a las metas y objetivos que tiene trazadas la dirección. Lo cual ha conllevado que la ejecución financiera de la dirección defectuosa y los recursos financieros no sean utilizados en su totalidad. (QUIPU, 2023).

La investigación de la programación en la ejecución del presupuesto en la dirección es de suma importancia debido a que la programación tiene un gran impacto sobre la ejecución financiera, debido a que esta es el eje principal para el cumplimiento de metas físicas y financieras. Asimismo, la programación es una herramienta que ayuda a tener un amplio panorama a un corto plazo de lo

que se quiere lograr, dando así cumplimiento a las metas y satisfacción de los usuarios.

Según la Plataforma digital única del Estado Peruano (2024), los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) tienen como finalidad de enfrentar el cambio climático mediante el inicio del bienestar común y anular la pobreza. De esta manera, en la presente indagación se tomaron en cuenta los ODS de fin de la pobreza, reducción de desigualdades y alianzas para lograr los objetivos.

La realidad problemática nos presenta un amplio panorama de la situación actual de la entidad, por lo que se ha planteado el siguiente problema general: ¿De qué manera influye la programación en la ejecución del presupuesto de los colaboradores de la dirección de una cartera ministerial, Lima, 2023? Asimismo, se han planteado los problemas específicos siguientes, primero, ¿De qué manera influye el diagnóstico de la realidad en la ejecución del presupuesto de los colaboradores de la dirección de una cartera ministerial, Lima, 2023?; segundo, ¿De qué manera influye la articulación de planes en la ejecución del presupuesto de los colaboradores de la dirección de una cartera ministerial, Lima, 2023? y tercero, ¿De qué manera influye el seguimiento y evaluación en la ejecución del presupuesto de los colaboradores de la dirección de una cartera ministerial, Lima, 2023?.

La realización de esta indagación asumió por conveniencia el otorgar conocimientos en temas de programación de presupuesto que se realiza en la dirección, del mismo modo la manera en cómo se ejecutó el gasto financiero. La relevancia social, que llegó a tener este trabajo, es el conocimiento por parte de los administrados y colaboradores de la dirección mencionada de las líneas que arriba, reconociendo así las metas y objetivos que esta tiene. El valor teórico que llega a tener esta investigación en cuanto a sus variables, tuvo base en teorías y bibliografías, información de primera mano, así como la utilización de conceptos que fueron dados por los autores. Las implicancias prácticas nos han permitido desplegar diagnósticos de la realidad de la institución estudiada, la cual permitió que los funcionarios puedan tomar disposiciones convenientes para el cumplimiento de objetivos y metas, así como para la realización de una buena

programación y ejecución financiera. La utilidad metodológica nos brindó instrumentos, los cuales se aprovecharon para recolectar datos y tener un amplio panorama de lo que pasa en la realidad.

En relación con lo mencionado línea arriba, se expone el objetivo general siguiente, determinar la influencia de la programación en la ejecución del presupuesto de los colaboradores de la dirección de una cartera ministerial, Lima, 2023; así como objetivos específicos tenemos, primero, determinar la influencia del diagnóstico de la realidad en la ejecución del presupuesto de los colaboradores de la dirección de una cartera ministerial, Lima, 2023; segundo, determinar la influencia de la articulación de planes en la ejecución del presupuesto de los colaboradores de la dirección de una cartera ministerial, Lima, 2023; y tercero, determinar la influencia del seguimiento y evaluación en la ejecución del presupuesto de los colaboradores de la dirección de una cartera ministerial, Lima, 2023.

La hipótesis general planteada es que existe influencia de la programación en la ejecución del presupuesto de los colaboradores de la dirección de una cartera ministerial, Lima, 2023. Mientras que las hipótesis específicas planteadas son, primero, existe influencia del diagnóstico de la realidad en la ejecución del presupuesto de los colaboradores de la dirección de una cartera ministerial, Lima, 2023; segundo, existe influencia de la articulación de planes en la ejecución del presupuesto de los colaboradores de la dirección de una cartera ministerial, Lima, 2023; y, tercero, existe influencia del seguimiento y evaluación en la ejecución del presupuesto de los colaboradores de la dirección de una cartera ministerial, Lima, 2023.

En el campo internacional, algunas investigaciones previas a esta se hace mención al artículo elaborado por Ayón et al. (2023) nos dicen que los principales agentes de una entidad pública deben ser parte de diferentes capacitaciones para reforzar sus conocimientos, competencias y habilidades, generando en ellos un mayor rendimiento positivo en el desempeño laboral en cada uno de ellos. Del mismo modo, evidenciaron un declive negativo en el ámbito de la

programación del presupuesto, generado por una falta de esclarecimiento de las metas y los objetivos de la entidad.

Por otro lado, Molina – Bolívar et al. (2021), nos indican que, mediante su indagación, plantearon la analogía entre el presupuesto con estrategia y un gobierno corporativo, que son herramientas para generar un óptimo resultado. Lo que se evidencia en la indagación es una débil planificación estratégica, lo que conlleva a una pésima ejecución financiera y una gestión en un gobierno corporativo con conflictos entre sus integrantes y sus usuarios; generando bajo cumplimiento de metas.

Asimismo, en el artículo científico que fue elaborado por Porumbescu et al. (2020), nos indican que los aportes de cada uno de los integrantes de las instituciones favorecen al cumplimiento de las metas al que quiere llegar la entidad, así como para dar inicio a un régimen abierto de administración pública. Del mismo modo, dichos aportes manifiestan información de primera mano para generar herramientas para mejorar las estrategias de cada institución y mantener así un gobierno abierto que relaciona información en el portal de transparencia y la forma en que se da a conocer a los ciudadanos.

También podemos mencionar a Reinoso et al. (2020), quienes en su artículo nos menciona que para conllevar una entidad al éxito y a un buen nivel de ejecución financiera, se debe a la programación de metas (físicas y financieras) que se realiza al iniciar el año; lo cual conlleva a un desarrollo óptimo de la dirección administrativa de la institución, con el objetivo de identificar espacios y oportunidades de mejora en la ejecución presupuestaria. Para conllevar a una ejecución de gasto eficiente según el trabajo realizado, se debe tener en cuenta la evaluación de la asignación presupuestal, el rastreo del gasto, cumplimiento de metas y tareas y la evaluación de las mismas y la caracterización de los problemas y las áreas de mejora.

En el trabajo realizado por Bautista et al. (2019), exploran el desarrollo de la gestión de los fondos destinados a satisfacer las necesidades de los ciudadanos (fondos públicos), especialmente la metamorfosis de los principios

de ejecutar presupuesto hacia los principios de eficiencia; buscando así de pasar de sólo utilizar por utilizar lo asignado en presupuesto hacia resultados beneficiosos tangibles y reales para los ciudadanos. Se realizó un estudio minucioso sobre los factores e indicadores que dan pie a estos cambios, se pueden mencionar las expectativas de los habitantes, el rendir cuentas transparentes, peticiones de los ciudadanos y las diferentes coacciones de la sociedad y la economía cambiante. Además, esta investigación analiza las tácticas y políticas para generar un cometido eficiente de los fondos asignados y, a su vez, implementar sistemas de evaluación de desempeño, optimización del uso de recursos y cumplimiento de metas. Finalmente, el trabajo presentado enfatiza la importancia del uso de un enfoque holístico y orientado a resultados tangibles y visibles de la gestión.

En el territorio nacional, podemos mencionar a Delgado (2023); quien en su investigación relacionó la variable programación y la variable ejecución financiera en una de las tantas municipalidades que se encuentran en Lambayeque, tras la aplicación de la encuesta, llegó a la conclusión de que existe analogía directa entre las variables mencionadas, dependiendo una de la otra para el cumplimiento de objetivos y metas de la institución.

Por otro lado, tenemos a Sangama (2022), que, en la elaboración de su investigación, estableció la relación entre presupuesto y ejecución financiera en la Gerencia Territorial Bajo Mayo. Dentro de sus resultados podemos identificar que tuvo como resultado que en esta entidad el nivel de ejecución fue medio, debido a una débil programación.

Para Pilco (2022), quien realizó un trabajo de investigación, para calcular el impacto entre la variable planificación y la variable ejecución, concluyó que las variables mencionadas tienen una dinámica importante una de la otra, generando así el desarrollo a bien de los beneficiarios de la ciudad para la cual trabaja la entidad.

También podemos mencionar a Quillohuaman (2021), en el trabajo que realizó se hace mención al estudio de relación entre las variables ejecución del

presupuesto y disposición de gasto, mediante la aplicación de una encuesta a treinta administrativos de la Municipalidad del Distrito de San Jerónimo, los cuales evidenciaron que la ejecución financiera no se realiza de la manera correcta, trayendo como consecuencia una ineficiente calidad de gasto, debido a la falta de compromiso de los participantes de la entidad, así mismo nos indica que existe un retraso en el proceso de la fase de devengados.

El artículo presentado por Yactayo (2019) nos indica que el cumplimiento del gasto presupuestario del establecimiento ESSALUD se basa en métodos aplicativos y no experimentales, los cuales se utilizaron como instrumentos, exámenes documentarios y la observación, concluyendo que la programación presupuestal es relevante para una excelente ejecución presupuestal, ya que es una herramienta fundamental para conllevar la gestión administrativa, en beneficio de los usuarios de seguro de salud.

Consecutivamente, se exhiben los enfoques conceptuales de la variable de programación que se estudia en la presente indagación, el Centro Nacional de Planeamiento Estratégico (2021) nos manifiesta que esta variable constituye diferentes técnicas y/o acciones trazadas para alcanzar las metas planteadas y, a su vez, pretende extender el agrado de la población y beneficiarios al que sirve la institución estudiada. Por otra parte, el MEF (2023), nos indica que la programación nos ayuda a organizar el PIA y PIM establecido para cada año fiscal, de esa manera se prorroga de manera mensual, es decir, cómo se proyecta utilizar el presupuesto asignado durante los doce meses.

Asimismo, González et al. (2020) indican que la programación financiera es una estructura diseñada para identificar y reconocer una serie de acciones que tienen un objetivo y la misión de cumplir una meta, a la cual se le fue asignado presupuesto público para lograr y cumplir con lo encomendado en un espacio de tiempo determinado. Esta acción, programar, involucra el proceso de identificar y calcular los recursos a asignar para cumplir con las estrategias. A su vez, Guyadeen et al. (2023), nos indican que la programación financiera es la concisa que se lleva a cabo con base en la economía y política y objetivos

planteados por cada entidad pública, teniendo en cuenta los varios elementos que inciden en esta, para un correcto uso de los recursos dados por el MEF.

Entretanto, las teorías científicas a tomar en cuenta para la variable de programación nos indican que la ejecución del presupuesto está sujeta a las previsiones de economía circular especificadas en el Art. 4 de la Ley de Responsabilidad y Transparencia Fiscal (Ley N° 27245); el MEF, a través de la Oficina de Presupuesto del Estado, propone y prepara anualmente proyectos de ley para el PCM y trabaja durante su investigación y posterior aprobación dependiendo del límite de crédito presupuestario para cada documento, que es financiado total o parcialmente por el tesoro estatal. Estos términos se fijan de conformidad con lo determinado en el marco macroeconómico plurianual y los términos de consumo del sector y de conformidad con las disposiciones reglamentarias que se expresen sobre su desempeño y estudio. (Ley 28411, 2004, p.9)

La teoría de la modernización de la administración pública está orientada a mejorar la eficiencia de los establecimientos públicos al momento de brindar los de servicios mediante la utilización de tecnologías, instrumentos y componentes, mejor dicho, trata de afirmar que las instituciones públicas proporcionen una gestión conveniente de los recursos respaldados. (Olavarria – Gambi, 2017). En 1916, Henri Fayol planteó la “Teoría Administrativa”, donde afirmaba que una gestión conveniente de las acciones y métodos organizacionales, también de seguir manuales importantes, ayuda a lograr una alta eficiencia entre los miembros. Considere que cada representación debe planificar y ejecutar sus procesos de manera jerárquica, ordenada, centralizada y justa. Además, se debe analizar y evaluar la situación real de la institución, y la función contable debe poder controlar los recursos de efectivo de manera oportuna para recibir indagación sobre las mediaciones de acuerdo con los cronogramas. (Robbins, 2023).

Del mismo modo, Bert (2021), nos indica que la planificación financiera tiene como objetivo el optimizar la eficiencia en el suministro de servicios bienes que están bajo el mandato de las entidades públicas; de esta manera se

garantiza el cumplimiento de las diferentes necesidades públicas que fueron priorizadas.

Las dimensiones a tomar en cuenta para la programación, de acuerdo con el Centro Nacional de Planeamiento Estratégico (2021), son de acuerdo a lo siguiente: primera dimensión, diagnóstico de la realidad, cuya finalidad es comprender cómo coexisten los individuos en su espacio natural y ambiente, de tal forma que determina su nivel de beneficios con dependencia de los medios que se encuentran a su alrededor. George et al. (2019) nos indica que este mecanismo instituye la conexión entre el sitio espacial, los capitales utilizables y los contextos de existencia de la población, por lo que cabe acentuar que incluye el estudio de la situación, la determinación de los medios de supervivencia y la valoración del horizonte de vida.

Asimismo, la segunda dimensión, la articulación de planes, entre los tres niveles de gobierno y departamentos para lograr las metas en cada área, todas las entidades deben trabajar juntas para lograr los fines determinados. Se menciona a Peters (2018), estos métodos deben envolver técnicas y trabajos para prevenir situaciones de emergencia que puedan resultar en lesiones que afecten gravemente la dicha de los residentes. Por lo tanto, completa la fórmula de políticas, la planificación y la secuenciación estratégica multisectorial.

Posteriormente, la tercera dimensión, seguimiento y evaluación, promoverá la compilación y clasificación de la indagación relacionada con hitos predeterminados en los regímenes desarrollados con la terminación de valorar el desempeño de metas, el uso de los recursos para asegurar su cierta y oportuna ejecución. Según lo que nos dice Papke – Shields et al. (2017), incluye revisar los procedimientos y políticas, cuya implementación pertinente y segura facilitará el beneficio de los objetivos del programa. En este sentido, consiste en utilizar recursos, identificar cambios y determinar hitos.

Por otro lado, al respecto de los enfoques conceptuales sobre la ejecución presupuestal, el MEF (2018), nos dice que la ejecución presupuestal es el causante de cumplimiento de los compromisos de gasto para invertir en la

provisión de servicios/bienes públicos, logrando así resultados de acuerdo con las solvencias presupuestarias aprobadas. Por su lado, Andía (2020), considera que se refiere al proceso que incide en la retribución de fondos presupuestarios y aptos para satisfacer las insuficiencias y peticiones de una determinada sociedad en un lapso de tiempo.

También, Kaharrukmi et al. (2022), nos dice que asegurar esta etapa del asunto presupuestario significa que la entidad evalúa su trabajo en función de los recursos y la asignación y, así como, el uso de los fondos presupuestados para identificar posibles desviaciones. Por su lado, Lazaro et al. (2020), nos dice que esta unidad cita una tertulia entre las instituciones y la ciudadanía para identificar las insuficiencias existentes y poder resolverlas en el menor tiempo posible. Estas insuficiencias se determinarán por aprobación en base de las medidas definidas en la política gubernamental y, por lo tanto, deberán planificarse anticipadamente de conformidad con la ley.

Respecto a la ejecución presupuestal, se ponen en vitrina las siguientes teorías científicas: para Corrêa et al. (2020), nos dice que la teoría del equilibrio presupuestario menciona que el gobierno tiene la obligación de asegurar el equilibrio de las entradas/salidas de fondos presupuestarios, con el objetivo de garantizar una comisión comprometida y clara, pero también reconoce que el déficit presupuestario puede justificarse en diferentes circunstancias. Se espera que la inversión genere rendimientos financieros durante un período de tiempo adecuado.

A su vez se puede hacer mención a la teoría de la gestión basada en resultados que conduce a asegurar el desempeño pleno y práctico de los resultados y promover la buena maniobra de la unidad organizacional. Desde este punto, la administración estatal intenta favorecer al progreso del proceso presupuestario y afirmar el beneficio de objetivos específicos y mensurables, mejorando así el bien general de la población. Como consecuencia, se reconoce que esta teoría da pie a las entidades nacionales a tomar disposiciones apropiadas basadas en vicisitudes documentadas y resultados concretos alcanzados durante un período de tiempo. (Díaz, et al., 2018).

Las dimensiones a tomar en cuenta para la ejecución de presupuesto, de acuerdo con el MEF (2018), son de acuerdo a lo siguiente: la primera dimensión, certificado, es un hecho administrativo que acredita la existencia de solvencia presupuestaria para el cumplimiento de deberes del ejercicio. Es una actividad administrativa encaminada a garantizar la disponibilidad de créditos presupuestarios y subvenciones gratuitas con cargo a gastos.

También, la segunda dimensión, compromiso, incluido en el crédito presupuestario, inclusive el valor total del ejercicio. También, los compromisos presupuestarios reflejan el importe de una entidad que está puesta a adjudicarse durante un tiempo determinado. Luego, la inspección del presupuesto de compromiso se consigue evaluando las actividades de recaudación de impuestos con respecto al compromiso. (Divya et al., 2019).

La dimensión tercera, devengado, es la confirmación de las obligaciones frente a terceros derivadas de servicios brindados a la entidad y que estén definidas en el contrato anterior; este no es el proceso de pago. Fenoll et al. (2020) nos indican que los componentes del devengado contable forman parte de los ingresos que se registran en el momento de su aparición y los gastos en el momento que se ejecuta, lo que afecta al balance.

Por último, la cuarta dimensión, pagado, es el acto de asignar los fondos del estado para cubrir el costo del estado de comprometido y devengado. Zhuquan (2018) nos dice que las entidades estatales poseen la labor de brindar servicios a los ciudadanos, así mismo, se debe avalar una repartición justa de lo asignado financieramente.

Después de todo lo mencionado, la dirección nos amplía el panorama para identificar el problema que es la deficiente planificación, que se ve reflejado en una baja ejecución financiera. Asimismo, se considera que una de las causas principales relacionadas con el problema que está presentando la dirección se debe a la falta de una planificación estratégica acertada. Debido a la imposibilidad de diagnosticar previamente el contexto de la unidad estructural para evidenciar las necesidades y deficiencias prioritarias, a su vez, los riesgos ocurridos durante las operaciones comerciales no fueron identificados a tiempo

y no se utilizaron las guías relevantes para valorar el alcance de trabajo y planes, lo que limita la comprensión, por ejemplo, del nivel del bien de la población.

II. METODOLOGÍA

El estudio correspondió al tipo aplicada, el cual tiene como propósito resolver dificultades específicas, el cual se enfoca en la exploración y fortalecimiento del conocimiento para su aplicación en el problema detectado para facilitar su resolución. (Castro et al, 2023). Se manejó un enfoque cuantitativo, el cual se delimita como un método de recolección de datos, el cual es utilizado para comprobar las hipótesis que se plantearon en la investigación, los cuales se basan en las manipulaciones numéricas y el respectivo análisis estadístico. (Sánchez, 2019). Además, se empleó el método hipotético deductivo, el cual es un sistema para aceptar o rechazar las hipótesis planteadas, de acuerdo a los resultados que se obtuvieron. (De la Cruz, 2020).

La investigación fue de diseño no experimental, en la cual, las constantes no se maniobran, ni se fiscalizan, generando en los indagadores, mediante la observación, ampliar el panorama de los acontecimientos que suceden en su hábitat natural. (Fuentes et. al., 2020). Asimismo, a menudo se relacionan variables como primer paso, para así reconocer los estándares entre las variables estudiadas. (An et al, 2023). De acuerdo al alcance, la investigación fue de alcance explicativo, el cual se caracteriza por entablar relaciones causales entre las variables estudiadas que darán una explicación de lo que está aconteciendo. (Ramos, 2020).

En la presente investigación, se consideró la variable 1 que da pie a la programación. Según Escobar (2024), nos indica que la programación es el proceso de crear un orden y direccionar una entidad, ubicándose desde donde empieza y hacia donde se quiere llegar para el cumplimiento de metas y objetivos físicos y financieros. Los indicadores que se tomaron en cuenta en la presente variable, consideramos primero al diagnóstico de la realidad, como segundo indicador se mencionó a la articulación de planes; y, como tercer indicador, se estudió el seguimiento y evaluación. Mientras que la variable 2 fue la ejecución del presupuesto, que según el MEF (2018), indica que la ejecución del presupuesto es el proceso en el cual la entidad pública se encarga de financiar y saciar las necesidades de la población. Los indicadores que se tomaron en

cuenta en la presente variable, primero la certificación, como segundo indicador se mencionó al compromiso, como tercer indicador se estudió al devengado; y, como cuarto indicador, al pagado.

La población es el conjunto de cosas, elementos y/o personas que comparten algo en común en un determinado lugar. (Alarcón, 2023). En la presente indagación se tomó en cuenta a treinta y ocho colaboradores de la dirección de una cartera ministerial, que pertenecen a las diferentes líneas de acción que influyen en la programación de actividades y ejecución del presupuesto, a su vez, tienen una contratación mayor a seis meses en la entidad. La presente indagación se enfocó en una muestra censal, según O'rea (2020), nos indica que es aquella que interpreta que se tiene la misma cantidad que la población, ya que tienen peculiaridades similares y es finita; por ende, la muestra para esta indagación es de treinta y ocho colaboradores; además, la unidad de análisis a considerar es un colaborador de la dirección de una cartera ministerial.

La técnica que se ha utilizado para compilar datos es la encuesta. Humeres (2023), nos dice que la encuesta es un procedimiento que consiste en recopilar información a través de interrogantes y réplicas de una muestra determinada. Asimismo, el instrumento que se aplicó es el cuestionario. Hinojosa (2022) nos indica que el cuestionario es una herramienta utilizada para recolectar información de forma organizada, la cual da pie a información de primera mano sobre las variables estudiadas.

Cabe señalar que el método para analizar los datos de muestra se recopiló a través de instrumentales de investigación y la información que se recaudó fue procesada y organizada a través de tablas de interacción.

El presente estudio fue avalado por los principios éticos sugeridos por la Universidad César Vallejo (2021), quien nos indica el primer principio que es la beneficencia, el cual tiene como objeto suministrar beneficios y herramientas a los partícipes de la investigación para favorecer a una mejora continua de la programación y ejecución del presupuesto; el segundo principio ético que se consideró es la justicia, que nos dice garantizar que se velen los derechos de los

individuos que serán sujetas a la investigación y seguir los procedimientos que garantizarán una indagación justa. Como tercer principio ético que se consideró es la probidad, ya que los resultados se presentarán de manera fehaciente y serán recaudados tras la recolección de datos. Y, como cuarto aspecto ético, se consideró el respeto de la propiedad intelectual, ya que la investigación honrará la posesión intelectual de diversos autores que se citarán, asimismo, se eludirá el plagio de la indagación.

III. RESULTADOS

3.1. Análisis descriptivos

Tabla 1

Análisis descriptivo de la variable independiente programación

Niveles	Diagnóstico de la realidad		Articulación de planes		Seguimiento y evaluación	
	f	%	f	%	f	%
Bajo	12	31.6%	13	34.2%	11	28.9%
Medio	15	39.5%	19	50.0%	16	42.1%
Alto	11	28.9%	6	15.8%	11	28.9%
Total	38	100.00%	38	100.00%	38	100.00%

Nota. Elaboración propia a base de información del IBM SPSS Statistics 29.0

Interpretación:

En la Tabla 1 podemos observar que, de las encuestas aplicadas, 12 colaboradores (31.6% del total) tienen la percepción baja del diagnóstico de la realidad de la dirección donde labora; mientras que 15 colaboradores (39.5% del total), tienen la percepción media del diagnóstico de la realidad; y 11 colaboradores (28.95% del total) tienen la percepción alta del diagnóstico de la realidad. Se puede interpretar que, los colaboradores tienen una percepción de media - baja sobre el diagnóstico de la realidad en la que se encuentra la dirección donde laboran.

Referente a la dimensión de articulación de planes, de las encuestas aplicadas se evidencia que 13 colaboradores (34.2% del total) tienen una percepción baja sobre esta dimensión; mientras que 19 colaboradores (50.0% del total), tienen la percepción media sobre la articulación de planes; y 6 colaboradores (15.8% del total) tienen la percepción alta de la articulación de planes que existe en la dirección. De los cuales se puede interpretar que los colaboradores tienen una percepción de media sobre la articulación de planes de la dirección donde laboran con otros profesionales y entidades.

También se aprecia de las encuestas aplicadas, que 11 colaboradores (28.9% del total) tiene la percepción baja del seguimiento y evaluación de las acciones que realizan en su centro de labores; mientras que 16 colaboradores (42.1% del total), tienen la percepción media del seguimiento y evaluación; y 11 colaboradores (28.9% del total) tienen la percepción alta del seguimiento y evaluación. Se puede interpretar que, los colaboradores tienen una percepción de media sobre el seguimiento y evaluación que se realiza en la dirección donde laboran.

Tabla 2

Análisis descriptivo de la variable dependiente ejecución del presupuesto

Niveles	Certificación		Compromiso		Devengado		Pagado	
	f	%	f	%	f	%	f	%
Bajo	11	28.9%	13	34.2%	16	42.1%	15	39.5%
Medio	18	47.4%	14	36.8%	13	34.2%	12	31.6%
Alto	9	23.7%	11	28.9%	9	23.7%	11	28.9%
Total	38	100.00%	38	100.00%	38	100.00%	38	100.00%

Nota. Elaboración propia a base de información del IBM SPSS Statistics 29.0

Interpretación:

En la Tabla 2 podemos observar que, de las encuestas aplicadas, 11 colaboradores (28.9% del total) tienen el conocimiento bajo sobre el proceso de certificación; mientras que 18 colaboradores (47.4% del total), tienen el conocimiento medio del del proceso de certificación; y 9 colaboradores (23.7% del total) tienen la percepción alta del proceso de certificación. Se puede interpretar que, los colaboradores tienen un conocimiento medio sobre el proceso de certificación que realizan en la entidad donde laboran.

Referente a la dimensión compromiso, de las encuestas aplicadas se evidencia que 13 colaboradores (34.2% del total) tienen el conocimiento bajo sobre el proceso de compromiso; 14 colaborador (36.8% del total) tiene el conocimiento medio sobre la dimensión estudiada; y 11 colaboradores (28.9% del total) tienen la percepción alta del proceso de compromiso. De los cuales se puede interpretar que los colaboradores tienen una percepción de media - baja del proceso de compromiso que realizan en la entidad.

También se aprecia de las encuestas aplicadas, que 16 colaboradores (42.1% del total) tienen el conocimiento bajo sobre el proceso de devengado; mientras que 13 colaboradores (34.2% del total), tienen el conocimiento medio sobre el proceso devengado; y 9 colaboradores (23.7% del total) tienen el conocimiento alto sobre el proceso de

devengado. Se puede interpretar que, los colaboradores tienen una percepción de baja – media, sobre el proceso de devengado que se realiza en la entidad.

Por último, se puede mencionar referente a la dimensión pagado, 15 colaboradores (39.5% del total) tienen el conocimiento bajo sobre el pago que se realiza, 12 colaboradores (31.6% del total) tienen el conocimiento medio sobre el proceso que se realiza para el pago; y 11 colaboradores (28.9% del total) tienen la percepción alta del seguimiento y evaluación. Se puede interpretar que, los colaboradores tienen una percepción de baja – media, sobre el proceso de pago que se realiza en la entidad.

3.2. Análisis inferencial

Para realizar la aprobación de las hipótesis, se ha empleado la estadística ordinal para analizar las variables estudiadas. La regresión logística ordinal, da pie a que las respuestas de diferentes secuencias dependan de un grupo de variables. (Gonzalez, 2019).

3.2.1. Resultados obtenidos previos al análisis de datos

Tabla 3

Prueba de ajuste de los modelos de las variables estudiadas

Modelo	Logaritmo de la verosimilitud -2	Chi-cuadrado	gl	Sig.
Sólo intersección	67.067			
Final	5.784	61.283	2	0.000

Función de enlace: Logit

Interpretación:

En la Tabla 3, nos indica que existe una dependencia de ejecución del presupuesto en proporción a la programación, que existe dentro de la dirección estudiada; debido a que se tiene un p valor de 0.000 el cual es menor a la 0.05 de la estadística; asimismo, se puede observar que se tiene un Chi – cuadrado de 61.283, el cual se puede interpretar que las variables que se estudiaron son dependientes una de la otra.

Tabla 4

Cálculo de las variables para determinar el modelo de regresión logística

	Chi-cuadrado	gl	Sig.
Pearson	0.005	2	0.998
Desviación	0.010	2	0.995

Función de enlace: Logit

Interpretación:

En la Tabla 4 se puede observar los resultados de la prueba de la bondad de ajuste, donde se evidencia que el valor de significancia es 0.998; donde refleja que las variables que se están estudiando son explicativas y confiables.

Tabla 5

Pseudo coeficiente de determinación entre variables

Cox y Snell	0.801
Nagelkerke	0.903
McFadden	0.740

Función de enlace: Logit

Interpretación:

En la Tabla 5, se puede observar que la representación mínima del valor de Cox y Snell es de 80.1% y para Nagelkerke es de 90.3%. lo que nos quiere decir que, se llega a obtener la variabilidad de la variable programación influye al 90.3% en la variable ejecución del presupuesto.

Tabla 6

Cálculos de los coeficientes de la programación en la ejecución del presupuesto

		Estimación	Desv. Error	Wald	gl	Sig.	Intervalo de confianza al 95%	
							Límite inferior	Límite superior
Umbral	Ejecución del presupuesto = 1	-7.729	1.755	19.398	1	0.000	-11.168	-4.289
	Ejecución del presupuesto = 2	-2.303	1.049	4.820	1	0.028	-4.359	-0.247
	Programación = 1	-29.512	0.000		1		-29.512	-29.512
Ubicación	Programación = 2	-5.016	1.472	11.617	1	0.001	-7.900	-2.132
	Programación = 3	0 ^a			0			

Función de enlace: Logit

^a. Este parámetro está establecido en 0 porque es redundante.

Interpretación:

En la Tabla 6, se puede observar que los coeficientes de regresión que fueron estudiadas entre las variables, y en los cuales se refleja que la programación influye a nivel medio ($p = 0.001 < 0.05$); a su vez, la ejecución del presupuesto influye a nivel bajo ($p = 0.000 < 0.05$) y en nivel medio ($p = 0.0028 < 0.05$).

Referente a la primera hipótesis específica:

Tabla 7

Información de ajuste de los modelos referente a la hipótesis específica 1

Modelo	Logaritmo de la verosimilitud -2	Chi-cuadrado	gl	Sig.
Sólo intersección	44.614			
Final	14.493	30.121	2	0.000

Función de enlace: Logit

Interpretación:

En la Tabla 7, se puede observar que existe la dependencia de la variable ejecución del presupuesto referente a la dimensión diagnóstico de la realidad; debido a que p valor es igual a 0.000, y el valor que nos brinda el Chi – cuadrado es 30.121; lo que nos da a entender que se acepta la dependencia de la variable sobre la dimensión.

Tabla 8

Cálculo de la variable y la dimensión para determinar el modelo de regresión logística

	Chi-cuadrado	gl	Sig.
Pearson	5.048	2	0.080
Desviianza	3.060	2	0.217

Función de enlace: Logit

Interpretación:

En la Tabla 8 se puede observar los resultados de la prueba de la bondad de ajuste, donde se evidencia que el valor de significancia es 0.080; donde refleja que la variable y la dimensión que se están estudiando son explicativos y confiables.

Tabla 9

Pseudo coeficiente de determinación entre variable y dimensión

Cox y Snell	0.547
Nagelkerke	0.617
McFadden	0.364

Función de enlace: Logit

Interpretación:

En la Tabla 9, se puede observar que la representación mínima del valor de Cox y Snell es de 54.7% y para Nagelkerke es de 61.7%. lo que nos quiere decir que, se llega a obtener la variabilidad de la dimensión diagnóstico de la realidad influye al 61.7% en la variable ejecución del presupuesto.

Tabla 10*Cálculos de los coeficientes de la dimensión en la variable*

		Estimación	Desv. Error	Wald	gl	Sig.	Intervalo de confianza al 95%	
							Límite inferior	Límite superior
Umbral	Diagnóstico de la realidad = 1	-4.759	1.135	17.566	1	0.000	-6.984	-2.533
	Diagnóstico de la realidad = 2	-1.515	0.784	3.735	1	0.053	-3.051	0.021
	Ejecución del presupuesto = 1	-5.759	1.298	19.680	1	0.000	-8.304	-3.215
Ubicación	Ejecución del presupuesto = 2	-3.595	1.099	10.708	1	0.001	-5.748	-1.442
	Ejecución del presupuesto = 3	0 ^a						

Función de enlace: Logit

^a. Este parámetro está establecido en 0 porque es redundante.**Interpretación:**

En la Tabla 10, se puede observar que los coeficientes de regresión que fueron estudiadas entre la variable y la dimensión, y en los cuales se refleja que la variable ejecución del presupuesto influye a nivel bajo ($p = 0.001 < 0.05$); a su vez, la dimensión diagnóstico de la realidad influye a nivel bajo ($p = 0.0000 < 0.05$).

Referente a la segunda hipótesis específica:

Tabla 11

Información de ajuste de los modelos referente a la hipótesis específica 2

Modelo	Logaritmo de la verosimilitud -2	Chi-cuadrado	gl	Sig.
Sólo intersección	38.517			
Final	10.481	28.036	2	0.000

Función de enlace: Logit

Interpretación:

En la Tabla 11, se puede observar que existe la dependencia de la variable ejecución del presupuesto referente a la dimensión articulación de planes; debido a que p valor es igual a 0.000, y el valor que nos brinda el Chi – cuadrado es 28.036; lo que nos da a entender que se acepta la dependencia de la variable sobre la dimensión.

Tabla 12

Cálculo de la variable y la dimensión para determinar el modelo de regresión logística

	Chi-cuadrado	gl	Sig.
Pearson	0.278	2	0.870
Desviación	0.474	2	0.789

Función de enlace: Logit

Interpretación:

En la Tabla 12 se puede observar los resultados de la prueba de la bondad de ajuste, donde se evidencia que el valor de significancia es 0.870; donde refleja que la variable y la dimensión que se están estudiando son explicativos y confiables.

Tabla 13

Pseudo coeficiente de determinación entre variable y dimensión

Cox y Snell	0.522
Nagelkerke	0.603
McFadden	0.367

Función de enlace: Logit

Interpretación:

En la Tabla 13, se puede observar que la representación mínima del valor de Cox y Snell es de 52.2% y para Nagelkerke es de 60.3%. lo que nos quiere decir que, se llega a obtener la variabilidad de la dimensión articulación de planes influye al 60.3% en la variable ejecución del presupuesto.

Tabla 14*Cálculos de los coeficientes de la dimensión en la variable*

		Estimación	Desv. Error	Wald	gl	Sig.	Intervalo de confianza al 95%	
							Límite inferior	Límite superior
Umbral	Articulación de planes = 1	-4.171	1.218	11.731	1	0.001	-6.558	-1.784
	Articulación de planes = 2	0.149	0.601	0.061	1	0.804	-1.028	1.326
	Ejecución del presupuesto = 1	-5.784	1.441	16.107	1	0.000	-8.608	-2.959
Ubicación	Ejecución del presupuesto = 2	-2.715	1.177	5.325	1	0.021	-5.021	-0.409
	Ejecución del presupuesto = 3	0 ^a						0

Función de enlace: Logit

^a. Este parámetro está establecido en 0 porque es redundante.**Interpretación:**

En la Tabla 14, se puede observar que los coeficientes de regresión que fueron estudiadas entre la variable y la dimensión, y en los cuales se refleja que la variable ejecución del presupuesto influye a nivel bajo ($p = 0.021 < 0.05$); a su vez, la dimensión articulación de planes influye a nivel bajo ($p = 0.0001 < 0.05$).

Referente a la tercera hipótesis específica:

Tabla 15

Información de ajuste de los modelos referente a la hipótesis específica 3

Modelo	Logaritmo de la verosimilitud -2	Chi-cuadrado	gl	Sig.
Sólo intersección	67.048			
Final	5.752	61.292	2	0.000

Función de enlace: Logit

Interpretación:

En la Tabla 15, se puede visibilizar que existe la dependencia de la variable ejecución del presupuesto referente a la dimensión seguimiento y evaluación; debido a que p valor es igual a 0.000, y el valor que nos brinda el Chi – cuadrado es 61.292; lo que nos da a entender que se acepta la dependencia de la variable sobre la dimensión.

Tabla 16

Cálculo de la variable y la dimensión para determinar el modelo de regresión logística

	Chi-cuadrado	gl	Sig.
Pearson	0.000	2	1.000
Desviación	0.000	2	1.000

Función de enlace: Logit

Interpretación:

En la Tabla 16 se puede observar los resultados de la prueba de la bondad de ajuste, donde se evidencia que el valor de significancia es 1.000; donde refleja que la variable y la dimensión que se están estudiando son explicativos y confiables.

Tabla 17

Pseudo coeficiente de determinación entre variable y dimensión

Cox y Snell	0.801
Nagelkerke	0.905
McFadden	0.745

Función de enlace: Logit

Interpretación:

En la Tabla 17, se puede observar que la representación mínima del valor de Cox y Snell es de 80.1% y para Nagelkerke es de 90.5%. lo que nos quiere decir que, se llega a obtener la variabilidad de la dimensión seguimiento y evaluación influye al 90.5% en la variable ejecución del presupuesto.

Tabla 18*Cálculos de los coeficientes de la dimensión en la variable*

		Estimación	Desv. Error	Wald	gl	Sig.	Intervalo de confianza al 95%	
							Límite inferior	Límite superior
Umbral	Seguimiento y evaluación = 1	-27.118	1.044	674.115	1	0.000	29.165	-25.071
	Seguimiento y evaluación = 2	-2.303	1.049	4.820	1	0.028	-4.358	-0.247
Ubicación	Ejecución del presupuesto = 1	-29.516	0.000		1		29.516	-29.516
	Ejecución del presupuesto = 2	-4.942	1.474	11.246	1	0.001	-7.830	-2.053
	Ejecución del presupuesto = 3	0 ^a			0			

Función de enlace: Logit

^a. Este parámetro está establecido en 0 porque es redundante.**Interpretación:**

En la Tabla 18, se puede observar que los coeficientes de regresión que fueron estudiadas entre la variable y la dimensión, y en los cuales se refleja que la variable ejecución del presupuesto influye a nivel bajo ($p = 0.001 < 0.05$); a su vez, la dimensión de seguimiento y evaluación influye a nivel bajo ($p = 0.000 < 0.05$) y en nivel medio ($p = 0.0028 < 0.05$).

IV. DISCUSIÓN

En cuanto al objetivo general que establece la influencia de la programación en la ejecución del presupuesto, luego del análisis realizado en la investigación presente, se acepta la hipótesis altera, lo que nos indica que existe una influencia entre las variables estudiadas, que tiene congruencia en la investigación realizada por Delgado (2023) relacionó las variables programación y ejecución, concluyendo que existe un vínculo directo entre ambas variables, y que una depende de la otra para cumplir con lo planteado en el Plan Operativo Institucional de la entidad estudiada. Del mismo modo, se puede hacer mención a Pilco (2022), donde calculó el impacto entre la variable planificación y ejecución, donde ambas tienen una dinámica importante entre ellas, dando pie a que los beneficios sean directos para los colaboradores que laboran en la entidad estudiada. También, la investigación realizada por Bautista et al. (2019) nos indican que la gestión de los fondos públicos que fueron destinados a satisfacer las necesidades de los pobladores, con el objetivo de realizar el uso de estos recursos de manera eficiente direccionada a cumplir las metas y objetivos propuestos; a su vez, analizaron las tácticas y políticas para el uso eficiente de los fondos asignados.

En referencia a la teoría aplicada para la variable programación, nos dice que la ejecución presupuestal está enlazada a la ejecución presupuestal, la cual se ve vaticinada en la economía circular (Ley N° 27245). Tal cual se ve reflejado en la presente investigación, teniendo un vínculo entre las variables. El MEF propone proyectos de Ley para que sean financiados a través del tesoro público, los cuales son aprobados de acuerdo a la disponibilidad de saldo que existe en las arcas del estado, los cuales son asignados a las carteras ministeriales de acuerdo a la naturalidad del proyecto; que deben ser programados y ejecutados conforme a lo propuesto. (Ley 28411, 2004, p.9). De hecho, la presente investigación muestra el vínculo directo entre programación y ejecución del presupuesto, el cual debe ser programado de manera ordenada y real para una ejecución financiera eficiente, para el cumplimiento de los fines y metas planteados.

En el caso de la teoría de modernización de la administración pública (Olavarria – Gambi, 2017), nos indican que esta es conducente a realizar la eficiencia de las entidades públicas de los servicios que están enfocados en el uso de las tecnologías y herramientas. En el caso de esta investigación, la dirección debe realizar un mejor uso de las tecnologías para realizar una óptima programación y, por ende, una buena ejecución financiera, con el objetivo de satisfacer las necesidades del público beneficiario.

De acuerdo con al primer objetivo específico, se llegó a demostrar que existe una influencia de la dimensión diagnóstica de la realidad en la variable ejecución del presupuesto, de manera positiva muy alta, lo que genera que se llegue a distorsionar la realidad en la que se encuentran, del mismo modo, en la investigada ejecutada por Molina – Bolívar et al. (2021), indican en su investigación de las variables presupuesto con estrategia y gobierno corporativo, donde nos indica que estas variables son las herramientas para un resultado óptimo de la entidad, aparte nos indican que existe una planificación de actividades débil, lo que genera una peyorativa ejecución del presupuesto y una gestión con conflictos entre los colaboradores y beneficiarios. Igualmente, Reinoso et al. (2020) nos indican en su artículo que para llevar la unidad al éxito y lograr un buen nivel de desempeño financiero, se deben establecer metas alcanzables, esto conducirá a los cambios más significativos en la gestión administrativa, el desarrollo óptimo de las unidades estructurales, cuyo objetivo es identificar áreas de actividad y oportunidades para mejorar la ejecución presupuestaria.

Tal es el caso de la teoría administrativa (Robbins, 2023), que considera que se debe realizar una buena planificación y jerarquizar los procesos de ejecución de manera ordenada y eficiente, así también, se debe examinar y valorar la situación real de la institución y la función contable para un diagnóstico situacional amplio y claro. De modo similar, George et al. (2019), muestran que este mecanismo crea un vínculo entre las ubicaciones espaciales, el capital disponible y el entorno de vida de los residentes. Por tanto, cabe destacar que incluye estudiar la situación, determinar los medios de supervivencia y tasar las situaciones de vida de los locales. Asimismo, la investigación realizada nos

indica que los colaboradores de la dirección poseen un deficiente conocimiento sobre la situación actual de la dirección.

Respecto al segundo objetivo específico, se llegó a demostrar que existe una influencia de la dimensión articulación de planes en la variable ejecución del presupuesto, de manera positiva alta; lo que concuerda con lo mencionado por Ayón et al. (2023), quienes nos dicen que los agentes clave de las instituciones públicas deberían asistir a diversas capacitaciones para mejorar sus conocimientos, habilidades y capacidades para producir resultados más positivos en cada trabajo que realicen; además, evidencian una disminución negativa en la planificación presupuestaria provocada por la falta de definición del propósito y tareas de esta. De modo similar, Porumbescu et al. (2020), nos dicen que el aporte de cada miembro de la agencia contribuye al logro de metas y objetivos y a la creación de un sistema de administración pública abierto, asimismo, estas inversiones brindan información directa para crear herramientas que mejoren las estrategias de cada agencia para mantener una gobernanza abierta, conectar la información a portales de transparencia y cómo la conocen las poblaciones; es más, Quillahuaman (2021), mencionó que se estudió la las variables ejecución presupuestaria y la calidad del gasto y como resultado obtuvieron que la falta de compromiso de parte de los colaboradores, conduce a una mala calidad del gasto, también indica un retraso en el proceso de devengo.

En este caso, la articulación de planes, según Peters (2018), debe realizarse entre las diferentes áreas y colaboradores para lograr así las metas propuestas, las cuales deben fijarse en técnicas y trabajos para prevenir posibles situaciones que generen cambios en la programación.

Asimismo, en el tercer objetivo específico se llegó a demostrar que existe una influencia de la dimensión, seguimiento y evaluación en la variable ejecución del presupuesto, de manera positiva alta; que concuerda con lo mencionado por Sangama (2022), determinó la fusión de la planificación presupuestaria y el desempeño financiero en la gestión de una entidad pública, que tuvo como resultado que el dispositivo funciona moderadamente debido a una programación débil y la falta de seguimiento de los funcionarios

correspondientes. Igualmente, lo menciona Yactayo (2019), el cual nos indica que la ejecución de los gastos presupuestarios de las instituciones de ESSALUD se basa en métodos aplicados y no experimentales, los cuales se utilizan como herramientas, verificación de documentos y la observación para el seguimiento correspondiente de la planificación y la ejecución presupuestaria.

V. CONCLUSIONES

- Primera:** Mediante la investigación, se determinó que existe una influencia de la programación en la ejecución del presupuesto, también se puede apreciar que la dependencia porcentual de la incidencia de la programación en la ejecución del presupuesto es explicativo y confiable, tomando a Nagelkerke el 90.3% de la ejecución del presupuesto es explicado por la programación.
- Segunda:** Asimismo, se determinó que existe influencia de la dimensión diagnóstico de la realidad en la variable de ejecución del presupuesto de la dirección de una cartera ministerial, Lima, 2023; también se puede apreciar que la dependencia porcentual de la incidencia de la dimensión diagnóstico de la realidad en la ejecución del presupuesto es explicativo y confiable, tomando a Nagelkerke el 61.7% de la ejecución del presupuesto es explicado por el diagnóstico de la realidad.
- Tercera:** Del mismo modo, se determinó que existe influencia de la dimensión articulación de planes en la variable de ejecución del presupuesto de la dirección de una cartera ministerial, Lima, 2023; también se puede apreciar que la dependencia porcentual de la incidencia de la dimensión articulación de planes en la ejecución del presupuesto es explicativo y confiable, tomando a Nagelkerke el 60.3% de la ejecución del presupuesto es explicado por la articulación de planes.
- Cuarta:** Por último, se determinó que existe influencia de la dimensión seguimiento y evaluación en la variable ejecución del presupuesto de la dirección de una cartera ministerial, Lima, 2023; también se puede apreciar que la dependencia

porcentual de la incidencia de la dimensión seguimiento y evaluación en la ejecución del presupuesto es explicativo y confiable, tomando a Nagelkerke el 90.5% de la ejecución del presupuesto es explicado por la seguimiento y evaluación.

VI. RECOMENDACIONES

- Primera:** Al director y administrador de la dirección, que realicen la programación de manera precisa, eficiente y oportuna, para que su ejecución sea lo más real posible, con la finalidad de cumplir con los fines y metas que tienen como entidad. Asimismo, realizar supervisiones y revisiones periódicas de las actividades ejecutadas por los analistas de las líneas de acción y coordinadores de las metas, para conocer el avance real de la ejecución del presupuesto.
- Segunda:** A los colaboradores, interactuar e involucrarse tanto con la programación y en la ejecución del presupuesto, para poder tener un diagnóstico de la realidad con un panorama más amplio, así poder implementar los mecanismos necesarios para poder cumplir con lo propuesto y metas establecidas.
- Tercera:** Al director y administrador de la dirección, realizar la articulación entre las diversas áreas y colaboradores involucrados en la programación, para realizar de manera más real y eficiente las actividades y acciones a realizar. Al mismo tiempo, se crean vínculos que ayuden a realizar la ejecución del presupuesto de manera precisa.
- Cuarta:** Al director general, en coordinación con el sectorista de la Oficina de Planeamiento y Presupuesto asignado a la dirección de línea, se le encarga la supervisión y seguimiento respectivo tanto de la programación como de la ejecución de presupuesto, de manera periódica e inopinada, para así verificar el cumplimiento de lo programado. Asimismo, implementar procesos que den pie a un monitoreo de la ejecución del presupuesto, así evaluar el efecto que tienen

las acciones en relación a los objetivos que fueron planteados.

REFERENCIAS

- Abdi, I., Onesmo, G., & Samwel, S. (2020). Procurement planning as a strategic tool for public procurement effectiveness: Experience from selected public procuring entities in Dodoma city, Tanzania. *Journal of Public Procurement*, 21(1), 37-52. <https://doi.org/10.1108/JOPP-05-2020-0047/FULL/XML>
- Alarcón, F. (2023). Población y muestra 2023. [presentación de diapositivas]. Escribd. <https://es.scribd.com/presentation/671110638/9-Poblacion-y-Muestra-2023>
- An, W., & Bauldry, S. (2023). Methodological advances in quantitative social science: In celebration of the Social Science Research 50th anniversary. *Social Science Research*, 110(102843), 102843. <https://doi.org/10.1016/j.ssresearch.2022.102843>
- Andía, W. (2020). *Manual de gestión pública. Pautas para la aplicación de los Sistemas Administrativos*. Ediciones Arte y Pluma. <https://n9.cl/lfyg9c>
- Ayón, G., Álvarez, A., & Plaza, J. (2023). Planificación estratégica y desempeño organizacional del sector comercial de la parroquia Cascol, Paján período 2019-2021. *RECIAMUC*, 7(1), 451-460. [https://doi.org/10.26820/RECIAMUC/7.\(1\).ENERO.2023.451-460](https://doi.org/10.26820/RECIAMUC/7.(1).ENERO.2023.451-460)
- Bautista, B., Diaz, J., y Garcés, S. (2019). *De un principio de ejecución presupuestal a un principio de eficacia en el manejo del patrimonio público* [tesis de maestría, Pontificia Universidad Javeriana]. <http://hdl.handle.net/10554/41889>
- Bert, G. (2021). Successful strategic plan implementation in public organizations: Connecting People, Process, and Plan (3Ps). *Public Administration Review*, 81(4), 793-798. <https://doi.org/10.1111/PUAR.13187>
- Castro, J., Gómez, L. y Camargo, E. (2023). La investigación aplicada y el desarrollo experimental en el fortalecimiento de las competencias de la sociedad del siglo XXI. *Tecnura*, 27(75). <https://doi.org/10.14483/22487638.19171>

Centro Nacional de Planeamiento Estratégico. (2021). Directiva N°001-2017-CEPLAN/PCD.

<https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/1693125/Modificaci%C3%B3n%20de%20la%20Directiva%20N%C2%B0%20001-2017-CEPLAN/PCD%20-%20Versi%C3%B3n%20modificada%20a%20febrero%20de%202021.pdf>

Centro Nacional de Planeamiento Estratégico. (2022). Plan Estratégico de Desarrollo Nacional al 2050. <https://n9.cl/w8vvv>

Dahana, M., & Ermwati, G. (2020). Analysis of The Budget Planning Process and Budget Execution Process. *European Journal of Business and Management Research*, 5(4), 1-6. <https://doi.org/10.24018/EJBMR.2020.5.4.426>

Divya, Y., & Amiya, V. (2019). Impact of Budget Participation on Job Performance in Myanmar Private Commercial Banks With Mediation Effect of Budget Goal Commitment. *International Journal of Innovative Technology and Exploring Engineering*, 8(2). <https://www.ijitee.org/wp-content/uploads/papers/v8i8s2/H10990688S219.pdf>

Dlamini, N., Mazenda, A., Masiya, T., & Nhede, N. (2020). Challenges to strategic planning in public institutions: A study of the Department of Telecommunications and Postal Services, South Africa. *International Journal of Public Leadership*, 16(1), pp109-124. <https://doi.org/10.1108/IJPL-10-2019-0062>

Corrêa, M., Bernardes, J., & Gomes, J. (2020). Teoria do Equilíbrio Pontuado: uma análise da execução orçamentária no Estado do Rio de Janeiro (2002-2018). *Revista Facultad de Ciencias Económicas: Investigación y Reflexión*, 28(1), 27- 46. <https://doi.org/10.18359/RFCE.4106>

De la Cruz, P. (2020). El hipotético-deductivismo en la explicación de las ciencias sociales. *Horizonte de la Ciencia*. 10(8). <https://doi.org/10.26490/uncp.horizonteciencia.2020.18.397>

Delgado, Y. (2023). *Programación de gastos y la ejecución presupuestal en una Municipalidad de la Provincia de Lambayeque, 2023* [tesis de maestría,

Universidad César Vallejo]. Repositorio Institucional UCV. https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/135942/Delgado_FYM-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Díaz, J., Núñez, L., & Cáceres, K. (2018). Influencia de las competencias gerenciales y la gestión por resultados en la imagen institucional. *Fides et Ratio - Revista de Difusión cultural y científica de la Universidad La Salle en Bolivia*, 16(16), 169-197. <https://doi.org/10.55739/fer.v24i24.117>

Escobar, I. (2024). Planificación estratégica: ¿Qué es y para qué sirve?. https://www.questionpro.com/blog/es/planificacion-estrategica/#Que_es_la_planificacion_estrategica

Fenoll, A., & Serrano, J. (2020). Calidad de la información contable y esfuerzo del auditor. *Small Business International Review*, 4(1), 52-68. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7201046>

Fuentes, D., Toscano, A., Malvaceda, E., Díaz, J., & Díaz, L. (2020). *Metodología de la investigación: Conceptos, herramientas y ejercicios prácticos en las ciencias administrativas y contables*. Editorial Universidad Pontificia Bolivariana.

George, B., Walker, R., & Monster, J. (2019). Does Strategic Planning Improve Organizational Performance? A Meta-Analysis. *Public Administration Review*, 79(6), 810-819. <https://doi.org/10.1111/puar.13104>

Gonzalez, L. (2019, 28 de junio). *Regresión Logística – Teoría*. Aprendeia. <https://aprendeia.com/algorithm-regresion-logistica-machine-learning-teoria/>

González, M., Zurita, I., Álvarez, J., & Palacios, M. (2020). Transparencia y efectividad en la ejecución presupuestaria y contratación pública en los gobiernos cantonales. *Revista Arbitrada Interdisciplinaria Koinonía*, 5(10), 774-805. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7541838>

Guyadeen, D., Henstra, D., Kaup, S., & Wright, G. (2023). Evaluating the quality of municipal strategic plans. *Evaluation and Program Planning*, 96(2), 1-18. <https://doi.org/10.1016/j.evalprogplan.2022.102186>

- Hinojosa, R. (2022, 28 de mayo). El cuestionario de investigación. Periódico Digital: UNAHALDIA. <https://www.aldia.unah.edu.pe/el-cuestionario-de-investigacion/>
- Humeres, G. (2023, 29 de agosto). Cuestionario y encuestas: explorando sus diferencias. G-Se. <https://g-se.com/cuestionarios-y-encuestas-explorando-sus-diferencias-bp-e64ee43a99bf6a>
- Jaque, R. (2023). Programación financiera global y del sector público. <https://asip.org.ar/programacion-financiera-global-y-del-sector-publico/>
- Kaharrukmi, D., & Adli, A. (2022). The Effect of Budget Execution Performance and Asset Management Performance on the Quality of Financial Statements Moderated By Disclosure of Financial Statements (Empirical Study on Ministry of Public Works and Housing). *Saudi Journal of Economics and Finance*, 6(3), 87-97. <https://doi.org/10.36348/sjef.2022.v06i03.001>
- Lazaro, E. y Mamani, R. (2020). *La programación presupuestal y la ejecución financiera de la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones de Madre de Dios periodo 2017*. [tesis de maestría, Amazónica de Madre de Dios]. Repositorio Institucional UNAMAD. <https://repositorio.unapiquitos.edu.pe/handle/20.500.12737/7410>
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2018, mayo). Módulo administrativo [presentación de diapositivas]. MEF. https://www.mef.gob.pe/contenidos/ogie/capacitacion/4_intro_modulo_admin_05062018.pdf
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2023, 19 de octubre). Formato de Seguimiento de Inversiones (Formato N° 12 – B) [presentación de diapositivas]. Ivierte.pe. https://www.mef.gob.pe/contenidos/inv_publica/docs/capacitaciones/2023/Capacitacion_2023_10_19.pdf
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2018, mayo). Módulo administrativo [presentación de diapositivas]. MEF. https://www.mef.gob.pe/contenidos/ogie/capacitacion/4_intro_modulo_admin_05062018.pdf

- Molina-Bolívar, G., Jiménez-Pitre, I. A. & Gámez-Pitre, R. (2021). Planificación Estratégica del Presupuesto como Herramienta de Control de Gestión en Universidades Venezolanas. *Revista Docentes 2.0*, 12(1), 151–162. <https://doi.org/10.37843/rted.v1i1.265>
- Olavarria-Gambi, M. (2017). Policy implementation: Lessons from the Chilean policy on public management modernization. *Central European Journal of Public Policy*, 11(1), 41-54. <https://doi.org/10.1515/CEJPP-2016-0030>
- O'rea, F. (5 de febrero de 2020). La bendita Muestra Censal. Obtenido de Ingeniería hecha simple: <https://ingenieriahechasimple.wordpress.com/2020/02/05/la-bendita-muestracensal/>
- Papke-Shields, K., & Boyer-Wright, K. (2017). Strategic planning characteristics applied to project management. *International Journal of Project Management*, 35(2), 169-179. <https://doi.org/10.1016/J.IJPROMAN.2016.10.015>
- Peters, G. (2018). The challenge of policy coordination. *Policy Design and Practice*, 1(1), 1-11. <https://doi.org/10.1080/25741292.2018.1437946>
- Pilco, M (2022). *Efectos de la Planificación en la ejecución presupuestal de una Corte Superior de Justicia, 2021*. [tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. Repositorio Institucional UCV. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/95962>
- Plataforma digital única del Estado Peruano (2024, 14 de enero). Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Razón Pública. <https://www.gob.pe/34191-objetivos-de-desarrollo-sostenible-ods>
- Porumbescu, G., Cucciniello, M., & Gil-Garcia, J. (2020). Accounting for citizens when explaining open government effectiveness. *Government Information Quarterly*, 37(2), 101451. <https://doi.org/10.1016/J.GIQ.2019.101451>
- Quillahuaman, M. (2021). *Influencia del proceso de ejecución presupuestaria y calidad de gasto en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo del año 2019* [tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. Repositorio Institucional UCV.

https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/62241/Quillahuaman_MM-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Ramos, C. (2020). Los alcances de una investigación. *ClenciAmérica*. 9(3). 1390-9592. <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/7746475.pdf>

Reinoso, Y. & Pincay, D. (2020). Análisis de la ejecución presupuestaria en el Gobierno local Municipal del Cantón Simón Bolívar. *593 Digital Publisher CEIT* 5(2), 14-30. <https://doi.org/10.33386/593dp.2020.2.162>

Robbins, S. (2023) *Organizational behavior*. Pearson Education.

Sánchez, F. (2019). Fundamentos epistémicos de la investigación cualitativa y cuantitativa: Consensos y disensos. *Revista Digital de Investigación en Docencia Universitaria*. 13(1) 2223-2513. <http://dx.doi.org/10.19083/ridu.2019.644>

Sangama, F. (2022). *Programación y Ejecución Presupuestal en la Gerencia Territorial Bajo Mayo, Tarapoto – 2021* [tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. Repositorio Institucional UCV. https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/81863/Sangama_PFK-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y

QUIPU. (2023). Consulta de saldos presupuestales [software]. ©Quipu. <https://quipu.cultura.gob.pe/Usuario/Presupuesto/ConsultaCertificadoPresupuestal>

Universidad César Vallejo (2021). Código de Ética en investigación. Universidad César Vallejo. https://uvcv.edu.pe/pluginfile.php/4604257/mod_resource/content/1/4.%20ANEXO%2001-RCUN%C2%BA0340-2021_CO%CC%81DIGO%20DE%20E%CC%81TICA-UCV%20%283%29.pdf

Yactayo, E. (2019). La ejecución presupuestal de ESSALUD del Perú como un instrumento de gestión. *Pensamiento Crítico*, 24(1), 103–120. <https://doi.org/10.15381/pc.v24i1.16561>

Zhuquan, J. (2018). Adoption of International Public Sector Accounting Standards in Public Sector of Developing Economies -Analysis of Five South Asian Countries. *Research in World Economy*, 9(2), 2-9.
<https://www.sciedu.ca/journal/index.php/rwe/article/view/14701>

Anexos

Anexo 1. Tabla de operacionalización de variables

Título: Programación en la ejecución del presupuesto de los colaboradores de la dirección de una cartera ministerial, Lima, 2023

Variable	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala de medición
Programación	La programación es el proceso de crear un orden y direccionar una entidad, ubicándose desde donde empieza y hacia donde se quiere llegar; para el cumplimiento de metas y objetivos físicos y financieros. (Escobar, 2024)	En la presente investigación se medirán las condiciones que tienen los colaboradores de la Dirección de Artes del Ministerio de Cultura, 2023; con respecto a la programación	D1: Diagnóstico de la realidad	<ul style="list-style-type: none"> • Análisis de la situación • Identificación de medios de vida • Evaluación del grado de bienestar 	Ordinal
			D2: Articulación de planes	<ul style="list-style-type: none"> • Alineación de políticas y planes multisectoriales • Determinación del orden estratégico (objetivos, acciones, metas e indicadores) • Elaboración de planes 	
			D3: Seguimiento y evaluación	<ul style="list-style-type: none"> • Reportes trimestrales en Aplicativo Ceplan • Evaluación de la implementación • Evaluación de los resultados 	
Ejecución del presupuesto	Es el proceso en el cual la entidad pública se encarga de financiar y satisfacer las necesidades de la población. (MEF, 2018)	En la presente investigación se medirán las condiciones que tienen los colaboradores de la Dirección de Artes del Ministerio de Cultura, 2023; con respecto a la ejecución presupuestal	D1: Certificación	<ul style="list-style-type: none"> • Crédito presupuestario 	Ordinal
			D2: Compromiso	<ul style="list-style-type: none"> • Presupuesto aprobado 	
			D3: Devengado	<ul style="list-style-type: none"> • Afectación de partidas • Específica de gasto • Obligaciones de pago 	
			D4: Pagado	<ul style="list-style-type: none"> • Obligaciones reconocidas 	

Anexo 2. Instrumentos de recolección de datos

Cuestionario sobre programación

Estimado colaborador:

El presente instrumento tiene como propósito fundamental, recolectar valiosa información sobre la programación en su dirección.

Instrucciones:

A continuación, se presenta un listado de enunciados referentes a la programación de la dirección donde labora, se le suplica mucha seriedad al marcar los ítems; ya que con los resultados que se obtenga, permitirá contribuir con la solución del problema encontrado.

Para tener en cuenta:

Escala de autoevaluación de programación.

Ítem	Escala
Nunca	1
Casi nunca	2
A veces	3
Casi siempre	4
Siempre	5

Programación	Respuesta				
	1	2	3	4	5
D1. Diagnóstico de la realidad					
1. La dirección tiene actualizados los instrumentos normativos de acuerdo a los lineamientos marcados por el Centro Nacional de Planeamiento Estratégico.					
2. La programación de ejecución de gasto de la dirección se realizó teniendo en cuenta los intereses, objetivos y metas de la institución.					
3. Se realizó un diagnóstico de la realidad de la dirección para la proyección del Plan Operativo Institucional y así garantizar la efectividad de los objetivos trazados.					
4. Durante la elaboración del Plan Operativo Institucional, se consideró disminuir las brechas existentes entre los servicios de la dirección y la población beneficiaria.					
5. El personal encargado de realizar la programación está capacitado y tiene conocimiento del panorama actual de la dirección.					
6. En la programación actual de la dirección se consideró la situación actual del estado.					
7. El Plan Operativo de la Institución contempla el abastecimiento de los bienes y servicios a ser					

requeridos por la dirección para el beneficio y el de la población.					
8. La programación de la dirección está enfocada en mejorar el sector del cual tiene beneficiarios.					
D2. Articulación de planes	1	2	3	4	5
9. La programación realizada por la dirección se encuentra en el marco de las estrategias, políticas y objetivos de la Institución.					
10. En su centro de labores, las distintas áreas participan en la realización de la programación.					
11. La programación de la dirección está de acuerdo con lo indicado en los manuales y directivas de la Institución.					
12. La programación de la dirección se encuentra alineada al Plan Operativo Institucional de la entidad.					
D3. Seguimiento y evaluación	1	2	3	4	5
13. En la dirección se realiza de manera continua el control y verificación del cumplimiento de la programación.					
14. El área superior jerárquica realiza el seguimiento respectivo de la ejecución y avance de metas y objetivos planteados por la dirección.					
15. El personal encargado de realizar el seguimiento del Plan Operativo Institucional de la dirección se encuentra capacitado en el tema.					
16. En la institución se valora la eficiencia de la administración de los recursos gubernamentales realizados por la dirección.					
17. El seguimiento que se realiza al cumplimiento de metas y objetivos de la dirección refleja en la mejora continua de la gestión actual.					
18. Considera que la programación realizada en la dirección es óptima.					
19. Considera que las actividades y/o acciones programadas son relevantes para la dirección y, por ende, para la entidad.					
20. Se realiza el ajuste de la programación existente de acuerdo con los resultados.					

Cuestionario sobre ejecución del presupuesto

Estimado colaborador:

El presente instrumento tiene como propósito fundamental, recolectar valiosa información sobre la ejecución del presupuesto en su dirección.

Instrucciones:

A continuación, se presenta un listado de enunciados referentes a la ejecución del presupuesto de la dirección donde labora, se le suplica mucha seriedad al marcar los ítems; ya que con los resultados que se obtenga, permitirá contribuir con la solución del problema encontrado.

Para tener en cuenta:

Escala de autoevaluación de la ejecución del presupuesto.

Ítem	Escala
Nunca	1
Casi nunca	2
A veces	3
Casi siempre	4
Siempre	5

Programación	Respuesta				
D1. Certificación	1	2	3	4	5
21. El presupuesto que se ejecuta en la dirección está de acuerdo con lo señalado en el Plan Operativo Institucional.					
22. La dirección calendariza la disponibilidad de gastos a ejecutar.					
23. La emisión del certificado de crédito presupuestal asegura la ejecución del presupuesto.					
24. Las solicitudes de rebaja presupuestal, emitidas por la dirección, son atendidas en el plazo adecuado.					
D2. Compromiso	1	2	3	4	5
25. Los colaboradores de la dirección están relacionados con la fase de Compromiso del proceso de la Ejecución Presupuestal que se realiza.					
26. La Oficina de Abastecimiento, antes de realizar la fase de Compromiso verifica que este se encuentre dentro del Plan Operativo Institucional de la dirección.					
27. Las Órdenes de Servicio y de Compra cumplen con los parámetros establecidos en la Ley de Contrataciones del Estado.					
D3. Devengado	1	2	3	4	5
28. La dirección, antes de emitir la conformidad, verifica y comprueba el estado y la realización de los bienes y					

servicios, estén de acuerdo con los Términos de Referencia y Especificaciones Técnicas emitidas.					
29. La dirección cumple con emitir la Conformidad de Servicio dentro del plazo oportuno, de acuerdo con la Directiva vigente de la entidad.					
30. Los colaboradores de la dirección están relacionados con la fase de devengado del proceso de la Ejecución Presupuestal que se realiza.					
31. La dirección al finalizar los servicios requeridos, si se da el caso, cumple con notificar las observaciones correspondientes al proveedor dentro de los plazos establecidos.					
32. El responsable de realizar el trámite de Conformidad de Servicio de la dirección realiza la verificación de que los gastos comprometidos sean devengados.					
33. Usted cree que los servidores encargados de realizar el devengado realizan su trabajo de manera eficiente.					
D4. Pagado	1	2	3	4	5
34. El área de tesorería de la entidad realiza el control previo del sustento documentario del gasto devengado enviado por parte de la dirección.					
35. Los colaboradores conocen los medios de pago que son utilizados por la entidad para cancelar las deudas de los proveedores.					
36. Los pagos a los proveedores de la dirección se realizan oportunamente en la entidad.					
37. Los pagos que se realizan son debitados automáticamente en los saldos presupuestales de la dirección.					

Anexo 3. Fichas de validación de instrumentos para recolección de datos

Ficha de validación de juicio de experto (1)

Nombre del instrumento	Cuestionario sobre la variable programación
Objetivo del instrumento	Determinar la influencia de la programación en la ejecución del presupuesto de los colaboradores de la dirección de una cartera ministerial, Lima, 2023
Nombres y apellidos del experto	Mg. Darwin George Vela Pizango
Documento de identidad	46756403
Años de experiencia en el área	8 años
Máximo Grado Académico	Magister en Gestión Pública
Nacionalidad	Peruana
Institución	Ministerio de Agricultura
Cargo	Analista en Abastecimiento
Número telefónico	+51 942 018 356
Firma	
Fecha	18 de mayo de 2024

Ficha de validación de juicio de experto (1)

Nombre del instrumento	Cuestionario sobre la variable ejecución del presupuesto
Objetivo del instrumento	Determinar la influencia de la programación en la ejecución del presupuesto de los colaboradores de la dirección de una cartera ministerial, Lima, 2023
Nombres y apellidos del experto	Mg. Darwin George Vela Pizango
Documento de identidad	46756403
Años de experiencia en el área	8 años
Máximo Grado Académico	Magister en Gestión Pública
Nacionalidad	Peruana
Institución	Ministerio de Agricultura
Cargo	Analista en Abastecimiento
Número telefónico	+51 942 018 356
Firma	
Fecha	18 de mayo de 2024


**PERÚ**

Ministerio de Educación


Superintendencia Nacional de
Educación Superior UniversitariaDirección de Documentación e
Información Universitaria y
Registro de Grados y Títulos**REGISTRO NACIONAL DE GRADOS ACADÉMICOS Y TÍTULOS PROFESIONALES**

Graduado	Grado o Título	Institución
VELA PIZANGO, DARWIN GEORGE DNI 46756403	BACHILLER EN INGENIERÍA DE SISTEMAS E INFORMÁTICA Fecha de diploma: 05/02/16 Modalidad de estudios: PRESENCIAL Fecha matrícula: Sin información (***) Fecha egreso: 15/09/2014	UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN MARTÍN <i>PERU</i>
VELA PIZANGO, DARWIN GEORGE DNI 46756403	INGENIERO DE SISTEMAS E INFORMÁTICA Fecha de diploma: 30/12/19 Modalidad de estudios: PRESENCIAL	UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN MARTÍN <i>PERU</i>
VELA PIZANGO, DARWIN GEORGE DNI 46756403	MAESTRO EN GESTIÓN PÚBLICA Fecha de diploma: 17/10/22 Modalidad de estudios: PRESENCIAL Fecha matrícula: 05/04/2021 Fecha egreso: 31/08/2022	UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO S.A.C. <i>PERU</i>

Ficha de validación de juicio de experto (2)

Nombre del instrumento	Cuestionario sobre la variable programación
Objetivo del instrumento	Determinar la influencia de la programación en la ejecución del presupuesto de los colaboradores de la dirección de una cartera ministerial, Lima, 2023
Nombres y apellidos del experto	Mg. Pepe Rusell Chávez Tuesta
Documento de identidad	71592734
Años de experiencia en el área	8 años
Máximo Grado Académico	Magister en Gestión Pública
Nacionalidad	Peruana
Institución	Ministerio de Cultura
Cargo	Analista en Gestión Administrativa
Número telefónico	+51 933 264 897
Firma	
Fecha	20 de mayo de 2024

Ficha de validación de juicio de experto (2)

Nombre del instrumento	Cuestionario sobre la variable ejecución del presupuesto
Objetivo del instrumento	Determinar la influencia de la programación en la ejecución del presupuesto de los colaboradores de la dirección de una cartera ministerial, Lima, 2023
Nombres y apellidos del experto	Mg. Pepe Rusell Chávez Tuesta
Documento de identidad	71592734
Años de experiencia en el área	8 años
Máximo Grado Académico	Magister en Gestión Pública
Nacionalidad	Peruana
Institución	Ministerio de Cultura
Cargo	Analista en Gestión Administrativa
Número telefónico	+51 933 264 897
Firma	
Fecha	20 de mayo de 2024



PERÚ

Ministerio de Educación


Superintendencia Nacional de
Educación Superior Universitaria

Dirección de Documentación e
Información Universitaria y
Registro de Grados y Títulos


REGISTRO NACIONAL DE GRADOS ACADÉMICOS Y TÍTULOS PROFESIONALES

Graduado	Grado o Título	Institución
TUESTA CHAVEZ, PEPE RUSSELL DNI 71592734	BACHILLER EN ADMINISTRACIÓN Y NEGOCIOS INTERNACIONALES Fecha de diploma: 09/02/18 Modalidad de estudios: PRESENCIAL Fecha matrícula: 04/02/2011 Fecha egreso: 25/09/2017	UNIVERSIDAD ALAS PERUANAS S.A. PERU
TUESTA CHAVEZ, PEPE RUSSELL DNI 71592734	LICENCIADO EN ADMINISTRACIÓN Y NEGOCIOS INTERNACIONALES Fecha de diploma: 28/06/19 Modalidad de estudios: PRESENCIAL	UNIVERSIDAD ALAS PERUANAS S.A. PERU
TUESTA CHAVEZ, PEPE RUSSELL DNI 71592734	MAESTRO EN GESTIÓN PÚBLICA Fecha de diploma: 11/10/21 Modalidad de estudios: PRESENCIAL Fecha matrícula: 18/04/2020 Fecha egreso: 08/08/2021	UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO S.A.C. PERU

Ficha de validación de juicio de experto (3)

Nombre del instrumento	Cuestionario sobre la variable programación
Objetivo del instrumento	Determinar la influencia de la programación en la ejecución del presupuesto de los colaboradores de la dirección de una cartera ministerial, Lima, 2023
Nombres y apellidos del experto	Tony Venancio Pereyra Gonzales
Documento de identidad	05390926
Años de experiencia en el área	17
Máximo Grado Académico	Doctor
Nacionalidad	Peruano
Institución	Universidad César Vallejo
Cargo	Docente
Número telefónico	961 939 676
Firma	
Fecha	28-05-2024

Ficha de validación de juicio de experto

Nombre del instrumento	Cuestionario sobre la variable ejecución del presupuesto
Objetivo del instrumento	Determinar la influencia de la programación en la ejecución del presupuesto de los colaboradores de la dirección de una cartera ministerial, Lima, 2023
Nombres y apellidos del experto	Tony Venancio Pereyra Gonzales
Documento de identidad	05390926
Años de experiencia en el área	17
Máximo Grado Académico	Doctor
Nacionalidad	Peruano
Institución	Universidad César Vallejo
Cargo	Docente
Número telefónico	961 939 676
Firma	
Fecha	28-05-2024

**PERÚ**

Ministerio de Educación

Superintendencia Nacional de
Educación Superior UniversitariaDirección de Documentación e
Información Universitaria y
Registro de Grados y Títulos**REGISTRO NACIONAL DE GRADOS ACADÉMICOS Y TÍTULOS PROFESIONALES**

Graduado	Grado o Título	Institución
PEREYRA GONZALES, TONY VENANCIO DNI 05390926	LICENCIADO EN ADMINISTRACION Fecha de diploma: 22/03/2007 Modalidad de estudios: -	UNIVERSIDAD PRIVADA CÉSAR VALLEJO <i>PERU</i>
PEREYRA GONZALES, TONY VENANCIO DNI 05390926	BACHILLER EN CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Fecha de diploma: 30/03/2000 Modalidad de estudios: - Fecha matrícula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)	UNIVERSIDAD NACIONAL DE LA AMAZONÍA PERUANA <i>PERU</i>
PEREYRA GONZALES, TONY VENANCIO DNI 05390926	MAGISTER EN GESTION PUBLICA Fecha de diploma: 24/08/15 Modalidad de estudios: PRESENCIAL Fecha matrícula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)	UNIVERSIDAD PRIVADA CÉSAR VALLEJO <i>PERU</i>
PEREYRA GONZALES, TONY VENANCIO DNI 05390926	DOCTOR EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD Fecha de diploma: 11/04/22 Modalidad de estudios: PRESENCIAL Fecha matrícula: 01/04/2019 Fecha egreso: 01/02/2022	UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO S.A.C. <i>PERU</i>

Anexo 4. Resultados del análisis consistencia interna

Título: Programación en la ejecución del presupuesto de los colaboradores de la dirección de una cartera ministerial, Lima, 2023

MATRIZ DE CONSISTENCIA DE INVESTIGACIÓN				
PROBLEMA GENERAL	OBJETIVO GENERAL	HIPÓTESIS GENERAL	VARIABLE/DIMENSIONES	METODOLOGÍA
¿De qué manera influye la programación en la ejecución del presupuesto de los colaboradores de la dirección de una cartera ministerial, Lima, 2023?	Determinar la influencia de la programación en la ejecución del presupuesto de los colaboradores de la dirección de una cartera ministerial, Lima, 2023.	Hipótesis general: Existe influencia de la programación en la ejecución del presupuesto de los colaboradores de la dirección de una cartera ministerial, Lima, 2023.	VARIABLE 1: Programación Dimensiones: - Diagnóstico de la realidad - Articulación de planes - Seguimiento y evaluación	Tipo: Aplicada Diseño: No experimental Método: Hipotético deductivo Alcance: Explicativo
PROBLEMAS ESPECÍFICOS	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	HIPÓTESIS ESPECÍFICAS		
a) ¿De qué manera influye el diagnóstico de la realidad en la ejecución del presupuesto de los colaboradores de la dirección de una cartera ministerial, Lima, 2023? b) ¿De qué manera influye la articulación de planes en la ejecución del presupuesto de los colaboradores de la dirección de una cartera ministerial, Lima, 2023? c) ¿De qué manera influye el seguimiento y evaluación en la ejecución del presupuesto de los colaboradores de la dirección de una cartera ministerial, Lima, 2023?	a) Determinar la influencia del diagnóstico de la realidad en la ejecución del presupuesto de los colaboradores de la dirección de una cartera ministerial, Lima, 2023. b) Determinar la influencia de la articulación de planes en la ejecución del presupuesto de los colaboradores de la dirección de una cartera ministerial, Lima, 2023. c) Determinar la influencia del seguimiento y evaluación en la ejecución del presupuesto de los colaboradores de la dirección de una cartera ministerial, Lima, 2023.	a) Existe influencia del diagnóstico de la realidad en la ejecución del presupuesto de los colaboradores de la dirección de una cartera ministerial, Lima, 2023. b) Existe influencia de la articulación de planes en la ejecución del presupuesto de los colaboradores de la dirección de una cartera ministerial, Lima, 2023. c) Existe influencia del seguimiento y evaluación en la ejecución del presupuesto de los colaboradores de la dirección de una cartera ministerial, Lima, 2023.	VARIABLE 2: Ejecución del presupuesto Dimensiones: - Certificado - Comprometido - Devengado - Pagado	Población y muestra: Colaboradores de la Dirección de Artes. Población: 38 Muestra censal: 38 Técnicas: Encuesta Instrumentos: Cuestionario Método de análisis de datos: Estadísticas descriptivas, coeficiente de correlación de Spearman y significadas bilaterales obtenidas con el SPSS versión 29.

Anexo 5. Reporte de similitud en software Turnitin

Programación en la ejecución del presupuesto de los colaboradores de la dirección de una cartera ministerial, Lima, 2023

INFORME DE ORIGINALIDAD

13%	13%	2%	7%
INDICE DE SIMILITUD	FUENTES DE INTERNET	PUBLICACIONES	TRABAJOS DEL ESTUDIANTE

FUENTES PRIMARIAS

1	repositorio.ucv.edu.pe Fuente de Internet	5%
2	Submitted to Universidad Cesar Vallejo Trabajo del estudiante	4%
3	hdl.handle.net Fuente de Internet	2%
4	www.clubensayos.com Fuente de Internet	1%
5	repositorio.unjfsc.edu.pe Fuente de Internet	<1%
6	revistas.usfx.bo Fuente de Internet	<1%
7	repositorio.unap.edu.pe Fuente de Internet	<1%
8	www.coursehero.com Fuente de Internet	<1%

9	dspace.ueb.edu.ec Fuente de Internet	<1 %
10	"Inter-American Yearbook on Human Rights / Anuario Interamericano de Derechos Humanos, Volume 2 (1986)", Brill, 1988 Publicación	<1 %
11	globovision.com Fuente de Internet	<1 %
12	www.dspace.uce.edu.ec Fuente de Internet	<1 %
13	growthcenter.continental.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
14	laeconomia.pe Fuente de Internet	<1 %
15	tr-ex.me Fuente de Internet	<1 %
16	www.fontierras.gob.gt Fuente de Internet	<1 %
17	www.mef.gob.pe Fuente de Internet	<1 %
18	www.tesis.unjbg.edu.pe Fuente de Internet	<1 %

Anexo 6. Análisis complementario

Ítem	Variable: Programación																				Sumatoria total de valores de la variable	Sumatoria de valores de dimensiones		
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19	P20		D1	D2	D3
1	5	5	4	5	4	4	4	5	5	4	5	5	5	5	4	4	5	4	5	4	91	36	19	36
2	2	3	2	3	3	2	2	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	59	20	13	26
3	4	5	4	5	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4	5	4	90	36	19	35
4	4	5	4	5	4	5	4	4	4	5	3	3	2	5	5	4	5	5	5	4	85	35	15	35
5	4	3	3	2	3	1	2	3	3	2	3	4	3	3	2	2	3	3	4	3	56	21	12	23
6	2	1	3	2	1	3	1	2	3	3	3	3	2	2	2	1	3	2	2	2	43	15	12	16
7	2	1	3	3	2	1	1	3	1	2	1	1	3	3	3	1	2	2	2	1	38	16	5	17
8	3	1	3	3	3	1	3	1	3	1	3	3	3	3	3	3	1	3	1	3	48	18	10	20
9	3	2	1	2	3	1	2	3	1	3	1	2	3	3	2	1	3	2	3	2	43	17	7	19
10	1	2	3	2	3	1	2	2	3	1	3	2	1	3	2	3	3	2	2	3	44	16	9	19
11	3	2	2	4	2	3	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	64	24	15	25
12	4	4	2	3	4	3	3	3	4	2	4	5	5	5	5	4	3	3	4	4	74	26	15	33
13	3	4	4	3	5	3	4	4	5	5	5	5	4	3	4	4	4	4	4	4	81	30	20	31
14	3	3	3	2	2	2	4	3	2	3	4	3	3	3	4	3	4	3	4	3	61	22	12	27
15	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60	24	12	24
16	5	4	4	5	4	3	4	4	3	2	4	5	3	3	4	4	5	4	3	4	77	33	14	30
17	4	3	3	4	4	3	4	3	4	3	4	3	3	4	4	4	3	3	3	4	70	28	14	28
18	3	4	4	3	4	5	3	3	4	3	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	73	29	15	29
19	3	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	4	3	3	3	4	4	4	3	3	68	27	14	27
20	3	3	4	2	2	2	3	4	4	3	4	3	4	4	3	3	3	4	3	4	65	23	14	28
21	3	2	4	3	2	4	4	3	2	2	4	5	5	3	4	2	4	2	4	4	66	25	13	28
22	3	4	2	3	2	3	4	2	2	3	1	1	3	1	3	2	3	3	3	1	49	23	7	19
23	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	4	2	3	4	3	3	3	3	2	58	24	11	23
24	4	4	2	4	3	1	4	2	4	4	2	3	3	4	2	4	3	2	3	3	61	24	13	24
25	1	2	3	2	3	2	4	2	4	2	2	3	2	2	3	2	3	2	2	2	48	19	11	18
26	2	4	4	1	3	5	2	2	3	2	4	3	5	3	3	3	4	2	1	3	59	23	12	24

27	3	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	5	5	5	5	5	5	5	5	1	78	27	15	36
28	3	3	3	3	5	5	3	3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	3	4	3	68	28	14	26
29	4	2	4	1	3	1	3	4	2	3	5	1	3	1	5	2	3	3	2	4	56	22	11	23
30	4	4	3	5	5	4	4	4	4	3	5	5	4	4	4	4	5	4	5	5	85	33	17	35
31	5	5	4	5	5	3	3	5	3	5	4	5	5	4	5	5	4	5	5	5	90	35	17	38
32	1	2	3	4	5	1	2	3	4	4	5	2	2	2	2	1	2	2	1	1	49	21	15	13
33	3	3	3	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	66	26	14	26
34	3	4	3	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	72	27	16	29
35	2	3	2	3	3	2	3	3	2	4	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	61	21	13	27
36	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	66	26	14	26
37	3	3	3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	70	28	14	28
38	3	3	4	4	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	67	26	14	27

Ítem	Variable: Ejecución del presupuesto																	Sumatoria total de valores de la variable	Sumatoria de valores de dimensiones			
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17		D1	D2	D3	D4
1	4	5	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4	5	74	17	12	26	19
2	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	52	13	9	18	12
3	3	4	3	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	76	14	12	30	20
4	5	5	4	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	77	18	13	27	19
5	2	3	2	3	3	2	3	4	2	2	2	2	3	2	4	2	2	43	10	8	15	10
6	2	3	1	3	1	2	2	3	3	3	2	2	2	3	2	3	2	39	9	5	15	10
7	1	1	2	3	3	3	2	2	2	1	2	3	1	1	2	1	3	33	7	8	11	7
8	3	1	1	3	3	1	3	1	3	1	3	1	3	1	3	3	1	35	8	7	12	8
9	2	1	3	3	3	1	2	3	1	2	3	2	1	3	2	2	3	37	9	6	12	10
10	2	2	1	2	3	1	2	2	2	3	1	2	3	2	1	3	3	35	7	6	13	9
11	3	3	3	2	3	2	4	4	4	2	4	4	3	4	3	4	4	56	11	9	21	15
12	5	5	4	4	3	5	5	5	5	3	4	4	4	4	4	4	4	72	18	13	25	16
13	4	4	4	3	3	4	5	3	3	3	4	4	3	3	3	4	4	61	15	12	20	14
14	3	3	3	4	3	3	4	4	3	3	3	4	4	4	3	3	4	58	13	10	21	14
15	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	51	12	9	18	12
16	3	4	5	4	3	3	5	4	4	3	3	4	3	4	3	4	4	63	16	11	21	15
17	3	4	4	2	3	3	3	4	4	4	3	3	3	4	3	4	3	57	13	9	21	14
18	3	4	4	4	3	3	4	3	4	3	3	4	4	5	3	4	3	61	15	10	21	15
19	3	3	4	3	4	4	4	3	3	3	4	3	3	4	4	4	3	59	13	12	19	15
20	4	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	4	3	3	51	13	8	17	13
21	2	3	3	3	4	5	2	1	4	2	5	2	4	2	4	5	3	54	11	11	18	14
22	2	3	2	1	3	3	3	3	3	2	4	3	3	3	3	3	4	48	8	9	18	13
23	2	3	2	3	2	3	4	5	1	2	3	3	4	2	2	2	5	48	10	9	18	11
24	1	3	3	3	4	1	3	3	4	3	4	3	4	2	3	2	4	50	10	8	21	11
25	2	2	3	2	1	2	3	3	3	2	3	2	2	3	1	2	3	39	9	6	15	9
26	4	4	3	3	4	5	1	2	3	4	2	4	4	1	5	3	3	55	14	10	19	12
27	3	5	3	4	2	1	5	5	4	4	5	4	5	5	3	2	1	61	15	8	27	11
28	3	4	3	2	4	3	3	1	3	1	2	2	4	3	3	3	3	47	12	10	13	12

29	2	4	1	4	2	1	4	1	5	2	4	2	3	4	2	4	2	47	11	7	17	12
30	5	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	5	5	4	5	5	5	79	17	15	28	19
31	4	3	3	3	4	4	5	5	5	4	5	4	3	5	5	5	5	72	13	13	26	20
32	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	2	4	48	8	8	18	14
33	3	4	3	4	4	3	3	3	4	3	3	4	4	4	3	4	4	60	14	10	21	15
34	3	4	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	4	4	3	4	3	59	14	10	21	14
35	4	3	3	3	2	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	4	3	56	13	8	22	13
36	3	3	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	57	13	10	20	14
37	3	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4	3	61	15	10	22	14
38	3	3	4	4	3	4	4	3	3	3	4	4	4	3	3	4	3	59	14	11	21	13

Anexo 7. Autorizaciones para el desarrollo del proyecto de investigación



PERÚ

Ministerio de Cultura

DIRECCIÓN GENERAL DE
INDUSTRIAS CULTURALES Y ARTES

DIRECCIÓN DE ARTES



Firmado digitalmente por ULLOA
EDDY RICARDO MARTINEZ
2024/06/11 10:28:27 AM
Cargo: Director
Medio: Servidor del documento
Fecha: 11/06/2024 10:28:27 -05:00

"Decenio de la Igualdad de Oportunidades para Mujeres y Hombres"
"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas
de Junín y Ayacucho"

San Borja, 11 de Junio del 2024

CARTA N° 001268-2024-DIA-DGIA-VMPCIC/MC

Señora:

JANINA DEL PILAR VALLES CANLLA

Estudiante de la Maestría en Gestión Pública de la Universidad César Vallejo

Av. San Luis N.º2457 Lima – Lima – San Borja.

Presente. -

Asunto : Autorización para realizar investigación.

Referencia : Carta N.º006-2024-JdPVC

De mi consideración.

Tengo el agrado de dirigirme a usted para saludarle, y en atención al documento de la referencia brindar la autorización solicitada para recopilar información necesaria para realizar la investigación que viene desarrollando su persona, que tiene por nombre "Programación en la ejecución del presupuesto de los colaboradores de la dirección de una cartera ministerial, Lima, 2023". Es preciso señalar, que para las coordinaciones necesarias comunicarse al correo ptuesta@cultura.gob.pe.

Propia es la ocasión, para expresarle las muestras de consideración y estima.

Atentamente,

Documento firmado digitalmente

EDDY RICARDO ULLOA MARTINEZ

DIRECCIÓN DE ARTES