



Universidad César Vallejo

## **ESCUELA DE POSGRADO**

### **PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

**Ejecución presupuestal en el proceso de contrataciones en los  
colaboradores de una municipalidad distrital de Cusco, 2023**

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:**

Maestra en Gestión Pública

**AUTORA:**

Huallpa Raya, Gianina Melissa ([orcid.org/0009-0002-1656-5527](https://orcid.org/0009-0002-1656-5527))

**ASESORES:**

Dr. Rojas Mori, Johnny Silvino ([orcid.org/0000-0002-4645-4134](https://orcid.org/0000-0002-4645-4134))

Dra. Denegri Velarde, Maria Isabel ([orcid.org/0000-0002-4235-9009](https://orcid.org/0000-0002-4235-9009))

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Reforma y Modernización del Estado

**LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:**

Fortalecimiento de la democracia, liderazgo y ciudadanía

**LIMA - PERÚ**

**2024**



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

### **Declaratoria de Autenticidad del Asesor**

Yo, ROJAS MORI JOHNNY SILVINO, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, asesor de Tesis titulada: "Ejecución presupuestal en el proceso de contrataciones en los colaboradores de una municipalidad distrital de Cusco, 2023", cuyo autor es HUALLPA RAYA GIANINA MELISSA, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 16%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

LIMA, 13 de Agosto del 2024

<b>Apellidos y Nombres del Asesor:</b>	<b>Firma</b>
ROJAS MORI JOHNNY SILVINO <b>DNI:</b> 16720055 <b>ORCID:</b> 0000-0002-4645-4134	Firmado electrónicamente por: JSROJASM12 el 13- 08-2024 09:05:58

Código documento Trilce: TRI - 0859382



**ESCUELA PROFESIONAL DE MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

**Declaratoria de Originalidad del Autor**

Yo, HUALLPA RAYA GIANINA MELISSA estudiante de la de la escuela profesional de MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, declaro bajo juramento que todos los datos e información que acompañan la Tesis titulada: "Ejecución presupuestal en el proceso de contrataciones en los colaboradores de una municipalidad distrital de Cusco, 2023", es de mi autoría, por lo tanto, declaro que la Tesis:

1. No ha sido plagiada ni total, ni parcialmente.
2. He mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
3. No ha sido publicada, ni presentada anteriormente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de la información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

Nombres y Apellidos	Firma
HUALLPA RAYA GIANINA MELISSA <b>DNI:</b> 70362759 <b>ORCID:</b> 0009-0002-1656-5527	Firmado electrónicamente por: GHUALLPAR el 16-08- 2024 16:12:07

Código documento Trilce: INV - 1715456

## **Dedicatoria**

*A mis padres, Juan y Francisca, por acompañarme en cada paso que doy en la búsqueda de ser mejor persona y profesional.*

*También se la dedico a mi hermana Susan, por todo su apoyo incondicional y reflexiones en mis momentos flacos. La admiro y amo. ¡Este logro también es suyo!*

*A mi compañero de vida, Víctor. Su presencia en mi vida es el mejor regalo, y este logro es nuestro, en equipo.*

## **Agradecimientos**

*Mi profundo agradecimiento a mis queridos padres. Esta tesis es el testimonio de su sacrificio y amor. Su confianza en mí, incluso en los momentos más difíciles, ha sido el pilar de este logro. Gracias de corazón a mi hermana Suu, por su motivación y aliento. También expreso mi gratitud a mi compañerito, su amor y paciencia han sido fundamentales para culminar la tesis.*

*Agradezco también a mi asesor de tesis Dr. Johnny Silvino Rojas Mori, por su orientación y apoyo metodológico en este camino investigativo. Esta tesis es un testimonio de su guía experta y amable.*

*Asimismo, quisiera expresar mi gratitud a todas las personas que contribuyeron con el desarrollo de mi investigación. Agradezco a todos los que me ayudaron a recopilar datos y a aquellos que dedicaron su tiempo a revisar mi trabajo.*

## Índice de contenidos

Declaratoria de autenticidad del asesor .....	ii
Declaratoria de originalidad del autor.....	iii
Dedicatoria.....	iv
Agradecimientos .....	v
Índice de contenidos.....	vi
Índice de tablas.....	vii
Resumen .....	viii
Abstract.....	ix
I. INTRODUCCIÓN .....	1
II. METODOLOGÍA.....	15
III. RESULTADOS .....	18
IV. DISCUSIÓN.....	27
V. CONCLUSIONES.....	33
VI. RECOMENDACIONES .....	35
REFERENCIAS .....	37
ANEXOS.....	44

## Índice de tablas

<b>Tabla 1</b> <i>Análisis del de la ejecución presupuestal y sus dimensiones</i> .....	18
<b>Tabla 2</b> <i>Análisis del proceso de contrataciones y sus dimensiones</i> .....	19
<b>Tabla 3</b> <i>Prueba de normalidad</i> .....	20
<b>Tabla 4</b> <i>Información de ajuste de los modelos (Hipótesis general)</i> .....	21
<b>Tabla 5</b> <i>Pseudo R cuadrado (Hipótesis general)</i> .....	21
<b>Tabla 6</b> <i>Información de ajuste de los modelos (Hipótesis específica 1)</i> .....	22
<b>Tabla 7</b> <i>Pseudo R cuadrado (Hipótesis específica 1)</i> .....	22
<b>Tabla 8</b> <i>Información de ajuste de los modelos (Hipótesis específica 2)</i> .....	23
<b>Tabla 9</b> <i>Pseudo R cuadrado (Hipótesis específica 2)</i> .....	23
<b>Tabla 10</b> <i>Información de ajuste de los modelos (Hipótesis específica 3)</i> .....	24
<b>Tabla 11</b> <i>Pseudo R cuadrado (Hipótesis específica 3)</i> .....	24
<b>Tabla 12</b> <i>Información de ajuste de los modelos (Hipótesis específica 4)</i> .....	25
<b>Tabla 13</b> <i>Pseudo R cuadrado (Hipótesis específica 4)</i> .....	25
<b>Tabla 14</b> <i>Información de ajuste de los modelos (Hipótesis específica 5)</i> .....	26
<b>Tabla 15</b> <i>Pseudo R cuadrado (Hipótesis específica 5)</i> .....	26

## Resumen

El estudio buscó determinar la influencia de la ejecución presupuestal en el proceso de contrataciones en los colaboradores de una municipalidad distrital de Cusco, para contribuir al ODS dieciséis. Se planteó una metodología correlacional causal, explicativo, aplicando el cuestionario hacia 20 colaboradores. Los resultados indicaron que la ejecución presupuestal, con una sigma inferior a 0.050 y una influencia del 99.00%, tuvo un impacto significativo en el proceso de contrataciones. Este hecho facilitó la adquisición oportuna de bienes y servicios, optimizando el uso de los recursos financieros y evitando retrasos en los proyectos. De manera similar, la administración de ejecución presupuestal, con una sigma inferior a 0.050 y una influencia del 98.50%, fue crucial para el control y seguimiento del gasto público. En contraste, la programación presupuestal no mostró una influencia significativa, con una sigma superior a 0.050, indicando que no siempre alineó directamente las adquisiciones con las metas presupuestarias. Se ha concluido que la influencia significativa en el proceso de contrataciones por parte de la ejecución y administración presupuestal contribuyó a una mejor gestión de los recursos y al cumplimiento eficiente de los objetivos planificados. Sin embargo, la programación presupuestal no logró el mismo nivel de efectividad.

**Palabras clave:** *Presupuesto, contrataciones, colaboradores, municipalidad, financiamiento.*

## **Abstract**

The study sought to determine the influence of budget execution on the hiring process of employees of a district municipality of Cusco, to contribute to SDG sixteen. A causal, explanatory correlational methodology was proposed, applying the questionnaire to 20 collaborators. The results indicated that budget execution, with a sigma less than 0.050 and an influence of 99.00%, had a significant impact on the contracting process. This fact facilitated the timely acquisition of goods and services, optimizing the use of financial resources and avoiding project delays. Similarly, budget execution administration, with a sigma of less than 0.050 and an influence of 98.50%, was crucial for the control and monitoring of public spending. In contrast, budget programming did not show a significant influence, with a sigma greater than 0.050, indicating that it did not always directly align acquisitions with budget goals. It has been concluded that the significant influence on the contracting process by budget execution and administration contributed to better management of resources and efficient fulfillment of planned objectives. However, the budget programming did not achieve the same level of effectiveness.

***Keywords:*** Budget, hiring, collaborators, municipality, financing.

## I. INTRODUCCIÓN

En el ámbito global, la gestión de la ejecución presupuestal y los procesos contractuales están intrínsecamente ligados a la identificación y manejo de riesgos significativos. Priorizar estos riesgos permite combatir la incertidumbre inherente a decisiones que potencialmente podrían derivar en errores costosos. Este enfoque exige una comprensión holística de los riesgos, considerando factores sociales, políticos y culturales que influyen en la toma de decisiones dentro del sector público. Abordar estos desafíos requiere la adopción de metodologías y normativas internacionales que guíen tanto la planificación como la ejecución de políticas, optimizando la gestión de los recursos y minimizando las posibles repercusiones negativas (Castro y Gómez, 2022).

Además, la administración de contrataciones municipales representa un desafío crítico, vinculado directamente con la asignación de recursos del Estado en sectores clave. A modo de ejemplo, países como Ecuador han reformado su legislación con normativas orientadas a optimizar la transparencia y dinamismo de estos procesos. Sin embargo, estas reformas enfrentan obstáculos en su aplicación práctica, revelando la necesidad de ajustes continuos para alcanzar los estándares deseados. La contratación pública no solo es esencial para la infraestructura económica y social, sino que también juega un papel crucial en la mitigación de la corrupción y el fomento de la competencia, al implementar un sistema de supervisión robusto que asegure la equidad y la innovación en el mercado (Faz et al., 2024).

Al abordar las deficiencias en la ejecución presupuestaria y los procesos de contrataciones, se estará trabajando hacia la creación de instituciones transparentes, responsables y eficientes, lo que a su vez fortalecerá la gobernanza local y contribuirá al desarrollo sostenible de la comunidad, contribuyendo al logro del ODS 16 que se centra en mantener un desarrollo sostenible con la finalidad de alcanzar la inclusión en diferentes niveles (Naciones Unidas, s.f.)

En la realidad nacional, durante la pandemia de Covid-19, emergió un desafío significativo en la ejecución presupuestal y el proceso de contrataciones en las municipalidades, exacerbado por la necesidad de respuesta rápida. A modo de ejemplo, el gobierno local fue autorizado para adquirir directamente insumos básicos para las familias vulnerables, facilitado por legislaciones y decretos específicos. Sin

embargo, este escenario acelerado también desató preocupaciones sobre la integridad y transparencia de estos procesos. Las irregularidades y demoras en las contrataciones municipales no sólo levantaron sospechas de mal manejo entre los ciudadanos, sino que también subrayan la importancia de mejorar la supervisión y eficiencia en la gestión de recursos públicos en situaciones críticas (Montenegro y Chiappe, 2020).

En la gestión de la ejecución presupuestal y el proceso de contrataciones en una entidad descentralizada de salud pública en Lima durante 2020, se observaron diversas dificultades. Se registraron 80 procesos, incluyendo 25 adjudicaciones simplificadas y 10 licitaciones públicas, entre otras modalidades. Sin embargo, 12 de estos procesos resultaron nulos debido a errores en la preparación y en el cálculo del valor estimado. Este patrón revela deficiencias críticas en la planificación y ejecución, subrayando la urgencia de contar con personal capacitado y sistemas de control eficaces para mejorar la transparencia y eficiencia en la administración de recursos (Luyo, 2021).

En una municipalidad distrital de Cusco, se observa una problemática institucional en torno a la ejecución presupuestal y el proceso de contrataciones, que amerita un análisis detallado. Las causas de esta situación podrían estar ligadas a deficiencias en los sistemas de gestión financiera y en los protocolos de contratación, lo que sugiere la posibilidad de una falta de capacitación adecuada del personal involucrado y una posible ausencia de controles internos eficientes. Las consecuencias de estas deficiencias son múltiples, incluyendo retrasos en la implementación de proyectos esenciales para el desarrollo local, sobrecostos y un uso ineficiente de los recursos públicos. Entre los problemas principales se destacan la baja ejecución del gasto presupuestado, que limita la capacidad de la municipalidad para cumplir con sus objetivos anuales, y las irregularidades en las licitaciones, que pueden comprometer la transparencia y la equidad del proceso de contratación. Esta situación plantea serios desafíos para la administración municipal, afectando directamente la efectividad de las políticas públicas y la confianza de los ciudadanos en sus instituciones.

El presente estudio se alineó significativamente con el Objetivo de Desarrollo Sostenible 16 que promueve instituciones sólidas y transparentes. Al investigar cómo

se maneja el presupuesto y las contrataciones, el estudio abordó directamente la necesidad de fortalecer la eficacia, responsabilidad y transparencia de las instituciones públicas. Esta investigación no solo buscó mejorar la eficiencia administrativa, sino también fomentar la confianza pública en las prácticas gubernamentales, asegurando que los recursos se utilicen de manera óptima y ética. De esta forma, contribuye a la creación de instituciones más responsables y eficaces, objetivo crucial para el desarrollo sostenible (Ormeño, 2021).

Ante lo manifestado, se expuso la siguiente pregunta general ¿De qué manera influye la ejecución presupuestal en el proceso de contrataciones en una municipalidad distrital de Cusco, 2023? Mientras que, los problemas específicos fueron los siguientes ¿De qué manera influye la programación presupuestal en el proceso de contrataciones en una municipalidad distrital de Cusco, 2023? ¿De qué manera influye entre la administración de ejecución presupuestal en el proceso de contrataciones en una municipalidad distrital de Cusco, 2023? ¿De qué manera influye el financiamiento del presupuesto en el proceso de contrataciones en una municipalidad distrital de Cusco, 2023? ¿De qué manera influye la capacidad para ejecutar el presupuesto en el proceso de contrataciones en una municipalidad distrital de Cusco, 2023? ¿De qué manera influye la ejecución en el proceso de contrataciones en una municipalidad distrital de Cusco, 2023?

La investigación respondió a la necesidad social de transparentar la gestión pública y mejorar la confianza ciudadana. A través de este estudio, se pretendió identificar los cuellos de botella que impiden una administración eficiente y transparente, contribuyendo así a mejorar la calidad de los servicios públicos y fortaleciendo las instituciones democráticas locales. Este enfoque respondió directamente a la demanda social por una mayor responsabilidad y rendición de cuentas en la administración de los recursos municipales.

La evaluación de la ejecución presupuestal y los procesos de contratación ofrece beneficios prácticos significativos, permitiendo identificar áreas de mejora que pueden ser corregidas para optimizar el uso de los recursos. Este análisis proporcionó una base para reformas administrativas que pueden reducir costos, mejorar la eficiencia y aumentar la efectividad de la gestión pública.

Este estudio abordó una brecha en la comprensión teórica actual de cómo los

mecanismos internos de gestión presupuestaria y contractual afectan la eficiencia de las entidades municipales. Al examinar estos procesos en una municipalidad distrital de Cusco, se contribuyó al cuerpo de conocimiento sobre la administración pública local, proporcionando datos empíricos que pueden ser utilizados para evaluar teorías existentes sobre la gestión fiscal y contractual en el contexto de gobiernos locales. Este enfoque permitió un análisis más profundo de las dinámicas internas que influyen en la eficacia de la gestión pública.

Para el estudio se seleccionó la recolección de datos mediante cuestionarios aplicados a colaboradores de la municipalidad, permitiendo obtener una amplia gama de perspectivas internas sobre la ejecución presupuestal en los procesos de contratación. Esta metodología permitió capturar datos de forma estructurada, facilitando el análisis sistemático y la comparación de percepciones y prácticas actuales dentro de la municipalidad. Esta técnica de recolección fue esencial para validar la consistencia y la veracidad de la información obtenida, asegurando que los resultados sean representativos y confiables.

La importancia de este estudio radicó en su capacidad para identificar deficiencias y oportunidades en la gestión de recursos municipales, lo que es crítico para la planificación estratégica y la mejora continua en la administración pública. Dada la creciente demanda de eficiencia y transparencia en el sector público, este estudio se posicionó como una herramienta esencial para los responsables de la formulación de políticas y los administradores municipales, proporcionando datos clave que pueden mejorar la gobernanza local.

Así mismo, el objetivo general fue el siguiente: Determinar la influencia de la ejecución presupuestal en el proceso de contrataciones en los colaboradores de una municipalidad distrital de Cusco, 2023. Mientras que, los objetivos específicos fueron: 1) Determinar la influencia de la programación presupuestal en el proceso de contrataciones en una municipalidad distrital de Cusco, 2023; 2) Determinar la influencia de la administración de ejecución presupuestal en el proceso de contrataciones en una municipalidad distrital de Cusco, 2023; 3) Determinar la influencia del financiamiento del presupuesto en el proceso de contrataciones en una municipalidad distrital de Cusco, 2023; 4) Determinar la influencia de la capacidad para ejecutar el presupuesto en el proceso de contrataciones en una municipalidad

distrital de Cusco, 2023; 5) Determinar la influencia de la ejecución en el proceso de contrataciones en una municipalidad distrital de Cusco, 2023.

De acuerdo con la hipótesis general, se expuso: Existe influencia significativa de la ejecución presupuestal en el proceso de contrataciones en los colaboradores de una municipalidad distrital de Cusco, 2023. Además, las hipótesis específicas fueron: 1) Existe influencia significativa de la programación presupuestal en el proceso de contrataciones en una municipalidad distrital de Cusco, 2023; 2) Existe influencia significativa de la administración de ejecución presupuestal en el proceso de contrataciones en una municipalidad distrital de Cusco, 2023; 3) Existe influencia significativa del financiamiento del presupuesto y el proceso de contrataciones en una municipalidad distrital de Cusco, 2023; 4) Existe influencia significativa de la capacidad para ejecutar el presupuesto en el proceso de contrataciones en una municipalidad distrital de Cusco, 2023; 5) Existe influencia significativa de la ejecución en el proceso de contrataciones en una municipalidad distrital de Cusco, 2023.

En cuanto a los antecedentes, se ha puesto en evidencia a los siguientes estudios en relación con la temática planteada:

Castro y Gómez (2022), México, se enfocaron en desarrollar una propuesta metodológica para identificar las problemáticas en el proceso de contrataciones públicas. Se trabajó un estudio analítico, cualitativo, bibliográfico, se incurrió en el empleo del análisis bibliográfico. Los resultados ostentaron que, si no se tiene una política pública enfocada en la prevención como en la integridad institucional respecto a la contratación pública que cree certeza, un claro apartado jurídico y el análisis exhaustivo en los procesos, la contratación será deficiente. La conclusión expuso la posibilidad de mantener una interacción continua en términos de la autonomía del bien público.

Faz et al. (2024), Chimborazo, buscaron estudiar el proceso de contratación pública (CP) en Ecuador. Se desarrolló una indagación analítica, bibliográfica, cualitativa, se desarrolló un análisis bibliográfico. Los resultados presentaron que, la carencia anual de planificación y asignación presupuestaria representa un problema crucial que requiere ser resuelto en el ámbito de la CP en el país. Concluyendo que, se requiere efectuar los actuales procedimientos según la Ley Orgánica de Contratación Pública, a fin de establecer un eficiente y transparente sistema de

contratación, el mismo que beneficie a la nación.

Macías et al. (2021), Ecuador, se orientaron en estudiar el proceso de contrataciones públicas (CP) durante la pandemia. Se efectuó una metodología explicativa, cualitativa, analítica, no experimental, se desarrolló el análisis bibliográfico. Los resultados ostentaron que, los factores más prominentes a incidir en la utilización correcta de la CP en emergencia, al fomentar el ámbito legal y el económico para actuar positivamente vienen a ser los sociales, económicos, así como los políticos y legales. Concluyendo que, se requiere tomar acciones vinculadas a las normativas y fundar unidades para alertar posibles afectaciones de los servidores.

Aguayo (2021), Manabí, se enfocó en examinar los efectos del proceso de contratación indeterminada (CI). Ante una metodología cualitativa, que recuperó datos documentales de bibliografía de calidad, expuso como resultados a la posibilidad de establecer reformas en los derechos del trabajo que sean coherentes hacia el proceso de contratación pública. Concluyendo que, a pesar de la preferencia por la CI, son los temporales los más frecuentes, principalmente el entorno público.

Rajevic (2021), Chile, buscó examinar la Ley 19.886 como posible Ley en el proceso de contrataciones administrativas. Se llevó a cabo un estudio no experimental, con datos bibliográficos recuperados de fichas. Los resultados manifestaron la posibilidad de modificar los contratos administrativos, dado que su estructura conserva vestigios de su propósito único, además que presenta una condición procedimental. Concluyendo que, salvo algunas excepciones no hay motivos fuertes que sustentan varias regulaciones en los procesos de contratación.

Suca (2023), Puno, se orientó en estudiar la incidencia del proceso de contrataciones directas (PCD) en el estado y ciudadano. Se desarrolló una indagación no experimental, se desarrolló un cuestionario con 359 peruanos. Los resultados ostentaron que, el 84% dijo que él no se atiende las necesidades peruanas; el 44% el PCD es regular; el 84% de los responsables no cumplieron su rol de fiscalizadores; el 91% señaló que los regidores no destinan correctamente el presupuesto, el 73% indicó que el PCD no es eficaz. La conclusión expuso una influencia de 0.891.

Montenegro y Chiappe (2020), Lima, buscaron examinar la ejecución presupuestal descentralizada frente a la letalidad por Covid-19. Se trabajó una indagación explicativa, analítica, cualitativa, se incurrió en el análisis documental. Los

resultados ostentaron que, hay diversidad en el presupuesto descentralizado y que en zonas con más casos por COVID-19 hubo una asociación inversa entre los fallecimientos por esta enfermedad y la ejecución de presupuesto según cada región. Concluyendo que, la descentralización del presupuesto conlleva a que las autoridades no manejen y destinen correctamente el presupuesto en las regiones en donde hubo mayor letalidad por covid-19.

Palomino (2022), Lima, se enfocó en examinar la influencia del proceso de contratación pública (PCP) en el cumplimiento del planeamiento estratégico (CPE). Se trabajó una indagación explicativa, cualitativa, analítica, documental, se incurrió en el análisis bibliográfico con 28 artículos. Los resultados reflejaron que, el PE se ha instituido como una herramienta de la gestión pública, debido a que su uso las instituciones pueden proyectar y crear diligencias programáticamente para el cumplimiento tanto de metas como de objetivos. Concluyendo que, el PCP actúa como el proceso y plan estratégico como el instrumento, dado que ambos aspectos están integrados en la gestión pública, dado que de las contrataciones depende el cumplimiento efectivo de los objetivos.

Rojas y Cayllahua (2021), Amazonas, buscaron examinar el proceso de contrataciones de obreros municipales y sus derechos laborales. Se desarrolló una indagación documental, explicativa, analítica, cualitativa, se efectuó la observación para obtener información. Los resultados reflejaron que, concerniente a las modalidades de contratación, el 28.6% es por locación de servicios, el 7.1% según el D.L. 728; el 35.7% por el D.L. 276; mientras que, el 28.6% según el D.L. 1057; además, el cargo más contratado fue por 33.3% chofer, seguido del 19% por limpieza. Concluyendo que, el municipio no acata lo fijado en las Leyes 27972 – 30889, escapando de la legalidad en el proceso de contratación.

Borja et al. (2024), Lima, buscaron analizar el estado actual de la ejecución del presupuesto y el impacto que esta llega a tener en términos del gasto público en gobiernos regional. La metodología incluyó una revisión sistemática rigurosa de la literatura, siguiendo las directrices de Kitchenham, y se realizaron búsquedas en diversas bases de datos. Los resultados revelaron un enfoque particular en la implementación de proyectos en sectores como educación, salud y construcción. Se concluyó que, existió la necesidad de fortalecer la investigación conceptual y empírica

en este ámbito, con la finalidad que se pueda beneficiar la correcta distribución del presupuesto.

Mientras que, las bases teóricas se han visto fundamentada en referencia con las variables y dimensiones:

La ejecución presupuestal se refiere al proceso mediante el cual se gestionan y distribuyen los recursos financieros asignados a una entidad o proyecto específico, conforme a lo estipulado en el presupuesto aprobado. Este proceso es crucial para asegurar que los fondos se utilicen de manera eficaz y eficiente, cumpliendo con los objetivos y expectativas previamente definidos. Incluye la planificación de gastos, la autorización de pagos y la monitorización constante de las finanzas para ajustar o redirigir los recursos según sea necesario (Castro y Gómez, 2022).

Adicionalmente, esta práctica implica una revisión detallada de cómo cada unidad dentro de una organización maneja sus fondos asignados. Permite a los administradores y auditores verificar que el gasto de capital y los costes operativos se alineen con los planes y políticas organizacionales. Dicho control es indispensable para identificar desviaciones o ineficiencias y tomar medidas correctivas oportunas, lo que a su vez promueve la transparencia y la rendición de cuentas dentro de la institución (Musiega et al., 2023).

Por otro lado, la correcta administración de estos recursos también refleja el compromiso de una institución con la responsabilidad fiscal y la gobernanza. Al garantizar que los fondos se gasten de manera que se maximice su valor, se contribuye a la sustentabilidad financiera de la organización y se fortalece la confianza de los stakeholders. Este enfoque integral no solo mejora la ejecución de proyectos y programas, sino que también fortalece las bases para futuras asignaciones presupuestarias, basadas en el rendimiento y los resultados obtenidos (Johnson et al., 2023).

La programación presupuestaria es un proceso vital en la gestión financiera que implica establecer prioridades y asignar recursos para futuras necesidades operativas y de capital. Este procedimiento ayuda a las organizaciones a prever gastos e ingresos, permitiendo una distribución estratégica de fondos que apoye los objetivos a largo plazo de la entidad. Al planificar el presupuesto, los gestores pueden identificar potenciales ahorros, evitar déficits y asegurar que los recursos disponibles

se utilicen de la manera más eficiente posible (Faz et al., 2024).

Además, este esquema de planificación es fundamental para la sostenibilidad financiera. A través de él, se establecen las bases para el control fiscal y se minimiza la posibilidad de desequilibrios financieros que podrían comprometer la operatividad de la organización. Este sistema también proporciona un marco para evaluar el desempeño financiero, facilitando ajustes proactivos que puedan ser necesarios a medida que cambian las circunstancias económicas o las prioridades de la organización (Volesky et al., 2023).

Por otro lado, al integrar esta planificación dentro de los ciclos administrativos, se promueve una cultura de disciplina financiera y rendición de cuentas. Este proceso no solo detalla cómo se deben utilizar los fondos, sino que también establece mecanismos para el seguimiento y la evaluación de la eficacia con que se ejecutan los planes presupuestarios. Este enfoque ayuda a garantizar que cada departamento contribuya efectivamente al cumplimiento de los objetivos estratégicos globales, optimizando así el uso de recursos y fomentando una gestión transparente (Slawotsky, 2023).

La administración de ejecución presupuestal implica un proceso meticuloso para garantizar que cada partida se destine de manera eficiente y efectiva. Este manejo incluye la supervisión y el control de los gastos para asegurarse de que se ajusten a las expectativas y los límites establecidos inicialmente. La rigurosidad en este seguimiento permite identificar desviaciones y realizar ajustes oportunos, lo que contribuye significativamente a la salud financiera de cualquier entidad (Macías et al., 2021).

Además, este proceso no solo se centra en el seguimiento, sino también en la evaluación de resultados. Al analizar cómo se han utilizado los fondos, los administradores pueden obtener valiosos datos sobre la efectividad de sus estrategias financieras y operativas (Choi et al., 2023).

Por otro lado, la transparencia en la administración de estos fondos es crucial para mantener la confianza de los stakeholders. Implementar prácticas de reporte claras y precisas no solo cumple con las normativas legales y éticas, sino que también fortalece la relación con inversores, reguladores y la comunidad en general. Esta apertura es fundamental para evitar malentendidos y fomentar un ambiente de

colaboración y apoyo mutuo entre la entidad y sus interesados (Onwujekwe et al., 2023).

El financiamiento de los presupuestos implica asegurar los fondos necesarios para cubrir todas las operaciones y proyectos planificados por una entidad durante un periodo fiscal. Este proceso es vital para la continuidad operativa y la realización de objetivos estratégicos. Las fuentes de estos fondos pueden ser diversas, incluyendo ingresos internos generados por la propia entidad, préstamos, bonos, subvenciones o cualquier combinación de estos (Aguayo, 2021).

Adicionalmente, la estrategia para obtener estos recursos requiere una planificación meticulosa y una gestión eficaz de las relaciones con los proveedores de capital. Esto asegura que las condiciones de financiamiento sean óptimas y que se alineen con los planes a largo plazo de la organización. La evaluación de las distintas opciones de financiamiento debe realizarse con cuidado para minimizar los costos y evitar sobrecargar la estructura financiera de la entidad con deudas excesivas (Borja et al, 2023).

Por consiguiente, la optimización de estos procesos no solo mejora la liquidez y la solvencia de la organización, sino que también fortalece su capacidad para responder a imprevistos y aprovechar oportunidades estratégicas a medida que surgen. La implementación de un sistema robusto para el monitoreo y la revisión continua del plan de financiamiento es crucial para adaptarse a las fluctuaciones del mercado y a los cambios en la situación financiera (Comet y Eyzaguirre, 2023).

La capacidad para ejecutar el presupuesto asignado refiere a la habilidad de una entidad para desplegar esos recursos de acuerdo con lo planificado. Este atributo es crucial para asegurar que los proyectos y operaciones se realicen sin contratiempos y dentro de los marcos financieros establecidos. Implica no solo gestionar los recursos disponibles sino también anticipar y mitigar posibles riesgos financieros que puedan surgir durante el ciclo presupuestario (Rajevic, 2021).

Adicionalmente, este aspecto incluye la competencia de la organización para adaptarse a cambios inesperados en el flujo de recursos o en las necesidades operativas. Por ejemplo, una entidad con una fuerte habilidad en esta área será capaz de reajustar sus planes y asignaciones de recursos de manera rápida y efectiva, asegurando que los objetivos estratégicos se mantengan al frente pese a las

variaciones del contexto económico o emergencias (Honger y Montag, 2024).

En conclusión, el manejo efectivo del presupuesto permite no solo la realización de los objetivos a corto plazo, sino que también fortalece la posición financiera de la entidad a largo plazo. Instituciones con esta capacidad desarrollada pueden garantizar la sostenibilidad de sus proyectos y la continuidad de sus servicios, cultivando una gestión responsable y estratégica de sus finanzas (Niles et al., 2024).

La ejecución de los planes y proyectos es un proceso crucial en cualquier organización. Esta fase consiste en llevar a cabo las actividades necesarias para cumplir con los objetivos específicos que han sido establecidos previamente en la fase de planificación. Se trata de una etapa donde se materializan los esfuerzos, aplicando los recursos asignados de manera que se alcancen los resultados esperados dentro de los plazos estipulados (Suca, 2023).

Por otro lado, este proceso no solo se limita a la simple aplicación de recursos, sino que también implica un seguimiento continuo y una evaluación de los avances realizados (Valencia, 2021). Este seguimiento permite realizar ajustes oportunos para asegurar que el proyecto avance en la dirección correcta y cumpla con las especificaciones establecidas. Así, la gestión se convierte en una herramienta dinámica y adaptable que responde a las contingencias y oportunidades que surgen durante la implementación (Croome, 2022).

Además, el desempeño en esta etapa es fundamental para determinar el éxito de las estrategias y tácticas utilizadas. La capacidad para ejecutar adecuadamente no solo refleja la competencia y la eficacia de la gestión, sino que también fortalece la credibilidad y la reputación de la entidad ante las partes interesadas (Goff et al., 2021). La eficiencia en esta fase contribuye significativamente a la construcción de una base sólida para futuros proyectos y al crecimiento sostenido de la organización (Huangfu et al., 2023).

La teoría de la ejecución presupuestal, desarrollada por Terry F. Buss, analiza la importancia de la implementación efectiva de los presupuestos en el ámbito gubernamental. Esta teoría destaca la necesidad de una planificación cuidadosa, una supervisión rigurosa y una evaluación continua para garantizar el éxito de la ejecución presupuestaria (Khan, 2020).

El proceso de contrataciones se basa en un conjunto de actividades engloba todas las tareas asociadas con la adquisición de bienes, servicios o trabajos desde su inicio hasta su finalización. Se fundamenta en principios de transparencia, competencia y obtención de valor por dinero. Inicia con la determinación precisa de las necesidades y continúa con la preparación y publicación de las solicitudes de propuestas, asegurando que los procesos sean accesibles y claros para todos los participantes potenciales (Montenegro y Chiappe, 2020).

Posteriormente, la evaluación de las ofertas recibidas es crucial. Este paso involucra la revisión detallada de las propuestas para asegurarse de que cumplen con los criterios técnicos y financieros establecidos, garantizando así una selección justa y equitativa (Paudel y Dwivedi, 2022). Los criterios deben ser lo suficientemente robustos para disuadir y detectar cualquier intento de manipulación o corrupción, manteniendo la integridad del proceso (Vieira et al., 2023).

Finalmente, la fase de ejecución del contrato supervisa el cumplimiento de todas las cláusulas acordadas. Esto incluye el monitoreo continuo del rendimiento del proveedor, la administración de los pagos y, si es necesario, la implementación de modificaciones contractuales para acomodar cambios durante la vida del contrato (Raj et al., 2022). Este seguimiento asegura que se mantengan los estándares de calidad y que el proyecto concluya satisfactoriamente, alineado con las expectativas originales y dentro del marco presupuestario previsto (Mokhnatkina, 2023).

En el contexto de las adquisiciones públicas y privadas, existen diferentes tipos de procedimientos para llevar a cabo la selección de proveedores y contratistas. Uno de estos métodos es la licitación abierta, que permite a cualquier entidad interesada presentar una propuesta. Este enfoque promueve la máxima competencia y transparencia, asegurando que todas las partes tengan igual oportunidad de competir por el contrato (Palomino, 2022).

Además, el procedimiento de invitación restringida se emplea cuando la naturaleza del bien o servicio requiere un nivel específico de especialización o cuando se busca una mayor celeridad en el proceso (Carranza et al., 2022). En este método, solo un número limitado de proveedores, previamente seleccionados, son invitados a presentar propuestas. Esto es especialmente útil en casos donde los requerimientos técnicos son muy complejos o cuando se trata de proyectos de gran envergadura que

demandan capacidades particulares (Araujo y Farias, 2023).

Por último, la negociación directa es otra modalidad que se utiliza bajo circunstancias excepcionales, tales como urgencias o cuando se han intentado otros métodos sin éxito (Riabchuk et al., 2022). Este proceso permite a la entidad contratante negociar directamente con uno o más proveedores para alcanzar términos mutuamente beneficiosos. Es crucial que este tipo de procedimientos se maneje con un alto grado de ética y transparencia para evitar cualquier percepción de favoritismo o corrupción (De la Cruz, 2023).

En cuanto a las etapas del procedimiento de contratación, la primera fase en el proceso de adquisiciones implica la planificación detallada de las necesidades y requisitos. Este paso inicial es fundamental, ya que establece las bases de lo que se requerirá de los proveedores y cómo se estructurará la solicitud de propuestas. La precisión en esta etapa asegura que se minimicen los errores y malentendidos futuros, permitiendo a las organizaciones especificar claramente lo que necesitan y en qué condiciones (Rojas y Cayllahua, 2021).

Prosiguiendo con el proceso, la etapa de solicitud y recopilación de ofertas constituye el núcleo del procedimiento de contratación. Durante este período, las organizaciones emiten documentos oficiales como pliegos de condiciones o solicitudes de propuesta, invitando a los proveedores calificados a presentar sus propuestas (Bugaevskaia, 2022). Este paso es crucial para garantizar que se obtengan ofertas competitivas y transparentes, que cumplan con los requisitos técnicos y financieros establecidos por la entidad convocante (Sousa y Beraldo, 2023).

Finalmente, la evaluación y adjudicación del contrato son la conclusión del proceso. En esta fase, se revisan todas las propuestas recibidas para seleccionar la más ventajosa desde un punto de vista técnico y económico (Zhao, 2022). Esta decisión debe basarse en criterios estrictamente profesionales y transparentes, garantizando así la integridad del proceso y la obtención del mejor valor por el dinero público o privado invertido. Este paso asegura que solo los proveedores que realmente cumplen con los requisitos y que ofrecen las mejores condiciones sean los seleccionados para la ejecución del contrato (Isath et al., 2023).

En los procesos de adquisiciones, las prórrogas y postergaciones pueden

surgir por diversas razones, requiriendo ajustes en los tiempos originalmente pactados. Estos ajustes son comúnmente referidos como extensiones o retrasos. Su implementación debe ser justificada y documentada adecuadamente para mantener la transparencia y el orden en el proceso. Este mecanismo permite a las partes involucradas reorganizar sus recursos y cumplir con sus obligaciones sin comprometer los objetivos del proyecto (Borja et al., 2024).

Adicionalmente, las circunstancias que llevan a modificar los plazos inicialmente establecidos pueden variar desde cambios en la legislación, pasando por retrasos en la entrega de insumos, hasta dificultades técnicas imprevistas (Shimada et al., 2022). Para gestionar estas situaciones, es esencial que los contratos contengan cláusulas que permitan la flexibilidad necesaria sin que esto implique penalizaciones injustas o pérdidas económicas. El manejo adecuado de estas situaciones no solo salvaguarda los intereses de todas las partes, sino que también refuerza la confianza y la buena fe entre ellas (Guida et al., 2023).

Por último, es fundamental que las entidades estén equipadas con un marco normativo claro y procedimientos estandarizados para la aplicación de estas prórrogas o aplazamientos (Li y Guo, 2022). Este marco debe proporcionar directrices claras sobre cómo y cuándo se pueden solicitar cambios en los cronogramas, asegurando que todas las solicitudes sean consideradas de manera justa y que las decisiones tomadas estén bien fundamentadas. Así se minimiza el impacto negativo en los proyectos y se mantiene la integridad y eficacia del proceso de contratación (Lyra et al., 2021).

El proceso de contrataciones en la gestión pública ha sido objeto de estudio por parte de diversos teóricos y académicos. Entre las teorías más destacadas se encuentra la Teoría de la Contratación Pública, desarrollada por Christopher McCrudden. Esta teoría analiza el proceso de contratación desde una perspectiva legal y normativa, enfocándose en la regulación de los procedimientos de contratación en el ámbito público. McCrudden sostiene que la contratación pública debe regirse por principios de transparencia, igualdad de acceso y competencia, con el fin de garantizar la eficiencia y la legalidad en el uso de los recursos públicos (Benatti, 2023).

## II. METODOLOGÍA

El estudio fue de tipo aplicado, como consecuencia de que se ha buscado entender una determinada temática de estudio, en coherencia la posibilidad de que los datos puedan tener un uso práctico. La OCDE (2018) lo fundamenta como aquel uso que se le puede tener a los datos, dentro de un entorno o contexto práctico.

El enfoque fue cuantitativo, manifestando un procesamiento numérico para el sustento de los datos. Villanueva (2022), sostiene que este enfoque, mediante el uso de estadísticas, posibilita la recolección de información numérica diseñada para cumplir con los propósitos específicos del estudio.

El nivel de investigación fue el explicativo, debido a que se ha intentado entender o buscar explicación lógica y coherente hacia la interacción entre dos elementos. Villanueva (2022), lo sustenta como aquel sustento lógico que se requiere ofrecer a una serie de elementos o comportamientos en el objeto de estudio, buscando la coherencia.

De acuerdo con el diseño, se expuso lo siguiente

Fue no experimental, no alterando los elementos de estudio. Villanueva (2022), lo sostiene como el análisis sin modificaciones que se realiza por parte del investigador.

Además, fue transversal, eliminando el tiempo como elemento modificador, en donde Villanueva (2022), lo exponen como aquella aplicabilidad del instrumento durante una sola oportunidad.

Finalmente, fue considerado correlacional causal porque buscó estudiar la causa efecto de dos elementos de estudio, en donde Villanueva (2022), lo sustenta con el hecho de que se entiende la existencia de una variable independiente que puede tener efecto respecto a una dependencia, evidenciando la interdependencia entre estas.

El análisis de las variables del estudio tuvo como objetivo determinar cómo la muestra contribuyó a proporcionar datos relevantes para estimar la influencia entre estas variables.

Como variable 1, se mantuvo el estudio de la ejecución presupuestal, la cual

se refiere al proceso de uso de un determinado presupuesto con la finalidad de que este pueda ser asignado de acuerdo con los objetivos estratégicos de la entidad, en beneficio de alcanzar las metas planificadas (Jaramillo, 2021). Mientras que, para el caso de la variable 2, se evaluó el proceso de contrataciones, en donde se define como el conjunto de etapas y procedimientos que se llevan por medio de la adquisición de bienes o servicios por parte de una determinada entidad, contando con el respeto integral de las normativas legales y administrativas (Luyo, 2021). Ver Anexo 1 Matriz de operacionalización

En este estudio, la población estuvo compuesta por 60 trabajadores de una municipalidad distrital de Cusco, en su totalidad, entre personal que no tiene conocimiento y los que tienen pleno conocimiento en las variables propuestas.

Se realizó la muestra tipo no probabilística que abarcó 20 colaboradores con pleno conocimiento acerca de la ejecución presupuestal y proceso de contrataciones en una municipalidad distrital de Cusco. Villanueva (2022) destaca que estos especialistas representan la totalidad de los sujetos objeto de estudio y ofrecieron datos clave sobre la situación específica que se analiza. Al respecto, Villanueva (2022) menciona que no es necesario emplear métodos para determinar el tamaño de la muestra debido a que el número total de participantes es menor a cien.

Para la selección de participantes, se adoptó un muestreo intencional, basado en criterios definidos específicamente para asegurar la calidad de los datos recopilados. Villanueva (2022) sostiene que este método favorece una evaluación precisa de los profesionales involucrados.

Los participantes seleccionados fueron aquellos con elevada experiencia en la temática y con comunicación constante con el investigador. Mientras que, se excluyeron aquellos con desinterés o problemas personales que evitaron su participación.

La encuesta fue empleada como técnica, para lo cual, Villanueva (2022) lo sostienen como una serie de dudas que quedan registradas como preguntas dentro de un ámbito de estudio.

El cuestionario utilizado contenía 20 preguntas centradas en la variable "Ejecución presupuestal" y 20 preguntas dirigidas a la variable "Proceso de

contrataciones", empleando una escala ordinal en todas ellas. Villanueva (2022) subraya la necesidad de tratar ciertas cuestiones para representar o definir adecuadamente una realidad concreta.

Villanueva (2022) afirma que la validez del instrumento de recolección de datos permite garantizar la calidad durante el proceso de recojo de información en base al instrumento seleccionado. Para este propósito, se utilizó la ficha técnica del instrumento, demostrando la calidad de información recuperada para el diseño del instrumento (Anexo 4).

La confiabilidad del instrumento de recolección de datos se evaluó estadísticamente, lo cual fue crucial para la confiabilidad de los resultados según Villanueva (2022). El coeficiente alfa de Cronbach obtenido fue de 0.970 para la primera variable y de 0.950 para la segunda; mientras que, para ambos instrumentos analizados en conjunto fue de 0.982, indicando un alto nivel de fiabilidad. Estos hallazgos están documentados en el anexo 5.

La autorización pertinente se consiguió de los representantes vinculados a la municipalidad estudiada. Los investigadores, tras acceder legalmente a las instalaciones, recibieron una carta confirmando la posibilidad de realizar el estudio, en donde la confirmación del participante fue verbal. El cuestionario se aplicará de manera física o virtual, según lo convenido con los participantes, y se completará en aproximadamente 15 minutos. Los datos recopilados se ingresarán en Excel y luego se transferirán al software SPSS V 26.00 para cumplir con los objetivos del estudio.

Para la presentación de resultados, se emplearon estadísticas descriptivas, presentando la información en tablas y gráficos. Ello fue complementado por medio del estadístico de normalidad Shapiro Wilk, en donde una sigma de 0.000 demostró el uso de la prueba regresión logística ordinal, permitiendo exponer el grado de influencia alcanzado entre los elementos de comparación.

La integridad del estudio, basada en los principios éticos de la UCV, expusieron el respeto constante de cada participante, tal y como se ha manifestado en el artículo 3, en donde los datos fueron expuestos de manera objetiva, imparcial y honesta, evitando de este modo, cualquier interés personal del investigador. De igual modo, existió las garantías de responsabilidad, justicia y veracidad durante el análisis y sustento de datos, ofreciendo un aporte directo hacia la comunidad científica.

### III. RESULTADOS

De la estadística descriptiva se tiene lo siguiente:

**Tabla 1**

*Análisis del de la ejecución presupuestal y sus dimensiones*

	Ejecución presupuestal		Programación presupuestal		Administración de ejecución presupuestal		Financiamiento del presupuesto		Capacidad para ejecutar el presupuesto		Ejecución	
	F	%	F	%	F	%	F	%	F	%	F	%
Regular	5	25,0	1	5,0	6	30,0	8	40,0	8	40,0	9	45,0
Eficiente	15	75,0	19	95,0	14	70,0	12	60,0	12	60,0	11	55,0
Total	20	100,0	20	100,0	20	100,0	20	100,0	20	100,0	20	100,0

*Nota:* Procesado en SPSS V 26.00

El análisis de la ejecución presupuestal en una municipalidad revela que un significativo 75% de los procesos de ejecución presupuestal se clasifican como eficientes, mientras que el 25% restante es regular. En cuanto a la programación presupuestal, la eficiencia alcanza un notable 95%, dejando solo un 5% en la categoría regular. La administración de la ejecución presupuestal también muestra una tendencia positiva, con un 70% de eficiencia y un 30% de desempeño regular. El financiamiento del presupuesto, aunque menos destacado, cuenta con un 60% de eficiencia frente a un 40% regular. La capacidad para ejecutar el presupuesto se divide igualmente, con un 60% de eficiencia y un 40% regular. Finalmente, la ejecución general del presupuesto se evalúa como eficiente en un 55% de los casos, mientras que un 45% se clasifica como regular. Estos datos subrayan áreas críticas de mejora en la administración pública, enfatizando la necesidad de optimizar los procesos presupuestarios para alcanzar mayores niveles de eficiencia y efectividad en la gestión municipal.

**Tabla 2***Análisis del proceso de contrataciones y sus dimensiones*

	Proceso de contrataciones		Tipos de procedimiento		Etapas del procedimiento de contratación		Prórrogas y postergaciones	
	F	%	F	%	F	%	F	%
Regular	10	50,0	7	35,0	4	20,0	15	75,0
Eficiente	10	50,0	13	65,0	16	80,0	5	25,0
Total	20	100,0	20	100,0	20	100,0	20	100,0

*Nota:* Procesado en SPSS V 26.00

El análisis del proceso de contrataciones en una municipalidad revela diferencias notables entre los procedimientos regulares y eficientes. En el proceso de contrataciones, ambos tipos de procedimientos se distribuyen equitativamente, con un 50% cada uno. Sin embargo, al examinar los tipos de procedimiento, se observa que el 65% corresponde a procedimientos eficientes, mientras que solo el 35% se realiza de manera regular. En cuanto a las etapas del procedimiento de contratación, los procedimientos eficientes alcanzan un 80%, superando ampliamente al 20% correspondiente a los regulares. Además, las prórrogas y postergaciones se presentan predominantemente en los procedimientos regulares, con un 75%, frente al 25% en los eficientes. Estos datos, indican una tendencia hacia la eficiencia en los tipos de procedimiento y las etapas de contratación, aunque las prórrogas y postergaciones siguen siendo más comunes en los procesos regulares. En conjunto, estos hallazgos subrayan la necesidad de mejorar la eficiencia en todas las dimensiones del proceso de contratación para reducir la dependencia de prórrogas y postergaciones.

Por otro lado, de la estadística inferencial, se interpreta lo siguiente:

**Tabla 3**

*Prueba de normalidad*

	Kolmogorov Smirnov			Shapiro Wilk		
	Estadístico	Gl	Sig.	Estadístico	Gl	Sig.
Ejecución presupuestal	,463	20	,000	,544	20	,000
Proceso de contrataciones	,335	20	,000	,641	20	,000

*Nota:* Procesado en SPSS V26.00

La implementación del enfoque metodológico y el tamaño de la muestra inferior a 50 individuos, permitió el uso de la prueba de Shapiro Wilk que los valores sigma eran menores a 0.05, se utilizaron el coeficiente Regresión logística ordinal para analizar las relaciones entre variables. Ante ello, se ha contado con una distribución no normal.

Respecto a la prueba de hipótesis, en este caso aplicada a la hipótesis general se tiene que:

**Ha:** Existe influencia significativa de la ejecución presupuestal en el proceso de contrataciones en los colaboradores de una municipalidad distrital de Cusco, 2023

**Ho:** No existe influencia significativa de la ejecución presupuestal en el proceso de contrataciones en los colaboradores de una municipalidad distrital de Cusco, 2023

**Tabla 4**

*Información de ajuste de los modelos (Hipótesis general)*

Modelo	Logaritmo de la verosimilitud -2	Chi-cuadrado	gl	Sig.
Sólo intersección Final	91,632,000	91,632	13	,000

Función de enlace: Logit.

*Nota:* Procesado en SPSS V26.00

Una sigma inferior a 0.050 expuso la confirmación de la hipótesis alternativa, validando con ello la influencia.

**Tabla 5**

*Pseudo R cuadrado (Hipótesis general)*

Estadístico	Coefficiente
Cox y Snell	,990
Nagelkerke	,996
McFadden	,897

Función de enlace: Logit.

*Nota:* Procesado en SPSS V26.00

En referencia con la influencia, se ha confirmado una influencia de 99.00% de acuerdo con Cox y Snell, un 99.60% de acuerdo con Nagelkerke y un 89.70% en referencia con McFadden, evidenciando la influencia entre los elementos de estudio.

En cuanto a la primera hipótesis específica, resulta lo siguiente:

**Ha:** Existe influencia significativa de la programación presupuestal en el proceso de contrataciones en una municipalidad distrital de Cusco, 2023

**Ho:** No existe influencia significativa de la programación presupuestal en el proceso de contrataciones en una municipalidad distrital de Cusco, 2023

**Tabla 6**

*Información de ajuste de los modelos (Hipótesis específica 1)*

Modelo	Logaritmo de la verosimilitud -2	Chi-cuadrado	gl	Sig.
Sólo intersección	79,495			
Final	67,231	12,264	7	,092

Función de enlace: Logit.

Nota: Procesado en SPSS V26.00

Se acepta la existencia de la hipótesis nula como consecuencia de que se ha encontrado una sigma superior a 0.050; es decir, no se ha demostrado la evidencia de influencia.

**Tabla 7**

*Pseudo R cuadrado (Hipótesis específica 1)*

Estadístico	Coefficiente
Cox y Snell	,458
Nagelkerke	,461
McFadden	,120

Función de enlace: Logit.

Nota: Procesado en SPSS V26.00

En referencia con la influencia, no se ha confirmado una influencia de 45.80% de acuerdo con Cox y Snell, un 46.10% de acuerdo con Nagelkerke y un 12.00% en referencia con McFadden, negando la existencia de influencia entre los elementos comparados.

Respecto a la hipótesis específica 2, se determinó lo siguiente:

**Ha:** Existe influencia significativa de la administración de ejecución presupuestal en el proceso de contrataciones en una municipalidad distrital de Cusco, 2023

**Ho:** No existe influencia significativa de la administración de ejecución presupuestal en el proceso de contrataciones en una municipalidad distrital de Cusco, 2023

### Tabla 8

*Información de ajuste de los modelos (Hipótesis específica 2)*

Modelo	Logaritmo de la verosimilitud -2	Chi-cuadrado	gl	Sig.
Sólo intersección Final	77,355 ,000	77,355	7	,000

Función de enlace: Logit.

Nota: Procesado en SPSS V26.00

Una sigma inferior a 0.050 expuso la confirmación de la hipótesis alternativa, validando con ello la influencia.

### Tabla 9

*Pseudo R cuadrado (Hipótesis específica 2)*

Estadístico	Coefficiente
Cox y Snell	,979
Nagelkerke	,985
McFadden	,757

Función de enlace: Logit.

Nota: Procesado en SPSS V26.00

En referencia con la influencia, se ha confirmado una influencia de 97.90% de acuerdo con Cox y Snell, un 98.50% de acuerdo con Nagelkerke y un 75.70% en referencia con McFadden, evidenciando la influencia entre los elementos de estudio.

Asimismo, de la tercera hipótesis en menester mostrar lo siguiente:

**Ha:** Existe influencia significativa del financiamiento del presupuesto y el proceso de contrataciones en una municipalidad distrital de Cusco, 2023

**Ho:** No existe influencia significativa del financiamiento del presupuesto y el proceso de contrataciones en una municipalidad distrital de Cusco, 2023

**Tabla 10**

*Información de ajuste de los modelos (Hipótesis específica 3)*

Modelo	Logaritmo de la verosimilitud -2	Chi-cuadrado	gl	Sig.
Sólo intersección	76,852			
Final	59,010	17,842	6	,007

Función de enlace: Logit.

Nota: Procesado en SPSS V26.00

Una sigma inferior a 0.050 expuso la confirmación de la hipótesis alternativa, validando con ello la influencia.

**Tabla 11**

*Pseudo R cuadrado (Hipótesis específica 3)*

Estadístico	Coficiente
Cox y Snell	,590
Nagelkerke	,594
McFadden	,175

Función de enlace: Logit.

Nota: Procesado en SPSS V26.00

En referencia con la influencia, se ha confirmado una influencia de 59.00% de acuerdo con Cox y Snell, un 59.40% de acuerdo con Nagelkerke y un 17.50% en referencia con McFadden, evidenciando la influencia entre los elementos de estudio.

Para la hipótesis específica 4 se determinó que:

**Ha:** Existe influencia significativa de la capacidad para ejecutar el presupuesto en el proceso de contrataciones en una municipalidad distrital de Cusco, 2023

**Ho:** No existe influencia significativa de la capacidad para ejecutar el presupuesto en el proceso de contrataciones en una municipalidad distrital de Cusco, 2023

**Tabla 12**

*Información de ajuste de los modelos (Hipótesis específica 4)*

Modelo	Logaritmo de la verosimilitud -2	Chi-cuadrado	gl	Sig.
Sólo intersección	74,655			
Final	54,671	19,984	6	,003

Función de enlace: Logit.

*Nota:* Procesado en SPSS V26.00

Una sigma inferior a 0.050 expuso la confirmación de la hipótesis alternativa, validando con ello la influencia.

**Tabla 13**

*Pseudo R cuadrado (Hipótesis específica 4)*

Estadístico	Coefficiente
Cox y Snell	,632
Nagelkerke	,636
McFadden	,196

Función de enlace: Logit.

*Nota:* Procesado en SPSS V26.00

En referencia con la influencia, se ha confirmado una influencia de 63.20% de acuerdo con Cox y Snell, un 63.60% de acuerdo con Nagelkerke y un 19.60% en referencia con McFadden, evidenciando la influencia entre los elementos de estudio.

Por último, para la hipótesis específica 5 se logró determinar que:

**Ha:** Existe influencia significativa de la ejecución en el proceso de contrataciones en una municipalidad distrital de Cusco, 2023

**Ho:** No existe influencia significativa de la ejecución en el proceso de contrataciones en una municipalidad distrital de Cusco, 2023

**Tabla 14**

*Información de ajuste de los modelos (Hipótesis específica 5)*

Modelo	Logaritmo de la verosimilitud -2	Chi-cuadrado	gl	Sig.
Sólo intersección	71,574			
Final	50,348	21,226	5	,001

Función de enlace: Logit.

Nota: Procesado en SPSS V26.00

Una sigma inferior a 0.050 expuso la confirmación de la hipótesis alternativa, validando con ello la influencia.

**Tabla 15**

*Pseudo R cuadrado (Hipótesis específica 5)*

Estadístico	Coefficiente
Cox y Snell	,654
Nagelkerke	,658
McFadden	,208

Función de enlace: Logit.

Nota: Procesado en SPSS V26.00

En referencia con la influencia, se ha confirmado una influencia de 65.40% de acuerdo con Cox y Snell, un 65.80% de acuerdo con Nagelkerke y un 20.80% en referencia con McFadden, evidenciando la influencia entre los elementos de estudio.

#### IV. DISCUSIÓN

En referencia con el objetivo general, la adecuada ejecución presupuestal, con una sigma inferior a 0.050 y una influencia del 99.00%, garantiza que las adquisiciones necesarias se realicen efectivamente. Esto permite la implementación de proyectos según lo planificado, evitando retrasos y optimizando el uso de los recursos financieros. Así, se asegura la eficiencia y efectividad del gasto público, mejorando la gestión institucional y el cumplimiento de los objetivos estratégicos. Igualmente, Castro y Gómez (2022) revelaron en su análisis que la falta de políticas públicas y un marco jurídico claro impacta negativamente la contratación pública en México. En contraste, el estudio revela que una buena ejecución presupuestal puede mitigar estos problemas, optimizando los recursos y evitando retrasos. Esta divergencia resalta la importancia de un marco regulatorio sólido junto con una efectiva gestión financiera. Por otro lado, Faz et al. (2024) identificaron que la falta de planificación y asignación presupuestaria en Ecuador es un problema significativo. Mientras tanto, se observa que una adecuada ejecución del presupuesto facilita la implementación oportuna de proyectos, evitando la ineficiencia mencionada en Ecuador. Este contraste sugiere que la planificación presupuestaria es crucial para el éxito de las contrataciones públicas.

El análisis de la ejecución del presupuesto y su influencia en las contrataciones públicas destaca la importancia de una gestión financiera eficiente. Similarmente, el proceso de gestión financiera destaca la importancia de la asignación efectiva de recursos. No obstante, Musiega et al. (2023) señalaron que un sistema de planificación financiera robusto es esencial para garantizar la transparencia en las contrataciones públicas. De manera análoga, Johnson et al. (2023) sostuvieron que los proyectos públicos requieren de una gestión coherente de los recursos del estado.

Bajo el análisis del objetivo específico 1, la programación presupuestal no mostró una influencia significativa en las contrataciones, ya que la sigma fue superior a 0.050, indicando que no se garantiza que las adquisiciones se alineen directamente con las metas presupuestarias. Similarmente, Macías et al. (2021) señalaron que los factores sociales, económicos y políticos son cruciales para el correcto uso de las contrataciones públicas en situaciones de emergencia. A diferencia de esto, el análisis reciente indica que la programación presupuestal no tiene una influencia directa y

significativa en el proceso de contrataciones. Este contraste resalta la relevancia de factores externos en la eficacia de la contratación pública. De manera similar, Aguayo (2021) identificó que la contratación indeterminada necesita una reforma normativa coherente con los principios laborales. Este enfoque difiere del análisis reciente, que muestra que la programación presupuestal no garantiza que las adquisiciones se alineen con las metas establecidas. Esta divergencia enfatiza la necesidad de reformas legales y políticas claras para mejorar la efectividad de las contrataciones públicas.

Este proceso asegura que las actividades planificadas se realicen de manera eficiente, optimizando el uso de los recursos disponibles y mejorando la transparencia en la administración pública. Asimismo, la gestión financiera es un aspecto crítico en la administración pública. No obstante, Faz et al. (2024) han señalado que un sistema presupuestario robusto es esencial para asegurar la eficiencia en las contrataciones. Igualmente, Volesky et al. (2023) manifestaron la importancia prevalente que se llega a mantener en el empleo óptimo de los recursos financieros, con la finalidad de que los objetivos institucionales puedan ser alcanzados de forma oportuna.

En cuanto al objetivo específico 2, la administración de ejecución presupuestal mostró una influencia significativa del 98.50% en las contrataciones, con una sigma menor a 0.050. Esto indica que un control presupuestal adecuado mejora la transparencia y responsabilidad en el uso de los fondos públicos. Así, las entidades gubernamentales aseguran el cumplimiento de los objetivos financieros, optimizando la gestión del gasto y fomentando la confianza pública. Asimismo, Rajevic (2021) identificó que la Ley 19.886 en Chile podría modificar los procesos de contratación al mantener ciertos procedimientos. En contraste, el análisis reciente en Cusco muestra una influencia significativa de la administración de la ejecución presupuestal en las contrataciones, evidenciando una gestión más controlada y transparente del gasto público.

La diferencia radica en el enfoque estructural versus la eficacia práctica en la administración presupuestal. Igualmente, Suca (2023) encontró que un 84% de los encuestados en Puno percibía ineficacia en las contrataciones directas, debido a la falta de fiscalización adecuada. Esto contrasta con el análisis reciente que destaca una influencia positiva de la administración presupuestal en la ejecución de

contrataciones. La disparidad sugiere que un control presupuestal riguroso puede mejorar la percepción pública y la eficacia en la gestión de recursos. El análisis de la administración de la ejecución presupuestal y su impacto en las contrataciones públicas subraya la importancia de un seguimiento y control efectivos del gasto público. Un sistema financiero bien gestionado asegura la transparencia y responsabilidad en el uso de los fondos, alineando las adquisiciones con los objetivos institucionales y optimizando los resultados de las políticas públicas. Por otra parte, una adecuada administración presupuestal es crucial para mantener la eficiencia en la gestión pública. No obstante, Macías et al. (2023) señalaron que un control presupuestario estricto es esencial para asegurar la transparencia en las contrataciones. Igualmente, Choi et al. (2023) destacaron que la correcta ejecución del presupuesto permite cumplir los objetivos financieros y mejorar la eficiencia administrativa. Esta gestión garantiza un uso óptimo y responsable de los recursos.

Así mismo, la realidad del objetivo específico 3, expuso que el financiamiento del presupuesto tuvo una influencia significativa del 59.40% en el proceso de contrataciones, con una sigma menor a 0.050. Esto indica que la gestión adecuada de los recursos financieros facilita la realización de pagos y desembolsos según lo planificado, optimizando el uso del financiamiento disponible y asegurando la sostenibilidad de los proyectos. Así, se garantiza una gestión eficiente y transparente en el uso de los fondos públicos. De modo similar, Montenegro y Chiappe (2020) encontraron que la descentralización presupuestaria en Lima mostró una relación inversa entre la ejecución del presupuesto y las muertes por COVID-19. En contraste, el análisis reciente revela que un financiamiento adecuado del presupuesto facilita las contrataciones, asegurando pagos y desembolsos planificados. Esta diferencia subraya la importancia de una gestión centralizada y controlada de los recursos financieros. En comparación, Palomino (2022) indicó que la contratación pública y el planeamiento estratégico son esenciales para cumplir metas institucionales. Esto difiere del análisis actual, que muestra cómo el financiamiento del presupuesto asegura la sostenibilidad de los proyectos a través de contratos bien estructurados. Ambas perspectivas resaltan la importancia de la planificación, pero desde enfoques distintos: uno estratégico y otro financiero.

El estudio del financiamiento presupuestal y su impacto en las contrataciones públicas destaca la necesidad de una administración financiera eficaz. La relación

entre los fondos disponibles y la capacidad de cumplir con los compromisos contractuales es crucial para el éxito de los proyectos gubernamentales. Una gestión adecuada del financiamiento permite que los recursos se utilicen de manera óptima, garantizando la sostenibilidad y la eficiencia de las iniciativas públicas. Por otra parte, una correcta administración de los recursos financieros es esencial para la gestión pública eficiente. Igualmente, Borja et al. (2023) han señalado que una adecuada planificación financiera es vital para asegurar la efectividad de las contrataciones. De igual manera, Onwujekwe et al. (2023) han destacado que el financiamiento bien estructurado permite una ejecución más fluida de los proyectos públicos. Este control financiero asegura que los recursos se utilicen de manera transparente y responsable, contribuyendo al éxito de las iniciativas gubernamentales.

En cuanto al objetivo específico 4, la capacidad para ejecutar el presupuesto mostró una influencia significativa del 63.60% en las contrataciones, con una sigma menor a 0.050. Esto permite que las entidades obtengan los insumos y servicios necesarios en el momento oportuno, asegurando que las actividades planificadas se realicen sin interrupciones. Esta eficiencia en la ejecución del presupuesto es esencial para cumplir con los plazos establecidos y optimizar el uso de los recursos públicos. De igual forma, Rojas y Cayllahua (2021) hallaron que el 35.7% de las contrataciones se realizaban bajo el D.L. 276, lo que refleja una diversidad en las modalidades de contratación. En comparación, la capacidad de ejecutar el presupuesto en Cusco mostró una influencia significativa en las contrataciones, facilitando la disponibilidad oportuna de insumos y servicios. Esta comparación subraya la importancia de un marco regulatorio claro y una gestión eficiente del presupuesto para optimizar las contrataciones.

Por otra parte, Borja et al. (2024) identificaron que la ejecución presupuestaria en Lima impacta significativamente en el gasto público, especialmente en sectores como educación y salud. Este hallazgo contrasta con el análisis reciente que destaca la capacidad de ejecutar el presupuesto en Cusco, asegurando la eficiencia y cumplimiento de plazos en las contrataciones. La diferencia destaca la necesidad de una administración efectiva del presupuesto para mejorar la calidad del gasto público. La capacidad de ejecutar el presupuesto es fundamental para asegurar que las contrataciones se realicen de manera eficiente y oportuna. Una gestión presupuestaria eficaz permite que las entidades dispongan de los recursos necesarios

cuando se requieren, evitando interrupciones en las actividades planificadas. Por lo tanto, la gestión presupuestaria es vital para la eficiencia en las contrataciones públicas. Por ejemplo, Comet y Eyzaguirre (2023) han señalado que una adecuada administración del presupuesto permite una ejecución fluida de los proyectos públicos. Además, Honger y Montag (2024) han destacado que la capacidad de gestionar eficientemente los recursos financieros es crucial para evitar interrupciones y garantizar el cumplimiento de los objetivos institucionales. Este control financiero asegura que los fondos se utilicen de manera transparente y responsable, contribuyendo al éxito de las iniciativas gubernamentales.

En referencia con el objetivo específico 5, la ejecución mostró una influencia significativa del 65.80% en las contrataciones, con una sigma inferior a 0.050. Esto garantiza que los proyectos se desarrollen según lo planificado, optimizando el uso de los recursos y asegurando el cumplimiento de los objetivos presupuestarios. La adecuada gestión de contratos y adquisiciones es crucial para una administración eficiente y responsable, contribuyendo al logro de las metas institucionales. De manera similar, Castro y Gómez (2022) señalaron que la falta de una política pública clara y un marco jurídico definido genera deficiencias en las contrataciones públicas en México. En comparación, el análisis reciente revela que una adecuada ejecución presupuestaria en Cusco asegura el cumplimiento de los objetivos y metas, subrayando la importancia de un entorno institucional robusto y bien gestionado para optimizar las contrataciones.

Por otro lado, Faz et al. (2024) destacaron que la ausencia de planificación y asignación presupuestaria en Ecuador es un obstáculo crucial para las contrataciones públicas. Contrariamente, la ejecución eficiente del presupuesto en Cusco garantiza que los proyectos se desarrollen según lo planificado, optimizando el uso de recursos. Este contraste resalta la necesidad de una planificación presupuestaria adecuada para mejorar la eficacia de las contrataciones. El estudio de la ejecución presupuestaria y su impacto en las contrataciones públicas subraya la relevancia de una gestión eficiente y bien planificada de los recursos. Un sistema de contratación adecuado asegura que los proyectos y programas se desarrollen conforme a lo planificado, contribuyendo a la consecución de los objetivos presupuestarios y optimizando el uso de los recursos disponibles. Esto resulta en una administración pública más eficaz y responsable. Además, una administración eficiente de los

recursos es esencial para el éxito de las contrataciones públicas. Asimismo, Niles et al. (2024) han indicado que una ejecución presupuestaria adecuada permite una gestión más eficaz de los proyectos. Igualmente, Huangfu et al. (2023) han señalado que una buena administración del presupuesto es fundamental para alcanzar los objetivos institucionales, asegurando que los recursos se utilicen de manera óptima y transparente, contribuyendo al éxito de las iniciativas gubernamentales.

## V. CONCLUSIONES

**PRIMERA:** La ejecución presupuestal demostró influencia significativa en el proceso de contrataciones, al haber alcanzado una sigma inferior a 0.050 y una influencia predominante de 99.00%, debido a que, asegura la adquisición de bienes y servicios necesarios, se facilita la ejecución presupuestal al permitir el uso efectivo y oportuno de los recursos financieros asignados. Esto implica que los proyectos y actividades planificadas se pueden llevar a cabo según lo previsto, evitando retrasos y optimizando el gasto público.

**SEGUNDA:** La programación presupuestal no demostró influencia significativa con el proceso de contrataciones, al haber alcanzado una sigma superior a 0.050, debido a que, no se ha podido garantizar que la adquisición de bienes llegue a estar alineado de forma directa con las metas en el presupuesto.

**TERCERA:** La administración de ejecución presupuestal demostró influencia significativa con el proceso de contrataciones, al haber alcanzado una sigma inferior a 0.050 y una influencia predominante de 98.50%, debido a que, es crucial para la administración de la ejecución presupuestal, se establece un control y seguimiento adecuado del gasto público. Esto permite que las entidades gubernamentales mantengan la transparencia y responsabilidad en el uso de los fondos, asegurando que se cumplan los objetivos financieros establecidos.

**CUARTA:** El financiamiento del presupuesto demostró influencia significativa con el proceso de contrataciones, al haber alcanzado una sigma inferior a 0.050 y una influencia predominante de 59.40%, debido a que, facilita la gestión adecuada de los recursos financieros. A través de contratos bien estructurados, se puede asegurar que los pagos y desembolsos se realicen según lo planificado, optimizando el uso del financiamiento disponible y garantizando la sostenibilidad de los proyectos.

**QUINTA:** La capacidad para ejecutar el presupuesto demostró influencia significativa con el proceso de contrataciones, al haber alcanzado una sigma inferior a 0.050 y una influencia predominante de 63.60%, debido a que, permite que las entidades cuenten con los insumos y servicios necesarios en el momento oportuno. Esto es esencial para que las actividades planificadas se realicen eficientemente, evitando interrupciones y asegurando el cumplimiento de los plazos establecidos.

**SEXTA:** La ejecución demostró influencia significativa con el proceso de contrataciones, al haber alcanzado una sigma inferior a 0.050 y una influencia predominante de 65.80%, debido a que, se asegura que los proyectos y programas se desarrollen conforme a lo planificado. La adecuada gestión de contratos y adquisiciones permite que los recursos se utilicen de manera óptima, contribuyendo al cumplimiento efectivo de los objetivos y metas presupuestarias.

## **VI. RECOMENDACIONES**

**PRIMERA:** Es aconsejable para el alcalde de la municipalidad distrital de Cusco implementar un sistema de auditoría interna continua en el proceso de ejecución presupuestal. Esta estrategia permitiría identificar y corregir posibles desviaciones en el uso de los fondos asignados para contrataciones, asegurando que cada gasto esté alineado con las prioridades y necesidades del distrito. Además, se podría optimizar el uso de los recursos disponibles, evitando desperdicios y mejorando la eficiencia en la administración pública. Un sistema de auditoría interna robusto también contribuiría a incrementar la transparencia y la confianza de la ciudadanía en la gestión municipal.

**SEGUNDA:** Se sugiere al alcalde de la municipalidad distrital de Cusco desarrollar un programa de capacitación para el personal encargado de la programación presupuestal. Este programa debería enfocarse en mejorar las habilidades técnicas y de planificación de los colaboradores, asegurando que entiendan claramente los objetivos financieros y operativos del municipio. Al fortalecer las competencias del personal, se lograría una programación más precisa y realista, lo que a su vez facilitaría un proceso de contrataciones más eficiente y alineado con las expectativas presupuestarias. La capacitación continua también permitiría adaptarse a cambios normativos y a nuevas metodologías de gestión pública.

**TERCERA:** Es imperativo que el gerente municipal de la municipalidad distrital de Cusco desarrolle un sistema integrado de gestión financiera que enlace la administración de la ejecución presupuestal con el proceso de contrataciones. Este sistema debe incluir módulos específicos para monitorear y evaluar cada fase del gasto, desde la planificación hasta la ejecución, permitiendo una mayor transparencia y control sobre los recursos. La implementación de esta herramienta tecnológica no solo optimizará la asignación de recursos, sino que también reducirá los tiempos de respuesta y mejorará la eficiencia administrativa. Además, un sistema de gestión bien estructurado facilitará la identificación de desviaciones y la toma de decisiones correctivas en tiempo real, garantizando así una mejor prestación de servicios a la comunidad.

**CUARTA:** Es conveniente para el gerente municipal de la municipalidad distrital de Cusco establecer alianzas estratégicas con entidades financieras y organismos de cooperación internacional. Estas alianzas tienen el objetivo de diversificar las fuentes

de financiamiento y asegurar una mayor estabilidad presupuestaria para el proceso de contrataciones. A través de convenios y proyectos conjuntos, se pueden acceder a fondos adicionales, capacitación y asesoría técnica, lo que permitirá fortalecer la capacidad de inversión y mejorar la calidad de las obras y servicios municipales. La colaboración con estas entidades también fomentará la adopción de mejores prácticas financieras y de gestión, contribuyendo así a un desarrollo más sostenible y eficiente del municipio.

**QUINTA:** Para el jefe de la Unidad de Abastecimiento y Logística, es vital implementar un sistema de gestión integral de inventarios. Este sistema debe estar basado en tecnología de punta que permita el seguimiento en tiempo real de los materiales y suministros, optimizando así la capacidad para ejecutar el presupuesto asignado. Un manejo eficiente del inventario reducirá los costos de almacenamiento y minimizará las compras urgentes y no planificadas, contribuyendo a una mayor eficiencia en el proceso de contrataciones. Además, un control riguroso del inventario asegurará que los recursos estén disponibles cuando se necesiten, mejorando la continuidad operativa y la capacidad de respuesta de la municipalidad.

**SEXTA:** Es fundamental para el jefe de la Unidad de Abastecimiento y Logística desarrollar un manual de procedimientos estándar para la ejecución y el proceso de contrataciones. Este documento debe incluir directrices claras y detalladas para cada etapa del proceso, desde la solicitud de bienes y servicios hasta la recepción y pago de estos. Un manual bien estructurado ayudará a garantizar que todos los colaboradores sigan prácticas uniformes y eficientes, reduciendo así los errores y las demoras.

## REFERENCIAS

- Aguayo, Y. (2021). Consecuencias de la contratación a plazo determinado en la libertad sindical. *Revista de Ciencias Humanísticas y Sociales (ReHuSo)*, 6(2), 1-10. [http://scielo.senescyt.gob.ec/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S2550-65872021000200151](http://scielo.senescyt.gob.ec/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2550-65872021000200151)
- Araujo, V. y Farias, M. (2023) The public procurement regulatory function in Brazil: state of the art and future perspectives. *A e C - Revista de Direito Administrativo e Constitucional*, 23, (91), 87 - 116. DOI: 10.21056/AEC.V23I91.1483
- Benatti, F. (2023). Libertad contractual, libertad religiosa y principio de no discriminación: reflexiones desde la experiencia del common law. *IUS ET VERITAS*, (67), 135-146. <https://doi.org/10.18800/iusetveritas.202302.006>
- Borja, M.; Gamboa, J. e Hidalgo, A. (2024) Budget Execution and Public Spending Quality in Regional Governments: A Systematic Literature Review. *TEM Journal*, 13, (1), 652 - 662. DOI: 10.18421/TEM131-68
- Borja, M.; Gamboa, J. e Hidalgo, A. (2024). Budget Execution and Public Spending Quality in Regional Governments: A Systematic Literature Review. *TEM Journal*, 13 (1), 652 – 662. [https://www.temjournal.com/content/131/TEMJournalFebruary2024\\_652\\_662.pdf](https://www.temjournal.com/content/131/TEMJournalFebruary2024_652_662.pdf)
- Bugaevskaya, N. (2022) Responsibility for corruption in the field of procurement for state or municipal needs: Novelties of criminal legislation. *Vestnik Sankt-Peterburgskogo Universiteta. Pravo*, 13, (2), 433 - 451. DOI: 10.21638/spbu14.2022.209
- Carranza, V.; Rivero, L.; Bernaldes, R. y Villafuerte, A. (2022) Budget execution and quality of spending in a local government, period 2019. *Sapienza*, 3, (1), 378 - 387. DOI: 10.51798/sijis.v3i1.189
- Castro, E. y Gómez, R. (2022). Propuesta metodológica para identificar la situación problemática en las contrataciones públicas en materia de APPs en el Estado mexicano. *Inter disciplina*, 10(26), 1-9. [https://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S2448-](https://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2448-)

- Choi, K.; Spadaccio, C.; Ribeiro, R.; Langlais, B.; Villavicencio, M.; Pennington, K.; Spencer, P.; Daly, R.; Mallea, J.; Keshavjee, S.; Cypel, M. y Saddoughi, S. (2023) Early national trends of lung allograft use during donation after circulatory death heart procurement in the United States. *JTCVS Open*, 16, (1020), 1020 - 1028. DOI: 10.1016/j.xjon.2023.08.014
- Comet, D. y Eyzaguirre, L. (2024) The Spanish State's virtual public procurement platforms and their transparency on the consideration of strategic procurement criteria. *Revista de Internet, Derecho y Política*, 1, (40), 20 - 36. DOI: 10.7238/idp.v0i40.421435
- Croome, K. (2022) Local procurement surgeon recovery of donation after circulatory death liver grafts in the United States: Unsheathing the double-edged sword. *Liver Transplantation*, 28, (11), 1704 - 1706. DOI: 10.1002/lt.26487
- De la Cruz, J. (2023) Criminal compliance: A mechanism to help prevent corruption in State procurement. *Revista Oficial del Poder Judicial*, 15, (19), 137 - 162. DOI: 10.35292/ropj.v15i19.705
- Faz, W., Fuentes, I., Hidalgo, M. y Guerrero, K. (2024). La contratación pública en el Ecuador: análisis y perspectiva. *Universidad, Ciencia y Tecnología*, 27(119), 1-11. [https://ve.scielo.org/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S1316-48212023000200127](https://ve.scielo.org/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1316-48212023000200127)
- Goff, R.; Wilk, A.; Toll, A.; McBride, M. y Klassen, D. (2021) Navigating the COVID-19 pandemic: Initial impacts and responses of the Organ Procurement and Transplantation Network in the United States. *American Journal of Transplantation*, 21, (6), 2100 - 2112. DOI: 10.1111/ajt.16411
- Guida, M.; Caniato, F.; Moretto, A. y Ronchi, S. (2023) The role of artificial intelligence in the procurement process: State of the art and research agenda. *Journal of Purchasing and Supply Management*, 29, (2), 10 - 23. DOI: 10.1016/j.pursup.2023.100823
- Honger, R. y Montag, D. (2024) Budget Process and Execution: A Case Study on the Underperformance of the Peruvian Health System, 2000–2021. *Global Health*

*Science and Practice*, 12, (2), 23 - 50. DOI: 10.9745/GHSP-D-23-00250

Huangfu, W.; Li, T. y Wu, X. (2023) A Multilateral Donation that Boomerangs Home: Analysing the Donor State Advantage in UN Procurement. *Journal of Development Studies*, 59, (2), 170 - 187. DOI: 10.1080/00220388.2022.2128776

Isath, A., Ohira, S.; Levine, A.; Pan, S.; Aggarwal, C.; Lanier, G.; Wolfe, K.; Spielvogel, D.; Gass, A. y Kai, M. (2023) Ex Vivo Heart Perfusion for Cardiac Transplantation Allowing for Prolonged Perfusion Time and Extension of Distance Traveled for Procurement of Donor Hearts: An Initial Experience in the United States. *Transplantation Direct*, 9, (3), 1455 - 1469. DOI: 10.1097/TXD.0000000000001455

Jaramillo, A. (2021). *Plan Estratégico y su Ejecución Presupuestal de un Municipio de la Provincia de Chiclayo, 2021* [Informe de posgrado]. Universidad César Vallejo.

[https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/67355/Jaramillo\\_AAB-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/67355/Jaramillo_AAB-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Johnson, W., Kraft, K.; Chotai, P.; Lynch, R.; Dittus, R.; Golderg, D., Ye, F.; Doby, B.; Schaubel, D.; Shah, M. y Karp, S. (2023) Variability in Organ Procurement Organization Performance by Individual Hospital in the United States. *JAMA Surgery*, 158, (4), 404 - 409. DOI: 10.1001/jamasurg.2022.7853

Kahn, T. (2020). Ciclos políticos en la aprobación y ejecución de proyectos en el Sistema General de Regalías. *Revista Fedesarrollo*, 1 (1), 1 – 55. <https://www.repository.fedesarrollo.org.co/handle/11445/3978>

Li, H. y Guo, Y. (2022) Performance Management of University Financial Budget Execution Relying on Comprehensive Budget Management Strengthening Model. *Advances in Multimedia*, 1, (1), 1 - 12. DOI: 10.1155/2022/4758609

Luyo, G. (2021). *Los actos preparatorios y procedimientos de contrataciones en un Órgano Descentralizado de Salud Pública de Lima, 2020* [Informe de posgrado]. Universidad César Vallejo.

[https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/94804/Luyo\\_MG\\_M-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/94804/Luyo_MG_M-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Lyra, M.; Curado, A.; Damásio, B.; Bacao, F. y Pinheiro, F. (2021) Characterization of the firm–firm public procurement co-bidding network from the State of Ceará (Brazil) municipalities. *Applied Network Science*, 6, (1), 77 - 101. DOI: 10.1007/s41109-021-00418-y

Macías, J., Barcos, I. y Burbano, C. (2021). Análisis de la contratación pública en situación de emergencia. Impacto del COVID-19. *Dilemas contemporáneos: educación, política y valores*, 8(3), 1-8. [https://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S2007-78902021000500027](https://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2007-78902021000500027)

Mokhnatkina, L. (2023) Regional Inequality in the Federal Budget Execution in Russian Regions. *Economy of Regions*, 19, (1), 274 - 288. DOI: 10.17059/EKON.REG.2023-1-21

Montenegro, J. y Chiappe, A. (2020). Ejecución presupuestal descentralizada y letalidad por COVID-19 en Perú. *Revista Peruana de Medicina Experimental y Salud Pública*, 37(4), 1-12. <https://scielosp.org/article/rpmesp/2020.v37n4/781-782/es/>

Musiega, A.; Tsofa, B.; Nyawira, L.; Njuguna, R.; Munywoki, J.; Hanson, K.; Mulwa, A.; Molyneux, S.; Maina, I.; Normand, C.; Jemutai, J. y Barasa, E. (2023) Examining the influence of budget execution processes on the efficiency of county health systems in Kenya. *Health Policy and Planning*, 38, (3), 351 - 362. DOI: 10.1093/heapol/czac098

Naciones Unidas. (n.d.). Naciones Unidas. <https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/peace-justice/>

Niles, M.; McCarthy, A.; Malacarne, J.; Bliss, S.; Belarmino, E.; Laurent, J.; Merrill, S.; Nowak, S. y Schattman, R. (2024) Home and wild food procurement were associated with improved food security during the COVID-19 pandemic in two rural US states. *Scientific Reports*, 14, (1), 26 - 61. DOI: 10.1038/s41598-024-52320-z

OCDE (2018). *Manual de OSLO, directrices para la recogida e interpretación de*

*información relativa a innovación* [Informe técnico].MADRIMASD.  
<https://www.madrid.org/bvirtual/BVCM001708.pdf>

- Onwujekwe, O.; Orjator, C.; Ogbozor, P., Agu, I.; Agwu, P.; Wright, T.; Balabanova, D. y Kohler, J. (2023) Examining corruption risks in the procurement and distribution of COVID-19 vaccines in select states in Nigeria. *Journal of Pharmaceutical Policy and Practice*, 16, (1), 141 - 161. DOI: 10.1186/s40545-023-00649-7
- Palomino, H. (2022). Influencia de la contratación pública en la efectividad del cumplimiento del planeamiento estratégico institucional. *Revista San Gregorio*, 11(52), 1-10.  
[http://scielo.senescyt.gob.ec/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S2528-79072022000400203&lang=es](http://scielo.senescyt.gob.ec/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2528-79072022000400203&lang=es)
- Paudel, K. y Dwivedi, P. (2022) Assessing Changes in Pulpwood Procurement Cost Relative to the Gradual Adoption of Longleaf Pine at the Landscape Level: A Case Study from Georgia, United States. *Forests*, 13, (7), 11 - 31. DOI: 10.3390/f13071112
- Raj, G.; Staritz, C. y Plank, L. (2022) Conceptualizing the Regulator-Buyer State in the European Union for the Exercise of Socially Responsible Public Procurement in Global Production Networks. *Journal of Common Market Studies*, 60, (3), 759 - 782. DOI: 10.1111/jcms.13285
- Rajevic, E. (2021). La Ley 19.886 de 2003, como posible Ley Marco para la contratación administrativa chilena. *Revista de Derecho (Valdivia)*, 34(2), 117-136. <https://www.scielo.cl/pdf/revider/v34n2/0718-0950-revider-34-02-117.pdf>
- Riabchuk, O.; Panasiuk, O.; Tarashchenko, V.; Bilobrovenko, T. y Saliamon, K. (2022) Problems and prospects of state financial control and analysis of local budget execution. *Scientific Horizons*, 25, (11), 102 - 110. DOI: 10.48077/scihor.25(11).2022.102-110
- Rojas, Y. y Cayllahua, P. (2021). Contratación de obreros municipales de Chachapoyas (Amazonas, Perú) y sus derechos laborales, 2017-2018. *Revista de Derecho (Universidad Católica Dámaso A. Larrañaga, Facultad de Derecho)*, 24(1), 1-13.

[http://www.scielo.edu.uy/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S2393-61932021000200216](http://www.scielo.edu.uy/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2393-61932021000200216)

Shimada, S.; Kitajima, T.; Suzuki, Y.; Kuno, Y.; Shamaa, T.; Ivanics, T.; Collins, K.; Rizzari, M., Yoshida, A.; Abouljoud, M.; Moonka, D. y Nagai, S. (2022) Impact on Waitlist Outcomes from Changes in the Medical Eligibility of Candidates for Simultaneous Liver-Kidney Transplantation Following Implementation of the 2017 Organ Procurement and Transplantation Network/ United Network for Organ Sharing Policy in the United States. *Annals of Transplantation*, 27, (1), 48 - 61. DOI: 10.12659/AOT.934850

Slawotsky, J. (2023) Leveraging Human Rights Due Diligence in Corporate-State Procurement: The Exemplar of the Pfizer-Israeli COVID-19 Vaccination Program. *Business and Human Rights Journal*, 8, (3), 352 - 368. DOI: 10.1017/bhj.2023.43

Sousa, D. y Beraldo, K. (2023) Public food policies: the contribution of government procurement to the productive inclusion of family farmers in the state of tocantins. *Revista Brasileira de Gestao e Desenvolvimento Regional*, 19, (1), 69 - 84. DOI: 10.54399/rbgdr.v19i1.6116

Suca, M. (2023). Las contrataciones directas y su incidencia en la relación entre Estado y ciudadano. *Academo (Asunción)*, 10(1), 1-9. [http://scielo.iics.una.py/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S2414-89382023000100103](http://scielo.iics.una.py/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2414-89382023000100103)

Valencia, D. (2021) The 1991 constitution and public procurement. Conflicting views and deficiencies in the design of the state. *Estudios de Derecho*, 78, (172), 175 - 196. DOI: 10.17533/udea.esde.v78n172a07

Vieira, G.; Teo, C.; Lutinski, J. y Taglietti, R. (2023) Procurement of food from family farming for school feeding in the state of santa catarina from 2015 to 2017. *Revista Brasileira de Gestao e Desenvolvimento Regional*, 19, (1), 268 - 289. DOI: 10.54399/rbgdr.v19i1.5177

Villanueva, F. (2022). *Metodología de la investigación*. Editorial KLIK. <https://books.google.es/books?hl=es&lr=&id=6e-KEAAAQBAJ&oi=fnd&pg=PP1&dq=METODOLOGÍA+PDF&ots=WHDT0JJDk>

[v&sig=cVXZ8LMmm0stjx0QmdWK8fMQtD8#v=onepage&q&f=false](#)

Volesky, K.; Miller, J.; Israni, A.; Snyder, J.; Fredrickson, M., Zaun, D., Yu, K.; Shiels, M., Pfeiffer, R. y Engels, E. (2023) Coronavirus disease-19 mortality among solid organ transplant recipients in the United States during June and December 2020: Comparison of Organ Procurement and Transplantation Network and National Death Index data. *American Journal of Transplantation*, 23, (5), 686 - 687. DOI: 10.1016/j.ajt.2023.01.023

Zhao, J. (2022) Comprehensive Budget Execution Performance Evaluation of Companies Incorporating EVA Unsupervised Learning Model. *Mobile Information Systems*, 1, (1), 21 - 59. DOI: 10.1155/2022/5921443

## ANEXOS

Anexo 1 Tabla de operacionalización

Variables de estudio	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensión	Indicadores	Escala de medición
<b>Variable 1:</b> Ejecución presupuestal	Se refiere al proceso de uso de un determinado presupuesto con la finalidad de que este pueda ser asignado de acuerdo con los objetivos estratégicos de la entidad, en beneficio de alcanzar las metas planificadas (Jaramillo, 2021).	Por medio del cuestionario, los colaboradores de la entidad en estudio ofrecerán su perspectiva respecto a temas de programación del presupuesto, financiamiento, capacidad de ejecución, entre otros datos, que puedan permitir una comprensión completa de la realidad y problemática que valida a la ejecución del presupuesto.	Programación presupuestal	Planificación financiera	Ordinal
			Administración de ejecución presupuestal	Gestión presupuestaria	
			Financiamiento del presupuesto	Supervisión de gastos	
			Capacidad para ejecutar el presupuesto	Control de inversiones	
			Ejecución	Fuente de fondos	
<b>Variable 2:</b> Proceso de contrataciones	Se define como el conjunto de etapas y procedimientos que se llevan por medio de la adquisición de bienes o servicios por parte de una determinada entidad, contando con el respeto integral de las normativas legales y administrativas (Luyo, 2021).	Implicará la identificación de necesidades que deseen ser compensadas por la contratación de un agente externo, en cuanto a los tipos de procedimientos empleados, las etapas que salvaguardan ello y la existencia de prórrogas, información que se recuperará por medio del cuestionario aplicado hacia colaboradores de la entidad.	Tipos de procedimiento	Modalidad de contratación	Ordinal
			Etapas del procedimiento de contratación	Variantes de procesos	
			Prórrogas y postergaciones	Fases de selección	
				Etapa de adjudicación	
				Pasos del proceso	
	Ampliación de plazos				
	Aplazamiento de términos				



**Ejecución presupuestal en el proceso de contrataciones en los colaboradores de una municipalidad distrital de Cusco, 2023**

**Instrucciones:** La finalidad de esta encuesta es Determinar la influencia de la ejecución presupuestal en el proceso de contrataciones en los colaboradores de una municipalidad distrital de Cusco, 2023

<b>Totalmente en desacuerdo</b>	<b>En desacuerdo</b>	<b>Ni de acuerdo, ni en desacuerdo</b>	<b>De acuerdo</b>	<b>Totalmente de acuerdo</b>
1	2	3	4	5

**EJECUCIÓN PRESUPUESTAL**

<b>N°</b>	<b>Pregunta</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
<b>Programación presupuestal</b>						
1.	¿Consideras que las estimaciones realizadas en la fase inicial de planificación se ajustan eficazmente a las realidades económicas durante la ejecución de los proyectos municipales?					
2.	¿Crees que la transparencia en el manejo de los fondos públicos mejora la confianza de la comunidad en la gestión municipal?					
3.	¿Es efectiva la actualización periódica de los presupuestos para adaptarse a los cambios imprevistos en los costos de los contratos?					
4.	¿Opinas que el seguimiento detallado de las fases de contratación influye en la optimización del gasto público?					
5.	¿Consideras que la capacitación constante del personal involucrado en la planificación y ejecución presupuestal es crucial para la eficiencia del gasto público?					
<b>Administración de ejecución presupuestal</b>						
6.	¿Consideras que las metodologías actuales de supervisión permiten un adecuado seguimiento de los desembolsos en tiempo real?					
7.	¿Crees que los mecanismos de control actualmente implementados son suficientes para garantizar la correcta asignación de fondos en proyectos de alto impacto?					

8. ¿Piensas que la incorporación de tecnologías avanzadas podría mejorar la eficiencia en la supervisión de los gastos municipales?

9. ¿Estás de acuerdo con que la capacitación continua del personal involucrado en la gestión de inversiones contribuiría significativamente a minimizar los riesgos financieros?

10. ¿Consideras efectivo el sistema actual de reportes y auditorías para detectar desviaciones presupuestales a tiempo?

#### **Financiamiento del presupuesto**

11. ¿Consideras que la diversificación de las fuentes de financiamiento ha contribuido a una mayor estabilidad financiera en la ejecución de proyectos municipales?

12. ¿Crees que las estrategias de gestión financiera implementadas facilitan el cumplimiento de los objetivos presupuestales en el proceso de contrataciones?

13. ¿Piensas que el incremento en la asignación de fondos federales ha mejorado la capacidad de ejecución de los presupuestos locales?

14. ¿Estás de acuerdo con que la capacitación en gestión financiera debería ser prioritaria para optimizar los procesos de ejecución presupuestal?

#### **Capacidad para ejecutar el presupuesto**

15. ¿Consideras que los actuales procesos internos contribuyen a la agilidad en la ejecución del presupuesto asignado a los proyectos municipales?

16. ¿Crees que la formación continuada en gestión financiera mejora la capacidad del personal para administrar el presupuesto de manera efectiva?

17. ¿Piensas que la implementación de tecnología avanzada en el seguimiento presupuestario ha optimizado los tiempos de ejecución en los contratos públicos?

#### **Ejecución**

18. ¿Consideras que la rigurosidad en la supervisión de la ejecución presupuestal impacta positivamente en la salud financiera de la municipalidad?

19. ¿Crees que el cumplimiento eficiente de las fases de contratación contribuye a alcanzar los objetivos estratégicos anuales de la municipalidad?

20. ¿Piensas que una mayor transparencia en el proceso de ejecución presupuestal podría mejorar la confianza de los stakeholders en la gestión municipal?

### **PROCESO DE CONTRATACIONES**

<b>N°</b>	<b>Pregunta</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
-----------	-----------------	----------	----------	----------	----------	----------

1. ¿Consideras que la implementación de modalidades electrónicas en los procesos de contratación mejora la eficiencia de los mismos?

---

2. ¿Piensas que la variabilidad en los procesos de contratación responde efectivamente a las necesidades específicas de cada proyecto?

---

3. ¿Estás de acuerdo con que la selección de la modalidad de contratación adecuada influye directamente en la transparencia del proceso?

---

4. ¿Crees que la adaptación de los procedimientos contractuales a contextos locales contribuye a la optimización de recursos?

---

5. ¿Consideras que el uso de contrataciones directas, bajo circunstancias controladas, es beneficioso para la agilidad administrativa?

---

6. ¿Opinas que la capacitación sobre las diferentes variantes de procesos de contratación es suficiente para su correcta implementación?

---

7. ¿Consideras que las variantes de los procesos de contratación se adaptan adecuadamente a las necesidades específicas del municipio?

---

#### **Etapas del procedimiento de contratación**

8. ¿Consideras que la etapa inicial de análisis de necesidades antes del lanzamiento de un proceso de contratación es crucial para asegurar la adecuación del servicio o producto final?

---

9. ¿Estás de acuerdo con que un sistema de adjudicación transparente y bien fundamentado promueve una mayor confianza en la gestión pública?

---

10. ¿Piensas que el establecimiento de criterios claros y detallados en las bases del concurso mejora significativamente los resultados de las contrataciones?

---

11. ¿Crees que la fase de precalificación de proveedores contribuye efectivamente a optimizar los tiempos y recursos en el proceso de contrataciones?

---

12. ¿Consideras que la integración de mecanismos de apelación en la etapa de adjudicación es fundamental para garantizar la equidad en el proceso de contrataciones?

---

13. ¿Consideras que la identificación de necesidades está claramente definida y estructurada?

---

14. ¿Opinas que el proceso de evaluación de propuestas es transparente y justo?

---

#### **Prórrogas y postergaciones**

15. ¿Consideras que las extensiones de tiempo concedidas en los proyectos de contratación mejoran significativamente la calidad de los resultados finales?

---

16. ¿Crees que el diferimiento de fechas de entrega en los contratos contribuye a un manejo más eficiente de los recursos municipales?

---

¿Estás de acuerdo con que las prórrogas en los procesos contractuales son necesarias para adaptarse a cambios imprevistos o condiciones externas?

---

18. ¿Piensas que los aplazamientos en las fechas de cierre de las licitaciones permiten una mayor competencia y mejor selección de ofertas?

---

19. ¿Consideras que las extensiones en los tiempos de ejecución de contratos deberían ser aprobadas solo cuando se justifique plenamente su necesidad para cumplir los objetivos del proyecto?

---

20. ¿Consideras que las extensiones de plazos se justifican adecuadamente en los procesos de contratación?

---

## Anexo 4 Resultados del análisis de consistencia interna

<b>Problemas de investigación</b>	<b>Objetivos de investigación</b>	<b>Hipótesis de investigación</b>	<b>Variables</b>	<b>Metodología</b>
<b>Problema general</b>	<b>Objetivo general</b>	<b>Hipótesis general</b>	<b>Variable 1</b>	
¿De qué manera influye la ejecución presupuestal en el proceso de contrataciones en una municipalidad distrital de Cusco, 2023?	Determinar la influencia de la ejecución presupuestal en el proceso de contrataciones en los colaboradores de una municipalidad distrital de Cusco, 2023	Existe influencia significativa de la ejecución presupuestal en el proceso de contrataciones en los colaboradores de una municipalidad distrital de Cusco, 2023	Ejecución presupuestal	<b>Tipo de investigación</b> Tipo aplicada <b>Enfoque de investigación</b> Cuantitativo <b>Nivel</b> Explicativo
<b>Problemas específicos</b>	<b>Objetivos específicos</b>	<b>Hipótesis específicas</b>	<b>Dimensiones</b>	<b>Diseño de la investigación:</b>
¿De qué manera influye la programación presupuestal en el proceso de contrataciones en una municipalidad distrital de Cusco, 2023?	1) Determinar la influencia de la programación presupuestal en el proceso de contrataciones en una municipalidad distrital de Cusco, 2023	1) Existe influencia significativa de la programación presupuestal en el proceso de contrataciones en una municipalidad distrital de Cusco, 2023	Programación presupuestal	Diseño experimental / transversal / correlacional causal
¿De qué manera influye entre la administración de ejecución presupuestal en el proceso de contrataciones en una municipalidad distrital de Cusco, 2023?	2) Determinar la influencia de la administración de ejecución presupuestal en el proceso de contrataciones en una municipalidad distrital de Cusco, 2023	2) Existe influencia significativa de la administración de ejecución presupuestal en el proceso de contrataciones en una municipalidad distrital de Cusco, 2023	Administración de ejecución presupuestal	<b>Población y muestra</b> 30 colaboradores
¿De qué manera influye el financiamiento del presupuesto en el proceso de contrataciones en una municipalidad distrital de Cusco, 2023?	3) Determinar la influencia del financiamiento del presupuesto en el proceso de contrataciones en una municipalidad distrital de Cusco, 2023	3) Existe influencia significativa del financiamiento del presupuesto y el proceso de contrataciones en una municipalidad distrital de Cusco, 2023	Financiamiento del presupuesto	<b>Muestra:</b> 30 colaboradores
¿De qué manera influye la capacidad para ejecutar el presupuesto en el proceso de contrataciones en una municipalidad distrital de Cusco, 2023?	4) Determinar la influencia de la capacidad para ejecutar el presupuesto en el proceso de contrataciones en una municipalidad distrital de Cusco, 2023	4) Existe influencia significativa de la capacidad para ejecutar el presupuesto en el proceso de contrataciones en una municipalidad distrital de Cusco, 2023	Capacidad para ejecutar el presupuesto	<b>Técnica de recolección de datos</b> Encuesta
¿De qué manera influye la ejecución en el proceso de contrataciones en una municipalidad distrital de Cusco, 2023?	5) Determinar la influencia de la ejecución en el proceso de contrataciones en una municipalidad distrital de Cusco, 2023.	5) Existe influencia significativa de la ejecución en el proceso de contrataciones en una municipalidad distrital de Cusco, 2023.	Ejecución	<b>Instrumento</b> Cuestionario
¿De qué manera influye el proceso de contrataciones en una municipalidad distrital de Cusco, 2023?			Proceso de contrataciones	
			<b>Dimensiones</b>	
			Tipos de procedimiento	
			Etapas del procedimiento de contratación	
			Prórrogas y postergaciones	

municipalidad distrital de Cusco,  
2023?

municipalidad distrital de Cusco,  
2023.

municipalidad distrital de Cusco,  
2023.

---

## Anexo 5. Consentimiento o asentimiento informado UCV



Lima, 14/06/2024

Carta P. 00004-2024-UCV-VA-UV-POS/DA

Sr.  
JULIAN TTUPA CALLIÑAUPA  
ALCALDE  
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE TARAY



De mi mayor consideración:

Es grato dirigirme a usted, para presentar a **HUALLPA RAYA, GIANINA MELISSA**; identificado(a) con DNI/CE N° 70362759 y con código N° 7003117706; estudiante del programa de MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA en modalidad a Distancia del semestre 2024-I quien, en el marco de su tesis conducente a la obtención de su grado de MAESTRA, se encuentra desarrollando el trabajo de investigación (tesis) titulado:

### EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN EL PROCESO DE CONTRATACIONES EN LOS COLABORADORES DE UNA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CUSCO, 2023

En este sentido, solicito a su digna persona facilitar el acceso a nuestro(a) estudiante, a fin que pueda obtener información en la institución que usted representa, siendo nuestro(a) estudiante quien asume el compromiso de alcanzar a su despacho los resultados de este estudio, luego de concluir con el desarrollo del trabajo de investigación (tesis).

Agradeciendo la atención que brinde al presente documento, hago propicia la oportunidad para expresarle los sentimientos de mi mayor consideración.

Atentamente,



  
Dra. Milagros Janet Rodríguez Peña de Pacheco  
Directora Académica de Posgrado a Distancia  
Universidad César Vallejo

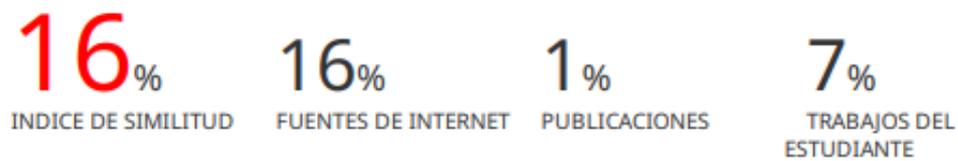
Somos la universidad de los  
que quieren salir adelante.



## Anexo 6. Reporte de similitud en software Turnitin

### HUALLPA RAYA GIANINA MELISSA

#### INFORME DE ORIGINALIDAD



#### FUENTES PRIMARIAS

<b>1</b>	<b>Submitted to Universidad Cesar Vallejo</b> Trabajo del estudiante	<b>5%</b>
<b>2</b>	<b>hdl.handle.net</b> Fuente de Internet	<b>4%</b>
<b>3</b>	<b>repositorio.ucv.edu.pe</b> Fuente de Internet	<b>3%</b>
<b>4</b>	<b>www.coursehero.com</b> Fuente de Internet	<b>&lt;1%</b>
<b>5</b>	<b>www.researchgate.net</b> Fuente de Internet	<b>&lt;1%</b>
<b>6</b>	<b>repositorio.uni.edu.pe</b> Fuente de Internet	<b>&lt;1%</b>
<b>7</b>	<b>repositorio.usmp.edu.pe</b> Fuente de Internet	<b>&lt;1%</b>