



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN
GESTIÓN PÚBLICA**

**Contrataciones del estado y su influencia en la ejecución
presupuestal en una unidad ejecutora del gobierno regional,
Lambayeque 2024**

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:

Maestra en Gestión Pública

AUTORA:

Rivera Nayra, Miriam Ynelda (orcid.org/0009-0001-6128-7530)

ASESORES:

Dra. Bejarano Álvarez, Patricia Mónica (orcid.org/0000-0003-3059-6258)

Mg. Sánchez Vásquez, Segundo Vicente (orcid.org/0000-0001-6882-6982)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Reforma y Modernización del Estado

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:

Fortalecimiento de la democracia, liderazgo y ciudadanía

LIMA - PERÚ

2024



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, BEJARANO ALVAREZ PATRICIA MONICA, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, asesor de Tesis titulada: "Contrataciones del estado y su influencia en la ejecución presupuestal en una unidad ejecutora del gobierno regional, Lambayeque 2024", cuyo autor es RIVERA NAYRA MIRIAM YNELSA, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 14%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

LIMA, 20 de Julio del 2024

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
BEJARANO ALVAREZ PATRICIA MONICA DNI: 09749953 ORCID: 0000-0003-3059-6258	Firmado electrónicamente por: PBEJARANO16 el 03-08-2024 15:59:22

Código documento Trilce: TRI - 0824375



**ESCUELA DE POSGRADO
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

Declaratoria de Originalidad del Autor

Yo, RIVERA NAYRA MIRIAM YNELSA estudiante de la ESCUELA DE POSGRADO del programa de MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, declaro bajo juramento que todos los datos e información que acompañan la Tesis titulada: "Contrataciones del estado y su influencia en la ejecución presupuestal en una unidad ejecutora del gobierno regional, Lambayeque 2024", es de mi autoría, por lo tanto, declaro que la Tesis:

1. No ha sido plagiada ni total, ni parcialmente.
2. He mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
3. No ha sido publicada, ni presentada anteriormente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de la información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

Nombres y Apellidos	Firma
RIVERA NAYRA MIRIAM YNELSA DNI: 73335951 ORCID: 0009-0001-6128-7530	Firmado electrónicamente por: MRIVERANAYRA el 27- 08-2024 21:38:47

Código documento Trilce: INV - 1781700

Dedicatoria

A Dios, por mantenerme saludable y darme la fortaleza para seguir adelante y no desfallecer ante las adversidades que se presentaron en mi camino.

A mi familia, por su comprensión, amor y apoyo incondicional, por ser mi constante motivación para alcanzar mis objetivos y metas personales y profesionales.

A Josemaría, mi novio, amigo y compañero de vida, quien llegó para formar parte de ella. A ti te debo el apoyo y todo el amor del mundo, gracias por entenderme y motivarme día a día. Gracias por estar siempre en todo momento; juntos lograremos grandes cosas.

Agradecimiento

A Dios, por bendecirme, fortalecerme para seguir adelante a pesar de los problemas, por iluminarme cada día y brindarme salud para lograr mis objetivos.

A mis padres y hermanos por su apoyo y cariño motivándome para luchar siempre por mis ideales, orientándome y guiándome en la vida con su amor, principios y valores humanos.

A Josemaría, por su amor y apoyo incondicional, por hacer que cada momento sea especial, por ser mi soporte y motivación constante, por estar ahí en los momentos buenos y malos y por impulsarme a ser mejor persona de éxito.

Índice de contenidos

Carátula	i
Declaratoria de autenticidad del asesor	ii
Declaratoria de originalidad del autor	iii
Dedicatoria	iv
Agradecimiento	v
Índice de contenidos	vi
Índice de tablas	vii
Resumen	viii
Abstract	ix
I. INTRODUCCIÓN	1
II. METODOLOGÍA	15
III. RESULTADOS	19
IV. DISCUSIÓN	24
V. CONCLUSIONES	29
VI. RECOMENDACIONES	30
REFERENCIAS	31
ANEXOS	37

Índice de tablas

Tabla 1	Frecuencia y porcentajes de la variable contrataciones del estado	19
Tabla 2	Frecuencia y porcentajes de la variable ejecución presupuestal	20
Tabla 3	Regresión para las contrataciones del estado y ejecución presupuestal.	21
Tabla 4	Regresión para los actos preparatorios y ejecución presupuestal	22
Tabla 5	Regresión para procesos de selección y ejecución presupuestal	23
Tabla 6	Regresión para ejecución contractual y ejecución presupuestal	23

Resumen

La tesis se alinea con el objetivo de desarrollo sostenible 17, alianzas para lograr los objetivos, y tiene como objetivo estudiar las contrataciones del Estado y su influencia en la ejecución presupuestal en una unidad ejecutora del gobierno regional de Lambayeque, en el año 2024. Se utiliza un enfoque de investigación cuantitativo, para el cual se diseñan dos cuestionarios, uno para cada variable, con el fin de determinar la relación entre ellas. La población del estudio está compuesta por 45 colaboradores. Los resultados indican que el 80% de los entrevistados califica las contrataciones del Estado como altas, mientras que la ejecución presupuestal recibe una calificación del 77.8%. Se concluye que la ejecución presupuestal depende significativamente de las contrataciones del Estado, ya que existe un nivel de influencia significativo. En otras palabras, una variación en las contrataciones del Estado puede generar cambios de hasta el 20.6% en la forma en que se ejecuta el presupuesto.

Palabras clave: Contrataciones del estado, ejecución presupuestal y unidad ejecutora.

Abstract

The thesis is aligned with sustainable development objective 17, alliances to achieve the objectives, and aims to study State contracting and its influence on budget execution in an executing unit of the regional government of Lambayeque, in the year 2024. uses a quantitative research approach, for which two questionnaires are designed, one for each variable, in order to determine the relationship between them. The study population is made up of 45 collaborators. The results indicate that 80% of those interviewed rate State contracting as high, while budget execution receives a rating of 77.8%. It is concluded that budget execution depends significantly on State contracting, since there is a significant level of influence. In other words, a variation in State contracting can generate changes of up to 20.6% in the way the budget is executed.

Keywords: State contracting, budget execution and executing unit.

I. INTRODUCCIÓN

La problemática de la ejecución presupuestaria y las contrataciones del Estado en diversos países del mundo variaba dependiendo de factores políticos, económicos, sociales e institucionales específicos de cada nación. Sin embargo, algunas de las problemáticas comunes eran la desviación de fondos, donde los recursos asignados para los distintos programas se desviaban hacia otros fines, ya sea por corrupción, malversación de fondos o falta de control. Otro problema recurrente era la baja capacidad de gestión; numerosos países en desarrollo enfrentaban desafíos al administrar sus recursos de manera efectiva. De igual manera, la burocracia y los trámites excesivos obstaculizaban la ejecución oportuna de los presupuestos. La inestabilidad política conducía a la ausencia de continuidad en las políticas y programas. Por último, el déficit de infraestructura en los sistemas de contabilidad y tecnología de información dificultaba la gestión eficiente del presupuesto y la ejecución de inversiones (Araya, 2020).

Por otro lado, uno de los problemas latentes en las contrataciones públicas fue la ausencia de transparencia en los procedimientos de contratación y el manejo de los fondos públicos, lo cual constituía una preocupación global que desencadenaba actos de corrupción y desconfianza de la sociedad hacia el gobierno. Esta situación violaba el principio fundamental de la contratación pública y la gestión financiera del Estado, al no garantizar que la administración pública actuara de manera ética y moral. Esto perjudicaba la correcta adquisición de bienes, servicios y obras, afectando negativamente la ejecución del gasto público. Otros problemas relevantes era que los procedimientos de contratación no fueran imparciales, transparentes y justos. Estas situaciones adversas influían en el suministro de los servicios ofrecidos por las instituciones del estado a la ciudadanía. (UNESCO, 2022).

Además, la ejecución de presupuestos a escala internacional a menudo se vio obstaculizada por retrasos, mala gestión y falta de rendición de cuentas. La ejecución presupuestaria ineficiente podía llevar a la subutilización de los fondos, obstaculizando la implementación de proyectos y servicios cruciales y, en última instancia, afectando la entrega de bienes públicos a los ciudadanos (Podestá,

2023). En el Perú, la realidad problemática de las adquisiciones del gobierno y la implementación del presupuesto en las entidades públicas mostraba diversos desafíos y preocupaciones en el ámbito de la gestión pública. Había un alto índice de corrupción y falta de transparencia en muchos casos, así como ineficiencia en la ejecución presupuestal. Esto se reflejaba en la mala calidad de la provisión de servicios a los ciudadanos y en la creciente desconfianza de los ciudadanos (Contraloría General de la República del Perú, 2023).

Por otro lado, las contrataciones del Estado enfrentaron un alto nivel de desconocimiento en materia normativa, lo que evidenció la falta de competencia y calidad en las contrataciones, conllevando a riesgos legales y regulatorios. Esta problemática reveló la ausencia de medidas integrales que promovieran la meritocracia, la eficiencia y la responsabilidad en los procesos de contratación estatal. En ese sentido, muchas veces las contrataciones no se ejecutaban de manera apropiada, lo que se reflejaba en la baja ejecución presupuestaria de las instituciones. Además, de los procesos que se iniciaban, el 40% de los procedimientos registrados en SEACE no llegaban a la fase final y no se perfeccionaba el contrato para el cual habían sido convocados (Pedreschi, 2022).

Durante el año 2022, se destinaron de S/ 57.500 millones para compras y/o procesos de selección de los cuales S/ 18.580 millones de soles a compras públicas quienes no siguieron procedimientos formales, equivalente al 47% del gasto público del total asignado, por lo que la Contraloría General del Perú resaltó que la falta de fusión de todos los procesos de compras hacen poco efectivos los mecanismos especiales para establecer un control adecuado de todas las situaciones encontradas en las compras públicas, mostrando poca transparencia y eficacia en las adquisiciones públicas, (El Peruano, 2023).

En la unidad ejecutora donde se planteó la investigación, según el MEF, se observó en el año 2023 se contó con un presupuesto inicial de S/ 76,495,966 y un presupuesto modificado de S/ 110,926,808. Sin embargo, solo se ejecutó el 50% de este presupuesto al mes de diciembre. Esta situación resultó preocupante, ya que, al ser una unidad ejecutora, estaba obligada a ejecutar todo su presupuesto o al menos el 90% de este, para satisfacer las diferentes necesidades de la

ciudadanía. Esto fue aún más grave considerando los evidentes índices de brechas, que superaban en su mayoría el 40% en materia de infraestructura agraria. Por otro lado, en ese mismo ejercicio fiscal, la institución convocó 43 procesos de selección, de los cuales solo el 35% llegaron a la fase de perfeccionamiento de contrato. Uno de los principales indicadores de esta falta de concreción en las contrataciones fue la gran cantidad de comentarios sobre los documentos del proceso de selección.

Mediante un enfoque interdisciplinario de las ciencias sociales, se buscó fortalecer, a través del objetivo de desarrollo sostenible 17, alianzas para lograr los objetivos, la colaboración internacional y las alianzas entre gobiernos, sector privado y sociedad civil para implementar políticas efectivas de desarrollo sostenible. Este objetivo también se enfoca en mejorar la capacidad institucional para la movilización de recursos, promover el acceso a la tecnología y la innovación, y asegurar la coherencia de las políticas orientadas al desarrollo sostenible. En este contexto, la claridad, la responsabilidad y la efectividad en la gestión pública se consideran elementos esenciales para alcanzar dichos objetivos.

De acuerdo con las problemáticas expuestas en el presente estudio, se formuló como problema general, ¿De qué manera las Contrataciones del Estado influyó en la ejecución presupuestal en una unidad ejecutora del gobierno regional de Lambayeque, 2024?; Seguidamente se planteó como problemas específicos ¿de qué manera los actos preparatorios influyeron en la ejecución presupuestal en una unidad ejecutora del gobierno regional de Lambayeque, 2024?, ¿de qué manera los procesos de selección influyó en la ejecución presupuestal en una unidad ejecutora del gobierno regional de Lambayeque, 2024? y ¿de qué manera la ejecución contractual influyó en la ejecución presupuestal en una unidad ejecutora del gobierno regional de Lambayeque, 2024?

Seguidamente, la justificación teórica del presente estudio se centró en analizar cómo las contrataciones del estado influyeron en la ejecución presupuestaria. El objetivo fue ofrecer información exhaustiva sobre las prácticas, regulaciones y políticas que regulan las contrataciones gubernamentales, para fomentar una mayor claridad, efectividad y responsabilidad en la gestión de los fondos públicos. La justificación metodológica se basó en un enfoque cuantitativo

para abordar de manera integral la complejidad del tema de investigación. Este enfoque se justifica por la naturaleza interdisciplinaria del problema estudiado, que requiere ser comprendido desde diversas perspectivas y niveles de análisis. Desde una perspectiva práctica, este estudio se propuso obtener resultados que demostraran la influencia de las contrataciones del estado en la ejecución presupuestaria.

El objetivo general fue determinar la influencia de las Contrataciones del Estado en la Ejecución Presupuestal en una unidad ejecutora del gobierno regional, Lambayeque 2024. Los objetivos específicos: Determinar la influencia de los actos preparatorios en la ejecución presupuestal en una unidad ejecutora del gobierno regional, Lambayeque 2024, Determinar la influencia de los procesos de selección y la ejecución presupuestal en una entidad pública de Lambayeque, 2024 y Determinar la influencia de la ejecución contractual en la ejecución presupuestal de una unidad ejecutora del gobierno regional, Lambayeque 2024.

En ese sentido, en el ámbito internacional, en Ecuador, Salgado (2022) realizó una investigación para analizar cómo los factores de control interno y la contratación pública impactan. El estudio fue descriptivo, utilizando un diseño transversal sin experimentación y un enfoque cuantitativo. Los hallazgos revelaron que el 90% de los encuestados consideraba que la entidad carecía de procedimientos estructurados o flujogramas, y el 100% indicó que el personal rara vez recibía capacitación sobre los cambios y actualizaciones en las contrataciones públicas, lo que resultaba en errores frecuentes durante los procesos de contratación. Como conclusión, se determinó que la entidad no disponía de procedimientos o métodos estructurados que influyeran en el desempeño del recurso humano para gestionar adecuadamente las actividades públicas. El estudio también aportó recomendaciones para mejorar los procesos, capacidades y actitudes del personal, así como para promover la probidad, ética y legalidad en la organización estatal.

En Ecuador, Barona (2019) realizó un estudio con el objetivo de definir la importancia del plan anual de operaciones y la gestión del presupuesto en las instituciones universitarias. Este estudio fue descriptivo, exploratorio y

correlacional, utilizando un enfoque cuantitativo. Según los resultados obtenidos a través de encuestas, se encontró que el inadecuado uso del plan operativo afectaba la ejecución presupuestaria hasta en un 71% de las asignaciones recibidas. Como conclusión, se determinó que las instituciones no contaban con procedimientos establecidos adecuados, y se destacó la importancia de mejorar la efectividad, productividad y claridad en la utilización de los recursos públicos a través de una adecuada planificación.

En Ecuador, Moreira y Dueñas (2022) llevaron a cabo un estudio para investigar cómo la contratación pública afecta la ejecución del presupuesto. Emplearon un enfoque cuali-cuantitativo, descriptivo y no experimental. Según sus resultados, el 85% de los encuestados opinó que los procesos de contratación en la entidad estaban sesgados hacia ciertos participantes, mientras que un 72% consideró que las evaluaciones de propuestas no se realizaban conforme a los requisitos establecidos. Concluyeron que las contrataciones estatales obstaculizaban la ejecución presupuestaria. Su estudio subrayó la relevancia de la claridad y el acceso a la información como factores esenciales para asegurar el control social y la participación de los ciudadanos.

En Ecuador, Martínez (2020) realizó un estudio para analizar el impacto de las variables licitación de obras y ejecución presupuestaria. El estudio fue descriptivo correlacional y empleó un enfoque cuali-cuantitativo. Según los resultados obtenidos, siete de los entrevistados mostraron desconocimiento del proceso de contratación, mientras que nueve indicaron que los procesos de selección siempre presentaban retrasos en el cronograma contractual y cinco manifestaron confusiones en sus funciones. Martínez concluyó que el proceso de licitación pública incide de manera altamente significativa en la implementación del presupuesto. Su investigación resaltó que la evaluación de la gestión de las contrataciones públicas favorece de manera positiva la ejecución del presupuesto.

En Ecuador, Montalvo (2021) realizó una investigación con el objetivo de analizar los procesos ágiles de la contratación pública en los gobiernos legalmente autónomos mediante indicadores de desempeño para optimizar su gestión. La investigación tuvo un carácter exploratorio y descriptivo, empleando un enfoque

combinado de métodos cuali-cuantitativos, con un diseño no experimental y transversal. De acuerdo con los resultados, el 40% de los servidores de la entidad manifestó que los responsables de su área no realizaban adecuadamente la programación de sus compras, mientras que el 14% mencionó que no se seguían los procesos de contratación de manera adecuada. Montalvo concluyó que existía poco interés en hacer seguimiento a la ejecución de procesos de compras mediante los diferentes sistemas electrónicos. Su estudio subrayó la necesidad de realizar investigaciones adicionales para identificar prácticas exitosas en la gestión de compras públicas.

En Colombia, Chaparro (2021) llevó a cabo una investigación con el objetivo de evidenciar cómo las variables de análisis de gestión para resultados influyen dentro del contexto del modelo integral de planificación y gestión en los ministerios. Este estudio fue de tipo descriptivo. Según los hallazgos obtenidos, el 74% de los encuestados consideró que la gestión por resultados es fundamental para una ejecución eficiente del gasto público. Además, el 83% indicó que la organización interna de sus entidades era crucial para un funcionamiento adecuado. Estos resultados llevaron a la conclusión de que la dependencia de la gestión por resultados es positiva en la organización interna de los Ministerios y en la ejecución del gasto. El estudio destacó la importancia de factores que facilitan la coordinación de los planes a implementar, estableciendo objetivos claros y precisos para determinar los resultados esperados.

En el contexto nacional, Apaza (2023) realizó una investigación con el propósito de establecer la influencia entre la contratación estatal y la ejecución presupuestaria. La investigación fue de tipo cuantitativo descriptivo, con un diseño básico, no experimental y correlacional. Según sus resultados, se demostró que las contrataciones con el estado están fuertemente ligadas a la ejecución presupuestaria, mostrando una influencia de hasta el 64%. Asimismo, concluyó que la implementación de mecanismos para un seguimiento adecuado de la compra de bienes y servicios es crucial. Además, el estudio aportó medidas para implementar directivas acordes con los procedimientos y cumplir con las disposiciones normativas vigentes.

Para Cáceres (2022), en su estudio con el objetivo de presentar un modelo de gestión de contrataciones estatales que contribuya a mejorar la ejecución del gasto, se utilizó una metodología no experimental y descriptiva de tipo transversal. El análisis de los resultados reveló que, para la primera variable, la injerencia en la ejecución presupuestal alcanzó un nivel elevado del 60%, con un 40% de nivel moderado en la dimensión de actos preparatorios. Respecto a la segunda variable, se identificó un nivel alto del 67.5%, mostrando una dependencia significativa de la variable explicativa, y un 32.5% con nivel moderado para el nivel de devengado. Como conclusión, se propuso diseñar un proceso de mejora de la gestión de contrataciones que permitiera mejorar el futuro de la entidad, sus colaboradores y la población. Este estudio subraya la importancia de las adquisiciones gubernamentales y la implementación del presupuesto para garantizar que los recursos públicos se empleen de manera efectiva.

Para Araujo (2023), en su estudio se empleó un método básico con un enfoque explicativo y un diseño no experimental para investigar la conexión de la contratación pública y la ejecución presupuestaria. Se analizaron las transacciones de adquisición de servicios y bienes registradas en el SIAF. Aunque los resultados inicialmente mostraron una falta de significancia entre la ejecución presupuestaria y los indicadores de compra, el análisis de regresión reveló un ajuste importante, sugiriendo que la ejecución del gasto se veía fuertemente influenciada por las actividades administrativas de la oficina de abastecimiento. Por tanto, se infirió que las contrataciones públicas tienen un efecto en la ejecución presupuestaria. Este descubrimiento amplió la comprensión sobre cómo las contrataciones estatales afectan el gasto público, lo que estimuló la investigación de otros resultados.

Para Padilla y Zamora (2021), en su investigación sobre la contratación y el gasto públicos, se planteó el objetivo de establecer la conexión entre estas dos variables. El estudio adoptó un enfoque descriptivo-correlacional y un diseño transversal que no implicó experimentación. Según los resultados, el 47.5% de los encuestados indicó que siempre se realizan procesos de selección, mientras que el 40% consideró que estos procesos no se llevan a cabo adecuadamente. Además, el 32.7% mencionó que las contrataciones con el estado casi siempre inciden en la ejecución del gasto. Por consiguiente, se concluyó que hay una

dependencia positiva entre ambas variables. En el ámbito de los gobiernos locales, el estudio recomendó que las autoridades deben supervisar y evaluar constantemente la ejecución del presupuesto y las contrataciones públicas para garantizar el logro de los objetivos establecidos.

Consecuentemente, Rosado (2021) realizó una investigación con el propósito de explorar la posible relación entre las variables de contrataciones estatales y la ejecución presupuestal. Empleó un enfoque cuantitativo y un diseño transversal no experimental. Los resultados mostraron una dependencia significativa entre la ejecución contractual y la ejecución del gasto, concluyendo que las contrataciones con el estado y sus dimensiones influyen en la ejecución del gasto. Además, el estudio destacó la importancia de procesos administrativos simplificados, los cuales contribuyen a la eficacia institucional en la provisión de servicios a los ciudadanos.

Por su parte, Aguilar (2022) En el estudio, se planteó la evaluación de la dependencia entre las contrataciones estatales y la ejecución presupuestaria. Este análisis se basó en un enfoque cuantitativo, de diseño transversal no experimental, según los resultados, el 70.59% de los participantes indicaron que conocen de contrataciones estatales, mientras que el 29.41% mencionaron que las realizan casi siempre como parte de sus funciones, por otro lado la variable contracciones del estado guarda una dependencia con la realización de gasto, se finalizó que hay una dependencia entre las variables analizadas, sugiriendo que el conocimiento técnico contribuye al aumento de la eficacia en la gestión pública.

Por consiguiente, la investigación se basa en teorías que respaldan las variables, como la teoría de la gestión pública que se enfoca en examinar cómo se planifican, organizan, supervisan y controlan las actividades y recursos dentro del ámbito gubernamental para alcanzar metas y satisfacer las demandas de la sociedad. Esta perspectiva, introducida por Frederick W. Taylor a finales del siglo XIX, se centra en la eficacia y eficiencia en la administración pública, incorporando principios de gestión empresarial al sector estatal. Su objetivo es mejorar las disposiciones, la responsabilidad, la claridad y la participación ciudadana en la

administración de los asuntos públicos para asegurar un gobierno efectivo y centrado en el servicio público. (Araya, 2020)

Por otro lado, la teoría de las contrataciones públicas se define como un acuerdo legal entre dos partes, ya sea del ámbito público o privado, destinado a establecer, regular, modificar o terminar una relación legal que involucra aspectos patrimoniales. Existen dos tipos principales de contratación: la pública y la privada. La contratación pública involucra un procedimiento en el cual una entidad del sector público invita abiertamente a los interesados a presentar propuestas, seleccionando la más favorable. Este proceso está sujeto a supervisión fiscal por parte de la Contraloría General de la Nación. En contraste, la contratación privada permite a las entidades públicas seleccionar contratistas libremente, sin requerir un procedimiento de selección formal. (Perilla, 2019)

Asimismo, la teoría de las contrataciones públicas indica que es un proceso de gran complejidad que implica la participación de múltiples actores, como la entidad contratante, el contratista, el beneficiario del bien o servicio, así como los sectores público y privado, junto con las entidades encargadas del sistema de contratación. La relación contractual en la contratación pública puede ser examinada desde diferentes enfoques, como el derecho privado, el derecho social y el derecho administrativo. (Núñez y Talavera, 2021).

En ese contexto, para el presente estudio, la primera variable son las contrataciones del estado, según Laoyan (2021), quien describe este proceso como aquel mediante el cual una entidad lleva a cabo procedimientos y acciones para la compra o contratación de bienes, servicios u obras. Estos procedimientos incluyen la identificación de necesidades, las etapas preliminares, el procedimiento de selección y la implementación del contrato, todos diseñados para cumplir con los objetivos del proceso de contratación, abordando las necesidades de la población y mejorando la infraestructura pública.

Seguidamente, la contratación con el Estado en el Perú se refiere a la relación establecida entre entidades gubernamentales y personas naturales o jurídicas para la provisión de obras, consultorías, servicios y bienes, en conformidad con la Ley de Contrataciones del Estado (Ley 30225). Esta normativa tiene como

objetivo asegurar la claridad y la efectividad en los procesos de contratación pública (Instituto de Ciencias Hegel, 2021). La contratación pública es el mecanismo mediante el cual las autoridades obtienen de manera efectiva bienes, servicios y proyectos conforme a los costos y condiciones de calidad deseados. Estas adquisiciones permiten a las entidades alcanzar sus objetivos, satisfacer necesidades sociales y promover el bienestar de la población (MEF, 2022).

Por otro lado, según Núñez y Talavera (2021), las contrataciones con el Estado constituyen un proceso regulado mediante el cual las entidades gubernamentales adquieren bienes, servicios o realizan obras a través de acuerdos legales con proveedores externos. Este proceso está sujeto a regulaciones específicas establecidas por las leyes y normativas del país. Las contrataciones con el Estado generalmente involucran la realización de procedimientos de selección como licitaciones, adjudicaciones simplificadas, concursos y subastas inversas entre otros contemplados por la normativa correspondiente.

Del mismo modo, según el Instituto de Ciencias HEGEL, las contrataciones con el Estado representan un instrumento crucial para el desarrollo económico y social. No solo permiten a las entidades gubernamentales adquirir los bienes y servicios necesarios, sino que también desempeñan un papel significativo en el progreso de un país. Estas contrataciones pueden actuar como un motor para estimular la inversión privada, fomentar el desarrollo de capacidades, impulsar la innovación y promover el crecimiento económico. Al ofrecer oportunidades de negocio tanto a empresas locales como extranjeras, contribuyen activamente al dinamismo económico y al bienestar social, (Instituto de Ciencias Aplicadas HEGEL, 2024).

Para esta variable, se han considerado tres dimensiones según Laoyan (2021). La primera dimensión, denominada Actos Preparatorios, según Vásquez (2020), implica la elaboración de los documentos necesarios para realizar un procedimiento de selección durante el año fiscal. Esto facilita la selección del participante que proporcionará un bien o servicio, asegurando que los documentos del contrato se redacten conforme a los requisitos y documentos técnicos proporcionados por el área usuaria. Además, según Perilla (2019), los estudios de

mercado realizados por el órgano encargado del procedimiento de selección y la formación del comité de selección comenzaron a guiar el proceso de acuerdo con la Ley N° 30225. Para esta área, se tuvieron en cuenta los siguientes indicadores: plan anual de contrataciones, requisitos, investigación de mercado, valor estimado o referencial, y aprobación del expediente de contratación.

Para la segunda dimensión, Laoyan (2021) denominó los Procedimientos de Selección, que Bonilla (2022) define como una serie de procedimientos administrativos específicos destinados a seleccionar al proveedor con el cual las autoridades firmarán un contrato para bienes y servicios. Estos procedimientos son el método utilizado por la administración para elegir a los candidatos con las mejores propuestas. Los indicadores considerados para esta variable incluyen convocatoria, registro de participantes, formulación y absolución de consultas y observaciones, integración de bases, evaluación de ofertas, calificación de ofertas y perfeccionamiento de contrato.

Para la última dimensión, Laoyan (2021) mencionó la Ejecución Contractual, donde se llevan a cabo las acciones establecidas en los documentos previamente determinados durante el procedimiento de selección. Según Rigacci (2022), esta fase implica considerar aspectos como la formalización del contrato, normativas aplicables, cambios contractuales, garantías, anticipos, ajustes y otras condiciones necesarias. Los indicadores específicos para esta dimensión incluyen la vigencia del contrato, las garantías y adelantos, las modificaciones contractuales, las penalidades, y la recepción y consentimiento del servicio o bien adquirido.

Para la ejecución presupuestal, Campos (2019) subrayó la importancia de que todas las entidades, tanto a nivel local como nacional, maximizaran el uso de los recursos asignados. Esto era crucial para abordar las múltiples necesidades de la población dentro de su jurisdicción. Según Gamarra (2019), la ejecución presupuestaria resultaba fundamental para cumplir con las tareas, programas y actividades planificadas. Además, señaló que para un proceso presupuestario efectivo era indispensable la certificación, el compromiso, el devengado y los pagos efectuados como dimensiones básicas. Por ende, los presupuestos debían

administrarse y ejecutarse de manera responsable para asegurar el cumplimiento de los objetivos institucionales fijados por cada unidad gubernamental.

Para Facundo (2022), la ejecución presupuestaria implicó la realización de actividades administrativas por parte de entidades gubernamentales que habían recibido fondos aprobados del presupuesto estatal. Esto comprendió la implementación de ingresos y egresos planificados y detallados en el presupuesto, a través de etapas como certificación, compromiso, devengo, giro y pago. Esta fase fue crucial dentro del ciclo presupuestario, ya que buscaba mejorar la utilización de los recursos disponibles para adquirir bienes, servicios y obras, asegurando su correcta utilización por parte de las entidades.

Asimismo, la ejecución presupuestaria fue la fase posterior a la elaboración y aprobación del presupuesto, durante la cual se utilizaron los recursos asignados para adquirir bienes, servicios y obras según lo establecido. Este proceso implicó acciones destinadas a optimizar el uso de los recursos, regulado por la normativa vigente. Fue un proceso continuo que abarcó la preparación, ejecución, seguimiento y control del presupuesto, llevado a cabo por las entidades responsables (MEF, 2024).

Por otro lado, la ejecución presupuestaria, según el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), se refería al proceso de llevar a cabo el presupuesto asignado durante un período determinado. Este proceso implicó el uso de recursos financieros de acuerdo con los proyectos y asignaciones presupuestales para financiar actividades, programas y proyectos planificados por las instituciones estatales. La ejecución presupuestaria se centró en el seguimiento y control de los gastos estatales, así como en la revisión del logro de objetivos y actividades delineadas en el presupuesto, con el fin de garantizar una administración eficaz y clara de los recursos públicos. (DL 1440).

Por lo tanto, la ejecución presupuestaria pública implicó la asignación y uso eficiente de recursos financieros para cumplir con los objetivos gubernamentales. Este proceso abarcó etapas como la planificación, autorización, asignación, ejecución, seguimiento y evaluación del gasto. Se asignaron fondos a áreas prioritarias, se llevaron a cabo actividades planificadas y se monitoreó el gasto para

garantizar transparencia y eficacia. La evaluación del desempeño presupuestario se realizó con el propósito de optimizar la gestión financiera y orientar las decisiones futuras (Solórzono, 2022).

Para esta variable, se han considerado cuatro dimensiones relevantes. En primer lugar, Gamarra (2019) mencionó la certificación del crédito presupuestario, conforme a la Directiva N° 0001-2024-EF/50.01. Esta certificación constituye una acción administrativa destinada a garantizar la disponibilidad y protección de los préstamos presupuestarios. Según Facundo (2022), esta medida asegura y garantiza la disponibilidad de recursos para la prestación de servicios diversos y la adquisición de bienes. La disponibilidad presupuestaria fue el indicador clave considerado para esta dimensión.

Para la segunda dimensión, Gamarra (2019) consideró el compromiso anual, tal como lo afirmó, Coronel (2022). Esta acción administrativa formaliza la asignación de fondos para alcanzar metas presupuestarias específicas. El área usuaria debe haber desarrollado procedimientos adecuados para establecer el valor estimado o referencial necesario para ejecutar el presupuesto asignado. Según el MEF (2024), los indicadores para esta variable incluyen la programación del compromiso, la evaluación del compromiso, las modificaciones del compromiso, la cadena de gasto programada, la normatividad vigente y el financiamiento.

Para la tercera dimensión, Gamarra (2019) consideró el Devengado, como lo señaló Laoyan (2021). Esta fase implica el reconocimiento de las obligaciones por pagar derivadas de un gasto previamente aprobado y comprometido. Se lleva a cabo después de la acreditación y revisión documental ante la oficina competente, donde se verifica la prestación del bien o servicio, según lo establecido por el MEF (2024). Los indicadores considerados para esta dimensión incluyen la deuda definitiva, la afectación definitiva del gasto y la conformidad de la prestación.

Como última dimensión, Gamarra (2019) consideró el Girado y Pagado, tal como lo define Campos (2019). Este proceso constituye una acción administrativa mediante la cual se salda total o parcialmente el monto de la obligación reconocida, formalizándose mediante el documento oficial correspondiente. Se enfatiza que está prohibido pagar deudas no consumidas. Estos pagos están rigurosamente

regulados por las normativas del sistema tributario estatal, gestionadas por la Dirección General de Hacienda del Estado, según lo establecido por el MEF (2024). Se consideraron como indicadores la transferencia de dinero mediante el SIAF-SP a las cuentas del proveedor.

Según las teorías, es destacable que el gasto público tuvo un impacto significativo en la optimización y recuperación de las condiciones de vida de las personas, incluso en circunstancias adversas. Esto se debe a que los fondos públicos se destinaron hacia la expansión, consolidación, creación y renovación de la infraestructura física, con el objetivo de aumentar las capacidades para producir bienes y servicios que favorezcan a la comunidad.

En ese contexto, se planteó la hipótesis general de que las Contrataciones del Estado influyen significativamente en la Ejecución Presupuestal en una Unidad Ejecutora del Gobierno Regional, 2024. Además, se formularon hipótesis específicas que sugieren que los actos preparatorios influyeron de manera significativa en la ejecución presupuestal en una unidad ejecutora del gobierno regional, Lambayeque 2024, los procesos de selección influyeron significativamente en la ejecución presupuestal en una unidad ejecutora del gobierno regional, Lambayeque 2024 y la ejecución contractual influyó significativamente en la ejecución presupuestal en una Unidad Ejecutora del Gobierno Regional, Lambayeque, 2024.

II. METODOLOGÍA

La metodología siguió una investigación de tipo básico, también conocida como investigación pura, cuyo principal objetivo era incrementar el conocimiento teórico en un campo o disciplina, sin considerar inicialmente su aplicación práctica directa. Este enfoque investigativo buscaba comprender los principios, leyes y teorías fundamentales que explican los fenómenos naturales, sociales o culturales (Hernández y Mendoza, 2018).

Por lo tanto, esta investigación adoptó un enfoque cuantitativo centrado en la recolección y evaluación de datos cuantitativos para entender fenómenos sociales, psicológicos, económicos, entre otros. Este método se distingue por su búsqueda de objetividad, precisión y la posibilidad de repetir los resultados obtenidos. Fue seleccionado para medir cada una de las variables identificadas en la tesis, confirmando posteriormente las hipótesis planteadas (Hernández y Mendoza, 2018).

La tesis siguió un diseño de investigación transversal no experimental, centrado en la recopilación de información de una muestra representativa de la población en un periodo determinado, sin alterar variables ni establecer vínculos causales. Este tipo de análisis se limitó a observar y recolectar datos sobre las variables de interés sin intervenir en el entorno ni realizar manipulaciones experimentales. Se considera no experimental debido a que el objeto de estudio no fue sometido a experimentación alguna, ya que no era factible aislarlo para tales propósitos. Además, al recolectar información en un momento específico, se caracterizó como una investigación de corte transversal (Hernández y Mendoza, 2018).

En ese sentido, el nivel de investigación explicativa causal es un tipo de estudio que busca comprender las relaciones causales entre variables, es decir, investiga cómo y por qué ocurren ciertos fenómenos. A diferencia de otros tipos de investigación que simplemente describen o correlacionan variables, se optó por este enfoque causal para determinar si existía una dependencia de causa y efecto entre las variables (Hernández y Mendoza, 2018).

En ese contexto, se definieron las variables comenzando por las contrataciones con el estado, también conocidas como contratación pública o contratación gubernamental. Este proceso se refiere a la compra de bienes y servicios por parte de un gobierno u organismo público a través de contratos con proveedores externos. Estos contratos abarcan desde la compra de suministros básicos hasta la contratación de servicios profesionales o la ejecución de proyectos de infraestructura. Los contratos gubernamentales implican una serie de acciones mediante las cuales el gobierno se compromete a adquirir bienes y servicios (Laoyan, 2021).

En ese sentido, se procedió a definir la operacionalización de las contrataciones del estado. Se empleó un instrumento de investigación que implicó el uso de un cuestionario, diseñado para medir el nivel de influencia de estas contrataciones en la ejecución presupuestal. La operacionalización se estructuró en tres dimensiones principales: los actos preparatorios, que incluyeron cinco indicadores; los procedimientos de selección, con siete indicadores, y la implementación del contrato, que contó con cinco indicadores. Estos aspectos se detallaron en la tabla de operacionalización, disponible en el anexo 1 del estudio.

Del mismo modo, en relación con la ejecución presupuestal, se entendió como el medio para llevar a cabo y gestionar el gasto público conforme al presupuesto aprobado por una entidad gubernamental u organización durante un período específico, típicamente un año financiero. Este proceso implicó la asignación y uso eficaz de recursos financieros para la realización de programas, proyectos y actividades destinados a alcanzar las metas y objetivos establecidos en el presupuesto (Decreto Legislativo 1440).

En cuanto a la operacionalización, se empleó un cuestionario como instrumento de investigación para abordar la variable de ejecución presupuestal. El propósito del cuestionario fue determinar la conexión entre las contrataciones con el Estado y la ejecución del presupuesto. Esta operacionalización se organizó en diversas dimensiones: la certificación de crédito presupuestario, con un indicador particular; la dimensión de compromiso de gasto, que abarcó seis indicadores; la dimensión de devengado, con tres indicadores; y, por último, la dimensión de girado

y pagado, con un indicador específico. Estos detalles se encuentran descritos en la tabla de operacionalización de variables en el anexo 1.

En este contexto, fue crucial definir la muestra de estudio, que incluye el total de individuos con características comunes y que fueron objeto de estudio. Estas características pueden incluir aspectos como la edad, género, ocupación, ubicación geográfica u otras condiciones relevantes para la investigación (Hernández y Mendoza, 2018). Los criterios de inclusión se aplicaron a los funcionarios que participaron directamente en los procesos de contratación del Estado y en la ejecución presupuestaria. Por el contrario, los se aplicaron criterios de exclusión para individuos que no cumplían con los requisitos necesarios para obtener los resultados esperados, es decir, aquellos que no estaban relacionados con la cadena administrativa de la ejecución presupuestaria y las contrataciones con el Estado. En este sentido, la población de estudio consistió en 45 funcionarios que cumplían con los criterios de inclusión en la institución. Por lo tanto, no se requirió aplicar una muestra ni técnicas de muestreo, ya que se trabajó con todos los servidores directamente involucrados en los procesos de contratación y ejecución del gasto.

En cuanto a la técnica e instrumento utilizados para la recolección de datos, se utilizó la encuesta como técnica y un cuestionario estructurado como instrumento. El cuestionario fue adaptado del autor Br. Rosado Ramírez, Klinger Pedro, año 2019, y posteriormente pasó por procesos de validación de juicio realizados por tres expertos: Mg. Wiliam Dávila Herrera, Mg. Dorali Caro Mendoza y Dr. Willy Rolando Anaya Morales. Estos expertos evaluaron criterios como suficiencia, claridad, coherencia y relevancia, otorgando una calificación general de 1, lo que indica que estuvieron de acuerdo con el planteamiento del cuestionario y determinaron que el instrumento era adecuado y aplicable para el estudio.

Por otro lado, la confiabilidad del cuestionario se define como la consistencia y estabilidad de las mediciones que realiza dicho instrumento. En términos simples, se buscó evaluar la capacidad del cuestionario para producir resultados sólidos y replicables en diferentes momentos. Para evaluar la fiabilidad del instrumento, se llevó a cabo una prueba piloto con 20 servidores. Los resultados revelaron un coeficiente Alfa de Cronbach de 0.844 para el cuestionario de la variable de

contrataciones del estado, lo cual indica una buena confiabilidad. En cuanto a la variable ejecución presupuestaria, se obtuvo un Alfa de Cronbach de 0.801, también indicando una buena confiabilidad. Estos resultados confirman que el instrumento es confiable y adecuado para ser utilizado en el estudio.

Por su parte, el método de análisis de datos implicó recolectar la información mediante el cuestionario, registrar los datos en una hoja de cálculo Excel y analizarlos con el software SPSS 29. Los resultados descriptivos se presentaron a través de tablas de frecuencia y porcentaje, junto con gráficos ilustrativos. Además, para el análisis inferencial, se realizó una prueba de Shapiro-Wilk para comprobar la normalidad de los datos. Al determinar que los datos no seguían una distribución normal, se optó por métodos no paramétricos, como la regresión ordinal.

Los aspectos éticos abordados en la tesis incluyeron consideraciones fundamentales sobre el tratamiento ético de los participantes, el manejo de los datos y el apego a los principios éticos en la investigación. Entre los aspectos éticos clave se destacó la autonomía del investigador, que no estuvo condicionado por terceros; la beneficencia, al llevar beneficios académicos a la institución; la competencia profesional y científica, al aplicar conocimientos de manera efectiva y ética; la protección del medio ambiente y la biodiversidad, mediante el uso adecuado de recursos como papelería y materiales de escritorio. Se enfatizó también la integridad humana al realizar un estudio honesto y coherente, el principio de justicia al garantizar un trato imparcial y equitativo a todos los involucrados en la investigación, y el principio de libertad, ya que el investigador actuó de manera autónoma. Se subrayó la no maleficencia, evitando causar daño y actuando en beneficio del bienestar y seguridad de otros. Además, se promovió la probidad mediante una conducta ética y responsable, el respeto y la responsabilidad al tratar a los demás con consideración y asumiendo la responsabilidad de sus acciones. Se hizo hincapié en la claridad y precaución a través de la respuesta abierta de información y la adopción de medidas preventivas ante posibles riesgos, conforme a las normativas establecidas por la Universidad Cesar Vallejo. También se aplicaron instrumentos informados, garantizando la confiabilidad y el anonimato para asegurar la integridad, honestidad y una adecuada divulgación científica.

III. RESULTADOS

En esta sección se presentó el análisis de los resultados de la estadística descriptiva de las variables Contrataciones del Estado y Ejecución Presupuestal, junto con sus dimensiones, mostrando los niveles alcanzados por cada una de ellas.

Tabla 1

Frecuencia y porcentajes de la variable contrataciones del estado

	Contrataciones del Estado		Actos preparatorios		Procesos de Selección		Ejecución Contractual	
	F	%	F	%	F	%	F	%
Bajo	0	0	2	4.4	0	0	28	62.2
Medio	9	20	15	33.3	8	17.8	0	0
Alto	36	80	28	62.2	37	82.2	17	37.8

Se observó que, según los encuestados, el 20% consideró que las Contrataciones del Estado se encontraban en un nivel medio. Esto indica que, aunque hubo un desempeño intermedio en la ejecución de las contrataciones del estado, también se evidenciaron áreas en las que podría haber desconocimiento o falta de cumplimiento de los procedimientos administrativos, normativos u otros requisitos necesarios para un proceso exitoso en la adquisición de bienes, servicios y obras. Por otro lado, el 80% de los encuestados indicó un alto nivel de desempeño en este aspecto. En la dimensión de los actos preparatorios, se observó que el 4.4% de los encuestados se encontraba en un nivel bajo. Esto indica que no cumplían con los estándares mínimos establecidos para iniciar la etapa de actos preparatorios. Por otro lado, el 33.3% mostró estar en un nivel medio, lo que sugiere que los actos preparatorios eran adecuados, pero no óptimos. Cumplían con requisitos básicos como la elaboración de requerimientos, interacción con el mercado y solicitud de certificación de crédito presupuestal, entre otros, pero aún había margen para mejorar y optimizar el proceso administrativo. En contraste, el 62.2% de los participantes indicó un nivel alto de desempeño en esta dimensión. Para la dimensión de procesos de selección, se observó que el 17.8% de los encuestados se encontraba en un nivel medio. Esto indicaba que cumplían con la documentación mínima requerida para las convocatorias, pero aún existían áreas con potencial de mejora. Por ejemplo, en los criterios de evaluación, la capacitación del comité de selección, o la implementación de mejores prácticas y estándares más rigurosos.

En contraste, el 82.2% mostró un alto nivel de desempeño en esta dimensión. Para la dimensión de ejecución contractual, se encontró que el 62.2% de los encuestados estaba en un nivel bajo. Esto indicaba un alto grado de desconocimiento en la administración de los contratos suscritos, lo cual resultaba en incumplimientos de las cláusulas contractuales por una o ambas partes. Estos incumplimientos a menudo llevaban a retrasos, penalidades, sobrecostos, acciones legales u otras consecuencias negativas. Esta situación evidenciaba una posible falta de supervisión y control adecuado, lo cual afectaba negativamente el avance presupuestal y se reflejaba en la disminución del gasto de la entidad. Por otro lado, el 37.8% mostró un alto nivel de desempeño en esta dimensión.

Tabla 2

Frecuencia y porcentajes de la variable ejecución presupuestal

	Ejecución Presupuestal		Certificación de Crédito presupuestario		Compromiso de gasto		Devengado		Girado	
	F	%	F	%	F	%	F	%	F	%
Bajo	0	0	1	2.2	0	0	1	2.2	0	0
Medio	10	22.2	19	42.2	10	22.2	14	31.1	12	26.7
Alto	35	77.8	25	55.6	35	77.8	30	66.7	33	73.3

De acuerdo con la tabla presentada, en relación con la variable de ejecución presupuestal, se observó que el 22.2% de los participantes se ubicaba en un nivel medio. Esto indicaba una gestión administrativa razonable del presupuesto, aunque se destacó la necesidad de optimizar la eficacia del gasto. Para lograrlo, era necesario que los responsables de la administración presupuestaria estuvieran mejor preparados y capacitados, con conocimientos técnicos y operativos que optimizaran la gestión de los recursos presupuestarios. Por otro lado, el 77.8% de los encuestados mostró un nivel alto en esta dimensión. Por otro lado, en cuanto a la dimensión de certificación de crédito presupuestario, el 2.2% de los encuestados mencionó que se llevaban a cabo actividades no programadas o planificadas, lo que resultaba en demoras en la emisión de la certificación presupuestaria. Además, un 42.2% de los participantes se ubicó en un nivel medio, indicando una gestión adecuada de la certificación de crédito presupuestal dentro del periodo previsto, aunque con oportunidades de mejora en la implementación de requisitos previos, como la solicitud por parte del área usuaria, que a menudo recaía en la oficina de abastecimiento. En contraste, el 55.6% mostró un nivel alto en esta dimensión. Asimismo, en la dimensión de compromiso de gasto, se observó que el 22.2% se

encontraba en un nivel intermedio, indicando que, aunque se cumplían los requisitos mínimos para el compromiso anual y mensual, había necesidad de implementar procesos administrativos adicionales para determinar los requisitos complementarios y completar correctamente los expedientes de compromiso. En contraste, el 77.8% mostró un alto nivel en esta dimensión. En cuanto al devengado, se observó que el 2.2% de los encuestados se encontraba en un nivel bajo, indicando que no cumplían con los requisitos mínimos para ejecutar el devengado. Esto se manifestaba en prácticas como realizar el devengado sin la conformidad previa de las áreas usuarias o desconocer los requisitos necesarios. Por otro lado, el 31.1% indicó un nivel medio, lo que significaba que se cumplían los requisitos previos, pero no se seguía un orden regular en el proceso de devengado, es decir, no se respetaba el procedimiento establecido por la normativa contable. En contraste, el 66.7% mostró un nivel alto en esta dimensión. Finalmente, respecto a la dimensión de girado, se observó que el 26.7% de los encuestados se encontraba en un nivel medio. Esto indicaba que se cumplía con la documentación previa necesaria, pero existían demoras en la realización del giro debido a problemas como la falta de liquidez, retrasos en las transferencias de recursos por parte del tesoro público, fallas en el sistema (SIAF), y falta de registro de cuentas de los proveedores, entre otros. En contraste, el 73.3% mostró un nivel alto en esta dimensión.

Por consiguiente, se procedió al análisis de la estadística inferencial, específicamente la hipótesis general y específicas mediante la prueba de chi cuadrado para las variables Contrataciones del Estado y Ejecución presupuestal.

Ha: Las contrataciones del estado influye positiva y significativamente en la ejecución presupuestal en una unidad ejecutora del gobierno regional, Lambayeque 2024.

Ho: Las contrataciones del estado no influye positiva y significativamente en la ejecución presupuestal en una unidad ejecutora del gobierno regional, Lambayeque 2024.

Tabla 3

Regresión para las contrataciones del estado y ejecución presupuestal.

Modelo	Logaritmo de la verosimilitud -2	Chi-cuadrado	gl	Sig.	Cox y Snell	0.093
Sólo intersección	9.073				Nagelkerke	0.206
Final	4.688	4.385	1	0.036	McFadden	0.162

En la Tabla 3, se mostró que la dependencia de la variable ejecución presupuestaria sobre la variable contrataciones del estado obtuvo un valor p de 0.036, siendo menor que 0.05, por lo que, se rechazó la hipótesis nula. El índice de Nagelkerke obtenido fue de 0.206, lo que indica que el 20.6% de la variabilidad en la ejecución presupuestaria dependió de las contrataciones del estado.

En cuanto al objetivo específico 1

H_a: Los actos preparatorios de las contrataciones del estado influye positiva y significativamente en la ejecución presupuestal en una unidad ejecutora del gobierno regional, Lambayeque 2024.

H₀: Los actos preparatorios de las contrataciones del estado no influye positiva y significativamente en la ejecución presupuestal en una unidad ejecutora del gobierno regional, Lambayeque 2024.

Tabla 4

Regresión para los actos preparatorios y ejecución presupuestal

Modelo	Logaritmo de la verosimilitud -2	Chi-cuadrado	gl	Sig.	Cox y Snell	0.114
Sólo intersección	9.994				Nagelkerke	0.254
Final	4.526	5.469	1	0.019	McFadden	0.203

En la Tabla 4, se mostró la dependencia de la variable ejecución presupuestal sobre la dimensión de actos preparatorios obtuvo un valor p de 0.019, lo cual es menor que 0.05, por lo tanto, se rechazó la hipótesis nula. El índice de Nagelkerke obtenido fue de 0.254, lo que indica que el 25.4% de la variabilidad en la ejecución presupuestal dependió de los actos preparatorios.

En cuanto al objetivo específico 2

H_a: Los procesos de selección de las contrataciones del estado influye positiva y significativamente en la ejecución presupuestal en una entidad pública de Lambayeque, 2024.

H₀: Los procesos de selección de las contrataciones del estado no influye positiva y significativamente en la ejecución presupuestal en una entidad pública de Lambayeque, 2024.

Tabla 5*Regresión para procesos de selección y ejecución presupuestal*

Modelo	Logaritmo de la verosimilitud -2	Chi-cuadrado	gl	Sig.	Cox y Snell	0.034
Sólo intersección	6.102				Nagelkerke	0.076
Final	4.54	1.563	1	0.211	McFadden	0.058

En la Tabla 5, se mostró que la dependencia de la variable ejecución presupuestal sobre la dimensión procesos de selección obtuvo un valor p de 0.211, el cual es mayor que 0.05, por lo tanto, se aceptó la hipótesis nula. El índice de Nagelkerke obtenido fue de 0.076, lo que indica que solo el 7.6% de la variabilidad en la ejecución presupuestal dependió de los procesos de selección.

En cuanto al objetivo específico 3:

Ha: La ejecución contractual de las CE influye positiva y significativamente en la ejecución presupuestal de una unidad ejecutora del gobierno regional, Lambayeque 2024.

Ho: La ejecución contractual de las CE no influye positiva y significativamente en la ejecución presupuestal de una unidad ejecutora del gobierno regional, Lambayeque 2024.

Tabla 6*Regresión para ejecución contractual y ejecución presupuestal*

Modelo	Logaritmo de la verosimilitud -2	Chi-cuadrado	gl	Sig.	Cox y Snell	0.093
Sólo intersección	9.073				Nagelkerke	0.206
Final	4.688	4.385	1	0.036	McFadden	0.162

En la Tabla 6, se mostró que la dependencia de la variable ejecución presupuestal sobre la dimensión ejecución contractual obtuvo un valor p de 0.036, el cual es menor que 0.05, por lo tanto, se rechazó la hipótesis nula. El índice de Nagelkerke obtenido fue de 0.206, indicando que el 20.6% de la variabilidad en la ejecución presupuestal dependió de la ejecución contractual.

IV. DISCUSIÓN

En la tesis se destaca que las contrataciones del estado y la ejecución presupuestal obtienen una valoración alta, con un 80% y 77.8% respectivamente, lo que subraya el nivel de profesionalismo de los colaboradores de la institución. Estos hallazgos contrastan con las afirmaciones de Moreira y Dueñas (2022), quienes indican que la información sobre los procesos de selección está sesgada por intereses políticos, lo que sugiere una falta de profesionalismo. Este fenómeno es un ejemplo claro de la falta de claridad en la conducción de los recursos públicos (Padilla y Zamora, 2021), que conduce a sobrecostos y retrasos recurrentes en las obras públicas (Martínez, 2020). Además, como señala Montalvo (2021), los profesionales del sector admiten deficiencias en las prácticas de adquisición. Estos problemas subrayan la necesidad urgente de evaluar y reformar las normativas vigentes para corregir estas deficiencias, que están ocasionando grandes pérdidas tanto para el estado como para los contribuyentes. Estos aspectos deberían ser prioritarios para futuras áreas de investigación.

Del mismo modo, para la dimensión de actos preparatorios, el 62.2% de los encuestados indicó que se encontraba en un nivel alto, mostrando que los actos administrativos que llevan a consumir esta dimensión se realizaban de manera regular y eficiente. Asimismo, para la dimensión de procesos de selección, el 80.2% de los encuestados consideró que estaba en un nivel alto, coincidiendo con Cáceres (2022) en que los actos preparatorios y los procesos de selección tenían un nivel de injerencia del 40% en la ejecución presupuestal. Sin embargo, para la dimensión de ejecución contractual, el 62.2% de los encuestados indicó que este procedimiento se encontraba en un nivel bajo, demostrando deficiencias en la administración de los contratos, lo que generaba retrasos en la ejecución del gasto. Por otro lado, para las dimensiones de la segunda variable, se indicó que, para la certificación de crédito presupuestario, el 55.6% se encontraba en un nivel alto, mostrando que el proceso administrativo era eficiente y cumplía con los requisitos previos necesarios para una adecuada administración de las certificaciones de crédito presupuestario. De igual manera, para la dimensión de compromiso, el 77.8% de los encuestados indicó que se encontraba en un nivel alto, es decir, se elaboraba la documentación necesaria a tiempo y dentro de los plazos establecidos

por los documentos internos y las directivas nacionales. Del mismo modo, el 66.7% de los entrevistados indicó que se encontraba en un nivel alto, lo que significaba que al momento de realizar este acto administrativo, el área responsable recibía los expedientes de pago con los requisitos estandarizados por la directiva de contabilidad. Estos resultados coincidieron con el estudio de Cáceres (2022), que indicaba que estas dimensiones tenían un 32.5% de injerencia en la calidad del gasto. Por último, para la dimensión de giro, se obtuvo un valor de 73.3% en nivel alto.

En ese sentido, para la estadística inferencial, se alcanzó el objetivo general al obtener un p-valor de 0.036, lo que permitió rechazar la hipótesis nula. El valor de Nagelkerke fue igual a 0.206, indicando que la variabilidad de la ejecución presupuestal depende en un 20.6% de las contrataciones del estado. Este hallazgo coincide con el estudio de Apaza (2023), que muestra hasta un 64% de dependencia de las contrataciones en la ejecución presupuestal. Asimismo, coincide con Aguilar (2022), quien indica que el 70.59% de la ejecución presupuestal depende de las contrataciones del estado. Otro antecedente relevante es el estudio de Padilla y Zamora (2021), que señala que el 32.7% de la variación del gasto público es producto de las contrataciones públicas.

En este contexto, las contrataciones del estado y la ejecución presupuestal son componentes críticos en la administración pública, influyendo directamente en la efectividad y claridad en la utilización de los recursos públicos. La teoría de las contrataciones del estado se enfoca en la regulación y supervisión de los procesos de contratación para asegurar la eficiencia y prevenir la corrupción. Por otro lado, la ejecución presupuestal se refiere a la implementación efectiva del presupuesto asignado para proyectos y programas gubernamentales, tal como señala Laoyan (2021).

En ese sentido, evaluar y explicar los factores que afectan la ejecución presupuestaria ofrecen valiosas perspectivas para optimizar los procesos de contratación y, por ende, optimizar la utilización de los recursos públicos. Los resultados permiten predecir que las contrataciones del estado, incluyendo factores como el monto del contrato, el tiempo de ejecución y las características de los

proveedores, influyen de manera significativa en la ejecución presupuestal. Considerar todos estos factores es determinante para identificar y gestionar los riesgos presupuestales de manera eficaz.

Por lo tanto, respecto al objetivo específico 1, se determina que existe una influencia significativa de la dimensión actos preparatorios en la ejecución presupuestal, ya que el p-valor es de 0.019, menor a 0.05. Además, el valor de Nagelkerke es de 0.254, lo que indica que la variabilidad de la ejecución presupuestal depende en un 25.4% de los actos preparatorios. Estos resultados son similares a los de Cáceres (2022), que muestra una influencia del 40% de la dimensión actos preparatorios en la ejecución presupuestal. Chaparro (2021) también obtuvo resultados similares, indicando que el 74% de la variabilidad del gasto público es influenciada por las acciones administrativas realizadas en los actos preparatorios.

En el contexto de la discusión teórica acerca de esta dimensión, es fundamental subrayar que los actos preparatorios en las contrataciones del Estado son cruciales para asegurar una ejecución presupuestaria eficiente. Estos actos incluyen diversas etapas durante la elaboración del expediente de contratación. La teoría de los actos preparatorios postula que una adecuada preparación y organización de estos actos influye significativamente en el éxito de la ejecución presupuestaria. Además, es necesario considerar otros aspectos como la coordinación interinstitucional, la capacitación continua del personal involucrado, la integración de tecnologías para una gestión más transparente y eficiente, y la evaluación constante de los procesos para la mejora continua. Estas acciones no solo fortalecen la capacidad operativa de las entidades públicas, sino que también contribuyen a una mayor claridad y responsabilidad en la utilización de los recursos públicos y el acceso a la información (Vásquez, 2020).

En ese sentido, para el objetivo específico 2, se obtuvo un p-valor de 0.211, lo que sugiere que no existe una dependencia notable de los procesos de selección en la ejecución presupuestal, aceptándose así la hipótesis nula. Además, el valor de Nagelkerke es de 0.076, indicando que solo el 7.6% de la variabilidad de la ejecución presupuestal es causada por los procesos de selección. Estos resultados

muestran que los trabajadores de la entidad consideran que esta fase se realiza de manera apropiada, enmarcada en la normativa nacional vigente y en los documentos internos de la institución. Sin embargo, estos resultados difieren de Araujo (2023), quien señala que los actos administrativos de los procesos de selección tienen un impacto significativo en la ejecución presupuestaria. Asimismo, Rosado (2021) indica que la simplificación de estos procesos administrativos ayudaría de manera efectiva a la celeridad de los procesos de selección.

En contraste con Martínez (2020), nueve de los entrevistados indican que los procesos de selección siempre presentan retrasos, generando deficiencias en la ejecución presupuestal y mostrando un bajo nivel profesional. Otra diferencia se encuentra con Montalvo (2021), ya que el 14% de los encuestados indican que los procesos de contratación no se llevan a cabo de manera adecuada, lo que genera retraso en la ejecución del gasto. Esto es estadísticamente significativo, pues la influencia de la variable procesos de compras públicas puede generar una variabilidad de hasta el 40% en la ejecución presupuestal. Asimismo, para Padilla y Zamora (2021), el 40% de los participantes indica que los procesos de selección no se llevan a cabo adecuadamente, y el 32.7% indica que los procesos de contratación influyen en la ejecución del gasto.

En este contexto, la discusión teórica acerca de los procesos de selección y su impacto en la ejecución presupuestal es fundamental en la administración pública. Los hallazgos que indican que los actos preparatorios no afectan de manera notable la variación de la ejecución presupuestal sugieren que en la entidad estudiada podrían no haberse considerado otros factores relevantes. Entre estos factores destacan la competencia técnica del personal, el nivel de profesionalismo en la gestión y la disponibilidad financiera, los cuales pueden tener un impacto más notable en la ejecución presupuestal. Además, es importante considerar la eficacia de los mecanismos de control interno y la transparencia en los procesos de contratación pública, así como la capacidad de planificación y la gestión eficiente de los recursos disponibles. Integrar estos elementos en el análisis ofrecería una visión más integral y precisa de las variables que impactan la ejecución presupuestal en la unidad ejecutora analizada. Estos aspectos son cruciales para

aumentar la eficiencia y efectividad del gasto público, asegurando que los recursos sean utilizados de manera óptima y transparente.

Finalmente, respecto al objetivo específico 3, se obtiene un p-valor de 0.036, lo que sugiere el rechazo de la hipótesis nula. Esto destaca una influencia notable de la ejecución contractual en la ejecución presupuestal, demostrando que la variación del gasto público es del 20.6% a causa de la ejecución contractual. Este estudio coincide con Aguilar (2022), quien indica que la ejecución contractual influye notablemente en la ejecución del gasto, con hasta un 36.1%. Del mismo modo, Padilla y Zamora (2021) señalan que la variabilidad de la calidad del gasto es causada por la forma en que se administran los contratos, con una dependencia del 32.7%. Otro autor que guarda similitud con este estudio es Rosado (2021), quien indica que la ejecución contractual tiene un impacto notable en la ejecución presupuestal del gasto, obteniendo un p-valor de 0.000.

La teoría sobre la ejecución contractual subraya su influencia significativa en la ejecución presupuestal. Los resultados indican que la calidad y efectividad de la ejecución contractual impactan notablemente en la ejecución presupuestal, evidenciado por un p-valor de 0.036. Esto significa que un contrato bien ejecutado puede asegurar una asignación y uso más eficiente del presupuesto, mientras que problemas en la ejecución pueden resultar en sobrecostos. Por lo tanto, una gestión adecuada y un seguimiento riguroso de la ejecución contractual es fundamental para asegurar el cumplimiento de los plazos y mantenerse dentro de los límites presupuestarios establecidos, destacando la importancia de un enfoque integral en la gestión administrativa.

V. CONCLUSIONES

Primero : En cuanto al objetivo general, se ha concluido que las contrataciones del estado influyeron en la ejecución presupuestal de una unidad ejecutora del gobierno regional de Lambayeque, 2024, al obtenerse un valor de significancia de 0.036, menor a 0.05. Además, el índice de Nagelkerke obtenido fue de 0.206, lo que indica que el 20.6% de la variabilidad en la ejecución presupuestaria está asociada a las contrataciones del estado. Esto subraya que un adecuado proceso administrativo en las contrataciones puede generar cambios significativos en la ejecución presupuestaria.

Segundo : Para el objetivo específico 1, se ha concluido que los actos preparatorios influyeron en la ejecución presupuestal de la unidad ejecutora estudiada, al obtener un valor de significancia de 0.019, menor a 0.05. Además, el índice de Nagelkerke fue de 0.254, indicando que el 25.4% de la variabilidad en la ejecución presupuestal está explicada por los actos preparatorios. Esto sugiere que realizar los actos preparatorios dentro de los plazos establecidos conduce a mejores resultados en la ejecución del gasto.

Tercero : Para el objetivo específico 2, se concluyó que los procesos de selección no influyeron en la ejecución presupuestal, ya que se obtuvo un valor de significancia de 0.211, siendo mayor a 0.05. Además, el índice de Nagelkerke fue de 0.076, indicando que el 7.6% de la variabilidad en la ejecución presupuestal puede atribuirse a los procesos de selección. Sin embargo, mejorar y optimizar estos procesos no implica que no puedan influir positivamente en la mejora del gasto público.

Cuarto : Para el objetivo específico 3, se concluyó que la ejecución contractual influyó en la ejecución presupuestal de la entidad de estudio, al obtener un valor de significancia de 0.036, menor a 0.05. Además, el valor de Nagelkerke fue 0.206, lo que indica que el 20.6% de la variabilidad en la ejecución presupuestal puede atribuirse a la ejecución contractual. Esto permite afirmar que una correcta administración de los contratos contribuirá a mejorar la calidad del gasto.

VI. RECOMENDACIONES

Primero : Respecto al objetivo general, se recomienda al gerente regional y al responsable del área de abastecimientos, de una unidad ejecutora en Lambayeque, optimizar la eficiencia operativa. Esto implica estandarizar un flujograma administrativo, invertir en la formación del personal en normativa de contrataciones y en el uso de sistemas administrativos, Perú compras y el sistema electrónico de contrataciones con el estado (SEACE). Además, es crucial establecer un sistema de monitoreo continuo para asegurar que los actos administrativos sean transparentes y coherentes.

Segundo: Respecto al objetivo específico 1, se recomienda al gerente regional y al responsable del área de abastecimientos de una unidad ejecutora en Lambayeque, implementar un sistema integral de gestión que incluya una planificación detallada y capacitación continua para los funcionarios. Además, es crucial establecer indicadores de desempeño y realizar evaluaciones periódicas, fomentar la apertura y la participación de la ciudadanía, así como promover la colaboración entre las áreas involucradas.

Tercero : Se recomienda a otros investigadores que, respecto al objetivo específico 2, consideren que la influencia no es significativa de la dimensión procesos de selección en la ejecución presupuestaria. Deben explorar otros factores que podrían tener un impacto más directo en la eficacia en el gasto público, incluyendo la planificación y administración de proyectos, así como la optimización en la distribución y uso de recursos, y la calidad del seguimiento y evaluación de los proyectos.

Cuarto : Por último, para el objetivo estratégico 3, se recomienda al gerente regional y al responsable del área de abastecimientos de una unidad ejecutora de Lambayeque implementar estrategias para fortalecer la administración de contratos en la entidad. Esto implica establecer mecanismos de monitoreo y evaluación que aseguren la eficacia y claridad en la implementación de contratos. Además, es crucial capacitar al personal involucrado en estos procesos y actualizar los procedimientos para garantizar el cumplimiento normativo y mitigar riesgos de irregularidades.

REFERENCIAS

- Aguilar, Á, y Loayza A. (2022). *Procesos logísticos en la ejecución del presupuesto por resultados de la Dirección Regional de Salud de Madre de Dios 2021* [Tesis profesional, Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios]. <http://hdl.handle.net/20.500.14070/921>
- Aguilar, Á. (2022). *Contrataciones del estado y ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Tacabamba*. [Tesis maestría, Universidad Cesar Vallejo] <https://hdl.handle.net/20.500.12692/78594>
- Apaza, E. (2023). *Contrataciones del Estado y ejecución presupuestal en la Universidad Nacional del Altiplano, periodo 2021 - 2022*. [Tesis maestría, Universidad Cesar Vallejo] <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/116166>
- Araujo, J. (2023). *Contrataciones iguales o inferiores a 8 UIT y la ejecución presupuestal de la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas. Perú*. Recuperado de: [Tesis título profesional, Universidad Continental]. https://repositorio.continental.edu.pe/bitstream/20.500.12394/13207/1/IV_FCE_310_TE_Araujo_Del%20Aguila_2023.pdf.
- Araya & Cía. (2020). *Contrataciones con el estado e infraestructura público privado*.
- Barona, L. (enero de 2019). *El plan operativo anual y la ejecución presupuestaria de las universidades y escuelas politécnicas públicas de la zona 3*. Recuperado de: <https://repositorio.uta.edu.ec/handle/123456789/29136>.
- Bonilla, K. (2022). *Gestión de la Ley de Contrataciones del estado para la adquisición de bienes y servicios, Municipalidad Distrital de Yauli, 2021*. [Tesis maestría, Universidad Cesar Vallejo] <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/83348>:
- Cáceres, J. (2022). *Gestión de contrataciones para ejecución presupuestal en una entidad pública, Amazonas*. [Tesis maestría, Universidad Cesar Vallejo]

https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/93028/Caceres_BJL-SD.pdf?sequence=8&isAllowed=y, Perú.

Campos, K. (2021). *Ejecución presupuestal del gasto y las metas programadas de la Municipalidad Distrital de Huimbayoc. San Martin - 2019*. [Tesis maestría, Universidad Cesar Vallejo] <https://hdl.handle.net/20.500.12692/62914>.

Chamarro, E., & Loayza, J. *Contratación pública y principio de concurrencia*. [Tesis maestría, Universidad Alas Peruanas] <https://repositorio.upla.edu.pe/handle/20.500.12848/5460>.

Chaparro, M. (2021). *Un análisis desde la gestión para resultados en Colombia en el marco del modelo integrado de planeación y gestión (mipg) en los ministerios de salud y protección social, educación y defensa en el periodo 2018 - 2020*. [Tesis maestría, Universidad Javeriana de Bogotá] <https://repository.javeriana.edu.co/bitstream/handle/10554/60644/Trabajo%20de%20Grado%20Ang%C3%A9lica%20Chaparro.pdf?sequence=1>.

Clavijo, B. (2023). *Plan anual de contrataciones y su influencia en la ejecución de gastos de la Municipalidad Distrital de Corrales, año 2021*. [Tesis maestría, Universidad Nacional de Tumbes] <https://repositorio.untumbes.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12874/64407/TESIS%20%20BARRIENTOS%20CLAVIJO.pdf?sequence=1&isAllowed=y>.

Contraloría General de República del Perú. (2023). *Análisis de la contratación pública en el Perú (2018-2022)*. Recuperado de: <https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/4870766/An%C3%A1lisis%20de%20la%20Contrataci%C3%B3n%20P%C3%BAblica%20en%20el%20Per%C3%BA%20%282018-2022%29.pdf.pdf>.

El Peruano. (30 de junio de 2023). *Hallan contrataciones sin proceso*. Lima, recuperado de: <https://www.elperuano.pe/noticia/216714-hallan-contrataciones-sin-proceso>: el Peruano.

Facundo, J. (02 de junio de 2022). *Ejecución plan anual de contrataciones y la ejecución presupuestal en obras en una municipalidad de Cajamarca*. [Tesis

maestría, Universidad Cesar Vallejo]
<https://renati.sunedu.gob.pe/handle/sunedu/3238690>.

Gamarra, G. (2019). *Ejecución presupuestal y la calidad del gasto público de la Unidad Ejecutora 002 DIRECFIN PNP, año 2018*. [Tesis maestría, Universidad Cesar Vallejo]
<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/42739>.

Hernández, R., & Mendoza Christina. (2018). *Metodología de la investigación. Las rutas cuantitativas, cualitativa mixta*. Recuperado de:
https://www.sancristoballibros.com/libro/metodologia-de-la-investigacion_93340.

Instituto De Ciencias Hegel. (febrero de 2024). *Contrataciones del Estado [Guía completa 2024]*.

Laoyan, F. (2021). *Sistema de Abastecimientos y la Gestión de Almacenes*. Recuperado de: <https://www.senasa.gob.pe/senasa/wp-content/uploads/2017/09/RJ-335-90-INAP-DNA.pdf>.

Legislativo, D. (s.f.). Decreto legislativo del sistema nacional de presupuesto público. Recuperado de: <https://www.mef.gob.pe/es/por-instrumento/decreto-legislativo/18247-fe-de-erratas-239/file>.

Martínez, N. (2020). *El proceso de contratación pública de licitación de obras y la ejecución del ciclo presupuestario del gobierno autónomo descentralizado municipal de Latacunga, en el año 2018*. [Tesis profesional, Universidad Técnica de Ambato]
<https://repositorio.uta.edu.ec/bitstream/123456789/31431/1/T4812M.pdf>.

MEF. (2022). Decreto Supremo N.º 254-2022-EF. Recuperado de: <https://www.gob.pe/institucion/mef/normas-legales/3642187-254-2022-ef>.

MEF. (2024). *El proceso presupuestario*. Lima. Recuperado de: <https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/5329023/4776407-presentacion-ayabaca-1b-proceso-presupuestario-mef.pdf?v=1698350565>.

- Meyer, A. D., & Meyer, J. M. F. (2001). *Evaluación de las contrataciones públicas en Chile* (No. 326). Centro de Estudios Públicos.
- Montalvo, F., Falconi, L., & Alarcón, J. (2023). *Procurement in the administration of decentralized autonomous governments*. Recuperado de: <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/9261035.pdf>.
- Moriano, P., & Dueñas, G. (2022). *Contratación pública y su incidencia en la ejecución presupuestaria en la empresa pública Corporación Nacional de Telecomunicaciones, provincia de Manabí*. Recuperado de: <https://reicomunicar.org/index.php/reicomunicar/article/view/105>.
- Núñez, Mónica; Talavera, Andrés. (2021). *Contrataciones con el Estado: Perspectivas desde la práctica del derecho*. [Tesis profesional, Universidad del Pacífico] <https://faculty.up.edu.pe/es/publications/contrataciones-con-el-estado-perspectivas-desde-la-pr%C3%A1ctica-del-d>.
- Núñez, M., & Talavera, A. (2021). *Contrataciones con el Estado, Perspectiva Desde la Práctica del Derecho*. [Tesis profesional, Universidad del Pacífico]: <https://repositorio.up.edu.pe/bitstream/handle/11354/3254/Nu%C3%B1ezMonica2021.pdf?sequence=5>.
- Olivera, E. Z. (2009). *Algunos apuntes sobre la Fase de Actos Preparatorios en las Contrataciones del Estado*. *Revista de Derecho Administrativo*, (7), 155-163.
- Padilla, E., & Zamora, R. (2021). *Contratación pública y ejecución de gasto público en los gobiernos locales de lima norte, 2021*. [Tesis profesional, Universidad Privada del Norte]. <https://repositorio.upn.edu.pe/bitstream/handle/11537/29960/Padilla%20Jara%2C%20Elda%20MaricelZamora%20Timoteo%2C%20Ruth%20Vanessa.pdf?sequence=3&isAllowed=y>.
- Pedreschi, W. (2022). *Notas sobre el ejercicio de la potestad sancionadora del Tribunal de Contrataciones del Estado en el régimen general actualmente vigente*. Lima, Recuperado de:

<https://revistas.pucp.edu.pe/index.php/iusetveritas/article/download/12120/12685/>: PUC.

Podestá, A. (Diciembre de 2023). *Public expenditure in Latin America and the Caribbean: classification systems for the analysis of resource allocation*. Recuperado de: <https://www.cepal.org/en/publications/68794-public-expenditure-latin-america-and-caribbean-classification-systems-analysis>: CEPAL.

Retamozo, A. (2019). *El Imaginario y la Realidad en el Arbitraje en Contrataciones Públicas Comentarios a los Estudios del Centro de Análisis y Resolución de Conflictos de la Pontificia Universidad Católica del Perú y de la Contraloría General de la República*. Recuperado de: <https://revistas.pucp.edu.pe/index.php/derechoysociedad/article/view/14405/15020>.

Rigacci, M. (2022). *Análisis de la problemática en las contrataciones estatales de bienes y servicios en la municipalidad distrital de Manantay – 2020*. [Tesis profesional, Universidad Nacional de Ucayali] http://repositorio.unu.edu.pe/bitstream/handle/UNU/5469/B5_2022_UNU_DERECHO_2022_T_MARIA_RIGACCI.pdf?sequence=1&isAllowed=y.

Rosado, K. (abril de 2021). *Contrataciones del estado y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Santa Anita*. [Tesis maestría, Universidad Cesar Vallejo] <https://renati.sunedu.gob.pe/handle/sunedu/2965070?mode=full>.

Salgado, W. (Junio de 2022). *La contratación pública en el Ecuador: análisis y perspectiva*. Recuperado de: <https://ve.scielo.org/pdf/uct/v27n119/2542-3401-uct-27-119-127.pdf>.

Solórzano, J. (2022). *Una visión teórica de la ejecución presupuestaria en el contexto de la gestión por resultados*. Recuperado de: <https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/download/3450/5234/>.

Tananta, C. A. F., & Bardales, J. M. D. (2020). *Gestión por resultados para mejorar la calidad de atención en las entidades públicas*. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 4(2), 1226-1240.

Tolosa, A. E., et. al (2017). *Contrataciones Públicas en Economía Social: un estudio del caso de la Universidad del País Vasco (UPV/EHU)*. CIRIEC-España, *Revista de economía pública, social y cooperativa*, (89), 55-79.

UNESCO. (20 de junio de 2022). *Adquisiciones*. Recuperado de: <https://www.unesco.org/es/procurement>.

Zambrano, E. (2020). *Algunos apuntes sobre la Fase de Actos Preparatorios en las Contrataciones del Estado*. Recuperado de: <file:///Users/jairocubaschamaya/Downloads/14018Texto%20del%20art%C3%ADculo-55816-1-10-20151012.pdf>.

ANEXOS

Anexo 1

Tabla de operacionalización de variables

Variables de estudio	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala de medición
Contrataciones del Estado	Las contrataciones del Estado son los procesos a través de los cuales las entidades públicas se abastecen de bienes, servicios y obras, de manera oportuna y bajo las mejores condiciones de precio y calidad Laoyan (2021)	Se utilizará un instrumento de investigación, el cual se aplicará mediante un cuestionario, buscando demostrar el nivel de influencia en la ejecución presupuestal.	Actos preparatorios	Plan anual de contrataciones	Escala ordinal
				Requerimientos	
				Indagación de mercado	
				Valor estimado y/o referencial	
				Aprobación de expediente de contratación	
			Proceso de selección	Convocatoria	Escala ordinal
				Registro de Participantes	
				Formulación y absolución de consultas y observaciones	
				Integración de Bases	
				Evaluación de ofertas	
Ejecución Contractual	Calificación de ofertas	Escala ordinal			
	Perfeccionamiento de contrato				
				Vigencia de contrato	Escala ordinal
				Garantías y adelantos	

				Modificaciones contractuales				
				Penalidades				
				Recepción y conformidad				
			Certificación de Crédito Presupuestal	Disponibilidad presupuestal	Escala ordinal			
Ejecución Presupuestal	La ejecución del gasto público es el proceso a través del cual se atienden las obligaciones de gasto con el objeto de financiar la prestación de los bienes y servicios públicos y, a su vez, lograr resultados, conforme a los créditos presupuestarios autorizados. Gamarra (2019)	Se utilizará como instrumento de investigación el cuestionario con la que se buscará desarrollar la influencia que existe entre la contratación del estado y ejecución presupuestaria	Compromiso	Programación del compromiso	Escala ordinal			
				Evaluación de compromiso				
				Modificaciones del compromiso				
				Cadena de gasto programada				
						Devengado	Normatividad vigente	Escala ordinal
					Financiamiento			
					Deuda definitiva			
			Girado y pagado	Afectación definitiva de gasto	Escala ordinal			
				Conformidad de prestación				
				Transferencia				

Anexo 2

Instrumento de Recolección de datos

FICHA TÉCNICA DEL INSTRUMENTO

Ficha técnica del instrumento			
Nombre del cuestionario	Cuestionario para determinar las Contrataciones del Estado		
Autor:	Br. Rosado Ramirez, Klinger Pedro		
Adaptado por:	Miriam Ynela Rivera Nayra		
Administración:	Individual		
Ámbito de aplicación	Unidad ejecutora del gobierno regional, Lambayeque 2024		
Duración:	Tiempo aproximado 15 minutos		
Dimensiones e ítems:	Actos preparatorios: 5 ítems Proceso de selección: 7 ítems Ejecución Contractual: 5 ítems		
Confiabilidad:	Este proceso se dio mediante una prueba piloto realizada a 20 trabajadores de la entidad, se utilizó el Alpha de Cronbach y su obtuvo como valor = 0.844		
Validación:	Se dio mediante el juicio valorativo de tres expertos los cuales dieron su opinión respecto a: la suficiencia, claridad coherencia y relevancia, donde se obtuvo como resultado de la valoración: aplicable		
Calificación:	La calificación se cada ítem se hizo con una escala de 1 a 5 puntos siendo: (1) Totalmente en desacuerdo (TD), (2) En desacuerdo (D), (3) Indiferente (I), (4) De acuerdo (A) y (5) Totalmente de acuerdo (TA) Para obtener los resultados se suman los apartados.		
Tipificación:	NIVELES Y RANGOS		
	Alto	Regular	Bajo
Contrataciones del Estado	X		
Actos preparatorios	X		
Proceso de selección	X		
Ejecución contractual	X		

INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE DATOS: CUESTIONARIO CONTRATACIONES DEL ESTADO

Estimado colaborador el presente instrumento tiene como objetivo recolectar datos respecto al proceso de Contrataciones del Estado de la entidad pública.

Instrucciones: Elije cualquiera de las alternativas y marca con una X la opción que consideres apropiada.

Totalmente en desacuerdo (TD)	En desacuerdo (D)	Indiferente (I)	De acuerdo (A)	Totalmente de acuerdo (TA)
1	2	3	4	5

N°	DIMENSIÓN / INDICADOR	TD	D	I	A	TA
	Actos Preparatorios					
1	La elaboración del Plan Anual de Contrataciones (PAC), se realiza dentro de los plazos y las consideraciones técnicas en el marco de la normativa de contrataciones					
2	La elaboración de los requerimientos se realiza de manera planificada					
3	La indagación de mercado se hace de acuerdo a las disposiciones de la ley de contrataciones					
4	La determinación del valor estimado o referencial es producto de un adecuado estudio de mercado.					
5	La Aprobación del Expediente de contratación, es coherente y cumple con la finalidad de la contratación.					
	Proceso de Selección					
6	El objeto de la convocatoria es clara y se rige según principios de la ley de contrataciones					
7	El registro de participantes es transparente y de libre concurrencia					
8	La formulación de consultas y observaciones, así como la absolución de las mismas se realizan dentro de los plazos establecidos					
9	La integración de bases es el resultado de un adecuado proceso de absolución de consultas y observaciones					
10	La evaluación de ofertas se realiza de manera clara y objetiva					
11	La calificación de ofertas se realiza en función a lo establecido en las bases integradas					
12	El otorgamiento y consentimiento de la buena pro se realiza dentro del plazo según cronograma de la convocatoria					
13	El perfeccionamiento del contrato se realiza considerando los plazos y requisitos establecidos en las bases de la contratación					
	Ejecución Contractual					
14	Se cumple con los plazos establecidos en el contrato					
15	Las garantías y adelantos son administradas dentro del marco normativo vigente					
16	Las modificaciones contractuales son congruentes con la finalidad de la contratación					
17	Las penalidades se aplican de acuerdo a lo establecido en el expediente de contratación					
18	La recepción y conformidad es efectuada al momento de haber cumplido con lo estipulado en las condiciones del contrato					

FICHA TÉCNICA DEL INSTRUMENTO

Ficha técnica del instrumento																									
Nombre del cuestionario	Cuestionario para determinar la ejecución presupuestal																								
Autor:	Br. Rosado Ramírez, Klinger Pedro																								
Adaptado por:	Miriam Ynelda Rivera Nayra																								
Administración:	Individual																								
Ámbito de aplicación	Unidad ejecutora del gobierno regional, Lambayeque 2024																								
Duración:	Tiempo aproximado 15 minutos																								
Dimensiones e ítems:	Certificación de Crédito Presupuestal: 1 ítems Compromiso anual: 6 ítems Devengado: 3 ítems Girado y pagado: 1 ítems																								
Confiabilidad:	Este proceso se dio mediante una prueba piloto realizada a 20 trabajadores de la entidad, se utilizó el Alpha de Cronbach y su obtuvo como valor = 0.80																								
Validación:	Se dio mediante el juicio valorativo de tres expertos los cuales dieron su opinión respecto a: la suficiencia, claridad coherencia y relevancia, donde se obtuvo como resultado de la valoración: aplicable																								
Calificación:	La calificación se cada ítem se hizo con una escala de 1 a 5 puntos siendo: (1) Totalmente en desacuerdo (TD), (2) En desacuerdo (D), (3) Indiferente (I), (4) De acuerdo (A) y (5) Totalmente de acuerdo (TA) Para obtener los resultados se suman los apartados.																								
Tipificación:	<p style="text-align: center;">NIVELES Y RANGOS</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 40%;"></th> <th style="width: 15%;">Alto</th> <th style="width: 15%;">Regular</th> <th style="width: 15%;">Bajo</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Ejecución Presupuestal</td> <td style="text-align: center;">X</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Certificación de Crédito Presupuestal</td> <td style="text-align: center;">X</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Compromiso anual</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Devengado</td> <td style="text-align: center;">X</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Girado/Pagado</td> <td style="text-align: center;">X</td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>		Alto	Regular	Bajo	Ejecución Presupuestal	X			Certificación de Crédito Presupuestal	X			Compromiso anual				Devengado	X			Girado/Pagado	X		
	Alto	Regular	Bajo																						
Ejecución Presupuestal	X																								
Certificación de Crédito Presupuestal	X																								
Compromiso anual																									
Devengado	X																								
Girado/Pagado	X																								

INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE DATOS: CUESTIONARIO EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

Estimado colaborador el presente instrumento tiene como objetivo recolectar datos respecto al proceso de ejecución presupuestal de la entidad pública.

Instrucciones: Elije cualquiera de las alternativas y marca con una X la opción que consideres apropiada.

Totalmente en desacuerdo (TD)	En desacuerdo (D)	Indiferente (I)	De acuerdo (A)	Totalmente de acuerdo (TA)
1	2	3	4	5

Nº	DIMENSIÓN / INDICADOR	TD	D	I	A	TA
	Certificación Presupuestal					
1	Primer requisito para el inicio del proceso de gasto					
2	Se realiza un procedimiento adecuado para el proceso de CCP					
3	Se ha socializado los procedimientos a seguir para la solicitud de CCP					
	Compromiso de Gasto					
4	Se afecta a las cadenas de gasto correspondientes a la certificación de crédito presupuestal					
5	Se utilizan los documentos que se estipula en el DL 1440 que sustentan el compromiso					
6	Verificación que los compromisos realizados tengan el respaldo presupuestal y financiero					
	Devengado del Gasto					
7	Reconocimiento de deuda definitiva					
8	Afectación a la cadena de gastos respectiva de manera definitiva					
9	Se realiza previa conformidad a la OS u OC					
	Girado/Pago de Obligaciones					
10	Acto administrativo donde se extingue parcial o total la obligación reconocida					
11	Se formaliza mediante documento oficial					
12	El pago es regulado de forma específica por las normas del Sistema Nacional de Tesorería que dicta la Dirección General del Tesoro Público					

Anexo 03

Ficha de validación de contenido para un instrumento

INSTRUCCIÓN: A continuación, se le hace llegar el instrumento de recolección de datos (Cuestionario) que permitirá recoger la información en la presente investigación: **“Contrataciones del estado y su influencia en la ejecución presupuestal en una unidad ejecutora del gobierno regional, Lambayeque 2024”**. Por lo que se le solicita que tenga a bien evaluar el instrumento, haciendo, de ser caso, las sugerencias para realizar las correcciones pertinentes. Los criterios de validación de contenido son:

Criterios	Detalle	Calificación
Suficiencia	El/la ítem/pregunta pertenece a la dimensión/subcategoría y basta para obtener la medición de esta	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Claridad	El/la ítem/pregunta se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Coherencia	El/la ítem/pregunta tiene relación lógica con el indicador que está midiendo	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Relevancia	El/la ítem/pregunta es esencial o importante, es decir, debe ser incluido	1: de acuerdo 0: en desacuerdo

Nota. Criterios adaptados de la propuesta de Escobar y Cuervo (2008).

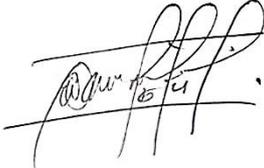
Matriz de validación del cuestionario/guía de entrevista de la variable Contrataciones con el estado

Los procedimientos de contratación estatal son las acciones mediante las cuales las organizaciones gubernamentales adquieren bienes, servicios y obras, en el momento adecuado y bajo las condiciones más favorables en términos de costo y calidad. (LEY 30225)

Dimensión	Indicador	Ítem	S u f i c i e n c i a	C l a r i d a d	C o h e r e n c i a	R e l e v a n c i a	Observación
Actos Preparatorios	Plan anual de Contracciones	La elaboración del Plan Anual de Contrataciones (PAC), se realiza dentro de los plazos y las consideraciones técnicas en el marco de la normativa de contrataciones	1	1	1	1	
	Requerimientos	La elaboración de los requerimientos se realiza de manera planificada	1	1	1	1	
	Indagación de mercado	La indagación de mercado se hace de acuerdo a las disposiciones de la ley de contrataciones	1	1	1	1	
	Valor Estimado y/o referencial	La determinación del valor estimado o referencial es producto de un adecuado estudio de mercado.	1	1	1	1	
	Aprobación de expediente de contratación	La Aprobación del Expediente de contratación, es coherente y cumple con la finalidad de la contratación.	1	1	1	1	
Proceso de Selección	Convocatoria	El objeto de la convocatoria es claro y se rige según principios de la ley de contrataciones	1	1	1	1	
	Registro de Participantes	El registro de participantes es transparente y de libre concurrencia	1	1	1	1	
	Formulación y absolución de consultas y observaciones	La formulación de consultas y observaciones, así como la absolución de las mismas se realizan dentro de los plazos establecidos	1	1	1	1	

	Integración de Bases	La integración de bases es el resultado de un adecuado proceso de absolución de consultas y observaciones	1	1	1	1	
	Evaluación de ofertas	La evaluación de ofertas se realiza de manera clara y objetiva	1	1	1	1	
	Calificación de ofertas	La calificación de ofertas se realiza en función a lo establecido en las bases integradas	1	1	1	1	
	Perfeccionamiento de contrato	El otorgamiento y consentimiento de la buena pro se realiza dentro del plazo según cronograma de la convocatoria	1	1	1	1	
		El perfeccionamiento del contrato se realiza considerando los plazos y requisitos establecidos en las bases de la contratación	1	1	1	1	
Ejecución Contractual	Vigencia de contrato	Se cumple con los plazos establecidos en el contrato	1	1	1	1	
	Garantías y adelantos	Las garantías y adelantos son administradas dentro del marco normativo vigente	1	1	1	1	
	Modificaciones contractuales	Las modificaciones contractuales son congruentes con la finalidad de la contratación	1	1	1	1	
	Penalidades	Las penalidades se aplican de acuerdo a lo establecido en el expediente de contratación	1	1	1	1	
	Recepción y conformidad	La recepción y conformidad es efectuada al momento de haber cumplido con lo estipulado en las condiciones del contrato	1	1	1	1	

FICHA DE VALIDACIÓN DE JUICIO DE EXPERTO

Nombre del instrumento	Cuestionario Contrataciones del Estado
Objetivo del instrumento	El presente cuestionario recolecta información sobre su percepción de estos temas de gestión en la unidad ejecutora del gobierno regional de Lambayeque, esperamos contar con sus respuestas para poder mejorar la gestión, La información que nos brinde es de absoluta reserva. Gracias por anticipado
Nombres y apellidos del experto	Wiliam Dávila Herrera
Documento de identidad	47447018
Años de experiencia en el área	6 años
Máximo Grado Académico	Magister en Gestión Publica
Nacionalidad	Peruano
Institución	Procuraduría de la municipalidad provincial de Jaén
Cargo	Abogado
Número telefónico	968987101
Firma	
Fecha	14/05/2024

FICHA DE VALIDACIÓN DE JUICIO DE EXPERTO

Nombre del instrumento	Cuestionario Contrataciones del Estado
Objetivo del instrumento	El presente cuestionario recolecta información sobre su percepción de estos temas de gestión en la unidad ejecutora del gobierno regional de Lambayeque, esperamos contar con sus respuestas para poder mejorar la gestión, La información que nos brinde es de absoluta reserva. Gracias por anticipado
Nombres y apellidos del experto	Dorali Caro Mendoza
Documento de identidad	48445974
Años de experiencia en el área	3 años
Máximo Grado Académico	Magister en Gestión Publica
Nacionalidad	Peruana
Institución	Universidad Nacional tecnológica de Frontera San Ignacio de Loyola
Cargo	Especialista
Número telefónico	941915716
Firma	
Fecha	14/05/2024

FICHA DE VALIDACIÓN DE JUICIO DE EXPERTO

Nombre del instrumento	Cuestionario Contrataciones del Estado
Objetivo del instrumento	El presente cuestionario recolecta información sobre su percepción de estos temas de gestión en la unidad ejecutora del gobierno regional de Lambayeque, esperamos contar con sus respuestas para poder mejorar la gestión, La información que nos brinde es de absoluta reserva. Gracias por anticipado
Nombres y apellidos del experto	Willy Rolando Anaya Morales
Documento de identidad	16692786
Años de experiencia en el área	25 años
Máximo Grado Académico	Doctor en economía
Nacionalidad	Peruano
Institución	Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo
Cargo	Docente
Número telefónico	988088463
Firma	
Fecha	09/05/2024

Ficha de validación de contenido para un instrumento

INSTRUCCIÓN: A continuación, se le hace llegar el instrumento de recolección de datos (Cuestionario) que permitirá recoger la información en la presente investigación: “Contrataciones del estado y su influencia en la ejecución presupuestal en una unidad ejecutora del gobierno regional, Lambayeque 2024”. Por lo que se le solicita que tenga a bien evaluar el instrumento, haciendo, de ser caso, las sugerencias para realizar las correcciones pertinentes. Los criterios de validación de contenido son:

Criterios	Detalle	Calificación
Suficiencia	El ítem pertenece a la dimensión y basta para obtener la medición de esta.	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Claridad	El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Coherencia	El ítem tiene relación lógica con el indicador que está midiendo.	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Relevancia	El ítem es esencial o importante, es decir, debe ser incluido.	1: de acuerdo 0: en desacuerdo

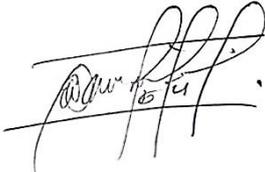
Nota: Criterios adaptados de la propuesta de Escobar y Cuervo (2008).

Matriz de validación del cuestionario/guía de entrevista de la variable Ejecución Presupuestal

Definición de la variable Ejecución Presupuestal: La ejecución del gasto público es el procedimiento mediante el cual se cumplen las obligaciones de gasto para financiar la provisión de bienes y servicios públicos, y al mismo tiempo, alcanzar resultados, de acuerdo con los créditos presupuestarios aprobados. (MEF 2024).

Dimensión	Indicador	Ítem	Suficiencia	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observación
Certificación de Crédito Presupuestal	Disponibilidad presupuestal	Primer requisito para el inicio del proceso de gasto	1	1	1	1	
		Se realiza un procedimiento adecuado para el proceso de CCP	1	1	1	1	
		Se ha socializado los procedimientos a seguir para la solicitud de CCP	1	1	1	1	
Compromiso anual	Programación del compromiso	Se afecta a las cadenas de gasto correspondientes a la certificación de crédito presupuestal	1	1	1	1	
	Evaluación de compromiso	Se utilizan los documentos que se estipula en el DL 1440 que sustentan el compromiso	1	1	1	1	
	Modificaciones del compromiso anual	Verificación que los compromisos realizados tengan el respaldo presupuestal y financiero	1	1	1	1	
Devengado	Deuda definitiva	Reconocimiento de deuda definitiva	1	1	1	1	
	Afectación definitiva de Gasto	Afectación a la cadena de gastos respectiva de manera definitiva	1	1	1	1	
	Conformidad de prestación	Se realiza previa conformidad a la OS u OC	1	1	1	1	
Girado/Pagado	Transferencia	Acto administrativo donde se extingue parcial o total la obligación reconocida	1	1	1	1	
		Se formaliza mediante documento oficial	1	1	1	1	
		El pago es regulado de forma específica por las normas del Sistema Nacional de Tesorería que dicta la Dirección General del Tesoro Público	1	1	1	1	

FICHA DE VALIDACIÓN DE JUICIO DE EXPERTO

Nombre del instrumento	Cuestionario Ejecución Presupuestal
Objetivo del instrumento	El presente cuestionario recolecta información sobre su percepción de estos temas de gestión en la unidad ejecutora del gobierno regional de Lambayeque, esperamos contar con sus respuestas para poder mejorar la gestión, La información que nos brinde es de absoluta reserva. Gracias por anticipado
Nombres y apellidos del experto	William Dávila Herrera
Documento de identidad	47447018
Años de experiencia en el área	6 años
Máximo Grado Académico	Magister en Gestión Publica
Nacionalidad	Peruano
Institución	Procuraduría de la municipalidad provincial de Jaén
Cargo	Abogado
Número telefónico	968987101
Firma	
Fecha	14/05/2024

FICHA DE VALIDACIÓN DE JUICIO DE EXPERTO

Nombre del instrumento	Cuestionario Ejecución Presupuestal
Objetivo del instrumento	El presente cuestionario recolecta información sobre su percepción de estos temas de gestión en la unidad ejecutora del gobierno regional de Lambayeque, esperamos contar con sus respuestas para poder mejorar la gestión, La información que nos brinde es de absoluta reserva. Gracias por anticipado
Nombres y apellidos del experto	Dorali Caro Mendoza
Documento de identidad	48445974
Años de experiencia en el área	3 años
Máximo Grado Académico	Magister en Gestión Pública
Nacionalidad	Peruana
Institución	Universidad Nacional tecnológica de Frontera San Ignacio de Loyola
Cargo	Especialista
Número telefónico	941915716
Firma	
Fecha	14/05/2024

FICHA DE VALIDACIÓN DE JUICIO DE EXPERTO

Nombre del instrumento	Cuestionario Ejecución Presupuestal
Objetivo del instrumento	El presente cuestionario recolecta información sobre su percepción de estos temas de gestión en la unidad ejecutora del gobierno regional de Lambayeque, esperamos contar con sus respuestas para poder mejorar la gestión, La información que nos brinde es de absoluta reserva. Gracias por anticipado
Nombres y apellidos del experto	Willy Rolando Anaya Morales
Documento de identidad	16692786
Años de experiencia en el área	25 años
Máximo Grado Académico	Doctor en economía
Nacionalidad	Peruano
Institución	Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo
Cargo	Docente
Número telefónico	988088463
Firma	
Fecha	09/05/2024

Anexo 4

Resultados del análisis de consistencia interna

CONFIABILIDAD DE INSTRUMENTOS DE INVESTIGACIÓN

Análisis de confiabilidad

Alfa de Cronbach

Variable: Contrataciones del Estado:

Sujeto	I1	I2	I3	I4	I5	I6	I7	I8	I9	I10	I11	I12	I13	I14	I15	I16	I17	I18	SUMA
S1	5	3	4	4	4	3	4	1	1	1	5	3	4	4	4	3	4	1	58
S2	4	3	4	4	4	3	3	1	1	1	4	3	4	4	4	3	4	1	55
S3	3	3	4	4	4	4	2	1	1	1	3	3	4	4	4	4	2	4	55
S4	2	3	4	4	5	5	5	5	5	3	2	3	4	4	5	5	3	5	72
S5	4	3	4	4	5	5	4	5	5	5	4	3	4	4	5	5	1	5	75
S6	4	3	4	4	5	5	1	1	1	3	4	3	4	4	5	5	1	4	61
S7	4	3	4	5	4	4	1	1	5	1	4	3	4	5	4	4	4	2	62
S8	4	3	4	5	4	4	1	1	1	3	4	3	4	5	4	4	1	4	59
S9	4	4	4	5	5	4	5	5	5	5	4	4	4	5	5	4	2	1	75
S10	4	4	4	5	4	3	1	1	1	1	4	4	4	5	4	3	1	4	57
S11	4	4	4	5	5	3	2	5	5	2	4	4	4	5	5	3	4	1	69
S12	4	4	4	5	4	3	2	1	1	1	4	4	4	5	4	3	3	3	59
S13	5	4	5	5	5	3	1	1	1	1	5	4	5	5	5	3	4	1	63
S14	5	4	5	5	5	4	5	5	5	1	5	4	5	5	5	4	4	5	81
S15	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	1	2	81
S16	5	5	5	5	5	4	5	5	5	1	5	5	5	5	5	4	4	5	83
S17	5	5	5	5	5	5	5	5	5	2	5	5	5	5	5	5	1	1	79
S18	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	2	85
S19	4	4	5	5	5	4	5	5	5	2	4	4	5	5	5	4	3	3	77
S20	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	3	84
	0.6	0.5	0.2	0.2	0.2	0.6	2.9	4	3.8	2.6	0.6	0.5	0.2	0.2	0.2	0.6	2	2.3	110.55

El número de
 K = ítems
 Si2 = Sumatoria de Varianzas de los Ítems
 St2 = Varianza de la suma de los Ítems
 α = Coeficiente de Alfa de Cronbach

K = 18
 Si2 = 22.3800
 St2 = 110.5500
 α = **0.844**

$$\alpha = \frac{K}{K-1} \left[1 - \frac{\sum S_i^2}{S_T^2} \right]$$

CONFIABILIDAD DE INSTRUMENTOS DE INVESTIGACIÓN

Análisis de confiabilidad

Alfa de Cronbach

Variable: ejecución presupuestal.

sujeto	I1	I2	I3	I4	I5	I6	I7	I8	I9	I10	I11	I12	suma
S1	5	3	4	4	4	3	4	1	1	1	1	5	36
S2	4	3	4	4	4	3	3	1	1	1	1	1	30
S3	3	3	4	4	4	4	2	1	1	1	1	4	32
S4	2	3	4	4	5	5	5	5	5	3	5	3	49
S5	4	3	4	4	5	5	4	5	5	5	4	2	50
S6	4	3	4	4	5	5	1	1	1	3	1	1	33
S7	4	3	4	5	4	4	4	1	5	1	2	3	37
S8	4	3	4	5	4	4	1	1	1	3	1	5	36
S9	4	4	4	5	5	4	5	5	5	5	5	2	53
S10	4	4	4	5	4	3	1	1	1	1	3	5	36
S11	4	4	4	5	5	3	2	5	5	2	3	4	46
S12	4	4	4	5	4	3	2	1	1	1	4	3	36
S13	5	4	5	5	5	3	1	1	1	1	1	3	35
S14	5	4	5	5	5	4	5	5	5	1	4	5	53
S15	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	3	1	53
S16	5	5	5	5	5	4	5	5	5	1	2	3	50
S17	5	5	5	5	5	5	5	5	5	2	1	3	51
S18	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	2	56
S19	4	4	5	5	5	4	5	5	5	2	2	1	47
S20	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	2	54
	0.6	0.5	0.2	0.2	0.2	0.6	2.9	4	3.8	2.6	2.2	1.9	75

K = El número de ítems
 Si2 = Sumatoria de Varianzas de los Ítems
 St2 = Varianza de la suma de los Ítems
 α = Coeficiente de Alfa de Cronbach

K =	12
Si2 =	19.8175
St2 =	74.5275
α =	0.801

$$\alpha = \frac{K}{K-1} \left[1 - \frac{\sum S_i^2}{S_T^2} \right]$$

Anexo 5

Consentimiento o asentimiento informado



Lima, 04/06/2024

Carta P. 0136-2024-UCV-EPG-D

Ing.
JENNY PATRICIA OCAMPO ESCALANTE
GERENTE
GERENCIA REGIONAL DE AGRICULTURA LAMBAYEQUE

De mi mayor consideración:

Es grato dirigirme a usted, para presentar a **RIVERA NAYRA , MIRIAM YNELSA**; identificado(a) con DNI/CE N° 73335951 y código de matrícula N° 7003127169; estudiante del programa de MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA en modalidad a Distancia del semestre 2024 - I quien, en el marco de su tesis conducente a la obtención de su grado de MAESTRA, se encuentra desarrollando el trabajo de investigación (tesis) titulado:

CONTRATACIONES DEL ESTADO Y SU INFLUENCIA EN LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN UNA UNIDAD EJECUTORA DEL GOBIERNO REGIONAL, LAMBAYEQUE 2024

En este sentido, solicito a su digna persona facilitar el acceso a nuestro(a) estudiante, a fin que pueda obtener información en la institución que usted representa, siendo nuestro(a) estudiante quien asume el compromiso de alcanzar a su despacho los resultados de este estudio, luego de concluir con el desarrollo del trabajo de investigación (tesis).

Agradeciendo la atención que brinde al presente documento, hago propicia la oportunidad para expresarle los sentimientos de mi mayor consideración.

Atentamente,



MBA. Ruth Angélica Chicana Becerra

Coordinadora General de Programas a Distancia de la Escuela de Posgrado
Universidad César Vallejo

Somos la universidad de los
que quieren salir adelante.



ucv.edu.pe

Anexo 7

Análisis Complementario

CONFIABILIDAD DE PROCESAMIENTO DE RESULTADOS VARIABLE CONTRATACIONES DEL ESTADO

N°	Actos Preparatorios						Proceso de Selección							Ejecución Contractual							
	1	2	3	4	5		6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18		
1	5	4	4	5	5	23	5	4	4	5	5	5	5	5	38	4	5	5	4	4	22
2	5	5	5	5	5	25	5	5	5	5	5	5	5	5	40	5	5	5	5	5	25
3	4	4	4	4	4	20	5	5	5	4	4	4	4	4	35	4	4	3	3	3	17
4	5	4	4	4	5	22	5	5	5	5	5	5	5	5	40	5	5	5	5	5	25
5	4	4	4	4	5	21	5	5	4	4	5	5	5	4	37	5	5	4	5	4	23
6	1	4	4	4	4	17	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4	4	4	4	4	20
7	4	4	5	5	5	23	5	5	5	5	5	5	5	5	40	5	5	5	4	4	23
8	5	5	5	5	5	25	5	5	5	5	5	5	5	5	40	5	5	5	5	5	25
9	4	3	3	4	3	17	4	3	2	3	4	4	2	4	26	4	4	3	4	4	19
10	4	4	4	4	4	20	5	5	4	4	5	5	5	5	38	4	4	4	5	5	22
11	5	5	5	4	5	24	5	5	5	5	5	5	5	5	40	5	3	5	5	5	23
12	4	5	4	4	5	22	4	4	4	4	4	4	4	4	32	5	5	4	5	4	23
13	5	5	5	4	4	23	5	3	5	3	5	5	5	5	36	4	4	3	5	3	19
14	4	3	4	4	4	19	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4	4	4	4	4	20
15	4	3	3	3	4	17	4	4	3	3	4	4	3	4	29	3	4	4	3	4	18
16	3	2	4	2	4	15	4	4	4	4	3	3	2	2	26	2	3	2	4	3	14
17	4	4	3	3	4	18	4	5	4	3	4	4	3	3	30	5	3	4	4	4	20
18	1	2	2	3	3	11	3	2	4	3	4	4	1	2	23	1	3	3	2	3	12
19	4	4	5	5	5	23	5	5	3	4	4	4	4	4	33	4	4	4	5	5	22
20	4	5	4	5	4	22	4	4	4	4	5	5	4	4	34	5	4	4	5	5	23
21	4	4	4	2	3	17	4	4	3	3	4	4	4	4	30	2	4	3	3	2	14
22	4	2	4	4	4	18	4	4	3	4	4	4	4	4	31	2	4	4	4	4	18
23	4	4	4	4	4	20	4	5	5	4	4	4	4	4	34	4	4	4	4	4	20
24	4	4	4	4	4	20	4	4	5	5	5	5	5	5	38	4	5	4	4	4	21
25	4	5	5	4	4	22	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4	4	2	4	4	18
26	5	5	5	4	5	24	5	5	5	5	5	5	2	5	37	5	5	4	2	4	20
27	4	2	4	2	4	16	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4	2	4	4	2	16
28	5	4	4	3	4	20	4	4	4	4	4	4	2	30	5	4	4	2	4	4	19
29	5	4	5	4	5	23	4	5	5	5	4	4	5	5	37	4	5	5	4	4	22
30	4	4	1	3	4	16	4	4	3	3	4	4	4	4	30	3	4	3	3	4	17
31	5	5	4	5	4	23	5	5	5	5	5	5	5	5	40	5	5	5	5	5	25
32	4	4	4	2	4	18	5	3	2	3	4	4	4	4	29	3	4	1	2	4	14
33	4	4	3	3	4	18	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4	4	4	4	4	20
34	4	4	4	3	4	19	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4	4	4	4	4	20
35	5	4	4	4	5	22	5	4	4	4	4	4	4	4	33	4	4	4	4	4	20
36	4	4	3	3	4	18	4	4	4	3	4	4	4	4	31	4	4	4	4	4	20
37	4	4	4	4	5	21	4	4	4	5	4	4	3	4	32	3	3	3	4	4	17
38	5	4	4	5	5	23	4	4	5	4	5	5	5	5	37	4	5	5	5	3	22
39	4	4	4	5	4	21	5	4	4	5	4	4	4	4	34	4	4	4	5	4	21
40	4	4	4	4	4	20	4	4	5	4	4	4	4	4	33	4	4	4	4	4	20
41	5	4	5	5	3	22	4	2	4	4	4	4	5	5	32	4	4	3	4	4	19
42	5	3	4	2	5	19	4	5	4	3	5	5	4	1	31	3	3	3	3	5	17
43	5	1	4	5	5	20	5	4	5	5	4	4	4	4	35	5	5	5	5	5	25
44	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4	4	4	4	4	20
45	2	2	1	2	2	9	4	4	4	4	4	4	4	4	32	2	4	4	4	4	18

**CONFIABILIDAD DE PROCESAMIENTO DE RESULTADOS VARIABLE
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL**

N°	Certificación Presupuestal				Compromiso de Gasto				Devengado del Gasto				Girado/Pago de Obligaciones			
	1	2	3		4	5	6		7	8	9		10	11	12	
1	4	4	4	12	4	5	5	14	4	4	4	12	4	4	5	13
2	5	5	5	15	5	5	5	15	5	5	5	15	5	5	5	15
3	3	4	4	11	4	3	4	11	4	4	5	13	4	3	4	11
4	2	4	4	10	5	4	4	13	4	4	4	12	4	4	1	9
5	4	4	4	12	4	4	5	13	4	5	4	13	4	5	5	14
6	3	4	4	11	4	4	4	12	3	4	4	11	3	4	4	11
7	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12
8	5	5	5	15	5	5	5	15	5	5	5	15	5	5	5	15
9	4	4	4	12	4	4	4	12	3	4	4	11	5	5	3	13
10	5	4	4	13	4	4	4	12	4	4	4	12	4	5	5	14
11	5	5	5	15	5	5	5	15	5	5	5	15	5	5	5	15
12	4	4	5	13	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12
13	3	3	3	9	5	3	3	11	2	3	3	8	3	3	3	9
14	3	4	4	11	4	4	4	12	4	4	4	12	3	4	4	11
15	4	4	4	12	4	4	4	12	3	4	4	11	4	4	4	12
16	2	2	2	6	2	4	4	10	2	2	2	6	3	4	3	10
17	4	4	3	11	5	4	4	13	3	5	4	12	4	5	5	14
18	3	3	4	10	4	4	4	12	3	3	3	9	3	3	4	10
19	4	3	4	11	3	3	4	10	5	4	4	13	4	5	5	14
20	4	4	4	12	4	4	4	12	5	4	4	13	4	4	4	12
21	4	3	3	10	4	2	2	8	2	4	4	10	3	4	2	9
22	3	3	3	9	4	4	4	12	3	4	4	11	4	4	4	12
23	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12
24	4	4	4	12	5	5	5	15	5	5	5	15	5	5	5	15
25	5	3	3	11	4	2	4	10	4	2	4	10	4	4	4	12
26	2	4	2	8	4	2	4	10	2	2	4	8	4	4	4	12
27	3	4	2	9	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12
28	4	4	4	12	2	4	4	10	2	2	5	9	4	5	5	14
29	5	4	5	14	5	4	4	13	4	4	5	13	4	5	5	14
30	3	3	3	9	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12
31	5	5	5	15	5	5	5	15	5	5	5	15	5	5	5	15
32	4	2	2	8	4	2	4	10	5	4	4	13	4	3	4	11
33	3	4	4	11	4	4	4	12	4	4	5	13	4	4	4	12
34	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	3	11	3	3	4	10
35	5	4	4	13	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12
36	3	4	3	10	4	4	4	12	4	4	4	12	3	4	4	11
37	4	4	4	12	4	4	5	13	3	4	4	11	4	4	4	12
38	3	4	5	12	5	5	5	15	4	4	5	13	4	4	5	13
39	4	4	4	12	4	4	4	12	4	5	5	14	4	4	4	12
40	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12
41	3	3	3	9	5	4	4	13	3	3	4	10	4	4	5	13
42	5	5	5	15	5	5	5	15	4	4	5	13	5	5	3	13
43	5	5	5	15	4	5	5	14	5	5	5	15	5	5	4	14
44	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12
45	3	4	4	11	2	4	4	10	4	3	4	11	3	4	3	10

Anexo 8

Autorizaciones para el desarrollo del trabajo académico



GOBIERNO REGIONAL LAMBAYEQUE
AGRICULTURA LAMBAYEQUE
OFICINA DE ADMINISTRACION



Firmado digitalmente por RAZURI QUINTANA VICTOR IGNACIO FIR
16746575 hard
Unidad: OFICINA DE ADMINISTRACION
Cargo: JEFE DE OFICINA DE ADMINISTRACION
Fecha y hora de proceso: 16/07/2024 - 07:55:37

Id seguridad: 16202613

Año del Bicentenario, de la cons. de nuestra indep., y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho

Chiclayo 16 julio 2024

OFICIO N° 000544-2024-GR.LAMB/GRA-OFAD [515399255 - 1]

RIVERA NAYRA MIRIAM MERCEDES
ESTUDIANTE DE MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA
UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ASUNTO: AUTORIZACIÓN PARA REALIZAR INVESTIGACIÓN CON FINES ACADÉMICOS

REFERENCIA: SOLICITUD (515399255-0)

Es grato dirigirme a usted para expresarle mi cordial saludo y en mérito al documento de la referencia, comunicarle que mi Despacho ha creído por conveniente Autorizar la investigación con fines académicos.

En tal sentido, las estudiantes; la SRA. **RIVERA NAYRA MIRIAM MERCEDES** con código N° 7003127169, estudiantes del programa de Maestría en Gestión Pública de la Universidad César Vallejo, realizarán su investigación con fines académicos en ésta Gerencia Regional de Agricultura Lambayeque.

Sin otro particular, se extiende la presente aceptación para los fines que estime conveniente.

Atentamente,

Firmado digitalmente
VICTOR IGNACIO RAZURI QUINTANA
JEFE DE OFICINA DE ADMINISTRACION
Fecha y hora de proceso: 16/07/2024 - 07:55:37

Esta es una copia auténtica imprimible de un documento electrónico archivado por Gobierno Regional Lambayeque, aplicando lo dispuesto por el Art. 25 de D.S. 070-2013-PCM y la Tercera Disposición Complementaria Final del D.S. 026-2016-PCM. Su autenticidad e integridad pueden ser contrastadas a través de la siguiente dirección web: <https://sisgado3.regionlambayeque.gob.pe/verifica/>

VoBo electrónico de:
- AREA DE RECURSOS HUMANOS
JUANA ISABEL BRAVO DIAZ
COORDINADOR DE RECURSOS HUMANOS
2024-07-11 15:01:49-05

Anexo 9
Otras evidencias

Matriz de consistencia		
Nombre	Miriam Ynelda Rivera Nayra	
Título del proyecto investigación	Contrataciones del estado y su influencia en la ejecución presupuestal en una unidad ejecutora del gobierno regional, Lambayeque 2024	
Problema general	Objetivo General	Hipótesis General
¿De qué manera las Contrataciones del Estado influye en la ejecución presupuestal en una unidad ejecutora del gobierno regional de Lambayeque, 2024?	Determinar la influencia de las Contrataciones del Estado en la Ejecución Presupuestal en una unidad ejecutora del gobierno regional, Lambayeque 2024	las Contrataciones del Estado tienen un impacto significativo en la Ejecución Presupuestal en una Unidad Ejecutora del Gobierno Regional, 2024
Problema específico 1	Objetivo específico 1	hipótesis Especifica 1
¿de qué manera los actos preparatorios influyen en la ejecución presupuestal en una unidad ejecutora del gobierno regional de Lambayeque, 2024?	Determinar la influencia de los actos preparatorios en la Ejecución Presupuestal en una unidad ejecutora del gobierno regional, Lambayeque 2024	los actos preparatorios influyen de manera significativa en la ejecución presupuestal en una unidad ejecutora del gobierno regional, Lambayeque 2024
Problema específico 2	Objetivo específico 2	Hipótesis específicas 2
¿de qué manera los procesos de selección influyen en la ejecución presupuestal en una unidad ejecutora del gobierno regional de Lambayeque, 2024?	Determinar la influencia de los procesos de selección y la ejecución presupuestal en una entidad pública de Lambayeque, 2024	los procesos de selección influyen significativamente en la ejecución presupuestal en una unidad ejecutora del gobierno regional, Lambayeque 2024
Problema específico 3	Objetivo específico 3	Hipótesis específicas 3
¿de qué manera la ejecución contractual influye en la ejecución presupuestal en una unidad ejecutora del gobierno regional de Lambayeque, 2024?	Determinar la influencia de la ejecución contractual y la ejecución presupuestaria de una unidad ejecutora del gobierno regional, Lambayeque 2024	la ejecución contractual influye significativamente en la ejecución presupuestal en una Unidad Ejecutora del Gobierno Regional, Lambayeque, 2024

Prueba de normalidad

Antes de descubrir la relación entre las variables, se requirió analizar su distribución mediante la prueba de normalidad. Esta prueba se utiliza para verificar si la hipótesis nula, que afirma que la muestra proviene de una población en la que la variable se distribuye de manera normal.

Para valorar la normalidad en la distribución de los datos, se utilizó el test de Skapiro-Wilk, por cuanto el tamaño de muestra fue igual a 45 elementos.

Hipótesis nula (H_0) : La distribución de datos se da de manera normal.

Hipótesis Alternativa (H_a) : la distribución de datos no se da de manera normal.

Tabla 1

De la prueba de normalidad se obtiene los siguientes resultados en las variables Contrataciones del Estado y Ejecución Presupuestal

Test de Shapiro -Wilk	Contrataciones del estado	Ejecución presupuestal
Estadístico	0,979	0,958
Gl.	45	45
Sig. asintótica. (bilateral)	0,563	0,106

a. Corrección de significación de Lilliefors

Se encontró que, para todas las variables examinadas, el valor de Significación Asintótica (p - valor) era mayor de 0,05, por lo que se aceptó la hipótesis nula. y se asumió que los datos siguen una distribución normal, en tal razón, correspondió medir la correlación aplicando una prueba paramétrica (R de Pearson).

Resultados de la correlación entre *Contrataciones del Estado y Ejecución Presupuestal*.