



Universidad **César Vallejo**

ESCUELA DE POSGRADO

PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA

Gestión administrativa y la ejecución presupuestal de un
nosocomio de Lima, 2023

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:

Maestra en Gestión Pública

AUTORA:

Verano Pacheco, Angelica Jenny (orcid.org/0000-0001-5640-2373)

ASESORES:

Dr. Alcalde Alvites, Miguel Angel (orcid.org/0000-0002-8311-9917)

Dra. Castillo Santa Maria, Bessy (orcid.org/0000-0001-5320-4005)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Gestión de Políticas Públicas

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:

Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

LIMA – PERÚ

2024



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, ALCALDE ALVITES MIGUEL ANGEL, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC – LIMA NORTE, asesor de Tesis titulada: "Gestión administrativa y la ejecución presupuestal de un nosocomio de Lima, 2023", cuyo autor es VERANO PACHECO ANGELICA JENNY, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 14%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

LIMA, 03 de Agosto del 2024

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
ALCALDE ALVITES MIGUEL ANGEL DNI: 71425569 ORCID: 0000-0002-8311-9917	Firmado electrónicamente por: MALCALDEAL el 03- 08-2024 12:52:38

Código documento Trilce: TRI - 0846056





UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA

Declaratoria de Originalidad del Autor

Yo, VERANO PACHECO ANGELICA JENNY estudiante de la ESCUELA DE POSGRADOMAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC – LIMA NORTE, declaro bajo juramento que todos los datos e información que acompañan la Tesis titulada: "Gestión administrativa y la ejecución presupuestal de un nosocomio de Lima, 2023", es de mi autoría, por lo tanto, declaro que la Tesis:

1. No ha sido plagiada ni total, ni parcialmente.
2. He mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda citatextual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
3. No ha sido publicada, ni presentada anteriormente para la obtención de otro gradoacadémico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, nicopiados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de la información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

Nombres y Apellidos	Firma
ANGELICA JENNY VERANO PACHECO DNI: 10411176 ORCID: 0000-0001-5640-2373	Firmado electrónicamente por: AVERANOPA el 03-08- 2024 01:24:21

Código documento Trilce: TRI - 0846058

Dedicatoria

Dedico este trabajo de investigación, a mi familia que siempre están apoyándome en todos mis proyectos y a cada experiencia que ha moldeado mi camino.

Agradecimiento

A Dios por brindarme la oportunidad de poder avanzar en mi etapa académica, a mis asesores por todas sus orientaciones y también en especial a mi familia por su apoyo permanente.

Índice de contenidos

Carátula	i
Declaratoria de autenticidad del asesor	ii
Declaratoria de originalidad del autor	iii
Dedicatoria	iv
Agradecimiento	v
Índice de contenidos	vi
Índice de tablas	vii
Índice de figuras	viii
Resumen	ix
Abstract	x
I. INTRODUCCIÓN	1
II. METODOLOGÍA	12
III. RESULTADOS	16
IV. DISCUSIÓN	26
V. CONCLUSIONES	33
VI. RECOMENDACIONES	34
REFERENCIAS	35
ANEXOS	45

Índice de tablas

Tabla 1. Validadores de instrumento	14
Tabla 2. Correlación V1 y V2 Prueba de normalidad	21
Tabla 3. Variable 1: Gestión administrativo versus Variable 2: Ejecución presupuestal	22
Tabla 4. V1D1: Planificación V2: Ejecución presupuesta	23
Tabla 5. V1D2: Organización V2: Ejecución presupuesta	24
Tabla 6. V1D3: Dirección V2: Ejecución presupuestal	25
Tabla 12. V1D4: Control V2: Ejecución presupuestal	26

Índice de figuras

Figura 1. Baremos gestión administrativa y ejecución presupuestal	16
Figura 2. Baremos planificación y ejecución presupuestal	17
Figura 3. Baremos organización y ejecución presupuestal	18
Figura 4. Baremos dirección y ejecución presupuestal	19
Figura 5. Baremos control y ejecución presupuestal	20

Resumen

El objetivo de esta investigación fue conocer la influencia de la gestión administrativa en la ejecución Presupuestal de un Nosocomio de Lima, 2023. Así también fue trabajado de acuerdo al ODS con el objetivo tres de la salud y bienestar donde nos indica que la buena salud es fundamental para el desarrollo sostenible y la Agenda 2030. Asimismo, la investigación fue del tipo básica, con un nivel descriptivo correlacional, enfoque cuantitativo mediante el diseño no experimental de corte transversal, técnica de la encuesta y se trabajó con una población de 100 servidores. Para la validez de los instrumentos se utilizó los juicios de expertos y para la confiabilidad se utilizó el Alfa de Cronbach que fue 0,945 lo que determinó un coeficiente de confiabilidad muy alta de los 28 ítems. Para la prueba de normalidad se manipuló con el estadístico de Kolmogorov-Smirnov, por lo que el valor de significancia salió $0.001 < 0.05$, por lo que utilizaremos la distribución no paramétrica hipotética. Finalmente se acepta la hipótesis general, según el Rho de Spearman fue 0,735 cuyo resultado muestra una correlación positiva alta y la escala significancia $p=0.001 < 0.05$

Palabras clave: Gestión, administración y presupuesto.

Abstract

The objective of this research was to know the influence of administrative management in the budget execution of a Lima hospital, 2023. It was also worked according to the SDG with the objective three of health and wellbeing where it indicates that good health is fundamental for sustainable development and the 2030 Agenda. Likewise, the research was of the applied type, with a descriptive correlational level, quantitative approach through a non-experimental cross-sectional design, survey technique and worked with a population of 100 servers. For the validity of the instruments, expert judgments were used and for reliability, Cronbach's alpha was used, which was 0.945, which determines a very high reliability coefficient for the 28 items. For the normality test, the Kolmogorov-Smirnov statistic was used, so the significance value was $0.001 < 0.05$, so we will use the hypothetical non-parametric distribution. Finally the general hypothesis is accepted, according to Spearman's Rho was 0.735 which result shows a high positive correlation and the significance scale $p=0.001 < 0.05$.

Keywords: management, administration and budget.

I. INTRODUCCIÓN

A nivel mundial los gestores plantean como buscar mejores estrategias cuando se trata de brindar las actividades de salubridad a la población con el objetivo de elevar los estándares y proporcionar salud integral a todas las personas en todo el mundo, independientemente del país o situación económica en la que vivan para ello están implementando diversas herramientas como es la gestión hospitalaria que aplica gestión y los estándares de manera planificado , controlado, organizado y con un seguimiento hasta alcanzar los objetivos (Malagón, 2020).

También se hará referencia a las actuales indagaciones realizadas por el Banco Mundial en participación con el Organismo Mundial de la Salud expusieron un impresionante estancamiento en el avance de los esfuerzos para suministrar atención médica accesible, factible y de calidad a todos los individuos del mundo. La gran colectividad de la población mundial aún no recibe servicios sanitarios esenciales y 2000 millones de personas enfrentan graves dificultades financieras cuando deben pagar de su bolsillo los servicios y productos que necesitan (BM, 2024).

La administración de un nosocomio debería estar relacionado con la actividad empresarial el cual tiene que brindar un servicio con eficacia, con orientación a la calidad es decir tratar de mejorar todos los servicios hospitalarios, incluido el abastecimiento de medicinas, equipos médicos, oxígeno medicinal, camas de unidad de cuidado intensivos, entre otros. Los procesos de abastecimiento o logísticos han obtenido una mayor ventaja debido a que son responsables de asegurar la cadena de suministro en los nosocomios y no se debe interrumpir la continuidad de la atención a los usuarios que son los pacientes.

En el territorio nacional no se ha logrado brindar el servicio de salud el cual contenga de forma eficiente y oportunamente para los millones de pacientes que frecuentan diariamente a los hospitales, siendo inevitable identificar y observar cada etapa de los procesos técnicos de abastecimiento, con el propósito de hacer uso conveniente del presupuesto delimitado por la dirección de salud. Así mismo

indica que en temas de salubridad es muy importante que se asigne los recursos y la gestión siempre tiene que ser coordinadamente con las actividades para poder brindar servicios con gran calidad así cuente con un limitado presupuesto (Molina 2019).

Una de las dificultades constantes en la administración gubernamental es que muchos de sus entidades no tienen con una correcta gestión que asegure la correcta dirección de los recursos. Además, no hay suficientes incentivos que promuevan la rentabilidad, como acontece en una compañía privada. De este modo, una organización del estado puede marchar acopiando pérdidas económicas. Según el Instituto Peruano de Economía, la inoperancia de entidades del gobierno se manifiesta por el entorpecimiento político en la toma de decisiones, el menoscabo de estímulos en la administración e inspección, y la falta de competitividad, ya que el gobierno suele impulsar el monopolio en los sectores en que participa (ComexPeru 2021).

El personal directivo de los hospitales es responsable debe llevar a cabo esta gestión, y es por ello, por lo que utilizan la información que brinda los entes rectores actualizándose día a día como son las consultas amigables el cual proporciona información y control a los gestores. Estos sistemas consisten en diversas técnicas y procedimientos que nos muestran información de la ejecución económica en sus diversas etapas de gasto e ingreso que están relacionado con operativización de la gestión hospitalaria.

Con base en lo expresado por Asenjo (2021), nos indica que se debe aplicar estrategias que funcionan muy bien en la parte empresarial, los nosocomios deben tener una gerencia con el contexto de brindar con calidad los servicios, para ello debe desarrollar fórmulas que les funcionan como son los relacionados a la gerencia y la estrategia de planificar que los servicios que se brinden en salud privada, innovar en políticas de administración, actualizar sus procesos, etc.

También se debe considerar tener en cuenta que la mayoría de los bienes que se adquiere como son los recursos estratégicos para la salud de las unidades ejecutoras del Perú son programadas por CENARES o están supeditados a los

recursos que supletorios que pueda brindar el MEF. No obstante, las unidades ejecutoras de salud tienen que planificar su posible ingreso de esos bienes, considerando los plazos legales y cronogramas de los contratos.

De acuerdo al ODS, esta investigación estuvo relacionada con el objetivo tres que es la salud y bienestar, donde nos indica que el tema de salud es fundamental para la mejora razonable y la agenda 2030 el cual nos manifiesta la complejidad y la interconexión de ambos.

El problema de forma general de esta indagación fue: ¿Cómo influye la gestión administrativa en la ejecución presupuestal de un nosocomio de Lima, 2023? Así también se tuvo problemas específicos: ¿De qué manera es la influencia de la planificación en la ejecución presupuestal de un nosocomio de Lima, 2023?; ¿Cómo es la influencia de la organización en la ejecución presupuestal de un nosocomio de Lima, 2023?, ¿Cuál es la influencia de la dirección en la ejecución presupuestal de un nosocomio de Lima, 2023? y ¿De qué manera es la influencia del control en la ejecución presupuestal de un nosocomio de Lima, 2023?

La confiabilidad metodológica en esta presente exploración se basó en el método científico recurriendo a fuentes confiables relacionados a la influencia de la gestión administrativa en la ejecución del presupuesto, el cual podrá ser utilizado como base de estudio en otras entidades que presten servicios de salud. También, se dispuso de una justificación práctica porque se procuró sugerencias las cuales estuvieron fundamentado en las consecuencias obtenidas a fin de optimizar los conjuntos de problemas actuales y se hizo participaciones con el fin de una mejora en la administración hospitalaria y procesos de abastecimiento, el cual pueda desarrollarse formulando y ejecutando el presupuesto. Asimismo, tuvo una justificación teórica puesto que se basó en las descripciones de las dimensiones en el cual se identificó a los indicadores para poder realizar las preguntas y así tener la estadística de correlación.

Como objetivo general fue analizar la influencia de la gestión administrativa en la ejecución presupuestal de un nosocomio de Lima, 2023. También se vio los objetivos específicos como fueron establecer la influencia de la planificación en la

ejecución presupuestal de un nosocomio de Lima, 2023; especificar la influencia de la organización en la ejecución presupuestal de un nosocomio de Lima, 2023; determinar la influencia de la dirección en la ejecución presupuestal de un nosocomio de Lima, 2023 y comprobar la influencia del control en la ejecución presupuestal de un nosocomio de Lima, 2023.

Internacionalmente hubo antecedentes como Masaquiza et al. (2020) que determinaron como objetivo la correlación de la gerencia administrativa y financiera, el método consiste en realizar un análisis estadístico cuantitativo y descriptivo en el cumplimiento del presupuesto. Se verificó que no se han implementado todos los valores para la coordinación regional de capacitación es decir solo se ejecutó el 96% presupuesto y analizando los datos se puede concluir que la Oficina Regional Técnico Administrativa Financiera de Coordinación de Capacitación de la Región 3 del Ecuador; monitorea y analiza diariamente la ejecución presupuestaria e informa a las agencias distritales sobre los liquidaciones aprovechables intrínsecamente de cada programa y luego continúa solicitando la ejecución del presupuesto que también este utilizable de acuerdo con las asignaciones presupuestarias.

González et al. (2020) apelo como objetivo formular un procedimiento para corregir el asunto de adquisiciones públicas para aumentar la capacidad, transparencia y una eficaz ejecución en la intervención presupuestaria. El estudio fue descriptivo-no experimental. Dentro de sus trascendentales resultados se encuentran problemas importantes como la falla en la comunicación dentro de las áreas departamentales y la falta de correspondencia entre los procedimientos operativos que se dan para el año, los procedimientos contractuales anuales y los presupuestarios, lo que da lugar a una ejecución presupuestaria insuficiente. El estudio concluye que es fundamental el mejoramiento en la dirección pública con el fin de comprender su impacto en el escenario financiero y presupuestal de las instituciones gubernamentales.

Albarado y Galindo (2019), en su indagación con el título ejecución presupuestaria y validación de registros contables de ingresos y gastos, tuvo como propósito explorar el desempeño presupuestario y los balances de los

consumos, utilizando métodos cuantitativos, el diseño fue no experimental, su población estudiada es 8 municipios, utilizando métodos de encuesta. El resultado fue que al realizar la comparación del gasto total y los compromisos del presupuesto, reflejaron discrepancias significativas y concluyó el estudio, estipulado en porcentajes de progreso en la ejecución presupuestaria, tomando en cuenta disímiles reflexiones de cómo y por qué se distribuyen los costos, y priorizando los diversos recursos asignados por el gobierno durante la ejecución presupuestaria.

Duque (2019), analizo los principios de la teoría administrativa moderna que afectan a la administración, mostrando que la gestión de toda entidad demanda perennemente de teoría administrativa, corporativo y organizativa, siendo trascendente que se tenga bien definido las actividades de cada cargo, funcionamiento y los procedimientos de acción frente a la solución de complicaciones. Concluye en que la dinámica demanda que los gobernadores de todos los establecimientos procedan de modo comprometido, a través reflexión metódica, mente creativa y la responsabilidad de alcanzar el perfeccionamiento de su entidad y de la colectividad universal

De la misma manera, en el Salvador, Alvarado (2019) planteó que el propósito del trabajo realizado fue comprobar la trascendencia y nivel del progreso de las metodologías que están conexas con la gestión en el cumplimiento presupuestal, reflejando las falencias de la gestión para tener en cuenta las diversas penurias de las personas, reflejando el fracaso en lograr la implementación y las aprobaciones continúan disminuyendo. Por lo tanto concluyo con la identificación de los primordiales componentes que influyen en la metodología de la preparación y cumplimiento del presupuesto, destacando las necesidades denominadas atención en el primer nivel y las insuficientes asignaciones presupuestarias, el aumento de la demanda en algunas áreas y cierta confusión en la gestión. Así también que el actual mecanismo de supervisión y coordinación de la implementación del presupuesto, los elementos no son la institucionalización, sino la ausencia de estándares claros para cualquier supervisión bien organizada, la ausencia de métodos de gestión, aspectos operativos y de procedimiento que afecten la toma de disposiciones decisivas en

el proceso de implementación con el presupuesto, todo ello afectara en el planteamiento de los procedimientos administrativos.

Asimismo, se referenciaron como antecedentes nacionales a Díaz (2023), el estudio lo realizo para evidenciar la correlación de la administración del estado y la realización presupuestaria en la región agrícola norte del Perú. Utilizaron una orientación cuantitativa desarrollada mediante la condición no experimental y es tanto correlacional-transversal. Encontró que del 100% de los encuestados, el 87,5% indicó que el nivel de administración fue normal, mientras que el 12,5% indicó que la ejecución presupuestaria fue incompleta. Este estudio localizó que coexiste una relación que es positivamente demostrativa de las variables con un $Rho=0.840$ y significancia de 0.000. Cuanto excelente sea la administración, superior será la ejecución presupuestaria.

Farroñan (2021), la intención de esta indagación estuvo en buscar la determinación de la correlación que existe entre la administración y ejecución presupuestaria del proyecto de manejo agrícola regional en Lambayeque. Para ello, se basa en una investigación básica utilizando métodos cuantitativos, escalas descriptivas correlacionales y un diseño no experimental. Con un resultado de 99% de determinación que coexiste una correlación positiva muy alta en los temas administrativos y las variables de ejecución presupuestaria en el área de estudio. Llegándose a concluir que representa que a excelente jerarquía de gerencia administrativa, mayor será la capacidad de ejecución presupuestaria del proyecto.

Meza (2022), el objetivo en el que se enmarco fue examinar la correlación de la administración y el cumplimiento presupuestario. En este sentido, este artículo se basa en investigación básica, utiliza métodos cuantitativos, utiliza intervalos de correlación descriptivos. Hallándose un $Rho=0,630$ coexistiendo una correlación positiva y concluyendo que las variables tienen como propósito perfeccionar la disposición de los servicios y alcanzar la complacencia a los consumidores.

Álvaro (2020), menciono en sus trabajos busco comprobar la correlación del cumplimiento presupuestario y la gestión de administración. El procedimiento que

se manipuló en la exploración es el método hipotético-deductivo, grado de descripción relacionada, método cuantitativo, prototipo básico, delineación no experimental y transversal. Utilizando Cronbach que llego a comprobar confiabilidad, preexiste una relación de significancia asociando la ejecución y administración del presupuesto en el Nosocomio; el 57,14% de los colaboradores considera normal el nivel de cumplimiento presupuestal y el 84,29% lo considera normal en la dimensión de acreditación. el nivel en la dimensión de pasivo se considera el 50% del nivel normal, en la dimensión de ahorro se considera el nivel normal el 42.86%, y finalmente conferimos a la dimensión de pago es más regular en un 54.29%. Concluyo que mis variables están significativamente correlacionadas.

Marín (2021), estudio que tiene como enfoque a la determinación en la correspondencia de la gestión hospitalaria y el cumplimiento del presupuesto del Nosocomio Yurimaguas. Este tipo de estudio utilizo un diseño no experimental. Había 85 empleados en total. La investigación indico que en el año 2020 el Nosocomio tuvo un índice de gestión hospitalaria del 34%, lo que corresponde a un nivel muy pobre, y un índice de ejecución presupuestaria del 41%, lo que corresponde a un horizonte muy bajo. La indagación concluyó que coexiste correlación asociado con un coeficiente de Pearson de 0,705 y un valor de p de 0,000 (valor de $p \leq 0,05$).

Henry Fayol (1916) nos indica en su teoría clásica de la administración, que define el suceso de administrar mediante las actividades de la planeación, organización, controlar, coordinar y dirigir. Las actividades administrativas deben contener 5 vertientes para la administración: la planeación que es avizorar el futuro y esbozar el programa de acción, la organización que es cimentar las armazón material y colectiva de la compañía, la dirección que es encauzar y orientar al colaborador, la coordinación que es vincular, ligar y adecuar todos los actos y empeños y finalmente está el control que es inspeccionar que todo acontezca según lo determinado en el estatuto de las normas instauradas y los preceptos dados.

Así mismo la ejecución presupuestal tuvo como sustento a la teoría de

planeación de Koontz y O'Donnell (1992), nos indica que es el procedimiento gerencial que se dispone sobre el pronunciarse en la fase inicial es decir que hacer, como hacerlo, durante el acontecimiento y a quienes corresponderían llevarlo a cabo es decir proyectar es un procedimiento intelectual. La planeación se instruye para realizar la inducción de acción a seguir para la concreción de los objetivos. Así mismo planear es desarrollar o establecer el esquema de una obra. También es un procedimiento que busca e incentiva a la entidad considerando a la planeación: con la funcionalidad administrativa que contempla en seleccionar entre distintas alternativas, los propósitos, las políticas, las instrucciones y los programas de una empresa.

Mendoza & Moreira (2021) identificaron a la gestión administrativa a manera de la totalidad de operaciones que deberían controlarse con criterio ordenado y consiguientemente las ocupaciones que se desempeñan en las unidades ejecutoras, cuando recurren al trabajo planeado, controlado y encaminado por los administrados quienes apalean a la determinación de trasladar la superación a la compañía. Planificación es la consigna de anticipar o proyectar los propósitos perseguidos, las aspiraciones, los itinerarios y los objetivos de la organización empresarial. En este período se tiene que plantear la severidad de todo lo descrito primitivamente teniéndose en cuenta las reflexiones si son transitorias o definitivos, a estrecho, intermedio o para extenso plazo (Escobedo y Segovia, 2021). Organizar es cuando se refiere al uso de los recursos que una persona tiene y necesita. En este período, el perfeccionamiento de recursos se mide por la división del trabajo, detalles funcionales, implementación de principios y técnicas para lograr objetivos (Escobedo y Segovia, 2021). Dirección basada en adquirir las metas y aspiraciones que se plantearon en un inicio. En este período son importantes la toma de disposiciones, la unificación, la promoción, la interlocución, el liderazgo y la distribución organizacional (Escobedo y Segovia, 2021). Control está referido a revisar o comparar los resultados esperados con los logrados y hacer las recomendaciones necesarias para rectificar los errores y retomar el rumbo para alcanzar los propósitos. En este período se distinguen errores, equivocaciones o desvíos que conllevan al incumplimiento de los objetivos marcados (Escobedo y Segovia, 2021).

La Ejecución presupuestal estuvo definido como el período donde el mecanismo presupuestal llegaría a ser absorbido los ingresos y se efectúan los convenios de consumo con base en las asignaciones presupuestarias admitidas en el presupuesto. Como extensión del artículo 40, en la ejecución presupuestaria o ejecución de gastos, el MEF toma en cuenta dimensiones tales como certificación presupuestal, compromiso, devengado y pago (DL N° 1440, 2018). Certificación presupuestal, es una acción administrativa encauzada a certificar que los créditos presupuestarios estén utilizables y no afectados, que los gastos sean autenticados en el al presupuesto de la institución acreditada para el ejercicio concerniente y que previo acatamiento de lo dispuesto en la reglamentación. Este objetivo es una cuestión de compromiso, esta certificación representa que los créditos presupuestales se guardan hasta que se cumplan los convenios y se efectúen los asientos presupuestarios oportunos (MEF, 2023). Compromiso, se trata de una acción administrativa encauzada a que garantice que las solvencias presupuestarias queden utilizables y no afectados haciendo que los gastos sean acreditados al presupuesto de la unidad ejecutora acreditada en el ejercicio del año proporcionado, cumpliendo previamente con lo dispuesto en la legislación que aplica y que regula este objetivo. Esta certificación representa que los créditos presupuestales se guardan hasta que se efectúen las obligaciones y se efectúen los asientos presupuestarios oportunos (MEF, 2023). Devengado, son gastos que reconocen obligaciones de pago derivadas de gastos pasivos previamente registrados. Se formaliza mediante la aceptación apropiada de los bienes y la ejecución correspondiente a los servicios pedidos con la aprobación de la autoridad gubernamental correspondiente o del territorio correspondiente del contratista y se documenta de acuerdo con los documentos justificativos pertinentes (MEF, 2023). Pagado, estos son los costos del trámite, que radica en la emisión del cheque, la carta orden y la preparación de la transferencia electrónica; se sostiene con la financiación de la cuenta bancaria correspondiente (MEF, 2023).

Las direcciones de la gestión institucional en los establecimientos del sector gubernamental son calificados como mecanismos y/o elementos que examinan como favorecer a la organización, coordinación y planificación de las numerosas actividades que son llevados a cabo interiormente de forma que los

ciudadanos reciban bienes y servicios gubernamentales de excelencia.

Alejandría-Castro et al. (2018) hicieron referencia a la revisión sistemática demostrando que las direcciones de las gestiones que realiza la organización abrazan a la gerencia estratégica, al manejo por resultados y al gobierno de los recursos de los individuos, por cuanto debe desarrollarse apropiadamente permitiendo a las ejecutoras del nivel del estado se puedan desempeñar convenientemente en sus diligencias y operen favoreciendo el bienestar social. Asimismo nos indica que es transcendental que el estado opere con las herramientas de gestión precisos, cuya concentración se localice obligatoriamente con regulación en la normativa, en el cual las gestiones sean desarrolladas de forma cierta con la intención de certificar una buena gestión en la organización de las unidades ejecutoras del estado de los disímiles fragmentos del gobierno. Esta práctica se manifestará indefectible en la contribución del funcionamiento de manera translúcida, práctico y transformador de tal condición que los ciudadanos puedan alcanzar empleando de los bienes y servicios gubernamentales de eficacia, acrecentar su aptitud de complacencia y perfeccionar su aptitud de existencia.

De acuerdo con Arias (2022), nos insta a reflexionar cuando nos menciona que una mayor efectividad y utilidad del gasto público es la de brindar beneficios tangibles a las poblaciones; por tanto, las direcciones gerenciales conviene planificar solícitamente sus presupuestos y efectuar de condición eficiente y acertada, con destreza y un refuerzo técnico que se concentre en fortificar a la gerencia y gestión del gobierno.

Aragón y Ruiz (2023), también nos indicaron que los grandiosos desafíos que hay en salud no envuelven simplemente con contar con ascendientes capitales financieros, se circundan igualmente en cómo perfeccionar la eficacia del gasto y como los capitales se designan de carácter más ecuánime en los territorios en el cual más se requieren tal como muestra los semáforos de salud de la metrópoli.

Así también la hipótesis general fue: Existe influencia significativa de la

gestión administrativa en la ejecución presupuestal de un nosocomio de Lima, 2023. Como hipótesis específicas a la planificación influye significativamente en la ejecución presupuestal de un nosocomio de Lima, 2023; la organización influye significativamente en la ejecución presupuestal de un nosocomio de Lima, 2023; la dirección influye significativamente en la ejecución presupuestal de un nosocomio de Lima, 2023 y el control influye significativamente en la ejecución presupuestal de un nosocomio de Lima, 2023.

II. METODOLOGÍA

El prototipo de exploración fue básico según Carrasco (2019), este tipo de investigaciones no tiene una aplicación inmediata, sino que tiene como objetivo ampliar y profundizar el conocimiento científico sobre las variables estudiadas en un contexto analítico concordante también con CONCYTEC, 2020. De acuerdo con Hernández et al (2014), puntualizaron que el enfoque cuantitativo determina las averiguaciones que se coleccionan como datos que logren ser útil para la demostración de la hipótesis, a través de un cálculo numérica y estudios estadísticos, de la misma forma implica en proponer las recomendaciones necesarias. El diseño de la indagación se realizó acudiendo a un proceso no experimental ya que no se realizó ninguna manipulación de la indagación. Según Hernández y Mendoza (2018), los estudios que se sitúan en este bosquejo se caracterizan por información que se presenta en la realidad.

Asimismo, fue transversal, porque el resumen está en una ubicación determinada. Según Hernández y Mendoza (2018), los estudios transversales se ejecutan en un período o momento de estudio específico. En sintonía con Hernández, et al (2010), la exploración fue correlacional al delimitarse a modo de: “Asociar variables a través de una secuencia que puede ser predecible de un grupo”.

Se tomó a la gestión administrativa como una variable que viene hacer la totalidad de acciones que se controlan con criterio ordenado y consiguientemente las ocupaciones que se desempeñan en las unidades ejecutoras, cuando recurren al compromiso que se planifica, ordenado, que tiene control y esta será dirigido por los administrados (Mendoza & Moreira, 2021). Se elaboró con la definición operacional el cual tuvo como medición de la variable gestión administrativa se examinó a las dimensiones como es la planificación, organización, dirección, y control para ello se realizó preguntas de un cuestionario en una escala tipo Likert. La planificación es la consigna de anticipar o proyectar los propósitos perseguidos, las aspiraciones, los itinerarios y los objetivos de la organización empresarial (Escobedo y Segovia, 2021). La organización es cuando se refiere al uso de los recursos que una persona tiene y necesita (Escobedo y Segovia, 2021).

La dirección está basada en adquirir las metas y aspiraciones que se plantearon en un inicio (Escobedo y Segovia, 2021). El control está referido a revisar o comparar los resultados esperados con los logrados y hacer las recomendaciones necesarias para corregir los errores y retomar el rumbo para alcanzar las metas (Escobedo y Segovia, 2021). Se trabajó con la Ejecución presupuestal como segunda variable el cual estuvo definido como el período donde el mecanismo presupuestario coexistió con la absorción de los ingresos y se efectúan los convenios de gasto con base en las asignaciones presupuestarias admitidas en el presupuesto. Como extensión del artículo 40, en la ejecución presupuestaria o ejecución de gastos, el MEF toma en cuenta dimensiones tales como certificación presupuestal, compromiso, devengado y pago (DL N° 1440, 2018). Se elaboró con la definición operacional el cual tuvo como medición de la variable ejecución presupuestal estuvo analizado específicamente a través de sus dimensiones: certificación presupuestal, compromiso, devengado y pagado. La certificación presupuestal es una acción administrativa encauzada a certificar que los créditos presupuestarios estén utilizables y no afectados, que los gastos sean autenticados en el al presupuesto de la institución acreditada para el ejercicio concerniente y que previo acatamiento de lo dispuesto en la reglamentación (MEF, 2023). Compromiso, se trata de una acción administrativa donde la certificación representa que los créditos presupuestales se guardan hasta que se efectúen las obligaciones y se efectúen los asientos presupuestarios oportunos (MEF, 2023). Devengado, son gastos que reconocen obligaciones de pago derivadas de gastos pasivos previamente registrados (MEF, 2023). Pagado, estos son los costos del trámite, que radica en las emisiones que se debe elaborar como es el cheque, las cartas órdenes y la preparación de las transferencias electrónicas; se sostiene con la financiación de la cuenta bancaria correspondiente (MEF, 2023) (Anexo 1).

Una población es un emparentado de personas con particularidades similares en un contexto (Hernández y Mendoza, 2018). La población tuvo criterio de inclusión a los 100 funcionarios administrativos que laboran en los nosocomios de Lima y se excluyó a los demás colaboradores asistenciales del nosocomio. Así igualmente sobre la muestra nos referencio Hernández y Mendoza (2018) que lo define como un subconjunto de elementos agregados que comparten propiedades

similares. El estudio involucro una muestra de 100 funcionarios administrativos que trabajan en el nosocomio de Lima. En consonancia con lo expresado por Hernández y Mendoza (2018) quienes dogmatizaron al mencionar que el muestreo es el proceso de determinación del grupo de estudio. Este estudio utilizo a los servidores por conveniencia (Anexo 7).

La técnica de investigación que se esgrimió en el actual proyecto de investigación fue la encuesta. De acuerdo con Hernández, et al. (2010), la encuesta es la técnica, que por estar basada en las declaraciones emitidas, permitirá conocer las opiniones de la muestra representativa.

Para obtener validez de esta investigación se esgrimió con el juicio de peritos, el cual estuvo integrado por 3 jueces los cuales tuvieron como mínimo el grado de Magister. Evaluaron la excelencia, conveniencia y diafanidad confrontando si es autorizado para ejecutar el estudio (Anexo 3).

Tabla 1 Validadores de instrumento

Experto	Nombre y apellido	DNI	Grado Académico
1	Eduardo Luis Cerro Olivares	06236191	Magister
2	Luis Alexander Goñe Tineo	40046018	Magister
3	María Elena Medina Guevara	09566617	Magister

Así mismo con las informaciones extraídas, con la intención de examinar y se manipuló con el “SPSS V.29.0.2.0 (20)”, para ello se analizó los datos se consiguió la estadística de “Alfa de Cronbach”, resultando una exposición de un escalafón de confianza de un muestreo de 10 empleados (Anexo 4).

Como procedimiento se utilizó un cuestionario (Anexo 2) que estuvo establecido de 28 preguntas consonante a las variables emparentadas con los nexos de las dimensiones y últimamente todos estarán afines con los indicadores. Manejándose la peculiaridad de contestación múltiple, manipulando la escala de Likert para poder facilitar la correlación de la indagación. Se tabulo con el software SPSS V.29.0.2.0 (20) (Anexos 5 y 8).

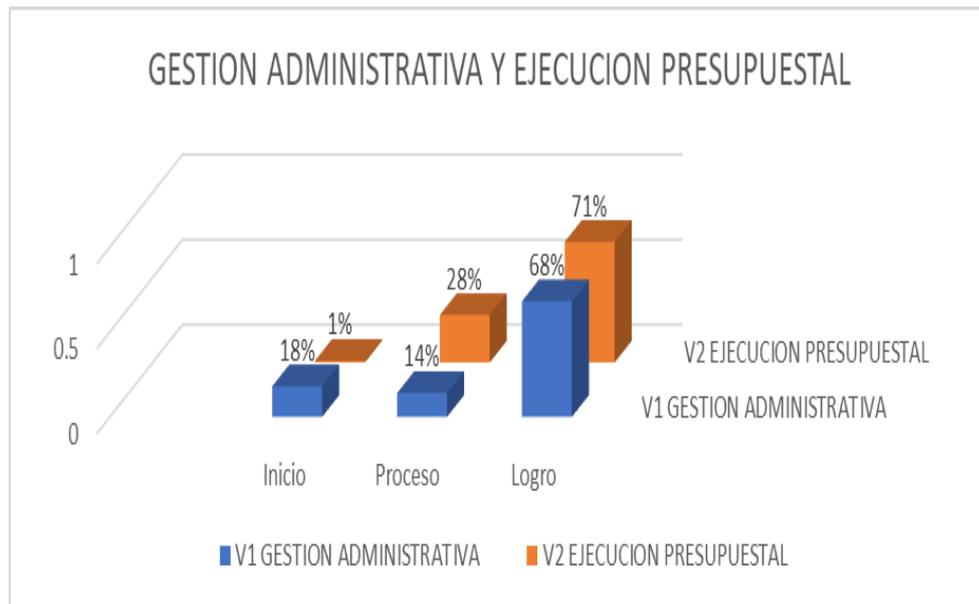
Dentro de los aspectos éticos esta investigación conto con los principios como son los éticos, el decoro, parámetros, orientaciones y líneas de exploración que están expresadas por la universidad. Esta investigación vera que se cumpla todos lo dispuesto en el tema jurídico y éticos. Se cumplirá con los dictámenes de los autores, derechos de las fuentes y se identificará las autorías (RCUN°470-2022-UCV, 2022).

III. RESULTADOS

Se obtuvo como resultado con el Alfa de Cronbach dispuesto en una población de 100 servidores del nosocomio evidenciándose que los resultados extraídos se relacionan con ambas variables de la indagación analizadas, la estadística de fiabilidad de los 28 ítems referente de los dos cuestionarios es de 0.945 siendo esto mayor a 0.80, se consiguió la corroboración de muy alta fiabilidad.

De acuerdo a lo trabajado con la baremación de las variables en esta investigación se obtuvo:

Figura 1 *Gestión administrativa y ejecución presupuestal*



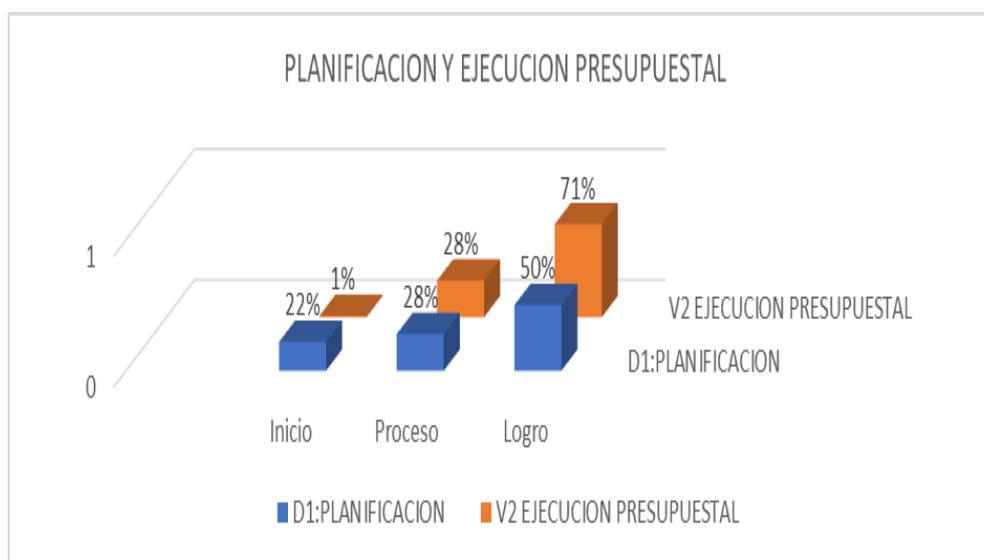
Acorde a la figura 1 se contempló que de los 100 conferenciados del nosocomio, la gestión administrativa se sitúa en un grado inicial del 18% y en progreso el 14% mostrando que el 32% no llegó a el logro. Mientras que la ejecución presupuestal en un 01% se sitúa en un grado inicial y el 28% colocándose en una categoría de progreso, mostrando que el 29% no llegó a el logro.

Se desprende que debe promover la actividad de control con criterio

ordenado y recurrir a un trabajo planificado, ordenado, controlado y dirigido en la gestión administrativa. Se debe tener mecanismos presupuestarios para ejecutar las asignaciones presupuestarias admitidas en el presupuesto de la ejecución presupuestal.

Así mismo se mostró en la figura 2 la planificación con la ejecución presupuestal en esta investigación se obtuvo la baremación graficada de la siguiente manera:

Figura 2 *Planificación y ejecución presupuestal*

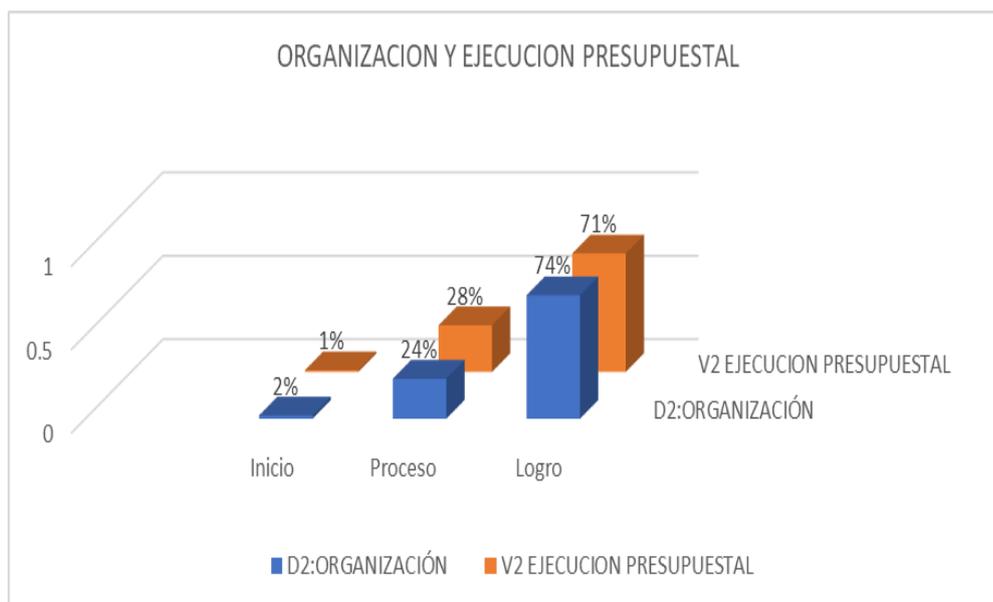


Acorde a la figura 2 se contempló que de los 100 conferenciados del nosocomio, la planificación se ubicó en un grado inicial del 22% y en progreso el 28% mostrando que el 50% no llegó a el logro. Mientras que la ejecución presupuestal en un 01% se sitúa en un grado inicial y 28% ubicándose en una categoría de progreso, mostrando que el 29% no llegó a el logro.

Se desprende que debe promover la actividad de planificación planteándose sobre la severidad de todos los propósitos de la unidad ejecutora para la autoridad administrativa. Se debe tener mecanismos presupuestarios para ejecutar las asignaciones presupuestarias admitidas en el presupuesto.

Así mismo se mostró en la figura 3 la organización con la ejecución presupuestal en esta investigación se obtuvo la baremación graficada de la siguiente manera:

Figura 3 Organización y ejecución presupuestal

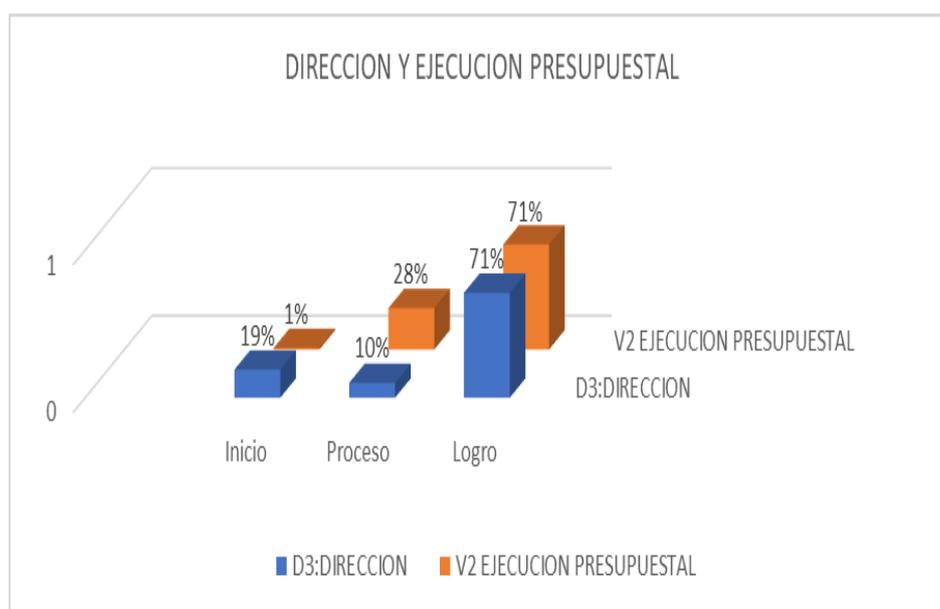


Acorde a la figura 3 se contempló que de los 100 conferenciados del nosocomio, la organización se establece en una escala inicial del 02% y en progreso el 24% mostrando que el 26% no llegó a el logro. Mientras que la ejecución presupuestal en un 01% se sitúa en un grado inicial y 28% colocándose en una categoría de progreso, mostrando que el 29% no llegó a el logro.

Se desprendió que debe promover la actividad de organización de los capitales que poseen las unidades ejecutoras y técnicas para lograr objetivos de la gestión administrativa. Se debe tener mecanismos presupuestarios para ejecutar las asignaciones presupuestarias admitidas en el presupuesto de la ejecución presupuestal.

Así mismo se mostró en la figura 4 la dirección con la ejecución presupuestal en esta investigación se obtuvo la baremación graficada de la siguiente manera:

Figura 4 *Dirección y ejecución presupuestal*

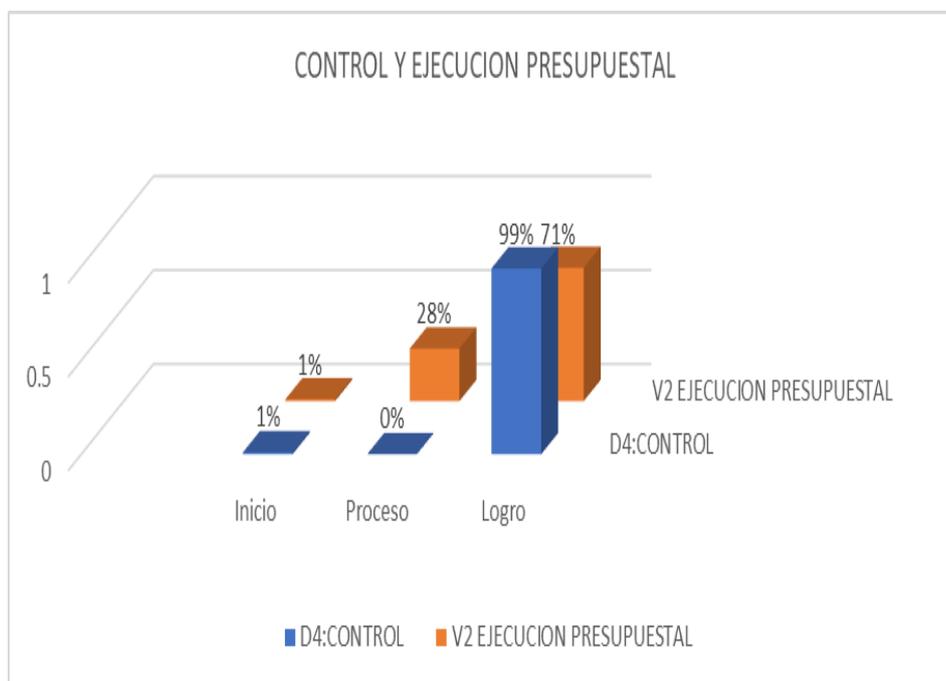


Acorde a la figura 4, se contempló que de los 100 conferenciados del nosocomio, la dirección se sitúa con escala de inicio del 19% y en progreso el 10% mostrando que el 29% no llegó a el logro. Mientras que la ejecución presupuestal está un 1% se sitúa en un grado inicial y 28% colocándose en una categoría de progreso, mostrando que el 29% no llegó a el logro.

Se desprendió que debe promover la actividad de dirección a fin de cumplir con las metas y aspiraciones que se plantearon en un inicio del año fiscal para lograr objetivos de la gestión administrativa. Se debe tener mecanismos presupuestarios para ejecutar las asignaciones presupuestarias admitidas en el presupuesto de la ejecución presupuestal.

Así mismo se mostró en la figura 5 el control con la ejecución presupuestal en esta investigación se obtuvo la baremación graficada de la siguiente manera:

Figura 5 Control y ejecución presupuestal



Acorde a la figura 5, se contempló que de los 100 conferenciados del nosocomio, el control se sitúa en un grado de inicio del 1% y en progreso el 0% mostrando que el 1% no llegó a el logro. Mientras que la ejecución presupuestal está un 1% se sitúa en un grado inicial y 28% colocándose en una categoría de progreso, mostrando que el 29% no llegó al logro.

Se colige que la entidad realizó su actividad de control comparando los resultados esperados con los logrados y debería corregir los errores para lograr objetivos de la gestión administrativa. Se debe tener mecanismos presupuestarios para ejecutar las asignaciones presupuestarias admitidas en el presupuesto de la ejecución presupuestal.

Para el análisis inferencial se consiguió con la normalidad de la correlación de las variables y las dimensiones apelándose al estudio de exámenes de estadísticas inferenciales, en función a los supuestos generales como los específicos, y se efectuó el análisis de normalidad para establecer el modelo estadístico.

Prueba de normalidad:

- a) El nivel de significancia límite es 5% o 0,05;
- b) Si $p > 0,05$ = Distribución normal
- c) Si $p < 0,05$ = Distribución no paramétrica.

Tabla 2 Correlación V1y V2 prueba de normalidad

	Kolmogorov - Smirnov		
	Estadístico	gl	Sig.
Variable 1:			
Gestión administrativo	,240	100	<,001
Variable 2:			
Ejecución presupuestal	,180	100	<,001

La demostración de normalidad de las variables: gestión administrativa y ejecución presupuestal, los datos obtenidos de dos variables se procesan en $100 > 50$ grados de libertad, así que se manipuló con el estadístico de Kolmogorov-Smirnov, por lo que el valor de significancia es $0.001 < 0.05$, por lo que utilizaremos la distribución no paramétrica hipotética. Por ello, en base a Hernández, Fernández y Baptista (2010), para comprobar el ensayo de hipótesis y asegurarse si ambas variables están relacionadas se aplicó el Rho Spearman, quienes argumentaron que “el coeficiente de Rho Spearman es una medida de la correlación de variables ordenadas a la escala de medición, la persona o unidad en la muestra que puede clasificarse por rango”.

Mediante la prueba de hipótesis general con H_0 : no existe influencia significativa de la gestión hospitalaria en la ejecución presupuestal de un

nosocomio de Lima, 2023 y H1: existe influencia significativa de la gestión hospitalaria en la ejecución presupuestal de un nosocomio de Lima, 2023. Nos detalla la correlación de la siguiente manera:

Tabla 3

Variable 1: gestión administrativa versus Variable 2: ejecución presupuestal

Correlaciones no paramétricas				
			Variable 1: gestión administrativa	Variable 2: ejecución presupuestal
Rho de Spearman	Variable 1:	Coeficiente de correlación	1,000	,735**
	gestión administrativa	Sig. (bilateral)	.	<,001
		N	100	100
	Variable 2:	Coeficiente de correlación	,735**	1,000
	ejecución presupuestal	Sig. (bilateral)	<,001	.
		N	100	100

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Procedencia: SPSS V.29.0.2.0(20)

Por medio de la Tabla 3, se verificó que existe influencia significativa de la Gestión Hospitalaria en la Ejecución Presupuestal de un Nosocomio de Lima, 2023 según Rho de Spearman es 0,735 y cuyos resultados mostraron una correlación positiva alta y la escala $p = 0.001 < 0.05$; subsiguientemente se desestima la hipótesis nula (H_0) y se admite la hipótesis alternativa (H_1).

Mediante la prueba de hipótesis específico 1 con Ho: la planificación no influye significativamente en la ejecución presupuestal de un nosocomio de Lima, 2023 y H1: la planificación influye significativamente en la ejecución presupuestal de un nosocomio de Lima, 2023. Se observo la correlación de la siguiente manera:

Tabla 4

V1D1: Planificación V2: Ejecución presupuestal

Correlaciones no paramétricas				
			V1 D1: Planificación	Variable 2: ejecución presupuestal
Rho de Spearman	V1 Dimensión1: Planificación	Coeficiente de correlación	1,000	,6.96**
		Sig. (bilateral)	.	<,001
		N	100	100
	Variable 2: ejecución presupuestal	Coeficiente de correlación	,6.96**	1,000
		Sig. (bilateral)	<,001	.
		N	100	100

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Procedencia: SPSS V.29.0.2.0(20)

Por medio de la tabla 4, se verificó que la planificación influye significativamente en la ejecución presupuestal de un nosocomio de Lima, 2023 según Rho de Spearman es 0,696 y cuyos resultados mostraron una correlación positiva moderada y la escala $p = 0.001 < 0.05$; subsiguientemente se desestima la hipótesis nula (Ho) y se admite la hipótesis alternativa (H1).

Mediante la prueba de hipótesis específico 2 con Ho: la organización no influye significativamente en la ejecución presupuestal de un nosocomio de Lima, 2023 y H1: la organización influye significativamente en la ejecución presupuestal de un nosocomio de Lima, 2023. Nos detalla la correlación de la siguiente manera:

Tabla 5

V1D2: Organización V2: Ejecución presupuestal

Correlaciones no paramétricas				
			V1 D2: Organización	Variable 2: ejecución presupuestal
Rho de Spearman	V1 Dimensión2: Organización	Coeficiente de correlación	1,000	,724**
		Sig. (bilateral)	.	<,001
		N	100	100
	Variable 2: ejecución presupuestal	Coeficiente de correlación	,724**	1,000
		Sig. (bilateral)	<,001	.
		N	100	100

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Procedencia: SPSS V.29.0.2.0(20)

Por medio de la tabla 5, se verificó que la organización influye significativamente en la ejecución presupuestal de un nosocomio de Lima, 2023 según Rho de Spearman es 0,724 y cuyos resultados mostraron una correlación positiva alta y la escala $p=0.001 < 0.05$; subsiguientemente se desestima la hipótesis nula (Ho) y se admite la hipótesis alternativa (H1).

Mediante la prueba de hipótesis específico 3 con Ho: la dirección no influye significativamente en la ejecución presupuestal de un nosocomio de Lima, 2023 y H1: la dirección influye significativamente en la ejecución presupuestal de un nosocomio de Lima, 2023. Nos detalla la correlación de la siguiente manera:

Tabla 6

V1D3: Dirección V2: Ejecución presupuestal

Correlaciones no paramétricas				
			V1 D3: Dirección	Variable 2: ejecución presupuestal
Rho de Spearman	V1 Dimensión3: Dirección	Coeficiente de correlación	1,000	,728**
		Sig. (bilateral)	.	<,001
		N	100	100
	Variable 2: ejecución presupuestal	Coeficiente de correlación	,728**	1,000
		Sig. (bilateral)	<,001	.
		N	100	100

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Procedencia: SPSS V.29.0.2.0(20)

Por medio de la tabla 6, se verificó que la dirección influye significativamente en la ejecución presupuestal de un nosocomio de Lima, 2023 según Rho de Spearman es 0,728 y cuyos resultados mostraron una correlación positiva alta y la escala $p = 0.001 < 0.05$; subsiguientemente se desestima la hipótesis nula (Ho) y se admite la hipótesis alternativa (H1).

Mediante la prueba de hipótesis específico 4 con Ho: el control no influye significativamente en la ejecución presupuestal de un nosocomio de Lima, 2023 y H1: el control influye significativamente en la ejecución presupuestal de un nosocomio de Lima, 2023. Nos detalla la correlación de la siguiente manera:

Tabla 7

V1D4: Control V2: Ejecución presupuestal

Correlaciones no paramétricas				
			V1 D4: Control	Variable 2: ejecución presupuestal
Rho de Spearman	V1 Dimensión4: Control	Coeficiente de correlación	1,000	,615**
		Sig. (bilateral)	.	<,001
		N	100	100
	Variable 2: ejecución presupuestal	Coeficiente de correlación	,615**	1,000
		Sig. (bilateral)	<,001	.
		N	100	100

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Procedencia: IBM Statistics 28

Por medio de la tabla 7, se verificó que el control influye significativamente en la ejecución presupuestal de un nosocomio de Lima, 2023 según Rho de Spearman es 0,615 y cuyos resultados mostraron una correlación positiva moderada y la escala $p = 0.001 < 0.05$; subsiguientemente se desestima la hipótesis nula (Ho) y se admite la hipótesis alternativa (H1)

IV. DISCUSIÓN

Se confrontó a la hipótesis general que se menciona que la gestión administrativa si se vincula con la ejecución presupuestaria, $Rho=0,735$ y con la comprobación de los datos se corroboró una correlación positiva alta y la escala $p=0.001<0.05$; evidenciándose que existe una vinculación de positiva alta. En ese sentido, hay concordancia con Asenjo (2021), nos advirtió que se debe aplicar estrategias que funcionan muy bien en la parte empresarial, los nosocomios deben tener una gerencia con el contexto de brindar con calidad los servicios, para ello debe desarrollar fórmulas que les funcionan como son los relacionados a la gerencia y la estrategia de planificar que los servicios que se brinden en salud privada, innovar en políticas de administración, actualizar sus procesos, etc. También mencionaremos a Díaz (2023) en el cual localizó que coexiste una relación que es positivamente demostrativa de las variables administrativas y el desempeño presupuestario con un valor de $Rho=0.840$ y significancia de 0.000. Cuanto más excelente sea la administración, superior será la ejecución presupuestaria. Así mismo se mencionó a Farroñan (2021) quien halló la correlación entre la administración y ejecución presupuestaria del proyecto de manejo agrícola regional en Lambayeque, con un 99% de determinación que coexiste una correlación positiva muy alta en los temas administrativos y las variables de ejecución presupuestaria con el valor de Sig (bilateral) es de 0.000, que se encuentra por debajo del 0.05. Igualmente Meza (2022), el sentido en el que se enmarcó la tesis fue examinar la correlación que coexiste entre la administración y la ejecución del presupuesto 2021, relacionado con la ejecución del presupuesto 2021 en la provincia de Abanque; el coeficiente de correlación es 0,630 y se muestra que el nivel de significancia bilateral. De acuerdo con Álvaro (2020) utilizó Cronbach que llegó a comprobar confiabilidad, preexiste una relación de significancia asociando la ejecución y administración del presupuesto en el Nosocomio. De acuerdo con Arias (2022), nos instó a reflexionar cuando nos menciona que una mayor efectividad y utilidad del gasto público es la de brindar beneficios tangibles a las poblaciones; por tanto, las direcciones gerenciales conviene planificar solícitamente sus presupuestos y efectuar de condición eficiente y acertada, con destreza y un refuerzo técnico que

se concentre en fortificar a la gerencia y gestión del gobierno. Igualmente referenciaremos a la teoría de Henry Fayol (1916) quien indico en su teoría clásica de la administración, que define el suceso de administrar mediante las actividades de la planeación, organización, controlar, coordinar y dirigir. También nos sustentaremos a la teoría de planeación de Koontz y O'Donnell (1992), nos indicaron que es el procedimiento gerencial que se dispone sobre el pronunciarse en la fase inicial es decir que hacer, como hacerlo, durante el acontecimiento y a quienes corresponderían llevarlo a cabo es decir proyectar es un procedimiento intelectual. Finalmente Aragón y Ruiz (2023), también nos indicaron que los grandiosos desafíos que hay en salud no envuelven simplemente con contar con ascendientes capitales financieros, se circundan igualmente en cómo perfeccionar la eficacia del gasto y como los capitales se designan de carácter más equitativa en los territorios donde más se requieren dados los semáforos de salud de la metrópoli. En el campo de la salubridad es muy trascendental la transferencia de recursos y la gestión sistematizada de actividades con el propósito de brindar servicios con excelente calidad con un presupuesto restringido, se puede sostener que una planeación estratégicamente simboliza una oportunidad de vital relevancia, en el panorama de exaltar la calidad de la administración de las diligencias gubernamentales, ya que simboliza una forma de reconocer a las solicitudes cada vez más indispensables con las que los diversos oficinistas tienen el compromiso en el organismo gubernativo deben confrontarse, pero esta actividad solo puede ser aplicado respetando ciertas circunstancias precisas.

Además, en la hipótesis específico (1) se indago que la planificación si se vinculó con la ejecución presupuestal, con el Rho 0,696; con la comprobación de los datos se corroboró un correlacional positivo moderado y con escala la escala $p=0.001 < 0.05$ cerciorándose vinculación moderada. En correspondencia con este resultado, Farroñan (2021) corrobora una correlación alta en el planeamiento y la ejecución presupuestal, con Pearson 0.744** y $p = 0.000 < 0.05$. Esto concuerda con Escobedo y Segovia (2021) el cual nos dice que en este período se tiene que

plantearse la severidad de todo lo descrito primitivamente teniéndose en cuenta las reflexiones si son transitorias o definitivos, a estrecho, intermedio o para extenso plazo. Así mismo Henry Fayol (1916) nos dice que la planeación es vislumbrar el futuro y esbozar la presentación de acción. También esta Amador (2008) dice que primero debe venir la planificación para poder decidir qué hacer, cuándo, quién lo hará y cómo; la brecha existente es desde donde estamos ahora hasta donde queremos estar.

Igualmente, la hipótesis definida como (2) según la indagación ejecutada, la organización está relacionado con la ejecución presupuestal, un el Rho 0,724; con la comprobación de los datos se corroboró un correlacional positivo alto y con escala la escala $p=0.001<0.05$ evidenciándose vinculación alta. En correspondencia con este resultado, Farroñan (2021) corrobora una correlación moderada en la organización y la ejecución presupuestal, con Pearson 0.587** y $p=0.002<0.05$. Esto concuerda con Escobedo y Segovia (2021) el cual nos dice que se refiere al uso de los recursos que una persona tiene y necesita. En este período, el perfeccionamiento de recursos se mide por la división del trabajo, detalles funcionales, implementación de principios y técnicas para lograr objetivos. Así mismo Henry Fayol (1916) nos dice que la organización es cimentar la estructura material y colectiva de la compañía. También se mencionará que la perspectiva de la gestión de organización dentro de los establecimientos del sector gubernamental es apreciada como mecanismos y/o elementos que buscan favorecer con la coordinación, planificación y ordenamiento de las numerosas diligencias llevadas de forma que los ciudadanos reciban bienes y servicios gubernamentales de alta calidad.

Igualmente, la hipótesis definida como (3) según la indagación ejecutada, la dirección está relacionado con la ejecución presupuestal, un Rho 0,728; con la comprobación de los datos se corroboró un correlacional positivo alto y con escala la escala $p=0.001<0.05$ evidenciándose vinculación alta. En correspondencia con este resultado, Meza (2022) confirmo una correlación positiva baja en la dirección y la ejecución presupuestal, con Rho 0.357**. Esto concuerda con Escobedo y Segovia (2021) el cual nos indica que se tiene que conseguir las metas y aspiraciones que se plantearon en un inicio. En este período son importantes la

toma de disposiciones, la unificación, la promoción, la interlocución, el liderazgo y la distribución organizacional para lograr objetivos. Así mismo Henry Fayol (1916) nos dice que la dirección sería encauzar y orientar al colaborador. También se mencionan a Alejandría-Castro et al. (2018) donde hicieron referencia a la revisión sistemática demostrando que las direcciones de las gestiones que realiza la organización abrazan a la gerencia estratégica, al manejo por resultados y al gobierno de los recursos de los individuos, por cuanto debe desarrollarse apropiadamente permitiendo a las ejecutoras del nivel del estado se puedan desempeñar convenientemente en sus diligencias y operen favoreciendo el bienestar social. Asimismo nos indica que es trascendental que el estado opere con las herramientas de gestión precisas, cuya concentración se localice obligatoriamente con regulación en la normativa, en el cual las gestiones sean desarrolladas de forma cierta con la intención de certificar una buena gestión en la organización de las unidades ejecutoras del estado de los disímiles fragmentos del gobierno. Esta práctica se manifestará indefectible en la contribución del funcionamiento de manera translúcida, práctico y transformador de tal condición que los ciudadanos puedan alcanzar empleando de los bienes y servicios gubernamentales de eficacia, acrecentar su aptitud de complacencia y perfeccionar su aptitud de existencia.

Igualmente, la hipótesis definida como (4) según la indagación ejecutada, el control está relacionado con la ejecución presupuestaria, un Rho 0,615; con la comprobación de los datos se corroboró un correlacional positivo moderado y la escala $p=0.001 < 0.05$ cerciorándose una vinculación. En correspondencia con este resultado, Meza (2022) corroboró una correlación positiva alta en el control y la ejecución presupuestal, con Rho 0.732**. Esto concuerda con Escobedo y Segovia (2021) el cual nos indica que se debe revisar o comparar los resultados esperados con los logrados y hacer las recomendaciones necesarias para corregir los errores y retomar el rumbo para alcanzar las metas. En este período se distinguen errores, equivocaciones o desvíos que conllevan al incumplimiento de los objetivos marcados. Así también a Alvarado (2019) nos menciona que el mecanismo de supervisión y coordinación de la implementación del presupuesto, los elementos no son la institucionalización, sino la ausencia de estándares claros para cualquier supervisión bien organizada, la ausencia de métodos de gestión,

aspectos operativos y de procedimiento que afecten la toma de disposiciones decisivas en el proceso de implementación con el presupuesto, todo ello afectara en el planteamiento de los procedimientos administrativos. Así mismo Henry Fayol (1916) nos dice que el control es inspeccionar que de forma integral las cosas acontezcan a lo convenio con el estatuto de las reglas instauradas y los preceptos dadas.

V. CONCLUSIONES

Primero se obtuvo la corroboración de la influencia de la gestión administrativa en la ejecución presupuestal demostrándose que el 68% logro el desarrollo de la gestión administrativa y el 71% logro la ejecución presupuestal en consecuencia la gestión administrativa mide los indicadores de la planeación, organización, controlar, coordinar y dirigir en la ejecución presupuestal.

Segundo con la planificación se consiguió el vínculo con la ejecución presupuestal el cual se expuso mediante el 50% revelando el convencimiento que si se alcanzó en lograr el desarrollo de la planificación en consecuencia la planificación esta medido por los indicadores de la misión y visión, POI, planificación estratégica y cumplimiento de los programas presupuestales de esa manera se vincula con la ejecución presupuestal.

Tercero por medio de la organización se especificó el vínculo con la ejecución presupuestal el cual se expuso mediante el 74% revelan el convencimiento que si se alcanzó en lograr el desarrollo de la organización como derivación de ello se indicara que la organización esta medido por los indicadores de la división organizacional, MOF y ROF de esa manera se vincula con la ejecución presupuestal.

Cuarto mediante la dirección se especificó el vínculo con la ejecución presupuestal el cual se expuso mediante el 71% revelan el convencimiento que si se alcanzó en lograr el desarrollo de la dirección como derivación de ello se indicara que esta medido por los indicadores de la toma de disposiciones, políticas y procedimientos de esa manera se vincula con la ejecución presupuestal.

Quinto se especificó que el control se vinculó con la ejecución presupuestal el cual se expuso mediante el 99% revelan el convencimiento que si se alcanzó en lograr el desarrollo del control como derivación de ello se indicara que está establecido por los indicadores de la supervisión y monitoreo de esa manera se vincula con la ejecución presupuestal.

VI. RECOMENDACIONES

Primero se recomienda a los nosocomios que se organice progresos en la inspección interna en los ordenamientos en la organización es transcendental que posea un bosquejo el cual admita inspeccionar la ejecución presupuestal concediendo un superior panorama en la dirección y así proteger el erario para un beneficio público para prevenir que ocurra una mala administración como es hacer gastos que no están relacionados a las actividades fundamentales de la organización y que no permita brindar los servicios de salud de manera eficiente a la comunidad sin poder lograr la optimización de los recursos. Según Farroñan (2021) nos recomienda que las áreas que son consideradas usuarias están obligadas hacer una planificación de carácter eficaz y pertinente sus diligencias de acuerdo a las metas trazadas y objetivos del próximo ejercicio fiscal, dado que se debe conservar las instrucciones de la duración de los lapsos de los procedimientos para la adquisición, para que la iniciación del año subsiguiente se emprenda a ejecutar todo lo que está planeado en el curso del ejercicio.

Segundo se recomienda a los gestores de turno que se planifique y ejecute las asignaciones presupuestarias admitidas en el presupuesto con severidad de todos los propósitos de la organización para ello se debe implementar estrategias y buscar que se tenga de forma permanente asistencia técnica para fortalecerse la gestión pública y la administración. En relación a lo recomendado por Díaz (2023) nos dice que los oficinistas de las áreas plurales les corresponden planificar con una conducta oportuna y enérgica sus labores en correspondencia con los objetivos y metas presentados con el objetivo de evadir indecisiones en la ejecución de diligencias cotidianas.

Tercero se recomienda a los directores generales que se realice actividades en la organización de los capitales que poseen las unidades ejecutoras y técnicas para lograr objetivos de la gestión administrativa que son medidos a través de indicadores para ello se debe tener claro la división organizacional así se pueda tener eficacia en la gestión de los recursos. Asimismo nos recomienda Álvaro (2020) indicándonos que se coloque mayor

orientación en cuanto a la indagación situacional del nosocomio de tal manera que se tenga más disposición en el enfoque de gestión administrativa, ello permitirá un mejor desempeño en el desarrollo de los objetivos.

Cuarto se recomienda a los directores administrativos que se realice la actividad de dirección a fin de cumplir con las metas y aspiraciones que se plantearon en un inicio del año fiscal para lograr objetivos de la gestión administrativa las cuales deben estar bien definidas en la organización gubernamental para ello se debe tomar decisiones que sean medibles, establecer políticas con procedimientos claros y bien divulgados. Igualmente Marín (2021) nos recomienda que el jefe de administración como función principal será desplegar las diligencias que están establecidos en el plan anualizado de actividades, conjuntamente se tiene que tramitar los requerimientos que fueron precisados por el área administradora con el único objeto de que el colaborador obtenga todos los instrumentos necesarios para que ejecute sus funciones.

Quinto se recomienda al órgano control institucional que realice actividades de control comparando los resultados esperados con los logrados y debería corregir los errores para lograr objetivos de la gestión administrativa. También aludiremos a Díaz (2023) el cual nos sugiere que se debe transparentar un control repetido con los objetivos y las metas conseguidos en esa etapa.

REFERENCIAS

- Albarado de Dios, I. T., & Galindo Quito, L. M. (2019). Análisis de la ejecución presupuestal y verificación del registro contable de los ingresos y gastos de ocho municipios de boyacá durante la vigencia 2016. Obtenido de <https://repositorio.unan.edu.ni/10660/1/t1032.pdf>
- Alejandría-Castro, C. A., Fasanando-Puyo, T., Rojas-Vela, J., & Fasanando-García, S. W. (2023). Enfoques de la gestión organizacional en el sector público. *Revista Amazónica de Ciencias Económicas*, 2(1), e456-e456. Obtenido de <https://revistas.unsm.edu.pe/index.php/race/article/view/456/929>
- Almúa, F. (2019) analysis of the main characteristics of hospital management models of high complexity in the province of misiones, Argentina 2019 (revista) *Visión de Futuro*, <https://visiondefuturo.fce.unam.edu.ar/index.php/visiondefuturo/article/view/327/22>
- Alvarado, C. J. (2019). Análisis presupuestario de la rendición de cuentas del gad del cantón Santiago de quero, provincia de Tungurahua, periodo 2019-2020. Obtenido de <http://dspace.esPOCH.edu.ec/bitstream/123456789/18526/1/82T01392.pdf>
- Álvaro, Y. (2020). Ejecución presupuestal y gestión administrativa del Hospital Carlos Lanfranco La Hoz, Puente Piedra 2020. Obtenido de https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/50150/Alvaro_CYC-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Aragón, G., y Ruiz, J. ed. (2023), "Reformas económicas para un Perú sostenible", Escuela de Gestión Pública de la Universidad del Pacífico, Universidad del Pacífico, Lima. [https://www.up.edu.pe/egp/programas-especializacion_copy\(1\)/SiteAssets/Lists/Observatorio/AllItems/Informe%20Reformas%20para%20un%20Per%C3%BA%20Sostenible%20-](https://www.up.edu.pe/egp/programas-especializacion_copy(1)/SiteAssets/Lists/Observatorio/AllItems/Informe%20Reformas%20para%20un%20Per%C3%BA%20Sostenible%20-)

Arias Rubio, J.K. (2022, enero-junio). La administración y la gestión financiera en el Sector público: posibles estrategias en el manejo de los recursos. *Revista Reflexiones y Saberes*, (16), 82-89.
<https://revistavirtual.ucn.edu.co/index.php/RevistaRyS/article/view/1452/1758>

Asenjo, M. (2021). Gestión diaria del hospital. Obtenido de https://www.researchgate.net/publication/26379376_Gestion_diaria_del_hospital

Banco Interamericano de Desarrollo (2022). Mejorando Vidas: Fortaleciendo la calidad del gasto público de América Latina y el Caribe con las evaluaciones ex ante de programas presupuestarios. https://blogs.iadb.org/gestion-fiscal/es/fortaleciendo-la-calidad-del-gastopublico-de-america-latina-y-caribe-con-las-evaluaciones-ex-ante-deprogramas-presupuestarios/#_ftn1

Boada-Niño, A. V., Barbosa-López, A. M., & Cobo-Mejía, E. A. (2019). Percepción de los usuarios frente a la calidad de atención en salud del servicio de consulta externa según el modelo SERVQUAL. *Revista investigación en salud universidad de Boyacá*, 6(1), 55-71.

Bonomi, A., Costumato, L., & Marchese, B. (2019). Performance Budgeting in Context: An Analysis of Italian Central Administrations [Presupuesto por resultados en contexto: un análisis de las administraciones centrales italianas]. *Administrative sciences - MDPI*, 9(4), 1-15.
doi:<https://doi.org/10.3390/admsci9040079>

Coveñas, S. Atoche, P. Atoche, C. (2023). Caracterización del sistema laboral de trabajadores de serenazgo y seguridad ciudadana en el Marco del Sistema Nacional de Presupuesto de Perú. <https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/5814>

- Curristine, T., Doherty, L., Imbert, B., Sheik, F., Tang, V. y Wendling, C. (2020). Budgeting in a crisis: guidance for preparing the 2021 budget. FMI. 2020. [Elaboración de presupuestos en crisis: orientación para la elaboración del presupuesto 2021. FMI. 2020]. <https://www.imf.org/~media/Files/Publications/covid19-special-notes/enspecial-series-on-covid-19-budgeting-in-a-crisis-guidance-on-preparing-the2021-budget.ashx>
- Chura, A. (2020). El presupuesto y su influencia en el logro de metas programadas. Revista de Investigaciones de la Escuela de Posgrado. 9(4). pp. 1917-1932. <http://revistas.unap.edu.pe/epg/index.php/investigaciones/article/view/1497/416>
- ComexPeru (2021) Servicios públicos deficientes: ¿qué más hace falta para entender el verdadero rol estatal? Obtenido <https://www.comexperu.org.pe/en/articulo/servicios-publicos-deficientes-que-mas-hace-falta-para-entender-el-verdadero-rol-estatal>
- Díaz, J. (2023) Gestión administrativa y ejecución presupuestal en una Gerencia Regional de Agricultura del Norte del Perú. Obtenido de https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/115562/Diaz_ZJM-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Dutta, P. (2018). ¿Qué hace un administrador de hospital? Obtenido de <https://www.geniolandia.com/13064792/que-hace-un-administrador-de-hospital>
- Duque Ramírez, S. P. (2019). análisis de las teorías de la administración contemporánea y su incidencia en el modelo de gestión administrativa de la facultad de ciencias empresariales de la institución universitaria Antonio José Camacho - UNIAJC. Maestría en Dirección Empresarial. Universidad Santiago de Cali, Santiago de Cali. Obtenido de Repositorio institucional USC. Obtenido en <https://repository.usc.edu.co/bitstream/handle/20.500.12421/1696/AN%C3%81LISIS%20DE%20LAS%20TEORIAS.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

- Esan. (2020). Logística hospitalaria: claves para su funcionamiento. Obtenido de <https://www.esan.edu.pe/apuntes-empresariales/2020/05/logistica-hospitalaria-claves-para-su-funcionamiento/>
- Espinoza, E., Gil, w & Agurto, E. (2020) Main problems in the management of health facilities in Peru, Perú 2020 (Artículo científico) Revista Cubana de Salud Pública, <https://scielosp.org/pdf/rcsp/2020.v46n4/e2146/es>
- Euroinnova. (2021). ¿Sabes qué es la administración hospitalaria? Obtenido de <https://www.euroinnova.pe/blog/que-es-la-administracion-hospitalaria>
- Ermawati, M. (2020). Analysis of the budget planning process and budget execution process. European Journal of Business and Management Research, 5(4), 1- 6. doi:<http://dx.doi.org/10.24018/ejbmr.2020.5.4.426>
- Farroñan, F. (2021). Gestión administrativa y la ejecución presupuestal en los proyectos de la Gerencia Regional de Agricultura Lambayeque. Obtenido de https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/78840/Farro%c3%b1an_SFJ-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Flores, J y Barbaran, H. (2021) Gestión Hospitalaria: una mirada al desarrollo de sus procesos, Mexico 2021 (artículo científico) Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar, <https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/368/458>
- García, E. (2013). Governmental control of public expenditure in the constitutional State: Thoughts regarding General Comptroller sanctioning powers approval on functional administrative responsibility. 31 <http://revistas.pucp.edu.pe/index.php/derechopucp/article/view/8910>
- González, M. M. V., Zurita, I. N., Álvarez, J. C. E., & Palacios, M. M. T. (2020). Transparencia y efectividad en la ejecución presupuestaria y contratación pública en los gobiernos cantonales. Revista Arbitrada Interdisciplinaria Koinonía, 5(10), 774-805. Obtenido de <file:///C:/Users/anjeo/Downloads/Dialnet->

Gonzalez, S., Viteri, D., Izquierdo, A. y Verdezoto, G. (2020). Modelo de gestión administrativa para el desarrollo empresarial del hotel Barros en la ciudad de Quevedo. *Revista Universidad y Sociedad*. 12(4). pp. 32-37. <http://scielo.sld.cu/pdf/rus/v12n4/2218-3620-rus-12-04-32.pdf>

Grupo banco mundial (2024) panorama general obtenido de <https://www.bancomundial.org/es/topic/health/overview>

Hernandez, S. Duana, D. (2020). Técnicas e instrumentos de recolección de datos. <https://repository.uaeh.edu.mx/revistas/index.php/icea/article/view/6019/7678>

Indudewi, D., Rahmawati, R., Probohudono, A. & Muthmainah, M. (2021). The role of budget decision making in mediating trust, social ties, cultural context and local government. *Accounting*, 7, 1055-1066.

Isai, V. & Cireasa, F. (2020). Control of the Activity through Budgeting - the Case of the Construction Companies. *Annals of Dunarea de Jos University of Galati*, 3, 136-140. doi:<https://doi.org/10.35219/eai15840409147>

Kobulov, K., Jalilov, S., Sultonov, S. & Soatova, N. (2020). Modeling the processes of forming a strategy for the revenue potential of local budgets. *Jour of Adv Research in Dynamical & Control Systems*, 12(6), 1210-1216. doi:10.5373/JARDCS/V12I6/S20201161

Llanos et al. (2020). Historia de la Atención Primaria de Salud en Perú: entendiendo su camino y perspectivas actuales. Obtenido de <https://revistas.upch.edu.pe/index.php/RMH/article/download/3861/4355/>

Lemus, D. (2017). Análisis de la ejecución presupuestal en Colombia durante el periodo 1954-2013(Artículo científico), *Cife* 30, Colombia. Recuperado de <https://revistas.usantotomas.edu.co/index.php/cife/article/view/3888/4084>

- Linares, M. (2009). Ejecución presupuestal anticrisis, las licitaciones restringidas y la figura del mediador en las obras públicas. <https://revistas.ulima.edu.pe/index.php/Advocatus/article/view/3013>
- Malagón, G. (2020). Administración Hospitalaria. Obtenido de https://www.researchgate.net/publication/32101611_Administracion_Hospitalaria
- Marín, S. (2021). 5. Gestión hospitalaria y ejecución presupuestal en el Hospital Santa Gema Yurimaguas, 2020. Obtenido de https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/57777/Mar%203%20adn_PSA-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Masaquiza Jerez, T. A., Palacios Ocaña, A. M., & Moreno Gavilánes, K. A. (2020). Gestión Administrativa y ejecución presupuestaria de la Coordinación Zonal de Educación-Zona 3. *Revista Científica UISRAEL*, 7(3), 51-65. Obtenido de http://scielo.senescyt.gob.ec/scielo.php?pid=S2631-27862020000300051&script=sci_arttext
- Meza, K. (2022). La gestión administrativa y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Abancay, 2021. Obtenido de https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/83488/Meza_CK-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Mendoza-Fernandez, V. M., & Moreira-Chóez, J. S. (2021). Procesos de Gestión Administrativa, un recorrido desde su origen. *Revista Científica FIPCAEC (Fomento de la investigación y publicación científico-técnica multidisciplinaria)*. ISSN: 2588-090X. Polo de Capacitación, Investigación y Publicación (POCAIP), 6(3), 608-620.
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2018). Decreto Legislativo 1440. Lima: Diario El Peruano.
- Molina, A. (2019). Funcionamiento y gobernanza del Sistema Nacional de Salud del Ecuador. Obtenido de http://scielo.senescyt.gob.ec/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1390-

12492019000100185

Molina, A. Flores, E. (2022). A look at administrative management and labor conflicts in Latin America. <http://www.sumc.lt/index.php/se/article/view/605/496>

Montañez et al. (2019). Procedimiento para el abastecimiento de materia prima en la industria restaurantera. Obtenido de http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1815-59362019000200213

Navarro, A., Zuñiga, A. y Arenas, L. (2018). The use of evidence in public policies: The case of Performance Evaluations and Budgetary Execution in the Education sector in Peru. <http://revistas.pucp.edu.pe/index.php/politai/article/view/20455>

Neira, R. Delgado, V. Puican, V. Vargas, J. Garcia, M. (2022). Administrative management in the collection of property tax in the municipality of Condorcanqui, Peru. <https://journals.sapienzaeditorial.com/index.php/SIJIS/article/view/438/283>

Núñez, M. y Sandoval, O. (2019). Logística hospitalaria: una revisión bibliográfica. Obtenido de <http://revistas.sena.edu.co/index.php/rediiis/article/view/2075>

Peñaloza-Vassallo, K., Gutiérrez-Aguado, A. y Prado-Fernández, M. (2017). Evaluation of budget design and execution, an instrument of performancebased budgeting: Some experiences applied to health. <https://rpmesp.ins.gob.pe/index.php/rpmesp/article/view/3074>

Pinedo Janeth, Dávila Johnny y Luna Edison. (2021). El nivel de la calidad de gasto público del proceso presupuestario en la dirección regional de transportes y comunicaciones de San Martín, 2019. Ciencia Latina: Revista Multidisciplinar, 3. <https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/1340>

Qquenta, W. (2020). Influencia de la ejecución del plan anual de contrataciones en

el logro de metas de la municipalidad provincial de Canchis periodo 2015 – 2017. 33

<http://www.revistaepgunapuno.org/index.php/investigaciones/article/view/1258>

Revista de Bioética y Derecho. (2020). La importancia de la integridad en la comunicación de los resultados de la investigación en bioética. Obtenido de https://scielo.isciii.es/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1886-58872017000200001

Revista Médica Carriónica. (2019). Vol. 1, Núm. 1. Obtenido de <http://cuerpomedico.hdosdemayo.gob.pe/index.php/revistamedicacarrionica>

Romenska, K., Chentsov, V., Rozhko, O. & Uspalenko, V. (2020). Budget planning with the development of the budget process in Ukraine. *Problems and Perspectives in Management*, 18(2), 246-260. doi:[http://dx.doi.org/10.21511/ppm.18\(2\).2020.21](http://dx.doi.org/10.21511/ppm.18(2).2020.21)

Saavedra, G., & Delgado, J. (2020). Satisfacción laboral en la gestión administrativa. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, volumen 4, número 2, 1510-1523. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v4i2.176

Salud, O. M. (s.f.). Financiación de los Sistemas de Salud. Obtenido de *Financiación de los Sistemas de Salud*: https://www3.paho.org/hq/index.php?option=com_content&view=article&id=2973:health-financing&Itemid=2080&lang=es

Singh, H. (2017). *Essentials of Management for Healthcare Professionals*. Taylor & Francis

Syafariani, R. F., Ginanjar, D., & Hayati, E. N. (2021). Website-Based Information System on Drug Purchases and Sales at Pharmacy. *Jurnal Teknologi Informasi dan Pendidikan*, 14(2), 172-177. <http://tip.ppj.unp.ac.id/index.php/tip/article/view/448>

Tadrous, M., Shakeri, A., Hayes, K. N., Neville, H. L., Houlihan, J., Clement, F., ...

& Gomes, T. (2021). Canadian trends and projections in prescription drug purchases: 2001–2023. *Canadian Journal of Health Technologies*, 1(11). <https://canjhealthtechnol.ca/index.php/cjht/article/download/mt0001/mt0001>

Taylor, T., Muwowo, F. y Phiri, Z. (2018). Constraining factors in realizing strategic plan objectives by local authorities in Zambia. [Factores limitantes en la realización de los objetivos del plan estratégico por parte de las autoridades locales en Zambia]. *Strategic Public Management Journal*. 4(7). pp. 98-119. <https://doi.org/10.25069/spmj.433191>

Teixeira, L., Grespan, C. & Naruhiko, S. (2020). Political bargaining practices through federal budget execution. *FGV EBAPE*, 54(5), 1361-1381. [doi:http://dx.doi.org/10.1590/0034-761220190399x](http://dx.doi.org/10.1590/0034-761220190399x)

The World Bank (2017). Public expenditure and financial accountability. [Gasto público y responsabilidad financiera]. Indonesia: World Bank Group. [https://openknowledge.worldbank.org/bitstream/handle/10986/30251/PEFA Report.pdf](https://openknowledge.worldbank.org/bitstream/handle/10986/30251/PEFA_Report.pdf)

Uvalle, R. (2016). Fundamentos de la transparencia en la sociedad contemporánea. Obtenido de http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0185-19182016000100199

Van der Wal, Z. (2020). Being a public manager in times of crisis: the art of managing stakeholders, political masters, and collaborative networks. [Ser un gestor público en tiempos de crisis: el arte de gestionar stakeholders, maestros políticos y redes colaborativas]. *American Society for Public Administration*. 80(5). pp. 759-764. <https://doi.org/10.1111/puar.13245>

Vega et al. (2020). Evaluación de las actividades de control mediante la lógica difusa compensatoria en una entidad hospitalaria. Obtenido de <https://www.redalyc.org/journal/2111/211166481005/html/>

Yactayo, E. (2020). La ejecución presupuestal de ESSALUD del Perú como

instrumento de gestión. Pensamiento Crítico. 24(1). pp. 103-120.
<https://revistasinvestigacion.unmsm.edu.pe/index.php/econo/article/view/16561/14206>

Yactayo Chávez, E. L. (2019). La ejecución presupuestal de ESSALUD del Perú como un instrumento de gestión.
<https://revistasinvestigacion.unmsm.edu.pe/index.php/econo/article/view/16561>

Zhang, D. (2022). Enterprise Financial Management Control System considering Virtual Realization Technology Combined with Comprehensive Budget Management. Mobile Information Systems, 2022.
<https://www.hindawi.com/journals/misy/2022/8578817/>

Anexo 1. Tabla de operacionalización de variables

VARIABLES	DEFINICION CONCEPTUAL	DEFINICION OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ITEMS	ESCALA DE MEDICION
GESTION AMINISTRATIVA	Mendoza & Moreira (2021), identifica a la gestión administrativa como la totalidad de acciones que se controlan con criterio ordenado y consiguientemente las ocupaciones que se desempeñan en las unidades ejecutoras, cuando recurren al trabajo planificado, ordenado, controlado y dirigido por los administrados quienes tienen la determinación de trasladar el éxito a la compañía.	La medición de la variable gestión administrativa se analizará con las dimensiones como es la planificación, organización, dirección, y control para ello se realizará preguntas de un cuestionario en una escala tipo Likert.	Planificación	Misión y Visión	1,2,3,4,5,6,7	Escala Ordinal Likert (1) Totalmente en desacuerdo (2) En desacuerdo (3) Indiferente (4) De acuerdo (5) Totalmente de acuerdo
				POI		
				Planificación Estratégica		
				Cumplimiento de los Programas Presupuestales		
			Organización	Division Organizacional	8,9,10	
				MOF		
				ROF		
			Dirección	Toma de Decisiones	11,12,13	
				Políticas		
				Procedimiento		
Control	Supervisión	14,15				
	Monitoreo					

VARIABLES	DEFINICION CONCEPTUAL	DEFINICION OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ITEMS	ESCALA DE MEDICION
EJECUCION PRESUPUESTAL	<p>Estaría definido como el período donde el mecanismo presupuestario en la que se absorben los ingresos y se efectúan los convenios de gasto con base en las asignaciones presupuestarias admitidas en el presupuesto. Como extensión del artículo 40, en la ejecución presupuestaria o ejecución de gastos, el MEF toma en cuenta dimensiones tales como certificación presupuestal, compromiso, devengado y pago (DL N° 1440, 2018).</p>	<p>La variable ejecución presupuestal será analizada específicamente a través de sus dimensiones: certificación presupuestal, Compromiso, Devengado y Pagado; ello facilito su estudio y concepción teórica.</p>	Certificación Presupuestal	Solicitudes de Certificación de Crédito Presupuestal CCP	1,2,3	<p>Escala Ordinal Likert (1) Totalmente en desacuerdo (2) En desacuerdo (3) Indiferente (4) De acuerdo (5) Totalmente de acuerdo</p>
				Asignación, Notas Modificatoria y Anulación Certificación		
				Importe de Certificado		
			Compromiso	Cumplimiento de Tramite	4,5,6,7	
				Afectación de Partidas		
				Gastos Previamente Aprobados		
				Financiamiento del Compromiso		
			Devengado	Cumplimiento de la Normativa	8,9,10,11	
				Reconocimiento de Deuda		
				Verificación de Ingreso de bienes y servicios		
				Nivel de Porcentaje Ejecutado		
			Pagado	Procedimiento de Pago	12,13	
Medio de Pago						

Anexo 2. Instrumentos de recolección de datos

Cuestionario N° 1

Estimado Sr. (a) mi nombre es Jenny Verano Pacheco, alumna de la universidad César Vallejo y me encuentro realizando la Investigación titulado: **“Gestión administrativa y ejecución presupuestal de un nosocomio de Lima, 2023”**, el presente cuestionario ha sido elaborado con la finalidad de medir la variable Gestión administrativa, para lo cual usted debe marcar con un aspa una casilla, teniendo en cuenta la siguiente escala:

TA (totalmente de acuerdo)	= 5
A (De acuerdo)	= 4
I (indiferente)	= 3
D (En desacuerdo)	= 2
TD (Totalmente en desacuerdo)	= 1

PREGUNTAS	TA	A	I	D	TD
1. ¿Considera usted que tiene conocimiento de la misión y visión?					
2. ¿Considera usted que la misión y visión están relacionados con el plan estratégico?					
3. ¿Usted conoce y participa en la elaboración del Plan Operativo Institucional?					
4. ¿Cree usted que se está siguiendo con el Plan Operativo Institucional?					
5. ¿Usted considera que el POI está alineado al Plan Estratégico Institucional?					
6. ¿Usted considera que existe una cultura de planificación estratégica en la institución?					
7. ¿Considera usted que se gasta los recursos presupuestales atendiendo los problemas de la entidad?					

8. ¿Usted cree que los colaboradores estén bien distribuidos con la finalidad de tener eficiencia en las actividades?					
9. ¿Cree que los colaboradores tienen conocimiento del MOF?					
10. ¿Cree que los colaboradores tienen conocimiento del MOF?					
11. ¿Considera que la entidad cuenta con liderazgo funcional?					
12. ¿Los perfiles de los cargos funcionales se encuentran bien definidos?					
13. ¿Considera que hay una cultura organizativa?					
14. ¿cree usted que se tiene control y supervisión sobre la ejecución presupuestal?					
15. ¿Considera que se tiene un plan de monitoreo del proceso de ejecución?					

Cuestionario N° 2

Estimado Sr. (a) mi nombre es Jenny Verano Pacheco, alumna de la universidad César Vallejo y me encuentro realizando la Investigación titulado: “**Gestión administrativa y ejecución presupuestal de un nosocomio de Lima, 2023**”, el presente cuestionario ha sido elaborado con la finalidad de medir la variable Ejecución Presupuestal, para lo cual usted debe marcar con un aspa una casilla, teniendo en cuenta la siguiente escala:

TA (totalmente de acuerdo)	= 5
A (De acuerdo)	= 4
I (indiferente)	= 3
D (En desacuerdo)	= 2
TD (Totalmente en desacuerdo)	= 1

PREGUNTAS	TA	A	I	D	TD
1. ¿Cree usted que se ejecuta oportunamente las solicitudes de certificación?					
2. ¿Considera que se comunica de forma oportuna las disponibilidades presupuestales?					
3. ¿Está usted de acuerdo con la formulación presupuestal?					
4. ¿usted cree que se cumple con la normativa de la ley de contrataciones?					
5. ¿Considera usted que el compromiso anual y mensual se desarrolla de forma eficiente?					
6. ¿Cree usted que las categorías presupuestales son utilizadas de acuerdo a lo programado?					
7. ¿Considera que se realiza una buena estimación de ingresos y gastos?					
8. ¿Se cumple con los requisitos para la autorización del devengado?					

9. ¿Cree que se cumple con las obligaciones adquiridas?					
10. ¿Cree usted que el devengado es la confirmación del gasto mediante la recepción del bien o servicio recibido?					
11. ¿Considera que es importante monitorizar la ejecución presupuestal?					
12. ¿Se cumple con registrar en el SIAF todas las operaciones oportunamente?					
13. ¿Se cumple con informar de forma oportuna los pagos de obligaciones contraídas?					

Anexo 3. Ficha de validación de instrumento para la recolección de datos

Instrucción: A continuación, se le hace llegar el instrumento de recolección de datos (Cuestionario) que permitirá recoger la información en la presente investigación: Gestión Administrativa y la Ejecución Presupuestal de un Nosocomio de Lima, 2023. Por lo que se le solicita que tenga a bien evaluar el instrumento, haciendo, de ser caso, las sugerencias para realizar las correcciones pertinentes. Los criterios de validación de contenido son:

Criterios	Detalle	Calificación
Suficiencia	El/la ítem/pregunta pertenece a la dimensión/subcategoría y basta para obtener la medición de esta	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Claridad	El/la ítem/pregunta se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Coherencia	El/la ítem/pregunta tiene relación lógica con el indicador que está midiendo	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Relevancia	El/la ítem/pregunta es esencial o importante, es decir, debe ser incluido.	1: de acuerdo 0: en desacuerdo

Nota. Criterios adaptados de la propuesta de Escobar y Cuervo (2008).

Matriz de validación del cuestionario de entrevista de la variable gestión administrativa

Nos indica Mendoza & Moreira (2021), identificando a la gestión administrativa como la totalidad de acciones que se controlan con criterio ordenado y consiguientemente las ocupaciones que se desempeñan en las unidades ejecutoras, cuando recurren al trabajo planificado, ordenado, controlado y dirigido por los administrados quienes tienen la determinación de trasladar el éxito a la compañía.

Dimensión	Indicador	Ítem	S u f i c i e n c i a	C l a r i d a d	C o h e r e n c i a	R e l e v a n c i a	Observación
Planificación	Misión y Visión	1. ¿Considera usted que tiene conocimiento de la misión y visión?	1	1	0	1	
		2. ¿Considera usted que la misión y visión están relacionados con el plan estratégico?	1	1	1	1	
	POI	3. ¿Usted conoce y participa en la elaboración del Plan Operativo Institucional?	1	1	1	1	
		4. ¿Cree usted que se está siguiendo con el Plan Operativo Institucional?	1	1	1	1	
	Planificación Estratégica	5. ¿Usted considera que el POI está alineado al Plan Estratégico Institucional?	1	1	1	0	
		6. ¿Usted considera que existe una cultura de planificación estratégica en la institución?	1	1	1	1	
	Cumplimiento de los Programas Presupuestales	7. ¿Considera usted que se gasta los recursos presupuestales atendiendo los problemas de la entidad?	1	1	1	1	
			8. ¿Usted cree que los colaboradores estén bien distribuidos con la	1	1	1	1

Organización	División Organizacional	finalidad de tener eficiencia en las actividades?					
	MOF	9. ¿Cree que los colaboradores tienen conocimiento del MOF?	1	1	1	1	
	ROF	10. ¿Cree que los colaborades tienen conocimiento del MOF?	1	1	1	1	
Dirección	Toma de decisiones	11. ¿Considera que la entidad cuenta con liderazgo funcional?	1	1	1	1	
	Políticas	12. ¿Los perfiles de los cargos funcionales se encuentran bien definidos?	0	1	1	1	
	Procedimiento	13. ¿Considera que hay una cultura organizativa?	1	1	1	1	
Control	Supervisión	14. ¿cree usted que se tiene control y supervisión sobre la ejecución presupuestal?	1	1	1	1	
	Monitoreo	15. ¿Considera que se tiene un plan de monitoreo del proceso de ejecución?	1	1	1	0	

Matriz de validación del cuestionario de entrevista de la variable ejecución presupuestal

La Ejecución presupuestal estaría definido como el período donde el mecanismo presupuestario en la que se absorben los ingresos y se efectúan los convenios de gasto con base en las asignaciones presupuestarias admitidas en el presupuesto. Como extensión del artículo 40, en la ejecución presupuestaria o ejecución de gastos, el MEF toma en cuenta dimensiones tales como certificación presupuestal, compromiso, devengado y pago (DL N° 1440, 2018).

Dimensión	Indicador	Ítem	S u f i c i e n c i a	C l a s i f i c a d o	C o h e r e n c i a	R e l e v a n c i a	Observación
Certificación Presupuestal	Solicitudes de Certificaciones de Crédito Presupuestal CCP	1. ¿Cree usted que se ejecuta oportunamente las solicitudes de certificación?	1	1	1	1	
	Asignación, Notas Modificatorias y Anulación Certificación	2. ¿Considera que se comunica de forma oportuna las disponibilidades presupuestales?	1	1	1	0	
	Importe de Certificado	3. ¿Está usted de acuerdo con la formulación presupuestal?	1	1	1	1	
Compromiso	Cumplimiento de Tramite	4. ¿usted cree que se cumple con la normativa de la ley de contrataciones?	1	1	1	1	

	Afectación de Partidas	5. ¿Considera usted que el compromiso anual y mensual se desarrolla de forma eficiente?	1	0	1	1	
	Gastos Previamente Aprobados	6. ¿Cree usted que las categorías presupuestales son utilizadas de acuerdo a lo programado?	1	1	1	1	
	Financiamiento del Compromiso	7. ¿Considera que se realiza una buena estimación de ingresos y gastos?	1	1	1	1	
Devengado	Cumplimiento de la Normativa	8. ¿Se cumple con los requisitos para la autorización del devengado?	1	1	1	1	
	Reconocimiento de Deuda	9. ¿Cree que se cumple con las obligaciones adquiridas?	1	1	1	1	
	Verificación de Ingresos de Bienes y Servicios	10. ¿Cree usted que el devengado es la confirmación del gasto mediante la recepción del bien o servicio recibido?	1	1	1	1	
	Nivel de Porcentaje Ejecutado	11. ¿Considera que es importante monitorizar la ejecución presupuestal?	1	0	1	1	
Pagado	Procedimiento de Pago	12. ¿Se cumple con registrar en el SIAF todas las operaciones oportunamente?	1	1	1	1	
	Medio de Pago	13. ¿Se cumple con informar de forma oportuna los pagos de obligaciones contraídas?	1	1	0	1	

Fichas de validación de juicio de experto 1

Nombre del instrumento	Gestión Administrativa y la Ejecución Presupuestal de un Nosocomio de Lima, 2023
Objetivo del instrumento	Especificar la influencia de la Gestión Hospitalaria en la Ejecución Presupuestal de un Nosocomio de Lima, 2023
Nombres y apellidos del experto	Eduardo Luis Cerro Olivares
Documento de identidad	DNI 06236191
Años de experiencia en el área	25 años
Máximo Grado Académico	Magister
Nacionalidad	Peruano
Institución	Universidad Nacional del Callao
Cargo	Especialista Administrativa
Número de telefónico	958073645
Firma	
Fecha	28 de mayo del 2024

Matriz de validación del cuestionario de entrevista de la variable gestión administrativa

Nos indica Mendoza & Moreira (2021), identificando a la gestión administrativa como la totalidad de acciones que se controlan con criterio ordenado y consiguientemente las ocupaciones que se desempeñan en las unidades ejecutoras, cuando recurren al trabajo planificado, ordenado, controlado y dirigido por los administrados quienes tienen la determinación de trasladar el éxito a la compañía.

Dimensión	Indicador	Ítem	S u f i c i e n c i a	C l a s i f i c a d o	C o h e r e n c i a	R e l e v a n c i a	Observación
Planificación	Misión y Visión	1. ¿Considera usted que tiene conocimiento de la misión y visión?	1	1	1	1	
		2. ¿Considera usted que la misión y visión están relacionados con el plan estratégico?	1	1	1	1	
	POI	3. ¿Usted conoce y participa en la elaboración del Plan Operativo Institucional?	1	1	1	1	
		4. ¿Cree usted que se está siguiendo con el Plan Operativo Institucional?	1	1	1	0	
		5. ¿Usted considera que el POI está alineado al Plan Estratégico Institucional?	1	1	1	1	

	Planificación Estratégica	6. ¿Usted considera que existe una cultura de planificación estratégica en la institución?	1	1	1	1	
	Cumplimiento de los Programas Presupuestales	7. ¿Considera usted que se gasta los recursos presupuestales atendiendo los problemas de la entidad?	1	1	1	1	
Organización	División Organizacional	8. ¿Usted cree que los colaboradores estén bien distribuidos con la finalidad de tener eficiencia en las actividades?	1	1	1	1	
	MOF	9. ¿Cree que los colaboradores tienen conocimiento del MOF?	1	1	1	1	
	ROF	10. ¿Cree que los colaboradores tienen conocimiento del MOF?	1	1	1	1	
Dirección	Toma de decisiones	11. ¿Considera que la entidad cuenta con liderazgo funcional?	1	1	1	1	
	Políticas	12. ¿Los perfiles de los cargos funcionales se encuentran bien definidos?	1	1	1	1	
	Procedimiento	13. ¿Considera que hay una cultura organizativa?	1	1	1	1	
Control	Supervisión	14. ¿cree usted que se tiene control y supervisión sobre la ejecución presupuestal?	1	1	1	0	
	Monitoreo	15. ¿Considera que se tiene un plan de monitoreo del proceso de ejecución?	1	1	1	1	

Matriz de validación del cuestionario de entrevista de la variable ejecución presupuestal

La Ejecución presupuestal estaría definido como el período donde el mecanismo presupuestario en la que se absorben los ingresos y se efectúan los convenios de gasto con base en las asignaciones presupuestarias admitidas en el presupuesto. Como extensión del artículo 40, en la ejecución presupuestaria o ejecución de gastos, el MEF toma en cuenta dimensiones tales como certificación presupuestal, compromiso, devengado y pago (DL N° 1440, 2018).

Dimensión	Indicador	Ítem	S u l f i c i e n c i a	C l i r i d e n d a	C o l e r e n c i a	R e l e v a n c i a	Observación
Certificación Presupuestal	Solicitudes de Certificaciones de Crédito Presupuestal CCP	1. ¿Cree usted que se ejecuta oportunamente las solicitudes de certificación?	1	1	1	1	
	Asignación, Notas Modificadorias y Anulación Certificación	2. ¿Considera que se comunica de forma oportuna las disponibilidades presupuestales?	1	1	1	1	
	Importe de Certificado	3. ¿Está usted de acuerdo con la formulación presupuestal?	1	1	1	1	
Compromiso	Cumplimiento de Tramite	4. ¿usted cree que se cumple con la normativa de la ley de contrataciones?	1	1	1	1	

	Afectación de Partidas	5. ¿Considera usted que el compromiso anual y mensual se desarrolla de forma eficiente?	1	1	1	0	
	Gastos Previamente Aprobados	6. ¿Cree usted que las categorías presupuestales son utilizadas de acuerdo a lo programado?	1	1	1	1	
	Financiamiento del Compromiso	7. ¿Considera que se realiza una buena estimación de ingresos y gastos?	1	1	1	1	
Devengado	Cumplimiento de la Normativa	8. ¿Se cumple con los requisitos para la autorización del devengado?	1	1	1	1	
	Reconocimiento de Deuda	9. ¿Cree que se cumple con las obligaciones adquiridas?	1	1	1	1	
	Verificación de Ingresos de Bienes y Servicios	10. ¿Cree usted que el devengado es la confirmación del gasto mediante la recepción del bien o servicio recibido?	1	1	1	0	
	Nivel de Porcentaje Ejecutado	11. ¿Considera que es importante monitorizar la ejecución presupuestal?	1	1	1	1	
Pagado	Procedimiento de Pago	12. ¿Se cumple con registrar en el SIAF todas las operaciones oportunamente?	1	1	1	1	
	Medio de Pago	13. ¿Se cumple con informar de forma oportuna los pagos de obligaciones contraídas?	1	1	1	1	

Ficha de validación de juicio de experto 2

Nombre del instrumento	Gestión Administrativa y la Ejecución Presupuestal de un Nosocomio de Lima, 2023
Objetivo del instrumento	Especificar la influencia de la Gestión Hospitalaria en la Ejecución Presupuestal de un Nosocomio de Lima, 2023
Nombres y apellidos del experto	Luis Alexander Goñe Tineo
Documento de identidad	DNI 40046018
Años de experiencia en el área	10 años
Máximo Grado Académico	Magister
Nacionalidad	Peruano
Institución	Hospital Nacional Dos de Mayo
Cargo	Especialista Administrativa
Número de telefónico	996524410
Firma	
Fecha	28 de mayo del 2024

Matriz de validación del cuestionario de entrevista de la variable gestión administrativa

Nos indica Mendoza & Moreira (2021), identificando a la gestión administrativa como la totalidad de acciones que se controlan con criterio ordenado y consiguientemente las ocupaciones que se desempeñan en las unidades ejecutoras, cuando recurren al trabajo planificado, ordenado, controlado y dirigido por los administrados quienes tienen la determinación de trasladar el éxito a la compañía.

Dimensión	Indicador	Ítem	S u f i c i e n c i a	C o n f i d e n c i a	C o h e r e n c i a	R e l e v a n c i a	Observación
Planificación	Misión y Visión	1. ¿Considera usted que tiene conocimiento de la misión y visión?	1	1	1	1	
		2. ¿Considera usted que la misión y visión están relacionados con el plan estratégico?	1	1	1	1	
	POI	3. ¿Usted conoce y participa en la elaboración del Plan Operativo Institucional?	1	1	1	0	
		4. ¿Cree usted que se está siguiendo con el Plan Operativo Institucional?	1	1	1	1	
		5. ¿Usted considera que el POI está alineado al Plan Estratégico Institucional?	1	1	1	1	

	Planificación Estratégica	6. ¿Usted considera que existe una cultura de planificación estratégica en la institución?	1	1	1	1	
	Cumplimiento de los Programas Presupuestales	7. ¿Considera usted que se gasta los recursos presupuestales atendiendo los problemas de la entidad?	1	1	1	1	
Organización	División Organizacional	8. ¿Usted cree que los colaboradores estén bien distribuidos con la finalidad de tener eficiencia en las actividades?	1	1	1	1	
	MOF	9. ¿Cree que los colaboradores tienen conocimiento del MOF?	1	1	1	1	
	ROF	10. ¿Cree que los colaboradores tienen conocimiento del MOF?	1	1	1	1	
Dirección	Toma de decisiones	11. ¿Considera que la entidad cuenta con liderazgo funcional?	1	1	1	1	
	Políticas	12. ¿Los perfiles de los cargos funcionales se encuentran bien definidos?	1	1	1	1	
	Procedimiento	13. ¿Considera que hay una cultura organizativa?	1	1	1	0	
Control	Supervisión	14. ¿cree usted que se tiene control y supervisión sobre la ejecución presupuestal?	1	1	1	1	
	Monitoreo	15. ¿Considera que se tiene un plan de monitoreo del proceso de ejecución?	1	1	1	1	

Matriz de validación del cuestionario de entrevista de la variable ejecución presupuestal

La Ejecución presupuestal estaría definido como el período donde el mecanismo presupuestario en la que se absorben los ingresos y se efectúan los convenios de gasto con base en las asignaciones presupuestarias admitidas en el presupuesto. Como extensión del artículo 40, en la ejecución presupuestaria o ejecución de gastos, el MEF toma en cuenta dimensiones tales como certificación presupuestal, compromiso, devengado y pago (DL N° 1440, 2018).

Dimensión	Indicador	Ítem	S u f i c i e n c i a	C l a s i f i c a d o	C o h e r e n c i a	R e l e v a n c i a	Observación
Certificación Presupuestal	Solicitudes de Certificaciones de Crédito Presupuestal CCP	1. ¿Cree usted que se ejecuta oportunamente las solicitudes de certificación?	1	1	1	1	
	Asignación, Notas Modificatorias y Anulación Certificación	2. ¿Considera que se comunica de forma oportuna las disponibilidades presupuestales?	1	1	1	1	
	Importe de Certificado	3. ¿Está usted de acuerdo con la formulación presupuestal?	1	1	1	0	
Compromiso	Cumplimiento de Tramite	4. ¿usted cree que se cumple con la normativa de la ley de contrataciones?	1	1	1	1	

	Afectación de Partidas	5. ¿Considera usted que el compromiso anual y mensual se desarrolla de forma eficiente?	1	1	1	0
	Gastos Previamente Aprobados	6. ¿Cree usted que las categorías presupuestales son utilizadas de acuerdo a lo programado?	1	1	1	1
	Financiamiento del Compromiso	7. ¿Considera que se realiza una buena estimación de ingresos y gastos?	1	1	1	1
Devengado	Cumplimiento de la Normativa	8. ¿Se cumple con los requisitos para la autorización del devengado?	1	1	1	1
	Reconocimiento de Deuda	9. ¿Cree que se cumple con las obligaciones adquiridas?	1	1	1	1
	Verificación de Ingresos de Bienes y Servicios	10. ¿Cree usted que el devengado es la confirmación del gasto mediante la recepción del bien o servicio recibido?	1	1	1	0
	Nivel de Porcentaje Ejecutado	11. ¿Considera que es importante monitorizar la ejecución presupuestal?	1	1	1	1
Pagado	Procedimiento de Pago	12. ¿Se cumple con registrar en el SIAF todas las operaciones oportunamente?	1	1	1	1
	Medio de Pago	13. ¿Se cumple con informar de forma oportuna los pagos de obligaciones contraídas?	1	0	1	1

Ficha de validación de juicio de experto 3

Nombre del instrumento	Gestión Administrativa y la Ejecución Presupuestal de un Nosocomio de Lima, 2023
Objetivo del instrumento	Especificar la influencia de la Gestión Hospitalaria en la Ejecución Presupuestal de un Nosocomio de Lima, 2023
Nombres y apellidos del experto	María Elena Medina Guevara
Documento de identidad	DNI 09566617
Años de experiencia en el área	10 años
Máximo Grado Académico	Magister
Nacionalidad	Peruano
Institución	Universidad Cesar Vallejo
Cargo	Coordinador de investigación
Número de telefónico	963848046
Firma	
Fecha	28 de mayo del 2024

Anexo 5. Consentimiento Informado

Título de la investigación: Gestión administrativa y ejecución presupuestal de un nosocomio de Lima, 2023.

Investigadora: Angélica Jenny Verano Pacheco

Propósito del estudio

Le invitamos a participar en la investigación titulada “Gestión administrativa y ejecución presupuestal de un nosocomio de Lima, 2023”, cuyo objetivo es Especificar la influencia de la Gestión Hospitalaria en la Ejecución Presupuestal de un Nosocomio de Lima, 2023. Esta investigación es desarrollada por la estudiante del programa de estudio académico de maestría en gestión pública, de la Universidad César Vallejo del campus Lima - norte, aprobado por la autoridad correspondiente de la Universidad y con el permiso de la institución Hospital Nacional Dos de Mayo.

De acuerdo al ODS, esta investigación estará relacionado con el objetivo tres que es la salud y bienestar, donde nos indica que la buena salud es fundamental para el desarrollo sostenible y la Agenda 2030 el cual nos manifiesta la complejidad y la interconexión de ambos. El problema de forma general de esta indagación será: ¿Cómo influye la Gestión Hospitalaria en la Ejecución Presupuestal de un Nosocomio de Lima, 2023?

Procedimiento

Si usted decide participar en la investigación se realizará lo siguiente (enumerar los procedimientos del estudio):

1. Se realizará una encuesta o entrevista donde se recogerán datos personales y algunas preguntas
2. Esta encuesta o entrevista tendrá un tiempo aproximado de minutos y se realizará en el ambiente de economía de la institución Hospital Nacional Dos de Mayo. Las respuestas al cuestionario o guía de entrevista serán modificadas usando un número de identificación y, por lo tanto, serán anónimas.

Participación voluntaria (principio de autonomía):

Puede hacer todas las preguntas para aclarar sus dudas antes de decidir si desea participar o no, y su decisión será respetada. Posterior a la aceptación no desea continuar puede hacerlo sin ningún problema.

Riesgo (principio de No maleficencia):

Indicar al participante la existencia que NO existe riesgo o daño al participar en la investigación. Sin embargo, en el caso que existan preguntas que le puedan generar incomodidad. Usted tiene la libertad de responderlas o no.

Beneficios (principio de beneficencia):

Se le informará que el resultado de la investigación se le alcanzará a la institución al término de la investigación. No recibirá ningún beneficio económico ni de ninguna otra índole. El estudio no va a aportar a la salud individual de la persona, sin embargo, los resultados del estudio podrán convertirse en beneficio de la salud pública.

Confidencialidad (principio de justicia):

Los datos recolectados deben ser anónimos y no tener ninguna forma de identificar al participante. Garantizamos que la información que usted nos brinde es totalmente Confidencial y no será usada para ningún otro propósito fuera de la investigación. Los datos permanecerán bajo custodia del investigador principal y pasado un tiempo determinado serán eliminados convenientemente.

Problemas o preguntas:

Si tiene preguntas sobre la investigación puede contactar con el Investigadora Angélica Jenny Verano Pacheco, email: anje_avp123@hotmail.com y asesor Dr. Alcalde Alvites, Miguel Ángel email: malcaldeal@ucvvirtual.edu.pe.

Consentimiento

Después de haber leído los propósitos de la investigación autorizo participar en la investigación antes mencionada.

Nombre y apellidos:

Fecha y hora:

Firma(s):

Anexo 6. Reporte de similitud en software Turnitin



Recibo digital

Este recibo confirma que su trabajo ha sido recibido por Turnitin. A continuación podrá ver la información del recibo con respecto a su entrega.

La primera página de tus entregas se muestra abajo.

Autor de la entrega: ANGELICA JENNY VERANO PACHECO
Título del ejercicio: Turnitin 17 - 2 Parte 1 (Moodle TT)
Título de la entrega: JENNY1
Nombre del archivo: 72202_ANGELICA_JENNY_VERANO_PACHECO_JENNY1_390693...
Tamaño del archivo: 688.7K
Total páginas: 36
Total de palabras: 8,958
Total de caracteres: 49,743
Fecha de entrega: 01-ago.-2024 09:41a. m. (UTC-0500)
Identificador de la entrega... 2425822043



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

PROGRAMA ACADÉMICO DE MAestría EN
GESTIÓN
PÚBLICA

Gestión administrativa y la ejecución presupuestal de un
hospicio de Lima, 2023

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:

Maestría en Gestión Pública

AUTOR:

Verano Pacheco, Angélica Jenny (orcid.org/0000-0001-5640-2373)

ASESOR(ES):

Dr. Albalade Nivias, Miguel Angel (orcid.org/0000-0002-9311-9917)
Dra. Castillo Santa Mesa, Betsy (orcid.org/0000-0001-5320-4005)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Gestión de Políticas Públicas

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:

Desarrollo sostenible, emprendimiento y responsabilidad social

LIMA NORTE - PERÚ

2024

INFORME DE ORIGINALIDAD

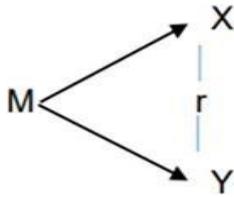
14%	14%	1%	7%
INDICE DE SIMILITUD	FUENTES DE INTERNET	PUBLICACIONES	TRABAJOS DEL ESTUDIANTE

FUENTES PRIMARIAS

1	hdl.handle.net Fuente de Internet	8%
2	Submitted to Universidad Cesar Vallejo Trabajo del estudiante	5%
3	repositorio.ucv.edu.pe Fuente de Internet	1%
4	repositorio.undac.edu.pe Fuente de Internet	<1%
5	Submitted to Universidad Continental Trabajo del estudiante	<1%
6	www.coursehero.com Fuente de Internet	<1%

Anexo 7. Análisis complementario

Correlación de ambas variables



Donde:

M= Muestra

X= Gestión Administrativa

Y= Ejecución Presupuestal

r= relación entre variables

Coefficientes de confiabilidad: Alfa de Cronbach

Coeficiente de Confiabilidad	
Rangos	Magnitud
0.81 a 1.00	Muy alta
0.61 a 0.80	Alta
0.41 a 0.60	Moderada
0.21 a 0.40	Baja
0.01 a 0.20	Muy baja

Procedencia: Rustom, 2012. Estadística descriptiva.

Fiabilidad de la muestra

Resumen de procesamiento de casos

	N	%
Casos		
Válido	100	100.0
Excluido ^a	0	.0
Total	100	100.0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
.945	28

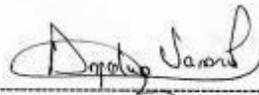
Anexo 8. Autorización para el desarrollo del proyecto de investigación

DECLARACIÓN JURADA: USO DE DATOS PÚBLICOS

Apellidos y nombres	Verano Pacheco, Angelica Jenny
DNI	10411176
Código de estudiante	7002746036
Campus	Lima Norte
Programa	Académico de maestría en gestión pública
Modalidad	Semipresencial
Grupo	(2T1, 2P1) - LIMA
Docente asesor	Alcalde Alvites, Miguel Angel

Declaró que la información que utilizaré para el desarrollo de mi trabajo de investigación titulado Gestión administrativa y la ejecución presupuestal de un nosocomio de Lima, 2023 **son datos de dominio público**; por tanto, no requiero tener la autorización de la institución correspondiente. Asumo la responsabilidad de la veracidad de lo expuesto.

Lima, del 07 de Junio del año 2024



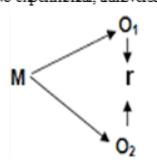
DNI: 10411176



Huella digital

Anexo 9. Otras evidencias

Gestión Administrativa y la Ejecución Presupuestal de un Nosocomio de Lima, 2023

PROBLEMA GENERAL	OBJETIVO GENERAL	HIPÓTESIS GENERAL	VARIABLES	DIMENSIONES	INDICADORES	ITEMS	NIVELES O RANGO	METODOLOGÍA
¿Cómo influye la Gestión Hospitalaria en la Ejecución Presupuestal de un Nosocomio de Lima, 2023?	Especificar la influencia de la Gestión Administrativa en la Ejecución Presupuestal de un Nosocomio de Lima, 2023	Existe influencia significativa de la Gestión Administrativa en la Ejecución Presupuestal de un Nosocomio de Lima, 2023	GESTION ADMINISTRATIVA	Planificación	Misión y visión POI Planificación estratégica Cumplimiento de los programas presupuestales	1,2,3,4,5,6,7	Escala tipo Likert (1) Totalmente en desacuerdo (2) En desacuerdo (3) Indiferente (4) De acuerdo (5) Totalmente de acuerdo	Tipo: Básico Enfoque: Cuantitativo Nivel: Correlacional Diseño No experimental, transversal 
				Organización	División organizacional MOF ROF	8,9,10		
				Dirección	Toma de decisiones Políticas Procedimiento	11,12,13		
				Control	Supervisión Monitoreo	14,15		
PROBLEMAS ESPECÍFICOS	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	HIPÓTESIS ESPECÍFICAS	VARIABLES	DIMENSIONES	INDICADORES	ITEMS	ESCALA DE MEDICION	
¿De qué manera es la influencia de la Planificación en la Ejecución Presupuestal de un Nosocomio de Lima, 2023?	Establecer la influencia de la Planificación en la Ejecución Presupuestal de un Nosocomio de Lima, 2023	La Planificación influye significativamente en la Ejecución Presupuestal de un Nosocomio de Lima, 2023	EJECUCION PRESUPUESTAL	Certificación	Solicitudes de Certificación de Crédito Presupuestal CCP Asignación, Notas modificatorias y Anulación de Certificación Importe certificado	1,2,3	Escala tipo Likert (1) Totalmente en desacuerdo (2) En desacuerdo (3) Indiferente (4) De acuerdo (5) Totalmente de acuerdo	Muestra; O1: Variable 1 O2: Variable 2 r: Relación entre las dos variables
¿Cómo es la influencia de la Organización en la Ejecución Presupuestal de un Nosocomio de Lima, 2023?	Especificar la influencia de la Organización en la Ejecución Presupuestal de un Nosocomio de Lima, 2023	La Organización influye significativamente en la Ejecución Presupuestal de un Nosocomio de Lima, 2023		Compromiso	Cumplimiento de trámite Afectación de partidas Gastos previamente aprobados Financiamiento del compromiso	4,5,6,7		Unidad de análisis: Funcionarios administrativos que laboran en los nosocomios de Lima
¿Cuál es la influencia de la Dirección en la Ejecución Presupuestal de un Nosocomio de Lima, 2023?	Establecer la influencia de la Dirección en la Ejecución Presupuestal de un Nosocomio de Lima, 2023	La Dirección influye significativamente en la Ejecución Presupuestal de un Nosocomio de Lima, 2023		Devengado	Cumplimiento de la normativa Reconocimiento del devengado Verificación de ingreso de bienes y servicios Verificación de comprobantes de pago SUNAT Nivel del porcentaje ejecutado	8,9,10,11		Población: 100 Muestra: 100 Muestreo: 50 servidores por conveniencia
¿De qué manera es la influencia del Control en la Ejecución Presupuestal de un Nosocomio de Lima, 2023?	Comprobar la influencia del Control en la Ejecución Presupuestal de un Nosocomio de Lima, 2023	El Control influye significativamente en la Ejecución Presupuestal de un Nosocomio de Lima, 2023		Pago	Procedimiento de pago Medio de pago	12,13		Técnica Encuesta Instrumento Cuestionario

Validez de V de Aiken de la variable 1 y 2

VARIABLE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

	SUFICIENCIA															CLARIDAD															COHERENCIA															RELEVANCIA																		
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15				
EXPERTO 1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0
EXPERTO 2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	1															
EXPERTO 3	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	1	1														
SUMATORI	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2													
A	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0.7	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0.7	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0.7	0.7															
V de Aiken promedio	0.97777778															1															0.97777778															0.86666667																		

VARIABLE EJECUCION PRESUPUESTAL

	SUFICIENCIA													CLARIDAD													COHERENCIA													RELEVANCIA														
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13		
EXPERTO 1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	1	1	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
EXPERTO 2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	1	1	1	1							
EXPERTO 3	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	1	1	1	1						
SUMATORI	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	3	1	3	3	3	3	1	3	3	3	
A	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0.7	1	1	1	1	1	0.7	10.7	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	10.7	1	0.7	0.7	1	0.3	1	1	1	1	0.3	1	1	1			
V de Aiken promedio	1													0.923076923													0.974358974													0.846153846														

	Gestión administrativa	Ejecución presupuestal
SUFICIENCIA	0.97777778	1
CLARIDAD	1	0.923076923
COHERENCIA	0.97777778	0.974358974
RELEVANCIA	0.86666667	0.846153846

CONCYTEC

ANGELICA JENNY VERANO PACHECO



Calificación, Clasificación y Registro de Investigadores

Solicitar incorporación

✓ Conducta Responsable en Investigación

Fecha: 21/07/2024

Seleccionar archivo Ningún archivo seleccionado

Agregar foto

Eliminar foto



Resumen

Título de Contador público con
Diplomado Especializado en Contrataciones del Estado,
Diplomado en Gestión del Comercio Internacional y los cursos
de e Control Interno Gubernamental, Control Previo e
Implementación del
sistema de control interno, Auditoria Gubernamental, Auditoria
Gubernamental, Clasificación Estadística, Técnico