



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO
PROGRAMA ACADÉMICO DE DOCTORADO EN GESTIÓN
PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD

Modelo de gobernanza ágil para la calidad del gasto público en una
municipalidad provincial de la región Amazonas, 2024

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:
Doctor en Gestión Pública y Gobernabilidad

AUTOR:

Mendoza Reyna, Roibert Pepito (orcid.org/0000-0003-2609-5012)

ASESORES:

Dr. Montenegro Camacho, Luis Arturo (orcid.org/0000-0002-5224-4854)

Dr. Fernandez Cueva, Amado (orcid.org/0000-0002-5307-3583)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Reforma y Modernización del Estado

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:

Fortalecimiento de la democracia, liderazgo y ciudadana

CHICLAYO – PERÚ

2024



Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, MONTENEGRO CAMACHO LUIS ARTURO, docente de la ESCUELA DE POSGRADO DOCTORADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - CHICLAYO, asesor de Tesis titulada: "Modelo de gobernanza ágil para la calidad del gasto público en una Municipalidad Provincial de la región Amazonas, 2024", cuyo autor es MENDOZA REYNA ROIBERT PEPITO, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 17%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

CHICLAYO, 28 de Julio del 2024

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
MONTENEGRO CAMACHO LUIS ARTURO DNI: 16641200 ORCID: 0000-0002-5224-4854	Firmado electrónicamente por: MCAMACHOLA el 02-08-2024 17:05:46

Código documento Trilce: TRI - 0837921



ESCUELA DE POSGRADO

DOCTORADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD

Declaratoria de Originalidad del Autor

Yo, MENDOZA REYNA ROIBERT PEPITO estudiante de la ESCUELA DE POSGRADO del programa de DOCTORADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - CHICLAYO, declaro bajo juramento que todos los datos e información que acompañan la Tesis titulada: "Modelo de gobernanza ágil para la calidad del gasto público en una Municipalidad Provincial de la región Amazonas, 2024", es de mi autoría, por lo tanto, declaro que la Tesis:

1. No ha sido plagiada ni total, ni parcialmente.
2. He mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
3. No ha sido publicada, ni presentada anteriormente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de la información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

Nombres y Apellidos	Firma
MENDOZA REYNA ROIBERT PEPITO DNI: 33431736 ORCID: 0000-0003-2609-5012	Firmado electrónicamente por: RMENDOZARE el 02- 08-2024 15:11:58

Código documento Trilce: INV - 1727350

Dedicatoria

A la memoria de Fortunato Mendoza, Rosita Reyna y Lucina Salazar Puerta. A la pureza y espontaneidad de Leticia, mi amada nieta.

Agradecimiento

Expreso mi más profundo agradecimiento a la Universidad César Vallejo y a los profesores del programa de doctorado en Gestión Pública y Gobernabilidad por su invaluable contribución en mi formación profesional. Su dedicación y conocimiento han sido fundamentales para mi desarrollo académico y profesional.

Asimismo, extiendo mi gratitud al señor alcalde, a los funcionarios y a los trabajadores de la Entidad en la que realicé mi investigación, por su apoyo y colaboración al facilitarme la información necesaria para la elaboración del presente trabajo. Su compromiso y disposición han sido clave para el éxito de este proyecto.

Índice de contenidos

Carátula.....	i
Declaratoria de Autenticidad del Asesor.....	ii
Declaratoria de Originalidad del Autor.....	iii
Dedicatoria	iv
Agradecimiento	v
Índice de contenidos.....	vi
Índice de tablas	vii
Índice de figuras	viii
Resumen.....	ix
Abstract	x
I. INTRODUCCIÓN	1
II. METODOLOGÍA.....	14
III. RESULTADOS	18
IV. DISCUSIÓN	24
V. CONCLUSIONES.....	30
VI. RECOMENDACIONES	32
VII. PROPUESTA.....	34
REFERENCIAS.....	40
ANEXOS.	48

Índice de tablas

Tabla 1. Fiabilidad del instrumento	18
Tabla 2. Transparencia de la gestión	18
Tabla 3. Participación ciudadana	19
Tabla 4. Colaboración gubernamental	19
Tabla 5. La gobernanza local	20
Tabla 6 Eficiencia del gasto público	21
Tabla 7. Eficacia del gasto público	22
Tabla 8. Calidad del gasto público	23
Tabla 9. Correspondencia entre elementos del diagnóstico y componentes del Modelo	36
Tabla 10. Detalle de actividades y recursos para la implementación del Programa	37
Tabla 11. Presupuesto de la propuesta.....	38

Índice de figuras

Figura 1. Esquema teórico conceptual del modelo.....	39
---	----

Resumen

La investigación propone un modelo de gobernanza ágil para optimizar el gasto público en una municipalidad provincial de la región Amazonas, alineado con el ODS 16 (Paz, justicia e instituciones sólidas). A través de un diagnóstico detallado, se identificó que solo el 19.4% de los ciudadanos percibe alta transparencia en la gestión pública, mientras que la participación ciudadana y la colaboración intergubernamental también se consideran bajas. El estudio diseñó estrategias ágiles específicas para cada área de mejora, validando el modelo propuesto mediante juicio de expertos. Los resultados destacan la necesidad de mejorar la eficiencia y eficacia del gasto público, con solo un 21% de percepción alta en eficacia. Se recomienda implementar mecanismos de transparencia robustos, fomentar la participación ciudadana y fortalecer la colaboración interinstitucional para una gestión pública más eficiente, transparente y participativa. La adopción de un modelo de gobernanza ágil es esencial para mejorar la calidad del gasto público y la confianza de la ciudadanía en las instituciones locales.

Palabras clave: eficiencia gubernamental, gasto público, gobernanza ágil, participación ciudadana, transparencia.

Abstract

The research proposes an agile governance model to optimize public spending in a provincial municipality in the Amazonas region, aligned with SDG 16 (Peace, justice, and strong institutions). Through a detailed diagnosis, it was identified that only 19.4% of citizens perceive high transparency in public management, while citizen participation and intergovernmental collaboration are also considered low. The study designed specific agile strategies for each identified area of improvement, validating the proposed model through expert judgment. The results highlight the need to improve the efficiency and effectiveness of public spending, with only 21% perceiving high effectiveness. It is recommended to implement robust transparency mechanisms, promote citizen participation, and strengthen interinstitutional collaboration for more efficient, transparent, and participatory public management. The adoption of an agile governance model is essential to improve the quality of public spending and the trust of citizens in local institutions.

Keywords: government efficiency, public spending, agile governance, citizen participation, transparency.