



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTION  
PUBLICA**

**Recursos presupuestales en la gestión municipal de los centros  
poblados de la provincia de Jauja 2022**

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:  
Maestro en Gestión Pública**

**AUTOR:**

Quintana Huaman, Juan Climax (orcid.org/ 0009-0009-4582-4066)

**ASESORES:**

Dr. Horna Rubio, Abraham Josué (orcid.org/ 0000-0002-7846-3377)

Dr. Prado Lopez, Hugo Ricardo (orcid.org/0000-0003-4010-3517)

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Reforma y Modernización del Estado

**LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:**

Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

**LIMA — PERÚ**

**2023**

## **DEDICATORIA**

A Dios, que siempre ha estado ahí, guiándome por el camino correcto y enseñándome cosas nuevas cada día.

Gracias por ponerme el listón tan alto, a mis padres César y Andrea, que han trabajado incansablemente y con gran humildad para ayudarme a alcanzar aún más mis sueños. También quiero dedicar este trabajo a mis hijos, Marx, Sharom y Alberto, por inspirarme a trabajar duro en este estudio y, con el tiempo, tener éxito como modelo para ellos.

## **AGRADECIMIENTO**

Agradecer a Dios por sus múltiples bendiciones y permitirme terminar esta importante investigación. Agradecer a mis familiares por el soporte y alentarme en la culminación de la presente. Mis agradecimientos a la Universidad Cesar Vallejo (UCV) por abrirme sus puertas lograr alcanzar una fase más en mi carrera profesional, a mis docentes que me enseñaron y en especial al Dr. Abraham Horna Rubio quien compartió sus conocimientos en todo el proceso de la elaboración del presente estudio.

# DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD DEL ASESOR



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

## **Declaratoria de Autenticidad del Asesor**

Yo, HORNA RUBIO ABRAHAM JOSUE, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA ESTE, asesor de Tesis titulada: "RECURSOS PRESUPUESTALES EN LA GESTION MUNICIPAL DE LOS CENTROS POBLADOS DE LA PROVINCIA DE JAUJA 2022", cuyo autor es QUINTANA HUAMAN JUAN CLIMAX, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 20.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

LIMA, 31 de Julio del 2023

<b>Apellidos y Nombres del Asesor:</b>	<b>Firma</b>
HORNA RUBIO ABRAHAM JOSUE DNI: 06117267 ORCID: 0000-0002-7846-3377	Firmado electrónicamente por: AJHORNAR el 10-08- 2023 07:49:16

Código documento Trilce: TRI - 0629198

# DECLARATORIA DE ORIGINALIDAD DEL AUTOR



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

## **Declaratoria de Originalidad del Autor**

Yo, QUINTANA HUAMAN JUAN CLIMAX estudiante de la ESCUELA DE POSGRADO del programa de MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA ESTE, declaro bajo juramento que todos los datos e información que acompañan la Tesis titulada: "RECURSOS PRESUPUESTALES EN LA GESTION MUNICIPAL DE LOS CENTROS POBLADOS DE LA PROVINCIA DE JAUJA 2022", es de mi autoría, por lo tanto, declaro que la Tesis:

1. No ha sido plagiada ni total, ni parcialmente.
2. He mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
3. No ha sido publicada, ni presentada anteriormente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de la información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

<b>Nombres y Apellidos</b>	<b>Firma</b>
QUINTANA HUAMAN JUAN CLIMAX DNI: 40603539 ORCID: 0009-0009-4582-4066	Firmado electrónicamente por: JQUINTANAHUA el 25- 07-2023 20:23:42

Código documento Trilce: INV - 1212666

## ÍNDICE DE CONTENIDOS

DEDICATORIA .....	ii
AGRADECIMIENTO.....	iii
DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD DEL ASESOR.....	iv
DECLARATORIA DE ORIGINALIDAD DEL AUTOR .....	v
ÍNDICE DE CONTENIDOS .....	vi
ÍNDICE DE TABLAS.....	vii
RESUMEN.....	viii
ABSTRACT.....	ix
I. INTRODUCCIÓN .....	1
II. MARCO TEÓRICO .....	4
III. METODOLOGÍA.....	9
3.1. Tipo y diseño de investigación .....	9
3.2. Variables y operacionalización.....	9
3.3. Población, muestra y muestreo.....	10
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos.....	10
3.5. Procedimiento.....	11
3.6. Procesamiento y métodos de análisis de datos .....	11
3.7. Aspectos Éticos.....	12
IV. RESULTADOS .....	13
V. DISCUSIÓN.....	19
VI. CONCLUSIONES.....	21
VII. RECOMENDACIONES.....	22
REFERENCIAS.....	23
ANEXOS.....	27

## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1	Tabla de frecuencias de las características de la muestra .....	13
Tabla 2	Tabla de frecuencias de los items de recursos presupuestales .....	14
Tabla 3	Tabla de frecuencia de la Gestión Municipal de los Centros Poblados.....	15
Tabla 4	Pruebas de normalidad de los datos .....	16
Tabla 5	Prueba de hipótesis general de relación entre las variables generales .....	17
Tabla 6	Prueba de la primera hipótesis específica de la relación de los recursos presupuestables y gestión en saneamiento ambiental, salud y social .....	17
Tabla 7	Prueba de la segunda hipótesis específica de relación de los recursos presupuestables y gestión en seguridad, comercialización de productos y servicios .....	18

## RESUMEN

El objetivo del presente estudio fue determinar cómo el recurso presupuestal se relaciona con la gestión municipal de los Centros Poblados de la Provincia de Jauja 2023. La metodología que optó el estudio fue de tipo cuantitativo, de alcance descriptivo y correlacional, basado en un diseño no experimental de corte transversal. Se estudió a 14 centros poblados en la que se consideró al alcalde, regidores y administrativos haciendo un total 168 funcionarios; por lo tanto, se acudió a un muestreo no probabilístico por conveniencia, lográndose encuestar a 123 funcionarios municipales. Se encontró que los recursos presupuestales guardan relación moderada con la gestión municipal al obtenerse un  $Rho=0.559^{***}$  con un  $p\text{-valor}<0.001$ . Esto permitió concluir que el recurso presupuestal se relaciona con la gestión municipal de los Centros Poblados de la Provincia de Jauja 2023; por lo tanto, a mayor recursos presupuestales se tendrá mayor gestión municipal, así como a mayor gestión municipal más presupuesto se requerirá para los centros poblados de la provincia mencionada.

**Palabras clave:** Recursos presupuestales, saneamiento ambiental, gestión municipal, seguridad, productos.



## ABSTRACT

The objective of this study was to determine how budgetary resources are related to the municipal management of the population centers of the Province of Jauja 2023. The methodology chosen for the study was quantitative, descriptive and correlational in scope, based on a non-experimental cross-sectional design. A total of 14 population centers were studied, including the mayor, councilors and administrators, making a total of 168 officials; therefore, a non-probabilistic convenience sampling was used, and 123 municipal officials were surveyed. It was found that budgetary resources have a moderate relationship with municipal management, with an  $Rho=0.559^{***}$  with a  $p\text{-value}<0.001$ . This allowed us to conclude that budgetary resources are related to the municipal management of the populated centers of the Province of Jauja 2023; therefore, the greater the budgetary resources, the greater the municipal management, and the greater the municipal management, the more budget will be required for the populated centers of the aforementioned province.

**Keywords:** Budgetary resources, Environmental sanitation, Municipal management, Security, Products.

## I. INTRODUCCIÓN

La demarcación territorial ayuda a la gobernanza territorial haciendo que las fronteras del país sean claras y eficientes. Los centros poblados deben considerar la población, la educación y la salud para mejorar el servicio (Asmat, 2020). Así, los municipios necesitan presupuestos (Rocha & Delgado, 2021), debido a varios casos de corrupción en América Latina, las instituciones públicas han tomado medidas para utilizar mejor los recursos, especialmente los relacionados con obras públicas y proyectos adicionales, que afectan directamente al público.

Desde el 2019, la Ley 30937 modificó la Ley Orgánica de Municipalidades para abordar temas de centros poblados. Sin embargo, estos cambios han generado opiniones negativas, como aquello que se señala que, entre alcaldes distritales, provincias y gobiernos regionales no existe adecuada organización y coordinación. La Ley 30937 establece que no existe una necesidad vinculante de asignación de dietas y que el importe no está especificado; no obstante, no hay garantías de que los recursos se asignen a tiempo o de forma permanente, lo que constituye un problema importante (Congreso de la República, 2019). La Presidencia del Consejo de Ministros (PCM) y el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) rechazaron el reglamento del centro poblado. Sin embargo, la PCM rechazó la ley porque violaba las restricciones al gasto público del artículo 79 de la Constitución. El MEF señaló que las razones no demuestran una evaluación crediticia presupuestal para su aplicación.

Talavera & Horna (2018) encontraron que 66% de los jefes de familia piensa que el presupuesto municipal es malo. En tanto, el 76,2% piensa que los servicios públicos urbanos son malos y se encontró que los presupuestos municipales afectan a los servicios públicos. Por su parte, Matencio (2021) encontró que el 94,4% de los empleados asigna recursos en función de la población de sus centros poblados, donde el 91% de los arbitrios de servicios municipales son bajos, al igual que el 91% de los municipios tienen bajos recursos de servicios delegados, mientras que el 82% dispone de pocos recursos. Sin embargo, el 100% de los empleados cree que el saneamiento ambiental de la ciudad es insuficiente, el 100% de los empleados cree que los programas de defensa funcionan bien y creen que la promoción de los derechos de los ciudadanos es ineficaz; finalmente, señalan

que la vigilancia ciudadana falla en un 100%, corroborándose así que los recursos presupuestales y la gestión municipal de los centros poblados se relacionan entre sí. Sin embargo, Saavedra et al. (2020) señala que debido a las insuficientes estrategias de prestación de servicios públicos de emergencia, la falta de ejecución presupuestaria y la falta de coordinación intergubernamental, la calidad de vida de la población se ve afectada negativamente. Por lo tanto, los tres niveles de gobierno deben tener en cuenta las diferencias geográficas para ofrecer un servicio superior.

Bajo la problemática presentada, esta investigación plantea ¿Cómo los recursos presupuestales se relacionan con la gestión municipal de los Centros Poblados de la Provincia de Jauja 2023?; además, ¿Cómo los recursos presupuestales se relacionan con la gestión en saneamiento ambiental, salud y social de los centros poblados? y ¿Cómo los recursos presupuestales se relacionan con la gestión en seguridad, comercialización de productos y servicios de los centros poblados?

Los centros poblados desde que se incorporaron permitieron la descentralización de la administración pública. Los municipios de distrito dan prioridad a las regiones urbanas sobre las rurales. Los municipios desean mayor autonomía y transferencias financieras en lugar de subsidios en especie de las administraciones distritales y provinciales; además, es la administración municipal que actualiza la administración pública y desarrolla instrumentos para gestionar, planificar y gobernar el territorio, los recursos y las personas de un municipio. Esto está relacionado con los presupuestos de desarrollo local (Hurtado-Villanueva & Gonzales-Vallejos, 2015).

El Instituto Nacional de Estadística e Informática (2018) señala que el análisis de los centros poblados es importante porque son la unidad geográfica de desagregación más pequeña de la nación, por tal motivo el estudio beneficia a la comunidad. El acceso a información, recursos económicos, materiales y operativos hace viable la investigación. Es por ello, que este estudio siguió una estructura tradicional basado en la introducción, el marco teórico, la metodología, los resultados tanto descriptivos como inferenciales, la discusión, las conclusiones y finalmente las recomendaciones.

Esta investigación tuvo como propósito principal determinar cómo el recursos presupuestales se relaciona con la gestión municipal; además, determinar

cómo los recursos presupuestales se relacionan con la gestión en saneamiento ambiental, la salud y lo social y determinar cómo los recursos presupuestales se relacionan con la gestión en seguridad, la gestión en comercialización de productos y servicios. Por otro lado, se especificó las hipótesis de investigación en la que se puso en evidencia la hipótesis general: Los recursos presupuestales se relacionan con la gestión municipal; así como las hipótesis específicas, tal como se detalla a continuación:

- a. Los recursos presupuestales se relacionan con la gestión en saneamiento ambiental, la salud y lo social.
- b. Los recursos presupuestales se relacionan con la gestión en seguridad, la comercialización de productos y servicios.

## II. MARCO TEÓRICO

Bravo & Sánchez (2021) investigaron sobre la “Gestión municipal en el desarrollo local de la provincia de Mariscal Cáceres” con el propósito de conocer la eficiencia de la gestión municipal en el desarrollo local en los últimos cinco años. Partió desde un estudio básico basado en una revisión sistemática. Esto reveló que las iniciativas de investigación afectaban al gobierno municipal. Además, comprender las dificultades y el potencial de desarrollo exige un cambio de paradigma cultural local. No obstante, las ciudades y los centros poblados construyen ventajas competitivas para ayudar a los ciudadanos a alcanzar sus objetivos para asegurar el bienestar social, económico y cultural. Dado que definir las normas de gestión local, las políticas públicas y la prestación de servicios es difícil, valorar las iniciativas municipales resulta complicado.

Igreda (2018) realizó una investigación sobre "La gestión presupuestal y su influencia en el cumplimiento de obligaciones del Centro Poblado Boca del Río, Periodo 2014-2016". El propósito fue determinar si la gestión presupuestaria afecta a las obligaciones del centro. La gestión presupuestal afectó las obligaciones de desarrollo del Centro poblado. Considera necesarias campañas de sensibilización para que la población adopte una cultura tributaria adecuada y pague sus impuestos.

Mendoza-Zamora et al. (2018) publicaron "La asignación presupuestaria y su incidencia en la Administración Pública" para método cualitativo y deductivo para determinar la significación de las variables. Aprendieron que un plan de asignación presupuestaria es una estrategia financiera estratégica que fija los niveles de recursos y se somete a un seguimiento continuo para evitar déficits causados por una mala gestión.

Silva et al. (2020) estudiaron sobre “Gestión Municipal, midiendo la Incidencia del Presupuesto Participativo y el Desempeño Laboral en ella; caso: Municipio de La Molina, 2020”. Concretamente, queremos saber si el rendimiento del personal y el estilo de gestión del presupuesto tienen alguna relación con el resultado final. Este estudio es de naturaleza cuantitativa, basado en una encuesta a cien personas. Se demostró que el presupuesto participativo y el rendimiento de los empleados tienen un efecto en la administración municipal.

En el estudio de Talavera & Horna (2018) sobre la "Asignación presupuestal a las municipalidades de los Centros Poblados de la Provincia de Chepén y su influencia en la prestación de los servicios públicos delegados". El propósito principal era estudiar cómo la asignación facilita los servicios delegados. El 66% de los cabezas del hogar piensan que la retribución presupuestaria a los municipios urbanos es mala. Sin embargo, el 76,2% piensa que los servicios públicos metropolitanos son malos. La asignación presupuestaria a los municipios urbanos de Chepén incide significativamente en los servicios públicos delegados.

Mendoza (2019) desarrollaron un estudio sobre la "Ejecución presupuestal del programa de incentivos a la mejora de la gestión municipal de la Municipalidad Provincial de Moyobamba 2017, 2018". La investigación partió de un diseño no experimental descriptivo y comparativo. Esto permitió determinar si existe o no distinción entre la ejecución presupuestaria del Programa de Incentivos y la Mejora de la Gestión Municipal. Por lo tanto, llegaron a la conclusión de que no había diferencias entre las variables antes mencionadas.

Toscano & Salazar (2020) investigaron "La gestión en la municipalidad y el desarrollo local en el distrito de Yanacancha, Provincia de Pasco en el periodo 2018-2019". Se utilizó un método cuantitativo, no experimental, transversal, en la que se encontró que el 78% dijo que la gestión municipal fue buena, el 19% dijo que la gestión municipal era buena y el 3% mala. Sin embargo, el 51% opina que los servicios municipales son medios, el 32% dice que son altos y el 16% opina que son bajos. Los autores indican que la gestión municipal se asocia significativamente con el desarrollo local.

Matencio (2021) estudió sobre los "Recursos presupuestales y su influencia en la gestión municipal de los centros poblados de la provincia de Chanchamayo 2021". El objetivo fue determinar cómo inciden los recursos presupuestales en la gestión municipal. El estudio fue cuantitativo, no experimental, transversal, descriptivo-correlativo. Se encontró que el 82%, los recursos de los centros donados son bajo, el 100% de los empleados cree que el saneamiento ambiental de la ciudad es ineficiente, el 100% de los empleados opina que los programas de defensa del centro de la ciudad se ejecutan bien, el 100% de los empleados opina que la promoción de los derechos de la población es ineficaz; además, la vigilancia ciudadana falla en un 100% y se encontró que los recursos

presupuestales y la gestión municipal están asociadas para el caso de centros poblados.

Andrade & Asis (2017) investigaron sobre la "Gestión Municipal y Participación Ciudadana en el Centro Poblado La Minka - Distrito de Supe, 2017", estudio básico descriptivo-correlacional. El 52,4% de los encuestados manifestó que la municipalidad distrital gestiona bien los recursos, mientras que el 47,6% dijo que no lo hace, no obstante, se encontró que la gestión municipal guarda una fuerte relación con la participación ciudadana.

Los recursos prepresupuestarios son una estrategia de gestión del sector público que vincula los recursos prepresupuestarios con bienes y servicios (Ministerio de Economía y Finanzas, s. f.). En contraste, la asignación presupuestaria es una herramienta que permite al gobierno planear, organizar, dirigir y controlar todos sus recursos, y debe ser utilizada para administrar y programar los ingresos y gastos del gobierno (Mendoza-Zamora et al., 2018).

La Ley n.º 27972 (2003) dispone que las municipalidades provinciales y distritales aporten fondos, tanto de su propio presupuesto como del gobierno federal, a las municipalidades urbanas para que éstas puedan cumplir las funciones públicas que les han sido encomendadas. La municipalidad asigna recursos para el desempeño de sus funciones y estas puedan ejercer la prestación de servicios públicos locales en proporción a su población (Ley que modifica la ley 27972, 2019). Esta señala que la asignación mensual de fondos debe ser enviada al alcalde antes del quinto día hábil del mes. Sin embargo, los acuerdos municipales anteriores recomiendan que se asignen más fondos según la ley 27972.

En cuanto a los arbitrios, la ley establece que los municipios podrán estar facultados para recaudar directamente de los vecinos los fondos que determinen como compensación adecuada por la prestación de servicios públicos locales (Ley 27972). El Texto Único de Procedimientos Administrativos (TUPA) regula todo lo relacionado con los ingresos por servicios delegados. Adicionalmente, la municipalidad administra otros recursos provenientes de convenios, donaciones o actividades (Ley 27972).

La gestión municipal según la ley antes mencionada, los municipios de centro poblados administran las funciones y servicios públicos locales con arreglo a la ley. Los criterios normativos para la creación de municipios de centros

poblados es como principal criterio la presentación de solicitud de una comisión gestora con las firmas de por lo menos 1000 ciudadanos con domicilio social en el núcleo de población acreditado, a esta solicitud debe adjuntar el estudio técnico que apoye a garantizar la prestación de servicios públicos locales y su sostenibilidad, una declaración del municipio de distrito correspondiente sobre los asuntos delegados y los recursos asignados, contar con un informe positivo por parte de los departamentos de planificación y presupuestación y la asesoría jurídica del gobierno provincial sobre la delegación y la asignación presupuestaria.

Las funciones delegadas por las municipalidades distritales o provinciales mediante ordenanza son esenciales para la administración de las municipalidades de los centros poblados. Por ejemplo la Ordenanza de la Municipalidad de Jauja delega la mayoría de las competencias a los centros poblados, en la que se consigna el saneamiento ambiental, la educación, el deporte y recreación, la defensa y la promoción de los derechos de la población, los programas sociales, la seguridad ciudadana, la cultura, la salubridad y la salud, así como el abastecimiento y comercialización de productos y servicios; además, del registro civil, la promoción del desarrollo económico local que genera empleo y creación de empresas, mantenimiento y gestión de parques, ya sea zoológicos, jardines botánicos o bosques naturales con fondos públicos o por medio de concesionarios privados.

**Gastos Públicos:** Conocidos como gasto gubernamental, consisten en todas las actividades emprendidas por entidades responsables de fondos presupuestados que se destinan a satisfacer las necesidades de cada una de las personas por medio de la prestación de servicios gubernamentales y otras iniciativas coherentes con las misiones de dichas entidades y destinadas a alcanzar objetivos estratégicos (Decreto Legislativo del Sistema Nacional de Presupuesto Público N°1440., 2018).

**Centro Poblado:** Se trata de una zona específica dentro del territorio de un distrito en la que viven varias familias o un solo hogar con planes a largo plazo (Instituto Nacional de Estadística e Informática, 2018).

**Transparencia presupuestal:** La transparencia presupuestaria implica adherirse a prácticas abiertas de gestión presupuestaria y facilitar al público el acceso a los datos presupuestarios pertinentes de conformidad con la normativa aplicable (Ministerio de Economía y Finanzas, s. f.)



Calidad del Presupuesto: Para que un presupuesto tenga sentido es necesario seguir procedimientos que garanticen la equidad, la eficiencia, la eficacia, la economía, la calidad y la oportunidad en la prestación de servicios (Ministerio de Economía y Finanzas, s. f.)

Presupuesto: El presupuesto de un Estado es una herramienta para gobernar en interés público garantizando la prestación de los servicios esenciales y el cumplimiento de los objetivos de cobertura de la forma más eficiente posible. Además, refleja los ingresos que se utilizarán para cubrir los costes de estos gastos a lo largo del ejercicio fiscal para todas las Entidades del Sector Público (Ministerio de Economía y Finanzas, s. f.).

### III. METODOLOGÍA

#### 3.1. Tipo y diseño de investigación

La estrategia metodológica del estudio cuantitativo, de alcance descriptivo correlacional, además se caracteriza por estar basado en un diseño no experimental de corte transversal en la que no se pretende manipular variables y es transversal porque el cuestionario se utilizó una sola vez (Hernández et al., 2014). Se considera como descriptivo-correlacional al hecho que solo se enfocó a la descripción porcentual y de frecuencias los items, variable y dimensiones, además de correlacionar estas últimas.

#### 3.2. Variables y operacionalización

La Ley 30937, en lo que respecta a los centros poblados, muchos consideran que los alcaldes distritales y los gobiernos provinciales y regionales carecen de coordinación y organización (Congreso de la República, 2019). Considerando lo anterior, se buscó saber si las variables guardan relación, ya que el estudio se centra en los centros poblados, que son parte de la municipalidad provincial. Sin embargo, los gobiernos locales prefieren las zonas densamente pobladas a las zonas rurales. Aunque dotan de recursos presupuestales a las ciudades y pueblos, estas entidades quieren más autonomía y prefieren las transferencias monetarias.

Es importante resaltar que la investigación se consideró factible ya que se contó con el presupuesto y el recurso humano para el levantamiento de la información y culmina la investigación. Precisar que la recolección de datos fue factible en los centros poblados de la provincia, siendo esta accesible para el levantamiento de la información.

##### 3.2.1. Variable Independiente

Los recursos presupuestales se utilizaron como variable independiente en este estudio; un presupuesto se define como una herramienta para planear, organizar, dirigir y controlar todos los recursos del Estado (Mendoza-Zamora et al., 2018); su propósito es administrar y programar los ingresos y egresos para un financiamiento público eficiente.

### **3.2.2. Variable Dependiente**

La Ley que modifica la ley 27972, establece que las municipalidades de los centros urbanos son órganos de administración de servicios públicos encargados de ejercer las responsabilidades y proveer los bienes públicos que el gobierno provincial les ha delegado por decreto. En este sentido, la gestión municipal de los centros poblados puede definirse como la capacidad y eficiencia con que se administran los recursos y servicios delegados para satisfacer las necesidades de la población.

### **3.3. Población, muestra y muestreo**

La población estaba compuesta por empleados de los centros poblados municipales en la provincia de Jauja. Esta municipalidad cuenta un total de 14 centros poblados, considerada como población de estudio.

Los 14 centros poblados que conforman la población de estudio están liderados por el alcalde, 5 regidores y 6 administrativos; en tal sentido, la población en general estaría conformada por 168 funcionarios.

Se recurrió a un tipo de estudio no probabilístico por conveniencia, en la cual se alcanzó a encuestar a 123 funcionarios municipales de distintos centros poblados de la población de la provincia de Jauja, alcanzando a una tasa de respuesta del 73.21%, considerada como un alto porcentaje de encuestados.

### **3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos**

Para recolectar los datos se utilizó una encuesta, diseñado para captar las opiniones sobre los recursos presupuestarios y la gestión municipal. Por lo tanto, hay que tener muy en cuenta el instrumento propuesto por Matencio (2021) para medir las dos variables mencionadas. Este instrumento se creó y validó en el Perú con la finalidad de medir los conceptos antes mencionados.

El cuestionario fue evaluado mediante la escala tipo Likert y validado mediante el juicio de expertos para comprobar si cumple o no los requisitos las variables del estudio. Además, se utilizó el alfa de Cronbach para establecer una correlación media entre los ítems de la encuesta del servidor y evaluar así la fiabilidad del cuestionario. Se consideró un Cronbach por encima de 0.8, lo que indica que el instrumento es muy fiable.

Para cerciorarse que los ítems cargan adecuadamente en la dimensión correcta se procedió con un análisis factorial exploratorio, en la que se verificó las cargas factoriales de cada uno de los ítems y como la variable se ve explicada por estos, aquí se reagruparon los ítems en dos dimensiones para la gestión presupuestaria (Transferencia de recursos del gobierno asignados y Recursos por donaciones, convenios, recaudaciones y arbitrios); asimismo, pasó con la gestión municipal, en la que se agruparon los ítems en dos dimensiones denominadas como Gestión en saneamiento ambiental, salud y social y Gestión en seguridad, comercialización de productos y servicios para la ciudadanía, que al observarse que un ítem contenía una carga factorial por debajo de 0.3 se procedió a eliminarla, dicho ítems no aportaba significativamente a la variable general planteada (ver resultados de fiabilidad y factorial en anexos).

### **3.5. Procedimiento**

Para recolectar los datos se siguieron los siguientes pasos:

- ✓ Se determinaron los días y las horas para aplicar los instrumentos.
- ✓ Se informó a los participantes sobre el propósito del estudio, y la confidencialidad sobre el estudio en mención.
- ✓ Se procedió a aplicar los instrumentos en el centro de trabajo.
- ✓ Se agradeció la participación de cada uno de los involucrados y se recogieron los cuestionarios.

### **3.6. Procesamiento y métodos de análisis de datos**

Después de aplicar la encuesta mediante el formulario Google, se procedió a generar y descargar el Excel. Luego, se realizó la verificación de la información, así como el tratamiento de los datos. Se exportó al software SPSS, fue en esta herramienta donde se realizaron los análisis descriptivos e inferenciales para la presente investigación, la cual conllevó a obtener resultados óptimos que permitió establecer conclusiones y recomendaciones en relación con los objetivos e hipótesis planteadas.

### **3.7. Aspectos Éticos**

Todas las fuentes utilizadas por el investigador han sido debidamente citadas para dar crédito a quien lo merece, y se obtuvo el consentimiento informado de todos los encuestados antes de recoger los datos. También se explicó a los encuestados la finalidad del estudio antes de que dieran sus respuestas, y el formulario de consentimiento se puso a disposición del público.

## IV. RESULTADOS

### 4.1. Resultados descriptivos

En la tabla 1 se observa que del 100% de encuestados, el 60.2% son hombres con niveles de estudios en su gran mayoría con secundaria (24.4%), técnicos (31.7%) y universitarios (36.6%) respectivamente; además, se observa que la mayoría de encuestados son de centro poblado de Chicche Auquicancha representado por el 9.8% y el 8.9% del centro poblado de Acaya.

Tabla 1

*Tabla de frecuencias de las características de la muestra*

Variables	Categorías	f	% del Total
Frecuencias de Sexo	Femenino	49	39.8%
	Masculino	74	60.2%
Frecuencia de Nivel de estudio	Posgrado	3	2.4%
	Primaria	6	4.9%
	Secundaria	30	24.4%
	Técnico	39	31.7%
	Universidad	45	36.6%
	Acaya	11	8.9%
Frecuencias de Centro poblado	Apaycancha	6	4.9%
	Chacaybamba	5	4.1%
	Curimarca	10	8.10%
	El Tingo	12	9.7%
	Llacuari	5	4.1%
	San Juan de Pachacayo	9	7.3%
	Sacas	11	9.0%
	Sallahuachac	6	4.90%
	San Isidro	8	6.5%
	Uchubamba	10	8.1%
Ullusca	11	8.9%	
Yanamarca	7	6.7%	
Chicche Auquicancha	12	9.8%	

*Nota. Frecuencias (f)*

En la tabla 2 se observa los resultados porcentuales de todos los ítems de recursos presupuestales, donde se observa que del 100% de encuestados, el 84.6% indica un nivel bajo son las transferencias de recursos mensuales que recibe su centro; además, se expresan que el 70.7% indica que es bajo las frecuencias de la municipalidad provincial en la que se incrementa la transferencia de recursos a su centro poblado. No obstante, el 78% indicó una baja frecuencia en relación con la ejecución del gasto de acuerdo a los importes recaudados en su centro poblado.

Tabla 2

*Tabla de frecuencias de los ítems de recursos presupuestales*

<b>Ítems de Recursos presupuestales</b>	<b>Niveles</b>	<b>f</b>	<b>% del Total</b>
Frecuencia de recepción de caudales Por mes del CP	Bajo	104	0.846
	Medio	19	0.154
Frecuencia de caudales que el gobierno de la provincia asigna al CP considerando el número de pobladores	Bajo	84	0.683
	Medio	39	0.317
Frecuencia en que el gobierno provincial incrementa los caudales	Bajo	87	0.707
	Medio	36	0.293
Frecuencia de recaudación directa por arbitrios del CP.	Bajo	85	0.691
	Medio	38	0.309
Frecuencia de arbitrios por prestación efectiva de servicios	Bajo	88	0.715
	Medio	35	0.285
Frecuencia de arbitrios por prestación efectiva de Servicios delegados	Bajo	98	0.797
	Medio	25	0.303
Frecuencia de la ejecución del gasto	Bajo	96	0.78
	Medio	27	0.22
Frecuencia de los caudales que se recibe por convenios	Bajo	99	0.805
	Medio	24	0.195
Frecuencia de las donaciones	Bajo	87	0.707
	Medio	36	0.293
Frecuencia de la recaudación recibida por actividades	Bajo	98	0.797
	Medio	25	0.203

*Nota. Frecuencias (f)*

Se observa en la tabla 3 que los resultados de todos los ítems de la gestión municipal, donde se aprecia que el 76% indica que la gestión respecto al saneamiento es deficiente, el 75.6% indica que la ejecución de programas de defensa es deficiente, el 78.9% menciona que las actividades para la promoción de derechos de las personas son también deficientes al igual que el sistema de seguridad que fue mayor, alcanzando un 89.4% y con una vigilancia deficiente del 92.7%.

Tabla 3

*Tabla de frecuencia de la Gestión Municipal de los Centros Poblados*

<b>Gestión Municipal de los Centros Poblados</b>	<b>Niveles *</b>	<b>f</b>	<b>% del total</b>
Frecuencias por el saneamiento del ambiente	Dif.	94	76.4%
	Reg.	29	23.6%
Frecuencias del control por la disposición de residuos sólidos	Dif.	78	63.4%
	Exc.	1	0.8%
	Reg.	44	35.8%
Frecuencia sobre garantía de la salubridad	Dif.	90	73.2%
	Reg.	33	26.8%
Frecuencia para la garantía de la salud	Dif.	92	74.8%
	Reg.	31	25.2%
Frecuencia del desarrollo de los proyectos sociales	Dif.	85	69.1%
	Exc.	1	80.0%
	Reg.	37	30.1%
Frecuencia s del desarrollo programas sociales	Dif.	93	75.6%
	Exc.	1	80.0%
	Reg.	29	23.6%
Frecuencia de acciones para promoción de derechos fundamentales del poblador	Dif.	97	78.9%
	Reg.	26	21.1%
Frecuencia de vigilancia ciudadana	Dif.	110	89.4%
	Reg.	13	10.7%
	Dif.	114	92.7%
	Reg.	9	7.3%
Frecuencia de promoción al productor	Dif.	98	79.7%
	Reg.	25	20.3%
Frecuencia para organizar los mercados	Dif.	94	76.4%
	Reg.	29	23.6%
Frecuencia para promover el desarrollo económico	Dif.	92	74.8%
	Reg.	31	25.2%

\* *Diferente/Dif. Regular/Reg. Excelente/Exc.*



## 4.2. Resultados Inferenciales

### 4.2.1. Técnica estadística de prueba de normalidad

Para los análisis inferenciales se requiere un supuesto mínimo que es la distribución de los datos, es decir que los datos tengan una distribución normal respecto a las variables de estudio.

En la presente se totalizaron los ítems para construir las variables y dimensiones, éstas se analizaron mediante la prueba de Kolmogorov-Smirnova para detectar si cumplen con una distribución normal. Se encontró que el p-valor es menor a 0.05 en todas las variables, concluyéndose que no cumplen con una distribución normal, por lo tanto, la prueba a utilizar será no paramétrica como lo es la prueba de correlación de Rho de Spearman.

Tabla 4

*Pruebas de normalidad de los datos*

Variables	Kolmogorov – Smirnov		
	Estadístico	gl.	Sig.
Transferencia de recursos del gobierno	,217	123	,000
Recursos por donaciones, convenios, recaudaciones y arbitrios	,279	123	,000
Gestión en saneamiento ambiental, salud y social	,202	123	,000
Gestión en seguridad, comercialización de productos y servicios	,340	123	,000
Recursos presupuestales	,158	123	,000
Gestión Municipal de los Centros Poblados	,176	123	,000

#### 4.2.2. Respondiendo a las hipótesis de relación entre variables

La tabla 5 revela los resultados de correlación. Se observa que los recursos presupuestales guardan relación moderada con la gestión municipal al obtenerse un  $Rho=0.559^{***}$  con un  $p\text{-valor}<0.001$ , siendo este significativo se acepta la hipótesis general planteada que indica que los recursos presupuestales se relacionan con la gestión municipal; es decir a mayor recursos presupuestales mayor gestión municipal

Tabla 5

*Prueba de hipótesis general de relación entre las variables generales*

		Recursos presupuestales	Gestión Municipal de los Centros Poblados
Recursos presupuestales	Rho de Spearman	—	0.559***
	valor p	—	< .001
	N	—	123
Gestión Municipal de los Centros Poblados	Rho de Spearman	0.559***	—
	valor p	< .001	—
	N	123	—

En la tabla 6 también se observa que los recursos presupuestales se relacionan con la dimensión Gestión en saneamiento ambiental, salud y social con un  $Rho=0.517^{***}$ ; un  $p\text{-valor}<0.001$ , en la que se acepta la hipótesis específica 1 donde se planteó inicialmente que los recursos presupuestales se relacionan con la gestión en saneamiento ambiental, la salud y lo social.

Tabla 6 *Prueba de la primera hipótesis específica de la relación de los recursos presupuestales y gestión en saneamiento ambiental, salud y social*

		Recursos presupuestales	Gestión en saneamiento ambiental, salud y social
Recursos presupuestales	Rho de Spearman	—	0.517***
	valor p	—	< .001
	N	—	123
Gestión en saneamiento ambiental, salud y social	Rho de Spearman	0.517***	—
	valor p	< .001	—
	N	123	—

En la tabla 7 se encontró que los recursos presupuestales y la gestión en seguridad, comercialización de productos y servicios guardan relación débil alcanzando un  $Rho = 0.454^{***}$  con un  $p\text{-valor} < 0.001$ , siendo este significativo se acepta la hipótesis dos de investigación inicialmente planteada en la que indica que los recursos presupuestales se relacionan con la gestión en seguridad, la comercialización de productos y servicios.

Tabla 7

*Prueba de la segunda hipótesis específica de relación de los recursos presupuestales y gestión en seguridad, comercialización de productos y servicios*

		<b>Recursos presupuestales</b>	<b>Gestión en seguridad, comercialización de productos y servicios</b>
Recursos presupuestales	Rho de Spearman	—	0.454 <sup>***</sup>
	valor p	—	< .001
	N	—	123
Gestión en seguridad, comercialización de productos y servicios	Rho de Spearman	0.454 <sup>***</sup>	—
	valor p	< .001	—
	N	123	—

*Nota.* \*  $p < .05$ , \*\*  $p < .01$ , \*\*\*  $p < .001$

## V. DISCUSIÓN

En relación al objetivo general de la investigación, se encontró que existe relación entre las variables planteadas de forma significativa. Estos resultados concuerdan con el de Matencio (2021) en el que indican que los recursos presupuestales y la gestión municipal están asociadas, por su parte, Silva et al. (2020) demostró que el presupuesto participativo y el rendimiento de los empleados tienen un efecto en la administración municipal, así como en la asignación presupuestaria en los servicios públicos (Talavera & Horna, 2018). En cambio, Andrade & Asis (2017) demostró que la gestión municipal guarda una fuerte relación con la participación ciudadana. Sin embargo, Mendoza (2019) manifiesta que la ejecución presupuestal no existe una diferencia con el progreso de la gestión municipal.

Poma (2020) encontró que la ejecución presupuestal está relacionada con el uso de la herramienta de presupuesto participativo. En esa misma línea, Palomino (2015) encontraron que los recursos presupuestales y la eficiencia en la gestión están relacionados. En ese sentido, Salinas (2017) manifiesta que el presupuesto participativo mejora la gestión municipal, por lo tanto, se debe trabajar arduamente para satisfacer las necesidades básicas de la población implementando un modelo de gestión que optimice los servicios municipales y mejorar la calidad de vida económica, social y cultural a través de proyectos en saneamiento, educación, salud, seguridad y transporte. Por su parte, Chuquilin & Llanos (2018) manifestaron que las percepciones y tendencias ciudadanas de la gestión municipal influyen en el presupuesto participativo. En tanto, Mendoza-Zamora et al. (2018) aprendieron que un plan de asignación presupuestaria es una estrategia financiera estratégica que fija los niveles de recursos y se somete a un seguimiento continuo para evitar déficits causados por una mala gestión.

En este estudio se encontraron resultados que reportaron nivel bajo en cuanto al recurso presupuestal al igual que un alto porcentaje de percepción en relación con la deficiente gestión municipal. Estos resultados se relacionan con el estudio de Talavera & Horna (2018) donde indican que el 66% de los cabezas de familia piensa que la asignación presupuestaria a los municipios es mala; de la misma forma indicaron que el 76.2% piensa que los servicios públicos son malos. Sin embargo, Toscano & Salazar (2020) se contraponen a los estudios reportados en la que indica que el 78% dijo que la gestión municipal fue buena, el 19% dijo

que la gestión municipal era buena y solo el 3% indicó que es mala. No obstante, el 51% opinó que los servicios municipales son de nivel medio, el 32% dice que son altos y el 16% opina que son bajos; por lo tanto, los autores concluyen que la gestión municipal se asocia con el desarrollo local.

Uno de los objetivos específicos que se dio respuesta fue que los recursos presupuestales se relacionan con la gestión en saneamiento ambiental, salud y social. En relación a este resultado, Bravo & Sánchez (2021) encontró que las ciudades y los centros poblados construyen ventajas competitivas para ayudar a los ciudadanos a alcanzar sus objetivos para asegurar el bienestar social, económico y cultural; dado que definir las normas de gestión local, las políticas públicas y la prestación de servicios es difícil, valorar las iniciativas municipales resulta complicado. En tal sentido, Matencio (2021) encontró que el 82% de recursos de los centros poblados son bajos, en cambio, el 100% de los empleados cree que el saneamiento ambiental de la ciudad es ineficiente. No obstante, Sánchez (2015) afirmó que la mayoría de los encuestados señalaron que la basura se recoge sólo dos o tres veces por semana porque no hay trabajadores de saneamiento público ni sistemas de alcantarillado en los núcleos urbanos; en consecuencia, los residentes no tienen acceso a servicios públicos adecuados para satisfacer sus necesidades más básicas.

También se evidenció que los recursos presupuestales se relacionan con la gestión en seguridad, comercialización de productos y servicios. Este resultado se corrobora en parte con lo planteado por Igreda (2018) en el sentido de que señala que la gestión presupuestal afecta las obligaciones de desarrollo del centro poblado, el autor considera que es necesario campañas de sensibilización para que la población adopte una cultura tributaria adecuada y pague sus impuestos. No obstante, Matencio (2021) encontró que el 100% de los empleados opina que los programas de defensa del centro de la ciudad se ejecutan bien, el 100% de los empleados opina que la promoción de los derechos de la población es ineficaz; además, la vigilancia ciudadana falla en un 100%. Estos resultados se relacionan con los encontrados en esta investigación, por lo que es responsabilidad de los decisores de los centros poblados establecer estrategias en cuanto a la seguridad, comercialización de productos y servicios, considerando los recursos presupuestales del municipio.

## **VI. CONCLUSIONES**

1. En relación con el objetivo principal se puede concluir que el recursos presupuestales se relaciona con la gestión municipal de los Centros Poblados de la Provincia de Jauja 2023; por lo tanto, a mayor recursos presupuestales mayor gestión municipal se tendrá, así como a mayor gestión municipal más presupuesto se requerirá para los centros poblados de la provincia mencionada.
2. En relación con el primer objetivo específico se puede concluir que los recursos presupuestales se relacionan con la gestión en saneamiento ambiental, la salud y lo social; consecuentemente, contar con mayor recurso presupuestal permitirá obtener una mejor gestión en relación con el saneamiento ambiental, a la salud y a los aspectos sociales en los centros poblados de la municipalidad.
3. En relación con el segundo objetivo específico se puede concluir que los recursos presupuestales se relacionan con la gestión en seguridad, comercialización de los productos y los servicios; por lo que una mayor asignación de recursos presupuestales se realizará una mejor gestión en seguridad, en la comercialización de los productos y la de servicios.

## **VII. RECOMENDACIONES**

1. Teniendo conocimiento de la relación que existe entre los recursos presupuestales y la gestión municipal, es necesario recobrar esfuerzos en la solicitud al consejo municipal para la asignación de una mayor designación de recursos para que se genere una mayor gestión municipal en los centros poblados, sin dejar de hacer un debido control de los recursos ejecutados como también de los procesos ya establecidos.
2. En relación con el primer objetivo en la que se encontró que los recursos presupuestales se relacionan con la gestión en saneamiento ambiental, salud y social, es clave centrarse en estos aspectos para gestionar recursos presupuestales, con la finalidad de mejorar el tema de saneamiento ambiental, la salud y lo social que son aspectos muy relevantes en los centros poblados.
3. Finalmente, en vista a que los recursos presupuestales y la gestión en seguridad, comercialización de productos y servicios se relacionan, los decisores públicos como los alcaldes de los centros poblados deben gestionar los recursos presupuestales para mejorar su gestión municipal en relación con la seguridad, la comercialización de los productos y los servicios de los centros poblados.

## REFERENCIAS

- Andrade, D. K., & Asis, D. B. (2017). *Gestión Municipal y Participación Ciudadana en el Centro Poblado La Minka—Distrito de Supe, 2017* [Tesis de Licenciatura, Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión]. <https://repositorio.unjfsc.edu.pe/handle/20.500.14067/795>
- Asmat, M. M. (2020). Identificación de Centros Funcionales y sus áreas de influencia como herramientas para la identificación de acciones de Organización Territorial. *Colegio de Geógrafos del Perú*, 5(97-115). <https://cgp.org.pe/publicaciones/boletin5/B5-05.pdf>
- Bravo, L. I., & Sánchez, D. K. (2021). Gestión municipal en el desarrollo local de la provincia de Mariscal Cáceres. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(4), Article 4. [https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v5i4.776](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i4.776)
- Chuquilin, W., & Llanos, J. M. (2018). *“Percepciones y tendencias ciudadanas de la gestión municipal y presupuesto participativo de la Municipalidad del Distrito de la Encañada—2017”* [Tesis de Maestría, Universidad César Vallejo]. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/26168>
- Congreso de la República. (2019). *Pondrán fin a desórdenes presupuestales en regiones*. <https://www2.congreso.gob.pe/Sicr/Prensa/heraldo.nsf/CNtitulares2/3d834cc8cef26a0d05258432007701af/?OpenDocument>
- Ley n.º 27972 Ley Orgánica de Municipalidades, 127 (2003). [https://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4\\_uibd.nsf/BCD316201CA9CDCA05258100005DBE7A/\\$FILE/1\\_2.Compendio-normativo-OT.pdf](https://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/BCD316201CA9CDCA05258100005DBE7A/$FILE/1_2.Compendio-normativo-OT.pdf)
- Decreto Legislativo del Sistema Nacional de Presupuesto Público. Decreto Legislativo N°1440., 56 (2018). <https://www.mef.gob.pe/es/por-instrumento/decreto-legislativo/18247-fe-de-erratas-239/file>
- Ley que modifica la ley 27972, ley orgánica de municipalidades, respecto de las municipalidades de centros poblados, Pub. L. No. 27972, 10 (2019). <https://busquedas.elperuano.pe/download/url/ley-que-modifica-la-ley-27972-ley-organica-de-municipalidad-ley-n-30937-1762977-5>
- Hernández, R., Fernández, C., & Baptista, M. del P. (2014). *Metodología de la Investigación* (6.ª ed.). McGRAW-HILL.



- Hurtado-Villanueva, A. H., & Gonzales-Vallejos, R. E. (2015). La gestión y planificación municipal en el Perú. *Revista Tecnológica - ESPOL*, 28(4), Article 4.
- Igreda, C. A. (2018). *La Gestión Presupuestal y su Influencia en el Cumplimiento de Obligaciones del Centro Poblado Boca del Río, Periodo 2014—2016* [Tesis de pregrado, Universidad Privada de Tacna].  
<http://repositorio.upt.edu.pe/handle/20.500.12969/449>
- Instituto Nacional de Estadística e Informática. (2018). *Directorio Nacional de Centros Poblados Censos Nacionales 2017: XII de Población, VII de Vivienda y III de Comunidades Indígenas* (Vol. 3).  
[https://www.inei.gob.pe/media/MenuRecursivo/publicaciones\\_digitales/Est/Lib1541/tomo3.pdf](https://www.inei.gob.pe/media/MenuRecursivo/publicaciones_digitales/Est/Lib1541/tomo3.pdf)
- Matencio, R. R. (2021). *Recursos presupuestales y su influencia en la gestión municipal de los centros poblados de la provincia de Chanchamayo 2021* [Tesis de Maestría, Universidad de San Martín de Porres].  
<https://repositorio.usmp.edu.pe/handle/20.500.12727/10384>
- Mendoza, J. C. (2019). *Ejecución presupuestal del programa de incentivos a la mejora de la gestión municipal de la Municipalidad Provincial de Moyobamba 2017, 2018* [Tesis de Maestría, Universidad César Vallejo].  
<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/36895>
- Mendoza-Zamora, W. M., Loor-Carvajal, V. M., Salazar-Pin, G. E., & Nieto-Parrales, D. A. (2018). La asignación presupuestaria y su incidencia en la Administración Pública. *Domino de las Ciencias*, 4(3), Article 3.  
<https://doi.org/10.23857/dc.v4i3.812>
- Ministerio de Economía y Finanzas. (s. f.). *Presupuesto por Resultados*. Recuperado 16 de julio de 2023, de  
[https://www.mef.gob.pe/es/?option=com\\_content&language=es-%20ES&Itemid=101162&lang=es-ES&view=article&id=5334](https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=es-%20ES&Itemid=101162&lang=es-ES&view=article&id=5334)
- Palomino, L. R. (2015). *Recursos presupuestales y su relación con la eficiencia en la gestión del Programa del Vaso de Leche de la Municipalidad Distrital de Magdalena del Mar, 2015* [Tesis de Maestría, Universidad César Vallejo].  
<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/17902>

- Poma, B. (2020). *Presupuesto participativo como instrumento de gestión Municipal y su relación con la ejecución presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Tacna periodo 2016 al 2018* [Tesis de Licenciatura, Universidad Privada de Tacna].  
<http://repositorio.upt.edu.pe/handle/20.500.12969/1444>
- Rocha, C. A., & Delgado, J. M. (2021). Asignación presupuestaria según recursos adicionales de obra en la gestión de municipalidades. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(1), 626-645.  
[https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v5i1.263](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i1.263)
- Saavedra, M. J. V., Fernández, L., Quiroz, J., & Revilla, A. C. (2020). Gestión municipal y respuestas frente al impacto del COVID 19 – municipalidades de la zona alto andina, departamento de Lambayeque. *Revista Científica Pakamuros*, 8(4), Article 4. <https://doi.org/10.37787/pakamuros-unj.v8i4.153>
- Salinas, S. J. (2017). *Análisis del presupuesto participativo y la incidencia positiva en la gestión municipal de la municipalidad distrital de Cerro Colorado, Arequipa 2015* [Tesis de bachiller, Universidad Nacional de San Agustín].  
<http://repositorio.unsa.edu.pe/handle/UNSA/4638>
- Sánchez, T. (2015). *La asignación presupuestal establecida por ley y su influencia en la prestación de servicios públicos que brindan las Municipalidades de Centros Poblados* [Tesis de Licenciatura, Universidad Privada del Norte].  
<https://hdl.handle.net/11537/6477>
- Silva, D. R., Guerrero, M. A., & Córdova, U. (2020). Gestión Municipal, midiendo la Incidencia del Presupuesto Participativo y el Desempeño Laboral en ella; caso: Municipio de La Molina, 2020. *INNOVA Research Journal*, 5(3), 93-102.
- Talavera, M. A., & Horna, M. E. (2018). *Asignación Presupuestal a las Municipalidades de los Centros Poblados de la Provincia de Chepén y su Influencia en la Prestación de los Servicios Públicos Delegados* [Tesis de Maestría, Universidad César Vallejo].  
<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/29435>
- Toscano, Y. L., & Salazar, L. G. (2020). *La gestión en la municipalidad y el desarrollo local en el distrito de Yanacancha, Provincia de Pasco en el periodo 2018-2019* [Tesis de Licenciatura, Universidad Nacional Daniel

Alcides Carrión].

[http://repositorio.undac.edu.pe/bitstream/undac/2189/1/T026\\_72952947\\_T.pdf](http://repositorio.undac.edu.pe/bitstream/undac/2189/1/T026_72952947_T.pdf)

## ANEXO 1

### MATRIZ DE OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES

VARIABLES	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES
Recursos Presupuestales	Para gestionar y programar adecuadamente las entradas y salidas de fondos destinados a la financiación pública, los estados deben presentar y respetar un plan de asignación presupuestaria (Mendoza -Zamora, et al., 2028)	Para la prestación de los servicios públicos delegados, los municipios provinciales y de distrito están obligados a transferir una parte de los recursos propios y los transferidos por el gobierno nacional a los municipios de los núcleos urbanos bajo su jurisdicción. Ley N° 27972, Ley Orgánica de Municipalidades 2003	Transferencia de recursos del gobierno asignado  Recursos por donaciones, convenios, recaudaciones y arbitrios
Gestión Municipal	Las municipalidades de centros poblados son órganos de administración de las funciones y los servicios públicos locales que se les son delegados por ordenanza de la municipalidad provincial. (Ley que modifica la Ley 27972, respecto de las municipalidades de centros poblados, 2019)	En beneficio del conjunto de la población, la municipalidad provincial como órgano de gobierno local, descentraliza algunas funciones a los municipios de los Centros Poblados Ley Orgánica de Municipalidades 2003	Gestión en saneamiento ambiental, salud y social  Gestión en seguridad, comercialización de productos y servicios para la ciudadanía

## ANEXO 2

### RECURSOS PRESUPUESTALES Y GESTION MUNICIPAL

Hola, te saluda Quintana Huaman Juan, estudiante del Posgrado de la Universidad Cesar Vallejo. La presente encuesta tiene como finalidad determinar cómo afectan los recursos presupuestales a la gestión municipal del Centro Poblado. Esta información servirá para terminar el estudio y mejorar la gestión municipal de los centros poblados.

La encuesta es voluntaria. Complete la encuesta para participar en este estudio. Puede dejar de hacerlo en cualquier momento.

Estoy de acuerdo y doy mi consentimiento informado completando y enviando esta encuesta.

#### I. Datos sociodemográficos

4. Edad \_\_\_\_\_
5. Sexo
  - a. Masculino
  - b. Femenino
6. Nivel de estudio
  - a. Primaria
  - b. Secundaria
  - c. Técnico
  - d. Universidad
  - e. Posgrado
7. Centro poblado \_\_\_\_\_

#### II. Recursos presupuestales

A continuación, se muestran una serie de items que corresponden a los recursos presupuestales. Favor marque la opción que usted mejor describe su percepción.

<b>Recursos presupuestales</b>	<b>Bajo</b>	<b>Medio</b>	<b>Alto</b>
1. La transferencia de recursos que recibe su centro poblado mensual es de nivel			
2. La municipalidad provincial le asigna los recursos según la proporción de la población de su centro poblado, en un nivel			
3. La municipalidad provincial incrementa la transferencia de recursos a su centro poblado, en un nivel			
4. El Centro Poblado recauda directamente de la población por concepto de arbitrio, en un nivel			
5. Los arbitrios por la prestación efectiva de servicios en la municipalidad de su centro poblado son			
6. Los recursos recaudados por la municipalidad de su centro poblado, por los servicios delegados es			
7. La ejecución del gasto de los importes recaudados en su centro poblado es de nivel			
8. El centro poblado recibe recursos por convenios, en un nivel			
9. Los recursos del centro poblado por donaciones son de nivel			
10. El centro poblado realiza actividades para la recaudación de recursos en un nivel			

### **III. Gestión Municipal**

A continuación, se muestran una serie de ítems que corresponden a la Gestión Municipal. Favor marque la opción que usted mejor describe su percepción.

<b>Gestión Municipal</b>	<b>Deficiente</b>	<b>Regular</b>	<b>Eficiente</b>
1. El saneamiento ambiental del centro poblado es			
2. El proceso de control para la disposición final de desechos en el centro poblado es			
3. La actividad para garantizar la salubridad del centro poblado es			
4. Las actividades para garantizar la salud en el centro poblado son			
5. La ejecución de programas sociales en el centro poblado es			
6. La ejecución de programas de defensa en el centro poblado es			
7. Las actividades para la promoción de derechos ciudadanos en el centro poblado son			
8. El sistema de seguridad ciudadana en el centro poblado es			
9. La vigilancia ciudadana del centro poblado es			
10. Las actividades para promover el apoyo a los productores en el centro poblado son			
11. La organización de mercados en el centro poblado es			
12. La promoción de desarrollo económico en el centro poblado es			

### ANEXO 3

## RESULTADOS DE FIABILIDAD Y ESTRUCTURA INTERNA DE LOS INSTRUMENTOS

### Análisis Recursos presupuestales

Estadísticas de Fiabilidad de Escala

	Media	DE	$\alpha$ de Cronbach	$\omega$ de McDonald
Escala	1.25	0.231	0.725	0.735

Estadísticas de Fiabilidad de Elemento

Recursos presupuestales	Media	DE	Correlación del elemento con otros	Si se descarta el elemento	
				$\alpha$ de Cronbach	$\omega$ de McDonald
La transferencia de recursos mensuales que recibe su centro poblado.	1.15	0.363	0.564	0.68	0.688
La municipalidad provincial le asigna los recursos según la proporción de la población de su centro poblado.	1.32	0.467	0.315	0.716	0.724
La municipalidad provincial incrementa la transferencia de recursos a su centro poblado.	1.29	0.457	0.273	0.722	0.731
El Centro Poblado recauda directamente de la población por concepto de arbitrio.	1.31	0.464	0.397	0.702	0.712
Los arbitrios por la prestación efectiva de servicios en la municipalidad de su centro poblado son	1.28	0.453	0.384	0.704	0.717
Los recursos recaudados por la municipalidad de su centro poblado, por los servicios delegados es	1.2	0.404	0.335	0.711	0.722
La ejecución del gasto de los importes recaudados en su centro poblado es de nivel	1.22	0.416	0.435	0.696	0.707
El centro poblado recibe recursos por convenios, en un nivel	1.2	0.398	0.434	0.697	0.709
Los recursos del centro poblado por donaciones son de nivel	1.29	0.457	0.364	0.707	0.721
El centro poblado realiza actividades para la recaudación de recursos en un nivel	1.2	0.404	0.396	0.702	0.716

### Análisis Factorial Exploratorio F1: Transferencia de recursos del gobierno; F2: Recursos por donaciones, convenios, recaudaciones y arbitrios

Cargas de los Factores

Recursos presupuestales	Factor		Unicidad
	Transferencia de recursos del gobierno	Recursos por donaciones, convenios, recaudaciones y arbitrios	
La transferencia de recursos mensuales que recibe su centro poblado.	0.855		0.262
El Centro Poblado recauda directamente de la población por concepto de arbitrio.	0.554		0.685
La ejecución del gasto de los importes recaudados en su centro poblado es de nivel.	0.446		0.741
La municipalidad provincial incrementa la transferencia de recursos a su centro poblado.	0.398		0.841
Los recursos recaudados por la municipalidad de su centro poblado, por los servicios delegados es	0.384		0.828
La municipalidad provincial le asigna los recursos según la proporción de la población de su centro poblado.	0.359		0.842
Los recursos del centro poblado por donaciones son de nivel		0.728	0.469
El centro poblado realiza actividades para la recaudación de recursos en un nivel		0.721	0.472
El centro poblado recibe recursos por convenios, en un nivel		0.428	0.73
Los arbitrios por la prestación efectiva de servicios en la municipalidad de su centro poblado son		0.365	0.796

*Nota.* El método de extracción 'Residuo mínimo' se usó en combinación con una rotación 'varimax'



## Análisis Gestión Municipal de los Centros Poblados

Estadísticas de Fiabilidad de Escala

	Media	DE	$\alpha$ de Cronbach	$\omega$ de McDonald
Escala	1.23	0.245	0.821	0.82

Gestión Municipal de los Centros Poblados	Media	DE	Correlación del elemento con otros	Si se descarta el elemento	
				$\alpha$ de Cronbach	$\omega$ de McDonald
El saneamiento ambiental del centro poblado es	1.24	0.426	0.516	0.804	0.804
El proceso de control para la disposición final de desechos en el centro poblado es	1.37	0.502	0.388	0.817	0.814
La actividad para garantizar la salubridad del centro poblado es	1.27	0.445	0.546	0.802	0.8
Las actividades para garantizar la salud en el centro poblado son	1.25	0.436	0.663	0.791	0.79
La ejecución de programas sociales en el centro poblado es	1.32	0.484	0.579	0.798	0.798
La ejecución de programas de defensa en el centro poblado es	1.25	0.454	0.473	0.808	0.807
Las actividades para la promoción de derechos ciudadanos en el centro poblado son	1.21	0.41	0.488	0.807	0.805
El sistema de seguridad ciudadana en el centro poblado es	1.11	0.309	0.15	0.829	0.829
La vigilancia ciudadana del centro poblado es	1.07	0.261	0.192	0.825	0.826
Las actividades para promover el apoyo a los productores en el centro poblado son	1.2	0.404	0.538	0.803	0.8
La organización de mercados en el centro poblado es	1.24	0.426	0.539	0.802	0.801
La promoción de desarrollo económico en el centro poblado es	1.25	0.436	0.53	0.803	0.802

## Análisis Factorial Exploratorio

Cargas de los Factores

Gestión Municipal de los Centros Poblados	Factor		Unicidad
	Gestión en saneamiento ambiental, salud y social	Gestión en seguridad, comercialización de productos y servicios para la ciudadanía	
El saneamiento ambiental del centro poblado es	0.615		0.598
El proceso de control para la disposición final de desechos en el centro poblado es	0.535		0.714
La actividad para garantizar la salubridad del centro poblado es	0.523	0.307	0.632
Las actividades para garantizar la salud en el centro poblado son	0.727		0.418
La ejecución de programas sociales en el centro poblado es	0.684		0.498
La ejecución de programas de defensa en el centro poblado es	0.486		0.707
Las actividades para la promoción de derechos ciudadanos en el centro poblado son		0.657	0.53
La vigilancia ciudadana del centro poblado es		0.387	0.848
Las actividades para promover el apoyo a los productores en el centro poblado son	0.358	0.512	0.609
La organización de mercados en el centro poblado es	0.311	0.630	0.506
La promoción de desarrollo económico en el centro poblado es	0.347	0.522	0.607

*Nota.* El método de extracción 'Residuo mínimo' se usó en combinación con una rotación 'varimax'

# ANEXO 4

## INFORME DE TÙRNITIN

Feedback Studio - Google Chrome  
ev.turnitin.com/app/carta/es/?lang=es&co=2344965385&ro=103&u=1110864501

feedback studio ABRAHAM JOSUE HORNA RUBIO\_PreviewUser CENTROS ... /0 1 de 7

**Resumen de coincidencias**

**20 %**

Se están viendo fuentes estándar

Ver fuentes en inglés

Coincidencias

Número	Fuente	Porcentaje
1	repositorio.usmp.edu.pe Fuente de Internet	6 %
2	repositorio.ucv.edu.pe Fuente de Internet	5 %
3	hdl.handle.net Fuente de Internet	2 %
4	repositorio.uncp.edu.pe Fuente de Internet	1 %
5	Entregado a Universida... Trabajo del estudiante	<1 %

Activar Windows

Ver on lalicia.concytec.gob.pe: Winz 100% >

Página: 1 de 23 Número de palabras: 5824 Versión solo texto del informe Alta resolución Activado

Buscar

17:13 20/10/2024

**ESCUELA DE POSGRADO**  
**PROGRAMA ACADÉMICO DE MAestrÍA EN GESTION**  
**PUBLICA**

**Recursos presupuestales en la gestión municipal de los centros poblados de la provincia de Jauja 2022**

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:**  
**Maestro en Gestión Pública**

**AUTOR:**  
Quintana Huaman, Juan Climax (orcid.org/0009-0009-4582-4066)

**ASESOR:**