



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

**PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN
PÚBLICA**

**Influencia de los instrumentos de planificación estratégica en
la modernización de gestión administrativa de un Gobierno
Distrital de Trujillo, 2023**

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:

Maestro en Gestión Pública

AUTOR:

Yupanqui Ecos, Edgardo Alexis (orcid.org/0009-0005-3174-5683)

ASESORES:

Dr. Alvarez Torres, Moises Freddy (orcid.org/0000-0002-2268-4082)

Mg. Mendoza Giusti, Rolando (orcid.org/0000-0002-1812-0524)

LÍNEA DE INVESTIGACION:

Reforma y Modernización del Estado

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:

Fortalecimiento de la democracia, liderazgo y ciudadanía

TRUJILLO — PERÚ

2024



Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, ALVAREZ TORRES MOISES FREDDY, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - TRUJILLO, asesor de Tesis titulada: "Influencia de los instrumentos de planificación estratégica en la modernización de gestión administrativa de un Gobierno Distrital de Trujillo, 2023", cuyo autor es YUPANQUI ECOS EDGARDO ALEXIS, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 15%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

TRUJILLO, 31 de Julio del 2024

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
ALVAREZ TORRES MOISES FREDDY DNI: 17609827 ORCID: 0000-0002-2268-4082	Firmado electrónicamente por: MALVAREZTO el 02- 08-2024 16:23:39

Código documento Trilce: TRI - 0840189



**ESCUELA DE POSGRADO
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

Declaratoria de Originalidad del Autor

Yo, YUPANQUI ECOS EDGARDO ALEXIS estudiante de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - TRUJILLO, declaro bajo juramento que todos los datos e información que acompañan la Tesis titulada: "Influencia de los instrumentos de planificación estratégica en la modernización de gestión administrativa de un Gobierno Distrital de Trujillo, 2023", es de mi autoría, por lo tanto, declaro que la Tesis:

1. No ha sido plagiada ni total, ni parcialmente.
2. He mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
3. No ha sido publicada, ni presentada anteriormente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de la información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

Nombres y Apellidos	Firma
EDGARDO ALEXIS YUPANQUI ECOS DNI: 70886418 ORCID: 0009-0005-3174-5683	Firmado electrónicamente por: EAYUPANQUI el 31-07- 2024 01:03:24

Código documento Trilce: TRI - 0840190

Dedicatoria

A Dios todo poderoso quien está siempre conmigo en cada paso de mi vida, dándome fortaleza para continuar.

A mis Padres: Pedro Yupanqui Fuentes e Iris Lourdes Ecos Cortez, mi razón de vivir, mi impulso y fortaleza, regalo maravilloso del Señor.

A mis hermanos Pedro, Rita, y en especial a Santiago, mi viva imagen de cuando era niño y que me motiva a enseñarle cada día que el mundo es un lugar hermoso por descubrir.

El Autor

Agradecimiento

A mis padres y hermanos que, por su apoyo incondicional, su ejemplo de perseverancia, sus consejos y valores, por la motivación constante que me ha permitido ser una persona de bien.

A todos los profesores de la Universidad César Vallejo y a la Escuela de Posgrado, en especial al Dr. Álvarez Torres, Moisés Freddy, por concederme su apoyo y compartir sus conocimientos, así como por sus acertados consejos en el presente trabajo.

Al gobierno distrital, y en especial a los servidores por su apoyo y facilidades, acceso a la información, instrumentos y acciones de gestión pública, asimismo por permitirme estudiar su realidad y ayudarles en el fomento de la mejora de calidad de vida de cada uno de los miembros de su hermosa comunidad.

A todas las personas que de una u otra manera estuvieron a mi lado, que me enseñaron y me dieron ánimo.

Finalmente, un agradecimiento especial a mi ser y su constante lucha con la tentación por el fracaso.

ÍNDICE DE CONTENIDOS

	Pág.
Carátula	i
Declaratoria de autenticidad del asesor	ii
Declaratoria de originalidad del autor	iii
Dedicatoria	iv
Agradecimiento	v
Indice de contenidos	vi
Indice de tablas	vii
Resumen	viii
Abstract	ix
I. INTRODUCCION:	1
II. METODOLOGÍA:	12
III. RESULTADOS:	18
IV. DISCUSION:	23
V. CONCLUSIONES:	26
VI. RECOMENDACIONES:	27
REFERENCIAS	28
ANEXOS	

Índice de tablas

	PÁG.
TABLA 1. SERVIDORES ADMINISTRATIVOS DEL GOBIERNO DISTRITAL DE TRUJILLO - 2023	14
TABLA 2. SERVIDORES DEL GOBIERNO DISTRITAL DE TRUJILLO DE ACUERDO A LA MUESTRA- 2023	15
TABLA 3. TABLA CRUZADA DE INSTRUMENTOS PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA Y MODERNIZACIÓN DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA DE UN GOBIERNO DISTRITAL DE TRUJILLO EN EL AÑO 2023	18
TABLA 4. CORRELACIÓN ENTRE INSTRUMENTOS PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA Y MODERNIZACIÓN DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA DE UN GOBIERNO DISTRITAL DE TRUJILLO EN EL AÑO 2023.....	18
TABLA 5. TABLA CRUZADA DE CONOCIMIENTO INTEGRAL DE LA REALIDAD Y MODERNIZACIÓN DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA DE UN GOBIERNO DISTRITAL DE TRUJILLO EN EL AÑO 2023	19
TABLA 6. CORRELACIÓN ENTRE EL CONOCIMIENTO INTEGRAL DE LA REALIDAD Y LA MODERNIZACIÓN DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA DE UN GOBIERNO DISTRITAL DE TRUJILLO EN EL AÑO 2023	19
TABLA 7. TABLA DE CRUZADA DE FUTURO DESEADO Y MODERNIZACIÓN DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA DE UN GOBIERNO DISTRITAL DE TRUJILLO EN EL AÑO 2023.....	20
TABLA 8. CORRELACIÓN ENTRE EL FUTURO DESEADO Y LA MODERNIZACIÓN DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA DE UN GOBIERNO DISTRITAL DE TRUJILLO EN EL AÑO 2023.....	20
TABLA 9. TABLA CRUZADA DE POLÍTICAS Y PLANES COORDINADOS Y MODERNIZACIÓN DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA DE UN GOBIERNO DISTRITAL DE TRUJILLO EN EL AÑO 2023	21
TABLA 10. CORRELACIÓN ENTRE LAS POLÍTICAS Y PLANES COORDINADOS Y MODERNIZACIÓN DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA DE UN GOBIERNO DISTRITAL DE TRUJILLO EN EL AÑO 2023	21
TABLA 11. TABLA CRUZADA DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN CONTINUA Y MODERNIZACIÓN DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA DE UN GOBIERNO DISTRITAL DE TRUJILLO EN EL AÑO 2023	22
TABLA 12. CORRELACIÓN ENTRE EL SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN CONTINUA Y MODERNIZACIÓN DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA DE UN GOBIERNO DISTRITAL DE TRUJILLO EN EL AÑO 2023	22

Resumen

El presente escrito es un trabajo de investigación denominado “Influencia de los instrumentos de planificación estratégica en la modernización de gestión administrativa de un Gobierno Distrital de Trujillo, 2023”, enmarcado en el Objetivo de Desarrollo Sostenible-16: Promover sociedades justas, pacíficas e inclusivas, el objetivo del presente trabajo de investigación es Determinar la influencia de los instrumentos de planificación estratégica en la modernización de gestión administrativa de un Gobierno Distrital de Trujillo en el año 2023. Asimismo, brindar información relacionada con cada uno de los elementos y detalles que son señalados a lo largo del trabajo para poner bajo una perspectiva distinta el análisis de los posibles efectos que la práctica de la planificación estratégica influye en la modernización de gestión administrativa

La primera parte del trabajo presenta el planteamiento del problema, revisión de literatura enmarcada en la *Introducción* de la presente investigación, hito de mucha importancia para la inmersión adecuada del presente estudio.

Adicionalmente se expone la *Metodología*, utilizada en donde se expone su importancia como base para la implementación del presente análisis del trabajo. Agregando el apartado de *Resultados* punto en donde el lector logra obtener una identificación exacta de las incidencias o problemas.

Finalmente se abordará las *Conclusiones* y *Recomendaciones*, en donde se hace una exposición completa de las finalidades obtenidas y las posibles alternativas de solución a esta situación, apartado de mucha importancia que el lector tomará en cuenta para lograr entender plenamente el propósito del presente.

Palabras clave: Método de planificación, estrategia de desarrollo, política, derecho, economía.

Abstract

The present document is a research work entitled “Influence of strategic planning instruments on the modernization of administrative management of a Trujillo District Government, 2023”, framed by the Sustainable Development Goal-16: To promote just, peaceful and inclusive societies, the objective of this research is to determine the influence of strategic planning instruments on the modernization of administrative management of a Trujillo District Government in the year 2023. Also, provide information related to each of the elements and details that are highlighted throughout the work to put under a different perspective the analysis of the possible effects that the practice of strategic planning influences on the modernization of administrative management

The first part of the work presents the approach to the problem, a review of the literature framed in the Introduction to the present research, a milestone of great importance for the proper immersion of the present study.

Additionally, the Methodology is presented, used where its importance as a basis for the implementation of the present analysis of the work is explained. By adding the Results section point where the reader manages to get an exact identification of the incidents or problems.

Finally, the Conclusions and Recommendations will be addressed, in which a full explanation is made of the objectives achieved and the possible alternatives to solving this situation, a very important paragraph that the reader will take into account in order to gain a full understanding of the purpose of the present.

Keywords: Planning method, development strategy, policy, law, economy.

I. INTRODUCCIÓN:

En las últimas décadas, debido al debilitamiento de la Democracia Representativa, la cual ha venido consolidándose desde términos del siglo XVIII con el supuesto de elecciones libres y representantes elegidos legítimamente por el pueblo; sin embargo, en los regímenes políticos occidentales y debido al cuestionamiento por parte de sus propios defensores, da origen a nuevos mecanismos como el logro de resultados y la planificación estratégica a nivel de gobiernos nacionales y subnacionales, entendiéndose a nivel local.

Como menciona Mosquera (2018) en los países latinoamericanos en donde la planificación estratégica, es una herramienta de apoyo para establecer prioridades de políticas nacionales y definir concepciones estratégicas. Es por eso que en muchas oportunidades en el caso latinoamericano se han direccionado bajo el norte marcado por organizaciones internacionales involucradas en la gestión de las economías de desarrollo no han logrado mejoras reales y duraderas en la solvencia institucional de mayoría de los países, sino que han creado una espiral de deuda que ejerce una gran presión sobre las economías locales y obstaculiza la viabilidad nacional, asimismo de estrategias y políticas públicas de carácter social y enfocadas a su sostenibilidad. Por ende, como menciona (Mikhaylovskaya, 2024) en virtud a esta frustración está empujando cada vez más a los estados y gobiernos locales modernos a buscar reformas que puedan ayudar a reconectar a la gente con el poder político. Entre estas iniciativas, las innovaciones democráticas digitales (DDI) son de interés específico, entendiéndose como modernización del aparato estatal.

El Estado Peruano en la actualidad en su búsqueda de perfeccionar la calidad de muchos de los ciudadanos, además en búsqueda del manejo correcto y conservación de los recursos nuestro país. Plantea y formula el Plan Estratégico de Desarrollo Nacional al año 2050. Es por eso que CEPLAN (2021) tomando como antecedentes al plan desarrollo nacional proyectado para el bicentenario de nuestra independencia y los objetivos de desarrollo sostenible de implementación a nivel internacional, como pilares en la formulación del PEDN al 2050.

De conformidad con el artículo 46º de la Ley N°29158, Ley Orgánica del Poder Ejecutivo, estipula la planificación basada en estrategia es un sistema administrativo regido por la jurisprudencia. Este sistema administrativo se compone de un conjunto de normas destinadas a la elaboración de planes estratégicos a nivel nacional.

En el caso del gobierno distrital en estudio, se puede identificar la no actualización de los instrumentos de gestión con la nueva metodología que estipula del CEPLAN, como mecanismo para el planeamiento de entidades públicas que deriva en la implementación de un proceso de seguimiento y cuantificación de su funcionamiento adecuado, asimismo la inexistente ejecución del cuadro de necesidades de la entidad edil, entre las mediciones de la deficiente gestión interna de la entidad, se observa una limitada articulación de los instrumentos de planificación estratégica, pues los objetivos estratégicos institucionales no se articulan con las acciones estratégicas institucionales para el cumplimiento de logros institucionales a nivel de administración y gestión interna.

Habiéndose referido la inexistencia de la articulación entre la planificación estratégica del gobierno distrital, con el adecuado manejo de recursos mediante la correcta proyección del presupuesto y consecuentemente se deriva en la obtención y distribución de servicios y objetos estipulados de acuerdo a lo programado, no fomentará la eficacia del uso de recursos en las diferentes unidades orgánicas que requieran y por ende el manejo correcto de los recursos destinados para los servicios públicos que se ofrezcan y los diferentes procesos internos en el gobierno distrital.

Ante esta situación, se tiene como problema general: ¿Cuál es la influencia de los instrumentos de planificación estratégica en la modernización de la gestión administrativa de un Gobierno Distrital de Trujillo en el año 2023?, también como específicos, los siguientes: ¿Cuál es la influencia del conocimiento integral de la realidad en la modernización de la gestión administrativa de un gobierno distrital de Trujillo en el año 2023?, ¿Cuál es la influencia del futuro deseado en la modernización de la gestión administrativa de un Gobierno Distrital de Trujillo en el año 2023? ¿Cuál es la influencia de las políticas y planes coordinados en la

modernización de la gestión administrativa de un Gobierno Distrital de Trujillo en el año 2023? y finalmente, ¿Cuál es la influencia del seguimiento y evaluación continua en la modernización de la gestión administrativa de un Gobierno Distrital de Trujillo en el año 2023?

Ante lo planteado el presente trabajo la justificación es identificar la situación de la gestión administrativa de un Gobierno Distrital de Trujillo en el año 2023, respecto a la modernización e implementación de mejores estrategias, con el fin de reconocer las deficiencias que existen a nivel estratégico e institucional que están planteados a través de los mecanismos de planificación del gobierno distrital.

Por lo tanto, el objetivo general se considera: Determinar la influencia de los instrumentos de planificación estratégica en la modernización de la gestión administrativa de un Gobierno Distrital de Trujillo en el año 2023. Asimismo, los específicos son los siguientes: O1: Determinar la influencia del conocimiento integral de la realidad en la modernización de la gestión administrativa de un Gobierno Distrital de Trujillo en el año 2023, O2: Determinar la influencia del futuro deseado en la modernización de la gestión administrativa de un Gobierno Distrital de Trujillo en el año 2023, O3: Determinar la influencia de políticas y planes coordinados en la modernización de la gestión administrativa de un Gobierno Distrital de Trujillo en el año 2023, O4: Determinar la influencia del seguimiento y evaluación continua en la modernización de la gestión administrativa de un Gobierno Distrital de Trujillo en el año 2023

Por lo tanto, se considerará como hipótesis general de esta investigación la siguiente: Los instrumentos de planificación estratégica influyen significativamente en la modernización de la gestión administrativa de un Gobierno Distrital de Trujillo en el año 2023. Asimismo, como específicas se plantearon : HE1: El conocimiento integral de la realidad influye en la modernización de la gestión administrativa de un Gobierno Distrital de Trujillo en el año 2023. HE2: El futuro deseado influye en la modernización de la gestión administrativa de un Gobierno Distrital de Trujillo en el año 2023. HE3: Las políticas y planes coordinados influyen en la modernización de la gestión administrativa de un Gobierno Distrital de Trujillo en el año 2023. HE4: El

seguimiento y evaluación continua influyen significativamente en la modernización de la gestión administrativa de un Gobierno Distrital de Trujillo en el año 2023. año 2023.

A continuación, se hace mención a los antecedentes a *nivel internacional* en torno a los temas abordados de la presente investigación:

De igual forma, Arriagada (2022), el estudio titulado “Diseño de un sistema de medición de desempeño para evaluar la gestión municipal: una propuesta metodológica”, publicado por la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), se hace un estudio exhaustivo de la actual situación de las organizaciones gubernamentales locales en diversas regiones. Su objetivo es examinar las limitaciones y los esfuerzos relacionadas, con el fin de mejorar en el Caribe y América Latina la administración. A partir de los principios del modelo de transformación del sistema de organizaciones municipales, con menores influencias de los modelos de flujo y valor, se analiza la prestación de servicios municipales a las comunidades locales y sus requerimientos básicos.

Añadiendo que García-Salirrosas & Millones-Liza (2023), en el artículo “Prospectiva y modernización en la gestión pública en gobiernos locales”, publicado en la Revista Venezolana de Gerencia, se establece en revisar la perspectiva y la gestión pública en virtud a la modernización. Se utilizaron métodos cualitativos, basados en una revisión de literatura científica de 50 trabajos académicos que sirvieron de sustento bibliográfico para el estudio y fueron seleccionados de los grandes repositorios académicos más influyentes (Scopus, Web of Science) y correspondieron a la inclusión especificada. Por ende, los resultados muestran que los municipios apoyan la modernización y tratan de diferenciar sus estructuras administrativas de aquellas que promueven los principios del buen gobierno corporativo.

Finalmente, Boutachkourt & Bencheikhv (2022), en su artículo científico titulado “Modern management and socio-economic performance : A literature Review”, precisa como objetivo el recorrido teórico desde el concepto de modernización hasta la integración de una perspectiva global sobre el desempeño económico y social. Para ello, realizó la revisión de la literatura y descubre tendencias en la integración del desempeño social y económico en las prácticas de gestión de las

organizaciones públicas. Por tanto, el modelo socioeconómico sigue siendo el mejor modelo para medir y gestionar el desempeño interno de una organización.

En virtud a los antecedentes nacionales son los siguientes:

Que teniendo en consideración la investigación realizada por Alegre & Padilla (2023), titulada como “Gobierno digital, modernización del Estado y atención ciudadana. Consideraciones en una estrategia de gobierno digital en el Perú” publicada en Revista Internacional de Cultura, el objetivo fue evaluar la comprensión de la relevancia y la prioridad de los componentes que contribuirán a la implementación de la digitalización del gobierno de la Provincias de Lima. Fue una investigación exploratoria con un alcance descriptivo que empleó un enfoque cualitativo y una técnica de revisión documental. Se observó la dependencia y la relación entre estos factores, lo que llevó a la identificación de su relación y priorización entre ellos.

El trabajo realizado por Blas et al. (2022), titulado “Modernización del Estado en la gestión pública. Revisión sistemática”, publicado en la Revista de Ciencias Sociales, menciona que tiene como objetivo cuestionar el avance institucional del país bajo el liderazgo de diferentes gobiernos. Con base en la metodología, se realizó un análisis de la literatura y se evaluaron 19 escritos sobre la mejora de la administración del estado. Los resultados muestran que la modernización puede construir un Estado correcto, restaurar la confianza pública añadiendo la reducción de los procedimientos burocráticos. Finaliza que las formas más efectivas de modernizar el gobierno peruano incluyen, el gobierno con datos abiertos, la transparencia, la rendición de cuentas, el gobierno digital y acceso a la información.

El texto científico realizado por Salazar (2022), titulado “Sistema de planificación estratégica y niveles de competitividad: Caso de la Asociación de productores de cacao en el norte de Amazonas-Perú”, tiene como finalidad evaluar la conexión entre el nivel de competitividad y la planificación estratégica de los distintos empresarios de cacao. Es un tipo básico con un alcance de descripción asociado. En consecuencia, los análisis determinan que hay una La correlación predominante es de los enfoques organizacionales de gestión.

Con el mismo tenor, Buendía Giribaldi et al. (2022) en su texto científico titulado “Planificación estratégica para el desarrollo social en Lima”. La finalidad del presente es revisar la aplicación de un orden estratégico para el avance de la sociedad limeña. El estudio corresponde a un trabajo de campo, que utiliza herramientas para recaudación de datos. Los datos muestran que las instituciones públicas realizan moderadamente la aplicación de las recomendaciones de planificación estratégica y con ello obstaculizan las precisiones técnicas-metodológicas para un desarrollo social efectivo.

Vergara et al. (2021) en la investigación titulada “Gestión institucional y planificación estratégica en una institución educativa pública del distrito de Jaén, Cajamarca”, publicada en la Revista Científica Pakamuros, su finalidad es medir la conexión de la gestión de la institución y la prospectiva del colegio de la localidad en mención. Cuenta con el enfoque cuantitativo y un diseño no experimental. Para este fin la analizada población fue de 59 participantes en la institución educativa y con una población de 1184 estudiantes. Siendo así se implementó dos instrumentos validados por la instancia del gobierno central de educación, con escala Likert. Finalmente concluyen que la gestión Institucional se encamina con la planificación estratégica, direccionado por el parámetro de la estructura y los parámetros normativos por un ente rector, adicionalmente demostró la conexión entre la mejora educativa y la planificación, afirmando así que esta última es necesaria para el cumplimiento adecuado de las metas y realizar un buen inicio de clases.

El trabajo de investigación realizado por Vásquez & Lira (2021), titulado “Gestión por procesos en el marco de la modernización de la gestión pública en el Perú”. El objetivo que se puede visualizar es de cómo es el direccionamiento de procesos en la modernización de las entidades. Siendo así mediante entrevistas aplicadas a expertos de acuerdo al marco normativo vigente, los autores realizaron una serie de preguntas para poder realizar un análisis a los objetivos específicos relacionados a las prácticas realizadas por los especialistas, de acuerdo a la metodología aplicada según la Norma Técnica N°001-2018-SGP/PCM, dirigido a los elementos más resaltantes para el diseño de los procesos, a las recomendaciones aplicadas para el seguimiento y

evaluación, a los instrumentos implementados para la mejora y finalmente a los medios que canalizan la difusión.

Asimismo, Caballero Noriega (2020) en la investigación titulada “Planificación estratégica y gestión por resultados en la municipalidad distrital de El Porvenir”, expresó objetivo general determinar cómo la gestión por resultados y la planificación estratégica se relacionan, es un tipo de investigación correlacional-descriptivo. La metodología se evidencia un muestreo censal, que tomó a la totalidad de la población y se determinó la muestra de 25 trabajadores municipales. Finalmente, dentro de la principal recomendación a los órganos de alta dirección de la institución motivo de estudio, mantener con una adecuada actualización de los instrumentos de gestión, y así acciones planificadas se lleven a cabo de acuerdo con la situación problemática y para establecer directrices que se enfoquen en reducir los puntos álgidos en la comuna.

También la tesis realizada por Palomino Asenjo (2020) titulada “Articulación de los sistemas administrativos en la gestión por resultados de la Municipalidad Distrital de El Porvenir, Trujillo-2019”, que busca determinar cómo la combinación de sistemas afecta la gestión en el mencionado gobierno local. Por lo tanto, es un estudio cuantitativo, utilizando un diseño de investigación correlacional. Se empleó una muestra de un total 30 individuos, entre trabajadores de la entidad municipal. El mencionado autor concluye, mediante valores expuestos de acuerdo a la metodología antecedida, que la articulación de los sistemas tiene una influencia resaltante en la gestión. Finalizando así con una recomendación que para poder fortalecer el proceso de planificación con unidades orgánicas claramente definidas pertenecientes a la unidad municipal se debe desarrollar metas, actividades y herramientas de medición para el logro de las misiones institucionales.

Asimismo, Aguirre Rojas & Aguirre Rojas (2018) en la tesis titulada “Planificación estratégica y modernización de la Municipalidad Provincial de Ambo, 2018”, cuya finalidad es poder establecer la convergencia entre las variables de la planificación estratégica y modernización del gobierno local. Se precisa que la investigación cuenta con un diseño correlacional-transversal. Se consideró la población a todos los servidores del gobierno municipal, que totalizan 183.

Siendo así una muestra de tipo probabilístico, lo que resulta en 64 empleados. Además, se empleó la encuesta y los instrumentos sirvieron para analizar cada variable. Finalmente, los últimos detalles muestran que, según la metodología utilizada por los autores, la planificación en prospectiva y la modernización del gobierno local tienen una conexión significativa.

En consecuencia, la investigación actual se apoya en los fundamentos teóricos esenciales que permitirán ampliar la comprensión del problema planteado. Estos fundamentos ofrecen modelos sistémicos adecuados para lograr las metas. Encontramos las siguientes principales bases teóricas:

La nueva gestión pública, considerada como enfoque, ayuda a respaldar, pues de acuerdo a Leeuw (1996) esta teoría enfatiza que las agencias gubernamentales deben garantizar una mejora oportuna y de muy alta calidad de los servicios que brindan, para lo cual estas perspectivas de estudio entienden los productos relevantes por medio de la adecuación de las tareas y actividades de cada uno de los sistemas presentes en la administración municipal.

Finalmente, al enfoque de Valor Público, de acuerdo a Mesones Castelo (2020) sugiere que es importante que las acciones, reglas y políticas del Estado estén directamente relacionadas con las expectativas de la ciudadanía y se reflejan en la variedad de espacios, como la discusión de soluciones, la incidencia de los beneficiarios y la implementación de alternativas de solución.

Adicionalmente el pertinente tener en cuenta respecto a la variable independiente, entendiéndose instrumentos de planificación, podemos tener en consideración la teoría de la Prospectiva estratégica de Godet (2000) en la cual sugiere las herramientas empleadas en la estrategia son beneficiosas porque fomentan la imaginación y fomentan un pensamiento más colectivo, pero no garantizan la creatividad. La persona encargada de crear la estrategia tendrá un papel muy importante porque será él y su talento futurista como su intuición quien le dará sentido a la estrategia, por lo que deberá trabajar aislado. Siendo así como precisa Ritter et Al. (2024) se debe tener en cuenta un proceso de previsión el cual se estructura en torno a tres distintas etapas: (1) Recopilar y condensar la información existente; Interpretar y traducir esto genera conocimiento para extraer implicaciones para el futuro y garantizar que la comprensión de estas

implicaciones esté alineada y evaluada. Esta última fase es esencial ya que sirve como un requisito previo para establecer directrices para acciones futuras y solidificar el curso de acción planeado.

Asimismo como precisa Acquistapace (2023), precisa que La planificación estratégica es una metodología en sí misma, no un método o técnica. Cuando se utiliza la planificación estratégica, el enfoque utilizado en una situación específica debe estar en sintonía con los Principios Metodológicos y adecuado a las especificidades de la situación, ya que cada situación problemática es única.

Aunado a esto, para el adecuado fundamento de la investigación es muy importante brindar la conceptualización a la variable independiente: Instrumentos de Planificación Estratégica y su dependiente: Modernización de la Gestión Administrativa.

Se define que los Instrumentos de Planificación Estratégica, tienen relevancia para obtener un adecuado proceso de planificación estratégica, los gobiernos locales desarrollan en este desenvolvimiento de planificación estratégica con los instrumentos tales como el Plan Estratégico Institucional, el Plan Operativo y el Plan de Desarrollo Concertado. Asimismo, de acuerdo Chaman-Bardalez et Al (2023) se menciona La estrategia es esencial para la organización porque representa un conjunto de decisiones que conducen a la acción; sin ella, la misión, la visión y los fines no serían posibles. Por esta razón, la estrategia se desarrolla pensando en situaciones que pueden ocurrir en el futuro y planificando para lograrlas.

De acuerdo a CEPLAN (2014), el Plan de Desarrollo Concertado (PCD) es la publicación que los gobiernos subnacionales crearon. El PDC se crea en la fase estratégica utilizando datos de ministerios y municipios en las fases futuras y estratégicas. Durante el proceso, también se consulta a la sociedad civil organizada, el sector económico, etc. sindicatos, universidades, etc. Identificar los límites y oportunidades actuales del territorio y así permitir fijar las metas de desarrollo del territorio a partir de la visión del desarrollo del territorio discutida y aprobada por los diversos participantes.

Además, teniendo en cuenta a Guía de Planeamiento Institucional de CEPLAN (2019), el Plan Estratégico Institucional es un camino que apoyo que, desarrollada a nivel institucional de una agencia gubernamental, en este caso un municipio, en la cual los datos sistematizados contenidos en el PDC serán utilizados para determinar metas institucionales y acciones estratégicas para un período determinado.

También se puede tomar en cuenta que el Plan Operativo Institucional, es un instrumento encausado por instituciones estatales, en la que las actividades plasmadas por el PEI se dividen en acciones, las cuales se debe cumplir de una forma adecuada con los lineamientos de estrategia del organismo. El POI define objetivos físicos y financieros a través de actividades operativas que permiten cuantificar el desenvolvimiento de la unidad canalizados en los centros de costos. Esta herramienta ayuda a plasmar las acciones que realizará la entidad por un período de 3 años (POI multianual).

Con respecto a la Modernización de la Gestión Administrativa de acuerdo a Vásquez & Lira (2021) incide que la simplificación, gestión de procesos, y la organización institucional, así como un modelo administrativo para mejorar los resultados y aumentar el valor público se consideran pilares centrales de la modernización de las entidades públicas. Es importancia mencionar también la Nueva de Gestión Pública, teniendo en cuenta a Mena et Al. (2019) que este modelo administrativo de los sistemas públicos, que ofrece a los Estados actuar a través de colaboradores que deben actuar con eficacia, eficiencia y legalidad, se centra en la satisfacción del cliente (ciudadano) y determina la gestión por objetivos y presta atención al fenómeno de la gestión.

Añadiendo como menciona Ortíz (2018) se tiene en cuenta la promoción y fortalecimiento de una imagen favorable de la administración pública peruana, que debe servir a la sociedad peruana en un contexto de excelencia y no ser vista como una burocracia, un gran sistema y un conflicto social. Las empresas privadas podrán desarrollar sus planes tácticos y estratégicos basados en la investigación de mercado y la rentabilidad empresarial, así como en los intereses nacionales al elaborar planes de desarrollo nacional a los plazos que sean necesarios.

Aunado a lo expuesto con respecto a referencias, conceptos y cuestiones teóricas del presente trabajo de investigación, con a los Instrumentos de Planificación Estratégica, es necesario mencionar al Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico de Perú, según el Sistema Peruano de Información Jurídica – SPIJ (2008) precisa que tiene como base normativa al Decreto Legislativo N° 1088, “Ley del sistema nacional de planeamiento estratégico y del centro nacional de planeamiento estratégico”, con fecha de promulgación de 28 del mes de junio del 2008. Este dispositivo normativo contempla como propósito crear y normalizar la funcionamiento y ordenamiento del SINAPLAN y del CEPLAN, con el objetivo de desarrollar la planificación como herramienta técnica para la gobernanza y gestión en la promoción del desarrollo económico armonioso y sostenible fortaleciendo la gobernanza democrática en virtud al Estado.

Aunado a esto, en consideración a la dependiente: Modernización de gestión administrativa, es preciso mencionar nuestro Estado Peruano según como indica el Sistema Peruano de Información Jurídica-SPIJ (2002) de acuerdo a los parámetros que se estipula en la Ley N° 27658, “Ley Marco de Modernización de la Gestión del Estado”, publicada con fecha de treinta mes de enero año 2002, se precisa que traza como objetivo determinar las bases legales y los principios para el inicio en todas las instituciones de la modernización de la gestión y órganos del Estado, de igual forma en el artículo 4° precisa que tiene como objetivo principal hacer más eficiente el aparato estatal, cuidar mejor de los ciudadanos y optimizar y priorizar el uso de los bienes estatales.

Finalmente es preciso mencionar en nuestro Estado, a través del Decreto Supremo N°103-2022-PCM sobre “Decreto Supremo que aprueba la política nacional de modernización de la gestión pública al 2030”, con fecha de publicación del veintiuno de agosto del dos mil veintidós, según el Sistema Peruano de Información Jurídica-SPIJ (2022) indica en su artículo 4° las entidades en el orden estatal implementan la política-modernización al 2030, concordante con las actividades y atribuciones, reflejada en los diferentes planes del SINAPLAN, en consecuencia, se puede evidenciar que las dos variables cuentan con una sinergia a nivel normativo y de política institucional a implementarse.

II. METODOLOGÍA:

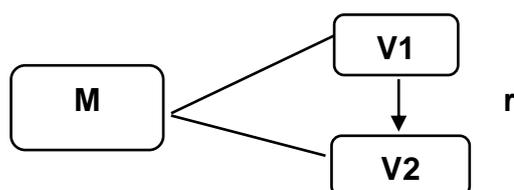
Tipo, enfoque y diseño de investigación: Tipo de estudio fue no experimental pues la investigación no hubo modificación de las variables reales por ende solamente se hicieron observaciones en función de cómo se presentó el fenómeno en su contexto para que pueda ser estudiado más a fondo. Hernández, Fernández, & Baptista, (2010)

De acuerdo con su propósito, fue básica porque puede ser aplicado de manera inmediata al considerar la causalidad entre los apartados en este estudio. Asimismo, esta investigación, dependiendo de su profundidad o naturaleza, tuvo un efecto causal porque permitió determinar la relación de influencia de los Instrumentos de planificación estratégica en la Modernización de gestión administrativa de un Gobierno Distrital de Trujillo – 2023.

También podemos precisar que según su enfoque: Fue un enfoque cuantitativo porque este método permitió cuantificar los datos después del instrumento aplicado, en virtud de las dimensiones e indicadores de las variables. Además, se preparó tablas y estadísticas relacionadas con el método para su uso en el estudio. Finalmente, en concordancia al alcance de tiempo, es transversal puesto que se destinó a verificar la causalidad en un tiempo determinado. Siendo el trabajo expuesto, durante el 2023.

Se contó con un diseño de investigación de tipo correlacional causal y transversal pues tuvo como finalidad demostrar el nivel de causalidad entre variables. Como precisa Pepito, Pepito, & Suson (2024) el proceso de investigación correlacional es mucho mas que mera recolección y tabulación pues implica el elemento de interpretar el significado o trascendencia de lo que se describe. Así, la descripción se combinaba a menudo con comparaciones y contrastes que implicaban mediciones, clasificaciones, interpretaciones y evaluaciones.

El grafico representa el tipo de diseño metodológico:



Se expresa:

M: Muestra, servidores y funcionarios del Gobierno Distrital de Trujillo

V1: Variable independiente: Instrumentos de planificación estratégica

V2: Variable dependiente: Modernización de gestión administrativa

r: Relación entre variables por causalidad

Variables:

Variable Independiente: Instrumentos de planificación estratégica

Definición conceptual: De acuerdo a CEPLAN (2014) los Instrumentos de Planificación Estratégica son importantes para obtener un adecuado proceso de planificación estratégica, los gobiernos locales utilizan esta metodología de con los instrumentos denominados el POI, el PEI y el PDC. Asimismo, como lo define Chica Vega & Erazo Álvarez (2024) que, a diferencia de las empresas privadas, los gobiernos locales se diferencian pues que les exige una mayor flexibilidad en los objetivos por ende el mayor desafío es encontrar la forma de compatibilizar las directrices de largo plazo con las nuevas problemáticas que surgen al día. Asimismo, la definición operacional, es cuantificar el grado cálculo de la variable Instrumentos de planificación estratégica y de sus dimensiones. Una muestra que participó es de 30 individuos (30 servidores del gobierno distrital). En consecuencia, para cuantificar se utilizó como técnica la encuesta y asimismo el cuestionario como instrumento. Consecuentemente el estudio de datos obtenidos se empleó la estadística inferencial y descriptiva, codificados por el sistema SPSS V25. Sus indicadores son los siguientes: Plan Estratégico Institucional (PEI), Plan Operativo Institucional (POI), Planeación e Implementación y Evaluación.

Variable Dependiente: Modernización de gestión administrativa

Definición conceptual: De acuerdo a Vásquez & Lira (2021) en el contexto de la Modernización de las instituciones públicas, se estipula a la Gestión por Procesos, sintetización de procesos administrativos y ordenamiento institucional como ejes centrales, como un arquetipo para la mejora de los logros y con esa idea hacer más visible el valor público. También en consideración la definición operacional, se consideró diagnosticar la Modernización de gestión administrativa y las dimensiones: Gestión de procesos y Gobierno Digital. La muestra se detalla más adelante. En consecuencia, para cuantificar se utilizó como técnica la encuesta y asimismo el cuestionario como instrumento.

Consecuentemente el estudio de datos obtenidos se empleó la estadística inferencial y descriptiva, codificados por el sistema SPSS V25. Sus indicadores son los siguientes: Plan Estratégico Institucional (PEI), Plan Operativo Institucional (POI), Planeación e Implementación y Evaluación.

Se desarrolló la operacionalización de variables: Instrumentos de Planificación Estratégica y modernización de la gestión administrativa en el **Anexo 1**.

Población y muestra: La población fueron a los funcionarios y servidores administrativos del Gobierno Distrital de Trujillo -2023, de acuerdo a lo siguiente:

Tabla 1.

Servidores administrativos del Gobierno Distrital de Trujillo - 2023.

Puesto	N	%
Gerentes	12	3.32%
Sub gerentes	4	1.11%
Jefes de división	4	1.11%
Jefes de unidad	7	1.94%
Empleados D.L N°1057-CAS	115	31.85%
Empleados D.L. N°728	161	44.60%
Empleados D.L. N°276	58	16.07%
TOTAL	361	100.00%

Nota. Planilla de trabajadores del Gobierno Distrital de Trujillo-2023

Los Criterios de Inclusión a continuación se detallan: servidores del gobierno distrital designados operadores del POI en las unidades orgánicas del gobierno distrital.

De los Criterios de exclusión tenemos: a los servidores públicos que no forman parte del proceso de planificación estratégica o no son operadores POI y los servidores con permiso respectivo y/o descanso médico a causa de enfermedad.

Se consideró como muestra de acuerdo a conveniencia del investigador, se identificó una muestra de los 30 servidores los cuales participaron en la

formulación de la programación institucional y son operadores POI. La muestra se detalla de acuerdo a la tabla 2:

Tabla 2

Servidores del Gobierno Distrital de Trujillo de acuerdo a la muestra-2023

Puesto	N	%
Gerentes	4	13.33%
Sub gerentes	5	16.67%
Jefes de división	4	13.33%
Jefes de unidad	5	16.67%
Empleado CAS 1057	10	33.33%
Empleados obreros 728	2	6.67%
TOTAL	30	100.00%

Nota. Planilla de trabajadores del Gobierno Distrital de Trujillo-2023

De tipo no probabilístico por conveniencia fue el muestreo, pues los elementos que puedan evidenciarse que no están sometidos a la probabilidad, además teniendo en cuenta a (Otzen & Manterola, 2017) permite elegir los casos accesibles que son aceptables para incluirlos. Esto se basa en la proximidad y accesibilidad de los individuos al investigador. Añadiendo como precisa Ghasempour et Al. (2024) esta técnica por conveniencia es elegida por su facilidad de implementación, alta Tasa de respuesta a cuestionarios y uso frecuente en estudios similares.

Asimismo, la Unidad de Análisis es los servidores del gobierno distrital que fueron operadores del POI de las diferentes áreas.

Técnicas e instrumentos de recolección de datos: Se realizó la encuesta, pues es método para obtener medidas sistemáticas sobre los conceptos derivados de un tema de investigación, según López-Roldán y Fachelli (2016). Para la recolección de datos se empleó como instrumento, el cuestionario, que consiste en una serie de declaraciones presentadas a los encuestados para que brinden sus opiniones, de acuerdo Hernández, Fernández y Baptista (2014). Los cuestionarios incluían preguntas con cinco respuestas: Siempre (4), casi siempre (3), a veces (2), casi nunca (1) y nunca (0).

Sobre los Instrumentos de Planificación Estratégica, se diseñó un cuestionario con 20 ítems, basados en los indicadores que a continuación se detallan: Plan Estratégico Institucional (PEI), Plan Operativo Institucional (POI), Planeación e Implementación y Evaluación. Se contó con un Alfa de Cronbach de 0.823 en virtud al análisis de consistencia interna, concluyendo que el instrumento es BUENO. La validación fue realizada por cuatro expertos con grado de Maestro en Gestión Pública (véase Anexo 2).

Asimismo, se desarrolló un cuestionario para Modernización de la Gestión Administrativa, con un total de 20 ítems y los siguientes indicadores: Personal especializado, Calidad en los resultados, Tecnología de la información y comunicación, y Principio de transparencia. El Alfa de Cronbach de 0.886 se obtuvo mediante un análisis de consistencia interna, concluyendo que el instrumento es BUENO. Este también fue validado por cuatro expertos con grado de Maestro en Gestión Pública (véase Anexo 2).

Para la obtención de resultados mediante estos instrumentos de medición, se siguió el siguiente protocolo: i) Se diseñó un cuestionario para cuantificar las variables de estudio, tanto dependiente como independiente, según los ítems elaborados para cada dimensión e indicador; ii) Se realizaron conversaciones preliminares con los diferentes servidores del gobierno distrital designados como operadores POI antes de la implementación del instrumento; iii) Una vez precisadas las cuestiones, se distribuyó el cuestionario a los individuos de la muestra identificada, garantizando la anonimidad y confidencialidad de su colaboración; y iv) Finalmente, tras la realización del cuestionario, se agradeció a cada uno de los participantes por su participación voluntaria.

Métodos para el análisis de datos: De acuerdo con Peña y Fernández (2019), se emplearon las siguientes técnicas para analizar los datos recopilados: la matriz con la inclusión de los datos incluidos. Esta matriz incluyó las opciones por ítem que se aplicaron a los 30 servidores. En consecuencia, se elaboraron diagramas de distribución de frecuencias y tablas estadísticas utilizando el programa Excel, lo cual fue necesario para llegar a los resultados. Además, se verificaron hipótesis y se obtuvieron resultados mediante estadística inferencial utilizando el programa SPSS versión 25. En este contexto, se obtuvo una prueba

de Shapiro-Wilk a la muestra mencionada, obteniéndose 0.000 de significancia estadística. Dado que este valor cuenta con un valor no mayor a 0.05, se determinó que no hay normalidad o son no paramétricos, por lo que se utilizó para medir la correlación entre las variables, el Rho de Spearman.

Aspectos éticos: Se consideró los parámetros establecidos en el Código de Ética en la investigación del Vicerrectorado de Investigación-UCV (2020), que tiene como prioridad ayudar en la protección de derechos de los que colaboran en la presente investigación. En consecuencia: i) se coordinó adecuadamente con los colaboradores inmersos en el desenvolvimiento de las herramientas de recolección de información, a través de los funcionarios responsables de la gestión del proceso de planificación estratégica; ii) se garantizó el anonimato de los participantes durante la recolección de información, permitiendo así un desarrollo adecuado de la misma; iii) se aseguró la voluntariedad de los participantes, quienes utilizaron la herramienta de manera informada; iv) se verificó la exactitud de los datos obtenidos para la encuesta; y v) se respetó los derechos de autoría, las fuentes de bibliografía y de otra índole, las referencias y las consideraciones teóricas empleadas durante el proceso de investigación.

III. RESULTADOS:

Tabla 3.

Tabla cruzada de Instrumentos Planificación Estratégica y Modernización de Gestión Administrativa de un Gobierno Distrital de Trujillo en el año 2023

		MODERNIZACIÓN DE GESTION ADMINISTRATIVA		
		REGULAR	BUENO	
INSTRUMENTOS DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	REGULAR	Recuento	21	2
		Porcentaje	70.0%	6.7%
	BUENO	Recuento	1	6
		Porcentaje	3.3%	20.0%

Nota. Cuestionarios aplicados a operadores POI del gobierno distrital.

En virtud a la información obtenida se verificó, que la encuestada muestra, el 70.0% señaló un REGULAR nivel de los Instrumentos de Planificación Estratégica y la Modernización de la Gestión Administrativa, asimismo se evidenció un 20% con un nivel de BUENO. Con una sig. e 0.000 y un Rho 0. 737 (positiva alta).

Tabla 4.

Correlación entre Instrumentos Planificación Estratégica y Modernización de Gestión Administrativa de un Gobierno Distrital de Trujillo en el año 2023

		MODERNIZACIÓN DE GESTION ADMINISTRATIVA
INSTRUMENTOS DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	Rho	,737**
	P	0.000

Nota. Cuestionarios aplicados a operadores POI del gobierno distrital.

Asimismo, la hipótesis específica 1- HE1: El conocimiento integral de la realidad influye de manera significativa en la modernización de gestión administrativa de un Gobierno Distrital de Trujillo en el año 2023.

Tabla 5.

Tabla cruzada de Conocimiento Integral de la Realidad y Modernización de Gestión Administrativa de un Gobierno Distrital de Trujillo en el año 2023

		MODERNIZACIÓN DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA		
		REGULAR	BUENO	
CONOCIMIENTO INTEGRAL DE LA REALIDAD	REGULAR	Recuento	17	4
		Porcentaje	56.7%	13.3%
	BUENO	Recuento	5	4
		Porcentaje	16.7%	13.3%

Nota. Cuestionarios aplicados a operadores POI del gobierno distrital.

Siendo obtenido los datos en la tabla 5 se evidenció un 56.7% de los encuestados percibieron un REGULAR nivel con respecto al conocimiento integral de la realidad y la modernización de la gestión administrativa en el gobierno distrital, en contraste al 13.3% que consideró un nivel bueno. Con una sig. de 0.160, un Rho = 0.263 (positiva baja).

Tabla 6.

Correlación entre el Conocimiento Integral de la Realidad y la Modernización de Gestión Administrativa de un Gobierno Distrital de Trujillo en el año 2023

		MODERNIZACIÓN DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA
CONOCIMIENTO INTEGRAL DE LA REALIDAD	Rho	0.263
	P	0.160
	N	30

Nota. Cuestionarios aplicados a operadores POI del gobierno distrital.

De igual manera la hipótesis específica 2- HE2: El futuro deseado influye de manera significativa en la modernización de gestión administrativa de un Gobierno Distrital de Trujillo en el año 2023.

Tabla 7.

Tabla de cruzada de Futuro Deseado y Modernización de Gestión Administrativa de un Gobierno Distrital de Trujillo en el año 2023

		MODERNIZACIÓN DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA		
		REGULAR	BUENO	
FUTURO DESEADO	REGULAR	Recuento	17	2
		Porcentaje	56.7%	6.7%
	BUENO	Recuento	5	6
		Porcentaje	16.7%	20.0%

Nota. Cuestionarios aplicados a operadores POI del gobierno distrital.

Por ende, la tabla 7 se evidenció un 56.7% de la muestra percibieron un REGULAR nivel del futuro deseado en concordancia de la modernización de gestión administrativa, asimismo un 20.0% consideró un nivel bueno. Se tuvo una sig. De 0.007, Rho 0.480 (positiva moderada).

Tabla 8.

Correlación entre el Futuro Deseado y la Modernización de Gestión Administrativa de un Gobierno Distrital de Trujillo en el año 2023

		MODERNIZACIÓN DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA
FUTURO DESEADO	Rho	,480**
	P	0.007
	N	30

Nota. Cuestionarios aplicados a operadores POI del gobierno distrital.

La HE3: Las políticas y planes coordinados influyen en la modernización de gestión administrativa de un Gobierno Distrital de Trujillo en el año 2023, como hipótesis específica 3.

Tabla 9.

Tabla cruzada de Políticas y Planes Coordinados y Modernización de Gestión Administrativa de un Gobierno Distrital de Trujillo en el año 2023

		MODERNIZACIÓN DE GESTION ADMINISTRATIVA		
			REGULAR	BUENO
POLITICAS Y PLANES COORDINADOS	REGULAR	Recuento	21	2
		Porcentaje	70.0%	6.7%
	BUENO	Recuento	1	6
		Porcentaje	3.3%	20.0%

Nota. Cuestionarios aplicados a operadores POI del gobierno distrital.

Por ende, la tabla 9 existió un 70.0% de la muestra percibieron un REGULAR nivel de las políticas y planes coordinados en relación con modernización de gestión administrativa, asimismo en contraste un 20.0% consideró un nivel bueno. Se tuvo una sig. de 0.000, Rho 0,737 (positiva alta).

Tabla 10.

Correlación entre las Políticas y Planes Coordinados y Modernización de Gestión Administrativa de un Gobierno Distrital de Trujillo en el año 2023

		MODERNIZACIÓN DE GESTION ADMINISTRATIVA
POLITICAS Y PLANES COORDINADOS	Rho	,737**
	P	0.000
	N	30

Nota. Cuestionarios aplicados a operadores POI del gobierno distrital.

Asimismo, la hipótesis específica 4- HE4: El seguimiento y evaluación continua influyen de manera significativa en la modernización de gestión administrativa de un Gobierno Distrital de Trujillo en el año 2023.

Tabla 11.

Tabla cruzada de Seguimiento y Evaluación Continua y Modernización de Gestión Administrativa de un Gobierno Distrital de Trujillo en el año 2023

		MODERNIZACIÓN DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA		
		REGULAR	BUENO	
SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN CONTINUA	DEFICIENTE	Recuento	6	0
		Porcentaje	20.0%	0.0%
	REGULAR	Recuento	16	7
		Porcentaje	53.3%	23.3%
	BUENO	Recuento	0	1
		Porcentaje	0.0%	3.3%

Nota. Cuestionarios aplicados a operadores POI del gobierno distrital.

Por ende, la tabla 11 un 53.3% de los servidores encuestados percibieron un nivel regular del seguimiento y evaluación continua con la modernización de gestión administrativa, asimismo en contraste un 3.3% consideró un nivel bueno. Se tuvo una sig. de 0.039, Rho 0,379 (positiva baja).

Tabla 12.

Correlación entre el Seguimiento y Evaluación Continua y Modernización de Gestión Administrativa de un Gobierno Distrital de Trujillo en el año 2023

		MODERNIZACIÓN DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA
SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN CONTINUA	Rho	,379*
	P	0.039
	N	30

Nota. Cuestionarios aplicados a operadores POI del gobierno distrital.

IV. DISCUSIÓN:

Siendo así teniendo en consideración a Palomino Asenjo (2020), es preciso mencionar que los instrumentos de planificación estratégica y su implementación tienen un nivel de significancia en el sistema administrativo de planificación, por ende la gestión de procesos que en muchas oportunidades ayuda a la modernización de gestión administrativa y genera la sinergias necesarias para la implementación de directivas y documentos técnicos en los gobiernos locales.

Asimismo, en virtud a los resultados, se puede evidenciar una predominancia del nivel regular, siendo de la siguiente manera con el Conocimiento Integral de la realidad, tiene un 70.0% de nivel regular, un 30.0% en bueno y 0.0% en deficiente, la dimensión de futuro deseado contempla un 63.3% de regular, un 36.7% de bueno y 0.0% de deficiente, la dimensión políticas y planes coordinados cuenta con un 76.7% de nivel regular, un 23.3% de bueno y 0.05 de deficiente, finalmente con la dimensión seguimiento y evaluación tiene un 76.7% en regular, un 20.0% de deficiente y un 3.3% de bueno.

Por ende en virtud a lo menciona CEPLAN (2019) se considera una serie de dimensiones y/o ejes para la formulación de la planificación institucional a nivel de los tres gobiernos pero en virtud a la realidad problemática y el futuro deseado de cada entidad, es necesario realizar un diagnóstico veraz de cada unidad orgánica en virtud a los servicios que ofrecen los gobiernos locales, por ende es necesario y se pone en discusión que los diagnósticos de realidad de cada entidad considere aspectos ya sean demográficos asimismo influye los preceptos de economía y población.

Ante lo evidencia con respecto a los instrumentos de planificación estratégica y su implementación, cada dimensión o aspecto tienen un nivel regular de desarrollo en entidad, por ende, se aterriza la recomendación hecha por Caballero Noriega (2020) en la cual precisa la actualización de los instrumentos técnicos con el propósito de contrarrestar las brechas existentes con respecto a los centros de costos y los servicios que ofrecen a la población.

En la Tabla 3 se verifica, un 70.0% señala un REGULAR nivel de los Instrumentos de Planificación Estratégica y la Modernización de la Gestión

Administrativa, asimismo se evidencia un 20% con un nivel de bueno. El Rho 0.737 (positiva alta) y una significancia estadística 0.000.

Ante los resultados con respecto a la variable dependiente e independiente, se corrobora que los Instrumentos de Planificación Estratégica y la Modernización de la Gestión Administrativa, en la primera variable existe un mejor nivel de implementación, pero con respecto a la modernización es un nivel también que va de la mano, en consecuencia, hablamos de un nivel de modernización regular en el gobierno distrital, siendo como expone Alegre & Padilla (2023) la implementación del gobierno digital y por ende en consecuencia la modernización del estado, es muy poco significativa en nuestro país pues se evidencia una serie de retos, existe la reglamentación pero la implementación es de poco avance siendo así que existen esfuerzos muy aislados, Nuestro gobierno desea pertenecer a la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico, siendo crucial implementar políticas institucionales enfocadas en la gobernanza de datos. Según los datos de la tabla 5, el 56.7% de la muestra perciben un REGULAR nivel en el conocimiento integral de la realidad y la modernización de la gestión administrativa del gobierno distrital, en contraste el 13.3% que considera un nivel BUENO. La significancia estadística obtenida es de 0.160, y un Rho de 0.263 (correlación positiva baja).

Ante estos resultados, se puede considerar lo precisado por Acquistapace (2023), quien subraya la importancia de una sólida metodología que refleje la realidad de cada problemática, y un análisis prospectivo correcto para mantener una relación sólida entre la metodología técnica y las implicancias de cada mejora en el tiempo. Además, según Armijos, Ortega y Santillán (2019), basándose en los fundamentos de Michel Godet, es fundamental encadenar el estudio prospectivo para visualizar y diferenciar los resultados y posturas de los actores en función de las decisiones pertinentes.

En la tabla 7, el 56.7% de muestra percibieron un REGULAR nivel en el futuro deseado con la modernización de la gestión administrativa, mientras que el 20.0% consideró un nivel bueno. Una significancia estadística que fue de 0.007 y el Rho de 0.480 (correlación positiva moderada). Esto sugiere que un porcentaje significativo de encuestados en el gobierno distrital considera

necesario un futuro deseado para la modernización de la gestión administrativa, tal como lo plantea Godet (2000), quien enfatiza la importancia del talento futurista en el estudio prospectivo para generar un conocimiento nuevo sobre las perspectivas y cumplimientos necesarios para el futuro deseado.

Asimismo, Alegre y Padilla (2023) destacan la importancia de tener una perspectiva de futuro, adaptada a las distintas realidades del país, ya sea por los objetivos institucionales o por las visiones a futuro de cada comunidad. Este enfoque permite cimentar correctamente logros y mejorar la calidad de vida de los ciudadanos.

En la tabla 9, el 70.0% de las personas encuestadas percibieron un REGULAR nivel de políticas y planes coordinados de la mano de la modernización de la gestión administrativa, mientras que el 20.0% consideró un nivel bueno. Se tuvo una significancia estadística 0.000 y el Rho de 0.737 (correlación positiva alta). Esto indica una influencia significativa de las políticas y planes en la modernización de la gestión administrativa, como lo mencionan Vásquez y Lira (2021), quienes señalan que la implementación de la modernización como política de estado y Gestión por Procesos simplifican el aparato burocrático, creando sinergias entre el estado y los ciudadanos.

Finalmente la tabla 11, el 53.3% de la muestra percibieron un REGULAR nivel en el seguimiento y evaluación continua con la modernización de la gestión administrativa, en contraste con el 3.3% que consideró un nivel bueno. El Rho de 0.379 (correlación positiva baja) y la significancia estadística fue de 0.039. La muestra encuestada destaca la importancia de esta dimensión, tal como afirma Blas, Uribe-Hernández, Cacho y Valqui (2022), señalando que estas herramientas son esenciales para combatir los principales problemas del país. Los operadores POI del gobierno distrital reconocen la necesidad de un correcto seguimiento de los lineamientos aplicados y la evaluación periódica basada en instrumentos técnicos internos.

V. CONCLUSIONES:

Con la información obtenida, se verificó que, en la muestra encuestada, la variable Instrumentos de Planificación Estratégica tuvo una influencia del 70.0% en la Modernización de la Gestión Administrativa, indicando un REGULAR nivel. El Rho fue de 0.737 (correlación positiva alta) con una significancia estadística de 0.000. Se aceptó la hipótesis general, dado que el nivel es menor a 0.05.

El nivel de influencia del conocimiento integral de la realidad mostró que el 56.7% de las encuestadas personas percibieron un REGULAR nivel en relación con la modernización de la gestión administrativa en el gobierno distrital. El Rho fue de 0.263 (correlación positiva baja) y significancia estadística fue de 0, es mayor a 0.05, se aceptó la hipótesis específica 1.

El futuro deseado influyó significativamente en la modernización de la gestión administrativa, con un 56.7% de los encuestados percibiendo un nivel regular. El Rho fue de 0.480 (correlación positiva moderada) y significancia estadística fue de 0.007. Este nivel fue menor a 0.05, se aceptó la hipótesis específica 2.

La dimensión política y planes coordinados influyó significativamente en un 70.0% de la muestra que percibieron un REGULAR nivel en relación con la modernización de la gestión administrativa. El Rho fue de 0.737 (correlación positiva alta) y la significancia estadística fue de 0.000. Fue menor a 0.05, se aceptó la hipótesis específica 3.

Finalmente, el seguimiento y evaluación influyó significativamente en la modernización de la gestión administrativa. El Rho fue de 0.379 (correlación positiva baja) y con significancia estadística fue de 0.039. Fue menor a 0.05, se aceptó la hipótesis específica 4.

VI. RECOMENDACIONES:

Teniendo en consideración los resultados examinados, se exponen las siguientes recomendaciones a fin que el gobierno local tome las consideraciones técnicas y legales pertinentes en la búsqueda de mejora en la planificación estratégicas y modernización de gestión administrativa:

- Se recomienda a los responsables técnicos de la implementación y actualización de los instrumentos y estamentos de planificación estratégica, entiéndase PEI y POI, tomen en consideración el adecuado sustento para lograr que los mismos instrumentos conlleven a una modernización de gestión administrativa en el gobierno distrital, tomando como referencia la recomendación hecha por Acquistapace (2023).
- Que, con respecto al conocimiento integral de la realidad, las áreas técnicas como precisa Godet (2000) contemplen un diagnóstico acertado y un acompañamiento técnico sólido en virtud a la modernización de la gestión en el gobierno distrital
- Se recomienda que los responsables técnicos y usuarios del seguimiento POI tengan en consideración el futuro deseado por cada centro de costo, con el de realizar una planificación estratégica cimentada en los objetivos y acciones que desean cumplirse, virtud a lo expuesto por García-Salirrosas & Millones-Liza (2023).
- También se brinda la recomendación a la alta dirección del gobierno distrital en compañía de las áreas técnicas, al igual como recomienda Ortiz (2018) la adecuada implementación de políticas y planes en coordinación a la normativa técnica nacional asimismo integración con los diferentes centros de costos con el fin de modernizar los procesos de entidad municipal.
- Finalmente se aconseja a los órganos de alta dirección del gobierno distrital con ayuda técnica, la realización correcta de metas financieras e implementación de un sistema de evaluación, pues como estipula Vásquez & Lira (2021) de cada centro de costo y así obtener un seguimiento y concretización continua de los planes de trabajo y objetivos institucionales.

REFERENCIAS

Acquistapace, V. S. (2023). Conocimiento científico orientando la planificación estratégica: Fundamentos Filosóficos de la Nueva Concepción de la Planificación Estratégica en el Dominio Público. *Anales de Investigacion en Arquitectura*, 23(2).

Aguirre Rojas, J. Y., & Aguirre Rojas, L. J. (2018). *Planificación estratégica y modernización de la Municipalidad Provincial de Ambo, 2018*. Trujillo, Perú: Repositorio Institucional UCV.

Alegre, L. R., & Padilla, R. D. (2023). Gobierno digital, modernización del Estado y servicio al ciudadano: Consideraciones en una estrategia de gobierno digital en Perú. *VISUAL REVIEW. International Visual Culture Review/Revista Internacional de Cultura Visual*, 13(2), 1-8.

Armijos, L. A., Ortega, D. J., A., J., & Santillán, I. S. (2019). Michel Godet: El prospectivista de la prospectiva y la permanente efectividad de su método en el siglo XXI. *Revista Digital Tambara*, 8(46), 642-654.

Arriagada, R. (2022). *Diseño de un sistema de medición de desempeño para evaluar la gestión municipal: una propuesta metodológica*. Santiago, Chile: CEPAL.

Blas, F. G., Uribe-Hernández, Y. C., Cacho, A., & Valqui, J. M. (2022). Modernización del Estado en la gestión pública: Revisión sistemática. *Revista de Ciencias Sociales (Ve)*, XXVIII(Especial 5), 290-301.

Boin, A. (2020). *La pianificazione strategica delle città metropolitane italiane: un'analisi comparata dei piani recenti*. Milano, Italia: POLITesi- Politecnico Milano.

Boutachkourt, F., & Bencheikh, E. (2022). Modern management and socio-economic performance : A literature Review. *Recherches en Sciences de Gestion*, 159, 99-125.

Buendia Giribaldi, A. R., Cano Lopez, M. G., Chirinos Maldonado, D. M., & Flores Ccanto, F. (2022). Planificación estratégica para el desarrollo social en Lima, Perú. *Revista Venezolana De Gerencia*, 27(Especial 8), 854-865.

- Caballero Noriega, A. R. (2020). *Planificación estratégica y gestión por resultados en la municipalidad distrital de El Porvenir*. Trujillo, Perú: Repositorio Institucional UCV.
- Cadillo Villafranca, A. H. (2021). *Planeamiento Estratégico y su influencia en la gestión pública post Covid-19 ministerio de desarrollo e inclusión social, Perú 2020*. Lima, Perú: Repositorio Institucional del CAEN.
- CEPLAN . (2014). *Directiva General del Proceso de Planeamiento Estratégico -*. Lima, Perú: Dirección General CEPLAN.
- CEPLAN . (2019). *Guía para el Planeamiento Institucional*. Lima, Perú: CEPLAN.
- CEPLAN. (2021). *Directiva N°001-2017-CEPLAN/PCD-“Directiva para la Formulación y Actualización del Plan Estratégico de Desarrollo Nacional”*. Lima, Perú: Centro Nacional de Planeamiento Estratégico.
- Chaman-Bardalez, A., Ramón-Osorio, A., Ríos-Ríos, S., Vargas-Tasayco, M., & Uribe-Hernandez, Y. (2023). *Strategic planning and organizational culture*. 231-231: Data and Metadata, 2.
- Chica Vega, A. A., & Erazo Álvarez, J. C. (2024). Importancia de la planificación estratégica en las instituciones de Educación Superior. *Conrado*, 129-138.
- García-Salirrosas, E. E., & Millones-Liza, D. Y. (2023). Prospectiva y modernización en la gestión pública en gobierno locales. *Revista Venezolana De Gerencia*, 501-517.
- Ghasempour, S., Babaei, A., Nouri, S., Basirinezhad, M. H., & Abbasi, A. (2024). Relationship between academic procrastination, self-esteem, and moral intelligence among medical sciences students: a cross-sectional study. *Bmc Psychology*, 12(1), 225.
- Godet, M. (2000). How to be rigorous with scenario planning. *foresight*, 5-9.
- Hernández, R., Fernández, C., & Baptista, P. (2010). *Metodología de la Investigación(5ta ed.)*. México D.F.
- Hernández, R., Fernández, C., & Baptista, P. (2014). *Metodología de la Investigación (6ta ed.)*. Ciudad de México, México: Mcgraw-Hill Interamericana.

Leeuw, F. (1996). Auditoría de rendimiento, nueva gestión pública y mejora del rendimiento. *Accounting, Auditing & Accountability Journal*, 9(2), 92-102.

López-Roldán, P., & Fachelli, S. (2016). La encuesta. En P. López-Roldán, & S. Fachelli, *Metodología de la investigación social cuantitativa* (pág. 8). Barcelona, España: Universitat Autònoma de Barcelona.

Mena, J. P., Soto, Y. H., Johannes, J. M., Flores, H. O., & Bugueño, C. Z. (2019). El permanente conflicto entre Estado e Instituciones colaboradoras a partir de su marco normativo. *Athenea digital*, 19(1).

Mesones Castelo, M. G. (2020). *Modernización de la Presidencia del Consejo de Ministros para alcanzar una mejor gestión política y gobernanza*. Lima, Perú: Repositorio Institucional USIL.

Mikhaylovskaya, A. (2024). Enhancing Deliberation with Digital Democratic Innovations. *Philosophy & Technology*, 37(1), 3.

Ortíz, L. F. (2018). La modernización de la gestión pública en el Perú. *Gestión en el tercer milenio*, 15(30), 59-64.

Otzen, T., & Manterola, C. (2017). Técnicas de Muestreo sobre una Población a Estudio. *International journal of morphology*, 227-232.

Palomino Asenjo, R. S. (2020). *Articulación de los sistemas administrativos en la gestión por resultados de la Municipalidad Distrital de El Porvenir, Trujillo -2019*. Trujillo: Repositorio Institucional UCV.

Peña, C. G., & Fernández, C. A. (2019). *Estadística descriptiva y probabilidad*. Medellín, Colombia: Editorial Bonaventuriana.

Pepito, J., Pepito, V., & Suson, R. (2024). Impact of multitasking on teachers' performance in public elementary schools. *International Journal of Education and Practice*, 12(1), 35-83.

Ritter, M., Schilling, H., Brüggemann, H., Fröhlich, T., Goldmann, D., Henze, R., & Kauffeld, S. (2024). Towards achieving the Sustainable Development Goals: A collaborative action plan leveraging the circular economy potentials. *Gruppe. Interaktion. Organisation. Zeitschrift für Angewandte Organisationspsychologie (GIO)*, 1-13.

Salas, G. M. (2021). Enfoques de la Gestión pública y su influencia en el gobierno peruano 1990 al 2020. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*,5(3), 3496-3512.

Salazar, C. A. (2022). Sistema de planificación estratégica y niveles de competitividad: Caso de la Asociación de productores de cacao en el norte de Amazonas-Perú. *Revista Ibérica de Sistemas e Tecnologías de Informação.*, 2022(Special issue E51), 419-432.

Sistema Peruano de Información Jurídica - SPIJ. (28 de Junio de 2008). *DECRETO LEGISLATIVO N° 1088-Ley del Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico y del Centro Nacional de Planeamiento Estratégico*. Obtenido de <https://spij.minjus.gob.pe/spij-ext-web/#/detallenorma/H967730>

Sistema Peruano de Información Jurídica-SPIJ. (30 de Enero de 2002). *Congreso de la República*. Obtenido de <https://spij.minjus.gob.pe/spij-ext-web/#/sidenav/resultado>

Sistema Peruano de Información Jurídica-SPIJ. (21 de Agosto de 2022). *Presidencia del Concejo de Ministros*. Obtenido de Decreto Supremo N°103-2022-PCM: <https://spij.minjus.gob.pe/spij-ext-web/#/detallenorma/H1322942>

Vásquez, S. P., & Lira, L. A. (2021). Gestión por procesos en el marco de la Modernización de la Gestión Pública en el Perú. *Alpha Centauri*, 2(3), 140-164.

Vergara, E., De la Cruz, M., Vertiz, J., Rosillo, F. F., Quispe, D., & Vertiz, R. (2021). Gestión institucional y planificación estratégica en una institución educativa pública del distrito de Jaén, Cajamarca. *Revista Científica Pakamuros* 9(01), 42-53.

Vicerrectorado de Investigación-UCV. (2020). *Código de Ética en Investigación*. Lima,Perú: Universidad Cesar Vallejo.

ANEXOS

Anexo 1. Tabla de operacionalización de variables

VARIABLES DE ESTUDIO	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ESCALA E ÍNDICE
Variable Independiente: Instrumentos de planificación estratégica	De acuerdo a CEPLAN (2014) los Instrumentos de Planificación Estratégica son importantes para obtener un adecuado proceso de planificación estratégica, las municipalidades implementan en este proceso de planificación estratégica los instrumentos denominados PDC, PEI y POI	Es determinar el grado de medición de la variable Instrumentos de planificación estratégica y de sus dimensiones. La muestra participante será de 30 personas (18 funcionarios y 12 servidores del gobierno distrital). Para medirlo se aplicará la técnica de la encuesta y como instrumento un cuestionario de 20 ítems. Para el análisis de resultados se utilizará la estadística descriptiva e inferencial cuyos datos serán procesados por el sistema SPSS V25	Conocimiento Integral de la realidad	Plan Estratégico Institucional	Tipo Likert Ordinal: Nunca Casi nunca A veces Casi siempre Siempre
			El futuro deseado	Plan Operativo Institucional	
			Políticas y Planes coordinados		
			Seguimiento y Evaluación continua	Planeación	

				Implementación y Evaluación	
Variable dependiente: Modernización de gestión administrativa	Con respecto a la Modernización de la Gestión Administrativa de acuerdo a Vásquez & Lira (2021) en el marco de la Modernización de las entidades públicas, se contempla a la Gestión por Procesos, simplificación administrativa y organización institucional como uno de sus pilares centrales, como modelo de gestión para la mejora de los resultados y de esa forma incrementar el valor público.	Es determinar el grado de medición de la variable Modernización de gestión administrativa y de sus dimensiones: Gestión de procesos y Gobierno Digital. La muestra participante será 30 personas (18 funcionarios y 12 servidores del gobierno local del distrito de El Porvenir). Para medirlo se aplicará la técnica de la encuesta y como instrumento un cuestionario de 20 ítems. Para el análisis de resultados se utilizará la estadística descriptiva e inferencial cuyos datos serán procesados por el sistema SPSS V25	Gestión de procesos	Personal especializado	Tipo Likert Ordinal: Nunca Casi nunca A veces Casi siempre
				Calidad en los resultados	
			Implementación Gobierno Digital	Tecnología de la información y comunicación	
				Principio de transparencia	

Anexo 2. Instrumentos de recolección de datos

A. CUESTIONARIO DE INSTRUMENTOS DE PLANIFICIACIÓN ESTRATÉGICA

El presente cuestionario tiene como finalidad recopilar información con respecto a los instrumentos de planificación estratégica en un Gobierno distrital de Trujillo 2023. Su valiosa ayuda y fraternal apoyo permitirá obtener una mejora en la gestión local basada en la planificación estratégica.

Instrucciones:

El presente cuestionario consta de 20 ítems, cada ítem puede ser respondido con las 5 propuestas estipuladas. Lea con detenimiento cada ítem y las opciones para responder. Para cada ítem marque solo una respuesta la cual será escrita con un aspa (X) en la alternativa que usted considere o se aproxime a su punto de vista.

- Si considera que no ocurre jamás, puede optar por marcar NUNCA
- Si considera que ocurre rara vez, puede optar por marcar CASI NUNCA
- Si considera que ocurre pocas veces, puede optar por marcar A VECES
- Si considera que ocurre muchas veces, puede optar por marcar CASI SIEMPRE
- Si considera que ocurre continuamente, puede optar por marcar SIEMPRE

N°	ITEMS	NUNCA	CASI NUNCA	A VECES	CASI SIEMPRE	SIEMPRE
Conocimiento Integral de la realidad						
1	El PEI contiene un adecuado conocimiento de la realidad del gobierno distrital					
2	El PEI distrital contempla estrategias vinculantes a los objetivos institucionales					

3	El POI identifica las actividades y programas que sean efectivos en virtud a los objetivos estipulados en el PEI.					
4	Se realiza un adecuado diagnóstico de las necesidades y mejora de los servicios que ofrece el gobierno distrital					
5	Los instrumentos de planificación contemplan una visión sólida y de mejora del distrito					
El futuro deseado						
6	Los objetivos y acciones estratégicas se encaminan en fortalecer los servicios para la ciudadanía.					
7	La articulación del PEI y POI refleja un fortalecimiento institucional.					
8	Los centros de costos realicen un adecuado planteamiento de necesidades con el fin de mejorar los servicios que ofrecen					
9	El POI anualmente viene cumpliendo con cada acción estratégica que contiene					
10	La imagen futura del distrito esta en concordancia con los instrumentos de planificación estratégica del gobierno distrital					
Políticas y Planes coordinados						
11	Los centros de costos del gobierno distrital participan activamente en la formulación del POI					
12	La formulación del POI se encuentra en concordancia al					

	planteamiento del cuadro de necesidades					
13	Las metas financieras del POI se articulan con los techos presupuestales del PIA					
14	El POI se encuentra enmarcado en los lineamientos que requiere CEPLAN					
15	Al implementar los lineamientos de planificación estratégica en la entidad se prioriza la sinergia de sistemas administrativos					
Seguimiento y Evaluación continua						
16	Se brinda capacitaciones a los operadores POI para la formulación del mismo					
17	Durante la ejecución del POI, se realiza seguimiento y evaluación de las actividades operativas					
18	El PEI es evaluado anualmente por el gobierno distrital					
19	En virtud a las necesidades de los centros de costos se realizan las medicaciones respectivas					
20	El operador POI designado realiza una adecuada evaluación del cumplimiento de actividades operativas durante el año					

Muchas gracias por su valiosa colaboración

B. CUESTIONARIO DE MODERNIZACIÓN DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

El presente cuestionario tiene como finalidad recopilar información con respecto a la Modernización De Gestión Administrativa en un Gobierno distrital de Trujillo 2023. Su valiosa ayuda y fraternal apoyo permitirá obtener una mejora en la gestión local basada en la planificación estratégica.

Instrucciones:

El presente cuestionario consta de 20 ítems, cada ítem puede ser respondido con las 5 propuestas estipuladas. Lea con detenimiento cada ítem y las opciones para responder. Para cada ítem marque solo una respuesta la cual será escrita con un aspa (X) en la alternativa que usted considere o se aproxime a su punto de vista.

- Si considera que no ocurre jamás, puede optar por marcar NUNCA
- Si considera que ocurre rara vez, puede optar por marcar CASI NUNCA
- Si considera que ocurre pocas veces, puede optar por marcar A VECES
- Si considera que ocurre muchas veces, puede optar por marcar CASI SIEMPRE
- Si considera que ocurre continuamente, puede optar por marcar SIEMPRE

N°	ITEMS	NUNCA	CASI NUNCA	A VECES	CASI SIEMPRE	SIEMPRE
Gestión de procesos						
1	Se definen en el POI y en el PIA actividades orientadas a cerrar brechas en los servicios que ofrece la entidad.					
2	Las tareas implementadas en los centros de costos se orientan a las actividades estipuladas en los programas presupuestales					

3	El gobierno distrital promueve el cumplimiento de metas del programa de incentivos					
4	El cumplimiento de las metas del presupuesto tiene impacto positivo en la población del distrito					
5	La articulación de sistemas administrativos es continua en el gobierno distrital					
6	La evaluación de los procesos de gestión es constante					
7	La evaluación de planes de trabajo permite identificar el logro de resultados en el distrito					
Implementación Gobierno Digital						
8	El personal es capacitado para realizar una adecuada implementación de mecanismos digitales en la mejora de los servicios del gobierno distrital.					
9	La entidad cuenta con los medios tecnológicos necesarios para cerrar brechas de los diferentes servicios que se ofrecen					
10	La unidad orgánica encargada del proceso de implementación del gobierno digital, cumple con los lineamientos necesarios					
11	Se lleva un adecuado control de los instrumentos y/o plataformas digitales en la implementación de los servicios y en la ejecución de proyectos.					
12	Los lineamientos presupuestales estipulan una adecuada implementación del gobierno digital en la entidad					

13	Se lleva un adecuado control continuo de los equipos tecnológicos y/o plataformas de la entidad					
14	El personal orienta de la mejor manera en el uso de las plataformas digitales a los ciudadanos					
Principio de transparencia						
15	El gobierno distrital cuenta con mecanismos amigables para el acceso a la información					
16	Existe una adecuada implementación de planes de trabajo y/o programas destinados a la mejora de acceso a la información					
17	Existe una implementación continua de plataformas digitales en virtud de la información pública que cuenta la entidad					
18	La entidad implementa asambleas de rendición de cuentas con la población del distrito					
19	Los usuarios ante los trámites y servicios que ofrece la entidad cuentan canales continuos de apoyo y asesoramiento					
20	El gobierno distrital pone de conocimiento los logros de la entidad en el portal de Transparencia					

Muchas gracias por su valiosa colaboración

Anexo 3. Fichas de validación de instrumentos para la recolección de datos

INSTRUCCIÓN: A continuación, se le hace llegar el instrumento de recolección de datos (Cuestionario) que permitirá recoger la información en la presente investigación: “Influencia de los instrumentos de planificación estratégica en la modernización de gestión administrativa de un Gobierno Distrital de Trujillo, 2023”. Por lo que se le solicita que tenga a bien evaluar el instrumento, haciendo, de ser caso, las sugerencias para realizar las correcciones pertinentes. Los criterios de validación de contenido son:

Criterios	Detalle	Calificación
Suficiencia	El/la ítem/pregunta pertenece a la dimensión/subcategoría y basta para obtener la medición de esta	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Claridad	El/la ítem/pregunta se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Coherencia	El/la ítem/pregunta tiene relación lógica con el indicador que está midiendo	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Relevancia	El/la ítem/pregunta es esencial o importante, es decir, debe ser incluido	1: de acuerdo 0: en desacuerdo

**Matriz de validación del cuestionario de la
variable instrumentos de planificación estratégica**

Definición de la variable: De acuerdo a CEPLAN (2014) los Instrumentos de Planificación Estratégica son importantes para obtener un adecuado proceso de planificación estratégica, las municipalidades implementan en este proceso de planificación estratégica los instrumentos denominados PDC, PEI y POI

Dimensión	Indicador	Ítem	Suficiencia	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observación
Conocimiento Integral de la realidad	Plan Estratégico Institucional	El PEI contiene un adecuado conocimiento de la realidad del gobierno distrital					
		El PEI distrital contempla estrategias vinculantes a los objetivos institucionales					
		El POI identifica las actividades y programas que sean efectivos en virtud a los objetivos estipulados en el PEI.					
		Se realiza un adecuado diagnóstico de las necesidades y mejora de los servicios que ofrece el gobierno distrital					
		El PEI distrital contempla estrategias vinculantes a los objetivos institucionales.					
El futuro deseado	Plan Operativo Institucional	Los objetivos y acciones estratégicas se encaminan en fortalecer los servicios para la ciudadanía.					
		La articulación del PEI y POI refleja un fortalecimiento institucional.					
		Los centros de costos realicen un adecuado planteamiento de					

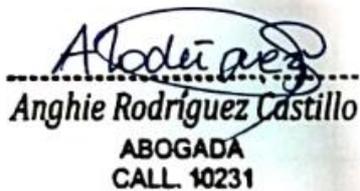
		necesidades con el fin de mejorar los servicios que ofrecen					
		El POI anualmente viene cumpliendo con cada acción estratégica que contiene					
		La imagen futura del distrito está en concordancia con los instrumentos de planificación estratégica del gobierno distrital					
Políticas y Planes coordinados		Los centros de costos del gobierno distrital participan activamente en la formulación del POI					
		La formulación del POI se encuentra en concordancia al planteamiento del cuadro de necesidades					
		Las metas financieras del POI se articulan con los techos presupuestales del PIA					
		El POI se encuentra enmarcado en los lineamientos que requiere CEPLAN					
		Al implementar los lineamientos de planificación estratégica en la entidad se prioriza la sinergia de sistemas administrativos					
Seguimiento y Evaluación continua	Planeación	Se brinda capacitaciones a los operadores POI para la formulación del mismo					
		Durante la ejecución del POI, se realiza seguimiento y evaluación de las actividades operativas					
	Implementación y Evaluación	El PEI es evaluado anualmente por el gobierno distrital					
		En virtud a las necesidades de los centros de costos se					

		realizan las medicaciones respectivas					
		El operador POI designado realiza una adecuada evaluación del cumplimiento de actividades operativas durante el año					

Ficha de validación de juicio de experto

Nombre del Instrumento	Cuestionario sobre instrumentos de planificación estratégica
Objetivo del instrumento	Medir la influencia de los instrumentos de planificación en un gobierno distrital de Trujillo 2023
Nombres y Apellidos del experto	
Documento de identidad	
Años de experiencia en el área	
Máximo grado académico	
Nacionalidad	
Institución	
Cargo	
Numero Telefónico	
Firma	
Fecha	

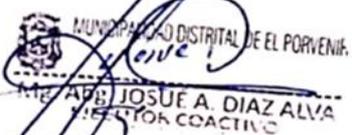
Ficha de validación de juicio de experto

Nombre del Instrumento	Cuestionario sobre instrumentos de planificación estratégica
Objetivo del instrumento	Medir la influencia de los instrumentos de planificación en un gobierno distrital de Trujillo 2023
Nombres y Apellidos del experto	Anghie Rodríguez Castillo
Documento de identidad	75815895
Años de experiencia en el área	6 años
Máximo grado académico	Magister
Nacionalidad	Peruana
Institución	Municipalidad Distrital de El Avvenir
Cargo	Gerente de Asesoría Jurídica
Numero Telefónico	920248107
Firma	 <p>Anghie Rodríguez Castillo ABOGADA CALL. 10231</p>
Fecha	26-06-2024

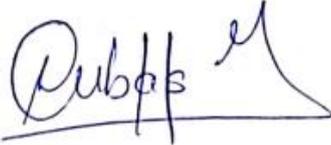
Ficha de validación de juicio de experto

Nombre del Instrumento	Cuestionario sobre instrumentos de planificación estratégica
Objetivo del instrumento	Medir la influencia de los instrumentos de planificación en un gobierno distrital de Trujillo 2023
Nombres y Apellidos del experto	Ana Cecilia Bocanegra Rojas
Documento de identidad	75196129
Años de experiencia en el área	2 años
Máximo grado académico	Maestra
Nacionalidad	Peruana
Institución	Municipalidad Distrital de El Porvenir
Cargo	Abogada - Gerencia de Asesoría Jurídica
Numero Telefónico	929134382
Firma	
Fecha	26-06-24

Ficha de validación de juicio de experto

Nombre del Instrumento	Cuestionario sobre instrumentos de planificación estratégica
Objetivo del instrumento	Medir la influencia de los instrumentos de planificación en un gobierno distrital de Trujillo 2023
Nombres y Apellidos del experto	MG. JOSUÉ ARMANDO DÍAZ ALVA
Documento de identidad	70487730
Años de experiencia en el área	10 Años
Máximo grado académico	MAESTRÍA
Nacionalidad	PERUANA.
Institución	MUNICIPALIDAD DISTRITAL EL PORVENIR
Cargo	EJECUTOR COACTIVO
Numero Telefónico	949372721
Firma	 
Fecha	25-06-24

Ficha de validación de juicio de experto

Nombre del Instrumento	Cuestionario sobre instrumentos de planificación estratégica
Objetivo del instrumento	Medir la influencia de los instrumentos de planificación en un gobierno distrital de Trujillo 2023
Nombres y Apellidos del experto	Hg. Victoria Luzbel Cobas Guzmán
Documento de identidad	76194914
Años de experiencia en el área	04 años
Máximo grado académico	Magister
Nacionalidad	Peruana
Institución	Municipalidad Distal El Porvenir
Cargo	Jefe de Unidad de Transparencia y P.T. Com
Numero Telefónico	973 080 638
Firma	
Fecha	26-06-24

Matriz de validación del cuestionario de la

Variable de gestión administrativa

Definición de la variable: Con respecto a la Modernización de la Gestión Administrativa de acuerdo a Vásquez & Lira (2021) en el marco de la Modernización de las entidades públicas, se contempla a la Gestión por Procesos, simplificación administrativa y organización.

Dimensión	Indicador	Ítem	Suficiencia	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observación
Gestión de procesos	Personal especializado	Se definen en el POI y en el PIA actividades orientadas a cerrar brechas en los servicios que ofrece la entidad.					
		Las tareas implementadas en los centros de costos se orientan a las actividades estipuladas en los programas presupuestales					
		El gobierno distrital promueve el cumplimiento de metas del programa de incentivos					
		El cumplimiento de las metas del presupuesto tiene impacto positivo en la población del distrito					
	Calidad en los resultados	La articulación de sistemas administrativos es continua en el gobierno distrital					
		La evaluación de los procesos de gestión es constante					
		La evaluación de planes de trabajo permite identificar el logro de resultados en el distrito					

Implementación Gobierno Digital	Tecnología de la información y comunicación	El personal es capacitado para realizar una adecuada implementación de mecanismos digitales en la mejora de los servicios del gobierno distrital.					
		La entidad cuenta con los medios tecnológicos necesarios para cerrar brechas de los diferentes servicios que se ofrecen					
		La unidad orgánica encargada del proceso de implementación del gobierno digital, cumple con los lineamientos necesarios					
		Se lleva un adecuado control de los instrumentos y/o plataformas digitales en la implementación de los servicios y en la ejecución de proyectos.					
		Los lineamientos presupuestales estipulan una adecuada implementación del gobierno digital en la entidad					
		Se lleva un adecuado control continuo de los equipos tecnológicos y/o plataformas de la entidad					
		El personal orienta de la mejor manera en el uso de las plataformas digitales a los ciudadanos					
	Principio de transparencia	El gobierno distrital cuenta con mecanismos amigables para el acceso a la información					
		Existe una adecuada implementación de planes de trabajo y/o programas destinados a la mejora de acceso a la información					
		Existe una implementación continua de plataformas digitales en virtud de la información pública que cuenta la entidad					
		La entidad implementa asambleas de					

		rendición de cuentas con la población del distrito					
		Los usuarios ante los trámites y servicios que ofrece la entidad cuentan canales continuos de apoyo y asesoramiento					
		El gobierno distrital pone de conocimiento los logros de la entidad en el portal de Transparencia					

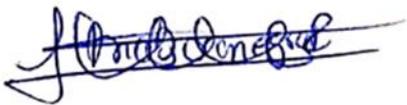
Ficha de validación de juicio de experto

Nombre del Instrumento	Cuestionario sobre gestión administrativa
Objetivo del instrumento	Medir la gestión administrativa en un gobierno distrital de Trujillo 2023
Nombres y Apellidos del experto	
Documento de identidad	
Años de experiencia en el área	
Máximo grado académico	
Nacionalidad	
Institución	
Cargo	
Número Telefónico	
Firma	
Fecha	

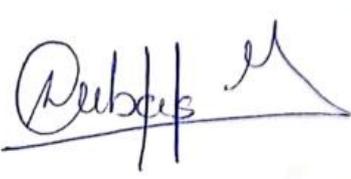
Ficha de validación de juicio de experto

Nombre del Instrumento	Cuestionario sobre gestión administrativa
Objetivo del instrumento	Medir la gestión administrativa en un gobierno distrital de Trujillo 2023
Nombres y Apellidos del experto	Anghie Rodríguez Castillo
Documento de identidad	75815895.
Años de experiencia en el área	6 años
Máximo grado académico	Magister
Nacionalidad	Peruana
Institución	Municipalidad Distrital de El Porvenir.
Cargo	Gerente de Asesoría Jurídica..
Número Telefónico	920248701
Firma	 ----- Anghie Rodríguez Castillo ABOGADA CALL. 10231
Fecha	26-06-2024

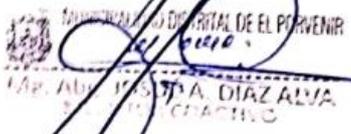
Ficha de validación de juicio de experto

Nombre del Instrumento	Cuestionario sobre gestión administrativa
Objetivo del instrumento	Medir la gestión administrativa en un gobierno distrital de Trujillo 2023
Nombres y Apellidos del experto	Ana Cecilia Bocunegra Rojas
Documento de identidad	75196129
Años de experiencia en el área	2 años
Máximo grado académico	Maestra
Nacionalidad	Peruana
Institución	Municipalidad Distrital de El Porvenir
Cargo	Abogada - Gerencia de Asesoría Jurídica
Número Telefónico	929134382
Firma	
Fecha	26-06-24

Ficha de validación de juicio de experto

Nombre del Instrumento	Cuestionario sobre gestión administrativa
Objetivo del instrumento	Medir la gestión administrativa en un gobierno distrital de Trujillo 2023
Nombres y Apellidos del experto	Mg. Victoria Raquel Cebal Cuzumán
Documento de identidad	46194914
Años de experiencia en el área	54 años
Máximo grado académico	Magister
Nacionalidad	Peruana
Institución	Municipalidad del Distrito de El Porvenir
Cargo	Jefe de Unidad de Transparencia y A.C.
Número Telefónico	918 838 638
Firma	
Fecha	26-06-24

Ficha de validación de juicio de experto

Nombre del Instrumento	Cuestionario sobre gestión administrativa
Objetivo del Instrumento	Medir la gestión administrativa en un gobierno distrital de Trujillo 2023
Nombres y Apellidos del experto	MG. JOSUÉ A. DÍAZ ALVA
Documento de identidad	70487330
Años de experiencia en el área	10 AÑOS
Máximo grado académico	MAESTRO
Nacionalidad	PERUANO.
Institución	MUNICIPALIDAD DISTRICTAL DE EL PORVENIR
Cargo	Ejecutor Coactivo
Número Telefónico	949372721
Firma	 
Fecha	25-06-24

Anexo 4. Resultados del análisis de consistencia interna

1. Análisis de Confiabilidad de Cuestionario De Instrumentos De Planificación Estratégica:

Se realizó el respectivo análisis en el programa de procesamiento de datos SPSS V.25 siendo así se obtuvo un coeficiente de **Alfa de Cronbach de un 0,823** se concluye que el presente instrumento de medición es BUENO.

Resumen de procesamiento de casos

		N	%
Casos	Válido	30	100.0
	Excluido ^a	0	0.0
	Total	30	100.0

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,823	20

Estadísticas de total de elemento

	Media de escala si el elemento se ha suprimido	Varianza de escala si el elemento se ha suprimido	Correlación total de elementos corregida	Alfa de Cronbach si el elemento se ha suprimido
ITEM 01	66,4333	66,047	,236	,822
ITEM 02	66,4667	66,051	,198	,824
ITEM 03	66,3333	66,989	,111	,829
ITEM 04	66,8667	67,292	,136	,826
ITEM 05	66,6667	63,195	,457	,812
ITEM 06	66,3000	64,631	,303	,820
ITEM 07	66,3667	63,620	,460	,813
ITEM 08	66,6333	63,275	,392	,815
ITEM 09	66,6667	60,506	,553	,807
ITEM 10	66,6000	61,972	,646	,806
ITEM 11	66,5667	59,495	,593	,804
ITEM 12	66,7333	60,823	,513	,809
ITEM 13	66,4667	67,361	,137	,826
ITEM 14	66,5667	61,151	,476	,811
ITEM 15	66,6000	63,834	,280	,822
ITEM 16	66,4000	60,455	,434	,814
ITEM 17	66,6000	59,972	,587	,805
ITEM 18	66,6000	61,352	,511	,809
ITEM 19	66,4667	60,671	,511	,809
ITEM 20	66,3000	64,631	,303	,820

2. Análisis de Confiabilidad de Cuestionario De Modernización de Gestión Administrativa:

Se realizó el respectivo análisis en el programa de procesamiento de datos SPSS V.25 siendo así se obtuvo un coeficiente de **Alfa de Cronbach de un 0,886** se concluye que el presente instrumento de medición es BUENO.

Resumen de procesamiento de casos

		N	%
Casos	Válido	30	100,0
	Excluido ^a	0	,0
	Total	30	100,0

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,886	20

Estadísticas de total de elemento

	Media de escala si el elemento se ha suprimido	Varianza de escala si el elemento se ha suprimido	Correlación total de elementos corregida	Alfa de Cronbach si el elemento se ha suprimido
ITEM 01	65,3667	92,378	,482	,881
ITEM 02	65,4000	92,179	,409	,883
ITEM 03	65,0000	96,207	,234	,888
ITEM 04	65,1000	96,162	,295	,886
ITEM 05	65,1667	92,557	,578	,879
ITEM 06	65,4000	92,041	,479	,881
ITEM 07	65,3667	92,033	,415	,883
ITEM 08	65,3667	93,344	,421	,883
ITEM 09	65,7667	90,254	,564	,878
ITEM 10	65,5333	96,051	,308	,885
ITEM 11	65,5333	91,706	,622	,877
ITEM 12	65,4667	93,982	,367	,884
ITEM 13	65,4333	87,220	,749	,872
ITEM 14	65,1667	94,833	,379	,884
ITEM 15	65,3333	92,782	,455	,882
ITEM 16	65,4000	90,800	,529	,879
ITEM 17	65,1000	86,921	,618	,876
ITEM 18	65,3333	88,161	,716	,873
ITEM 19	65,5333	88,326	,569	,878
ITEM 20	65,4333	87,220	,749	,872

Anexo 5. Consentimiento Informado

Título de la investigación: “Influencia de los instrumentos de planificación estratégica en la modernización de gestión administrativa de un Gobierno Distrital de Trujillo, 2023”

Investigador: Yupanqui Ecos Edgardo Alexis

Propósito del estudio

Le invitamos a participar en la investigación titulada “*colocar el título*”, cuyo objetivo es determinar la influencia de los instrumentos de planificación estratégica en la modernización de gestión administrativa de un Gobierno Distrital de Trujillo en el año 2023. Esta investigación es desarrollada por estudiante del programa de estudio de Maestría en Gestión Pública de la Universidad César Vallejo del campus Trujillo, aprobado por la autoridad correspondiente de la Universidad.

Describir el impacto del problema de la investigación.

La necesidad de identificar la situación de la gestión administrativa de un Gobierno Distrital de Trujillo en el año 2023, respecto a la modernización e implementación de mejores estrategias, con el fin de reconocer las deficiencias que existen a nivel estratégico e institucional que están planteados a través de los instrumentos de planificación de la entidad municipal.

Procedimiento

Si usted decide participar en la investigación se realizará lo siguiente:

1. Se realizará una encuesta donde se recogerán algunas preguntas
2. Esta encuesta tendrá un tiempo aproximado de 20 minutos y se realizará en las instalaciones del gobierno distrital. Las respuestas al cuestionario serán codificadas usando un número de identificación y, por lo tanto, serán anónimas.

Participación voluntaria (principio de autonomía):

Puede hacer todas las preguntas para aclarar sus dudas antes de decidir si desea participar o no, y su decisión será respetada. Posterior a la aceptación no desea continuar puede hacerlo sin ningún problema.

Riesgo (principio de No maleficencia):

Indicar al participante la existencia que NO existe riesgo o daño al participar en la investigación. Sin embargo, en el caso que existan preguntas que le puedan generar incomodidad. Usted tiene la libertad de responderlas o no.

Beneficios (principio de beneficencia):

Se le informará que los resultados de la investigación se le alcanzará a la institución al término de la investigación. No recibirá ningún beneficio económico ni de ninguna otra índole. El estudio no va a aportar a la salud individual de la persona, sin embargo, los resultados del estudio podrán convertirse en beneficio de la salud pública.

Confidencialidad (principio de justicia):

Los datos recolectados deben ser anónimos y no tener ninguna forma de identificar al participante. Garantizamos que la información que usted nos brinde es totalmente Confidencial y no será usada para ningún otro propósito fuera de la investigación. Los datos permanecerán bajo custodia del investigador principal y pasado un tiempo determinado serán eliminados convenientemente.

Problemas o preguntas:

Si tiene preguntas sobre la investigación puede contactar con el Investigador Yupanqui Ecos Edgardo Alexis, email: eayupanqui@ucvvirtual.edu.pe y asesor Dr. Alvarez Torres, Moisés Freddy email: malvarezto@ucvvirtual.edu.pe

Consentimiento

Después de haber leído los propósitos de la investigación autorizo participar en la investigación antes mencionada.

Nombre y apellidos:

Firma(s):

Fecha y hora:

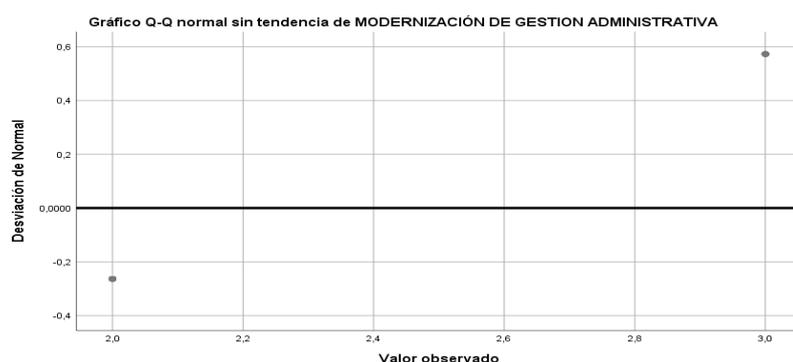
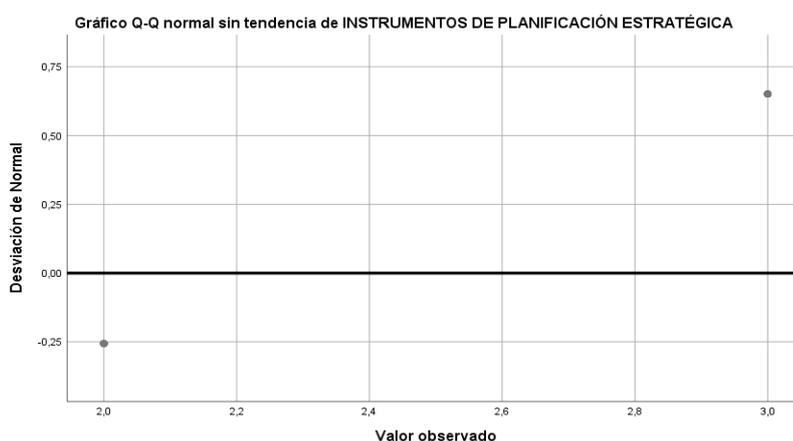
Anexo 7. Análisis Complementario

-Prueba de normalidad

Se hizo uso de la prueba de Shapiro- Wilk en virtud a la muestra (30 por conveniencia) de la presente investigación, a continuación, se detalla:

Pruebas de normalidad

	Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.
INSTRUMENTOS DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	0.526	30	0.000
MODERNIZACIÓN DE GESTION ADMINISTRATIVA	0.554	30	0.000



En virtud a lo obtenido se obtuvo un nivel de significancia **0.000** en las dos variables siendo que es $<0,05$, son datos que no son normales o no paramétricos por ende se utilizó Rho de Spearman para la medición de la correlación de las variables.

Anexo 8. Otras evidencias

-Correo electrónico solicitando información referente a los operadores POI del año 2023 del gobierno distrital



Edgardo Yupanqui <edgardo06.1097@gmail.com>

SOLICITO INFORMACIÓN PARA REALIZACIÓN DE TESIS

3 mensajes

Edgardo Yupanqui <edgardo06.1097@gmail.com> 26 de junio de 2024, 9:35 a.m.
Para: "planeamiento_estrategico@municiporvenir.gob.pe" <planeamiento_estrategico@municiporvenir.gob.pe>
CC: "aavasquezs10@gmail.com" <aavasquezs10@gmail.com>, eayupanqui@ucvvirtual.edu.pe

Estimado, **C.P.C ALFONSO ALEXANDER VASQUEZ SANCHEZ**, Jefe de la Unidad de Planeamiento Estratégico, tengo a bien dirigirme a usted y en virtud a la RESOLUCIÓN JEFATURAL N°1453-A-2024-UCV-VA-EPG-SL01/J, en el cual se aprueba el proyecto de investigación titulado "Influencia de los instrumentos de planificación estratégica en la modernización de gestión administrativa de un Gobierno Distrital de Trujillo, 2023" de mi autoría para obtener el grado de Magister en Gestión Pública, por ende teniendo su consideración y perspicacia técnica, solicito la siguiente documentación:

RELACION DE OPERADORES POI DE LA MDEP EN EL AÑO 2023:

N°	NOMBRES Y APELLIDOS	DNI	TELÉFONO	CORREO INSTITUCIONAL Y/O PERSONAL	UNIDAD ORGANICA
1					

Esperando pueda atender mi petitorio, me despido de usted brindándole los mejores éxitos y los saludos cordiales.

Atentamente,

Edgardo Alexis Yupanqui Ecos
Bach. Ciencia Política y Gobernabilidad
cel.968738188
edgardo06.1097@gmail.com/eayupanqui@unitru.edu.pe/eayupanqui@ucvvirtual.edu.pe

RAP III CICLO MGP A4 DR. ALVAREZ.pdf
172K

UNIDAD DE PLANEAMIENTO ESTRATEGICO <planeamiento_estrategico@municiporvenir.gob.pe> 27 de junio de 2024, 9:56 a.m.
Para: Edgardo Yupanqui <edgardo06.1097@gmail.com>

BUENOS DÍAS, SE REMITE LA INFORMACIÓN SOLICITADA.
[Texto citado oculto]

USUARIOS DEL CEPLAN V.01 2023.xlsx
84K

UNIDAD DE PLANEAMIENTO ESTRATEGICO <planeamiento_estrategico@municiporvenir.gob.pe> 27 de junio de 2024, 10:47 a.m.
Para: Edgardo Yupanqui <edgardo06.1097@gmail.com>

BUENOS DÍAS, SE REMITE LA INFORMACIÓN SOLICITADA.

[Texto citado oculto]

Nota. Bandeja de mensajes recibidos de correo electrónico del autor.

-Aplicación de cuestionarios a operadores POI del gobierno distrital



Nota. Instrumentos aplicados a operadores POI de la Unidad de Planeamiento Estratégico y Unidad de Presupuesto del gobierno distrital.