



**Universidad César Vallejo**

**ESCUELA DE POSGRADO  
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN  
PÚBLICA**

**Planeamiento estratégico y saneamiento físico legal en  
puestos de vigilancia en la frontera de la Región Policial  
de Loreto, 2024**

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:  
Maestro en Gestión Pública**

**AUTOR:**

Montañez Vargas, Freddy Jorge ([orcid.org/0009-0006-9777-5890](https://orcid.org/0009-0006-9777-5890))

**ASESORES:**

Dra. Soria Perez, Yolanda Felicitas ([orcid.org/0000-0002-1171-4768](https://orcid.org/0000-0002-1171-4768))  
Dra. Esquiagola Aranda, Estrella Azucena ([orcid.org/0000-0002-1841-0070](https://orcid.org/0000-0002-1841-0070))

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Reforma y Modernización del Estado

**LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:**

Fortalecimiento de la democracia, liderazgo y ciudadanía

LIMA – PERÚ

2024



**Declaratoria de Autenticidad del Asesor**

Yo, SORIA PEREZ YOLANDA FELICITAS, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, asesor de Tesis titulada: "Planeamiento estrategico y saneamiento fisico legal en puestos de vigilancia en la frontera de la Región Policial de Loreto, 2024", cuyo autor es MONTAÑEZ VARGAS FREDDY JORGE, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 16%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

LIMA, 07 de Agosto del 2024

<b>Apellidos y Nombres del Asesor:</b>	<b>Firma</b>
SORIA PEREZ YOLANDA FELICITAS <b>DNI:</b> 10590428 <b>ORCID:</b> 0000-0002-1171-4768	Firmado electrónicamente por: YSORIA el 13-08- 2024 12:23:23

Código documento Trilce: TRI - 0853395



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

**Declaratoria de Originalidad del Autor**

Yo, MONTAÑEZ VARGAS FREDDY JORGE estudiante de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, declaro bajo juramento que todos los datos e información que acompañan la Tesis titulada: "Planeamiento estratégico y saneamiento físico legal en puestos de vigilancia en la frontera de la Región Policial de Loreto, 2024", es de mi autoría, por lo tanto, declaro que la Tesis:

1. No ha sido plagiada ni total, ni parcialmente.
2. He mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
3. No ha sido publicada, ni presentada anteriormente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de la información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

Nombres y Apellidos	Firma
FREDDY JORGE MONTAÑEZ VARGAS DNI: 07506320 ORCID: 0009-0006-9777-5890	Firmado electrónicamente por: FMONTANEZV el 07- 08-2024 11:08:44

Código documento Trilce: TRI - 0853393



### Dedicatoria

A mi querida madre, Hilda Vargas Rojas, quien siempre fue mi fuente de inspiración y fortaleza. Aunque ya no estés físicamente conmigo, tu amor incondicional y tus valores perduran en cada logro que alcanzo. Esta tesis está dedicada a ti, por haber sido mi guía constante en la vida y por haber sembrado en mí el amor por el conocimiento y el servicio a los demás.

## Agradecimiento

A la Universidad César Vallejo por la formación integral recibida, y a mis asesoras, la Dra. Yolanda Soria Pérez y Dra. Estrella A. Esquiagola Aranda, por su constante apoyo, orientación y exigencia académica, durante todo este proceso. A mis queridos hijos, Gabriela Estefany, Sebastián Matías y Jaziel Valentino, por llenar mi vida de amor, alegría y motivación.

## ÍNDICE DE CONTENIDOS

Carátula	i
Declaratoria de autenticidad del asesor	ii
Declaratoria de originalidad del autor	iii
Dedicatoria	iv
Agradecimiento	v
Índice de contenidos	vi
Índice de tablas	vii
Resumen	viii
Abstract	ix
I. INTRODUCCIÓN	1
II. METODOLOGÍA	13
III. RESULTADOS	16
IV. DISCUSIÓN	24
V. CONCLUSIONES	29
VI. RECOMENDACIONES	30
REFERENCIAS	32
ANEXOS	38

## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1	Planeamiento estratégico y sus dimensiones .....	16
Tabla 2	Saneamiento físico legal y sus dimensiones .....	18
Tabla 3	Correlación entre planeamiento estratégico y saneamiento físico legal ..	19
Tabla 4	Correlación entre planeación y saneamiento físico legal.....	20
Tabla 5	Correlación entre organización y saneamiento físico legal.....	21
Tabla 6	Correlación entre dirección y saneamiento físico legal.....	22
Tabla 7	Correlación entre control y saneamiento físico legal .....	23

## Resumen

La presente investigación contribuye al Objetivo de Desarrollo Sostenible (ODS) 16, el cual busca promover instituciones efectivas, responsables y transparentes. Asimismo, el objetivo principal del estudio se centró en determinar la relación entre el planeamiento estratégico y el saneamiento físico legal en los puestos de vigilancia en la frontera de la Región Policial de Loreto durante el año 2024. Para ello, se aplicó una metodología cuantitativa básica con un diseño correlacional no experimental. En cuanto a la muestra, estuvo representada por 18 puestos de vigilancia, con un total de 72 suboficiales como participantes. Se utilizó la prueba no paramétrica de Spearman para analizar los datos, obteniendo un coeficiente de 0,552 y un valor  $p = 0,000$ , lo que indicó una conexión positiva significativa entre las variables evaluadas. Adicionalmente, el 69,44% de los suboficiales evaluaron el planeamiento estratégico como eficiente. Se logró concluir que, existe una correspondencia positiva moderada entre el planeamiento estratégico y el saneamiento físico legal. Esto indica que, una planificación estratégica bien diseñada está estrechamente asociada con un aumento en la conformidad con las normativas y un mejor cumplimiento legal. Además, ayuda a optimizar el funcionamiento y mejora la efectividad de los puestos de vigilancia en dicha región.

**Palabras clave:** Eficiencia institucional, planeamiento estratégico, saneamiento físico legal, seguridad pública, vigilancia fronteriza.



## Abstract

This research contributes to Sustainable Development Goal (SDG) 16, which seeks to promote effective, accountable and transparent institutions. Likewise, the main objective of the study focused on determining the relationship between strategic planning and legal physical sanitation in the border guard posts of the Loreto Police Region during the year 2024. For this purpose, a basic quantitative methodology with a non-experimental correlational design was applied. As for the sample, it was represented by 18 surveillance posts, with a total of 72 non-commissioned officers as participants. Spearman's non-parametric test was used to analyze the data, obtaining a coefficient of 0.552 and a p-value = 0.000, which indicated a significant positive connection between the variables evaluated. Additionally, 69.44% of the NCOs evaluated strategic planning as efficient. It was concluded that there is a moderate positive correspondence between strategic planning and legal physical sanitation. This indicates that well-designed strategic planning is closely associated with increased regulatory compliance and better legal compliance. In addition, it helps to optimize the operation and improve the effectiveness of surveillance posts in the region.

**Keywords:** Institutional efficiency, strategic planning, legal physical sanitation, public safety, border surveillance.

## I. INTRODUCCIÓN

El planeamiento estratégico en la gestión de puestos de vigilancia fronteriza es crucial para garantizar una seguridad efectiva y un control territorial adecuado. No obstante, varios factores críticos limitan su efectividad. Primero, la infraestructura de estos puestos frecuentemente es insuficiente, lo que impide un funcionamiento óptimo y una rápida respuesta a incidentes (Glouftsios, 2021). Segundo, la ausencia de un marco legal consolidado para el saneamiento físico y legal de estos espacios genera incertidumbre y desorden en la administración y mantenimiento de los mismos. La conjunción de estas variables no solo compromete la capacidad de respuesta ante amenazas transfronterizas, sino que también impacta negativamente en la seguridad nacional y el desarrollo sostenible, destacando la necesidad imperiosa de intervenciones estratégicas enfocadas en estos aspectos (Setiabudi y Sayed, 2022).

A nivel internacional, los puestos de vigilancia fronteriza son considerados puntos críticos para la seguridad de los estados debido a su potencial como zonas de entrada para actividades ilícitas transfronterizas, como el tráfico de drogas, armas y trata de personas (Broohm, 2021). Organismos internacionales como la ONU han destacado la importancia de fortalecer estos espacios mediante un enfoque integral que incluya tanto mejoras físicas como legales, haciendo foco también la capacitación de los mecanismos de protección permitiendo que un 83,5% de las y los oficiales muestren un aumento en sus conocimientos sobre la temática. Sin embargo, la falta de un marco de colaboración efectivo entre países limítrofes a menudo limita la capacidad de implementar estrategias conjuntas (ONU, 2022).

En Perú, la vigilancia de las fronteras ha sido históricamente desafiante debido a su amplia geografía y diversidad de accesos, esto debido que actualmente este país tiene 20 microcuencas que aportan 95 008 ha de cultivos de coca, frente a las 81 681 que había en 2021 y las 61 777 que había en 2020 (Soberón-Garrido, 2024). El Gobierno peruano ha reconocido la necesidad de modernizar y mejorar la infraestructura de los puestos fronterizos, así como de actualizar los marcos legales que regulan estas áreas (Trigoso, 2023). Sin embargo, existen brechas significativas en la implementación de estas políticas, particularmente en regiones

amazónicas como Loreto, donde la densidad del terreno y la falta de recursos complican aún más estos esfuerzos (Bravo y Gambos, 2023).

Además, el Plan de Fortalecimiento del Servicio Policial de Fronteras 2022-2025 busca mejorar la seguridad y eficiencia en las zonas fronterizas a través de una serie de estrategias claves. Este incluye la promoción y reforzamiento de políticas de seguridad, la ampliación de la infraestructura policial, y la estandarización de operaciones mediante programas de buenas prácticas. También se enfoca en el mapeo detallado de comunidades vulnerables y la cartografía de vías fronterizas para asegurar una respuesta ágil y eficiente. Además, la creación de una sala de operaciones centralizada permitirá que la coordinación y la comunicación entre las agencias de seguridad, fortaleciendo la gestión integral de las fronteras (PNP, 2022).

En Loreto, la situación es particularmente crítica. Los puestos de vigilancia en la frontera con Colombia y Brasil son puntos estratégicos para el control de actividades ilícitas; sin embargo, muchos de estos puestos carecen de la infraestructura adecuada y no están debidamente legalizados, lo que impide una operación eficiente y continua. Según un informe del Ministerio del Interior de 2023, aproximadamente el 60% de estos puestos no cumplen con los estándares mínimos de habitabilidad y seguridad. Además, la falta de un saneamiento físico legal adecuado ha llevado a disputas sobre la propiedad de la tierra y ha limitado la inversión en mejoras necesarias (Aristizábal, 2022).

La complejidad del terreno amazónico, unido a una insuficiente asignación de recursos, agrava estos problemas, haciendo que la vigilancia sea ineficaz y dejando amplias zonas sin el debido control estatal. La presencia de actores armados no estatales en estas áreas es una constante amenaza para la seguridad de las comunidades locales y para los operativos que son ejecutados en la zona, lo que demuestra la urgente necesidad de un enfoque estratégico más robusto y bien fundamentado (Laurente y Filippi, 2021).

En la región de Loreto, se observa una problemática significativa en cuanto al saneamiento legal de los puestos de vigilancia fronterizos (PVF). De los puestos evaluados, se destacan dos casos particulares: el PVF Teniente Bregiret y Puerto Amelia, ambos actualmente deshabilitados. Este escenario resalta una tendencia preocupante, la escasez de PVF que cuentan con el debido saneamiento físico

legal. Este déficit no solo compromete la funcionalidad de estas instalaciones críticas para la seguridad nacional, sino que también refleja las limitaciones en la gestión y mantenimiento de la infraestructura fronteriza.

Considerando lo anterior, se puede formular el problema general: ¿Qué relación existe entre el planeamiento estratégico y saneamiento físico legal en puestos de vigilancia en la frontera de la Región Policial de Loreto, 2024?; mientras que los problemas específicos se enuncian como: ¿Qué relación existe entre la planeación y saneamiento físico legal en puestos de vigilancia en la frontera de la Región Policial de Loreto, 2024?, ¿Qué relación existe entre la organización y saneamiento físico legal en puestos de vigilancia en la frontera de la Región Policial de Loreto, 2024?, ¿Qué relación existe entre la dirección y saneamiento físico legal en puestos de vigilancia en la frontera de la Región Policial de Loreto, 2024?, ¿Qué relación existe entre el control y saneamiento físico legal en puestos de vigilancia en la frontera de la Región Policial de Loreto, 2024?

La justificación radica en tres vertientes; la teórica que emana desde los cimientos del planeamiento estratégico y saneamiento físico legal en puestos de vigilancia fronteriza se fundamenta en varias teorías de seguridad nacional y gestión pública. Desde la perspectiva de la teoría de la seguridad, se enfatizó la importancia de fortalecer los bordes nacionales como barreras efectivas contra amenazas externas. Además, la teoría de la gestión estratégica pública sostiene que la planificación y el desarrollo institucional son cruciales para mejorar la eficacia de las entidades gubernamentales (Cabrera-Ortiz, 2021; González y Rúa, 2022). Este estudio se propuso explorar cómo estas teorías se aplican en lo correspondiente a la región policial de Loreto, proporcionando un marco teórico sólido que para ser utilizado y mejorar las prácticas de gestión en zonas de alta complejidad territorial y política.

En términos prácticos, el estudio tuvo el potencial de influir directamente en la operatividad y en la mejorar de las condiciones de seguridad y operatividad en los puestos de vigilancia de Loreto. Luego de identificadas las deficiencias y propuesto las soluciones concretas para el saneamiento físico y legal de estos puestos, la investigación ayudó en la toma de decisiones, así como también en la asignación de medios hacia la modernización de infraestructuras y la regularización

de propiedades. Esto no solo optimizó los recursos del Estado, sino que también aumenta la efectividad en la prevención y combate de delitos transfronterizos.

Metodológicamente, el estudio se propone utilizar un enfoque cuantitativo por medio de la utilización de encuestas para facilitar el análisis espacial y legal, de modo que esto permitirá una evaluación detallada del contexto actual y la detección de brechas legales y operativas. Este enfoque dinámico aseguró la robustez y relevancia de los resultados, facilitando la generación de recomendaciones basadas en evidencia y respaldando los hallazgos en las validaciones correspondientes a través del soporte de expertos.

Socialmente, la investigación es vital porque aborda directamente las preocupaciones de las comunidades locales en Loreto que viven en o cerca de las zonas fronterizas. Estas comunidades son a menudo las más afectadas por la seguridad y la carencia de servicios estatales. Mejorar la seguridad en las fronteras puede llevar a una disminución de actividades ilícitas y, por ende, que la ciudadanía local tenga mayor calidad de vida. Además, al legitimar y mejorar los puestos de vigilancia, se fomenta una mayor presencia y aceptación del Estado en áreas remotas, siendo esto fundamental para la integración nacional y a su vez, el desarrollo sostenible.

Como objetivo general: Determinar la relación entre el planeamiento estratégico y saneamiento físico legal en puestos de vigilancia en la frontera de la Región Policial de Loreto, 2024. Como objetivos específicos: Determinar la relación entre la planeación y saneamiento físico legal en puestos de vigilancia en la frontera de la Región Policial de Loreto, 2024, Determinar la relación entre la organización y saneamiento físico legal en puestos de vigilancia en la frontera de la Región Policial de Loreto, 2024, Determinar la relación entre la dirección y saneamiento físico legal en puestos de vigilancia en la frontera de la Región Policial de Loreto, 2024, Determinar la relación entre el control y saneamiento físico legal en puestos de vigilancia en la frontera de la Región Policial de Loreto, 2024.

En lo que respecta a estudios desarrollados a nivel internacional, Mbilyi et al. (2022) en Tanzania, examinaron las implicaciones de la regularización de tierras en el acceso al crédito de instituciones financieras formales. Adoptaron un enfoque numérico un diseño transversal, involucrando a 450 participantes. Los hallazgos revelaron que, antes de la regularización de tierras, el 16,8% de los

hogares tenían capacidad para acceder a crédito formal, mientras que después de la regularización este porcentaje aumentó al 25,2%. Además, se observó un aumento en la capacidad para invertir en actividades generadoras de ingresos, del 21,8% antes de la regularización al 27,4% después. Lograron concluir que, se requiere una reestructuración de los planes financieros y una integración más estrecha con los planes de regularización de tierras para mejorar el acceso e impulsar la inversión en tierras en áreas regularizadas.

Musinguzi et al. (2021) en Uganda, analizaron desarrollo de la política de regularización de tierras, especialmente la implementación de los Certificados de Propiedad Consuetudinaria (CCO) para formalizar la tenencia de la tierra y poder optimizar la planificación del desarrollo. El estudio combinó métodos de registro participativo y tecnologías de mapeo digital, y presentó tres estudios de caso representativos. Los hallazgos mostraron que en Nwoya se procesaron más de 1000 CCO, mientras que en Kasese se procesaron más de 4000. Además, en Mityana y Mubende se crearon mapas de parcelas para cientos de inquilinos. La comunidad mostró una alta aceptación, con hasta un 85% de los beneficiarios expresando seguridad en sus derechos sobre la tierra. Sin embargo, persistieron desafíos relacionados con la aceptación de los documentos por parte de instituciones financieras y la capacidad operativa de las instituciones locales para implementar los procedimientos simplificados. Concluyeron que, se requiere una mayor coordinación de las autoridades competentes, así como un fortalecimiento de la capacidad institucional para garantizar la plena implementación y efectividad de la política de saneamiento físico-legal.

Childress et al. (2021) en Brasil, evaluaron una planificación estratégica de financiamiento y operativo utilizado por una empresa social privada en Brasil para la regularización de tierras, con implicaciones importantes para la mejora de los asentamientos informales. Optaron por un enfoque numérico, descriptivo que incluyó el análisis de datos de transacciones financieras entre la empresa y los residentes entre 2000 - 2019 y un total de 8193 contratos. Los hallazgos revelaron que los ocupantes demostraron una alta capacidad de pago, con solo un 12.9% de las obligaciones financieras impagas, mientras que más del 81% de los titulares adeudaban menos de R \$ 2,000 en el mismo período. Además, se observó un aumento promedio del 35% en el precio real de la tierra a lo largo del tiempo, lo que

destaca un cambio positivo en el valor de la propiedad. Concluyeron que, el modelo financiero y operativo demostró viabilidad y sostenibilidad para la mejora de asentamientos informales.

Ullah et al. (2021) en Arabia, evaluaron la mejora de la clasificación del uso del suelo, un aspecto vital para la planificación estratégica y el saneamiento físico legal, mediante la introducción de un método mejorado de aprendizaje profundo semi-supervisado basado en la regularización (IR-SSL). Adoptaron un enfoque numérico que incluyó 500 imágenes etiquetadas y un conjunto de imágenes no etiquetadas y de validación, totalizando 2700 imágenes por clase de uso del suelo. Los hallazgos revelaron que el método superaba a los modelos existentes, alcanzando una precisión de validación del 96.38% y un puntaje F1 del 96.78%, con una correlación positiva entre el tamaño de los datos y la precisión de la predicción. Concluyeron que, los modelos WideResNet, especialmente el WideResNet-28-3, demostraron el mejor rendimiento, lo que resalta la efectividad del enfoque IR-SSL en mejorar la precisión de la clasificación del uso del suelo

Corral y Montiel (2020) en Ecuador, evaluaron cómo diversas variables relacionadas con los hogares, las parcelas y las comunidades influyen en la baja adopción de la regularización de tierras, desde una perspectiva de planeación estratégica. Adoptaron un enfoque numérico descriptivo, transversal e incluyó a 966 participantes. De acuerdo a sus hallazgos, se evidenció una baja adopción de la regularización de tierras, la cual fue inferior al 15%, en el contexto Sigtierras Programa. Sin embargo, se observó un aumento del 7,5% en la probabilidad de acercarse a SIOE por cada aumento en el índice de informalidad. Además, se encontró que los hogares ubicados en comunidades marginadas con acceso limitado a infraestructura y servicios tenían una probabilidad más alta de buscar ayuda legal para formalizar sus tierras. Lograron concluir que, la implementación de programas de regularización de tierras para mejorar la efectividad y eficiencia de los esfuerzos de desarrollo rural.

En cuanto a estudios desarrollados en el ámbito nacional, Abramonte (2024) en Piura, evaluó la conexión entre los trámites administrativos y la regularización físico legal de propiedades rurales en una institución gubernamental. Su enfoque se basó en la recopilación de datos numéricos, sin realizar experimentos directos, y buscando identificar relaciones e incluyó a 53 empleados de la entidad. Los

hallazgos revelaron que, el 75,8% percibió un nivel regular en el saneamiento físico legal en relación con los procesos administrativos, mientras que un 6,5% lo consideró bajo y un 9,7% alto. Además, el saneamiento físico-legal demostró una estrecha relación con la planificación, dirección, organización y control, con un 67,7% indicando un nivel regular en la planificación. Además, se evidenció una correspondencia positiva ( $r = 0,372$ ) entre ambos elementos evaluados. Concluyó que, el fortalecimiento de los procedimientos administrativos puede contribuir significativamente a mejorar la regularización físico legal de propiedades rurales, beneficiando así a la comunidad en su conjunto.

Castro (2023) en Tarapoto, evaluó el vínculo entre el saneamiento físico legal de predios y el desarrollo urbano. Desarrolló un estudio de carácter básico, con un diseño descriptivo correlacional, e incluyó a 121 participantes. Los hallazgos revelaron que el nivel de saneamiento físico legal de predios mostró un 27% en nivel bajo, 56% en nivel medio y 17% en nivel alto, mientras que el desarrollo urbano presentó un 30% en nivel bajo, 50% en nivel medio y 20% en nivel alto. Además, se observó una conexión entre las variables, respaldada por un coeficiente de rho = 0,949 y un p-valor de 0,000, adicionalmente, el coeficiente de determinación fue del 91,17%, explicando así la variabilidad entre ambas variables y respaldando la aceptación de la hipótesis de investigación. Logró concluir que, el saneamiento físico legal de predios es un componente clave para promover un desarrollo urbano sostenible y equitativo.

Meza (2022) en Lima, examinó el vínculo de entre la gestión pública en el proceso de regularización físico legal de un centro poblado. Optó por un enfoque cuantitativo bajo el marco del método hipotético deductivo, explicativo, incluyó a 70 residentes. Los hallazgos revelaron que el 40% de los participantes percibieron la gestión pública como buena, el 50% como regular y el 10% como deficiente. En cuanto al saneamiento físico legal, el 52% lo calificó como bueno, el 39% como regular y el 9% como malo. Asimismo, se observó una incidencia significativa de la gestión pública ( $p < 0.001$ ) sobre el saneamiento físico legal, con un Pseudo R cuadrado de Nagelkerke del 55,8%. Concluyó que, ambos elementos de estudio se encuentran estrechamente vinculados, lo que subraya la relevancia de fortalecer la capacidad de gestión en el contexto de la regularización de centros poblados.



Medina (2021) en Lambayeque, evaluó la conexión entre el saneamiento físico legal, en el caso de instituciones educativas y los proyectos de inversión pública. Optó por un método descriptivo y correlacional, donde no hubo manipulación de elementos y de corte transversal, e incluyó a 227 participantes. Los hallazgos que, El 31,3% indicó que, si el saneamiento físico legal era bajo, los proyectos de inversión pública también lo serían. Asimismo, el 53,7% opinó que, si este era medio, la ejecución de los proyectos sería también a ese nivel. Por último, el 9,7% consideró que, si dicho saneamiento era alto, la realización de los proyectos también lo sería. Asimismo, se evidenció una conexión importante, con un valor de  $\rho = 0,912$ , siendo esta, positiva muy alta con  $p=0.000$ . Concluyó que, las medidas y políticas fortalecen el saneamiento en el ámbito educativo para mejorar la efectividad y el éxito de los proyectos de inversión pública.

Rurush (2021) en Lima, examinó el vínculo entre las políticas públicas y el saneamiento físico legal en un sector de la población marginada en términos de legalidad. El enfoque se apoyó en el análisis de datos numéricos sin la realización de experimentos directos. Se utilizó un diseño de investigación que permitió capturar una instantánea de la realidad en un momento específico, explorando las posibles relaciones entre los elementos, incluyendo a 100 pobladores. Los hallazgos indicaron que el 27% de los predios tenía un nivel bajo de saneamiento físico legal, mientras que el 56% y el 17% presentaron niveles medio y alto, respectivamente. Además, se observó una conexión relevante entre ambos elementos, con un valor de  $\rho = 0,949$  y un p-valor de 0,000. Concluyó que, las políticas públicas desempeñan un papel crucial en la promoción y el mantenimiento del saneamiento físico legal.

Primero se plantea teoría relacionadas a la planificación tales como la teoría de la contingencia, esta sugiere que no existe una única forma de planificación estratégica que funcione para todas las organizaciones en todas las circunstancias. En cambio, argumenta que la planificación estratégica debe adaptarse a las condiciones específicas del entorno y la situación de cada organización (De Antoni, 2020).

Por otra parte, la teoría de la innovación disruptiva, difundida por Clayton Christensen, postula que las compañías consolidadas pueden ser reemplazadas por innovaciones disruptivas. Estas innovaciones logran atender las demandas de

los clientes de manera más eficiente y a costos reducidos, desplazando a las empresas tradicionales. La planificación estratégica desde esta perspectiva implica estar atento a las posibles interrupciones en el mercado y desarrollar estrategias para adaptarse o liderar la innovación disruptiva (Jiménez, 2020).

El planeamiento estratégico está estrechamente vinculado con la gestión empresarial, y en la actualidad, las compañías que no adopten un enfoque global de planificación estratégica corren el riesgo de deteriorarse. En la industria actual, es esencial para la generación de ingresos. Su objetivo principal es dirigir al personal hacia la definición de objetivos, estableciendo políticas y estrategias para alcanzarlos, así como desarrollar y ejecutar planes para garantizar resultados exitosos (Ore et al., 2020).

Asimismo, para López (2020) se refiere a la formulación y ejecución de estrategias a largo plazo para alcanzar los objetivos militares de un país o una organización militar. Involucra la evaluación de amenazas, recursos disponibles, capacidades militares y políticas gubernamentales para desarrollar planes que permitan proteger los intereses nacionales y alcanzar los objetivos estratégicos en el ámbito de la seguridad y la defensa. Para Fuertes et al. (2020) se trata del procedimiento para fijar la orientación a largo plazo de una empresa y elaborar planes minuciosos para lograr sus metas. Incluye examinar tanto el entorno externo como interno de la empresa, detectar oportunidades y riesgos, definir la misión, visión y valores, además de establecer objetivos y estrategias para alcanzarlos.

Dentro de sus dimensiones se tiene a la "planeación", que se refiere al proceso de definir metas y objetivos, así como a la formulación de estrategias para lograrlos de manera óptima y eficiente (Sharifi et al., 2023). La planeación implica no solo establecer objetivos y estrategias, sino también identificar posibles obstáculos y desarrollar planes de contingencia para enfrentarlos (Aulia et al., 2023).

La "organización" consiste en una estructura social ideada para alcanzar metas y objetivos particulares, mediante la coordinación eficaz de actividades y la asignación de recursos (Hongal y Kinange, 2020). La organización establece roles, responsabilidades y relaciones entre individuos dentro de una estructura jerárquica o funcional para garantizar la eficiencia y la efectividad en el logro de sus objetivos.

También implica la asignación y utilización de recursos como capital, mano de obra, tecnología y conocimiento de manera óptima (Larrosa et al., 2020).

Para la siguiente dimensión “dirección” Rodríguez et al. (2019) indica que es refiere al proceso de liderazgo y toma de decisiones que guía la implementación de la estrategia organizacional. La dirección implica supervisar y coordinar las actividades de los diferentes departamentos o unidades dentro de una organización para asegurar que se estén llevando a cabo en consonancia con los objetivos estratégicos establecidos. Asimismo, la dirección implica asegurar que todas las acciones y decisiones tomadas dentro de la organización estén en consonancia con los objetivos estratégicos previamente establecidos. Esto significa que todas las partes de la organización, desde los niveles más altos de liderazgo hasta los niveles operativos (Zerbino et al., 2021).

En cuanto al “control”, Singagerda et al. (2022), es un aspecto clave, involucrando la comparación del desempeño real con los estándares predefinidos y la adopción de medidas para la corrección en el momento en que se requiere. Asimismo, incluye el seguimiento del progreso hacia los objetivos, la identificación de desvíos o discrepancias entre lo planificado y lo realizado, y la implementación de acciones correctivas o ajustes en los planes según sea necesario (Dalwai y Salehi, 2021).

Para el caso del saneamiento legal, las teorías relacionadas son el enfoque legalista, teniendo en cuenta que se basa en la aplicación estricta de las leyes y regulaciones relacionadas con la propiedad inmobiliaria. Se enfoca en asegurar que todos los trámites y procedimientos legales se lleven a cabo correctamente para regularizar la situación de los bienes inmuebles (Peña, 2023).

El saneamiento físico legal implica varias actividades, como la identificación y verificación de los límites y características de los terrenos, la revisión de la documentación legal relacionada con la propiedad, y la corrección de cualquier irregularidad o falta de documentación que pueda existir. Según Contreras y Tito (2022), puede incluir la formalización de la tenencia de la tierra para aquellas personas que ocupan terrenos de manera informal, garantizando así su acceso legal a la propiedad.

Para González y Rúa (2022) el saneamiento El saneamiento físico legal implica varias actividades, como la identificación y verificación de los límites y

características de los terrenos, la revisión de la documentación legal relacionada con la propiedad (como títulos de propiedad, contratos, escrituras, etc.), y la corrección de cualquier irregularidad o falta de documentación que pueda existir. Además, puede incluir la formalización de la tenencia de la tierra para aquellas personas que ocupan terrenos de manera informal, garantizando así su acceso legal a la propiedad.

El saneamiento físico legal de la propiedad es un proceso crucial en muchos países, incluido el Perú, donde la regularización de la tenencia de la tierra y la formalización de la propiedad son fundamentales para promover el desarrollo sostenible y la seguridad jurídica. En este contexto, diversas leyes y regulaciones establecen el marco legal para llevar a cabo este proceso, abordando aspectos específicos como el desarrollo fronterizo, la regularización de la propiedad informal y la regularización de edificaciones (Rurush, 2021). A continuación, se describirán tres leyes relevantes en este contexto.

Su primera dimensión “Procedimientos administrativos” se entiende como los métodos y pasos establecidos para llevar a cabo actividades dentro de una organización, generalmente con el fin de gestionar recursos, resolver problemas, tomar decisiones o cumplir con regulaciones establecidas (Helfmann y Gómez, 2021). Asimismo, estos procedimientos abarcan desde la planificación y ejecución de tareas hasta la toma de decisiones, y su objetivo principal es garantizar la eficiencia, transparencia y cumplimiento de los objetivos institucionales (Fernández, 2021).

En referencia a las “Influencias burocráticas”, son los efectos y presiones ejercidos por la estructura y los procesos administrativos de una organización o institución en las decisiones, acciones y resultados de sus miembros (Santos et al., 2022). Estas influencias pueden manifestarse a través de reglas, procedimientos, jerarquías y normativas que moldean el comportamiento y las interacciones dentro de la entidad, a menudo influyendo en la eficiencia, la innovación y la flexibilidad de la misma (Casas et al., 2021).

La “Ley Marco para el Desarrollo e Integración Fronteriza” (Ley N° 29778), promulgada en el Perú en 2022, establece disposiciones para fomentar la sustentabilidad en las áreas limítrofes de la nación. Esta ley busca facilitar la unión económica y social de los poblados en los límites territoriales, así como garantizar

la seguridad y soberanía territorial. En el contexto del saneamiento físico legal, esta ley proporciona un marco legal para la regularización de la propiedad de tierras en áreas fronterizas, asegurando que se lleve a cabo de manera coordinada y en armonía con los objetivos de desarrollo fronterizo (Ministerio de Relaciones Exteriores, 2022).

Ley del “Organismo de Formalización de la Propiedad Informal” (COFOPRI) (Ley N° 28687) establece la creación y funciones de este organismo descentralizado en el Perú, encargado de promover la regularización de la tenencia de tierras en situaciones no formales. Asimismo, tiene como objetivo principal llevar a cabo el saneamiento físico legal de terrenos ocupados informalmente, otorgando títulos de propiedad y brindando seguridad jurídica a los propietarios. A través de sus acciones, COFOPRI contribuye a la reducción de la informalidad y al fortalecimiento del Estado de Derecho en el país (El Peruano, 2006).

Ley de Regularización de Edificaciones (Ley N° 29151) y su Reglamento (Decreto Supremo N° 008-2011-VIVIENDA) Reglamento establecen disposiciones para legalizar las edificaciones no autorizadas o irregulares en el Perú. Si bien su enfoque principal está en las edificaciones, estas leyes tienen un impacto significativo en el saneamiento físico legal de la propiedad, al permitir la regularización de construcciones en terrenos cuya propiedad puede estar sujeta a proceso de esta formalización. Esto ayuda a formalizar la tenencia de propiedades y a mejorar el bienestar de quienes residen en estas construcciones (El peruano, 2007).

Finalmente, la hipótesis general: Existe una relación significativa entre el planeamiento estratégico y saneamiento físico legal en puestos de vigilancia en la frontera de la Región Policial de Loreto, 2024. Así como las hipótesis específicas: Existe una relación significativa entre la planeación y saneamiento físico legal en puestos de vigilancia en la frontera de la Región Policial de Loreto, 2024, Existe una relación significativa entre la organización y saneamiento físico legal en puestos de vigilancia en la frontera de la Región Policial de Loreto, 2024, Existe una relación significativa entre la dirección y saneamiento físico legal en puestos de vigilancia en la frontera de la Región Policial de Loreto, 2024, Existe una relación significativa entre el control y saneamiento físico legal en puestos de vigilancia en la frontera de la Región Policial de Loreto, 2024.

## II. METODOLOGÍA

En relación a su tipo, se refirió a uno básico; por cuanto su propósito se centra en el enriquecimiento del conocimiento para la formulación de planes a futuro (OECD, 2018).

En cuanto a su nivel, se trató de uno correlacional, el cual se explica como aquel que busca el establecimiento de interacciones entre múltiples objetos de estudios sin obtener necesariamente una conexión de causalidad entre estas (Arias y Covinos, 2021). Su esquema es el siguiente:

Asimismo, el enfoque se calificó como cuantitativo, cuyo eje principal se adjudica al tratamiento estricto de datos estadísticos o entradas numéricas para el análisis interpretativo o la elaboración de conjeturas basadas en evidencias respaldadas en números (Arias y Covinos, 2021).

En esta misma línea, su diseño se trató de uno no experimental, dado que su propósito es observacional y no intervencional, específicamente en estos diseños el investigador se centra en el recojo sistemático de la información para interpretar el comportamiento sin alterar el contexto o las fuentes de datos (Arias y Covinos, 2021).

Para el planeamiento estratégico, se caracterizó por ser parte de un proceso sistemático y organizado para generar planes de acción orientados al avance hacia una situación deseada, a través de la toma de decisión y proceso organizado para guiar permanentemente las actividades y estructuras (Ore et al., 2020). En cuanto a su concepción operacional el planeamiento estratégico en los puestos de vigilancia en la frontera de la Región Policial de Loreto se midió a través de un cuestionario, herramienta que contó con escala Likert, cuyas dimensiones abarcan la planeación, organización, dirección y control (Anexo 1).

El saneamiento físico legal se refiere a un proceso completo que regula y formaliza los derechos de propiedad, abordando los requisitos y procedimientos necesarios. Se manifiesta cuando la realidad física coincide con los registros legales (Rurush, 2021). Operacionalmente el saneamiento físico legal en los puestos de vigilancia de la Región Policial de Loreto se midió a través de la escala Likert, cuyas dimensiones abarcan los lineamientos del gobierno, procedimientos administrativos y las influencias burocráticas (Anexo 1).

En atribución a la población, esta se refiere a la cantidad de individuos u objetivos que interactúan en un espacio delimitado y que comparten características que los convierte en objeto de interés. Para estos efectos de este estudio fue representada por 18 puestos de vigilancia en la frontera de la Región Policial de Loreto durante el periodo de 2024.

Por su parte, la muestra representó una fracción del universo poblacional, la cual se seleccionó de manera intencional o a través de herramientas estadísticas. Bajo este concepto, la muestra comprendió 18 puestos de vigilancia con 4 sub oficiales para cada puesto, sumando un total de 72 oficiales, en la frontera de la Región Policial de Loreto durante el periodo de 2024.

El muestreo fue censal, implicando la recopilación completa de datos de una población entera, recopilando información de cada individuo o unidad en la población objetivo. Este método aseguró que se obtuviera una representación precisa y detallada de todas las características y parámetros deseados (Reyes, 2022).

Para los métodos y herramientas para recopilar información, en única instancia, se recurrió a la encuesta como estrategia optativa por el investigador para sustraer información de los participantes por medio de la interacción directa con los mismos (Reyes, 2022).

De manera complementaria, los instrumentos que se adjudicaron a esta técnica respondieron a los cuestionarios, los cuales son herramientas diseñadas bajo la premeditación de la estructura organizacional de las preguntas, y buscan establecer la cobertura de las medidas y criterios de las variables a ser evaluadas (Reyes, 2022).

Para la variable "Planeamiento estratégico", se diseñó un cuestionario conformado por 20 preguntas, las cuales se subdividen de la siguiente manera: cinco por cada una de las 4 dimensiones y se utilizará un sistema ordinal de cinco niveles, organizado de menor a mayor, donde (1) indica "nunca" y (5) indica "siempre".

Asimismo, para "Saneamiento físico legal", se elaboró a un cuestionario diseñado de igual manera por 20 preguntas, subdivididas cinco preguntas por dimensión, y se utilizará un sistema ordinal de cinco niveles, organizado de menor a mayor, donde (1) indica "nunca" y (5) indica "siempre".

Con respecto a los medios de fiabilidad y validez de los elementos, en primera instancia, se recurrió al juicio de tres expertos, a quienes se sometieron el formato de validación (Anexo 3).

Consecuentemente, se empleó una prueba piloto dirigida a 20 participantes con el objetivo de calcular el coeficiente Alfa de Cronbach para evaluar la fiabilidad de los instrumentos de medición. Se obtuvo un coeficiente de 0,838 para Planeamiento estratégico y de 0,935 para Saneamiento físico legal, indicando una alta consistencia interna en ambos casos. Estos valores sugieren que los cuestionarios utilizados son altamente fiables y adecuados para medir las variables, garantizando la validez de los resultados obtenidos (Anexo 4).

Para el análisis de la data, de forma inicial se procedió a la codificación de las respuestas recogidas, asignando valores numéricos a cada opción de respuesta en los cuestionarios. Esta asignación de códigos facilitó la introducción de datos en el software estadístico SPSS, optimizando el análisis subsiguiente.

Se recurrió a uso de medidas no paramétricas como el coeficiente de correlación de "Spearman", para determinar la presencia y la magnitud de las relaciones entre los diversos factores observados en los empleados de la empresa en estudio.

En el curso de la investigación, se siguió rigurosamente el marco ético establecido por la Universidad César Vallejo, según lo estipulado en la RCUN 0262-2020/UCV. Esto implicó asegurar que los participantes estuvieran plenamente informados para tomar decisiones conscientes acerca de su implicación en el estudio, con la posibilidad de retirar sus datos a pedido. Además, se priorizó la beneficencia, esforzándose por realzar los aspectos positivos para los sujetos involucrados y reducir cualquier posibilidad de perjuicio, contribuyendo así al progreso institucional. En relación con la no maleficencia, se ejerció cuidado para prevenir daños a los participantes, honrando su autonomía en la decisión de contribuir o abstenerse del proyecto. Finalmente, la justicia fue guía para asegurar una repartición justa de las ventajas del estudio entre todos los colaboradores, asegurando además que se reconociera debidamente la contribución intelectual de terceros mediante la adecuada atribución de referencias.



### III. RESULTADOS

**Tabla 1**

*Planeamiento estratégico y sus dimensiones*

Dimensiones	Niveles	Baremos	Frecuencia	Porcentaje
Planeamiento estratégico	Variable	20 - 46	0	0
	Regular	47 - 73	22	30,6
	Eficiente	74 - 100	50	69,4
Planeación	Deficiente	5 - 11	0	0
	Regular	12 - 18	27	37,5
	Eficiente	19 - 25	45	62,5
Organización	Deficiente	5 - 11	1	1,4
	Regular	12 - 18	32	44,4
	Eficiente	19 - 25	39	54,2
Dirección	Deficiente	5 - 11	2	2,8
	Regular	12 - 18	28	38,9
	Eficiente	19 - 25	42	58,3
Control	Deficiente	5 - 11	0	0
	Regular	12 - 18	19	26,4
	Eficiente	19 - 25	53	73,6

En lo que respecta al planeamiento estratégico, el 30,56% de los sub oficiales PNP consideró que se encuentra en un nivel regular, mientras que un 69,44% lo percibió como eficiente. Esto indica que, aunque la mayor parte de los Sub oficiales PNP consideran que el planeamiento estratégico implementado es adecuado, existen áreas de mejora en términos de planificación y gestión estratégica, reflejando debilidades en la adaptación de las estrategias a las necesidades específicas de los puestos fronterizos en Loreto.

En relación a la dimensión de planeación, el 37,5% de los sub oficiales PNP la evaluaron como regular, mientras que el 62,5% la consideraron eficiente. Esto sugiere que, si bien la mayoría percibe la planeación como efectiva, también se identifican áreas de mejora en términos de ordenación y preparación en los puestos fronterizos de Loreto. Además, destaca la necesidad de ajustar y fortalecer las

estrategias de planeación para asegurar una gestión más efectiva y adaptada a las necesidades operativas específicas de la región.

En cuanto a la organización, el 1,4% de los sub oficiales PNP la percibieron como deficiente, mientras que el 45,8% la evaluaron como regular y el 54,2% como eficiente. Esto apunta a que, aunque la mayor parte de los sub oficiales PNP consideró que la organización es eficiente, una proporción considerable también la ve como regular. posibles diferencias en la implementación práctica de las políticas organizativas. Esto podría implicar retos en la consistencia operativa y en la optimización de recursos, afectando la efectividad general de las operaciones en estos puestos de vigilancia.

Referente a la dirección, el 2,8% de los sub oficiales PNP la percibió como deficiente, mientras que el 41,7% la evaluaron como regular y el 58,3% como eficiente. Esto refleja diferencias en la aplicación práctica de las estrategias de liderazgo y toma de decisiones. Asimismo, esto podría tener implicaciones en la cohesión del equipo y en la capacidad para enfrentar desafíos operativos de manera efectiva, afectando potencialmente la capacidad general para cumplir con las funciones de vigilancia en la región.

En cuanto al control, el 26,4% de los sub oficiales PNP lo percibió como regular, mientras que el 73,6% lo evaluaron como eficiente. Esto indica que, una parte importante también lo ve como regular. Estas percepciones dejan en evidencia, variaciones en la aplicación y seguimiento de procedimientos operativos y protocolos de seguridad. Esto a su vez, podría representar implicaciones en la capacidad para garantizar la integridad y efectividad de las operaciones de vigilancia en la región, afectando potencialmente la respuesta y la gestión de riesgos en situaciones críticas.

**Tabla 2***Saneamiento físico legal y sus dimensiones*

Dimensiones	Niveles	Baremos	Frecuencia	Porcentaje
Variable Saneamiento físico legal	Deficiente	20 – 46	0	0
	Regular	47 – 73	20	27,7
	Eficiente	74 – 100	52	72,2
Procedimientos administrativos	Deficiente	10 – 23	0	0
	Regular	24 – 37	26	36,1
	Eficiente	38 – 50	46	63,9
Influencias burocráticas	Deficiente	10 – 23	0	0
	Regular	24 – 37	25	34,7
	Eficiente	38 – 50	47	65,3

En relación con el saneamiento físico legal, el 27,7% de los sub oficiales PNP lo percibió como regular, mientras que el 72,2% lo evaluó como eficiente. Esto indica que, aunque la mayor parte lo considera eficiente, una proporción relevante también lo ve como regular, sugiriendo posibles variaciones en la implementación y cumplimiento de normativas legales y administrativas en los puestos fronterizos de Loreto. Además, podrían reflejar desafíos en la regularización adecuada de las instalaciones y en la gestión documental, afectando potencialmente la capacidad para asegurar la conformidad legal y la eficacia operativa en las funciones de vigilancia en la región.

En cuanto a los procedimientos administrativos, el 36,1% de los sub oficiales PNP los percibió como regular, mientras que el 63,9% lo evaluaron como eficiente. Estas percepciones aluden a variaciones en la implementación y aplicación de los procedimientos administrativos en los puestos fronterizos de Loreto. Además, podrían reflejar dificultades en la estandarización y optimización de procesos administrativos, afectando la eficiencia operativa y la coordinación interna en las actividades de vigilancia y gestión en la región.

En lo referente a las influencias burocráticas, el 34,7% de los sub oficiales PNP las percibió como regulares, mientras que el 65,3% las evaluó como eficientes. Esto indica que, aunque la mayor parte lo considera eficiente, existen obstáculos en la gestión administrativa y en la optimización de procesos en los puestos

fronterizos de Loreto, influenciados por la burocracia, lo cual podría afectar la eficacia operativa y la agilidad en la respuesta ante situaciones críticas en la región.

### Contrastación de las hipótesis

Se tendrá como regla de decisión:

Si la significancia bilateral es  $\geq 0,05$  se acepta la Hipótesis nula ( $H_0$ )

Si la significancia bilateral es  $< 0,05$  se acepta la Hipótesis alterna ( $H_1$ )

### Hipótesis general

$H_1$ : Existe una relación significativa entre el planeamiento estratégico y saneamiento físico legal en puestos de vigilancia en la frontera de la Región Policial de Loreto, 2024.

$H_0$ : No existe una relación significativa entre el planeamiento estratégico y saneamiento físico legal en puestos de vigilancia en la frontera de la Región Policial de Loreto, 2024.

### Tabla 3

*Correlación entre planeamiento estratégico y saneamiento físico legal*

			Planeamiento estratégico	Saneamiento físico legal
Rho de Spearman	Planeamiento estratégico	Coefficiente de correlación	1,000	,552**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	72	72
	Saneamiento físico legal	Coefficiente de correlación	,552**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	72	72

Con base en los resultados, se evidenció un coeficiente (rho) de 0,552 y un valor p de 0,000, en consonancia con los valores descritos por Hernández y Mendoza (2018), indica una relación positiva y considerable entre el planeamiento estratégico y el saneamiento físico legal en los puestos de vigilancia fronteriza de la Región Policial de Loreto. Por lo tanto, se rechazó la hipótesis nula ( $H_0$ ), demostrando que una planificación estratégica efectiva está fuertemente asociada con un mayor cumplimiento y regularización de las normativas físicas en los puestos de vigilancia.

### Hipótesis específica 1

H<sub>1</sub>: Existe una relación significativa entre la planeación y saneamiento físico legal en puestos de vigilancia en la frontera de la Región Policial de Loreto, 2024.

H<sub>0</sub>: No existe una relación significativa entre la planeación y saneamiento físico legal en puestos de vigilancia en la frontera de la Región Policial de Loreto, 2024

**Tabla 4**

*Correlación entre planeación y saneamiento físico legal*

			Planeación	Saneamiento físico legal
Rho de Spearman	Planeación	Coefficiente de correlación	1,000	,296*
		Sig. (bilateral)	.	,012
	Saneamiento físico legal	N	72	72
		Coefficiente de correlación	,296*	1,000
	Sig. (bilateral)	,012	.	
	N	72	72	

Fundamentada en los resultados obtenidos, se corroboró con un coeficiente de (rho) de 0,296 y un valor p de 0,012, y en conformidad con los valores descritos por Hernández y Mendoza (2018), la presencia de una relación positiva media entre la planeación y el saneamiento físico legal en los puestos de vigilancia en la frontera de la Región Policial de Loreto. Por lo tanto, se rechazó la H<sub>0</sub>, demostrando que una mejora en la planeación está moderadamente asociada con un mayor cumplimiento y regularización en los aspectos físicos de los puestos de vigilancia.

## Hipótesis específica 2

H<sub>1</sub>: Existe una relación significativa entre la organización y saneamiento físico legal en puestos de vigilancia en la frontera de la Región Policial de Loreto, 2024.

H<sub>0</sub>: No existe una relación significativa entre la organización y saneamiento físico legal en puestos de vigilancia en la frontera de la Región Policial de Loreto, 2024.

**Tabla 5**

*Correlación entre organización y saneamiento físico legal*

			Organización	Saneamiento físico legal
Rho de Spearman	Organización	Coeficiente de correlación	1,000	,356**
		Sig. (bilateral)	.	,002
	Saneamiento físico legal	N	72	72
		Coeficiente de correlación	,356**	1,000
		Sig. (bilateral)	,002	.
		N	72	72

A partir de los resultados analizados, se validó con un coeficiente de (rho) de 0,356 y un valor p de 0,002, y en correspondencia con lo establecido por Hernández y Mendoza (2018), la existencia una conexión positiva media entre la organización y el saneamiento físico legal en los puestos de vigilancia en la frontera de la Región Policial de Loreto. Por lo tanto, se rechazó H<sub>0</sub>, manifestando que una mayor eficacia en la organización está estrechamente vinculada con niveles superiores de cumplimiento y regularización legal en los aspectos físicos de los puestos.

### Hipótesis específica 3

H<sub>1</sub>: Existe una relación significativa entre la dirección y saneamiento físico legal en puestos de vigilancia en la frontera de la Región Policial de Loreto, 2024.

H<sub>0</sub>: No existe una relación significativa entre la dirección y saneamiento físico legal en puestos de vigilancia en la frontera de la Región Policial de Loreto, 2024.

**Tabla 6**

*Correlación entre dirección y saneamiento físico legal*

			Dirección	Saneamiento físico legal
Rho de Spearman	Dirección	Coeficiente de correlación	1,000	,479**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	72	72
	Saneamiento físico legal	Coeficiente de correlación	,479**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	72	72

De acuerdo con los datos obtenidos, se logró evidenciar un coeficiente de (rho) de 0,479 y un valor p de 0,000, y en conformidad con los parámetros descritos por Hernández y Mendoza (2018), una correspondencia positiva media, siendo estadísticamente significativa, entre la dirección y el saneamiento físico legal en los puestos de vigilancia en la frontera de la Región Policial de Loreto. Por lo tanto, se procedió al rechazo de la H<sub>0</sub>, indicando que una dirección más efectiva está estrechamente relacionada con mayores niveles de cumplimiento y regularización legal en los aspectos físicos de los puestos.

#### Hipótesis específica 4

H<sub>1</sub>: Existe una relación significativa entre el control y saneamiento físico legal en puestos de vigilancia en la frontera de la Región Policial de Loreto, 2024.

H<sub>0</sub>: No existe una relación significativa entre el control y saneamiento físico legal en puestos de vigilancia en la frontera de la Región Policial de Loreto, 2024.

**Tabla 7**

*Correlación entre control y saneamiento físico legal*

			Control	Saneamiento físico legal
Rho de Spearman	Control	Coefficiente de correlación	1,000	,367**
		Sig. (bilateral)	.	,001
		N	72	72
	Saneamiento físico legal	Coefficiente de correlación	,367**	1,000
		Sig. (bilateral)	,001	.
		N	72	72

En función de lo obtenido, se reveló un coeficiente de rho igual 0,367 y un valor p de 0,001, en línea con los parámetros establecidos por Hernández y Mendoza (2018), indicando una conexión positiva media y significativa entre el control y el saneamiento físico legal en los puestos de vigilancia en la frontera de la Región Policial de Loreto. En consecuencia, se refutó la H<sub>0</sub>, evidenciando que una mayor efectividad en el control está vinculada con niveles superiores de cumplimiento y regularización legal en los aspectos físicos de los puestos.



#### IV. DISCUSIÓN

En relación al objetivo general, al determinar la relación entre el planeamiento estratégico y el saneamiento físico legal en los puestos de vigilancia, ubicados en la frontera de la Región Policial de Loreto, se encontró un coeficiente de 0,552 y un valor  $p = 0,000$  mediante la prueba no paramétrica de Spearman, lo que confirma una conexión positiva considerable entre ambas variables. Esto sugiere que un planeamiento estratégico más efectivo está asociado con mayores niveles de cumplimiento y regularización legal en los aspectos físicos de los puestos. El 69,44% de los suboficiales PNP percibieron el planeamiento estratégico como eficiente, reflejando una mayoría significativa que considera adecuada la planificación implementada, aunque también hay áreas para mejorar en términos de gestión estratégica. Por lo tanto, la  $H_0$  se rechazó, la cual sostiene que existe una correspondencia positiva significativa entre el planeamiento estratégico y el saneamiento físico legal en los puestos de vigilancia en la frontera de la Región Policial de Loreto.

Este hallazgo, se encuentra respaldado por la teoría de la contingencia, que sugiere que la planificación estratégica debe ajustarse a las condiciones específicas del entorno y la situación de cada organización (De Antoni, 2020). En el contexto de los puestos de vigilancia en la frontera de la Región Policial de Loreto, la conexión positiva moderada entre el planeamiento estratégico y el saneamiento físico legal demuestra que una planificación adaptativa y contextualizada puede mejorar el cumplimiento y la regularización legal. Por lo tanto, no existe una única forma de planificación que funcione universalmente, sino que la efectividad depende de la capacidad de la estrategia para ajustarse a las circunstancias particulares del entorno operativo.

Asimismo, la teoría de la innovación disruptiva de Christensen también aporta una perspectiva relevante, al sugerir que la capacidad de adaptación a nuevas condiciones o innovaciones puede ser clave para el éxito de la planificación estratégica (Jiménez, 2020). Aunque esta teoría se centra en el mercado y las innovaciones disruptivas, su aplicación puede ampliarse a la planificación estratégica en el sector de vigilancia, donde la capacidad de adaptarse a nuevas exigencias legales y operativas podría también mejorar el saneamiento físico-legal. Proporcionan un marco adicional para entender cómo una planificación estratégica

bien ajustada y adaptable puede impactar positivamente en la regulación y cumplimiento legal en contextos específicos.

En similitud con lo hallado por Mbilinyi et al. (2022) en Tanzania, quienes evaluaron las implicaciones de la regularización de tierras en el acceso al crédito, concluyendo que la regularización mejoró significativamente el acceso financiero, se observa que una planificación estratégica efectiva puede facilitar la inversión y cumplimiento en el saneamiento físico-legal.

A su vez, concuerda con Musinguzi et al. (2021) en Uganda, quienes analizaron la implementación de Certificados de Propiedad Consuetudinaria (CCO) para formalizar la tenencia de tierras y concluyeron que una mejor coordinación y fortalecimiento institucional son cruciales, se refuerza la idea de que la planificación estratégica adecuada es esencial para el saneamiento físico-legal.

Respecto a lo referido, la eficacia en el planeamiento estratégico puede tener un impacto significativo en la mejora del cumplimiento legal y físico de los puestos de vigilancia, facilitando un entorno más regulado y organizado, subrayando la necesidad de un enfoque integral y bien estructurado en la planificación estratégica para alcanzar resultados legales y físicos óptimos.

En lo que respecta al primer objetivo específico, al examinar la relación entre la planeación y el saneamiento físico-legal en los puestos de vigilancia, se obtuvo un coeficiente de 0,296 y un valor  $p = 0,012$  mediante la prueba no paramétrica de Spearman. Esto señala una correlación positiva media entre ambas variables, sugiriendo que una planeación más eficiente podría estar asociada con un mejor cumplimiento y regularización legal de las instalaciones. El 62,5% de los suboficiales PNP consideraron que la planeación es adecuada, lo cual indica una percepción general favorable, aunque también revela áreas donde se podrían realizar mejoras en la planificación estratégica. Por lo tanto, la  $H_0$  fue rechazada, confirmando que existe una relación positiva significativa entre la planeación y el saneamiento físico-legal.

En consonancia con Childress et al. (2021) en Brasil realizaron una evaluación de la planificación estratégica para la regularización de tierras y concluyeron que un modelo financiero bien estructurado es fundamental. Esto coincide con nuestros hallazgos, que sugieren que una planeación efectiva puede facilitar el cumplimiento y la inversión en el saneamiento físico-legal.

Asimismo, Corral y Montiel (2020) en Ecuador investigaron la implementación de programas de regularización de tierras y encontraron que una planificación adecuada mejora la efectividad y eficiencia del desarrollo rural. Estos resultados refuerzan la idea de que una planeación estratégica adecuada es esencial para lograr un saneamiento físico-legal eficiente.

En relación a lo anterior, se argumenta que, mientras la planeación es importante, no es el único factor determinante en el saneamiento físico-legal. La eficacia en la planeación debe ser complementada con estrategias adicionales para abordar las deficiencias en la infraestructura y los procesos de gestión. Esto refuerza la necesidad de una revisión y mejora continua de los planes para asegurar una implementación más completa y efectiva.

En cuanto al segundo objetivo específico, al investigar la relación entre la organización y el saneamiento físico-legal, se obtuvo un coeficiente de 0,356 y un valor  $p = 0,002$  con la prueba no paramétrica de Spearman. Esto sugiere una correlación positiva media, indicando que una organización más eficiente podría estar vinculada a un mejor cumplimiento y regularización legal en los puestos de vigilancia. Un 54,2% de los suboficiales PNP calificaron la organización como adecuada, lo que muestra que, aunque la percepción general es positiva, aún existen oportunidades de mejora en la gestión organizativa. Por lo tanto, se aceptó la hipótesis de que existe una relación positiva significativa entre la organización y el saneamiento físico-legal.

De manera similar, Ullah et al. (2021) en Arabia encontraron que la implementación de métodos avanzados de aprendizaje profundo puede mejorar la precisión en la planificación, lo que subraya la relevancia de una organización eficiente para la implementación de políticas. Esto concuerda con nuestros resultados, que sugieren que una buena organización contribuye al cumplimiento normativo.

También se respalda por medio de lo hallado por Abramonte (2024) en Piura, quien evaluó la relación entre trámites administrativos y la regularización físico-legal, encontrando una conexión significativa. Esto refuerza la importancia de una organización eficaz en la mejora del saneamiento físico-legal, alineándose con nuestros hallazgos sobre el papel crucial de la organización en el cumplimiento de normativas.

La relación observada entre organización y saneamiento físico-legal subraya la importancia de tener una estructura organizativa sólida y coherente para mejorar el cumplimiento de las normativas. Sin embargo, la variabilidad en la percepción de la organización sugiere que, para maximizar el impacto positivo, es esencial uniformar la implementación de políticas y asegurar una mayor consistencia en los procesos organizativos.

Asimismo, para el tercer objetivo específico, en el análisis de la relación entre la dirección y el saneamiento físico-legal, se obtuvo un coeficiente de 0,479 y un valor  $p = 0,000$  con la prueba no paramétrica de Spearman, lo que indica una correlación positiva media. Esto sugiere que una dirección efectiva está asociada con un mayor cumplimiento de las normativas legales en las instalaciones físicas de los puestos de vigilancia. El 58,3% de los suboficiales PNP valoraron la dirección como adecuada, lo que refleja una percepción favorable, aunque también indica que hay áreas en las que se podría mejorar la estrategia de liderazgo. En consecuencia, se confirmó la propuesta de que hay una correlación positiva relevante entre el proceso de dirección y el saneamiento físico-legal, indicando que una gestión efectiva en la dirección contribuye de manera notable a la mejora en las prácticas de dicho saneamiento.

De manera similar, Meza (2022) en Lima examinó la incidencia de la gestión pública sobre el saneamiento físico-legal y encontró una conexión significativa, subrayando la importancia de una dirección eficaz. Este hallazgo coincide con los resultados que sugieren que una dirección sólida impacta positivamente en el cumplimiento de las normativas legales.

Además, Castro (2023) en Tarapoto analizó el vínculo entre el saneamiento físico-legal y el desarrollo urbano, encontrando una alta correlación. Esto respalda la idea de que una dirección efectiva es fundamental para promover un desarrollo urbano sostenible y legal, en línea con la relación observada entre dirección y cumplimiento normativo.

Lo determinado, indica que el liderazgo efectivo es un componente clave para la gestión exitosa de las infraestructuras y el cumplimiento normativo. Mejorar las estrategias de dirección y fortalecer el liderazgo puede optimizar aún más el mantenimiento de condiciones legales adecuadas y la eficiencia en la gestión de los puestos de vigilancia.

En lo concerniente al cuarto objetivo específico, En el análisis de la relación entre el control y el saneamiento físico-legal, se obtuvo un coeficiente de 0,367 y un valor  $p = 0,001$  mediante la prueba no paramétrica de Spearman. Esto revela una correlación positiva media, indicando que un control adecuado puede estar asociado con mayores niveles de cumplimiento de las normativas legales en los puestos. El 73,6% de los suboficiales PNP consideraron el control como efectivo, lo que muestra una percepción general positiva, aunque se observa variabilidad en su aplicación. Por lo tanto, se acepta la hipótesis de que existe una relación positiva significativa entre el control y el saneamiento físico-legal.

Medina (2021) en Lambayeque investigó la conexión entre saneamiento físico-legal y proyectos de inversión pública, encontrando una correlación positiva significativa. Esto subraya que el control riguroso en los proyectos contribuye al cumplimiento normativo, lo cual es consistente con nuestros hallazgos.

Rurush (2021) en Lima evaluó el vínculo entre políticas públicas y saneamiento físico-legal, encontrando una conexión relevante. Esto apoya la idea de que el control adecuado es fundamental para la implementación efectiva de políticas y el mantenimiento de estándares legales, en concordancia con los resultados observados.

Lo evidenciado, resalta la importancia de implementar y seguir rigurosamente los procedimientos de control para asegurar el cumplimiento normativo. Las variaciones en la percepción del control sugieren que, para mejorar su efectividad, es necesario estandarizar y fortalecer los procedimientos de control, garantizando su aplicación uniforme en todos los niveles operativos.

A pesar de los hallazgos significativos, se debe considerar que, el análisis se centró únicamente en los puestos de vigilancia en la frontera de la Región Policial de Loreto, lo que puede limitar la generalización de los resultados a otras regiones o contextos. Además, se basó en percepciones de los suboficiales PNP sobre la efectividad del planeamiento estratégico, lo cual puede introducir sesgos en la evaluación del cumplimiento y la regularización legal. La falta de datos longitudinales también restringe la capacidad de evaluar el impacto a largo plazo de la planificación estratégica en el saneamiento físico-legal, no reflejando con precisión la implementación real y los resultados de las estrategias de planificación y saneamiento.

## V. CONCLUSIONES

En lo que respecta al objetivo general, se determinó que existe una relación positiva moderada entre el planeamiento estratégico y el saneamiento físico legal en los puestos de vigilancia de la frontera de la Región Policial de Loreto ( $\rho = 0,552$ ). Esto implica que una mejor planificación estratégica se correlaciona con mayores niveles de regularización y cumplimiento legal en estos puestos, lo cual es crucial para mejorar su operatividad y eficacia.

En cuanto al primer objetivo específico, se estableció que la planeación estratégica muestra una conexión significativa con el saneamiento físico legal en los puestos de vigilancia ( $\rho = 0,296$ ). Esta relación sugiere que mejoras en la planeación pueden contribuir sustancialmente a la regularización legal de estos puestos, facilitando un entorno más ordenado y legalmente conforme.

En relación al segundo objetivo específico, se constató que la organización dentro de los puestos de vigilancia está significativamente relacionada con el saneamiento físico legal ( $\rho = 0,356$ ). De acuerdo con estas derivaciones, se resalta que una estructura organizativa adecuada es fundamental para alcanzar niveles más altos de cumplimiento legal, subrayando la importancia de una organización interna bien definida.

Para lo concerniente al tercer objetivo específico, se logró establecer que la dirección en los puestos de vigilancia tiene una relación considerable con el saneamiento físico legal ( $\rho = 0,479$ ). Esto refuerza el hecho de que una dirección efectiva y coherente es esencial para la regularización legal y la eficiencia operativa de estos puestos, destacando la importancia del liderazgo y la gestión en el contexto policial.

En cuanto al cuarto objetivo específico, se logró comprobar que el control en los puestos de vigilancia está positivamente correlacionado con el saneamiento físico legal ( $\rho = 0,367$ ). Este hallazgo indica que prácticas de control robustas y sistemáticas son cruciales para garantizar el cumplimiento legal y mejorar la calidad y regularización de los aspectos físicos de los puestos de vigilancia en la frontera.

## **VI. RECOMENDACIONES**

A la dirección general de la Policía Nacional del Perú (PNP), se sugiere implementar programas de capacitación en planeamiento estratégico para los sub oficiales responsables de los puestos de vigilancia. Asimismo, es esencial Implementar auditorías periódicas en los puestos de vigilancia de la frontera de Loreto para asegurar el cumplimiento de normativas legales y una asignación eficiente de recursos. Tal y como se menciona en el caso de Mbilinyi et al. (2022), estas auditorías deben identificar deficiencias y oportunidades de mejora, garantizando que las instalaciones sean seguras y operativas.

Por otra parte, la dirección de recursos humanos de la PNP, debe considerar la organización y la asignación de recursos en los puestos de vigilancia, los cuales deben ser optimizados mediante la adopción de un modelo de gestión basado en competencias, como sugieren Childress et al. (2021), lo cual facilita la identificación y el despliegue del personal más adecuado según sus habilidades y conocimientos específicos, lo que mejora la eficacia del saneamiento físico legal.

A los comandantes unidades de vigilancia fronteriza, se sugiere adoptar un enfoque participativo y de comunicación abierta, siguiendo las recomendaciones de Medina (2021), el cual debe promover una mayor cohesión y colaboración entre el personal, facilitando la implementación de medidas de saneamiento físico legal. Asimismo, considerar establecer canales claros de comunicación y fomentar la participación activa de todos los miembros del equipo en la toma de decisiones, asegurando que se aborden de manera efectiva las necesidades y desafíos del puesto.

A los supervisores de los puestos de vigilancia, tal como lo propone Rurush (2021), se deben desarrollar y aplicar un sistema de indicadores de desempeño. Estos indicadores deben permitir una evaluación continua de la efectividad de las medidas implementadas y la identificación de áreas que requieran ajustes. Además, se debe considerar la capacitación de los supervisores para la interpretación de los resultados, permitiendo tomar decisiones informadas que aseguren el cumplimiento de los objetivos estratégicos.

La administración financiera de la PNP, debe colaborar estrechamente para asegurar que los recursos financieros destinados al saneamiento físico legal sean

gestionados de manera transparente y eficiente. De acuerdo con Ullah et al. (2021), Este esfuerzo conjunto debe incluir la elaboración de presupuestos detallados y la implementación de controles financieros rigurosos para evitar desvíos de fondos y asegurar que los recursos sean utilizados para mejorar las condiciones de los puestos de vigilancia.

Es fundamental que futuras investigaciones se enfoquen en evaluar el impacto a largo plazo de las intervenciones realizadas en el saneamiento físico legal de los puestos de vigilancia. Estas investigaciones deben considerar variables como la sostenibilidad de las mejoras implementadas y su efecto en la seguridad y operatividad del personal policial. Además, es importante investigar cómo la tecnología y la innovación pueden integrarse en la gestión de estos puestos, para desarrollar soluciones más eficaces y adaptadas a las necesidades cambiantes de la seguridad fronteriza.



## REFERENCIAS

- Aristizábal, J. (2022). Crimen Organizado Transnacional en la Triple Frontera entre Brasil, Colombia y Perú. *Revista Seguridad y Poder Terrestre*, 1(2), 53-76. <https://doi.org/10.56221/spt.v1i2.14>
- Aulia, I., Soelton, M., Hanafiah, A., Thoullon, M. S., Paijan, P., Karyatun, S. y Saratian, E. T. P. (2023). Entrepreneurial planning strategy at meruya utara-kembangan-jakarta. *Iccd*, 5(1), 121-128. <https://doi.org/10.33068/iccd.v5i1.571>
- Bravo, L. y Gambos, L. (2023). Justicia militar policial en el control de los delitos de función. *Revista de Climatología*, 23, 687-693. <https://doi.org/10.59427/rcli/2023/v23cs.687-693>
- Broohm, D. (2021). Maritime Security Governance: A New Strategy Management To Avoid Piracy In The Gog And Its Legal Guarantee. *Advances in Social Sciences Research Journal*, 8(10), 405-437. <https://doi.org/10.14738/assrj.810.11138>
- Cabrera, F. (2021). Propuesta para el planeamiento estratégico de la seguridad nacional desde una perspectiva multidimensional. *Revista Científica General José María Córdova*, 19(33), 5-28. <https://doi.org/10.21830/19006586.747>
- Casas, G., Aguirre, C. y Mancilla, L. (2021). Burócratas y ciudadanos. La burocracia de nivel de calle en la implementación de la política pública de seguridad alimentaria y nutricional en el departamento de Antioquia. *Estudios Políticos (Medellín)*, 61, 125-152. <https://doi.org/10.17533/udea.espo.n61a06>
- Castro, K. (2023). *Saneamiento físico legal de predios y desarrollo urbano en el distrito de Yurimaguas—2023* [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/124163/Castro\\_LKA-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/124163/Castro_LKA-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Childress, M., Carter, S. y Barki, E. (2021). Fit-for-Purpose, Private-Sector Led Land Regularization and Financing of Informal Settlements in Brazil. *Land*, 10(8), 797. <https://doi.org/10.3390/land10080797>

- Contreras, A. y Tito, J. (2022). Saneamiento físico legal de la obra drenaje juliaca 2014—2015. *Waynarroque - Revista de ciencias sociales aplicadas*, 2(3), 89-95. <https://doi.org/10.47190/rcsaw.v2i3.9>
- Corral, L. R. y Montiel Olea, C. E. (2020). What Drives Take-up in Land Regularization: Ecuador's Rural Land Regularization and Administration Program, Sigtierras. *Journal of Economics, Race, and Policy*, 3(1), 60-75. <https://doi.org/10.1007/s41996-019-00041-1>
- Dalwai, T. y Salehi, M. (2021). Business strategy, intellectual capital, firm performance, and bankruptcy risk: Evidence from Oman's non-financial sector companies. *Asian Review of Accounting*, 29(3), 474-504. <https://doi.org/10.1108/ARA-01-2021-0008>
- De Antoni, C. (2020). Una revisión de los acuerdos y discrepancias de la teoría de las contingencias y la teoría de la ecología poblacional. *Ciencias Administrativas*, 15, 057. <https://doi.org/10.24215/23143738e057>
- El Peruano. (2006). *Ley N° 28687*. <https://www.leyes.congreso.gob.pe/Documentos/Leyes/28687.pdf>
- El Peruano. (2007). *Ley N° 29151*. [https://www.sbn.gob.pe/Marco\\_legal/Ley%2029151%20Ley%20del%20SNBE.pdf](https://www.sbn.gob.pe/Marco_legal/Ley%2029151%20Ley%20del%20SNBE.pdf)
- Fernández, S. (2021). El acceso a la información relativa a los procedimientos administrativos. *Revista Española de la Transparencia*, 1(12), 25-46. <https://doi.org/10.51915/ret.134>
- Fuertes, G., Alfaro, M., Vargas, M., Gutierrez, S., Ternero, R. y Sabattin, J. (2020). Conceptual Framework for the Strategic Management: A Literature Review—Descriptive. *Journal of Engineering*, 2020, 1-21. <https://doi.org/10.1155/2020/6253013>
- Glouftsiou, G. (2021). Governing border security infrastructures: Maintaining large-scale information systems. *Security Dialogue*, 52(5), 452-470. <https://doi.org/10.1177/0967010620957230>

- González, D. y Rúa, S. (2022). Gobierno local: Modelo de gestión del patrimonio cultural para la inversión pública. *Yachaq*, 5(2), 38-56. <https://doi.org/10.46363/yachaq.v5i2.2>
- Helfmann, C. y Gómez, R. (2021). Procedimiento administrativo electrónico: Expediente y notificaciones. *Revista Chilena de Derecho y Tecnología*, 10(2), 11. <https://doi.org/10.5354/0719-2584.2021.63711>
- Hernández, R. y Mendoza, C. (2018). *Metodología de la investigación. Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*. En McGrawHill (Ed.), *McGraw-Hill Interamericana Editores S.A. de C.V. Mc Graw Hill*. <http://repositorio.uasb.edu.bo:8080/bitstream/54000/1292/1/Hernández-Metodología de la investigación.pdf>
- Hongal, P. y Kinange, U. (2020). A Study on Talent Management and its Impact on Organization Performance- An Empirical Review. *International Journal of Engineering and Management Research*, 10(01), 64-71. <https://doi.org/10.31033/ijemr.10.1.12>
- Jiménez, A. (2020). La Innovación Disruptiva en Tiempos de Crisis. Una Reflexión en la Memoria del Profesor Clayton M. Christensen. *Journal of Technology Management & Innovation*, 15(4), 3-4. <https://doi.org/10.4067/S0718-27242020000400003>
- Larrosa, J., Cruz, G. y Sayay, S. (2020). Las Tendencias de la Organización Empresarial. *Revista de Investigación Formativa: Innovación y Aplicaciones Técnico -Tecnológicas*, 2(1), 56-63. <https://ojs.formacion.edu.ec/index.php/rei/article/view/v2.n1.a7/g7>
- Laurente, I. y Filippi, E. (2021). Fronteras Brasil y Perú, espacio de integración y cooperación. *Agenda Internacional*, 28(39), 151-178. <https://doi.org/10.18800/agenda.202101.006>
- López, J. A. (2020). Gobernanza: Una alternativa de planificación en los niveles estratégicos nacional, militar y operacional. *Revista de las Fuerzas Armadas*, 60(251), 52-60. <https://doi.org/10.25062/0120-0631.546>

- Mbilinyi, J. J., Kaswamila, A. L. y Assenga, E. A. (2022). Implication of Land Regularization in Accessing Credits from Financial Institutions in Tanzania. *Current Urban Studies*, 10(04), 540-555. <https://doi.org/10.4236/cus.2022.104032>
- Medina, H. (2021). *Saneamiento físico legal de instituciones educativas y proyectos de inversión pública del Gobierno Regional Lambayeque* [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/78498/Medina\\_BHKB-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/78498/Medina_BHKB-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Meza, C. (2022). *Gestión pública y su incidencia en el saneamiento físico legal de un centro poblado de San Vicente de Cañete, 2021* [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/85223/Meza\\_GCA-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/85223/Meza_GCA-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Ministerio de Relaciones Exteriores. (2022). *Ley N.º 29778, Ley que establece el marco para el desarrollo de la integración fronteriza*. <https://www.gob.pe/institucion/rree/normas-legales/3684827-29778>
- Musinguzi, M., Enemark, S. y Mwesigye, S. P. (2021). Fit for Purpose Land Administration: Country Implementation Strategy for Addressing Uganda's Land Tenure Security Problems. *Land*, 10(6), 629. <https://doi.org/10.3390/land10060629>
- Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos y Eurostat. (2018). *Oslo Manual 2018: Guidelines for Collecting, Reporting and Using Data on Innovation, 4th Edition*. OECD. <https://doi.org/10.1787/9789264304604-en>
- Organización de las Naciones Unidas (2022). *Fortalecimiento de la protección y seguridad fronterizas en Haití por medio del reforzamiento de la Policía Fronteriza Terrestre*. <https://migrationnetwork.un.org/es/practice/fortalecimiento-de-la-proteccion-y-seguridad-fronterizas-en-haiti-por-medio-del>

- Ore, H., Olortegui, E. y Ponce, D. (2020). Planeamiento estratégico como instrumento de gestión en las empresas: Revisión bibliográfica. *Revista Científica Pakamuros*, 8(4), 31-44. <https://doi.org/10.37787/zzg09z21>
- Peña, A. (2023). Principialismo y legalismo: Una aproximación normativa. *Cuadernos Electrónicos de Filosofía del Derecho*, 50, 137. <https://doi.org/10.7203/CEFD.50.27140>
- Policia Nacional del Perú. (2022). *Plan de Fortalecimiento del Servicio Policial de Fronteras 2022-2025*. [https://www.policia.gob.pe/pnp/archivos/portal/doc/23685doc\\_RCG.091-2022%20Y%20PLAN-004-2022.pdf](https://www.policia.gob.pe/pnp/archivos/portal/doc/23685doc_RCG.091-2022%20Y%20PLAN-004-2022.pdf)
- Rodríguez, Y. (2020). *Metodología de la investigación*. (Klik soluc). <https://eltimonlibreria.com/libro/metodologia-de-la-investigacion-9786078682225>
- Rodríguez, M. R., Ordóñez, R. y López-Martínez, A. (2019). La dirección escolar: Liderazgo pedagógico y mejora escolar. *Revista de Investigación Educativa*, 38(1), 275-292. <https://doi.org/10.6018/rie.364581>
- Rurush, G. (2021). *Políticas públicas y saneamiento físico legal del Programa Municipal de Vivienda "Confraternidad", Los Olivos, Lima, 2020* [Tesis de Maestría, Universidad César Vallejo]. [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/11104/Rurush\\_BFP-SD.pdf?sequence=4&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/11104/Rurush_BFP-SD.pdf?sequence=4&isAllowed=y)
- Santos, J., Januário, F. M. y Molide, A. (2022). Entropias burocráticas no processo de recrutamento e seleção e sua influência na gestão de carreiras do setor público em Moçambique. *Opinião Pública*, 28(2), 533-559. <https://doi.org/10.1590/1807-01912022282533>
- Setiabudi, W. y Sayed, W. (2022). Indonesian Border Defense Policy: A Case Study on the Interoperability of the joint regional defense command. *Central European Management Journal*, 30(4), 886-895. <https://doi.org/10.57030/23364890.cemj.30.4.87>

- Sharifi, A., Khavarian, A., Allam, Z. y Asadzadeh, A. (2023). Progress and prospects in planning: A bibliometric review of literature in Urban Studies and Regional and Urban Planning, 1956–2022. *Progress in Planning*, 173, 100740. <https://doi.org/10.1016/j.progress.2023.100740>
- Singagerda, F. S., Fauzan, A. T. y Desfiandi, A. (2022). The role of supply chain visibility, supply chain flexibility, supplier development on business performance of logistics companies. *Uncertain Supply Chain Management*, 10(2), 463-470. <https://doi.org/10.5267/j.uscm.2021.12.005>
- Soberón-Garrido, R. (2024). Territorialización, territorialidades y geografías del extractivismo ilícito en la región de Ucayali en Perú. *URVIO. Revista Latinoamericana de Estudios de Seguridad*, 38. <https://doi.org/10.17141/urvio.38.2024.6096>
- Trigoso, A. (2023). Minería ilegal en la zona de frontera Perú- Ecuador y su impacto en la seguridad nacional. *Revista Cuadernos de Trabajo*, 23, 65-78. <https://doi.org/10.58211/cdt.vi23.61>
- Ullah, H., Ahmed, T. U., Ullah, M. y Cheikh, F. A. (2021). IR-SSL: Improved Regularization Based Semi-Supervised Learning For Land Cover Classification. *2021 IEEE International Conference on Image Processing (ICIP)*, 874-878. <https://doi.org/10.1109/ICIP42928.2021.9506681>
- Zerbino, P., Stefanini, A. y Aloini, D. (2021). Process Science in Action: A Literature Review on Process Mining in Business Management. *Technological Forecasting and Social Change*, 172, 121021. <https://doi.org/10.1016/j.techfore.2021.121021>

## ANEXOS

### Anexo 1. Tabla de operacionalización de variables y de consistencia

#### Matriz de operacionalización

Variable	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala
Planeamiento estratégico	Se caracteriza por ser parte de un proceso sistemático y organizado para generar planes de acción orientados al avance hacia una situación deseada, a través de la toma de decisión y proceso organizado para guiar permanentemente las actividades y estructuras (Ore et al., 2020).	El planeamiento estratégico en los puestos de vigilancia en la frontera de la Región Policial de Loreto se medirá a través de un cuestionario con escala Likert, cuyas dimensiones abarcan la planeación, organización, dirección y control.	Planeación	<ul style="list-style-type: none"> <li>⌚ Establecer metas y objetivos</li> <li>⌚ Generar planes de acción</li> <li>⌚ Análisis de escenarios y riesgos</li> </ul>	Ordinal – tipo Likert
			Organización	<ul style="list-style-type: none"> <li>⌚ Coordinación de actividades y recursos</li> <li>⌚ Establecimiento de roles y responsabilidades</li> <li>⌚ Asignación y utilización de recursos</li> </ul>	
			Dirección	<ul style="list-style-type: none"> <li>⌚ Proceso de liderazgo y toma de decisiones</li> <li>⌚ Supervisión y coordinación de las actividades</li> <li>⌚ Garantizar que las acciones estén alineadas con los objetivos</li> </ul>	
			Control	<ul style="list-style-type: none"> <li>⌚ Evaluación constante de los objetivos</li> <li>⌚ Empleo de medidas correctivas</li> <li>⌚ Identificar desviaciones o discrepancias entre lo planificado y lo ejecutado</li> </ul>	
Saneamiento físico legal	Conjunto de pasos integrados para la regulación y formalización del derecho de propiedades, en relación a los requisitos y procedimientos; manifestándose a través de la coincidencia entre la realidad física la registral (Rurush, 2021)	El saneamiento físico legal en los puestos de vigilancia de la Región Policial de Loreto se medirá a través de un cuestionario con escala Likert, cuyas dimensiones abarcan los lineamientos del gobierno, procedimientos administrativos y las influencias burocráticas.	Procedimientos administrativos	<ul style="list-style-type: none"> <li>⌚ Expedientes atendidos y resueltos</li> <li>⌚ Tiempo estimado para la resolución de casos</li> <li>⌚ Acciones implementadas según planes</li> </ul>	Ordinal – tipo Likert
			Influencias burocráticas	<ul style="list-style-type: none"> <li>⌚ Actos burocráticos</li> <li>⌚ Casos de corrupción</li> </ul>	

#### Matriz de consistencia

<b>Problemas</b>	<b>Objetivos</b>	<b>Hipótesis</b>	<b>Variables</b>	<b>Metodología</b>
<b>General</b>	<b>General</b>	<b>General</b>	<b>V1:</b> <b>Planeamiento estratégico</b>	Enfoque: Cuantitativo Tipo: Básica Nivel: Correlacional Diseño: No experimental Corte: Transversal Técnica: Encuesta Instrumentos: Cuestionarios Población: 18 PVF en Loreto Muestra: 18 PVF en Loreto
¿Qué relación existe entre el planeamiento estratégico y saneamiento físico legal en puestos de vigilancia en la frontera de la Región Policial de Loreto, 2024?	Determinar la relación entre el planeamiento estratégico y saneamiento físico legal en puestos de vigilancia en la frontera de la Región Policial de Loreto, 2024	Existe una relación significativa entre el planeamiento estratégico y saneamiento físico legal en puestos de vigilancia en la frontera de la Región Policial de Loreto, 2024	D1: Planeación D2: Organización D3: Dirección D4: Control	
<b>Específicos</b>	<b>Específicos</b>	<b>Específicas</b>	<b>V2:</b> <b>Saneamiento físico legal</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>⌚ ¿Qué relación existe entre la planeación y saneamiento físico legal en puestos de vigilancia en la frontera de la Región Policial de Loreto, 2024?</li> <li>⌚ ¿Qué relación existe entre la organización y saneamiento físico legal en puestos de vigilancia en la frontera de la Región Policial de Loreto, 2024?</li> <li>⌚ ¿Qué relación existe entre la dirección y saneamiento físico legal en puestos de vigilancia en la frontera de la Región Policial de Loreto, 2024?</li> <li>⌚ ¿Qué relación existe entre el control y saneamiento físico legal en puestos de vigilancia en la frontera de la Región Policial de Loreto, 2024?</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>⌚ Determinar la relación entre la planeación y saneamiento físico legal en puestos de vigilancia en la frontera de la Región Policial de Loreto, 2024.</li> <li>⌚ Determinar la relación entre la organización y saneamiento físico legal en puestos de vigilancia en la frontera de la Región Policial de Loreto, 2024.</li> <li>⌚ Determinar la relación entre la dirección y saneamiento físico legal en puestos de vigilancia en la frontera de la Región Policial de Loreto, 2024.</li> <li>⌚ Determinar la relación entre el control y saneamiento físico legal en puestos de vigilancia en la frontera de la Región Policial de Loreto, 2024</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>⌚ Existe una relación significativa entre la planeación y saneamiento físico legal en puestos de vigilancia en la frontera de la Región Policial de Loreto, 2024.</li> <li>⌚ Existe una relación significativa entre la organización y saneamiento físico legal en puestos de vigilancia en la frontera de la Región Policial de Loreto, 2024.</li> <li>⌚ Existe una relación significativa entre la dirección y saneamiento físico legal en puestos de vigilancia en la frontera de la Región Policial de Loreto, 2024.</li> <li>⌚ Existe una relación significativa entre el control y saneamiento físico legal en puestos de vigilancia en la frontera de la Región Policial de Loreto, 2024</li> </ul>	D1: Procedimientos administrativos D2: Influencias burocráticas	



Anexo 2. Instrumentos de recolección de datos

## Cuestionario planeamiento estratégico

### CUESTIONARIO

Estimados, el objetivo de este cuestionario es determinar la relación entre el planeamiento estratégico y saneamiento físico legal en puestos de vigilancia en la frontera de la Región Policial de Loreto, 2024.

### DATOS ESPECÍFICOS

1	Nunca
2	Casi nunca
3	A veces
4	Casi siempre
5	Siempre

Este cuestionario es anónimo. Es importante que responda todas las interrogantes con veracidad. Gracias por su valioso aporte.

ÍTEMS		Escala Likert				
		N	CN	AV	CS	S
		1	2	3	4	5
<b>Variable I: Planeamiento estratégico</b>						
<i>Dimensión: Planeación</i>						
1	Evalúa el conocimiento del modelo conceptual del territorio.					
2	El personal realiza un análisis exhaustivo de escenarios y riesgos.					
3	Se cuenta con planes de acción claros y detallados para alcanzar los objetivos estratégicos.					
4	Se establecen metas específicas y medibles para orientar las actividades diarias.					
5	Las estrategias a largo plazo están alineadas con la visión y misión institucionales.					
<i>Dimensión: Organización</i>						
6	Se observa un cumplimiento efectivo de la visión, misión y objetivos estratégicos.					
7	Existe un sistema establecido para monitorear y evaluar el progreso hacia los objetivos.					
8	Se asignan claramente responsabilidades y recursos para la ejecución de las acciones estratégicas.					
9	El personal está involucrado en la definición de indicadores clave de desempeño.					
10	Se promueve la colaboración interdepartamental para alcanzar los objetivos estratégicos.					
<i>Dimensión: Dirección</i>						
11	El liderazgo institucional proporciona una clara dirección y orientación para el logro de los objetivos.					

12	Se identifican pasos y procedimientos específicos para implementar las estrategias.					
13	El personal está familiarizado con el plan institucional y comprende su rol en su ejecución.					
14	Se fomenta la comunicación efectiva y la retroalimentación entre los diferentes niveles jerárquicos.					
15	Existe un compromiso visible por parte de la alta dirección para seguir el plan estratégico establecido.					
<i>Dimensión: Control</i>						
16	Se realiza una evaluación regular y sistemática del progreso hacia los objetivos estratégicos.					
17	Se utilizan indicadores de desempeño para monitorear la efectividad de las estrategias implementadas.					
18	Se identifican oportunidades de mejora y se ajustan las estrategias según sea necesario.					
19	Se implementan medidas para mitigar los riesgos identificados durante la ejecución del plan estratégico.					
20	Se promueve una cultura de aprendizaje y adaptación continua en respuesta a los cambios del entorno.					

## Cuestionario saneamiento físico legal

### CUESTIONARIO

Estimados, el objetivo de este cuestionario es determinar la relación entre el planeamiento estratégico y saneamiento físico legal en puestos de vigilancia en la frontera de la Región Policial de Loreto, 2024.

### DATOS ESPECÍFICOS

1	Nunca
2	Casi nunca
3	A veces
4	Casi siempre
5	Siempre

Este cuestionario es anónimo. Es importante que responda todas las interrogantes con veracidad. Gracias por su valioso aporte.

ÍTEMS		Escala Likert				
		N	CN	AV	CS	S
		1	2	3	4	5
<b>Variable II: Saneamiento físico legal</b>						
<i>Dimensión: Procedimientos administrativos</i>						
1	Se atienden y resuelven los expedientes de saneamiento físico legal de manera oportuna.					
2	El tiempo estimado para la resolución de casos de saneamiento físico legal se cumple satisfactoriamente.					
3	Las acciones implementadas están alineadas con los planes establecidos para el saneamiento físico legal.					
4	Se sigue un proceso claro y transparente en la gestión de expedientes de saneamiento físico legal.					
5	Existe un sistema eficiente para la documentación y seguimiento de los casos de saneamiento físico legal.					
6	Se proporciona asesoramiento y apoyo adecuado a los propietarios durante el proceso de regularización de sus propiedades.					
7	Se realizan inspecciones periódicas para verificar el cumplimiento de los requisitos de saneamiento físico legal.					
8	Se garantiza la confidencialidad y seguridad de la información relacionada con los expedientes de saneamiento físico legal.					
9	Se promueve la participación y colaboración de la comunidad en las actividades de saneamiento físico legal.					
10	Se ofrece capacitación continua al personal encargado de los procedimientos administrativos de saneamiento físico legal.					

<i>Dimensión: Influencias burocráticas</i>						
11	Se minimizan los actos burocráticos que obstaculizan el proceso de saneamiento físico legal.					
12	Se implementan medidas efectivas para prevenir y combatir casos de corrupción en el proceso de saneamiento físico legal.					
13	Existe transparencia en la asignación de recursos y decisiones relacionadas con el saneamiento físico legal.					
14	Se fomenta una cultura de integridad y ética en todas las etapas del proceso de saneamiento físico legal.					
15	Se establecen canales de denuncia seguros y confiables para reportar posibles casos de corrupción.					
16	Se investigan y sancionan adecuadamente los casos de corrupción identificados en el proceso de saneamiento físico legal.					
17	Se promueve la rendición de cuentas y la supervisión independiente en el manejo de los casos de saneamiento físico legal.					
18	Se brinda acceso a la información pública relacionada con el proceso de saneamiento físico legal de manera transparente y accesible.					
19	Se implementan controles internos efectivos para garantizar la legalidad y legitimidad de las acciones relacionadas con el saneamiento físico legal.					
20	Se establecen alianzas estratégicas con organizaciones de la sociedad civil y entidades externas para fortalecer la transparencia y la integridad en el proceso de saneamiento físico legal.					

### Anexo 3. Fichas de validación de instrumentos para la recolección



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

#### CARTA DE PRESENTACIÓN

Señor Mg. Carlos Alfredo TORRES ADRIANZEN

#### Presente

Asunto: **VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS A TRAVÉS DE JUICIO DE EXPERTO.**

Mé es muy grato comunicarme con usted para expresarle mis saludos y así mismo, hacer de su conocimiento que, siendo estudiante del Programa de Maestría en Gestión Pública de la Escuela de Posgrado de la UCV, en la sede LIMA NORTE, ciclo 2024 - I, aula 1, requiero validar los instrumentos con los cuales se recogerá la información necesaria para poder desarrollar mi investigación y con la sustentaré mis competencias investigativas en la Experiencia curricular de Diseño y desarrollo del trabajo de investigación.

Los nombres de mis variables son "Planeamiento estratégico" y "Saneamiento físico legal" y siendo imprescindible contar con la aprobación de docentes especializados para poder aplicar los instrumentos en mención, se ha considerado conveniente recurrir a usted, ante su connotada experiencia en temas educativos y/o investigación educativa.

El expediente de validación, que le hacemos llegar contiene:

- Carta de presentación.
- Definición conceptual de la variable.
- Matriz de validación del instrumento.
- Ficha de validación de juicio de experto.

Expresándole mis sentimientos de respeto y consideración me despido de usted, no sin antes agradecerle por la atención que dispense a la presente.

Atentamente.

  
.....  
**FREDDY JORGE MONTAÑEZ VARGAS**  
**D.N.I 07506320**



# UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

## FICHA DE VALIDACIÓN DE CONTENIDO PARA LOS INSTRUMENTOS

**INSTRUCCIÓN:** A continuación, se le hace llegar el instrumento de recolección de datos del cuestionario que permitirá recoger la información en la investigación que lleva por título: **“Planeamiento estratégico y saneamiento físico legal en puestos de vigilancia en la frontera de la Región Policial de Loreto, 2024”**.

Por lo que se le solicita que tenga a bien evaluar el instrumento, haciendo, de ser caso, las sugerencias para realizar las correcciones pertinentes. Los criterios de validación de contenido son:

Criterios	Detalle	Calificación
Suficiencia	El ítem pertenece a la dimensión y basta para obtener la medición de esta	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Claridad	El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Coherencia	El ítem tiene relación lógica con el indicador que está midiendo	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Relevancia	La pregunta es esencial o importante, es decir, debe ser incluido	1: de acuerdo 0: en desacuerdo

*Nota.* Criterios adaptados de la propuesta de Escobar y Cuervo (2008).



# UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

## MATRIZ DE VALIDACIÓN DEL CUESTIONARIO PARA LA VARIABLE "PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO"

**Definición de la variable:** se caracteriza por ser parte de un proceso sistemático y organizado para generar planes de acción orientados al avance hacia una situación deseada, a través de la toma de decisión y proceso organizado para guiar permanentemente las actividades y estructuras (Ore et al., 2020).

Dimensiones	Indicadores	Ítems	Suficiencia	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observación
Planeación	Establecer metas y objetivos	1. Evalúa el conocimiento del modelo conceptual del territorio.	1	1	1	1	
	Generar planes de acción	2. El personal realiza un análisis exhaustivo de escenarios y riesgos.	1	1	1	1	
	Análisis de escenarios y riesgos	3. Se cuenta con planes de acción claros y detallados para alcanzar los objetivos estratégicos. 4. Se establecen metas específicas y medibles para orientar las actividades diarias. 5. Las estrategias a largo plazo están alineadas con la visión y misión institucionales.	1	1	1	1	
Organización	Coordinación de actividades y recursos	6. Se observa un cumplimiento efectivo de la visión, misión y objetivos estratégicos.	1	1	1	1	
	Establecimiento de roles y responsabilidades	7. Existe un sistema establecido para monitorear y evaluar el progreso hacia los objetivos. 8. Se asignan claramente responsabilidades y recursos para la ejecución de las acciones estratégicas.	1	1	1	1	
	Asignación y utilización de recursos	9. El personal está involucrado en la definición de indicadores clave de desempeño. 10. Se promueve la colaboración interdepartamental para alcanzar los objetivos estratégicos.	1	1	1	1	
Proceso de liderazgo y toma de decisiones	Supervisión y coordinación de las	11. El liderazgo institucional proporciona una clara dirección y orientación para el logro de los objetivos. 12. Se identifican pasos y procedimientos específicos para	1	1	1	1	

	objetivos	15. Existe un compromiso visible por parte de la alta dirección para seguir el plan estratégico establecido.	1	1	1	1	
Control	Evaluación constante de los objetivos	16. Se realiza una evaluación regular y sistemática del progreso hacia los objetivos estratégicos. 17. Se utilizan indicadores de desempeño para monitorear la efectividad de las estrategias implementadas.	1	1	1	1	
	Empleo de medidas correctivas	18. Se identifican oportunidades de mejora y se ajustan las estrategias según sea necesario. 19. Se implementan medidas para mitigar los riesgos identificados durante la ejecución del plan estratégico.	1	1	1	1	
	Identificar desviaciones o discrepancias entre lo planificado y lo ejecutado	20. Se promueve una cultura de aprendizaje y adaptación continua en respuesta a los cambios del entorno.	1	1	1	1	

*Cal*



MATRIZ DE VALIDACIÓN DEL CUESTIONARIO PARA LA VARIABLE "SANEAMIENTO FÍSICO LEGAL"

**Definición de la variable:** se refiere a un proceso completo que regula y formaliza los derechos de propiedad, abordando los requisitos y procedimientos necesarios. Se manifiesta cuando la realidad física coincide con los registros legales (Rurush, 2021).

Dimensiones	Indicadores	Ítems	Suficiencia	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observación
Procedimientos administrativos	Expedientes atendidos y resueltos	1. Se atienden y resuelven los expedientes de saneamiento físico legal de manera oportuna. 2. El tiempo estimado para la resolución de casos de saneamiento físico legal se cumple satisfactoriamente.	3	1	3	1	
	Tiempo estimado para la resolución de casos	3. Las acciones implementadas están alineadas con los planes establecidos para el saneamiento físico legal.	3	3	1	3	
	Acciones implementadas según planes	4. Se sigue un proceso claro y transparente en la gestión de expedientes de saneamiento físico legal. 5. Existe un sistema eficiente para la documentación y seguimiento de los casos de saneamiento físico legal. 6. Se proporciona asesoramiento y apoyo adecuado a los propietarios durante el proceso de regularización de sus propiedades. 7. Se realizan inspecciones periódicas para verificar el cumplimiento de los requisitos de saneamiento físico legal.	1	3	3	1	

		8. Se garantiza la confidencialidad y seguridad de la información relacionada con los expedientes de saneamiento físico legal. 9. Se promueve la participación y colaboración de la comunidad en las actividades de saneamiento físico legal. 10. Se ofrece capacitación continua al personal encargado de los procedimientos administrativos de saneamiento físico legal.	1	3	1	3	
Influencias burocráticas	Actos burocráticos	11. Se minimizan los actos burocráticos que obstaculizan el proceso de saneamiento físico legal. 12. Se implementan medidas efectivas para prevenir y combatir casos de corrupción en el proceso de saneamiento físico legal. 13. Existe transparencia en la asignación de recursos y decisiones relacionadas con el saneamiento físico legal. 14. Se fomenta una cultura de integridad y ética en todas las etapas del proceso de saneamiento físico legal. 15. Se establecen canales de denuncia seguros y confiables para reportar posibles casos de corrupción. 16. Se investigan y sancionan adecuadamente los casos de corrupción identificados en el proceso de saneamiento físico legal.	3	1	3	1	
	Casos de corrupción	17. Se promueve la rendición de cuentas y la supervisión independiente en el manejo de los casos de saneamiento físico legal. 18. Se brinda acceso a la información pública relacionada con el proceso de saneamiento físico legal de manera transparente y accesible. 19. Se implementan controles internos efectivos para garantizar la legalidad y legitimidad de las acciones relacionadas con el saneamiento físico legal. 20. Se establecen alianzas estratégicas con organizaciones de la sociedad civil y entidades externas para fortalecer la transparencia y la integridad en el proceso de saneamiento físico legal.	1	3	3	1	


*Handwritten signature*





# UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO


## FICHA DE VALIDACIÓN DE JUICIO DE EXPERTO

Nombre del instrumento	Medición de variable planeamiento estratégico
Objetivo del instrumento	Cuantificar la variable asociada a planeamiento estratégico en sus dimensiones de planeación, organización, dirección y control.
Nombres y apellidos del experto	CARLOS ALFREDO TORRES ADRIANZEN
Documento de identidad	47305393
Años de experiencia en el área	5 años
Máximo Grado Académico	MAGISTRO EN GESTIÓN PÚBLICA
Nacionalidad	PERUANO
Institución	SBN
Cargo	ESPECIALISTA EN BIENES ESTATALES
Número telefónico	976999833
Firma	
Fecha	15 de junio del 2024



# UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

## FICHA DE VALIDACIÓN DE JUICIO DE EXPERTO

Nombre del instrumento	Medición de variable saneamiento físico legal
Objetivo del instrumento	Medir la variable saneamiento físico legal en sus dimensiones de procedimientos administrativos e influencias burocráticas
Nombres y apellidos del experto	CARLOS ALFREDO TORRES ADRIANZÉN
Documento de identidad	47305393
Años de experiencia en el área	5 años
Máximo Grado Académico	MAESTRO EN GESTIÓN PÚBLICA
Nacionalidad	PERUANO
Institución	S.B.N.
Cargo	ESPECIALISTA EN BIENES ESTATALES
Número telefónico	976999833
Firma	
Fecha	15 de junio del 2024



# UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

## CARTA DE PRESENTACIÓN

Señor Mg: José Luis JARA ORNA

### Presente

Asunto: **VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS A TRAVÉS DE JUICIO DE EXPERTO.**

Me es muy grato comunicarme con usted para expresarle mis saludos y así mismo, hacer de su conocimiento que, siendo estudiante del Programa de Maestría en Gestión Pública de la Escuela de Posgrado de la UCV, en la sede LIMA NORTE, ciclo 2024 - I, aula 1, requiero validar los instrumentos con los cuales se recogerá la información necesaria para poder desarrollar mi investigación y con la sustentaré mis competencias investigativas en la Experiencia curricular de Diseño y desarrollo del trabajo de investigación.

Los nombres de mis variables son "Planeamiento estratégico" y "Saneamiento físico legal" y siendo imprescindible contar con la aprobación de docentes especializados para poder aplicar los instrumentos en mención, se ha considerado conveniente recurrir a usted, ante su connotada experiencia en temas educativos y/o investigación educativa.

El expediente de validación, que le hacemos llegar contiene:

- Carta de presentación.
- Definición conceptual de la variable.
- Matriz de validación del instrumento.
- Ficha de validación de juicio de experto.

Expresándole mis sentimientos de respeto y consideración me despido de usted, no sin antes agradecerle por la atención que dispense a la presente.

Atentamente.

.....  
**FREDDY JORGE MONTAÑEZ VARGAS**  
D.N.I 07506320



## UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

### FICHA DE VALIDACIÓN DE CONTENIDO PARA LOS INSTRUMENTOS

**INSTRUCCIÓN:** A continuación, se le hace llegar el instrumento de recolección de datos del cuestionario que permitirá recoger la información en la investigación que lleva por título: **“Planeamiento estratégico y saneamiento físico legal en puestos de vigilancia en la frontera de la Región Policial de Loreto, 2024”**

Por lo que se le solicita que tenga a bien evaluar el instrumento, haciendo, de ser caso, las sugerencias para realizar las correcciones pertinentes. Los criterios de validación de contenido son:

Criterios	Detalle	Calificación
Suficiencia	El ítem pertenece a la dimensión y basta para obtener la medición de esta	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Claridad	El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Coherencia	El ítem tiene relación lógica con el indicador que está midiendo	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Relevancia	La pregunta es esencial o importante, es decir, debe ser incluido	1: de acuerdo 0: en desacuerdo

*Nota.* Criterios adaptados de la propuesta de Escobar y Cuervo (2008).



MATRIZ DE VALIDACIÓN DEL CUESTIONARIO PARA LA VARIABLE "PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO"

**Definición de la variable:** se caracteriza por ser parte de un proceso sistemático y organizado para generar planes de acción orientados al avance hacia una situación deseada, a través de la toma de decisión y proceso organizado para guiar permanentemente las actividades y estructuras (Ore et al., 2020).

Dimensiones	Indicadores	Ítems	S u f i c i e n c i a	C l a r i d a d	C o h e r e n c i a	R e l e v a n c i a	Observación
Planeación	Establecer metas y objetivos	1. Evalúa el conocimiento del modelo conceptual del territorio.	/	/	/	/	
	Generar planes de acción	2. El personal realiza un análisis exhaustivo de escenarios y riesgos.	/	/	/	/	
		3. Se cuenta con planes de acción claros y detallados para alcanzar los objetivos estratégicos.	/	/	/	/	
	Análisis de escenarios y riesgos	4. Se establecen metas específicas y medibles para orientar las actividades diarias.	/	/	/	/	
		5. Las estrategias a largo plazo están alineadas con la visión y misión institucionales.	/	/	/	/	
Organización	Coordinación de actividades y recursos	6. Se observa un cumplimiento efectivo de la visión, misión y objetivos estratégicos.	/	/	/	/	
	Establecimiento de roles y responsabilidades	7. Existe un sistema establecido para monitorear y evaluar el progreso hacia los objetivos.	/	/	/	/	
		8. Se asignan claramente responsabilidades y recursos para la ejecución de las acciones estratégicas.	/	/	/	/	
	Asignación y utilización de recursos	9. El personal está involucrado en la definición de indicadores clave de desempeño.	/	/	/	/	
		10. Se promueve la colaboración interdepartamental para alcanzar los objetivos estratégicos.	/	/	/	/	

Dirección	Proceso de liderazgo y toma de decisiones	11. El liderazgo institucional proporciona una clara dirección y orientación para el logro de los objetivos.	/	/	/	/	
	Supervisión y coordinación de las actividades	12. Se identifican pasos y procedimientos específicos para implementar las estrategias.	/	/	/	/	
		13. El personal está familiarizado con el plan institucional y comprende su rol en su ejecución.	/	/	/	/	
Control	Evaluación constante de los objetivos	14. Se fomenta la comunicación efectiva y la retroalimentación entre los diferentes niveles jerárquicos.	/	/	/	/	
		15. Existe un compromiso visible por parte de la alta dirección para seguir el plan estratégico establecido.	/	/	/	/	
	Empleado de medidas correctivas	16. Se realiza una evaluación regular y sistemática del progreso hacia los objetivos estratégicos.	/	/	/	/	
17. Se utilizan indicadores de desempeño para monitorear la efectividad de las estrategias implementadas.		/	/	/	/		
Identificar desviaciones o discrepancias entre lo planificado y lo ejecutado	Identificar desviaciones o discrepancias entre lo planificado y lo ejecutado	18. Se identifican oportunidades de mejora y se ajustan las estrategias según sea necesario.	/	/	/	/	
		19. Se implementan medidas para mitigar los riesgos identificados durante la ejecución del plan estratégico	/	/	/	/	
	20. Se promueve una cultura de aprendizaje y adaptación continua en respuesta a los cambios del entorno.	/	/	/	/		



# UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

## MATRIZ DE VALIDACIÓN DEL CUESTIONARIO PARA LA VARIABLE "SANEAMIENTO FÍSICO LEGAL"

**Definición de la variable:** se refiere a un proceso completo que regula y formaliza los derechos de propiedad, abordando los requisitos y procedimientos necesarios. Se manifiesta cuando la realidad física coincide con los registros legales (Rurush, 2021).


Dimensiones	Indicadores	Ítems	S u f i c i e n c i a	C l a r i d a d	C o h e r e n c i a	R e l e v a n c i a	Observación
Procedimientos administrativos	Expedientes atendidos y resueltos	1. Se atienden y resuelven los expedientes de saneamiento físico legal de manera oportuna. 2. El tiempo estimado para la resolución de casos de saneamiento físico legal se cumple satisfactoriamente.	/	/	/	/	
	Tiempo estimado para la resolución de casos	3. Las acciones implementadas están alineadas con los planes establecidos para el saneamiento físico legal.	/	/	/	/	
	Acciones implementadas según planes	4. Se sigue un proceso claro y transparente en la gestión de expedientes de saneamiento físico legal. 5. Existe un sistema eficiente para la documentación y seguimiento de los casos de saneamiento físico legal.	/	/	/	/	
		6. Se proporciona asesoramiento y apoyo adecuado a los propietarios durante el proceso de regularización de sus propiedades. 7. Se realizan inspecciones periódicas para verificar el cumplimiento de los requisitos de saneamiento físico legal.	/	/	/	/	
		8. Se garantiza la confidencialidad y seguridad de la información relacionada con los expedientes de saneamiento físico legal. 9. Se promueve la participación y colaboración de la comunidad en las actividades de saneamiento físico legal.	/	/	/	/	

		10. Se ofrece capacitación continua al personal encargado de los procedimientos administrativos de saneamiento físico legal.	/	/	/	/	
Influencias burocráticas	Actos burocráticos	11. Se minimizan los actos burocráticos que obstaculizan el proceso de saneamiento físico legal. 12. Se implementan medidas efectivas para prevenir y combatir casos de corrupción en el proceso de saneamiento físico legal.	/	/	/	/	
		13. Existe transparencia en la asignación de recursos y decisiones relacionadas con el saneamiento físico legal. 14. Se fomenta una cultura de integridad y ética en todas las etapas del proceso de saneamiento físico legal.	/	/	/	/	
		15. Se establecen canales de denuncia seguros y confiables para reportar posibles casos de corrupción. 16. Se investigan y sancionan adecuadamente los casos de corrupción identificados en el proceso de saneamiento físico legal.	/	/	/	/	
		17. Se promueve la rendición de cuentas y la supervisión independiente en el manejo de los casos de saneamiento físico legal. 18. Se brinda acceso a la información pública relacionada con el proceso de saneamiento físico legal de manera transparente y accesible.	/	/	/	/	
	Casos de corrupción	19. Se implementan controles internos efectivos para garantizar la legalidad y legitimidad de las acciones relacionadas con el saneamiento físico legal. 20. Se establecen alianzas estratégicas con organizaciones de la sociedad civil y entidades externas para fortalecer la transparencia y la integridad en el proceso de saneamiento físico legal.	/	/	/	/	



# UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

## FICHA DE VALIDACIÓN DE JUICIO DE EXPERTO

Nombre del instrumento	Medición de variable saneamiento físico legal
Objetivo del instrumento	Medir la variable saneamiento físico legal en sus dimensiones de procedimientos administrativos e influencias burocráticas
Nombres y apellidos del experto	Jose Luis Jara Ocaña
Documento de identidad	43966454
Años de experiencia en el área	4 años
Máximo Grado Académico	Maestro en Gestión Pública
Nacionalidad	Peruano
Institución	Gobierno Regional del Collo
Cargo	Abogado
Número telefónico	917 007 869
Firma	
Fecha	17 de junio del 2024



FICHA DE VALIDACIÓN DE JUICIO DE EXPERTO

Nombre del instrumento	Medición de variable planeamiento estratégico
Objetivo del instrumento	Cuantificar la variable asociada a planeamiento estratégico en sus dimensiones de planeación, organización, dirección y control.
Nombres y apellidos del experto	Jose Luis Jara Orna
Documento de identidad	43966454
Años de experiencia en el área	4 años
Máximo Grado Académico	Maestro en Gestión Pública.
Nacionalidad	Peruano
Institución	Gobierno Regional del Callao
Cargo	Abogado
Número telefónico	917 007 869
Firma	
Fecha	17 junio del 2024





# UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

## CARTA DE PRESENTACIÓN

Señor . Dr. WALTER YUMPO RACHO

### Presente

Asunto: **VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS A TRAVÉS DE JUICIO DE EXPERTO.**

Es grato comunicarme con usted para expresarle mis saludos y así mismo, hacer de su conocimiento que, siendo estudiante del Programa de Maestría en Gestión Pública de la Escuela de Posgrado de la UCV, en la sede LIMA NORTE, ciclo 2024 - I, aula 1, requiero validar los instrumentos con los cuales se recogerá la información necesaria para poder desarrollar mi investigación y con la sustentaré mis competencias investigativas en la Experiencia curricular de Diseño y desarrollo del trabajo de investigación.

Los nombres de mis variables son "Planeamiento estratégico" y "Saneamiento físico legal" y siendo imprescindible contar con la aprobación de docentes especializados para poder aplicar los instrumentos en mención, se ha considerado conveniente recurrir a usted, ante su connotada experiencia en temas educativos y/o investigación educativa.

El expediente de validación, que le hacemos llegar contiene:

- Carta de presentación.
- Definición conceptual de la variable.
- Matriz de validación del instrumento.
- Ficha de validación de juicio de experto.

Expresándole mis sentimientos de respeto y consideración me despido de usted, no sin antes agradecerle por la atención que dispense a la presente.

Atentamente.

  
.....  
**FREDDY JORGE MONTAÑEZ VARGAS**  
D.N.I 07506320



## FICHA DE VALIDACIÓN DE CONTENIDO PARA LOS INSTRUMENTOS

**INSTRUCCIÓN:** A continuación, se le hace llegar el instrumento de recolección de datos del cuestionario que permitirá recoger la información en la investigación que lleva por título: **“Planeamiento estratégico y saneamiento físico legal en puestos de vigilancia en la frontera de la Región Policial de Loreto, 2024”**

Por lo que se le solicita que tenga a bien evaluar el instrumento, haciendo, de ser caso, las sugerencias para realizar las correcciones pertinentes. Los criterios de validación de contenido son:

Criterios	Detalle	Calificación
Suficiencia	El ítem pertenece a la dimensión y basta para obtener la medición de esta	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Claridad	El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Coherencia	El ítem tiene relación lógica con el indicador que está midiendo	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Relevancia	La pregunta es esencial o importante, es decir, debe ser incluido	1: de acuerdo 0: en desacuerdo

*Nota.* Criterios adaptados de la propuesta de Escobar y Cuervo (2008).



## UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

### MATRIZ DE VALIDACIÓN DEL CUESTIONARIO PARA LA VARIABLE "PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO"

**Definición de la variable:** se caracteriza por ser parte de un proceso sistemático y organizado para generar planes de acción orientados al avance hacia una situación deseada, a través de la toma de decisión y proceso organizado para guiar permanentemente las actividades y estructuras (Ore et al., 2020).

Dimensiones	Indicadores	Ítems	Suficiencia	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observación
Planeación	Establecer metas y objetivos	1. Evalúa el conocimiento del modelo conceptual del territorio.	/	/	/	/	
	Generar planes de acción	2. El personal realiza un análisis exhaustivo de escenarios y riesgos.	/	/	/	/	
		3. Se cuenta con planes de acción claros y detallados para alcanzar los objetivos estratégicos.	/	/	/	/	
	Análisis de escenarios y riesgos	4. Se establecen metas específicas y medibles para orientar las actividades diarias.	/	/	/	/	
		5. Las estrategias a largo plazo están alineadas con la visión y misión institucionales.	/	/	/	/	
Organización	Coordinación de actividades y recursos	6. Se observa un cumplimiento efectivo de la visión, misión y objetivos estratégicos.	/	/	/	/	
	Establecimiento de roles y responsabilidades	7. Existe un sistema establecido para monitorear y evaluar el progreso hacia los objetivos.	/	/	/	/	
		8. Se asignan claramente responsabilidades y recursos para la ejecución de las acciones estratégicas.	/	/	/	/	
	Asignación y utilización de recursos	9. El personal está involucrado en la definición de indicadores clave de desempeño.	/	/	/	/	
		10. Se promueve la colaboración interdepartamental para alcanzar los objetivos estratégicos.	/	/	/	/	
Proceso de liderazgo y toma de decisiones	Supervisión y coordinación de las	11. El liderazgo institucional proporciona una clara dirección y orientación para el logro de los objetivos.	/	/	/	/	
		12. Se identifican pasos y procedimientos específicos para	/	/	/	/	

Dirección	actividades	implementar las estrategias.	/	/	/	/	
	Garantizar que las acciones estén alineadas con los objetivos	13. El personal está familiarizado con el plan institucional y comprende su rol en su ejecución.	/	/	/	/	
		14. Se fomenta la comunicación efectiva y la retroalimentación entre los diferentes niveles jerárquicos.	/	/	/	/	
		15. Existe un compromiso visible por parte de la alta dirección para seguir el plan estratégico establecido.	/	/	/	/	
Control	Evaluación constante de los objetivos	16. Se realiza una evaluación regular y sistemática del progreso hacia los objetivos estratégicos.	/	/	/	/	
	Empleo de medidas correctivas	17. Se utilizan indicadores de desempeño para monitorear la efectividad de las estrategias implementadas.	/	/	/	/	
		18. Se identifican oportunidades de mejora y se ajustan las estrategias según sea necesario.	/	/	/	/	
	Identificar desviaciones o discrepancias entre lo planificado y lo ejecutado	19. Se implementan medidas para mitigar los riesgos identificados durante la ejecución del plan estratégico.	/	/	/	/	
		20. Se promueve una cultura de aprendizaje y adaptación continua en respuesta a los cambios del entorno.	/	/	/	/	



MATRIZ DE VALIDACIÓN DEL CUESTIONARIO PARA LA VARIABLE "SANEAMIENTO FÍSICO LEGAL"

**Definición de la variable:** se refiere a un proceso completo que regula y formaliza los derechos de propiedad, abordando los requisitos y procedimientos necesarios. Se manifiesta cuando la realidad física coincide con los registros legales (Rurush, 2021).


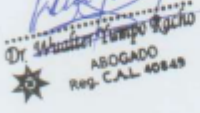
Dimensiones	Indicadores	Ítems	S u f i c i e n c i a	C l a r i d a d	C o h e r e n c i a	R e l e v a n c i a	Observación
Procedimientos administrativos	Expedientes atendidos y resueltos	1. Se atienden y resuelven los expedientes de saneamiento físico legal de manera oportuna. 2. El tiempo estimado para la resolución de casos de saneamiento físico legal se cumple satisfactoriamente.	/	/	/	/	
	Tiempo estimado para la resolución de casos	3. Las acciones implementadas están alineadas con los planes establecidos para el saneamiento físico legal.	/	/	/	/	
	Acciones implementadas según planes	4. Se sigue un proceso claro y transparente en la gestión de expedientes de saneamiento físico legal. 5. Existe un sistema eficiente para la documentación y seguimiento de los casos de saneamiento físico legal.					
		6. Se proporciona asesoramiento y apoyo adecuado a los propietarios durante el proceso de regularización de sus propiedades.	/	/	/	/	
		7. Se realizan inspecciones periódicas para verificar el cumplimiento de los requisitos de saneamiento físico legal.					
		8. Se garantiza la confidencialidad y seguridad de la información relacionada con los expedientes de saneamiento físico legal.					
		9. Se promueve la participación y colaboración de la					

		comunidad en las actividades de saneamiento físico legal. 10. Se ofrece capacitación continua al personal encargado de los procedimientos administrativos de saneamiento físico legal.	/	/	/	/	
Influencias burocráticas	Actos burocráticos	11. Se minimizan los actos burocráticos que obstaculizan el proceso de saneamiento físico legal. 12. Se implementan medidas efectivas para prevenir y combatir casos de corrupción en el proceso de saneamiento físico legal. 13. Existe transparencia en la asignación de recursos y decisiones relacionadas con el saneamiento físico legal. 14. Se fomenta una cultura de integridad y ética en todas las etapas del proceso de saneamiento físico legal. 15. Se establecen canales de denuncia seguros y confiables para reportar posibles casos de corrupción. 16. Se investigan y sancionan adecuadamente los casos de corrupción identificados en el proceso de saneamiento físico legal.	/	/	/	/	
	Casos de corrupción	17. Se promueve la rendición de cuentas y la supervisión independiente en el manejo de los casos de saneamiento físico legal. 18. Se brinda acceso a la información pública relacionada con el proceso de saneamiento físico legal de manera transparente y accesible. 19. Se implementan controles internos efectivos para garantizar la legalidad y legitimidad de las acciones relacionadas con el saneamiento físico legal. 20. Se establecen alianzas estratégicas con organizaciones de la sociedad civil y entidades externas para fortalecer la transparencia y la integridad en el proceso de saneamiento físico legal.	/	/	/	/	



# UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO


## FICHA DE VALIDACIÓN DE JUICIO DE EXPERTO

Nombre del instrumento	Medición de variable saneamiento físico legal
Objetivo del instrumento	Medir la variable saneamiento físico legal en sus dimensiones de procedimientos administrativos e influencias burocráticas
Nombres y apellidos del experto	Wualter Yumpo Racho
Documento de identidad	10387167
Años de experiencia en el área	15 años
Máximo Grado Académico	Doctor en Derecho
Nacionalidad	Peruana
Institución	Estudio jurídico
Cargo	Abogado
Número telefónico	947490701
Firma	 
Fecha	15 de junio del 2024



# UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

## FICHA DE VALIDACIÓN DE JUICIO DE EXPERTO

Nombre del instrumento	Medición de variable planeamiento estratégico
Objetivo del instrumento	Cuantificar la variable asociada a planeamiento estratégico en sus dimensiones de planeación, organización, dirección y control.
Nombres y apellidos del experto	Wualter Yumpo Racho
Documento de identidad	10387167
Años de experiencia en el área	15 años
Máximo Grado Académico	Doctor en Derecho
Nacionalidad	Peruana
Institución	Estudio jurídico
Cargo	Abogado
Número telefónico	947490701
Firma	
Fecha	15 de junio del 2024

## Anexo 4. Resultados del análisis de consistencia interna

### Prueba piloto

Variable Planeamiento estratégico

Estadísticas de fiabilidad	
Alfa de Cronbach	N de elementos
,838	20

### Prueba piloto

Variable Saneamiento físico legal

Estadísticas de fiabilidad	
Alfa de Cronbach	N de elementos
,935	20

### Base de datos Prueba piloto

Variable Planeamiento estratégico

Variable I: Planeamiento estratégico																				
D1					D2					D3					D4					
1	5	2	3	3	2	2	2	4	2	2	2	2	4	4	4	1	4	1	4	4
2	4	3	4	3	3	2	3	2	2	2	2	4	5	5	3	5	3	4	5	5
3	3	2	3	3	2	4	3	2	1	1	2	3	4	4	2	4	2	3	4	4
4	4	3	2	4	3	4	3	2	4	3	3	3	5	5	5	3	5	3	5	5
5	4	3	4	4	4	3	4	3	3	3	3	4	4	4	3	4	4	2	4	4
6	3	2	3	3	3	3	4	4	3	3	3	5	5	5	5	5	3	5	5	5
7	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	4	3	4	4
8	4	4	3	4	3	3	3	2	2	2	2	3	3	3	1	3	3	3	3	3
9	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	5	4	4	3	4	4	5
10	4	4	4	3	2	2	3	3	3	3	3	5	5	4	2	5	2	5	5	4
11	4	1	4	2	2	2	2	2	2	2	2	4	4	5	3	4	1	4	4	5
12	2	1	2	2	2	3	1	2	2	2	2	4	4	4	3	4	2	4	4	4
13	4	3	2	3	3	2	2	3	2	2	3	4	4	5	3	5	2	4	4	5
14	3	3	2	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	5	4	4	2	4	4	5
15	3	4	4	3	3	4	3	3	2	2	2	4	4	5	2	4	3	4	4	5
16	4	3	3	2	3	4	4	4	3	2	2	4	4	3	4	3	4	4	4	4
17	3	2	3	3	2	2	3	2	2	2	2	4	4	4	3	3	3	4	4	4
18	4	3	2	4	3	3	2	3	2	2	3	4	4	4	3	4	2	4	4	4
19	4	4	3	3	1	4	3	3	2	2	2	3	4	5	4	5	2	3	4	5
20	4	3	3	2	3	4	4	4	3	2	2	4	4	4	3	4	3	4	4	4

### Base de datos Prueba piloto

Variable Saneamiento físico legal

Variable II: Saneamiento físico legal																				
D1										D2										
1	4	3	3	4	4	2	4	1	4	4	1	1	1	4	4	1	4	1	4	4
3	5	3	4	4	4	3	5	3	5	5	4	4	5	4	5	3	5	3	5	5
2	4	3	3	4	4	2	4	2	4	4	3	3	3	3	4	4	2	4	4	4
3	5	4	4	5	4	4	5	3	5	4	4	4	4	5	5	5	3	5	4	4
3	4	3	3	4	4	3	4	3	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4
5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
3	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	3	5	4	4	4	4	3	4	4	4
1	3	2	2	3	4	3	3	1	3	4	3	3	3	3	3	1	3	3	4	4
4	4	3	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4
2	5	3	4	5	4	3	4	2	5	5	3	4	4	5	5	4	2	5	5	5
3	4	4	4	5	5	2	5	3	4	4	1	3	5	4	4	5	3	4	4	4
3	4	3	3	4	4	2	4	3	4	3	2	4	4	4	4	4	3	4	4	3
3	5	4	4	4	4	5	3	5	3	5	3	4	4	4	4	5	3	5	5	5
4	4	3	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4
2	4	3	4	5	5	2	5	2	4	4	4	4	4	4	5	2	4	4	4	4
3	4	3	3	5	5	3	4	3	4	5	4	3	4	4	4	3	4	3	4	5
3	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4
3	4	3	3	4	3	3	4	3	4	4	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4
4	5	3	3	5	4	4	5	4	5	5	5	4	3	3	4	5	4	5	5	5
3	4	3	3	5	5	3	4	3	4	5	4	3	4	4	4	3	4	4	5	5

## Anexo 5. Consentimiento o asentimiento informado UCV

Título de la investigación. Cuantitativa, tipo básica, nivel correlacional, diseño no experimental, corte transversal.

Investigador: Freddy Jorge MONTAÑEZ VARGAS

### **Propósito del estudio:**

Le invitamos a participar en la investigación titulado "Planeamiento estratégico y saneamiento físico legal en puestos de vigilancia en la frontera de la Región Policial Loreto, 2024" cuyo objetivo es. Determinar la relación entre el planeamiento físico legal en puestos de vigilancia en la frontera de la Región Policial de Loreto, 2024. Esta investigación es desarrollada por estudiantes del programa de estudio de la maestría en Gestión Pública, de la Universidad César Vallejo del campus Lima Norte, aprobado por la autoridad correspondiente de la Universidad y con el permiso de la institución de la Policía Nacional del Perú. Describir el impacto del problema de la investigación. Saneamiento Físico Legal de los PVF de la Región Loreto, 2024.

### **Procedimiento:**

Si usted decide participar en la investigación se realizará lo siguiente (enumerar los procedimientos del estudio):

1. Se realizará una encuesta donde se recogerán datos personales y algunas preguntas
2. Esta encuesta tendrá un tiempo aproximado de 20 minutos y se realizará en el ambiente del puesto de vigilancia de frontera de la institución Región Policial Loreto, 2024. Las respuestas al cuestionario serán codificadas usando un número de identificación y, por lo tanto, serán anónimas.

### **Participación voluntaria (principio de autonomía):**

Puede hacer todas las preguntas para aclarar sus dudas antes de decidir si desea participar o no, y su decisión será respetada. Posterior a la aceptación no desea continuar puede hacerlo sin ningún problema.



**Riesgo (principio de No maleficencia):**

Indicar al participante la existencia que NO existe riesgo o daño al participar en la investigación. Sin embargo, en el caso que existan preguntas que le puedan generar incomodidad. Usted tiene la libertad de responderlas o no.

**Beneficios (principio de beneficencia):**

Se le informará que los resultados de la investigación se le alcanzará a la institución al término de la investigación. No recibirá ningún beneficio económico ni de ninguna otra índole. El estudio no va a aportar a la salud individual de la persona, sin embargo, los resultados del estudio podrán convertirse en beneficio de la salud pública.

**Confidencialidad (principio de justicia):**

Los datos recolectados deben ser anónimos y no tener ninguna forma de identificar al participante. Garantizamos que la información que usted nos brinde es totalmente Confidencial y no será usada para ningún otro propósito fuera de la investigación. Los datos permanecerán bajo custodia del investigador principal y pasado un tiempo determinado serán eliminados convenientemente.

**Problemas o preguntas:**

Si tiene preguntas sobre la investigación puede contactar con el Investigador Freddy Jorge MONTAÑEZ VARGAS email: [campoylima@gmail.com](mailto:campoylima@gmail.com) ; [fredvamon\\_mat@hotmail.com](mailto:fredvamon_mat@hotmail.com) y asesora Dra. SONIA PEREZ YOLANDA FELICITAS email: [ysoria@ucvvirtual.edu.pe](mailto:ysoria@ucvvirtual.edu.pe)

**Consentimiento:**

Después de haber leído los propósitos de la investigación autorizo participar en la investigación antes mencionada. Nombre y apellidos:

---

Fecha y hora:

Nombre y apellidos:

Firma:

## Anexo 7. Análisis complementario

### Ficha técnica de los instrumentos

#### Ficha técnica del cuestionario de planeamiento estratégico

Denominación	Cuestionario de planeamiento estratégico
Objetivo	Evaluar los niveles del planeamiento estratégico en puestos de vigilancia en la frontera de la Región Policial de Loreto.
Autor	Freddy Jorge Montañez Vargas
Año	2024
Ámbito de aplicación	Puestos de vigilancia en la frontera de la Región Policial de Loreto
Tiempo de aplicación	15 - 20 minutos aproximadamente
Dimensiones	D1: Planeación D2: Organización D3: Dirección D4: Control
Baremos	Deficiente 20 - 46 Regular 47 - 73 Eficiente 74 - 100

#### Ficha técnica del cuestionario de Saneamiento físico legal

Denominación	Cuestionario de Saneamiento físico legal
Objetivo	Evaluar los niveles de Saneamiento físico legal en puestos de vigilancia en la frontera de la Región Policial de Loreto.
Autor	Freddy Jorge Montañez Vargas
Año	2024
Ámbito de aplicación	Puestos de vigilancia en la frontera de la Región Policial de Loreto
Tiempo de aplicación	15 - 20 minutos aproximadamente
Dimensiones	D1: Procedimientos administrativos D2: Influencias burocráticas
Baremos	Deficiente 20 – 46 Regular 47 – 73 Eficiente 74 – 100

## Cuestionarios en la plataforma de Google forms

Sección 1 de 6

### Cuestionario de planeamiento estratégico

Estimados, el objetivo de este cuestionario es determinar la relación entre el planeamiento estratégico y saneamiento físico legal en puestos de vigilancia en la frontera de la Región Policial de Loreto, 2024.

Este cuestionario es anónimo. Es importante que responda todas las interrogantes con veracidad. Gracias por su valioso aporte

Nombre y Apellido \*

Texto de respuesta corta

DNI \*

Texto de respuesta corta

Cargo \*

Texto de respuesta corta

Después de la sección 1 Ir a la siguiente sección

## Cuestionario de planeamiento estratégico



Estimados, el objetivo de este cuestionario es determinar la relación entre el planeamiento estratégico y saneamiento físico legal en puestos de vigilancia en la frontera de la Región Policial de Loreto, 2024.

Este cuestionario es anónimo. Es importante que responda todas las interrogantes con veracidad. Gracias por su valioso aporte

Nombre y Apellido \*

Texto de respuesta corta

DNI \*

Texto de respuesta corta

Cargo \*

Texto de respuesta corta

Después de la sección 1 Ir a la siguiente sección

Sección 2 de 6

Dimensión: Planeación



Descripción (opcional)

\*

1. Evalúa el conocimiento del modelo conceptual del territorio.

- Nunca
- Casi nunca
- A veces
- Casi siempre

### Cuestionario saneamiento físico legal



Estimados, el objetivo de este cuestionario es determinar la relación entre el planeamiento estratégico y saneamiento físico legal en puestos de vigilancia en la frontera de la Región Policial de Loreto, 2024.

Este cuestionario es anónimo. Es importante que responda todas las interrogantes con veracidad. Gracias por su valioso aporte

#### Dimensión: Procedimientos administrativos

Descripción (opcional)

1. Se atienden y resuelven los expedientes de saneamiento físico legal de manera oportuna. \*

- Nunca
- Casi nunca
- A veces
- Casi siempre
- Siempre

2. El tiempo estimado para la resolución de casos de saneamiento físico legal se cumple satisfactoriamente. \*

- Nunca
- Casi nunca
- A veces
- Casi siempre
- Siempre

Nota. Disponible en <https://forms.gle/8xJ1DMc6r2W4Cwn49>

## Base de datos de la prueba piloto SPSS

	P1V1	P2V1	P3V1	P4V1	P5V1	P6V1	P7V1	P8V1	P9V1	P10V1	P11V1	P12V1	P13V1	P14V1	P15V1	P16V1	P17V1	P18V1	P19V1	P20V1
1	5	2	3	2	2	2	4	2	2	2	2	4	4	4	1	4	1	4	4	4
2	4	3	4	3	3	2	3	2	2	2	2	4	5	5	3	5	3	4	5	5
3	3	2	3	3	2	4	3	2	1	1	2	3	4	4	2	4	2	3	4	4
4	4	3	2	4	3	4	3	4	3	3	3	5	5	5	3	5	3	5	5	5
5	4	3	4	4	4	3	4	3	3	3	3	4	4	4	3	4	2	4	4	4
6	3	2	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	5	5	5	5	3	5	5	5
7	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4
8	4	4	3	4	3	3	3	2	2	2	2	3	3	3	1	3	3	3	3	3
9	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	5	4	4	3	4	4	5
10	4	4	4	3	2	2	3	3	3	3	3	5	5	4	2	5	2	5	5	4
11	4	1	4	2	2	2	2	2	2	2	2	4	4	5	3	4	1	4	4	5
12	2	1	2	2	2	3	1	2	2	2	2	4	4	4	3	4	2	4	4	4
13	4	3	2	3	3	2	2	3	2	2	3	4	4	5	3	5	2	4	4	5
14	3	3	2	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	5	4	4	2	4	4	5
15	3	4	4	3	3	4	3	3	2	2	2	4	4	5	2	4	3	4	4	5
16	4	3	3	2	3	4	4	4	3	2	2	4	4	4	3	4	3	4	4	4
17	3	2	3	3	2	2	3	2	2	2	2	4	4	4	3	3	3	4	4	4
18	4	3	2	4	3	3	2	3	2	2	3	4	4	4	3	4	2	4	4	4
19	4	4	3	3	1	4	3	3	2	2	2	3	4	5	4	5	2	3	4	5
20	4	3	3	2	3	4	4	4	3	2	2	4	4	4	3	4	3	4	4	4

	Nombre	Tipo	Anchura	Decimales	Etiqueta	Valores	Perdidos	Columnas	Alineación	Medida
1	P1V1	Numérico	8	0	1. Evalúa el conocimiento del modelo concep...	Ninguno	Ninguno	8	Centrado	Ordinal
2	P2V1	Numérico	8	0	2. El personal realiza un análisis exhaustivo ...	Ninguno	Ninguno	8	Centrado	Ordinal
3	P3V1	Numérico	8	0	3. Se cuenta con planes de acción claros y d...	Ninguno	Ninguno	8	Centrado	Ordinal
4	P4V1	Numérico	8	0	4. Se establecen metas específicas y medibl...	Ninguno	Ninguno	8	Centrado	Ordinal
5	P5V1	Numérico	8	0	5. Las estrategias a largo plazo están aline...	Ninguno	Ninguno	8	Centrado	Ordinal
6	P6V1	Numérico	8	0	6. Se observa un cumplimiento efectivo de la ...	Ninguno	Ninguno	8	Centrado	Ordinal
7	P7V1	Numérico	8	0	7. Existe un sistema establecido para monito...	Ninguno	Ninguno	8	Centrado	Ordinal
8	P8V1	Numérico	8	0	8. Se asignan claramente responsabilidades ...	Ninguno	Ninguno	8	Centrado	Ordinal
9	P9V1	Numérico	8	0	9. El personal está involucrado en la definició...	Ninguno	Ninguno	8	Centrado	Ordinal
10	P10V1	Numérico	8	0	10. Se promueve la colaboración interdeparta...	Ninguno	Ninguno	8	Centrado	Ordinal
11	P11V1	Numérico	8	0	11. El liderazgo institucional proporciona una...	Ninguno	Ninguno	8	Centrado	Ordinal
12	P12V1	Numérico	8	0	12. Se identifican pasos y procedimientos es...	Ninguno	Ninguno	8	Centrado	Ordinal
13	P13V1	Numérico	8	0	13. El personal está familiarizado con el plan...	Ninguno	Ninguno	8	Centrado	Ordinal
14	P14V1	Numérico	8	0	14. Se fomenta la comunicación efectiva y la ...	Ninguno	Ninguno	8	Centrado	Ordinal
15	P15V1	Numérico	8	0	15. Existe un compromiso visible por parte d...	Ninguno	Ninguno	8	Centrado	Ordinal
16	P16V1	Numérico	8	0	16. Se realiza una evaluación regular y siste...	Ninguno	Ninguno	8	Centrado	Ordinal
17	P17V1	Numérico	8	0	17. Se utilizan indicadores de desempeño pa...	Ninguno	Ninguno	8	Centrado	Ordinal
18	P18V1	Numérico	8	0	18. Se identifican oportunidades de mejora y ...	Ninguno	Ninguno	8	Centrado	Ordinal
19	P19V1	Numérico	8	0	19. Se implementan medidas para mitigar los...	Ninguno	Ninguno	8	Centrado	Ordinal
20	P20V1	Numérico	8	0	20. Se promueve una cultura de aprendizaje ...	Ninguno	Ninguno	8	Centrado	Ordinal

## Base de datos del total de la muestra SPSS

	P1V1	P2V1	P3V1	P4V1	P5V1	P6V1	P7V1	P8V1	P9V1	P10V1	P11V1	P12V1	P13V1
1	3	4	3	3	4	5	5	3	3	5	5	5	5
2	4	3	4	5	5	4	4	3	5	5	3	4	5
3	4	5	4	5	4	4	4	5	5	3	5	4	4
4	3	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3	5	3
5	1	4	4	5	3	5	4	4	4	4	5	5	4
6	3	3	2	2	2	3	3	3	5	5	4	2	3
7	3	1	5	4	3	4	1	5	1	5	2	1	5
8	3	4	4	4	3	3	4	4	3	3	5	4	3
9	5	5	3	5	4	4	3	3	3	4	4	3	3
10	5	4	3	3	3	4	5	5	3	5	5	3	5
11	3	3	3	3	5	3	3	5	3	5	3	4	4
12	4	3	3	5	5	4	3	3	4	4	4	3	3
13	4	4	5	4	3	3	5	4	5	5	4	4	5
14	4	5	3	5	3	5	3	4	4	3	5	3	3
15	2	3	2	3	5	4	4	3	2	4	3	5	3
16	5	4	2	1	3	3	3	4	4	3	2	2	5
17	5	3	5	3	5	4	4	3	4	4	5	3	3
18	4	5	3	5	3	3	5	5	4	4	5	4	3
19	4	5	3	5	5	5	3	4	4	3	3	5	5
20	3	5	3	5	3	5	5	3	4	3	5	3	4
21	5	3	5	5	4	3	5	3	4	3	4	5	3
22	4	3	5	4	4	5	5	4	5	4	4	5	4
23	5	5	5	4	3	5	5	4	5	5	4	4	4
24	5	4	5	5	5	4	5	3	3	2	5	4	4
25	3	4	5	3	5	3	5	4	2	2	2	3	3
26	3	4	4	3	5	4	3	4	4	5	5	5	5
27	2	4	3	5	4	5	4	2	4	4	3	2	3
28	4	5	3	5	3	4	2	1	2	1	1	1	1
29	5	3	5	4	3	3	4	5	5	3	3	3	3
30	3	5	3	4	4	3	3	4	3	4	3	5	5
31	4	5	5	4	5	4	5	5	5	4	3	5	4
32	3	5	5	3	4	5	3	5	5	5	5	4	5
33	3	3	3	5	4	5	4	5	4	3	4	4	5
34	5	3	5	4	3	3	4	5	5	2	4	3	5
35	2	4	5	4	5	2	4	4	4	3	3	4	4
36	5	4	4	5	5	5	4	3	4	3	5	4	5
37	5	5	5	5	3	5	3	3	3	3	5	4	5

	Nombre	Tipo	Anchura	Decimales	Etiqueta	Valores	Perdidos	Columnas	Alineación	Medida
18	P18V1	Numérico	8	0	18. Se identific...	{1, Nunca}...	Ninguno	8	Centrado	Ordinal
19	P19V1	Numérico	8	0	19. Se impleme...	{1, Nunca}...	Ninguno	8	Centrado	Ordinal
20	P20V1	Numérico	8	0	20. Se promuev...	{1, Nunca}...	Ninguno	8	Centrado	Ordinal
21	P1V2	Numérico	8	0	1. Se atienden ...	{1, Nunca}...	Ninguno	8	Centrado	Ordinal
22	P2V2	Numérico	8	0	2. El tiempo es...	{1, Nunca}...	Ninguno	8	Centrado	Ordinal
23	P3V2	Numérico	8	0	3. Las accione...	{1, Nunca}...	Ninguno	8	Centrado	Ordinal
24	P4V2	Numérico	8	0	4. Se sigue un ...	{1, Nunca}...	Ninguno	8	Centrado	Ordinal
25	P5V2	Numérico	8	0	5. Existe un sis...	{1, Nunca}...	Ninguno	8	Centrado	Ordinal
26	P6V2	Numérico	8	0	6. Se proporcio...	{1, Nunca}...	Ninguno	8	Centrado	Ordinal
27	P7V2	Numérico	8	0	7. Se realizan i...	{1, Nunca}...	Ninguno	8	Centrado	Ordinal
28	P8V2	Numérico	8	0	8. Se garantiza...	{1, Nunca}...	Ninguno	8	Centrado	Ordinal
29	P9V2	Numérico	8	0	9. Se promueve...	{1, Nunca}...	Ninguno	8	Centrado	Ordinal
30	P10V2	Numérico	8	0	10. Se ofrece c...	{1, Nunca}...	Ninguno	8	Centrado	Ordinal
31	P11V2	Numérico	8	0	11. Se minimiz...	{1, Nunca}...	Ninguno	8	Centrado	Ordinal
32	P12V2	Numérico	8	0	12. Se impleme...	{1, Nunca}...	Ninguno	8	Centrado	Ordinal
33	P13V2	Numérico	8	0	13. Existe tran...	{1, Nunca}...	Ninguno	8	Centrado	Ordinal
34	P14V2	Numérico	8	0	14. Se brinda c...	{1, Nunca}...	Ninguno	8	Centrado	Ordinal
35	P15V2	Numérico	8	0	15. Se establec...	{1, Nunca}...	Ninguno	8	Centrado	Ordinal
36	P16V2	Numérico	8	0	16. Se investig...	{1, Nunca}...	Ninguno	8	Centrado	Ordinal
37	P17V2	Numérico	8	0	17. Se promuev...	{1, Nunca}...	Ninguno	8	Centrado	Ordinal
38	P18V2	Numérico	8	0	18. Se brinda c...	{1, Nunca}...	Ninguno	8	Centrado	Ordinal
39	P19V2	Numérico	8	0	19. Se impleme...	{1, Nunca}...	Ninguno	8	Centrado	Ordinal
40	P20V2	Numérico	8	0	20. Se establec...	{1, Nunca}...	Ninguno	8	Centrado	Ordinal
41	V1	Numérico	8	2		Ninguno	Ninguno	10	Derecha	Escala
42	V1D1	Numérico	8	2		Ninguno	Ninguno	10	Derecha	Escala
43	V1D2	Numérico	8	2		Ninguno	Ninguno	10	Derecha	Escala
44	V1D3	Numérico	8	2		Ninguno	Ninguno	10	Derecha	Escala
45	V1D4	Numérico	8	2		Ninguno	Ninguno	10	Derecha	Escala
46	V2	Numérico	8	2		Ninguno	Ninguno	10	Derecha	Escala
47	V2D1	Numérico	8	2		Ninguno	Ninguno	10	Derecha	Escala
48	V2D2	Numérico	8	2		Ninguno	Ninguno	10	Derecha	Escala
49	V1_BAR	Numérico	8	2	V1_BAR	{1,00, Defici...	Ninguno	10	Centrado	Nominal
50	V1D1_BAR	Numérico	8	2	V1D1_BAR	{1,00, Defici...	Ninguno	10	Centrado	Nominal
51	V1D2_BAR	Numérico	8	2	V1D2_BAR	{1,00, Defici...	Ninguno	10	Centrado	Nominal
52	V1D3_BAR	Numérico	8	2	V1D3_BAR	{1,00, Defici...	Ninguno	10	Centrado	Nominal
53	V1D4_BAR	Numérico	8	2	V1D4_BAR	{1,00, Defici...	Ninguno	10	Centrado	Nominal
54	V2_BAR	Numérico	8	2	V2_BAR	{1,00, Defici...	Ninguno	10	Centrado	Nominal
55	V2D1_BAR	Numérico	8	2	V2D1_BAR	{1,00, Defici...	Ninguno	10	Centrado	Nominal

## Procesamiento de datos SPSS

### Correlaciones no paramétricas

		Correlaciones		
			V1	V2
Rho de Spearman	V1	Coefficiente de correlación	1,000	,552**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	72	72
	V2	Coefficiente de correlación	,552**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	72	72

\*\* La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

### Correlaciones no paramétricas

		Correlaciones		
			V1D1	V2
Rho de Spearman	V1D1	Coefficiente de correlación	1,000	,296*
		Sig. (bilateral)	.	,012
		N	72	72
	V2	Coefficiente de correlación	,296*	1,000
		Sig. (bilateral)	,012	.
		N	72	72

\* La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral).

### Correlaciones no paramétricas

		Correlaciones		
			V1D2	V2
Rho de Spearman	V1D2	Coefficiente de correlación	1,000	,356**
		Sig. (bilateral)	.	,002
		N	72	72
	V2	Coefficiente de correlación	,356**	1,000
		Sig. (bilateral)	,002	.
		N	72	72

\*\* La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

### Correlaciones no paramétricas

		Correlaciones		
			V1D3	V2
Rho de Spearman	V1D3	Coefficiente de correlación	1,000	,479**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	72	72
	V2	Coefficiente de correlación	,479**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	72	72

\*\* La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).



### Correlaciones no paramétricas

Correlaciones			V1D4	V2
Rho de Spearman	V1D4	Coefficiente de correlación	1,000	,367**
		Sig. (bilateral)	.	,001
		N	72	72
	V2	Coefficiente de correlación	,367**	1,000
		Sig. (bilateral)	,001	.
		N	72	72

\*\* La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Anexo 8. Autorizaciones para el desarrollo del trabajo académico



PERU

Ministerio  
del Interior

Policía Nacional  
del Perú

Dirección Nacional de  
Orden y Seguridad

DIRSEINT  
División de Seguridad  
de Fronteras

"AÑO DEL BICENTENARIO DE LA CONSOLIDACION DE NUESTRA INDEPENDENCIA Y DE LA CONMEMORACION DE LAS HEROICAS BATALLAS DE JUNIN Y AYACUCHO"

Rímac, 03 de junio del 2024

**OFICIO N° 434 -2024-DIRNOS PNP/DIRSEINT-DIVSEFRO**

SEÑOR : DOCTORA  
HELGA R. MAJO MARRUFO  
JEFE DE LA ESCUELA DE POSGRADO UCV – FILIAL  
LIMA – CAMPUS LOS OLIVOS

ASUNTO : Sobre autorización a estudiante, por motivo que se indica.-  
COMUNICA

Me es grato dirigirme a Ud. con la finalidad de comunicarle que en mi condición de jefe de la División de Seguridad de Fronteras (DIVSEFRO), dependiente de la Dirección de Seguridad Integral (DIRSEINT-PNP), de conformidad al Decreto Supremo N° 026-2017-IN del 15OCT2017, que aprobó el Reglamento del Decreto Legislativo N° 1267 "Ley de la Policía Nacional del Perú", indica en su Artículo 182° que la División de Seguridad de Fronteras, es la unidad orgánica de carácter técnico y operativo, sistémico y normativo; responsable de planear, organizar, dirigir, coordinar, ejecutar y controlar las operaciones policiales que permitan coadyuvar en las actividades referidas al Sistema de Defensa Nacional y el Sistema de Vigilancia de Fronteras a nivel nacional; a prueba la autorización de otorgarle facilidades para su estudiante Freddy Jorge MONTAÑEZ VARGAS, identificado con DNI 07506320, quien se encuentra realizando un trabajo de investigación para su "MAESTRIA EN GESTIÓN PÚBLICA", a efectos que realice la técnica de recolección de datos mediante encuesta al personal policial que labora en los puesto de vigilancia fronterizo, perteneciente a la Región Policial de Loreto.

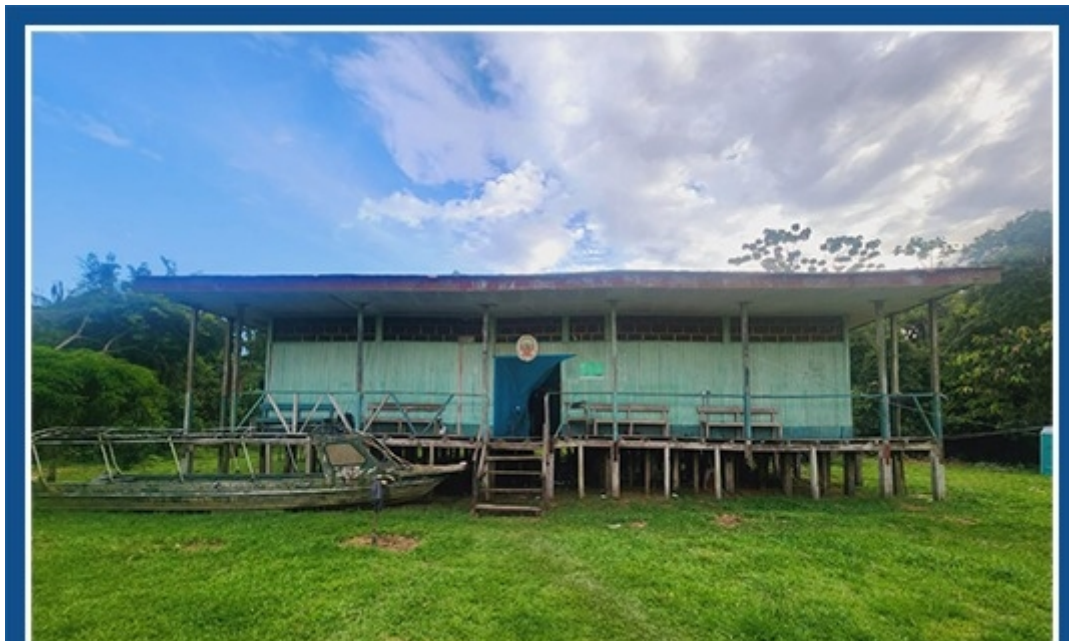
Es propicio la ocasión para renovarle los sentimientos de mi especial consideración personal.

Dios guarde a Ud.

JMCM/jol



## Anexo 9. Fotografías



Puesto de vigilancia fronterizo en la Región Policial Loreto, 2024.