



Universidad César Vallejo

ESCUELA DE POSGRADO

**PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN
PÚBLICA**

**Incidencia del control interno en el presupuesto por resultados
de la municipalidad distrital de Lonya Grande, 2024**

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:

Maestro en Gestión Pública

AUTOR:

Huaman Puerta, Edison (orcid.org/0000-0002-0205-0699)

ASESORES:

Dr. Villegas Rivas, Danny Alberto (orcid.org/0000-0002-8651-1367)

Dr. Rojas Mori, Johnny Silvino (orcid.org/0000-0002-4645-4134)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Gestión de Políticas Públicas

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:

Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

LIMA - PERÚ

2024



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, VILLEGAS RIVAS DANNY ALBERTO, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, asesor de Tesis titulada: "Incidencia del control interno en el presupuesto por resultados de la municipalidad distrital de Lonya Grande, 2024", cuyo autor es HUAMAN PUERTA EDISON, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 20%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

LIMA, 03 de Agosto del 2024

| Apellidos y Nombres del Asesor: | Firma |
|--|---|
| VILLEGAS RIVAS DANNY ALBERTO CARNET EXT.: 003088317 ORCID: 0000-0002-8851-1367 | Firmado electrónicamente por: DAVILLEGASV el 06- 08-2024 08:37:04 |

Código documento Trilce: TRI - 0846272





UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

Declaratoria de Originalidad del Autor

Yo, HUAMAN PUERTA EDISON estudiante de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, declaro bajo juramento que todos los datos e información que acompañan la Tesis titulada: "Incidencia del control interno en el presupuesto por resultados de la municipalidad distrital de Lonya Grande, 2024", es de mi autoría, por lo tanto, declaro que la Tesis:

1. No ha sido plagiada ni total, ni parcialmente.
2. He mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
3. No ha sido publicada, ni presentada anteriormente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de la información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

| Nombres y Apellidos | Firma |
|---|--|
| EDISON HUAMAN PUERTA DNI: 43118164 ORCID: 0000-0002-0205-0699 | Firmado electrónicamente por: EHUAMANP01 el 03- 08-2024 10:17:38 |

Código documento Trilce: TRI - 0846275

Dedicatoria

Dedico este trabajo a mis padres, mi familia por su amor y sacrificio incondicional, a mis hermanos por su constante apoyo, y al Dr. Villegas Rojas Danny Alberto, por su invaluable guía. También, a los servidores públicos de la municipalidad distrital de Lonya Grande, cuya dedicación me inspira.

Agradecimiento

Dedico esta investigación, a Dios, a mis padres, cuya guía y apoyo incondicional han sido la base de mis logros. A mi madre, por su amor y sacrificio, y a mi padre, por inculcarme el valor del esfuerzo y la perseverancia.

Índice de contenidos

| | |
|--|------|
| Carátula | |
| Declaratoria de Autenticidad del Asesor..... | ii |
| Declaratoria de originalidad del autor | iii |
| Dedicatoria..... | iv |
| Agradecimiento | v |
| Índice de contenidos..... | vi |
| Índice de tablas..... | vii |
| Resumen | viii |
| Abstract | ix |
| I.INTRODUCCIÓN | 1 |
| II.METODOLOGÍA | 16 |
| III. RESULTADOS..... | 21 |
| IV DISCUSIÓN | 31 |
| V. CONCLUSIONES | 37 |
| VI. RECOMENDACIONES..... | 38 |
| REFERENCIAS | 40 |
| ANEXOS | |

Índice de tablas

| | |
|--|----|
| Tabla 1. <i>Descripción de la variable Control Interno</i> | 21 |
| Tabla 2. <i>Descripción de la variable Presupuesto por resultados</i> | 22 |
| Tabla 3. <i>Tabla de contingencia Control Interno Presupuesto por resultados</i> | 23 |
| Tabla 4. <i>Pruebas de normalidad</i> | 24 |
| Tabla 5. <i>Correlaciones entre control interno y presupuesto por resultados</i> | 25 |
| Tabla 6. <i>Correlaciones entre ambiente de control y presupuesto por resultados</i> | 26 |
| Tabla 7. <i>Correlación entre evaluación de riesgo y presupuesto por resultados</i> . | 27 |
| Tabla 8. <i>Correlación entre actividades de control y presupuesto por resultados</i> | 28 |
| Tabla 9. <i>Correlación entre información y comunicación y presupuesto por resultados</i> | 29 |
| Tabla 10. <i>Correlación entre monitoreo y presupuesto por resultados</i> | 30 |

Resumen

El estudio *Incidencia del control interno en el presupuesto por resultados de la municipalidad distrital de Lonya Grande 2024* analiza cómo la gestión del control interno influye en la efectividad del presupuesto por resultados, contribuyendo al ODS 16: Paz, justicia e instituciones sólidas. El objetivo es determinar la incidencia del control interno en la eficiencia del presupuesto por resultados. La investigación es de tipo aplicada, con un nivel explicativo, enfoque cuantitativo y diseño no experimental, la información se obtuvo de una base de datos censal que abarca a 49 empleados de la municipalidad. Los principales resultados indican una correlación positiva significativa entre el control interno y el presupuesto por resultados, evidenciando que un control interno robusto mejora la gestión presupuestaria, la eficiencia en el uso de recursos públicos y la confianza ciudadana. En conclusión, un entorno de control adecuado y la gestión proactiva de riesgos son esenciales para optimizar los recursos disponibles y asegurar una administración transparente y eficaz. Se recomienda fortalecer el control interno, implementar sistemas de gestión de riesgos y mejorar las prácticas de monitoreo y comunicación.

Palabras clave: control interno, presupuesto por resultados, gestión pública, transparencia, evaluación de riesgos.

Abstract

The study *Incidence of internal control in the results-based budget of the district municipality of Lonya Grande 2024* analyzes how internal control management influences the effectiveness of the results-based budget, contributing to SDG 16: Peace, justice and strong institutions. The objective is to determine the impact of internal control on the efficiency of the results-based budget. The research is applied, with an explanatory level, quantitative approach and non-experimental design. The information was obtained from a census database that covers 49 municipal employees. The main results indicate a significant positive correlation between internal control and results-based budgeting, showing that robust internal control improves budget management, efficiency in the use of public resources and citizen trust. In conclusion, an adequate control environment and proactive risk management are essential to optimize available resources and ensure transparent and effective administration. It is recommended to strengthen internal control, implement risk management systems and improve monitoring and communication practices.

Keywords: internal control, results-based budgeting, public management, transparency, risk assessment.

I. INTRODUCCIÓN

La capacidad de un gobierno para operar de manera eficaz como la municipalidad distrital de Lonya Grande se estudia cómo la eficacia gubernamental se ve significativamente afectada por la gestión del presupuesto y el control interno el objetivo es establecer si influye en el cumplimiento de los objetivos financieros y operativos. Al comprender esta relación, se podrán sugerir mejoras para optimizar la gestión financiera del municipio y fomentar su desarrollo sostenible.

A nivel internacional, la cuestión del control interno es crucial para comprender las deficiencias estructurales en la gobernanza de numerosas naciones de América Latina. De acuerdo con un estudio de la OCDE, la distancia de un control interno efectivo genera mayor corrupción y una pérdida de confianza pública, ya que no se logra detectar ni sancionar de manera adecuada las prácticas administrativas y financieras incorrectas. Esto fomenta una cultura de impunidad y desincentiva la inversión en sistemas más sólidos y transparentes. Además, la falta de coordinación y continuidad en las políticas de integridad pública exacerba el problema, haciendo que los esfuerzos de reforma sean ineficaces y temporales. Es fundamental que los países desarrollen e implementen mecanismos de supervisión interna que no solo respondan a los problemas, sino que también los anticipen, promoviendo una atmósfera de honestidad y transparencia que apoye el crecimiento sostenible y equitativo (OCDE, 2019).

Desde el 2008, Perú ha implementado el presupuesto por resultados con la meta de perfeccionar la retribución de recursos gubernamentales, orientándolos hacia resultados específicos y medibles que beneficien a la ciudadanía. Aunque esta iniciativa ha aumentado la validez y nitidez en el uso de los fondos administrativos, aún enfrenta desafíos importantes, como la necesidad de actualizar los estudios que relacionan los gastos con los resultados y mejorar el monitoreo y la comunicación de los logros alcanzados. La gestión se ha complicado debido a la gran cantidad de programas, lo que subraya la importancia de simplificar y concentrar las intervenciones para avalar una gestión eficaz de los recursos y fortalecer la rendición de cuentas (Banco Central de Reserva, 2022).

A nivel regional, Huamán (2023) subraya la relevancia de que la municipalidad provincial se enfoque en la mejora del desempeño presupuestario basado en resultados. Sostiene que este método no solo permite una distribución más eficiente de los recursos hacia las áreas con mayores necesidades, sino que también optimiza el gasto público. Además, al priorizar las necesidades más urgentes, la municipalidad puede atender de forma más eficiente a las solicitudes sociales de la comunidad. Esta estrategia es vital para una administración estatal efectiva y transparente, velando por que los fondos se asignen de manera que maximicen el bienestar social.

A nivel local, la investigación sobre el control interno en la asignación presupuestaria basada en resultados en la municipalidad distrital de Lonya Grande en 2024 es fundamental para asegurar la lucidez en la gestión de los fondos administrativos y prevenir actos de corrupción. Además, esta investigación busca optimizar la gestión de los recursos utilizables y avalar el desempeño de las leyes y medidas vigentes. Los problemas detectados señalan posibles fallos en los métodos de organización, cumplimiento y inspección del presupuesto, lo que podría inquietar el logro de los objetivos señalados. Por ende, este estudio es vital para identificar y abordar las causas de estas deficiencias, contribuyendo así a la sostenibilidad y al bienestar de la comunidad local.

La importancia del problema identificado en el control interno dentro del gobierno electrónico es crucial debido a su efecto directo en la eficiencia, transparencia y confiabilidad de las operaciones gubernamentales en la era digital. En este contexto, el estudio sobre el impacto del control interno en la asignación de fondos basada en el rendimiento de una Municipalidad distrital está estrechamente relacionado con diferentes Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Por ejemplo, al optimizar la lucidez y la eficiencia en la gestión presupuestaria, contribuye al ODS 16 (Paz, justicia e instituciones sólidas). Además, al promover una distribución de fondos más equitativa y efectiva, apoya el ODS 11 (Ciudades y comunidades sostenibles). Asimismo, al fomentar la rendición de cuentas y una gobernanza transparente, este estudio también se alinea con el ODS 17 (Alianzas para lograr los objetivos), facilitando la cooperación entre diferentes actores para la sostenibilidad a nivel comunitario (Naciones Unidas, 2019).

Al mismo tiempo y de acuerdo a la realidad presentada se formula el problema general: ¿En qué medida incide el control interno en el presupuesto por resultados de la municipalidad distrital de Lonya Grande, 2024?; de donde se derivan sus problemas específicos; ¿En qué medida el ambiente de control incide en el presupuesto por resultados de la municipalidad distrital de Lonya Grande, 2024?. ¿En qué medida la evaluación de riesgos afecta el presupuesto por resultados de la municipalidad distrital de Lonya Grande, 2024?. ¿En qué medida las actividades de control impactan en el presupuesto por resultados de la municipalidad distrital de Lonya Grande, 2024?. ¿En qué medida la información y comunicación afectan el presupuesto de la municipalidad distrital de Lonya Grande, 2024?. ¿En qué medida el monitoreo del control interno incide en el presupuesto por resultados de la municipalidad distrital de Lonya Grande, 2024?.

La investigación busca justificar y enriquecer el campo de la administración gubernamental y el control financiero mediante una sólida base teórica. Este estudio, desde un punto de vista práctico, se justificó en potenciar la eficacia de la gestión administrativa presupuestaria municipal, identificando áreas clave para optimizar la supervisión interna, lo que se traduce en mayor claridad y responsabilidad pública. Además, se justificó en el contexto económico, este trabajo revela beneficios significativos al optimizar la distribución y eficiencia de los recursos gubernamentales, mejorando así la satisfacción ciudadana. Desde el enfoque metodológico, se justificó dado que el método cuantitativo riguroso, utilizando técnicas de muestreo adecuadas y herramientas de medición validadas para garantizar la autenticidad y la consistencia de los resultados, ofreciendo un fundamento robusto para la toma de decisiones (Jenkins, 2020).

Conforme a la investigación, se formularon un objetivo general; determinar en qué medida el control interno incide sobre el presupuesto por resultados de la municipalidad distrital de Lonya Grande, 2024. Asimismo los objetivos específicos a saber; Determinar en qué medida el ambiente de control influye en el presupuesto por resultados de la municipalidad distrital de Lonya Grande, 2024. Determinar en qué medida la evaluación de riesgos afecta el presupuesto de la municipalidad distrital de Lonya Grande, 2024. Determinar en qué medida las actividades de control impactan en el presupuesto por resultados de la municipalidad distrital de Lonya Grande, 2024.

Determinar en qué medida la información y comunicación afectan el presupuesto por resultados de la municipalidad distrital de Lonya Grande, 2024. Determinar en qué medida el monitoreo incide en el presupuesto por resultados de la municipalidad distrital de Lonya Grande, 2024.

Considerando a Shen et al. (2024), en su estudio investigaron el impacto del control interno sobre el uso de derivados financieros en corporaciones chinas, descubrieron que las firmas con sistemas de control interno utilizan derivados con mayor frecuencia en comparación con aquellas de sistemas más débiles, utilizando una metodología cuantitativa y modelos de regresión logística, el estudio examina datos de empresas cotizadas en el mercado chino, aplicando técnicas como el enfoque de variable instrumental y el método de puntuación de propensión para abordar endogeneidad y sesgos de selección. Se analizaron el ambiente de control, la estimación de riesgos y la investigación y comunicación son fundamentales para fomentar el uso de derivados. Los hallazgos revelan que una supervisión interna robusto no solo mejora la gestión de riesgos y la transparencia, sino también la eficiencia operativa. La investigación destaca la relevancia de fortalecer los controles internos en mercados emergentes y en transición regulatoria como China, ofreciendo valiosas perspectivas para reguladores, gestores y académicos interesados en mejorar la gobernanza corporativa y estrategias de riesgo financiero.

Teniendo en cuenta el estudio de Zhang (2024), analizaron cómo la presión mediática y los controles internos robustos afectan la divulgación de información ambiental en empresas. Revelan que la presión de los medios digitales incentiva a las empresas a ser más transparentes en sus comunicaciones ambientales, lo cual mejora su imagen pública y cumplimiento normativo. El control interno juega un papel crucial, mediando y potenciando la vinculación entre la presión mediática y la divulgación de información, asegurando la precisión de los datos publicados. Este trabajo se enmarca en el estudio de la responsabilidad corporativa y ambiental, destacando la importancia de responder efectivamente a las exigencias ambientales modernas. Metodológicamente, el estudio emplea un enfoque cuantitativo, basado en datos de empresas de industrias altamente contaminantes de China entre 2015 y 2022, y se usó técnicas de regresión, los autores concluyen en virtud de la necesidad crítica de sistemas de control interno sólidos para garantizar una adecuada

divulgación ambiental en respuesta a la vigilancia mediática.

En el estudio de Xu (2024), exploraron la conexión entre la fragmentación regulatoria y las debilidades del control interno en empresas de EE. UU. Analizando datos del Registro Federal desde 2004 hasta 2019, el estudio de Hongkang Xu, adopta un método cuantitativo para estudiar la correlación entre la fragmentación regulatoria y las debilidades del control interno en empresas estadounidenses, entre 2004 y 2019. Se basa en un análisis empírico de datos del Registro Federal, abarcando una muestra de empresas listadas en EE. UU. durante quince años, descubre que una mayor fragmentación regulatoria puede reducir efectivamente la probabilidad de que se presenten debilidades en el control interno. Este hallazgo es contraintuitivo respecto a la literatura previa que sugiere que la fragmentación puede aumentar la complejidad y los costos de cumplimiento y propone que la coordinación entre diversas entidades reguladoras puede ayudar a mitigar estos riesgos, mejorando la gobernanza empresarial y la excelencia en la supervisión interna. El estudio sugiere reformas políticas para aprovechar la fragmentación regulatoria a fin de fortalecer las prácticas de control interno, lo que sería de gran relevancia para los formuladores de políticas y líderes empresariales. Este enfoque innovador aporta una nueva dimensión a la comprensión de los efectos de la regulación en las prácticas corporativas internas.

De igual modo, Aladul et al. (2019) llevó a cabo un análisis sobre las implicaciones financieras de integrar biosimilares en los tratamientos para enfermedades reumatológicas y gastroenterológicas dentro del NHS del Reino Unido. Utilizando el paradigma cuantitativo y un modelo de análisis de impacto presupuestario basado en Excel, mediante la adopción de biosimilares como infliximab, etanercept y adalimumab. El estudio enfatizó la relevancia de una entrada oportuna de estos biosimilares al mercado y la competencia resultante como elementos clave para maximizar los ahorros económicos. Estos hallazgos ofrecen insights valiosos para la creación de políticas y tácticas de gestión en la adquisición de medicamentos, apuntando que una implementación estratégica de biosimilares no solo puede mitigar la carga financiera en los sistemas de salud, sino también potenciar la gestión de costos en el cuidado de enfermedades crónicas a largo plazo enfatizando en la importancia de la presupuestación por resultados.

Asimismo, Ma y Li (2024) investigaron la eficacia de los mecanismos de supervisión interna entre los prestadores de servicios de blockchain como servicio (BaaS). La investigación demuestra que estas empresas son notablemente más vulnerables a las debilidades de control interno que sus contrapartes en otras industrias. Los autores utilizan técnicas avanzadas de minería de texto para examinar archivos financieros oficiales y realizar comparaciones significativas, descubriendo que las debilidades en los controles internos aumentan la probabilidad de correcciones financieras y violaciones de seguridad cibernética. Este estudio, utiliza un enfoque cuantitativo para ofrecer una perspectiva comparativa y correlacional de los problemas que enfrentan los proveedores de BaaS. Los descubrimientos subrayan la necesidad de una regulación efectiva y medidas de control más robustas para mitigar los riesgos asociados con las tecnologías emergentes de blockchain. Además, sugiere que, a pesar de las fuertes inversiones en servicios de auditoría, persisten desafíos significativos en la implementación de controles internos efectivos. El estudio revela que los proveedores de Blockchain como servicios, presentan mayores debilidades en los controles internos en comparación con otras industrias, a pesar de sus significativas inversiones en auditorías, destacando la necesidad urgente de regulaciones más específicas y efectivas.

En el plano nacional Trigozo et al. (2023), realizaron una reflexión en su investigación donde buscaba indagar la conexión entre la supervisión interna y la administración de presupuestos orientada a resultados en la OGESS Especializada de Tarapoto en 2023. Se trató de un estudio básico con un esquema no experimental, con una población de 123 colaboradores. Los hallazgos mostraron que tanto el control interno como el presupuesto por resultados se ubicaron en niveles medios, con un 46 % y un 44 % respectivamente. Se determinó una correspondencia moderada y mostrando una relación significativa entre las variables, confirmada por un coeficiente de correlación de Spearman de 0.405 y un p-valor de 0.000 ($p\text{-valor} \leq 0.01$). No obstante, solo el 16.40 % de la relación entre las variables pudo ser explicada. En resumen, estos hallazgos resaltan la relevancia de una administración efectiva del control interno para optimizar la ejecución del plan presupuestario y recolectar datos más precisos en la OGESS Especializada de Tarapoto en 2023.

En ese contexto, los investigadores Huárac et al. (2022), se enfocaron en el presupuesto participativo como un mecanismo de la gestión pública que involucra a diversos actores en la planificación gubernamental. Su propósito es examinar tanto la asignación presupuestaria colaborativa como la administración de los recursos públicos desde un enfoque teórico, resaltando la relevancia de las finanzas gubernamentales en varias ramas de la economía de importancia para el país. Para este fin, se utiliza un enfoque metodológico de análisis descriptivo documental que implica un examen completo de recursos bibliográficos pertinentes. con el presupuesto participativo y la inversión estatal. En el proceso, se identificaron y evaluaron 20 referencias bibliográficas provenientes de múltiples notas de datos. Los resultados enfatizan el rol de los ciudadanos en la determinación del uso de los fondos gubernamentales, así como la tarea del estado de asegurar el bienestar de los ciudadanos mediante un gasto estatal destinado a distintos segmentos de la economía. La conclusión de que la efectividad del gasto estatal en distintos ámbitos sociales, junto con la utilización de presupuestos participativos como herramienta de administración pública, son potenciales medios para promover la participación ciudadana.

Al mismo tiempo los investigadores Huamaní y Gómez (2022) buscaron evaluar el involucramiento de los ciudadanos en el presupuesto participativo de la administración regional de Apurímac, en concordancia con la normativa que promueve esta participación. Dada la situación de Apurímac, con marcadas disparidades sociales y un potencial minero, es esencial fortalecer la participación para una óptima administración de los fondos gubernamentales y empleó una orientación cuantitativa basada en un diseño descriptivo y de correlación en un estudio transversal que contó con la participación de 57 individuos. Los efectos muestran una significativa conexión entre el involucramiento de los habitantes y el presupuesto participativo, concluyendo en su importancia para la gobernanza regional.

Por lo tanto, Suarez et al. (2021), estudiaron en la Unidad de Gestión Educativa Local N° 301 para examinar la colocación y el uso eficaz de los recursos en línea en consonancia con los objetivos educativos y sociales de la comunidad ha sido un desafío en Utcubamba. La calidad educativa ha sido afectada por estas dificultades, lo que hace que sea esencial encontrar soluciones. Como resultado, el estudio del

impacto del enfoque presupuestario basado en el Impacto en la excelencia del gasto estatal en esta unidad fue el objetivo principal. El estudio es parte de una investigación aplicada que comenzó con un diagnóstico de los problemas en la administración del erario público en la UGEL N° 301 Utcubamba, su enfoque metodológico se basa en un análisis cuantitativo. utilizando un cuestionario entre los funcionarios de la entidad. Después, se propuso y estableció la adopción del presupuesto centrado en resultados como una táctica para mejorar la gestión de los fondos públicos. Después de evaluar y procesar los resultados, se puede deducir que la incorporación del presupuesto establecido en resultados en el plan estratégico de gestión puede reforzar la disposición del gasto estatal y, por lo tanto, la aptitud del servicio prestado a los beneficiarios.

De igual modo, la investigación realizada por Vargas y Zavaleta en 2020 analizaron el impacto del manejo del presupuesto enfocado en efectos sobre la eficiencia del gasto en los gobiernos locales de la Región la Libertad, los investigadores utilizaron un enfoque cuantitativo, correlacional y predictivo para analizar cómo la implementación de este tipo de presupuesto afecta los hitos de eficacia de vida, fundamentalmente en áreas como el sector de la salud y el ámbito educativo. Los hallazgos indican una correspondencia directa y relevante entre una administración eficiente del presupuesto y el acrecentamiento de calidad del gasto estatal. Esta investigación es particularmente relevante para los gobiernos locales, ya que resalta la importancia de los programas presupuestales y su atribución en la excelencia de los servicios estatales. La metodología incluyó el análisis de contenido y regresión múltiple, abarcando un censo completo de las 83 municipalidades de la región durante un período longitudinal.

Asimismo, esta investigación contiene una hipótesis general; el control interno está linealmente y positivamente relacionado con una mayor eficiencia del presupuesto por resultados en la municipalidad distrital de Lonya Grande, 2024; las hipótesis específicas señalan; el ambiente de control tiene una influencia positiva significativa en el presupuesto por resultados de la municipalidad distrital de Lonya Grande, 2024. La evaluación de riesgo tiene un impacto positivo significativo en el presupuesto por resultados de la municipalidad distrital de Lonya Grande, 2024. Las actividades de control tienen un efecto positivo significativo en el presupuesto por

resultados de la municipalidad distrital de Lonya Grande, 2024. La información y comunicación tienen un impacto positivo significativo en el presupuesto por resultados de la municipalidad distrital de Lonya Grande, 2024. El monitoreo del control interno tiene una influencia positiva significativa en el presupuesto por resultados de la municipalidad distrital de Lonya Grande, 2024.

El impacto de control interno en el plan de resultados es un tema crucial para un manejo eficaz y transparente en las entidades gubernamentales, como la municipalidad distrital de Lonya Grande. Seguidamente, se presentan cuatro teorías relevantes que fundamentan esta investigación:

Comenzando por la Teoría del Control Interno Integrado: Planteada por el Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO), esta teoría instituye que un procedimiento de control interno eficiente es crucial para lograr los objetivos fundamentales y de reporte y de desempeño. Se relaciona con mi investigación por este fundamento: el control interno integrado ofrece un contexto para evaluar la efectividad del presupuesto por resultados, asegurando que se busca emplear los recursos de forma eficaz y alineada de acuerdo a los objetivos estratégicos de la municipalidad (Ríos y Bardales, 2022).

Asimismo, conforme Durán et al. (2022) se cuenta con la teoría de la Gestión Basada en Resultados: planteada por diversos autores en el contexto de la administración gubernamental, esta teoría concluye que la gestión basada en resultados conduce a una mayor claridad y compromiso en la administración pública. Se relaciona con mi investigación por este fundamento: enfatiza la importancia de vincular el control interno con los resultados esperados del presupuesto, es esencial para medir la virtud de las políticas efectuadas en la municipalidad.

Además, la teoría de la Eficacia Organizacional; planteada por Robert Quinn y John Rohrbaugh, esta teoría concluye que las dimensiones de eficacia organizacional, como la adaptabilidad y la coherencia interna, son críticas para el éxito organizacional. Se relaciona con mi investigación por este fundamento: el control interno efectivo es crucial para adaptar y alinear los procesos y recursos de la municipalidad con sus objetivos estratégicos, lo que directamente impacta en la eficacia del presupuesto por resultados (Ríos y Bardales, 2022).

De igual forma, la teoría de la Rendición de Cuentas y Transparencia en la Gestión Pública; planteada por autores como Bovens, esta teoría concluye que la obligación de informar y la claridad son esenciales para la legitimidad y la eficiencia de las entidades públicas y se relaciona con mi investigación por este fundamento: un mecanismo de supervisión interna robusto mejora la claridad y la responsabilidad en la administración del presupuesto, lo que es fundamental para obtener la familiaridad de los vecindarios y otros stakeholders en la comisión municipal (Durán et al., 2022).

Estas teorías brindan una estructura robusta para entender de qué manera el control interno puede influir de manera favorable en la administración del enfoque presupuestario orientado a resultados, garantizando que los recursos se distribuyan y empleen de manera que se maximicen los beneficios para la comunidad.

La corriente filosófica está basada en el enfoque positivista se caracteriza por su énfasis en la observación empírica, la experimentación sistemática y el análisis cuantitativo riguroso. En el ámbito del estudio sobre control interno y presupuesto por resultados, este enfoque permite medir y evaluar de manera precisa el rendimiento de los sistemas de control interno y su impacto en la gestión financiera de la municipalidad, proporcionando datos objetivos y verificables (Rana et al., 2021).

En esta línea se presenta las perspectivas conceptuales de la variable control interno que se describe como un sistema de acciones realizadas por directivos y empleados con el fin de lograr fines organizacionales de carácter eficaz y eficiente. Este sistema comprende cinco dimensiones: *ambiente de control*, que involucra el marco normativo y la cultura organizativa; *evaluación de riesgo*, centrada en el reconocimiento y manejo de posibles peligros; *actividades de control*, que son las medidas implementadas para mitigar riesgos; *información y comunicación*, que crea informe a la adecuada difusión, uso de datos significativos; y *monitoreo*, que implica la supervisión durante la valoración constante de la capacidad del control interno (Navarro & Delgado, 2022).

El control interno se precisa como un juicio adoptado a cargo de la gestión y equipo de una formación, elaborado con el objetivo de ofrecer un nivel adecuado de confianza en la consecución de metas que incluyen la eficacia de las actividades, la precisión de la investigación financiera y el respeto por las legislaciones relevantes.

Este mecanismo es crucial para preservar la integridad de los sistemas contables y financieros, permitiendo una gestión óptima de los recursos y la prevención de irregularidades y actos fraudulentos (Pacheco, 2023).

El control interno es una evaluación esencial llevada a cabo por la gestión y los trabajadores de una entidad, diseñada para asegurar un nivel adecuado de protección en términos de eficiencia y efectividad operativa, la fiabilidad de los informes financieros, así como la adherencia a leyes y normativas pertinentes. Esta herramienta es crucial para prevenir y detectar errores y fraudes, facilitando una administración ética y clara de los recursos dentro de las organizaciones tanto públicas como privadas (Huiman, 2022).

El control interno se define como una serie de prácticas destinados a proteger los recursos, garantizando la eficiencia y efectividad en la administración y la consecución de metas institucionales. Este proceso integra actividades, sistemas de información y métodos de supervisión que, bajo la conducción de la alta gerencia y con la participación de todo el personal, permiten prevenir y detectar a tiempo irregularidades y errores, optimizando así el uso de los recursos de la entidad (Ruíz & Delgado, 2020).

El control interno se refiere a un conjunto de medidas implementadas por la conducción y el personal de una organización con el propósito de garantizar un nivel adecuado de garantía en la consecución de metas operativos y estratégicos. Estos objetivos abarcan la efectividad en las operaciones, la precisión de los datos financieros y la adherencia a las normativas aplicables. Este enfoque integral protege los activos de la organización, asegura la exactitud y fiabilidad de los registros financieros, y optimiza la efectividad de las operaciones, contribuyendo al alcance de los objetivos estratégicos y operativos de la institución (Catagua et al., 2023).

La dimensión ambiente de control en el contexto del control interno se refiere a la base de disciplina y estructura organizacional que influye la eficacia del sistema de control interno de una entidad. Esta dimensión es fundamental porque establece la orientación y el comportamiento ético desde las jerarquías superiores de la organización, lo que influye directamente en la conciencia y prácticas de control interno a lo largo de toda la entidad, afectando la conciencia y las prácticas de

supervisión de todos los empleados. Incluye aspectos como la filosofía de gestión y las prácticas operativas, la rectitud y los estándares éticos, y la forma en que la dirección otorga autoridad y compromiso, además de la capacitación y el desarrollo del equipo (Cruz & Pazmiño, 2024).

La *Evaluación de Riesgos* es conceptualizada como la causa mediante el cual una organización reconoce y analiza los peligros que podrían obstaculizar el beneficio de sus metas, permitiendo desarrollar estrategias de mitigación adecuadas. Este proceso implica una revisión continua que debe ajustarse conforme cambian las condiciones tanto internas como externas, lo cual facilita una gestión proactiva y efectiva del riesgo. Asimismo, incluye el reconocimiento de sucesos tanto internos como externos que podrían desviar a la organización de sus metas trazadas, proporcionando una base para desarrollar acciones que minimicen o eliminen los impactos negativos (Restrepo, 2022).

Las actividades de control representan un conjunto de políticas y protocolos implementados para amenorar los peligros reconocidos y afirmar que las metas de la organización sean alcanzadas. Estas actividades incluyen la autorización, verificación, reconciliación, revisión del desempeño operativo y la seguridad de los activos, incluyendo la adecuada separación de puestos. Dichas actividades ayudan a garantizar que las directrices establecidas se sigan y que los informes financieros sean fiables, contribuyendo de esta forma al funcionamiento eficaz y eficiente de la organización (Mora et al., 2023).

La dimensión información y comunicación de la supervisión interna hace alusión a los sistemas y procedimientos que aseguran que la información relevante y necesaria sea capturada y notificada de manera adecuada y acertada, de modo que los individuos logren asumir sus obligaciones. Esta comunicación debe ser eficiente tanto dentro de la organización, entre los empleados y los directivos, como fuera de ella, hacia las partes interesadas y los organismos reguladores, garantizando que la información sea íntegra, precisa y de fácil acceso (Saavedra & Delgado, 2020).

La dimensión de *Supervisión* en un procedimiento de control interno implica la supervisión continua, estimación periódica y ajustes necesarios de los controles internos para asegurar que se mantengan efectivos a lo largo del tiempo. Este

proceso se enfoca en identificar y abordar deficiencias en los controles y en los efectos de las sistematizaciones de la entidad, fomentando el progreso constante y la efectividad de los procesos internos. La supervisión efectiva asegura que la organización responda dinámicamente a cambios tanto íntimos como externos que logren conmovir los controles establecidos, ayudando así a lograr los objetivos importantes y tácticos de la organización (Mendoza, 2022).

En este contexto se exponen los principios básicos de la segunda variable presupuesto por resultados, la cual es un método de administración que relaciona la distribución de recursos con el proceso de efectos determinados y medibles, centrándose en la eficacia de la gestión pública. Esta orientación implica tres dimensiones fundamentales: la gestión de recursos, que asegura la alineación entre los recursos fijados y los objetivos organizacionales; la evaluación de resultados, que supervisa la efectividad de las acciones llevadas a cabo; y la Transparencia y Rendición de Cuentas, que busca asegurar una administración transparente de los recursos y una clara responsabilidad sobre los logros obtenidos (Muñoz, 2022).

El Presupuesto por Resultados (PpR) se trata de una táctica de administración gubernamental que enlaza la retribución de recursos con la obtención de resultados concretos y medibles, mejorando la productividad y eficacia en la administración de políticas públicas. Este enfoque utiliza programas presupuestales, seguimiento y evaluación para asegurar el uso óptimo de recursos destinados a enfrentar problemáticas sociales y de infraestructura (Rejas et al., 2022).

Para abordar el presupuesto por resultados en contexto de incrementar la excelencia del consumo estatal, es importante destacar cómo esta gestión fomenta la eficiencia y la descentralización educativa mediante un enfoque participativo. Involucra a la sociedad, familias y ciudadanía en la implementación de políticas educativas enfocadas en resultados concretos, promoviendo la excelencia en la provisión de la oferta educativa y el avance profesional docente. Este enfoque es crucial para garantizar la asignación eficaz de recursos, asegurando que estos se utilicen de manera que realmente contribuyan al aprendizaje y bienestar de la comunidad educativa (Dávila & Sánchez, 2021).

En la investigación actual, se establece la variable *Presupuesto por Resultados*

como una metodología de mandato financiera cuyo propósito es optimar el uso de los recursos administrativos. Esta gestión se enfoca en la medición de los indicadores de programación presupuestaria, ejecución y evaluación, con el propósito de mejorar el bienestar a través de la entrega eficaz de servicios esenciales. Esta perspectiva fortalece la responsabilidad y eficiencia en la administración pública, promoviendo una gestión orientada al logro de efectos específicos y tangibles que directamente favorezcan a la población (Gil et al., 2023).

Examinada, la Administración de Recursos constituye un elemento esencial del presupuesto participativo, resaltando su función crítica en la asignación y gestión eficiente de recursos dentro de las municipalidades. Esta dimensión se centra en asegurar una distribución equitativa y transparente de los fondos, priorizando proyectos que representen las demandas genuinas de la población. La eficacia de esta gestión se evalúa en términos de su capacidad para ajustarse a las demandas locales y afirmar que los recursos sean manejados de forma que maximicen el bienestar público, facilitando así un efecto positivo y sostenible en el avance comunitario (Urbina et al., 2021).

En el contexto de la gestión financiera pública, la Evaluación de Resultados del presupuesto basado en resultados se centra en medir el desempeño de programas gubernamentales mediante indicadores estratégicos. Esta evaluación verifica el provecho de fines y objetivos, evaluando la efectividad de intervenciones y la adecuación de recursos para alcanzar resultados deseados. Este enfoque asegura que las políticas contribuyan significativamente al bienestar social, destacando por su objetividad y adaptabilidad a necesidades cambiantes (Payán, 2019).

En el sector de la administración pública, el principio de transparencia y rendición de cuentas, busca fortalecer la democracia y el buen gobierno, estableciendo que las entidades gubernamentales deben operar de manera abierta y accesible. Esta dimensión conlleva al compromiso de los funcionarios de informar, exponer y demostrar sus decisiones, fomentando la implicación ciudadana y la supervisión social. Al priorizar una gestión transparente y responsable, se facilita la posibilidad de que las acciones del gobierno sean escrutadas por el público, lo cual contribuye a la mejora de la confianza en las entidades públicas (Tumi, 2020).

En ese contexto, el análisis del tema investigado, sobre el control interno en el presupuesto por resultados de la municipalidad distrital de Lonya, indica que una implementación efectiva de estos controles contribuye significativamente al manejo eficiente de recursos. A través de principios de gobernanza y administración, se revela cómo una gestión transparente y eficaz puede reducir riesgos financieros y elevar la excelencia de los servicios.

II. METODOLOGÍA

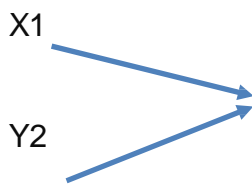
El estudio adoptó un enfoque aplicada, enfocándose en abordar una problemática concreta y en desarrollar conocimientos que posean aplicabilidad práctica inmediata generalmente utilizado para describir estudios científicos que se enfocan en abordar problemas cotidianos o en gestionar circunstancias prácticas. (Hernández, et al. 2014; Pagano et al., 2023)

El presente estudio fue de nivel explicativo, como mencionan Hernández & Mendoza, (2018) se prioriza la explicación de los fenómenos y la relación entre conceptos. Su atención se centra en descubrir la causa y la forma en que un fenómeno se manifiesta, así como la razón por la cual se relacionan dos o más variables (p.95). Se utilizó un enfoque cuantitativo, que proporcionará una evaluación objetiva y hará uso de la selección y el análisis de datos para expresar biografías y revelar patrones dentro del estudio (Samaniego, 2022; Iwamoto et al., 2022, p. 3).

Para este estudio se empleó un diseño no experimental, ya que no se han trastornado las variables analizadas, y la recolección de encuestas se realizó en un único punto en el tiempo. Según Hernández Sampieri et al., (2014), Los estudios explicativos van más allá de estrictamente describir concepciones o anómalos y de establecer conexiones entre ellos. Su propósito es identificar los orígenes de programas y fenómenos, tanto físicos como sociales. Como sugiere su nombre, se centran en explicar por qué sucede un fenómeno y en qué circunstancias ocurre, además de inspeccionar la relación entre dos o más variables (p.95).

Por último, se trata de un estudio de corte transversal, ya que los datos se recopilarán en un único momento en el tiempo. Al respecto manifestó Hernández et al. (2018) busca establecer la correspondencia de las variables en un momento específico del tiempo.

Relación de variables



Donde:

V1= Control Interno

V2= Presupuesto por resultados

r= Relación entre variables

La investigación se enfocó exclusivamente en la municipalidad en cuestión, y sus resultados no serán aplicables de manera directa a otras municipalidades o a distintos períodos. Se anticipa que los hallazgos ilustrarán cómo la incidencia del control interno puede mejorar la gestión del presupuesto por resultados, ofreciendo una base sólida para futuras mejoras y reformas en la administración municipal.

Se entiende por variable un término que alude a elementos que cambian o están sujetos a alteraciones. Se caracteriza debido a su inestabilidad y falta de consistencia y su susceptibilidad a variaciones (Espinoza, 2018; Calder et al., 2020). Las variables examinadas fueron:

La variable control interno cuya definición conceptual de acuerdo con Navarro y Delgado (2022) define como un sistema de ordenamientos realizadas por directivos y personales con el fin de lograr fines organizacionales de calidad enérgico y eficiente. En términos operacionales, la variable control interno incluye dimensiones como ambiente de control, evaluación de riesgo, actividades de control, información y comunicación, y monitoreo.

La variable, presupuesto por resultados, cuya definición conceptual establece que es una táctica administrativa financiera que conecta la asignación de recursos en función del logro de resultados específicos y medibles, orientando el gasto público hacia la efectividad y el rendimiento en la consecución de metas predeterminadas (García, 2023).

Para la variable independiente, presupuesto por resultados, como señala

Muñoz (2022) el presupuesto orientado a resultados es una estrategia de gestión que vincula la retribución de recursos a la producción de resultados específicos y mensurables, enfocándose en la eficacia de la gestión gubernamental. La definición operacional de la variable dependiente presupuesto por resultados comprende las dimensiones; Gestión de Recursos, Evaluación de Resultados; Transparencia y Rendición de Cuentas.

Como indican Arias et al. (2016), la población en el contexto de una investigación abarca un grupo de personas que cumplen con determinados criterios, lo cual facilita su estudio y análisis (p. 203). Para este estudio, la población está formada por 49 servidores públicos de la Municipalidad.

De acuerdo con Otzen y Manterola (2017), la representatividad de la muestra es crucial y se discuten técnicas para definir el tamaño adecuado de muestra para poblaciones finitas e infinitas. En el presente caso, con una población de 49 servidores públicos en la Municipalidad Distrital de Lonya, se selecciona toda la población mediante una muestra censal.

Según la teoría del muestreo, cuando la población es pequeña y accesible, realizar un censo (es decir, incluir a toda la población como muestra) es a menudo más práctico y puede proporcionar resultados más precisos y confiables que seleccionar una muestra más pequeña. Esto se debe a que se eliminan los errores de muestreo, ya que no se está generalizando a partir de una muestra, sino que se está observando a la totalidad de la población (Degraes, 2023). Por consiguiente, la muestra estuvo formada por 49 empleados de la Municipalidad del distrito de Lonya con corte en abril de 2024, no se llevará a cabo un muestreo, ya que debido a la cantidad, se considerará a toda la población como muestra. Los criterios para incluir a los participantes son: tener un contrato activo al cierre de abril de 2024 bajo cualquier modalidad, y estar en un estado físico y mental apto para responder a las preguntas. Se excluyen del estudio a individuos con problemas físicos o mentales que les impidan responder el cuestionario y a aquellos mayores de 70 años, aunque no se detectó a nadie en estos grupos.

La unidad de análisis incluye a los integrantes de la población que cumplen con los criterios de selección establecidos. En este caso, la muestra estuvo compuesta por los 49 servidores públicos a quienes se les aplicó el instrumento de estudio.

Según Hernández y Duana (2020), una encuesta es un método de recolección de datos diseñado para capturar opiniones a través de una serie de preguntas específicas. En este estudio, se utilizará una encuesta para obtener información y responder a nuestras preguntas.

Según lo indicado por Pimienta y De La Orden (2018), un cuestionario es un recurso de recolección de datos que se compone de un conjunto ordenado de preguntas diseñadas para recabar datos sobre las opiniones y perspectivas de los participantes. En este estudio, se administró un cuestionario diseñado con la escala Likert. Hernández et al. (2014) resaltan que la validez de un instrumento es fundamental, pues debe haber una congruencia clara entre los conceptos estudiados y los elementos proporcionados. Además, la confiabilidad se refiere a la consistencia estadística del instrumento a lo largo del tiempo. Para la compilación de datos, se enviarán dos cuestionarios de manera física o a través de correo electrónico y/o WhatsApp, orientados a medir las variables de control interno y presupuesto por resultados, incluyendo indicadores particulares en cada uno.

Tal como se describe en el estudio de Tuesta (2018), la validez y confiabilidad de los cuestionarios fueron confirmadas por expertos, quienes validaron ambos instrumentos. La fiabilidad del cuestionario fue analizada con el coeficiente alfa de Cronbach y el cuestionario se implementó en la población de estudio.

En el análisis de datos del estudio, se utilizó programas informáticos para procesar la información y generar gráficos, que posteriormente fueron interpretados y analizados. Se empleará Microsoft Excel para la recopilación de datos y SPSS para el análisis avanzado. Además, se aplicó la prueba estadística Shapiro-Wilk para examinar los datos a nivel estándar, lo que permitió seleccionar el coeficiente de correlación adecuado. Finalmente, se llevó a cabo un análisis descriptivo utilizando tablas y gráficos.

Con respecto a los principios éticos de la investigación, esta será realizada con la autorización del alcalde de la Municipalidad Distrital de Lonya. Se efectuará en un entorno municipal, asegurando el respeto por el bienestar de los participantes y la confidencialidad de los empleados. Se seguirá el procedimiento de consentimiento y asentimiento informado. El estudio se mantendrá fiel a los estándares de honestidad, integridad y rigor científico, garantizando el reconocimiento adecuado de los autores citados y presentando los datos sin alteraciones.

III. RESULTADOS

Después de procesar los datos derivados de la diligencia de los instrumentos, proporcionado para la variable de Control Interno como para la de Presupuesto por Resultados, se logró llevar a cabo la prueba de normalidad. Asimismo, se identificaron las frecuencias en los niveles de las dimensiones de la variable Control Interno, así como en la de Presupuesto por Resultados, y se determinó el nivel de correlación existente entre ambas. Disponemos ahora de la tabla de frecuencias con las fichas colectivas.

3.1 Resultados descriptivos

Tabla 1.

Descripción de la variable Control Interno

| | | Frecuencia | Porcentaje | Porcentaje válido | Porcentaje acumulado |
|---------|-------|------------|------------|-------------------|----------------------|
| Válidos | Alto | 21 | 42,9 | 42,9 | 42,9 |
| | Bajo | 11 | 22,4 | 22,4 | 65,3 |
| | Medio | 17 | 34,7 | 34,7 | 100,0 |
| | Total | 49 | 100,0 | 100,0 | |

Fuente: *Obtenido por el Investigador.*

La tabla 1 de frecuencias para la variable *Control Interno*, se visualiza que 42,9% de los Interrogados reportan un horizonte alto de control interno, indicando una percepción predominantemente positiva. El 22,4% considera que el control interno es bajo, sugiriendo áreas potenciales de mejora. Además, el 34,7% percibe un nivel medio de control interno. En resumen, la mayoría (77,6%) tiene una percepción alta o media del control interno, mientras que una minoría (22,4%) lo percibe como bajo.

Tabla 2.*Descripción de la variable y Presupuesto por resultados*

| Presupuesto por resultados | | | | | |
|-----------------------------------|-------|------------|------------|-------------------|----------------------|
| | | Frecuencia | Porcentaje | Porcentaje válido | Porcentaje acumulado |
| Válidos | Alto | 20 | 40,8 | 40,8 | 40,8 |
| | Bajo | 7 | 14,3 | 14,3 | 55,1 |
| | Medio | 22 | 44,9 | 44,9 | 100,0 |
| | Total | 49 | 100,0 | 100,0 | |

Fuente: *Obtenido por el Investigador*

La tabla de frecuencias para la variable *Presupuesto por resultados*, se visualiza que el 40,8% de los encuestados reportan un horizonte alto de presupuesto por resultados, lo que indica una percepción positiva sobre la eficacia de este enfoque. El 14,3% considera que el nivel es bajo, sugiriendo áreas potenciales de mejora. Además, el 44,9% percibe un nivel medio de presupuesto por resultados. En resumen, la totalidad de los encuestados (85,7%) tienen una clarividencia alta o media del presupuesto por resultados, mientras que una minoría (14,3%) lo percibe como bajo.

Resultados inferenciales

Tabla 3.

Tabla de contingencia Control Interno y Presupuesto por resultados

| | | Presupuesto por resultados | | | Total | |
|-----------------|-------------|----------------------------|-----------------|----------------|-----------------|-------|
| | | Alto | Bajo | Medio | | |
| Control Interno | Alto | Recuento | 20 _a | 0 _b | 1 _b | 21 |
| | | % del total | 40,8% | 0,0% | 2,0% | 42,9% |
| | Bajo | Recuento | 0 _a | 6 _b | 5 _c | 11 |
| | | % del total | 0,0% | 12,2% | 10,2% | 22,4% |
| | Medio | Recuento | 0 _a | 1 _a | 16 _b | 17 |
| | | % del total | 0,0% | 2,0% | 32,7% | 34,7% |
| Total | Recuento | 20 | 7 | 22 | 49 | |
| | % del total | 40,8% | 14,3% | 44,9% | 100,0% | |

Fuente: Cada letra de subíndice indica un subconjunto de presupuesto por resultados cuyas igualdades de columna se relacionan entre sí en el nivel ,05.

La tabla de Circunstancia muestra una fuerte correlación entre altos niveles de control interno y altos niveles de percepción de presupuesto por resultados, con el 40,8% del total de encuestados situándose en esta categoría. En contraste, aquellos que perciben un control interno bajo tienen más probabilidades de ver el presupuesto por resultados como bajo o medio, sumando el 22,4% del total. Por otro lado, una mayoría de los encuestados que reportan un control interno medio también perciben un presupuesto por resultados medio, representando el 34,7% del total. Estas relaciones sugieren que una percepción positiva del control interno está asociada con una evaluación favorable del presupuesto por resultados, mientras que percepciones más bajas del control interno se relacionan con evaluaciones menos favorables.

Tabla 4.*Pruebas de normalidad*

| | Shapiro-Wilk Estadístico | gl | Sig. |
|-------------------------------|-----------------------------|----|------|
| V1 Control interno | ,945 | 49 | ,023 |
| V2 Presupuesto por resultados | ,954 | 49 | ,051 |

Fuente: *Obtenido por el Investigador*

En la Tabla 05, se visualizan los efectos del ensayo de regularidad con el estadístico de la discordancia Shapiro-Wilk. Para la variable *Control Interno*, el importe del estadístico es 0.945 y el P-valor (sig.) es 0.023. Para la variable *Presupuesto por Resultados*, el estadístico toma el valor de 0.954 con un P-valor (sig.) de 0.051. En el asunto de *control interno*, el importe de significancia es menor a 0.05, lo que indica que los datos no derivan de una repartición normal. Para *presupuesto por resultados*, el valor de significancia es ligeramente mayor a 0.05, lo que sugiere que no logramos impugnar la hipótesis nula de regularidad, aunque está al límite del nivel de significancia. Dado que una de las variables no sigue una colocación estándar, es apropiado realizar la tentativa no paramétrica de correlación Rho de Spearman para evaluar la correspondencia entre *Control Interno* y *Presupuesto por Resultados*.

H1: El control interno está linealmente y efectivamente relacionado con una mayor eficiencia del presupuesto por efectos en la municipalidad distrital de Lonya Grande, 2024.

H0: El control interno no está linealmente y positivamente relacionado con una mayor eficiencia del presupuesto por resultados en la municipalidad distrital de Lonya Grande, 2024.

Tabla 5.

Correlaciones entre control interno y presupuesto por resultados

| | | | V1 Control interno | V2 Presupuesto por resultados |
|--------------------|-------------------------------|----------------------------|--------------------------|--|
| Rho de Spearman | V1 Control interno | Coeficiente de correlación | 1,000 | ,982** |
| | | Sig. (bilateral) | . | ,000 |
| | | N | 49 | 49 |
| | V2 Presupuesto por resultados | Coeficiente de correlación | ,982** | 1,000 |
| | | Sig. (bilateral) | ,000 | . |
| | | N | 49 | 49 |

** . La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: *Obtenido por el Investigador*

Al analizar los datos de la tabla 5, se observa una reciprocidad efectiva muy fuerte ($\rho=0.982$) entre el *Control Interno* y el *Presupuesto por Resultados*, lo cual es altamente significativo ($p=0.000$). Esto indica que las mejoras en el control interno están asociadas con un aumento en la percepción positiva del presupuesto por resultados. Dado que el valor p es menor que 0.05, contradecimos la hipótesis nula (H0) y admitimos la hipótesis alterna (H1), confirmando que el control interno incide significativa y positivamente en la percepción del presupuesto por resultados. Estos hallazgos determinan que un control interno efectivo puede ser un factor crucial para una mejor gestión y evaluación del presupuesto.

H1: El ambiente de control tiene una influencia positiva significativa en el presupuesto por resultados de la municipalidad distrital de Lonya Grande, 2024.

H0: El ambiente de control no tiene una influencia positiva significativa en el presupuesto por resultados de la municipalidad distrital de Lonya Grande, 2024.

Tabla 6.

Correlaciones entre ambiente de control y presupuesto por resultados

| | | Correlaciones | | |
|-----------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------|-------------------------------|
| | | | D1 Ambiente de control | V2 Presupuesto por resultados |
| Rho de Spearman | D1 Ambiente de control | Coefficiente de correlación | 1,000 | ,932** |
| | | Sig. (bilateral) | . | ,000 |
| | | N | 49 | 49 |
| | V2 Presupuesto por resultados | Coefficiente de correlación | ,932** | 1,000 |
| | | Sig. (bilateral) | ,000 | . |
| | | N | 49 | 49 |

** . La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: *Obtenido por el Investigador*

Al analizar los datos de la tabla 6, se observa una reciprocidad positiva muy fuerte ($\rho=0.932$) entre el *Ambiente de Control* y el *Presupuesto por Resultados*, lo cual es altamente significativo ($p=0.000$). Esto indica que las mejoras en el ambiente de control están asociadas con un aumento en la percepción positiva del presupuesto por resultados. Dado que el valor p es menor que 0.05, rechazamos la hipótesis nula (H0) y aceptamos la hipótesis alterna (H1), confirmando que el ambiente de control incide significativa y positivamente en la percepción del presupuesto por resultados. Estos hallazgos determinan que un ambiente de control efectivo puede ser un factor crucial para una mejor gestión y evaluación del presupuesto.

H1: La estimación del peligro tiene un impacto positivo significativo en el presupuesto por resultados de la municipalidad distrital de Lonya Grande, 2024.

H0: La estimación de riesgo no tiene un efecto positivo significativo en el presupuesto por resultados de la municipalidad distrital de Lonya Grande, 2024.

Tabla 7.

Correlación entre evaluación de riesgo y presupuesto por resultados

| | | | D2 Evaluación de riesgo | V2 Presupuesto por resultados |
|--------------------|-------------------------------------|----------------------------|-------------------------------|-------------------------------------|
| Rho de Spearman | D2 Evaluación de riesgo | Coeficiente de correlación | 1,000 | ,965** |
| | | Sig. (bilateral) | . | ,000 |
| | | N | 49 | 49 |
| | V2 Presupuesto por resultados | Coeficiente de correlación | ,965** | 1,000 |
| Sig. (bilateral) | | ,000 | . | |
| N | | 49 | 49 | |

Fuente: **. La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

Al analizar los datos de la tabla 7, se observa una reciprocidad positiva muy fuerte ($\rho=0.965$) entre la evaluación de riesgo y el presupuesto por resultados, lo cual es altamente significativo ($p=0.000$). Esto indica que las mejoras en la evaluación de riesgo están asociadas con un aumento en la percepción positiva del presupuesto por resultados. Dado que el valor p es mínimo que 0.05, impugnamos la hipótesis nula (H0) y admitimos la hipótesis alterna (H1), confirmando que la estimación de riesgo transgrede significativa y efectivamente en la percepción del presupuesto por resultados. Estos hallazgos determinan que una evaluación de riesgo efectiva puede ser un factor crucial para una mejor gestión y evaluación del presupuesto.

H1: Las acciones de control tienen un efecto positivo significativo en el presupuesto por resultados de la municipalidad distrital de Lonya Grande, 2024.

H0: Las acciones de control no tienen un efecto positivo significativo en el presupuesto por resultados de la municipalidad distrital de Lonya Grande, 2024.

Tabla 8.

Correlación entre actividades de control y presupuesto por resultados

| | | | D3 Actividades de control | V2 Presupuesto por resultados |
|------------------------|-------------------------------------|------------------|---------------------------------|-------------------------------------|
| Rho de Spear man | D3 Actividades de control | Coeficiente de | 1,000 | ,963** |
| | | Sig. (bilateral) | . | ,000 |
| | | N | 49 | 49 |
| | V2 Presupuesto por resultados | Coeficiente de | ,963** | 1,000 |
| Sig. (bilateral) | | ,000 | . | |
| | | N | 49 | 49 |

Fuente: **. La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

Al analizar los datos de la tabla 8 se observa una reciprocidad positiva muy fuerte ($\rho=0.963$) entre las diligencias de control y la estimación por resultados, lo cual es altamente significativo ($p=0.000$). Esto indica que las mejoras en las actividades de control están asociadas con un aumento en la percepción positiva del presupuesto por resultados en la organización. Dado que el valor p es mínimo que 0.05, impugnamos la hipótesis nula (H_0) y admitimos la hipótesis alterna (H_1), confirmando que las diligencias de control transgreden significativa y efectivamente en la percepción del presupuesto por resultados. Estos hallazgos determinan que la ejecución efectiva de diligencias de control puede ser un factor crucial para una mejor gestión y evaluación del presupuesto.

H1: La indagación y aviso tienen un impacto efectivo revelador en la estimación por resultados de la municipalidad distrital de Lonya Grande, 2024.

H0: La investigación y la declaración no tienen un impacto efectivo revelador en la estimación por resultados de la municipalidad distrital de Lonya Grande, 2024.

Tabla 9.

Correlación entre información y comunicación y presupuesto por resultados

| | | | D4 Información y comunicación n | V2 Presupuesto por resultados |
|--------------------|----------------------------------|-------------------------------|---|--|
| Rho de Spearman | D4 Información y comunicación | Coeficiente de correlación | 1,000 | ,978** |
| | | Sig. (bilateral) N | . 49 | ,000 49 |
| | V2 Presupuesto por resultados | Coeficiente de correlación | ,978** | 1,000 |
| | | Sig. (bilateral) N | ,000 49 | . 49 |

Fuente: **. *La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).*

Al analizar los datos de la tabla 9, se observa una reciprocidad positiva muy fuerte ($\rho=0.978$) entre *información y comunicación* y presupuesto por resultados, lo cual es altamente significativo ($p=0.000$). Esto indica que las mejoras en la información y comunicación están asociadas con un aumento en la percepción positiva del presupuesto por resultados. Dado que el valor p es mínimo que 0.05, impugnamos la hipótesis nula (H0) y admitimos la hipótesis alterna (H1), confirmando que la investigación y declaración inciden significativa y positivamente en la percepción del presupuesto por resultados. Estos hallazgos determinan que la implementación efectiva de sistemas de información y comunicación puede ser un factor crucial para una mejor gestión y evaluación del presupuesto.

H1: El monitoreo del control interno tiene una influencia positiva significativa en el presupuesto por resultados de la municipalidad distrital de Lonya Grande, 2024.

H0: El monitoreo del control interno no tiene una influencia positiva significativa en el presupuesto por resultados de la municipalidad distrital de Lonya Grande, 2024.

Tabla 10.

Correlación entre monitoreo y presupuesto por resultados

| | | | D5 Monitoreo | V2 Presupuesto por resultados |
|-----------------|-------------------------------|-----------------------------|--------------|-------------------------------|
| Rho de Spearman | D5 Monitoreo | Coefficiente de correlación | 1,000 | ,960** |
| | | Sig. (bilateral) | . | ,000 |
| | | N | 49 | 49 |
| | V2 Presupuesto por resultados | Coefficiente de correlación | ,960** | 1,000 |
| | | Sig. (bilateral) | ,000 | . |
| | | N | 49 | 49 |

Fuente: **. La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

Al analizar los datos de la tabla 10, se observa una reciprocidad efectiva muy fuerte ($p=0.960$) entre monitoreo y presupuesto por resultados, lo cual es altamente significativo ($p=0.000$). Esto indica que las mejoras en las actividades de monitoreo están asociadas con un aumento en la percepción positiva del presupuesto por resultados. Dado que el valor p es mínimo que 0.05 , impugnamos la hipótesis nula (H_0) y admitimos la hipótesis alterna (H_1), confirmando que el monitoreo incide significativa y positivamente en la percepción del presupuesto por resultados. Estos hallazgos determinan que la implementación efectiva de actividades de monitoreo puede ser un factor crucial para una mejor gestión y evaluación del presupuesto.

IV. DISCUSIÓN

En este segmento, se resumen los resultados significativos alcanzados en la investigación, comparándolos con antecedentes y teorías pertinentes, identificando tanto las similitudes como las diferencias metodológicas, y ofreciendo un análisis detallado por cada objetivo de estudio.

Sobre el objetivo general; el resultado principal en el estudio muestra una correlación significativa y positiva ($\rho=0.982$) entre el control interno y el presupuesto por resultados. Este resultado indica que mejoras en el control interno están asociadas con una percepción más favorable del presupuesto por resultados.

Por lo tanto, al realizar la comparación con los antecedentes; este hallazgo coincide con las teorías del control interno integrado propuestas por el COSO, (2013) y la gestión basada en resultados (Hopkin, 2017). Ambas teorías subrayan la relevancia de un control interno robusto para mejorar la eficiencia y efectividad en la gestión de recursos públicos. Estudios previos como los de Fernández, (2019) también confirman que la adopción de sistemas de control interno conduce a una mejora significativa la administración de fondos públicos; también argumenta que una correcta supervisión del control interno puede reducir significativamente el riesgo de fraude y errores, mejorando la claridad y la responsabilidad en las organizaciones públicas.

Asimismo, se han identificado fortalezas metodológicas en la utilización de una perspectiva cuantitativa que hizo posible una evaluación objetiva y precisa de la conexión entre el control interno y el presupuesto basado en resultados. Además, la validación de los instrumentos de recolección de datos mediante el alfa de Cronbach y la realización de pruebas piloto aseguran la credibilidad y validez de los resultados logrados.

De acuerdo con las implicaciones prácticas para este objetivo, las municipalidades pueden utilizar estos hallazgos para desarrollar políticas y sistemas de control interno que mejoren la eficiencia en la gestión presupuestaria, contribuyendo al desarrollo sostenible y aumentando la confianza de los ciudadanos en las instituciones del gobierno.

De acuerdo con el objetivo específico uno, se encontró una correlación positiva muy fuerte ($\rho=0.932$) entre el ambiente de control y el presupuesto por resultados, asimismo al realizar la comparación con los antecedentes, este resultado es consistente con lo planteado por COSO (2013), que enfatiza que un ambiente de control efectivo es esencial para garantizar que los controles internos funcionen adecuadamente. La teoría de la gestión de riesgos también apoya esta conclusión, resaltando la significancia de un entorno de control firme para una gestión eficiente de recursos. La investigación de Fernández (2019) también subraya que un ambiente de control positivo, caracterizado por una cultura institucional que favorece la integridad y la ética, puede mejorar significativamente la eficacia en la gestión presupuestaria.

En ese contexto se han identificado fortalezas metodológicas con el enfoque cuantitativo permitió una evaluación precisa de la relación entre el ambiente de control y el presupuesto por resultados. La solidez de estos hallazgos con investigaciones previas fortalece la validez de los métodos empleados.

La investigación proporciona evidencia empírica sobre la importancia del ambiente de control en la gestión presupuestaria, lo que puede guiar la formulación de políticas y prácticas para optimizar la claridad y eficiencia en la dirección gubernamental.

Respecto a las implicaciones prácticas que se han podido hallar, las municipalidades pueden utilizar estos hallazgos para desarrollar e implementar esquemas de desarrollo y concientización que promuevan una cultura organizacional de integridad y ética, mejorando así la gestión presupuestaria. Con respecto a futuras áreas de investigación, sería útil extender el estudio a otras municipalidades y contextos para validar y generalizar los resultados. Investigaciones comparativas entre diferentes regiones y niveles de gobierno podrían ofrecer una perspectiva más amplia sobre cómo las prácticas de control interno afectan la gestión presupuestaria en diversos entornos.

Por otra parte, respecto a los resultados del objetivo específico dos, cuyo resultado principal mostró la evaluación de riesgos mostró una correlación positiva significativa ($\rho=0.965$) con el presupuesto por resultados.

Al realizar la comparación con antecedentes, respalda la teoría de la gestión de riesgos (Hopkin, 2017), que sostiene el manejo de los riesgos sirve para mejorar la eficiencia presupuestaria. Estudios como el de Sawyer (2016) también destacan la crucialidad de la evaluación de riesgos en la administración de recursos públicos. La capacidad de una institución para anticipar y mitigar riesgos puede marcar una diferencia significativa en su competencia para manejar eficientemente sus recursos y alcanzar sus objetivos.

Los hallazgos subrayan la importancia de integrar prácticas de identificación de riesgos en la etapa de gestión presupuestaria para mejorar la adopción de decisiones y la asignación de recursos. Esta investigación aporta evidencia empírica que valida la trascendencia de la gestión de riesgos en el ámbito gubernamental; en consecuencia, las implicaciones prácticas han determinado que municipalidades pueden implementar sistemas integrales para identificar y gestionar riesgos de manera continua, desarrollando herramientas específicas para anticipar y mitigar posibles problemas que puedan afectar el presupuesto.

Por consiguientes, futuras áreas de investigación podrían centrarse en el impacto de factores externos, como el entorno económico y político, en la vinculación entre el análisis de riesgos y la gestión del presupuesto. Este análisis podría ofrecer conocimientos valiosos para diseñar políticas públicas más resilientes y adaptables.

Respecto al objetivo específico tres, determinar en qué medida las actividades de control impactan en el presupuesto orientado a resultados de la municipalidad distrital de Lonya Grande, siendo el resultado principal que las actividades de control tuvieron una correlación significativa ($p=0.963$) con el presupuesto por resultados.

Al realizar la comparación con los antecedentes este resultado se alinea con lo propuesto por Anthony y Govindarajan (2014) quienes indican que las actividades de control efectivas son esenciales para asegurar la autenticidad y confianza en la información financiera y operativa. La literatura existente respalda que estas actividades son fundamentales para una gestión presupuestaria eficiente. Las actividades de control, que incluyen procedimientos y políticas diseñadas para mitigar riesgos, son cruciales para garantizar que las organizaciones logren sus objetivos de manera eficiente y efectiva.

Además, se ha identificado las fortalezas metodológicas en el uso de análisis de correlación permitió una evaluación precisa de la vinculación entre las actividades de control y el presupuesto por resultados. La solidez de estos hallazgos al basarse en estudios anteriores, se fortalece la validez de los métodos utilizados.

De ahí que las implicaciones prácticas para aplicación en municipalidades pueden mejorar las actividades de control mediante la adopción de directrices y protocolos bien definidos y efectivos. La realización de auditorías internas regulares puede ayudar a verificar la efectividad de estos controles.

Por consiguiente, luego de la revisión se identificaron futuras áreas de investigación, en el que sería útil realizar estudios cualitativos que incluyan entrevistas y grupos focales con funcionarios públicos para proporcionar una comprensión más detallada de las percepciones y experiencias en torno a las actividades de control y su impacto en la administración del presupuesto.

Respecto al objetivo específico cuatro cuyo resultado principal está en la dimensión de datos y diálogo mostró una correlación significativa ($\rho=0.978$) con el presupuesto por resultados.

Al efectuar comparación con los antecedentes; este hallazgo coincide con la teoría de la obligación de rendir cuentas y la visibilidad en la gestión pública (Bovens, 2007). Una adecuada gestión de la información y la comunicación son esenciales para una administración eficaz y transparente, lo que se refleja en la alta correlación observada. La teoría de la rendición de cuentas subraya que la claridad y la comunicación eficiente son esenciales para la legitimidad y eficiencia de las entidades públicas.

Por otro lado, las fortalezas metodológicas al uso de análisis de correlación permitieron una evaluación precisa de la vinculación entre la información y comunicación y el presupuesto por resultados. La solidez de estos hallazgos al basarse en estudios anteriores, se refuerza la validez de los métodos utilizados.

Para ilustrar la relevancia y contribuciones de la investigación, el estudio proporciona evidencia empírica sobre la importancia de una adecuada gestión de la

información y la transmisión en la gestión presupuestaria, lo que puede guiar la formulación de políticas que mejoren la claridad y la obligación de rendir cuentas en el sector gubernamental.

En esa línea de ideas, las implicaciones prácticas, para las municipalidades pueden implementar sistemas robustos de información y comunicación, adoptando tecnologías avanzadas para simplificar la transmisión y el estudio de datos relevante. Esto no solo mejorará la transparencia, sino que también aumentará la apertura de la información, reforzando la confianza en los procesos administrativos y los resultados obtenidos.

Referente a futuras áreas de investigación: que se han identificado en futuros estudios podrían analizar cómo factores externos, como la presión mediática y las expectativas de la comunidad, influyen en la conexión entre la información, la comunicación y la administración del presupuesto.

Respecto al objetivo específico cinco, el resultado principal demostró que el monitoreo mostró una correlación significativa ($p=0.960$) con el presupuesto por resultados.

Al efectuar la Comparación con los antecedentes; este resultado está alineado con lo propuesto por COSO (2013), que establece que el monitoreo continuo es crucial para verificar la efectividad de los sistemas de control interno y corregir deficiencias a tiempo. Estudios previos como el de Fernández (2019) también apoyan la importancia del monitoreo en la gestión de recursos públicos.

Respecto a las fortalezas metodológicas se usó de análisis de correlación permitió una evaluación precisa de la relación entre el monitoreo y el presupuesto por resultados. Sobre la relevancia y contribuciones de la Investigación; el estudio subraya la importancia de mantener sistemas de monitoreo efectivos como parte integral de la gestión presupuestaria. Los hallazgos pueden guiar la formulación de políticas que promuevan la supervisión continua y la valoración periódica de las estructuras de control interno.

En síntesis, las implicaciones prácticas identificadas en las municipalidades pueden instituir sistemas continuos de monitoreo y evaluación de los controles internos, asegurando que estos se mantengan efectivos a lo largo del tiempo y permitiendo corregir deficiencias y mejorar continuamente la gestión presupuestaria.

Asimismo, permitió identificar futuras áreas de investigación; por lo que sería útil desarrollar estudios longitudinales para monitorear cómo evolucionan las relaciones entre el monitoreo y el presupuesto por resultados a lo largo del tiempo, permitiendo una comprensión más profunda de las dinámicas cambiantes y las influencias a largo plazo.

V. CONCLUSIONES

Primera: Se ha comprobado que el control interno tiene una incidencia notable sobre el presupuesto por resultados en la municipalidad distrital de Lonya Grande. Esto confirma que una gestión adecuada de las diferentes dimensiones del control interno puede ser perfeccionado notablemente la efectividad y la administración eficiente del presupuesto municipal.

Segunda: Se ha evidenciado que el ambiente de control influye positivamente en el presupuesto por resultados. Un entorno de control robusto, caracterizado por una cultura organizacional de integridad y valores éticos, facilita una gestión presupuestaria más eficaz, fomentando la transparencia y la consecución de las metas financieras.

Tercera: Los resultados mostraron que una identificación y gestión adecuada de los riesgos produce un efecto beneficioso notable en el sistema de presupuesto por resultados. Este enfoque proactivo permite anticipar y mitigar posibles problemas, optimizando la utilización de los recursos disponibles.

Cuarta: Las actividades de control demostraron ser fundamentales para la efectividad del presupuesto por resultados. La implementación de políticas y procedimientos de control que mitiguen riesgos y aseguren el cumplimiento de los objetivos organizacionales es crucial para una gestión presupuestaria eficiente.

Quinta: Se reveló que una adecuada transmisión y análisis de la información relevante son esenciales para una gestión efectiva del presupuesto. La transparencia en la comunicación interna y externa refuerza la confianza en los procesos y resultados obtenidos.

Sexta: El monitoreo mostró una fuerte correlación con el presupuesto por resultados. La supervisión continua y la evaluación periódica de los controles internos aseguran que estos se mantengan efectivos a lo largo del tiempo, contribuyendo a la mejora continua de la gestión presupuestaria.

VI. RECOMENDACIONES

Primera: A la Unidad de Recursos Humanos y al Departamento de Control Interno de la Municipalidad Distrital de Lonya Grande; reforzar el ambiente de control mediante la promoción de una mentalidad organizacional de rectitud y moralidad. Esto puede lograrse implementando actividades de entrenamiento y sensibilización enfocadas en todos los empleados municipales, enfatizando la importancia del control interno para una administración del presupuesto eficaz y transparente.

Segunda: A los responsables de la Oficina de Control Interno, la identificación de evaluación de riesgos en la municipalidad, se sugiere establecer un sistema integral para identificar y gestionar riesgos de manera continua. Desarrollar y utilizar herramientas específicas que permitan anticipar y mitigar posibles problemas que puedan afectar el presupuesto es esencial. La creación de un manual de procedimientos y la realización de evaluaciones periódicas son pasos necesarios para promover una dirección proactiva y eficiente en los riesgos.

Tercera: Para la Oficina de Control Interno, se recomienda mejorar las actividades de control mediante la implementación de normas y directrices claros y efectivos. Velar porque todas las acciones y decisiones sean bien documentadas y que haya un seguimiento riguroso de su cumplimiento mitigará riesgos y garantizará que los objetivos organizacionales se alcancen de manera eficiente. La realización de auditorías internas regulares puede ayudar a verificar la efectividad de estos controles.

Cuarta: Dirigida a la Oficina de Imagen Institucional, recursos Humanos y Tecnologías de la información, es esencial establecer un sistema robusto de información y comunicación. La adopción de tecnologías avanzadas para optimizar el intercambio y evaluación de datos relevante es crucial. Esto no solo mejorará la transparencia, sino que también aumentará la apertura de la información, reforzando la confianza en los trámites administrativos y los resultados obtenidos.

Quinta: Al Gerente Municipal se recomienda instituir un sistema continuo de monitoreo y evaluación de los controles internos. Este sistema debe incluir evaluaciones periódicas para asegurar que los controles se mantengan efectivos a lo largo del

tiempo. El monitoreo constante facilitará la identificación de áreas de mejora y la implementación de ajustes oportunos, contribuyendo a una gestión presupuestaria más efectiva y eficiente.

Sexta: A la Contraloría general de la República; se sugiere considerar la puesta en marcha de las mejores prácticas identificadas en este estudio en otras municipalidades. Replicar un control interno robusto y una gestión eficiente del presupuesto basado en resultados puede perfeccionar la asignación de recursos públicos en diversas localidades, potenciar la apertura y aumentar la credibilidad ciudadana en las estructuras organizativas gubernamentales.

REFERENCIAS

- Aladul, M. I., Fitzpatrick, R. W., & Chapman, S. R. (2019). The effect of new biosimilars in rheumatology and gastroenterology specialties on UK healthcare budgets: Results of a budget impact analysis. *Research in Social and Administrative Pharmacy*, 15(3), 310-317. <https://doi.org/10.1016/j.sapharm.2018.05.009>.
- Alarcón, V. (2023). Incidencias del control interno en la efectividad de la gestión administrativa de la subgerencia de logística de la municipalidad provincial de Abancay (Perú), en el periodo 2019. *Revista de Climatología*, 23, 203-217. <https://doi.org/10.59427/rcli/2023/v23cs.203-217>.
- Arias, J., Villasís-Keever, M. Á., & Miranda-Novales, M. G. (2016). El protocolo de investigación III: la población de estudio. *Deleted Journal*, 63(2), 201-206. <https://doi.org/10.29262/ram.v63i2.181>.
- Banco Central de Reserva, (2022). El presupuesto por resultados en el Perú: Experiencia y posibilidades. *Revista La Moneda*, Vol.191, 30-35. <https://www.bcrp.gob.pe/docs/Publicaciones/Revista-Moneda/moneda-191/moneda-191-05.pdf>.
- Barreto, D. F. P. (2023). Control interno y la gestión administrativa. Una revisión sistemática del 2020 al 2022. *Ciencia Latina*, 7(1), 6697-6712. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v7i1.4918.
- Calder, B. J., Brendl, C. M., Tybout, A. M., & Sternthal, B. (2020). Distinguir constructos de variables en el diseño de investigaciones. *Journal of Consumer Psychology*, 30(4), 667-678. <https://doi.org/10.1002/jcpy.1204>
- Catagua, M., Pinargote, M., & Mendoza, M. (2023). Control interno y modelo COSO en la gestión administrativa y financiera empresarial. *Podium (Samborondón En Línea)/Podium*, 44, 151-166. <https://doi.org/10.31095/podium.2023.44.10>.
- Cruz, L., & Pazmiño, J. (2024). Ambiente de Control Interno y Manejo de Riesgo de la PPE de la UPSE, 2023. *Ciencia Latina*, 8(1), 2087-2104. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v8i1.9611.
- Dávila, E., & Sánchez, K. (2021). Gestión del presupuesto por resultados para mejorar la calidad del gasto público en la unidad de gestión educativa local San Martín – Tarapoto. *Ciencia Latina*, 5(4), 6248-6279. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i4.769.
- Degraves, Á. G. (2023, 17 febrero). La Teoría del Muestreo: ¿en qué consiste? Fundación iS+D. <https://isdfundacion.org/2023/02/17/la-teoria-del-muestreo/>
- Durán, N., Mendieta, D., & Campos, V. (2022). análisis de las prácticas de control interno en los gobiernos locales ubicados en el Estado Carabobo. *faces - Universidad de Carabobo/Revista Faces UC*, 1(1). <https://scholar.archive.org/work/h5lebmg56rdvtnkv5fbf2oljmq/access/wayback> <https://www.revistas.uc.edu.ve/index.php/revFACES/article/download/193/152>
- Espinoza Freire, E. E. (2019). Las variables y su operacionalización en la investigación educativa. Segunda parte. *Revista Conrado*, 15(69), 171-180. Recuperado de <http://conrado.ucf.edu.cu/index.php/conrado>
- Fonseca, M. T. (2022). Sistema de control interno y su influencia en la rentabilidad de

- la empresa *Mi negocio E.I.R.L*, Perú. *Sapientza*.
doi:<https://journals.sapientzaeditorial.com/index.php/SIJS/article/view/265>
- García, A. E. (2023, 8 noviembre). Presupuesto por resultados en Programas de salud en Perú. Una revisión sistemática | *RClimatol*.
<https://rclimatol.eu/2023/11/08/presupuesto-por-resultados-en-programas-de-salud-en-peru-una-revision-sistemica/>
- Gil, Y., Ito, J., Pancca, M., & Cusilayme-Barrantes, H. (2023). Una evaluación de la gestión del presupuesto por resultados y su efecto en la calidad de vida en los servicios básicos de un Distrito del Sur del Perú. *Dialnet*.
<https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=9105213>
- Hernández, R., Fernández, C., & Baptista, M. del P. (2014). *Metodología de la investigación (6ta ed.)*. McGRAW-HILL / INTERAMERICANA EDITORES, S.A. DE C.V. <https://www.uncuyo.edu.ar/ices/upload/metodologia-de-la-investigacion.pdf>
- Hernandez, S., & Duana, D. (2020). Técnicas e instrumentos de recolección de datos. *Boletín Científico de Ciencias Económicas y Administrativas*, 9.
https://www.researchgate.net/publication/347600550_Tecnicas_e_instrumentos_de_recoleccion_de_datos
- Hernández, S., & Mendoza, C. (2018). Metodología de la investigación: las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta. *McGraw-Hill Education*: México.
- Huaman, H. (2023). Presupuesto por resultados y la calidad del gasto público en una Municipalidad Provincial, Amazonas 2023. Obtenido de https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/122558/Huaman_TH-SD.pdf?sequence=5&isAllowed=y
- Huamaní A, J., & Gómez N., N. A. (2022). Participación ciudadana y el presupuesto participativo. *Ciencia Latina Revista multidisciplinar*.
https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i5.3449
- Huárac, Y., Díaz Mújica, M. C., & Cuba Mayuri, E. E. (2022). Presupuesto participativo y gestión del gasto público. *Revista de ciencias sociales*, 28(ISSN-e 1315-9518)
- Huiman, R. (2022). El sistema de control interno y la gestión pública: Una revisión sistemática. *Ciencia Latina*, 6(2), 2316-2335.
https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i2.2030
- Iwamoto, K., Simatupang, B. R., & Djatna, T. (2022). An study of research methodology. *ResearchGate*.
https://www.researchgate.net/publication/361807570_An_Study_of_Research_Methodology
- Jenkins, H., Silva, C. L., Gupta, K., Ripberger, J., Herron, K., & Wehde, W. (2020). *Quantitative research methods for political science, public policy, and public administration: With applications in R (3rd ed.)*. The University of Oklahoma.
[Quantitative-Research-Methods-for-Political-Science-Public-Policy-and-Public-Administration-3rd-Edition-With-Applications-in-R-Analytics.NG .pdf](https://www.researchgate.net/publication/361807570_An_Study_of_Research_Methodology)
- López, A. A. (2019). El control interno en el sector público ecuatoriano. Caso de Estudio: gobiernos autónomos descentralizados cantonales de Morona Santiago. (l. 2073-6061, Ed.) *Cofin Habana – Sclelo*.

- Ma, W., & Li, W. (2024). Blockchain technology and internal control effectiveness. *Finance Research Letters*, 64(105442), 1-9. <https://doi.org/10.1016/j.frl.2024.105442>
- Macías, D. &.-M. (2022). Incidencia del control interno en el desarrollo organizacional de una Cooperativa de Transporte de Pasajeros. *Digital Publisher*. Obtenido de <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8507241>
- Mares, M. G. (2019). Hernández-Sampieri, R. & Mendoza C (2018). Metodología de la investigación. Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta. *Revista Universitaria Digital de Ciencias Sociales*, 10(18), 92-95. <https://doi.org/10.22201/fesc.20072236e.2019.10.18.6>.
- Mendoza, L. (2022b). El sistema de control interno y su impacto en la gestión de las empresas constructoras de la ciudad de Pilar, año 2021. *Ciencia Latina*, 6(6), 10889-10907. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i6.4173.
- Mendoza, W. M., Loo-Cardvajal, V. M., Salazar-Pin, G. E., & Nieto-Parrales, D. A. (2018). La asignación presupuestaria y su incidencia en la Administración Pública. *Dominio de las Ciencias*, 4(3), 313. <https://doi.org/10.23857/dc.v4i3.812>.
- Merino, J. A. V., & Chávez, W. E. Z. (2020). La gestión del presupuesto por resultados y la calidad del gasto en gobiernos locales. <https://www.redalyc.org/journal/3579/357963491002/html/>
- Mora, E., Morocho, Z., & León, Lady. (2023). Evaluación del control interno en la gestión financiera y contable de las empresas camaroneras de la ciudad de Machala. *Ciencia Latina*, 7(4), 182-192. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v7i4.6859.
- Morgan, R., & al., e. (2019). Control interno y gestión gubernamental. Universidad Autónoma de México. doi:https://sug.unam.mx/docs/publicaciones/libros/control_interno.pdf.
- Muhtar, M. W. (2023). Internal Control Weakness and Corruption: Empirical Evidence from Indonesian Local Governments. *International Journal of Professional Business Review*. doi:<https://doi.org/10.26668/businessreview/2023.v8i6.1278>.
- Muñoz, P. (2022). Influencia del presupuesto por resultados en la efectividad de la gestión pública. *Ciencia Latina*, 6(5), 4736-4757. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i5.3434.
- Naciones Unidas, (2019) – United Nations, Department of economic and social affairs, Coald 16. Promote peaceful and inclusive societies for sustainable development, provide access to justice for all and build effective, accountable and inclusive institutions at all levels Goal 16 | *Department of Economic and Social Affairs* (un.org).
- Navarro, H., & Delgado, J. (2022). El control interno en la ejecución presupuestal municipal. *Ciencia Latina*, 6(3), 1-13. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i3.2193.
- OCDE. (2019). La Integridad Pública en América Latina y el Caribe 2018-2019: De gobiernos reactivos a estados proactivos. Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos. Resultados de la búsqueda - OCDE (oecd.org).

- Oradini, N. B., Jara, V. Y., Puentes, C. A., & Flores, H. M. (2021). Asignación y control eficiente de recursos públicos: Bases para un modelo distributivo. *Dialnet*. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8890518>
- Otzen, T., & Manterola, C. (2017). Técnicas de Muestreo sobre una Población a Estudio. *International Journal Of Morphology*, 35(1), 227-232. <https://doi.org/10.4067/s0717-95022017000100037>.
- Pacheco, D. (2023). Control interno y la gestión administrativa. Una revisión sistemática del 2020 al 2022. *Ciencia Latina*, 7(1), 6697-6712. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v7i1.4918.
- Pagano, A., Macovei, A., & Balestrazzi, A. (2023). Molecular dynamics of seed priming at the crossroads between basic and applied research. *Plant Cell Reports*, 42(4), 657-688. <https://doi.org/10.1007/s00299-023-02988-w>
- Paredes Luis, L. M. (2023). Gobierno Electrónico: Una revisión sistemática. *Revista de Climatología*. doi:10.59427/rcli/2023/v23cs.1410-1420. <https://dilemascontemporaneoseduccionpoliticayvalores.com/index.php/dilemas/article/view/3779>
- Payán, K. (2019). El Presupuesto basado en Resultados en México. *Dialnet*. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7933819>.
- Pimienta, J., & De La Orden, A. (2018). Metodología de la investigación (Pearson Educación, 2018). *Pearson Educación*, 2018.
- Rana, J., Gutierrez, P. L., & Oldroyd, J. C. (2021). Quantitative Methods. En A. Farzmand (Ed.), *Global Encyclopedia of Public Administration, Public Policy, and Governance*. Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-319-31816-5_460-1
- Rejas, A., Diaz, D., & Troya, H. (2022). La evaluación del presupuesto por resultados y su impacto en la seguridad ciudadana del Perú. *Ciencia Latina*, 6(1), 2995-3010. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i1.1701
- Restrepo, M. (2022). Caracterización y evaluación de la función preventiva del control interno en Colombia. *Deleted Journal*, 71. <https://www.redalyc.org/journal/825/82570824006/html/>
- Ricardo, A., & Gamboa, J. (2019). Impacto del gobierno electrónico en la gestión pública del Ecuador. *Espiraes revista multidisciplinaria de investigación*. doi:10.31876/re.v3i26.457 <https://www.redalyc.org/journal/5732/573263325003/573263325003.pdf>
- Ríos, H., & Bardales, J. M. D. (2022). El control interno en la ejecución presupuestal municipal. *Ciencia Latina*, 6(3), 1-13. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i3.2193
- Ruíz, S., & Delgado, J. (2020). El control interno en el proceso de contrataciones en las instituciones públicas. *Ciencia Latina*, 2, 1333-1350. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v4i2.159
- Saavedra, J., & Delgado, J. (2020). Gestión del Control Interno en el Sector Educación. *Ciencia Latina*, 2, 1557-1573. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v4i2.183
- Samaniego, G. (2022b, agosto 28). Enfoque, tipo, diseño y método de investigación [Aclarando conceptos]. Asesoría de Tesis.

<https://miasesordetesis.com/enfoque-tipo-diseno-metodo-de-investigacion/>

- Shen, H., Cheng, X., Sun, Q., Wang, X., & Zhao, J. (2024). Does internal control affect firms' use of derivatives? Evidence from China. *Pacific-Basin Finance Journal*, 85, 102381. <https://doi.org/10.1016/j.pacfin.2024.102381>
- Suarez, M. I., Briones, E. R., & Camacho, L. A. (2021). Presupuesto por Resultado y calidad de gasto público en la UGEL N° 301 Utcubamba – Amazonas. *Revista científica emprendimiento científico tecnologico*. Obtenido de <https://revista.ectperu.org.pe/index.php/ect/article/view/66>
- Toctaquiza, C. R. (2021). Control interno jurídico administrativo para la toma de decisiones en el sector público. *Dilemas contemporáneos: educación, política y valores*, 9. doi:<https://doi.org/10.46377/dilemas> <https://dilemascontemporaneoseducacionpoliticayvalores.com/index.php/dilemas/article/view/2992>
- Trigozo, A. D., Saavedra Sandoval, R. & Sánchez Dávila, K. (2023). *Control interno y presupuesto por resultados en la OGESS especializada. Tarapoto - 2023*. Universidad César Vallejo (tesis de maestría), Tarapoto. <https://renati.sunedu.gob.pe/handle/sunedu/3444158>
- Trujillo, S. (2022). Gobierno electrónico en la gestión de la administración pública. *Redalyc*. doi:<https://doi.org/10.33936/rehuso.v8i1.5438>.
- Tuesta, J. R. (2018). Gestión sanitaria y la satisfacción del paciente adulto mayor en el hospital II Tarapoto-Essalud, Perú. *Archivos de Medicina*, 18(2), 413-420. <https://doi.org/10.30554/archmed.18.2.2677.2018>.
- Tumi, J. (2020). Rendición de cuentas en la gestión del gobierno municipal de Puno-Perú (2011-2018). *Comuni@Cción*, 11(1), 63-76. <https://doi.org/10.33595/2226-1478.11.1.393>.
- Urbina, M., Chanduví, R., Zuloeta, J., Chapoñan, E., & Balcázar, E. (2021). Presupuesto participativo por resultados y la toma de decisiones en municipalidades de Chiclayo. *Dialnet*. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8810033>.
- Vargas, J. A., & Zavaleta Chávez, W. E. (2020). La gestión del presupuesto por resultados y la calidad del gasto en gobiernos locales. *Visión de Futuro*, 17(24), 37-59. <https://visiondefuturo.fce.unam.edu.ar/index.php/visiondefuturo/issue/view/18>.
- Villalobos Risco, O. M. (2023). Gobierno electrónico, la solución a la lucha contra la corrupción: revisión sistemática. *Scielo*. doi:<http://dx.doi.org/10.33595/2226-1478.14.2.832>.
- Xu, H. (2024). Regulatory fragmentation and internal control weaknesses. *Journal of Accounting and Public Policy*, 44(107191). <https://doi.org/10.1016/j.jaccpubpol.2024.107191>.
- Zhang, J., Zhang, L., & Zhang, M. (2024). Media pressure, internal control, and corporate environmental information disclosure. *Finance Research Letters*, 63(105369), 1-8. <https://doi.org/10.1016/j.frl.2024.105369>

ANEXOS

Anexo 1. Tabla de operacionalización de variables

Matriz de consistencia

| Título: Incidencia del control interno en el presupuesto por resultados de la municipalidad distrital de Lonya Grande, 2024. Autor: Huamán Puerta Edison | | | | | | | |
|--|--|--|---|--|--|--|--|
| PROBLEMA | OBJETIVOS | HIPÓTESIS | VARIABLES E INDICADORES | | METODOLOGÍA | | |
| <p>Problema general ¿En qué medida el control interno incide en el presupuesto por resultados en la municipalidad distrital de Lonya Grande, 2024?</p> <p>Problemas específicos 1. ¿En qué medida el ambiente de control incide en el presupuesto por resultados de la municipalidad distrital de Lonya Grande, 2024? 2. ¿En qué medida la evaluación de riesgos afecta el presupuesto por resultados de la municipalidad distrital de Lonya Grande, 2024? 3. ¿En qué medida las actividades de control impactan en el presupuesto por resultados de la municipalidad distrital de Lonya Grande, 2024? 4. ¿En qué medida la información y comunicación afectan el presupuesto de la municipalidad distrital de Lonya Grande, 2024? 5. ¿En qué medida el monitoreo del control interno incide en el presupuesto por resultados de la municipalidad distrital de Lonya Grande, 2024?</p> | <p>Objetivo general Determinar en qué medida el control interno incide sobre el presupuesto por resultados de la municipalidad distrital de Lonya Grande, 2024.</p> <p>Objetivos específicos 1. Determinar en qué medida el ambiente de control influye en el presupuesto por resultados de la municipalidad distrital de Lonya Grande, 2024. 2. Determinar en qué medida la evaluación de riesgos afecta el presupuesto de la municipalidad distrital de Lonya Grande, 2024. 3. Determinar en qué medida las actividades de control impactan en el presupuesto por resultados de la municipalidad distrital de Lonya Grande, 2024. 4. Determinar en qué medida la información y comunicación afectan el presupuesto por resultados de la municipalidad distrital de Lonya Grande, 2024. 5. Determinar en qué medida el monitoreo incide en el presupuesto por resultados de la municipalidad distrital de Lonya Grande, 2024.</p> | <p>Hipótesis general El control interno está linealmente y positivamente relacionado con una mayor eficiencia del presupuesto por resultados en la municipalidad distrital de Lonya Grande, 2024</p> <p>Hipótesis específicas 1. El ambiente de control tiene una influencia positiva significativa en el presupuesto por resultados de la municipalidad distrital de Lonya Grande, 2024. 2. La evaluación de riesgo tiene un impacto positivo significativo en el presupuesto por resultados de la municipalidad distrital de Lonya Grande, 2024. 3. Las actividades de control tienen un efecto positivo significativo en el presupuesto por resultados de la municipalidad distrital de Lonya Grande, 2024. 4. La información y comunicación tienen un impacto positivo significativo en el presupuesto por resultados de la municipalidad distrital de Lonya Grande, 2024. 5. El monitoreo del control interno tiene una influencia positiva significativa en el presupuesto por resultados de la municipalidad distrital de Lonya Grande, 2024.</p> | Variable 1: Control interno | | <p>Tipo de investigación: APLICADA</p> <p>Nivel: EXPLICATIVO</p> <p>Diseño y esquema de investigación: NO EXPERIMENTAL.</p> <p>Enfoque: CUANTITATIVO</p> <p>Técnica: LA ENCUESTA</p> <p>Instrumento: EL CUESTIONARIO</p> <p>Población/Muestra: 49 servidores públicos</p> | | |
| | | | Dimensiones | Indicadores | | | |
| | | | Ambiente de Control | -Adherencia a Normativas -Participación en Capacitaciones -Comprensión de Normativas | | | |
| | | | Evaluación de Riesgo | -Identificación de Riesgos -Análisis de Riesgos -Mitigación de Riesgos | | | |
| | | | Actividades de Control | -Auditorías Internas -Acciones Correctivas -Seguimiento de Controles | | | |
| | | | Información y Comunicación | -Generación de Reportes -Reuniones de Control -Calidad de Información | | | |
| | | | Monitoreo | -Evaluación de Monitoreo -Actualización de Herramientas -Precisión de Reportes | | | |
| | | | Variable 2: Presupuesto por resultados | | | | |
| | | | Dimensiones | Indicadores | | | |
| | | | Gestión de Recursos | -Eficiencia de Recursos. -Cobertura de Servicios. -Adecuación Presupuestaria | | | |
| Evaluación de Resultados | -Cumplimiento de Metas. -Impacto Comunitario. -Satisfacción con Resultados | | | | | | |
| Transparencia y Rendición de Cuentas | -Transparencia Presupuestaria. -Cumplimiento de Normativa -Auditorías Efectivas. | | | | | | |

Anexo 1. Matriz de Operacionalización

| Variable de estudio | Definición conceptual | Definición operacional | Dimensiones | Indicadores | Escala de medición |
|----------------------------|---|--|---|---|--------------------|
| Control interno | De acuerdo con Navarro y Delgado (2022) define como un sistema de operaciones ejecutadas por directivos y trabajadores con el fin de alcanzar metas organizacionales de manera eficaz y eficiente. | El control interno comprende las dimensiones; Ambiente de Control, Evaluación de Riesgo, Actividades de Control, Información y Comunicación y Monitoreo. | -Ambiente de Control -Evaluación de Riesgo -Actividades de Control -Información y Comunicación -Monitoreo | -Adherencia a Normativas -Participación en Capacitaciones -Comprensión de Normativas -Identificación de Riesgos -Análisis de Riesgos -Mitigación de Riesgos -Auditorías Internas -Acciones Correctivas -Seguimiento de Controles -Generación de Reportes -Reuniones de Control -Calidad de Información -Evaluación de Monitoreo -Actualización de Herramientas -Precisión de Reportes | Ordinal |
| Presupuesto por resultados | Como señala Muñoz (2022) El presupuesto por resultados es un enfoque de gestión que vincula la asignación de recursos a la obtención de resultados específicos y mensurables, enfocándose en la eficacia de la gestión pública. | El presupuesto por resultados comprende las dimensiones; Gestión de Recursos, Evaluación de Resultados, Transparencia y Rendición de Cuentas. | -Gestión de Recursos -Evaluación de Resultados -Transparencia y Rendición de Cuentas | -Eficiencia de Recursos. -Cobertura de Servicios. -Adecuación Presupuestaria. -Cumplimiento de Metas. -Impacto Comunitario. -Satisfacción con Resultados. -Transparencia Presupuestaria. -Cumplimiento de Normativas -Auditorías Efectivas. | Ordinal |

Anexo 2. Instrumento Recolección de Datos

Cuestionario - Control interno

Cordiales saludos: solicito su colaboración para la realización de la presente encuesta, por lo que se le agradece complete todo el cuestionario el cual tiene un carácter confidencial. Este cuestionario está destinado a recopilar información que será necesaria como sustento de la tesis denominada: *Incidencia del control interno en el presupuesto por resultados de la municipalidad distrital de Lonya Grande, 2024.*

Lea cuidadosamente cada pregunta y marque con un aspa (x) la alternativa que Ud. crea conveniente según la escala que se presenta a continuación. Muchas gracias.

Escala de medición consta:

(1) NUNCA - (2) RARAMENTE- (3) A VECES - (4) FRECUENTEMENTE - (5) SIEMPRE

| VARIABLE: CONTROL INTERNO | | NUNCA | RARAMENTE | A VECES | FRECUENTEMENTE | SIEMPRE |
|--|---|--------------|------------------|----------------|-----------------------|----------------|
| | | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| DIMENSIÓN: AMBIENTE DE CONTROL | | | | | | |
| 1 | ¿Con qué frecuencia se cumplen las normativas internas en su departamento? | | | | | |
| 2 | ¿Con qué frecuencia se revisan las normativas para asegurar su cumplimiento? | | | | | |
| 3 | ¿Con qué frecuencia participa en capacitaciones relacionadas con el control interno? | | | | | |
| 4 | ¿Con qué frecuencia se ofrecen capacitaciones sobre control interno en su área? | | | | | |
| 5 | ¿Con qué frecuencia considera que entiende completamente las normativas de control interno? | | | | | |
| 6 | ¿Con qué frecuencia se proporciona material de apoyo para entender las normativas? | | | | | |
| DIMENSION: EVALUACIÓN DE RIESGO | | NUNCA | RARAMENTE | A VECES | FRECUENTEMENTE | SIEMPRE |
| 7 | ¿Con qué frecuencia se identifican riesgos potenciales en su área? | | | | | |
| 8 | ¿Con qué frecuencia se actualizan los registros de riesgos en su departamento? | | | | | |
| 9 | ¿Con qué frecuencia se analizan los riesgos identificados? | | | | | |
| 10 | ¿Con qué frecuencia se discuten los análisis de riesgos en reuniones de equipo? | | | | | |
| 11 | ¿Con qué frecuencia se implementan medidas para mitigar los riesgos? | | | | | |

| | | | | | | |
|----|--|--------------|------------------|-----------------|-----------------------|----------------|
| 12 | ¿Con qué frecuencia se revisan las estrategias de mitigación de riesgos? | | | | | |
| | DIMENSION: ACTIVIDADES DE CONTROL | NUNCA | RARAMENTE | A VECE S | FRECUENTEMENTE | SIEMPRE |
| 13 | ¿Con qué frecuencia se realizan auditorías internas en su área? | | | | | |
| 14 | ¿Con qué frecuencia se informa sobre los resultados de las auditorías internas? | | | | | |
| 15 | ¿Con qué frecuencia se toman acciones correctivas tras una auditoría interna? | | | | | |
| 16 | ¿Con qué frecuencia se monitorean las acciones correctivas implementadas? | | | | | |
| 17 | ¿Con qué frecuencia se realiza seguimiento a los controles establecidos? | | | | | |
| 18 | ¿Con qué frecuencia se ajustan los controles basados en los resultados del seguimiento? | | | | | |
| | DIMENSION: INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN | NUNCA | RARAMENTE | A VECE S | FRECUENTEMENTE | SIEMPRE |
| 19 | ¿Con qué frecuencia se generan reportes sobre el control interno? | | | | | |
| 20 | ¿Con qué frecuencia se comparten estos reportes con el equipo de trabajo? | | | | | |
| 21 | ¿Con qué frecuencia participa en reuniones donde se discute el control interno? | | | | | |
| 22 | ¿Con qué frecuencia se toman decisiones basadas en las discusiones de estas reuniones? | | | | | |
| 23 | ¿Con qué frecuencia considera que la información proporcionada es completa y precisa? | | | | | |
| 24 | ¿Con qué frecuencia se verifica la precisión de la información? | | | | | |
| | DIMENSION: MONITOREO | NUNCA | RARAMENTE | A VECE S | FRECUENTEMENTE | SIEMPRE |
| 25 | ¿Con qué frecuencia se evalúan los procesos de monitoreo del control interno? | | | | | |
| 26 | ¿Con qué frecuencia se modifican los procesos de monitoreo para mejorarlos? | | | | | |
| 27 | ¿Con qué frecuencia se actualizan las herramientas de monitoreo de control interno? | | | | | |
| 28 | ¿Con qué frecuencia se capacita al personal en el uso de nuevas herramientas de monitoreo? | | | | | |
| 29 | ¿Con qué frecuencia los reportes reflejan precisamente la situación del control interno? | | | | | |
| 30 | ¿Con qué frecuencia se corrigen errores en los reportes de control interno? | | | | | |

Cuestionario - Presupuesto por resultados

Cordiales saludos: solicito su colaboración para la realización de la presente encuesta, por lo que se le agradece complete todo el cuestionario el cual tiene un carácter confidencial. Este cuestionario está destinado a recopilar información que será necesaria como sustento de la tesis denominada: *Incidencia del control interno en el presupuesto por resultados de la municipalidad distrital de Lonya Grande, 2024.*

Lea cuidadosamente cada pregunta y marque con un aspa (x) la alternativa que Ud. crea conveniente según la escala que se presenta a continuación. Muchas gracias.

Escala de medición consta:

(1) NUNCA - (2) RARAMENTE- (3) A VECES - (4) FRECUENTEMENTE - (5) SIEMPRE

| VARIABLE: PRESUPUESTO POR RESULTADOS | | NUNCA | RARAMENTE | A VECES | FRECUENTEMENTE | SIEMPRE |
|--|---|-------|-----------|---------|----------------|---------|
| | | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| DIMENSIÓN: GESTIÓN DE RECURSOS | | | | | | |
| 1 | ¿Con qué frecuencia se utilizan los recursos de manera eficiente en su departamento? | | | | | |
| 2 | ¿Con qué frecuencia se evalúa la eficiencia en el uso de los recursos? | | | | | |
| 3 | ¿Con qué frecuencia los servicios alcanzan a la totalidad de la población objetivo? | | | | | |
| 4 | ¿Con qué frecuencia se revisa y ajusta la cobertura de los servicios? | | | | | |
| 5 | ¿Con qué frecuencia se ajusta el presupuesto para alinearse con las necesidades reales? | | | | | |
| 6 | ¿Con qué frecuencia se realiza una revisión presupuestaria para optimizar los recursos? | | | | | |
| DIMENSIÓN: EVALUACIÓN DE RESULTADOS | | NUNCA | RARAMENTE | A VECES | FRECUENTEMENTE | SIEMPRE |
| 7 | ¿Con qué frecuencia se cumplen las metas establecidas en su departamento? | | | | | |
| 8 | ¿Con qué frecuencia se revisan y ajustan las metas? | | | | | |
| 9 | ¿Con qué frecuencia las acciones del departamento tienen un impacto positivo en la comunidad? | | | | | |
| 10 | ¿Con qué frecuencia se evalúa el impacto comunitario de los proyectos? | | | | | |
| 11 | ¿Con qué frecuencia se alcanza un nivel alto de satisfacción con los resultados obtenidos? | | | | | |
| 12 | ¿Con qué frecuencia se solicita feedback sobre la satisfacción con los resultados? | | | | | |
| DIMENSIÓN: TRANSPARENCIA Y RENDICIÓN DE CUENTAS | | NUNCA | RARAMENTE | A VECES | FRECUENTEMENTE | SIEMPRE |

| | | | | | | |
|----|--|--|--|--|--|--|
| 13 | ¿Con qué frecuencia se mantiene la transparencia en la gestión presupuestaria? | | | | | |
| 14 | ¿Con qué frecuencia se informa públicamente sobre el uso del presupuesto? | | | | | |
| 15 | ¿Con qué frecuencia se cumple con las normativas relacionadas con el presupuesto? | | | | | |
| 16 | ¿Con qué frecuencia se audita el cumplimiento de estas normativas? | | | | | |
| 17 | ¿Con qué frecuencia se realizan auditorías para evaluar la eficacia del presupuesto? | | | | | |
| 18 | ¿Con qué frecuencia se toman medidas basadas en los resultados de las auditorías? | | | | | |

Anexo 3. Validez por juicio de expertos

Señor: Dr. WILFREDO SOTO PALOMINO

Presente


Asunto: Validación de instrumentos a través de juicio de experto

Me es grato, comunicarme con usted para expresarle mi saludo y así mismo, hacer de su conocimiento que, siendo estudiante del programa de Maestría de Gestión Pública de la Universidad César Vallejo, requiero validar el instrumento con el cual recogeré la información necesaria para poder desarrollar mi trabajo de investigación. El título nombre del proyecto de investigación es: ***Incidencia del control interno en el presupuesto por resultados de la municipalidad distrital de Lonya Grande, 2024***, y siendo imprescindible contar con la aprobación de docentes especializados para poder aplicar los instrumentos en mención, he considerado conveniente recurrir a usted, ante su connotada experiencia en temas educativos y/o investigación educativa. El expediente de validación, que le hago llegar contiene:

- Carta de presentación.
- Definiciones conceptuales de las variables y dimensiones.
- Matriz de operacionalización de las variables.

Expresándole mis sentimientos de respeto y consideración me despido de usted, no sin antes agradecerle por la atención que dispense a la presente.

Atentamente.



Edison Huamán Puerta
DNI N° 43118164

Huamán Puerta Edison

Definición conceptual de las variables y dimensiones

I. VARIABLE CONTROL INTERNO

De acuerdo con Navarro y Delgado (2022) define como un sistema de operaciones ejecutadas por directivos y trabajadores con el fin de alcanzar metas organizacionales de manera eficaz y eficiente.

DIMENSIÓN 1- Ambiente de Control: Se refiere a la base de disciplina y estructura organizacional que influye en la calidad del control interno de una entidad.

DIMENSIÓN 2- Evaluación de Riesgo: s conceptualizada como el proceso mediante el cual una organización identifica y analiza los riesgos que podrían afectar la consecución de sus objetivos, permitiendo desarrollar estrategias de mitigación adecuadas.

DIMENSIÓN 3- Actividades de Control: Representan un conjunto de políticas y procedimientos establecidos para mitigar los riesgos identificados y asegurar que los objetivos de la organización sean alcanzados.

DIMENSIÓN 3- Información y Comunicación: Se refiere a los sistemas y procesos que garantizan que la información relevante y necesaria es capturada y comunicada en una forma y tiempo que permitan a las personas cumplir con sus responsabilidades.

DIMENSIÓN 3- Monitoreo: Implica la supervisión continua, evaluación periódica y ajustes necesarios de los controles internos para asegurar que se mantengan efectivos a lo largo del tiempo.

II. VARIABLE PRESUPUESTO POR RESULTADOS.

Como señala Muñoz (2022) El presupuesto por resultados es un enfoque de gestión que vincula la asignación de recursos a la obtención de resultados específicos y mensurables, enfocándose en la eficacia de la gestión pública.

DIMENSIÓN 1- Gestión de Recursos: Es un componente esencial del presupuesto participativo, subrayando su función crítica en la asignación y administración eficaz de recursos dentro de las municipalidades.

DIMENSIÓN 2- Evaluación de Resultados: Se centra en medir el desempeño de programas gubernamentales mediante indicadores estratégicos. Esta evaluación verifica el cumplimiento de metas y objetivos, evaluando la efectividad de las intervenciones y la adecuación de recursos para alcanzar resultados deseados.

DIMENSIÓN 3- Transparencia y Rendición de Cuentas: Esta dimensión implica la obligación de los funcionarios de informar, explicar y justificar sus decisiones, promoviendo la participación ciudadana y el control social.

ANEXO 6

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE EL CONTROL INTERNO

| Nº | DIMENSIONES / ítems | Pertinencia ¹ | | Relevancia ² | | Claridad ³ | | Sugerencias |
|----|---|--------------------------|-----------|-------------------------|-----------|-----------------------|-----------|-------------|
| | | Si | No | Si | No | Si | No | |
| | DIMENSIÓN 1: AMBIENTE DE CONTROL | | | | | | | |
| 1 | ¿Con qué frecuencia se cumplen las normativas internas en su departamento? | x | | x | | x | | |
| 2 | ¿Con qué frecuencia se revisan las normativas para asegurar su cumplimiento? | x | | x | | x | | |
| 3 | ¿Con qué frecuencia participa en capacitaciones relacionadas con el control interno? | x | | x | | x | | |
| 4 | ¿Con qué frecuencia se ofrecen capacitaciones sobre control interno en su área? | x | | x | | x | | |
| 5 | ¿Con qué frecuencia considera que entiende completamente las normativas de control interno? | x | | x | | x | | |
| 6 | ¿Con qué frecuencia se proporciona material de apoyo para entender las normativas? | x | | x | | x | | |
| | DIMENSIÓN 2: EVALUACIÓN DE RIESGO | Si | No | Si | No | Si | No | |
| 7 | ¿Con qué frecuencia se identifican riesgos potenciales en su área? | x | | x | | x | | |
| 8 | ¿Con qué frecuencia se actualizan los registros de riesgos en su departamento? | x | | x | | x | | |
| 9 | ¿Con qué frecuencia se analizan los riesgos identificados? | x | | x | | x | | |
| 10 | ¿Con qué frecuencia se discuten los análisis de riesgos en reuniones de equipo? | x | | x | | x | | |
| 11 | ¿Con qué frecuencia se implementan medidas para mitigar los riesgos? | x | | x | | x | | |
| 12 | ¿Con qué frecuencia se revisan las estrategias de mitigación de riesgos? | x | | x | | x | | |
| | DIMENSIÓN 3: ACTIVIDADES DE CONTROL | Si | No | Si | No | Si | No | |
| 13 | ¿Con qué frecuencia se realizan auditorías internas en su área? | x | | x | | x | | |
| 14 | ¿Con qué frecuencia se informa sobre los resultados de las auditorías internas? | x | | x | | x | | |
| 15 | ¿Con qué frecuencia se toman acciones correctivas tras una auditoría interna? | x | | x | | x | | |
| 16 | ¿Con qué frecuencia se monitorean las acciones correctivas implementadas? | x | | x | | x | | |
| 17 | ¿Con qué frecuencia se realiza seguimiento a los controles establecidos? | x | | x | | x | | |
| 18 | ¿Con qué frecuencia se ajustan los controles basados en los resultados del seguimiento? | x | | x | | x | | |
| | DIMENSIÓN 3: INFORMACION Y COMUNICACION | Si | No | Si | No | Si | No | |
| 19 | ¿Con qué frecuencia se generan reportes sobre el control interno? | x | | x | | x | | |
| 20 | ¿Con qué frecuencia se comparten estos reportes con el equipo de trabajo? | x | | x | | x | | |
| 21 | ¿Con qué frecuencia participa en reuniones donde se discute el control interno? | x | | x | | x | | |
| 22 | ¿Con qué frecuencia se toman decisiones basadas en las discusiones de estas reuniones? | x | | x | | x | | |
| 23 | ¿Con qué frecuencia considera que la información proporcionada es completa y precisa? | x | | x | | x | | |
| 24 | ¿Con qué frecuencia se verifica la precisión de la información? | x | | x | | x | | |
| | DIMENSIÓN 3: MONITOREO | Si | No | Si | No | Si | No | |
| 25 | ¿Con qué frecuencia se evalúan los procesos de monitoreo del control interno? | x | | x | | x | | |

| | | | | | | | |
|----|--|---|--|---|--|---|--|
| 26 | ¿Con qué frecuencia se modifican los procesos de monitoreo para mejorarlos? | x | | x | | x | |
| 27 | ¿Con qué frecuencia se actualizan las herramientas de monitoreo de control interno? | x | | x | | x | |
| 28 | ¿Con qué frecuencia se capacita al personal en el uso de nuevas herramientas de monitoreo? | x | | x | | x | |
| 29 | ¿Con qué frecuencia los reportes reflejan precisamente la situación del control interno? | x | | x | | x | |
| 30 | ¿Con qué frecuencia se corrigen errores en los reportes de control interno? | x | | x | | x | |

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS

| Nº | DIMENSIONES / ítems | Pertinencia ¹ | | Relevancia ² | | Claridad ³ | | Sugerencias |
|----|---|--------------------------|-----------|-------------------------|-----------|-----------------------|-----------|-------------|
| | | Si | No | Si | No | Si | No | |
| | DIMENSIÓN 1: GESTIÓN DE RECURSOS | | | | | | | |
| 1 | ¿Con qué frecuencia se utilizan los recursos de manera eficiente en su departamento? | x | | x | | x | | |
| 2 | ¿Con qué frecuencia se evalúa la eficiencia en el uso de los recursos? | x | | x | | x | | |
| 3 | ¿Con qué frecuencia los servicios alcanzan a la totalidad de la población objetivo? | x | | x | | x | | |
| 4 | ¿Con qué frecuencia se revisa y ajusta la cobertura de los servicios? | x | | x | | x | | |
| 5 | ¿Con qué frecuencia se ajusta el presupuesto para alinearse con las necesidades reales? | x | | x | | x | | |
| 6 | ¿Con qué frecuencia se realiza una revisión presupuestaria para optimizar los recursos? | x | | x | | x | | |
| | DIMENSIÓN 2: EVALUACIÓN DE RESULTADOS | Si | No | Si | No | Si | No | |
| 7 | ¿Con qué frecuencia se cumplen las metas establecidas en su departamento? | x | | x | | x | | |
| 8 | ¿Con qué frecuencia se revisan y ajustan las metas? | x | | x | | x | | |
| 9 | ¿Con qué frecuencia las acciones del departamento tienen un impacto positivo en la comunidad? | x | | x | | x | | |
| 10 | ¿Con qué frecuencia se evalúa el impacto comunitario de los proyectos? | x | | x | | x | | |
| 11 | ¿Con qué frecuencia se alcanza un nivel alto de satisfacción con los resultados obtenidos? | x | | x | | x | | |
| 12 | ¿Con qué frecuencia se solicita feedback sobre la satisfacción con los resultados? | x | | x | | x | | |
| | DIMENSIÓN 3: TRANSPARENCIA Y RENDICIÓN DE CUENTAS | Si | No | Si | No | Si | No | |
| 13 | ¿Con qué frecuencia se mantiene la transparencia en la gestión presupuestaria? | x | | x | | x | | |
| 14 | ¿Con qué frecuencia se informa públicamente sobre el uso del presupuesto? | x | | x | | x | | |
| 15 | ¿Con qué frecuencia se cumple con las normativas relacionadas con el presupuesto? | x | | x | | x | | |
| 16 | ¿Con qué frecuencia se audita el cumplimiento de estas normativas? | x | | x | | x | | |
| 17 | ¿Con qué frecuencia se realizan auditorías para evaluar la eficacia del presupuesto? | x | | x | | x | | |

| | | | | | | | |
|----|---|---|--|---|--|---|--|
| 18 | ¿Con qué frecuencia se toman medidas basadas en los resultados de las auditorías? | x | | x | | x | |
|----|---|---|--|---|--|---|--|

Observaciones (precisar si hay suficiencia): _____

Opinión de aplicabilidad: **Aplicable [X]** **Aplicable después de corregir []** **No aplicable []**

Apellidos y nombres del juez validador: Dr. Soto Palomino, Wilfredo **DNI:** 41934951

Especialidad del validador: Doctor en Gestión Pública y Gobernabilidad

Chachapoyas 8 de mayo del 2024



Firma del Experto Informante.

¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

VALIDEZ POR JUICIO DE EXPERTOS

Señor: Dra. Anabel Aranibar Molina.

Presente

Asunto: Validación de instrumentos a través de juicio de experto

Me es grato, comunicarme con usted para expresarle mi saludo y así mismo, hacer de su conocimiento que, siendo estudiante del programa de Maestría de Gestión Pública de la Universidad César Vallejo, requiero validar el instrumento con el cual recogeré la información necesaria para poder desarrollar mi trabajo de investigación. El título nombre del proyecto de investigación es: ***Incidencia del control interno en el presupuesto por resultados de la municipalidad distrital de Lonya Grande, 2024***, y siendo imprescindible contar con la aprobación de docentes especializados para poder aplicar los instrumentos en mención, he considerado conveniente recurrir a usted, ante su connotada experiencia en temas educativos y/o investigación educativa. El expediente de validación, que le hago llegar contiene:

- Carta de presentación.
- Definiciones conceptuales de las variables y dimensiones.
- Matriz de operacionalización de las variables.

Expresándole mis sentimientos de respeto y consideración me despido de usted, no sin antes agradecerle por la atención que dispense a la presente.

Atentamente.



Edison Huamán Puerta
DNI N°43118164

Huamán Puerta Edison

:

Definición conceptual de las variables y dimensiones

I. VARIABLE CONTROL INTERNO

De acuerdo con Navarro y Delgado (2022) define como un sistema de operaciones ejecutadas por directivos y trabajadores con el fin de alcanzar metas organizacionales de manera eficaz y eficiente.

DIMENSIÓN 1- Ambiente de Control: Se refiere a la base de disciplina y estructura organizacional que influye en la calidad del control interno de una entidad.

DIMENSIÓN 2- Evaluación de Riesgo: s conceptualizada como el proceso mediante el cual una organización identifica y analiza los riesgos que podrían afectar la consecución de sus objetivos, permitiendo desarrollar estrategias de mitigación adecuadas.

DIMENSIÓN 3- Actividades de Control: Representan un conjunto de políticas y procedimientos establecidos para mitigar los riesgos identificados y asegurar que los objetivos de la organización sean alcanzados.

DIMENSIÓN 3- Información y Comunicación: Se refiere a los sistemas y procesos que garantizan que la información relevante y necesaria es capturada y comunicada en una forma y tiempo que permitan a las personas cumplir con sus responsabilidades.

DIMENSIÓN 3- Monitoreo: Implica la supervisión continua, evaluación periódica y ajustes necesarios de los controles internos para asegurar que se mantengan efectivos a lo largo del tiempo.

II. VARIABLE PRESUPUESTO POR RESULTADOS.

Como señala Muñoz (2022) El presupuesto por resultados es un enfoque de gestión que vincula la asignación de recursos a la obtención de resultados específicos y mensurables, enfocándose en la eficacia de la gestión pública.

DIMENSIÓN 1- Gestión de Recursos: Es un componente esencial del presupuesto participativo, subrayando su función crítica en la asignación y administración eficaz de recursos dentro de las municipalidades.

DIMENSIÓN 2- Evaluación de Resultados: Se centra en medir el desempeño de programas gubernamentales mediante indicadores estratégicos. Esta evaluación verifica el cumplimiento de metas y objetivos, evaluando la efectividad de las intervenciones y la adecuación de recursos para alcanzar resultados deseados.

DIMENSIÓN 3- Transparencia y Rendición de Cuentas: Esta dimensión implica la obligación de los funcionarios de informar, explicar y justificar sus decisiones, promoviendo la participación ciudadana y el control social.

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE EL CONTROL INTERNO

| Nº | DIMENSIONES / ítems | Pertinencia ¹ | | Relevancia ² | | Claridad ³ | | Sugerencias |
|----|---|--------------------------|-----------|-------------------------|-----------|-----------------------|-----------|-------------|
| | | Si | No | Si | No | Si | No | |
| | DIMENSION 1: AMBIENTE DE CONTROL | | | | | | | |
| 1 | ¿Con qué frecuencia se cumplen las normativas internas en su departamento? | x | | x | | x | | |
| 2 | ¿Con qué frecuencia se revisan las normativas para asegurar su cumplimiento? | x | | x | | x | | |
| 3 | ¿Con qué frecuencia participa en capacitaciones relacionadas con el control interno? | x | | x | | x | | |
| 4 | ¿Con qué frecuencia se ofrecen capacitaciones sobre control interno en su área? | x | | x | | x | | |
| 5 | ¿Con qué frecuencia considera que entiende completamente las normativas de control interno? | x | | x | | x | | |
| 6 | ¿Con qué frecuencia se proporciona material de apoyo para entender las normativas? | x | | x | | x | | |
| | DIMENSION 2: EVALUACION DE RIESGO | Si | No | Si | No | Si | No | |
| 7 | ¿Con qué frecuencia se identifican riesgos potenciales en su área? | x | | x | | x | | |
| 8 | ¿Con qué frecuencia se actualizan los registros de riesgos en su departamento? | x | | x | | x | | |
| 9 | ¿Con qué frecuencia se analizan los riesgos identificados? | x | | x | | x | | |
| 10 | ¿Con qué frecuencia se discuten los análisis de riesgos en reuniones de equipo? | x | | x | | x | | |
| 11 | ¿Con qué frecuencia se implementan medidas para mitigar los riesgos? | x | | x | | x | | |
| 12 | ¿Con qué frecuencia se revisan las estrategias de mitigación de riesgos? | x | | x | | x | | |
| | DIMENSION 3: ACTIVIDADES DE CONTROL | Si | No | Si | No | Si | No | |
| 13 | ¿Con qué frecuencia se realizan auditorías internas en su área? | x | | x | | x | | |
| 14 | ¿Con qué frecuencia se informa sobre los resultados de las auditorías internas? | x | | x | | x | | |
| 15 | ¿Con qué frecuencia se toman acciones correctivas tras una auditoría interna? | x | | x | | x | | |
| 16 | ¿Con qué frecuencia se monitorean las acciones correctivas implementadas? | x | | x | | x | | |
| 17 | ¿Con qué frecuencia se realiza seguimiento a los controles establecidos? | x | | x | | x | | |
| 18 | ¿Con qué frecuencia se ajustan los controles basados en los resultados del seguimiento? | x | | x | | x | | |
| | DIMENSION 3: INFORMACION Y COMUNICACION | Si | No | Si | No | Si | No | |
| 19 | ¿Con qué frecuencia se generan reportes sobre el control interno? | x | | x | | x | | |
| 20 | ¿Con qué frecuencia se comparten estos reportes con el equipo de trabajo? | x | | x | | x | | |
| 21 | ¿Con qué frecuencia participa en reuniones donde se discute el control interno? | x | | x | | x | | |
| 22 | ¿Con qué frecuencia se toman decisiones basadas en las discusiones de estas reuniones? | x | | x | | x | | |
| 23 | ¿Con qué frecuencia considera que la información proporcionada es completa y precisa? | x | | x | | x | | |
| 24 | ¿Con qué frecuencia se verifica la precisión de la información? | x | | x | | x | | |
| | DIMENSION 3: MONITOREO | Si | No | Si | No | Si | No | |
| 25 | ¿Con qué frecuencia se evalúan los procesos de monitoreo del control interno? | x | | x | | x | | |
| 26 | ¿Con qué frecuencia se modifican los procesos de monitoreo para mejorarlos? | x | | x | | x | | |

| | | | | | | | |
|----|--|---|--|---|--|---|--|
| 27 | ¿Con qué frecuencia se actualizan las herramientas de monitoreo de control interno? | x | | x | | x | |
| 28 | ¿Con qué frecuencia se capacita al personal en el uso de nuevas herramientas de monitoreo? | x | | x | | x | |
| 29 | ¿Con qué frecuencia los reportes reflejan precisamente la situación del control interno? | x | | x | | x | |
| 30 | ¿Con qué frecuencia se corrigen errores en los reportes de control interno? | x | | x | | x | |

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS

| Nº | DIMENSIONES / ítems | Pertinencia ¹ | | Relevancia ² | | Claridad ³ | | Sugerencias |
|----|---|--------------------------|-----------|-------------------------|-----------|-----------------------|-----------|-------------|
| | | Si | No | Si | No | Si | No | |
| | DIMENSION 1: GESTION DE RECURSOS | | | | | | | |
| 1 | ¿Con qué frecuencia se utilizan los recursos de manera eficiente en su departamento? | x | | x | | x | | |
| 2 | ¿Con qué frecuencia se evalúa la eficiencia en el uso de los recursos? | x | | x | | x | | |
| 3 | ¿Con qué frecuencia los servicios alcanzan a la totalidad de la población objetivo? | x | | x | | x | | |
| 4 | ¿Con qué frecuencia se revisa y ajusta la cobertura de los servicios? | x | | x | | x | | |
| 5 | ¿Con qué frecuencia se ajusta el presupuesto para alinearse con las necesidades reales? | x | | x | | x | | |
| 6 | ¿Con qué frecuencia se realiza una revisión presupuestaria para optimizar los recursos? | x | | x | | x | | |
| | DIMENSION 2: EVALUACIÓN DE RESULTADOS | Si | No | Si | No | Si | No | |
| 7 | ¿Con qué frecuencia se cumplen las metas establecidas en su departamento? | x | | x | | x | | |
| 8 | ¿Con qué frecuencia se revisan y ajustan las metas? | x | | x | | x | | |
| 9 | ¿Con qué frecuencia las acciones del departamento tienen un impacto positivo en la comunidad? | x | | x | | x | | |
| 10 | ¿Con qué frecuencia se evalúa el impacto comunitario de los proyectos? | x | | x | | x | | |
| 11 | ¿Con qué frecuencia se alcanza un nivel alto de satisfacción con los resultados obtenidos? | x | | x | | x | | |
| 12 | ¿Con qué frecuencia se solicita feedback sobre la satisfacción con los resultados? | x | | x | | x | | |
| | DIMENSION 3: TRANSPARENCIA Y RENDICION DE CUENTAS | Si | No | Si | No | Si | No | |
| 13 | ¿Con qué frecuencia se mantiene la transparencia en la gestión presupuestaria? | x | | x | | x | | |
| 14 | ¿Con qué frecuencia se informa públicamente sobre el uso del presupuesto? | x | | x | | x | | |
| 15 | ¿Con qué frecuencia se cumple con las normativas relacionadas con el presupuesto? | x | | x | | x | | |
| 16 | ¿Con qué frecuencia se audita el cumplimiento de estas normativas? | x | | x | | x | | |
| 17 | ¿Con qué frecuencia se realizan auditorías para evaluar la eficacia del presupuesto? | x | | x | | x | | |
| 18 | ¿Con qué frecuencia se toman medidas basadas en los resultados de las auditorías? | x | | x | | x | | |

Observaciones (precisar si hay suficiencia): _____

Opinión de aplicabilidad: **Aplicable [X]** **Aplicable después de corregir []** **No aplicable []**

Apellidos y nombres del juez validador: Dra. Anabel Aranibar Molina **DNI:** 40762796

Especialidad del validador: Doctora en Gestión Pública y Gobernabilidad

Chachapoyas 8 de mayo del 2024

¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión



Firma del Experto Informante.

VALIDEZ POR JUICIO DE EXPERTOS

Señor: Mg. Sylvia Esther Bazan Reskalah.

Presente

Asunto: Validación de instrumentos a través de juicio de experto

Me es grato, comunicarme con usted para expresarle mi saludo y así mismo, hacer de su conocimiento que, siendo estudiante del programa de Maestría de Gestión Pública de la Universidad César Vallejo, requiero validar el instrumento con el cual recogeré la información necesaria para poder desarrollar mi trabajo de investigación. El título nombre del proyecto de investigación es: ***Incidencia del control interno en el presupuesto por resultados de la municipalidad distrital de Lonya Grande, 2024***, y siendo imprescindible contar con la aprobación de docentes especializados para poder aplicar los instrumentos en mención, he considerado conveniente recurrir a usted, ante su connotada experiencia en temas educativos y/o investigación educativa. El expediente de validación, que le hago llegar contiene:

- Carta de presentación.
- Definiciones conceptuales de las variables y dimensiones.
- Matriz de operacionalización de las variables.

Expresándole mis sentimientos de respeto y consideración me despido de usted, no sin antes agradecerle por la atención que dispense a la presente.

Atentamente.



Edison Huamán Puerta
DNI N°43118164

Huamán Puerta Edison

Definición conceptual de las variables y dimensiones

I. VARIABLE CONTROL INTERNO

De acuerdo con Navarro y Delgado (2022) define como un sistema de operaciones ejecutadas por directivos y trabajadores con el fin de alcanzar metas organizacionales de manera eficaz y eficiente.

DIMENSIÓN 1- Ambiente de Control: Se refiere a la base de disciplina y estructura organizacional que influye en la calidad del control interno de una entidad.

DIMENSIÓN 2- Evaluación de Riesgo: s conceptualizada como el proceso mediante el cual una organización identifica y analiza los riesgos que podrían afectar la consecución de sus objetivos, permitiendo desarrollar estrategias de mitigación adecuadas.

DIMENSIÓN 3- Actividades de Control: Representan un conjunto de políticas y procedimientos establecidos para mitigar los riesgos identificados y asegurar que los objetivos de la organización sean alcanzados.

DIMENSIÓN 3- Información y Comunicación: Se refiere a los sistemas y procesos que garantizan que la información relevante y necesaria es capturada y comunicada en una forma y tiempo que permitan a las personas cumplir con sus responsabilidades.

DIMENSIÓN 3- Monitoreo: Implica la supervisión continua, evaluación periódica y ajustes necesarios de los controles internos para asegurar que se mantengan efectivos a lo largo del tiempo.

II. VARIABLE PRESUPUESTO POR RESULTADOS.

Como señala Muñoz (2022) El presupuesto por resultados es un enfoque de gestión que vincula la asignación de recursos a la obtención de resultados específicos y mensurables, enfocándose en la eficacia de la gestión pública.

DIMENSIÓN 1- Gestión de Recursos: Es un componente esencial del presupuesto participativo, subrayando su función crítica en la asignación y administración eficaz de recursos dentro de las municipalidades.

DIMENSIÓN 2- Evaluación de Resultados: Se centra en medir el desempeño de programas gubernamentales mediante indicadores estratégicos. Esta evaluación verifica el cumplimiento de metas y objetivos, evaluando la efectividad de las intervenciones y la adecuación de recursos para alcanzar resultados deseados.

DIMENSIÓN 3- Transparencia y Rendición de Cuentas: Esta dimensión implica la obligación de los funcionarios de informar, explicar y justificar sus decisiones, promoviendo la participación ciudadana y el control social.

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE EL CONTROL INTERNO

| Nº | DIMENSIONES / ítems | Pertinencia ¹ | | Relevancia ² | | Claridad ³ | | Sugerencias |
|----|---|--------------------------|-----------|-------------------------|-----------|-----------------------|-----------|-------------|
| | | Si | No | Si | No | Si | No | |
| | DIMENSION 1: AMBIENTE DE CONTROL | | | | | | | |
| 1 | ¿Con qué frecuencia se cumplen las normativas internas en su departamento? | x | | x | | x | | |
| 2 | ¿Con qué frecuencia se revisan las normativas para asegurar su cumplimiento? | x | | x | | x | | |
| 3 | ¿Con qué frecuencia participa en capacitaciones relacionadas con el control interno? | x | | x | | x | | |
| 4 | ¿Con qué frecuencia se ofrecen capacitaciones sobre control interno en su área? | x | | x | | x | | |
| 5 | ¿Con qué frecuencia considera que entiende completamente las normativas de control interno? | x | | x | | x | | |
| 6 | ¿Con qué frecuencia se proporciona material de apoyo para entender las normativas? | x | | x | | x | | |
| | DIMENSION 2: EVALUACION DE RIESGO | Si | No | Si | No | Si | No | |
| 7 | ¿Con qué frecuencia se identifican riesgos potenciales en su área? | x | | x | | x | | |
| 8 | ¿Con qué frecuencia se actualizan los registros de riesgos en su departamento? | x | | x | | x | | |
| 9 | ¿Con qué frecuencia se analizan los riesgos identificados? | x | | x | | x | | |
| 10 | ¿Con qué frecuencia se discuten los análisis de riesgos en reuniones de equipo? | x | | x | | x | | |
| 11 | ¿Con qué frecuencia se implementan medidas para mitigar los riesgos? | x | | x | | x | | |
| 12 | ¿Con qué frecuencia se revisan las estrategias de mitigación de riesgos? | x | | x | | x | | |
| | DIMENSION 3: ACTIVIDADES DE CONTROL | Si | No | Si | No | Si | No | |
| 13 | ¿Con qué frecuencia se realizan auditorías internas en su área? | x | | x | | x | | |
| 14 | ¿Con qué frecuencia se informa sobre los resultados de las auditorías internas? | x | | x | | x | | |
| 15 | ¿Con qué frecuencia se toman acciones correctivas tras una auditoría interna? | x | | x | | x | | |
| 16 | ¿Con qué frecuencia se monitorean las acciones correctivas implementadas? | x | | x | | x | | |
| 17 | ¿Con qué frecuencia se realiza seguimiento a los controles establecidos? | x | | x | | x | | |
| 18 | ¿Con qué frecuencia se ajustan los controles basados en los resultados del seguimiento? | x | | x | | x | | |
| | DIMENSION 3: INFORMACION Y COMUNICACION | Si | No | Si | No | Si | No | |
| 19 | ¿Con qué frecuencia se generan reportes sobre el control interno? | x | | x | | x | | |
| 20 | ¿Con qué frecuencia se comparten estos reportes con el equipo de trabajo? | x | | x | | x | | |
| 21 | ¿Con qué frecuencia participa en reuniones donde se discute el control interno? | x | | x | | x | | |
| 22 | ¿Con qué frecuencia se toman decisiones basadas en las discusiones de estas reuniones? | x | | x | | x | | |
| 23 | ¿Con qué frecuencia considera que la información proporcionada es completa y precisa? | x | | x | | x | | |
| 24 | ¿Con qué frecuencia se verifica la precisión de la información? | x | | x | | x | | |
| | DIMENSION 3: MONITOREO | Si | No | Si | No | Si | No | |
| 25 | ¿Con qué frecuencia se evalúan los procesos de monitoreo del control interno? | x | | x | | x | | |
| 26 | ¿Con qué frecuencia se modifican los procesos de monitoreo para mejorarlos? | x | | x | | x | | |

| | | | | | | | |
|----|--|---|--|---|--|---|--|
| 27 | ¿Con qué frecuencia se actualizan las herramientas de monitoreo de control interno? | x | | x | | x | |
| 28 | ¿Con qué frecuencia se capacita al personal en el uso de nuevas herramientas de monitoreo? | x | | x | | x | |
| 29 | ¿Con qué frecuencia los reportes reflejan precisamente la situación del control interno? | x | | x | | x | |
| 30 | ¿Con qué frecuencia se corrigen errores en los reportes de control interno? | x | | x | | x | |

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS

| Nº | DIMENSIONES / ítems | Pertinencia ¹ | | Relevancia ² | | Claridad ³ | | Sugerencias |
|----|---|--------------------------|-----------|-------------------------|-----------|-----------------------|-----------|-------------|
| | | Si | No | Si | No | Si | No | |
| | DIMENSION 1: GESTION DE RECURSOS | | | | | | | |
| 1 | ¿Con qué frecuencia se utilizan los recursos de manera eficiente en su departamento? | x | | x | | x | | |
| 2 | ¿Con qué frecuencia se evalúa la eficiencia en el uso de los recursos? | x | | x | | x | | |
| 3 | ¿Con qué frecuencia los servicios alcanzan a la totalidad de la población objetivo? | x | | x | | x | | |
| 4 | ¿Con qué frecuencia se revisa y ajusta la cobertura de los servicios? | x | | x | | x | | |
| 5 | ¿Con qué frecuencia se ajusta el presupuesto para alinearse con las necesidades reales? | x | | x | | x | | |
| 6 | ¿Con qué frecuencia se realiza una revisión presupuestaria para optimizar los recursos? | x | | x | | x | | |
| | DIMENSION 2: EVALUACION DE RESULTADOS | Si | No | Si | No | Si | No | |
| 7 | ¿Con qué frecuencia se cumplen las metas establecidas en su departamento? | x | | x | | x | | |
| 8 | ¿Con qué frecuencia se revisan y ajustan las metas? | x | | x | | x | | |
| 9 | ¿Con qué frecuencia las acciones del departamento tienen un impacto positivo en la comunidad? | x | | x | | x | | |
| 10 | ¿Con qué frecuencia se evalúa el impacto comunitario de los proyectos? | x | | x | | x | | |
| 11 | ¿Con qué frecuencia se alcanza un nivel alto de satisfacción con los resultados obtenidos? | x | | x | | x | | |
| 12 | ¿Con qué frecuencia se solicita feedback sobre la satisfacción con los resultados? | x | | x | | x | | |
| | DIMENSION 3: TRANSPARENCIA Y RENDICIÓN DE CUENTAS | Si | No | Si | No | Si | No | |
| 13 | ¿Con qué frecuencia se mantiene la transparencia en la gestión presupuestaria? | x | | x | | x | | |
| 14 | ¿Con qué frecuencia se informa públicamente sobre el uso del presupuesto? | x | | x | | x | | |
| 15 | ¿Con qué frecuencia se cumple con las normativas relacionadas con el presupuesto? | x | | x | | x | | |
| 16 | ¿Con qué frecuencia se audita el cumplimiento de estas normativas? | x | | x | | x | | |
| 17 | ¿Con qué frecuencia se realizan auditorías para evaluar la eficacia del presupuesto? | x | | x | | x | | |
| 18 | ¿Con qué frecuencia se toman medidas basadas en los resultados de las auditorías? | x | | x | | x | | |

Observaciones (precisar si hay suficiencia): _____

Opinión de aplicabilidad: **Aplicable [X]** **Aplicable después de corregir []** **No aplicable []**

Apellidos y nombres del juez validador: Sylvia Esther Bazán Reskalah **DNI:** 07252081

Especialidad del validador: Magister en Gestión Pública

Chachapoyas 8 de mayo del 2024

¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo



Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems

planteados son suficientes para medir la dimensión

Firma del Experto Informante.

Anexo 4. Resultados de análisis de la consistencia interna- prueba piloto

Prueba piloto

Variable N°1 Gestion de Talento Humano

| Preg | Item 1 | Item 2 | Item 3 | Item 4 | Item 5 | Item 6 | Item 7 | Item 8 | Item 9 | Item 10 | Item 11 | Item 12 | Item 13 | Item 14 | Item 15 | Item 16 | Item 17 | Item 18 | Item 19 | Item 20 | Item 21 | Item 22 | Item 23 | Item 24 | Item 25 | Item 26 | Item 27 | Item 28 | Item 29 | Item 30 |
|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 1 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 |
| 2 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 3 | 5 | 5 | 5 |
| 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 5 | 5 | 3 | 5 | 3 | 4 | 3 |
| 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | |
| 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | |
| 6 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | |
| 7 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 |
| 8 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | |
| 9 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 3 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | |
| 10 | 4 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 2 | 3 | 3 | |
| 11 | 2 | 2 | 2 | 3 | 2 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 2 | 4 | 3 |
| 12 | 1 | 2 | 3 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 5 | 5 | 3 | 4 | 3 | 3 | |
| 13 | 4 | 3 | 3 | 5 | 5 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 2 | 3 | 3 | 3 | 5 | 5 | 3 | 4 | 3 | 5 | |
| 14 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 2 | 4 | 3 | 2 | 2 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 4 | 3 | 1 | 1 | 2 | 1 | 2 | 2 | |
| 15 | 1 | 1 | 1 | 3 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 3 | 3 | 3 | 1 | 1 | 1 | 5 | 4 | 1 | 1 | 1 | 1 | |
| 16 | 2 | 4 | 3 | 3 | 1 | 3 | 2 | 2 | 1 | 2 | 5 | 4 | 1 | 1 | 1 | 1 | 3 | 3 | 1 | 1 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 | 1 | 1 | 1 | 2 | 3 |
| 17 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 3 | 3 | 3 | 3 | 1 | 1 | 1 | 3 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 4 | 4 | 3 | 2 | 3 | 3 | 1 | |
| 18 | 2 | 2 | 2 | 3 | 2 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 2 | 4 | 4 | 3 |
| 19 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 4 | 2 | 2 | 4 | 2 | 2 | 2 | 1 | 1 | 1 | 3 | 4 | 4 | 2 | 4 | 2 | 3 | 1 |
| 20 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |

➔ Análisis de fiabilidad

[Conjunto_de_datos0]

Escala: TODAS LAS VARIABLES

| Resumen del procesamiento de los casos | | | |
|--|------------------------|----|-------|
| Casos | Válidos | N | % |
| | | 20 | 100,0 |
| | Excluidos ^a | 0 | ,0 |
| | Total | 20 | 100,0 |

a. Eliminación por lista basada en todas las variables del procedimiento.

Estadísticos de fiabilidad

| Alfa de Cronbach | N de elementos |
|------------------|----------------|
| ,987 | 30 |

Variable N°2 Presupuesto por resultados

| Preg | Item 1 | Item 2 | Item 3 | Item 4 | Item 5 | Item 6 | Item 7 | Item 8 | Item 9 | Item 10 | Item 11 | Item 12 | Item 13 | Item 14 | Item 15 | Item 16 | Item 17 | Item 18 |
|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 1 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 2 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 |
| 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| 6 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 |
| 7 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 8 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| 9 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| 10 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 11 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 2 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 |
| 12 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 |
| 13 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 5 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 5 | 5 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 14 | 2 | 4 | 3 | 2 | 2 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 3 | 2 | 2 | 5 | 5 | 2 | 4 | 3 |
| 15 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 16 | 3 | 2 | 2 | 1 | 2 | 5 | 4 | 1 | 1 | 2 | 2 | 1 | 2 | 5 | 4 | 3 | 2 | 2 |
| 17 | 1 | 1 | 1 | 3 | 3 | 3 | 3 | 1 | 1 | 1 | 1 | 3 | 3 | 3 | 3 | 1 | 1 | 1 |
| 18 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 2 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 |
| 19 | 1 | 1 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 4 | 2 | 1 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 1 | 1 | 3 |
| 20 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |

➔ Análisis de fiabilidad

[Conjunto_de_datos1] F:\Tesis 2024 R\

Escala: TODAS LAS VARIABLES

| Resumen del procesamiento de los casos | | | |
|--|------------------------|----|-------|
| Casos | Válidos | N | % |
| | | 20 | 100,0 |
| | Excluidos ^a | 0 | ,0 |
| | Total | 20 | 100,0 |

a. Eliminación por lista basada en todas las variables del procedimiento.

Estadísticos de fiabilidad

| Alfa de Cronbach | N de elementos |
|------------------|----------------|
| ,986 | 18 |

| Escala de Likert | |
|------------------|----------------|
| 1 | NUNCA |
| 2 | RARAMENTE |
| 3 | A VECES |
| 4 | FRECUENTEMENTE |
| 5 | SIEMPRE |



Ficha técnica de variable: Control interno

Nombre : Cuestionario sobre Control interno
Autora : Huamán Puerta Edison
Año : 2024
Administración : Individual
Duración : 20 minutos
Descripción : Comprende 30 ítems, distribuidos en 5 dimensiones
N° de ítems : 18
Confiabilidad : 0,987
Validez : Juicio de expertos con resultado aplicable.
Expertos : Dr. Wilfredo Soto Palomino, Anabel, Aranibar Molina; Mg. Sylvia Esther Bazán Reskalah

Ficha técnica de variable: Presupuesto por resultados

Nombre : Cuestionario sobre Presupuesto por resultados
Autor : Huamán Puerta Edison
Año : 2024
Administración : Individual
Duración : 20 minutos
Descripción : Comprende 18 ítems, distribuidos en 3 dimensiones
N° de ítems : 18
Confiabilidad : 0,986
Validez : Juicio de expertos con resultado aplicable.
Expertos : Dr. Wilfredo Soto Palomino, Anabel, Aranibar Molina; Mg. Sylvia Esther Bazán Reskalah.

Tabla de medición de Baremos

Niveles de interpretación del cuestionario de **Control interno**

| | Baja | Medio | Alto |
|--------------------------------|-------------|--------------|-------------|
| D1: Ambiente de Control | (07 - 16) | (17 - 26) | (27 - 35) |
| D2: Evaluación de Riesgo | (06 - 14) | (15 - 23) | (24 - 30) |
| D3: Actividades de Control | (03 - 07) | (08 - 12) | (13 - 15) |
| D4: Información y Comunicación | (04 - 09) | (10 - 15) | (16 - 20) |
| D5: Monitoreo | (05 - 10) | (11 - 16) | (17 - 20) |

Niveles de interpretación del cuestionario de **Presupuesto por resultados**

| | Baja | Medio | Alto |
|--|-------------|--------------|-------------|
| D1: PLANIFICACIÓN Y PREPARACIÓN | (07 - 16) | (17 - 26) | (27 - 35) |
| D2: PROCESO DE SELECCIÓN | (06 - 14) | (15 - 23) | (24 - 30) |
| D3: EJECUCIÓN CONTRACTUAL | (07 - 16) | (17 - 26) | (27 - 35) |

Anexo 5. Consentimiento Informado

Título de la investigación:

Incidencia del control interno en el presupuesto por resultados de la municipalidad distrital de Lonya Grande, 2024

Investigadora: Huamán Puerta Edison.

Propósito del estudio

Le invitamos a participar en la investigación titulada ***Incidencia del control interno en el presupuesto por resultados de la municipalidad distrital de Lonya Grande, 2024***, determinar en qué medida el control interno incide sobre el presupuesto por resultados de la municipalidad distrital de Lonya Grande, 2024. Esta investigación es desarrollada por estudiantes del programa de estudio Maestría en Gestión Pública, de la Universidad César Vallejo del campus Lima Norte, aprobado por la autoridad correspondiente de la Universidad y con el permiso de la municipalidad distrital de Lonya Grande.

El control interno en el presupuesto por resultados de la Municipalidad distrital de Lonya Grande, en 2024, tiene un impacto crucial en la eficiencia y efectividad de la gestión pública. Este mecanismo asegura que los recursos se utilicen de manera adecuada, orientados al logro de objetivos específicos y medibles. Al fortalecer la transparencia y la rendición de cuentas, el control interno minimiza riesgos de corrupción y malversación, mejorando la confianza de la ciudadanía en la administración local. Además, facilita la toma de decisiones informada, permitiendo una asignación óptima de los recursos y promoviendo un desarrollo sostenible y equitativo en la comunidad de Lonya Grande.

Procedimiento

Si usted decide participar en la investigación se realizará lo siguiente:

1. Se realizará una encuesta donde se recogerán algunas preguntas
2. Esta encuesta tendrá un tiempo aproximado de 20 minutos y se realizará en el auditorio de la Dirección Regional de Trabajo y Promoción del Empleo. Las respuestas al cuestionario serán codificadas usando un número de identificación y, por lo tanto, serán anónimas.

Participación voluntaria (principio de autonomía):

Puede hacer todas las preguntas para aclarar sus dudas antes de decidir si desea participar o no, y su decisión será respetada. Posterior a la aceptación no

desea continuar puede hacerlo sin ningún problema.

Riesgo (principio de No maleficencia): Indicar al participante la existencia que NO existe riesgo o daño al participar en la investigación. Sin embargo, en el caso que existan preguntas que le puedan generar incomodidad. Usted tiene la libertad de responderlas o no.

Beneficios (principio de beneficencia):

Se le informará que los resultados de la investigación se le alcanzará a la institución al término de la investigación. No recibirá ningún beneficio económico ni de ninguna otra índole. El estudio no va a aportar a la salud individual de la persona, sin embargo, los resultados del estudio podrán convertirse en beneficio de la salud pública.

Confidencialidad (principio de justicia):

Los datos recolectados deben ser anónimos y no tener ninguna forma de identificar al participante. Garantizamos que la información que usted nos brinde es totalmente Confidencial y no será usada para ningún otro propósito fuera de la investigación. Los datos permanecerán bajo custodia del investigador principal y pasado un tiempo determinado serán eliminados convenientemente.

Problemas o preguntas:

Si tiene preguntas sobre la investigación puede contactar con el Investigador (a) (es) Huamán Puerta Edison, ehuamanp01@ucvvirtual.edu.pe y asesor Dr. Villegas Rojas Danny Alberto, email: dvillegas@ucvvirtual.edu.pe

Consentimiento

Después de haber leído los propósitos de la investigación autorizo participar en la investigación antes mencionada.

Nombre y apellidos:

Firma(s):

Fecha y hora:

Anexo 6. Reporte de similitud de turnintin.

Feedback Studio - Google Chrome
ev.turnitin.com/app/carta/es/?lang=es&ro=103&cs=1&o=2428714501&u=1088032488

feedback studio EDISON HUAMAN PUERTA Incidencia del control interno en el presupuesto por resultados de la municipalidad distrital de Lonya Grande, 2024 /100 28 de 297

Universidad César Vallejo
ESCUELA DE POSGRADO
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA

Incidencia del control interno en el presupuesto por resultados de la municipalidad distrital de Lonya Grande, 2024

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:
Maestro en Gestión Pública

AUTOR:
Huamán Puerta, Edison (orcid.org/0000-0002-0205-0699)

ASESORES:
Dr. Villegas Rivas, Danny Alberto (orcid.org/0000-0002-8651-1387)
Dr. Rojas Mori, Johnny Silvano (orcid.org/0000-0002-4645-4134)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:
Gestión de políticas públicas

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:
Fortalecimiento de la democracia, ciudadanía y cultura de paz.

LIMA - PERÚ
2024

Resumen de coincidencias
20 %

Se están viendo fuentes estándar
Ver fuentes en inglés

Coincidencias

| Número | Fuente | Porcentaje |
|--------|--|------------|
| 1 | Entregado a Universida... Trabajo del estudiante | 7 % |
| 2 | hdl.handle.net Fuente de Internet | 5 % |
| 3 | repositorio.ucv.edu.pe Fuente de Internet | 3 % |
| 4 | revistafaco.ucentral.cl Fuente de Internet | <1 % |
| 5 | Entregado a uncedu Trabajo del estudiante | <1 % |
| 6 | repositorio.uncp.edu.pe Fuente de Internet | <1 % |
| 7 | repositorio.unheval.edu... Fuente de Internet | <1 % |
| 8 | www.sunai.gov.pe Fuente de Internet | <1 % |
| 9 | www.researchgate.net Fuente de Internet | <1 % |
| 10 | creativecommons.org Fuente de Internet | <1 % |
| 11 | es.scribd.com Fuente de Internet | <1 % |

Página: 1 de 40 Número de palabras: 11029 Versión solo texto del informe Alta resolución Activado

Anexo 7. Análisis complementario

Determinación de la muestra y el muestreo

Población: 49 trabajadores de la Municipalidad distrital de Lonya, Amazonas

Muestra: 49 trabajadores (muestra censal)

Tipo de muestreo

Muestreo censal: En este tipo de muestreo, se incluye a toda la población en el estudio. Es apropiado para poblaciones pequeñas donde es factible y práctico medir a cada miembro de la población.

Justificación: El muestreo censal se utiliza cuando la población total es lo suficientemente pequeña como para que incluir a cada miembro sea viable.

Descripción del proceso

Identificación de la población: La población de interés está compuesta por 49 trabajadores de la Municipalidad distrital de Lonya, Amazonas.

Selección de la muestra: Dado que se trata de un muestreo censal, no se realiza una selección; todos los 49 trabajadores serán incluidos en el estudio.

Recolección de datos: Se recogerán los datos de cada uno de los 49 trabajadores utilizando el instrumento de medición diseñado (Control interno en el presupuesto por resultados).

Precisión: Se obtiene una imagen completa y precisa de la población.

Sin error de muestreo: Al incluir a toda la población, se elimina el error de muestreo.

Conclusión: Para mi población de 49 trabajadores de la Municipalidad distrital de Lonya, Amazonas, el muestreo censal es adecuado y asegura que todos los trabajadores sean representados en el estudio sobre el control interno en el presupuesto por resultados en la municipalidad de Lonya Grande.

Anexo 8. Documentos de autorización para realiza la investigación

Anexo 5

Lonya Grande, 26 de abril del 2024

Solicito: Autorización para realizar la investigación

Señor (a):

ARQ. WILDER CORONEL IRIGOIN

ALCALDE DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LONYA GRANDE.

Presente. -


Es grato dirigirme a usted para saludarlo, y a la vez manifestarle que dentro de mi formación académica en la experiencia curricular de investigación del III ciclo, se contempla la realización de una investigación con fines netamente académicos de obtención de mi grado de magister en Gestión Pública.

En tal sentido, considerando la relevancia de la entidad, solicito su colaboración, para que pueda realizar mi investigación en su representada y obtener la información necesaria para poder desarrollar la investigación titulada: **"Incidencia del control interno en el presupuesto por resultados de la municipalidad distrital de Lonya Grande, 2024"**.

Se adjunta la carta de autorización de uso de información en caso que se considere la aceptación de esta solicitud para ser llenada por el representante de la Municipalidad Distrital de Lonya Grande.

Agradeciéndole anticipadamente por vuestro apoyo en favor de mi formación profesional, hago propicia la oportunidad para expresar las muestras de mi especial consideración.

Atentamente,


Edison Huamán Puerta

DNI N° 43118464





MUNICIPALIDAD DISTRITAL LONYA GRANDE
PROVINCIA DE UTCUBAMBA - AMAZONAS



"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho"

Lonya Grande, 06 de mayo 2024

CARTA N° 0080-2024-MDLG/A

SEÑOR:
EDISON HUAMÁN PUERTA
REF. SOLICITUD DE FECHA 03.05.2024
PRESENTE.-

**ASUNTO : NOTIFICO AUTORIZACIÓN DE USO DE INFORMACIÓN,
PARA OBTENCIÓN DE GRADO DE MAGISTER.**

De nuestra consideración:

Mediante el presente, es grato dirigirme a Usted a nombre de la Municipalidad Distrital de Lonya Grande, así mismo con documento de la referencia, solicita autorización para uso de información a fin de desarrollar su trabajo de investigación titulada "Incidencia del control interno en el presupuesto por resultados de la municipalidad distrital de Lonya Grande 2024", para obtención de grado de magister en Gestión Pública.

En tal sentido, **SE NOTIFICA LA AUTORIZACIÓN**, que le permite obtener la información necesaria, exclusivamente para uso académico, con la finalidad que le permita realizar su trabajo de investigación en el tema antes indicado, y pueda obtener el grado de magister.

Por tal motivo, deberá apersonarse ante la oficina de Gerencia Municipal, para las indicaciones correspondientes. Para tal efecto adjunto 02 folios.

Sin otro particular, me suscribo de Usted, expresándole los sentimientos de mi especial consideración y estima.

Atentamente;

MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LONYA GRANDE
UTCUBAMBA - AMAZONAS
AT. E

- C.c.
- ✓ Gerencia Municipal.
 - ✓ Sub Gerencia de Recursos Humanos.
 - ✓ Archivo.

Jr. Dos de Mayo N° 256 – Lonya Grande – Utcubamba – Amazonas
Email: tramitedocumentario@munitonyagrande.gob.pe; Celular 938192652

Anexo 6

Autorización de uso de información de la Entidad.

Yo WILDER HUBERTO CORONEL YRIBOIN
Identificado (a) con DNI N° 16713532, en mi calidad de
ALCALDE
Del área ALCALDÍA
de la entidad: MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LONJA GRANDE
con R.U.C N° 20146917403, ubicada en la ciudad de
LONJA GRANDE

OTORGO LA AUTORIZACIÓN,

Al/La señor(a, ita.) EDISON HUARÁN PUERTA
Identificado(a) con DNI N° 43118164, para que utilice la siguiente información
de la entidad:

NECESARIA PARA DESARROLLAR SU TRABAJO DE INVESTIGACIÓN
EN COORDINACIÓN CON LA OFICINA DE GERENCIA MUNICIPAL

con la finalidad de que pueda desarrollar su (), Tesis para optar el Título
Profesional, () Trabajo de investigación para optar al grado de Bachiller, ()
Trabajo académico, Otro (especificar): Tesis de maestría en Gestión Pública


Indicar si el Representante que autoriza la información de la empresa, solicita mantener el nombre o cualquier distintivo de la empresa en
reserva, marcando con una "X" la opción seleccionada.

- () Mantener en Reserva el nombre o cualquier distintivo de la entidad; o
() Mencionar el nombre de la entidad.


Wilder Huberto Coronel Yrboin
ALCALDE

Firma y sello del Representante Legal
DNI N°: 16713532

El Estudiante declara que los datos emitidos en esta carta y en el Trabajo de Investigación / en la Tesis son auténticos.
En caso de comprobarse la falsedad de datos, el Estudiante será sometido al inicio del procedimiento disciplinario
correspondiente; asimismo, asumirá toda la responsabilidad ante posibles acciones legales que la entidad, otorgante de
información, pueda ejecutar.


Firma del Estudiante
DNI N° 43118164