



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

## **FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES**

### **ESCUELA PROFESIONAL DE ADMINISTRACIÓN**

“Estilo de liderazgo en el nivel de motivación de los trabajadores del Organismo Nacional de Sanidad Pesquera (SANIPES) en el Callao, 2017”

### **TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE: LICENCIADA EN ADMINISTRACIÓN**

#### **Autor**

REYES CARRANZA, Slind Mercedes

#### **Asesor**

Dr. DÍAZ SAUCEDO, Severino Antonio

#### **Línea de Investigación**

Gestión de Talento Humano

**LIMA – PERÚ**

**2017**

---

**DR. DÁVILA ARENAZA, VÍCTOR  
PRESIDENTE**

---

**DR. DÍAZ SAUCEDO ANTONIO  
SECRETARIO**

---

**DR. FÉRNANDEZ SAUCEDO, NARCISO  
VOCAL**

## **DEDICATORIA**

Quiero dedicar esta tesis a mis padres Luis y Nilda, por brindarme su confianza plenamente, por apoyarme en todo sentido dándome constantemente amor y cariño, por enseñarme el valor que se tiene para afrontar los obstáculos y cumplir con las metas en la vida.

## **AGRADECIMIENTO**

Quiero agradecer infinitamente a mis asesores Antonio y Nérida que por su constante apoyo y conocimiento brindado, forman parte fundamental en el desarrollo de esta investigación.

## **DECLARACIÓN DE AUTENTICIDAD**

Yo Slind Mercedes Reyes Carranza con DNI N° 72679684, a efecto de cumplir con las disposiciones vigentes consideradas en el Reglamento de Grados y Títulos de la Universidad César Vallejo, Facultad de Ciencias Empresariales de la Escuela de Administración, declaro bajo juramento que toda la documentación que acompaña es veraz y auténtica.

Así mismo, declaro también bajo juramento que todos los datos e información que se presenta en la presente tesis son auténticos y veraces.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas de la Universidad César Vallejo.

Lima, 30 de Noviembre del 2017

**Slind Mercedes Reyes Carranza**

## **PRESENTACIÓN**

Señores miembros del Jurado:

En cumplimiento del Reglamento de Grados y Títulos de la Universidad César Vallejo presento ante ustedes la Tesis titulada “Estilo de liderazgo en el nivel de motivación de los trabajadores del Organismo Nacional de Sanidad Pesquera (SANIPES) en el Callao, 2017”, la misma que someto a vuestra consideración y espero que cumpla con los requisitos de aprobación para obtener el título Profesional de Licenciada en Administración.

Slind Mercedes Reyes Carranza

## ÍNDICE

|   |    |
|---|----|
| PÁGINA DEL JURADO .....                 | 2  |
| DEDICATORIA.....                        | 3  |
| AGRADECIMIENTOS .....                   | 4  |
| DECLARACIÓN DE AUTENTICIDAD .....       | 5  |
| PRESENTACIÓN .....                      | 6  |
| ÍNDICE .....                            | 7  |
| ÍNDICE DE FIGURAS .....                 | 10 |
| RESUMEN .....                           | 11 |
| ABSTRACT .....                          | 11 |
| I. INTRODUCCIÓN .....                   | 12 |
| 1.1. Realidad problemática.....         | 13 |
| 1.2. Trabajos previos.....              | 15 |
| 1.2.1. Internacionales .....            | 15 |
| 1.2.1. Nacionales.....                  | 16 |
| 1.3. Teorías relacionadas al tema ..... | 17 |
| 1.3.1. Estilos de Liderazgo .....       | 17 |
| 1.3.2. Nivel de Motivación .....        | 26 |
| 1.4. Formulación del problema .....     | 30 |
| 1.4.1. Problema general .....           | 30 |
| 1.4.2. Problemas específicos .....      | 30 |
| 1.5. Justificación del estudio.....     | 31 |
| 1.5.1. Justificación Social .....       | 31 |
| 1.5.2. Justificación Práctica .....     | 31 |
| 1.5.3. Justificación Legal .....        | 31 |
| 1.6. Hipótesis.....                     | 31 |
| 1.6.1. Hipótesis general.....           | 31 |
| 1.6.2. Hipótesis específicas.....       | 32 |
| 1.7. Objetivo .....                     | 32 |
| 1.7.1. Objetivo general .....           | 32 |
| 1.7.2. Objetivos específicos.....       | 32 |
| II. MÉTODOLOGÍA.....                    | 33 |

|  |    |
|--|----|
| 2.1. Diseño de investigación.....  | 34 |
| 2.1.1. Tipo .....  | 34 |
| 2.1.2. Nivel .....   | 34 |
| 2.1.3. Diseño .....  | 34 |
| 2.2. Variables, operacionalización.....  | 34 |
| 2.2.1. Variables .....   | 34 |
| 2.2.1.1. Estilo de liderazgo .....   | 34 |
| 2.2.1.2. Nivel de motivación .....   | 35 |
| 2.2.2. Operacionalización .....  | 36 |
| 2.3. Población y muestra .....   | 37 |
| 2.3.1. Población .....   | 37 |
| 2.3.2. Muestra .....   | 37 |
| 2.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad .... | 37 |
| 2.4.1. Técnicas de recolección de datos .....                                      | 37 |
| 2.4.2. Instrumentos de recolección de datos .....                                  | 37 |
| 2.4.3. Validez.....  | 37 |
| 2.4.4. Confiabilidad.....  | 38 |
| 2.5. Método de análisis de datos.....  | 39 |
| 2.6. Aspectos éticos .....   | 39 |
| III. RESULTADOS .....  | 40 |
| 3.1. Análisis descriptivo de los resultados.....                                   | 41 |
| 3.1.1. Variables .....   | 41 |
| 3.1.2. Dimensiones.....  | 43 |
| 3.2. Prueba de hipótesis de trabajo.....   | 48 |
| 3.2.1. Prueba de relación .....  | 48 |
| 3.2.2. Prueba de regresión lineal.....   | 53 |
| IV. DISCUSIÓN DE RESULTADOS.....   | 64 |
| V. CONCLUSIONES .....  | 67 |
| VI. RECOMENDACIONES .....  | 69 |
| VII. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS .....  | 71 |
| VIII. ANEXOS .....   | 74 |

## ÍNDICE DE TABLAS

|  |    |
|--|----|
| <i>Tabla 1: Operacionalización de las variables .....</i>  | 36 |
| <i>Tabla 2: Juicio de Expertos .....</i>   | 37 |
| <i>Tabla 3: Fiabilidad general .....</i>   | 38 |
| <i>Tabla 4: Alfa de Cronbach.....</i>  | 38 |
| <i>Tabla 5: Estilo de Liderazgo .....</i>  | 41 |
| <i>Tabla 6: Nivel de Motivación .....</i>  | 42 |
| <i>Tabla 7: Estilo Autocrático.....</i>  | 43 |
| <i>Tabla 8: Estilo Democrático.....</i>  | 44 |
| <i>Tabla 9: Estilo Liberal.....</i>  | 45 |
| <i>Tabla 10: Motivación Intrínseca.....</i>  | 46 |
| <i>Tabla 11: Motivación Extrínseca .....</i>   | 47 |
| <i>Tabla 12: Escala de Coeficiente de Correlación.....</i>   | 48 |
| <i>Tabla 13: Correlación entre el estilo de liderazgo y el nivel de motivación .....</i>             | 49 |
| <i>Tabla 14: Correlación entre el estilo de liderazgo autocrático y el nivel de motivación .....</i> | 50 |
| <i>Tabla 15: Correlación entre el estilo de liderazgo democrático y el nivel de motivación .....</i> | 51 |
| <i>Tabla 16: Correlación entre el estilo de liderazgo liberal y el nivel de motivación.</i>          | 52 |
| <i>Tabla 17: Resumen del modelo (HG).....</i>  | 53 |
| <i>Tabla 18: ANOVA<sup>a</sup> (HG).....</i>   | 54 |
| <i>Tabla 19: Coeficientes<sup>a</sup> (HG).....</i>  | 54 |
| <i>Tabla 20: Resumen del modelo (HE1) .....</i>  | 56 |
| <i>Tabla 21: ANOVA<sup>a</sup> (HE1) .....</i>   | 56 |
| <i>Tabla 22: Coeficientes<sup>a</sup> (HE1) .....</i>  | 57 |
| <i>Tabla 23: Resumen del modelo (HE2) .....</i>  | 58 |
| <i>Tabla 24: ANOVA<sup>a</sup> (HE2) .....</i>   | 59 |
| <i>Tabla 25: Coeficientes<sup>a</sup> (HE2) .....</i>  | 59 |
| <i>Tabla 26: Resumen del modelo (HE3) .....</i>  | 61 |
| <i>Tabla 27: ANOVA<sup>a</sup> (HE3) .....</i>   | 61 |
| <i>Tabla 28: Coeficientes<sup>a</sup> (HE3) .....</i>  | 62 |

## ÍNDICE DE FIGURAS

|  |    |
|--|----|
| <i>Figura 1: Definiciones sobre el liderazgo .....</i>       | 18 |
| <i>Figura 2: Jerarquía de necesidades de Maslow .....</i>    | 27 |
| <i>Figura 3: Estilo de Liderazgo.....</i>                    | 41 |
| <i>Figura 4: Nivel de Motivación .....</i>                   | 42 |
| <i>Figura 5: Estilo Autocrático.....</i>                     | 43 |
| <i>Figura 6: Estilo Democrático .....</i>                    | 44 |
| <i>Figura 7: Estilo Liberal.....</i>                         | 45 |
| <i>Figura 8: Motivación Intrínseca .....</i>                 | 46 |
| <i>Figura 9: Motivación Extrínseca .....</i>                 | 47 |
| <i>Figura 10: Gráfico de regresión lineal de la HG .....</i> | 55 |
| <i>Figura 11: Gráfico de regresión lineal de la HE1.....</i> | 58 |
| <i>Figura 12: Gráfico de regresión lineal de la HE2.....</i> | 60 |
| <i>Figura 13: Gráfico de regresión lineal de la HE3.....</i> | 63 |

## **RESUMEN**

Esta investigación titulada “Estilo de liderazgo en el nivel de motivación de los trabajadores del Organismo Nacional de Sanidad Pesquera (SANIPES) en el Callao, 2017”, tuvo como objetivo general determinar la influencia del estilo del liderazgo en el nivel de motivación de los trabajadores de SANIPES, Callao 2017.

La población de esta investigación fue de 80 trabajadores entre administrativos y técnicos y se utilizó una muestra censal. La técnica de recolección de datos fue la encuesta y el instrumento utilizado fue el cuestionario. Los resultados que arrojaron esta investigación fue que el nivel de motivación cambia en un 55% por acción del estilo de liderazgo. Se llegó a la conclusión que el estilo de liderazgo influye significativamente en el nivel de motivación del (SANIPES), Callao, 2017.

**Palabras claves:** *Liderazgo, Motivación, Democrático.*

## **ABSTRACT**

This research entitled “Leadership style in the level of motivation of the workers of the Organismo Nacional de Sanidad Pesquera (SANIPES), Callao, 2017” had as general objective to determinate the influence of leadership style on the level of motivation of SANIPES workers, Callao, 2017.

The population of this research was of 80 workers between administrative and technical and a census sample was used. The technique of data collection was the survey and the instrument used was the questionnaire. The results of this research showed that the level of motivation changes by 55% per action of the leadership style. It was concluded that the leadership style significantly influences the level of motivation of (SANIPES), Callao, 2017.

**Keywords:** *Leadership, Motivation, Democratic.*