



**ESCUELA DE POSGRADO**

UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**Relación entre el manejo de los instrumentos de gestión  
y el desempeño laboral de los directivos de las  
instituciones educativas del distrito de Bellavista –  
Sechura en el año 2013**

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:  
ADMINISTRACIÓN DE LA EDUCACIÓN**

**AUTORAS:**

**Br. Jimenez Bellasmil Marleni**

**Br. Purizaca Macalupú Odila**

**ASESOR:**

**Mg. Menacho Alvarado José Wenceslao**

**LINEA DE INVESTIGACIÓN**

**Gestión y Calidad Educativa**

**PERÚ - 2015**

---

PRESIDENTE  
Mg. Grados Vásquez Martín Manuel

---

SECRETARIO  
Mg. Lemin Abanto Cerna

---

VOCAL  
Mg. José Wenceslao Menacho Alvarado

## **DEDICATORIA**

Dedico este trabajo a Dios por permitirme culminar con éxito el esfuerzo de todos estos años de estudio. Para Él mi agradecimiento infinito. A mis padres, por ser el pilar fundamental en mi vida, por todo su esfuerzo y sacrificio, lo que hizo posible la culminación de los estudios de maestría, para ellos mi amor, obediencia y respeto. A mi hija por ser lo más grande y valioso que Dios me ha regalado, quien es mi fuente de inspiración y la razón que me impulsa a salir adelante.

Marleni

## **DEDICATORIA**

Este trabajo se lo dedico a Dios por haber bendecido mi vida y guiado cada uno de mis pasos. A mis padres que con su amor y enseñanza han sembrado las virtudes que se necesitan para vivir con anhelo y felicidad. A mis hijos para quienes ningún sacrificio es suficiente, que con su luz han iluminado mi vida y hacen mi camino más claro. A mi amado esposo que ha sido el impulso durante toda mi maestría y el pilar principal para la culminación de la misma, que con su apoyo constante y amor incondicional ha sido amigo y compañero inseparable, fuente de calma y consejo en todo momento.

Odila

## **AGRADECIMIENTO**

Agradecemos a Dios por iluminar nuestras vidas, por darnos la gracia para desempeñarnos profesionalmente, en esta loable labor de educar; por mantener la fe a pesar de los obstáculos presentados a lo largo del desarrollo del presente trabajo de investigación.

También agradecemos a cada uno de nuestros maestros de la Escuela de Post Grado, y amigos que tuvimos en el transcurso de nuestra formación y paso por esta casa de superior de estudios.

Agradecemos de manera muy especial a nuestro asesor Mg. José Menacho Alvarado, por su eficaz asesoramiento en la realización de este trabajo de investigación.

A los directores y docentes de las Instituciones Educativas del Distrito de Bellavista – Sechura por brindarnos su incondicional apoyo para poder ejecutar el presente estudio.

Esperando que a través de este escrito, podamos contribuir en parte, lo que recibimos.

Las autoras

## Declaratoria de autenticidad

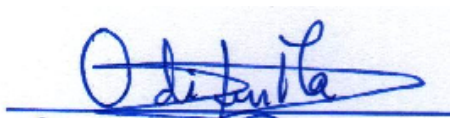
### DECLARACIÓN JURADA

Yo, Bach. Marleni Jiménez Bellasmil estudiante del Programa Maestría en Administración de la Educación de la Escuela de Postgrado de la Universidad César Vallejo, identificado con DNI N° 02848964, con la tesis titulada: “Relación entre el manejo de los instrumentos de gestión y el desempeño laboral de los directivos de las instituciones educativas del distrito de Bellavista – Sechura en el año 2013”. Declaro bajo juramento que:

1. La tesis es de mi autoría.
2. He respetado las normas internacionales de citas y referencias para las fuentes consultadas. Por tanto, la tesis no ha sido plagiada ni total ni parcialmente.
3. La tesis no ha sido autoplagiada; es decir, no ha sido publicada ni presentada anteriormente para obtener algún grado académico previo o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados son reales, no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados y por tanto los resultados que se presenten en la tesis se constituirán en aportes a la realidad investigada.

De identificarse fraude (datos falsos), plagio (información sin citar a autores), autoplagio (presentar como nuevo algún trabajo de investigación propio que ya ha sido publicado), piratería (uso ilegal de información ajena) o falsificación (representar falsamente las ideas de otros), asumo las consecuencias y sanciones que de mi acción se deriven, sometiéndome a la normatividad vigente de la Universidad César Vallejo.

Lugar y fecha: Piura, 05 de Enero del 2015



Br. Marleni Jiménez Bellasmil  
DNI: 02848964

## Declaratoria de autenticidad

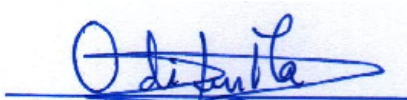
### DECLARACIÓN JURADA

Yo, Bach. Odila Purizaca Macalupú estudiante del Programa Maestría en Administración de la Educación de la Escuela de Postgrado de la Universidad César Vallejo, identificado con DNI N° 03699705, con la tesis titulada: “Relación entre el manejo de los instrumentos de gestión y el desempeño laboral de los directivos de las instituciones educativas del distrito de Bellavista – Sechura en el año 2013”. Declaro bajo juramento que:

5. La tesis es de mi autoría.
6. He respetado las normas internacionales de citas y referencias para las fuentes consultadas. Por tanto, la tesis no ha sido plagiada ni total ni parcialmente.
7. La tesis no ha sido autoplagiada; es decir, no ha sido publicada ni presentada anteriormente para obtener algún grado académico previo o título profesional.
8. Los datos presentados en los resultados son reales, no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados y por tanto los resultados que se presenten en la tesis se constituirán en aportes a la realidad investigada.

De identificarse fraude (datos falsos), plagio (información sin citar a autores), autoplagio (presentar como nuevo algún trabajo de investigación propio que ya ha sido publicado), piratería (uso ilegal de información ajena) o falsificación (representar falsamente las ideas de otros), asumo las consecuencias y sanciones que de mi acción se deriven, sometiéndome a la normatividad vigente de la Universidad César Vallejo.

Lugar y fecha: Piura, 05 de Enero del 2015



Br. Odila Purizaca Macalupú  
DNI: 03699705

## **PRESENTACIÓN**

Señores miembros del jurado.

Presentamos la tesis titulada “Relación entre el manejo de los instrumentos de gestión y el desempeño laboral de los directivos de las instituciones educativas del distrito de Bellavista – Sechura en el año 2013”, la cual tuvo por finalidad, determinar a relación entre el manejo los instrumentos de gestión y el desempeño laboral de los directivos, en el cumplimiento del Reglamento de Grados y Títulos de la Universidad César Vallejo, para obtener el grado de Magister en Administración de la Educación.

Esperando cumplir con los requisitos de aprobación

**Las autoras**

## INDICE

	<b>Pág.</b>
Página del Jurado	ii
Dedicatoria	iii
Agradecimiento	iv
Declaración Jurada	vi
Presentación	vii
Índice	viii
Resumen	ix
Abstract	x
I Introducción	11
1.1. Problema	38
1.2. Hipótesis	39
1.3. Objetivos	40
II Marco Metodológico	41
2.1. Identificación de variables	41
2.2. Operacionalización de variables	41
2.3. Metodología	44
2.4. Tipo de Estudio	44
2.5. Diseño de Investigación	45
2.6. Población y Muestra	45
2.7. Técnicas e Instrumentos de Recolección de datos	46
2.8. Métodos y Análisis de Datos	47
III. Resultados	48
IV. Discusión de Resultados	57
V. Conclusiones	62
VI. Recomendaciones	63
VII. Referencias Bibliográficas	64
VIII. Anexos	67



## RESUMEN

El presente trabajo de investigación tiene como objetivo determinar la relación entre el manejo de los instrumentos de gestión y el desempeño laboral de los directivos de las instituciones educativas del distrito de Bellavista – Sechura – 2013.

Para ello, se trabajó con la población que consta de 04 directores, 10 profesores de educación inicial, 17 profesores de educación primaria y 17 profesores de educación secundaria, siendo un total de 48 participantes en la presente investigación. Se diseñó una prueba de conocimientos para comprobar que tanto conocen los directores sobre el manejo de instrumentos de gestión y una encuesta para los docentes para constatar el desempeño laboral de los directivos en sus cuatro dimensiones: Institucional, pedagógica, administrativa y comunitaria. Para el recojo y procesamiento de los datos se aplicaron tablas y gráficos, dentro de la estadística descriptiva y la medidas estadísticas utilizando el programa SPSS.

En el cuadro N° 08 se evidencia el análisis de las dos variables en estudio motivo del trabajo de investigación que son instrumentos de gestión y desempeño laboral, están estrechamente correlacionadas, tienen una relación directa, significativa que a mayor conocimiento de los instrumentos de gestión mejor será el desempeño laboral de los directivos de las instituciones educativas del distrito de Bellavista – Sechura.

Palabras claves: Instrumentos de gestión, desempeño laboral.

## **ABSTRACT**

This research aims to determine the relationship between the management tools and job performance of managers of educational institutions in the District of Bellavista in Sechura during 2013.

To do this, we worked with a population consisting of 4 principals, 10 teachers of preschool, 17 elementary school teachers and 17 secondary teachers, with a total of 48 participants in this Research. A knowledge test was designed to verify how much managers know about handling management tools, and a survey was applied to teachers to verify the job performance of managers in its four dimensions: institutional, pedagogical, and administrative and community. For the collection and processing of data, tables and graphs were applied within the descriptive statistics and statistical measurements using SPSS.

In Table No. 08, it is evident from the analysis that these two variables under study and part of the research work; namely, management tools and job performance, are closely correlated; additionally, there exists a direct and significant relationship which shows that the greater knowledge management tools is, the higher the job performance of managers of educational institutions of the District of Bellavista in Sechura is.

Keywords: Management tools, job performance.