

Gestión del talento humano y clima laboral en la UGEL 16, Barranca 2018

TESIS PARA OPTAR EL GRADO ACADÉMICO DE:

Maestro en Gestión Pública

AUTOR:

Br. Walter Abanto Morales Terrones

ASESOR:

Dr. Edwin Alberto Martínez López

SECCIÓN:

Ciencias Administrativas

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Reforma y Modernización del Estado

PERÚ – 2018

Página del Jurado



DICTAMEN DE LA SUSTENTACIÓN DE TESIS

EL / LA BACHILLER (ES): MORALES TERRONES, WALTER ABANTO

Para obtener el Grado Académico de Maestro en Gestión Pública, ha sustentado la tesis titulada:

ilitilada.	
GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO Y CLIMA LABORAL EN LA UGEL 16, E	BARRANCA 2018
Fecha: 17 de agosto de 2018	Hora: 5:30 p.m.
JURADOS:	OB
PRESIDENTE: Dr. Arturo Eduardo Melgar Begazo	Firma:
SECRETARIO: Dr. Antonio Antonio Lip Licham	Firma
VOCAL: Dr. Edwin Alberto Martinez Lopez	Firma:
El Jurado evaluador emitió el dictamen de:	oi midod
Habiendo encontrado las siguientes observaciones en la defens	
Recomendaciones sobre el documento de la tesis:	
- Review DPA	
- Bjostar recomendaciones en base	3 Condressoures
Nota: El tesista tiene un plazo máximo de seis meses, cor siguiente a la sustentación, para presentar la tesis ha	

recomendaciones formuladas por el jurado evaluador.

Dedicatoria

A mis queridos hijos Walter y Luciana, a mi esposa Criceli quienes fueron un gran apoyo emocional. A mis padres Alejandro y Maximina quienes me dieron la vida y me formaron en la constancia y el estudio.

Agradecimiento

Un agradecimiento sincero a la casa de estudios Universidad César Vallejo por tener la posibilidad acceder al conocimiento oportuno y necesario para el logro de mis nuevos proyectos.

٧

Declaración de Autoría

Yo, Walter Abanto Morales Terrones, estudiante de la Escuela de Posgrado,

Maestría en Gestión Pública, de la Universidad César Vallejo, Sede Lima Norte;

declaro el trabajo académico titulado Gestión del talento humano y clima laboral

en la UGEL 16, Barranca 2018 presentada, en 131 folios para la obtención del

grado académico de Maestro en Gestión Pública, es de mi autoría.

Por tanto, declaro lo siguiente:

He mencionado todas las fuentes empleadas en el presente trabajo de

investigación, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis

proveniente de otras fuentes, de acuerdo con lo establecido por las normas de

elaboración de trabajos académicos. No he utilizado ninguna otra fuente distinta

de aquellas expresamente señaladas en este trabajo.

Este trabajo de investigación no ha sido previamente presentado completa

ni parcialmente para la obtención de otro grado académico o título profesional.

Soy consciente de que mi trabajo puede ser revisado electrónicamente en

búsqueda de plagios.

De encontrar uso de material intelectual ajeno sin el debido reconocimiento

de su fuente o autor, me someto a las sanciones que determinen el procedimiento

disciplinario.

Lima, 18 de agosto de 2018

Walter Abanto Morales Terrones

DNI: 15726478

vi

Presentación

Señores miembros del jurado,

Presento a ustedes mi tesis titulada Gestión del talento humano y Clima laboral en

la UGEL 16, Barranca 2018, cuyo objetivo fue Determinar la relación que existe

entre la Gestión del Talento Humano y el Clima Laboral en el personal

administrativo de la UGEL N° 16 Barranca en el año 2018, en cumplimiento del

Reglamento de grados y Títulos de la Universidad César Vallejo, para obtener el

Grado Académico de Maestro.

En el presente trabajo, se estudia la relación que existe entre la Gestión del

Talento Humano y el Clima Laboral en el personal administrativo de la UGEL N° 16

Barranca. El estudio comprende los siguientes capítulos: el capítulo I se refiere a la

introducción; el capítulo II se refiere al Marco metodológico; el capítulo III a los

resultados; el capítulo IV se refiere a la discusión; el capítulo V a las conclusiones;

el capítulo VI a las recomendaciones. Por último, el capítulo VII menciona las

referencias bibliográficas y los anexos respectivos.

Los resultados obtenidos en la presente investigación demuestran que sí

existe una relación entre la Gestión del Talento Humano y el Clima Laboral en el

personal administrativo de la UGEL N° 16 Barranca, en el año 2018. Ello se asume

ya que el valor del coeficiente de correlación de Spearman fue de r = 0,464 y el

valor de p = 0.000 es menor al valor de la significación teórica α = 0.05, lo que se

concluye que existe una correlación positiva moderada y se rechaza la hipótesis

nula.

Señores miembros del jurado esperamos que esta investigación sea

evaluada y merezca su aprobación.

Los Olivos, 18 de agosto de 2018

Br. Walter Abanto Morales Terrones

Índice

		Pág.
Pág	ina del Jurado	ii
Dedicatorio		iii
Agra	adecimiento	iv
Dec	laratoria de autoría	V
Pres	sentación	vi
Índi	ce	vii
Res	umen	x
Abs	trac	xi
I.	Introducción	13
1.1	Realidad problemática	¡Error! Marcador no definido.
1.2	Trabajos previos	¡Error! Marcador no definido.
1.3 defi	Teorías relacionadas con la gestión de nido.	el talento humano ¡Error! Marcador no
1.4	Formulación del problema	¡Error! Marcador no definido.
1.5	Justificación del estudio	¡Error! Marcador no definido.
1.6	Hipótesis	¡Error! Marcador no definido.
1.7	. Objetivos	¡Error! Marcador no definido.
II.	Método	¡Error! Marcador no definido.
2.1	Diseño de investigación	¡Error! Marcador no definido.
2.2	Variables, operacionalización	¡Error! Marcador no definido.
III.	Resultados	¡Error! Marcador no definido.
3.1	Resultados descriptivo	¡Error! Marcador no definido.
IV. I	Discusión	
٧.	Conclusiones	¡Error! Marcador no definido.
VI.	Recomendaciones	¡Error! Marcador no definido.
VII F	Referencias	¡Error! Marcador no definido.
Ane	exos	¡Error! Marcador no definido.
Ane	xo1: Artículo científico	

Anexo 2: Matriz de consistencia

Anexo 3: Instrumento de medición de la variable 1 y 2

Anexo 4: Matriz de operacionalización de las variables

Anexo 5: Certificados de validación de instrumentos

Anexo 6: Análisis de confiabilidad

Anexo 7: Base de datos de la prueba piloto

Índice de tablas

		Pág.
Tabla 1.	Operacionalización de la variable 1: Gestión del talento humano	52
Tabla 2.	Operacionalización de la variable 1: Clima laboral	53
Tabla 3.	Ficha técnica del instrumento Gestión del Talento Humano	55
Tabla 4.	Ficha técnica del instrumento Clima laboral	56
Tabla 5.	Juicio de expertos	56
Tabla 6.	Confiabilidad de la variable Gestión del talento humano	57
Tabla 7.	Confiabilidad de la variable Clima laboral	57
Tabla 8.	Niveles de la dimensión Selección del Personal	60
Tabla 9.	Niveles de la dimensión Inducción	61
Tabla 10.	Niveles de la dimensión Motivación	62
Tabla 11.	Niveles de la dimensión Evaluación	63
Tabla 12.	Niveles de la Variable Gestión del talento humano	64
Tabla 13.	Niveles de la dimensión Relaciones interpersonales	65
Tabla 14.	Niveles de la dimensión Estilos de dirección	66
Tabla 15.	Niveles de la dimensión Sentido de pertenencia	67
Tabla 16.	Niveles de la dimensión Comunicación	68
Tabla 17.	Niveles de la Variable Clima laboral	69
Tabla 18.	Relación de la muestra no paramétrica entre la Gestión del	71
	Talento Humano y el Clima Laboral	
Tabla 19.	Relación de la muestra no paramétrica entre la selección de	72
	personal y el clima laboral	
Tabla 20.	Relación de la muestra no paramétrica entre la Inducción el	73
	clima laboral	
Tabla 21.	Relación de la muestra no paramétrica entre la motivación y el	74
	clima laboral	
Tabla 22.	Relación de la muestra no paramétrica entre la evaluación y el	75
	clima laboral	

Índice de figuras

		Pág
Figura 1.	Diagrama del diseño correlacional	49
Figura 2.	Frecuencia de los niveles de la dimensión Selección del	60
	Personal	
Figura 3.	Niveles de la dimensión Inducción	61
Figura 4.	Niveles de la dimensión Motivación	62
Figura 5.	Niveles de la dimensión Evaluación	63
Figura 6.	Niveles de la Variable Gestión del talento humano	64
Figura 7.	Niveles de la dimensión Relaciones interpersonales	65
Figura 8.	Niveles de la dimensión Estilos de dirección	66
Figura 9.	Niveles de la dimensión Sentido de pertenencia	67
Figura 10.	Niveles de la dimensión Comunicación	68
Figura 11.	Niveles de la Variable Clima laboral	69

χi

Resumen

La presente investigación, titulada Gestión del talento humano y Clima laboral en

la UGEL 16, Barranca 2018, tuvo como objetivo general determinar si existe

relación entre la Gestión del Talento Humano del personal administrativo y el

Clima Laboral en la UGEL N° 16 Barranca en el año 2018.

Es una investigación con un enfoque cuantitativo, de tipo aplicado con un

diseño no experimental y de corte transversal, el nivel fue descriptivo, la técnica

empleada fue la encuesta, los instrumentos de recojo de información fueron: un

cuestionario para medir tanto la gestión del talento humano y el clima laboral.

Para la efectividad de los instrumentos se procedió a validarlo a través de juicio

de expertos así como aplicar una prueba piloto para la confiabilidad. En lo que

respecta a la población, esta fue un total de 80 trabajadores del personal

administrativo de la UGEL 16 y la muestra fue la misma cantidad (censal)

En base a los resultados, se concluye que sí existe correlación moderada

entre la gestión del talento humano y el clima laboral en el personal administrativo

de la UGEL N° 16 Barranca, en el año 2018.

Palabras clave: Gestión del talento humano y el clima laboral

xii

Abstract

The present research, entitled Management of Human Talent and Labor Climate in

the UGEL 16, Barranca 2018, had as a general objective to determine if there is a

relationship between the Management of Human Talent of the administrative

personnel and the Labor Climate in the UGEL N° 16 Barranca in the year 2018.

It is a research with a quantitative approach, of type applied with a non-

experimental and cross-sectional design. The level was descriptive. The technique

used was the survey, the information collection instruments were: a questionnaire

to measure both the management of human talent and the work environment. For

the effectiveness of the instruments, we proceeded to validate it through expert

judgment as well as applying a pilot test for reliability. With regard to the

population, this was a total of 80 administrative staff of the UGEL 16 and the

sample was the same amount (census)

Based on the results, it is concluded that there is a moderate correlation

between the management of human talent and the work environment in the

administrative staff of UGEL N° 16 Barranca, in 2018.

Keywords: human talent management and work climate



Acta de Aprobación de originalidad de Tesis

Yo, Edwin Alberto Martinez López, docente de la Escuela de Posgrado de la Universidad César Vallejo filial Lima Norte, revisor de la tesis titulada "Gestión del talento humano y clima laboral en la UGEL 16, Barranca 2018" del estudiante Walter Abanto Morales Terrones y habiendo sido capacitado e instruido en el uso de la herramienta Turnitin, he constatado lo siguiente:

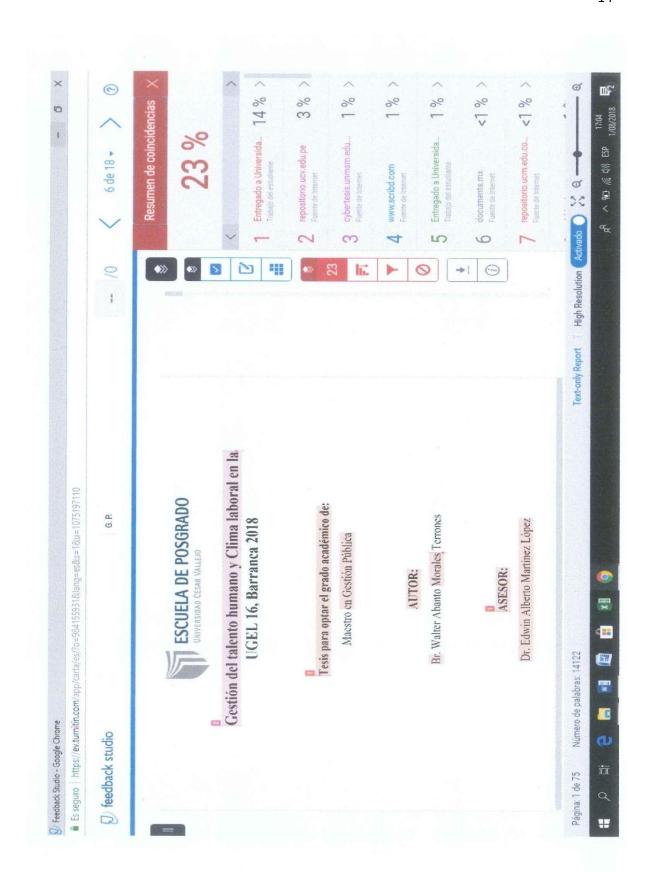
Que el citado trabajo académico tiene un índice de similitud de 23 % verificable en el reporte de originalidad del programa turnitin, grado de coincidencia que cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

Lima, 18 de agosto del 2018

Dr. Edwin Alberto Martinez López

DNI:09080039

Docente de la EPG - UCV





Centro de Recursos para el Aprendizaje y la Investigación (CRAI) "César Acuña Peralta"

FORMULARIO DE AUTORIZACIÓN PARA LA PUBLICACIÓN ELECTRÓNICA DE LAS TESIS

1.	TOTAL OF A STATE OF THE PARTY O
	Apellidos y Nombres: (solo los datos del que autoriza)
	Morales Terrones Walter Abanto
	D.N.I. : 15726478
	Domicilio : Psie José Maria Arquedas M2.2 Lt. P AD. HH. chillón - hos Olivos - Lis
	Teléfono : Fijo : Móvil : .9.51.86.5.3 46
	Teléfono : Fijo :
	and appears to the second of t
2.	IDENTIFICACIÓN DE LA TESIS
	Modalidad:
	☐ Tesis de Pregrado
	Facultad:
	Escuela :
	Carrera :
	Título :
	TIMO
	☐ Tesis de Posgrado
	✓ Maestría
	Grado : MAESTRO
	Mención : SESTIÓN PUBLICA
	Mencion
2	DATOS DE LA TESIS
.	
	Autor (es) Apellidos y Nombres: Morales Terrones Walter Abanto
	7'() - 1 - 1 - (- ' - ' - ' - ' - ' - ' - ' - ' - '
	Título de la tesis: GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO Y CLIMA LABORAL
	EN LA USEL 16, BARRANCA 2018
	Año de publicación : 2018
	Año de publicación : ²⁰¹⁸
14	A STATE OF THE STA
4.	AUTORIZACIÓN DE PUBLICACIÓN DE LA TESIS EN VERSIÓN
	ELECTRÓNICA:
	A través del presente documento,
	Si autorizo a publicar en texto completo mi tesis.
	No autorizo a publicar en texto completo mi tesis.
	Firma: Fecha:



AUTORIZACIÓN DE LA VERSIÓN FINAL DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN

CONSTE POR EL PRESENTE EL VISTO BUENO QUE OTORGA EL ENCARGADO DE INVESTIGACIÓN DE
CONSTE POR EL PRESENTE EL VISTO BUENO QUE OTORGA EL ENCARGADO DE INVESTIGACION DE
ESCUELA DE POSGRADO
A LA VERSIÓN FINAL DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN QUE PRESENTA:
MORALES TERRONES WALTER ABANTO
INFORME TÍTULADO:
GESTION DEL TALENTO HUMANO Y CLIMA LABORAL
EN LA USEL 16, BARRANCA 2018
PARA OBTENER EL TÍTULO O GRADO DE:
MAESTRO EN GESTION PUBLICA
SUSTENTADO EN FECHA: 17 de agosto de 2018
NOTA O MENCIÓN: Aprobado por unaminidad.
INVESTIGACIÓN RELIGIO DE POSCOPRO DE INVESTIGACIÓN