



ESCUELA DE POSGRADO
UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**La gestión de la recuperación del Sitio Arqueológico de
Marcahuamachuco**

TESIS PARA OPTAR EL GRADO ACADÉMICO DE:

Doctor en Gestión Pública y Gobernabilidad

Presentado por:

MG. HUATAY CULQUI ENRIQUE

MG. TELLO GOMEZ JHON ALONSO

ASESOR:

DR. ALEJANDRO ENRIQUE CABALLERO ROMERO

SECCIÓN:

Ciencias Empresariales

LÍNEA DE INVESTIGACION:

Dirección

PERÚ - 2016

MIEMBROS DEL JURADO

.....

Dr. Yengle Ruiz, Carlos Alberto

Presidente

.....

Dr. Morales Salazar, Pedro Otoniel

Secretario

.....

Dr. Caballero Romero, Alejandro Enrique

Vocal

DEDICATORIAS

A Dios, por permitirnos llegar a este momento tan especial en nuestras vidas quien nos ha dado la vida y fortaleza y así poder terminar este proyecto de investigación, el cual nos permite ampliar nuestro crecimiento profesional.

A mis hijos Diego y Fabricio, con mucho amor y cariño a quien les dedico todo mi esfuerzo y trabajo día, ellos que son mi fuerza y mi motor de vida para seguir alcanzando mis metas. Jhon A. Tello Gómez

A mis Padres y Hermanos por estar ahí cuando más los necesité; en Especial a mis padres por su ayuda y constante y apoyo incondicional. Enrique Huatay Culqui.

DECLARACIÓN DE AUTORÍA

Yo, Mg. Enrique Huatay Culqui, Mg. Jhon Alonso Tello Gómez, estudiante del Programa de Doctorado de Gestión Pública y Gobernabilidad, de la Universidad César Vallejo, sede Trujillo declaro que el trabajo académico titulado “La Gestión de la recuperación del Sitio Arqueológico de Marcahuamachuco” presentada en 157 folios para la obtención del grado académico de Doctor en Gestión Pública y Gobernabilidad es de mi autoría.

Por tanto, declaro lo siguiente:

- He mencionado todas las fuentes empleadas en el presente trabajo de investigación, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes, de acuerdo con lo establecido por las normas de elaboración de trabajos académicos.
- No he utilizado ninguna otra fuente distinta de aquellas expresamente señaladas en este trabajo.
- Este trabajo de investigación no ha sido previamente presentando completa ni parcialmente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
- Soy consciente de que mi trabajo puede ser revisado electrónicamente en búsqueda de plagios.
- De encontrar uso de material intelectual ajeno sin el debido reconocimiento de su fuente o autor, me someto a las sanciones que determinan el procedimiento disciplinario.

Trujillo, 10 de diciembre de 2016.

Mg. Jhon A. Tello Gómez

DNI N° 18096463

Mg. Enrique Huatay Culqui

DNI N° 43162215

INTRODUCCIÓN

El presente trabajo de investigación, titulado ***GESTIÓN DE LA RECUPERACIÓN DEL SITIO ARQUEOLÓGICO DE MARCAHUAMACHUCO***, se centra en el problema de las carencias, empirismos aplicativos, deficiencias, restricciones, y limitaciones que afectan a los que podemos considerar factores a tomar en cuenta para una mejor aplicación en los procedimientos que se vienen realizando en la puesta en valor del ***SITIO ARQUEOLÓGICO DE MARCAHUAMACHUCO*** y de esta manera articular actores para el desarrollo de una excelente gestión.

Dado que esta tesis sigue la metodología del Dr. Alejandro Caballero Romero, según su séptimo libro metodología integral innovadora para planes y tesis – La metodología del como formularlos; editado por CENGAGE LEARNING DE NATIONAL GEOGRAPHIC; en esta tesis, se usan algunos enunciados que ya son estereotipos en esa metodología.

El trabajo de investigación consta de dos etapas: la del planeamiento, búsqueda de datos en la biblioteca, en el internet, con la complementaria elaboración de la guía de entrevista y la del trabajo de campo, efectuada mediante entrevistas en los propios funcionario y agentes vinculados al ***SITIO ARQUEOLÓGICO DE MARCAHUAMACHUCO***.

Los datos recogidos fueron ingresados a programas computarizados y presentados como informaciones, en forma de figuras, gráficos, cuadros y resúmenes, con respecto a los cuales se formularon apreciaciones que serían analizadas, calificadas e interpretadas, dando lugar a su vez a apreciaciones resultantes del análisis que luego se usaron como premisas para contrastar la subhipótesis.

El presente informe final de la investigación se presenta por capítulos: Capítulo N° 1: “Planteamiento Metodológico”, Capítulo N° 2: “Marco referencial”, Capítulo N° 3: “Descripción de los responsables (funcionarios y representantes de la comunidad), N° 4: “Análisis de la ***GESTIÓN DE LA RECUPERACIÓN DEL SITIO ARQUEOLÓGICO DE MARCAHUAMACHUCO***” en cuanto a responsables, actividades, las técnicas empleadas, procedimientos y los recursos asignados, Capítulo N° 5: “Conclusiones”; Capítulo N° 6: “Recomendaciones”, y Capítulo N° 7:

“Bibliografía y anexos”, del plan de investigación y los de la tesis, en especial la guía de entrevista, utilizada en el desarrollo de la investigación.

Se realizó la entrevista a los responsables, que incluye a funcionarios y representantes de la comunidad.

Con respecto a la descripción de la realidad, se formuló mediante apreciaciones descriptivas, cuyo análisis nos permitió realizar apreciaciones resultantes del análisis, que nos sirve de premisas para contrastar nuestras subhipótesis.

El resultado de la contrastación de cada subhipótesis y las premisas en que se basaron nos ha permitido formular conclusiones centradas, como ellas en las partes o variables del problema: las carencias, empirismos aplicativos, deficiencias, restricciones, y limitaciones con sus causas y sus complementos porcentuales, como logros.

Las conclusiones han sido la base de nuestras recomendaciones, que esperamos contribuyan a precisar lo que se podría hacer para maximizar los beneficios potenciales de la *GESTIÓN DE LA RECUPERACIÓN DEL SITIO ARQUEOLÓGICO DE MARCAHUAMACHUCO*.

AGRADECIMIENTO

Nuestro sincero agradecimiento a nuestros familiares, amigos y todas las personas que apoyaron de diferentes formas para la culminación de este trabajo de investigación.

Agradecer a la Universidad César Vallejo en sus aulas adquirimos ciencia, formación y compartimos muchas experiencias a través de nuestros estudios en post grado, maestrías y doctorados al Dr. Alejandro Caballero Romero; quien con sus enseñanzas, permitió la planificación, desarrollo y la culminación de nuestra tesis,

INDICE

DEDICATORIAS	iii
DECLARATORIA DE AUTORÍA.....	iv
INTRODUCCIÓN	v
AGRADECIMIENTO.....	vii
INDICE	viii
CAPITULO I: PLAN DE INVESTIGACIÓN	13
1.1. EL PROBLEMA	13
1.1.1. SELECCIÓN DEL PROBLEMA	13
1.1.2. ANTECEDENTES.....	14
1.1.3. FORMULACIÓN INTERROGATIVA DEL PROBLEMA.....	18
1.1.4. JUSTIFICACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN.....	20
1.1.5. LIMITACIONES Y RESTRICCIONES DE LA INVESTIGACIÓN.....	20
1.2. OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN.....	20
1.2.1. OBJETIVO GENERAL	20
1.2.2. OBJETIVOS ESPECÍFICOS.....	21
1.3. HIPÓTESIS	22
1.3.1. HIPÓTESIS GLOBAL.....	22
1.3.2. SUBHIPÓTESIS.....	22
1.4. VARIABLES	25
1.4.1. IDENTIFICACIÓN DE VARIABLES	25
1.4.2. DEFINICIÓN DE VARIABLES.....	26
1.5. DISEÑO DE LA EJECUCIÓN DEL PLAN COMO DESARROLLO DE LA INVESTIGACION.....	33
1.5.1. EL UNIVERSO DE LA INVESTIGACIÓN.....	33
1.5.2. TÉCNICAS, INSTRUMENTOS, INFORMANTES O FUENTES Y VARIABLES A LAS QUE SE APLICARÁ CADA INSTRUMENTO.....	34
1.5.3. POBLACIÓN DE INFORMANTES O MUESTRA.....	34
1.5.3.1. Población de funcionarios.....	35
1.5.3.2. Población de representantes.....	38

1.5.4. Forma de tratamiento de los datos	41
1.5.5. Forma de análisis de las informaciones.....	41
CAPITULO 2: MARCO REFERENCIAL	43
INTRODUCCIÓN	43
2.1. MARCO TEÓRICO (PLANTEMIENTOS TEÓRICOS).....	43
2.1.1. CONCEPTOS BÁSICOS	43
2.1.2. TÉCNICAS AVANZADAS	44
2.2. MARCO NORMATIVO	45
2.2.1 DISPOSICIONES PRESUPUESTARIAS.....	46
2.2.2. DIRECTIVAS DE INVESTIGACIÓN ARQUEOLÓGICAS	46
2.3. ENTORNO LOCAL.....	46
2.3.1. SANEAMIENTOS DE TERRENOS.....	46
2.3.2. BENEFICIOS POTENCIALES	46
2.4. EXPERIENCIAS EXITOSAS.....	47
2.4.1. EXPERIENCIA EXITOSA DE LA GESTIÓN DE RECUPERACIÓN DEL SITIO ARQUEOLÓGICO CHANCHAN.....	47
CAPITULO 3: DESCRIPCIÓN LA GESTIÓN DE LA RECUPERACIÓN DEL SITIO ARQUEOLÓGICO DE MARCAHUAMACHUCO.	48
INTRODUCCIÓN AL CAPÍTULO	48
3.1. DESCRIPCIÓN DE LOS RESPONSABLES (FUNCIONARIOS Y REPRESENTANTES DE LA COMUNIDAD).....	48
3.1.1. Descripción de los funcionarios con respecto a los planteamientos teóricos	49
3.1.2. Descripción de los representantes con respecto a los planteamientos teóricos	51
3.2. DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES (A ₂).....	53
3.3. DESCRIPCIÓN DE TÉCNICAS EMPLEADAS (A ₃).....	56
3.4. DESCRIPCIÓN DE PROCEDIMIENTOS (A ₄).....	60
3.5. DESCRIPCIÓN DE LOS RECURSOS (A ₅)	64
CAPITULO 4: ANÁLISIS DE LA GESTIÓN DE LA RECUPERACIÓN DEL SITIO ARQUEOLÓGICO DE MARCAHUAMACHUCO	69

4.1. ANÁLISIS DE LOS RESPONSABLES (FUNCIONARIOS Y REPRESENTANTES DE LA COMUNIDAD).....	69
4.1.1. Análisis de los funcionarios con respecto a los planteamientos Teóricos	71
4.1.2. Análisis de los representantes con respecto a los planteamientos Teóricos	72
4.1.3. Apreciaciones resultantes del análisis con respecto al conocimiento de planteamientos teóricos por los representantes.....	74
4.2. ANÁLISIS DE LAS ACTIVIDADES (A ₂).....	75
4.2.1. Análisis de la eficiencia de las actividades respecto a las técnicas avanzadas (-B ₂).....	76
4.2.2. Análisis de la eficiencia de las actividades respecto directivas de investigación arqueológica (-B ₄).....	76
4.2.3 Análisis de la eficiencia de las actividades respecto al cumplimiento de saneamiento de terrenos (-B ₅).	77
4.2.4 Apreciaciones resultantes del análisis de la eficiencia de las actividades.....	78
4.3. ANÁLISIS DE TÉCNICAS EMPLEADAS (A ₃)	79
4.3.1 Análisis de los topes externos en el uso de las técnicas empleadas respecto a la aplicación de técnicas avanzadas (-B ₂).	80
4.3.2 Análisis de los topes externos en el uso de las técnicas empleadas seguidos respecto a la aplicación de saneamiento de terrenos (-B ₅)	80
4.3.3 Análisis de los topes externos en el uso de las técnicas empleadas seguidos respecto al aprovechamiento de las experiencias exitosas de chan chan (-B ₇)	81
4.3.4 Apreciaciones resultantes del análisis de las limitaciones en la gestión de recuperación del sitio arqueológico Marcahuamachuco.....	82
4.4. ANÁLISIS DE PROCEDIMIENTOS (A ₄).....	83
4.4.1 Análisis de los topes internos de los procedimientos seguidos respecto a la aplicación disposiciones presupuestarias (-B ₃).	84

4.4.2	Análisis de los topes internos de los procedimientos seguidos respecto a la obtención de las directivas de investigación arqueológica (B4).....	84
4.4.3	Análisis de los topes internos de los procedimientos seguidos respecto a la obtención de beneficios potenciales (-B6).	85
4.4.4.	Apreciaciones resultantes del análisis de causas de las restricciones en la gestión de recuperación del sitio arqueológico	86
	Marcahuamachuco.	
4.5.	ANÁLISIS DE LOS RECURSOS (A5)	87
4.5.1.	Análisis de la satisfacción ante los recursos asignados respecto a la aplicación de las disposiciones presupuestales (-B3).....	88
4.5.2.	Análisis de la satisfacción ante los recursos asignados con respecto al saneamiento de terrenos (-B5).	89
4.5.3.	Análisis de la satisfacción ante los recursos asignados con respecto al aprovechamiento de las experiencias exitosas de Chan Chan (-B7)..	89
4.5.4.	Apreciaciones resultantes del análisis de los recursos asignados respecto a la satisfacción o insatisfacción (carencias).	90
CAPITULO 5: CONCLUSIONES		92
5.1.	RESUMEN DE LAS APRECIACIONES RESULTANTES DEL ANÁLISIS	92
5.1.1.	Resumen de las apreciaciones con respecto a las partes o variables del problema y sus causas.	92
5.1.2.	Resumen de las apreciaciones con respecto a los logros	96
5.2.	CONCLUSIONES PARCIALES.....	99
5.2.1.	Conclusión parcial 1.....	100
5.2.2.	Conclusión parcial 2.....	103
5.2.3.	Conclusión parcial 3.....	106
5.2.4.	Conclusión parcial 4.....	109
5.2.5.	Conclusión parcial 5.....	112
5.3.	CONCLUSIÓN GENERAL	115
5.3.1.	Contrastación de la Hipótesis Global (Resultados de la contratación de la subhipótesis).	115

5.3.2. Enunciado de la Conclusión General (Integración de las conclusiones parciales).....	116
CAPITULO 6: RECOMENDACIONES	120
6.1. RECOMENDACIONES PARCIALES	120
6.1.1. RECOMENDACIÓN PARCIAL 1, CON RESPECTO A LOS RESPONSABLES	120
6.1.2. RECOMENDACIÓN PARCIAL 2, CON RESPECTO A LAS ACTIVIDADES.....	127
6.1.3. RECOMENDACIÓN PARCIAL 3, CON RESPECTO A LAS TÉCNICAS EMPLEADAS.....	124
6.1.4. RECOMENDACIÓN PARCIAL 4, CON RESPECTO A LOS PROCEDIMIENTOS.....	126
6.1.5. RECOMENDACIÓN PARCIAL 5, CON RESPECTO A LOS RECURSOS	128
6.2. RECOMENDACIÓN GENERAL	130
6.2.1. CONSIDERACIONES PREVIAS	130
6.2.2. ENUNCIADO DE LA RECOMENDACIÓN GENERAL.....	130
CAPITULO 7: BIBLIOGRAFÍA Y ANEXOS	137
7.1. BIOGRAFIA CONSULTADA	137
7.2. ANEXOS	138