



ESCUELA DE POSGRADO

UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**Presupuesto por resultados y gestión financiera en la
Municipalidad Distrital de Alto Laran, 2018.**

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:

MAESTRA EN GESTIÓN PÚBLICA

AUTORA:

Br. CLAROS FELIX, Karin Esther

ASESOR:

Mg. VILLACORTA VALENCIA, Henry

SECCIÓN

Ciencias empresariales

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN

Reforma y Modernización del Estado

PERÚ – 2018

PAGINA DEL JURADO



Dr. Pedro Prado Lozano
Presidente



Mg. Angélica Pacherras Ruiz
Secretaria



Mg. Henry Villacorta Valencia
Vocal

DEDICATORIA

Agradecer a Dios por el don de la vida y por guiar mis pasos día a día para lograr mis metas.

A mis hijos Gabriel, Laura y mi esposo, ya que son el motivo y la razón de mí vida, la fuerza para seguir a delante y lograr mi meta con éxito: culminar mi carrera de postgrado.

A mis padres y mis hermanos por su apoyo incondicional que me brindan, por compartir mis logros y por sus consejos en los momentos oportunos.

Karin Esther

AGRADECIMIENTO

A la universidad César Vallejo, porque gracias a su capacidad empresarial del Sr. César Acuña Peralta ha logrado que en nuestra Región Ica, los profesores y profesoras de los distintos niveles y modalidades logremos forjarnos un futuro diferente y prometedor.

A los maestros de la Escuela de Posgrado de la Universidad César Vallejo, por sus amplios conocimientos y dedicación en la formación continua de docentes en servicio y por su contribución a la mejora de la calidad educativa de nuestro país.

Al asesor de la presente investigación Dr. Henry Villacorta Valencia; por su capacidad profesional, sus orientaciones pertinentes y oportunas; por su preocupación en garantizar la calidad de las investigaciones en la escuela de Posgrado de la Universidad “César Vallejo”.

Nuestro agradecimiento y reconocimiento a todas las personas que incondicionalmente nos ayudaron directa e indirectamente en la realización de nuestra investigación.

La autora

PRESENTACIÓN

Señores miembros del jurado, presentamos ante ustedes la tesis titulada “Presupuesto por resultados y gestión financiera en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, 2018”, con la finalidad de determinar la relación que existe entre “Presupuesto por resultados y gestión financiera en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, 2018”, en cumplimiento con el Reglamento de Grados y Títulos de la Universidad Cesar Vallejo, para obtener el Grado Académico de Maestra en Gestión pública.

Esperando cumplir con los requisitos de aprobación.

Atentamente,

La Autora.

ÍNDICE

	Pág.
CARÁTULA	
titulo	
Asesor	
autor	
Línea de investigación	
PÁGINAS PRELIMINARES	
Página del Jurado	ii
Dedicatoria	iii
Agradecimiento	iv
Declaratoria de autenticidad	v
Presentación	vi
Índice	vii
RESUMEN	xi
ABSTRACT	xii
I. INTRODUCCIÓN	13
1.1. Realidad problemática	13
1.2. Trabajos previos	17
1.3. Teorías relacionadas al tema	19
1.4. Formulación del problema	24
1.5. Justificación del estudio	25
1.6. Hipótesis	26
1.7. Objetivos	27
II. METODO	29
2.1 Diseño de investigación	29
2.2 Variables, Operacionalización	30
2.3 Población, muestra	34
2.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad	35
2.5 Métodos de análisis de datos	36
III. RESULTADOS	37

IV. DISCUSIÓN	58
V. CONCLUSIONES	61
VI. RECOMENDACIONES	62
VII. REFERENCIAS	63
ANEXOS	67
ANEXO 1: Matriz de operacionalización	68
ANEXO 2: Matriz de consistencia	70
ANEXO 3: Validación de los instrumentos	73
ANEXO 4: Instrumentos de recolección de datos	80
ANEXO 5: Data de confiabilidad	86
ANEXO 6: Constancia de aplicación	88
ANEXO 7: Evidencia fotográfica	90
ANEXO 8. Data de resultados	92

ÍNDICE DE TABLAS

		Pág.
Tabla 1	Presupuesto por resultados en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018.	38
Tabla 2	Programa presupuestal en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018.	39
Tabla 3	Seguimiento y evaluación en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018.	40
Tabla 4	Incentivos por resultados en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018.	41
Tabla 5	Gestión financiera en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018.	42
Tabla 6	Organización de los recursos financieros en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018.	43
Tabla 7	Ejecución de los recursos financieros en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018.	44
Tabla 8	Control de los recursos financieros en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018.	45
Tabla 9	Estadígrafos de las variables presupuesto por resultados y la gestión financiera en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018.	46
Tabla 10	Prueba de normalidad	48
Tabla 11	Correlación entre la variable presupuesto por resultados y las dimensiones de la variable gestión financiera.	49
Tabla 12	Correlación entre la variable gestión financiera y las dimensiones de la variable presupuesto por resultados.	50

ÍNDICE DE FIGURAS

	Pág.
Figura 1 Presupuesto por resultados en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018.	38
Figura 2 Programa presupuestal en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018.	39
Figura 3 Seguimiento y evaluación en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018.	40
Figura 4 Incentivos por resultados en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018.	41
Figura 5 Gestión financiera en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018.	42
Figura 6 Organización de los recursos financieros en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018.	43
Figura 7 Ejecución de los recursos financieros en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018.	44
Figura 8 Control de los recursos financieros en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018.	45

RESUMEN

El trabajo de investigación titulada: Presupuesto por resultados y gestión financiera en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, 2018, con el objetivo de determinar la relación que existe entre presupuesto por resultados y gestión financiera en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018.

El trabajo de investigación es cuantitativo, de tipo no experimental y diseño correlacional. La población estuvo conformada por 96 trabajadores de la Municipalidad Distrital de Alto Laran, 2018. La muestra estuvo conformada por 64 trabajadores administrativos elegidos a través del muestreo no probabilístico, la técnica es la encuesta y sus instrumentos: Cuestionario para evaluar el Presupuesto por resultados fue adaptado realizándose los procesos de validez y confiabilidad siendo el resultados de 0,937, asimismo un cuestionario para evaluar la gestión financiera, analizado por dos procesos validado por tres docentes y confiabilidad de Alpha de Cronbach con un resultado de 0,888, para el procesamiento de recolección de datos se usó la estadística descriptiva e inferencial con la prueba correlación Rho Spearman.

Los resultados recogidos en la investigación se ha logrado determinar un coeficiente de correlación Rho Spearman de $r = 0,674$ que indica que existe una relación significativa entre presupuesto por resultados y gestión financiera en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018. Es decir que a un alto presupuesto por resultados le corresponde una buena gestión financiera y viceversa.

Palabras Clave: Presupuesto, resultados, gestión y financiera.

ABSTRACT

The research work entitled: Budget by results and financial management in the District Municipality of Alto Laran, 2018, with the aim of determining the relationship between budget for results and financial management in the District Municipality of Alto Laran, in 2018.

The research work is quantitative, non-experimental type and correlational design. The population consisted of 96 workers of the Alto Laran District Municipality, 2018. The sample consisted of 64 administrative workers chosen through non-probabilistic sampling, the technique is the survey and its instruments: Questionnaire to evaluate the Budget by results was adapted by performing the processes of validity and reliability with the results of 0.937, also a questionnaire to assess financial management, analyzed by two processes validated by three teachers and reliability of Alpha de Cronbach with a result of 0.888, for data collection processing descriptive and inferential statistics were used with the Rho Spearman correlation test.

The results collected in the investigation have been determined to determine a Rho Spearman correlation coefficient of $r = 0.674$ which indicates that there is a significant relationship between budget for results and financial management in the District Municipality of Alto Laran, in the year 2018. That is to say that a good budget for results corresponds to good financial management and vice versa.

Keywords: Budget, results, management and financial.

I. INTRODUCCIÓN

1.1 Realidad Problemática

El presupuesto por resultados se desarrolló con la finalidad de incrementar el nivel de efectividad en la gestión del presupuesto asignado para el desarrollo de proyectos en una determinada localidad, buscando así elevar el bienestar de la sociedad y el nivel de confianza de la población en la gestión pública. Este nuevo enfoque presupuestario, indica que una asignación presupuestaria se debe desarrollar en base al análisis del resultado obtenido en el proyecto previo que se ha desarrollado en una localidad, analizando cuan efectivos han sido en la satisfacción de la necesidad y la demanda del ciudadano, cuan efectivos han sido en el uso de los recursos y en como dicho proyecto ha contribuido en el desarrollo. Asimismo, la realidad social cada vez más compleja, exige un constante avance de los gobiernos regionales y municipales, en la efectividad en la gestión financiera, así como en la innovación de estrategias y modelos de gestión funcionales que permitan brindarle un servicio de calidad a la sociedad, sin embargo, numerosas municipalidades muestran serias deficiencias en estos aspectos.

En diversos países del mundo se ha podido observar la incorporación del presupuesto participativo en la gestión gubernamental, fundamentalmente para combatir episodios de crisis económicas que afrontaban los gobiernos, ya que se debía de velar por el cuidado y la utilización idónea de los recursos del Estado que cada vez eran más escasos. Los pioneros en incorporar este enfoque presupuestario en su gestión son Chile, Colombia, México y Brasil (Escobar y Hermoza, 2015, p.45).

Actualmente, diversos estudios realizados a nivel mundial han mostrado la importancia de que las instituciones desarrollen una gestión óptima de sus recursos, tanto físicos como financieros, que permitan monitorear la manera en que se emplean todos los recursos de manera que se desarrollen todas las actividades. La incorporación de la gestión financiera dentro de la actividad institucional tiene por fin primordial maximizar el nivel de beneficios obtenido por el uso de los recursos para desarrollar las actividades, por lo que dentro

de su metodología de aplicación integra procesos tales como la planeación, ejecución y control de los recursos con los que cuenta la institución con el propósito de asegurar la permanencia de la institución y un crecimiento sostenido (Erraez, 2014, p.17).

En Chile la Subsecretaría De Desarrollo Regional y Administrativo del Ministerio del Interior – SUBDERE (2007) respecto a los procesos de gestión financiera señala que en diversos municipios del país los proyectos que se desarrollan empleando el presupuesto asignado se realizan sin llevar un adecuado control contable, de modo que no llevan un control efectivo sobre los gastos que desarrolla por cada proyecto, es decir, no puede sustentar de forma pertinente los costos del proyecto con el presupuesto asignado cuando se realiza un proceso fiscalizador, lo cual permite el desarrollo de la ocupación y el despilfarro de recursos, Por el contrario, muchas autoridades municipales manifiestan que el presupuesto asignado no les dio abasto para culminar adecuadamente el proyecto, solicitando un mayor presupuesto o dejando inconcluso el proyecto desarrollado. Además, se observa en muchos casos que los ciudadanos consideran que los proyectos que se desarrollan no contribuyen al desarrollo social, por el contrario, los señalan como los medios que emplean las autoridades municipales para apropiarse de una parte del presupuesto.

A nivel nacional en la última década nuestro país está implementando una serie de estrategias para poder cumplir con lo plasmado en el plan bicentenario “Perú 2021” CEPLAN, el cual se está articulando con los diferentes entes actores y agentes mediante el plan de incentivos, producto de ello para poder mejorar, hacer más eficiente en la gestión, manejo y uso del recurso financiero se está implementando una nueva forma de asignación y gestión de recursos económicos; esta herramienta se llama Presupuesto por Resultados, que básicamente consiste en hacer cumplir ciertas metas y objetivos de ejecución presupuestal (Laurente, 2015, p.54). El Estado, principalmente sobre el papel, cumple con brindar los recursos presupuestarios solicitados por los diversos gobiernos regionales y locales para el desarrollo de diversos proyectos que permitan mejorar el bienestar

social, sin embargo, cada año que culmina pareciera que el nivel de bienestar nunca mejorara. Esto se debe a que muchos proyectos que se desarrollan en una localidad no se desarrollan en beneficio de toda la población, sino para beneficio de unos pocos, mientras que las necesidades de los que menos tienen siguen incrementándose y se siguen pasando por alto, es decir, los proyectos desarrollados no cumplen con el resultado esperado, a saber, la mejora de la calidad de vida de la población (Prieto, 2012, p.55).

Por otro lado la gestión financiera en el sector público presentan una serie de falencias pues buscan gastar los recursos que se les han asignado, sin analizar cómo está marchando la gestión, qué medidas tomar frente ello y de ahí partir como punto de referencia para ver qué acciones realizar en base a una realidad ya estudiada y no aventurarse en obras y adquisiciones que no benefician en nada a la institución ni a la localidad (Salomé, 2015, p.45).

Por tanto, según el Ministerio de Economía y Finanzas del Perú (2014); señala que el presupuesto por resultados es un enfoque desarrollado con la finalidad de incrementar la efectividad del presupuesto asignado a cada sector para el desarrollo de obras y servicios, debido a que su asignación dependerá de los resultados obtenidos por la gestión local o regional en el desarrollo de proyectos anteriores, en base al análisis sobre la utilización de recursos y al impacto que ha tenido en la mejora de la calidad de vida de la sociedad, incentivando de este modo que cada autoridad local busque ejecutar sus proyectos públicos de la forma más efectiva posible (p.34).

Erraez (2014), define la gestión financiera como aquel proceso administrativo que se desarrolla dentro de la institución con la finalidad de tomar decisiones optimas sobre cómo se deben utilizar los recursos con los que cuenta la institución, determinado un control pertinente sobre los recursos que ingresan a la institución como estos se distribuyen a cada área de la institución a fin de asegurar el desarrollo de las actividades y procesos, así como su utilización para cumplir con las obligaciones de la institución, logrando asegurar así que los recursos de la institución se emplean adecuadamente para el logro de los objetivos y metas establecidas (p.8).

Principalmente en la Provincia de Chincha muchos distritos y comunidades tienen los recursos y el potencial necesario para desarrollarse, sin embargo no se observa en estas comunidades y distritos el desarrollo necesario en sus habitantes, es decir, no se ha podido avanzar económicamente y socialmente; en la Municipalidad Distrital de Alto Laran se observa que la utilización del presupuesto asignado a la provincia no se realiza adecuadamente de modo que los proyectos realizados con dicho presupuesto no contribuyen a mejorar la calidad de vida de la población. Esto se debe principalmente a que no se desarrolla una adecuada planificación de las actividades a desarrollar, por lo cual su ejecución se realiza muchas veces sin saber cuánto recurso se va a requerir, sumado a una inadecuada gestión financiera y contable que impide controlar como se están empleando los recursos asignados al desarrollo del proyecto, sumado a un bajo compromiso de las autoridades con el desarrollo del proyecto, además de una ausencia de mecanismos para medir los resultados alcanzados con el desarrollo del proyecto, todos estos factores mencionados producen que el presupuesto asignado se emplee de forma inadecuada, siendo los más perjudicados los miembros de la sociedad ya que no ven desarrollados proyectos que mejoren su calidad de vida.

Asimismo, ejecutan una deficiente gestión financiera por lo que se pierde muchos recursos económicos pues no se direccionan de la manera indicada. A partir del análisis de esta realidad permite considerar conveniente la realización de la investigación titulada: Presupuesto por resultados y gestión financiera en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, 2018, como instrumento para identificar cual es el comportamiento que tienen las variables y la forma como están relacionadas.

1.2 Trabajos previos

1.2.1. A nivel internacional

Villa (2012), en su tesis titulada “Manual para la aplicación del presupuesto basado en resultados para la ilustre Municipalidad de Ibarra”, concluyó: El desarrollo del presupuesto basado en resultados tiene por finalidad mejorar la forma en que la institución hace uso del presupuesto asignado para la realización de obras, sin embargo, esta carece de efectividad siempre que se desarrolle por personas que carecen de conocimientos sobre cómo se debe de desarrollar, por ende, es necesaria la capacitación dentro de la municipalidad sobre los procesos a desarrollar, así como el desarrollo de un manual que especifique las acciones que se deben desarrollar para incrementar la efectividad del presupuesto basado en resultados teniendo en cuenta el bienestar de la población.

Araya (2011), en su tesis titulada “Gestión para resultados en Chile”, concluyó: Durante los últimos años, el gobierno de Chile visto la necesidad de modificar su sistema de asignación de presupuesto, debido a que el sistema empleado anteriormente para realizarlo no asigna eficientemente los recursos del estado. Este nuevo método de distribución, tiene en cuenta la evaluación de la actividad realizada por la institución, es decir, las capacidades y competencias que posee la institución al momento de desarrollar las actividades y el impacto que estas generan en la comunidad, en relación al incremento del bienestar y desarrollo social, lo cual permite asignar los recursos pertinentes a cada institución en base a la forma como estas desarrollan cada función de acuerdo al marco de la gobernabilidad.

Parra (2013), en su tesis titulada “Nuevo Modelo de Gestión para el Municipio del Distrito Metropolitano de Quito”, concluyó: Es necesario el desarrollo y establecimiento de un nuevo modelo para gestionar la municipalidad, debido a que el modelo empleado en la actualidad no permitía adecuarse a los cambios presentes en la sociedad, tornándose obsoleto e inadecuado por poseer un carácter general, por lo tanto, es necesario un modelo que especifique aquellas competencias necesarias para cada función y área

institucional, que establezca claramente las facultades y prohibiciones de cada trabajador y que establezca de forma clara los procesos a desarrollar para alcanzar los objetivos trazados, de modo que se pueda desarrollar una gestión eficaz más eficaz y acorde a las exigencias sociales.

1.2.2. A nivel nacional

Laurente (2015), en su investigación titulada “Presupuesto por resultados y el desarrollo económico local, distrito Ongoy, Provincia Chincheros, región Apurímac, 2010 – 2014”, se concluye que de los resultados obtenidos se observa que el presupuesto por resultados influye positivamente en el desarrollo de la economía local, tal como se vio reflejado en el crecimiento económico del distrito Ongoy, Esto señala que muy aparte de que existe una relación este tiende hacer tanto alta como significativa, evidenciando la importancia de velar por la mejora en desarrollo y ejecución del presupuesto participativo.

Mejía (2014), en su investigación titulada “El presupuesto por resultados como herramienta para mejorar la gestión gerencial de la municipalidad provincial de Barranca”, concluyó: La estrategia de presupuesto por resultados, se ha constituido en los últimos años en una herramienta fundamental de gestión, teniendo como punto de partida en el proceso de análisis y medición de los resultados que han obtenido las instituciones en el desarrollo de sus actividad y del impacto que estas han generado en relación al desarrollo y bienestar social, esta evaluación ha incentivado a las instituciones a mejorar la forma en que desarrollan los procesos institucionales, de modo que pueda erradicar aquellos factores limitantes de una adecuada gestión y así puedan brindar a la sociedad un servicio de mayor calidad, generando así las condiciones necesarias para desarrollar los procesos óptimos de gestión institucional.

Rosales (2013), en su investigación titulada “Incidencia del control administrativo como labor de veeduría pública en la gestión municipal”, se concluyó lo siguiente: Los resultados encontrados permiten señalar que el desarrollo adecuado del proceso de control dentro de la institución mejoran significativamente la forma como se desarrolla la gestión dentro de dicha

institución, ya que los directivos se sienten motivados a cumplir eficazmente sus funciones, evitan desarrollar acciones antiéticas, y a comprometerse con el crecimiento de la imagen institucional, lo cual, en el corto y largo plazo, permite el logro de los objetivos institucionales.

1.2.3. A nivel local

Huaman (2017), en su investigación titulada “El presupuesto por resultados y la gestión institucional en los trabajadores de la municipalidad provincial de Ica, 2016”, se concluyó que los resultados alcanzados en la institución permiten señalar que existe una relación tanto alta y significativa entre el presupuesto por resultados y el nivel de gestión institucional presentes en una organización, lo cual indica que una organización que desarrolla una adecuada gestión institucional desarrolla a su vez una adecuada gestión del presupuesto por resultados.

1.3 Teorías relacionadas a las Variables

1.3.1 Presupuesto por resultados

1.3.1.1 Definición del Presupuesto por Resultados

El presupuesto por resultados tiende a constituir un mecanismo de efectividad presupuestaria, ya que busca definir el financiamiento de diversos proyectos en base al desempeño y la efectividad obtenida por una entidad en el desarrollo de proyectos anteriores, analizando la relación de equilibrio entre los costos del proyecto y los resultados que se obtuvieron (Álvarez, 2012, p.56).

Es una nueva estrategia de gestión presupuestaria aplicable en las instituciones públicas, en la cual la distribución de los recursos presupuestarios para cada institución se realiza en base a las mejoras sociales que alcanza dicha institución en el desarrollo de su ejercicio (Ministerio de Economía y Finanzas, 2016, p.45).

Es un método presupuestario estratégico para la distribución del gasto público, que busca asignar un mayor presupuesto a aquellas instituciones públicas que generan un mayor beneficio a la sociedad,

que alcanzan mejores resultados, logrando así, un adecuado compromiso de la institución en el desarrollo de su actividad (Ministerio de Economía, Industria y Competitividad (2014, p.68).

El Presupuesto por Resultados (PPR) es un enfoque novedoso, que permite insertar una nueva perspectiva a la designación del presupuesto, ya que centra su análisis en los resultados obtenidos en torno a la satisfacción de la necesidad del ciudadano y el incremento de su bienestar, incentivando el desarrollo de proyectos bajo los principios de efectividad, eficiencia y eficacia, de modo que se debe de realizar una nueva asignación presupuestaria en base a la efectividad en la realización de un proyecto anterior (Shack y Nelson, citados en Benito, 2017, p.45).

1.3.1.2 Teoría del presupuesto por resultados

Según Iacoviello y Pulido (2017), se sustenta en la Teoría de la Agencia, la cual señala que existe una relación asimétrica entre el Estado y las instituciones públicas existentes en diversos puntos de la sociedad, donde el Estado no puede llevar un control óptimo sobre cada institución. Esta asimetría, hace probable el desarrollo de actividades oportunistas por parte de los encargados del manejo de dichas instituciones, buscando siempre obtener un beneficio personal y no buscando un beneficio social, por lo tanto, no se desarrolla un compromiso ni un esfuerzo por el logro de los objetivos sociales. Para afrontar esta realidad, esta teoría propone el desarrollo de un riesgo moral en los directivos de las instituciones, logrando que estos sean conscientes de que sus actividades tendrán un impacto económico que repercutirá en su gestión. En este sentido, el presupuesto por resultados busca que las instituciones municipales cumplan óptimamente con su labor que es incrementar el bienestar de la sociedad (p, 98).

1.3.1.3 Dimensiones del presupuesto por resultados

Según el Ministerio de Economía, Industria y Competitividad (2014), las dimensiones son:

-Programa presupuestal; consiste principalmente en una unidad de programación de todas aquellas actividades que debe de desarrollar una institución pública durante su ejercicio, es decir, establecer un mecanismo coordinado y sistematizado de todos los procesos que debe desarrollar para brindar a la sociedad los recursos, insumos y servicios que se necesitan para lograr tanto el bienestar como el desarrollo.

-Seguimiento y evaluación; donde el proceso de seguimiento comprende el desarrollo de actividades que permitan a la institución tener un control de las actividades desarrolladas, de modo que se pueda comprobar su ejecución, evolución e impacto para lograr tanto los objetivos como de las metas establecidas; de manera que los procesos de evaluación consisten en desarrollar de manera coordinada una variedad de procesos de análisis de las actividades realizadas, con el propósito de medir el nivel de pertinencia y consistencia con el que se desarrollaron las actividades, medir la forma en que se ejecutaron, y los resultados obtenidos, de modo que contribuya a la obtención de datos que resulten ser indispensables para desarrollar alternativas de mejora, en búsqueda de un desempeño más eficiente.

-Incentivos por resultados; comprende el desarrollo y establecimiento de aquellos estímulos que incentiven a las instituciones a mejorar su desempeño, a establecer las condiciones institucionales necesarias (en los procesos, las relaciones, etc.), que permiten mejorar el impacto que tienen en la sociedad las actividades que esta realiza, logrando así el desarrollo de una gestión más eficaz y un mayor beneficio a la sociedad.

1.3.2 Gestión financiera

1.3.2.1 Definición de Gestión financiera

El termino gestión hace referencia a aquel conjunto de procedimientos que se desarrollan con la finalidad de planificar y desarrollar adecuadamente la actividad institucional. Así mismo, el termino finanzas hace referencia una disciplina relacionada con las disciplinas de economía, contabilidad y derechos, cuyo propósito principal es asegurar que se manejen de manera óptima del recurso de la institución, a fin de poder darles un uso racional y realizar un control sobre su utilización dentro de la institución, a fin de asegurar obtener el mayor beneficio de los mismos (Urbina, 2016, p.56).

En este sentido Zubieta (2016) señala que la gestión financiera es el tipo de gestión que se encarga de desarrollar la planificación, organización, coordinación, control y evaluación sobre la entrada, manejo y utilización de la institución.

La gestión financiera dentro del ámbito municipal está encargada al área de finanzas, cuyo propósito principal es el adecuado manejo de los recursos de la municipalidad, tales como los bienes muebles e inmuebles, los recursos financieros, etc., con el objetivo de asegurar su correcta y sostenible utilización en el desarrollo de la actividad institucional. (Municipalidad Provincial de Arequipa, 2018, p.76)

1.3.2.2 Teoría de la gestión financiera

Para Hernández de Alba Espinoza y Salazar (2014) la gestión financiera se sustenta en un Enfoque Marxista de la económica neoclásica, la cual señala que los recursos que posee la empresa tienen la capacidad de crear valor, siempre y cuando se les dé un uso adecuado. Según esta teoría, para lograr una mayor creación del valor es necesario que los recursos de la empresa no estén estáticos, sino que estén en rotación constante, indicando que la mejor forma en que estos recursos generen valor es cuando sean son utilizados plenamente y de forma correcta. Es en esta premisa donde nace la gestión financiera, ya que su finalidad principal es la de manejar

adecuadamente los recursos financieros a fin de generar con ellos la mayor cantidad de beneficios, para lo cual se han desarrollado diversos enfoques, principios, métodos, estrategias, etc., que buscan definir la mejor forma de emplear los recursos de la institución (p.78).

1.3.2.3 Dimensiones de la gestión financiera

Para la Municipalidad Provincial de Arequipa (2018) desde su perspectiva considera las siguientes las dimensiones son:

-Organización de recursos financieros: que busca evaluar si en la municipalidad se realizan oportunamente las proyecciones de los gastos en materiales y apoyo logístico, las proyecciones de los ingresos propios provenientes de diversos servicios, si planifica adecuadamente las actividades a desarrollar con el presupuesto, si analiza adecuadamente las normas legales y técnicas a fin de aplicarlas en las actividades a desarrollar, de cumplir eficazmente todas las fases presupuestas en el proyecto a fin de que este acorde con la ley de gestión presupuestaria y otras normas conexas, si se toma en cuenta la las proyecciones de gastos e ingresos, en la elaboración del presupuesto institucional, así como si se solicita y consideran todas los requerimientos de los distintas áreas de la municipalidad para el desarrollo del presupuesto institucional.

-Ejecución de recursos financieros: que busca evaluar si la municipalidad ejecuta adecuadamente el conjunto de procesos logísticos y administrativos, si desarrolla una gestión contable, si desarrolla eficazmente las actividades de tesorería, primando siempre el uso racional en su desarrollo a fin de manejar adecuadamente los recursos de la institución e incrementar así los beneficios obtenidos, que le permitan atender cabalmente las actividades y proyectos programados en la municipalidad, si existe una buena de administración de los recursos presupuestales asignados por el Gobierno Central, si la municipalidad está en la capacidad de ejecutar sus actividades y proyectos programados con sus ingresos recaudados, si los recursos presupuestales brindados por el Gobierno

Central son suficientes para ejecutar las actividades y proyectos programados.

-Control de recursos financieros: buscando evaluar si en la municipalidad se realizan acciones de evaluación sobre los planes operativos planificados y ejecutados, sobre el desarrollo del presupuesto de la municipalidad a fin de asegurar el cumplimiento de todas las fases o etapas requeridas, determinando si los informes con los resultados de las actividades desarrolladas se realizan de forma oportuna, si se han alcanzado las meta propuestas, si se lleva un procesos de monitoreo y control sobre los recursos patrimoniales de la institución y del uso que se les da a los mismos, si se realiza un adecuado los procesos de racionalización en la utilización de los recursos, si se brinda a cada área los recursos necesarios para su correcto funcionamiento, así como si se proponen disposiciones legales municipales, proyectos y/o directivas para el perfeccionamiento de la gestión financiera y logística.

1.4 Formulación del problema

Problema general

¿Qué relación existe entre presupuesto por resultados y gestión financiera en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018?

Problemas específicos

PE1. ¿Qué relación existe entre presupuesto por resultados y la organización de recursos financieros en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018?

PE2. ¿Qué relación existe entre presupuesto por resultados y la ejecución de recursos financieros en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018?

PE3. ¿Qué relación existe entre presupuesto por resultados y control de recursos financieros en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018?

PE4. ¿Qué relación existe entre gestión financiera y el programa presupuestal en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018?

PE5. ¿Qué relación existe entre gestión financiera con el seguimiento y evaluación en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018?

PE6. ¿Qué relación existe entre gestión financiera y los incentivos por resultados en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018?

1.5 Justificación del estudio

Por su relevancia este estudio es significativo ya que hablar del presupuesto por resultados es importante debido a que se tiene que tener una buena planificación y ganancias, un resultado favorable que tiene estricta relación con la gestión financiera como se realiza la inversión o de donde se obtiene el recurso económico para mejorar y obtener ganancias.

Justificación Teórica

Por medio de la revisión de una serie de fuentes bibliográficas que recopilaron la información fue conveniente para la fundamentación del marco teórico, que sirven de base a otras investigaciones que se pueden realizar con la misma variable de estudio. Asimismo, contribuye en la organización de ideas, emitiendo definiciones resaltantes sobre el presupuesto por resultados y la gestión financiera, logrando generar espacios de reflexión y debates dentro de la comunidad científica.

Relevancia social

La investigación tuvo beneficiarios directos, como son los ciudadanos del distrito de Alto Larán, Chíncha, asimismo los beneficiarios indirectos como los trabajadores y directivos de la Municipalidad de Alto Larán.

Utilidad metodológica

Siguió una ruta metodológica la cual asumió un diseño, la cual podrá ser utilizada en otras investigaciones. Asimismo, contribuyó en la elaboración de cada uno de los instrumentos pasando tanto por el proceso de validación y como el de confiabilidad.

En este sentido el aporte es fundamental para la comunidad científica que es un precedente para futuras investigaciones para lograr mejoras en la calidad del servicio que se proporciona en las diferentes instituciones en el contexto nacional.

Implicancias prácticas

Esto se dio a través de la descripción, análisis, conocimiento y comprensión tanto de la implementación tanto del presupuesto por resultados como de la gestión financiera la cual se ejecuta dentro de la Municipalidad seleccionada, para posteriormente arribar a las conclusiones y recomendaciones pertinentes que logren algún tipo de mejora en aquellas falencias que se han evidenciado.

Asimismo, este estudio tiene aspectos muy relevantes que son considerados en la tesis para que los futuros investigadores puedan mejorar las variables de estudio partiendo de los resultados y plantear a personalidades o autoridades para que puedan interferir a fin de mejorar dichas variables.

1.6 Hipótesis

1.6.1. Hipótesis general

H1: Existe relación significativa entre presupuesto por resultados y gestión financiera en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018.

H0: No existe relación entre presupuesto por resultados y gestión financiera en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018.

1.6.2. Hipótesis específicas

HE1. Existe relación significativa entre presupuesto por resultados y la organización de recursos financieros en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018.

HE2. Existe relación significativa entre presupuesto por resultados y la ejecución de recursos financieros en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018.

HE3. Existe relación significativa entre presupuesto por resultados y control de recursos financieros en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018.

HE4. Existe relación significativa entre gestión financiera y el programa presupuestal en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018.

HE5. Existe relación significativa entre gestión financiera con el seguimiento y evaluación en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018.

HE6. Existe relación significativa entre gestión financiera y los incentivos por resultados en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018.

1.7 Objetivos

1.7.1. Objetivo general

Determinar la relación que existe entre presupuesto por resultados y gestión financiera en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018.

1.7.2. Problemas específicos

OE1. Determinar la relación que existe entre presupuesto por resultados y la organización de recursos financieros en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018.

OE2. Determinar la relación que existe entre presupuesto por resultados y la ejecución de recursos financieros en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018.

OE3. Determinar la relación que existe entre presupuesto por resultados y control de recursos financieros en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018.

OE4. Determinar la relación que existe entre gestión financiera y el programa presupuestal en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018.

OE5. Determinar la relación que existe entre gestión financiera con el seguimiento y evaluación en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018.

OE6. Determinar la relación que existe entre gestión financiera y los incentivos por resultados en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018.

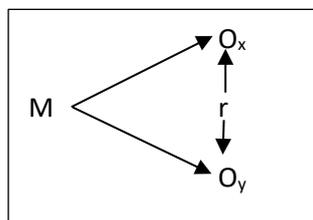
II. MÉTODO

El método utilizado fue el cuantitativo. Dentro de los diferentes autores que hablan de este método se tiene a Ñaupas, Mejía, Novoa y Villagómez (2011, p. 69) quienes señalan que los métodos cuantitativos utilizan la recolección de información para luego analizarlos, responder las interrogantes de la investigación y lograr probar cada una de las hipótesis que han sido formuladas de manera previa, asimismo confían en el control de la variable e instrumento de investigación, a través del empleo de paquetes estadísticos tanto descriptivo como inferencial, en los tratamientos estadísticos y pruebas de hipótesis, tanto su formulación como el diseño seleccionado, etc.

2.1. Diseño de investigación

El diseño de investigación es una serie de tácticas tanto procedimentales como metodológicas, la cual se han elaborado de manera previa a fin de desarrollar de manera adecuada a la investigación (Carrasco, 2006).

Siendo representada de la siguiente manera:



Dónde:

M = Muestra

O_x = Presupuesto por resultados

O_y = Gestión financiera

r = Correlación

El diseño metodológico siguió la siguiente secuencia:

Primero: se realizó un estudio del Presupuesto por resultados desde la perspectiva de los trabajadores que han sido seleccionados como muestra de estudio.

Segundo: Se realizó un estudio de la gestión financiera desde la perspectiva de los trabajadores que han sido seleccionados como muestra de estudio.

Tercero: Se realizó el análisis de la correlación.

2.2. Variable, Operacionalización

Variable X: Presupuesto por resultados

Dimensiones: D1: Programa presupuestal
D2: Seguimiento y evaluación
D3: Incentivos por resultados

Variable Y: Gestión financiera

Dimensiones: D1: Organización de los recursos financieros
D2: Ejecución de los recursos financieros
D3: Control de los recursos financieros

Operacionalización

Variable X	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala	Unidad de análisis	INSTRUMENTO RECOJO INFORM.
Presupuesto por resultados	D1: Programa presupuestal	<ul style="list-style-type: none"> - Orientada a proveer productos - Relaciona la visión, misión y objetivos - Cuantificable - Desarrolla análisis 	<ul style="list-style-type: none"> - En la municipalidad el programa presupuestal es la unidad de programación de las acciones, las que integradas y articuladas se orientan a proveer productos (bienes y servicios), para lograr un Resultado Específico a favor de la población - En la municipalidad se organizan oportunamente las proyecciones de los ingresos propios provenientes de diversos servicios. 	Escala de intervalo	Los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Alto Laran, 2018	Cuestionario sobre presupuesto por resultados
	D2: Seguimiento y evaluación	<ul style="list-style-type: none"> - Seguimiento - Evaluación 	<ul style="list-style-type: none"> - En la municipalidad se organizan las actividades de presupuesto y de planificación, estudios económicos en concordancia con las normas técnicas y legales vigentes. - En la municipalidad se programa cada una de las fases que comprende el proceso presupuestario de conformidad, con la ley de gestión presupuestaria y otras normas conexas. 	Escala de intervalo	Los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Alto Laran, 2018	
	D3: Incentivos por resultados	<ul style="list-style-type: none"> - Orientada a mejorar la gestión de tributos - Mejora la ejecución de proyectos - Simplifica tramites - Impulsa el logro e resultados 	<ul style="list-style-type: none"> - En la municipalidad se toma en cuenta las proyecciones de gastos e ingresos, en la elaboración del presupuesto institucional - Se solicita y consideran los requerimientos de las diversas áreas de la municipalidad para la elaboración del presupuesto institucional 	Escala de intervalo	Los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Alto Laran, 2018	

Gestión financiera	D1: Organización de los recursos financieros	<ul style="list-style-type: none"> - Preparación de los pronósticos financieros. - Organización de las actividades de presupuesto. - Organización del presupuesto institucional. 	<ul style="list-style-type: none"> - En la municipalidad se realizan oportunamente las proyecciones de los gastos en materiales y apoyo logístico. - En la municipalidad se organizan oportunamente las proyecciones de los ingresos propios provenientes de diversos servicios. - En la municipalidad se organizan las actividades de presupuesto y de planificación, estudios económicos en concordancia con las normas técnicas y legales vigentes. - En la municipalidad se programa cada una de las fases que comprende el proceso presupuestario de conformidad, con la ley de gestión presupuestaria y otras normas conexas. - En la municipalidad se toma en cuenta las proyecciones de gastos e ingresos, en la elaboración del presupuesto institucional - Se solicita y consideran los requerimientos de las diversas áreas de la municipalidad para la elaboración del presupuesto institucional. 	Escala de intervalo	Los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Alto Laran, 2018	Cuestionario sobre la gestión financiera
	D2: Ejecución de los recursos financieros	<ul style="list-style-type: none"> - Actividades para la eficiencia financiera. - Ejecución del presupuesto asignado por el gobierno central. - Conformidad de recursos financieros. 	<ul style="list-style-type: none"> - En la municipalidad se ejecutan adecuadamente las actividades de los sistemas administrativos de logística, contabilidad y tesorería para una efectiva y oportuna toma de decisiones. - Las actividades de la gestión financiera se realizan según políticas y estrategias sobre el uso racional y óptimo de los recursos municipales, buscando la maximización de beneficios y la minimización de los costos. - Los recursos presupuestales son ejecutados de acuerdo a lo programado en el Presupuesto Institucional de Apertura. 	Escala de intervalo	Los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Alto Laran, 2018	Cuestionario sobre la gestión financiera

			<ul style="list-style-type: none"> - Existe una buena de administración de los recursos presupuestales asignados por el Gobierno Central - Los ingresos propios de la municipalidad son suficientes para la ejecución der las actividades y proyectos programados. - Los recursos presupuestales asignados por el Gobierno Central son suficientes para atender las actividades y proyectos programados. 			
	D3: Control de los recursos financieros	<ul style="list-style-type: none"> - Acciones de evaluación del plan operativo institucional y ejecución del presupuesto. - Control de estados financieros y bienes. - Racionalización administrativa y gastos de logística. 	<ul style="list-style-type: none"> - En la municipalidad se realizan acciones de evaluación del plan operativo institucional y de programación, formulación, ejecución y evaluación de presupuesto municipal. - En la municipalidad se realizan informes oportunos sobre los resultados logrados por todas las unidades orgánicas de la Municipalidad, respecto al cumplimiento de los objetivos, metas y la ejecución de los proyectos establecidos en el plan operativo institucional. - En la municipalidad de evalúa en forma permanente los estados presupuestarios y financieros con el correspondiente análisis a nivel de ratios. - En la municipalidad se lleva a cabo el control de los bienes patrimoniales (activos) de la Institución, velando por su depreciación y reevaluación y saneamiento físico legal. - En la municipalidad se evalúan las acciones de racionalización administrativa, efectuando la supervisión y el control de calidad constante de los documentos de gestión que se elaboran en coordinación con las áreas respectivas. - En la municipalidad se proponen disposiciones legales municipales, proyectos y/o directivas para el perfeccionamiento de la gestión financiera y logística. 	Escala de intervalo	Los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Alto Laran, 2018	Cuestionario sobre la gestión financiera

2.3. Población y muestra

Población:

Estando constituida por un total de 96 personas dentro de ello el personal administrativo, personal obrero y personal se seguridad ciudadana que laboran en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, 2018.

Cuadro N°01 Población de estudio

Municipalidad Distrital de Alto Laran, 2018.			
REGIMEN LABORAL		N°	%
Personal administrativo	Elección	1	1.04
	Nombrados	3	3.13
	Contratados	30	31.25
	Contratos administrativos de servicios	5	5.21
	Locación de servicios	25	26.04
Personal obrero	CAS Limpieza Publica	6	6.25
	CAS Parques y Jardines	2	2.08
	Locación de servicios	10	10.42
Personal de seguridad ciudadana	Contratados	2	2.08
	CAS Seguridad Ciudadana	1	1.04
	Locación de servicios	11	11.46
TOTAL		96	100

Muestra:

Estuvo conformada por 64 trabajadores administrativos de la Municipalidad Distrital de Alto Laran, 2018. Este estudio considera trabajar solo con el personal administrativo por la facilidad de acceso a la muestra de estudio.

Cuadro N°02. Muestra de estudio		N°
REGIMEN LABORAL		N°
Personal administrativo	Elección	1
	Nombrados	3
	Contratados	30
	Contratos administrativos de servicios	5
	Locación de servicios	25
TOTAL		64

2.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad

2.4.1 Técnicas

Se tuvo en cuenta cual fue la naturaleza de la investigación, de esta manera se determinó la técnica que se utilizó para la recolección de datos:

Encuesta: Cea (1999) quien define a la encuesta la forma de aplicar o poner en práctica una serie de procedimientos estandarizados para lograr la recabación de información tanto oral como escrita en una muestra extensa de sujetos.

2.4.1 Instrumentos

- Cuestionario para evaluar el presupuesto por resultados constituido por 15 preguntas en sus tres dimensiones fue Adaptado de Huamán, E. (2017). El presupuesto por resultados y la gestión institucional en los trabajadores de la municipalidad provincial de Ica, 2016. (Tesis de maestría). Universidad César Vallejo. Sede Ica. Aplicado a trabajadores de la Municipalidad Distrital de Alto Laran, 2018.

- Cuestionario para evaluar la gestión financiera, consta de 18 preguntas en sus 3 dimensiones D1: Organización de los recursos financieros, D2: Ejecución de los recursos financieros, D3: Control de los recursos financieros.

2.4.3 Validez

Validación del instrumento:

Para realizar la validez, fue realizada por medio de la opinión de expertos y su instrumento el informe de juicio de expertos. Esto significa que se buscó a especialistas del tema que tuvieron estudios de posgrado, ellos fueron quienes analizaron cada uno de los instrumentos permitiendo determinar la coherencia entre las variables, las dimensiones, los indicadores y finalmente los ítems.

El primer instrumento fue adaptado de Huamán, F. (2017), de su investigación titulada: El presupuesto por resultados y la gestión institucional en los trabajadores de la municipalidad provincial de Ica, 2016.

Lo que se realizó la validez utilizando la técnica de opinión de expertos y su instrumento el informe de juicio de expertos, aplicado a los docentes Dr Pedro Prado Lozano, Mg. Villacorta Valencia, Henry y Mg Kelly Vargas Prado.

2.4.4 Confiabilidad

Para realizar la confiabilidad se tuvo en cuenta el número de opciones de respuesta, de esta forma se determinó el valor de confiabilidad de Alpha de Cronbach, el cual fue mayor de 0,5, permitiendo afirmar que se está aplicando instrumentos que brindan una medición estable.

El cuestionario para evaluar el presupuesto por resultados tuvo un coeficiente de Alpha de Cronbach de 0,937 lo cual permitió inferir que es un instrumento altamente confiable.

El cuestionario para evaluar la gestión financiera tuvo un coeficiente de Alpha de Cronbach de 0,888 lo cual permitió inferir que es un instrumento altamente confiable.

2.5. Métodos de análisis de datos

Para la realización del análisis de cada uno de los datos se tuvo en cuenta tanto la estadística descriptiva y la estadística inferencial:

Estadística descriptiva: Para analizar los resultados a partir de las tablas de frecuencias, figuras estadísticas y medidas de tendencia central.

Estadística inferencial: Se utilizó esta estadística para la comprobación de las hipótesis las cuales serán procesadas a través de la Prueba estadística de correlación de Rho de Spearman.

III. RESULTADOS

3.1 Descripción de Resultado

A continuación, se presentan los resultados obtenidos luego de la aplicación del Cuestionario para evaluar el presupuesto por resultados y el cuestionario sobre gestión financiera en la municipalidad.

Dichos instrumentos presentan las siguientes características:

CUESTIONARIO PARA EVALUAR EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS		
Dimensiones	# de ítems	Opciones de respuesta
D1: Programa presupuestal	5	Muy en Desacuerdo (1 puntos) En Desacuerdo (2 punto) Ni de acuerdo ni desacuerdo (3 puntos) De Acuerdo(4 puntos) Muy de Acuerdo (5 puntos)
D2: Seguimiento y evaluación	5	
D3: Incentivos por resultados	5	
Categorías y rangos		
Para la variable	Para las dimensiones	
Muy bajo [15-27> Bajo [27-39> Regular [39-51> Alto [51-63> Muy alto [63-75]	Muy bajo [5-9> Bajo [9-13> Regular [13-17> Alto [17-21> Muy alto [21-25]	

CUESTIONARIO SOBRE GESTION FINANCIERA EN LA MUNICIPALIDAD		
Dimensiones	# de ítems	Opciones de respuesta
D1: Organización de los recursos financieros	6	Siempre (5 puntos) Casi siempre (4 puntos) A veces (3 puntos) Casi nunca (2 punto) Nunca (1 punto)
D2: Ejecución de los recursos financieros	6	
D3: Control de los recursos financieros	6	
Categorías y rangos		
Para la variable	Para las dimensiones	
Muy deficiente [18-33> Deficiente [33-48> Regular [48-62> Bueno [62-76] Muy bueno [76-90]	Muy deficiente [6-11> Deficiente [11-16> Regular [16-21> Bueno [21-26> Muy bueno [26-30]	

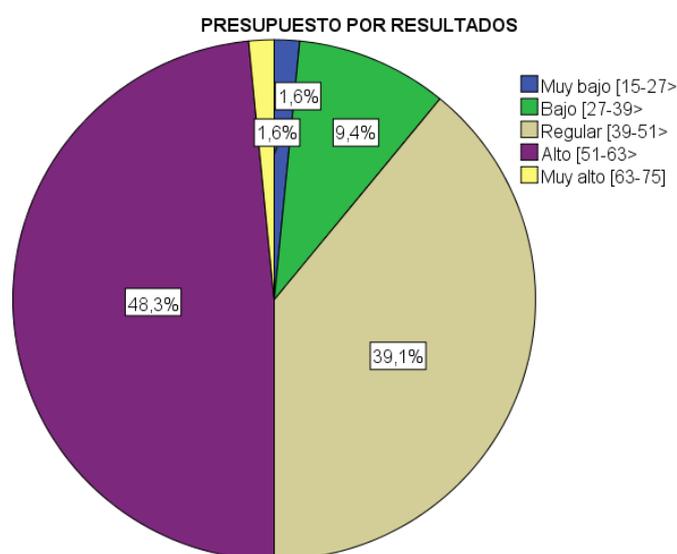
Los resultados obtenidos se han organizado en tablas y figuras estadísticas como se describe a continuación:

Tabla 1.

Presupuesto por resultados en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Muy bajo [15-27>	1	1,6	1,6	1,6
	Bajo [27-39>	6	9,4	9,4	11,0
	Regular [39-51>	25	39,1	39,1	50,1
	Alto[51-63>	31	48,3	48,3	98,4
	Muy alto [63-75]	1	1,6	1,6	100,0
	Total	64	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia, los datos provienen del programa estadístico SPSS



Fuente: Tabla N° 1

Figura 1. Presupuesto por resultados en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018.

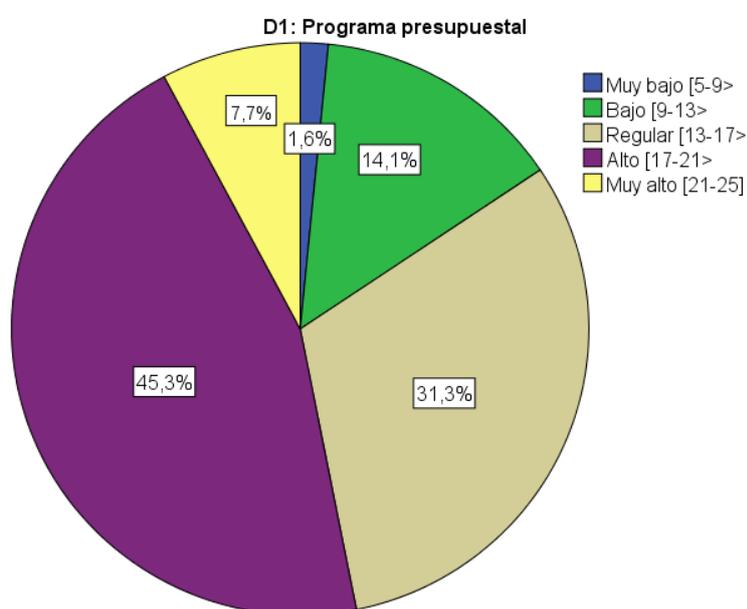
Interpretación: Observándose que el 1,6% (1) encuestado, señala que el presupuesto por resultados es muy bajo, el 9,4% (6) encuestados señalan que es bajo, el 39,1% (25) encuestados señalan que es regular, el 48,3% (31) encuestados señalan que es alto y el 1,6% (1) encuestado señala que el presupuesto por resultados es muy alto.

Tabla 2.

Programa presupuestal en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Muy bajo [5-9>	1	1,6	1,6	1,6
	Bajo [9-13>	9	14,1	14,1	15,7
	Regular [13-17>	20	31,3	31,3	47,0
	Alto [17-21>	29	45,3	45,3	92,3
	Muy alto [21-25]	5	7,7	7,7	100,0
	Total	64	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia, los datos provienen del programa estadístico SPSS



Fuente: Tabla N° 2

Figura 2. Programa presupuestal en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018.

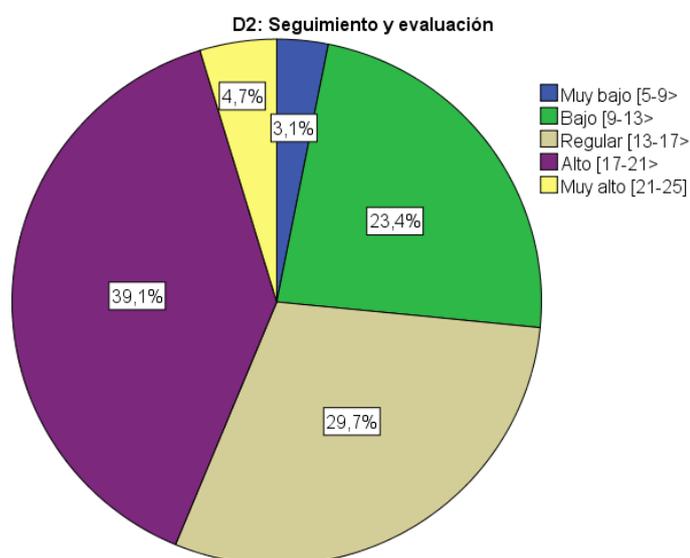
Interpretación: Observándose que el 1,6% (1) encuestado, señala que el programa presupuestal es muy bajo, el 14,1% (9) encuestados señalan que es bajo, el 31,3% (20) encuestados señalan que es regular, el 45,3% (29) encuestados señalan que es alto y el 7,7% (5) encuestados señalan que el programa presupuestal es muy alto.

Tabla 3

Seguimiento y evaluación en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Muy bajo [5-9>	2	3,1	3,1	3,1
	Bajo [9-13>	15	23,4	23,4	26,6
	Regular [13-17>	19	29,7	29,7	56,3
	Alto [17-21>	25	39,1	39,1	95,3
	Muy alto [21-25]	3	4,7	4,7	100,0
	Total	64	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia, los datos provienen del programa estadístico SPSS



Fuente: Tabla N° 3

Figura 3. Seguimiento y evaluación en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018.

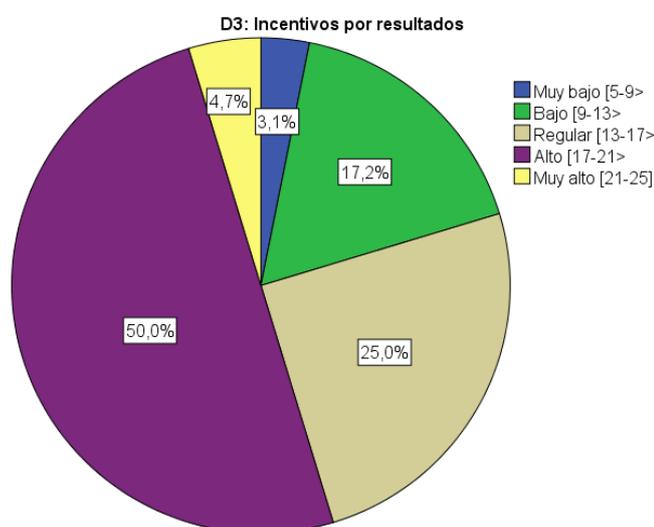
Interpretación: Observándose que el 3,1% (2) encuestados señalan que el seguimiento y evaluación es muy bajo, el 23,4% (15) encuestados señalan que es bajo, el 29,7% (19) encuestados señalan que es regular, el 39,1% (25) encuestados señalan que es alto y el 4,7% (3) encuestados señalan que el seguimiento y evaluación es muy alto.

Tabla 4

Incentivos por resultados en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Muy bajo [5-9>	2	3,1	3,1	3,1
	Bajo [9-13>	11	17,2	17,2	20,3
	Regular [13-17>	16	25,0	25,0	45,3
	Alto [17-21>	32	50,0	50,0	95,3
	Muy alto [21-25]	3	4,7	4,7	100,0
	Total	64	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia, los datos provienen del programa estadístico SPSS



Fuente: Tabla N° 4

Figura 4. Incentivos por resultados en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018.

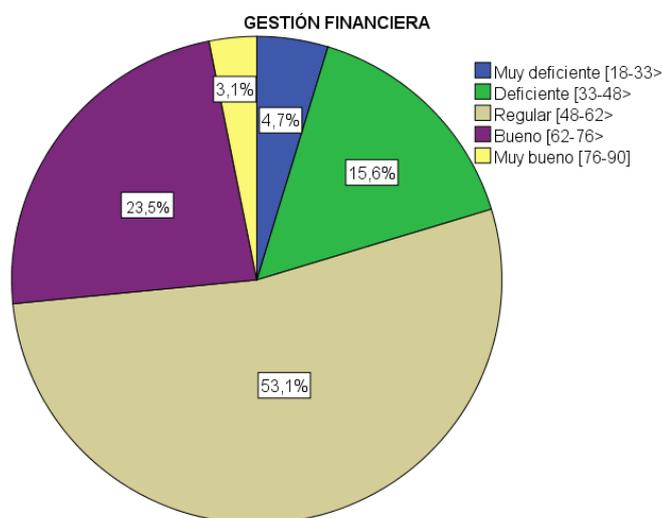
Interpretación: Observándose que el 3,1% (2) encuestados señalan que los incentivos por resultados es muy bajo, el 17,2% (11) encuestados señalan que es bajo, el 25,0% (16) encuestados señalan que es regular, el 50,0% (32) encuestados señalan que es alto y el 4,7% (3) encuestados señalan que los incentivos por resultados es muy alto.

Tabla 5.

Gestión financiera en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Muy deficiente [18-33>	3	4,7	4,7	4,7
	Deficiente [33-48>	10	15,6	15,6	20,3
	Regular [48-62>	34	53,1	53,1	73,4
	Bueno [62-76>	15	23,5	23,5	96,9
	Muy bueno [76-90]	2	3,1	3,1	100,0
	Total	64	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia, los datos provienen del programa estadístico SPSS



Fuente: Tabla N° 5

Figura 5. Gestión financiera en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018.

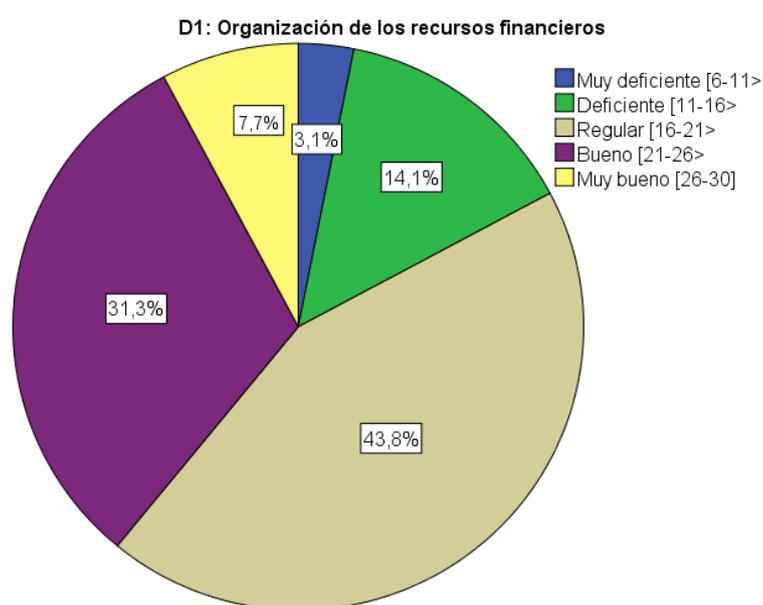
Interpretación: Observándose que el 4,7% (3) encuestados señalan que la gestión financiera es muy deficiente, el 15,6% (10) encuestados señalan que es deficiente, el 53,1% (34) encuestados señalan que es regular, el 23,5% (15) encuestados señalan que es bueno y el 3,1% (2) encuestados señalan que la gestión por resultados es muy buena.

Tabla 6.

Organización de los recursos financieros en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Muy deficiente [6-11>	2	3,1	3,1	3,1
	Deficiente [11-16>	9	14,1	14,1	17,2
	Regular [16-21>	28	43,8	43,8	61,0
	Bueno [21-26>	20	31,3	31,3	92,3
	Muy bueno [26-30]	5	7,7	7,7	100,0
	Total	64	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia, los datos provienen del programa estadístico SPSS



Fuente: Tabla N° 6

Figura 6. Organización de los recursos financieros en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018.

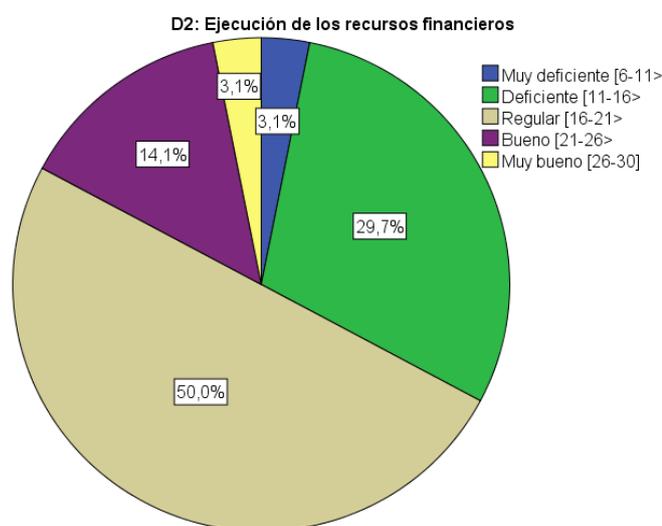
Interpretación: Observándose que el 3,1% (2) encuestados señalan que la organización de los recursos financieros es muy deficiente, el 14,1% (9) encuestados señalan que es deficiente, el 43,8% (28) encuestados señalan que es regular, el 31,3% (20) encuestados señalan que es bueno y el 7,7% (5) encuestados señalan que la organización de los recursos financieros es muy buena.

Tabla 7

Ejecución de los recursos financieros en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Muy deficiente [6-11>	2	3,1	3,1	3,1
	Deficiente [11-16>	19	29,7	29,7	32,8
	Regular [16-21>	32	50,0	50,0	82,8
	Bueno [21-26>	9	14,1	14,1	96,9
	Muy bueno [26-30]	2	3,1	3,1	100,0
	Total	64	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia, los datos provienen del programa estadístico SPSS



Fuente: Tabla N° 7

Figura 7. Ejecución de los recursos financieros en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018.

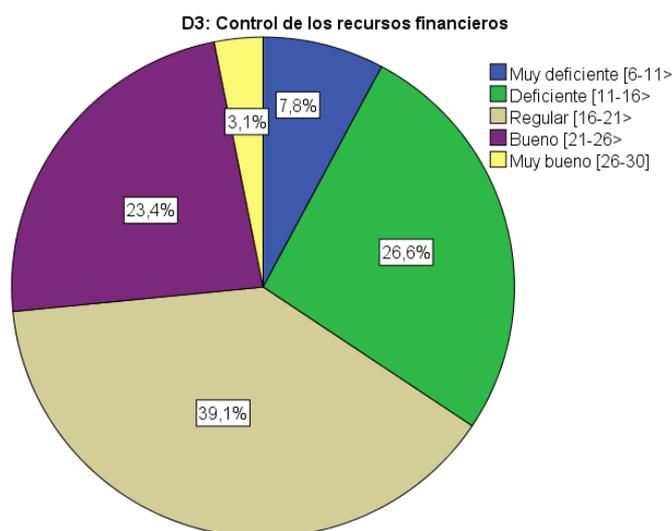
Interpretación: Observándose que el 3,1% (2) encuestados señalan que la ejecución de los recursos financieros es muy deficiente, el 29,7% (19) encuestados señalan que es deficiente, el 50,0% (32) encuestados señalan que es regular, el 14,1% (9) encuestados señalan que es bueno y el 3,1% (2) encuestados señalan que la ejecución de los recursos financieros es muy buena.

Tabla 8.

Control de los recursos financieros en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Muy deficiente [6-11>	5	7,8	7,8	7,8
	Deficiente [11-16>	17	26,6	26,6	34,4
	Regular [16-21>	25	39,1	39,1	73,4
	Bueno [21-26>	15	23,4	23,4	96,9
	Muy bueno [26-30]	2	3,1	3,1	100,0
	Total	64	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia, los datos provienen del programa estadístico SPSS



Fuente: Tabla N° 8

Figura 8. Control de los recursos financieros en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018.

Interpretación: Observándose que el 7,8% (5) encuestados señalan que el control de los recursos financieros es muy deficiente, el 26,6% (17) encuestados señalan que es deficiente, el 39,1% (25) encuestados señalan que es regular, el 23,4% (15) encuestados señalan que es bueno y el 3,1% (2) encuestados señalan que el control de los recursos financieros es muy bueno.

3.2 Estadígrafos descriptivos

Tabla 9.

Estadígrafos de las variables presupuesto por resultados y la gestión financiera en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018.

		Estadísticos							
		D1: Programa	D2: Seguimiento	D3: Incentivos	PRESUPUESTO	D1: Organización	D2: Ejecución	D3: Control de	GESTIÓN
		presupuestal	y evaluación	por resultados	POR	de los recursos	de los recursos	los recursos	FINANCIERA
					RESULTADOS	financieros	financieros	financieros	
N	Válido	64	64	64	64	64	64	64	64
	Perdidos	0	0	0	0	0	0	0	0
Media		16,23	15,64	16,50	48,38	19,22	16,97	16,88	53,06
Error estándar de la media		,376	,427	,426	,977	,475	,435	,501	1,233
Mediana		17,00	16,00	17,50	50,50	20,00	16,50	16,50	53,50
Moda		17	18	19	52	21	16	21	62
Desviación estándar		3,007	3,415	3,404	7,814	3,803	3,482	4,006	9,867
Varianza		9,039	11,662	11,587	61,063	14,459	12,126	16,048	97,361
Mínimo		8	7	7	22	9	10	9	28
Máximo		21	21	22	63	26	27	26	79

En la tabla se observa los estadígrafos como la media, error estándar de la media, mediana, moda, desviación estándar, varianza, mínimo y máximo de las variables presupuesto por resultados y la gestión financiera con sus respectivas dimensiones.

Para la primera variable del Presupuesto por resultados se observa que:

La media aritmética de 48,38 se ubica en la categoría regular, esto quiere decir que, en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, existe un regular Presupuesto por resultados.

La mediana es 50,50 puntos el cual se ubica en la categoría regular, esto quiere decir que, en el 50% de los trabajadores obtuvo puntajes mayores a 50,50 puntos y el otro 50% puntajes menores a este valor.

La moda es igual a 52 puntos, esto quiere decir que el dato que más se repite con frecuencia es 52 puntos, el cual se ubica en la categoría alto Presupuesto por resultados.

Para la segunda variable Gestión Financiera se observa que:

La media aritmética de 53,06 se ubica en la categoría regular, esto quiere decir que, en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, existe una regular gestión financiera.

La mediana es 53,50 puntos el cual se ubica en la categoría regular, esto quiere decir que, en el 50% de los trabajadores obtuvo puntajes mayores a 53,50 puntos y el otro 50% puntajes menores a este valor.

La moda es igual a 62 puntos, esto quiere decir que el dato que más se repite con frecuencia es 62 puntos, el cual se ubica en la categoría de alta gestión financiera.

3.3 Prueba de Normalidad

Tabla 10.

Prueba de normalidad

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		D1: Programa presupuestal	D2: Seguimiento y evaluación	D3: Incentivos por resultados	PRESUPUESTO POR RESULTADOS	D1: Organización de los recursos financieros	D2: Ejecución de los recursos financieros	D3: Control de los recursos financieros	GESTIÓN FINANCIERA
N		64	64	64	64	64	64	64	64
Normal	Mean	16,23	15,64	16,50	48,38	19,22	16,97	16,88	53,06
Parameters ^{a,b}	Std. Deviation	3,007	3,415	3,404	7,814	3,803	3,482	4,006	9,867
Most Extreme	Absolute	,132	,146	,170	,176	,133	,110	,114	,101
Differences	Positive	,077	,122	,110	,089	,117	,110	,092	,094
	Negative	-,132	-,146	-,170	-,176	-,133	-,080	-,114	-,101
Test Statistic		,132	,146	,170	,176	,133	,110	,114	,101
Asymp. Sig. (2-tailed)		,008 ^c	,002 ^c	,000 ^c	,000 ^c	,007 ^c	,054 ^c	,038 ^c	,173 ^c

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

c. Lilliefors Significance Correction.

Interpretación:

En la tabla se aprecia que n muestral es mayor de 50, se utiliza el criterio de normalidad de Kolmogorov-Smirlov en donde se observa que la mayoría de los sig. Bilateral son menores de 0,05 en su mayoría lo que orienta a usar la correlación de Rho de Spearman.

3.4 Correlación

Tabla 11:

Correlación entre la variable presupuesto por resultados y las dimensiones de la variable gestión financiera.

Correlations			
		Variable x: PRESUPUESTO POR RESULTADOS	
Spearman's rho	Variable y: GESTIÓN FINANCIERA	Correlation Coefficient	,674**
		Sig. (2-tailed)	,000
		N	64
	D1: Organización de los recursos financieros		Correlation Coefficient
		Sig. (2-tailed)	,000
		N	64
D2: Ejecución de los recursos financieros		Correlation Coefficient	,573**
		Sig. (2-tailed)	,000
		N	64
D3: Control de los recursos financieros		Correlation Coefficient	,591**
		Sig. (2-tailed)	,000
		N	64

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Interpretación: En la tabla 11 se muestran los resultados sobre el coeficiente de correlación de Rho Spearman entre la variable X (presupuesto por resultados) y las dimensiones de la variable Y (gestión financiera).

El Rho Spearman entre el presupuesto por resultados y la gestión financiera es 0,674.

El Rho Spearman entre el presupuesto por resultados y la organización de los recursos financieros es 0,598.

El Rho Spearman entre el presupuesto por resultados y la ejecución de los recursos financieros es 0,573.

El Rho Spearman entre el presupuesto por resultados y el control de los recursos financieros es 0,591.

Tabla 12:

Correlación entre la variable gestión financiera y las dimensiones de la variable presupuesto por resultados.

Correlations			Variable y: GESTIÓN FINANCIERA
Spearman's rho	Variable x: PRESUPUESTO POR RESULTADOS	Correlation Coefficient	,674**
		Sig. (2-tailed)	,000
		N	64
		<hr/>	
D1: Programa presupuestal		Correlation Coefficient	,602**
		Sig. (2-tailed)	,000
		N	64
		<hr/>	
D2: Seguimiento y evaluación		Correlation Coefficient	,532**
		Sig. (2-tailed)	,000
		N	64
		<hr/>	
D3: Incentivos por resultados		Correlation Coefficient	,514**
		Sig. (2-tailed)	,000
		N	64
		<hr/>	

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Interpretación: En la tabla 12 se muestran los resultados sobre el coeficiente de correlación de Rho Spearman entre la variable Y (gestión financiera) y las dimensiones de la variable X (presupuesto por resultados).

El Rho Spearman entre el presupuesto por resultados y la gestión financiera es 0,674.

El Rho Spearman entre la gestión financiera y el seguimiento y evaluación es 0,602.

El Rho Spearman entre la gestión financiera y el programa presupuestal es 0,532.

El Rho Spearman entre la gestión financiera y los incentivos por resultados es 0,514.

3.5 Prueba de hipótesis

Hipótesis general:

Existe una relación significativa entre presupuesto por resultados y gestión financiera en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018.

A. Planteo de las hipótesis estadísticas:

H0: No existe una relación significativa entre presupuesto por resultados y gestión financiera.

Hi: Existe una relación significativa entre presupuesto por resultados y gestión financiera.

B. Establecer el nivel de significancia:

Nivel de significancia 5%: $\alpha = 0,05$

C. Prueba de hipótesis seleccionada:

Prueba correlación Rho Spearman

D. Calculo estadístico:

Valor de Rho Spearman calculado = 0,674

Valor de P=0,000

Correlations				
			Vx: Presupuesto por resultados	Vy: Gestión financiera
Spearman's rho	Vx: Presupuesto por resultados	Correlation Coefficient	1,000	,674**
		Sig. (2-tailed)	.	,000
		N	64	64
	Vy: Gestión financiera	Correlation Coefficient	,674	1,000
		Sig. (2-tailed)	,000	.
		N	64	64

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

E. Conclusión:

El valor de Rho Spearman= 0,674 (correlación alta) y el significado bilateral obtenido es 0,000 valor que es inferior a la región crítica $\alpha = 0,05$; en consecuencia, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna. Por lo tanto, se concluye que existe una relación significativa entre presupuesto por resultados y gestión financiera en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018.

Hipótesis específica 1:

Existe una relación significativa entre presupuesto por resultados y la organización de recursos financieros en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018.

A. Planteo de las hipótesis estadísticas:

H0: No existe una relación significativa entre presupuesto por resultados y la organización de recursos financieros.

Hi: Existe una relación significativa entre presupuesto por resultados y la planificación y organización de recursos financieros.

B. Establecer el nivel de significancia:

Nivel de significancia 5%: $\alpha = 0.05$

C. Prueba de hipótesis seleccionada:

Prueba correlación Rho Spearman

D. Calculo estadístico:

Valor de Rho Spearman calculado = 0,598

Valor de P=0,000

Correlations			
		Vx: Presupuesto por resultados	D1: Organización de los recursos financieros
Spearman's rho	Vx: Presupuesto por resultados	Correlation Coefficient	1,000
		Sig. (2-tailed)	,598**
		N	64
Spearman's rho	D1: Organización de los recursos financieros	Correlation Coefficient	,598
		Sig. (2-tailed)	,000
		N	64

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

E. Conclusión:

El valor de Rho Spearman= 0,598 (correlación moderada) y el significado bilateral obtenido es 0,000 valor que es inferior a la región crítica $\alpha = 0,05$; en consecuencia, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna. Por lo tanto, se concluye que existe una relación significativa entre presupuesto por resultados y la organización de recursos financieros en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018.

Hipótesis específica 2:

Existe una relación significativa entre presupuesto por resultados y la ejecución de recursos financieros en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018.

A. Planteo de las hipótesis estadísticas:

H0: No existe una relación significativa entre presupuesto por resultados y la ejecución de recursos financieros.

Hi: Existe una relación significativa entre presupuesto por resultados y la ejecución de recursos financieros.

B. Establecer el nivel de significancia:

Nivel de significancia 5%: $\alpha = 0,05$

C. Prueba de hipótesis seleccionada:

Prueba correlación Rho Spearman

D. Calculo estadístico:

Valor de Rho Spearman calculado = 0,573

Valor de P=0,000

Correlations				
			Vx: Presupuesto por resultados	D2: Ejecución de los recursos financieros
Spearman's rho	Vx: Presupuesto por resultados	Correlation Coefficient	1,000	,573 ^{**}
		Sig. (2-tailed)	.	,000
		N	64	64
	D2: Ejecución de los recursos financieros	Correlation Coefficient	,573	1,000
		Sig. (2-tailed)	,000	.
		N	64	64

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

E. Conclusión:

El valor de Rho Spearman= 0,573 (correlación moderada) y el significado bilateral obtenido es 0,000 valor que es inferior a la región crítica $\alpha= 0,05$; en consecuencia, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna. Por lo tanto, se concluye que existe una relación significativa entre presupuesto por resultados y la ejecución de recursos financieros en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018.

Hipótesis específica 3:

Existe una relación significativa entre presupuesto por resultados y Evaluación y control de recursos financieros en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018.

A. Planteo de las hipótesis estadísticas:

H0: No existe una relación significativa entre presupuesto por resultados y Evaluación y control de recursos financieros.

Hi: Existe una relación significativa entre presupuesto por resultados y Evaluación y control de recursos financieros.

B. Establecer el nivel de significancia:

Nivel de significancia 5%: $\alpha = 0.05$

C. Prueba de hipótesis seleccionada:

Prueba correlación Rho Spearman

D. Calculo estadístico:

Valor de Rho Spearman calculado = 0,591 Valor de P=0,000

		Vx: Presupuesto por resultados	D3: Control de los recursos financieros
Spearman's rho	Vx: Presupuesto por resultados	Correlation Coefficient Sig. (2-tailed) N	,591 ^{**} ,000 64
	D3: Control de los recursos financieros	Correlation Coefficient Sig. (2-tailed) N	,591 ,000 64

** Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

E. Conclusión:

El valor de Rho Spearman= 0,591 (correlación moderada) y el significado bilateral obtenido es 0,000 valor que es inferior a la región crítica $\alpha= 0,05$; en consecuencia se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna. Por lo tanto se concluye que existe una relación significativa entre presupuesto por resultados y control de recursos financieros en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018.

Hipótesis específica 4:

Existe una relación significativa entre gestión financiera y el programa presupuestal en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018.

A. Planteo de las hipótesis estadísticas:

H0: No existe una relación significativa entre gestión financiera y el programa presupuestal.

Hi: Existe una relación significativa entre gestión financiera y el programa presupuestal.

B. Establecer el nivel de significancia:

Nivel de significancia 5%: $\alpha = 0.05$

C. Prueba de hipótesis seleccionada:

Prueba correlación Rho Spearman

D. Calculo estadístico:

Valor de Rho Spearman calculado = 0,602

Valor de P=0,000

Correlations			
		D1: Programa presupuestal	Vy: Gestión financiera
Spearman's rho	D1: Programa presupuestal	Correlation Coefficient	1,000
		Sig. (2-tailed)	,602
		N	64
Spearman's rho	Vy: Gestión financiera	Correlation Coefficient	,602
		Sig. (2-tailed)	,000
		N	64

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

E. Conclusión:

El valor de Rho Spearman= 0,602 (correlación alta) y el significado bilateral obtenido es 0,000 valor que es inferior a la región crítica $\alpha= 0,05$; en consecuencia se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna. Por lo tanto se concluye que existe una relación significativa entre gestión financiera y el programa presupuestal en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018.

Hipótesis específica 5:

Existe una relación significativa entre gestión financiera con el seguimiento y evaluación en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018.

A. Planteo de las hipótesis estadísticas:

H0: No existe una relación significativa entre gestión financiera con el seguimiento y evaluación.

Hi: Existe una relación significativa entre gestión financiera con el seguimiento y evaluación.

B. Establecer el nivel de significancia:

Nivel de significancia 5%: $\alpha = 0.05$

C. Prueba de hipótesis seleccionada:

Prueba correlación Rho Spearman

D. Calculo estadístico:

Valor de Rho Spearman calculado = 0,532

Valor de P=0,000

Comelations			
		D2: Seguimiento y evaluación	Vy: Gestión financiera
Spearman's rho	D2: Seguimiento y evaluación	Correlation Coefficient	1,000
		Sig. (2-tailed)	,532 ^{**}
		N	64
	Vy: Gestión financiera	Correlation Coefficient	,532
		Sig. (2-tailed)	,000
		N	64

** Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

E. Conclusión:

El valor de Rho Spearman= 0,532 (correlación moderada) y el significado bilateral obtenido es 0,000 valor que es inferior a la región crítica $\alpha = 0,05$; en consecuencia se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna. Por lo tanto se concluye que existe una relación significativa entre gestión financiera con el seguimiento y evaluación en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018.

Hipótesis específica 6:

Existe una relación significativa entre gestión financiera y los incentivos por resultados en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018.

A. Planteo de las hipótesis estadísticas:

H0: No existe una relación significativa entre gestión financiera y los incentivos por resultados.

Hi: Existe una relación significativa entre gestión financiera y los incentivos por resultados.

B. Establecer el nivel de significancia:

Nivel de significancia 5%: $\alpha = 0,05$

C. Prueba de hipótesis seleccionada:

Prueba correlación Rho Spearman

D. Calculo estadístico:

Valor de Rho Spearman calculado = 0,514

Valor de P=0,000

Correlations			
		D3: Incentivos por resultados	Vy: Gestión financiera
D3: Incentivos por resultados	Correlation Coefficient	1,000	,514**
	Sig. (2-tailed)	.	,000
	N	64	64
Vy: Gestión financiera	Correlation Coefficient	,514	1,000
	Sig. (2-tailed)	,000	.
	N	64	64

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

E. Conclusión:

El valor de Rho Spearman= 0,514 (correlación moderada) y el significado bilateral obtenido es 0,000 valor que es inferior a la región crítica $\alpha = 0,05$; en consecuencia se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna. Por lo tanto, se concluye que existe una relación significativa entre gestión financiera y los incentivos por resultados en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018.

IV. DISCUSIÓN

Existía un desconocimiento de la relación que existe entre las variables de estudio las cuales son el presupuesto por resultados y la gestión financiera, es por ello que surge la necesidad de la realización de la presente investigación en donde se busca tener datos precisos que permitan elaborar las estrategias pertinentes a fin de revertir cualquier falencia que se pudiese estar presentado; hoy en día las entidades públicas vienen trabajando teniendo en cuenta el presupuesto por resultados, sin embargo los funcionarios presentan dificultad para lograr los objetivos institucionales pues desconocen lo que involucra el presupuesto por resultados y la gestión financiera.

Para la realización de la discusión de tuvo en cuenta el resultado que se obtuvo luego de haber realizado el procesamiento, antecedentes que guarden una mayor relación con el tema y finalmente la información que ha sido considerada en el marco teórico.

Resultado existe o no existe correlación

De los resultados que se han obtenido se puede afirmar la relación que existe entre el presupuesto por resultados y la gestión financiera en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018; obteniéndose un coeficiente de Rho Spearman de 0,674 lo cual señala que un alto presupuesto por resultados le corresponde una buena gestión financiera, y viceversa.

Conclusiones de los trabajos previos

De acuerdo a lo obtenido en sus resultados se pudo realizar la contrastación con otras investigaciones dentro de las cuales se tiene a Huaman, L. A. (2017) en donde indica que en su trabajo se obtuvo un coeficiente de correlación de Pearson de $r=0,719$ lo que demuestra la relación existente entre ellas, lo que significa que a un buen presupuesto por resultados le corresponde una buena gestión institucional y viceversa.

Por otro lado Laurente, E. (2015) considera que el Presupuesto por Resultados logró incidir de forma moderada en el Desarrollo Económico Local, demostrando la incidencia moderada entre estas dos variables, asimismo brindo las recomendaciones pertinentes a fin de lograr el fortalecimiento para fortalecer la

capacidad humana, así como la articulación y coordinación con todo el sector, gremio y organización para el acatamiento de manera efectiva del objetivo y se logre superar la deficiencia de la gestión.

Teorías relacionadas

Lo señalado guarda relación con la información del marco teórico sustentada por Álvarez (2012) el presupuesto por resultados constituye: “un mecanismo de efectividad presupuestaria, ya que busca definir el financiamiento de diversos proyectos en base al desempeño y la efectividad obtenida por una entidad en el desarrollo de proyectos anteriores, analizando la relación de equilibrio entre los costos del proyecto y los resultados que se obtuvieron”; con respecto a la gestión financiera según Zubieta (2016) señala que la gestión financiera: “es el tipo de gestión que se encarga de desarrollar la planificación, organización, coordinación, control y evaluación sobre la entrada, manejo y utilización de la institución”.

Por otro lado en relación a las hipótesis específicas se obtuvieron los siguientes resultados:

En la hipótesis específica N^o1; En la hipótesis específica N^o1; manifiesta una relación significativa entre presupuesto por resultados y la organización de recursos financieros en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018, ya que se ha obtenido un coeficiente de correlación Rho Spearman de $r = 0,598$.

En la hipótesis específica N^o2; manifiesta una relación significativa entre presupuesto por resultados y la ejecución de recursos financieros en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018, teniendo una correlación Rho Spearman de $r = 0,573$.

En la hipótesis específica N^o3; manifiesta una relación significativa entre presupuesto por resultados y control de recursos financieros en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018, teniendo una correlación Rho Spearman de $r = 0,591$.

En la hipótesis específica N^o4; manifiesta una relación significativa entre gestión financiera y el programa presupuestal en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018, teniendo una correlación Rho Spearman de $r = 0,602$.

En la hipótesis específica N°5; manifiesta una relación significativa entre gestión financiera con el seguimiento y evaluación en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018, teniendo una de correlación Rho Spearman de $r = 0,532$.

En la hipótesis específica N°6; manifiesta una relación significativa entre gestión financiera y los incentivos por resultados en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018, teniendo una correlación Rho Spearman de $r = 0,514$.

Señalando que existe una relación significativa entre presupuesto por resultados y gestión financiera en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018.

De manera categórica se puede señalar que existe una relación entre ambas variables esto significa que ambas variables por lo que se ha logrado determinar la asociación, lo que significa que cualquier estrategia que se aplique para lograr una mejora en cualquiera de estas variables repercute de manera directa en la otra.

V. CONCLUSIONES

- La variable presupuesto por resultados presenta un nivel regular con una media aritmética igual a 48,38 puntos con una varianza de 61,06 puntos.
- La variable gestión financiera presenta un nivel regular con una media aritmética igual a 53,06 puntos con una varianza de 97,36 puntos.
- Existe una correlación positiva y significativa entre el presupuesto por resultados y la gestión financiera con un valor de Rho Spearman de $r = 0,674$ y con un p valor de 0,000.
- Existe una correlación positiva y significativa entre el presupuesto por resultados y la organización de los recursos financieros con un valor de Rho Spearman de $r = 0,598$ y con un p valor de 0,000.
- Existe una correlación positiva y significativa entre el presupuesto por resultados y la ejecución de los recursos financieros con un valor de Rho Spearman de $r = 0,573$ y con un p valor de 0,000.
- Existe una correlación positiva y significativa entre el presupuesto por resultados y el control de los recursos financieros con un valor de Rho Spearman de $r = 0,591$ y con un p valor de 0,000.
- Existe una correlación positiva y significativa entre la gestión financiera y el programa presupuestal con un valor de Rho Spearman de $r = 0,602$ y con un p valor de 0,000.
- Existe una correlación positiva y significativa entre la gestión financiera con el seguimiento y evaluación con un valor de Rho Spearman de $r = 0,532$ y con un p valor de 0,000.
- Existe una correlación positiva y significativa entre la gestión financiera y los incentivos por resultados con un valor de Rho Spearman de $r = 0,514$ y con un p valor de 0,000.

VI. RECOMENDACIONES

-Al Ministerio de Economía y Finanzas, realizar campañas dirigidas a los alcaldes a nivel nacional acerca de la importancia del presupuesto por resultados y su estrecha relación con la gestión financiera, mantener una forma adecuada de ejecutar y obtener mejorías para la comunidad que dirigen.

-A los alcaldes de las Municipalidades a nivel nacional, elaborar y diseñar programas presupuestales en los que se desarrolle un análisis de medios que evalúen la efectividad de aquellos que han probado cierta eficacia para reducir las principales causas del problema. Asimismo, gestionar adecuadamente el seguimiento a los indicadores de desempeño considerando, la eficacia, eficiencia, calidad y economía.

-Al alcalde de la municipalidad Distrital de Alto Laran, se recomienda la evaluación del presupuesto por resultados, esto implica evaluar el diseño y ejecución presupuestal, así como el impacto de los resultados. Simplificar trámites generando condiciones favorables para el clima de negocios y promover la competitividad local. Se sugiere ejecutar adecuadamente las actividades de los sistemas administrativos de logística, contabilidad y tesorería para una efectiva y oportuna toma de decisiones.

-A los trabajadores de la municipalidad distrital de Alto Laran, realizar oportunamente las proyecciones de los gastos en materiales y apoyo logístico, organizar oportunamente las proyecciones de los ingresos propios provenientes de diversos servicios, asimismo organizar las actividades de presupuesto y de planificación, realizar estudios económicos acorde con las normas técnicas y legales vigentes programando cada una de las fases que comprende el proceso presupuestario de conformidad vinculados a la ley de gestión presupuestaria y otras normas conexas.

VII. REFERENCIAS

- Álvarez, J. (2012). Gestión por Resultados e Indicadores de Medición. Capítulo IX: Presupuesto por Resultados (PPR) una nueva experiencia en el Perú. LimaPacífico Editores.
- Anchiraico, E. y Quiñones, F. (2016). Gestión Financiera y Calidad Total en la Caja Municipal de Ahorro y Crédito de Piura SAC. Sede Huancavelica - Periodo 2014- 2015. (Tesis para optar el título profesional de contador público). Universidad Nacional de Huancavelica, Huancavelica.
- Araya, R. (2011). Gestión para resultados en Chile: Análisis de caso del sistema de monitoreo del desempeño del programa de mejoramiento de la gestión. (Tesis de maestría). Universidad de Concepción; Chile.
- Benito, N. (2017). Evaluación de la ejecución del presupuesto por resultados y su incidencia en el cumplimiento de metas y objetivos institucionales del Hospital Regional Manuel Núñez Butrón en los períodos 2013-2014. (Tesis para optar el título profesional de contador público). Universidad Nacional del Altiplano, Puno.
- Carrasco, J. (2005). Metodología de la investigación. Lima. Grafica.
- Erraez, M. (2014). Propuesta de un modelo de gestión financiera para la empresa Bioagro ubicada en la ciudad de Cuenca. (Tesis de grado) Universidad Politécnica Salesiana Sede Cuenca, Ecuador.
- Erraez, M. (2014). Propuesta de un modelo de gestión financiera para la empresa Bioagro ubicada en la ciudad de Cuenca. (Tesis de grado) Universidad Politécnica Salesiana Sede Cuenca, Ecuador.
- Escobar, D. y Hermoza, G. (2015). El presupuesto por resultados en la calidad del gasto público de la unidad ejecutora de la Dirección Regional de Salud Huancavelica –Año 2014. (Tesis grado) Universidad Nacional de Huancavelica, Perú.
- Escobar, D. y Hermoza, G. (2015). El presupuesto por resultados en la calidad del gasto público de la unidad ejecutora de la Dirección Regional de Salud

Huancavelica –Año 2014. (Tesis grado) Universidad Nacional de Huancavelica, Perú.

Hernández de Alba, N., Espinoza, D. y Salazar, Y. (2014). La teoría de la gestión financiera operativa desde la perspectiva marxista. *Economía y Desarrollo*, 151(1), 161-173. Recuperado en 07 de junio de 2018, de http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0252-85842014000100013&lng=es&tlng=es.

Hernández, R. Fernández, C. y Baptista, P. (2010). Metodología de la investigación. 5ta Edición, McGraw- Hill, México.

Huamán, L. (2017). El presupuesto por resultados y la gestión institucional en los trabajadores de la municipalidad provincial de Ica, 2016. (Tesis de maestría). Universidad César Vallejo. Sede de Ica.

Iacoviello, M. y Pulido, N. (2017). Gestión y gestores de resultados: cara y contracara. (En línea). (Consultado el 30 de marzo del 2017). Recuperado en: [http://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/64E2E64BD679C86805257FDF00755E64/\\$FILE/gestores_resultados.pdf](http://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/64E2E64BD679C86805257FDF00755E64/$FILE/gestores_resultados.pdf)

Laurente, E. (2015). Presupuesto por resultados y el desarrollo económico local, distrito Ongoy, Provincia Chincheros, región Apurímac, 2010 – 2014. (Tesis de maestría). Universidad Nacional José María Arguedas; Andahuaylas

Laurente, E. (2015). Presupuesto por resultados y el desarrollo económico local, distrito Ongoy, Provincia Chincheros, Región Apurímac, 2010 – 2014. (Tesis de grado) Universidad Nacional José María Arguedas, Andahuaylas – Perú.

Laurente, E. (2015). Presupuesto por resultados y el desarrollo económico local, distrito Ongoy, Provincia Chincheros, Región Apurímac, 2010 – 2014. (Tesis de grado) Universidad Nacional José María Arguedas, Andahuaylas – Perú.

Mayor, J. (2009). Marco Estructural del Presupuesto por Resultados. (En línea). (Consultado el 30 de marzo del 2017). Recuperado en: <http://www.osce.gob.pe/consucode/userfiles/image/bonus.pdf>

- Mejía, A. B. (2014). El presupuesto por resultados como herramienta para mejorar la gestión gerencial de la municipalidad provincial de Barranca. (Tesis de maestría). Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión; Huacho
- Ministerio de Economía y Finanzas (2014) programas presupuestales Estratégicos, Imprenta GRAFMAR impresiones E.I.R.L. Lima-Perú, y la Página web del Ministerio de Economía y Finanzas.
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2016). Presupuesto por resultados. Lima.
- Ministerio de Economía, Industria y Competitividad (2014). ¿Qué es presupuesto por resultados? Lima.
- Municipalidad Provincial de Arequipa (2018). Administración financiera. (En línea). (Consultado el 07 de junio del 2018). Recuperado en: <http://www.muniarequipa.gob.pe/index.php/municipalidad/gerencias/administracion-financiera>
- Parra, G. R. (2013). Nuevo Modelo de Gestión para el Municipio del Distrito Metropolitano de Quito. (Tesis de maestría). Universidad Técnica Particular de Loja; Quito.
- Prieto, M. (2012). Influencia de la gestión de presupuesto por resultados en la calidad del gasto en las Municipalidades del Perú (2006 – 2010) “Caso: Lima, Junín y Ancash”. (Tesis doctoral) Universidad San Martín de Porras, Lima – Perú.
- Prieto, M. (2012). Influencia de la gestión de presupuesto por resultados en la calidad del gasto en las Municipalidades del Perú (2006 – 2010) “Caso: Lima, Junín y Ancash”. (Tesis doctoral) Universidad San Martín de Porras, Lima – Perú.
- Rosales, E. (2013). Incidencia del control administrativo como labor de veeduría pública en la gestión municipal. (Tesis de maestría). Universidad San Martín de Porres; Lima.

- Salomé, E. (2015). Saneamiento contable y su incidencia en los estados financieros de la Municipalidad distrital de San Agustín de Cajas. (Tesis de grado) Universidad Nacional del Centro del Perú, Huancayo – Perú.
- Salomé, E. (2015). Saneamiento contable y su incidencia en los estados financieros de la Municipalidad distrital de San Agustín de Cajas. (Tesis de grado) Universidad Nacional del Centro del Perú, Huancayo – Perú.
- SUBDERE (2007). Resumen ejecutivo Estudio “efectos en la gestión y finanzas Municipales del traspaso de programas y/o Funciones a los municipios” Recuperado en:
http://www.subdere.gov.cl/sites/default/files/documentos/articles-76906_recurso_1.pdf
- Tamayo, M. (2012). El proceso de la investigación científica. México: Limusa.
- Urbina, M. (2016). El sistema de control interno contable y su incidencia en la gestión administrativa y financiera de la Municipalidad Distrital de Guadalupe – 2015. (Tesis para optar el título de contador público). Universidad Nacional de Trujillo, Trujillo.
- Villa, M. (2012). Manual para la aplicación del presupuesto basado en resultados para la ilustre Municipalidad de Ibarra”. Tesis de la Universidad Técnica del Norte; Ecuador.
- Zubieta, B. (2016). La recaudación de tasas y la gestión financiera en la Municipalidad Distrital de Independencia, 2015. (Para optar el título de contador público). Universidad Católica Los Ángeles Chimbote, Huaraz.

ANEXOS

ANEXO 1: Matriz de operacionalización

Título: Presupuesto por resultados y gestión financiera en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, 20b18.

Autora: CLAROS FELIX, Karin Esther

Variable X	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala	Unidad de análisis	INSTRUMENTO RECOJO INFORM.
Presupuesto por resultados	D1: Programa presupuestal	<ul style="list-style-type: none"> - Orientada a proveer productos - Relaciona la visión, misión y objetivos - Cuantificable - Desarrolla análisis 	<p>En la municipalidad se realizan oportunamente las proyecciones de los gastos en materiales y apoyo logístico.</p> <p>En la municipalidad se organizan oportunamente las proyecciones de los ingresos propios provenientes de diversos servicios.</p>	Escala de intervalo	Los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Alto Laran, 2018	Cuestionario sobre presupuesto por resultados
	D2: Seguimiento y evaluación	<ul style="list-style-type: none"> - Seguimiento - Evaluación 	<p>En la municipalidad se organizan las actividades de presupuesto y planificación estudios económicos en concordancia con las normas técnicas y legales vigentes.</p> <p>En la municipalidad se programa cada una de las fases que comprende el proceso presupuestario de conformidad, con la ley de gestión presupuestaria y otras normas conexas.</p>	Escala de intervalo	Los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Alto Laran, 2018	
	D3: Incentivos por resultados	<ul style="list-style-type: none"> - Orientada a mejorar la gestión de tributos - Mejora la ejecución de proyectos - Simplifica tramites - Impulsa el logro e resultados 	<p>En la municipalidad se toma en cuenta la las proyecciones de gastos e ingresos, en la elaboración del presupuesto institucional</p> <p>Se solicita y consideran los requerimientos de las diversas áreas de la municipalidad para la elaboración del presupuesto institucional</p>	Escala de intervalo	Los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Alto Laran, 2018	

Gestión financiera	D1: Organización de los recursos financieros	<ul style="list-style-type: none"> - Preparación de los pronósticos financieros. - Organización de las actividades de presupuesto. - Organización del presupuesto institucional. 	<p>En la municipalidad se realizan oportunamente las proyecciones de los gastos en materiales y apoyo logístico.</p> <p>En la municipalidad se organizan oportunamente las proyecciones de los ingresos propios provenientes de diversos servicios.</p>	Escala de intervalo	Los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Alto Laran, 2018	Cuestionario sobre la gestión financiera
	D2: Ejecución de los recursos financieros	<ul style="list-style-type: none"> - Actividades para la eficiencia financiera. - Ejecución del presupuesto asignado por el gobierno central. - Conformidad de recursos financieros. 	<p>En la municipalidad se organizan las actividades de presupuesto y se planificación, estudios económicos en concordancia con las normas técnicas y legales vigentes.</p> <p>En la municipalidad se programa cada una de las fases que comprende el proceso presupuestario de conformidad, con la ley de gestión presupuestaria y otras normas conexas.</p>	Escala de intervalo	Los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Alto Laran, 2018	Cuestionario sobre la gestión financiera
	D3: Control de los recursos financieros	<ul style="list-style-type: none"> - Acciones de evaluación del plan operativo institucional y ejecución del presupuesto. - Control de estados financieros y bienes. - Racionalización administrativa y gastos de logística. 	<p>En la municipalidad se toma en cuenta la las proyecciones de gastos e ingresos, en la elaboración del presupuesto institucional</p> <p>Se solicita y consideran los requerimientos de las diversas áreas de la municipalidad para la elaboración del presupuesto institucional</p>	Escala de intervalo	Los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Alto Laran, 2018	Cuestionario sobre la gestión financiera

ANEXO 2: Matriz de consistencia

Título: Presupuesto por resultados y gestión financiera en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, 2018.

Autora: Br. CLAROS FELIX, Karin Esther

Problema	Objetivo	Hipótesis	Variables	Definición operacional	Metodología
<p>Problema general ¿Cuál es la relación que existe entre presupuesto por resultados y gestión financiera en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018?</p> <p>Problemas específicos PE1. ¿Cuál es la relación que existe entre presupuesto por resultados y la planificación y organización de recursos financieros en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018?</p> <p>PE2. ¿Cuál es la relación que existe entre presupuesto por resultados y la</p>	<p>Objetivo general Determinar la relación que existe entre presupuesto por resultados y gestión financiera en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018.</p> <p>Problemas específicos OE1. Determinar la relación que existe entre presupuesto por resultados y la planificación y organización de recursos financieros en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018.</p> <p>OE2. Determinar la relación que existe entre presupuesto por resultados y la</p>	<p>Hipótesis general HI: Existe una relación significativa entre presupuesto por resultados y gestión financiera en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018.</p> <p>H0: No existe una relación significativa entre presupuesto por resultados y gestión financiera en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018.</p> <p>Hipótesis específicas HE1. Existe una relación significativa entre presupuesto por resultados y la planificación y organización de</p>	<p>Variable X: Presupuesto por resultados</p> <p>Dimensiones:</p> <ul style="list-style-type: none"> • D1. Programas presupuestal • D2. Seguimiento y evaluación • D3. Incentivos por resultados <p>Variable Y: Gestión financiera</p> <p>Dimensiones:</p> <ul style="list-style-type: none"> • D1: Organización de los recursos financieros • D2: Ejecución de los recursos financieros • D3: Control de los recursos financieros 	<p>Presupuesto por resultados Álvarez (2012) se define el presupuesto por resultados constituye un mecanismo de efectividad presupuestaria, ya que busca definir el financiamiento de diversos proyectos en base al desempeño y la efectividad obtenida por una entidad en el desarrollo de proyectos anteriores, analizando la relación de equilibrio entre los costos del proyecto y los resultados que se obtuvieron.</p> <p>Gestión financiera Para Urbina (2016) el termino gestión hace referencia a aquel conjunto de procedimientos que se desarrollan con la finalidad de planificar y desarrollar</p>	<p>Por su finalidad: Básica Por el enfoque: Cuantitativa Por el Tipo: Experimental Por su carácter: Descriptiva Correlacional Por el alcance: Transversal</p>

<p>ejecución de recursos financieros en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018? PE3. ¿Cuál es la relación que existe entre presupuesto por resultados y Evaluación y control de recursos financieros en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018? PE4. ¿Cuál es la relación que existe entre gestión financiera y el programa presupuestal en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018? PE5. ¿Cuál es la relación que existe entre gestión financiera con el seguimiento y evaluación en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018?</p>	<p>ejecución de recursos financieros en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018. OE3. Determinar la relación que existe entre presupuesto por resultados y Evaluación y control de recursos financieros en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018. OE4. Determinar la relación que existe entre gestión financiera y el programa presupuestal en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018. OE5. Determinar la relación que existe entre gestión financiera con el seguimiento y evaluación en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018.</p>	<p>recursos financieros en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018. HE2. Existe una relación significativa entre presupuesto por resultados y la ejecución de recursos financieros en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018. HE3. Existe una relación significativa entre presupuesto por resultados y Evaluación y control de recursos financieros en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018. HE4. Existe una relación significativa entre gestión financiera y el programa presupuestal en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018. HE5. Existe una relación significativa</p>		<p>adecuadamente la actividad institucional.</p>	
---	---	---	--	--	--

<p>PE6. ¿Cuál es la relación que existe entre gestión financiera y los incentivos por resultados en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018?</p>	<p>OE6. Determinar la relación que existe entre gestión financiera y los incentivos por resultados en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018.</p>	<p>entre gestión financiera con el seguimiento y evaluación en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018. HE6. Existe una relación significativa entre gestión financiera y los incentivos por resultados en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, en el año 2018.</p>			
---	---	---	--	--	--

ANEXO 3: Validación de los instrumentos
MATRIZ DE VALIDACIÓN A JUICIO DE EXPERTO VARIABLE GESTION FINANCIERA:

Título: PRESUPUESTO POR RESULTADO Y LA GESTION FINANCIERA DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL ALTO LARAN

Autor: KARIN ESTHER CLAROS FELIX

VARIABLE	DIMENSIONES	INDICADOR	ÍTEMS	OPCIONES					CRITERIOS DE EVALUACIÓN						OBSERVACIONES Y RECOMENDACIONES		
				Siempre	Casi Siempre	A veces	Casi Nunca	Nunca	Relación entre la variable y la dimensión		Relación entre la dimensión y el indicador		Relación entre el indicador y el ítems			Relación entre el ítems y la opción de respuesta	
									Si	No	Si	No	Si	No		Si	No
V2. GESTION FINANCIERA	Organización de los recursos financieros	11.- Preparación de los pronósticos financieros	1. En la municipalidad se realizan oportunamente las proyecciones de los gastos en materiales y apoyo logístico.						✓		✓		✓		✓		
			2. En la municipalidad se organizan oportunamente las proyecciones de los ingresos propios provenientes de diversos servicios.						✓		✓		✓		✓		
		12.-Organización de las actividades de presupuesto	3. En la municipalidad se organizan las actividades de presupuesto y de planificación, estudios económicos en concordancia con las normas técnicas y legales vigentes.						✓		✓		✓		✓		
			4. En la municipalidad se programa cada una de las fases que						✓		✓		✓		✓		

			comprende el proceso presupuestario de conformidad, con la ley de gestión presupuestaria y otras normas conexas.															
		13.- Organización del presupuesto institucional	5. En la municipalidad se toma en cuenta la las proyecciones de gastos e ingresos, en la elaboración del presupuesto institucional						✓		✓		✓		✓			
			6. Se solicita y consideran los requerimientos de las diversas áreas de la municipalidad para la elaboración del presupuesto institucional						✓		✓		✓		✓			
Ejecución de los recursos financieros	11.-Actividades para la eficiencia financiera		7. En la municipalidad se ejecutan adecuadamente las actividades de los sistemas administrativos de logística, contabilidad y tesorería para una efectiva y oportuna toma de decisiones.						✓		✓		✓		✓			
			8. Las actividades de la gestión financiera se realizan según políticas y estrategias sobre el uso racional y óptimo de los recursos municipales, buscando la maximización de beneficios y la minimización de los costos.						✓		✓		✓		✓			
	12.-Ejecución del presupuesto asignado por el gobierno central		9. Los recursos presupuestales son ejecutados de acuerdo a lo programado en el Presupuesto Institucional de Apertura.						✓		✓		✓		✓			
			10. Existe una buena de administración de los recursos presupuestales asignados por el Gobierno Central						✓		✓		✓		✓			

Control de los recursos financieros	13.-Conformidad de recursos financieros	11.Los ingresos propios de la municipalidad son suficientes para la ejecución der las actividades y proyectos programados.							✓		✓		✓		✓			
		12.Los recursos presupuestales asignados por el Gobierno Central son suficientes para atender las actividades y proyectos programados.								✓		✓		✓		✓		
	11.-Acciones de evaluación del plan operativo institucional y ejecución del presupuesto	13.En la municipalidad se realizan acciones de evaluación del plan operativo institucional y de programación, formulación, ejecución y evaluación de presupuesto municipal.								✓		✓		✓		✓		
		14.En la municipalidad se realizan iinformes oportunos sobre los resultados logrados por todas las unidades orgánicas de la Municipalidad, respecto al cumplimiento de los objetivos, metas y la ejecución de los proyectos establecidos en el plan operativo institucional.								✓		✓		✓		✓		
	12.-Control de estados financieros y bienes	15.En la municipalidad de evalúa en forma permanente los los estados presupuestarios y financieros con el correspondiente análisis a nivel de ratios.								✓		✓		✓		✓		
		16.En la municipalidad se lleva a cabo el ccontrol de los bienes patrimoniales (activos) de la Institución, velando por su depreciación y reevaluación y saneamiento físico legal.								✓		✓		✓		✓		

		13.- Racionalización administrativa y gastos de logística	17.En la municipalidad se evalúan las acciones de racionalización administrativa, efectuando la supervisión y el control de calidad constante de los documentos de gestión que se elaboran en coordinación con las áreas respectivas.						✓		✓		✓		✓		
			18.En la municipalidad se proponen disposiciones legales municipales, proyectos y/o directivas para el perfeccionamiento de la gestión financiera y logística						✓		✓		✓		✓		

Validez del Instrumento

NOMBRE DEL INSTRUMENTO: GESTION FINANCIERA DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE ALTO LARAN

OBJETIVO: Evaluar el Nivel de la Gestión Financiera de la Municipalidad.

DIRIGIDO A: A los trabajadores Administrativos de la Municipalidad

APELLIDOS Y NOMBRES DEL EVALUADOR: Doctor Pedro Prado Lozano

GRADO ACADÉMICO DEL EVALUADOR: Doctor

VALORACIÓN:

Muy bueno	Bueno	Regular	Deficiente	Muy deficiente
-----------	-------	---------	------------	----------------



Dr. Pedro Prado Lozano
DOCENTE DE INVESTIGACION
FIRMA DEL EVALUADOR

Validez del Instrumento

NOMBRE DEL INSTRUMENTO: GESTIÓN FINANCIERA DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE ALTO LARAN

OBJETIVO: Evaluar el Nivel de la Gestión Financiera de la Municipalidad.

DIRIGIDO A: A los trabajadores Administrativos de la Municipalidad

APÉLIDOS Y NOMBRES DEL EVALUADOR: VILLACORTA VALENCIA, Henry

GRADO ACADÉMICO DEL EVALUADOR: Doctor

VALORACIÓN:

Muy bueno	Bueno	Regular	Deficiente	Muy deficiente
-----------	-------	---------	------------	----------------


FIRMA DEL EVALUADOR

Validez del Instrumento

NOMBRE DEL INSTRUMENTO: GESTION FINANCIERA DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE ALTO LARAN

OBJETIVO: Evaluar el Nivel de la Gestión Financiera de la Municipalidad.

DIRIGIDO A: A los trabajadores Administrativos de la Municipalidad

APELLIDOS Y NOMBRES DEL EVALUADOR: Mg Kelly Vargas Prado

GRADO ACADÉMICO DEL EVALUADOR: Magister en Gestión Pública

VALORACIÓN:

Muy bueno	Bueno	Regular	Deficiente	Muy deficiente
-----------	------------------	---------	------------	----------------



Kelly Fara Vargas Prado
Magister en Gestión Pública

ANEXO 4: Instrumentos de recolección de datos

Cuestionario para evaluar el presupuesto por resultados

CÓDIGO:/...../.....

Fecha: ____ / ____ / ____

A continuación encontrará una serie de preguntas destinadas a conocer su opinión sobre el Presupuesto por resultados. Marque con una “X” dentro del cuadrado según sea el grado de acuerdo o desacuerdo con la cuestión planteada. Muchas gracias por su colaboración.

ÍTEMS	<i>Opciones de respuesta</i>				
	Muy en Desacuerdo	En Desacuerdo	Ni de acuerdo Ni desacuerdo	De Acuerdo	Muy de Acuerdo
1. En la municipalidad el programa presupuestal es la unidad de programación de las acciones, las que integradas y articuladas se orientan a proveer productos (bienes y servicios), para lograr un Resultado Específico a favor de la población					
2. En la municipalidad el programa presupuestal está relacionado con la visión y misión institucional					
3. En la municipalidad el programa presupuestal está orientado a lograr objetivos de políticas públicas					
4. En la formulación de programas presupuestales necesariamente debe tenerse en cuenta que sea cuantificable en términos de magnitud, temporalidad y grupo poblacional.					
5. En la elaboración del diseño del programa presupuestal se desarrolla un análisis de medios evaluando la efectividad de los medios que han probado cierta eficacia para afectar las principales causas del problema					
6. En la municipalidad se gestiona adecuadamente el seguimiento a los indicadores de desempeño considerando la eficacia, eficiencia, calidad y economía.					
7. En la municipalidad se gestiona adecuadamente el seguimiento a los indicadores de producción física señalando la cantidad de bienes provistos por la entidad					
8. En la municipalidad se gestiona adecuadamente el seguimiento a la ejecución financiera y avance de la ejecución de las metas físicas de los productos y avances de los programas presupuestales					
9. En la municipalidad la evaluación del presupuesto por resultados implica evaluar el diseño y ejecución presupuestal así como el impacto de los resultados					
10. La evaluación del presupuesto por resultados hace posible generar aprendizajes alimentar la decisión de asignación de recursos públicos y fomentar la transparencia.					
11. En la municipalidad los incentivos por logros en el presupuesto por resultados responden a mejorar los niveles de recaudación.					

12.	En la municipalidad los incentivos por logros en el presupuesto por resultados responden a mejorar la gestión de los tributos municipales, fortaleciendo la estabilidad y eficiencia en la percepción de los mismos.					
13.	En la municipalidad los incentivos por logros en el presupuesto por resultados responden a mejorar la ejecución de proyectos de inversión pública, considerando los lineamientos de política de mejora en la calidad del gasto.					
14.	En la municipalidad los incentivos por logros en el presupuesto por resultados responden a simplificar trámites generando condiciones favorables para el clima de negocios y promoviendo la competitividad local.					
15.	En la municipalidad los incentivos por logros en el presupuesto tiene como objetivo impulsar determinados resultados cuyo logro requiere un trabajo articulado					

FUENTE: Adaptado de Huamán, E. (2017). El presupuesto por resultados y la gestión institucional en los trabajadores de la municipalidad provincial de Ica, 2016. (Tesis de maestría). Universidad César Vallejo. Sede Ica.

FICHA TÉCNICA N°01

Nombre:	Cuestionario para evaluar el presupuesto por resultados
Autor:	Br. Elias Luis, Huaman Aliaga
Año de edición:	2017
Dimensiones:	Explora las dimensiones: D1: Programas presupuestal D2: Seguimiento y evaluación D3: Incentivos por resultados
Ámbito de aplicación:	trabajadores de la Municipalidad Distrital de Alto Laran, 2018
Administración:	Individual
Duración:	45 min (aproximadamente)
Objetivo:	Evaluar la variable presupuesto por resultados en forma global y sus dimensiones.
Validez:	En cuanto a su validez, se utilizó la técnica de opinión de expertos y su instrumento el informe de juicio de expertos, aplicado a los docentes Dr. Aguirre Bazán Luis Alberto, Mg Kelly Vargas Prado, Mg. Gabriela Olivia Ramos Córdova.
Confiabilidad:	Análisis de confiabilidad por prueba estadística Alfa de Crombach - Cuestionario para evaluar el presupuesto por resultados. El valor $\alpha = 0.937$
Campo de aplicación:	trabajadores de la Municipalidad Distrital de Alto Laran, 2018
Aspectos a evaluar:	El cuestionario está constituido por 15 ítems distribuidos en 3 dimensiones. A continuación se detalla: Dimensión I: (5 ítems) Dimensión II: (5 ítems) Dimensión III: (5 ítems)
Calificación:	Muy en Desacuerdo (1 puntos) En Desacuerdo (2 punto) Ni de acuerdo Ni desacuerdo (3 puntos) De Acuerdo(4 puntos) Muy de Acuerdo (5 puntos)
Categorías:	Muy bajo [15-27> Bajo [27-39> Regular [39-51> Alto [51-63> Muy alto [63-75]

Cuestionario sobre gestión financiera en la Municipalidad

CÓDIGO:/...../..... Fecha: ____ / ____ / ____

A continuación, encontrará una serie de preguntas destinadas a conocer su opinión sobre la gestión financiera en la municipalidad. Marque con una “X” dentro del cuadrado según sea el grado de acuerdo o desacuerdo con la cuestión planteada. Muchas gracias por su colaboración.

ÍTEMS	OPCIONES				
	Siempre	Casi Siempre	A veces	Casi nunca	nunca
1. En la municipalidad se realizan oportunamente las proyecciones de los gastos en materiales y apoyo logístico.					
2. En la municipalidad se organizan oportunamente las proyecciones de los ingresos propios provenientes de diversos servicios.					
3. En la municipalidad se organizan las actividades de presupuesto y se planificación, estudios económicos en concordancia con las normas técnicas y legales vigentes.					
4. En la municipalidad se programa cada una de las fases que comprende el proceso presupuestario de conformidad, con la ley de gestión presupuestaria y otras normas conexas.					
5. En la municipalidad se toma en cuenta la las proyecciones de gastos e ingresos, en la elaboración del presupuesto institucional					
6. Se solicita y consideran los requerimientos de las diversas áreas de la municipalidad para la elaboración del presupuesto institucional					
7. En la municipalidad se ejecutan adecuadamente las actividades de los sistemas administrativos de logística, contabilidad y tesorería para una efectiva y oportuna toma de decisiones.					
8. Las actividades de la gestión financiera se realizan según políticas y estrategias sobre el uso racional y óptimo de los recursos municipales, buscando la maximización de beneficios y la minimización de los costos.					
9. Los recursos presupuestales son ejecutados de acuerdo a lo programado en el Presupuesto Institucional de Apertura.					
10. Existe una buena de administración de los recursos presupuestales asignados por el Gobierno Central					
11. Los ingresos propios de la municipalidad son suficientes para la ejecución der las actividades y proyectos programados.					
12. Los recursos presupuestales asignados por el Gobierno Central son suficientes para atender las actividades y proyectos programados.					

13.En la municipalidad se realizan acciones de evaluación del plan operativo institucional y de programación, formulación, ejecución y evaluación de presupuesto municipal.					
14.En la municipalidad se realizan informes oportunos sobre los resultados logrados por todas las unidades orgánicas de la Municipalidad, respecto al cumplimiento de los objetivos, metas y la ejecución de los proyectos establecidos en el plan operativo institucional.					
15.En la municipalidad se evalúa en forma permanente los estados presupuestarios y financieros con el correspondiente análisis a nivel de ratios.					
16.En la municipalidad se lleva a cabo el control de los bienes patrimoniales (activos) de la Institución, velando por su depreciación y reevaluación y saneamiento físico legal.					
17.En la municipalidad se evalúan las acciones de racionalización administrativa, efectuando la supervisión y el control de calidad constante de los documentos de gestión que se elaboran en coordinación con las áreas respectivas.					
18.En la municipalidad se proponen disposiciones legales municipales, proyectos y/o directivas para el perfeccionamiento de la gestión financiera y logística					

FICHA TÉCNICA N°02

Nombre:	Cuestionario sobre gestión financiera en la Municipalidad
Autor:	Br. CLAROS FELIX, Karin Esther
Año de edición:	2018
Dimensiones:	Explora las dimensiones: D1: Organización de los recursos financieros D2: Ejecución de los recursos financieros D3: Control de los recursos financieros
Ámbito de aplicación:	trabajadores de la Municipalidad Distrital de Alto Laran, 2018
Administración:	Individual
Duración:	45 min (aproximadamente)
Objetivo:	Evaluar la variable Gestión financiera en forma global y sus dimensiones.
Validez:	En cuanto a su validez, se utilizó la técnica de opinión de expertos y su instrumento el informe de juicio de expertos, aplicado a los docentes Dr Pedro Prado Lozano, Mg. Villacorta Valencia, Henry y Mg Kelly Vargas Prado.
Confiabilidad:	Análisis de confiabilidad por prueba estadística Alfa de Crombach - Cuestionario sobre gestión financiera en la Municipalidad. El valor $\alpha = 0,888$
Campo de aplicación:	trabajadores de la Municipalidad Distrital de Alto Laran, 2018
Aspectos a evaluar:	El cuestionario está constituido por 18 ítems distribuidos en 3 dimensiones. A continuación se detalla: Dimensión I: (6 ítems) Dimensión II: (6 ítems) Dimensión III: (6 ítems)
Calificación:	Siempre (5 puntos) Casi siempre(4 puntos) A veces (3 puntos) Casi nunca(2 puntos) Nunca (1 punto)
Categorías:	Muy deficiente [18-33> Deficiente [33-48> Regular [48-62> Bueno [62-76] Muy bueno [76-90]

ANEXO 5: Data de confiabilidad

ANALISIS DE CONFIABILIDAD POR PRUEBA ESTADISTICA ALFA DE CRONBACH

Cuestionario sobre Presupuesto por resultados

	it1	it2	it3	it4	it5	it6	it7	it8	it9	it10	it11	it12	it13	it14	it15	S_T^2
1	3	4	4	4	3	4	4	3	4	3	3	4	4	4	4	55.00
2	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	58.00
3	3	2	3	4	3	2	2	3	3	4	4	4	4	4	2	47.00
4	4	4	4	4	3	3	3	2	4	4	4	3	3	4	4	53.00
5	4	4	4	5	4	3	3	3	4	5	2	2	4	3	4	54.00
6	2	4	3	5	4	3	2	3	4	4	2	2	3	2	4	47.00
7	4	3	2	4	3	3	4	4	4	4	3	4	3	3	3	51.00
8	4	3	4	2	2	3	2	4	3	4	4	4	4	3	4	50.00
9	4	4	4	5	4	3	2	4	5	5	4	4	5	4	5	62.00
10	2	1	3	1	1	1	1	2	2	1	1	2	1	2	1	22.00
r	0.64	0.85	0.46	0.75	0.75	0.84	0.62	0.60	0.88	0.85	0.70	0.54	0.90	0.70	0.87	10.95
Si²	0.61	1.01	0.45	1.56	0.80	0.69	1.01	0.56	0.61	1.16	1.09	0.81	1.05	0.61	1.25	
	Valido															

K	15
ΣSi^2	13.27
S_T^2	106.09
α	0.937

ANALISIS DE CONFIABILIDAD POR PRUEBA ESTADISTICA ALFA DE CRONBACH

CUESTIONARIO SOBRE GESTIÓN FINANCIERA

	it1	it2	it3	it4	it5	it6	it7	it8	it9	it10	it11	it12	it13	it14	it15	it16	it17	it18	S_T^2
1	4	5	4	5	3	5	5	4	5	4	5	5	4	5	5	4	4	5	81.00
2	3	2	1	4	2	3	4	1	3	1	2	1	3	1	4	2	1	3	41.00
3	3	4	4	4	5	4	4	4	3	4	3	2	2	3	4	4	4	2	63.00
4	4	3	4	2	3	3	3	4	2	4	3	3	4	3	3	2	4	3	57.00
5	3	3	3	3	4	3	4	3	2	3	2	2	3	3	2	2	3	3	51.00
6	3	1	3	2	3	3	2	3	2	3	4	1	3	4	4	5	3	3	52.00
7	4	4	4	3	3	4	3	4	2	4	4	3	3	4	3	5	4	3	64.00
8	3	3	3	2	5	4	4	3	3	3	1	1	3	3	3	4	3	3	54.00
9	3	3	4	5	4	3	4	4	3	4	2	1	3	2	2	3	4	3	57.00
10	4	1	4	3	1	2	4	4	2	4	1	1	2	3	3	1	4	3	47.00
r	0.43	0.84	0.63	0.41	0.30	0.83	0.32	0.63	0.65	0.63	0.73	0.86	0.42	0.76	0.43	0.53	0.63	0.58	10.61
Si²	0.24	1.49	0.84	1.21	1.41	0.64	0.61	0.84	0.81	0.84	1.61	1.60	0.40	1.09	0.81	1.76	0.84	0.49	

Valido Valido

K	18
ΣSi^2	17.53
S_T^2	108.61
α	0.888

ANEXO 6: Constancia de aplicación



MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE ALTO LARÁN CHINCHA - REGIÓN ICA

AÑO DEL DIÁLOGO Y LA RECONCILIACIÓN NACIONAL

AUTORIZACIÓN

QUIEN SUSCRIBE, GERENTE DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE ALTO LARÁN;

AUTORIZA:

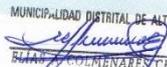
Que, la Br. Karin Esther Claros Felix, identificada con DNI N°40701886, estudiante del programa de Maestría en Gestión Pública de la Universidad "César Vallejo", proceda a la aplicación de los instrumentos de evaluación a los Personal Administrativo (Personal Elegido, Nombrados, Contratado, Contratos de Administración de Servicio y Locación de Servicios) de la Municipalidad Distrital de Alto Larán; conformado por:

- a. "Cuestionario para evaluar el presupuesto por resultados"
- b. "Cuestionario sobre gestión financiera en la Municipalidad"

Correspondiente a la tesis de investigación titulada: "Presupuesto por resultados y gestión financiera en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, 2018"

Se expide la presente constancia a solicitud de la parte interesada, para los fines que estimen convenientes.

Alto Larán, Junio del 2018

MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE ALTO LARÁN

KARINA COLMENARES CHÁVEZ
GERENTE MUNICIPAL



MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE ALTO LARÁN CHINCHA - REGIÓN ICA

AÑO DEL DIÁLOGO Y LA RECONCILIACIÓN NACIONAL

CONSTANCIA

EL GERENTE DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE ALTO LARÁN:

HACE CONSTAR

Que, Karin Esther Claros Felix, identificada con DNI N°40701886, estudiante del Programa de Maestría en Gestión Pública de la Universidad "César Vallejo", aplicó los instrumentos de evaluación al Personal Administrativo (Personal Elegido, Nombrados, Contratado, Contratos de Administración de Servicio y Locación de Servicios) " cuestionario para evaluar el presupuesto por resultados" y "cuestionario sobre gestión financiera en la Municipalidad", correspondiente a la tesis de investigación titulada: **Presupuesto por resultados y gestión financiera en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, 2018"**

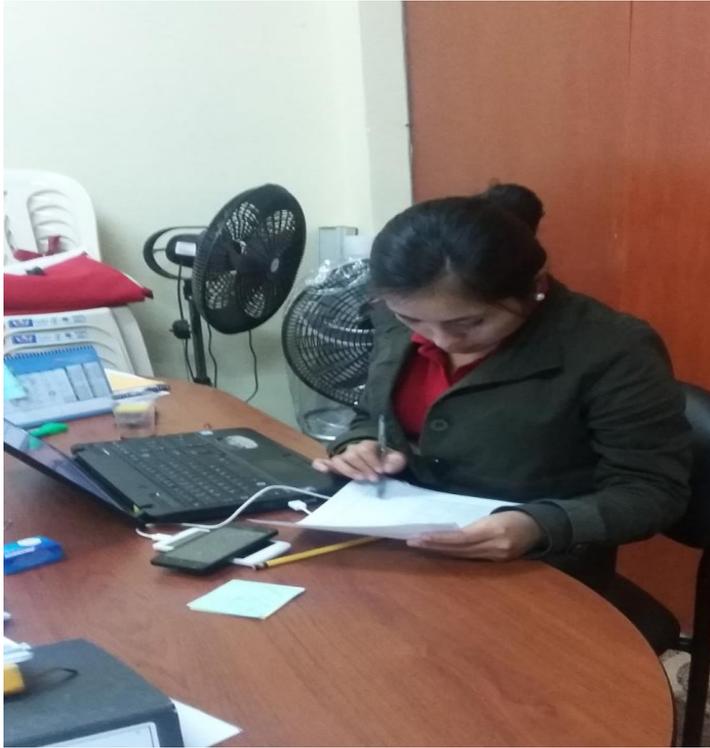
Se expide la presente constancia a solicitud de parte del interesado, para los fines que estimen convenientes.

Chíncha, 22 de Junio del 2018

MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE ALTO LARÁN
Eliás Alzamora Chávez
ELIAS ALZAMORA CHAVEZ
GERENTE MUNICIPAL

ANEXO 7: Evidencia fotográfica





ANEXO 8. Data de resultados

PRESUPUESTO POR RESULTADOS

	D1: Programa presupuestal					D2: Seguimiento y evaluación					D3: Incentivos por resultados					D1	D2	D3	TOTAL
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15				
1	3	4	4	4	3	4	4	3	4	3	3	4	4	4	4	18	18	19	55
2	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	18	20	20	58
3	3	2	3	4	3	2	2	3	3	4	4	4	4	4	2	15	14	18	47
4	4	4	4	4	3	3	3	2	4	4	4	3	3	4	4	19	16	18	53
5	4	4	4	5	4	3	3	3	4	5	2	2	4	3	4	21	18	15	54
6	2	4	3	5	4	3	2	3	4	4	2	2	3	2	4	18	16	13	47
7	4	3	2	4	3	3	4	4	4	4	3	4	3	3	3	16	19	16	51
8	4	3	4	2	2	3	2	4	3	4	4	4	4	3	4	15	16	19	50
9	4	4	4	5	4	3	2	4	5	5	4	4	5	4	5	21	19	22	62
10	2	1	3	1	1	1	1	2	2	1	1	2	1	2	1	8	7	7	22
11	3	2	2	4	4	1	1	4	4	4	2	3	3	3	3	15	14	14	43
12	4	4	4	4	4	2	2	2	2	4	4	4	4	4	4	20	12	20	52
13	4	2	4	4	3	1	2	2	2	4	1	2	3	4	2	17	11	12	40
14	4	3	4	4	4	3	2	3	3	4	4	4	3	4	4	19	15	19	53
15	3	2	3	4	3	2	2	1	3	4	4	4	4	4	2	15	12	18	45
16	4	4	4	5	4	3	3	3	4	5	2	2	4	1	3	21	18	12	51
17	2	4	3	5	4	3	2	3	4	4	1	2	3	2	4	18	16	12	46
18	4	3	4	2	2	3	2	4	3	4	4	4	4	3	4	15	16	19	50
19	4	4	4	5	4	3	2	4	5	5	4	4	5	4	5	21	19	22	62

20	4	3	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	3	3	3	17	19	16	52
21	2	4	4	4	2	1	1	2	2	2	2	1	1	2	2	16	8	8	32
22	3	2	2	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	15	21	20	56
23	3	4	4	3	3	4	4	3	4	2	3	2	4	4	4	17	17	17	51
24	3	4	4	4	3	4	4	3	4	3	3	4	4	4	4	18	18	19	55
25	3	2	2	1	3	1	1	3	3	3	2	1	3	3	3	11	11	12	34
26	3	2	2	3	1	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	11	21	20	52
27	2	3	4	1	4	3	3	4	1	4	4	4	1	4	2	14	15	15	44
28	4	3	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	3	3	3	17	19	16	52
29	4	4	5	4	4	3	5	4	5	4	4	4	5	4	4	21	21	21	63
30	3	1	2	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	1	4	12	15	16	43
31	4	4	4	4	4	2	2	2	2	4	4	4	4	4	4	20	12	20	52
32	4	3	4	2	2	4	3	4	2	3	3	4	4	4	4	15	16	19	50
33	4	2	4	4	3	1	2	2	2	4	4	2	3	4	2	17	11	15	43
34	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	19	18	20	57
35	3	2	1	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	12	20	16	48
36	3	2	2	3	4	3	4	4	4	4	4	3	4	1	4	14	19	16	49
37	3	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4	4	4	3	3	18	18	18	54
38	4	3	3	2	2	3	2	2	2	3	3	4	1	3	4	14	12	15	41
39	3	3	2	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	14	20	18	52
40	3	2	2	3	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	11	20	20	51
41	4	3	3	3	4	2	2	2	2	3	4	4	3	1	4	17	11	16	44
42	4	3	3	4	4	3	2	3	3	4	4	3	4	4	4	18	15	19	52
43	3	2	2	3	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	14	19	17	50
44	3	1	2	3	3	1	1	2	3	3	3	3	1	2	3	12	10	12	34
45	3	4	4	4	3	4	4	3	4	3	3	4	4	4	4	18	18	19	55

46	4	3	4	4	4	3	2	1	2	4	4	4	4	4	3	19	12	19	50
47	3	4	4	4	3	4	4	3	4	3	3	4	4	4	4	18	18	19	55
48	2	3	1	3	2	3	3	1	2	3	2	2	2	2	2	11	12	10	33
49	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	19	15	17	51
50	4	4	4	4	4	2	2	2	2	4	4	4	4	4	4	20	12	20	52
51	4	3	2	3	3	2	3	3	2	3	3	3	1	1	3	15	13	11	39
52	3	2	3	3	1	2	2	3	3	2	3	4	2	1	2	12	12	12	36
53	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	13	15	18	46
54	4	2	4	4	3	1	2	2	3	4	4	2	3	4	2	17	12	15	44
55	4	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	4	4	17	16	19	52
56	1	2	3	2	3	3	1	1	3	2	3	1	4	2	2	11	10	12	33
57	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	1	15	14	12	41
58	4	2	4	4	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	17	18	16	51
59	3	3	3	3	4	3	3	2	4	4	4	4	4	3	3	16	16	18	50
60	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	16	18	19	53
61	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	19	19	19	57
62	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	3	3	4	4	19	17	18	54
63	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	16	15	15	46
64	4	4	4	2	3	3	2	3	4	5	2	1	4	3	2	17	17	12	46

GESTIÓN FINANCIERA

	D1: Organización de los recursos financieros						D2: Ejecución de los recursos financieros						D3: Control de los recursos financieros						D1	D2	D3	TOTAL
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18				
1	5	4	5	4	4	4	3	3	3	4	4	3	3	2	4	4	4	4	26	20	21	67
2	3	5	4	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4	4	4	26	27	26	79
4	3	2	4	1	2	4	5	5	1	2	1	3	4	4	1	4	1	2	16	17	16	49
4	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4	3	3	2	2	3	2	2	21	21	14	56
5	4	4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	22	21	21	64
6	3	1	4	5	4	4	3	3	4	4	3	2	4	3	1	3	1	4	21	19	16	56
7	3	2	4	2	4	5	3	3	5	5	3	1	2	2	4	4	5	5	20	20	22	62
8	3	2	3	3	3	3	2	3	1	4	4	1	3	4	4	5	4	4	17	15	24	56
9	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	23	21	18	62
10	2	2	1	1	1	2	2	2	1	3	1	1	1	1	2	1	3	1	9	10	9	28
11	3	2	4	4	3	3	4	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	19	14	14	47
12	3	4	5	2	4	2	3	2	4	3	2	2	3	4	4	5	3	2	20	16	21	57
13	3	3	3	3	4	2	3	2	4	3	2	2	3	3	2	3	3	2	18	16	16	50
14	4	1	5	4	4	3	3	3	4	4	4	3	3	2	4	4	4	4	21	21	21	63
15	3	4	4	3	1	3	3	1	4	4	3	4	4	3	3	3	3	2	18	19	18	55
16	3	5	3	5	5	5	4	5	4	3	3	2	2	4	3	2	2	2	26	21	15	62
17	3	3	5	4	3	4	3	4	5	3	3	3	3	2	2	3	2	2	22	21	14	57
18	3	3	5	3	4	2	3	2	1	2	2	1	2	3	2	2	2	2	20	11	13	44
19	3	3	4	4	2	5	3	2	3	3	3	2	4	4	4	4	3	2	21	16	21	58
20	3	3	4	3	3	2	2	3	3	3	2	3	2	3	3	2	2	2	18	16	14	48

21	3	3	2	1	4	2	3	3	1	3	2	1	3	1	1	2	1	2	15	13	10	38
22	4	3	3	3	4	3	2	3	1	2	2	3	3	3	2	2	3	1	20	13	14	47
23	3	3	4	2	4	4	4	4	3	4	2	1	2	3	3	2	3	1	20	18	14	52
24	3	3	2	4	3	3	4	3	3	4	2	2	3	3	3	3	4	3	18	18	19	55
25	2	2	1	2	1	2	3	3	1	3	1	1	2	1	2	1	3	3	10	12	12	34
26	3	3	4	4	4	3	3	3	3	4	2	2	2	2	4	4	2	3	21	17	17	55
27	3	2	3	3	2	2	2	3	2	4	2	1	2	2	2	2	1	1	15	14	10	39
28	3	2	5	5	4	5	4	4	5	4	3	1	2	4	3	3	2	3	24	21	17	62
29	4	5	4	5	3	5	5	3	5	3	5	5	4	5	5	4	3	5	26	26	26	78
30	3	2	1	4	2	3	4	4	3	3	2	1	3	1	4	2	3	3	15	17	16	48
31	3	4	4	4	5	4	4	4	3	3	3	2	2	3	4	4	4	2	24	19	19	62
32	4	3	4	2	3	3	3	3	2	2	3	3	4	3	3	2	2	3	19	16	17	52
33	3	3	3	3	4	3	4	3	2	2	2	2	3	3	2	2	3	3	19	15	16	50
34	3	1	3	2	3	3	2	3	2	4	4	1	3	4	4	5	4	3	15	16	23	54
35	4	4	4	3	3	4	3	3	2	4	4	3	3	4	3	5	3	3	22	19	21	62
36	3	3	3	2	5	4	4	3	3	4	1	1	3	3	3	4	5	3	20	16	21	57
37	3	3	4	5	4	3	4	4	3	3	2	1	3	2	2	3	3	3	22	17	16	55
38	4	1	4	3	1	2	4	4	2	3	1	1	2	3	3	1	4	3	15	15	16	46
39	2	3	2	3	4	3	3	4	3	3	3	3	2	2	2	3	3	2	17	19	14	50
40	4	4	3	3	4	3	3	2	3	4	2	1	2	2	3	2	3	1	21	15	13	49
41	2	4	2	1	5	3	5	4	2	2	2	1	2	1	4	2	3	4	17	16	16	49
42	3	3	4	2	4	3	4	4	3	3	2	2	3	2	2	3	3	3	19	18	16	53
43	3	3	4	4	4	3	4	4	3	2	3	4	3	3	3	4	4	4	21	20	21	62
44	2	2	1	3	3	1	1	1	3	1	2	2	3	2	1	1	2	1	12	10	10	32
45	2	5	4	4	4	2	4	4	3	3	1	1	3	2	2	4	4	4	21	16	19	56

46	3	3	4	4	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	21	20	21	62
47	3	3	4	3	4	3	4	4	3	3	2	1	3	2	2	3	3	3	20	17	16	53
48	3	2	1	1	3	1	2	1	3	1	2	2	3	1	1	1	2	2	11	11	10	32
49	4	4	4	3	3	3	3	3	2	2	3	2	3	3	4	3	2	2	21	15	17	53
50	2	2	3	3	3	4	3	2	2	2	3	3	3	4	4	3	2	2	17	15	18	50
51	3	3	4	4	4	3	3	3	1	3	2	1	2	2	2	2	2	2	21	13	12	46
52	3	1	4	3	1	1	3	4	3	1	2	1	2	1	1	2	4	1	13	14	11	38
53	2	2	3	3	3	4	3	4	3	2	2	2	3	3	4	3	3	3	17	16	19	52
54	2	3	4	4	3	3	2	2	3	3	2	3	1	2	3	3	3	2	19	15	14	48
55	4	3	5	3	4	2	4	2	4	3	5	3	5	4	4	3	3	2	21	21	21	63
56	3	3	1	2	1	2	1	1	2	3	2	2	2	3	1	2	3	1	12	11	12	35
57	3	4	4	3	3	2	2	2	2	3	3	2	3	4	3	3	4	2	19	14	19	52
58	3	3	2	4	4	4	3	3	3	3	4	3	2	2	2	3	2	2	20	19	13	52
59	3	3	4	5	4	4	3	5	3	3	4	3	4	3	3	2	4	2	23	21	18	62
60	3	5	4	4	5	5	3	4	2	4	2	1	3	2	4	4	4	4	26	16	21	63
61	3	3	4	3	4	2	4	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	19	17	18	54
62	3	3	4	4	4	2	3	3	3	3	5	3	3	4	3	4	4	4	20	20	22	62
63	3	3	1	4	4	3	4	4	4	4	2	1	3	3	3	4	3	1	18	19	17	54
64	4	4	3	4	3	2	2	2	2	3	3	2	1	2	3	3	2	3	20	14	14	48