



ESCUELA DE POSGRADO
UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**Presupuesto por resultados en la Municipalidad
de Los Olivos 2016 - 2018**

**TESIS PARA OPTAR EL GRADO ACADÉMICO DE:
Maestra en Gestión Pública**

AUTORA:

Br. Sibely Nayara Bautista Pérez

ASESOR:

Dr. Noel Alcas Zapata

SECCIÓN:

Ciencias empresariales

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN

Gestión de políticas públicas

LIMA – PERÚ

2019

DICTAMEN DE LA SUSTENTACIÓN DE TESIS

EL / LA BACHILLER (ES): BAUTISTA PEREZ, SIBELY NAYARA

Para obtener el Grado Académico de *Maestra en Gestión Pública*, ha sustentado la tesis titulada:

PRESUPUESTO POR RESULTADOS EN LA MUNICIPALIDAD DE LOS OLIVOS 2016 - 2018

Fecha: 30 de enero de 2019

Hora: 9:15 a.m.

JURADOS:

PRESIDENTE: Dr. Hugo Agüero Alva

Firma: 

SECRETARIO: Dr. Willian Flores Sotelo

Firma: 

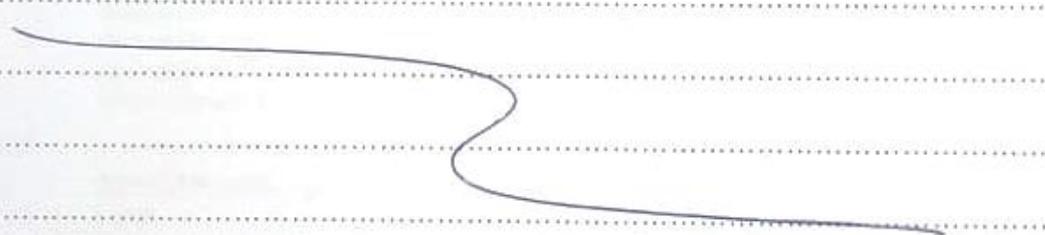
VOCAL: Dr. Noel Alcas Zapata

Firma: 

El Jurado evaluador emitió el dictamen de:

Aprobada por mayoría

Habiendo encontrado las siguientes observaciones en la defensa de la tesis:

.....
.....

.....

Recomendaciones sobre el documento de la tesis:

Redacción APA.

Nota: El tesista tiene un plazo máximo de seis meses, contabilizados desde el día siguiente a la sustentación, para presentar la tesis habiendo incorporado las recomendaciones formuladas por el jurado evaluador.

Dedicatoria

A todos aquellos que siempre estuvieron a mi lado, mi familia y amigos a quienes tuve que restarles tiempo para concretar este estudio y que hoy dedico porque comprendieron el sacrificio de tiempo y esfuerzo y me brindaron amor y paciencia.

Agradecimiento

A Dios por permitirme alcanzar mis metas profesionales.

A toda mi familia que de una u otra manera permanentemente colaboraron, apoyaron y motivaron en la realización de esta carrera.

Al ingeniero Cesar Acuña Peralta, por haber llevado la carrera a nuestra posibilidad mediante la Universidad Cesar Vallejo.

A nuestros profesores de todos los módulos de la carrera, quienes con su conocimiento poco a poco fueron orientándonos hasta culminar este trabajo.

Declaración de Autoría

Yo, Sibely Nayara Bautista Pérez, estudiante de la Escuela de Posgrado, Maestría en Gestión Pública, de la Universidad César Vallejo, Sede Lima Norte; declaro el trabajo académico titulado “**Presupuesto por resultados en la Municipalidad de Los Olivos 2016 - 2018**” presentada, en 85 folios para la obtención del grado académico de Maestro en Gestión de los Servicios de la Salud, es de mi autoría. De conformidad con la Resolución de Vicerrectorado Académico N° 00011-2018-UCV-VA. Lima, 31 de marzo de 2018.

Por tanto, declaro lo siguiente:

He mencionado todas las fuentes empleadas en el presente trabajo de investigación, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes, de acuerdo con lo establecido por las normas de elaboración de trabajos académicos.

No he utilizado ninguna otra fuente distinta de aquellas expresamente señaladas en este trabajo.

Este trabajo de investigación no ha sido previamente presentado completa ni parcialmente para la obtención de otro grado académico o título profesional.

Soy consciente de que mi trabajo puede ser revisado electrónicamente en búsqueda de plagios.

De encontrar uso de material intelectual ajeno sin el debido reconocimiento de su fuente o autor, me someto a las sanciones que determinen el procedimiento disciplinario.

Lima, 8 de diciembre del 2018

Sibely Nayara Bautista Pérez

DNI: 71068280

Presentación

Señor presidente

Señores miembros del jurado

Presento la Tesis titulada: **Presupuesto por resultados en la Municipalidad de Los Olivos 2016 - 2018**, en cumplimiento del Reglamento de Grados y Títulos de la Universidad César Vallejo para optar el grado académico de Maestra en Gestión Pública.

Esperamos que nuestros modestos aportes contribuyan con algo en la solución de la problemática de la gestión pública en especial en los aspectos relacionados con el presupuesto por resultados en la Municipalidad de Los Olivos 2016 - 2018.

La información se ha estructurado en siete capítulos teniendo en cuenta el esquema de investigación sugerido por la universidad.

En el primer capítulo se expone la introducción, la misma que contiene Realidad problemática, los trabajos previos, las teorías relacionadas al tema, la formulación del problema, la justificación del estudio, las hipótesis y los objetivos de investigación. Asimismo, en el segundo capítulo se presenta el método, en donde se abordan aspectos como: el diseño de investigación, las variables y su operacionalización, población y muestra, las técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad, los métodos de análisis de datos y los aspectos éticos. Los capítulos III, IV, V, VI, y VII contienen respectivamente: los resultados, discusión, conclusiones, recomendaciones y referencias.

Sibely Nayara Bautista Pérez

Índice

	Pág
Página del jurado	ii
Dedicatoria	iii
Agradecimiento	iv
Declaración de Autoría	v
Presentación	vi
Índice	vii
Índice de tablas	ix
Índice de figuras	x
Resumen	xii
Abstract	xiii
I. Introducción	14
1.1 Realidad problemática	15
1.2 Trabajos previos	16
1.3 Teorías relacionadas al tema	20
1.3.1 Política de modernización de la gestión pública	20
1.3.2 Presupuesto público	21
1.3.3 Presupuesto por resultados	23
1.4 Formulación del problema	30
1.4.1 Problema general	30
1.4.2 Problemas específicos	31
1.5 Justificación del estudio	31
1.6 Hipótesis	32
1.7 Objetivos	32
1.7.1 Objetivo general	32
1.7.2 Objetivos específicos	32

II. Método	34
2.1 Diseño de investigación	35
2.2 Variables, operacionalización	35
2.3 Población, muestra	37
2.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos	37
2.5 Método de análisis de datos	38
2.6 Aspectos éticos	38
III. Resultados	39
3.1 Resultados descriptivos	40
3.1.1 Presupuesto por resultados de la Municipalidad de los Olivos 2016-2018	40
3.1.2 Presupuesto por resultados: Reducción de delitos y faltas que afectan la seguridad ciudadana	42
3.1.3 Presupuesto por resultados: Gestión integral de residuos sólidos	45
3.1.4 Presupuesto por resultados: Incremento de la práctica de actividades físicas, deportivas y recreativas en la población peruana	47
IV. Discusión	50
V. Conclusiones	54
VI. Recomendaciones	56
VII. Referencias	58
Anexos	
Anexo 1. Artículo científico	
Anexo 2. Matriz de consistencia	
Anexo 3. Base de datos	

Índice de tablas

Tabla 1. Operacionalización de la variable Presupuesto por resultados	35
Tabla 2. Presupuesto general, asignado a la Municipalidad de los Olivos entre los años 2016 - 2018, expresados en soles	39
Tabla 3. Presupuesto , asignado en el PIA , PIM a reducción de delitos y faltas que afectan la seguridad ciudadana, expresado en soles.	40
Tabla 4. Presupuesto , asignado en el PIA , PIM a gestión integral de residuos solidos, expresado en soles.	41
Tabla 5. Presupuesto , asignado en el PIA , PIM para el incremento de la practica de actividades fisicas, deportivas y recreativas en la población peruana, expresado en soles	42

Índice de figuras

Figura 1. Áreas que componen el Sistema Nacional del Presupuesto Público	21
Figura 2. Alcance del Sistema Nacional del Presupuesto Público.	22
Figura 3. Avance de la implementación del enfoque por resultados en los programas presupuestales.	26
Figura 4. Tendencia del indicador de eficiencia del presupuesto asignando a la Municipalidad de los Olivos durante los años 2016 al 2018.	39
Figura 5. Tendencia del indicador de eficiencia por año del programa presupuestal reducción de delitos y faltas que afectan la seguridad ciudadana durante los años 2016 al 2018.	40
Figura 6. Tendencia del indicador de eficiencia por año del programa presupuestal gestión integral de residuos sólidos durante los años 2016 al 2018.	41
Figura 7. Tendencia del indicador de eficiencia por año del programa presupuestal incremento de la práctica de actividades físicas, deportivas y recreativas en la población peruana durante los años 2016 al 2018.	43

Resumen

La presente tesis procuró determinar la frecuencia del presupuesto por resultados en la Municipalidad de Los Olivos en el periodo 2016 - 2018. El estudio efectuado fue de enfoque cuantitativo, tipo de estudio básico, diseño no experimental y diseño longitudinal. En referencia al presente estudio, la población se encontró conformada por categorías del presupuesto por resultados de la Municipalidad de Los Olivos en el año 2018. La muestra estuvo conformada por los programas considerados: Reducción de delitos y faltas que afectan la seguridad ciudadana; gestión integral de residuos sólidos; incremento de la práctica de actividades físicas, deportivas y recreativas en la población peruana.

La principal conclusión mostró que la tendencia de la asignación presupuestal del PIA en la Municipalidad de los Olivos durante los años 2016 al 2018, se aprecia una disminución en el 2017 con un PIA de 71 487 473. La tendencia de la asignación presupuestal del PIM presenta una ligera disminución en el año 2018 con un PIM de 96 992 038. La eficiencia en el año 2017 se incrementó hasta el 72,6% produciéndose un incremento con respecto al año anterior de 0.5%. Por otra parte, en el año 2018 esta tendencia aumento hasta 73,4% obteniéndose una diferencia positiva de 0,8 %; en cuanto a la genérica la tendencia de crecimiento tal como se presenta el $R^2 = 0.982$ que muestra al 98,2% que el comportamiento de la tendencia para los próximos años continuará aumentando.

Palabras clave: Presupuesto por resultados, municipalidad, eficiencia.

Abstract

This thesis sought to determine the frequency of the budget by results in the Municipality of Los Olivos in the period 2016 - 2018. The study carried out was a quantitative approach, type of basic study, non-experimental design and longitudinal design. In reference to the present study, the population was made up of budget categories by results of the Municipality of Los Olivos in 2018. The sample consisted of the following programs: Reduction of crimes and faults that affect citizen security; Integral management of solid waste; increase in the practice of physical, sports and recreational activities in the Peruvian population.

The main conclusion showed that the tendency of the budget allocation of the PIA in the Municipality of Los Olivos during the years 2016 to 2018, there is a decrease in 2017 with a PIA of 71 487 473. The trend of the budget allocation of the PIM presents a slight decrease in 2018 with a PIM of 96 992 038. The efficiency in the year 2017 increased to 72.6%, producing an increase with respect to the previous year of 0.5%. On the other hand, in 2018 this trend increased to 73.4%, obtaining a positive difference of 0.8%; in terms of the generic, the growth trend as presented by $R^2 = 0.982$ shows that 98.2% of the behavior of the trend for the next few years will continue to increase.

Keywords: Budget by results, municipality, efficiency.

I. Introducción

1.1 Realidad problemática

La gestión pública ha sido considerada tema de gran relevancia por su repercusión en la vida ciudadana. En la misma línea de pensamiento, es necesario precisar, que ella ha jugado un rol determinante la historia de las naciones en las que se ha puesto en práctica, logrando legitimar al Estado. Por ello, en su estudio se han considerado indicadores de diversa índole. Uno de ellos es el presupuesto por resultados como respuesta al modelo político y económico vigente en América Latina, particularmente en el Perú.

Dicho presupuesto por resultados, como pilar de gestión de programas y proyectos, muestra un nivel bajo de desarrollo en las últimas décadas en América Latina (García y García, 2010). En cuanto al Perú, el estudio de la gestión pública es reciente y su incorporación como política data del 2013, con el Decreto Supremo N° 004-2013-PCM.

Por ello, es que el presupuesto por resultados, entendido como el instrumento utilizado por el gobierno como guía para dirigir el rumbo y destino de un país debe definir dónde se encuentra y hacia dónde quiere ir, por lo que es necesario aplicar análisis situacionales a nivel social y económico, así como plantearse objetivos que puedan ser medidos y de esta forma alcanzados (García y García, 2010).

De otra parte, en los distritos de Lima Norte se observa escaso énfasis en el presupuesto por resultados, del cual no se informa a la población con indicadores definidos. Si bien esta característica es común en la zona norte de Lima, el distrito de Los Olivos ha mostrado un crecimiento poblacional singular acompañado de un crecimiento económico que la sitúa como caso representativo de estudio. Es así que se ha elegido la Municipalidad distrital de Los Olivos para la observación del presupuesto por resultados en sus indicadores.

La Municipalidad de Los Olivos como toda organización gubernamental cuenta con funciones que para ser cumplidas dispone de un presupuesto asignado de acuerdo al año fiscal en curso, cuya inversión debe sustentarse en los proyectos que presenta esta entidad, cuyo gasto conforme avanza el proceso es de importancia. Sin embargo, es de apreciar que los gastos realizados no se reflejan en la sociedad, específicamente, en el bienestar que cada ciudadano del distrito espera.

Por las razones fundamentadas y de acuerdo con los estudios revisados tomando el caso de estudio en un período de gobierno, se optó por la siguiente pregunta: ¿Cuál es grado de cumplimiento del presupuesto por resultados en la Municipalidad de los Olivos 2016-2018?

1.2 Trabajos previos

Trabajos previos internacionales

Sánchez (2016) en la tesis denominada *Análisis de la implementación del presupuesto por resultados en Guatemala*, Universidad de Chile, Chile. En esta investigación se propuso analizar el proceso y estado actual de la implementación del Presupuesto por Resultados en Guatemala, entre los años 2012 y 2015. En ese sentido, se utilizó un enfoque cualitativo de nivel descriptivo para su investigación. La muestra estuvo constituida por instituciones públicas de Guatemala. Entre sus principales hallazgos se encuentran que es necesaria la internalización de la Gestión por Resultados (GpR) en todos los niveles de las Instituciones y Entidades, desde el mando político, hasta los niveles técnicos y de prestación de servicios directos a la población. Finalmente, se concluye que en el estudio fue importante establecer que la evaluación de la efectividad y calidad del gasto son el eje determinante para la medición de los resultados de las acciones implementadas por medio del Presupuesto por Resultados. En este caso, Guatemala aún no cuenta con una ley específica en materia de evaluación.

Tamayo (2015) en su tesis denominada *Diseño de una propuesta de gestión por resultados que no afecte al talento humano del Sector Público, Caso ENAMI EP*, Universidad Andina Simón Bolívar, Ecuador. En dicha tesis, se propuso la gestión por resultados que no afecte al talento humano del Sector Público. Se utilizó un enfoque cualitativo de nivel descriptivo para su investigación. La muestra se constituyó del Caso ENAMI EP en Ecuador a fin de impactar positivamente al talento humano, a fin de dar vida a su plan estratégico y alcanzar una ventaja competitiva. La hipótesis de trabajo que guio la realización de esta investigación fue la posibilidad de alcanzar los resultados deseados aplicando la planeación estratégica, lográndose beneficios positivos para el talento humano. Entre sus principales hallazgos, señala que en los modelos de gestión estudiados son adaptables a la actividad minera estatal, ya que se enfocan en traducir la estrategia

en términos o acciones operativas, priorizan al capital humano y lo consideran como un eje estratégico para alcanzar los objetivos de la empresa. Se concluye que todo modelo de gestión debe cumplir para su adecuada aplicación con directrices claras para un adecuado alineamiento con las estrategias como parte del cumplimiento con las políticas del Estado.

Pazos (2015) en la tesis de maestría denominada *Imperativos constitucionales y gestión del gasto público colombiano*, para acceder al grado de Maestro en Ciencias Económicas, Universidad Nacional de Colombia, Colombia. Se utilizó un enfoque cuantitativo de nivel descriptivo para su investigación. Su objetivo fue analizar el comportamiento del gobierno en su ejecución presupuestal para mostrar la intervención institucionalizada pero no visible, así como la redistribución de lo aprobado por el Congreso en la Ley Anual de Presupuesto y el aumento del déficit presupuestal. Se concluye que el Gobierno modificó lo aprobado por el Congreso, llegando a repriorizar y redistribuir los recursos públicos, llegando a incrementar el déficit presupuestal, vulnerando el principio constitucional de legalidad del gasto y el principio de publicidad y transparencia de los actos públicos. La Constitución Política señala ordenar gastos rígidos y crecientes para garantizar derechos (educación, salud, agua potable, seguridad social pensional), compromisos de pago de deuda, gastos en defensa y nómina de servidores públicos.

Trabajos previos nacionales

Guillén (2018) en la tesis denominada *El Presupuesto por Resultados y su Influencia en la Gestión de la Municipalidad Provincial de Virú, 2016*, Universidad Nacional de Trujillo, Trujillo, evaluó cómo el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión de la Municipalidad Provincial de Virú. Siguió una metodología de diseño no experimental. En relación a sus principales conclusiones, podemos afirmar que el Presupuesto por Resultados influye positivamente en la gestión de la Municipalidad, y que éste ha logrado alcanzar un nivel de cumplimiento satisfactorio de los instrumentos presupuestales del año 2016. Dados estos resultados, incluso se propuso, como parte de la investigación, desarrollar un modelo específico de Presupuesto por Resultado adaptado a la Municipalidad del estudio, para hacer más eficiente el presupuesto institucional.

García (2017) en la tesis denominada *Evaluación Presupuestaria del Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado bajo el Enfoque del Presupuesto por Resultados*, Universidad Nacional Agraria La Molina, Lima, Perú. En ese sentido, se propuso evaluar los resultados de ejecución presupuestaria del Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado (OSCE) durante el periodo 2012 - 2016 para determinar si su Programa Presupuestal "Contrataciones Públicas Eficientes" estuvo teniendo impacto significativo en su población objetivo. Se utilizó un enfoque cualitativo y cuantitativo de nivel descriptivo explicativo para su investigación. En relación las principales conclusiones de la investigación se pueden afirmar que, si bien se obtuvo resultados favorables con una ejecución que alcanzó valores por encima del 100%, sus ingresos captados se redujeron en 23% al año 2016 respecto del año 2012, debido a la disminución de recaudación de ingresos por concepto de tasas de inscripción y renovación del Registro Nacional de Proveedores (RNP), lo que ocasiona un desfinanciamiento a futuro de la Entidad. Por otro lado, los indicadores de Resultado Específico del Programa Presupuestal "Contrataciones Públicas Eficientes" del OSCE han tenido lento crecimiento.

García (2017) en el estudio *El Presupuesto Participativo Basado en Resultados y la Calidad de la Gestión de los Recursos Públicos en la Municipalidad Distrital de Jacobo Hunter, Arequipa – 2017*, Universidad Nacional de San Agustín de Arequipa, Arequipa. Dicha investigación tuvo como finalidad determinar la relación que existe entre el presupuesto participativo basado en resultados y la calidad de la gestión de los recursos públicos en la Municipalidad de Jacobo Hunter. Se utilizó un enfoque cuantitativo de nivel descriptivo correlacional. En relación a la hipótesis general, se puede afirmar la existencia de una relación significativa entre el presupuesto participativo basado en resultados y la calidad de la gestión de los recursos públicos de la misma Municipalidad Distrital. Se concluyó de este estudio que, efectivamente, sí existe una relación significativa entre el Presupuesto Participativo Basado en Resultados y la Calidad de la Gestión de los Recursos Públicos en la Municipalidad, que la calidad de Gestión de los Recursos Públicos de la Municipalidad Distrital de Jacobo Hunter es calificada por la mayoría de trabajadores como regular y entre algunas de sus recomendaciones se propuso que la Municipalidad realice cursos de capacitación y talleres a sus trabajadores

para tener mayor conocimiento en cuanto al presupuesto participativo basado en resultados y la calidad de la gestión de los recursos públicos.

Marín (2017) en la tesis denominada *El presupuesto público y la seguridad ciudadana en las municipalidades del Perú: Caso San Juan de Lurigancho, período 2011-2014*, Universidad Nacional de Ingeniería, Lima, Perú. Se propuso determinar la medida en que el presupuesto público municipal se relaciona directamente con la seguridad ciudadana, en el distrito de San Juan de Lurigancho, período 2011-2014. Se utilizó un enfoque cuantitativo de nivel descriptivo correlacional para su investigación. El conjunto de datos considerado correspondió al período de tiempo comprendido 2011 y 2014, tomando el caso del distrito de San Juan de Lurigancho, en cuanto al presupuesto público empleado en seguridad ciudadana. Los indicadores utilizados para presupuesto público fueron eficiencia y eficacia; y para seguridad ciudadana se utilizaron las dimensiones de tasa de homicidios y tasa de victimización (comprendida por tasa de tasa de robos a bancos y entidades financieras, tasa de robos simples y agravados, y tasa de delitos sexuales). Recolectados los datos del Ministerio de Economía y Finanzas (2017) se correlacionaron aplicando el coeficiente de Pearson con un resultado de $-0,933$ ($p > 0,05$). Se concluyó que el presupuesto empleado en la municipalidad del distrito no se orienta directamente al cumplimiento de las funciones de seguridad ciudadana.

Delgado (2014) en la tesis de maestría denominada *Avances y perspectivas en la implementación del presupuesto por resultados en Perú*, de la Escuela de Posgrado de la Pontificia Universidad Católica del Perú. Su objetivo fue analizar el proceso de implementación del presupuesto por resultados en el período 2008-2013. En ese sentido, se siguió una metodología cualitativa, descriptiva para su investigación. Finalmente, se concluye que se ha logrado un avance significativo en la reforma presupuestaria en Perú. Respecto a la cobertura también se tiene un avance significativo en el uso de los principales instrumentos de la reforma, pero es limitado aún debido a la falta de orientación en el proceso. El gran desafío es mejorar la calidad de la implementación de los instrumentos, programas y el seguimiento del desempeño. El seguimiento del desempeño, desde la ejecución financiera y metas físicas incluye a la totalidad de los programas que son el 48,1% del presupuesto (67 programas); se remiten informes de desempeño al Congreso

y a la Contraloría, en los que se observa ejecución financiera confiable, pero ejecución física poco consistente.

1.3 Teorías relacionadas al tema

1.3.1 Política de modernización de la gestión pública

Gestión pública

La gestión pública es entendida como la gama de actividades que se prevén por aquellos que las ejecutaran desde sus cargos de posición y dirección en cualquiera de los niveles de la estructura gubernamental, que se orienta a brindar respuestas a las necesidades y requisitos sociales con los recursos públicos y se articula en planes, programas y acciones nacionales y/o territoriales y/o sectoriales. De esta forma, se basa en el cómo manejan y orientan las áreas del Estado por parte de sus autoridades y funcionarios junto a sus asesores y expertos (Duque, 2014).

Al respecto de la gestión pública en América Latina, Guevara, Espejel y Flores (2010) señalan que ella en sí misma se extingue como valor relevante por la ciudadanía, lo que se evidencia en ciudadanos cada vez menos dispuestos a votar y menos aún a militar en un partido político, en contraste con sus deseos por sí participar de la labor en la gestión pública, específicamente en escuelas, centros de salud, centros comunitarios, entre diversos sectores. Es por ello que se ve necesaria la capacitación en fortalecer estas habilidades. El autor resalta asimismo que el principal problema es que es necesaria la consolidación institucional en la región, responsabilidad que recae en los gobernantes para asumir un proceso urgente de modernización. Se resalta también, la necesaria contención social para detener la marginación y la exclusión, característica constante en América Latina.

Nueva gestión pública

De acuerdo con Cejudo (2013), la nueva gestión pública como término ha sido muy utilizado, siendo de uso primero en países anglosajones desde los años ochenta para extenderse por todo el mundo, refiriéndose a un conjunto de decisiones y prácticas de administración dirigidas a mejorar la estructura y los procesos a fin de lograr mayor competencia en las diversas áreas del sector público. Como todo lo nuevo, siguió una dirección típica de la novedad administrativa, tomándose con gran entusiasmo al inicio con grandes críticas y frente a sus acciones una alta

resistencia al cambio. En la práctica se ha venido asumiendo de diversas formas, algunas de las acciones logran éxito y otras, sencillamente, fracasan.

De tal manera que la nueva gestión pública se enfocó a reflexionar soluciones para la denominada vieja burocracia, frente a la crisis fiscal de un gobierno y los instrumentos que se aplicaron en el sector privado que pudiera ser de utilidad para la vocación pública gubernamental.

En concreto, con el modelo de gestión que plantea la nueva gestión pública, se consideran cuatro aspectos esenciales: la medición de resultados, la participación ciudadana y transparencia, las dimensiones cualitativas de la gestión y los ciudadanos pueden evaluar calidad, cantidad, y oportunidad de los bienes y servicios públicos recibidos (Quevedo, 2016).

De allí nace la gestión para resultados del desarrollo que involucra la planificación como (a) la capacidad de forma estratégica de planificar con una operatividad clara y un carácter participativo, (b) el presupuesto por resultados, basado en programas, marco presupuestario, evaluación de la efectividad en el gasto, (c) gestión financiera, auditoría y adquisiciones, con sustento en la gestión financiera y el sistema de adquisiciones, así como la auditoría interna y externa; (d) gestión de programas y proyectos, con la evaluación de programas y proyectos a priori, la gestión de los bienes y servicios y la estrategia basada en resultados; finaliza con (e) monitoreo y evaluación que implica utilizar un sistema para monitorear las actividades con manejo de la estadística y la información, así como un sistema de evaluación.

1.3.2 Presupuesto público

Definición de Presupuesto Público

Es un instrumento de gestión del Estado para el logro de resultados a favor de la población, a través de la prestación de servicios y logro de metas de cobertura con equidad, eficacia y eficiencia por las Entidades Públicas. Establece los límites de gastos durante el año fiscal, por cada una de las Entidades del Sector Público y los ingresos que los financian, acorde con la disponibilidad de los Fondos Públicos, a fin de mantener el equilibrio fiscal (Ministerio de Economía y Finanzas, 2016).

De acuerdo con García (2017), el presupuesto público abarca los recursos capaces

de financiar a una organización pública para dar cumplimiento a cubrir las necesidades que la población demanda, por lo tanto, el presupuesto público se define como la cuantificación de forma conjunta y sistemática de todos los gastos a los que se han de prestar atención en un período determinado, que para este caso, es el año fiscal, de tal forma que las entidades pertenecientes al Sector Público de forma ineludible deben sustentar los procesos económicos a sumirse mediante la prestación de servicios con indicadores de logro definidos en términos de eficacia y eficiencia por cada entidad, por lo que puede afirmarse que este presupuesto público presupone la optimización de todo elemento financiero para garantizar su entrega en bienes y servicios a la población destinataria.

Ley General del Sistema Nacional del Presupuesto Público

El Gobierno del Perú promulgó la Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto N° 28411 fue publicada el 8 de diciembre de 2004 (Ministerio de Economía y Finanzas, 2018a). De acuerdo con la ley, dicho sistema se encuentra conformado por la Dirección General de Presupuesto Público que depende del Vice Ministerio de Hacienda, que pertenece al Ministerio de Economía y Finanzas, así como por las Oficinas de Presupuesto, a nivel de todas las organizaciones que pertenecen al sector público respecto a la administración de sus recursos. Ellas se muestran en la figura siguiente:

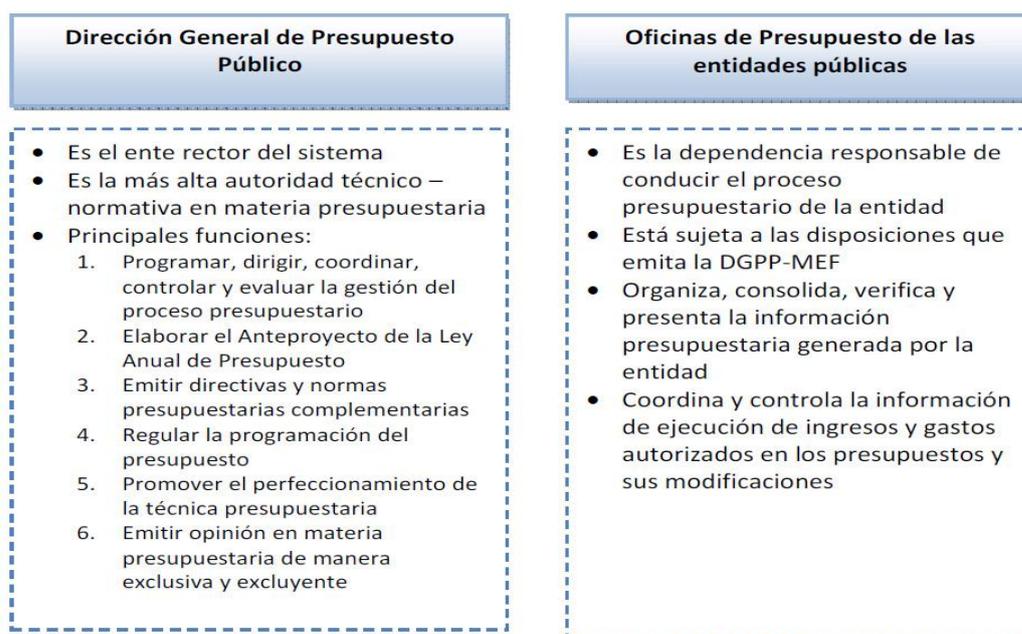


Figura 1. Áreas que componen el Sistema Nacional del Presupuesto Público.

Fuente: (Ministerio de Economía y Finanzas, 2016).

Su nivel de alcance es el siguiente:

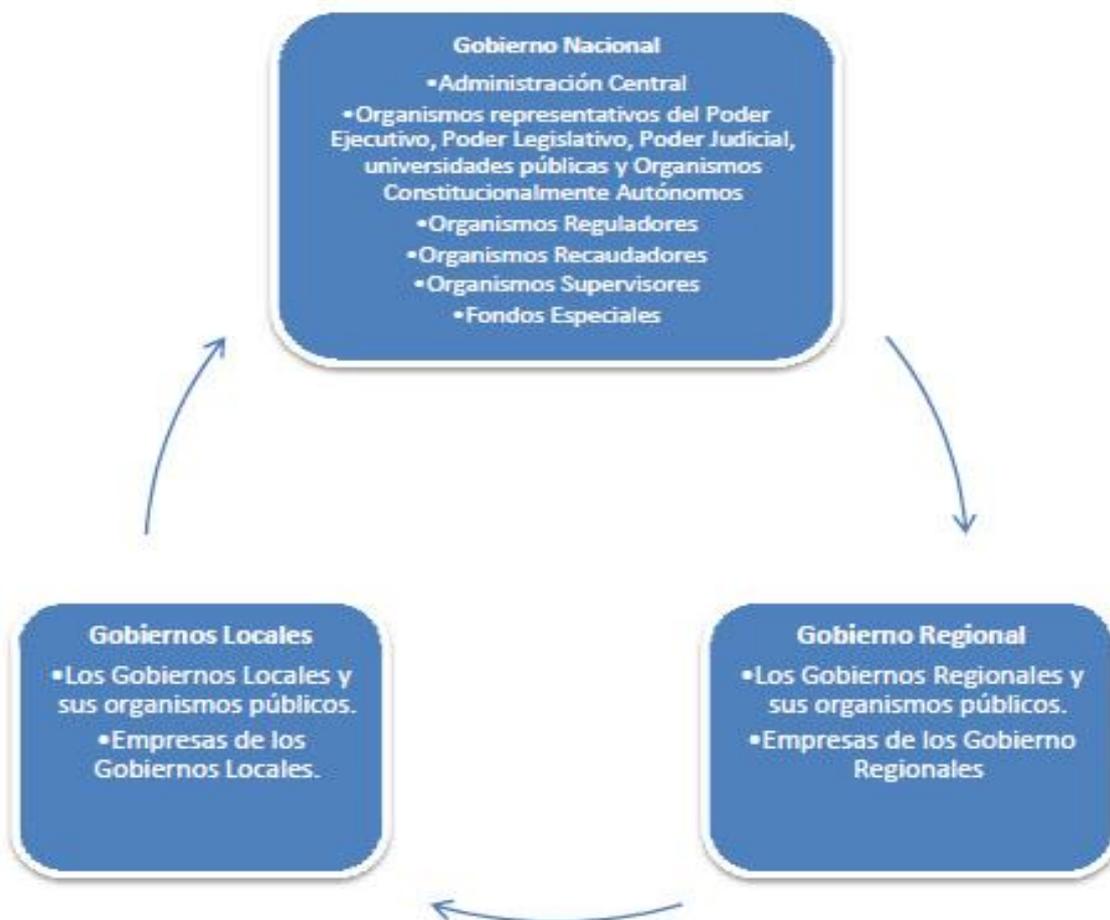


Figura 2. Alcance del Sistema Nacional del Presupuesto Público.

Fuente: (Ministerio de Economía y Finanzas, 2016).

1.3.3 Presupuesto por resultados

Características del presupuesto por resultados

Según Crisanto (2014)

el presupuesto se caracteriza por los siguientes atributos: (a) Se inicia con la integración de la visión respecto a la planificación y el presupuesto de forma articulada entre actividades y protagonistas vinculados a fin de lograr los resultados propuestos. (b) Propone a modo de diseño las actividades que tiene como fin resolver los problemas que son críticos y que producen efectos no deseados en la población, requiriéndose la necesaria participación de los diferentes actores considerados en tal funcionamiento y accionar.

Importancia del presupuesto por resultados

Conforme a lo señalado por el Ministerio de Economía y Finanzas (2018), el presupuesto por resultados cobra importancia por su contribución a mejorar la calidad del gasto público, al hacer posible que las organizaciones estatales realicen un uso eficiente y eficaz de los recursos públicos que se les ha sido asignado. Por ello, se concede prioridad al gasto público en proveer tanto bienes como servicios para la obtención del bienestar de la población.

Definiciones de presupuesto por resultados

El Ministerio de Economía y Finanzas del Perú (2018) señala que el presupuesto por resultados:

(...) es una estrategia de gestión pública que permite vincular la asignación de recursos presupuestales a bienes y servicios (productos) y a resultados a favor de la población, con la característica de permitir que estos puedan ser medibles. Para lograrlo es necesario un compromiso de las entidades públicas, definir responsables, generar información, y rendir cuentas (p. 1).

De tal manera, que el presupuesto por resultados es una actividad acorde al proceso para alcanzar el éxito en el proceso administrativo y gerencial de atender a la población en sus necesidades prestándole los bienes y servicios que requiere para lograr, de acuerdo a los fines de la entidad gubernamental, lo que sus funciones le permiten. Para ello, se recurre a los indicadores de logro que responden a cada objetivo estratégico planteado, según la planificación realizada por la institución, por ello busca precisar del recurso humano necesario, contando con la información relevante y detallando en qué fueron empleados los elementos disponibles que permitieron realizar el conjunto de actividades previstos.

Para Sánchez (2016), “el presupuesto por resultados se define como “instrumento que permite asignar recursos a lo planificado, siguiendo cualquiera de las técnicas existentes con las que se formula un presupuesto público” (p. 27).

De esta manera, el presupuesto por resultados corresponde a la Gestión por resultados en el contexto de la administración pública tomando como referencia a la Nueva Gestión Pública que aparece en el entorno social como parte de la necesaria reforma del Estado que se planteó como objetivo la optimización del uso

de los recursos públicos considerando los criterios de la eficiencia, la equidad y la calidad.

Crisanto (2014) señala que se trata de un proceso estratégico:

Es una estrategia de gestión pública que permite vincular la asignación de recursos presupuestales a bienes y servicios (productos) y a resultados a favor de la población, con la característica de que éstos puedan ser medibles. (p. 6)

Con tal finalidad, es de requerimiento el compromiso de cada entidad pública, de tal forma que señala personas para la responsabilidad a cumplir, generando la información debida y rindiendo cuentas mediante ella. Ello, supone además relacionar tales recursos al modo en el que beneficia a la población, por ello la cualidad de poder ser medidas las actividades específicamente en el bienestar que se le brinda a cada poblador es de relevancia.

El Ministerio del Ambiente (2014) define presupuesto por resultados como:

(...) un instrumento característico de la Nueva Gerencia Pública, que ordena el ciclo presupuestal en función de los Resultados que valora y requiere el ciudadano ya los productos necesarios para lograrlos. (p. 2)

Conforme a lo indicado por la entidad, el presupuesto por resultados corresponde a una herramienta que permite gerenciar la organización pública para dar orden al presupuesto según los resultados que se esperan alcanzar, los que se hallan prefijados a partir de lo que el ciudadano necesita y a los recursos que permiten poder contar con ellos.

Acuña, Huaita y Mesinas (2012) destacan que el presupuesto de resultados:

(...) debe ser entendido por todos como un contrato, un compromiso, en el que las entidades reciben una transferencia de recursos por la entrega adecuada (eficiente y eficaz) de bienes y servicios que redundan en un mayor bienestar social. (p. 4)

Es, entonces que el presupuesto por resultados es a modo de un contrato social, una forma comprometida entre organizaciones gubernamentales en la que se da confianza financiera a una entidad para proceder a disponer de los recursos y otorgar valor público mediante bienes y servicios a la población.

Prieto (2012) destaca que el presupuesto por resultados:

El presupuesto por resultados es una metodología en la que cada incremento de gasto se vincula expresamente a un incremento en la producción de bienes, provisión de servicios públicos y/o en sus resultados. (p. 34).

La entidad, a fin de lograr los objetivos que se ha fijado, necesita de un conjunto de programas a ser desarrollados, los cuales podrán hacerse sólo si la gasta se halla articulado al conjunto de actividades, a los que comúnmente se llaman componentes o resultados que se observan en los indicadores, por ello se efectúan procesos para seguirlos y frecuentemente evaluarlos. También se disponen de metodologías para costear actividades y programas, cuya contabilidad debe asumirse y seguirse.

Arce (2010) señala que el presupuesto por resultados se basa en: “los resultados que valora y necesita el ciudadano o la ciudadana para el desarrollo” (p. 36).

Para USAID-PERÚ (2010) el presupuesto por resultados es un enfoque que permite la elaboración del presupuesto público, con el fin de programar, asignar, ejecutar y evaluar los recursos en asociación con los cambios favorables que se orientan al bienestar ciudadano, con una visión que involucra la planificación y del presupuesto.

Reilly (2010) enuncia que el presupuesto por resultados muestra una visión que considera la planificación desde la articulación de actividades y participantes en el logro de resultados. De esta forma, rompe el esquema tradicional que se caracteriza por la generación de duplicidad, aislamiento y reducida intervención del Estado orientados a un objetivo común.

Para Robinson y Last (2009), el presupuesto por resultados busca información sistemática sobre objetivos y resultados y que el proceso presupuestario use la información de desempeño con el objetivo de mejorar la elección del gasto prioritario e impulse a los operadores a gastar de forma más eficiente y eficaz.

Categorías presupuestales en el presupuesto por resultados

Programas presupuestales

Es una unidad de programación de las acciones de las entidades públicas,

las que integradas y articuladas se orientan a proveer productos (bienes y servicios), para lograr un resultado específico a favor de la población y así contribuir al logro de un resultado final asociado a un objetivo de la política pública. Además, es una categoría presupuestaria que constituye un instrumento de PpR. (Ministerio de Economía y Finanzas, 2018b).

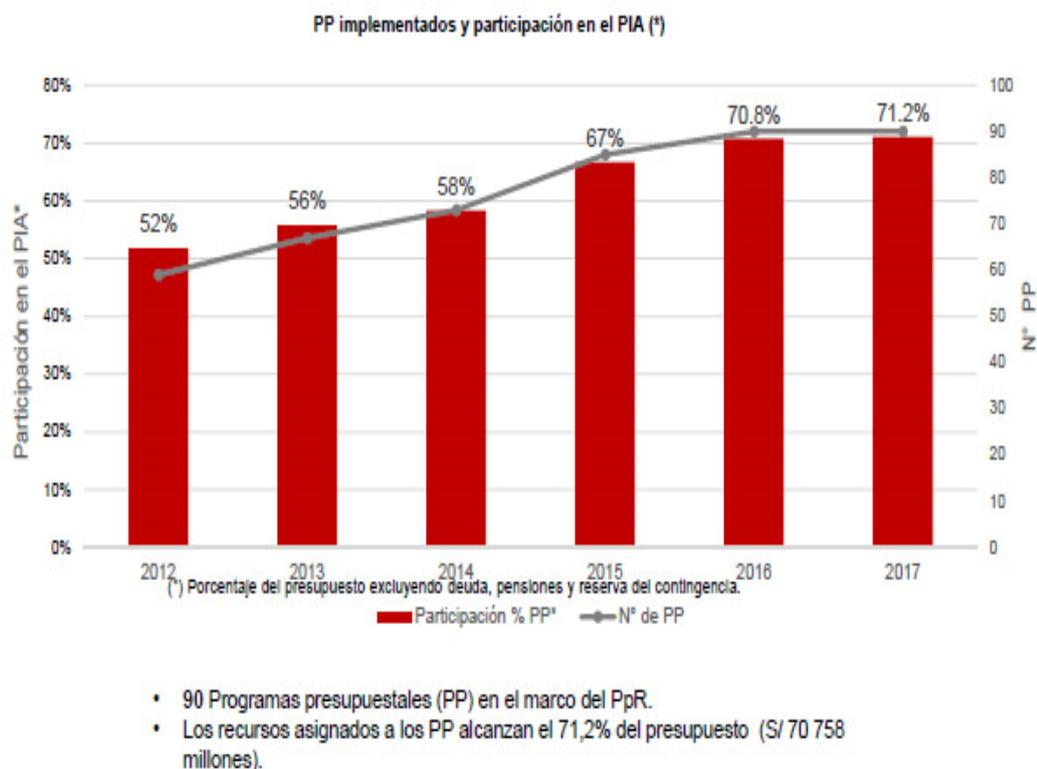


Figura 3. Avance de la implementación del enfoque por resultados en los programas presupuestales.

Fuente: (Ministerio de Economía y Finanzas, 2016).

Acciones centrales

Se trata de una categoría del presupuesto que involucra todas las actividades que se dirigen a la gestión de recursos humanos, financieros y materiales de la organización estatal, contribuyendo de forma transversal e indivisible a la consecución de resultados del presupuesto público, de acuerdo con su vinculación a la organización y de otras acciones que siendo de la entidad no son parte del presupuesto público (Ministerio de Economía y Finanzas, 2016).

Asignaciones presupuestarias no ligadas a productos (APNOP)

Corresponde a la categoría del presupuesto que involucran acciones y tareas para atender un fin específico de la organización, que no necesariamente culmina en la entrega de un bien o servicio a una población señalada (Ministerio de Economía y Finanzas, 2016).

Dimensiones del presupuesto por resultados

De acuerdo con el Ministerio de Economía y Finanzas del Perú (2018), las dimensiones a considerar para el proceso de ejecución presupuestaria, son:

Dimensión 1: 030: Reducción de delitos y faltas que afectan la seguridad ciudadana

De acuerdo con el Ministerio de Economía y Finanzas (2018) y el Ministerio del Interior (2018), este programa considera como problema la tasa de victimización en el Perú siendo el indicador de delitos, habiéndose incrementado en un 40%, es decir, 40 peruanos de 100 ha sido víctima de un acto de delito. La población objetivo que se desea atender es aquella que guarda percepción de que será víctima de algún suceso que pudiera atentar contra la seguridad, la que asciende a 25 millones registrada en el año 2014. El resultado esperado busca la reducción de la tasa de victimización al 30%. Busca así reducir delitos y faltas que afecten la seguridad ciudadana, con productos como el patrullaje por sector, específicamente el patrullaje municipal buscándose un 84% de sectores a ser patrullados. Como segundo producto la comunidad organizada a favor de la seguridad ciudadana con un 90% de municipios poniendo en práctica acciones para fortalecerla. La actividad incluye prevención en el marco del plan de seguridad ciudadana.

Dimensión 2: 036: Gestión integral de residuos sólidos

Según el Ministerio de Economía y Finanzas (2015), dentro de esta partida se encuentran los proyectos de instalación que considera implementar el servicio de limpieza pública en localizaciones en las que no se realiza este servicio. También los proyectos de mejoramiento que implica el aumento de la calidad de un servicio en lo referente al servicio ya existente de limpieza pública, asimismo, proyectos de ampliar la capacidad del servicio de su prestación para la atención de usuarios

nuevos, proyectos para rehabilitar o recuperar la capacidad para prestar un servicio de limpieza, cuya infraestructura y equipamiento colapsó o fue dañada a causa de desastres o causas diversas; finalmente, los proyectos para recuperar las áreas en degradación por residuos sólidos. Entre los productos y actividades considerados se tienen: Entidades con sistema de gestión integral de residuos sólidos que incluye su manejo, consumidores con educación ambiental para participar en conjunto con la ciudadanía en manejar los residuos sólidos que abarca la difusión para educar en medio ambiente y la participación ciudadana, entidades fiscalizadas para cumplir la legislación ambiental en materia de residuos sólidos con monitoreo para gestionar y manejar, así como fiscalizar y controlar los residuos sólidos. Otro producto incluye a los gobiernos locales ejecutando acciones de segregación y recolección de residuos sólidos de forma selectiva con la actividad como segregación en la fuente y recolección selectiva de residuos.

Dimensión 3: 0101: Incremento de la práctica de actividades físicas, deportivas y recreativas en la población peruana

Según el Ministerio de Economía y Finanzas (2018), se trata de la problemática que enfoca la limitada o nula práctica de tareas físicas, con fines de recreación y deporte, orientada a una población con edad de 5 años a más. El resultado esperado fue el incremento de personas que ponen en práctica estas tareas. Corresponde a entidades del sector Educación y la entidad bajo responsabilidad es el Instituto Peruano del Deporte (IPD). Entre los productos que considera se encuentran las personas que accedan a la actividad física, deportiva y recreativa a nivel nacional, talentos del deporte que logran acceder a iniciarse en el deporte de alto nivel, el número de deportistas que logran desarrollarse en alto nivel de competencia. Entre sus actividades se agrupan el desarrollo de las campañas que se orientan a la población, específicamente a grupos que están en vulnerabilidad, capacitación de los agentes involucrados, acciones en las que se promueven el uso de las instalaciones deportivas en los ámbitos locales y regionales, infraestructura deportiva con los espacios en condiciones para su funcionamiento, involucra además formar y especializar en deporte a los centros de desarrollo deportivo regionales, la utilidad de estrategia nacional para captar talentos deportivos, entrega de servicio biomédico a los deportistas, dotación de equipo y material para

el deporte, desarrollo de estímulos a los deportistas de alto nivel, mantenimiento para la infraestructura deportiva, subvención a la federación deportiva.

Indicadores relacionados al presupuesto por resultados

Indicador de Eficacia: Señala los resultados de las actividades y proyectos definidos y orientados en los planes de desarrollo local del distrito; en el cual la municipalidad ha realizado como parte de sus funciones y competencias en su marco institucional.

El indicador es calculado como la ratio entre: la ejecución del gasto (en devengado) en actividades y proyectos con el gasto total programado en actividades y proyectos,

$$\text{Indicador de Eficacia} = \frac{\text{Ejecución del Gasto en Actividades y Proyectos (por Año)}}{\text{Gasto Total Programado en Actividades y Proyectos (por Año)}}$$

Fuente: Marin (2017).

Indicador de Eficiencia: Señala el resultado de la ejecución del gasto (en devengado) respecto al Presupuesto Institucional Modificado (PIM) de la entidad pública.

Se calcula como la ratio entre: la ejecución del gasto (en devengado) con el Presupuesto Institucional Modificado (PIM).

$$\text{Indicador de Eficiencia} = \frac{\text{Ejecución del Gasto (en devengado) en Orden Interno (por Año)}}{\text{Presupuesto Institucional Modificado (PIM) (por Año)}}$$

Fuente: Marin (2017).

1.4 Formulación del problema

1.4.1 Problema general

¿Cuál es grado de cumplimiento del presupuesto por resultados en la Municipalidad de los Olivos 2016-2018?

1.4.2 Problemas específicos

Problema específico 1

¿Cuál es grado de cumplimiento del presupuesto para la reducción de delitos y faltas que afectan la seguridad ciudadana de la Municipalidad de los Olivos 2016-2018?

Problema específico 2

¿Cuál es grado de cumplimiento del presupuesto para la gestión integral de residuos sólidos de la Municipalidad de los Olivos 2016-2018?

Problema específico 3

¿Cuál es grado de cumplimiento del presupuesto para el incremento de la práctica de actividades físicas, deportivas y recreativas en la población peruana de la Municipalidad de los Olivos 2016-2018?

1.5 Justificación del estudio

1.5.1 Justificación teórica

El estudio se justifica de manera teórica en el estudio del presupuesto por resultados y su frecuencia estadística para un caso específico del distrito de Los Olivos. De tal forma que se profundiza en sus dimensiones desde la base legal que le da origen a su concreción práctica para desarrollo de la gestión pública local.

1.5.2 Justificación practica

Desde la práctica, la investigación se justifica pues se aplica directamente sobre una organización que realiza acciones de gestión pública para garantizar el bienestar del ciudadano local. Con tal perspectiva, en Los Olivos se realiza el presupuesto por resultados concediéndole importancia a determinadas partidas. En forma particular, es de interés el cómo vienen aplicando indicador de eficiencia, permitiendo así ver el desarrollo de las mismas y su alcance a nivel local.

1.5.3 Justificación metodológica

El estudio se justificó metodológicamente porque permitió abordar el proceso científico mediante la aplicación de su método deductivo, permitiendo comprender el ámbito en el que se desarrollan el otorgamiento de los presupuestos y su avance en el gasto efectuado para desarrollar sus actividades.

1.5.4 Justificación social

Desde la perspectiva social, la investigación se enfoca a una entidad gubernamental como es la Municipalidad de Los Olivos que atiende a sus ciudadanos desde la atención a las necesidades que éstos tienen, de tal forma, que al observarse el cumplimiento de sus funciones mediante el presupuesto por resultados, es de beneficios tanto para esta entidad como para sus ciudadanos en el fiel compromiso de prestar atención y realizar seguimiento a lo que se les asigna en recursos y que al cumplirse se efectúa así su tarea expresa en la misión y visión institucional de la municipalidad.

1.6 Hipótesis

1.6.1 Hipótesis general

No se plantea hipótesis por ser un estudio descriptivo ex post facto.

1.7 Objetivos

1.7.1 Objetivo general

Determinar el grado de cumplimiento del presupuesto por resultados en la Municipalidad de los Olivos 2016-2018.

1.7.2 Objetivos específicos

Objetivo específico 1

Determinar el grado de cumplimiento del presupuesto para la reducción de delitos y faltas que afectan la seguridad ciudadana de la Municipalidad de los Olivos 2016-2018.

Objetivo específico 2

Determinar el grado de cumplimiento del presupuesto para la gestión integral de residuos sólidos de la Municipalidad de los Olivos 2016-2018.

Objetivo específico 3

Determinar el grado de cumplimiento del presupuesto para el incremento de la práctica de actividades físicas, deportivas y recreativas en la población peruana de la Municipalidad de los Olivos 2016-2018.

II. Método

2.1 Diseño de investigación

El estudio realizado fue de enfoque cuantitativo, tipo de estudio básico, diseño no experimental y diseño longitudinal.

La investigación contó con un enfoque cuantitativo, porque como bien indica Hernández, Fernández y Baptista (2014), este enfoque busca establecer mediciones sobre las variables estudiadas con la finalidad de ser identificadas desde la estadística. Asimismo, se trata de un proceso de investigación que sigue fases claras y lógicas.

Su tipo de estudio fue básico y descriptivo. Básico porque se utilizan los criterios metodológicos para contrastar la teoría con la realidad existente, al mismo tiempo que es descriptivo, el cual toma “como base estudios ya realizados, identifican características de hechos de investigación; describen conductas y comportamientos” (Ángeles, 2017, p. 88).

Se trató de un diseño de investigación no experimental, a causa de tomar a consideración la variable en estudio tal cual puede mostrarse en la realidad, siendo observada en un momento dado sin alterar el normal curso de las cosas. “La investigación no experimental es investigación sistemática y empírica, en la que las variables independientes no se manipulan, porque ya están dadas” (Valderrama, 2014, p. 67).

Asimismo, es longitudinal porque “se dirige a la recolección de datos, en puntos o periodos determinados, para hacer inferencias respecto al cambio, sus determinantes y consecuencias” (Sánchez 2017, p. 88).

2.2 Variables, operacionalización

2.2.1 Variable: Presupuesto por resultados

Definición conceptual:

Es una estrategia de gestión pública que permite vincular la asignación de recursos presupuestales a bienes y servicios (productos) y a resultados a favor de la población, con la característica de que éstos puedan ser medibles (Crisanto, 2014, p. 6).

Definición operacional:

El presupuesto por resultados de la Municipalidad de Los Olivos está compuesto por los siguientes programas presupuestales:

0030: Reducción de delitos y faltas que afectan la seguridad ciudadana

Con su indicador: eficiencia.

0036: Gestión integral de residuos sólidos

Con su indicador: eficiencia.

0101: Incremento de la práctica de actividades físicas, deportivas y recreativas en la población peruana

Con su indicador: eficiencia.

2.2.2 Operacionalización

Tabla 1

Operacionalización de la variable Presupuesto por resultados

***Indicador de Eficiencia = Ejecución del Gasto (en devengado) en Orden Interno (por Año)
Presupuesto Institucional Modificado (PIM) (por Año)***

Fuente: Marín (2017).

2.3 Población, muestra

Población

Para los efectos de este estudio, la población “Es un conjunto finito o infinito de elementos, seres o cosas, que tienen atributos o características comunes, susceptibles de ser observados” (Valderrama, 2014, p. 182).

En referencia al presente estudio, la población se encontró conformada por datos del presupuesto por resultados de la Municipalidad de Los Olivos en el año 2018. Entre los programas considerados se encuentran: Reducción de delitos y faltas que afectan la seguridad ciudadana; gestión integral de residuos sólidos; incremento de la práctica de actividades físicas, deportivas y recreativas en la población peruana.

2.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos

Técnica

La técnica que se aplicó fue la documental, ya que los datos que tienen que ver con la investigación son ex post facto. El análisis documental “es un proceso cuya importancia se incrementa en la medida en que los volúmenes de información crecen. El análisis documental contribuye a acortar la distancia entre las fuentes de información cada vez más abundantes y la limitada capacidad humana para aprovechar estos contenidos” (p. 78).

Instrumentos

Al respecto de los instrumentos que al definirse se tiene que son el “recurso del cual se vale el investigador para acercarse a los fenómenos y extraer la información más objetiva posible de ellos”. (Palomino *et al*, 2015, p. 169). En este caso el instrumento aplicado fue la ficha documental.

2.5 Método de análisis de datos

Para el método de análisis de datos se incluyó el análisis descriptivo, el cual consistió en un análisis estadístico sobre el indicador de eficiencia por año.

Para ello, se procedió a recolectar la información contenida en el Portal de Transparencia Económica del Ministerio de Economía y Finanzas del Perú (2018), obteniéndose los datos correspondientes a los años fiscales 2016, 2017 y 2018, con su respectivo indicador de eficiencia.

Se recolectó así los datos año por año, registrándose y procesándose en hojas de cálculo Excel, mostrándose las líneas de tendencia por gasto de acuerdo al presupuesto por resultados asignados anualmente.

2.6 Aspectos éticos

Como parte de los aspectos éticos considerados para la investigación, se respetan las normas establecidas para la redacción de documentos científicos como son las normas APA. Asimismo, la información contenida señala a cada autor de la misma citándose debidamente. Así también, los datos correspondieron a fuentes oficiales por lo que su veracidad es así demostrada para efectos de los resultados estadísticos y posterior análisis efectuado.

III. Resultados

3.1 Resultados descriptivos

3.1.1 Presupuesto por resultados de la Municipalidad de Los Olivos 2016 - 2018

Conforme a la delimitación hecha en la matriz de consistencia, se ha seleccionado tres de los programas presupuestales de la Municipalidad de Los Olivos que son los más importantes, los cuales van a detallar en los siguientes ítems.

Tabla 2

Presupuesto general, asignado a la Municipalidad de los Olivos entre los años 2016 - 2018, expresados en soles

Año	PIM	Devengado	Indicador de eficiencia
2016	118,833,538	85,632,109	72.1%
2017	122,946,958	89,246,884	72.6%
2018	96,992,038	71,234,420	73.4%
Total	338,772,534	246,113,413	

Fuente: MEF

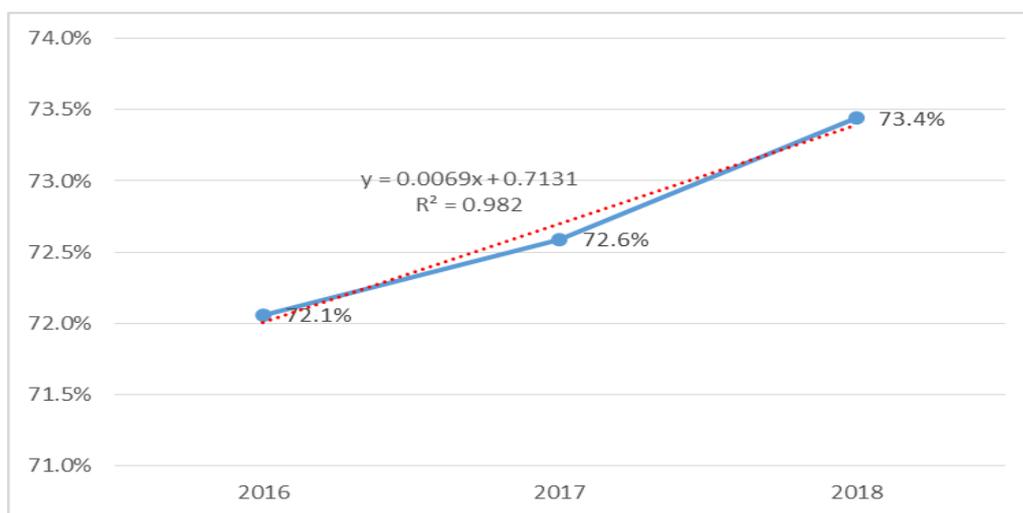


Figura 4. Tendencia del indicador de eficiencia del presupuesto asignando a la Municipalidad de los Olivos durante los años 2016 al 2018.

La eficiencia en el año 2017 se incrementó hasta el 72,6% produciéndose un incremento con respecto al año anterior de 0.5%. Por otra parte, en el año 2018 esta tendencia aumento hasta 73,4% obteniéndose una diferencia positiva de 0.8%;

en cuanto a la genérica la tendencia de crecimiento tal como se presenta el $R^2 = 0.982$ que muestra al 98,2% que el comportamiento de la tendencia para los próximos años continuará aumentando.

3.1.2 Presupuesto por resultados: Reducción de delitos y faltas que afectan la seguridad ciudadana

Tabla 3

Presupuesto, asignado a reducción de delitos y faltas que afectan la seguridad ciudadana, expresado en soles.

Año	PIM	Devengado	Indicador de eficiencia
2016	11,446,522	8,673,648	75.8%
2017	10,273,085	9,068,774	88.3%
2018	12,672,719	6,863,377	54.2%
Total	34,392,326	24,605,799	54.2%

Fuente: MEF

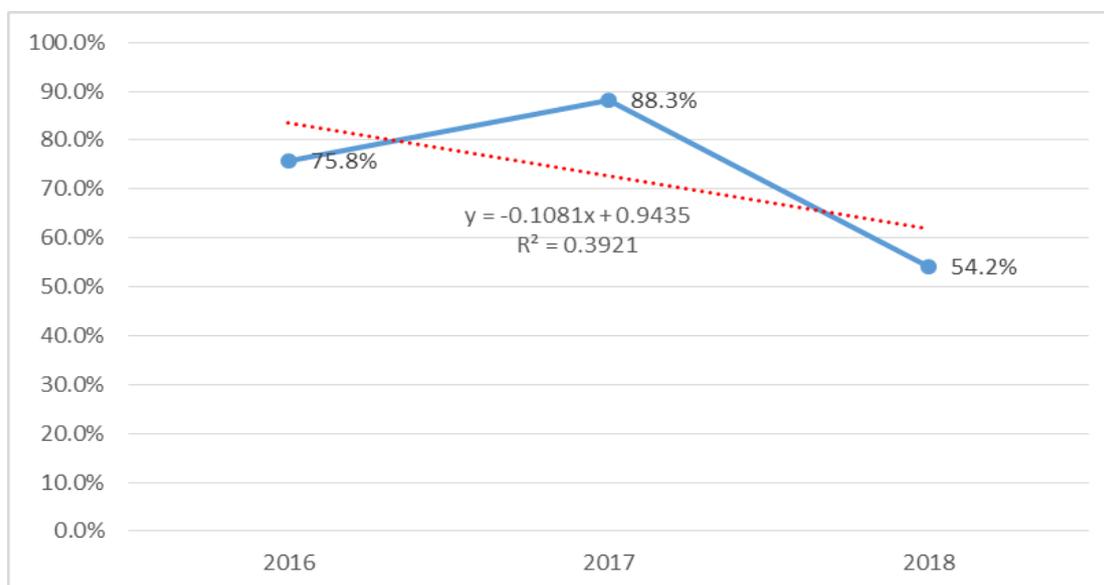


Figura 5. *Tendencia del indicador de eficiencia por año del programa presupuestal reducción de delitos y faltas que afectan la seguridad ciudadana durante los años 2016 al 2018.*

La eficiencia en el año 2017 se incrementó hasta el 88,3% produciéndose un incremento con respecto al año anterior de 12, 5%. Por otra parte, en el año 2018

esta tendencia disminuyo hasta 54,2 % obteniéndose una diferencia negativa de - 34,1%; en cuanto a la genérica la tendencia de crecimiento tal como se presenta el $R^2 = 0.3921$ que muestra al 39.21% que el comportamiento de la tendencia para los próximos años continuará disminuyendo.

3.1.3 Presupuesto por resultados: Gestión integral de residuos sólidos

Tabla 4

Presupuesto, asignado a gestión integral de residuos sólidos, expresado en soles.

Año	PIM	Devengado	Indicador de eficiencia
2016	16,428,238	9,995,483	60.8%
2017	19,503,310	18,087,884	92.7%
2018	20,821,498	17,112,228	82.2%
Total	56,753,046	45,195,595	

Fuente: MEF

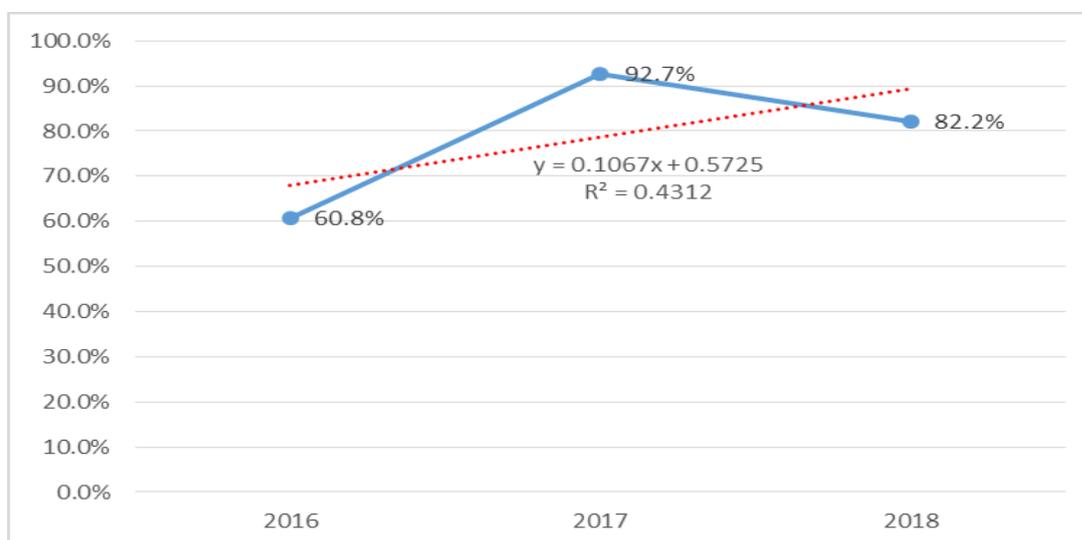


Figura 6. *Tendencia del indicador de eficiencia por año del programa presupuestal gestión integral de residuos sólidos durante los años 2016 al 2018.*

La eficiencia en el año 2017 se incrementó hasta el 92,7% produciéndose un incremento con respecto al año anterior de 31, 9%. Por otra parte, en el año 2018 esta tendencia disminuyo hasta 82,2 % obteniéndose una diferencia negativa de -

10.5%; en cuanto a la genérica la tendencia de crecimiento tal como se presenta el $R^2 = 0.4312$ que muestra al 43,12% que el comportamiento de la tendencia para los próximos años continuará disminuyendo.

3.1.4 Presupuesto por resultados: Incremento de la práctica de actividades físicas, deportivas y recreativas en la población peruana

Tabla 5

Presupuesto, asignado para el incremento de la práctica de actividades físicas, deportivas y recreativas en la población peruana, expresado en soles

Año	PIM	Devengado	Indicador de eficiencia
2016	257,815	245,793	95.3%
2017	2,404,831	1,116,342	46.4%
2018	4,139,485	3,278,495	79.2%
Total	6,802,131	4,640,630	79.2%

Fuente: MEF

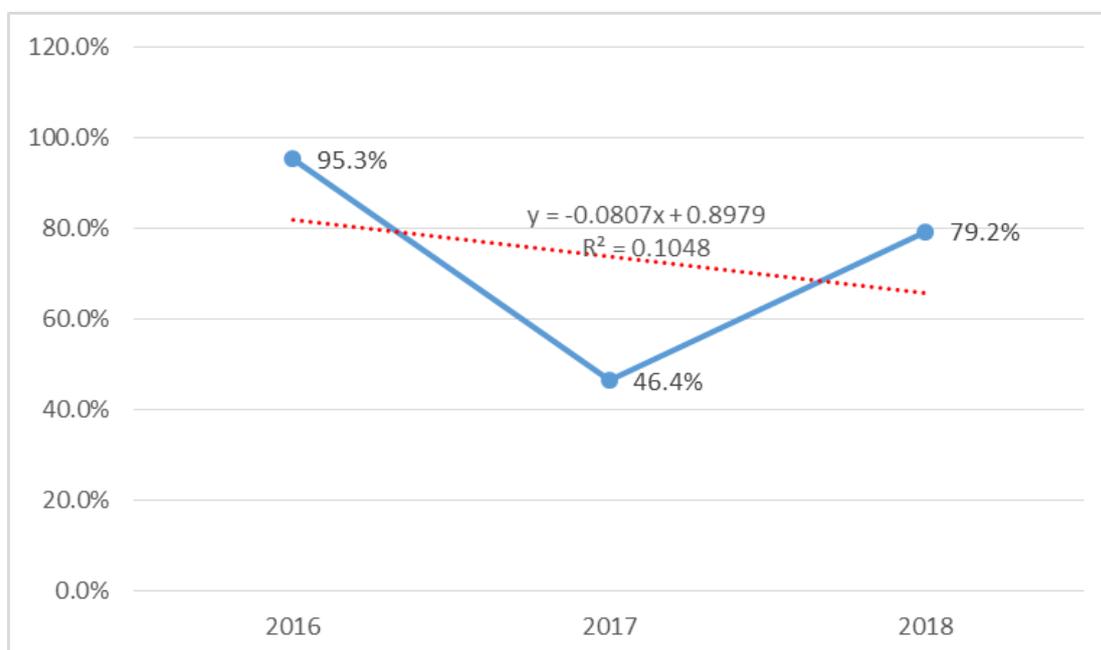


Figura 7. *Tendencia del indicador de eficiencia por año del programa presupuestal incremento de la práctica de actividades físicas, deportivas y recreativas en la población peruana durante los años 2016 al 2018.*

La eficiencia en el año 2017 se incrementó hasta el 46,4% produciéndose una disminución con respecto al año anterior de -48.9%. Por otra parte, en el año 2018 esta tendencia incremento hasta 79.2 % obteniéndose una diferencia positiva de 32,8%; en cuanto a la genérica la tendencia de crecimiento tal como se presenta el $R^2 = 0.1048$ que muestra al 10.48% que el comportamiento de la tendencia para los próximos años continuará creciendo.

IV. Discusión

De acuerdo al objetivo general planteado en la presente investigación, que es el de determinar el grado de cumplimiento del presupuesto por resultados en la Municipalidad de los Olivos 2016-2018, encontramos que hubo una reducción en el año 2017 la tendencia de la asignación presupuestal del PIM presenta una ligera disminución en el año 2018 con un PIM de 96 992 038. En cuanto a la eficiencia del año 2017 podemos comprobar que respecto del año anterior (2016) se produce un incremento de hasta el 72,6 % (0,5 % más en comparación al año anterior).

Así mismo, esta tendencia ascendió en el año 2018 hasta 73,4% registrándose una diferencia positiva de 0,8%. Los indicadores muestran que la tendencia para los próximos años continuará creciendo (al 98,2%). En promedio los trabajos de enfoque internacional establecen ciertas estrategias para implementar mejor el presupuesto por resultados en gestiones públicas, pero no miden el grado de eficiencia del manejo presupuestal.

Sin embargo, estudios como el de Sánchez (2016) considera, como resultado de su investigación, que el eje determinante para la medición de los resultados de las acciones implementadas por medio del Presupuesto por Resultados es una norma que especifique la forma de evaluación presupuestal en Guatemala, con lo cual ya contamos en el Perú. Asimismo, complementa Tamayo (2015) cuando concluye que en Ecuador se puede utilizar la planeación estratégica para la implementación del presupuesto por resultados, lo que beneficiaría a su vez el talento humano. En el mismo sentido se expresa Pazos (2015) al comentar en su tesis la pugna entre los *Imperativos constitucionales y la gestión del gasto público colombiano*. En cuanto a los trabajos previos nacionales, las investigaciones son más específicas como el caso de la investigación que se ha realizado, lo que permite hacer una comparación también más puntual.

Por otro lado, Delgado (2014) en su tesis sobre los avances del presupuesto por resultados en el Perú, basada en el estudio de 67 programas presupuestales, concluye que la ejecución financiera ha sido confiable, aunque la ejecución física es poco consistente. En lo que corresponde a la ejecución financiera, coincidimos con los hallazgos de Delgado. Guillén (2018) estudió la relación entre el

presupuesto por resultados y la gestión de la Municipalidad Provincial de Virú, llegando a la conclusión que se ha dado un nivel de cumplimiento satisfactorio de los instrumentos presupuestales del año 2016, con lo cual tenemos una relativa coincidencia dados los niveles de eficiencia logrados en la Municipalidad de Los Olivos.

Según lo indicado por el primer objetivo específico: Determinar el grado de cumplimiento del presupuesto para la reducción de delitos y faltas que afectan la seguridad ciudadana de la Municipalidad de los Olivos 2016-2018. Se encontró que la eficiencia en el año 2017 se incrementó hasta el 88,3% produciéndose un incremento con respecto al año anterior de 12,5%. Por otra parte, en el año 2018 esta tendencia disminuyó hasta 54,2% obteniéndose una diferencia negativa de -34,1%; en cuanto a la genérica la tendencia de crecimiento tal como se presenta el $R^2 = 0.3921$ que muestra al 39,21% que el comportamiento de la tendencia para los próximos años continuará disminuyendo. Pazos (2015) en su tesis cuestiona el manejo del gobierno colombiano en la ejecución presupuestal en contraposición con lo aprobado por el Congreso, lo que trajo como consecuencia un aumento del déficit fiscal, y una desatención de lo dispuesto por su Constitución Política en cuanto a la atención de los principales derechos ciudadanos (educación, salud, agua potable, seguridad social pensional), compromisos de pago de deuda, gastos en defensa y nómina de servidores públicos. García (2017) evaluó los resultados de ejecución presupuestaria del Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado (OSCE) durante el periodo 2012 – 2016, llegando a la conclusión que los resultados fueron favorables, llegando en algunos casos a superar el 100% de la ejecución presupuestal, situación que se ha dado en el año 2017 para una de las categorías presupuestales en nuestra investigación, pero que no es un caso general en la Municipalidad de Los Olivos. También difiere en el sentido que el presupuesto se redujo en el año 2016, mientras que, en nuestro caso, el PIM siempre estuvo creciendo.

En referencia al segundo objetivo específico: Determinar el grado de cumplimiento del presupuesto para la gestión integral de residuos sólidos de la Municipalidad de los Olivos 2016-2018. Se encontró que la eficiencia en el año 2017

se incrementó hasta el 92,7% produciéndose un incremento con respecto al año anterior de 31,9 %. Por otra parte, en el año 2018 esta tendencia disminuyó hasta 82,2 % obteniéndose una diferencia negativa de -10.5%; en cuanto a la genérica la tendencia de crecimiento tal como se presenta el $R^2 = 0.4312$ que muestra al 43,12 % que el comportamiento de la tendencia para los próximos años continuará disminuyendo. García (2017) llega a conclusiones similares a nuestra investigación ya que considera que la mayoría de trabajadores de la municipalidad del distrito de Jacobo Hunter, Arequipa considera que la calidad de la gestión ha sido regular, aunque claro no precisa un valor numérico para calificar dicha gestión.

Conforme al tercer objetivo específico: Determinar el grado de cumplimiento del presupuesto para el incremento de la práctica de actividades físicas, deportivas y recreativas en la población peruana de la Municipalidad de los Olivos 2016-2018. Se encontró que con la eficiencia en el año 2017 se incrementó hasta el 46,4 % produciéndose una disminución con respecto al año anterior de -48,9 %. Por otra parte, en el año 2018 esta tendencia ha incrementado hasta 79.2 % obteniéndose una diferencia positiva de 32.8 %; en cuanto a la genérica la tendencia de crecimiento tal como se presenta el $R^2 = 0.1048$ que muestra al 10.48 % que el comportamiento de la tendencia para los próximos años continuará creciendo. Marín (2017) en su tesis sobre el presupuesto público municipal y la seguridad ciudadana, en el distrito de San Juan de Lurigancho, concluye que no se orienta directamente al cumplimiento de las funciones de seguridad ciudadana, con lo cual diferimos en el sentido de la ejecución relativamente alta para dicha función municipal en Los Olivos.

V. Conclusiones

Primera:

En referencia al objetivo general se concluye que la eficiencia en el año 2017 se incrementó hasta el 72,6% produciéndose un incremento con respecto al año anterior de 0.5%. Por otra parte, en el año 2018 esta tendencia aumento hasta 73,4% obteniéndose una diferencia positiva de 0.8%; en cuanto a la genérica la tendencia de crecimiento tal como se presenta el $R^2 = 0.982$ que muestra al 98,2% que el comportamiento de la tendencia para los próximos años continuará aumentando.

Segunda:

Sobre el primer objetivo específico, se concluye que la eficiencia en el año 2017 se incrementó hasta el 88,3% produciéndose un incremento con respecto al año anterior de 12, 5%. Por otra parte, en el año 2018 esta tendencia disminuyo hasta 54,2 % obteniéndose una diferencia negativa de -34,1%; en cuanto a la genérica la tendencia de crecimiento tal como se presenta el $R^2 = 0.3921$ que muestra al 39.21% que el comportamiento de la tendencia para los próximos años continuará disminuyendo.

Tercera:

En relación al segundo objetivo específico se concluye que la eficiencia en el año 2017 se incrementó hasta el 92,7% produciéndose un incremento con respecto al año anterior de 31, 9%. Por otra parte, en el año 2018 esta tendencia disminuyo hasta 82,2 % obteniéndose una diferencia negativa de -10.5%; en cuanto a la genérica la tendencia de crecimiento tal como se presenta el $R^2 = 0.4312$ que muestra al 43,12% que el comportamiento de la tendencia para los próximos años continuará disminuyendo

Cuarta:

En referencia al tercer objetivo específico se concluye que la eficiencia en el año 2017 se incrementó hasta el 46,4% produciéndose una disminución con respecto al año anterior de -48.9%. Por otra parte, en el año 2018 esta tendencia incremento hasta 79.2 % obteniéndose una diferencia positiva de 32,8%; en cuanto a la genérica la tendencia de crecimiento tal como se presenta el $R^2 = 0.1048$ que muestra al 10.48% que el comportamiento de la tendencia para los próximos años continuará creciendo.

VI. Recomendaciones

Primera:

A la Municipalidad de los Olivos 2016-2018, se recomienda seguir con las estrategias planteadas que han permitido incrementar la eficiencia con respecto al año anterior. De la misma forma, llevar a cabo un uso eficaz y eficiente de los recursos públicos: Asimismo priorizar el gasto público en la provisión de productos (bienes y servicios) que, de acuerdo con la prueba, contribuyan al logro de resultados vinculados al confort de la población. Tomen elecciones con más grande información: se crea información servible que ayuda para tomar superiores elecciones en materia presupuestal y de administración que permitan el logro de resultados en beneficio de los ciudadanos.

Segunda:

Al área de seguridad ciudadana de la Municipalidad de los Olivos, se recomienda debido a la tendencia que muestra disminución, crearse fuentes de financiamiento para un futuro sostenible de forma autónoma, manteniendo la fuente de financiamiento actual a través del Ministerio de Economía y Finanzas.

Tercera:

Al área de gestión integral de residuos sólidos de la Municipalidad de los Olivos, se recomienda debido a la tendencia que muestra disminución, aplicar programas de planificación con la determinación de indicadores propicios para gestionar apropiadamente los residuos sólidos del distrito.

Cuarto:

Al área de actividades físicas, deportivas y recreativas en la población peruana de la Municipalidad de los Olivos, se sugiere que mantenga el nivel de tendencia en el gasto presupuestal, adicionalmente se debe dar solución a los inconvenientes presentes para aproximarse a la población objetivo de estos programas, los que deben quedar bien establecidos en la planificación municipal.

VII. Referencias

- Acuña, R., Huaita, F. y Mesinas, J. (2012). *En camino de un presupuesto por resultados (PpR): Una nota sobre los avances recientes en la programación presupuestaria*. Lima, Perú: Dirección General de Presupuesto Público.
- Ángeles, I. (2017). *Metodología de la investigación cuantitativa para las ciencias sociales*. Lima: Universidad Nacional Federico Villarreal.
- Cejudo, G. (2013). *Nueva gestión pública*. Madrid: Siglo veintiuno editores.
- Congreso de la República (2009). *Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto*. LEY Nº 28411. Publicada el 08-12-2009.
- Crisanto, M. (2014). *Presupuesto de gastos bajo el enfoque por resultados. Ejercicio Fiscal 2014*. Lima, Perú: Ministerio de Economía y Finanzas.
- Delgado, I. G. (2014). *Avances y perspectivas en la implementación del presupuesto por resultados en Perú*. (Tesis de Maestría). Lima: Pontificia Universidad Católica del Perú.
- Duque, J. (2014). *Contrastes en la Gestión Pública. La asesoría de expertos versus la acción basada en la participación social*. N16 (31), 18-29.
- Guevara, A.; Espejel, J. y Flores, M. (2010). *Los retos de la nueva gestión pública en América Latina*. Espacios Públicos, 13 (27), México, 33-46.
- García R. y García M. (2010). *La Gestión para Resultados en el Desarrollo*. BID Disponible en: <https://publications.iadb.org/publications/spanish/document/La-gesti%C3%B3n-para-resultados-en-el-desarrollo-Avances-y-desaf%C3%ADos-en-Am%C3%A9rica-Latina-y-el-Caribe.pdf>
- García, E. (2017). *El Presupuesto Participativo Basado en Resultados y la Calidad de la Gestión de los Recursos Públicos en la Municipalidad Distrital de Jacobo Hunter, Arequipa – 2017*. (Tesis de Licenciatura). Arequipa: Universidad Nacional de San Agustín de Arequipa.
- García, C. (2017). *Evaluación Presupuestaria del Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado bajo el Enfoque del Presupuesto por Resultados*. (Tesis de Licenciatura). Lima: Universidad Nacional Agraria La Molina.
- Guillén, L. (2018). *El Presupuesto por Resultados y su Influencia en la Gestión de la Municipalidad Provincial de Virú, 2016*. (Tesis de Licenciatura). Trujillo: Universidad Nacional de Trujillo.
- Huertas, R. (2017). *Proceso de Ejecución Presupuestaria. Módulo Administrativo SIAF-SP Visual*. Lima, Perú: Ministerio de Economía y Finanzas. Disponible

en:https://www.mef.gob.pe/contenidos/ogie/capacitacion/4_SIAF_administrativo_28042017.pdf

Marin, M. (2017). *El presupuesto público y la seguridad ciudadana en las municipalidades del Perú: Caso San Juan de Lurigancho, período 2011-2014*. Lima: Universidad Nacional de Ingeniería.

Ministerio de Economía y Finanzas (2018). *Estructura Programática de Programas Presupuestales*. Disponible en: <https://www.mef.gob.pe/es/presupuesto-por-resultados/instrumentos/programas-presupuestales/211-presupuesto-publico/presupuesto-por-resultados/2768-estructura-programatica-de-programas-presupuestales>.

Ministerio de Economía y Finanzas (2018a). *Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto Ley N° 28411*. Disponible en <https://www.mef.gob.pe/es/normatividad-sp-9867/por-instrumento/leyes/7148-ley-n-28411-2/file>

Ministerio de Economía y Finanzas (2018b). *Presupuesto por Resultados*. Disponible en <https://www.mef.gob.pe/es/presupuesto-por-resultados/ique-es-ppr>

Ministerio de Economía y Finanzas (2016). *Programas presupuestales. Diseño, Revisión y Articulación Territorial 2016*. Lima: Dirección General de Presupuesto Público. Disponible en https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/ppr/directiva_PP2016.pdf

Ministerio de Economía y Finanzas (2015). *Guía informativa del Programa Presupuestal 0036 “Gestión integral de residuos sólidos” Dirigida a gobiernos locales*. Disponible en https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/ppr/prog_presupuestal/guia_PP0036_residuos_2015.pdf

Ministerio del Ambiente (2014). *Presupuesto por resultados (PPR). El proceso de ordenamiento territorial en el Perú: Una articulación entre niveles de gobierno*. Lima: Ministerio del Ambiente.

Ministerio del Interior (2018). *Programa presupuestal 0030. Reducción de los delitos y faltas que afectan la seguridad ciudadana*. Disponible en https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/migl/metast/meta04_11_MINISTERIO_INTERIOR_present.pdf

- Ministerio del Interior (2018). *Programa presupuestal 0101. Incremento de la práctica de actividades físicas, deportivas y recreativas en la población peruana*. Disponible en https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/ppr/prog_presupuestal/articulados/0101_practica_recreativas_pob_peruana.pdf
- Pazos, L. (2015). *Imperativos constitucionales y gestión del gasto público colombiano*. (Tesis de Maestría). Colombia: Universidad Nacional de Colombia.
- Prieto, M. (2012). *Influencia de la gestión del presupuesto por resultados en la calidad del gasto en las municipalidades del Perú (2006-2010). Caso: Lima, Junín y Ancash*. (Tesis doctoral). Lima: Universidad San Martín de Porres.
- Quevedo, R. (2016). *Presupuesto por resultado. La nueva gestión pública y el presupuesto por resultados*. Disponible en http://www.digemid.minsa.gob.pe/Upload/UpLoaded/PDF/EAccMed/Reunion esTecnicas/PONENCIAS/MARZO_2016/PONENCIA_DIA1/09_MEF_PpR_NUEVA_GEST_PUBLICA.pdf
- Robinson, M. y Last, D. (2009). *A Basic Model of Performance-Based Budgeting*. IMF. Technical Notes and Manuals.
- Sánchez, W. N. (2016). *Análisis de la implementación del presupuesto por resultados en Guatemala*. (Tesis de Maestría). Santiago de Chile: Universidad de Chile.
- Sánchez A. (2017) *Ingreso y bienestar subjetivo: el efecto de las comparaciones sociales*, Universidad de Granada
- Tamayo, S. (2015) *Diseño de una propuesta de gestión por resultados que no afecte al talento humano del Sector Público, Caso ENAMI EP*. (Tesis de Maestría). Ecuador: Universidad Andina Simón Bolívar.
- Reilly, T. (2009). *Presupuesto por resultados*. Lima-Perú: Imprenta Neva Estudio SAC.
- USAID/PERU (2010) *Acercándonos al presupuesto por resultados*. Guía informativa. Lima-Perú: GRAFMAR Impresiones E.I.R.L.

Anexos

Anexo 1. Artículo científico



ESCUELA DE POSGRADO
UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ARTÍCULO CIENTÍFICO

Presupuesto por resultados en la Municipalidad de Los Olivos 2016 - 2018

AUTORA:

Br. Sibely Nayara Bautista Pérez

ASESOR:

Dr. Noel Alcas Zapata

SECCIÓN:

Ciencias empresariales

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN

Planificación y control financiero

LIMA – PERÚ

2018

Resumen

La presente investigación tuvo como objetivo determinar el grado de cumplimiento del presupuesto por resultados en la Municipalidad de los Olivos 2016-2018. Metodológicamente la investigación fue de enfoque cuantitativo, tipo de estudio básico, diseño no experimental y diseño longitudinal, se adecuó la muestra a la población, considerando categorías del presupuesto por resultados de la Municipalidad de Los Olivos en el año 2018, siendo similar a la población. Los resultados obtenidos dieron a conocer que la eficiencia en el año 2017 se incrementó hasta el 72,6% produciéndose un incremento con respecto al año anterior de 0.5%. Por otra parte, en el año 2018 esta tendencia aumento hasta 73,4% obteniéndose una diferencia positiva de 0.8%; en cuanto a la genérica la tendencia de crecimiento tal como se presenta el $R^2 = 0.982$ que muestra al 98,2% que el comportamiento de la tendencia para los próximos años continuará aumentando.

Palabras clave: Presupuesto por resultados, municipalidad, eficiencia.

Abstract

The objective of this research was to determine the degree of compliance with the budget for results in the Municipality of Los Olivos 2016-2018. Methodologically the research was quantitative, type of basic study, non-experimental design and longitudinal design, the sample was adapted to the population, considering budget categories by results of the Municipality of Los Olivos in 2018, being similar to the population. The results obtained revealed that the efficiency in the year 2017 increased to 72.6%, producing an increase with respect to the previous year of 0.5%. On the other hand, in 2018 this trend increased to 73.4%, obtaining a positive difference of 0.8%; in terms of the generic, the growth trend as presented by $R^2 = 0.982$ shows that 98.2% of the behavior of the trend for the next few years will continue to increase.

Keywords: Budget by results, municipality, efficiency.

Introducción

El presupuesto por resultados, como pilar de gestión de programas y proyectos, muestra un nivel bajo de desarrollo en las últimas décadas en América Latina. En cuanto al Perú, el estudio de la gestión pública es reciente y su incorporación como política data del 2013, con el Decreto Supremo N° 004-2013-PCM. Por ello, es que el presupuesto por resultados, entendido como el instrumento utilizado por el gobierno como guía para dirigir el rumbo y destino de un país debe definir dónde se encuentra y hacia dónde quiere ir, por lo que es necesario aplicar análisis situacionales a nivel social y económico, así como plantearse objetivos que puedan ser medidos y de esta forma alcanzados (García y García, 2010).

De otra parte, en los distritos de Lima Norte se observa escaso énfasis en el presupuesto por resultados, del cual no se informa a la población con indicadores definidos. Si bien esta característica es común en la zona norte de Lima, el distrito de Los Olivos ha mostrado un crecimiento poblacional singular acompañado de un crecimiento económico que la sitúa como caso representativo de estudio. Es así que se ha elegido la Municipalidad distrital de Los Olivos para la observación del presupuesto por resultados en sus indicadores.

Antecedentes del Problema

Para la realización del presente trabajo de investigación se buscaron antecedentes y se consideró pertinente describir los siguientes:

Sánchez (2016) realizó un estudio Análisis de la implementación del presupuesto por resultados en Guatemala. Entre sus principales hallazgos se encontró que es necesaria la internalización de la Gestión por Resultados (GpR) en todos los niveles de las Instituciones y Entidades, desde el mando político, hasta los niveles técnicos y de prestación de servicios directos a la población. Así también, Pazos (2015) en la tesis de maestría Imperativos constitucionales y gestión del gasto público colombiano, tuvo por objetivo analizar el comportamiento del gobierno en su ejecución presupuestal para mostrar la intervención institucionalizada pero no visible, así como la redistribución de lo aprobado por el Congreso en la Ley Anual de Presupuesto y el aumento del déficit presupuestal. Asimismo, García (2017) en el estudio El Presupuesto Participativo Basado en Resultados y la Calidad de la Gestión de los Recursos Públicos en la Municipalidad Distrital de Jacobo Hunter, Arequipa – 2017, Arequipa, tuvo como finalidad determinar la relación que existe entre el presupuesto participativo basado en resultados y la calidad de la gestión de los recursos públicos en la Municipalidad de Jacobo Hunter. A su vez, Marin (2017) en la tesis denominada El

presupuesto público y la seguridad ciudadana en las municipalidades del Perú: Caso San Juan de Lurigancho, período 2011-2014, Universidad Nacional de Ingeniería, Lima, Perú. Se propuso determinar la medida en que el presupuesto público municipal se relaciona directamente con la seguridad ciudadana, en el distrito de San Juan de Lurigancho, período 2011-2014.

Revisión de la literatura

Crisanto (2014) señaló que presupuesto por resultados se trata de un proceso estratégico: Es una estrategia de gestión pública que permite vincular la asignación de recursos presupuestales a bienes y servicios (productos) y a resultados a favor de la población, con la característica de que éstos puedan ser medibles. (p. 6).

Según el Ministerio de Economía y Finanzas del Perú (2018), las dimensiones a considerar para el proceso de ejecución presupuestaria, son: 030: Reducción de delitos y faltas que afectan la seguridad ciudadana, 036: Gestión integral de residuos sólidos y 0101: Incremento de la práctica de actividades físicas, deportivas y recreativas en la población peruana.

Para Quevedo (2016) con el modelo de gestión que plantea la nueva gestión pública, se consideran cuatro aspectos esenciales: la medición de resultados, la participación ciudadana y transparencia, las dimensiones cualitativas de la gestión y los ciudadanos pueden evaluar calidad, cantidad, y oportunidad de los bienes y servicios públicos recibidos

Problema

Problema general: ¿Cuál es grado de cumplimiento del presupuesto por resultados en la Municipalidad de los Olivos 2016-2018?

Problemas específicos: ¿Cuál es grado de cumplimiento del presupuesto para la reducción de delitos y faltas que afectan la seguridad ciudadana de la Municipalidad de los Olivos 2016-2018? ¿Cuál es grado de cumplimiento del presupuesto para la gestión integral de residuos sólidos de la Municipalidad de los Olivos 2016-2018? ¿Cuál es grado de cumplimiento del presupuesto para el incremento de la práctica de actividades físicas, deportivas y recreativas en la población peruana de la Municipalidad de los Olivos 2016-2018?

Objetivos

Objetivo general: Determinar el grado de cumplimiento del presupuesto por resultados en la Municipalidad de los Olivos 2016-2018.

Objetivos específicos: Determinar el grado de cumplimiento del presupuesto para la reducción de delitos y faltas que afectan la seguridad ciudadana de la Municipalidad de los Olivos 2016-2018. Determinar el grado de cumplimiento del presupuesto para la gestión integral de residuos sólidos de la Municipalidad de los Olivos 2016-2018. Determinar el grado de cumplimiento del presupuesto para el incremento de la práctica de actividades físicas, deportivas y recreativas en la población peruana de la Municipalidad de los Olivos 2016-2018.

Método

El tipo de estudio fue básico y descriptivo. Básico porque se utilizan los criterios metodológicos para contrastar la teoría con la realidad existente, al mismo tiempo que es descriptivo, el cual toma como base estudios ya realizados; describen conductas y comportamientos. El diseño fue no experimental a causa de tomar a consideración la variable en estudio tal cual puede mostrarse en la realidad, siendo observada en un momento dado sin alterar el normal curso de las cosas. Asimismo, es longitudinal, porque se describe a la recolección de datos, en puntos o periodos determinados, para hacer inferencias respecto al cambio, sus determinantes y consecuencias.

La población se encontró conformada por categorías del presupuesto por resultados de la Municipalidad de Los Olivos en el año 2018. Entre los programas considerados se encuentran: Reducción de delitos y faltas que afectan la seguridad ciudadana; gestión integral de residuos sólidos; incremento de la práctica de actividades físicas, deportivas y recreativas en la población peruana. La muestra a la población, considerando categorías del presupuesto por resultados de la Municipalidad de Los Olivos en el año 2018, siendo similar a la población. La técnica que se aplicó fue la documental, ya que los datos que tienen que ver con la investigación es ex post facto, el instrumento aplicado fue la ficha documental. Para el método de análisis de datos se incluyó el análisis descriptivo, el cual consistió en un análisis estadístico sobre el indicador de eficiencia por año, procesándose en hojas de cálculo Excel.

Resultados

En el objetivo general sobre la tendencia de la asignación presupuestal del PIA en la Municipalidad de los Olivos durante los años 2016 al 2018, se aprecia una disminución en el año 2017, con un PIA de 71 487 473, sin embargo se presenta una ligera mejora al año

2018, con un PIA de 76 761 082; en cuanto a la genérica la tendencia es de crecimiento optimo tal como se presenta el $R^2 = 0.0294$ que muestra al 2,4% que el comportamiento de la tendencia para los próximos años continuará en mejora. **En el primer objetivo** sobre la tendencia de la asignación presupuestal del PIA en el programa presupuestal reducción de delitos y faltas que afectan la seguridad ciudadana durante los años 2016 al 2018, se aprecia una ligera disminución en el año 2017, con un PIA de 12 024 569, sin embargo se presenta una elevada disminución en el año 2018, con un PIA de 8 350 812; en cuanto a la genérica la tendencia es de crecimiento optimo tal como se presenta el $R^2 = 0.7799$ que muestra al 77,99% que el comportamiento de la tendencia para los próximos años continuará disminuyendo. **En el segundo objetivo** sobre la tendencia de la asignación presupuestal del PIA en el programa presupuestal gestión integral de residuos sólidos durante los años 2016 al 2018, se aprecia una ligera disminución en el año 2017, con un PIA de 12 760 851, sin embargo se presenta una elevado incremento en el año 2018, con un PIA de 13 964 781; en cuanto a la genérica la tendencia es de crecimiento optimo tal como se presenta el $R^2 = 0.5193$ que muestra al 51,93% que el comportamiento de la tendencia para los próximos años continuará incrementando. **En el tercer objetivo** sobre la tendencia de la asignación presupuestal del PIA en el programa presupuestal incremento de la práctica de actividades físicas, deportivas y recreativas en la población peruana durante los años 2016 al 2018, se aprecia una elevada disminución en el año 2017, con un PIA de 40 000, sin embargo se presenta un ligero incremento en el año 2018, con un PIA de 155 513; en cuanto a la genérica la tendencia es de crecimiento optimo tal como se presenta el $R^2 = 0.5393$ que muestra al 53,93% que el comportamiento de la tendencia para los próximos años continuará incrementando.

Discusión

En referencia al objetivo general se encontró una ligera disminución en el año 2017 con 54% de crecimiento. La tendencia de la asignación presupuestal del PIM en el programa presupuestal gestión integral de residuos sólidos durante los años 2016 al 2018, se aprecia un incremento en el año 2017, mostrando 94,94% que el comportamiento de la tendencia. La eficiencia en el año 2017 se incrementó hasta el 92,7% produciéndose un incremento con respecto al año anterior de 31, 9%. Por otra parte, en el año 2018 esta tendencia disminuyo hasta 82,2 %, en cuanto a la genérica la tendencia de crecimiento tal como se presenta el $R^2 = 0.4312$ que muestra al 43,12% que el comportamiento de la tendencia para los próximos

años continuará disminuyendo. Dichos resultados coinciden con Sánchez (2016) señalando que el eje determinante para la medición de los resultados de las acciones implementadas por medio del Presupuesto por Resultados es una norma que especifique la forma de evaluación presupuestal en Guatemala, con lo cual ya contamos en el Perú. Según lo indicado por el primer objetivo específico: Determinar el grado de cumplimiento del presupuesto para la reducción de delitos y faltas que afectan la seguridad ciudadana de la Municipalidad de los Olivos 2016-2018. Se encontró que la eficiencia en el año 2017 se incrementó hasta el 88,3%. Por otra parte, en el año 2018 esta tendencia disminuyó hasta 54,2% obteniéndose una diferencia negativa de -34,1%; en cuanto a la genérica la tendencia de crecimiento tal como se presenta el $R^2 = 0.3921$ que muestra al 39,21% que el comportamiento de la tendencia para los próximos años continuará disminuyendo. Dichos resultados no coinciden con Pazos (2015) quien cuestiona el manejo del gobierno colombiano en la ejecución presupuestal en contraposición con lo aprobado por el Congreso, lo que trajo como consecuencia un aumento del déficit fiscal, y una desatención de lo dispuesto por su Constitución Política en cuanto a la atención de los principales derechos ciudadanos. Con respecto al segundo objetivo específico: Determinar el grado de cumplimiento del presupuesto para la gestión integral de residuos sólidos de la Municipalidad de los Olivos 2016-2018, se encontró que la eficiencia en el año 2017 se incrementó hasta el 92,7%. Por otra parte, en el año 2018 esta tendencia disminuyó hasta 82,2 %, en cuanto a la genérica la tendencia de crecimiento tal como se presenta el $R^2 = 0.4312$ que muestra al 43,12 % que el comportamiento de la tendencia para los próximos años continuará disminuyendo. Dichos resultados coinciden con García (2017) señalando que la mayoría de trabajadores de la municipalidad del distrito de Jacobo Hunter, Arequipa considera que la calidad de la gestión ha sido regular, aunque claro no precisa un valor numérico para calificar dicha gestión. Finalmente, respecto al tercer objetivo específico: Determinar el grado de cumplimiento del presupuesto para el incremento de la práctica de actividades físicas, deportivas y recreativas en la población peruana de la Municipalidad de los Olivos 2016-2018, se encontró que con la eficiencia en el año 2017 se produjo una disminución con respecto al año anterior de -48,9 %. Por otra parte, en el año 2018 esta tendencia ha incrementado hasta 79.2 % obteniéndose una diferencia positiva de 32.8 %; en cuanto a la genérica la tendencia de crecimiento tal como se presenta el $R^2 = 0.1048$ que muestra al 10.48 % que el comportamiento de la tendencia para los próximos años continuará creciendo. Dichos resultados coinciden con Marin (2017) cuyos resultados señalaron que no se orienta directamente al cumplimiento de

las funciones de seguridad ciudadana, con lo cual diferimos en el sentido de la ejecución relativamente alta para dicha función municipal en Los Olivos.

En cuanto a las conclusiones tenemos que en referencia al objetivo general se concluye que la eficiencia en el año 2017 se incrementó hasta el 72,6% produciéndose un incremento con respecto al año anterior de 0.5%. Por otra parte, en el año 2018 esta tendencia aumento hasta 73,4% obteniéndose una diferencia positiva de 0.8%; en cuanto a la genérica la tendencia de crecimiento tal como se presenta el $R^2 = 0.982$ que muestra al 98,2% que el comportamiento de la tendencia para los próximos años continuará aumentando. Sobre el primer objetivo específico, se concluye que la eficiencia en el año 2017 se incrementó hasta el 88,3% produciéndose un incremento con respecto al año anterior de 12,5%. Por otra parte, en el año 2018 esta tendencia disminuyo hasta 54,2 % obteniéndose una diferencia negativa de -34,1%; en cuanto a la genérica la tendencia de crecimiento tal como se presenta el $R^2 = 0.3921$ que muestra al 39.21% que el comportamiento de la tendencia para los próximos años continuará disminuyendo. En relación al segundo objetivo específico se concluye que la eficiencia en el año 2017 se incrementó hasta el 92,7% produciéndose un incremento con respecto al año anterior de 31,9%. Por otra parte, en el año 2018 esta tendencia disminuyo hasta 82,2 % obteniéndose una diferencia negativa de -10.5%; en cuanto a la genérica la tendencia de crecimiento tal como se presenta el $R^2 = 0.4312$ que muestra al 43,12% que el comportamiento de la tendencia para los próximos años continuará disminuyendo. En referencia al tercer objetivo específico se concluye que la eficiencia en el año 2017 se incrementó hasta el 46,4% produciéndose una disminución con respecto al año anterior de -48.9%. Por otra parte, en el año 2018 esta tendencia incremento hasta 79.2 % obteniéndose una diferencia positiva de 32,8%; en cuanto a la genérica la tendencia de crecimiento tal como se presenta el $R^2 = 0.1048$ que muestra al 10.48% que el comportamiento de la tendencia para los próximos años continuará creciendo.

Con respecto a las recomendaciones a) A la Municipalidad de los Olivos 2016-2018, se sugiere seguir con las estrategias planteadas que han permitido incrementar la eficiencia con respecto al año anterior. De igual modo llevar a cabo un uso eficaz y eficiente de los recursos públicos: Asimismo priorizar el gasto público en la provisión de productos (bienes y servicios) que, de acuerdo con la prueba, contribuyan al logro de resultados vinculados al confort de la gente. b) Al área de seguridad ciudadana de la Municipalidad de los Olivos, se sugiere que mantenga el nivel de la tendencia en el gasto presupuestal. Adicionalmente, deben crearse fuentes de financiamiento para un futuro sostenible de forma autónoma,

manteniendo la fuente de financiamiento actual a través del Ministerio de Economía y Finanzas. c) Al área de gestión integral de residuos sólidos de la Municipalidad de los Olivos, se recomienda debido a la tendencia que muestra disminución, aplicar programas de planificación con la determinación de indicadores propicios para gestionar apropiadamente los residuos sólidos del distrito. d) Al área de actividades físicas, deportivas y recreativas en la población peruana de la Municipalidad de los Olivos, que muestra disminución, se sugiere dar solución a los inconvenientes presentes para aproximarse a la población objetivo de programas, los que deben quedar bien establecidos en la planificación municipal.

Referencias

- Acuña, R.; Huaita, F. y Mesinas, J. (2012). *En camino de un presupuesto por resultados (PpR): Una nota sobre los avances recientes en la programación presupuestaria*. Lima, Perú: Dirección General de Presupuesto Público.
- Crisanto, M. (2014). *Presupuesto de gastos bajo el enfoque por resultados. Ejercicio Fiscal 2014*. Lima, Perú: Ministerio de Economía y Finanzas.
- García, E. A. (2017). *El Presupuesto Participativo Basado en Resultados y la Calidad de la Gestión de los Recursos Públicos en la Municipalidad Distrital de Jacobo Hunter, Arequipa – 2017*. (Tesis de Licenciatura). Arequipa: Universidad Nacional de San Agustín de Arequipa.
- Pazos, L. (2015). *Imperativos constitucionales y gestión del gasto público colombiano*. (Tesis de Maestría). Colombia: Universidad Nacional de Colombia.
- Marín, M. (2017). *El presupuesto público y la seguridad ciudadana en las municipalidades del Perú: Caso San Juan de Lurigancho, período 2011-2014*. Lima: Universidad Nacional de Ingeniería.
- Ministerio de Economía y Finanzas (2018). *Estructura Programática de Programas Presupuestales*. Disponible en: <https://www.mef.gob.pe/es/presupuesto-por-resultados/instrumentos/programas-presupuestales/211-presupuesto-publico/presupuesto-por-resultados/2768-estructura-programatica-de-programas-presupuestales>
- Quevedo, R. (2016). *Presupuesto por resultado. La nueva gestión pública y el presupuesto por resultados*. Disponible en http://www.digemid.minsa.gob.pe/UpLoad/UpLoaded/PDF/EAccMed/ReunionesTecnicas/PONENCIAS/MARZO_2016/PONENCIA_DIA1/09_MEF_PpR_NUEVA_GEST_PUBLICA.pdf.

Sánchez, W. N. (2016). *Análisis de la implementación del presupuesto por resultados en Guatemala*. (Tesis de Maestría). Santiago de Chile: Universidad de Chile.

Anexo 2. Matriz de consistencia

Matriz de consistencia							
Título: Presupuesto por resultados en la Municipalidad de Los Olivos 2016-2018							
Autor: Bach. Sibely Nayara Bautista Pérez.							
Problema	Objetivos	Hipótesis	Variables e indicadores				
<p>Problema General: ¿Cuál es grado de cumplimiento del presupuesto por resultados en la Municipalidad de los Olivos 2016-2018?</p> <p>Problemas Específicos: 1. ¿Cuál es grado de cumplimiento del presupuesto para la reducción de delitos y faltas que afectan la seguridad ciudadana de la Municipalidad de los Olivos 2016-2018? 2. ¿Cuál es grado de cumplimiento del presupuesto para la gestión integral de</p>	<p>Objetivo general: Determinar el grado de cumplimiento del presupuesto por resultados en la Municipalidad de los Olivos 2016-2018.</p> <p>Objetivos específicos: 1. Determinar el grado de cumplimiento del presupuesto para la reducción de delitos y faltas que afectan la seguridad ciudadana de la Municipalidad de los Olivos 2016-2018. 2. Determinar el grado de cumplimiento del presupuesto para la gestión integral de</p>	<p>Hipótesis general: No se plantea hipótesis por ser un estudio descriptivo ex post facto.</p>	Variable 1: Presupuesto por resultados				
			Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala de medición	Niveles y rangos
						Reducción de delitos y faltas que afectan la seguridad ciudadana	Eficiencia
			Gestión integral de residuos solidos	Eficiencia			
			Incremento de la práctica de actividades físicas, deportivas y recreativas en la población peruana	Eficiencia			

residuos sólidos de la Municipalidad de los Olivos 2016-2018? 3. ¿Cuál es grado de cumplimiento del presupuesto para el incremento de la práctica de actividades físicas, deportivas y recreativas en la población peruana de la Municipalidad de los Olivos 2016-2018?	residuos sólidos de la Municipalidad de los Olivos 2016-2018. 3. Determinar el grado de cumplimiento del presupuesto para el incremento de la práctica de actividades físicas, deportivas y recreativas en la población peruana de la Municipalidad de los Olivos 2016-2018.	Variable 2:				
		Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala de medición	Niveles y rangos

Nivel - diseño de investigación	Población y muestra	Técnicas e instrumentos	Estadística a utilizar			
Diseño no experimental	Presupuesto por resultados de la Municipalidad de Los Olivos, períodos 2016, 2017, 2018.	Análisis documental	Estadística descriptiva, de tendencia.			

Anexo 3. Base de datos

Consulta Amigable

Consulta de Ejecución del Gasto

Fecha de la Consulta: 10-noviembre-2018

Año de Ejecución: 2016

Incluye: Actividades y Proyectos

TOTAL	138,490,511,244	158,282,217,927	144,536,534,140	137,792,009,934	137,287,507,523	136,770,017,872	136,368,521,436	86.4
Nivel de Gobierno M: GOBIERNOS LOCALES	14,858,582,106	31,397,236,289	27,662,994,417	23,882,154,174	23,378,029,827	23,075,368,186	22,868,495,935	73.5
Gob.Loc./Mancom. M: MUNICIPALIDADES	14,858,582,106	31,373,911,550	27,647,523,622	23,869,224,066	23,365,121,104	23,062,496,170	22,855,632,274	73.5
Departamento 15: LIMA	4,475,898,466	6,482,495,612	5,930,706,395	5,330,167,177	5,270,072,646	5,137,841,022	4,995,341,951	79.3
Municipalidad 150117-301266: MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LOS OLIVOS	83,024,420	118,833,538	110,241,472	101,815,885	101,014,892	85,632,109	84,899,488	72.1
Categoría Presupuestal	PIA	PIM	Certificación	Compromiso Anual	Ejecución			Avance %
					Atención de Compromiso Mensual	Devengado	Girado	
0030: REDUCCION DE DELITOS Y FALTAS QUE AFECTAN LA SEGURIDAD CIUDADANA	12,177,530	11,446,522	10,701,932	9,588,849	9,548,455	8,673,648	8,659,017	75.8
0036: GESTION INTEGRAL DE RESIDUOS SOLIDOS	13,061,741	16,428,238	14,785,605	14,054,360	13,988,860	9,995,483	9,979,903	60.8
0051: PREVENCION Y TRATAMIENTO DEL CONSUMO DE DROGAS	0	26,015	0	0	0	0	0	0.0
0068: REDUCCION DE VULNERABILIDAD Y ATENCION DE EMERGENCIAS POR DESASTRES	200,000	0	0	0	0	0	0	0.0
0082: PROGRAMA NACIONAL DE SANEAMIENTO URBANO	0	161,944	161,944	157,944	157,944	157,944	157,944	97.5
0090: LOGROS DE APRENDIZAJE DE ESTUDIANTES DE LA EDUCACION BASICA REGULAR	0	628,146	558,702	558,702	558,702	532,462	528,805	84.8
0101: INCREMENTO DE LA PRACTICA DE ACTIVIDADES FISICAS, DEPORTIVAS Y RECREATIVAS EN LA POBLACION PERUANA	540,000	257,815	257,795	252,451	252,451	245,793	245,793	95.3
0108: MEJORAMIENTO INTEGRAL DE BARRIOS	0	834,934	781,635	781,600	781,600	760,723	760,003	91.1
0117: ATENCION OPORTUNA DE NINAS, NIÑOS Y ADOLESCENTES EN PRESUNTO ESTADO DE ABANDONO	40,000	0	0	0	0	0	0	0.0
0138: REDUCCION DEL COSTO, TIEMPO E INSEGURIDAD EN EL SISTEMA DE TRANSPORTE	8,617,034	562,072	0	0	0	0	0	0.0
9001: ACCIONES CENTRALES	29,871,124	29,885,029	26,858,032	25,486,601	25,277,586	22,192,930	22,066,477	74.3
9002: ASIGNACIONES PRESUPUESTARIAS QUE NO RESULTAN EN PRODUCTOS	18,516,991	58,602,823	56,135,827	50,935,378	50,449,293	43,073,127	42,501,546	73.5

Consulta Amigable

Consulta de Ejecución del Gasto

Fecha de la Consulta: 10-noviembre-2018

Año de Ejecución: 2017

Incluye: Actividades y Proyectos

Categoría Presupuestal	PIA	PIM	Certificación	Compromiso Anual	Ejecución			Avance %
					Atención de Compromiso Mensual	Devengado	Girado	
TOTAL	142,471,518,545	176,300,549,759	161,079,975,365	153,594,456,817	151,598,496,573	150,162,710,670	149,677,454,239	85.2
Nivel de Gobierno M: GOBIERNOS LOCALES	15,139,154,455	34,975,351,697	30,070,137,435	26,187,904,514	25,035,010,891	24,312,046,878	24,033,563,521	69.5
Gov. Loc./Mancom. M: MUNICIPALIDADES	15,139,154,455	34,902,693,018	30,003,972,068	26,156,184,032	25,003,394,113	24,280,431,186	24,001,952,692	69.6
Departamento 15: LIMA	4,704,859,892	7,582,746,666	6,545,248,692	5,951,651,270	5,830,833,855	5,354,140,997	5,157,099,937	70.6
Municipalidad 150117- 301266: MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LOS OLIVOS	71,487,473	122,946,958	100,994,000	95,591,745	89,454,711	89,246,884	89,145,106	72.6
0016: TBC-VIH/SIDA	163,489	934,170	934,151	934,151	934,151	934,151	934,151	100.0
0030: REDUCCION DE DELITOS Y FALTAS QUE AFECTAN LA SEGURIDAD CIUDADANA	12,024,569	10,273,085	9,659,690	9,373,193	9,118,249	9,068,774	9,065,835	88.3
0036: GESTION INTEGRAL DE RESIDUOS SOLIDOS	12,760,851	19,503,310	18,694,471	18,522,370	18,087,884	18,087,884	18,084,140	92.7
0041: MEJORA DE LA INOCUIDAD AGROALIMENTARIA	40,000	9,124	0	0	0	0	0	0.0
0051: PREVENCION Y TRATAMIENTO DEL CONSUMO DE DROGAS	0	4,089	0	0	0	0	0	0.0
0068: REDUCCION DE VULNERABILIDAD Y ATENCIÓN DE EMERGENCIAS POR DESASTRES	160,000	107,530	93,110	83,694	83,694	83,694	83,694	77.8
0090: LOGROS DE APRENDIZAJE DE ESTUDIANTES DE LA EDUCACION BASICA REGULAR	0	1,060,806	990,792	945,990	943,258	943,258	943,258	88.9
0101: INCREMENTO DE LA PRACTICA DE ACTIVIDADES FISICAS, DEPORTIVAS Y RECREATIVAS EN LA POBLACION PERUANA	40,000	2,404,831	2,116,392	1,116,342	1,116,342	1,116,342	1,116,342	46.4
0108: MEJORAMIENTO INTEGRAL DE BARRIOS	0	121,462	121,461	103,461	103,132	103,132	103,132	84.9
0136: PREVENCION Y RECUPERACION AMBIENTAL	0	228,078	183,499	183,499	182,313	182,313	182,313	79.9
0138: REDUCCION DEL COSTO, TIEMPO E INSEGURIDAD EN EL SISTEMA DE TRANSPORTE	2,966,986	0	0	0	0	0	0	0.0
9001: ACCIONES CENTRALES	27,803,354	43,265,007	28,470,484	25,978,712	22,222,995	22,067,356	22,027,843	51.0
9002: ASIGNACIONES PRESUPUESTARIAS QUE NO RESULTAN EN PRODUCTOS	15,528,224	45,035,466	39,729,948	38,350,333	36,662,693	36,659,981	36,604,399	81.4

Consulta Amigable

Consulta de Ejecución del Gasto

Fecha de la Consulta: 10-noviembre-2018

Año de Ejecución: 2018

Incluye: Actividades y Proyectos

Categoría Presupuestal	PIA	PIM	Certificación	Compromiso Anual	Ejecución	Atención de Compromiso Mensual	Devengado	Girado	Avance %
TOTAL	157,158,747,651	184,952,631,017	159,836,797,343	143,720,771,594	129,734,478,041	123,651,237,715	121,159,865,093		66.9
Nivel de Gobierno M: GOBIERNOS LOCALES	16,025,792,206	35,932,713,637	31,076,686,812	24,557,548,660	22,714,390,266	21,340,613,115	20,399,394,220		59.4
Gob.Loc./Mancom. M: MUNICIPALIDADES	16,025,792,206	35,891,059,350	31,039,796,290	24,520,956,471	22,677,806,563	21,305,411,468	20,381,311,040		59.4
Departamento 15: LIMA	5,230,922,720	8,282,879,735	7,197,882,625	6,463,296,200	6,276,858,337	5,940,610,376	5,523,360,530		71.7
Municipalidad 150117-301266: MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LOS OLIVOS	76,761,082	96,992,038	91,703,775	79,508,452	78,074,281	71,234,420	65,505,938		73.4
0016: TBC-VIIH/SIDA	983,627	983,627	983,449	971,263	971,263	662,006	662,006		67.3
0030: REDUCCION DE DELITOS Y FALTAS QUE AFECTAN LA SEGURIDAD CIUDADANA	8,350,812	12,672,719	9,489,402	6,884,490	6,884,490	6,863,377	6,737,852		54.2
0036: GESTION INTEGRAL DE RESIDUOS SOLIDOS	13,964,781	20,821,498	20,686,064	19,396,526	18,439,747	17,112,228	15,828,751		82.2
0041: MEJORA DE LA INOCUIDAD AGROALIMENTARIA	10,000	61,920	51,920	18,731	18,731	18,731	18,692		30.3
0068: REDUCCION DE VULNERABILIDAD Y ATENCION DE EMERGENCIAS POR DESASTRES	219,513	357,861	336,385	319,368	319,368	319,368	293,972		89.2
0090: LOGROS DE APRENDIZAJE DE ESTUDIANTES DE LA EDUCACION BASICA REGULAR	0	126,384	126,383	120,369	120,369	120,369	120,369		95.2
0101: INCREMENTO DE LA PRACTICA DE ACTIVIDADES FISICAS, DEPORTIVAS Y RECREATIVAS EN LA POBLACION PERUANA	155,513	4,139,485	4,055,971	3,973,413	3,973,413	3,278,495	3,278,495		79.2
0142: ACCESO DE PERSONAS ADULTAS MAYORES A SERVICIOS ESPECIALIZADOS	30,000	32,500	21,400	17,750	17,750	17,750	11,492		54.6
0146: ACCESO DE LAS FAMILIAS A VIVIENDA Y ENTORNO URBANO ADECUADO	0	18,000	18,000	18,000	18,000	18,000	0		100.0
9001: ACCIONES CENTRALES	20,563,898	24,350,471	22,921,672	19,721,715	19,667,867	17,414,780	15,675,760		71.5
9002: ASIGNACIONES PRESUPUESTARIAS QUE NO RESULTAN EN PRODUCTOS	32,482,938	33,427,573	33,013,130	28,066,826	27,643,282	25,409,316	22,878,549		76.0

Acta de Aprobación de originalidad de Tesis

Yo, Noel Alcas Zapata, docente de la Escuela de Postgrado de la UCV y revisor del trabajo académico titulado **“Presupuesto por resultados en la Municipalidad de Los Olivos 2016 - 2018”** de la estudiante **Sibely Nayara Bautista Pérez**; y habiendo sido capacitado e instruido en el uso de la herramienta Turnitin, he constatado lo siguiente:

Que el citado trabajo académico tiene un índice de similitud constato 25% verificable en el reporte de originalidad del programa turnitin, grado de coincidencia mínimo que convierte el trabajo en aceptable y no constituye plagio, en tanto cumple con todas las normas del uso de citas y referencias establecidas por la universidad César Vallejo.

Lima, 19 de enero del 2019




Dr. Noel Alcas Zapata

DNI: 06167282



Presupuesto por resultados en la Municipalidad de Los Olivos 2016 - 2018

TESIS PARA OPTAR EL GRADO ACADÉMICO DE:
Maestría en Gestión Pública

AUTORA:
Dr. Sibely Nayara Bautista Pérez

ASESOR:
Dr. Noel Alcas Zapata

SECCIÓN:
Ciencias empresariales

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:
Planificación y control financiero

LJMA - PERÚ
2018

Resumen de coincidencias

25 %

Se están viendo fuentes estándar

[Ver fuentes en inglés \(Beta\)](#)

Coincidencias

- 1 repositorio.unsa.edu.pe 2 % >
Fuente de Internet
- 2 repositorio.uasb.edu.ec 1 % >
Fuente de Internet
- 3 repositorio.uchile.cl 1 % >
Fuente de Internet
- 4 repositorio.uwiener.edu... 1 % >
Fuente de Internet
- 5 Entregado a Pontificia ... 1 % >



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

Centro de Recursos para el Aprendizaje y la Investigación (CRAI)
"César Acuña Peralta"

FORMULARIO DE AUTORIZACIÓN PARA LA PUBLICACIÓN ELECTRÓNICA DE LAS TESIS

1. DATOS PERSONALES

Apellidos y Nombres: (solo los datos del que autoriza)

Bautista Perez Sibely Nayara
D.N.I. : 710682870
Domicilio : Calle 30 Urb. Fresa - Callao
Teléfono : Fijo : 5224392 Móvil : 981.713177
E-mail : Sibely.bautista.perez@gmail.com

2. IDENTIFICACIÓN DE LA TESIS

Modalidad:

[] Tesis de Pregrado

Facultad :
Escuela :
Carrera :
Título :

[x] Tesis de Posgrado

[x] Maestría

[] Doctorado

Grado : Maestra
Mención : Gestión Pública

3. DATOS DE LA TESIS

Autor (es) Apellidos y Nombres:

Bautista Perez Sibely Nayara

Título de la tesis:

"Presupuesto por resultados en la Municipalidad de los Olivos 2016 - 2018"

Año de publicación : 2019

4. AUTORIZACIÓN DE PUBLICACIÓN DE LA TESIS EN VERSIÓN ELECTRÓNICA:

A través del presente documento,

Si autorizo a publicar en texto completo mi tesis.



No autorizo a publicar en texto completo mi tesis.

Firma : [Signature]

Fecha : 01/03/19





UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

AUTORIZACIÓN DE LA VERSIÓN FINAL DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN

CONSTE POR EL PRESENTE EL VISTO BUENO QUE OTORGA EL ENCARGADO DE INVESTIGACIÓN DE
ESCUELA DE POSGRADO

A LA VERSIÓN FINAL DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN QUE PRESENTA:

BAUTISTA PEREZ SIBELY NAYARA

INFORME TÍTULADO:

"PRESUPUESTO POR RESULTADOS EN LA

MUNICIPALIDAD DE LOS OLIVOS 2016-2018

PARA OBTENER EL TÍTULO O GRADO DE:

MAESTRA EN GESTIÓN PÚBLICA

SUSTENTADO EN FECHA:

30/01/19

NOTA O MENCIÓN:

POR MAYORÍA.



[Firma]
FIRMA DEL ENCARGADO DE INVESTIGACIÓN