



**Efectividad de la ejecución presupuestal en las  
contrataciones con el Estado en el Tribunal  
Constitucional-Lima, 2018**

**TESIS PARA OPTAR EL GRADO ACADÉMICO DE:  
Maestro en Gestión Pública**

**AUTOR:**

Br. Jorge Alcides Borda Vega

**ASESOR:**

Mg. Santiago Aquiles Gallarday Morales

**SECCIÓN:**

Gestión Pública

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Reforma y Modernización del Estado

**LIMA - PERÚ**

**2019**

### DICTAMEN DE LA SUSTENTACIÓN DE TESIS

EL / LA BACHILLER (ES): **BORDA VEGA, JORGE ALCIDES**

Para obtener el Grado Académico de *Maestro en Gestión Pública*, ha sustentado la tesis titulada:

**EFFECTIVIDAD DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN LAS CONTRATACIONES CON EL ESTADO EN EL TRIBUNAL CONSTITUCIONAL-LIMA, 2018**

Fecha: 25 de enero de 2019

Hora: 8:45 a.m.

**JURADOS:**

**PRESIDENTE:** Dra. Yrene Cecilia Uribe Hernandez

Firma:  .....

**SECRETARIO:** Dr. Fernando Alexis Nolazco Labajos

Firma:  .....

**VOCAL:** Mg. Santiago Gallarday Morales

Firma:  .....

El Jurado evaluador emitió el dictamen de:

..... *Aprobado por unanimidad* .....

Habiendo encontrado las siguientes observaciones en la defensa de la tesis:

.....  
.....  
.....  
.....

Recomendaciones sobre el documento de la tesis:

.....  
.....  
.....  
.....

**Nota:** El tesista tiene un plazo máximo de seis meses, contabilizados desde el día siguiente a la sustentación, para presentar la tesis habiendo incorporado las recomendaciones formuladas por el jurado evaluador.

### **Dedicatoria**

A Dios por dame la vida y salud, a mi familia por su amor, a la memoria de mi padre, a mis hijos y en especial a mí madre por su paciencia y apoyo incondicional.

## **Agradecimiento**

Agradezco a cada uno de mis maestros de la escuela de Posgrado de la Universidad César Vallejo, por brindarme los conocimientos necesarios que contribuyeron en mi desarrollo profesional y fortalecieron mis habilidades.

### Declaración de autenticidad

Yo, Jorge Borda Vega, identificado con DNI N° 10060214, estudiante del programa Maestría de la Escuela de Posgrado de la Universidad César Vallejo, Sede Lima Norte; declaro el trabajo académico titulada "Efectividad de la ejecución presupuestal en las contrataciones con el Estado en el Tribunal Constitucional-Lima, 2018" presentada, para la obtención del grado académico de Maestra en Gestión pública, es de mi autoría

- La tesis es de mi autoría.
- He respetado las normas internacionales de citas y referencias para las fuentes consultadas. Por tanto, la tesis no ha sido plagiada ni total ni parcialmente.
- La tesis no ha sido autoplagiada; es decir, no ha sido publicada ni presentada anteriormente para obtener algún grado académico previo o título profesional.
- Los datos presentados en los resultados son reales, no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados y por tanto los resultados que se presenten en la tesis se constituirán en aportes a la realidad investigada.

De identificarse fraude (datos falsos), plagio (información sin citar a autores), autoplagio (presentar como nuevo algún trabajo de investigación propio que ya ha sido publicado), piratería (uso ilegal de información ajena) o falsificación (representar falsamente las ideas de otros), asumo las consecuencias y sanciones que de mi acción se deriven, sometiéndome a la normatividad vigente de la Universidad César Vallejo.

Los Olivos, 25 de Enero 2019.



---

Br. Jorge Borda Vega

DNI: 10060214

## Presentación

Señores miembros del jurado

Presento la Tesis titulada: "Efectividad de la ejecución presupuestal en las contrataciones con el Estado en el Tribunal Constitucional-Lima, 2018", en cumplimiento del Reglamento de Grados y Títulos de la Universidad César Vallejo para optar el grado académico de Maestro en Gestión Pública.

Los planteamientos teóricos de autores nacionales e internacionales vertidos en el presente estudio, determinen la rigurosidad científica necesario para una investigación científica, que permita el logro de objetivos y resultados esperados.

La información se ha estructurado en siete capítulos teniendo en cuenta el esquema de investigación sugerido por la universidad. En el primer capítulo se expone la introducción, la misma que contiene realidad problemática, los trabajos previos, las teorías relacionadas al tema, la formulación del problema, la justificación del estudio, las hipótesis y los objetivos de investigación. Asimismo, en el segundo capítulo se presenta el marco metodológico, en donde se abordan aspectos como: el diseño de investigación, las variables y su operacionalización, población y muestra, las técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad, los métodos de análisis de datos y los aspectos éticos. Los capítulos III, IV, V, VI, y VII contienen respectivamente: los resultados, discusión, conclusiones, recomendaciones y referencias consultadas y finalmente en el capítulo VIII los apéndices correspondientes.

Esperando cumplir con los requisitos de aprobación.

El autor



---

Br. Jorge Borda Vega

## Índice de contenido

	Pág.
Página del jurado	<b>¡Error! Marcador no definido.</b>
Dedicatoria	iii
Agradecimiento	iv
Declaración de autenticidad	v
Presentación	<b>¡Error! Marcador no definido.</b>
Índice de contenido	vii
Índice de tablas	ix
Índice de figuras	xii
Resumen	xiii
Abstract	xiv
<b>I. Introducción</b>	<b>15</b>
1.1. Realidad problemática	16
1.2. Trabajos previos	18
1.3. Teorías relacionadas al tema	24
1.4. Formulación del problema	38
1.5. Justificación del estudio	39
1.6. Hipótesis	41
1.7. Objetivos	42
<b>II. Método</b>	<b>43</b>
2.1. Diseño de investigación	44
2.2. Variables, operacionalización	45
2.3. Población y muestra	47
2.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad	49
2.5. Métodos de análisis de datos	52
<b>III. Resultados</b>	<b>53</b>
<b>IV. Discusión</b>	<b>79</b>
<b>V. Conclusiones</b>	<b>84</b>
<b>VI. Recomendaciones</b>	<b>87</b>

<b>VII. Referencias</b>	<b>89</b>
<b>Anexos</b>	<b>93</b>
Anexo 1 Matriz de consistencia	
Anexo 2 Instrumento de medición de las variables	
Anexo 3 Certificado de validez por juicio de expertos	
Anexo 4 Confiabilidad de los instrumentos de investigación	
Anexo 5 Matriz de datos	
Anexo 6 Constancia de aplicación de instrumentos	



## Índice de tablas

	Pág.
Tabla 1 Operacionalización de la ejecución presupuestal	46
Tabla 2 Operacionalización de contrataciones del Estado	46
Tabla 3 Población de los trabajadores del tribunal constitucional	47
Tabla 4 Validez de los cuestionarios	51
Tabla 5 Niveles de confiabilidad	51
Tabla 6 Resultado de la fiabilidad de la ejecución presupuestal y proceso de contrataciones del Estado	52
Tabla 7 Frecuencia y porcentaje de los niveles con respecto a la variable ejecución presupuestal en el Tribunal Constitucional-Lima, 2018.	54
Tabla 8 Frecuencia y porcentaje de los niveles con respecto a la dimensión compromiso en el Tribunal Constitucional-Lima, 2018.	55
Tabla 9 Frecuencia y porcentaje de los niveles con respecto a la dimensión devengado en el Tribunal Constitucional-Lima, 2018.	56
Tabla 10 Frecuencia y porcentaje de los niveles con respecto a la dimensión pago en el Tribunal Constitucional-Lima, 2018.	57
Tabla 11 Frecuencia y porcentaje de los niveles con respecto a las contrataciones con el Estado en el Tribunal Constitucional-Lima, 2018.	58
Tabla 12 Frecuencia y porcentaje de los niveles con respecto al plan anual de contrataciones en el Tribunal Constitucional-Lima, 2018.	59
Tabla 13 Frecuencia y porcentaje de los niveles con respecto al expediente de contratación en el Tribunal Constitucional-Lima, 2018.	60

Tabla 14 Frecuencia y porcentaje de los niveles con respecto al expediente de contratación en el Tribunal Constitucional-Lima, 2018.	61
Tabla 15 Frecuencia y porcentaje de los niveles con respecto al procedimiento de selección en el Tribunal Constitucional-Lima, 2018.	62
Tabla 16 Frecuencia y porcentaje de los niveles con respecto al contrato en el Tribunal Constitucional-Lima, 2018.	63
Tabla 17 Frecuencia y porcentaje de los niveles con respecto a la ejecución contractual en el Tribunal Constitucional-Lima, 2018.	64
Tabla 18 Determinación del ajuste de los datos para el modelo de la ejecución presupuestal en las contrataciones con el Estado en el Tribunal Constitucional-Lima, 2018.	66
Tabla 19 Pseudo R cuadrado coeficiente de determinación de las variables	66
Tabla 20 Presentación de los coeficientes de la ejecución presupuestal en las contrataciones con el Estado en el Tribunal Constitucional-Lima, 2018.	67
Tabla 21 Determinación del ajuste de los datos para el modelo de la ejecución presupuestal en plan anual de contrataciones con el Estado en el Tribunal Constitucional-Lima, 2018.	68
Tabla 22 Pseudo R cuadrado coeficiente de determinación de las variables	68
Tabla 23 Presentación de los coeficientes de la ejecución presupuestal en plan anual de contrataciones con el Estado en el Tribunal Constitucional-Lima, 2018.	69
Tabla 24 Determinación del ajuste de los datos para el modelo de la ejecución presupuestal en el expediente de contratación con el Estado en el Tribunal Constitucional-Lima, 2018.	70
Tabla 25 Pseudo R cuadrado coeficiente de determinación de las variables	70

Tabla 26 Presentación de los coeficientes de la ejecución presupuestal en el expediente de contratación con el Estado en el Tribunal Constitucional-Lima, 2018.	71
Tabla 27 Determinación del ajuste de los datos para el modelo de la efectividad de la ejecución presupuestal en el procedimiento de selección con el Estado en el Tribunal Constitucional-Lima, 2018.	72
Tabla 28 Pseudo R cuadrado coeficiente de determinación de las variables	72
Tabla 29 Presentación de los coeficientes de la ejecución presupuestal en el procedimiento de selección con el Estado en el Tribunal Constitucional-Lima, 2018.	73
Tabla 30 Determinación del ajuste de los datos para el modelo de la efectividad de la ejecución presupuestal en el contrato con el Estado en el Tribunal Constitucional-Lima, 2018.	74
Tabla 31 Pseudo R cuadrado coeficiente de determinación de las variables	74
Tabla 32 Presentación de los coeficientes de la ejecución presupuestal en el contrato en el Tribunal Constitucional-Lima, 2018.	75
Tabla 33 Determinación del ajuste de los datos para el modelo de la ejecución presupuestal en la ejecución contractual con el Estado en el Tribunal Constitucional-Lima, 2018.	76
Tabla 34 Pseudo coeficiente de determinación de las variables	76
Tabla 35 Presentación de los coeficientes de la ejecución presupuestal en la ejecución contractual en el Tribunal Constitucional-Lima, 2018.	77
Tabla 36 Pseudo coeficiente de determinación de las variables	98

## Índice de figuras

	Pág.
Figura 1. Ejecución presupuestal del 2016	18
Figura 2. Ejecución presupuestal del 2017	18
Figura 3. Ejecución presupuestal del MEF	27
Figura 4. Percepción de la ejecución presupuestal.	55
Figura 5. Percepción del compromiso	56
Figura 6. Percepción del devengado.	57
Figura 7. Percepción del pago	58
Figura 8. Percepción de las contrataciones con el Estado.	59
Figura 9. Percepción del plan anual de contrataciones.	60
Figura 10. Percepción del expediente de contratación.	61
Figura 11. Percepción del expediente de contratación.	62
Figura 12. Percepción de procedimiento de selección.	63
Figura 13. Percepción del contrato.	64
Figura 14. Percepción de la ejecución contractual	65

## Resumen

La investigación titulada: Efectividad de la ejecución presupuestal en las contrataciones con el Estado en el Tribunal Constitucional-Lima, 2018, el objetivo fue determinar la incidencia de la efectividad de la ejecución presupuestal en las contrataciones con el Estado en el Tribunal Constitucional-Lima, 2018.

El tipo de investigación fue aplicada del nivel explicativo, de enfoque cuantitativo; de diseño no experimental, corte transversal y correlacional causal. La población estuvo conformada por 220 colaboradores, la muestra de 140 colaboradores y un muestreo probabilística estratificado aleatorio simple. La técnica empleada para recaudar información fue una encuesta y los instrumentos de tipo cuestionarios las cuales fueron correctamente validados a través de juicios de expertos y estableciendo su confiabilidad a través del estadístico Alfa de Cronbach que demuestra fuerte confiabilidad.

Se obtuvo los resultados en la parte descriptiva la ejecución presupuestal es desfavorable y las contrataciones con el Estado es adecuado. Concluyó que existe incidencia de la ejecución presupuestal en las contrataciones con el Estado en el Tribunal Constitucional-Lima, 2018, al 42,9%. Lo cual muestra que existe incidencia significativa de la ejecución presupuestal en las contrataciones con el Estado en el Tribunal Constitucional-Lima, 2018

**Palabras clave:** Ejecución presupuestal, contrataciones con el Estado, plan de contrataciones, expediente de contratación y la ejecución contractual.

## Abstract

Entitled research: effectiveness of budget execution in engagements with the State in the Constitutional Court - Lima, 2018, the objective was to determine the incidence of the effectiveness of the budget execution in engagements with the State in the Tribunal constitutional-Lima, 2018.

The type of investigation was applied the explanatory level, quantitative approach; non-experimental design, causal correlation and cross cutting. The population was conformed by 220 contributors, sample of 140 collaborators and a simple random stratified probability sampling. The technique employed to collect information was a survey and the instruments type questionnaires which were properly validated through expert opinions and establishing their reliability through the statistical alpha of Cronbach showing strong reliability.

Obtained results in the descriptive part implementation budget is unfavorable and engagements with the State is suitable. He concluded that there is incidence of the budget execution in engagements with the State in the Court constitutional-Lima, 2018, to 42,9%. Which shows that there is significant incidence of the budget execution in engagements with the State in the Court constitutional-Lima, 2018.

**Key words:** budget execution, contracts with State, hiring plan, hiring record and contract execution.