



ESCUELA DE POSGRADO

UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

Relación entre aplicación del plan estratégico y gestión municipal en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica-
2018.

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:

MAESTRO EN GESTIÓN PÚBLICA

AUTOR:

Br. López Mariño, Roberto

ASESOR:

Dr. Ochoa Carbajo, Jesús Alberto

SECCIÓN

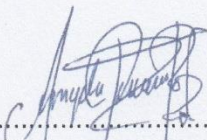
Ciencias Empresariales

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN

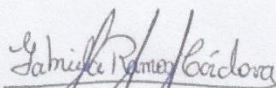
Dirección

PERÚ – 2018

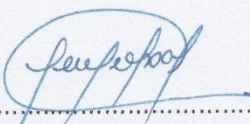
PÁGINA DEL JURADO



.....
Dra. RIVERA BEGAZO, Ángela Martha
Presidente



.....
Mg. Gabriela O. Ramos Córdova
Mg. RAMOS CORDOVA, Gabriela Olivia
Secretario



.....
Dr. OCHOA CARBAJO, Jesús Alberto
Vocal

Dedicatoria

Ante todo, a Dios por darme la vida,
por guiarme en mis pasos, por
consolarme cuando me siento triste,
Por darme fortaleza cuando
emprendo un proyecto,
Por todo ello y muchas más gracias
mí Dios.

A mi familia por su apoyo
incondicional, quienes estuvieron en
los buenos y malos momentos de mi
vida.

A mi esposa
por su apoyo y comprensión, a mis
hijas Fátima, Mariafé, Gilda y mi
nieta Emilia gracias por
comprenderme a pasar de su corta
edad.

Roberto

Agradecimiento

A la universidad César Vallejo, por haber puesto sedes en las diferentes regiones del país, lo cual permite que los profesionales puedan acceder a cursos de Posgrado.

A los docentes que estuvieron a cargo de impartir las clases de la Maestría en Gestión Pública, que con su nobleza y entusiasmo, compartieron sus conocimientos y sus experiencias en el campo laboral.

A mis compañeros de la Maestría de Gestión Pública por su apoyo en la realización de los diferentes trabajos que se tuvieron que presentar en los diferentes ciclos.

Al Dr. Ochoa Carbajo, Jesús Alberto por brindar las pautas necesarias para poder realizar y culminar de manera satisfactoria la presente investigación.

Al Alcalde de la Municipalidad Distrital de Santiago, por brindar las facilidades del caso para poder aplicar los cuestionarios.

El autor

Presentación

Señores miembros del jurado:

Presento ante ustedes la tesis titulada: Relación entre aplicación del plan estratégico y gestión municipal en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018, con la finalidad de determinar la relación que existe entre la aplicación del plan estratégico y gestión municipal en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018, en cumplimiento con el Reglamento de Grados y Títulos para optar el grado de Magister en Gestión Pública.

Esperando cumplir con los requisitos técnicos y científicos establecidos por la escuela, espero que la investigación se ajuste a las exigencias establecidas por la universidad y merezca su aprobación.

El autor

Índice

	Pág.
CARÁTULA	
PÁGINAS PRELIMINARES	
Página del Jurado	ii
Dedicatoria	iii
Agradecimiento	iv
Declaratoria de autenticidad	v
Presentación	vi
Índice	vii
RESUMEN	xi
ABSTRACT	xii
I. INTRODUCCIÓN	13
1.1. Realidad problemática	13
1.2. Trabajos previos	14
1.3. Teorías relacionadas al tema	17
1.4. Formulación del problema	26
1.5. Justificación del estudio	27
1.6. Hipótesis	28
1.7. Objetivos	28
II. METODO	29
2.1 Diseño de investigación	29
2.2 Variables, Operacionalización	29
2.3 Población, muestra	32
2.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad	33
2.5 Métodos de análisis de datos	34
2.6 Aspectos éticos	34
III. RESULTADOS	35
IV. DISCUSIÓN	53
V. CONCLUSIONES	55
VI. RECOMENDACIONES	56
VII. REFERENCIAS	57

ANEXOS	60
Anexo 1: Instrumentos de recolección de datos	64
Anexo 1.1: Cuestionario sobre plan estratégico	64
Anexo 1.2: Cuestionario sobre gestión municipal	77
Anexo 2: Matriz de consistencia	89
Anexo 3: Constancias de aplicación de instrumentos	91
Anexo 4: Registro de datos	92
Anexo 4.1 Registro de datos de la plan estratégico	92
Anexo 4.2 Registro de datos de gestión municipal	98
Anexo 5: Evidencia fotográfica	104

Índice De Tablas

		Pág.
Tabla 1	Aplicación del plan estratégico en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018.	36
Tabla 2	Gestión de consensos y preparaciones previas en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018.	37
Tabla 3	Gestión de diagnóstico estratégico en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018.	38
Tabla 4	Plan Estratégico Participativo (PEP) del Municipio en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018.	39
Tabla 5	Acompañamiento a la gestión y seguimiento del plan en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018.	40
Tabla 6	Gestión municipal en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018.	41
Tabla 7	Desarrollo organizacional en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018.	42
Tabla 8	Gestión de las finanzas municipales en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018.	43
Tabla 9	Servicios y proyectos en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018.	44
Tabla 10	Gestión de la gobernabilidad democrática gestión y seguimiento del plan en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018.	45
Tabla 11	Estadígrafos de las variables aplicación del plan estratégico y gestión municipal en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018.	46

Índice de figuras

		Pág.
Figura 1	Aplicación del plan estratégico en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018.	36
Figura 2	Gestión de consensos y preparaciones previas en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018.	37
Figura 3	Gestión de diagnóstico estratégico en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018.	38
Figura 4	Plan Estratégico Participativo (PEP) del Municipio en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018.	39
Figura 5	Acompañamiento a la gestión y seguimiento del plan en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018.	40
Figura 6	Gestión municipal en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018.	41
Figura 7	Desarrollo organizacional en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018.	42
Figura 8	Gestión de las finanzas municipales en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018.	43
Figura 9	Servicios y proyectos en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018.	44
Figura 10	Gestión de la gobernabilidad democrática gestión y seguimiento del plan en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018.	45

RESUMEN

La presente investigación tiene como objetivo determinar la relación que existe entre aplicación del plan estratégico y gestión municipal en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018.

Considerando que es una investigación de tipo no experimental se utilizó el diseño descriptivo correlacional. La población estuvo conformada por 258 trabajadores de la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018 y la muestra quedó constituida por 154 trabajadores cuya cantidad fue elegida mediante la aplicación de la técnica del muestreo probabilístico. Para la recolección de datos se elaboró un cuestionario sobre la aplicación del plan estratégico y el cuestionario sobre la gestión municipal. Mientras que para el procesamiento de datos se utilizó la estadística descriptiva para la presentación de resultados en tablas y figuras; además de la estadística inferencial para la comprobación de las hipótesis.

Los resultados demostraron que existe relación positiva significativa entre aplicación del plan estratégico y gestión municipal en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018. Esto se refleja en el coeficiente de correlación Rho Spearman de $r = 0,858$ y un nivel de significancia de 0,000 menor a la región crítica 0,05.

Palabras clave: Aplicación, plan estratégico y gestión municipal.

ABSTRACT

The objective of this research is to determine the relationship that exists between the application of the strategic plan and municipal management in the District Municipality of Santiago, Ica-2018.

Considering that this is a non-experimental research, the correlational descriptive design was used. The population was made up of 258 workers from the District Municipality of Santiago, Ica-2018 and the sample consisted of 154 workers whose amount was chosen through the application of the probabilistic sampling technique. A questionnaire on the application of the strategic plan and the questionnaire on municipal management was prepared for data collection. While for the processing of data, descriptive statistics was used to present results in tables and figures; besides the inferential statistics for the verification of the hypothesis.

The results showed that there is a significant positive relationship between the implementation of the strategic plan and municipal management in the District Municipality of Santiago, Ica- 2018. This is reflected in the Rho Spearman correlation coefficient of $r = 0,858$ and a level of significance of 0,000 less than the region criticizes 0.05.

Keywords: Application, strategic plan and municipal management.

I.INTRODUCCIÓN

1.1. Realidad Problemática

En el contexto internacional en ciertos países el plan estratégico de nada sirve pues muchas veces solo queda en el papel, por eso muchos Estados vienen implementando para lograr los objetivos organizacionales y así poder hacer frente a las diversas situaciones problemáticas que afrontan como entidad, además buscan efectuar los cambios necesarios para brindar mejor servicio a la población. Para que sea efectivo el plan estratégico debe haber compromiso por parte de los funcionarios (Bedoya y Domínguez, 2013, p.52).

Países como Costa Rica carece de un modelo integral de gestión municipal que contribuye a evaluar la eficiencia de los gobiernos locales. Pocos países en América Latina y el Caribe tienen modelos integrales de gestión con este objetivo (Álvarez, 2012).

En el país, todavía no se desarrollan consensos orgánicos y estructurados de los sistemas de los planeamientos encaminados en la edificación de un enfoque compartida de futuro. A través del tiempo, los gobiernos locales vienen enfrentando una serie de dificultades en correspondencia al recaudo del ingreso ya que en el transcurso de ese tiempo no se ha conseguido el recaudo que compense el gasto de la municipalidad, a la vez se observa de ausencia de liderazgo en la dirección del objetivo estratégico repercutiendo en los planes estratégicos (Villacorta, 2013, p.47).

La gran mayoría de las instituciones públicas han elaborado un plan estratégico, pero lastimosamente son solo para cumplir la norma y el gran porcentaje de los trabajadores que no cuentan con saberes sobre la existencia y la labor resultan ser de forma monótono, sin ninguna meta ni un propósito y la situación actual de las diferentes municipalidades, expresando su baja capacidad de ejecución de los presupuestos anuales de manera adecuada e institucional, dejando espacios para la corrupción, ineficiencia e ineficacia de las obras que se emprende y la prestación de los servicios, además del incumplimiento de compromisos y obras que demanda la población (Bujaico y Giron, 2017, p.56).

Existe evidencia de una serie de debilidades que presentan las Municipalidades del Perú, donde el problema es generado principalmente por una serie de componentes de índole político, económico y social, la cual es profundizada por

una inadecuada gestión municipal, contribuyendo a que el usuario no reciba un servicio de calidad, creando de esta forma una molestia generalizada en la comunidad (Briceño, 2016, p.43).

A nivel local la Municipalidad Distrital de Santiago, presenta deficiencias en cuanto a su aplicación del plan estratégico, es por ello que no se desarrolla una buena gestión de consensos y preparaciones previas en la cual no se ejecuta la gestión de consensos, asimismo no se ejecuta una buena gestión del diagnóstico estratégico, por lo que no se elabora un buen diagnóstico integral, no se priorizan e implementan proyectos y finalmente existen falencias en cuanto al plan estratégico participativo del municipio, de manera que no hay instrumentos de planificación anual, ni se implementan de la estrategia de seguimiento evaluación. Por otro lado la gestión municipal es otro factor que no se viene ejecutando de manera adecuada es por ello que repercute en el desarrollo organizacional no existiendo la capacidad de operar de acuerdo al objetivo y meta, falta capacidad de lograr un ordenamiento territorial, falencias en la gestión de personas, asimismo se viene desarrollando una inadecuada gestión de las finanzas municipales, en donde se observan falencias en la habilidad para la potenciación y optimización de la recaudación municipal, existe una incorrecta administración presupuestario financiero y una falta de habilidad de dirigir la inversión; por otro lado existen deficiencias en la capacidad de gestionar servicios municipales, falta capacidad de interactuar con beneficiarios municipales y la capacidad de gestión del saneamiento. A partir de esta problemática surge el interés de elaborar la investigación titulada: Relación entre aplicación del plan estratégico y gestión municipal en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018.

1.2. Trabajos previos

1.2.1 A nivel internacional

Campos (2014). En su tesis titulada: “Aplicación de un sistema de planificación estratégica y control de gestión en una organización sin fines de lucro: caso ONG psicólogos voluntarios”. (Tesis de Maestría). Universidad de Chile. Santiago de Chile. Se ha considerado una metodología en la cual está dividida en dos partes, en la primera se recolecta una información y la segunda se orienta en la reunión laboral con los trabajadores de la entidad.

Siendo su muestra todos los trabajadores de la entidad. Para lograr una correcta obtención de datos fue necesaria la aplicación de un cuestionario y una encuesta. Finalmente se logró a determinar que: El proceso de control de gestión resulta aplicable a la organización sin fin de beneficio. Se cumplió con el objetivo general de la investigación siendo este el aplicar los sistemas de control de gestión que ordene un objetivo estratégico y la táctica de Psicólogos Voluntarios, que contribuya a la cuantificación y verificación de su desempeño.

Gil (2015). En su tesis titulada: "Instrumentos de Planificación de la Gestión Municipal Chilena". (Tesis de doctorado). Universidad de la Coruña. España. Empleándose una metodología de carácter cualitativo y analítico fundamentada en el empleo tanto de fuentes primarias como secundarias afrontándose los objetos de estudio. El total de la muestra estuvo conformada por trabajadores de los municipios de la Comarca. Para lograr una correcta obtención de datos fue necesaria la aplicación de una encuesta. Concluyéndose: El municipio de Oleiros en los últimos tiempos viene experimentando una serie de transformaciones en la han intervienen una serie de factores tanto internos como externos, siendo de carácter estructural como coyuntural. Estos componentes lo han transformado en un espacio dinámico, concediéndole un carácter que resulta muy marcada.

1.2.2 A nivel nacional

Ganoza (2015). En su tesis titulada: "Aplicación de un plan estratégico para la mejora de la gestión pública de la municipalidad de puerto ETEN 2015-2020". (Tesis de Maestría). Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas. Perú. Este trabajo se desarrolló en base a un diseño no experimental. El total de la muestra fue de 51 trabajadores. Para lograr una correcta obtención de datos fue necesaria la aplicación de un cuestionario y una encuesta. Finalmente se logró a determinar que: Luego de haber aplicado el plan estratégico se logró una mejora en la gestión pública, lo cual se apoya en la prueba de la normalidad y la prueba de hipótesis que expresa la aplicación estratégica en la que se evidencia las mejoras significativas de la gestión pública.

Sotelo (2016). En su tesis titulada: "Modelo de gestión municipal basado en los principios de la Ingeniería Política". (Tesis de Maestría). Universidad Ricardo Palma. Perú. Siendo el tipo no experimental con un enfoque descriptivo. Siendo de tipo no experimental con un enfoque descriptivo. Su muestra estuvo constituida por personal que trabaja en el gobierno municipal distrital. En la cual se tuvo que aplicar cuestionarios. Logrando el establecimiento de los conceptos de ingeniería política la cual esté vinculada con los presupuestos municipales, la intervención de la mujer y el desarrollo económico en la gestión de gobiernos municipales distritales en Lima metropolitana.

Villacorta, A. (2013). En su tesis titulada: "Plan estratégico para mejorar la gestión en la municipalidad distrital de Nuevo Chimbote". (Tesis de grado). Universidad Nacional de Trujillo. Perú. Este trabajo se trata de un diseño transeccional, siendo de tipo no experimenta. El total de la muestra fue de 40 personas que laboran en la Municipalidad de Nuevo Chimbote. Para lograr una correcta obtención de datos fue necesaria la aplicación de una encuesta y entrevistas. Finalmente se logró a determinar que: Al ejecutar los diagnósticos situacionales en la que se ubica la gestión de la Municipalidad Distrital de Nuevo Chimbote, se observa que la amenaza y la debilidad de esta entidad es mayor que la fortaleza y la oportunidad. Lo que significa que con la aplicación de los Planes Estratégicos de la gestión municipal si se dan mejoras, logrando de esta forma el objetivo deseado.

Zevallos (2015). En su tesis titulada: "Gestión municipal y desarrollo sostenible del turismo en el distrito de Santa María –Huaura, 2014". (Tesis de maestría). Universidad César Vallejo. Perú. El estudio corresponde al enfoque de investigación cuantitativa, básico, de diseño no experimental descriptivo correlacional, transversal. El total de la muestra fue de 410 personas entre funcionarios de la municipalidad de santa maría y la población inmersa en el ámbito turístico. Para medir ambas variables y obtener información se aplicó dos instrumentos de medición. Finalmente se logró a determinar que: se ha evidenciado una correlación entre ambas

variables de estudio, para lo cual se empleó la prueba de correlación de Rho Spearman para el vínculo de cada una de ellas teniendo en cuenta un escala ordinal, teniendo una significancia asintótica bilateral (Sig.=0.010), encontrándose por debajo de los valores del nivel de error máximo permisible ($\alpha=0.05$), lográndose rechazar la hipótesis nula, de manera que a un 95% de confianza se afirma la relación existente.

1.2.3 A nivel regional

Chacaltana, A. y Mendoza, R. (2014). En su tesis titulada: "El Presupuesto Participativo en la Gestión de la Municipalidad Provincial de Ica, 2013". (Tesis de Maestría). Universidad César Vallejo. Perú. El estudio empleado fue el descriptivo básico, el diseño de estudio fue de tipo no experimental-transversal. El total de la muestra fue de 69 agentes participantes en el presupuesto participativo de la Municipalidad Provincial de Ica, año 2013. Para lograr una correcta obtención de datos fue necesaria la aplicación de una encuesta. Finalmente se logró a determinar que: el presupuesto participativo contribuye en mejorar la gestión de la Municipalidad Provincial de Ica; sin embargo, existe insatisfacción en agentes participantes porque las demandas sociales, de la población no se concretizan en la ejecución de proyectos sociales concertados entre autoridades y sociedad civil, colocando en riesgo el desarrollo y la gestión de la Municipalidad Provincial de Ica.

1.3. Teorías relacionadas al tema

1.3.1. Plan estratégico

1.3.1.1. Definición de plan estratégico

Según Villacorta (2013) el plan es conceptualizado como modelos sistemáticos de actuaciones públicas o privadas, elaborándose de manera anticipada para ser dirigido y encausada.

Así mismo, el autor señala que son modelos o planes que logran integrar el principal objetivo, política sucesión de acción de una entidad en un todo coherente. Cuando se genera una estrategia adecuada contribuye al ordenamiento o la asignación de los recursos de la entidad de manera única y factible fundamentada en la capacidad y la carencia interna relativa, en la

antelación del cambio del ambiente y en la eventual maniobra de los contrincantes inteligentes.

En este sentido la Subsecretaría de Desarrollo Territorial y Descentralización del Salvador (2011) señala que el plan estratégico son procesos concertados que contribuyen a los varones y mujeres líderes de un municipio y al Gobierno Municipal, logrando los análisis del contexto actual, conceptualización de los propósitos, tácticas y ejercicios que contribuyan para adelantar en los procesos del desarrollo integral, paralelo a ello se establece un mecanismo de seguimiento; lo cual pretende la articulación de los diferentes agentes y secciones en el contexto municipal, intermedio y nacional con el propósito de optimizar la calidad de vida de los pobladores a través de las reactivaciones de la economía del territorio.

Además, Hurtado y Winslow (2013) señala que son instrumentos que orientan la gestión o quehaceres institucionales de una institución pública expresada desde una visión multianual. Tomándose en consideración la Visión del Desarrollo, el objetivo estratégico y acción concertada en el Plan de Desarrollo Concertado (para el caso de las Municipalidades y Gobiernos Regionales) y el lineamiento establecido en los Pesem.

1.3.1.2. Importancia del plan estratégico

Según Hurtado y Winslow (2013) señala que su importancia radica en que un plan estratégico dentro de la municipalidad, contribuye en la concentración en la fortaleza de la entidad y contribuye a conocer el problema de cambio en el contexto externo, suministrando en un marco de referencia para el ejercicio institucional que pueda canalizar un óptimo funcionamiento y una superior sensibilidad en la entidad. El gerente ha indagado que, si se conceptualizan de manera específica la misión de su entidad, estará en una mejor condición de dar orientación a su actividad. Una entidad funciona mejor debido a ello tomándose a sus ejercicios. La organización funciona mejor gracias a ello y se toma más sensible ante un entorno en constante cambio.

1.3.1.3. Dimensiones del plan estratégico

Según Subsecretaría de Desarrollo Territorial y Descentralización del Salvador (2011) señala como dimensiones:

-Gestión de consensos y preparaciones previas: la acción desarrollada en esta fase buscará crear familiaridad e interés de los variados agentes del municipio para la participación en los procesos de planificación. Asimismo, en esta fase se estableció una organización local y la acumulación de información que sea sobresaliente que contribuya a la Entidad Asesora para tener una idea más clara de la problemática local.

-Gestión del diagnóstico estratégico: Los diagnósticos deberán describir la principal característica del municipio en el entorno socio – cultural, económico, ambiental y político – institucional, siendo el factor clave del análisis que los agentes locales realicen del contexto de su municipio. Los diagnósticos reflejaron la principal problemática y la potencialidad de la municipalidad, así como la explicación que hacen los agentes sobre esos criterios.

-Plan Estratégico Participativo (PEP) del Municipio: la elaboración del PEP consiste en el diseño de una variedad de instrumentos de planificación complementario que propiciará su puesta en ejercicio: cronogramas de implementación, estrategias de seguimientos y evaluaciones, estrategias de comunicación y gestión. En esta fase el Grupo Gestor, con la facilitación de la Entidad Asesora, confecciona un marco de conceptualizaciones estratégicas cuya conducción se asegura con el preparativo de la idea de un proyecto, estudios de los financiamientos dispensables y necesarios, y la combinación con otra iniciativa de financiación en el contexto nacional.

-Acompañamiento a la gestión y seguimiento del plan: Acompañamiento a la gestión y seguimiento. El ejercicio de esta fase tiene como un propósito principal la instalación de la capacidad institucional para la ejecución del PEP; así como la capacidad ciudadana para el acompañamiento y contraloría de la implementación del mismo.

1.3.1.4. Características del plan estratégico

Según Lerma y Bárcena (2012) señala como características:

-Es cuantitativo; porque instituye una cifra numérica, la cual dota de firmeza los propósitos.

-Es temporal y actualizable; ya que su validez clara termina cuando se consigue el propósito o propósitos fundamentales.

- Es flexible; puede ser confiable ante un cambio ambiental o ante la obtención de alguna meta que puede llevar a la disposición de permutar una parte o la totalidad del plan.
- Está orientado a futuro; dirige una acción o decisión presente en relación de una o de un conjunto de objetivos que existe dentro de la posibilidad del porvenir.
- Es normativo; logran describir una política, programa y directriz específica en la intervención de la entidad.
- Es integrador; tanto la producción de información como la redacción, así como su implementación, disponen en todas las partes de la entidad.
- Es creíble; necesita proponer un objetivo factible, lógico y viable y no hablar de fantasías o propósitos que aparenten ser irrealizables.
- Es sencillo; la cual sea comprensible y seguido por todos, el plan estratégico debe ser lo más práctico posible.
- Es evaluativo; da pie a la retroalimentación.

1.3.1.5. Objetivos del plan estratégico

Para Villacorta (2013) señala como objetivos:

- Dirigir la entidad hacia una oportunidad de negocio, lo que significa, adaptada a su recurso y a su “saber hacer” y que ofrece un potencial de crecimiento y de rentabilidad.
- Conceptualización la misión de la organización, definir sus propósitos, realiza estrategias de desarrollo y vela por conservar estructuras equilibradas de la cartera de producto/servicio marcado.
- Contribuye en la orientación de la energía y recurso hacia las particularidades de alta prioridad.
- Brinda un punto importante para el ejercicio de la institución. Al servir de ella el gerente da a su institución un objetivo conceptualizado con claridad y método para lograrlo.
- Estos procesos de planeación contribuyen a la prevención de problemáticas antes que surja, y afrontar antes que se agrave, también contribuye al gerente a examinar la oportunidad segura, riesgosa y a escoger entre ellas.

-Contribuyen al uso de una variedad de instrumentos que ayuden al incremento de los pensamientos creativos para así brindar una solución adecuada.

-Una de las metas es el blanco hacia el cual se sitúan el esfuerzo que se lleva a cabo en la entidad. No puede sobre estimarse la importancia de establecer objetivos apropiados para la organización.

1.3.1.6. Enfoque teórico del plan estratégico

Según Ulen (2017) indica que se sustenta en la Teoría de la elección racional Esta teoría está en el centro de la teoría económica moderna y en las disciplinas contiguas a la economía, como algunas partes de la ciencia política, la teoría de la decisión, la sociología, la historia y el derecho, que han adoptado la teoría como modelo de toma de decisiones. Esta teoría dice que la elección es racional cuando es deliberativa y consistente. El tomador de decisiones ha pensado en lo que va a hacer y puede dar una justificación razonada para la elección. Y tomando decisiones a lo largo del tiempo o centrándose en sus elecciones sobre cosas particulares, como opciones de comida o clases en la universidad, uno espera que la racionalidad conduzca a elecciones consistentes (y relativamente estables). Es decir, se espera que no haya oscilaciones salvajes e inexplicables en los objetos de sus elecciones y que los medios elegidos para realizar los objetivos del tomador de decisiones estén razonablemente bien adaptados al logro de esos objetivos.

1.3.2. Gestión municipal

1.3.2.1. Definición de gestión municipal

Según Chávez (2017) coloca como una organización estatal que ejecuta sus ejercicios en un entorno geográfico ya sea una provincia o distritos y su esfera de acción está circunscrita por este suceso, debiéndose a grupos poblacionales que se encuentran delimitados de manera que es ahí donde se ejerce su gestión.

Así, la gestión municipal se entiende como la acción tomada por la municipalidad, vinculada con la política de naturaleza pública integrando la propuesta ciudadana, en la que se gestiona un fondo público de los ciudadanos que votan y que aportan a través de los impuestos con el propósito de satisfacer de una determinada necesidad social (Chávez, 2017).

Por su parte Robles (2013) la define como una serie de metas, disposiciones y operaciones que realiza el Estado a fin de solucionar y dar respuestas a las exigencias de índole social, abarca una acción del servicio público, servicio social y obras públicas.

Así mismo el Ministerio de Administración Pública de República Dominicana (2016) señala que la gestión municipal resulta ser una labor que es compartida con el propósito de incrementar una condición económica, social, humana, física y cultural de la municipalidad y de toda la población, la cual se hace de manera económica igualitariamente, siendo políticamente factible, administrativamente eficiente y sostenible de manera ambiental. Todo se fundamenta en los procesos de planificación y administración de los recursos propios de un municipio de manera eficiente y eficaz, con visión de desarrollo.

1.3.2.2. Importancia de la gestión municipal

Según el Instituto de Estudios Peruanos (IEP) (2016) señala que los gobiernos locales tienen la facultad y la obligación de liderar procesos de desarrollo integral que satisfagan las necesidades del presente, sin comprometer en las generaciones futuras las capacidades de satisfacer sus propias necesidades. En ese sentido, las municipalidades han venido asumiendo de manera progresiva su función de promoción del desarrollo y la actividad económica local incorporando cambios en su estructura organizativa a través de la creación de oficinas de desarrollo económico local, así como en sus procesos de planificación, y en la ejecución de actividades y proyectos de inversión pública, existen además bases constitucionales y legales. Uno de los ejes de gestión es fomentar el desarrollo local a través de las municipalidades, estimular el desarrollo económico de las Pymes, elevar los indicadores del desarrollo humano, proponer y establecer proyectos de mejora de servicios públicos de la comunidad, además del desarrollo cultural de sus pobladores, en los últimos tiempos el gobierno central le ha asignado más recursos para aumentar su capacidad de gestión y su cobertura de servicios en la población adscrita que le corresponde geográficamente, enfocándose más en su desarrollo y en la participación ciudadana de tal manera que el beneficio de la gestión recaiga totalmente en sus electores,

fomentando también el liderazgo político para las nuevas generaciones y apoyando a las actuales.

1.3.2.3. Dimensiones de la gestión municipal

Según Barillas (2011) señala como dimensiones:

-Desarrollo organizacional: que abarca la capacidad de la municipalidad de operar de acuerdo a objetivos y metas, capacidad de la municipalidad de ordenar el territorio, capacidad de contar con personal formado adecuadamente, capacidad de implementar sistemas mecanizados, capacidad de implementar la equidad de género en la contratación de personal.

-Gestión de las finanzas municipales: que abarca la capacidad de potenciar y optimizar la recaudación municipal, capacidad de manejo presupuestario, capacidad de manejo responsable de la deuda, capacidad administrativa financiera, capacidad de orientar la inversión a sectores de población vulnerable.

-Servicios y proyectos: que abarca la capacidad de ofrecer servicios municipales, la capacidad de diversificar y ampliar la inversión municipal, la capacidad de interactuar con clientes y beneficiarios municipales, capacidad de asegurar el saneamiento del municipio, capacidad de contratar, monitorear y evaluar la ejecución de los proyectos.

-Gestión de la gobernabilidad democrática: que abarca la capacidad de promover la organización de la sociedad civil, capacidad de implementar la transparencia municipal, la capacidad de promover la participación y concertación local.

1.3.2.4. Indicadores de la gestión municipal

Según Ministerio de Administración Pública de República Dominicana (2016) algunos de los indicadores de la gestión municipal son:

- Eficiencia y eficacia, cualidades y calidades de una gestión que procura el desarrollo interno de la institución municipal y que transfiere esto a la ciudadanía en las características de los servicios que ofrece.
- Espacios de participación ciudadana, visto como el conjunto de acciones o iniciativas que buscan el impulso del desarrollo local, la democracia participativa y el control social.
- Pensamiento estratégico, que busca la capacidad de anticipación de los acontecimientos, visualizar un destino y construirlo.
- Transparencia, que posibilite democratizar, hace creíble genera confianza en la gestión municipal.
- Descentralización y participación, como elementos fundamentales de la interrelación y participación activa de la ciudadanía en los asuntos municipales.
- Bases de información, como plataforma para la información y dar a conocer las acciones emprendidas por la administración municipal bajo un enfoque proactivo.

1.3.2.5. Factores que contribuyen a una adecuada gestión municipal

El Ministerio del Interior (2011) señala como factores:

- Liderazgo y compromiso de la dirección superior, los líderes deben establecer un sistema de liderazgo para lograr los objetivos estratégicos, a través de ciertos procesos o actividades. Deben estar comprometidos con los valores y los objetivos de la organización y tener la capacidad de construir y mantener un sistema de gestión que estimule a las personas a lograr un objetivo común y duradero. La participación personal, activa y continua de la dirección crea claridad y unidad en relación a los objetivos de la organización.
- Gestión orientada hacia la satisfacción de los clientes, escuchando su voz como elemento fundamental en la definición de la calidad de los servicios. La calidad es intrínseca al servicio y es el cliente quien la juzga a partir de sus percepciones. Asimismo, la organización debe estar atenta a todas las características y atributos del producto o servicio, pues son éstos los que le entregan valor agregado a los clientes, aumentan su satisfacción, determinan sus preferencias y los hacen fieles a la marca, al producto o a la institución.

- Apreciación de las personas como el principal factor estratégico, valorando su experiencia y capacidad creativa mediante la participación en la gestión de los procesos de la organización y el trabajo en equipo y, complementariamente, privilegiando su calidad de vida y clima laboral.
- Considerar el mejoramiento permanente de la productividad y la calidad, los procesos y el enfoque preventivo en la gestión, integrado en la planificación estratégica y operativa, como base de una gestión de calidad sustentable.
- Flexibilidad y capacidad de respuesta rápida a los requerimientos de los clientes, las condiciones cambiantes del entorno, a través de la capacitación y educación de los trabajadores, su compromiso con los objetivos y metas de la organización, la innovación en tecnología y en estrategia de gestión.
- Perfeccionamiento permanente de los sistemas de planificación y decisión, mediante una mayor precisión de los instrumentos de información, análisis de datos y estudio sistemático de los hechos, es decir, una gestión basada en datos.
- Orientación de la gestión a los resultados, compromiso con la obtención de resultados que apuntan en forma armónica y balanceada a las necesidades de todas las partes interesadas de la organización. Para atender dichas necesidades y concretar la visión de futuro, son formuladas estrategias, se establecen planes de acción y metas que deben ser eficazmente comunicados a todas las partes interesadas.

1.3.2.6. Enfoque teórico de la gestión municipal

Según el Centro de Estudios Andaluces (2013) se sustenta en la Teoría de la Nueva Gestión Pública; que surge como un intento de evitar dichos problemas, a través de la modernización del Sector Público, introduciendo elementos del sector privado que permitieran la prestación de servicios de forma más eficaz y eficiente. Las corrientes que defienden la combinación de elementos de ambos sectores, el público y el privado, podrían fundamentarse en la idea que Aristóteles resumía como «la virtud es el punto medio entre dos vicios contrapuestos». Esa es precisamente la postura de la Nueva Gestión Pública: tomar los elementos positivos de ambos ámbitos para conseguir una gestión más eficiente de los recursos públicos. Entre las principales reformas que se han acometido tomando como fundamento las propuestas de la Nueva

Gestión Pública, se encuadran los procesos de descentralización funcional y externalización (outsourcing) en la prestación de servicios públicos. El primero de ellos consiste en la creación por parte de la Administración de entidades dependientes de ella, pero con autonomía para prestar los servicios encomendados. Estas entidades permiten a la Administración estar más cerca de los ciudadanos y conocer mejor sus necesidades y preferencias. Así, los ámbitos excesivamente burocratizados van diluyéndose y son sustituidos por entidades más flexibles que permiten mejorar la coordinación y control de las actividades. Por su parte, el outsourcing supone una incorporación radical del sector privado en la actividad pública, dejando en manos especializadas la prestación de determinados servicios considerados públicos. Este proceso facilita la mejora en la eficiencia, a la vez que permite que el sector público se centre básicamente en las actividades estratégicas. Asimismo, surgen otras entidades a medio camino entre la descentralización funcional y externalización, denominadas empresas mixtas y que pueden beneficiarse de las ventajas de ambos procesos.

1.3.3. Marco normativo en el que se sustenta la investigación

- El Artículo 194º de la Ley N° 30305, Ley de Reforma Constitucional y el artículo 195º de la Constitución Política del Perú, modificados por la Ley de Reforma Constitucional N° 27680, en concordancia con el Artículo II del Título Preliminar de la Ley Orgánica de Municipalidades N° 27972; establecen que “Los Gobiernos Locales tienen autonomía política, económica y administrativa en los asuntos de su competencia, promueven el desarrollo y la economía local, la prestación de los servicios públicos de su responsabilidad, gozan de competencia de crear, modificar, suprimir o exonerar de contribuciones, tasas, arbitrios, licencias y derechos dentro de los límites establecidos por Ley”. Asimismo, representan al vecindario, promueven la adecuada prestación de los servicios públicos locales, el desarrollo integral, sostenible y armónico de su circunscripción.

1.4. Formulación del problema

1.4.1. Problema general

¿Cuál es la relación que existe entre aplicación del plan estratégico y gestión municipal en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018?

1.4.2. Problemas específicos

PE1. ¿Qué relación existe entre gestión de consensos y preparaciones previas y gestión municipal en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018?

PE2. ¿Qué relación existe entre gestión del diagnóstico estratégico y gestión municipal en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018?

PE3. ¿Qué relación existe entre plan Estratégico Participativo (PEP) y gestión municipal en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018?

PE4. ¿Qué relación existe entre acompañamiento a la gestión y seguimiento del plan y gestión municipal en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018?

1.5. Justificación del estudio

La investigación se justifica porque corresponde a una temática de actualidad y por su impacto en la gestión de, los gobiernos locales; realizar un estudio sobre la aplicación del planeamiento estratégico a la gestión de la municipal está en consonancia con las políticas de modernización de la gestión pública razón por la cual tiene un gran impacto en la sociedad.

La presente investigación se justificó en los siguientes criterios:

Justificación teórica: Esto se dio a través de la recopilación de información de una serie de fuentes tanto escritas como virtuales, asimismo se buscó otras investigaciones que tengan una o ambas variables las cuales son: aplicación del plan estratégico y la gestión municipal, lo cual sirvió para redactar los antecedentes de la investigación; asimismo el sustento teórico fue fundamentado con su autor de manera que fue citado de acuerdo a lo estipulado por el estilo APA; se buscó teorías o enfoques que fundamenten a cada una de las variables. Por otro lado, resultó ser una aportación de esta investigación hacia otras áreas del conocimiento.

Justificación práctica: A través de su realización se pudo determinar la relación que existe entre ellas, asimismo a través de la determinación de las

conclusiones se pudo elaborar recomendaciones pertinentes para revertir o proponer estrategias que cuando se aplican puedan contribuir a resolverlo.

Justificación metodológica: Esta se dio a través del planteamiento de un nuevo método o una nueva estrategia para generar conocimientos válidos y confiables, asimismo el determinar el tipo y corte de la investigación permitió establecer los estadísticos pertinentes para el procesamiento de datos que se recolectaron. Por otro lado, la elaboración de instrumentos fue un gran aporte pues pudo ser considerada en futuras investigaciones.

1.6. Hipótesis

1.6.1. Hipótesis general

Existe relación positiva significativa entre aplicación del plan estratégico y gestión municipal en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018.

1.6.2. Hipótesis específicas

HE1. Existe relación directa entre gestión de consensos y preparaciones previas y gestión municipal en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018.

HE2. Existe relación directa entre gestión del diagnóstico estratégico y gestión municipal en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018.

HE3. Existe relación directa entre plan Estratégico Participativo (PEP) y gestión municipal en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018.

HE4. Existe relación directa entre acompañamiento a la gestión y seguimiento del plan y gestión municipal en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018.

1.7. Objetivos

Mediante este trabajo se busca lograr establecer la relación que podría existir entre las variables aplicación del plan estratégico y gestión municipal; desde la perspectiva de los trabajadores; es decir se quiere lograr determinar si una mejor aplicación del plan estratégico permite mejorar la gestión municipal o viceversa.

1.7.1. Objetivo general

Determinar la relación que existe entre aplicación del plan estratégico y gestión municipal en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018.

1.7.2. Objetivos específicos

OE1. Establecer la relación que existe entre gestión de consensos y preparaciones previas y gestión municipal en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018.

OE2. Establecer la relación que existe entre gestión del diagnóstico estratégico y gestión municipal en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018.

OE3. Establecer la relación que existe entre plan Estratégico Participativo (PEP) y gestión municipal en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018.

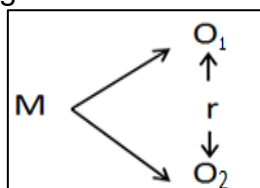
OE4. Establecer la relación que existe entre acompañamiento a la gestión y seguimiento del plan y gestión municipal en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018.

II. MÉTODO

2.1. Diseño de investigación

La investigación es de tipo no experimental y en forma pertinente se ha eligió el diseño descriptivo correlacional.

Hernández, Fernández y Baptista, (2014: 77-87) el presente estudio presentó un diseño descriptivo correlacional; este tipo de estudios describen a cada una de las variables de manera independiente, por otro lado, se busca determinar el grado de relación entre cada una de ellas. El esquema del diseño es el siguiente:



Dónde:

M = Muestra de estudio

O₁ = Variable 1: Aplicación del plan estratégico

O₂ = Variable 2: Gestión municipal

r= Relación entre las variables estudiadas

2.2 Variables, Operacionalización

2.2.1 Variables

Variable 1: Aplicación del plan estratégico

Dimensiones

D1: Gestión de consensos y preparaciones previas

D2: Gestión del diagnóstico estratégico

D3: Plan Estratégico Participativo (PEP) del Municipio

D4: Acompañamiento a la gestión y seguimiento del plan

Variable 2: Gestión municipal

Dimensiones

D1: Desarrollo organizacional

D2: Gestión de las finanzas municipales

D3: Servicios y proyectos

D4: Gestión de la gobernabilidad democrática

2.2.2 Operacionalización

Variable	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala de medición
Aplicación del plan estratégico	La planificación estratégica es un proceso concertado que permite a los actores de la gestión municipal, obtener el análisis de la situación actual, definir objetivos, estrategias y acciones que sirvan para avanzar en su proceso de desarrollo integral, y al mismo tiempo para establecer los mecanismos de seguimiento; todo ello intentando articular a los diferentes actores y sectores a nivel municipal, intermedio y nacional con el fin de mejorar la calidad de vida de la población. (SAE-SSDT y Programa PROMUDE-GIZ, 2011)	La aplicación del plan estratégico municipal se evaluará mediante un cuestionario de opinión de 24 ítems, que se elaboró considerando las dimensiones.	D1: Gestión de consensos y preparaciones previas	<ul style="list-style-type: none"> • Gestión de consensos • Gobierno municipal y población que conoce la propuesta del proceso de planificación • Creación de un Equipo Local de Apoyo 	Escala de intervalo
			D2: Gestión del diagnóstico estratégico	<ul style="list-style-type: none"> • Elaboración del diagnóstico integral • Definición de temas, problemas y ejes principales • Priorización e implementación de proyectos. 	
			D3: Plan Estratégico Participativo (PEP) del Municipio	<ul style="list-style-type: none"> • Definición de visión y objetivos estratégicos • Políticas y criterios de selección de proyectos • Portafolio de perfiles de proyectos y programa multianual 	
			D4: Acompañamiento a la gestión y seguimiento del plan	<ul style="list-style-type: none"> • Acuerdo municipal concertado • Instrumentos de planificación anual • Implementación de la Estrategia de Seguimiento y Evaluación del PEP 	

Variable	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala de medición
Gestión municipal	La gestión municipal es una tarea compartida con la finalidad de elevar las condiciones económicas, sociales, humanas, físicas y culturales del municipio y de su población, para hacerlo económicamente equitativo, políticamente viable, administrativamente eficiente y ambientalmente sustentable. Todo se basa en un proceso de planificar y administrar los recursos propios de un municipio de manera eficiente y eficaz, con visión de desarrollo. (Parras, 2013)	La gestión municipal se ha evaluado con un cuestionario de 24 ítems en función a las dimensiones:	D1: Desarrollo organizacional	<ul style="list-style-type: none"> • Capacidad de operar de acuerdo a objetivos y metas • Capacidad de ordenar el territorio • Gestión de personas • Capacidad de implementar sistemas • Gestión de la equidad de género 	Escala de intervalo
			D2: Gestión de las finanzas municipales	<ul style="list-style-type: none"> • Capacidad de potenciar y optimizar la recaudación municipal • Manejo Presupuestario, financiero • Capacidad de orientar la Inversión 	
			D3: Servicios y proyectos	<ul style="list-style-type: none"> • Capacidad de gestionar servicios municipales • Capacidad de interactuar con beneficiarios municipales • Capacidad de gestión del saneamiento 	
			D4: Gestión de la gobernabilidad democrática	<ul style="list-style-type: none"> • Capacidad para Organizar a la sociedad civil • Capacidad de informar las normativas legales a la población • Capacidad de potenciar la participación de grupos en desventaja social 	

2.3 Población y muestra

2.3.1 Población

Ramírez (2005, p. 55), sostiene que la población es el conjunto de elementos que forman parte del grupo de estudio y en forma individual podrían ser cobijados en la investigación.

La población de estudio, en este trabajo de investigación estuvo compuesta por 258 trabajadores de la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018.

Cuadro N°01: Población de estudio

Trabajadores	Condición	Cantidad
Recibo por Honorario	Recibo por Honorario	148
CAS	Decreto Legislativo N° 1057	62
Empleados	Decreto Legislativo N° 276	41
Obreros	Decreto Legislativo N° 728	7
Total		258

2.3.2 Muestra

Carrasco (2006) sostiene que la muestra es una parte de representativa de la población cuyas características observadas tienen la propiedad de ser generalizadas a la población. Matemáticamente la muestra es un subconjunto de la población.

La muestra estuvo conformada por 154 trabajadores de la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018.

FORMULA PARA POBLACIONES FINITAS:

$$n = \frac{Z^2 \cdot P \cdot Q \cdot N}{E^2 \cdot N + Z^2 \cdot P \cdot Q}$$

$$n = \frac{4 \quad 50 \quad 50 \quad 258}{25 \quad 258 \quad + \quad 4 \quad 50 \quad 50}$$

$$n = \frac{192.1 \quad x \quad 12900}{6450 \quad + \quad 4 \quad 2500}$$

$$n = \frac{2477832}{6450.0 \quad + \quad 9604}$$

$$n = \frac{2477832}{16054}$$

$$n = 154$$

Fracción Muestral

$$F_p = \frac{n \times 100}{N}$$

$$F_p = \frac{154 \times 100}{258}$$

$$F_p = \frac{15434}{258}$$

$$F_p = 59,82 \%$$

2.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad

2.4.1 Técnicas de recolección de datos

La técnica de recolección de datos que se utilizó es la encuesta. El cual permite explorar la opinión pública y los valores vigentes de una sociedad, temas de significación científica y de importancia en las sociedades democráticas (Grasso, 2006).

2.4.2 Instrumentos de recolección de datos

Se utilizó como instrumentos: cuestionario sobre la aplicación del plan estratégico y el cuestionario sobre la gestión municipal.

2.4.3 Validez del instrumento

La validación de los instrumentos se dio a través de la opinión de expertos, de tal manera que se evalúe la pertinencia del instrumento y la coherencia entre variables- dimensiones, dimensiones-indicadores, indicadores- ítems, e ítems – opciones sus respectivas opciones de respuestas.

Los que han revisado los instrumentos estuvieron cargo de Dr. Ochoa Carbajo, Jesús Alberto, la Mg. Ramos Córdova, Gabriela Olivia y la magister Chacaltana Legua Aleida Fidelina.

2.4.4 Confiabilidad del instrumento

Mediante una prueba piloto se aplicó la prueba de confiabilidad del Alfa de Cronbach a los instrumentos de recolección de datos, cuyo coeficiente debe ser mayor a 0.5 para que el instrumento sea confiable.

Los cuestionarios sobre la aplicación del plan estratégico con su resultado de Alpha de Cronbach 0,939 y para el cuestionario sobre gestión

municipal fue de 0,941 que indica que los instrumentos son confiables consistentes demostrando un alto grado de relación.

2.5 Métodos de análisis de datos

Data de resultados: En esta etapa se llevará acabo el llenado de la data de resultados obtenidos con las respectivas escalas de valoración asignadas por respuestas en una hoja de cálculo.

Tabulación e interpretación de los resultados: En este punto se creó las tablas y figuras estadísticas, en la cual se presentarán las categorías de las variables, las frecuencias absolutas, frecuencia porcentual y las medidas de tendencia central, para luego realizar la interpretación de los resultados obtenidos por cada una de las tablas presentadas.

Elaboración de las pruebas estadísticas: Para la determinación del coeficiente de correlación se aplicó la Prueba de Kolmogorov-Smirnov para una muestra, que determinó si los datos tienen distribución normal o no, en función a esta prueba se eligió la más pertinente.

Discusión de los resultados: Finalmente después las etapas anteriores mencionadas se llevó a cabo la discusión mediante la triangulación del marco teórico, los antecedentes y los resultados, obtenidos.

2.6 Aspectos éticos

En la investigación que se llevó a cabo se consideró los siguientes aspectos éticos:

Se usó de las normas APA para citar a los autores que contribuyeron con información importantes para el sustento teórico de las variables y su mayor comprensión, de esta manera se respetó la propiedad intelectual.

Proteger la identidad de los participantes que colaboraron con la aplicación de los instrumentos de recolección de datos, para lo cual la investigadora asignó un código de identificación.

III. RESULTADOS

A continuación, se presentan los resultados obtenidos luego de la aplicación del Cuestionario sobre la aplicación del plan estratégico y el Cuestionario sobre gestión municipal.

Dichos instrumentos presentan las siguientes características:

Cuestionario sobre la aplicación del plan estratégico		
Dimensiones	# de ítems	Opciones de respuesta
D1: Gestión de consensos y preparaciones previas	6	Siempre (4 puntos) Casi siempre (3 puntos) A veces (2 puntos) Casi nunca (1 punto) Nunca (0 punto)
D2: Gestión del diagnóstico estratégico	6	
D3: Plan Estratégico Participativo (PEP) del Municipio	6	
D4: Acompañamiento a la gestión y seguimiento del plan	6	
Categorías y rangos		
Para la variable	Para las dimensiones	
Muy malo [0-20> Malo [20-39> Regular [39-58> Bueno [58-77> Muy bueno [77-96]	Muy malo [0-5> Malo [5-10> Regular [10-15> Bueno [15-20> Muy bueno [20-24]	
Cuestionario sobre gestión municipal		
Dimensiones	# de ítems	Opciones de respuesta
D1: Desarrollo organizacional	6	Siempre (4 puntos) Casi siempre (3 puntos) A veces (2 puntos) Casi nunca (1 punto) Nunca (0 punto)
D2: Gestión de las finanzas municipales	6	
D3: Servicios y proyectos	6	
D4: Gestión de la gobernabilidad democrática, gestión y seguimiento del plan	6	
Categorías y rangos		
Para la variable	Para las dimensiones	
Muy malo [0-20> Deficiente [20-29> Regular [30-58> Bueno [58-77> Muy bueno [77-96]	Muy malo [0-5> Malo [5-10> Regular [10-15> Bueno [15-20> Muy bueno [20-24]	

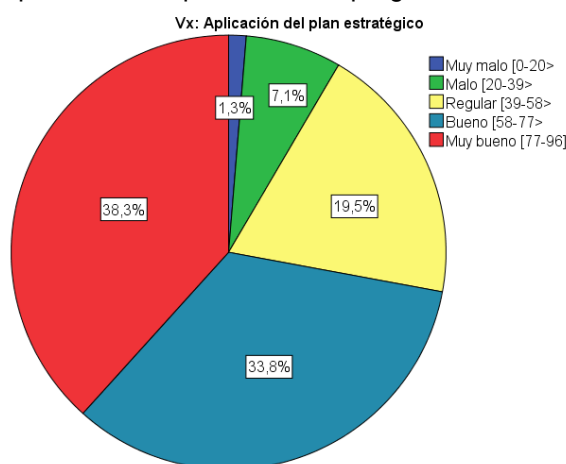
Los resultados obtenidos se han organizado en tablas y figuras estadísticas como se describe a continuación:

Tabla 1

Aplicación del plan estratégico en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Muy malo [0-20>	2	1,3	1,3	1,3
	Malo [20-39>	11	7,1	7,1	8,4
	Regular [39-58>	30	19,5	19,5	27,9
	Bueno [58-77>	52	33,8	33,8	61,7
	Muy bueno [77-96]	59	38,3	38,3	100,0
	Total	154	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia, los datos provienen del programa estadístico SPSS



Fuente: Tabla N° 1

Figura 1. Aplicación del plan estratégico en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018.

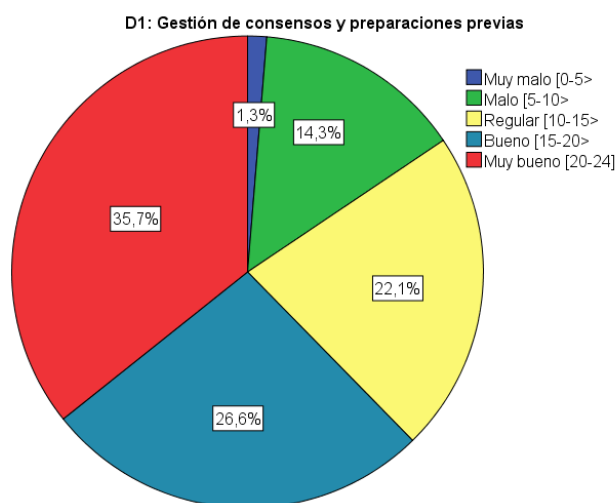
Interpretación: En la tabla N° 1 se presentan los resultados obtenidos mediante la aplicación del cuestionario sobre la aplicación del plan estratégico a los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica; en la cual se pudo evidenciar que un 1,3% (2) trabajadores manifiestan que hay un nivel muy malo de aplicación del plan estratégico, el 7,1% (11) un nivel malo, 19,5% (30) un nivel regular, 33,8% (52) un nivel bueno y el 38,3% (59) trabajadores manifiestan que hay un nivel muy bueno de aplicación del plan estratégico.

Tabla 2

Gestión de consensos y preparaciones previas en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Muy malo [0-5>	2	1,3	1,3	1,3
	Malo [5-10>	22	14,3	14,3	15,6
	Regular [10-15>	34	22,1	22,1	37,7
	Bueno [15-20>	41	26,6	26,6	64,3
	Muy bueno [20-24]	55	35,7	35,7	100,0
	Total	154	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia, los datos provienen del programa estadístico SPSS



Fuente: Tabla N° 2

Figura 2. Gestión de consensos y preparaciones previas en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018.

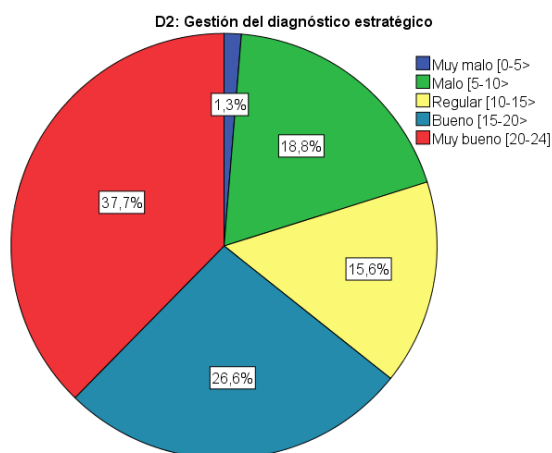
Interpretación: En la tabla N° 2 se presentan los resultados obtenidos mediante la aplicación del cuestionario sobre la aplicación del plan estratégico a los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica; en la cual se pudo evidenciar que un 1,3% (2) trabajadores manifiestan que hay un nivel muy malo de gestión de consensos y preparaciones previas, el 14,3% (22) un nivel malo, 22,1% (34) un nivel regular, 26,6% (41) un nivel bueno y el 35,7% (55) trabajadores manifiestan que hay un nivel muy bueno de gestión de consensos y preparaciones previas.

Tabla 3

Gestión de diagnóstico estratégico en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Muy malo [0-5>	2	1,3	1,3	1,3
	Malo [5-10>	29	18,8	18,8	20,1
	Regular [10-15>	24	15,6	15,6	35,7
	Bueno [15-20>	41	26,6	26,6	62,3
	Muy bueno [20-24]	58	37,7	37,7	100,0
	Total	154	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia, los datos provienen del programa estadístico SPSS



Fuente: Tabla N° 3

Figura 3. Gestión de diagnóstico estratégico en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018.

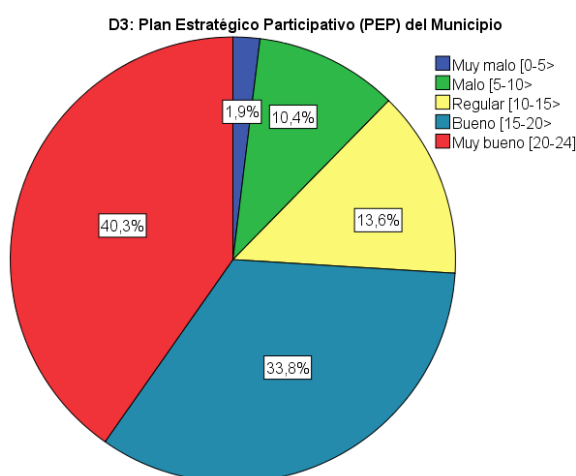
Interpretación: En la tabla N° 3 se presentan los resultados obtenidos mediante la aplicación del cuestionario sobre la aplicación del plan estratégico a los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica; en la cual se pudo evidenciar que un 1,3% (2) trabajadores manifiestan que hay un nivel muy malo de gestión de diagnóstico estratégico, el 18,8% (29) un nivel malo, 15,6% (24) un nivel regular, 26,6% (41) un nivel bueno y el 37,7% (58) trabajadores manifiestan que hay un nivel muy bueno de gestión de diagnóstico estratégico.

Tabla 4

Plan Estratégico Participativo (PEP) del Municipio en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Muy malo [0-5>	3	1,9	1,9	1,9
	Malo [5-10>	16	10,4	10,4	12,3
	Regular [10-15>	21	13,6	13,6	26,0
	Bueno [15-20>	52	33,8	33,8	59,7
	Muy bueno [20-24]	62	40,3	40,3	100,0
	Total	154	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia, los datos provienen del programa estadístico SPSS



Fuente: Tabla N° 4

Figura 4. Plan Estratégico Participativo (PEP) del Municipio en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018.

Interpretación: En la tabla N° 4 se presentan los resultados obtenidos mediante la aplicación del cuestionario sobre la aplicación del plan estratégico a los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica; en la cual se pudo evidenciar que un 1,9% (3) trabajadores manifiestan que hay un nivel muy malo de plan Estratégico Participativo (PEP) del Municipio, el 10,4% (16) un nivel malo, 13,6% (21) un nivel regular, 33,8% (52) un nivel bueno y el 40,3% (62) trabajadores manifiestan que hay un nivel muy bueno de plan Estratégico Participativo (PEP) del Municipio.

Tabla 5

Acompañamiento a la gestión y seguimiento del plan en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Muy malo [0-5>	2	1,3	1,3	1,3
	Malo [5-10>	20	13,0	13,0	14,3
	Regular [10-15>	31	20,1	20,1	34,4
	Bueno [15-20>	39	25,3	25,3	59,7
	Muy bueno [20-24]	62	40,3	40,3	100,0
	Total	154	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia, los datos provienen del programa estadístico SPSS



Fuente: Tabla N° 5

Figura 5: Acompañamiento a la gestión y seguimiento del plan en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018.

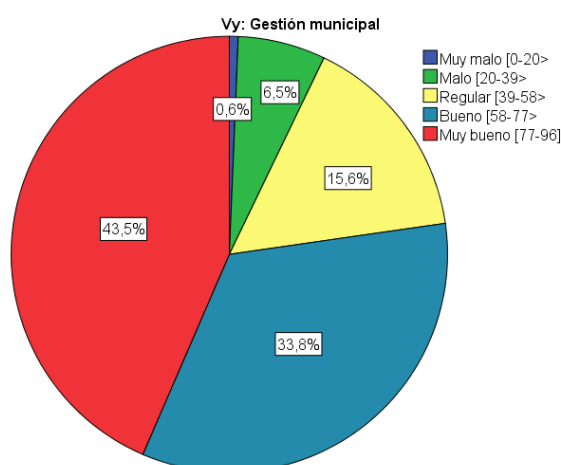
Interpretación: En la tabla N° 5 se presentan los resultados obtenidos mediante la aplicación del cuestionario sobre la aplicación del plan estratégico a los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica; en la cual se pudo evidenciar que un 1,3% (2) trabajadores manifiestan que hay un nivel muy malo de acompañamiento a la gestión y seguimiento del plan, el 13,0% (20) un nivel malo, 20,1% (31) un nivel regular, 25,3% (39) un nivel bueno y el 40,3% (62) trabajadores manifiestan que hay un nivel muy bueno de acompañamiento a la gestión y seguimiento del plan.

Tabla 6

Gestión municipal en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Muy malo [0-20>	1	,6	,6	,6
	Malo [20-39>	10	6,5	6,5	7,1
	Regular [39-58>	24	15,6	15,6	22,7
	Bueno [58-77>	52	33,8	33,8	56,5
	Muy bueno [77-96]	67	43,5	43,5	100,0
	Total	154	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia, los datos provienen del programa estadístico SPSS



Fuente: Tabla N° 6

Figura 6. Gestión municipal en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018.

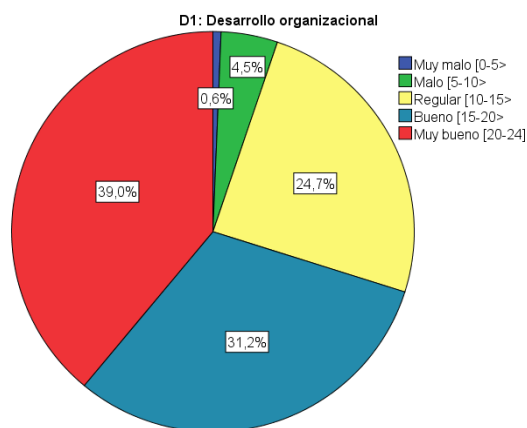
Interpretación: En la tabla N° 6 se presentan los resultados obtenidos mediante la aplicación del cuestionario sobre gestión municipal a los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica; en la cual se pudo evidenciar que un 0,6% (1) trabajador manifiesta que hay un nivel muy malo de gestión municipal, el 6,5% (10) un nivel malo, 15,6% (24) un nivel regular, 33,8% (52) un nivel bueno y el 43,5% (67) trabajadores manifiestan que hay un nivel muy bueno de gestión municipal.

Tabla 7

Desarrollo organizacional en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Muy malo [0-5>	1	,6	,6	,6
	Malo [5-10>	7	4,5	4,5	5,2
	Regular [10-15>	38	24,7	24,7	29,9
	Bueno [15-20>	48	31,2	31,2	61,0
	Muy bueno [20-24]	60	39,0	39,0	100,0
	Total	154	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia, los datos provienen del programa estadístico SPSS



Fuente: Tabla N° 7

Figura 7: Desarrollo organizacional en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018.

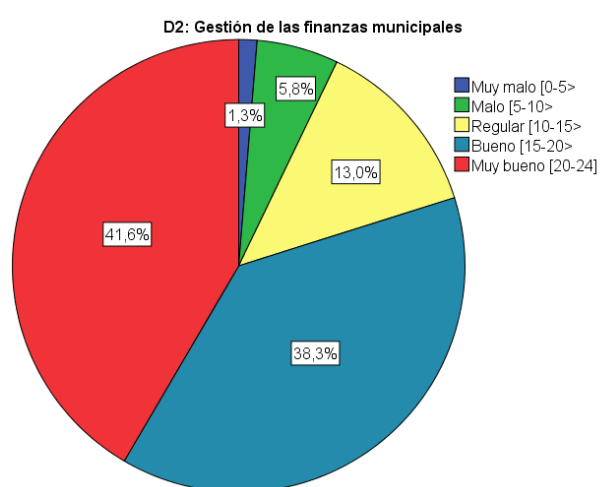
Interpretación: En la tabla N° 7 se presentan los resultados obtenidos mediante la aplicación del cuestionario sobre gestión municipal a los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica; en la cual se pudo evidenciar que un 0,6% (1) trabajador manifiesta que hay un nivel muy malo de desarrollo organizacional, el 4,5% (7) un nivel malo, 24,7% (38) un nivel regular, 31,2% (48) un nivel bueno y el 39,0% (60) trabajadores manifiestan que hay un nivel muy bueno de desarrollo organizacional.

Tabla 8

Gestión de las finanzas municipales en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018.

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido				
Muy malo [0-5>	2	1,3	1,3	1,3
Malo [5-10>	9	5,8	5,8	7,1
Regular [10-15>	20	13,0	13,0	20,1
Bueno [15-20>	59	38,3	38,3	58,4
Muy bueno [20-24]	64	41,6	41,6	100,0
Total	154	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia, los datos provienen del programa estadístico SPSS



Fuente: Tabla N° 8

Figura 8: Gestión de las finanzas municipales en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018.

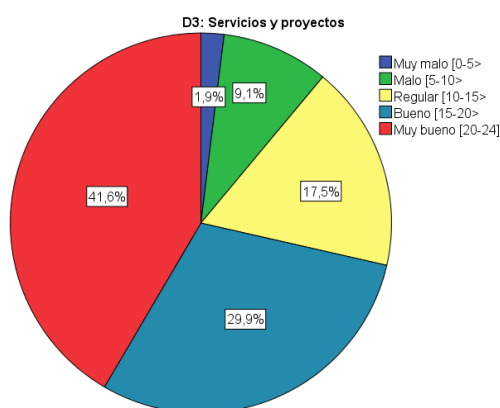
Interpretación: En la tabla N° 8 se presentan los resultados obtenidos mediante la aplicación del cuestionario sobre gestión municipal a los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica; en la cual se pudo evidenciar que un 1,3% (2) trabajadores manifiestan que hay un nivel muy malo de gestión de las finanzas municipales, el 5,8% (9) un nivel malo, 13,0% (20) un nivel regular, 38,3% (59) un nivel bueno y el 41,6% (64) trabajadores manifiestan que hay un nivel muy bueno de gestión de las finanzas municipales.

Tabla 9

Servicios y proyectos en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Muy malo [0-5>	3	1,9	1,9	1,9
	Malo [5-10>	14	9,1	9,1	11,0
	Regular [10-15>	27	17,5	17,5	28,6
	Bueno [15-20>	46	29,9	29,9	58,4
	Muy bueno [20-24]	64	41,6	41,6	100,0
	Total	154	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia, los datos provienen del programa estadístico SPSS



Fuente: Tabla N° 9

Figura 9: Servicios y proyectos en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018.

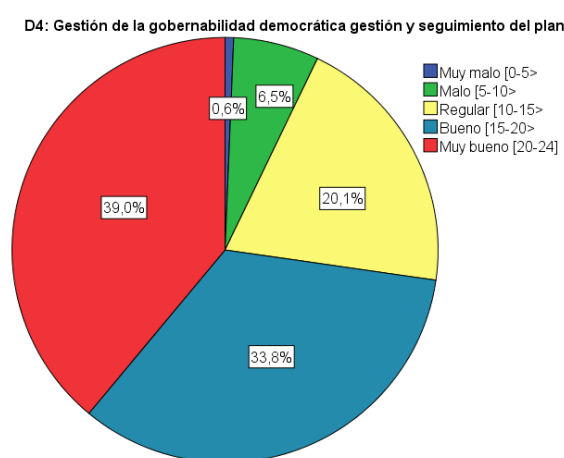
Interpretación: En la tabla N° 9 se presentan los resultados obtenidos mediante la aplicación del cuestionario sobre gestión municipal a los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica; en la cual se pudo evidenciar que un 1,9% (3) trabajadores manifiestan que hay un nivel muy malo de servicios y proyectos, el 9,1% (14) un nivel malo, 17,5% (27) un nivel regular, 29,9% (46) un nivel bueno y el 41,6% (64) trabajadores manifiestan que hay un nivel muy bueno de servicios y proyectos.

Tabla 10

Gestión de la gobernabilidad democrática gestión y seguimiento del plan en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Muy malo [0-5>	1	,6	,6	,6
	Malo [5-10>	10	6,5	6,5	7,1
	Regular [10-15>	31	20,1	20,1	27,3
	Bueno [15-20>	52	33,8	33,8	61,0
	Muy bueno [20-24]	60	39,0	39,0	100,0
	Total	154	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia, los datos provienen del programa estadístico SPSS



Fuente: Tabla N° 10

Figura 10. Gestión de la gobernabilidad democrática gestión y seguimiento del plan en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018.

Interpretación: En la tabla N° 10 se presentan los resultados obtenidos mediante la aplicación del cuestionario sobre gestión municipal a los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica; en la cual se pudo evidenciar que un 0,6% (1) trabajador manifiesta que hay un nivel muy malo de gestión de la gobernabilidad democrática gestión y seguimiento del plan, el 6,5% (10) un nivel malo, 20,1% (31) un nivel regular, 33,8% (52) un nivel bueno y el 39,0% (60) trabajadores manifiestan que hay un nivel muy bueno de gestión de la gobernabilidad democrática gestión y seguimiento del plan.

Tabla 11

Estadígrafos de las variables aplicación del plan estratégico y gestión municipal en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica-2018.

	D1: Gestión de consensos y preparaciones previas	D2: Gestión del diagnóstico estratégico	D3: Plan Estratégico Participativo (PEP) del Municipio	D4: Acompañamiento a la gestión y seguimiento del plan	Vx: Aplicación del plan estratégico	D1: Desarrollo organizacional	D2: Gestión de las finanzas municipales	D3: Servicios y proyectos	D4: Gestión de la gobernabilidad democrática gestión y seguimiento del plan	Vy: Gestión municipal
N Válido	154	154	154	154	154	154	154	154	154	154
Perdidos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Media	16,0065	16,3052	17,3896	16,8377	66,5390	17,3182	18,0779	17,1818	17,6558	70,2338
Error estándar de la media	,43356	,46954	,42364	,43658	1,65153	,38976	,39451	,42972	,39578	1,48248
Mediana	16,0000	17,0000	18,0000	18,0000	68,0000	18,0000	19,0000	18,0000	18,0000	71,0000
Moda	14,00	24,00	18,00	20,00 ^a	88,00 ^a	24,00	19,00 ^a	13,00	24,00	96,00
Varianza	28,948	33,952	27,638	29,353	420,041	23,395	23,968	28,437	24,123	338,455
Mínimo	2,00	4,00	4,00	4,00	17,00	4,00	4,00	4,00	4,00	16,00
Máximo	24,00	24,00	24,00	24,00	96,00	24,00	24,00	24,00	24,00	96,00

a. Existen múltiples modos. Se muestra el valor más pequeño.

Interpretación:

En la tabla se observa los estadígrafos como la media, mediana, moda, desviación estándar, varianza, mínimo y máximo de las variables gestión de la comunicación y la imagen corporativa con sus respectivas dimensiones.

Tabla 12

Prueba de normalidad

		D1: Gestión de consensos y preparaciones previas	D2: Gestión del diagnóstico estratégico	D3: Plan Estratégico Participativo (PEP) del Municipio	D4: Acompañamiento a la gestión y seguimiento del plan	Vx: Aplicación del plan estratégico	D1: Desarrollo organizacional	D2: Gestión de las finanzas municipales	D3: Servicios y proyectos	D4: Gestión de la gobernabilidad democrática gestión y seguimiento del plan	Vy: Gestión municipal
N		154	154	154	154	154	154	154	154	154	154
Parámetros normales ^a	Media	16,0065	16,3052	17,3896	16,8377	66,5390	17,3182	18,0779	17,1818	17,6558	70,2338
	Desviación estándar ^b	5,38030	5,82683	5,25719	5,41780	20,49490	4,83682	4,89569	5,33266	4,91148	18,39714
Máximas diferencias extremas	Absoluta	,128	,133	,176	,123	,108	,100	,146	,120	,110	,118
	Positivo	,076	,096	,104	,093	,075	,084	,113	,101	,098	,081
	Negativo	-,128	-,133	-,176	-,123	-,108	-,100	-,146	-,120	-,110	-,118
Estadístico de prueba		,128	,133	,176	,123	,108	,100	,146	,120	,110	,118
Sig. asintótica (bilateral)		,000 ^c	,000 ^c	,000 ^c	,000 ^c	,000 ^c	,001 ^c	,000 ^c	,000 ^c	,000 ^c	,000 ^c

a. La distribución de prueba es normal.

b. Se calcula a partir de datos.

c. Corrección de significación de Lilliefors.

Fuente: Data de resultados.

Interpretación:

En la tabla se aprecia que n muestral es mayor de 50, se utiliza el criterio de normalidad de Kolmogorov-Smirnov en donde se observa que la mayoría de los sig. Bilateral son menores de 0,05 en su mayoría lo que orienta a usar la correlación de Rho de Spearman.

Prueba de hipótesis

Hipótesis general:

Existe relación positiva significativa entre aplicación del plan estratégico y gestión municipal en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018.

A. Planteo de las hipótesis estadísticas:

H0: No existe relación positiva significativa entre aplicación del plan estratégico y gestión municipal.

Hi: Existe relación positiva significativa entre aplicación del plan estratégico y gestión municipal.

B. Establecer el nivel de significancia:

Nivel de significancia 5%: $\alpha = 0.05$

C. Prueba de hipótesis seleccionada:

Prueba paramétrica Rho Spearman

D. Calculo estadístico:

Valor de R calculado = 0,858 Valor de P=0,000

		Vx: Aplicación del plan estratégico		Vy: Gestión municipal
Spearman's rho	Vx: Aplicación del plan estratégico	Correlation Coefficient	1,000	,858**
		Sig. (2-tailed)	.	,000
		N	154	154
	Vy: Gestión municipal	Correlation Coefficient	,858**	1,000
		Sig. (2-tailed)	,000	.
		N	154	154

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

E. Conclusión:

El valor de Rho Spearman = 0,858 (correlación alta) y el significado bilateral obtenido es 0,000 valor que es inferior a la región crítica $\alpha = 0,05$; en consecuencia, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna. Por lo tanto, se concluye que existe relación positiva significativa entre aplicación del plan estratégico y gestión municipal en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018.

Hipótesis específica 1:

Existe relación directa entre gestión de consensos y preparaciones previas y gestión municipal en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018.

A. Planteo de las hipótesis estadísticas:

H0: No existe relación directa entre gestión de consensos y preparaciones previas y gestión municipal.

Hi: Existe relación directa entre gestión de consensos y preparaciones previas y gestión municipal.

B. Establecer el nivel de significancia:

Nivel de significancia 5%: $\alpha = 0.05$

C. Prueba de hipótesis seleccionada:

Prueba paramétrica Rho Spearman

D. Calculo estadístico:

Valor de R calculado = 0,807 Valor de P=0,000

			D1: Gestión de consensos y preparaciones previas	Vy: Gestión municipal
Spearman rho	D1: Gestión de consensos y preparaciones previas	Correlation Coefficient	1,000	,807**
		Sig. (2-tailed)	.	,000
		N	154	154
	Vy: Gestión municipal	Correlation Coefficient	,807**	1,000
		Sig. (2-tailed)	,000	.
		N	154	154

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

E. Conclusión:

El valor de Rho Spearman = 0,807 (correlación alta) y el significado bilateral obtenido es 0,000 valor que es inferior a la región crítica $\alpha = 0,05$; en consecuencia, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna. Por lo tanto, se concluye que existe relación directa entre gestión de consensos y preparaciones previas y gestión municipal en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018.

Hipótesis específica 2:

Existe relación directa entre gestión del diagnóstico estratégico y gestión municipal en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018.

A. Planteo de las hipótesis estadísticas:

H0: No existe relación directa entre gestión del diagnóstico estratégico y gestión municipal.

Hi: Existe relación directa entre gestión del diagnóstico estratégico y gestión municipal.

B. Establecer el nivel de significancia:

Nivel de significancia 5%: $\alpha = 0.05$

C. Prueba de hipótesis seleccionada:

Prueba paramétrica Rho Spearman

D. Calculo estadístico:

Valor de R calculado = 0,854 Valor de P=0,000

			D2: Gestión del diagnóstico estratégico	Vy: Gestión municipal
Spearman rho	D2: Gestión del diagnóstico estratégico	Correlation Coefficient	1,000	,854**
		Sig. (2-tailed)	.	,000
		N	154	154
		<hr/>		
	Vy: Gestión municipal	Correlation Coefficient	,854**	1,000
		Sig. (2-tailed)	,000	.
		N	154	154
		<hr/>		

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

E. Conclusión:

El valor de Rho Spearman = 0,854 (correlación alta) y el significado bilateral obtenido es 0,000 valor que es inferior a la región crítica $\alpha = 0,05$; en consecuencia, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna. Por lo tanto, se concluye que existe relación directa entre gestión del diagnóstico estratégico y gestión municipal en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018.

Hipótesis específica 3:

Existe relación directa entre plan Estratégico Participativo (PEP) y gestión municipal en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018.

A. Planteo de las hipótesis estadísticas:

H0: No existe relación directa entre plan Estratégico Participativo (PEP) y gestión municipal.

Hi: Existe relación directa entre plan Estratégico Participativo (PEP) y gestión municipal.

B. Establecer el nivel de significancia:

Nivel de significancia 5%: $\alpha = 0.05$

C. Prueba de hipótesis seleccionada:

Prueba paramétrica Rho Spearman

D. Calculo estadístico:

Valor de R calculado = 0,781 Valor de P=0,000

		D3: Plan Estratégico Participativo (PEP) del Municipio	Vy: Gestión municipal
Spearman rho	D3: Plan Estratégico Participativo (PEP) del Municipio	Correlation Coefficient	1,000
		Sig. (2-tailed)	,781**
		N	. 154
	Vy: Gestión municipal	Correlation Coefficient	,781**
		Sig. (2-tailed)	1,000
		N	. 154

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

E. Conclusión:

El valor de Rho Spearman = 0,781 (correlación alta) y el significado bilateral obtenido es 0,000 valor que es inferior a la región crítica $\alpha = 0,05$; en consecuencia, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna. Por lo tanto, se concluye que existe relación directa entre plan Estratégico Participativo (PEP) y gestión municipal en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018.

Hipótesis específica 4:

Existe relación directa entre acompañamiento a la gestión y seguimiento del plan y gestión municipal en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018.

A. Planteo de las hipótesis estadísticas:

H0: No existe relación directa entre acompañamiento a la gestión y seguimiento del plan y gestión municipal.

Hi: Existe relación directa entre acompañamiento a la gestión y seguimiento del plan y gestión municipal.

B. Establecer el nivel de significancia:

Nivel de significancia 5%: $\alpha = 0.05$

C. Prueba de hipótesis seleccionada:

Prueba paramétrica Rho Spearman

D. Calculo estadístico:

Valor de R calculado = 0,811 Valor de P=0,000

			D4: Acompañamiento a la gestión y seguimiento del plan	Vy: Gestión municipal
Spearman's rho	D4: Acompañamiento a la gestión y seguimiento del plan	Correlation Coefficient	1,000	,811**
		Sig. (2-tailed)	.	,000
		N	154	154
	Vy: Gestión municipal	Correlation Coefficient	,811**	1,000
		Sig. (2-tailed)	,000	.
		N	154	154

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

E. Conclusión:

El valor de Rho Spearman = 0,811 (correlación alta) y el significado bilateral obtenido es 0,000 valor que es inferior a la región crítica $\alpha = 0,05$; en consecuencia, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna. Por lo tanto se concluye que existe relación directa entre acompañamiento a la gestión y seguimiento del plan y gestión municipal en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018.

IV. DISCUSIÓN

La discusión de resultados se realiza contrastando los hallazgos encontrados con lo señalado en el marco teórico y los antecedentes de investigación.

De acuerdo a los resultados obtenidos se puede inferir que existe relación positiva significativa entre aplicación del plan estratégico y gestión municipal en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018; ya que se ha obtenido un coeficiente de correlación Rho Spearman de 0,858 que indica que a un muy buen nivel aplicación del plan estratégico le corresponde una muy buena gestión municipal, y viceversa.

Estos resultados se contrastan con otras investigaciones llevadas a cabo entre ellos se tiene a Campos (2014) quien en su investigación señala que el proceso de control de gestión es aplicable a organizaciones sin fines de lucro. Cumpliendo el objetivo general de esta tesis: Aplicar un sistema de control de gestión que alinee objetivos estratégicos y tácticas de Psicólogos Voluntarios, que permitirá cuantificar y verificar su desempeño.

Por su parte Zevallos (2015) quien en su investigación sostienen que existe una relación entre las variables gestión municipal y desarrollo sostenible del turismo, para lo cual se utilizó la prueba de correlación de Rho Spearman para la asociación de variables con escala ordinal, por ser la significancia asintótica bilateral (Sig.=0.010).

Lo señalado guarda relación con la información del marco teórico sustentada por Salvador (2011) señala que el plan estratégico es un proceso concertado que permite a los hombres y mujeres líderes de un municipio y al Gobierno Municipal, obtener el análisis de la situación actual, definir objetivos, estrategias y acciones que sirvan para avanzar en su proceso de desarrollo integral; con respecto a la otra variable, según el Ministerio de Administración Pública de República Dominicana (2016) señala que la gestión municipal es una tarea compartida con la finalidad de elevar las condiciones económicas, sociales, humanas, físicas y culturales del municipio y de su población, para hacerlo económicamente equitativo, políticamente viable, administrativamente eficiente y ambientalmente sustentable.

Por otro lado, en relación a las hipótesis específicas se obtuvieron los siguientes resultados:

En la hipótesis específica N°1; se señala que existe relación directa entre gestión de consensos y preparaciones previas y gestión municipal en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018, ya que se ha obtenido un coeficiente de correlación Rho Spearman de $r = 0,807$.

En la hipótesis específica N°2; se señala que existe relación directa entre gestión del diagnóstico estratégico y gestión municipal en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018, ya que se ha obtenido un coeficiente de correlación Rho Spearman de $r = 0,854$.

En la hipótesis específica N°3; se señala que existe relación directa entre plan Estratégico Participativo (PEP) y gestión municipal en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018, ya que se ha obtenido un coeficiente de correlación Rho Spearman de $r = 0,781$.

En la hipótesis específica N°4; se señala que existe relación directa entre acompañamiento a la gestión y seguimiento del plan y gestión municipal en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018, ya que se ha obtenido un coeficiente de correlación Rho Spearman de $r = 0,811$.

Se puede concluir señalando que existe relación positiva significativa entre aplicación del plan estratégico y gestión municipal en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018.

V. CONCLUSIONES

Primera: En base a los datos recogidos en la investigación se ha logrado determinar que existe relación positiva significativa entre aplicación del plan estratégico y gestión municipal en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018. Esto se refleja en el coeficiente de correlación Rho Spearman de $r = 0,858$ y un nivel de significancia de 0,000 menor a la región crítica 0,05.

Segunda: En base a los datos recogidos en la investigación se ha logrado determinar que existe relación directa entre gestión de consensos y preparaciones previas y gestión municipal en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018. Esto se refleja en el coeficiente de correlación Rho Spearman de $r = 0,807$ y un nivel de significancia de 0,000 menor a la región crítica 0,05.

Tercera: En base a los datos recogidos en la investigación se ha logrado determinar que existe relación directa entre gestión del diagnóstico estratégico y gestión municipal en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018. Esto se refleja en el coeficiente de correlación Rho Spearman de $r = 0,854$ y un nivel de significancia de 0,000 menor a la región crítica 0,05.

Cuarta: En base a los datos recogidos en la investigación se ha logrado determinar que existe relación directa entre plan Estratégico Participativo (PEP) y gestión municipal en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018. Esto se refleja en el coeficiente de correlación Rho Spearman de $r = 0,781$ y un nivel de significancia de 0,000 menor a la región crítica 0,05.

Quinta: En base a los datos recogidos en la investigación se ha logrado determinar que existe relación directa entre acompañamiento a la gestión y seguimiento del plan y gestión municipal en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018. Esto se refleja en el coeficiente de

correlación Rho Spearman de $r = 0,811$ y un nivel de significancia de 0,000 menor a la región crítica 0,05.

VI. RECOMENDACIONES

Primera: -Al Gobierno Regional de Ica, se recomienda que promueva la generación de consensos sobre la necesidad de utilizar la herramienta de la planificación estratégica, que organice actividades en las que los gerentes municipales puedan reflexionar con sus trabajadores sobre la misión de la municipalidad y que se les brinden técnicas para que puedan constituir un Equipo Local de Apoyo, integrado por un enlace de la municipalidad y representantes de la población, integrados por jóvenes y mujeres que tengan interés en acompañar el proceso de planificación.

Segunda: A la Municipalidad Provincial De Ica sugerir a las municipalidades distritales que elaboren un plan de trabajo con actividades a realizar durante la planificación, involucrando al Equipo Local de Apoyo, también se sugiere realizar la interpretación crítica del diagnóstico que permita identificar cuáles son los temas, problemas y ejes prioritarios para el proceso de planificación.

Tercera: Al alcalde de la Municipalidad Distrital de Santiago, se recomienda que elabore un Plan Operativo Anual (POA) para que pueda tener registro y sea más factible el monitoreo y evaluación de las actividades. También se sugiere que se haga énfasis en la contratación de personal que respete la equidad de género y brindar las mismas oportunidades a hombres y mujeres.

Cuarta: A los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Santiago, fiscalizar la gestión de las finanzas del municipio, mostrar preocupación por el incremento del porcentaje del presupuesto ejecutado invertido en proyectos dirigidos a sectores con vulnerabilidad social, intervenir en la creación de políticas municipales institucionalizadas dirigidas a: la mujer, niñez y adolescencia.

VII. REFERENCIAS

- Álvarez, S. (2012). Hacia la eficacia en la gestión Municipal. Universidad Estatal a Distancia, Costa Rica. *Rev. Nacional de Administración* 3(2):49-76
- Barillas, N. (2011). *Instrumento para la autoevaluación de la gestión municipal. Señales de un buen gobierno el desarrollo local*. (En línea). (Consultado en 20 de junio del 2018). Recuperado en: <http://www.repo.funde.org/94/1/LIBROS-70.pdf>
- Bedoya, Y. y Domínguez, D. (2013). Propuesta de un plan estratégico para la empresa FUNDELEC LTDA para afrontar el impacto del TLC entre Colombia y Estados Unidos. (Tesis de grado) Universidad Autónoma de Occidente, Santiago de Cali.
- Briceño, Y. (2016). Gestión municipal y calidad del servicio público en la Municipalidad distrital de Chugay, año 2016. (Tesis de grado) Universidad Nacional de Trujillo, Perú.
- Bujaico, S. y Giron, A. (2017). El plan estratégico y la gestión de la Municipalidad Provincial de Huanta – Ayacucho – 2016.
- Campos, F. (2014). “Aplicación de un sistema de planificación estratégica y control de gestión en una organización sin fines de lucro: caso ONG psicólogos voluntarios”. (Tesis de Maestría). Universidad de Chile. Santiago de Chile.
- Centro de Estudios Andaluces (2013). *Formas de gestión y eficiencia de los servicios públicos municipales*. Fundación Pública Andaluza Centro de Estudios Andaluces. Sevilla.
- Chacaltana, A. y Mendoza, R. (2014). “El Presupuesto Participativo en la Gestión de la Municipalidad Provincial de Ica, 2013”. (Tesis de Maestría). Universidad César Vallejo. Perú.
- Chávez, O. (2017). *Gestión Municipal y Transparencia en los usuarios de la Municipalidad Distrital de San Miguel*. Lima. 2016. (Tesis de maestría). Universidad César Vallejo, Sede Lima.

- Ganoza, L. (2015). “Aplicación de un plan estratégico para la mejora de la gestión pública de la municipalidad de puerto ETEN 2015-2020”. (Tesis de Maestría). Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas. Perú.
- Gil, I. (2015). “Instrumentos de Planificación de la Gestión Municipal Chilena”. (Tesis de doctorado). Universidad de la Coruña. España.
- Hurtado, R. y Winslow, F. (2013). *Plan estratégico institucional y el desarrollo humano de los servidores públicos de la Municipalidad Distrital*. (Tesis para optar el título de licenciada en administración). Universidad Nacional de Trujillo, Trujillo.
- IEP (2016). *Transparencia en la gestión*. (En línea). (Consultado el 20 de junio del 2018). Recuperado de: https://municipioaldia.com/transparencia_de_la_gestion.html#.VxuP46TRbIU
- Lerma y Kirchner, A. E., & Barcena, S. (2012). *Planeación estratégica por áreas funcionales* (1 ed.). Alfaomega.
- Ley Nº 30305 (2015). Ley de Reforma Constitucional. Lima. Perú.
- Ley Nº 27972 (2015). Ley Orgánica de Municipalidades. Lima. Perú.
- Ministerio de Administración Pública de República Dominicana (2016). *Manual de gestión municipal*. República Dominicana.
- Ministerio del Interior (2011). *Modelo de gestión de calidad de los servicios municipales*. Gobierno de Chile, Chile.
- Robles, H. (2013). *Políticas públicas y gestión municipal. Tres consideraciones para los municipios urbanos*. Recuperado de: <http://www.redalyc.org/pdf/461/46128964007.pdf>
- Sotelo, O. (2016). “Modelo de gestión municipal basado en los principios de la Ingeniería Política”. (Tesis de Maestría). Universidad Ricardo Palma. Perú.
- Subsecretaría de Desarrollo Territorial y Descentralización del Salvador (2011). *Pautas metodológicas para la planificación estratégica participativa del Municipio con énfasis en el desarrollo económico de su territorio*. Primera edición, San Salvador, El Salvador, C.A.

- Ulen, T. (2017). *La Teoría de la Elección Racional en Derecho y Economía*. (En línea). (Consultado el 20 de junio del 2018). Recuperado en: http://ebour.com.ar/ensayos_meyde/Ulen%20-%20La%20Teoria%20de%20la%20Eleccion%20Racional%20en%20Derecho%20y%20Economia.pdf
- Villacorta, A. (2013). Plan estratégico para mejorar la gestión en la Municipalidad Distrital de Nuevo Chimbote. (Tesis de grado) Universidad Nacional de Trujillo, Perú.
- Villacorta, A. (2013). *Plan estratégico para mejorar la gestión en la Municipalidad distrital de Nuevo Chimbote*. (Tesis para optar el título de licenciado en administración). Universidad Nacional de Trujillo, Trujillo.
- Zevallos, K. (2015). “Gestión municipal y desarrollo sostenible del turismo en el distrito de Santa María –Huaura, 2014”. (Tesis de maestría). Universidad César Vallejo. Perú.

ANEXOS

Anexo 1: Instrumentos de recolección de datos

Anexo 1.1: Cuestionario sobre plan estratégico

Cuestionario sobre la aplicación del plan estratégico

Código:.....001.....

Fecha:.....10/07/18.....

Instrucciones: Estimado trabajador se agradece anticipadamente proporcionar información clara y fidedigna sobre las preguntas de este cuestionario con respecto a la aplicación del plan estratégico, a la cual debe marcar con una (x) la opción que crea conveniente con total sinceridad.

Siempre	Casi siempre	A veces	Casi nunca	Nunca
4 puntos	3 puntos	2 puntos	1 punto	0 puntos

DIMENSIONES	ÍTEMS	OPCIONES DE RESPUESTAS				
		Siempre	Casi siempre	A veces	Casi nunca	Nunca
D1: Gestión de consensos y preparaciones previas	1. En la municipalidad se promueve la generación de consensos sobre la necesidad de utilizar la herramienta de la planificación estratégica			X		
	2. Los directivos reflexionan con sus trabajadores sobre la misión de la municipalidad		X			
	3. La municipalidad expresa con claridad su compromiso y voluntad política de acompañar del proceso de planificación.			X		
	4. Se gestiona la elaboración de un acta de declaración pública de interés de la población en participar del proceso de planificación				X	
	5. En la municipalidad se constituye un Equipo Local de Apoyo, integrado por un enlace de la municipalidad y representantes de la población, integrados por jóvenes y mujeres que tengan interés en acompañar el proceso de planificación.	X				
	6. La municipalidad elabora el plan de trabajo con actividades a realizar durante la planificación, involucrando al Equipo Local de Apoyo.			X		

D2: Gestión del diagnóstico estratégico	7. En la municipalidad se integra la información sobre la situación actual del municipio en los ámbitos socio-cultural, económico, ambiental y político-institucional,			X		
	8. Se identifica la problemática local, analizando sus causas y estableciendo prioridades; definiendo, además, los aspectos clave de desarrollo y las potencialidades.		X			
	9. Durante el proceso de elaboración del diagnóstico se promueve la designación del Grupo Gestor para validar información	X				
	10. En la municipalidad se realiza la interpretación crítica del diagnóstico que permite en cada ámbito definir temas, problemas y ejes prioritarios para el proceso de planificación.			X		
	11. La municipalidad en el diagnóstico identifica acciones cuya ejecución inmediata contribuiría a fortalecer la confianza de la población en el proceso de planificación.	X				
	12. La municipalidad en el diagnóstico prioriza de forma participativa aquellas acciones cuya ejecución podría mejorar la credibilidad de la población		X			
D3: Plan Estratégico Participativo (PEP) del Municipio	13. El resumen de plan estratégico del plan contiene la visión institucional	X				
	14. La municipalidad formula con claridad los objetivos estratégicos institucionales			X		
	15. La municipalidad explicita las políticas institucionales señalando los ejes principales de intervención		X			
	16. Se explicitan los criterios de selección de proyectos en el plan estratégico			X		
	17. La municipalidad organiza sus proyectos en un portafolio de perfiles	X				
	18. La municipalidad la programación multianual de inversión y de financiamiento considerando el presupuesto y su financiamiento.	X				
D4: Acompañamiento a la gestión y seguimiento del plan	19. El Grupo Gestor promueve ante el Concejo Municipal un Acuerdo en el cual se formaliza la voluntad de implementación del PEP.		X			
	20. La Instancia de Participación Permanente desempeña el trabajo de divulgación del PEP, elabora participativamente el POA y el PIP.			X		
	21. En la municipalidad existe preocupación por actualizar y difundir el plan operativo institucional (POP)					X
	22. En la municipalidad se elabora oportunamente el Plan de Inversiones Participativo Anual (PIP).	X				
	23. Se realizan acciones para implementar una estrategia de seguimiento en la aplicación del proyecto estratégico			X		
	24. Se realizan acciones para implementar estrategias de evaluación de la aplicación del proyecto estratégico		X			

Leyenda:

Variable general	
Aplicación del plan estratégico	
Intervalo	Nivel de logro
[0-20>	Muy malo
[20-39>	Malo
[39-58>	Regular
[58-77>	Bueno
[77-96]	Muy bueno

Dimensiones	
D1: Gestión de consensos y preparaciones previas	
D2: Gestión del diagnóstico estratégico	
D3: Plan Estratégico Participativo (PEP) del Municipio	
D4: Acompañamiento a la gestión y seguimiento del plan	
Intervalo	Nivel de logro
[0-5>	Muy malo
[5-10>	Malo
[10-15>	Regular
[15-20>	Bueno
[20-24]	Muy bueno

Ficha técnica

A. Nombre:

CUESTIONARIO SOBRE LA APLICACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO.

B. Objetivos:

El siguiente cuestionario tiene como finalidad diagnosticar de manera individual el nivel de la aplicación del plan estratégico en la Municipalidad Distrital de Santiago-Ica, en el año 2018.

C. Autor:

Lopez Mariño, Roberto

D. Administración:

Individual

E. Duración:

30 minutos

F. Sujetos de aplicación:

Trabajadores de la Municipalidad Distrital de Santiago 2018.

G. Técnica:

- Encuesta

H. Puntuación y escala de calificación:

Puntuación numérica	Rango o nivel
0	Nunca
1	Casi nunca
2	A veces
3	Casi siempre
4	Siempre

I. Dimensiones indicadores:

Dimensiones	Indicadores	Ítems
D1: Gestión de consensos y preparaciones previas	-Gestión de consensos -Gobierno municipal y población que conoce la propuesta del proceso de planificación -Creación de un Equipo Local de Apoyo	1, 2, 3, 4, 5, 6,

D2: Gestión del diagnóstico estratégico	-Elaboración del diagnóstico integral -Definición de temas, problemas y ejes principales -Priorización e implementación de proyectos.	7, 8, 9, 10, 11, 12,
D3: Plan Estratégico Participativo (PEP) del Municipio	-Definición de visión y objetivos estratégicos -Políticas y criterios de selección de proyectos -Portafolio de perfiles de proyectos y programa multianual	13, 14, 15, 16,17, 18,
D4: Acompañamiento a la gestión y seguimiento del plan	-Acuerdo municipal concertado -Instrumentos de planificación anual -Implementación de la Estrategia de Seguimiento y Evaluación del PEP	19, 20, 21, 22, 23, 24

APLICACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO

	it1	it2	it3	it4	it5	it6	it7	it8	it9	it10	it11	it12	it13	it14	it15	it16	it17	it18	it19	it20	it21	it22	it23	it24	S_T^2
1	2	1	4	1	1	3	4	3	4	1	3	1	3	1	4	1	1	3	4	4	4	3	1	4	61.00
2	2	2	3	3	2	2	3	3	2	2	3	2	3	3	2	3	2	3	2	2	1	1	2	1	54.00
3	2	1	2	2	1	2	2	1	2	1	1	2	2	2	1	1	2	2	2	2	2	2	2	1	40.00
4	2	1	2	1	1	2	1	0	1	2	2	2	1	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	42.00
5	2	2	2	3	2	4	4	4	4	3	3	3	4	4	2	2	2	3	4	4	3	3	2	2	71.00
6	2	0	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	29.00
7	2	2	3	4	4	3	3	4	3	4	3	3	3	4	4	4	3	4	3	3	3	4	4	1	78.00
8	3	2	2	2	2	1	1	1	1	1	2	2	2	3	3	2	2	2	2	3	2	3	2	2	48.00
9	4	4	3	3	4	4	3	3	2	0	2	3	2	4	4	3	3	3	2	3	2	2	3	4	70.00
10	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	4	3	1	2	3	4	2	2	3	2	2	42.00
r	0.34	0.72	0.56	0.66	0.67	0.75	0.71	0.89	0.74	0.48	0.77	0.74	0.77	0.55	0.70	0.71	0.44	0.85	0.49	0.79	0.61	0.58	0.65	0.37	15.54
Si²	0.56	1.04	0.64	0.96	1.20	1.04	1.24	1.89	1.29	1.24	0.56	0.60	0.96	1.29	1.24	1.00	0.49	0.64	1.04	0.84	0.76	0.84	0.69	1.20	

Valido Valido

K	24
$\sum Si^2$	23.25
S_T^2	231.25
α	0.939

Matriz de validación a juicio de experto, Variable X: Aplicación del plan estratégico

Título: Relación entre aplicación del plan estratégico y gestión municipal en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2017.

Autor: LOPEZ MARIÑO, Roberto.

VARIABLE	DIMENSIONES	INDICADOR	ÍTEMS	OPCIONES					CRITERIOS DE EVALUACIÓN				OBSERVACIONES Y RECOMENDACIONES				
				Siempre	Casi siempre	A veces	Casi nunca	Nunca	Relación entre la variable y la dimensión		Relación entre la dimensión y el indicador			Relación entre el indicador y el ítems		Relación entre el ítems y la opción de respuesta	
									Si	No	Si	No		Si	No	Si	No
APLICACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO	D1: Gestión de consensos y preparaciones previas	Gestión de consensos	1. En la municipalidad se promueve la generación de consensos sobre la necesidad de utilizar la herramienta de la planificación estratégica						X	X	X	X					
			2. Los directivos reflexionan con sus trabajadores sobre la misión de la municipalidad						X	X	X	X					
		Gobierno municipal y población que conoce la propuesta del proceso de planificación	3. La municipalidad expresa con claridad su compromiso y voluntad política de acompañar del proceso de planificación.						X	X	X	X					
			4. Se gestiona la elaboración de un acta de declaración pública de interés de la población en participar del proceso de planificación						X	X	X	X					
		Creación do un Equipo Local de Apoyo	5. En la municipalidad se constituye un Equipo Local de Apoyo, integrado por un enlace de la municipalidad y representantes de la población, integrados por jóvenes y mujeres que tengan interés en acompañar el proceso de planificación.						X	X	X	X					
			6. La municipalidad elabora el plan de trabajo con actividades a realizar						X	X	X	X					

			durante la planificación, involucrando al Equipo Local de Apoyo.																
D2: Gestión del diagnóstico estratégico	Elaboración del diagnóstico integral	7.	En la municipalidad se integra la información sobre la situación actual del municipio en los ámbitos socio-cultural, económico, ambiental y político-institucional,						X		X		X		X				
		8.	Se identifica la problemática local, analizando sus causas y estableciendo prioridades; definiendo además, los aspectos clave de desarrollo y las potencialidades.						X		X		X		X				
	Definición de temas, problemas y ejes principales	9.	Durante el proceso de elaboración del diagnóstico se promueve la designación del Grupo Gestor para validar información							X		X		X		X			
		10.	En la municipalidad se realiza la interpretación crítica del diagnóstico que permite en cada ámbito definir temas, problemas y ejes prioritarios para el proceso de planificación.							X		X		X		X			
	Priorización e implementación de proyectos.	11.	La municipalidad en el diagnóstico identifica acciones cuya ejecución inmediata contribuiría a fortalecer la confianza de la población en el proceso de planificación.							X		X		X		X			
		12.	La municipalidad en el diagnóstico prioriza de forma participativa aquellas acciones cuya ejecución podría mejorar la credibilidad de la población							X		X		X		X			
D3: Plan estratégico	Definición de visión y objetivos estratégicos	13.	El resumen de plan estratégico del plan contiene la visión institucional						X		X		X		X				
		14.	La municipalidad formula con claridad los objetivos estratégicos institucionales						X		X		X		X				

D4: Acompañamiento a la gestión y seguimiento del plan	Políticas y de selección de proyectos	15. La municipalidad explicita las políticas institucionales señalando los ejes principales de intervención						X	X	X	X				
		16. Se explicitan los criterios de selección de proyectos en el plan estratégico						X	X	X	X				
		Portafolio de perfiles de proyectos y programa multianual	17. La municipalidad organiza sus proyectos en un portafolio de perfiles						X	X	X	X			
			18. La municipalidad la programación multianual de inversión y de financiamiento considerando el presupuesto y su financiamiento.						X	X	X	X			
	Acuerdo municipal concertado	19. El Grupo Gestor promueve ante el Concejo Municipal un Acuerdo en el cual se formaliza la voluntad de implementación del PEP.						X	X	X	X				
		20. La Instancia de Participación Permanente desempeña el trabajo de divulgación del PEP, elabora participativamente el POA y el PIP.						X	X	X	X				
	Instrumentos de planificación anual	21. En la municipalidad existe preocupación por actualizar y difundir el plan operativo institucional(POP)						X	X	X	X				
		22. En la municipalidad se elabora oportunamente el Plan de Inversiones Participativo Anual (PIP).						X	X	X	X				
	Implementación de la Estrategia de Seguimiento y Evaluación del PEP	23. Se realizan acciones para implementar una estrategia de seguimiento en la aplicación del proyecto estratégico						X	X	X	X				
		24. Se realizan acciones para implementar estrategias de evaluación de la aplicación del proyecto estratégico						X	X	X	X				

MATRIZ DE VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO

NOMBRE DEL INSTRUMENTO : "CUESTIONARIO SOBRE LA APLICACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO"
OBJETIVO : DETERMINAR EL NIVEL DE LA APLICACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO
DIRIGIDO A : TRABAJADORES DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SANTIAGO 2018.
APELLIDOS Y NOMBRES DEL EVALUADOR : OCHOA CARBAJO JESUS ALBERTO
GRADO ACADÉMICO DEL EVALUADOR : DOCTOR
VALORACIÓN :

Muy Bueno	Bueno	Regular	Deficiente	Muy Deficiente
-----------	-------	---------	------------	----------------



Firma del evaluador

MATRIZ DE VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO

NOMBRE DEL INSTRUMENTO : "CUESTIONARIO SOBRE LA APLICACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO"
OBJETIVO : DETERMINAR EL NIVEL DE LA APLICACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO
DIRIGIDO A : TRABAJADORES DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SANTIAGO 2018.
APELLIDOS Y NOMBRES DEL EVALUADOR : RAMOS CORDOVA GABRIELA OLIVA
GRADO ACADÉMICO DEL EVALUADOR : MAGISTER EN GESTIÓN PÚBLICA
VALORACIÓN :

Muy Bueno	Bueno	Regular	Deficiente	Muy Deficiente
-----------	-------	---------	------------	----------------



Gabriela Oliva Ramos Cordova
Magíster en Gestión Pública

MATRIZ DE VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO

Nombre del instrumento : "Cuestionario sobre la aplicación del plan estratégico"
Objetivo : Determinar el nivel de la aplicación del plan estratégico
Dirigido a : Trabajadores de la Municipalidad Distrital de Santiago 2018.
Apellidos y nombres del evaluador : Chacaltana Legua Aleida Fidelina
Grado académico del evaluador : Magister
Valoración : 90%

Muy Bueno	Bueno	Regular	Deficiente	Muy Deficiente
-----------	-------	---------	------------	----------------



Firma del evaluador

Anexo 1.2: Cuestionario sobre gestión municipal

Cuestionario sobre la gestión municipal

Código:.....003.....

Fecha:.....10...../.....07...../.....18.....

Instrucciones: Estimado trabajador se agradece anticipadamente proporcionar información clara y fidedigna sobre las preguntas de este cuestionario con respecto a la gestión municipal, a la cual debe marcar con una (x) la opción que crea conveniente con total sinceridad.

Siempre	Casi siempre	A veces	Casi nunca	Nunca
4 puntos	3 puntos	2 puntos	1 punto	0 puntos

DIMENSIONES	ÍTEMS	OPCIONES				
		Siempre	Casi siempre	A veces	Casi nunca	Nunca
D1: Desarrollo organizacional	1. La municipalidad cuenta con un Plan Operativo Anual (POA) que se usa para monitorear y evaluar las actividades	X				
	2. Existe un alto porcentaje de proyectos realizados conforme a lo planificado		X			
	3. En la municipalidad existe una iniciativa o unidad técnica para implementar el Plan de Ordenamiento Territorial			X		
	4. La municipalidad demuestra capacidad de contar con personal formado adecuadamente	X				
	5. En la municipalidad se gestionan sistemas mecanizados e incrementan el número de correos electrónicos institucionales en puestos de decisión de la municipalidad				X	
	6. La municipalidad demuestra capacidad de implementar la equidad de género en la contratación de personal manteniendo la equidad de hombres y mujeres en puestos de jefatura	X				
D2: Gestión de las finanzas municipales	7. La municipalidad realiza esfuerzos para incrementar los recursos propios en relación a los ingresos totales	X				
	8. En la municipalidad se realizan esfuerzos para reducir el porcentaje de la mora tributaria con respecto a la mora total		X			
	9. La municipalidad realiza acciones para garantizar la eficiencia en la ejecución de la inversión		X			

	10. La municipalidad demuestra capacidad de manejo responsable de la deuda		X			
	11. La municipalidad cuenta con estudios de costos elaborados y/o actualizados para el cálculo de las tasas por los servicios municipales		X			
	12. La municipalidad muestra preocupación por incrementar el porcentaje del presupuesto ejecutado invertido en proyectos dirigidos a sectores con vulnerabilidad social		X			
D3: Servicios y proyectos	13. La municipalidad desarrolla políticas para brindar servicios de calidad	X				
	14. En la municipalidad existe una unidad para monitorear la calidad de los servicios prestados	X				
	15. En la municipalidad existe y funciona un mecanismo institucional de registro, seguimiento y resolución de quejas y demandas de la población		X			
	16. La municipalidad promueve la ejecución de proyectos con participación activa de actores locales			X		
	17. La municipalidad busca incrementar el porcentaje de inmuebles en la zona urbana y rural a los que se brinda el servicio de recolección de basura	X				
	18. La municipalidad gestiona adecuadamente la disposición final de desechos sólidos	X				
D4: Gestión de la gobernabilidad democrática gestión y seguimiento del plan	19. La municipalidad realiza acciones para incrementar el porcentaje de la ciudadanía que forma parte de alguna organización social con personería jurídica			X		
	20. La municipalidad realiza acciones para organizar a la población en bases de apoyo a la seguridad ciudadana		X			
	21. En la municipalidad existen medios de difusión implementados para dar a conocer la normativa legal	X				
	22. En la municipalidad se informa a los trabajadores sobre sus deberes y obligaciones laborales	X				
	23. Existen y se aplican políticas municipales institucionalizadas dirigidas a: la mujer, niñez y adolescencia,					X
	24. Existen y se aplican políticas municipales institucionalizadas dirigidas a: la tercera edad y personas con capacidades especiales			X		

Leyenda:

Variable General	
Gestión municipal	
Intervalo	Nivel de logro
[0-20>	Muy malo
[20-39>	Malo
[39-58>	Regular
[58-77>	Bueno
[77-96]	Muy bueno

Dimensiones	
D1: Desarrollo organizacional	
D2: Gestión de las finanzas municipales	
D3: Servicios y proyectos	
D4: Gestión de la gobernabilidad democrática	
Intervalo	Nivel de logro
[0-5>	Muy malo
[5-10>	Malo
[10-15>	Regular
[15-20>	Bueno
[20-24]	Muy bueno

Ficha técnica

A. Nombre:

Cuestionario sobre la gestión municipal.

B. Objetivos:

El siguiente cuestionario tiene como finalidad diagnosticar de manera individual el nivel de la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de Santiago-Ica, en el año 2018.

C. Autor:

Lopez Mariño, Roberto

D. Administración:

Individual

E. Duración:

31 minutos

F. Sujetos de aplicación:

Trabajadores de la Municipalidad Distrital de Santiago 2018.

G. Técnica:

- Encuesta

H. Puntuación y escala de calificación:

Puntuación numérica	Rango o nivel
0	Nunca
1	Casi nunca
2	A veces
3	Casi siempre
4	Siempre

I. Dimensiones indicadores:

Dimensiones	Indicadores	Ítems
D1: Desarrollo organizacional	-Capacidad de operar de acuerdo a objetivos y metas -Capacidad de ordenar el territorio -Gestión de personas -Capacidad de implementar sistemas -Gestión de la equidad de género	1, 2, 3, 4, 5, 6,

D2: Gestión de las finanzas municipales	-Capacidad de potenciar y optimizar la recaudación municipal -Manejo Presupuestario, financiero -Capacidad de orientar la Inversión	7, 8, 9, 10, 11, 12,
D3: Servicios y proyectos	-Capacidad de gestionar servicios municipales -Capacidad de interactuar con beneficiarios municipales -Capacidad de gestión del saneamiento	13, 14, 15, 16,17, 18,
D4: Gestión de la gobernabilidad democrática	-Capacidad para Organizar a la sociedad civil -Capacidad de informar las normativas legales a la población -Capacidad de potenciar la participación de grupos en desventaja social	19, 20, 21, 22, 23, 24

GESTIÓN MUNICIPAL

	it1	it2	it3	it4	it5	it6	it7	it8	it9	it10	it11	it12	it13	it14	it15	it16	it17	it18	it19	it20	it21	it22	it23	it24	S_T^2	
1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	94.00
2	3	2	2	3	2	2	2	2	3	2	2	2	4	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	62.00
3	3	3	2	3	3	3	4	4	4	4	2	3	4	4	3	4	4	4	2	3	2	3	3	3	3	77.00
4	3	4	2	3	2	4	4	3	3	4	4	4	2	0	1	1	1	4	3	2	1	3	3	3	3	64.00
5	4	4	2	4	2	4	4	4	4	3	4	4	2	0	0	2	2	4	3	2	0	4	4	4	4	70.00
6	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	92.00
7	3	3	2	3	2	3	3	3	4	4	3	3	2	2	2	2	3	2	3	4	3	3	3	3	3	68.00
8	2	4	4	2	1	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	2	2	2	2	79.00
9	1	2	0	1	0	3	2	1	2	2	2	3	2	1	0	1	3	3	1	3	1	1	1	1	1	37.00
10	3	3	4	3	4	3	3	2	3	4	2	3	3	2	4	4	2	3	3	3	2	3	3	3	3	72.00
r	0.75	0.71	0.87	0.75	0.78	0.44	0.74	0.83	0.83	0.72	0.55	0.50	0.53	0.59	0.69	0.70	0.51	0.49	0.58	0.49	0.64	0.75	0.75	0.75	0.75	15.92
Si²	0.80	0.61	1.64	0.80	1.64	0.41	0.64	1.09	0.45	0.65	0.89	0.44	0.80	2.21	2.01	1.36	1.09	0.45	0.64	0.56	1.61	0.80	0.80	0.80		
	Valido	Valido	Valido	Valido	Valido	Valido	Valido	Valido	Valido	Valido	Valido	Valido	Valido	Valido	Valido	Valido	Valido	Valido	Valido	Valido	Valido	Valido	Valido	Valido	Valido	

K	24
ΣSi^2	23.19
S_T^2	236.45
α	0.941

Matriz de validación a juicio de experto, Variable Y: Gestión Municipal

Título: Relación entre aplicación del plan estratégico y gestión municipal en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2017.
 Autor: LOPEZ MARIÑO, Roberto.

VARIABLE	DIMENSIONES	INDICADOR	ÍTEMES	OPCIONES					CRITERIOS DE EVALUACIÓN								OBSERVACIONES Y RECOMENDACIONES
				Siempre	Casi siempre	A veces	Casi nunca	Nunca	Relación entre la variable y la dimensión		Relación entre la dimensión y el indicador		Relación entre el indicador y el ítems		Relación entre el ítems y la opción de respuesta		
									Si	No	Si	No	Si	No	Si	No	
GESTIÓN MUNICIPAL	D1: Desarrollo organizacional	Capacidad de operar de acuerdo a objetivos y metas	1. La municipalidad cuenta con un Plan Operativo Anual (POA) que se usa para monitorear y evaluar las actividades						X		X		X		X		
			2. Existe un alto porcentaje de proyectos realizados conforme a lo planificado						X		X		X		X		
		Capacidad de ordenar el territorio	3. En la municipalidad existe una iniciativa o unidad técnica para implementar el Plan de Ordenamiento Territorial						X		X		X		X		
		Gestión de personas	4. La municipalidad demuestra capacidad de contar con personal formado adecuadamente						X		X		X		X		
		Capacidad de implementar sistemas	5. En la municipalidad se gestionan sistemas mecanizados e incrementan el número de correos electrónicos institucionales en puestos de decisión de la municipalidad						X		X		X		X		
		Gestión de la equidad de género	6. La municipalidad demuestra capacidad de implementar la equidad de género en la contratación de personal manteniendo la equidad de hombres y mujeres en puestos de jefatura						X		X		X		X		

D2: Gestión de las finanzas municipales	Capacidad de potenciar y optimizar la recaudación municipal	7. La municipalidad realiza esfuerzos para incrementar los recursos propios en relación a los ingresos totales							X	X	X	X			
		8. En la municipalidad se realizan esfuerzos para reducir el porcentaje de la mora tributaria con respecto a la mora total								X	X	X	X		
	Manejo Presupuestario, financiero	9. La municipalidad realiza acciones para garantizar la eficiencia en la ejecución de la inversión								X	X	X	X		
		10. La municipalidad demuestra capacidad de manejo responsable de la deuda								X	X	X	X		
		11. La municipalidad cuenta con estudios de costos elaborados y/o actualizados para el cálculo de las tasas por los servicios municipales								X	X	X	X		
	Capacidad de orientar la Inversión	12. La municipalidad muestra preocupación por incrementar el porcentaje del presupuesto ejecutado invertido en proyectos dirigidos a sectores con vulnerabilidad social							X	X	X	X			
D3: Servicios y proyectos	Capacidad de gestionar servicios municipales	13. La municipalidad desarrolla políticas para brindar servicios de calidad							X	X	X	X			
		14. En la municipalidad existe una unidad para monitorear la calidad de los servicios prestados								X	X	X	X		
	Capacidad de interactuar con beneficiarios municipales	15. En la municipalidad existe y funciona un mecanismo institucional de registro, seguimiento y resolución de quejas y demandas de la población								X	X	X	X		
		16. La municipalidad promueve la ejecución de proyectos con participación activa de actores locales								X	X	X	X		

D4: Gestión de la gobernabilidad democrática gestión y seguimiento del plan	Capacidad de gestión del saneamiento	17. La municipalidad busca incrementar el porcentaje de inmuebles en la zona urbana y rural a los que se brinda el servicio de recolección de basura							X	X	X	X			
		18. La municipalidad gestiona adecuadamente la disposición final de desechos sólidos								X	X	X	X		
	Capacidad para Organizar a la sociedad civil	19. La municipalidad realiza acciones para incrementar el porcentaje de la ciudadanía que forma parte de alguna organización social con personería jurídica								X	X	X	X		
		20. La municipalidad realiza acciones para organizar a la población en bases de apoyo a la seguridad ciudadana								X	X	X	X		
	Capacidad de informar las normativas legales a la población	21. En la municipalidad existen medios de difusión implementados para dar a conocer la normativa legal								X	X	X	X		
		22. En la municipalidad se informa a los trabajadores sobre sus deberes y obligaciones laborales								X	X	X	X		
	Capacidad de potenciar la participación de grupos en desventaja social	23. Existen y se aplican políticas municipales institucionalizadas dirigidas a: la mujer, niñez y adolescencia,								X	X	X	X		
		24. Existen y se aplican políticas municipales institucionalizadas dirigidas a: la tercera edad y personas con capacidades especiales								X	X	X	X		

MATRIZ DE VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO

NOMBRE DEL INSTRUMENTO : "CUESTIONARIO SOBRE LA GESTIÓN MUNICIPAL"
OBJETIVO : DETERMINAR EL NIVEL DE LA GESTIÓN MUNICIPAL
DIRIGIDO A : TRABAJADORES DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SANTIAGO 2018.
APELLIDOS Y NOMBRES DEL EVALUADOR : OCHOA CARBAJO JESUS ALBERTO
GRADO ACADÉMICO DEL EVALUADOR : DOCTOR EN EDUCACIÓN
VALORACIÓN :

Muy Bueno	Bueno	Regular	Deficiente	Muy Deficiente
-----------	------------------	---------	------------	----------------



Firma del evaluador

MATRIZ DE VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO

NOMBRE DEL INSTRUMENTO : "CUESTIONARIO SOBRE LA GESTIÓN MUNICIPAL"
OBJETIVO : DETERMINAR EL NIVEL DE LA GESTIÓN MUNICIPAL
DIRIGIDO A : TRABAJADORES DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SANTIAGO 2018.
APELLIDOS Y NOMBRES DEL EVALUADOR : RAMOS CÓRDOVA GABRIELA OLIVA
GRADO ACADÉMICO DEL EVALUADOR : MAGISTER EN GESTIÓN PÚBLICA
VALORACIÓN :

Muy Bueno	Bueno	Regular	Deficiente	Muy Deficiente
-----------	-------	---------	------------	----------------



Gabriela Oliva Ramos Cordova
Magíster en Gestión Pública

MATRIZ DE VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO

Nombre del instrumento : "Cuestionario sobre la gestión municipal"
Objetivo : Determinar el nivel de la gestión municipal
Dirigido a : Trabajadores de la Municipalidad Distrital de Santiago 2018.
Apellidos y nombres del evaluador : Chacaltana Legua Aleida Fidelina
Grado académico del evaluador : Magister
Valoración : 90%

Muy Bueno	Bueno	Regular	Deficiente	Muy Deficiente
----------------------	-------	---------	------------	----------------



Firma del evaluador

Anexo 2: Matriz de consistencia


Título: Relación entre aplicación del plan estratégico y gestión municipal en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018.

Autor: LOPEZ MARIÑO, Roberto

Problema	Objetivos	Hipótesis	Variables e dimensiones	Metodología
Problema general	Objetivo general	Hipótesis general	Variables	Tipo: no experimental
¿Cuál es la relación que existe entre aplicación del plan estratégico y gestión municipal en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018?	Determinar la relación que existe entre aplicación del plan estratégico y gestión municipal en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018	Existe relación positiva significativa entre aplicación del plan estratégico y gestión municipal en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018	Variable X: Aplicación del plan estratégico Variable Y: Gestión municipal	Diseño: Población: Muestra: Técnicas e instrumentos
Problemas específicos	Objetivos específicos	Hipótesis específicas	Dimensiones	Técnica:
¿Qué relación existe entre gestión de consensos y preparaciones previas y gestión municipal en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018?	Establecer la relación que existe entre gestión de consensos y preparaciones previas y gestión municipal en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018.	Existe relación directa entre gestión de consensos y preparaciones previas y gestión municipal en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018.	Dimensiones de la Variable X : Aplicación del plan estratégico D1: Gestión de consensos y preparaciones previas D2: Gestión del diagnóstico	Instrumento: Métodos de análisis de datos
¿Qué relación existe entre gestión del diagnóstico estratégico y gestión municipal en la	Establecer la relación que existe entre gestión del diagnóstico estratégico y gestión municipal en la	Existe relación directa entre gestión del diagnóstico estratégico		


<p>Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018?</p> <p>¿Qué relación existe entre plan Estratégico Participativo (PEP) y gestión municipal en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018?</p> <p>¿Qué relación existe entre acompañamiento a la gestión y seguimiento del plan y gestión municipal en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018?</p>	<p>Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018.</p> <p>Establecer la relación que existe entre plan Estratégico Participativo (PEP) y gestión municipal en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018.</p> <p>Establecer la relación que existe entre acompañamiento a la gestión y seguimiento del plan y gestión municipal en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018.</p>	<p>y gestión municipal en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018.</p> <p>Existe relación directa entre plan Estratégico Participativo (PEP) y gestión municipal en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018.</p> <p>Existe relación directa entre acompañamiento a la gestión y seguimiento del plan y gestión municipal en la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica- 2018.</p>	<p>estratégico</p> <p>D3: Plan Estratégico Participativo (PEP) del Municipio</p> <p>D4: Acompañamiento a la gestión y seguimiento del plan</p> <p>Dimensiones de la variable Y: Gestión municipal</p> <p>D1: Desarrollo organizacional</p> <p>D2: Gestión de las finanzas municipales</p> <p>D3: Servicios y proyectos</p> <p>D4: Gestión de la gobernabilidad democrática</p>	
--	--	--	---	--

Anexo 3: Constancias de aplicación de instrumentos



**Municipalidad Distrital
de Santiago**

FUNDADO EL 31 DE OCTUBRE DE 1870



“AÑO DEL DIALOGO Y LA RECONCILIACIÓN NACIONAL”

CONSTANCIA

EL ALCALDE DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SANTIAGO, PROVINCIA
Y DEPARTAMENTO DE ICA, QUE SUSCRIBE:

HACE CONSTAR

Que, el Br. **ROBERTO CARLOS LOPEZ MARIÑOS**, estudiante del Programa de Maestría en Gestión Pública de la Universidad “César Vallejo”, aplicó los instrumentos de evaluación de la prueba piloto a los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Santiago 2018 de los cuales son un “**Cuestionario sobre la Aplicación del Plan Estratégico**” y “**Cuestionario sobre la Gestión Municipal**”, correspondiente a la tesis de investigación titulada: **RELACIÓN ENTRE APLICACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO Y GESTIÓN MUNICIPAL EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SANTIAGO, ICA- 2018.**

Se expide la presente constancia a solicitud de la parte interesada; para los fines que estimen convenientes.

Santiago, 12 de Junio del 2018


MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SANTIAGO ICA
C.P.C. César Augusto Salazar Catrio
Alcalde

www.munisantiagooica.gob.pe
Panamericana Sur Km. 318 s/n - Santiago
Telf.: 056- 402063

Anexo 4: Registro de datos

Anexo 4.1 Registro de datos del plan estratégico

	D1: Gestión de consensos y preparaciones previas						D2: Gestión del diagnóstico estratégico						D3: Plan Estratégico Participativo (PEP) del Municipio						D4: Acompañamiento a la gestión y seguimiento del plan					
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19	P20	P21	P22	P23	P24
1	2	3	2	1	4	2	2	3	4	2	4	3	4	2	3	2	4	4	3	2	0	4	2	3
2	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	3	3	2	4	4	4	4	4	4	4
3	3	2	4	2	2	4	4	2	2	4	4	4	2	4	2	4	4	4	4	4	4	4	2	2
4	0	2	1	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
5	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3
6	1	3	2	1	3	3	2	1	1	1	1	1	1	1	1	0	3	1	0	3	3	3	3	3
7	4	2	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	3	4	4	4
8	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
9	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	3	1	1
10	2	1	2	2	1	1	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	2	4	2	2	1	1	1	1
11	2	4	4	4	3	3	3	3	2	3	2	4	2	3	2	1	3	1	3	1	3	3	2	2
12	4	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4
13	3	3	3	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3
14	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3
15	4	3	4	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3
16	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4
17	3	4	4	3	3	4	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4
18	3	2	3	3	1	4	3	4	2	3	3	4	2	3	3	4	2	2	4	4	4	4	3	4
19	4	4	3	4	4	3	3	4	3	3	2	4	3	2	4	4	4	4	3	2	3	4	4	4
20	4	3	2	4	4	3	3	4	4	4	3	2	4	3	2	3	4	4	4	4	4	3	3	3
21	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
22	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
23	2	2	3	2	2	3	2	3	2	2	3	2	2	2	3	2	2	2	2	2	3	2	2	2
24	2	3	3	2	1	1	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	1	1	3
25	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
26	4	3	3	2	0	4	2	2	2	3	3	3	4	2	2	4	4	4	4	2	4	4	2	3
27	4	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
28	3	2	2	3	2	2	2	3	3	2	2	3	2	2	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3
29	3	4	4	3	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4

30	1	3	1	0	1	2	1	1	2	3	2	3	4	4	3	2	1	2	1	2	1	1	2	2
31	3	4	2	3	2	2	2	3	2	2	3	2	4	3	3	2	3	3	4	2	4	2	2	2
32	3	2	2	2	3	3	3	2	2	1	2	2	3	2	1	2	3	2	2	3	2	2	2	3
33	3	2	3	3	2	3	2	2	2	2	2	3	3	2	3	2	3	2	2	1	3	2	3	3
34	3	3	2	2	2	3	3	2	3	2	2	2	2	3	3	2	4	4	3	3	4	3	4	4
35	3	3	2	2	2	3	3	2	3	2	2	2	2	3	3	2	4	4	3	3	4	3	4	4
36	3	2	2	2	2	3	2	2	2	1	2	3	2	3	2	3	3	2	3	3	4	3	2	2
37	2	3	0	0	1	3	3	3	3	2	3	4	4	2	3	2	3	2	4	3	4	3	3	3
38	3	4	3	2	2	2	3	3	2	3	3	3	4	3	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3
39	2	4	3	3	1	1	4	4	3	3	2	4	3	3	4	4	3	3	2	2	3	3	3	3
40	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
41	3	3	4	3	3	3	4	4	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3
42	2	2	3	2	3	3	2	2	2	3	3	3	3	2	3	2	2	2	2	3	3	2	2	2
43	2	2	2	2	1	1	1	2	2	1	2	1	2	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2
44	2	4	4	3	4	3	4	3	4	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4
45	2	2	3	3	2	2	3	3	2	2	3	2	3	2	3	2	3	2	2	3	2	1	1	1
46	2	1	2	2	1	2	2	1	2	1	1	2	2	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	1
47	2	1	2	1	1	2	1	0	1	2	2	2	1	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2
48	2	2	2	3	2	4	4	4	4	3	3	3	4	4	2	2	2	3	4	4	3	2	2	2
49	2	0	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
50	2	2	3	4	4	3	3	4	3	4	3	3	3	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4	4
51	3	2	2	2	2	1	1	1	1	1	2	2	2	3	3	2	2	2	3	2	3	2	2	2
52	3	4	3	3	4	4	3	3	2	3	2	3	4	4	4	3	3	3	2	2	3	4	4	4
53	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	4	3	1	2	3	2	2	3	2	2	2
54	1	0	0	0	1	0	1	0	1	1	1	0	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1
55	2	3	2	1	4	2	2	3	4	2	4	3	4	2	3	2	4	4	2	0	4	2	3	3
56	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	3	3	2	4	4	4	4	4	4	4
57	3	2	4	2	2	4	4	2	2	4	4	4	4	2	4	2	4	4	4	4	4	2	2	2
58	0	2	1	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	1	0	0	1	1	0	1	1
59	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3
60	1	3	2	1	3	3	2	1	1	1	1	1	2	1	1	0	3	1	3	3	3	3	3	3
61	4	2	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4
62	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
63	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	1	0	1	1	1	3	1	1	1

64	2	1	2	2	1	1	2	2	1	1	1	1	4	3	2	4	2	4	2	2	1	1	1	1
65	2	4	4	4	3	3	3	3	2	3	2	4	2	2	3	2	1	3	1	1	3	3	2	2
66	4	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	4	4	4	
67	3	3	3	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	
68	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	
69	4	3	4	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	4	3	3	4	4	3	
70	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	
71	3	4	4	3	3	4	4	4	3	3	3	4	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	4	
72	3	2	3	3	1	4	3	4	2	3	3	4	2	4	3	3	4	2	3	4	4	4	4	
73	4	4	3	4	4	3	3	4	3	3	2	4	4	3	2	4	4	4	3	2	3	4	4	
74	4	3	2	4	4	3	3	4	4	4	3	2	4	4	3	2	3	4	4	4	3	3	3	
75	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
76	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
77	2	2	3	2	2	3	2	3	2	2	3	2	2	2	3	2	2	2	3	2	2	2	2	
78	2	3	3	2	1	1	2	2	2	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	1	1	3	
79	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
80	4	3	3	2	0	4	2	2	2	3	3	3	4	4	2	2	4	4	2	2	4	4	3	
81	4	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
82	3	2	2	3	2	2	2	3	3	2	2	3	3	3	2	4	3	3	2	3	3	2	3	
83	3	4	4	3	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	
84	1	3	1	0	1	2	1	1	2	3	2	3	4	4	3	2	1	2	1	2	2	2	2	
85	3	4	2	3	2	2	2	3	2	2	3	2	4	3	3	2	3	3	4	4	2	4	2	
86	3	2	2	2	3	3	3	2	2	1	2	2	3	2	1	2	3	2	2	3	2	2	3	
87	3	2	3	3	2	3	2	2	2	2	2	3	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	3	
88	3	3	2	2	2	3	3	2	3	2	2	2	2	3	3	2	4	4	3	3	4	3	4	
89	3	3	2	2	2	3	3	2	3	2	2	2	2	3	3	2	4	4	3	3	4	3	4	
90	3	2	2	2	2	3	2	2	2	1	2	3	2	3	2	3	3	2	3	3	4	3	2	
91	2	3	0	0	1	3	3	3	3	2	3	4	4	4	2	3	2	3	3	4	3	3	3	
92	3	4	3	2	2	2	3	3	2	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3	3	
93	2	4	3	3	1	1	4	4	3	3	2	4	3	3	3	4	4	3	3	2	2	3	3	
94	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
95	3	3	4	3	3	3	4	4	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	
96	2	2	3	2	3	3	2	2	2	3	3	3	3	2	3	2	2	2	2	3	3	2	2	
97	2	2	2	2	1	1	1	2	2	1	2	1	2	2	1	1	1	2	2	2	2	2	2	

98	2	4	4	3	4	3	4	3	4	3	3	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	
99	2	2	3	3	2	2	3	3	2	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3
100	2	1	2	2	1	2	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2
101	2	1	2	1	1	2	1	0	1	2	2	2	2	1	2	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1
102	2	2	2	3	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
103	2	0	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
104	2	2	3	4	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
105	3	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
106	3	4	3	3	4	4	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2
107	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	2	1	1	2	1	1	2	1	1	2	1	1
108	1	0	0	0	1	0	1	0	1	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
109	2	3	2	1	4	2	2	3	4	2	4	3	4	2	4	3	4	2	4	3	4	2	4	3	4
110	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4
111	3	2	4	2	2	4	4	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
112	0	2	1	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
113	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
114	1	3	2	1	3	3	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
115	4	2	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
116	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
117	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
118	2	1	2	2	1	1	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
119	2	4	4	4	3	3	3	3	2	3	2	4	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2
120	4	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
121	3	3	3	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3

Anexo 4.2 Registro de datos de gestión municipal

GESTIÓN MUNICIPAL

	D1: Desarrollo organizacional						D2: Gestión de las finanzas municipales						D3: Servicios y proyectos						D4: Gestión de la gobernabilidad democrática gestión y seguimiento del plan					
	P 1	P 2	P 3	P 4	P 5	P 6	P 7	P 8	P 9	P 10	P 11	P 12	P 13	P 14	P 15	P 16	P 17	P 18	P19	P20	P21	P22	P23	P24
1	4	3	2	4	1	4	4	3	3	3	3	4	4	3	2	4	4	2	3	4	4	1	2	
2	4	4	4	4	4	4	3	2	2	4	4	3	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
3	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
4	2	1	2	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	
5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	3	2	3	3	3	3	
6	3	3	3	2	2	0	2	2	1	1	2	2	1	1	3	3	3	1	1	4	4	3	0	
7	3	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	
8	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
9	1	0	0	1	1	2	2	2	2	2	1	1	1	0	0	1	1	1	1	0	2	2	2	
10	4	1	1	4	0	2	0	0	0	2	2	2	1	1	0	2	2	2	2	2	2	2	2	
11	4	3	3	2	2	3	2	4	2	3	3	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	4	4	
12	4	4	3	3	3	3	4	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	
13	3	3	2	2	2	3	4	3	3	3	3	3	2	2	4	3	3	3	3	3	2	3	3	
14	4	4	3	4	2	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	2	3	4	4	
15	2	3	3	3	2	3	4	3	3	3	3	2	3	4	2	3	3	2	3	3	4	3	4	
16	3	4	4	3	4	4	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4	4	4	4	3	3	3	4	
17	3	2	2	2	2	2	3	3	3	2	2	2	3	3	3	3	2	2	2	2	3	3	3	
18	3	4	2	4	3	2	4	3	4	2	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	4	
19	3	3	4	3	4	3	2	4	3	2	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	
20	4	4	3	4	4	3	3	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	
21	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
22	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
23	3	2	2	3	2	2	2	2	3	2	2	2	4	3	3	3	2	3	2	3	3	2	2	
24	4	3	2	3	3	3	4	4	4	4	2	3	4	4	3	4	4	2	3	2	3	4	4	
25	4	4	2	3	2	4	4	3	3	4	4	4	2	0	1	1	1	3	2	1	0	4	4	
26	4	4	2	4	2	4	4	4	4	4	3	4	2	0	0	2	2	3	2	0	0	4	4	
27	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	
28	3	3	2	3	2	3	3	3	4	4	3	3	2	2	2	2	3	2	3	4	3	3	3	
29	4	4	4	2	0	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	
30	4	2	0	1	0	3	2	1	2	2	2	3	2	1	0	1	3	3	1	3	1	4	4	

3	1	2	3	4	3	4	3	3	2	3	4	2	3	3	2	4	4	2	3	3	3	2	3	4	4
3	2	3	2	3	3	2	3	3	3	2	3	3	2	3	3	2	2	3	3	3	3	3	2	3	3
3	3	3	3	2	3	0	2	3	2	2	3	2	3	2	4	1	2	1	3	1	2	1	2	2	3
3	4	3	3	2	3	0	2	3	2	2	3	2	3	2	4	1	2	1	3	1	2	1	2	2	3
3	5	2	3	1	4	3	3	4	3	3	4	2	3	3	2	2	4	3	4	2	3	2	3	2	1
3	6	3	3	1	2	2	3	4	4	4	3	2	3	3	2	2	3	2	3	2	3	2	2	2	1
3	7	4	3	3	4	3	4	4	4	3	3	2	3	3	2	2	4	2	4	3	3	3	3	3	4
3	8	3	4	2	4	3	3	4	4	4	4	3	4	3	4	3	3	2	3	3	4	4	4	3	4
3	9	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	4	3	3	2	1	2	2	3	3	3	2	2	1
4	0	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	1	4	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3
4	2	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	4
4	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3	3	3	2	3	3
4	4	2	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4
4	5	4	3	3	2	2	2	3	2	3	3	3	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	2	2
4	6	2	2	1	2	1	2	2	3	3	2	2	3	1	1	1	2	1	2	2	2	1	0	2	2
4	7	2	1	2	2	2	2	1	1	1	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2
4	8	4	4	4	3	2	4	2	3	3	2	2	2	2	3	4	4	3	3	3	2	2	4	4	2
4	9	2	3	2	2	1	4	0	2	2	2	2	3	3	3	1	3	3	4	3	3	3	2	3	3
5	0	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4
5	1	4	0	0	0	2	2	3	4	3	2	3	2	2	2	1	2	4	1	1	2	1	3	3	1
5	2	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	4	4	4	3	3	4	3	4	3	4	4	3
5	3	4	3	1	1	0	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	3	2
5	4	1	2	1	2	2	2	2	1	2	2	4	1	2	3	1	1	3	3	0	2	3	4	4	4
5	5	4	3	2	4	1	4	4	3	3	3	3	3	4	4	3	2	4	4	2	3	4	4	1	2
5	6	4	4	4	4	4	4	3	2	2	4	4	4	3	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	7	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	8	2	1	2	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1
5	9	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	3	2	3	3	3	3
6	0	3	3	3	2	2	0	2	2	1	1	2	2	2	1	1	3	3	3	1	1	4	4	3	0
6	1	3	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4
6	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
6	3	1	0	0	1	1	1	2	0	0	0	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	0	2	0	0
6	4	4	1	1	4	0	2	0	0	0	2	2	2	1	1	0	2	2	2	2	2	2	2	2	2

65	4	3	3	2	2	3	2	4	2	3	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4
66	4	4	3	3	3	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4
67	3	3	2	2	2	3	4	3	3	3	3	3	3	2	2	4	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3
68	4	4	3	4	2	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	2	3	4
69	2	3	3	3	2	3	4	3	3	3	3	3	2	3	4	2	3	3	2	2	3	3	4	3	4	4
70	3	4	4	3	4	4	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4
71	3	2	2	2	2	2	3	3	3	2	2	2	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3
72	3	4	2	4	3	2	4	3	4	2	4	3	4	3	4	3	4	2	3	4	4	3	4	4	4	4
73	3	3	4	3	4	3	2	4	3	2	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3
74	4	4	3	4	4	3	3	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	4	3
75	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
76	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
77	3	2	2	3	2	2	2	2	3	2	2	2	4	3	3	3	2	3	2	2	3	2	3	2	2	2
78	4	3	2	3	3	3	4	4	4	4	2	3	4	4	3	4	4	4	2	3	4	4	2	3	4	4
79	4	4	2	3	2	4	4	3	3	4	4	4	2	0	1	1	1	4	3	2	1	0	4	4	4	4
80	4	4	2	4	2	4	4	4	4	4	3	4	4	2	0	0	2	2	4	3	2	0	0	4	4	4
81	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
82	3	3	2	3	2	3	3	3	4	4	3	3	2	2	2	2	3	2	3	4	3	4	2	3	2	3
83	4	4	4	2	0	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4
84	4	2	0	1	0	3	2	1	2	2	2	3	2	1	0	1	3	3	1	3	1	3	1	4	4	4
85	2	3	4	3	4	3	3	2	3	4	2	3	3	2	4	4	2	3	3	3	3	2	3	4	4	4
86	3	2	3	3	2	3	3	3	2	3	3	2	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3
87	3	3	2	3	0	2	3	2	2	3	2	3	2	4	1	2	1	3	1	2	1	2	2	2	3	3
88	3	3	2	3	0	2	3	2	2	3	2	3	2	4	1	2	1	3	1	2	1	2	2	2	3	3
89	2	3	1	4	3	3	4	3	3	4	2	3	3	2	2	4	3	4	2	3	2	3	2	3	2	1
90	3	3	1	2	2	3	4	4	4	3	2	3	3	2	2	3	2	3	2	3	2	3	2	2	2	1
91	4	3	3	4	3	4	4	4	3	3	2	3	3	2	2	4	2	4	3	3	3	3	3	3	3	4
92	3	4	2	4	3	3	4	4	4	4	3	4	3	4	3	3	2	3	3	4	4	4	4	3	4	4
93	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	4	3	3	2	1	2	2	3	3	3	3	2	2	2	1
94	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
95	4	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3
96	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	4
97	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3
98	2	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4

99	4	3	3	2	2	2	3	2	3	3	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	2	2
100									3	2	2	3	1				1	2	2			
101	2	1	2	2	2	2	1	1	1	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2
102	4	4	4	3	2	4	2	3	3	2	2	2	2	3	4	4	3	3	3	2	2	4
103	2	3	2	2	1	4	0	2	2	2	2	3	3	3	1	3	3	4	3	3	3	3
104	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4
105	4	0	0	0	2	2	3	4	3	2	3	2	2	2	1	2	4	1	1	2	1	3
106	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	4	4	4	3	3	4	3	4	4	3
107	4	3	1	1	0	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	3
108	1	2	1	2	2	2	2	1	2	2	4	1	2	3	1	1	3	3	0	2	3	4
109	4	3	2	4	1	4	4	3	3	3	3	3	4	4	3	2	4	4	2	3	4	1
110	4	4	4	4	4	4	3	2	2	4	4	4	3	2	2	4	4	4	4	4	4	4
111	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
112	2	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1
113	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	3	2	3	3
114	3	3	3	2	2	0	2	2	1	1	2	2	2	1	1	3	3	3	1	1	4	0
115	3	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4
116	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
117	1	0	0	1	1	2	2	2	2	2	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	0	2
118	4	1	1	4	0	2	0	0	0	2	0	2	1	1	0	2	2	2	2	2	2	2
119	4	3	3	2	2	3	2	4	2	3	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4
120	4	4	3	3	3	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4
121	3	3	2	2	2	3	4	3	3	3	3	3	3	2	2	4	3	3	3	3	3	3
122	4	4	3	4	2	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4

Anexo 5: Evidencia fotográfica

