



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**FACULTAD DE INGENIERÍA**

**ESCUELA ACADÉMICO PROFESIONAL DE  
INGENIERÍA INDUSTRIAL**

**SISTEMA DE GESTIÓN LOGÍSTICA PARA REDUCIR LOS  
COSTOS DE ALMACENAMIENTO EN FN LUBRICANTES Y  
REPUESTOS SCRL, CHEPÉN – 2017**

**TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE  
INGENIERO INDUSTRIAL**

**AUTOR:**

**URIOL CERQUIN, ELY FRANCISCO**

**ASESOR:**

**ING. CARRASCAL SANCHEZ, JENNER**

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

**LOGISTICA SISTEMAS DE ABASTECIMIENTO**

**PERÚ - 2017**

## **DEDICATORIA**

Dedico este presente trabajo a mi familia, quien son el soporte y motivación para seguir superándome y poder culminar mi carrera universitaria.

Ely Uriol

## **AGRADECIMIENTO**

Agradezco a Dios por haberme brindado la oportunidad de conocer a mis amigos de los cuales he obtenido buenas experiencias que me servirán para mi vida personal y profesional y a esta universidad que me de alguna manera me dio la oportunidad albergándome en sus aulas para formarme profesionalmente con su gran plana de docentes que me permitieron consolidar mis objetivos profesionales

Ely Uriol

## DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD

DECLARACIÓN JURADA Yo, **Uriol Cerquin Ely Francisco**, estudiante de la Carrera de Ingeniería Industrial de la Escuela académico profesional de ingeniería industrial de la Universidad César Vallejo, identificada con DNI N° 41057990, con la tesis titulada **“Plan de Mejora en la Gestión Logística para reducir costos de Almacenamiento, FN lubricantes y Repuestos SCRL, Chepén - 2017”**.

Declaro bajo juramento que:

- 1) La tesis es de mi autoría.
- 2) He respetado las normas internacionales de citas y referencias para las fuentes consultadas.
- 3) La tesis no ha sido auto plagiada; es decir, no ha sido publicada ni presentada anteriormente para obtener algún grado académico previo o título profesional.
- 4) Los datos presentados en los resultados son reales, no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados y por tanto los resultados que se presenten en la tesis se constituirán en aportes a la realidad investigada.

De identificarse la falta de fraude, plagio, auto plagio, piratería o falsificación, asumo las consecuencias y sanciones que de mi acción se deriven, sometiéndome a la normatividad vigente de la Universidad César Vallejo.

Septiembre 25 del 2017



Uriol Cerquin Ely Francisco  
DNI: 41057990

## **PRESENTACIÓN**

Señores miembros del Jurado:

En cumplimiento del Reglamento de Grados y Títulos de la Universidad César Vallejo presento ante ustedes la Tesis titulada “Plan de Mejora en la Gestión Logística para reducir costos de Almacenamiento, FN lubricantes y Repuestos SCRL, Chepén - 2017”, la misma que someto a vuestra consideración y espero que cumpla con los requisitos de aprobación para obtener el título Profesional de Ingeniero Industrial.

El Autor

## INDICE

PÁGINA DEL JURADO .....	ii
DEDICATORIA.....	iii
AGRADECIMIENTO.....	iv
DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD .....	v
PRESENTACIÓN .....	vi
INDICE .....	vii
RESUMEN .....	ix
ABSTRACT .....	x
I. INTRODUCCIÓN .....	11
1.1 Realidad Problemática.....	11
1.2 Trabajos Previos.....	13
1.3 Teorías relacionadas al tema.....	19
1.4 Formulación del Problema .....	24
1.5 Justificación del Estudio.....	25
1.6 Hipótesis .....	27
1.7 Objetivos.....	27
II. MÉTODO.....	28
2.1 Diseño de Investigación.....	28
2.2 Variables, Operacionalización .....	28
2.3 Población y Muestra: .....	30
2.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad.....	31
2.5 Métodos de análisis de datos .....	32
2.6 Aspectos Éticos .....	33
III. RESULTADOS .....	34
IV. DISCUSIÓN .....	80
V. CONCLUSIONES .....	85
VI. RECOMENDACIONES.....	86
VII. PROPUESTA.....	87
1. Capacitación al personal .....	87
2. Utilización de las herramientas de las 5`S.....	91
3. Mejora de la Infraestructura.....	97

4. Pronósticos de Ventas.....	99
5. Estandarización de los Procesos.....	101
6. Política de Compra Lote económico para los productos de clase A....	110
VIII. REFERENCIA.....	121
ANEXOS .....	125

## RESUMEN

La investigación presente fue ejecutada en la empresa FN lubricantes y Repuestos SCRL., el objetivo principal es “Proponer la Mejora en la Gestión Logística para reducir costos de Almacenamiento, FN lubricantes y Repuestos SCRL, Chepén - 2017”. Permitirá identificar y controlar las principales problemáticas dentro de la empresa, en el área de logística, permitiendo que la empresa FN lubricantes y Repuestos SCRL, realice todos sus procesos de manera sistematizada, logrando disminuir la deficiencia en control de inventarios, mala selección de proveedores, falta de capacitación, falta de productos, generando costos innecesarios por lo cual vamos establecer un control en las áreas comprometidas. El presente estudio se realizó a la siguiente población: el personal de todas las áreas de la empresa FN lubricantes y Repuestos SCRL., siendo dicha muestra esta conformada por 9 Personas. Tipo de investigación es Aplicada descriptiva y el diseño no experimental cuantitativa usándose las herramientas de Entrevistas y Guía de observación para la recolección de datos. El resultado fue la mejora en la gestión abastecimiento de la empresa FN lubricantes y Repuestos SCRL. Lo cuales llegamos a la siguiente conclusión; falta el desarrollo.

Palabra claves: Logística, Abastecimiento, costos.

## **ABSTRACT**

The present investigation was carried out in the company FN lubricantes y Repuestos SCRL., The main objective is "Propose the Improvement in the Logistic Management to reduce storage costs, FN lubricants and Spare Parts SCRL, Chepén - 2017". It will allow to identify and control the main problems within the company, in the area of logistics, allowing the company FN Lubricants and Spare Parts SCRL, to carry out all its processes in a systematized manner, managing to reduce the deficiency in inventory control, poor selection of suppliers, lack of training, lack of products, generating unnecessary costs for which we will exercise control of the areas involved. The present study is made up of the following population: the personnel and people responsible for the logistics area of the company FN lubricantes and Repuestos SCRL., Being said sample is conformed by 11 people. Type of research is Applied descriptive and non-experimental quantitative design using the tools of Interviews and Observation Guide for data collection. The result was the improvement in the supply management of the company FN Lubricants and Spare Parts SCRL. Which we come to the following conclusion; lack of development.

Key words: Logistics, Supply, costs.

## **I. INTRODUCCIÓN**

### **1.1 Realidad Problemática**

#### **A Nivel Internacional**

Toda empresa en el mundo ya sea grande, pequeña o microempresa tienen problemas en su sistema logístico debido a que no tienen herramientas necesarias y adecuadas para su gestión por ello su importancia.

“La gran mayoría de microempresarios no encuentran tiempo para llevar a cabo todas las funciones que en ella recaen; Los empresarios dedican más su tiempo en cuestiones operativas que en labores de orden estratégico. El objetivo de contar con registro de inventarios no es sólo hacerlo porque las empresas grandes lo hacen o porque el contador los solicita, es para contar con información suficiente y útil para minimizar nuestros costos de producción, mantener un nivel de inventarios óptimo, comenzar a utilizar tecnología con la consecuente disminución de gastos y aumentar la liquidez.”(Echeverría, 2012, P.6).

#### **A Nivel Nacional**

Actualmente la gran mayoría de empresas del sector comercial no invierten en la implementación de un sistema de control logístico adecuado, todo sistema de control logístico dentro de una empresa representa la forma de determinar de manera precisa y correcta la existencia de mercadería necesaria disponible dentro del almacén, ya que el objetivo principal es reducir costos de almacenaje, como satisfacer las necesidades de los clientes y consumidores (demanda) con productos, bienes y servicios de calidad en las mejores condiciones posibles.

“En el ámbito privado, la gran tarea es revertir los deficientes niveles de productividad, agregó Ricardo Pino, de Centrum Católica. Solo el 20% de las empresas medianas y grandes del país cumple con certificaciones de calidad en los procesos como el ISO y apenas un 30% tiene implementado un sistema logístico adecuado. En otras palabras, son pocos los que cuentan con procesos que les permitirán ser eficientes.” (Mendoza, p. 45).

## **A Nivel Regional**

La región la libertad viene experimentando cambios en la forma de venta y de repuestos sobre todo en la ciudad de Trujillo las tiendas de mayor envergadura, cuentas ya con sistemas informáticos, con sistema logístico lo cual les permiten expandirse debido a ello nos vemos en la necesidad de estar a la altura de las grandes empresas para poder competir y seguir creciendo.

## **A Nivel Local**

FN LUBRICANTES Y REPUESTOS SCRL, es una empresa que debido al crecimiento en la actualidad están presentando problemas en el registro y control de sus mercaderías, esto se lleva de manera inapropiada, por ello la empresa requiere de un sistema de gestión logística ya que esto está disminuyendo su nivel competitivo porque al ver faltante de productos hacen que los clientes opten por la competencia. Esto también tiene participación en la mala selección de proveedores estratégicos con los cuales hay que mantener una buena relación comercial y no mantener demasiados que engorrasen una buena gestión logística, también tenemos el ausentismo de trabajadores que desfavorecen las ventas y la buena atención a los clientes, el paradigma al cambio por parte de los trabajadores hace difícil la aplicación de nuevas formas de gestión, esto debido a la falta de capacitación constante en el uso de herramientas tecnológicas lo cual nos hace perder dinamismo y rapidez en las ventas y en las compras, también la falta de convicción de los trabajadores sobre políticas de orden con respecto a los productos y con las medidas de seguridad que nos puede ocasionar ciertas perdidas de deterioro de los productos, como perdidas de días de trabajo por accidentes. Con esta nueva gestión no tendríamos los problemas que se presentan a menudo , como la falta de stock de los producto de alta demanda y esto genera caos en el área de ventas donde se solicita, dando así un aumento en su nivel de rotación de sus inventarios no acidó lo más favorable para la empresa debido a que la inversión en productos de baja rotación ha generado aumento en los costos de almacenamiento y por ende se refleja en los precios de los

productos, también se evitaría el hurto de mercadería, faltantes y sobrantes de inventario, para un mejor control, disminuyendo pérdidas para la empresa, deterioro de las mercaderías, almacenados. También se trata de dar una perspectiva moderna al manejo de este tipo de negocio ya que en la actualidad en nuestro medio la gran parte de empresas no manejan las herramientas modernas adecuadas a lleva una buena gestión y carecen de controles de inventarios y que no decir de nuestra competencia no cuentan con controles y solo se abastecen llevando una lógica empírica y no técnica, que sería más acorde para una buena gestión logística.

## **1.2 Trabajos Previos**

### **1.2.1 Investigación de la Tesis**

#### **A Nivel Internacional**

CASTELLANOS Ana. (2012). “Sistema Logístico de Planificación de Inventarios para Aprovisionamiento en Empresas de Distribución del Sector de Productos de Consumo Masivo (Tesis Grado de Maestría), Universidad Francisco Gavidia, Gavidia, El Salvador, pp. 10-101.” El objetivo fue diseñar un Sistema Logístico de Planificación de Inventarios para Aprovisionamiento que mejore el nivel de servicio y la disminución de inversión de capital en inventario que le produzca mucha rentabilidad a la empresa. Su metodología fue no experimental aplicado y cuantitativo el cual se basó en una entrevista a los ejecutivos de las empresas (muestra). Donde la población fue de 35 distribuidoras de productos de consumo masivo en El Salvador, de los cuales se tomó 14 empresas para su muestra. Dando como resultado que la ejecución en los procesos de planificación de demanda como insumo permite generar los sistemas de aprovisionamiento oportuno para mantener el nivel comercial del negocio.

Culqui, A. (2015). “Aplicación de un Modelo de Gestión de Inventario para Mejorar la Eficiencia en la Bodega de Repuestos de la Empresa Automotores Continental S.A. (Concesionaria Chevrolet de la ciudad de Guayaquil). (Tesis

de Pregrado). Universidad de Guayaquil, Guayaquil, Ecuador, pp. 27-81.” Su objetivo es Aplicar un modelo de gestión de inventarios para que la bodega de repuestos mejore su eficiencia. Su metodología experimental aplicado, cuantitativo adicionando una investigación correlativa, donde su población se consideró el parque automotor de la ciudad, de Guayaquil con un total de 79.940 y una muestra de 382 aplicándoles una encuesta donde los resultados se llegó a ver que existe carencia con el suministro de repuestos y piezas en el momento en que se realiza las actividades propias del taller, dejando de lado el orden dentro de las bodegas. La conclusión que tomamos de esta tesis es que el proceso de política óptica ayuda para realizar pronósticos y reabastecimiento de materias primas y que la formalización de las políticas de inventarios y aplicando el modelo de inventario EOQ. Para que el personal interesado pueda conocer y disponer del sistema.

#### **A Nivel Nacional**

Arrieta, E. (2012). Propuesta de Mejora en un Operador Logístico: Análisis, Evaluación y Mejora de los Flujos Logísticos de su Centro de Distribución. (Tesis de Pregrado). Pontificia Universidad Católica del Perú, Lima, Perú, pp. 76-99. Su objetivo fue optimizar de mejor manera el traslado de los productos redefiniendo los movimientos y recorridos dentro de la operación, reduciéndolos y de esta manera acabando con costos innecesarios que impiden el adecuado funcionamiento y el desempeño del personal dentro del centro de distribución logístico de la empresa “donde La metodología fue no experimental, aplicada, descriptiva cuantitativa, donde su población fueron todos los actores que participan de la empresa y su muestra se centró en los trabajadores internos de la empresa y sus clientes Este estudio permitió un análisis de la situación original con el objetivo de determinar los problemas sucedidos dentro de la operación logística y por consiguiente, conocer sus causas. En sus resultados, se dio en las mejoras de los recorridos de productos alcanzando un 43% en promedio debido al mejoramiento de los flujos de trabajo operativo y en la distribución de las áreas de trabajo, que facilitan el desplazamiento del producto y minimizando su manipulación. Se llegó a la

conclusión, que un buen análisis ABC de los inventarios se logra distribuir de manera eficiente en los racks, el cual ayudo agrupar los productos según su nivel de rotación obteniendo una disminución en los desplazamientos y una mejor custodia de los productos con mayor rotación.

Cornetero, A. Y Calderon, G. (2013). Evaluación de la Gestión Logística y su Influencia en la Determinación del Costo de Ventas de la Empresa Distribuciones NAYLAMP S.R.L. de la ciudad de Chiclayo. (Tesis de Pregrado). Universidad Santo Toribio de Mogrovejo. Chiclayo, Perú, pp. 90-112. El objetivo es evaluar como la gestión logística va influir en determinar el costo de ventas de la empresa. La metodología empleada fue no experimental, aplicada, descriptiva cuantitativa, donde se aplicó entrevista, hoja de datos y análisis de documentos contables donde su población fue toda la empresa y su muestra estuvo centrada en el área de compra. Donde su resultado genera el correcto cálculo del costo de ventas, es adicionar al costo lo que la empresa considera como gasto; correspondiente al servicio de traducción del acuerdo comercial por S/. 2,200.00 y el gasto ocasionado por el personal que va a ir a la ciudad de Lima a llevar los productos de las aduanas hasta la ciudad de Chiclayo; este importe asciende a S/ 225.00, según la NIC 2, esto debe ser considerado como costo.

### **A Nivel Local**

Lara, J. (2017). "Propuesta de mejora en el área de logística para reducir los costos operativos en la empresa SOLAGRO SAC – Trujillo. (Tesis de Pregrado). Universidad Privada del Norte, Trujillo, Perú, pp.5-95." El objetivo de la investigación fue disminuir los costos operativos con la propuesta de mejora en el área de logística. Su metodología empleada fue Investigación aplicada, Pre experimental, donde establecieron una encuesta a su muestra que lo conformaba el área de logística de la empresa siendo esta su población. Llegando a sus resultados establecer procedimientos de los materiales que tienen restricciones de uso y manipulación, dando una reducción de tiempo de 46% en promedio al desarrollar el manual BPA propuesto. El cual concluye el autor demostrando el desarrollo del proyecto es viable donde se obtiene un

S/.1.81 por cada sol invertido, además de mejorar el clima laboral y la satisfacción del cliente interno.

Rodríguez, K. (2017). "Propuesta de Mejora en el área de logística para reducir los costos operativos en la empresa CASTRO HERMANOS SAC – TRUJILLO. (Tesis de Pregrado). Universidad Privada del Norte, Trujillo, Perú, pp. 5-86." El objetivo de la investigación fue disminuir los costos operativos en el área logística con la propuesta del mejoramiento en la gestión de inventarios. Su metodología fue Aplicada, Pre experimental aplicando encuesta a las áreas Almacén, Mantenimiento, Ventas, y a los Proveedores tomadas estas como muestras de todo los involucrados con la empresa como su población total. Al resultado que llegó es realizar un kardex valorado para identificar mercadería existente, con el fin de no desabastecernos e identificar la mercadería existente, lo cual nos generaría un ahorro mensual de S/. 1,638. Concluyo que la implementación de un kardex aplicada con el sistema ABC van a mejorar positivamente en la distribución óptima para el control organizado diario del almacén.

#### **Revista Científica:**

Izar, J.M. Ynzunza, C.B. (2015). Estimación de las Existencias de Seguridad para Artículos con Tiempo de Entrega Aleatorio y Demanda con Distribución Normal y Uniforme. Revista Investigación Operacional, 36 (1), pp. 70-84. Se presenta la aplicación de 3 modelos de inventarios para obtener las existencias de seguridad y el punto de reorden en el hecho de dos artículos, uno con gran salida y tiempo de despacho normal y el otro con distribución uniforme. Las demandas y tiempos de entrega de ambos productos son discretos, aleatorios, independientes y conocidos, considerando descuentos en el precio de compra por adquirir mayores volúmenes.

"Se concluyó a la luz de los resultados obtenidos que el mejor modelo para ambos productos, el mejor modelo es el NSM, que con pocos cálculos ha llegado a resultados confiables. Cabe mencionar que la cantidad de pedido ha resultado la misma para cualquiera de los 3 modelos utilizados en el caso de los dos artículos, ya que los ahorros en la compra a menor precio compensan

el mayor costo de manejo del inventario. También los 3 modelos han coincidido en no ubicar el punto de reorden en su valor máximo para asegurarse que no haya faltantes.”

Rivera, J. M. Ortega, E. Pereyra, J. (2014). Diseño e implementación del sistema MRP en las Pymes. Revista. Industrial Data Revista de Investigación, 17 (2), pp. 48-55. El presente artículo aborda el tema de la Planeación de Requerimiento de Materiales (MRP) y su importancia como sistema administrativo de planificación y administración de los materiales requeridos para los procesos productivos de una empresa. El objetivo de esta investigación es presentar procedimientos adecuados y recomendaciones para la implementación del MRP en las PYMES, mediante explicaciones simplificadas para lograr una implementación más exitosa. Finalmente, se presentan los beneficios obtenidos en un caso concreto y se llega a la conclusión de que el MRP, cuando es bien utilizado, proporciona una solución para las PYME en aspectos de control, reducción de costos de inventarios y abastecimiento oportuno.

E. Arango, M. D Árdame, W. Zapata, J. A. (2013). Inventarios Colaborativos en la Optimización de la Cadena de Suministros. Revista. DYNA Bdigital, 80 (181), pp. 71-80. Con la ayuda entre las partes de la cadena de suministro es una de las áreas de más protagonismo, tanto para el entorno académico como para el empresarial, impulsada por los beneficios que las empresas y las cadenas de suministro pueden obtener a partir de esta. Este artículo presenta una revisión de la colaboración en la estrategia del buen manejo de los inventarios, donde se genera una estrategia más importante para intentar disminuir costos, aumentar el nivel de servicio y satisfacer a los clientes. La publicación realizada nos manifiesta que debemos establecer un modelo de inventario colaborativos

De la Hoz, E. F. Mórelo, J. Fontalvo, C. J. (2012). (PYMES) De Confecciones en el Departamento del Atlántico Gestión Logística de las Pequeñas y Medianas Empresas. Revista. Desarrollo Gerencial, Barranquilla, Colombia, 4(2), pp. 50-67. La globalización de los mercados exige que las empresas cada

día se esfuercen por mejorar no solo las operaciones productivas sino también las operaciones logísticas de aprovisionamiento y distribución. Según Drucker (2012), cada negocio depende de otros negocios en su propio campo, por lo tanto, las empresas deben coordinar esfuerzos para alcanzar mayores niveles de competitividad. Así mismo Drango, Pérez y Arango (2008), consideran que las empresas en la actualidad tienen retos grandes que enfrentarse, desafíos y presiones competitivas. El intercambio de bienes y servicios prácticamente no tiene restricciones. Los productos son elaborados en un lugar y luego son llevados a distancias enormes para ser entregados a los consumidores finales. Las empresas de confecciones observan una gran variabilidad en las operaciones logísticas en cada uno de los eslabones estudiados con lo cual se dificulta el proceso de planificación. A partir del análisis de los factores claves de la cadena de suministro, se realizó un diseño conceptual de gestión de la cadena de suministro que responda a las necesidades competitivas del sector y mejore la gestión de los procesos a partir de la integración de cada uno de los factores identificados. Lo anterior es de importancia para el sector por que se propone una estructura operativa que permite armonizar los esfuerzos y proyecta al sector como un clúster empresarial competitivo. Finalmente, se invita a investigadores interesados en el desarrollo de las cadenas de suministro a ampliar la presente investigación a otros sectores productivos con potencial de desarrollo en la región caribe (pp. 50-67).

Birell, M. y Goldralt, J. (2012). Como Hacer una Logística más Lógica. Revista. Revista de Logística, 5 (17), pp. 83-84. En su investigación manifiesta que los pronósticos impiden hacer un mejor trabajo logístico de optimización de inventarios en las empresas sino son bien enfocado, generando mucha inversión de dinero y espacio sobre todo en aquellas que no tienen la disponibilidad requerida. Donde los inventarios deben estar disponible donde se necesita asegurando la mínima cantidad que asegure la disponibilidad ante la próxima reposición el cual se tiene que optar por reponer los inventarios según los pronósticos y herramientas establecidas con un criterio tomando en cuenta los ítems que inmediato se hallan vendido o utilizado, esto nos dará una

mejor utilización a nuestras herramientas y nos dará una mejor dinamización a nuestras herramientas para la gestión logística.

### **1.3 Teorías relacionadas al tema**

#### **1.3.1 Marco Teórico**

##### **Logística**

“Es la manera de organizar, implementar y controlar el flujo y almacenamiento eficiente de inventarios en proceso y de producto terminado, desde los puntos de origen hasta de consumo, con el propósito de satisfacer las necesidades de los clientes.” (Veritas Bureau, 2009, p.9).

##### **Objetivos de la logística:**

“La logística prioriza las necesidades del cliente haciéndolo su prioridad, buscando introducir flexibilidad a la cadena de distribución una adaptándose a las necesidades del mercado para que reaccione rápidamente ante los pedidos de los clientes para eliminar los inventarios innecesarios centrándose a las necesidades del cliente.” (Veritas Bureau, 2009, p9).

##### **Plan de mejora de la logística**

“A raíz del problema que genera el abastecimiento inapropiado, y la carencia de stock en su momento solicitado genera costos relevantes a los artículos almacenados tenemos que plantear una gestión que esté acorde a la necesidad de la empresa para mejorar la rentabilidad, por lo tanto, la gestión logística pretende mejorar los índices; de crecimiento, de ventas, número de clientes, participación en el mercado, los costos, la rotación de stock. Tomando en cuenta la evolución de la empresa en sus últimos 2 o 3 años haciendo un elemento que permite distinguirnos y obtener una ventaja competitiva.” (Anaya julio, 2007, pp. 85-88).

Esto nos conlleva a tomar la logística como necesidad estratégica:

“Debido a que el grado de existencia de stocks, significa que el pedido puede ser atendido totalmente a partir del stock comercial disponible en nuestro

almacén para la venta gracias a que contamos con productos que se solicitan en nuestros pedidos, en el **Plazo** de entrega (ciclo de pedido) pactada, esto la inversión de desde que el cliente solicita un pedido hasta que esté físicamente en su poder, esta información nos permite garantizar la entrega exactamente en el tiempo pactado. La entrega con rapidez y la disponibilidad de productos adecuados a la demanda de nuestros clientes nos permitirá tener clientes fieles donde seríamos la primera opción en elegir con quien y donde hacer sus compras.” (Anaya julio, 2007, pp32-34).

### Gestion de las Compras

“es el encargado de comprar las existencias y contratar los servicios que se genere para el buen manejo de la empresa y para lograr los objetivos programados.” (Veritas Bureau, 2009, p.9).

Los procesos de compras se muestran en la siguiente figura.

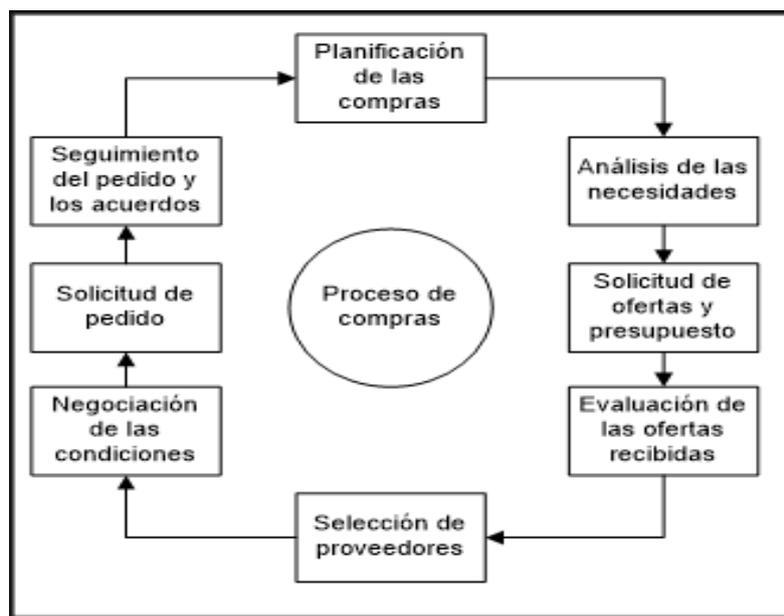


Figura 1: Proceso de Compras

Fuente: (Veritas Bureau, 2009).

### Gestión de stock

“Es un conjunto de actividades y tareas encaminadas a administrar las existencias de la empresa, teniendo como objetivo mantener el nivel de stock

necesario, realizar un pedido en el momento adecuado con la cantidad necesaria para mantener la mínima cantidad de stock almacenada para evitar sobre costos y pérdidas de existencias.” (Guillermo Lacalle, 2013, p. 45).

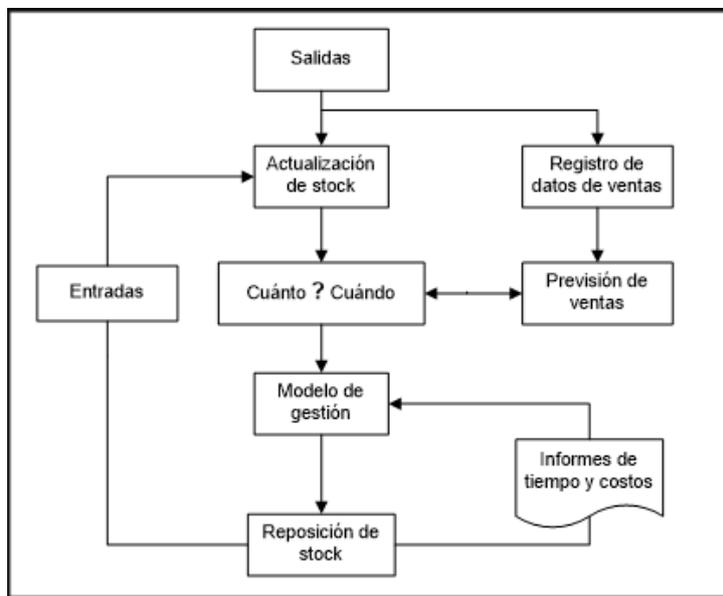


Figura 2: secuencia del Proceso de Gestión de Stock

Fuente: (Veritas Bureau, 2009).

### Costo Logístico

Los costos logísticos fluctúan desde el capital invertido para realizar la compra de los stock añadidos de los intereses financieros, primas de seguro, las magnitudes de los costos del almacenaje así como las funciones y los medios necesarios que derivan de realizar funciones o tareas de emisiones de documentos (facturas notas de pedido, etc.), y los equipos necesarios para cumplir con las tareas (mobiliario, materiales, equipos de oficina, etc.), también cuenta los de acabado (etiquetado y envasado de artículos), sin olvidar los gastos que derivan de la gestión administrativa que esta con lleva para el funcionamiento y cuidado del recinto que está ocupando nuestras variedades y cantidades de stock. También el costo preparación de pedido o costo de piking donde extraemos los artículos y para que el cliente lo lleve el producto en perfectas condiciones y además se añade costo de traslado o movimiento del stock a su punto de venta o de despacho final, tenemos que tener en cuenta

todos los medios tanto materiales y humanos que involucran el funcionamiento logístico para ello se tendrá que hacer un porro gateó de costos al stock a sus depreciaciones de sus sueldo y salarios del equipo involucrado en la logística de la empresa. (De la Arada Mercedes, 2015, pp.61-76).

### **Costo de Inventarios**

“Las cantidades almacenadas para atender los requerimientos de los clientes o de producción son nuestros inventarios estos generan costos los cuales se deducen por concepto de la mercadería, costo de hacer el pedido, el costo de almacenamiento, mermas y las pérdidas causadas por el agotamiento (deterioró) de los niveles de inventarios” (Flores Emilio, 2016, pp. 515-518).

### **Clasificación ABC**

“Es la clasificación de los artículos según su importancia de rotación y se calcula con el producto del costo unitario por el nivel anual de demanda del cual se tiene una clasificación según su porcentaje de participación definida como clasificación ABC, que resulta útil en la gestión y control de las existencias que la empresa deberá de tomar de mayor interés.” (Anaya Julio, 2013,pp.153-154).

### **Lote Económico de Compra (EOQ)**

“Esta técnica es usada en empresas que tienen una demanda continua y predeterminada resolviendo dos preguntas clave en las empresas. De cantidad a pedir y en qué momento pedir. Su aplicación se limita a escenarios donde se deben de cumplir ciertas condiciones.” (Flores Emilio, 2016, p. 528).

Las condiciones y supuestos del modelo de lote económico.

El modelo cantidad económica de pedido, en su aplicación, tiene varias consideraciones, como que la demanda de artículo es constante, continua e independiente de otros y con alta certidumbre; del mismo modo que el tamaño de los lotes comprados o producidos es limitado. El modelo CEP se basa en

que los tiempos que se toman los proveedores en atender el pedido son bastante confiables y siempre existe disponibilidad de mercaderías. De otro lado, la CEP no considera el costo de escasez, basándose solo en costo de comprar y costos de almacenar. Las principales variables a determinar en este modelo son las siguientes: la cantidad de pedido o lote económico, el costo relevante óptimo, el costo de colocación de pedido el costo de mantenimiento de almacén, el número de pedido anual, el intervalo promedio de pedidos, el punto de reorden o de pedido y el stock de seguridad. (Flores Emilio, 2016, p.529).

Para obtener el lote económico de compra se utiliza la siguiente expresión:

$$Q_0 = \frac{\sqrt{2DS}}{M}$$

**Donde:**

D = Demanda anual

S= Costo de emitir una orden constante

M= Costo de mantención de inventario en un año

Q<sub>0</sub>= Cantidad a ordenar

“Esta regla nos permite mantener un óptimo nivel de aprovisionamiento. Pero no siempre se puede aplicar de un solo modo se tiene que tener en cuenta otras reglas como el punto de reorden Sin stock de seguridad:  $R = (d \cdot E)$  y Con stock de seguridad:  $R = S_s + d \cdot E$ . esto nos va a permitir adicionar el momento que se tiene que hacer las nuevas órdenes de pedido.” (Flores Emilio, 2016, pp. 528-530).

**LAS 5'S**

“Las 5'S son cinco principios japoneses que empiezan con S (Seiri, Seiton, Seiso, Seiketsu, Shitsuke) y traducido son (Selección, Orden, Limpieza,

Mantenimiento, Aplicación) estos principios por su sencillez es fácil de aplicar en todas las actividades de la empresa, permitiendo la participación de todos a nivel individual y grupal, consistiendo en desarrollo de actividades de orden, limpieza y detección de anomalías que permiten conseguir un área de trabajo limpio y ordenado, teniendo cuatro etapas para su aplicación y desarrollo de estos principios.” (Rey Francisco, 2005, pp.17-22).

**Tabla 1: Las 5´S Traducido**

Limpieza Inicial		Optimizaci3n	Formalizaci3n	Continuidad
Organizaci3n Y Selecci3n (SEIRI)	retirar los desechos.	Clasificar lo que sirve.	establecer normas de orden en el trabajo.	Estabilizar y mantener lo alcanzado en etapas anteriores.
Orden (SEITON)	deshacerse	Establecer.	encuadrar	Practicar la mejora.
Limpieza (SEISON)	Limpiar las instalaciones, maquinas, equipos e herramientas.	encontrar los focos de suciedad identificar los lugares difciles de limpiar y buscar su soluci3n.	analizar las causas de la suciedad y poner el remedio para evitarlas.	estandarizar el nivel de referencia alcanzada.
Mantener la Limpieza (SEIKETSU)	deshacerse.	Determinar.	establecer	Evaluar las 5´S
Rigor en la Aplicaci3n (SHITSUKE)	Acostumbrase a practicar las 5´S en el seno del laboral y estandarizar los procedimientos para mejora del puesto de trabajo.			Hacia el taller u oficina ideal.

Fuente: (Rey Francisco, 2005).

#### 1.4 Formulaci3n del Problema

¿Qué Características deberá tener el sistema de Gestión Logística para reducir los Costos de almacenamiento en la Empresa FN Lubricantes y Repuestos S.C.R.L?

## **1.5 Justificación del Estudio**

### **Justificación Económica**

Referente a lo económico, se obtuvo información válida y real de los niveles de inventarios para su inversión en productos que generan más rentabilidad a la empresa y evitando sobre apalancamientos con los proveedores a sí mismo la empresa contará con información confiable y segura con datos que servirán para resolver problemas y así tomar decisiones sobre futuras inversiones. tres años viene decayendo de 1.72 a 1.12 y el último año una caída de 0.75 debido a inversión en productos de baja rotación esto genera aumento en los costos de almacenamiento y por ende se refleja en los costos de los productos, también se evitaría el hurto de mercadería, faltantes y sobrantes de inventario, que significa una disminución en los costos evitando posibles problemas tributarias, los cuales incurren directamente en los ratios de liquidez y estos bajen y como consecuencia traiga apalancamientos en los pagos a proveedores.

### **Justificación Tecnológica**

En actualidad el uso de herramientas informáticas nos permitió agilizar el manejo de información adecuada y oportuna para agilizar la toma de decisión y hasta establecer puntos estratégicos de competencia para diferenciarnos y ser más competitivos en el mercado. Ya que contamos con métodos de cálculo como el de lote económico que nos dará una adecuada información de pedido y volúmenes de compra y también una clasificación ABC para determinar los productos más valiosos para la empresa los cuales se debe tratar con más empeño.

Referente a lo tecnológico, también se propuso implementar el sistema de un software eficiente que ayude a dinamizar el flujo de información con

herramientas y técnicas para mejorar el sistema información actual de los inventarios permitiendo obtener información más certera para el proceso de logístico de la empresa.

### **Justificación Operativa**

La utilización de las herramientas como software adecuado, permitieron la obtención de información adecuada y más precisa para el vendedor y el jefe de logística en el cual podrán confiar para mejorar su desempeño, la utilización de las técnicas del ABC, nos permitirá determinar los productos que la empresa tiene que tener una atención más esmerada debido a que se demuestran los productos claves que debe tener la empresa en sus almacenes. La utilización del lote económico, nos mostrara las cantidades y tiempo de reposición que se requiere para evitar costos innecesarios en nuestros almacenes así mismo. La clasificación del producto esto permitirá al jefe de logística establecer tiempos adecuados para que el encargado del almacén verifique y constate los reportes con los físicos de los inventarios.

Referente a lo operativo estas herramientas a la empresa favorece en los ejercicios económicos que se realicen se puede obtener un mejor control en los inventarios sobre todos en los productos de alta rotación a niveles y cantidades que la demanda de la empresa requiera, de esta manera se agilizaremos las ventas, las ordenes de pedido, reposiciones como el ordenamiento de nuestros productos.

### **Justificación Social**

El desarrollo de esta investigación es beneficioso para los colaboradores mejorando su status e ingresos económicos y haciendo más jovial su jornada laboral, para el estado aumentaríamos impuestos y puestos de trabajo, mejorando los índices de comercio e ingresos de la ciudad de Chepén ya que se estará formando una empresa sólida y rentable. Además, mejoraríamos el indicel de satisfacción de nuestros clientes. Con la aplicación de estas herramientas de trabajo ayudaremos a otras empresas de la zona a mejorar su

forma de trabajo, dando así el reconocimiento de que si funcionan estas herramientas en las micro y pequeña empresa.

## **1.6 Hipótesis**

El sistema de Gestión Logística si reducirá los costos de almacenamiento en la empresa de FN Lubricantes y Repuestos S.C.R.L, Chepén – 2017.

## **1.7 Objetivos**

### **1.7.1 Objetivo General**

Diseñar un sistema de Gestión Logística para reducir los costos de almacenamiento en FN Lubricantes y Repuestos S.C.R.L. Chepén – 2017.

### **1.7.2 Objetivos Específicos**

OE1: Analizar el proceso actual de la gestión logística.

OE2: Determinar los costos actuales de almacenamiento.

OE3: Elaborar un plan de mejora en la gestión logística para reducir los costos de almacenamiento

OE4: Hacer un análisis beneficio costo.

## **II. MÉTODO**

### **2.1 Diseño de Investigación**

“El diseño de investigación de este estudio fue no experimental porque al realizarla no manipule las variables ni tampoco tuve control directo sobre ellas, puesto que observe las situaciones ya existentes.” (Hernández Sampieri, y otros 2010, p. 153).

#### **Tipo de Investigación:**

**Aplicada**, “porque dependemos las técnicas y avances de la investigación básica que se enriquece con ellos, pero se caracterizó por su interés en la aplicación, utilización y consecuencias prácticas de los conocimientos. La investigación aplicada busco el conocer para hacer, para actuar, para construir, para modificar.” (Hernández Sampieri, y otros 2010, pp. 152- 153).

**Descriptiva**, porque especifiqué las propiedades, describiendo la problemática y tuve como objeto describir las dos variables, tanto el reducir costos, como la mejora de la gestión Logística de la empresa FN Lubricantes y Repuestos Scrl.(Hernández Sampieri, y otros 2010, p. 4-5).

**Cuantitativa**, Utilice la recolección de datos para probar mi hipótesis haciendo una medición con base numérica y con un análisis estadístico, con el fin de establecer pautas de comportamiento y probar mi teoría. (Hernández Sampieri, y otros 2010, p. 4).

### **2.2 Variables, Operacionalización**

#### **2.2.1 Variable dependiente:**

Costos de Almacenamiento

#### **2.2.2 Variable independiente:**

Gestión Logística

### 2.2.3 Operacionalización

**Tabla 2:** Variables de Operacionalización

Variable dependiente	Definición conceptual	Dimensiones	Indicadores	Instrumento de Medición
Costos de Almacenamiento	Se considera costo de almacenamiento a los agregados económicos que adquiere los inventarios dentro del recinto que se encuentran acumulados y en disposición de ser vendidas, distribuidas o usadas. (Veritas bureau, 2009).	Inventarios (stock)	Costos de Adquisición	Entrevista Cuestionario Hoja de Observación
			Costos de Emisión de pedidos	
			Costo de Almacenaje	
			Costo del Espacio	
		Recursos Humanos	Costo de mano de obra	
			Costo de Adiestramiento	
			Costo de horas no laborables	
		Mantenimientos y Servicios.	Costo de Estantería	
			Costo herramienta Manuales	
			Costo de Equipos Electrónicos	
Costo de Servicios				
Gestión Logística	Es el proceso de planear, implementar y controlar el flujo y almacenamiento eficiente y a un costo efectivo de los inventarios desde los puntos de origen hasta de punto de consumo. (Veritas Bureau, 2009)	Proveedores	Precio	Entrevista Cuestionario Hoja de Observación
			Calidad	
			Nivel de Aprovisionamiento	
			Tiempo de Entrega	
			Nivel de Servicio	
		Abastecimiento	Lote Económico	
			Selección de Proveedores	
			Proveedores Estratégicos	
			Selección Productos ABC	
			Rotación de Productos	
		Ventas	Nivel Entrega de Pedidos	
			Nivel de Devoluciones	
			Nuevos Clientes	
			Nivel Fidelidad de los Clientes	
			Nivel de Ventas por Vendedor	

**Fuente:** Elaboración Propia

## **2.3 Población y Muestra:**

### **Población:**

La población estuvo constituida por 9 trabajadores de la empresa FN Lubricantes y Repuestos SCRL, se consideró como población debido a que las conclusiones que se generaron en dicha investigación va tener incidencia en todo el comportamiento de la empresa. (Hernández Sampieri, y otros 2010, p. 164).

### **Muestra**

La muestra estuvo constituida exclusivamente por el área de logística, de la empresa FN Lubricantes y Repuestos SCRL., que cuenta con 4 trabajadores, donde se tomó en cuenta sus procesos de abastecimiento, proceso en relación a la gestión de almacenamiento, y al personal del área implicada. (Hernández Sampieri, y otros 2010, p. 167).

### **Proceso logístico:**

- Área implicada:
- Administración
- Administrador
- Área de Compras
- Jefe de abastecimiento
- Jefe almacén
- secretaria
- Área de venta
- Jefe de ventas
- Vendedor 1
- Vendedor 2
- Cajera
- Auxiliar de Servicios

## **2.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad.**

### **2.4.1 Técnicas**

(Hernández Sampieri, y otros 2010, p. 170). Las técnicas de recolección de datos para la presente investigación son:

**Entrevistas:** Se aplicó de forma individual, con el objeto de conocer la opinión acerca de las condiciones en que se desarrolla el trabajo en el área de logística.

**Encuesta:** Se llevó a cabo una encuesta al personal de área de logística, netamente con un cuestionario para conocer más detalles de las dificultades que tiene esta área.

**Observación Directa:** Se realizó un recorrido situado por todas las áreas que comprende el proceso de abastecimiento. Permitiendo conocer y experimentar las dificultades que generalmente afronta la empresa.

### **2.4.2 Instrumentos de recolección de datos**

(Hernández Sampieri, y otros 2010, p. 170). Los instrumentos que se utilizó en la recolección de datos son:

- a) **Cuestionario de Preguntas para la entrevista:** Se utilizó un cuestionario y una grabadora para poder hacer preguntas pre estructurado. Generando mayores resultados para la empresa.
- b) **Guía de observación:** Se realizó formatos de guías de observación, en los cuales se especificaron paso a paso lo observado y se registró dentro de la empresa para mejorar el área de logística de la empresa FN Lubricantes y Repuestos SCRL.
- c) **Cuestionario:** Se realizó al área de logística con cuestionario de preguntas cerradas y abiertas para obtener la información.

**Procedimiento de recolección de datos:**

1. Se observó la situación y se procedió a levantar la información actual de la empresa en la guía de observación, durante el periodo del año 2017.

Este paso se realizó con la observación directa y consistió en asistir a la empresa las veces necesarias para extraer datos y transformarlos en información relevante para el desarrollo de las actividades del tema de investigación.

2. Se recogió la información de la situación actual del área de abastecimiento de la empresa.

En este paso se realizó un análisis después de la observación aplicando una encuesta a los trabajadores involucrados en el área de abastecimiento que concluyo con el diagnóstico que nos mostró cuales eran las principales causas de los problemas y las oportunidades de mejora.

3. Se analizó la gestión logística de la empresa. Después de la observación y del recojo de información con la encuesta realizamos una entrevista al administrador para comprender la política que se emplea para la gestión y determinar los problemas de la gestión actual y ver que posibles soluciones encontramos de la misma información obtenida.

### **2.4.3 Validez y confiabilidad**

**Validez:** Los instrumentos de investigación fueron sometidos a opinión de expertos quienes determinaron su utilización y su aplicabilidad.

**Confiabilidad:** Se obtuvo un alto grado de confianza de los instrumentos ya que se relacionaron con los indicadores de las variables.

#### **Especialistas que validaron los datos.**

- Ingeniero Industrial, Eduardo Orrego Rivadeneira
- Ingeniero Industrial, Romero Yep José.
- Licenciado en administración, Soria Paima Luis.

### **2.5 Métodos de análisis de datos**

Se utilizó el software del sistema office, Word para redactar, Excel para generar informes tabulares, gráficos y diagramas de distribuciones y tendencias, estadísticos descriptivos y análisis estadísticos complejos las cuales se

analizaron y se propuso soluciones a los problemas encontrados y el software de Microsoft Project que se utilizó para llevar el control del desarrollo de las actividades, asignación de recursos a tareas y dar seguimiento al progreso de la investigación.

## **2.6 Aspectos Éticos**

La presente investigación tiene un valor social porque se plantea una intervención en la situación actual de una empresa FN Lubricantes y Repuestos SCRL que conduce a una mejora, para dar solución a los problemas encontrados, evaluando los resultados del plan después de su aplicación.

El investigador se comprometió a la autenticidad de los resultados, a la confiabilidad de los datos obtenidos por la empresa y la identidad de las personas que participaran en el estudio.

Siendo el principal objetivo diseñar un plan de mejora en la gestión logística para reducir costos de almacenamiento, mediante las herramientas logísticas propuestas, en medida que los trabajadores realicen sus labores de manera eficiente y se obtenga un beneficio empresa- trabajador.

### III. RESULTADOS

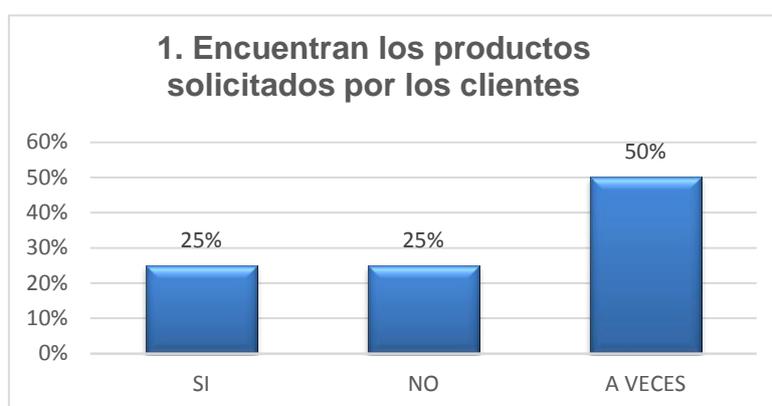
#### 3.1 Tabulación de la Encuesta

##### 1. ¿Encuentran los productos solicitados por los clientes?

*Tabla 3: Tabulación de repuesta 1 de encuesta*

ALTERNATIVA	CANTIDAD	PORCENTAJE
SI	1	25%
NO	1	25%
A VECES	2	50%
TOTAL	4	100%

Fuente: (Elaboración Propia, 2017)



*Figura 3: Resultados Pregunta 1.*

Fuente: (Elaboración Propia, 2017).

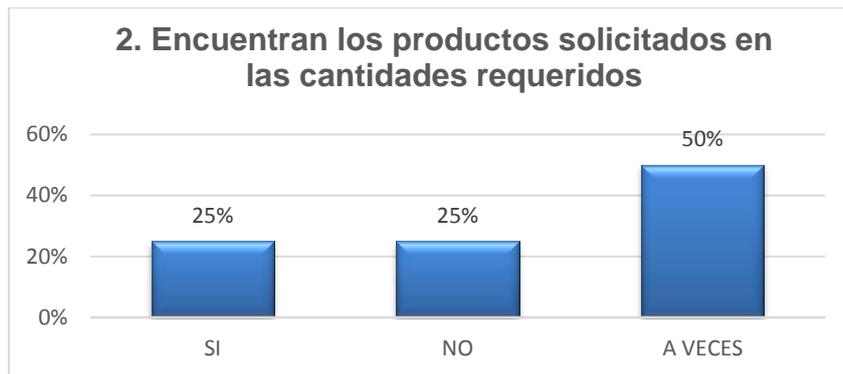
Objetivo: Saber si los encargados del área de abastecimiento encuentran los productos requeridos por el área ventas. El gráfico refleja que un 50% de trabajadores a veces encuentra los productos solicitados, esto se genera por la confusión con el KARDEX del sistema que manda una cantidad inexacta con la cantidad física, un 25% no encuentra un producto debido a que no hay stock del producto solicitado y solo un 25% si lo encuentra sin dificultades.

## 2. ¿Encuentran los productos solicitados en las cantidades requeridos?

**Tabla 4:** Tabulación de Respuesta 2 de Encuesta

ALTERNATIVA	CANTIDAD	PORCENTAJE
SI	1	0.25
NO	1	0.25
A VECES	2	0.5
TOTAL	4	1

*Figura 4: Resultados Pregunta 2.*



Fuente: (Elaboración Propia, 2017)

Fuente: (Elaboración Propia, 2017).

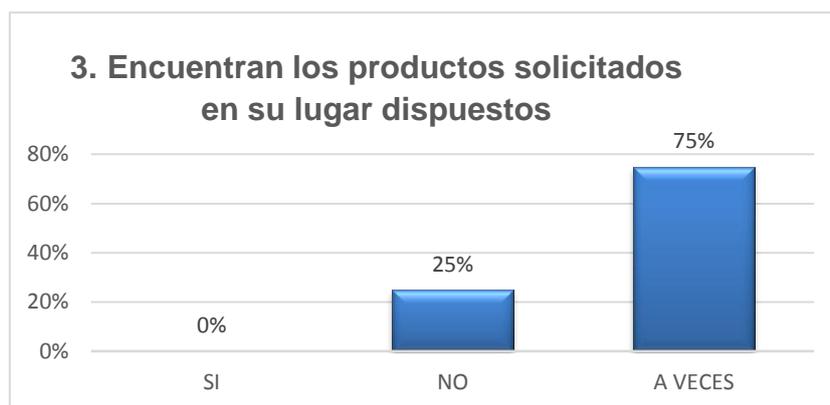
Objetivo: Verificar si cuenta con stock suficiente para atender sus pedidos. En el gráfico se observa que un 25% de productos son cubiertos en las cantidades requeridas, un 25 % de productos no tienen el stock que demandan los clientes y un 50% de incertidumbre que a veces tiene el stock necesario.

### 3. ¿Encuentran los productos solicitados en su lugar dispuestos?

**Tabla 5:**

ALTERNATIVA	CANTIDAD	PORCENTAJE
SI	0	0%
NO	1	25%
A VECES	3	75%
TOTAL	4	100%

*Tabulación de Respuesta 3 de Encuesta*



Fuente: (Elaboración Propia, 2017).

*Figura 5: Resultados Pregunta 3.*

Fuente: (Elaboración Propia, 2017).

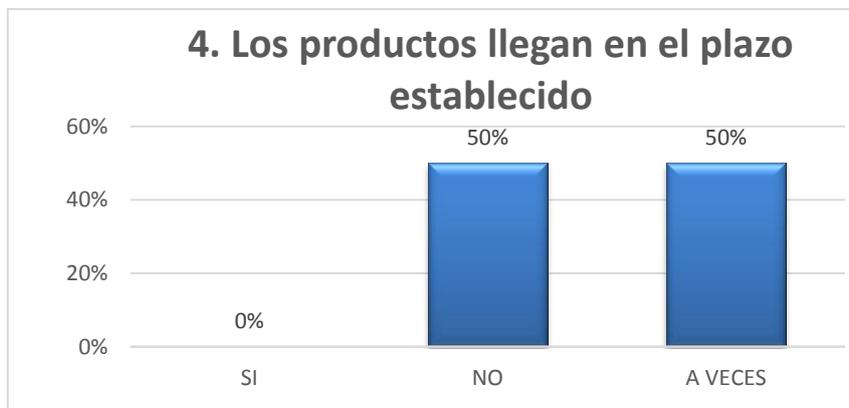
Objetivo: Determinar en qué porcentaje los productos están en un lugar correcto. Se determinó en un 25% no encuentra el producto en su lugar correcto y el 75% a veces si lo encuentra esto genera una gran incertidumbre para el trabajador ya que pierde tiempo y se les hace difícil realizar su labor.

#### 4. ¿Los productos llegan en el plazo establecido?

**Tabla 6:** Tabulación de Respuesta 3 de Encuesta

ALTERNATIVA	CANTIDAD	PORCENTAJE
SI		0
NO	2	0.5
A VECES	2	0.5
TOTAL	4	1

Fuente: (Elaboración Propia, 2017).



**Figura 6:** Resultados Pregunta 4.

Fuente: (Elaboración Propia, 2017).

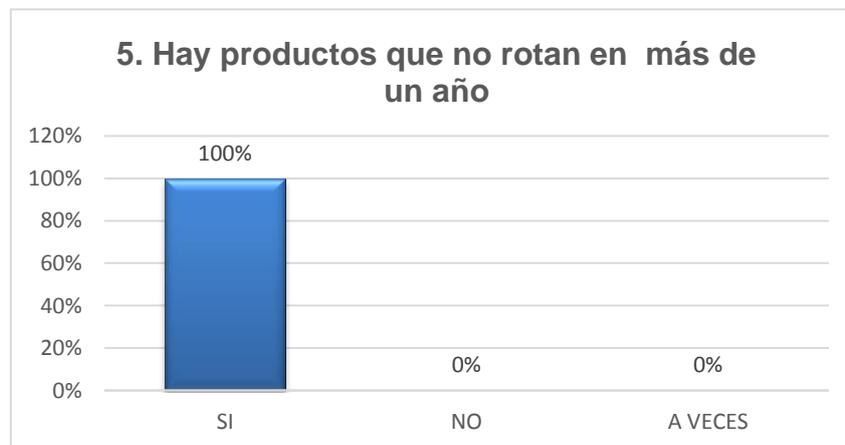
Objetivo: Conocer si los pedidos llegan en sus plazos requeridos, se observa en el cuadro que un 50% no llegan en el plazo establecido ya que no se calcula los días que demora el transporte; y en un 50% a veces si llegan estos sobre todo cuando se solicitan a nuestros principales proveedores.

## 5. ¿Hay productos que no rotan en más de un año?

**Tabla 7:** Tabulación de Respuesta 5 de Encuesta

ALTERNATIVA	CANTIDAD	PORCENTAJE
SI	4	100%
NO		0%
A VECES		0%
TOTAL	4	100%

Fuente: (Elaboración Propia, 2017).



**Figura 7:** Resultados Pregunta 5.

Fuente: (Elaboración Propia, 2017).

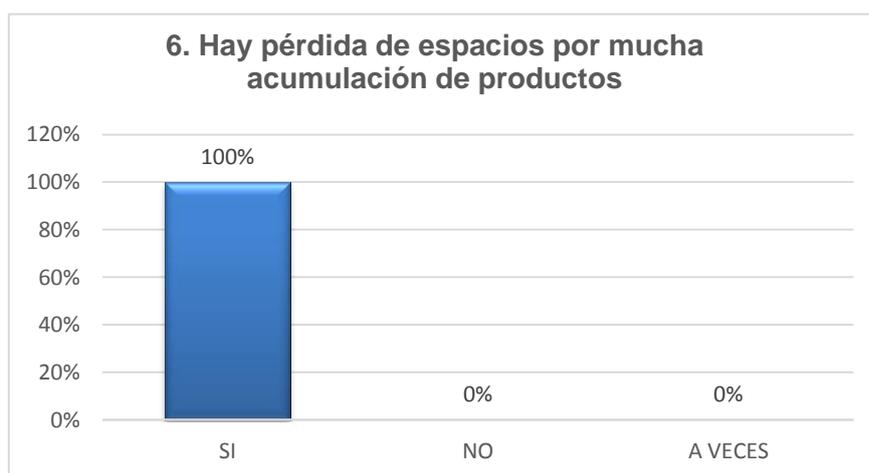
Objetivo: Conocer si hay productos que no rotan más de un año en el almacén. Este gráfico nos da a conocer que si hay productos que no rotan debido a que están mal ubicados o porque no son de salida para la empresa.

## 6. ¿Hay pérdida de espacios por mucha acumulación de productos?

**Tabla 8:** Tabulación de Repuesta 6 de Encuesta.

ALTERNATIVA	CANTIDAD	PORCENTAJE
<b>SI</b>	4	100%
<b>NO</b>		0%
<b>A VECES</b>		0%
<b>TOTAL</b>	4	100%

Fuente: (Elaboración Propia, 2017).



**Figura 8:** Resultados Pregunta 6.

Fuente: (Elaboración Propia, 2017).

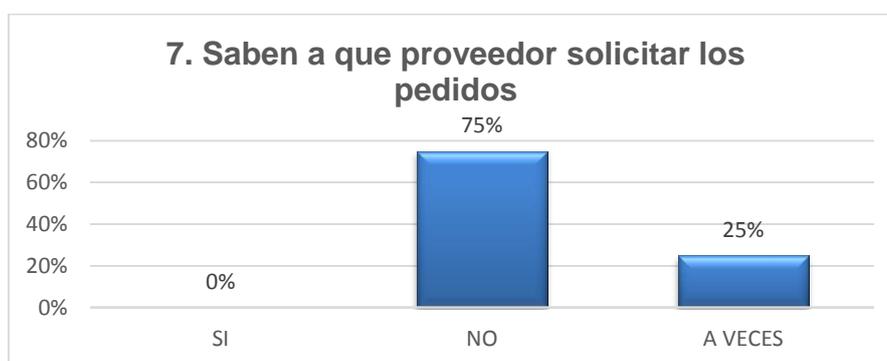
Objetivo: Conocer si hay pérdida de espacios por acumulación de productos; se concluyó que se pierden espacios por acumulación de productos, debido a la variedad y a la excesiva cantidad de un solo producto.

## 7. ¿Saben a qué proveedor solicitar los pedidos?

**Tabla 9:** Tabulación de Respuesta 7 de Encuesta

ALTERNATIVA	CANTIDAD	PORCENTAJE
SI	0	0%
NO	3	75%
A VECES	1	25%
TOTAL	4	100%

Fuente: (Elaboración Propia, 2017).



**Figura 9:** Resultados Pregunta 7.

Fuente: (Elaboración Propia, 2017).

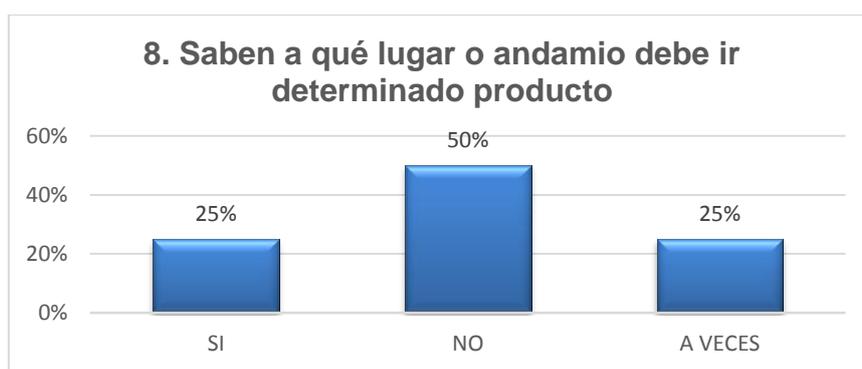
Objetivo: Determinar en qué porcentaje los trabajadores saben a quién solicitar los pedidos. La 75 % de trabajadores no tiene conocimiento de que proveedores abarrotan los productos, por ello mayormente quien genera los pedidos es el administrador; y 25% a veces si conocen, pero pedidos pequeños o de un solo producto.

## 8. ¿Saben a qué lugar o andamio debe ir determinado producto?

*Tabla 10: Tabulación de Respuesta 8 de Encuesta*

ALTERNATIVA	CANTIDAD	PORCENTAJE
SI	1	25%
NO	2	50%
A VECES	1	25%
TOTAL	4	100%

Fuente: (Elaboración Propia, 2017).



*Figura 10: Resultados Pregunta 8.*

Fuente: (Elaboración Propia, 2017).

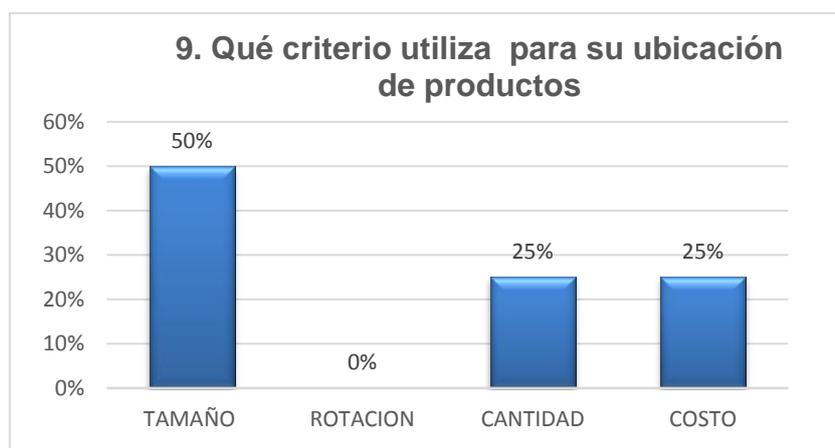
Objetivo: Determinar cuántos trabajadores saben en qué andamio debe estar determinado producto. Se concluyó que el 25% de los trabajadores conocen en qué lugar debe ir determinado producto, esto lo realizan por que ya se asignó un espacio y no por criterio técnico, un 50% no saben o desconocen, y un 25% a veces conoce porque el producto tiene alta rotación.

## 9. ¿Qué criterio utiliza para su ubicación de productos?

*Tabla 11: Tabulación de Respuesta 9 de Encuesta.*

ALTERNATIVA	CANTIDAD	PORCENTAJE
TAMAÑO	2	50%
ROTACION	0	0%
CANTIDAD	1	25%
COSTO	1	25%
<b>TOTAL</b>	<b>4</b>	<b>100%</b>

Fuente: (Elaboración Propia, 2017).



*Figura 11: Resultados Pregunta 9.*

Fuente: (Elaboración Propia, 2017).

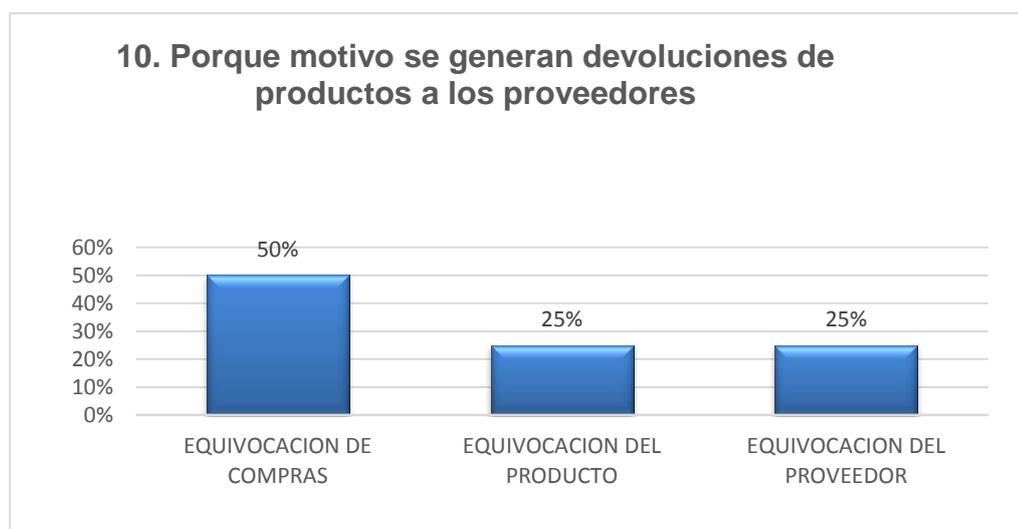
Objetivo: Saber qué criterio utilizan para ubicar los productos dentro del almacén. Se determinó que más de la mitad de los productos son ubicados por su tamaño, el 25% solo ubica un producto por la cantidad y el otro 25% lo ubica por el tamaño o forma.

**10. ¿Porque motivo se generan devoluciones de productos a los proveedores?**

*Tabla 12: Tabulación de Repuesta 10 de Encuesta.*

<b>ALTERNATIVA</b>	<b>CANTIDAD</b>	<b>PORCENTAJE</b>
<b>EQUIVOCACION DE COMPRAS</b>	2	50%
<b>EQUIVOCACION DEL PRODUCTO</b>	1	25%
<b>EQUIVOCACION DEL PROVEEDOR</b>	1	25%
<b>TOTAL</b>	4	100%

Fuente: (Elaboración Propia, 2017).



*Figura 12: Resultados Pregunta 10.*

Fuente: (Elaboración Propia, 2017).

Objetivo: Determinar los motivos de las devoluciones a los proveedores. Se determinó que un 50% es un producto mal ubicado o escondido, un 25% es por mala codificación del producto y el otro 25% por errores o fallas del proveedor.

## 11. ¿Con que frecuencia revisa el inventario de producto?

*Tabla 13: Tabulación de Respuesta 11 de Encuesta.*

ALTERNATIVA	CANTIDAD	PORCENTAJE
SEMANTAL		0%
MENSUAL		0%
TRIMESTRAL	1	25%
SEMESTRAL	1	25%
ANUAL	2	50%
TOTAL	4	100%

Fuente: (Elaboración Propia, 2017).



*Figura 13: Resultados Pregunta 11.*

Fuente: (Elaboración Propia, 2017).

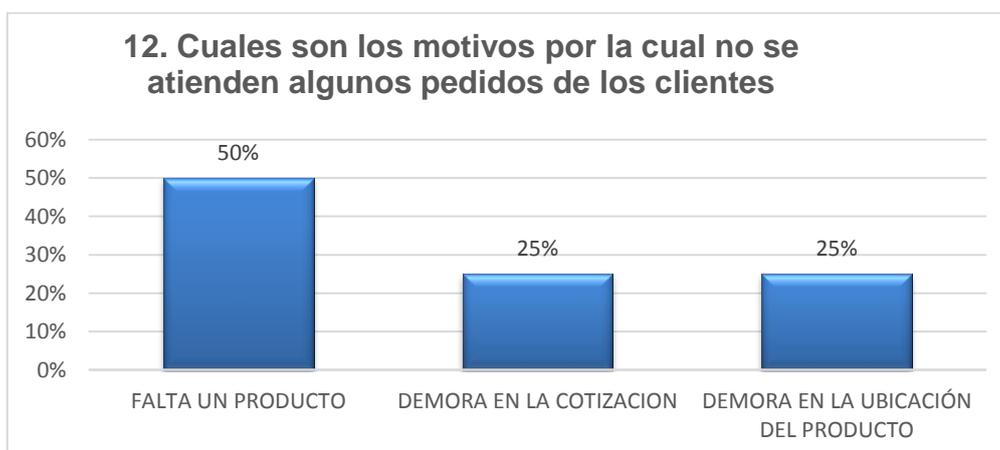
Objetivo: Determinar con qué frecuencia en la empresa se realizan control o revisión de los inventarios. Se determinó que el 50% mayormente es anual, 25% trimestral y 25% semestral. Las revisiones generalmente son en ciertos departamentos o cuando falta stock de un determinado producto.

**12. ¿Cuáles son los motivos por la cual no se atienden algunos pedidos de los Clientes?**

*Tabla 14: Tabulación de Respuesta 12 de Encuesta.*

ALTERNATIVA	CANTIDAD	PORCENTAJE
FALTA UN PRODUCTO	2	50%
DEMORA EN LA COTIZACION	1	25%
DEMORA EN LA UBICACIÓN DEL PRODUCTO	1	25%
<b>TOTAL</b>	<b>4</b>	<b>100%</b>

Fuente: (Elaboración Propia, 2017).



*Figura 14: Resultados Pregunta 12.*

Fuente: (Elaboración Propia, 2017).

Objetivo: Saber cuáles son los motivos por lo cual no se atiende algunos pedidos de los clientes. Se determinó que un 50% no se atiende por que no se tiene todos los productos que requiere el cliente, un 25% por demora en la cotización debido a fallas en el margen de descuentos y un 25% por demora en ubicar el producto.

### 13. ¿Cuáles son las estrategias que emplea para no perder ventas?

*Tabla 15: Tabulación de Respuesta 13 de Encuesta.*

ALTERNATIVA	CANTIDAD	PORCENTAJE
COMPRA A LA COMPETENCIA	1	25%
COMPRA A TERCEROS	2	50%
COMPRA A PROVEEDOR	1	25%
TOTAL	4	100%

Fuente: (Elaboración Propia, 2017).



*Figura 15: Resultados Pregunta 13.*

Fuente: (Elaboración Propia, 2017).

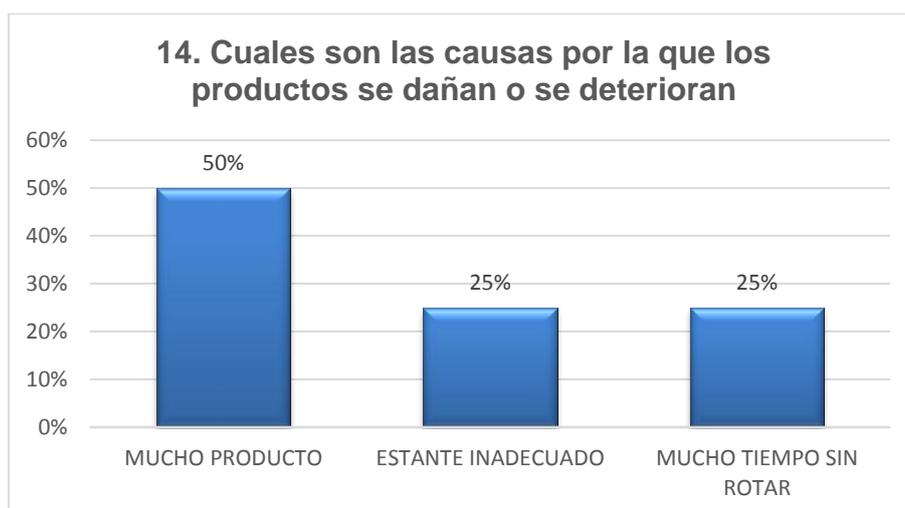
Objetivo: Determinar que estrategias utilizan para no perder ventas. Donde se determinó que la estrategia aplicada en 50% es compra a terceros, proveedores cerca a la zona, un 25% lo realiza comprando a la competencia, el otro 25% realiza pedido al proveedor directo (zona Lima) sobre todo cuando ya tiene identificado código y proveedor.

**14. ¿Cuáles son las causas por la que los productos se dañan o se deterioran?**

*Tabla 16: Tabulación de Respuesta 14 de Encuesta.*

ALTERNATIVA	CANTIDAD	PORCENTAJE
<b>MUCHO PRODUCTO</b>	2	50%
<b>ESTANTE INADECUADO</b>	1	25%
<b>MUCHO TIEMPO SIN ROTAR</b>	1	25%
<b>TOTAL</b>	4	100%

Fuente: (Elaboración Propia, 2017).



*Figura 16: Resultados Pregunta 14.*

Figura: N° 14: Resultados Pregunta 14.

Fuente: (Elaboración Propia, 2017).

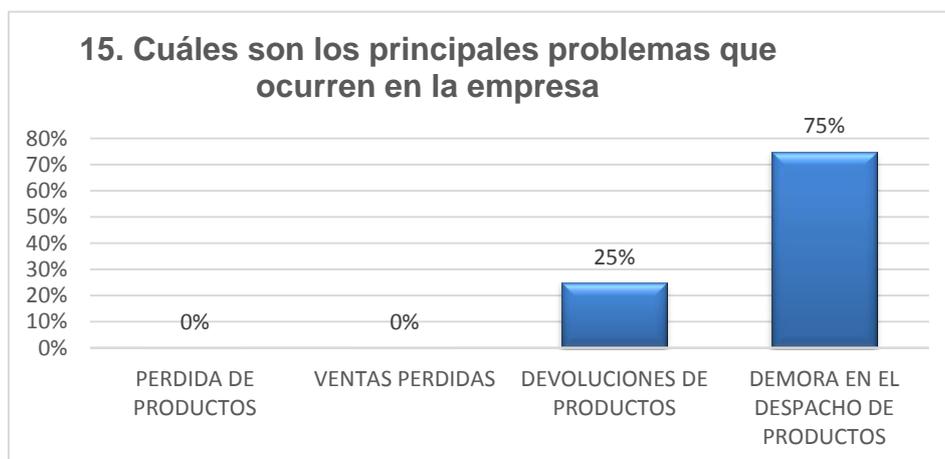
Objetivo: Determinar cuáles son las causas por lo que se dañan los productos dentro del almacén. Se determinó que el 50% se dañan o deterioran hay mucho stock generando que se empolven se caigan, un 25% porque el estante no es apropiado, sobrecargando su capacidad y el otro 25% porqué tiene mucho tiempo sin rotar ya que está mal ubicado o son de poca demanda.

**15. ¿Cuáles son los principales problemas que ocurren en la empresa?**

*Tabla 17: Tabulación de Respuesta 15 de Encuesta.*

ALTERNATIVA	CANTIDAD	PORCENTAJE
PERDIDA DE PRODUCTOS	0	0%
VENTAS PERDIDAS	0	0%
DEVOLUCIONES DE PRODUCTOS	1	25%
DEMORA EN EL DESPACHO DE PRODUCTOS	3	75%
<b>TOTAL</b>	<b>4</b>	<b>100%</b>

Fuente: (Elaboración Propia, 2017).



*Figura 17: Resultados Pregunta 15.*

Fuente: (Elaboración Propia, 2017).

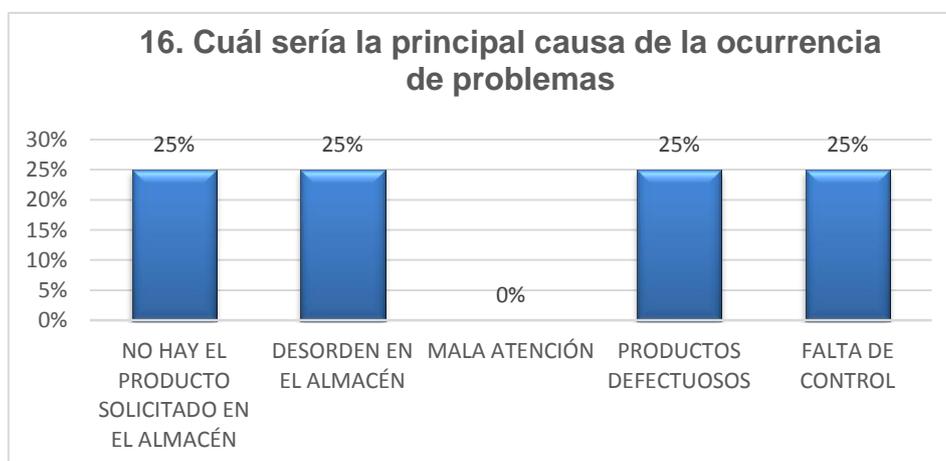
Objetivo: Evaluar cuáles son los principales problemas que ocurren en el almacén. Se determinó que un 75% son por demora en el despacho de productos esto debido a que los estantes no están codificados o los productos están mal ubicados, y el otro 25% por devoluciones del producto debido ventas incorrectas.

**16. ¿Cuál sería la principal causa de la ocurrencia de problemas?**

*Tabla 18: Tabulación de Respuesta 16 de Encuesta.*

ALTERNATIVA	CANTIDAD	PORCENTAJE
NO HAY EL PRODUCTO SOLICITADO EN EL ALMACÉN	1	25%
DESORDEN EN EL ALMACÉN	1	25%
MALA ATENCIÓN	0	0%
PRODUCTOS DEFECTUOSOS	1	25%
FALTA DE CONTROL	1	25%
<b>TOTAL</b>	<b>4</b>	<b>100%</b>

Fuente: (Elaboración Propia, 2017).



*Figura 18: Resultados Pregunta 16.*

Fuente: (Elaboración Propia, 2017).

Objetivo: Determinar las principales causas de ocurrencia de problemas en el almacén. Se concluyó que son 4 factores los que generan problemas en la empresa Falta de producto solicitado en el almacén, desorden en el almacén, productos defectuosos y falta de control.

**17. ¿Cuál cree que sea el motivo por el cual los clientes se quejan constantemente?**

**Tabla 19: Tabulación de Respuesta 17 de Encuesta**

ALTERNATIVA	CANTIDAD	PORCENTAJE
DEMORA EN LA ATENCIÓN	2	0.5
PRODUCTOS FALLADOS	2	0.5
MALA ATENCIÓN DEL PERSONAL	0	0
TOTAL	4	1



Fuente: (Elaboración Propia, 2017).

*Figura 19: Resultados Pregunta 17.*

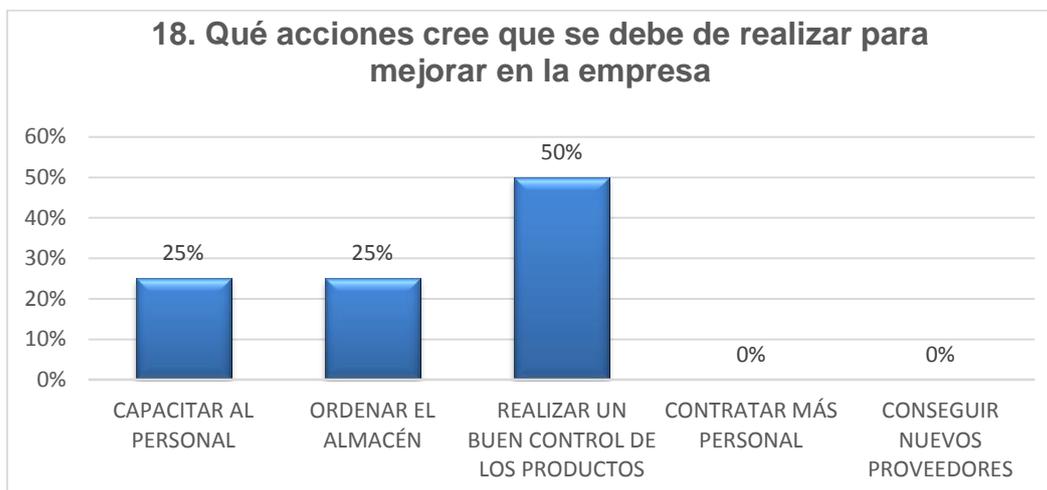
Objetivo: Evaluar cuál es el motivo por el que se quejan los clientes constantemente. Se determinó que el 50% se queja por la demora en la atención y otro 50% por la venta de un producto incorrecto.

18. ¿Qué acciones cree que se debe de realizar para mejorar en la empresa?

*Tabla 20: Tabulación de Respuesta 18 de Encuesta.*

ALTERNATIVA	CANTIDAD	PORCENTAJE
CAPACITAR AL PERSONAL	1	25%
ORDENAR EL ALMACÉN	1	25%
REALIZAR UN BUEN CONTROL DE LOS PRODUCTOS	2	50%
CONTRATAR MÁS PERSONAL	0	0%
CONSEGUIR NUEVOS PROVEEDORES	0	0%
<b>TOTAL</b>	<b>4</b>	<b>100%</b>

Fuente: (Elaboración Propia, 2017).



*Figura 20: Resultados Pregunta 18.*

Fuente: (Elaboración Propia, 2017).

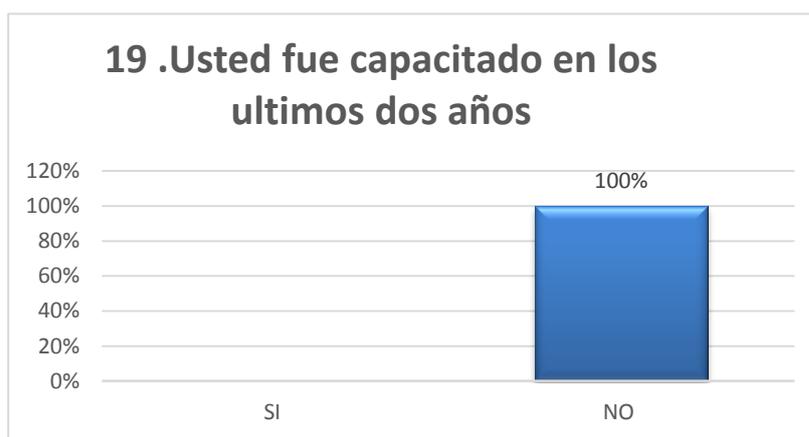
Objetivo: Determinar qué acciones se debe realizar para mejorar la gestión logística de la empresa. Se determinó que el 50% de trabajadores manifiesta que deberían realizar un buen control de los productos, otro 25% en ordenar el almacén, y el otro 25% determinó que se debe capacitar al personal.

## 19. ¿Usted fue capacitado en los últimos dos años?

**Tabla 21:** Tabulación de Repuesta 19 de Encuesta.

ALTERNATIVA	CANTIDAD	PORCENTAJE
SI	0	0%
NO	4	100%
TOTAL	4	100%

Fuente: (Elaboración Propia, 2017).



**Figura 21:** Resultados Pregunta 19.

Fuente: (Elaboración Propia, 2017).

Objetivo: Determinar si el personal de la empresa fue capacitado en los últimos dos años para mejorar su desempeño. El 100% de trabajadores manifiestan que no fueron capacitados en los dos últimos años.

### 3.2 Descripción de la Empresa

#### Descripción del Sector.

El rubro automotriz en la Provincia de Chepén cada vez se vuelve más competitivo y se tiene que lidiar diariamente en las ventas con precios bajos y stock permanente, donde los clientes son cada día más exigentes, solicitando repuesta en forma inmediata y es por eso que la empresa FN Lubricantes y Repuestos SCRL, tiene que contar con un stock variado de repuestos y/o productos, especialmente los de alta rotación, también tener un personal

capacitado y entrenado para atender de la mejor forma a nuestros clientes y así mantenerlos fidelizados.

### **Objetivos General**

Ser la principal cadena de distribución de tiendas de repuestos en el valle Jequetepeque.

### **Visión**

Consolidarnos como la empresa líder en la venta y prestación de servicios automotrices en el norte del Perú, utilizando tecnología a la vanguardia, herramientas modernas e instalaciones adecuadas.

### **Misión**

Proporcionar a nuestros clientes propietarios de vehículos transporte de carga, un servicio con personal técnico capacitado, precio adecuados y stock permanente, con una atención sofisticada y paciente para la comprensión de lo requerido por ellos. Colaborando.

### **Descripción General de la Empresa.**

#### **Breve Descripción General de la Empresa.**

FN lubricantes y Repuestos SCRL, Empresa dedicada a la comercialización de repuestos en general de la línea automotriz, inicia sus actividades en el año 2014, en la ciudad de Chepén. Su página en SUNAT

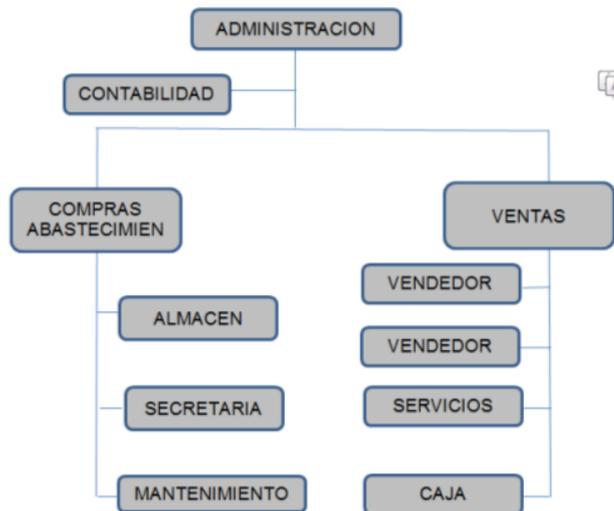
<http://www.sunat.gob.pe/cl-ti-itmrconsruc/jcrS3Alias>.

Con ruc: 20559848167

Registro Público Partida N° 119980, Registro Públicos.

Organización de la Empresa.

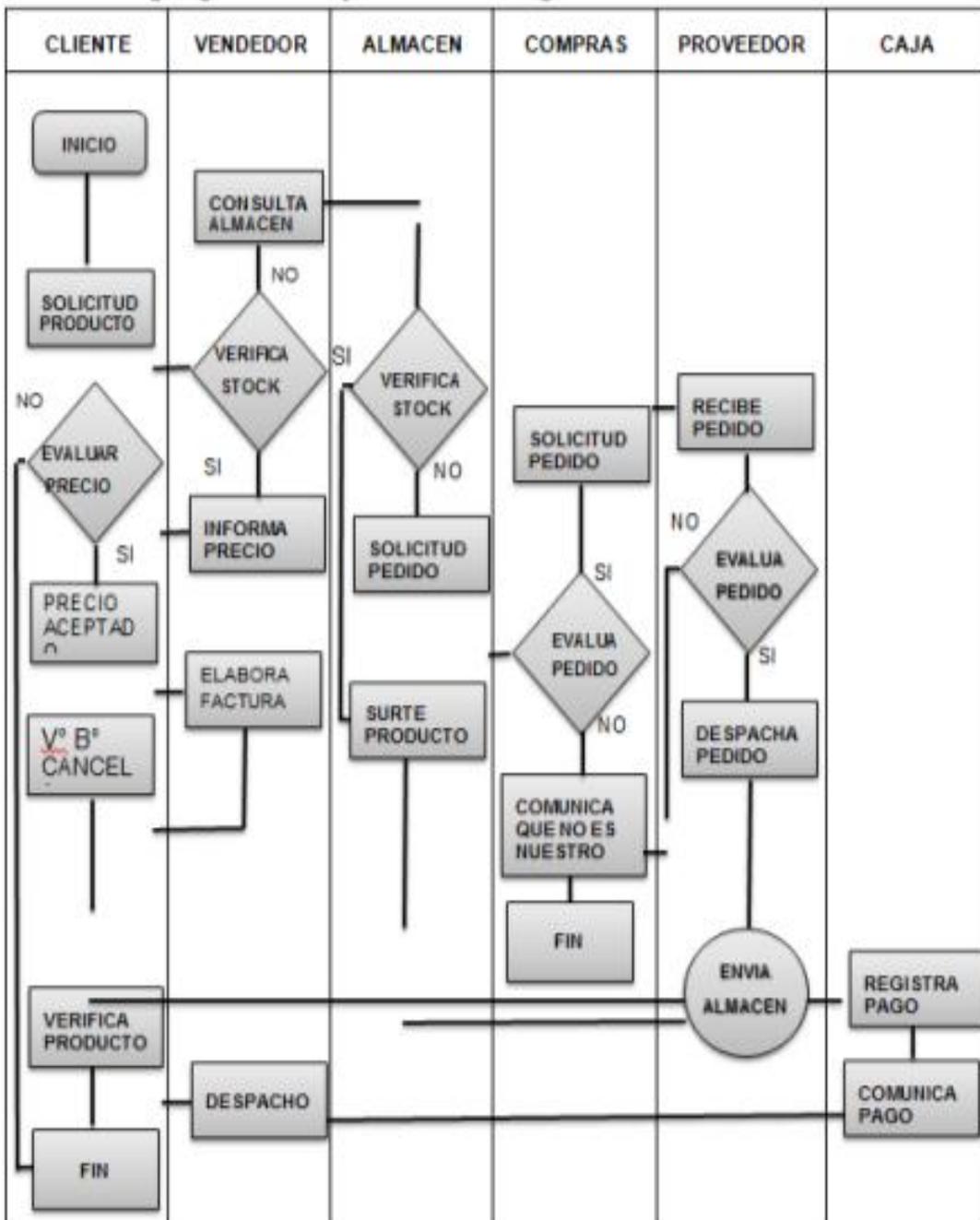
## Organigrama de FN LUBRICANTES Y REPUESTOS SCRL.



Fuente: (Elaboración Propia, 2017)

### Detalle de los procesos logísticos

### 3.3 Organigrama de Flujo del Proceso Logístico

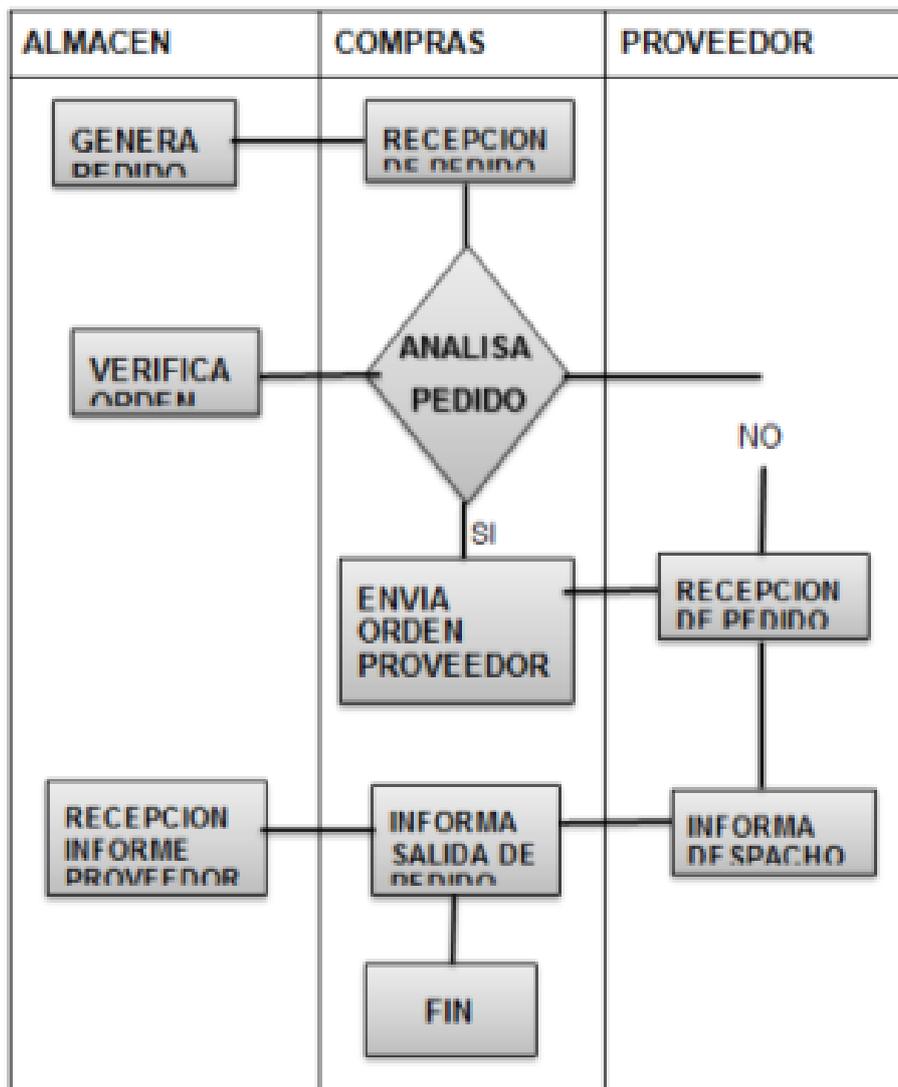


Fuente: (Elaboración Propia, 2017)

## Abastecimiento

En el proceso de abastecimiento se observa que el área de compras espera el reporte de almacén para realizar el abastecimiento, generando un proceso más al realizar nuevamente la inspección del pedido. Esto podría obviarse, teniendo el área de compras un reporte en el cual indique que productos se tiene que pedir en determinado momento. La empresa se ahorraría tiempo y sería más flexible a la demanda de su mercado.

### 1. Proceso actual de compra



Fuente: (Elaboración Propia, 2017)

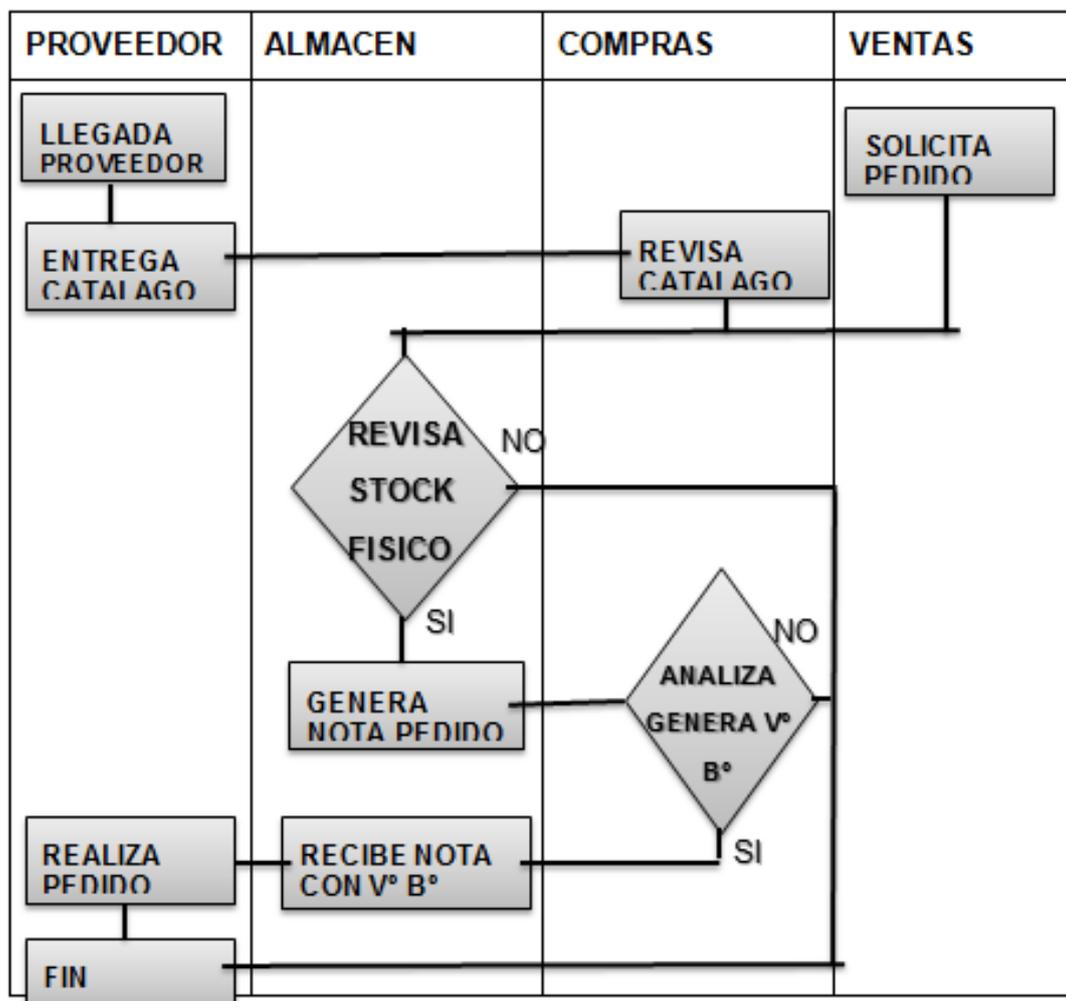
## Almacén.

En el almacén se generan dos funciones

### Solicitud de Producto (Nota de Pedidos)

El área de Compras espera mayormente la visita del proveedor para recién solicitar al área de almacén su nota de pedido, pero en ese tiempo, se generan pedidos por parte de ventas ya que las cantidades de los productos que contamos en almacén no son los suficientes como para cubrir los pedidos hasta la llegada del proveedor a la empresa por ello se optaría por generar las notas de pedido desde compras y almacén verificar existencias físicas, en reportes periódicos según demanda del mercado.

### Proceso para Generar Nota de Pedido

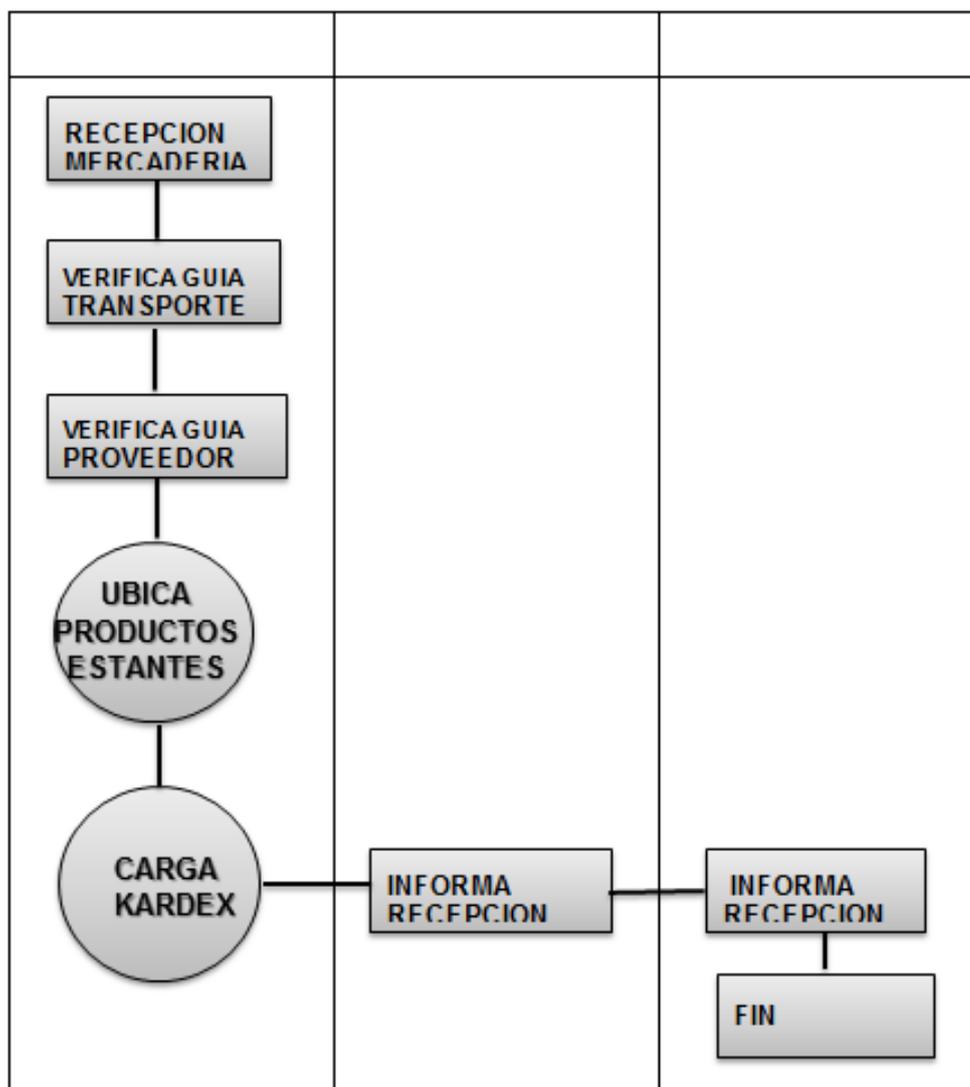


Fuente: (Elaboración Propia, 2017)

## Recepción de los pedidos

Este proceso es primordial para la empresa acá se efectúa la revisión de los productos enviados por los proveedores, si llegaron en perfectas condiciones, en las cantidades correctas y en los precios acordados. En este proceso se requiere mejorar su infraestructura para que se pueda clasificar mejor los productos y no se genere pérdida de tiempo o mala ubicación del producto.

### Proceso para Recepcionar los Pedido



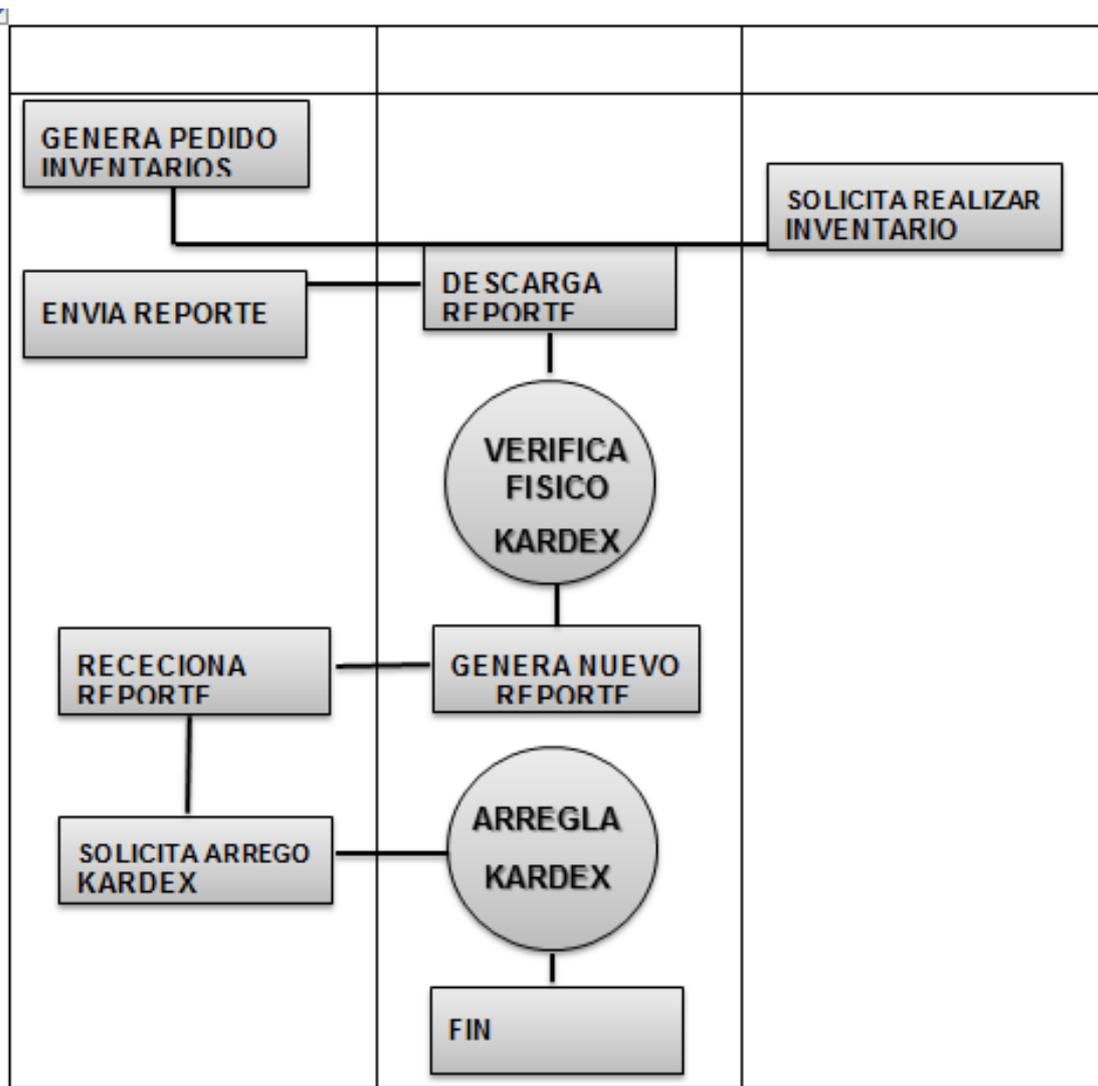
Fuente: (Elaboración Propia, 2017)

## Control de inventarios

El control de inventarios no tiene un plazo establecido, este se genera por solicitud de compras o cuando ventas ha protestado por falta de productos,

esto desarrolla aglomeración de mercadería, perdida por mantención de productos sin rotar como perdidas por hurto. Esta operación debería hacerlo según reporte de compra teniendo claras las reglas de cuánta cantidad debe mantener el almacén de determinado producto también ayudaría a generar órdenes de pedido acorde al movimiento de la demanda del mercado.

### Proceso para Control de Inventarios

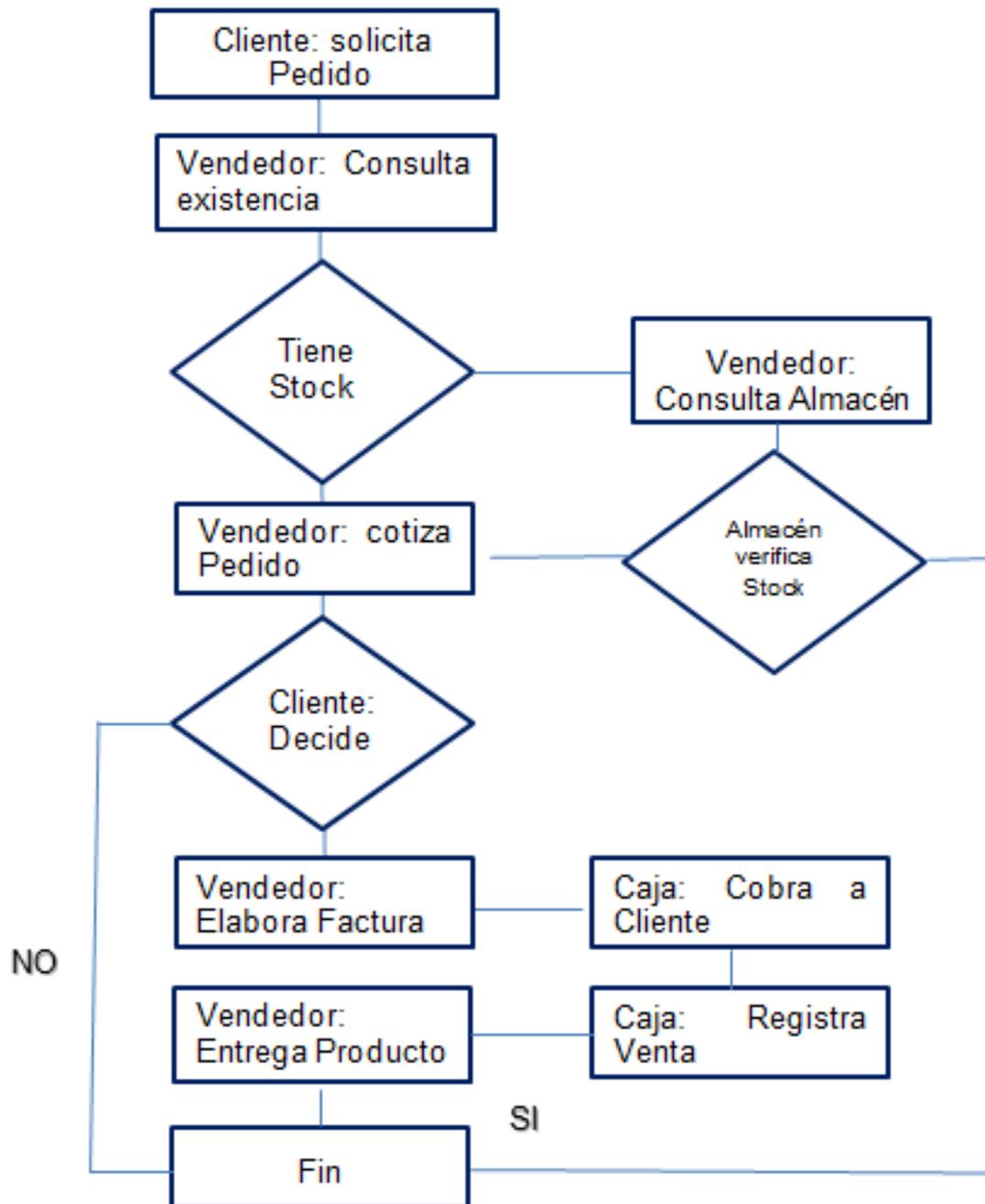


Fuente: (Elaboración Propia, 2017)

### Ventas.

Este proceso no tiene información clara con respecto a los inventarios, siempre solicita al área de almacén que verifiquen, generando demora para cotizar y despachar.

### 1. Proceso de una venta



Fuente: (Elaboración Propia, 2017)

## Análisis FODA De La Empresa

**Tabla 22: Análisis FODA**

FORTALEZA	OPORTUNIDADES	DEBILIDADES	AMENAZAS
<p>Contar con herramientas informáticas.</p> <p>Redes sociales activas para información y cotización.</p> <p>contar con Prestigio Comercial.</p> <p>Local Propio.</p> <p>Cartera de proveedores exclusivos.</p> <p>Precios competitivos.</p>	<p>Créditos rápidos para adquisición de equipos y mejoramiento de infraestructura.</p> <p>2. Aumento de la demanda del sector de transporte.</p> <p>3. Mejoramiento de los sistemas de información.</p> <p>4. Mejoramiento de banda del internet.</p>	<p>1. Deficiencia en los procesos de gestión.</p> <p>2. Demora en la atención de pedido.</p> <p>3. Falta de políticas de compra.</p> <p>4. No contar con selección de proveedores.</p> <p>5. LAYOUT no apropiado.</p> <p>6. Difícil control por variedad de Productos.</p>	<p>Leyes a nivel ambiental, seguridad.</p> <p>Régimen político del país.</p> <p>Regulación de aranceles.</p> <p>Nuevas políticas financieras de proveedores.</p> <p>Cambio de accesibilidad al local comercial.</p> <p>Incremento de ola criminal.</p>

Fuente: (Elaboración Propia, 2017)

## Matriz FODA (Estrategias).

**Tabla 23: Matriz FODA**

ACCIONES		O P O R T U N I D A D E S			
ESTRATEGICAS		1. Créditos rápidos para adquisición de equipos y mejora en la infraestructura	2. Aumento de la demanda del sector de transporte.	3. Mejoramiento de los sistemas de información.	4. Mejoramiento de banda del internet.
FORTAL EZAS	1. Local Propio.	1. Mejora en el ambiente según el análisis ABC de los productos de alta rotación, más cerca al despacho. F1-O1-O2			
		2. Adquirir estantes más apropiados para los productos. F1-O1			
	3. Contar con Prestigio Comercial	1. Establecer líneas de créditos con las empresas exclusivas con PEVISA AUTOPARTES S.A, RENUA S.A. Y VACAR S.A. F2-O1			
	3. Cartera de proveedores exclusivos.	1. Analizar lista de proveedores según análisis ABC para efectuar compras. F3-O3-O4			
	4. Contar con herramientas informáticas.	1. Capacitar al personal en las páginas sociales y utilización de catálogos electrónicos para cotizaciones de productos. F4-O3-O4			
	5. Redes sociales activas para información y cotización	1. Cambiar el servicio de internet de 4 a 8 megas ofrecidas por las empresas de servicio. F5-O4			
6. Precios competitivos					

Fuente: (Elaboración Propia, 2017)

### Pareto

Con la finalidad de identificar cual seria las principales causas o problemas que estarían generando el alto costo de almacenamiento se aplicó la siguiente matriz de selección de problemas para lo cual se utilizó la siguiente escala de calificación:

**Tabla 24:** Escala de pesos para clasificación de los problemas.

Escala	
0	Nada
100	Poco
300	Regular
900	Mucho

Fuente: (Elaboración Propia, 2017)

**Tabla de clasificación de los problemas**

**Tabla 25:** Clasificación de Problemas.

Problemas u oportunidades de mejora	Impacto en calidad de servicio	Ahorro en uso de recursos o reducción de costos	Factibilidad de implantación de solución	Análisis y solución depende de su gestión	Puntaje Total
	Peso : 35 %	Peso : 25 %	Peso : 20 %	Peso : 20 %	
Deterioro de producto	100	900	300	300	380
Demora en la entrega de productos	900	0	300	900	555
Capital invertido por sobre stock	300	900	300	900	570
Mantenimiento de infraestructura	0	300	100	300	155
Sueldos de los trabajadores	100	300	100	100	150
Gastos en servicios generales	100	100	100	300	140
Depreciación en general	0	100	0	100	45
Devolución de productos	100	0	300	300	155
Infraestructura inadecuada	300	100	300	300	250

Fuente: (Elaboración Propia, 2017)

De la matriz de clasificación se determinó, que el capital invertido en los productos es una de las principales causas y a la vez oportunidad de mejora en cuanto a los costos de almacenamiento. También resalta en esta clasificación la demora en la entrega de productos y el deterioro de los productos o productos sin rotación.

**Tabla 26: Clasificación 80 – 20 según Pareto**

Problemas u oportunidades de mejora	Impacto en calidad de servicio	Ahorro en uso de recursos o reducción de costos	Factibilidad de implantación de solución	Análisis y solución depende de su gestión	Puntaje Total	%	% acumulado	Clasificación
	Peso : 35 %	Peso : 25 %	Peso : 20 %	Peso : 20 %				
Capital invertido por sobre stock	300	900	300	900	570	23.75%	23.75%	80%
Demora en la entrega de productos	900	0	300	900	555	23.13%	46.88%	
Deterioro de producto (mermas)	100	900	300	300	380	15.83%	62.71%	
Infraestructura inadecuada	300	100	300	300	250	10.42%	73.13%	
Mantenimiento de infraestructura	0	300	100	300	155	6.46%	79.58%	
Devolución de productos	100	0	300	300	155	6.46%	86.04%	20%
Sueldos de los trabajadores	100	300	100	100	150	6.25%	92.29%	
Gastos en servicios generales	100	100	100	300	140	5.83%	98.13%	
Depreciación en general	0	100	0	100	45	1.88%	100.00%	
					2400			

Fuente: (Elaboración Propia, 2017)

## Diagrama de Pareto.

Se determinó que del 20% de causas, generan el 80 % de problemas en costos de almacenaje.



Figura 22: Diagrama de Pareto.

Fuente: (Elaboración Propia, 2017)

**Diagrama de Ishikawa**

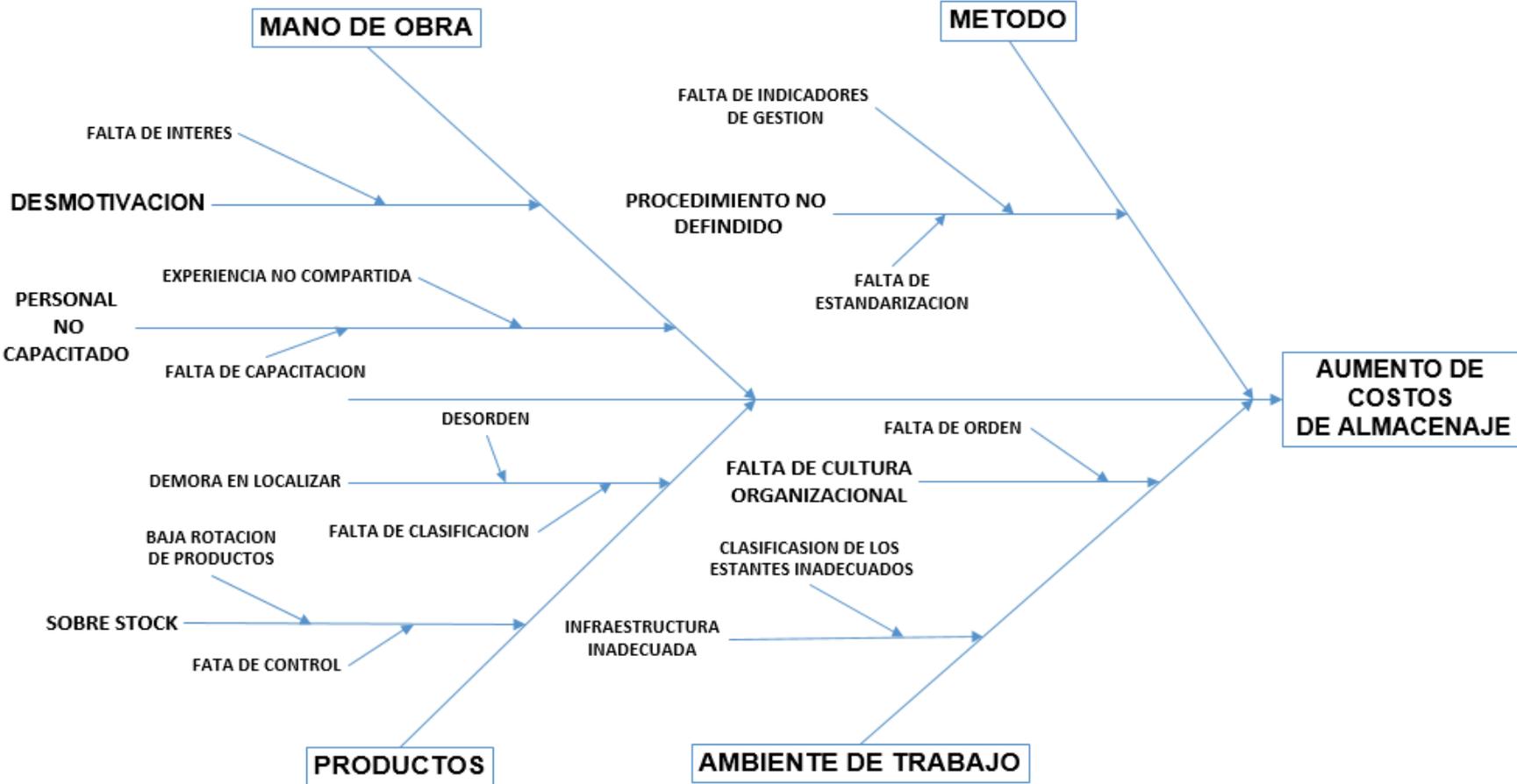


Figura 23: Diagrama de Ishikawa

Fuente: (Elaboración Propia, 2017)

## Lista de Productos

### Clasificación ABC de los Productos

La empresa maneja 84 categorías de productos de los cuales haciendo un análisis de la participación de cada una obtenemos una clasificación ABC, donde solo las 24 categorías son "A" las cuales vamos a dar la prioridad de enfoque, cuidado y preferencia.

**Tabla 27:** Clasificación ABC de los Productos según las ventas

Tipo de Artículo	Porcentaje de Ventas	Porcentaje de artículos
A	0.8023	0.1977
B	0.149	0.6046
C	0.0487	0.1977
TOTALES	1	1

Fuente: (Elaboración Propia, 2017)

### Análisis de ABC de los productos

**Tabla 28:** Análisis ABC de los Productos (Verificar en anexo)

En el análisis ABC tenemos que la participación del 18.77% de los productos clasificación "A" están representando el 80.23% de sus ventas, mientras que la clasificación "B" con un 60.46% están representando un 14.90% de las ventas totales y los productos clasificados como "c" con una participación de 19.77% están representando un 5.26% de las ventas. Este análisis nos sirve para determinar la importancia que tienen los productos clasificados como "A" en los ingresos de la empresa y que se debe de tener un mejor cuidado.

## Análisis De Proveedores

### Clasificación de Proveedores

Analice en nivel de compra hacia los proveedores para generar una clasificación según las compras acumuladas obteniendo a 25 proveedores como los de más participación.

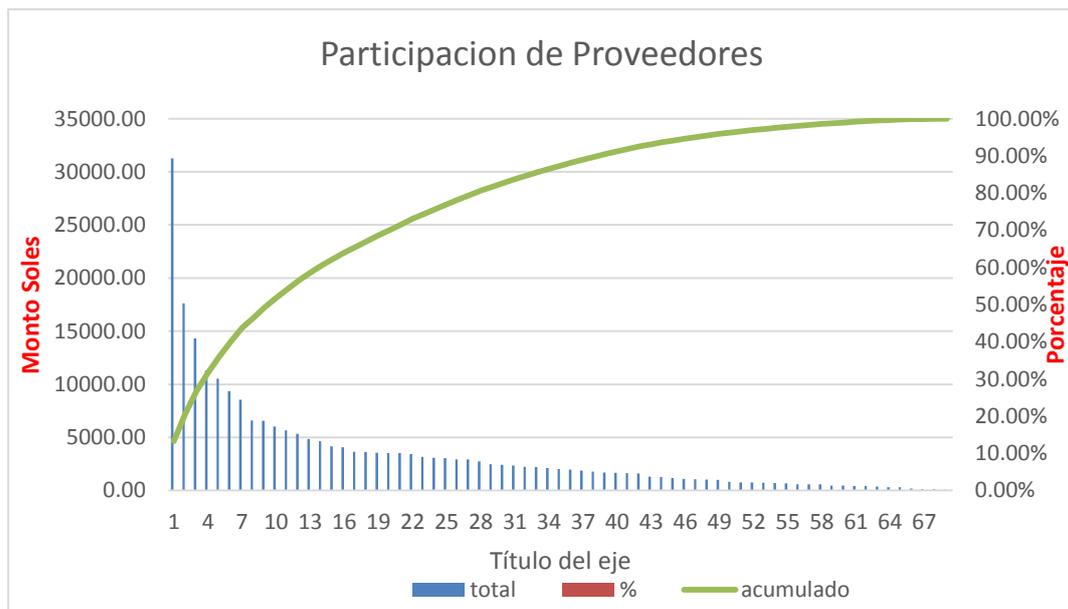
**Tabla 29: Clasificación ABC de los proveedores**

Nº	Proveedores	Total	%	Acumulado	Clasificación
1	FADRI S.A.C	31252,43	13,26%	13,26%	A
2	DISTRIBUIDORA VEGA S.A	17634,40	7,48%	20,75%	A
3	SJ DISTRIBUCIONES S.A.C	14303,25	6,07%	26,82%	A
4	VISTONY S.A.C	11308,12	4,80%	31,62%	A
5	AUTOREX PERUANA SA	10541,70	4,47%	36,09%	A
6	CORPORACION RODASUR SAC	9363,39	3,97%	40,06%	A
7	SR. DE LA CRUZ	8552,50	3,63%	43,69%	A
8	CORPORACION ISC SOCIEDAD ANONIMA	6600,18	2,80%	46,50%	A
9	REPUESTOS LA PIERITA SAC	6554,50	2,78%	49,28%	A
10	PEVISA AUTO PATS S.A	6023,80	2,56%	51,83%	A
11	SUDAMERICANA DE RODAMIENTO SAC	5651,10	2,40%	54,23%	A
12	EXPERT RUBBER SAC	5322,00	2,26%	56,49%	A
13	WILLY BUSCH S.C.R.LTDA	4852,01	2,06%	58,55%	A
14	PROVEEDOR GENERAL	4651,59	1,97%	60,52%	A
15	UNION MOTRIZ S.R.L	4165,31	1,77%	62,29%	A
16	D Y L IMPORT EXPORT S.A.C	4080,02	1,73%	64,02%	A
17	TECHNIC RUBBER COMPANY S.A.C	3640,68	1,55%	65,57%	A
18	IMPORTACIONES PERUVIAN S.A	3602,69	1,53%	67,10%	A
19	GLOBAL IMPORT CORP S.A.C.	3554,00	1,51%	68,61%	A
20	EMENSA	3526,25	1,50%	70,10%	A
21	ARDINI TRADING EIRL	3512,27	1,49%	71,59%	A
22	DAROGY IMPORT SAC	3451,06	1,46%	73,06%	A
23	RT DIESEL SAC	3151,38	1,34%	74,40%	A
24	NOR OIL SAC	3090,16	1,31%	75,71%	A
25	INDUSTRIA PERUANA DEL ACERO SA	3050,61	1,29%	77,00%	A
26	INTEGAR S.A.C	2937,82	1,25%	78,25%	A
27	IMPORTACIONES FRANCO	2929,19	1,24%	79,49%	A
28	GCIMPORTADORES S.A.C	2751,55	1,17%	80,66%	A
29	DISTRIBUCIONES QUEZADA	2489,28	1,06%	81,72%	B
30	CYCLONE PERU SAC	2420,23	1,03%	82,74%	B
31	NOR VIDAURRE EIRL	2354,00	1,00%	83,74%	B

32	IMPORTACIONES MIGUEL ANGEL SAC	2246,50	0,95%	84,70%	B
33	ORTEGA DIESEL S.R.L	2208,00	0,94%	85,63%	B
34	KOREA IMPORT SAC	2099,21	0,89%	86,52%	B
35	JAPAN CORPORATION SRL (TRUJILLO)	2032,10	0,86%	87,39%	B
36	OLEOCENTRO VICTOR HUGO HNOS. S.A.C	1953,49	0,83%	88,21%	B
37	INTERNATIONAL PARTS SERVICE PERU SRL	1876,50	0,80%	89,01%	B
38	MARCO BLANCO	1787,00	0,76%	89,77%	B
39	DAVALOS IMPORT S.A.	1704,62	0,72%	90,49%	B
40	LA CASA DEL PERNO SRL	1667,00	0,71%	91,20%	B
41	DANIEL FELIPE GARCES ALTUNA	1642,75	0,70%	91,90%	B
42	MAYRASOLIMPORT SAC	1597,71	0,68%	92,58%	B
43	ROXANA ESQUECHE PIÑAN	1303,40	0,55%	93,13%	B
44	ALEX IMPORT EIRL	1287,50	0,55%	93,68%	B
45	IMPORTACIONES EMAJEP	1173,42	0,50%	94,17%	B
46	PAREDES WONG IMPORT EIRL	1099,99	0,47%	94,64%	B
47	LIDASAC L&A IMPORTACIONES DISTRIBUCIONES	1050,47	0,45%	95,09%	B
48	M Y D CONSORCIO MULTIPLE SAC	1022,07	0,43%	95,52%	C
49	EL UNVERSO DE LOS PERNOS	1000,00	0,42%	95,94%	C
50	DINA S.R.L	830,49	0,35%	96,30%	C
51	UNIVERSO IMPORTACIONES	774,52	0,33%	96,63%	C
52	DISTRIBUIDORA SANTA ELENA S.R.L	771,80	0,33%	96,95%	C
53	GOOD RUBBER EIRL	734,00	0,31%	97,26%	C
54	FRENOS Y AUTOPARTES MASTER SA	687,03	0,29%	97,56%	C
55	INDUSTRIA METAL MECANICA MEDINA SRL	661,83	0,28%	97,84%	C
56	RBL IMPORT CO EIRL	593,30	0,25%	98,09%	C
57	IMPORTACIONES ASTRID EIRL	590,38	0,25%	98,34%	C
58	EL IMPORT INVERSIONES SRL	584,77	0,25%	98,59%	C
59	FRIXION AUTO PART SAC	471,58	0,20%	98,79%	C
60	CONTRIX SA	456,92	0,19%	98,98%	C
61	INDUSTRIAS COFISA SAC	443,30	0,19%	99,17%	C
62	IDAMSAC	436,99	0,19%	99,36%	C
63	AUTOPARTES SANTA MARIA IMPORT SAC	357,70	0,15%	99,51%	C
64	RT EXPORT IMPORT S.A	324,60	0,14%	99,64%	C

65	FIGUEROAS TRADING SAC	317,68	0,13%	99,78%	C
66	IMPULSO COMERCIAL E INDUSTRIAL SAC	177,70	0,08%	99,86%	C
67	MULTISERVICIOS GENERALES LINEAS EIRL	129,00	0,05%	99,91%	C
68	SAN JORGE IMPORTACIONES AUTOMOTRICES S.R.L	129,00	0,05%	99,96%	C
69	INDARCE PERU SAC	83,63	0,04%	100,00%	C
	Total general	235625,40			

Fuente: (Elaboración Propia, 2017)



Grafica de proveedores

Fuente: (Elaboración Propia, 2017)

### Análisis de ABC de los Proveedores (GRAFICAR)

**Tabla 30:** Análisis ABC de los Proveedores

Clasificación	Compras	Proveedores
A	80,66%	19,34%
B	14,86%	61,32%
C	4,48%	19,34%
total	100%	100%

Fuente: (Elaboración Propia, 2017)

En el análisis a los proveedores se determina que el 80.66% de las compras que realiza la empresa están dadas por el 19.34% a los proveedores de clasificación tipo “A”, y que el 14.86% de volúmenes de compras están generados por el 61,32% de proveedores clasificados como categoría “B” y por el ultimo el volumen de compras de 4,48% es generado por el 19.34% de proveedores.

En el análisis ABC tenemos que la participación del 18.98% de las compras se realizan a los proveedores clasificación “A” que están representando el 81.02% de nuestras compras, mientras que la clasificación “B” con un 13.72% están representando un 62.04% de las compras totales y los proveedores clasificados como “C” están representando un 5.26% de las compras con una participación de 18.98 de productos. Este análisis nos sirve para determinar qué importancia tienen los proveedores clasificados como “A”. Los cuales tendremos que ver de quedar bien con los pagos y tenerlos como nuestras primeras opciones de compras.

### **Tiempo de Repuesta de Atención de los Proveedores**

Analizamos el tiempo de llegada de mercadería por parte de nuestros principales proveedores los cuales nos resulta que tenemos una demora de reposición de 6 a 7 días.

**Tabla 31:** *Tiempo de Repuesta de Atención de los Proveedores*

DIAS DE LLEGADA DE MERCADERIA	
DIAS	CANTIDAD
MINIMO	3
MAXIMO	8
PROMEDIO	5

Fuente: (Elaboración Propia, 2017)

## Movimiento económico de los Productos

**Tabla 32:** Ciclo de Almacenamiento

Inv. Inicial 2015		314693,75	
MESES 2015	COMPRAS	VENTAS	SALDO
enero	17925,40	23819	308800,15
febrero	18200,00	22996,5	304003,65
marzo	14212,31	19384,6	298831,36
abril	23163,82	28858,5	293136,68
mayo	32147,73	33429	291855,41
junio	26787,34	35981,6	282661,15
julio	30883,37	33610,6	279933,92
agosto	24682,68	31602,8	273013,80
septiembre	23886,62	30236,5	266663,91
octubre	29498,54	43580,9	252581,56
noviembre	3366,25	38674,3	217273,50
diciembre	35886,68	47542,5	205617,69
TOTAL	280640,74	389716,80	

Fuente: (Elaboración Propia, 2017)

Inventario Promedio 260155,72

Rotación económica 1,50

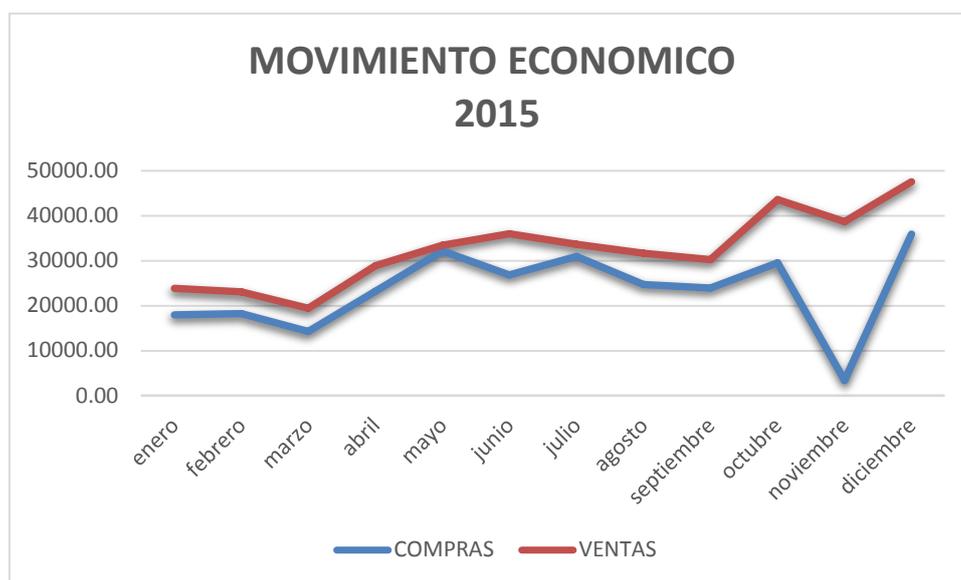


Gráfico: movimiento económico 2015

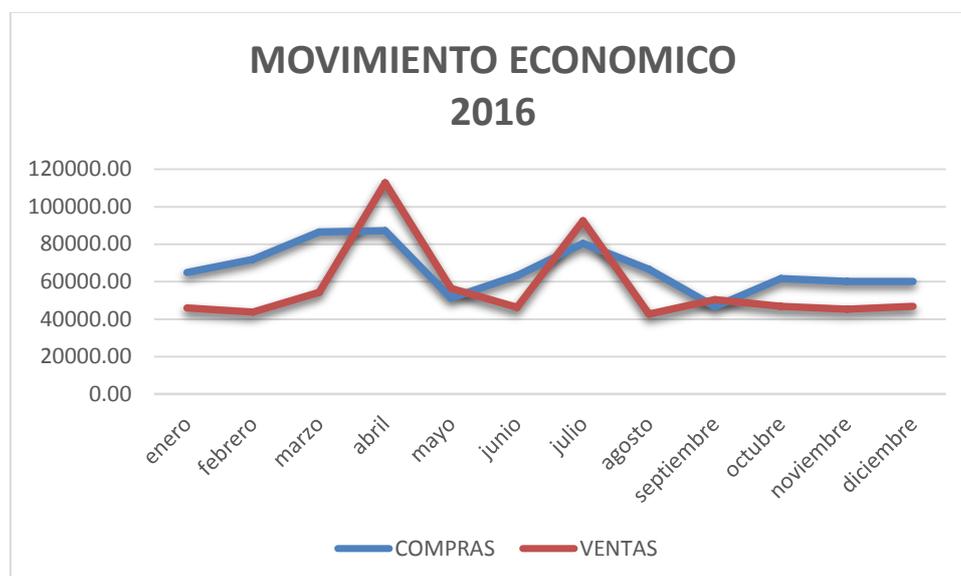
Fuente: (Elaboración Propia, 2017)

**Tabla 20: Movimiento Económico 2016**

Inv. Inicial 2016		205617,69	
MESES 2016	COMPRAS	VENTAS	SALDO
enero	64809,40	45899,00	224528,09
febrero	71880,54	43724,40	252684,23
marzo	86409,77	54328,30	284765,70
abril	87072,56	112634,80	259203,46
mayo	51101,50	56231,30	254073,66
junio	63196,84	46210,40	271060,10
julio	80378,54	92454,94	258983,70
agosto	66446,99	42630,39	282800,30
septiembre	46567,02	50360,32	279007,00
octubre	61566,77	46751,81	293821,95
noviembre	60083,86	45298,41	308607,41
diciembre	60083,86	46705,03	321986,24
TOTAL	799597,65	683229,09	

Fuente: (Elaboración Propia, 2017)

Inventario Promedio 263801,96



Rotación económica 2,59

Gráfico: movimiento económico 2015

Fuente: (Elaboración Propia, 2017)

Se observa que el historial del movimiento económico de la empresa en los años 2015 2016, está en un nivel de rotación de 1.50 y de 2.59, sus ventas

superan a sus compras, pero con un nivel de rotación bajo puesto que el nivel de rotación óptimo debe estar entre 4 a más.

### LAYOUT Actual de la Empresa.

10.1 Layout Actual del Primer Piso de la Empresa; en el primer piso se encontró la dificultad de mala distribución de los estantes, acompañados de una distancia de pase de 0.90 mt, lo cual generaba el tropiezo entre personal

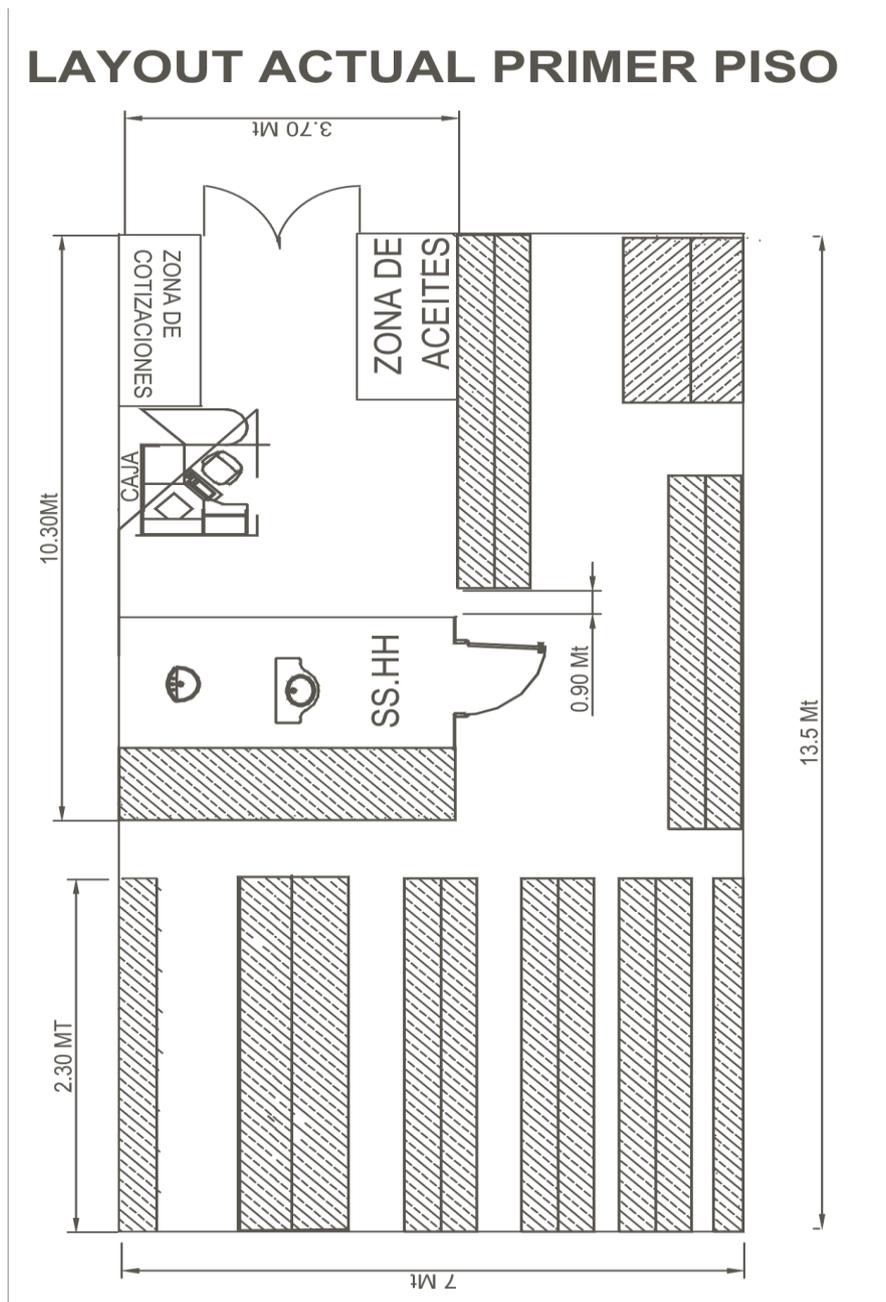


Figura 24: LAYOUT Actual del Primer Piso de la Empresa.

Fuente: (Elaboración Propia, 2017)

Layout Actual del Segundo Piso: Se encontro el area de administracion y compras juntos y en medio del almacen dividiendolo, el cual no da un orden al almacen.

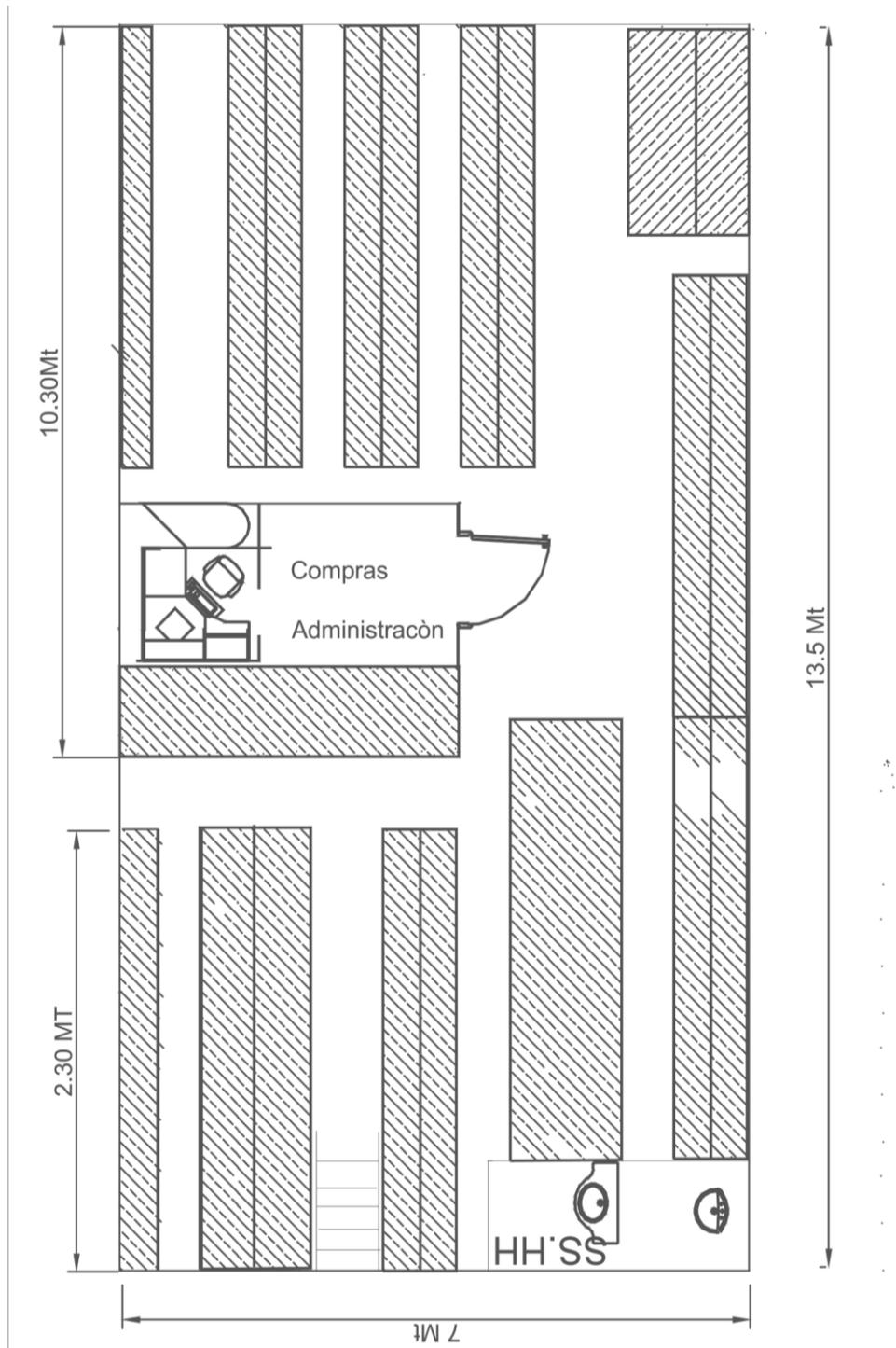


Figura 25: LAYOUT Actual Segundo Piso.

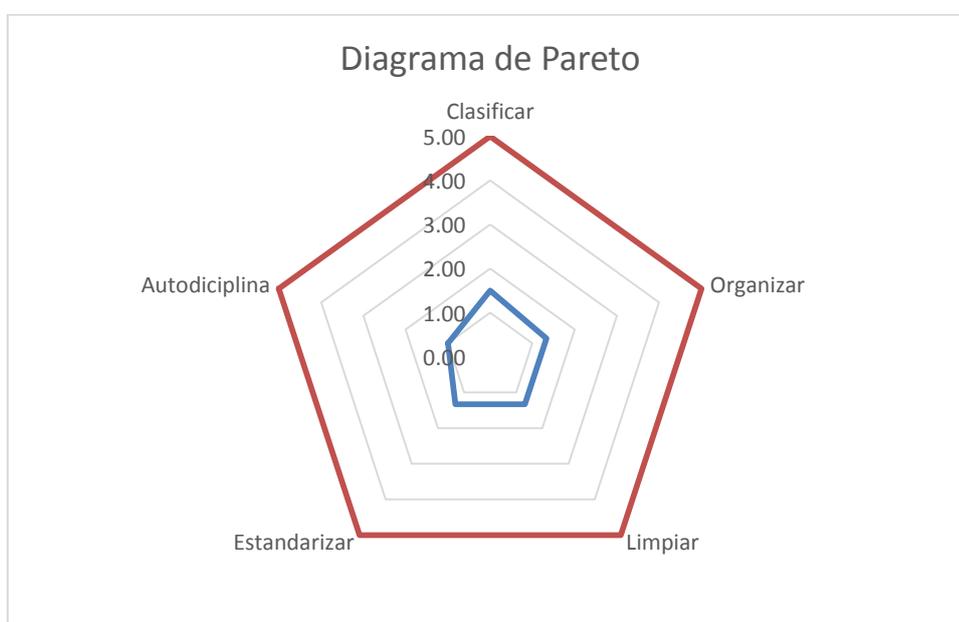
Fuente: (Elaboración Propia, 2017)

## Aplicación de la evolución 5s:

**Tabla 33:** Criterio de Evaluación de las 5´S.

Criterio a evaluar de 5S	Puntuación Obtenida	Puntuación Máxima
Clasificar	1.50	5
Organizar	1.33	5
Limpiar	1.33	5
Estandarizar	1.33	5
Autodisciplina	1.00	5
Promedio	1.30	5

Fuente: (Elaboración Propia, 2017)



**Figura 26:** Diagrama de Pareto.

Fuente: (Elaboración Propia, 2017)

De la evaluación 5´S se puede determinar que el nivel de cumplimiento es muy bajo en relación al estado deseado, en promedio podríamos decir que en la empresa solo se cumple:

Porcentaje de cumplimiento      26. %

Evidenciando que es muy urgente la implementación del programa de las 5s.



*Figura 27: Foto Evidencia Desorden en la Empresa*

Como se puede apreciar en las imágenes existe desorden en las áreas de trabajo, así como suciedad y productos que no deberían estar en los lugares, esto genera pérdida de tiempo en las operaciones diarias y riesgo a la seguridad.

**Estudio de tiempos:**

Tiempo estándar: 24.72

*Tabla 34: Promedio de Tiempo de Atender un Pedido.*

Resumen	Cliente pregunta por producto	Vendedor analiza pedido	Vendedor se dirige a almacén	Vendedor busca producto	Vendedor retorna a punto de venta	Vendedor embala producto	Vendedor pide factura, sella y entrega producto
Nº de observaciones al 95%	42,57	17,63	56,86	41,09	73,44	44,55	60,85
Nº de observaciones Realizadas	113	113	113	113	113	113	113
<b>Promedio Tiempo</b>	<b>0,15</b>	<b>0,55</b>	<b>0,74</b>	<b>3,60</b>	<b>2,93</b>	<b>6,26</b>	<b>5,46</b>
Valoración al Ritmo	0,14	0,14	0,12	0,07	0,14	0,19	0,14
<b>Tiempo Normal</b>	<b>0,17</b>	<b>0,62</b>	<b>0,83</b>	<b>3,85</b>	<b>3,34</b>	<b>7,45</b>	<b>6,22</b>
Suplemento Constante	4	4	4	7	4	4	4
Variables	18	21	11	11	11	11	13
Suplemento de Descanso	0,22	0,25	0,15	0,18	0,15	0,15	0,17
<b>Tiempo Estándar</b>	<b>0,21</b>	<b>0,78</b>	<b>0,95</b>	<b>4,54</b>	<b>3,84</b>	<b>8,57</b>	<b>7,28</b>

Fuente: (Elaboración Propia, 2017)

De la tabla anterior se puede determinar que el tiempo estándar de despacho en promedio por cliente es: 26,18

Del análisis realizado se pudo evidenciar que hay casos que el vendedor se demora demasiado tiempo en analizar el pedido o en encontrar el pedido, esto debido por la falta de orden y clasificación en el almacén que ya se comentó anteriormente.

### Detalle de costos que genera mantener los inventarios

#### Costos de Emisión de Pedidos

**Tabla 35: Costo de Emisión de Pedido.**

Detalle del costo	Cantidad	% participación	Costo mensual	Costo al departamento de compras	Costo por hora	Tiempo por emitir orden	Nº pedidos	Costo de emitir
Jefe de compras	1	100%	1500	1500	6,3	0,5	189	590,63
Almacenero	1	100%	1000	1000	4,2	0,5	189	393,75
Celular	1	100%	55	55	0,1		189	24,99
Internet	1	100%	129,9	129,9	0,3		189	59,02
Depreciación computo	1	100%	41,67	41,67			3735	0,01
Depreciación de muebles	1	100%	25	25			3735	0,01
Alquiler	1	75%	1200	900			3735	0,24
Otros		100%	50	50				600,00
<b>Total</b>				<b>3701,57</b>	<b>10,9</b>	<b>1,0</b>		<b>1668,64</b>

Fuente: (Elaboración Propia, 2017)

Nº de pedidos al promedio 189

Nº de productos pedidos promedio 3735

Costo por orden de pedido  $1668,64/189 = 8,83$

Del análisis de costos que se generan en el departamento de compras se pudo determinar que el costo promedio por realizar un pedido es de S/. 8,83

## Costo de Almacenaje

**Tabla 36:** Costo de Almacenaje.

Detalle del costo	Cantidad	% participación	Costo mensual	Costo de almacenamiento
Almacenero	1	100%	1500,00	1500,00
Celular	1	100%	100,00	100,00
Internet	1	25%	129,90	32,48
Energía eléctrica	1	75%	105,00	78,75
Depreciación computo	1	100%	41,67	41,67
Depreciación de muebles	1	100%	25,00	25,00
Alquiler	1	75%	1200,00	900,00
Seguridad	1	75%	150,00	112,50
Memas	1	100%	100,00	100,00
Encargado de Mantenimiento	1	100%	1000,00	1000,00
Depreciación de Estantería	1	100%	83,30	83,30
Depreciación herramienta Manuales	1	100%	12,50	12,50
Otros	1	100%	100,00	100,00
Sub total	1			4086,20
Valor de mercadería (Inv. Promedio)	1	5%	346603,00	17330,15
Total				21416,35

Fuente: (Elaboración Propia, 2017)

El costo de almacenamiento mensual asciende a la suma de S/. 4086.2 sin considerar el costo del valor de la mercadería invertida, considerando el costo del valor de la mercadería la suma total sería de 21416.3 soles por mes.

#### IV. DISCUSIÓN

1. En sus conclusiones según castellano, nos manifiesta el problema del desabastecimiento de los productos que más sales es por lo que la empresa maneja alto niveles de productos de baja rotación, dejando de lado los productos de alto movimiento para por lo cual se está de acuerdo con castellano en su tesis “Sistema Logístico de Planificación de Inventarios para Aprovisionamiento en Empresas de Distribución del Sector de Productos de Consumo Masivo”. Dando como resultado que la aplicación de procesos de planificación de demanda como insumo permite generar los planes de aprovisionamiento oportunamente para sostener la actividad comercial del negocio, manteniendo los niveles de inventario apropiados para la empresa.
2. Vemos el estudio de Culqui (2015) en su tesis Aplicación de un Modelo de Gestión de Inventario para Mejorar la Eficiencia en la Bodega de Repuestos de la Empresa Automotores Continental S.A. (Concesionaria Chevrolet de la ciudad de Guayaquil). Pone de manifiesto que las empresas carecen de herramientas de apoyo para su gestión en la parte logística en el cual comparando con nuestro estudio a la empresa también carece de herramientas y la gran mayoría de empresas lo carecen donde podemos tomar de esta tesis que las herramienta de ayuda para realizar pronósticos y reabastecimiento de materias primas y que la formalización de las políticas de inventarios y aplicando el modelo de inventario EOQ si mejoraría la gestión y por ende la eficiencia de la empresa.
3. Se llegó a la conclusión, que un adecuado análisis ABC de los productos se logra distribuir con más eficiencia en los estantes, el cual facilitó agrupar los productos según su nivel de rotación obteniendo una reducción en los desplazamientos y una mejor custodia de los productos con mayor rotación esto manifiesta, Arrieta (2012) en su tesis Propuesta de Mejora en un Operador Logístico: Análisis, Evaluación y Mejora de los Flujos Logísticos

de su Centro de Distribución. El cual concordamos y que una mejora en desplazamiento genera una atención más rápida generando ahorro en el tiempo y mayores ventas en la empresa por ello se manifiesta en el estudio un cambio en el LAYOUT de la empresa para mejorar su infraestructura un acercamiento de los productos categoría "A" hacia la zona de despacho como la enumeración de los estantes.

4. Según Cornetero Y Calderón (2013). En su tesis Evaluación de la Gestión Logística y su Influencia en la Determinación del Costo de Ventas de la Empresa Distribuciones NAYLAMP S.R.L. Manifiesta que la gestión logística tiene que estar bien estipulada la calculación de los costos para determinar cuánto la empresa invierte en abastecerse ya que la utilización de los recursos para aprovisionarse tiene que estar contabilizados y sumados en los costos de venta por ello que analizamos y concluimos que la gestión de aprovisionarse tiene que ser adecuada para evitar los sobre costos y gastos que van elevar el costo de los producto.
  
5. El objetivo de la investigación fue disminuir los costos operativos con su tesis Propuesta de mejora en el área de logística para reducir los costos operativos en la empresa SOLAGRO SAC. Esta es la propuesta de Lara, J. (2017). donde manifiesta que la mejora de los proceso genera ahorro y rentabilidad a la empresa esta conclusión la cual concordamos y también ponemos de manifiesto en nuestra investigación analizando los proceso de compras inventarios y todos los procesos intervinientes en el funcionamiento de la empresa, viendo que la fallas y mal procedimiento generan pérdidas de tiempo y trabajos tedioso en nuestra empresa analizada dando también la propuesta de mejora para aumentar la eficiencia en los procesos y mejoras la competitividad en su mercado con respecto a sus competidores. Esto si generara más rápida la entrega del despacho como adecuar al trabajador a sus funciones definidas ya se pondrá de manifiesto en un manual de funciones sus funciones para su mejor clima laboral.

6. los resultados que llego es realizar un KARDEX valorado para identificar mercadería existente, con el fin de no desabastecernos e identificar la mercadería existente según Rodríguez, K. (2017). En su tesis Propuesta de Mejora en el área de logística para reducir los costos operativos en la empresa CASTRO HERMANOS SAC – TRUJILLO. Pone de manifiesto que el llevar la información adecuada en momento preciso influye en el control diario del almacén con implementación de un sistema aplicando el ABC y un plan de capacitación al personal acorde a la realidad va permitir una buena gestión y un mejor desempeño de los trabajadores, permitiendo una rápida adaptación a los cambios que se enfrente la empresa , esta realidad que pone manifiesto, Rodríguez en su tesis se vive y se manifestó en nuestra investigación proponiendo así un plan capacitación y el uso de un KARDEX electrónico adecuado al procedimiento y las técnicas que se ofrece para el mejoramiento de la gestión de nuestra empresa en investigación
7. el punto de reorden en su valor máximo para asegurarse que no haya faltantes es lo que nos manifiesta Izar, J.M. Ynzunza, C.B. (2015). En su publicación Estimación de las Existencias de Seguridad para Artículos con Tiempo de Entrega Aleatorio y Demanda con Distribución Normal y Uniforme, donde llegamos a concordar que las empresas deben de tener un punto de reorden para evitar desabastecimiento y mantener el flujo de inventarios en óptimas condiciones ante la demanda del mercado, generando una empresa competitiva.
8. La mejora e implementación proporciona una solución para las PYME en aspectos de control, reducción de costos de inventarios y abastecimiento oportuno. Esto es lo que manifiesta Rivera, J. M. Ortega, E. Pereyra, J. (2014) en su publicación Diseño e implementación del sistema MRP en las Pymes. Donde estamos de acuerdo que cualquier herramienta adecuada puesta en práctica en la gestión de una empresa va permitir obtener

beneficios exitosos en la reducción de costos y mejoramiento en abastecimiento de inventarios.

9. La colaboración entre las partes de la cadena de suministro genera un medio para sobresalir con respecto a sus competidores esto manifiesta E. Arango, Árdame y Zapata (2013). En su publicación Inventarios Colaborativos en la Optimización de la Cadena de Suministros. Dándonos un enfoque de búsqueda de herramientas adecuadas a la realidad que nos permitan interactuar con nuestros proveedores y nuestros clientes, en el caso de nuestra investigación nuestros proveedores en la actualidad manejan catálogos virtuales como es el caso de Distribuidora Vega SA. En su página [https://drive.google.com/drive/folders/OB70ekMz\\_rF-DdzVUal9TZzdVd1k](https://drive.google.com/drive/folders/OB70ekMz_rF-DdzVUal9TZzdVd1k) dándonos una herramienta que nos diferencia de nuestros competidores, herramienta que carecemos de ella ante nuestros clientes esto se pone en manifiesto para que más adelante lo realicemos y nos dé una estrategia para en mejora de la empresa.

10. De la Hoz Mórelo y Fontalvo (2012). En su publicación (PYMES) De Confecciones en el Departamento del Atlántico Gestión Logística de las Pequeñas y Medianas empresas, deben coordinar esfuerzos para alcanzar mayores niveles de competitividad. Así mismo Drango, Pérez y Arango (2008), consideran que las empresas hoy enfrentan grandes retos, desafíos y presiones competitivas. Por ello analizamos que se debe de seleccionar a los proveedores para realizar alianzas estratégicas y mantener información más fluida con ellos para el desarrollo de la empresa esto permitirá generar mayor confiabilidad entre proveedores y clientes.

11. Los pronósticos impiden hacer un mejor trabajo logístico de optimización de inventarios en las empresas sino son bien enfocado, generando mucha inversión de dinero y espacio sobre todo en aquellas que no tienen la disponibilidad requerida. Esto manifiesta Birell, M. y Goldralt, J. (2012), en su publicación Como Hacer una Logística más Lógica.

estableciendo herramientas con un criterio tomando en cuenta los ítems que inmediato se hallan vendido o utilizado, esto nos dará una mejor utilización a nuestras herramientas y nos dará una mejor dinamización a nuestra gestión esto es lógico puesto que sino mantenemos un descargo y cago de información adecuada no nos servirá adecuadamente nuestras herramientas de gestión por ello se requiere que los procesos sean bien ejecutados con criterios y responsabilidad para un correcto resultado.

12. En el análisis que se realiza a la empresa, este refleja un amplio desorden en el almacén debido a que no cuenta con una numeración ordenada en sus estantes ocasionando un desconcierto y pérdida de tiempo al trabajador al momento de colocar o buscar un determinado producto.

13. Manifestamos que los trabajadores de la empresa no llevan una convicción de trabajo que se refiere a un orden y organización dentro de la empresa como práctica de las 5's, la cual se recomienda implantar como una forma de política para mejorar el orden de la empresa,

14. Haciendo una comparación al proceso de compra actual de la empresa determinamos que no cumple en su forma de ejecutar una compra como lo manifiesta, Veritas Bureau, 2009.

15. En el proceso de compra vemos que la acción de compras es muy pasiva esperando la orden de pedido por parte de almacén lo cual tendría que buscar ellos la información adecuada para generar las notas de pedido para que almacén revise las existencias físicas y de ahí generar las notas de pedidos.

## V. CONCLUSIONES

1. La implementación del Lote económico y punto de reposición ha permitido a los encargados de las áreas analizar de forma óptima el manejo de pedidos.
2. La implantación de la práctica de la 5´S incidió positivamente en la organización y orden de los productos del inventario.
3. Se realizó un nuevo LAYOUT acorde con la rotación de productos, mejorando la distribución de estantes.
4. Se disminuye el tiempo en el proceso de ventas para ejecutar una cotización y mejorando la credibilidad a la empresa ante sus clientes.
5. En el almacén se disminuyó el tiempo de búsqueda de los productos gracias al kardex electrónico con características acorde al funcionamiento de la empresa integrando información en los tres departamentos de acción y así mejorar la gestión logística.

## **VI. RECOMENDACIONES**

1. Implantar un horario de limpieza y de ordenamiento de los productos que sean devueltos o no sean vendidos.
2. Brindar capacitaciones al personal en las nuevas herramientas a implementar para que puedan utilizar y gestionar de manera adecuada los inventarios de la empresa.
3. A la administración y los jefes de área, Se recomienda realizar retroalimentaciones a su personal, promover la participación de los trabajadores realizar reuniones entre todo el personal. Haciendo que el personal más antiguo de a conocer las experiencias que ha pasado en bien de mejora en el proceso y conocimiento del trabajo.
4. Adicionar al sistema logístico un programa de control de inventarios para un rápido control y un tránsito de la información más rápida.
5. Se recomienda evaluar contratación de una secretaria, dependiendo del desarrollo económico de la empresa.

## VII. PROPUESTA

La propuesta de mejora se centrará en los siguientes temas:

- Capacitación al Personal
- Aplicación del programa de las 5s
- Mejora de la infraestructura LAYOUT
- Pronósticos de ventas
- Estandarización del proceso
- Política de Compra Lote económico para los productos de clase A

### 1. Capacitación al personal

#### 1.1. CAPACITACIÓN diaria por 15 minutos.

Objetivo: Mejorar e incrementar el conocimiento del personal mediante el Intercambio de las experiencias laborales diaria.

Dirigido por: un jefe área

Contenido de la capacitación:

- Se realizará en forma de relato las experiencias nuevas que haya pasado cada trabajador para compartirlo en la reunión.
- El encargado de dirigir la capacitación será quien autorice cambios en descuentos, descripción de productos o verificaciones que se crea pertinentes.

#### 1.2. Capacitación En Sistemas de Cómputo y Programas Informáticos.

##### 1. Alcance:

Capacitar al personal de todas las áreas en el uso de la computadora y el manejo básico de los programas a trabajar.

##### 2. Objetivo:

- Mejorar el conocimiento del personal en el uso de los sistemas básicos de computación y manejo de los programas que maneja la empresa.
- Actualizar y ampliar los conocimientos requeridos con los jefes de áreas.

##### 3. Dirigido: Ingeniero sistema de DATA MASTER SOLUTION

4. Duración: Una semana
5. Horario: 6 a 8 pm.
6. Costo de capacitación:

**Tabla 37:** Cuadro Gastos de Capacitación.

N°	Detalle	Cantidad	Costo			Total
			VALOR	HH.	TOTAL	
1	PAGO DE INGENIERO	16	50.00	2.00	100.00	800.00
2	VENDEDOR	2	1000.00	208.00	9.62	19.23
3	JEFE VENTAS	1	1500.00	208.00	7.21	7.21
4	JEFE COMPRAS	1	1500.00	208.00	7.21	7.21
5	ALMACEN	1	1000.00	208.00	4.81	4.81
6	ADMINISTRADOR	1	2000.00	208.00	9.62	9.62
7	CAJERA	1	950.00	208.00	4.57	4.57
8	SERVICIOS	1	950.00	208.00	4.57	4.57
9	MANTENIMIENTO	1	950.00	208.00	4.57	4.57
10	APERITIVOS	10	8.00			80.00
11	OTROS	1	15.00		15.00	15.00
			TOTAL			951.97

Fuente: (Elaboración Propia, 2017)

7. Cuadro de actividades antes del plan de trabajo de Capacitación.

**Tabla 38:** Cuadro de Actividad de Capacitación.

ACTIVIDAD	TEMAS	1				2		3			4		5		6	
		1	2	3	4	1	2	1	2	3	1	2	1	2	1	2
1	CONOCIMIENTO DE PROGRAMA Y VENTANAS EN LA PC	X														
2	APAGADO Y ENCENDIDO DE LA PC		X													
3	CREAR CERRAR Y GUARDAS ARCHIVOS			X												
4	MANEJO DE TECLAS FUNCIONALES Y APLICACIONES				X											
6	CONOCIMIENTO BASICO DE EXCEL					X										
7	BUSQUEDA EN GOOGLE Y OTROS BUSCADORES						X									

8	DETALLE GENERAL DEL PROGRAMA DE LA EMPRESA									X										
9	INGRESO Y CLAVES DE ACCESO AL PROGRAMA									X										
10	DETALLE DE LAS FUNCIONES DEL PROGRAMA A CADA AREA									X										
11	CREAR GUARDAR, MODIFICAR Y BORRAR PRODUCTOS									X										
12	CONTROL E INTERPRETACION DE LAS FUNCIONES									X										
13	FORMATO DE CREACION DE LOS PRODUCTOS									X										
14	FORMATO DE BUSQUEDA DE INFORMACION EN EL PROGRAMA									X										
15	CREACION DE REPORTES EN CADA AREA									X										
16	GUARDAR E IMPRIMIR REPORTES									X										X

Fuente: (Elaboración Propia, 2017)

**Tabla 39:** Cuadro de Capacitación de una Semana y del Mes

ACTIVIDAD	TEMAS	1			
		1	2	3	4
1	REFORZAMIENTO EN CREACION DE LOS PRODUCTOS	X			
2	REFORZAMIENTO EN BUSQUEDA DE INFORMACION EN EL PROGRAMA		X		
3	REFORZAMIENTO CREACION DE REPORTES EN CADA AREA			X	
4	REFORZAMIENTO GUARDAR E IMPRIMIR REPORTES				X

Fuente: (Elaboración Propia, 2017)

### 1.3. Capacitación en la 5'S

1. Alcance:

Capacitar al personal de todas las áreas en las buenas prácticas de las 5'S.

2. Objetivo:

Modificar las actitudes de los trabajadores para contribuir a crear un clima de trabajo con orden y organización en todas las áreas de la empresa.

3. Dirigido: Lic. Administración

4. Duración: Dos horas

5. Temas: El uso de las 5'S y su beneficio para los trabajadores.

6. Costo.

**Tabla 40:** Cuadro de Costo de Capacitación de las 5'S.

N°	Detalle	Cantidad	Costo			Total
			VALOR	HORAS	TOTAL	
1	PAGO DE LICENCIADO	2	75.00	1.00	75.00	150.00
2	VENDEDOR	2	1000.00	208.00	9.62	19.23
3	JEFE VENTAS	1	1500.00	208.00	14.42	14.42
4	JEFE COMPRAS	1	1500.00	208.00	14.42	14.42
5	ALMACEN	1	1000.00	208.00	9.62	9.62
6	ADMINISTRADOR	1	2000.00	208.00	19.23	19.23
7	CAJERA	1	950.00	208.00	9.13	9.13
8	SERVICIOS	1	950.00	208.00	9.13	9.13
9	MANTENIMIENTO	1	950.00	208.00	9.13	9.13
10	PERITIVOS	10	3.00			30.00
11	OTROS	1	15.00		15.00	15.00
			TOTAL			299.33

Fuente: (Elaboración Propia, 2017)

## 2. Utilización de las herramientas de las 5`S

### 1. Organización Y Clasificación.

- Se organizó los estantes y se ordenó según el LAYOUT propuesto determinando los productos de clasificación "A" acercándolos a la zona de despacho.

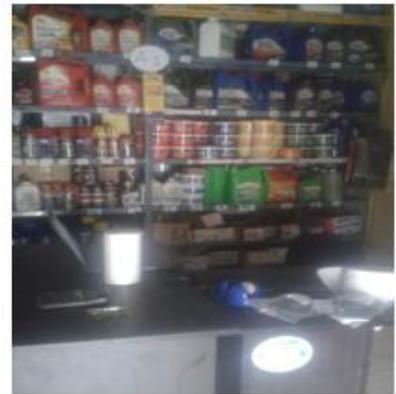


Foto donde se acercó los estantes a la zona de despacho para su rápida atención de los pedidos.

- Se realizó una inspección para verificar todos los materiales que no tengan que ver con el almacén, llevándolos al último piso como cuadernos en desuso, catálogos ya pasados, archivos repuestos deteriorados, cajas, cajones que ocupaban espacios.



Foto de cosas que estuvieron estorbando el pasadizo en el almacén como; paneles de andamios cajas

botellas baldes vacíos y sacos catálogos y archivos en desuso.

## 2. Ordenar

- Se enumeró los estantes para clasificarlos y hacer más fácil la ubicación de los productos que se colocaron.



Fotos donde se realizó la numeración y codificación de los estantes con su categoría para su mejor y rápida ubicación.

- Se clasificó los productos según su aplicación separándolos de lo que se encontraba aglomerados, haciéndoles caja para cada aplicación filtros, bocinas de trapecio, jebe de muelle, bronce de caja, rodajes, etc.



Fotos donde se muestra como estuvieron los filtros y como se ordenó los filtros para su mejor ubicación de igual manera los bronce se muestran en la parte de abajo como estuvieron y en la parte de arriba como se fue modificando.

- Se seleccionó los resortes por marca medida y se colocaron en cajas con sus etiquetas.



Foto como estuvieron los resortes y como se acomodaron en las cajas que sobran de los repuestos que llegan

- Se amplió la zona de despacho para una mejor comodidad y evitar algún tipo de accidentes.

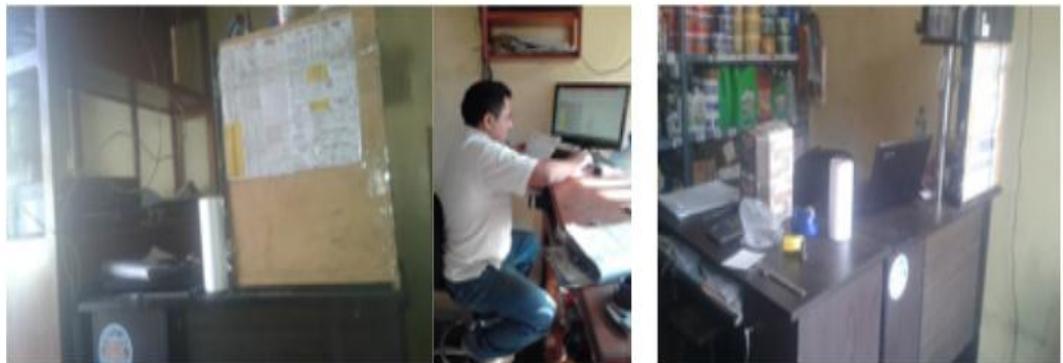


Foto de como estuvo ubicado la zona de despacho y control de mercaderías y como se llegó a modificar para una mejor comodidad.

- Se verifico las informaciones de las existencias del KARDEX con el físico de los productos de clasificación “a”. (rodajes, retenes, crucetas, filtros, aceites, platos y discos de embrague, etc.)



Foto verificando el KARDEX

### 3. Limpiar

- Se ejecutó una limpieza estante por estante limpiando del polvo a los productos almacenados.
- Se optó por cubrir con petróleo los estantes de madera que contienen los pernos y la Niplería.
- Se ejecutó la limpieza de los pasillos dos veces al día durante la investigación.
- Después de atender y verificar cada pedido se realiza la limpieza y acomodo del lugar.

### 4. Estandarización

- Se mandó a elaborar estantes especiales para algunos productos como orring.

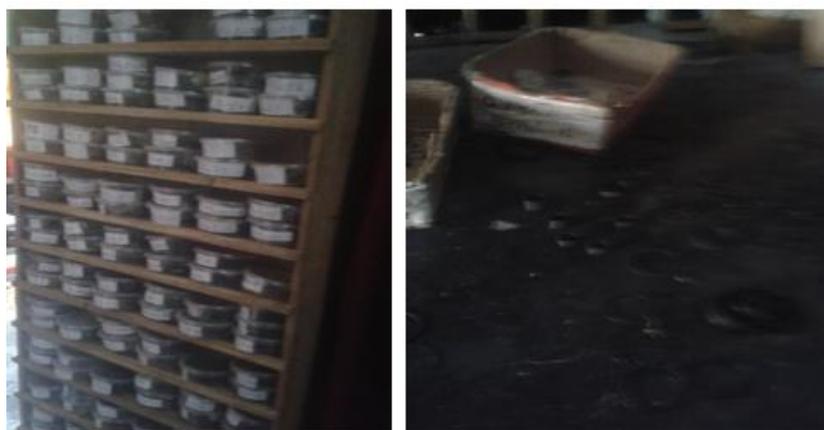


Foto como quedaron los orring y como estuvieron acumulados en dos cajas, se mejoró para una rápida ubicación.

- Se clasificaron los estantes de filtros por aplicación de aceites, de petróleo y de aire colocándolos por número de mayor a menor.



Foto, como estuvo primero los filtros y como se les ordeno en cajas para que no se confundan con los demás.

- Se realizó señalización de seguridad y de zonas de recorrido en toda el área de la empresa.
- Se mandó elaborar chalecos más adecuados para realizar el trabajo.

## 5. Mantener

- Se acordó con los trabajadores realizar la limpieza al término del día laboral y al medio día después de la hora punta de trabajo.
- Se dispuso que los pedidos serán manipuladas y colocados en su lugar al momento de su llegada según proveedor para evitar aglomeraciones.

- Los repuestos que sean devueltos o no sean comprados por los clientes deben de volver a su sitio después de la operación.
- Ejecutar limpieza periódica cada 3 meses dentro del almacén, para evitar el polvo en los repuestos y repuestos fuera de su lugar.
- Realizar charla de concientización en los trabajadores sobre la utilización de las 5`S.

### 2.3. Logro de la aplicación de las 5`S

Se logró disminuir los tiempos estándar por despacho a un 18,02 minuto una venta.

Resumen	Cliente pregunta por producto	Vendedor analiza pedido	Vendedor se dirige a almacén	Vendedor busca producto	Vendedor retorna a punto de venta	Vendedor embala producto	Vendedor pide factura, sella y entrega producto
Nº de observaciones al 95%	42,57	17,63	44,10	85,00	74,94	89,48	73,98
Nº de observaciones Realizadas	113	113	113	113	113	113	113
<b>Promedio Tiempo</b>	<b>0,10</b>	<b>0,36</b>	<b>0,97</b>	<b>2,22</b>	<b>2,10</b>	<b>4,06</b>	<b>3,77</b>
Valoración al Ritmo	0,14	0,14	0,12	0,07	0,14	0,19	0,14
<b>Tiempo Normal</b>	<b>0,11</b>	<b>0,40</b>	<b>1,09</b>	<b>2,38</b>	<b>2,39</b>	<b>4,83</b>	<b>4,29</b>
Suplemento Constante	4	4	4	7	4	4	4
Variables	18	21	11	11	11	11	13
Suplemento de Descanso	0,22	0,25	0,15	0,18	0,15	0,15	0,17
<b>Tiempo Estándar</b>	<b>0,13</b>	<b>0,51</b>	<b>1,25</b>	<b>2,80</b>	<b>2,75</b>	<b>5,56</b>	<b>5,02</b>

## 2.4. Detalle de los costos de aplicación de las 5`S

*Tabla 41: Cuadro de costos de la utilización de las 5`S*

<b>COSTO APLICACIÓN 5S</b>			
<b>Detalle</b>	<b>Cantidad</b>	<b>Costos</b>	<b>Total</b>
Compra de cintas	10	10	100
Fabricación de cajas	3000	0,1	300
Compra de andamios	4	80	320
Útiles de limpieza	1	25	25
Útiles de escribir	1	15	15
			760

## 3. Mejora de la Infraestructura.

### 3.3.1. LAYOUT propuesto a la empresa.

#### 1. Alcance:

El LAYOUT va alcanzar a modificar la zona de almacenaje, y la administración.

#### 2. Objetivo:

Ampliar la zona de almacenaje, para distribuir los estantes en forma clasificada y enumerada según plan.

#### 3. Descripción:

Se realizó una reestructuración en almacén, de todos los estantes dándole una forma lineal para la colocación de los estantes, generando un LAYOUT en forma lineal, teniendo en cuenta la colocación de los estantes que cada columna lleve una determinada categoría de productos y que los estantes lleven un número para su identificación, así nos dará una mejor orientación donde este un determinado producto.

- LAYOUT Propuesto de Primer Piso

La propuesta del nuevo LAYOUT, permite tener una mejor ubicación de los productos por su codificación en forma numérica, permitiendo ahorrar tiempo para ubicar los productos con mayor rotación más cerca de la zona de despacho.

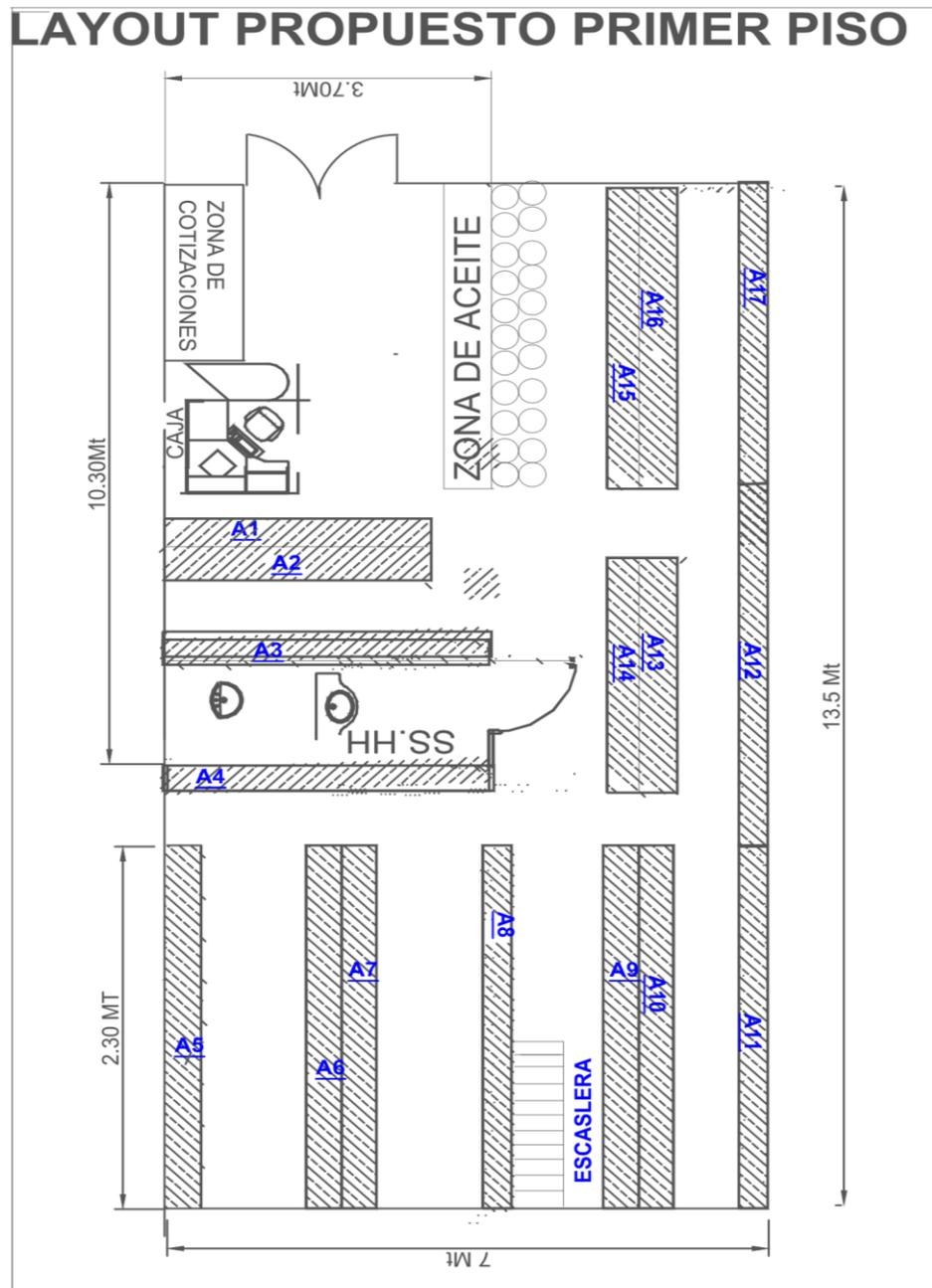


Figura 28: Layout Propuesto Primer Piso.

Fuente: (Elaboración Propia, 2017)

- LAYOUT del segundo Piso

Esta propuesta mejora la distribución de los productos y evitar que estos se deterioren. El segundo piso se amoldó en forma lineal, dos bloques, ubicando los productos categoría "B" primero y al final los de categoría "C", también se coordinó la zona de compras dando espacio para la recepción de y revisión de los productos.

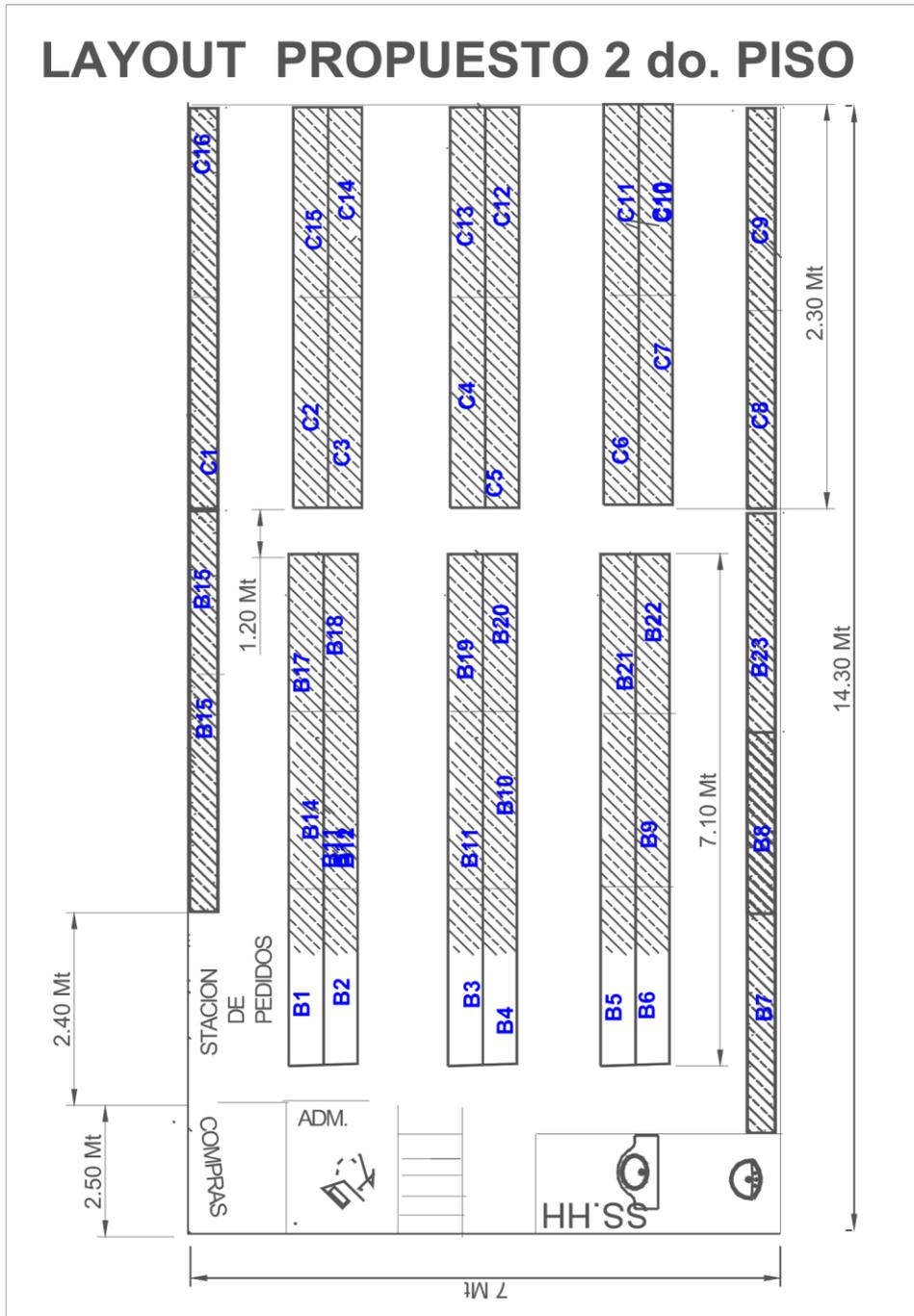


Figura 29: LAYOUT Propuesto Segundo Piso.

Fuente: (Elaboración Propia, 2017)

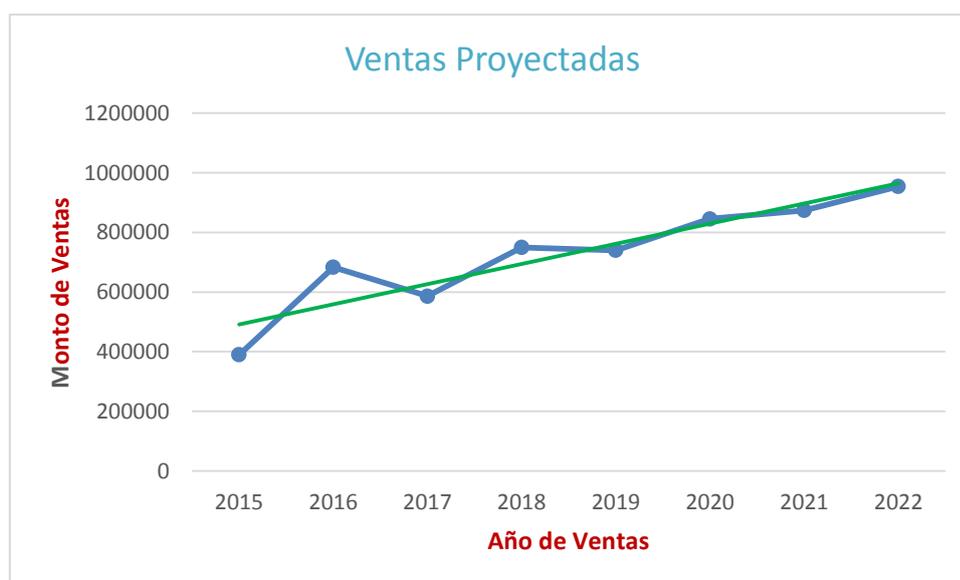
#### 4. Pronósticos de Ventas

Se presenta las ventas de los productos por mes del año 2015, 2016, 2017, para la proyección del año 2018, con el fin de tener una idea clara de cómo se comportará la demanda para la empresa.

**Tabla 42:** Cuadro de Pronostico de Venta.

Pronostico de Ventas	
Año	Ventas
2015	389716,8
2016	683229,094
2017	586466,039
2018	749886,55
2019	739851,35
2020	845453,29
2021	873963,804
2022	953868,602

Fuente: (Elaboración Propia, 2017)



**Figura 30:** Diagrama de Pronostico de Venta.

Fuente: (Elaboración Propia, 2017)

Según el gráfico de ventas, el comportamiento de las ventas en el año 2015, 2016, 2017, muestran que estas varían, pero proyectándolas indican un aumento, si bien hay una baja con respecto a la tendencia, las ventas van en aumento. Esto quiere decir que se tienen que mantener los productos más solicitados en las cantidades óptimas establecidas según lo propuesto.

## **5. Estandarización de los Procesos**

### **5.1. Administrador:**

La función primordial, es administrar los recursos de la empresa de forma eficaz y eficiente, con el objetivo de cumplir los propósitos de la empresa, como lo son:

- Recuperar la inversión en el menor tiempo posible, para la generación de ganancias.
- Ejercer la representación legal de la Empresa ante cualquier entidad.
- Es la persona encargada de supervisar que los procedimientos de operación de la empresa se lleven a cabo según lo planeado.
- supervisar a todas las áreas, solicitando reportes, informes y sus aportes para mejorar la gestión.
- Reportar directamente al Directorio, los avances, requerimientos, necesidades que conciernen a la mejora del negocio y de sus trabajadores.
- Hacer de su cargo un apoyo total para que sus trabajadores realicen sus funciones, así como las ventas realizadas para lograr los objetivos de la empresa.
- Controlar y supervisar los reportes financieros, comparando resultados reales con los presupuestados.
- Controlar la administración de los recursos monetarios y el cumplimiento de regulaciones en materia tributaria, arancelaria y demás obligaciones legales.
- Coordinar y controlar la ejecución y seguimiento al cumplimiento del Plan Estratégico.
- Gestionar los documentos contables para ser llevados a contabilidad para sus respectivas operaciones según ley.
- Supervisar la rotación de los productos de la empresa
- Controlar los niveles de cartera de clientes.
- Realizar visitas a clientes claves o clientes potenciales.

- Definir las políticas de ventas y compras en coordinación con los jefes de áreas.
- Diseñar y desarrollar estrategias para incrementar la rentabilidad y participación en el mercado.

### **5.2. Contador Externo:**

La empresa no cuenta con un contador interno por ser de categoría mediana, esta tiene un contador externo (es aquel contador que tiene su propia oficina contable y atiende a la vez a varias pequeñas y medianas empresas). Su función.

- Llevar el control de todos los aspectos contables del negocio y deberá coordinar con el administrador el orden de los mismos. Para sus declaraciones mensuales y anuales ante la SUNAT.

### **5.3. Ventas:**

Es la persona encargada de:

- Preparar los Pronósticos de Ventas.
- Preparar los Pronósticos de Gastos.
- Buscar y elegir otros canales de Distribución y Venta.
- Investigar, sugerir y elaborar Planes Promocionales: Regalos, Ofertas, Canjes, Descuentos, Bonificaciones, etc.
- Capacitarse y buscar asesoramiento en tareas específicas o uso de herramientas.
- Crear programas de capacitación y adoctrinamiento para toda la fuerza de ventas.
- Preparar el perfil adecuado para el puesto idóneo del vendedor
- Supervisar a los vendedores y auxiliar de servicios que ejecuten los procedimientos implantados.
- Es la persona encargada de realizar las negociaciones con los clientes empresariales.
- Establece los límites de créditos a los clientes menores.
- Es el encargado de reportar los incidentes diarios a la administración previa análisis, con sus subordinados.

- Deberá de velar por la mejora de las condiciones laborales de sus subordinados.
- Reportar los nuevos pedidos o requerimientos que estén solicitando los clientes.
- Será el encargado de realizar visitas a los distintos clientes en busca de nuevos negocios.
- Realizar estudio de mercado periódicamente para analizar el desenvolvimiento del mercado.
- Coordinar con compras el análisis de los precios y cantidades de productos para su compra.

#### **5.4. Vendedor 1 y 2.**

- Dar informes diarios de ventas al jefe de área.
- Informar de alguna inconsistencia con respecto a precio, cantidad o descripciones de los productos, para su mejoramiento.
- Contribuir a las soluciones de problemas de su entorno.
- Reportar a su jefe las inconsistencias de los inventarios.
- Responsable de la venta de Repuestos en Oficina.
- Atender solicitudes o requerimientos de cotización de repuestos y órdenes de compra.
- Proporcionar precios, disponibilidad y alternativos de los repuestos solicitados por los clientes.
- Proporcionar soporte técnico de repuestos a los clientes en oficina.
- Proporcionar información sobre promociones de repuestos y nuevos servicios que la empresa brinde.
- Incorporar de nuevos clientes en los sistemas de la empresa.
- Realizar todo el proceso de venta de Repuestos, desde la generación del pedido hasta la facturación.
- Atender y dar solución a devolución de repuestos.
- Además, el vendedor deberá de registrar todo lo vendido al sistema de ventas y avisar al jefe de logística los productos

faltantes o productos que estén debajo de mínimo para su respectivo pedido.

#### **5.5. Logística:**

Sus funciones son:

- Trasladar las facturas de compras y salidas de mercaderías a los archivos.
- Supervisar las compras a fin de garantizar la oportuna, eficiente y correcta, sobre una base de calidad requerida y precio competitivo.
- Analizar la estadística de compras y los proyectos futuros.
- Coordinar con los proveedores las órdenes de compra que exijan mejorar el tiempo de entrega, precio, calidad o servicio postventa.
- Verificar la mercadería los costos según lo acordado y de ver si hay diferencias de precios para dar informe al administrador.
- Elaborar notas de pedido a proveedores.
- Verificar que los productos estén en orden y constatar inventarios mensuales.
- Elaborar los inventarios semestrales.

#### **5.6. Almacén:**

Sus funciones son:

- Recepcionar la mercadería enviada por los proveedores e ingresarlos al KARDEX.
- Verificar la codificación y registro de los productos que ingresen al almacén.
- Custodiar todos los productos existentes en el almacén.
- Trasladar los repuestos necesarios solicitados por el área de ventas
- Organizar y/o acomodar la distribución adecuada de estantes y todo lo que sea necesario para mantener el buen

almacenamiento de los productos, previa coordinación con logística.

- Supervisar los niveles de existencias de inventarios establecidos
- Realizar reportes diarios de entrada y salida de productos del almacén
- Llevar el control de productos despachados contra productos en existencias
- Reportar a su jefe inmediato los requerimientos de mercadería para su abastecimiento.

#### **5.7. Cajera:**

Es la persona encargada de hacer los cobros de efectivo de la venta realizada por el vendedor o cualquier tipo de ingreso de dinero a la empresa. Sus funciones son:

- Verificar costos montos facturados.
- Realizar los diferentes tipos de pagos coordinados con el jefe de logística y/o Administrador.
- Recibe y entrega cheques, dinero en efectivo, depósitos bancarios y otros documentos de valor.
- Registra directamente operando una computadora o caja los movimientos de entrada y salida de dinero.
- Realiza arqueos de caja.
- Gestionar que se realicen los depósitos Diarios.
- Guardar el dinero recibido temporalmente en un escritorio con llave.
- Monitorear que los montos de los recibos de ingreso por caja y depósitos bancarios que coincidan.
- Realizar la Entrega diariamente de comprobantes originales y su copia de los depósitos bancarios.
- Guardar reserva y confidencialidad en el desarrollo de sus labores, así como en las gestiones y/o trámites encomendados.

#### **5.8. Mantenimiento.**

- Controlar y velar por el mantenimiento y conservación de los equipos y/o bienes del área.
- Mantener aseados y ordenados los ambientes del área, solicitando y/o ejecutando las acciones necesarias para su adecuada presentación.
- Realizar las coordinaciones con su jefe para el mejoramiento de andamios o estantes adecuados para los productos.
- Apoyar en el almacén al arreglo y acomodo de los productos como otros encargos al área.
- Llevar documentos o envíos que genere la empresa de cualquier área.
- Llevar los diferentes equipos a su mantenimiento técnico.

#### **5.9. Servicio:**

Es el encargado de atender los clientes en la parte de afuera de la empresa. Sus funciones son:

- Medir y calcular los productos cuando los clientes traen las muestras.
- Comparar y verificar que los productos concuerden con lo solicitado por el cliente.
- Despachar y cambiar filtros, aceites y demás productos que requiera su participación
- Apoyar en las ventas a los vendedores.

#### **5.10. Secretaria.**

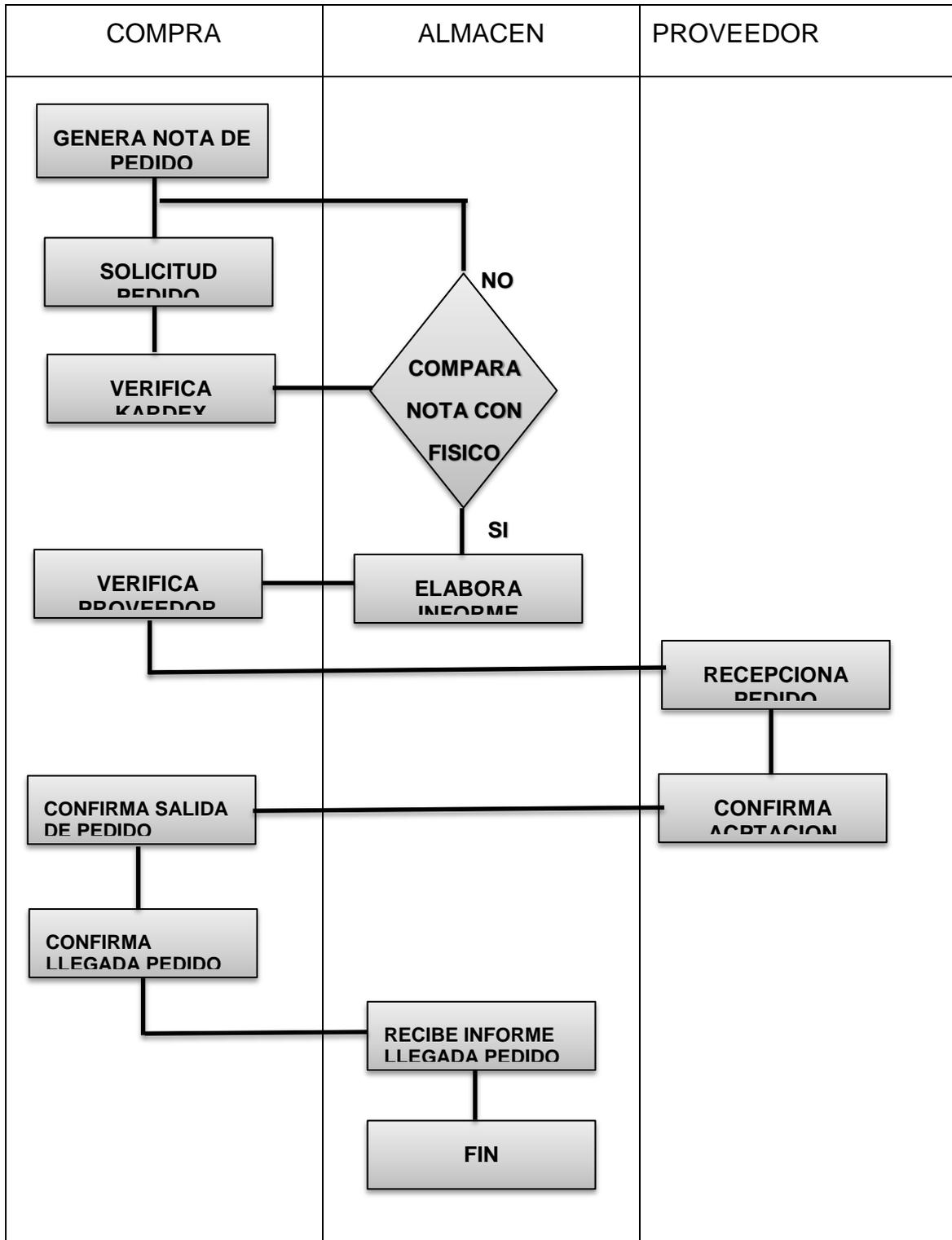
Persona que ejerce como asistente administrativo, y que está encargada de supervisar los asuntos indicados por el administrador.

- Deberá de llevar el control de las agendas de los jefes de áreas.
- Informar al administrador si se efectuaron las reuniones y capacitaciones previstas.
- Despachar documentos encargados por los jefes y poner en agenda.

- Apoyar a los jefes de áreas a generar los reportes.

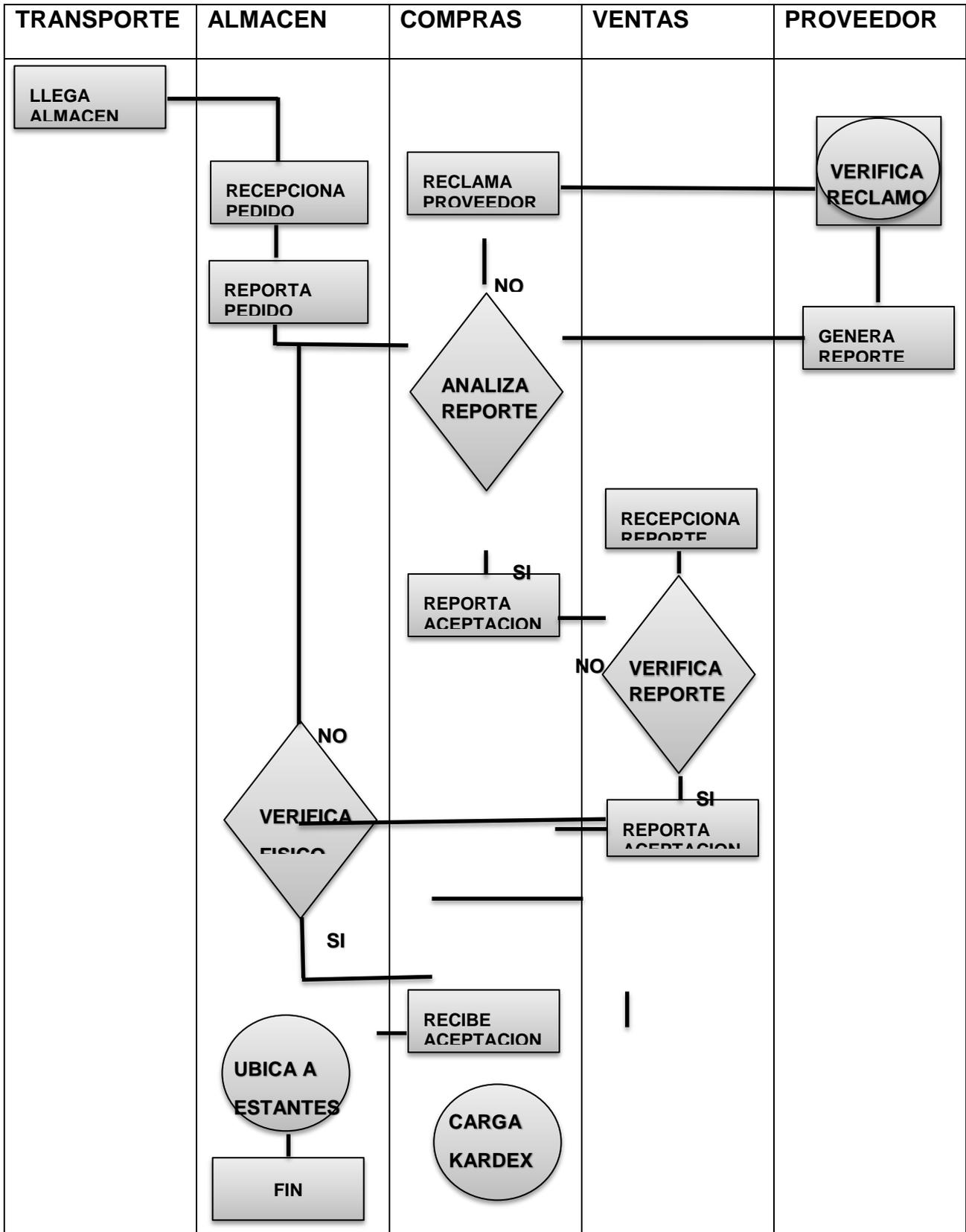
### 5.11. Mejora de los Procesos.

#### A. Proceso de compra



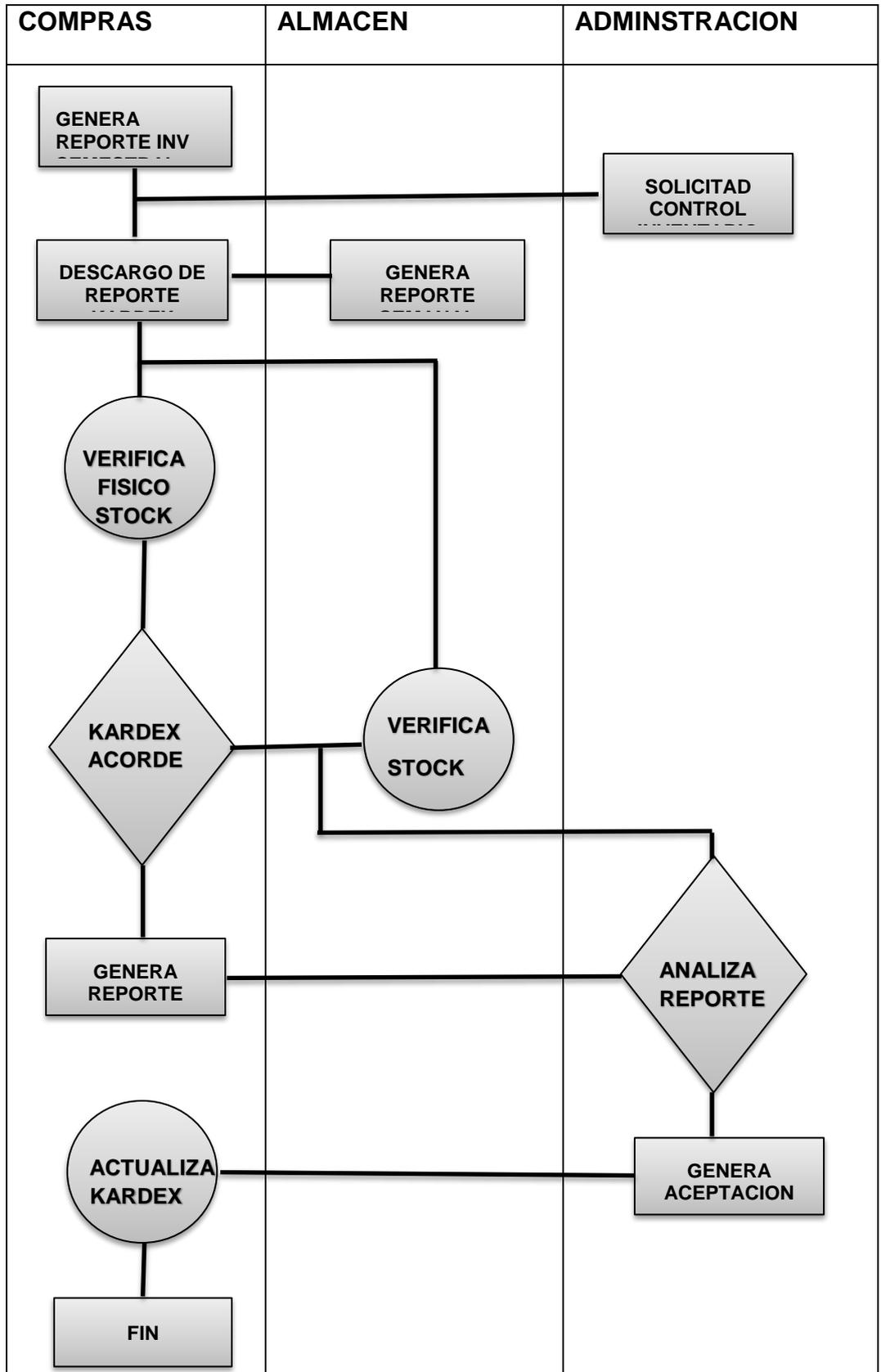
Fuente: (Elaboración Propia, 2017)

B. Proceso de Recepción de Mercadería.



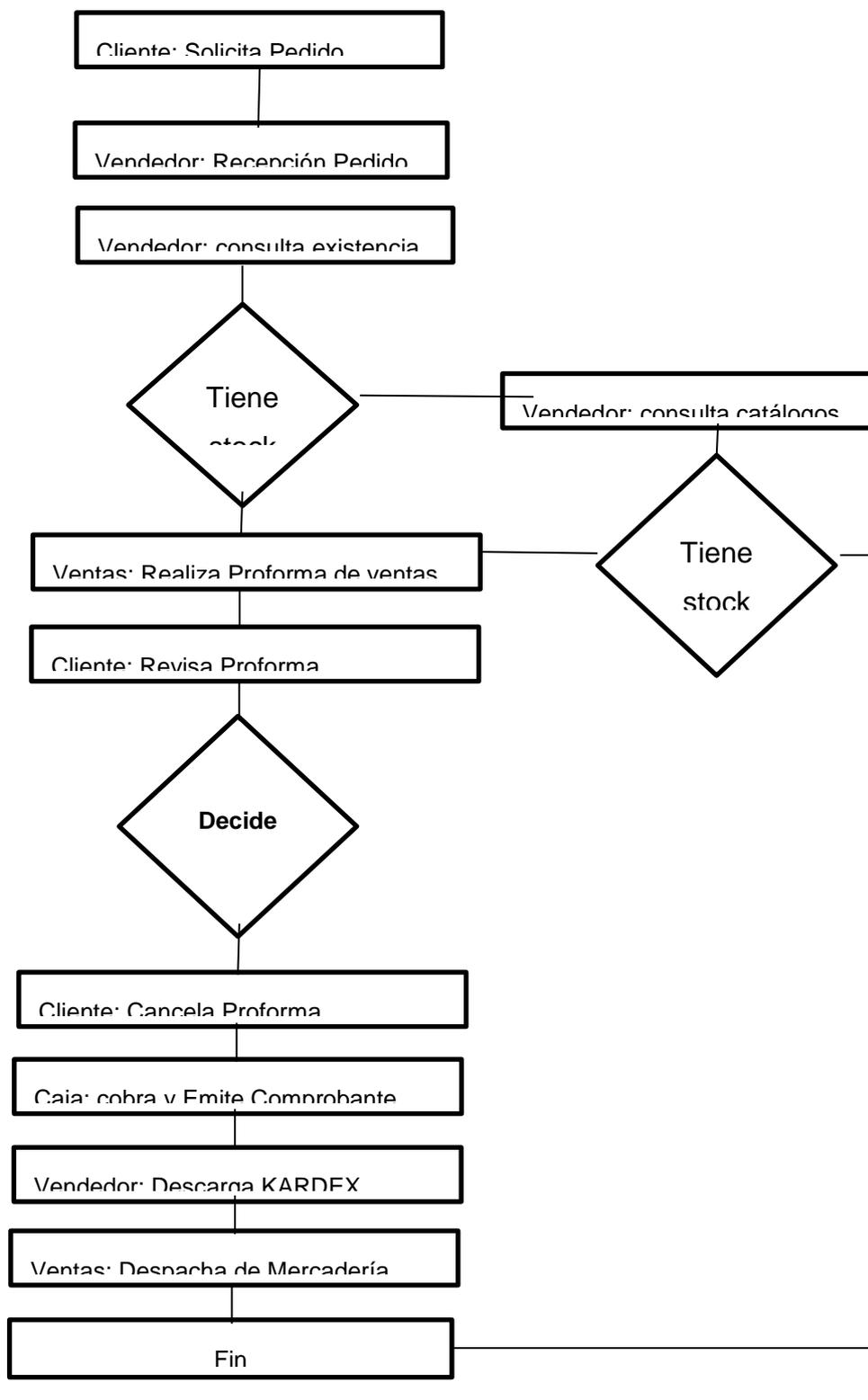
Fuente: (Elaboración Propia, 2017)

C. Proceso de control inventario.



Fuente: (Elaboración Propia, 2017)

D. Proceso de ventas.



Fuente: (Elaboración Propia, 2017)

6. Política de Compra Lote económico para los productos de clase

A

## 6.1. Política de Control

### A. Reportes diarios de Ventas a la Administración

Estos reportes servirán para constatar la venta con la salida de mercadería del almacén permitiendo un mejor control al administrador.

**Tabla 43:** Reportes de Ventas Diarias

### REPORTES DE VENTAS DIARIAS

Fecha : Julio

Área : Ventas

ITEM	CANTIDAD	CODIGO	CATEGORIA	P. VENTA	TOTAL
1	3	GRASA.H2BLDE	ACEITE	160	480
2	2	47890.20KOR	RODAJES	70	140
3	1	VISCUS.BALDE	ACEITES	250	250
4	1	MOBIL.TURBO.BLD	ACEITES	230	230
5					
6					
7					
8					
9					
total	7		2		1100

Fuente: (Elaboración Propia, 2017)

**Tabla 44:** Reportes de Salida Diarias de Almacén.

### REPORTES DE SALIDA DIARIAS DE ALMACEN

Fecha

Encargado: José

Área: Almacén

ITEM	CANTIDAD	CODIGO	CATEGORIA	P. VENTA	TOTAL
1	3	GRASA.H2BLDE	ACEITE	160	480
2	2	47890.20KOR	RODAJES	70	140
3	1	VISCUS.BALDE	ACEITES	250	250
4	1	MOBIL.TURBO.BLD	ACEITES	230	230
5					
6					

7				
9				
<b>total</b>	<b>7</b>		<b>2</b>	<b>1100</b>

Fuente: (Elaboración Propia, 2017)

B. Inventarios semanales por parte de almacén.

Almacén deberá de reportar los productos que estén por debajo de su stock de seguridad a la administración y al jefe de compras.

**Tabla 45:** Reportes de Productos por debajo de Stock de Seguridad.

**REPORTES DE PRODUCTOS DEBAJO DE STOCK DE SEGURIDAD O EN PUNTO DE PEDIDO**

**FECHA SEMANAL CORRESPONDIENTE DE HASTA**

**ENCARGADO**

<b>ITEM</b>	<b>CODIGO</b>	<b>CATEGORIA</b>	<b>STOCK SEGURIDAD</b>	<b>STOCK ACTUAL</b>
1	GRASA.H2BLDE	ACEITE	22	20
2	47890.20KOR	RODAJES	29	25
3	VISCUS.BALDE	ACEITES	8	8
4	MOBIL.TURBO.BLD	ACEITES	7	7
5				
6				
7				
8				
9				
10				

Fuente: (Elaboración Propia, 2017)

### C. Reporte de Control de Compras

#### REPORTES DE PRODUCTOS COMPRAR

FECHA DE COMPRA

ENCARGADO

ITEM	CODIGO	CATEGORIA	STOCK ACTUAL	CANTIDAD A PEDIR	PRECIO ACTUAL	PRECIO COMPRA
1	GRASA.H2BLDE	ACEITE	20	5	147,6	147,6
2	47890.20KOR	RODAJES	25	13	57,29	57,29
3	VISCUS.BALDE	ACEITES	8	3	230	238
4	MOBIL.TURBO.BLD	ACEITES	7	3	214	218
5						
6						
7						
8						
9						
10						

**Tabla 46:** Reporte de Control de Compras

Fuente: (Elaboración Propia, 2017)

#### D. Inventario semestral por parte de compras

El control de inventarios será controlado por dos personas comparando el stock de seguridad con el stock actual y verificando el físico según mande KARDEX.

**Tabla 47:** REPORTES DE PRODUCTOS COMPRAR.

#### REPORTES DE PRODUCTOS COMPRAR

FECHA

ENCARGADO: ALMACEN

ENCARGADO:  
COMPRAS

ITEM	CODIGO	CATEGORIA	STOCK SEGURIDAD	STOCK ACTUAL	STOCK FISICO
1	GRASA.H2BLDE	ACEITE	22	22	22
2	47890.20KOR	RODAJES	29	29	29
3	VISCUS.BALDE	ACEITES	8	8	8
4	MOBIL.TURBO.BLD	ACEITES	7	7	7
5					
6					
7					
8					

Fuente: (Elaboración Propia, 2017)

### E. REPORTE DE CAJA

Caja deberá de reportar toda la cobranza ejecutada por materia de ventas a la administración.

*Tabla 48: Reportes de Caja.*

### REPORTES DE CAJA

FECH  
A

ENCARGADO

ITEM	CODIGO	CATEGORIA	CANTIDAD	PRECIO	TOTAL
1	3	GRASA.H2BLDE	ACEITE	160	480
2	2	47890.20KOR	RODAJES	70	140
3	1	VISCUS.BALDE	ACEITES	250	250
4	1	MOBIL.TURBO.BLD	ACEITES	230	230
6					
7					
8					
9					
<b>TOTAL</b>	<b>7</b>		<b>2</b>		<b>1100</b>

## F. CONTROL DE ORDEN Y LIMPIEZA

El orden y limpieza de la empresa está dispuesto por un cuadro de actividades con la persona encargada de realizar dicha actividad en el horario establecido ya que son los momentos que más desorden se crea.

**Tabla 49:** Control de Orden y Limpieza.

DIA	HORA	ACTIVIDAD	ENCARGADO
LUNES	Entrada	Acomodo de archivos y herramientas	Vendedores
	Mediodía	Recojo de productos y herramientas	Vendedor
	Salida	Limpieza de área y acomodo de productos	Mantenimiento
MARTES	Entrada	Acomodo de archivos y herramientas	Vendedor
	Mediodía	Recojo de productos y herramientas	Vendedor
	Salida	Limpieza de área y acomodo de productos	Mantenimiento
MIÉRCOLES	Entrada	Acomodo de archivos y herramientas	Vendedor
	Mediodía	Recojo de productos y herramientas	Vendedor
	Salida	Limpieza de área y acomodo de productos	Mantenimiento
JUEVES	Entrada	Acomodo de archivos y herramientas	Vendedor
	Mediodía	Recojo de productos y herramientas	Vendedor
	Salida	Limpieza de área y acomodo de productos	Mantenimiento
VIERNES	Entrada	Acomodo de archivos y herramientas	Vendedor
	Mediodía	Recojo de productos y herramientas	Vendedor
	Salida	Limpieza de área y acomodo de productos	Mantenimiento

SÁBADO	Entrada	Acomodo de archivos y herramientas	Vendedor
	Mediodía	Recojo de productos y herramientas	Vendedor
	Salida	Limpieza de área y acomodo de productos	Mantenimiento

Fuente: (Elaboración Propia, 2017)

## 6.2. Política de Compra

### 6.2.1. Categorías de Productos a comprar

Tenemos la lista de productos a tener sumo cuidado ver **Tabla 50**: Productos a comprar Según “ABC” en anexos.

### 6.2.2. Proveedores a Tener en Cuenta Para Compras

Tenemos la lista de proveedores a tener en cuenta para los pedidos.

**Tabla 51:** Lista de Proveedores a Tener en cuenta para los Pedidos.

N°	PROVEEDORES	CLASIFICACION
1	FADRI S.A.C	A
2	DISTRIBUIDORA VEGA S.A	A
3	SJ DISTRIBUCIONES S.A.C	A
4	VISTONY S.A.C	A
5	AUTOREX PERUANA SA	A
6	WILLY BUSCH S.C.R.LTDA	A
7	CORPORACION ISC SOCIEDAD ANONIMA	A
8	CORPORACION RODASUR SAC	A
9	PEVISA AUTO PATS S.A	A
10	INDUSTRIA PERUANA DEL ACERO SA	A
11	EXPERT RUBBER SAC	A
12	PROVEEDOR GENERAL	A
13	SR. DE LA CRUZ	A
14	EMENSA	A
15	REPUESTOS LA PIERITA SAC	A
16	D Y L IMPORT EXPORT S.A.C	A
17	CYCLONE PERU SAC	A
18	TECHNIC RUBBER COMPANY S.A.C	A
19	IMPORTACIONES PERUVIAN S.A	A
20	UNION MOTRIZ S.R.L	A
21	DAROGY IMPORT SAC	A

22	INTEGAR S.A.C	A
23	RT DIESEL SAC	A
24	NOR OIL SAC	A
25	DISTRIBUCIONES QUEZADA	A

Fuente: (Elaboración Propia, 2017)

### 6.3. Política de Cuanto Comprar

Se indica la forma de cómo vamos a realizar nuestros pedidos y cuanto nos va a costar los repuestos de alta rotación categorizados como categoría "A" según tabla 50, son los se debe tener más prioridad, para aplicar:

Determinación del lote de pedido:

$$Q_0 = \frac{\sqrt{2DS}}{M}$$

Producto	Costo	Demanda promedio	Nº Pedido	Costo emitir pedido	Costo Almacén	Lote pedido
GRASA.H2BLDE	147,6	29,00	4	8,83	0,12	5,00

**Tabla 52:** Tabla de Lote Económico

Fuente: (Elaboración Propia, 2017)

Llegamos al resultado que cada vez que hagamos un pedido de la GRASAH2BLDE se pedirá 4und por lote.

Determinación del costo total del pedido:

Lo determinamos sumando los tres costos que mencionamos.

Costo de comprar:  $D \cdot n \cdot Q$

Costo de almacenar:  $S*(D/Q)$

Costo de ordenar:  $H*(Q/2)$

**Tabla 53:**  
del Pedido

Costo Comprar	Costo Almacenar	Costo Ordenar	Costo Total
2952,00	44,28	22,08	3018,36

Tabla Costo

Fuente: (Elaboración Propia, 2017)

Se determina que por un lote de 4 unidades el costo total del pedido es 3018,36 soles, con un costo unitario de 147,60 soles.

Determinación del Punto de reorden:

Tomamos las siguientes formulas

Primero Stock de seguridad:  $SS = z * \sigma * \sqrt{L}$

Segundo Punto de reorden: R

**Tabla 54:** Tabla Punto de Reorden

Días Llegada	DESVIACION	Z	Stock Seguridad	Punto Reposición
5	8,09	1,96	6	22

Fuente: (Elaboración Propia, 2017)

Se determina que el área de compras deberá realizar el pedido del producto GRASAH2BLDE, cuando su inventario llegue a 22 unidades.

## 6.4. Rentabilidad o costo beneficio

### 6.4.1. Costo del Proyecto

**Tabla 54:** costo de la propuesta.

<b>Costo de Propuesta</b>	
costo utilización y capacitación de las 5 `S	1,545.82
costo de capacitación en programa informático	2,110.00
costo capacitación para las 5 s	598.66
costo del layout	5,950.00
costo de reportes	6,068.00
<b>Total</b>	<b>16,272.48</b>

Fuente: (Elaboración Propia, 2017)

### 6.4.2.1. Costo beneficio.

**Tabla 55:** Proyección de Beneficio de Propuesta.

AÑOS		2018	2019	2020	2021	2022
VENTAS ANUALES		749886.55	739851.35	845453.29	873963.80	953868.60
VENTAS PERDIDAS PROYECTADAS	0.095	71164.23	70211.89	80233.52	82939.16	90522.13
VENTAS PERDIDAS ACTUALES	0.040	2846.57	2808.48	3209.34	3317.57	3620.89
TOTAL VENTAS RECUPERADAS	0.055	68317.66	67365.32	77386.95	80092.60	87675.56
UTILIDAD NETA RECUPERADA	0.200	13663.53	13473.06	15477.39	16018.52	17535.11

Fuente: (Elaboración Propia, 2017)

UTILIDAD AHORRADA	76167.62
TOTAL PROYECTO	16272.48
COSTO BENEFICIO	4.68

Por cada sol invertido tendremos una utilidad de 3.68

## VIII. REFERENCIA

ABAD, Lady y Vásquez, Miguel. Logística de Inventarios Aplicado a la empresa maquinarias y comercio Ordoñez CÍA 2013. Tesis (Grado Ingeniero Industrial). Ecuador: Universidad de Cuenca, 2013.

Disponible en <http://dspace.ucuenca.edu.ec/handle/123456789/3753>

ANAYA, Julio. Logística Integral: la Gestión Operativa de la empresa. 3.ª ed. España: Esic Editorial, Edición, 2007. 32-35 pp.

ISBN: 978-7356-489-2

ARRIETA, Eduardo. Propuesta de Mejora en un Operador Logístico: Análisis, Evaluación y Mejora de los Flujos Logísticos de su Centro de Distribución 2012. Tesis (Grado Ingeniero Industrial).Perú: Pontificia Universidad Católica del Perú, 2013.

Disponible en <http://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/handle/123456789/4483>

CÁRDENAS, Ricardo. Análisis y Propuestas de Mejora para la Gestión de Abastecimiento de una Empresa Comercializadora de Luminarias 2014. Tesis (Grado Ingeniero Industrial).Perú: Pontificia Universidad Católica del Perú, 2014.

Disponible en <http://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/handle/123456789/4541>

CASTELLANOS, Ana. Sistema Logístico de Planificación de Inventarios para Aprovisionamiento en Empresas de Distribución del Sector de Productos de Consumo Masivo 2012. Tesis (Grado de Maestría). El Salvador: Universidad Francisco Gavidia, 2012.

Disponible en <http://ri.ufg.edu.sv/jspui/bitstream/11592/3620/1/658.8-C348d.pdf>

CORNETERO, Auri. & CALDERON, Graciela. Evaluación de la Gestión Logística y su Influencia en la Determinación del Costo de Ventas de la Empresa Distribuciones NAYLAMP S.R.L. de la ciudad de Chiclayo 2013. Tesis (Grado de Contador).Perú: Universidad Santo Toribio de Mogrovejo, 2014.

Disponible en <http://tesis.usat.edu.pe/handle/usat/213>

CULQUI, Ángel. Aplicación de un Modelo de Gestión de Inventario para Mejorar la Eficiencia en la Bodega de Repuestos de la Empresa Automotores

Continental S.A. (Concesionaria Chevrolet de la ciudad de Guayaquil) 2015.  
Tesis (Grado Ingeniero Industrial). Ecuador: Universidad de Guayaquil, 2015.

Disponible en <http://repositorio.ug.edu.ec/handle/redug/16907>

DE LA ARADA, Mercedes. Optimización de la cadena logística. España: Paraninfo, Edición, 2015. 61-76 pp.

ISBN: 978-8428397520

Flores, Emilio. Administración de Operaciones. Perú: Empresa Editorial Macros EIRL, Edición, 2016. 515-530 pp.

ISBN: 978-612-304-504-3

Hernández, Roberto. Fernández, Carlos y Baptista, María. Metodología de la Investigación. 5.<sup>a</sup> ed. México: Mc Graw Hill Educación, Edición, 2010. 153 p.

*IZART, Juan y Ynzunza, Carmen.* Estimación de las Existencias de Seguridad para Artículos con Tiempo de Entrega Aleatorio y Demanda con Distribución Normal y Uniforme. Revista Investigación Operacional. 36. (1):70-84, 2015.

ISSN 2027-1174

KRAJEWSKI, Lee y RITZMAN, Larry. Administración de Operaciones. Estrategias y análisis. México: Pearson Educación, 2010. 16-47 pp.

ISBN 968-444-411-7

LOREN, Marcelo. Análisis y propuestas de mejora de sistema de gestión de almacenes de un operador logístico 2014. Tesis (Grado de Maestría). Perú: Pontificia Universidad Católica del Perú, 2014.

Disponible en <http://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/handle/123456789/5279>

MENDOZA, Marcela. ¿Por qué el Perú sigue cayendo en competitividad?. [En Línea]. *El Comercio*. 01 de Junio 2017 [Fecha de Consulta: 03 Junio 2017].

Disponible en:

<http://elcomercio.pe/economia/peru-sigue-cayendo-competitividad-427729>

MOLINA, Jorge. Planificación e Implementación de un Modelo Logístico para Optimizar la Distribución de Productos Publicitarios en la Empresa Letreros

Universales SAC 2015. Tesis (Grado Ingeniero Industrial). Ecuador: Universidad Politécnica de Salesiana, 2015.

Disponible en <http://dspace.ups.edu.ec/handle/123456789/10267>

Revista. Industrial Data Revista de Investigación [en línea]. Lima: Perú, 2014 [fecha de consulta: 23 de Mayo 2017].

Disponible en: <http://dx.doi.org/10.15381/idata.v17i2.12047>

ISSN 18109993.

Revista. DYNA B, digital [en línea]. Bogotá: Colombia, 2013 [fecha de consulta: 23 de Mayo 2017].

Disponible en: <http://revistas.unal.edu.co/index.php/dyna/article/view/37629/45316> ISSN 2346-2183.

Revista. Desarrollo Gerencial, [en línea]. Barranquilla: Colombia, 2012 [fecha consulta: 26 de Mayo 2017].

Disponible en: <http://publicaciones.unisimonbolivar.edu.co/rdigital/ojs/index.php/desarrollogerencial/article/view/1137/1153>

ISSN 2145-5147.

Revista de Logística [en línea]. Bogotá: Colombia, 2012 [fecha de consulta: 01 de Junio 2013].

Disponible en:

[https://issuu.com/legiscomex/docs/rev\\_logistica\\_ed\\_17\\_web2](https://issuu.com/legiscomex/docs/rev_logistica_ed_17_web2)

ISSN 2011-3102.

REY, Francisco. Las 5´S. Orden y Limpieza en el Puesto de Trabajo. España: Fundación Confemetal, Edición, 2005. 17-22 pp.

ISBN: 9788496169548

RÍOS, Winie. Propuesta de Procedimientos de Gestión Logística en la Empresa Centro Hogar Chiclayo E.I.R.L. para Disminuir Pérdidas de Ventas por Roturas

de Stock 2016. Tesis (Grado de Ingeniero Industrial). Perú: Universidad Católica Santo Toribio de Mogrovejo, 2016.

Disponible en <http://tesis.usat.edu.pe/handle/usat/655>

SORET, Ignacio. Logística Comercial y Empresarial. ESIC. Madrid, 2004. 36 pp.

ISBN: 84-7356-379-4

VERITAS, Bureau. Logística Integral conceptos, objetivos, procesos y características. 2.ª ed. España: Fundación Conferencial, Edición, 2009. 9-30 pp.

ISBN: 978-84-92735-74-7.

ZAPATA, Ana. Diseño de un Sistema de Control MRP para el Operador Logístico (Ransa en el Departamento de Almacenes – GYE 2015. Tesis (Grado Ingeniero Industrial). Ecuador: Universidad de Guayaquil, 2015.

Disponible en <http://repositorio.ug.edu.ec/handle/redug/3915>

Rodríguez, Karla. Propuesta de Mejora en el área de logística para reducir los costos operativos en la empresa CASTRO HERMANOS SAC – TRUJILLO. Tesis (Grado Ingeniero Industrial). Trujillo: Universidad Privada del Norte, 2017.

Disponible en: <http://hdl.handle.net/11537/11113>

Lara, Julio. Propuesta de mejora en el área de logística para reducir los costos operativos en la empresa SOLAGRO SAC – TRUJILLO. Tesis (Grado Ingeniero Industrial). Trujillo: Universidad Privada del Norte, 2017.

Disponible en: <http://hdl.handle.net/11537/11169>

## ANEXOS



### Entrevista al Administrador de la Empresa

El objetivo principal es diseñar un sistema de control de inventarios para mejorar la gestión logística por lo que se solicita a Usted en calidad de Administrador de la empresa colaborar con el desarrollo de la presente entrevista, la cual consta de 10 preguntas.

1. ¿Cómo se realiza la gestión de abastecimiento de los productos?
2. ¿Quién es el responsable de realizar la gestión de abastecimiento de los productos?
3. ¿Cómo se lleva el control de inventarios de los productos?
4. ¿Existen procedimientos definidos y documentados para la gestión de abastecimiento y de control de inventarios?
5. ¿Se ha realizado alguna clasificación según su importancia económica o su criticidad?
6. ¿Qué productos considera que son importantes y porque?
7. ¿Cuáles son los problemas principales que ocurren en relación a la gestión de abastecimiento y de control de inventarios?
8. ¿Actualmente cuál es el porcentaje de cumplimiento en relación con los pedidos de los clientes?
9. ¿Utilizan algunos indicadores para medir su gestión logística?
10. ¿Qué se tendría que hacer según su criterio para mejorar la gestión de abastecimiento y de inventarios?

---

Firma y sello del Experto

## GUIA DE OBSERVACION

**RESPONSABLE:**

**DIA:**

AREA	SI	NO
<b>Almacén:</b>		
El lugar es apropiado para almacenar productos.		
El almacén tiene señales de seguridad.		
El almacén está ordenado y limpio.		
Los pisos del almacén están libres de objetos.		
Los estantes están codificados.		
<b>Control:</b>		
Se utilizan formatos para llevar el control.		
Los formatos que se utilizan son los más adecuados		
Hay una persona destinada para llevar el control.		
Se realiza control de inventario mensualmente		
Existen procedimientos estandarizados para realizar el control.		
<b>Compras:</b>		
Existen formatos para la compra de productos.		
Existe procedimiento estandarizados para la compra de productos.		
Se registran los costos de la gestión de compras.		
Hay una persona destinada para la compra de productos.		
<b>Gestión:</b>		
La gerencia utiliza indicadores de gestión.		
Se aplican encuestas para medir la satisfacción de los clientes.		
Se programan reuniones para mejorar la gestión.		



**Tabla 56:** Análisis ABC de los Productos

Cod. Producto	Departamento	Cantidad	Importe	Participación(%)	Acumulado
GRASA.H2BLDE	GRASAS	87	13859,00	1,39%	1,39%
47890.20KOR	RODAJES	186	12746,26	1,28%	2,66%
VISCUS.BALDE	ACEITES	46	11982,00	1,20%	3,86%
MOBIL.TURBO.BLD	ACEITES	51	11627,00	1,16%	5,03%
MX.BLD	ACEITES	42	10535,00	1,05%	6,08%
MF540015UN	DISCOS Y PLATOS	26	7105,00	0,71%	6,79%
FRENOSA.12	LIQUIDOS	677	7094,77	0,71%	7,50%
HIDROLAN.68	ACEITES	43	7025,00	0,70%	8,21%
VERSACHEM	SILICONAS	752	6927,23	0,69%	8,90%
VISTONY.90.BLD	ACEITES	42	6659,50	0,67%	9,57%
516E	ARRANCADOR	52	6185,00	0,62%	10,19%
MARFAK.1LIBRA	GRASAS	550	6134,33	0,61%	10,80%
987949116	FAJA DE DISTRIBUCION	74	4979,00	0,50%	11,30%
HIDROLINA.ROJA	ACEITES	30	4718,00	0,47%	11,77%
JAP4191CORAL	RETENES	349	4709,00	0,47%	12,24%

BKR5E	BUJIAS	613	4569,96	0,46%	12,70%
MM02	PINES Y BOCINAS	33	4530,00	0,45%	13,16%
HIDROLINA MAXOIL	ACEITES	27	4155,00	0,42%	13,57%
29685.29620KOR	RODAJES	108	4109,00	0,41%	13,98%
SK40581-2	ACC.DE EMBRAGUE	204	4060,00	0,41%	14,39%
SK17912	ACC.DE EMBRAGUE	132	3865,00	0,39%	14,78%
MOBIL.40.LT	ACEITES	298	3784,00	0,38%	15,15%
PT150	BUJIAS	192	3520,50	0,35%	15,51%
MOBIL.FLUIT 424	ACEITES	13	3500,00	0,35%	15,86%
25590.520KOR	RODAJES	121	3396,00	0,34%	16,20%
FRENOSA.8	LIQUIDOS	358	3064,00	0,31%	16,50%
HEP02	BOMBAS DE GASOLINA	24	2982,00	0,30%	16,80%
VISTONY.250.BLD	ACEITES	15	2890,12	0,29%	17,09%
SK44191	ACC.DE EMBRAGUE	89	2883,02	0,29%	17,38%
MOBIL.50.LT	ACEITES	220	2780,51	0,28%	17,66%
JR41901CORAL	RETENES	275	2776,00	0,28%	17,94%
GWT57A	BOMBAS DE AGUA	24	2753,48	0,28%	18,21%
VISCUS.BOLSA	ACEITES	172	2732,50	0,27%	18,49%
5483-01L	MUELLES	27	2672,00	0,27%	18,75%
SHELL.R4.BALDE	ACEITES	10	2560,00	0,26%	19,01%
38BWD01A1-A-CA14	RODAJES	34	2553,50	0,26%	19,27%
VISTONY.140.BLD	ACEITES	15	2377,50	0,24%	19,50%
FRENOSA 0.5. GL	LIQUIDOS	81	2219,00	0,22%	19,73%
SILICONA.999	SILICONAS	228	2197,29	0,22%	19,95%
VISCUS.BALDE.2.5	ACEITES	14	2155,00	0,22%	20,16%
TYC538.EXEDY	DISCOS Y PLATOS	20	2118,00	0,21%	20,37%
6308KOY	RODAJES	38	2096,00	0,21%	20,58%
8716BOSCH	FAJA DE DISTRIBUCION	34	2043,00	0,20%	20,79%
5484-06A	MUELLES	33	2027,97	0,20%	20,99%
PERNO MMFF C/BOC	PERNOS	136	2017,00	0,20%	21,19%
GWM33A	BOMBAS DE AGUA	15	1948,00	0,20%	21,39%
NSC525	DISCOS Y PLATOS	12	1940,00	0,19%	21,58%
SK31151-2	ACC.DE EMBRAGUE	56	1884,00	0,19%	21,77%

BATERIA 13 PLACA	BATERIAS	8	1840,00	0,18%	21,96%
SB4672	ROTULAS	23	1821,00	0,18%	22,14%
NI020	PALIER	38	1818,50	0,18%	22,32%
28682.22KOR	RODAJES	40	1808,00	0,18%	22,50%
TO015CIB	PALIER	40	1808,00	0,18%	22,68%
MB295340KOR	BOMBAS DE FRENO	14	1787,22	0,18%	22,86%
SK50241	ACC.DE EMBRAGUE	54	1769,42	0,18%	23,04%
54506B9500	BOCINAS	127	1740,10	0,17%	23,21%
MX.BLD 2.5GLN	ACEITES	3	1730,00	0,17%	23,39%
TK12V	ACC.ELECTRICOS	24	1693,50	0,17%	23,56%
TYD085U.EXEDY	DISCOS Y PLATOS	20	1690,02	0,17%	23,72%
6306KOR	RODAJES	119	1678,25	0,17%	23,89%
CTX071	DISCOS Y PLATOS	11	1662,00	0,17%	24,06%
5484-05A	MUELLES	23	1648,10	0,17%	24,22%
GRASA.EP2.GRAFIT	GRASAS	165	1622,61	0,16%	24,39%
5484-05G	MUELLES	20	1590,19	0,16%	24,55%
NSC545	DISCOS Y PLATOS	8	1590,00	0,16%	24,71%
CRB.BALDE	ACEITES	6	1555,00	0,16%	24,86%
DT036	DISCOS Y PLATOS	13	1554,00	0,16%	25,02%
6901	AMORTIGUADORES	20	1537,76	0,15%	25,17%
PA7153FRENOSA	FRENOS	35	1532,75	0,15%	25,32%
MOBIL.TURBOBL2.5	ACEITES	9	1523,00	0,15%	25,48%
6207KOYO	RODAJES	37	1515,00	0,15%	25,63%
38BWD12CA145NSK	RODAJES	21	1510,00	0,15%	25,78%
NSD109U	DISCOS Y PLATOS	14	1505,00	0,15%	25,93%
9087BOSCH	FAJA DE DISTRIBUCION	22	1503,00	0,15%	26,08%
GRASA.EP2.LIBRA	GRASAS	160	1492,50	0,15%	26,23%
22400210	BOMBAS DE FRENO	6	1470,00	0,15%	26,38%
6205KOYO	RODAJES	66	1460,50	0,15%	26,52%
2321241000	ARRANCADOR	14	1460,00	0,15%	26,67%
TELLUS68	ACEITES	7	1460,00	0,15%	26,82%
DT100V	DISCOS Y PLATOS	15	1450,00	0,15%	26,96%
SPIRAX.85W140.GL	ACEITES	21	1447,00	0,14%	27,11%
1045-01A	MUELLES	25	1444,00	0,14%	27,25%

3336714010	BRONCES	38	1434,00	0,14%	27,39%
006000101	MICAS	46	1425,00	0,14%	27,54%
NSD004	DISCOS Y PLATOS	15	1423,16	0,14%	27,68%
ACB4010	SOPORTES	15	1422,50	0,14%	27,82%
6206NTN	RODAJES	46	1410,50	0,14%	27,96%
NSC511	DISCOS Y PLATOS	12	1401,00	0,14%	28,10%
3336820012	BRONCES	33	1397,65	0,14%	28,24%
4720112830KOR	BOMBAS DE FRENO	12	1395,00	0,14%	28,38%
PT103	BUJIAS	80	1391,00	0,14%	28,52%
NSC573	DISCOS Y PLATOS	9	1375,00	0,14%	28,66%
LM67048.10KOR	RODAJES	91	1374,00	0,14%	28,80%
SHELL.HX5.LT	ACEITES	71	1373,00	0,14%	28,93%
HONDA20W50LT	ACEITES	79	1369,10	0,14%	29,07%
5484-01A	MUELLES	14	1350,00	0,14%	29,21%
6802	AMORTIGUADORES	20	1340,00	0,13%	29,34%
GRASA.EP2.AMAR	GRASAS	142	1325,54	0,13%	29,47%
PN135	BUJIAS	69	1303,50	0,13%	29,60%
NSD036	DISCOS Y PLATOS	12	1301,40	0,13%	29,73%
5766-01G	MUELLES	11	1277,00	0,13%	29,86%
BMT120	BOMBAS DE FRENO	5	1258,00	0,13%	29,99%
6306SKF	RODAJES	22	1250,00	0,13%	30,11%
58TKA3703B.NSK	COLLERIN	16	1244,92	0,12%	30,24%
C10	TAPAS	87	1244,50	0,12%	30,36%
TN146	CRUCETAS	31	1239,00	0,12%	30,49%
0986-01A	MUELLES	17	1229,10	0,12%	30,61%
REFRIG.VISTONGL	LIQUIDOS	107	1208,00	0,12%	30,73%
SHELL 20W50 BLD	ACEITES	5	1205,00	0,12%	30,85%
47890TINKEN	RODAJES	6	1180,00	0,12%	30,97%
LM48548.10KOY	RODAJES	28	1168,00	0,12%	31,09%
MOTORCYCLE	ACEITES	67	1167,14	0,12%	31,20%
2984/24KOR	RODAJES	33	1164,32	0,12%	31,32%
SPIRAX.80W90.GL	ACEITES	18	1148,00	0,11%	31,44%
ABR.1/2X3X7	ABRAZADERAS	91	1146,50	0,11%	31,55%
CT1310KOYO	COLLERIN	12	1135,75	0,11%	31,66%

4860912192	SOPORTES	21	1130,20	0,11%	31,78%
1 3/4X8VIBRADOR	TAPAS	23	1130,00	0,11%	31,89%
TYC603.EXEDY	DISCOS Y PLATOS	8	1130,00	0,11%	32,00%
333115	AMORTIGUADORES	12	1117,50	0,11%	32,11%
BATERIA 15 PLACA	BATERIAS	4	1110,00	0,11%	32,23%
NPS203R	ACC.ELECTRICOS	112	1105,00	0,11%	32,34%
6305KOR	RODAJES	105	1100,50	0,11%	32,45%
NS0513/A	ACC.ELECTRICOS	9	1090,00	0,11%	32,56%
SB2962	ROTULAS	15	1066,00	0,11%	32,66%
6803	AMORTIGUADORES	16	1065,00	0,11%	32,77%
CTX.064AISIN	DISCOS Y PLATOS	6	1060,00	0,11%	32,88%
CHP80034GR PEVIS	EMPAQUETADURA	36	1057,00	0,11%	32,98%
70X112X10/18.5NO	RETENES	58	1052,00	0,11%	33,09%
AX39BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	47	1049,00	0,11%	33,19%
GUM93KOR	CRUCETAS	31	1046,46	0,10%	33,30%
443238KAYABA	AMORTIGUADORES	14	1040,00	0,10%	33,40%
6205KOR	RODAJES	115	1034,00	0,10%	33,50%
DT123V	DISCOS Y PLATOS	11	1030,04	0,10%	33,61%
ACB4013	SOPORTES	8	1027,10	0,10%	33,71%
4504619175	TERMINAL DE DIRECC.	41	1025,50	0,10%	33,81%
38BWD22LCA96NSK	RODAJES	12	1025,00	0,10%	33,92%
6206SKF	RODAJES	29	1023,50	0,10%	34,02%
TT123TOYO	CRUCETAS	23	1015,00	0,10%	34,12%
TM193	CRUCETAS	18	998,00	0,10%	34,22%
333114	AMORTIGUADORES	11	997,50	0,10%	34,32%
NSD002U	DISCOS Y PLATOS	9	995,00	0,10%	34,42%
C2019	SOPORTES	40	980,50	0,10%	34,52%
TYD008U.EXEDY	DISCOS Y PLATOS	12	976,00	0,10%	34,61%
52SL80120250FD	ACC.ELECTRICOS	10	975,00	0,10%	34,71%
4806126010	BOCINAS	29	974,00	0,10%	34,81%
7327	BUJIAS	123	965,50	0,10%	34,91%
545422S610	BOCINAS	27	965,00	0,10%	35,00%
GRASA.NEGRA.BLD	GRASAS	6	960,00	0,10%	35,10%

GRASA..LITHUM	GRASAS	5	955,00	0,10%	35,20%
P.R.P.FUSO.R	PERNOS	36	948,00	0,09%	35,29%
1012-02E	MUELLES	20	937,00	0,09%	35,38%
446101A390	BOMBAS DE FRENO	5	935,00	0,09%	35,48%
B65BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	31	928,50	0,09%	35,57%
AX44BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	41	924,00	0,09%	35,66%
L68149.10NTN	RODAJES	25	919,25	0,09%	35,75%
TT112	CRUCETAS	23	918,92	0,09%	35,85%
42X60X7NOK	RETENES	85	913,00	0,09%	35,94%
6213KOR	RODAJES	18	910,00	0,09%	36,03%
6306NTN	RODAJES	24	902,00	0,09%	36,12%
30207KOY	RODAJES	21	901,40	0,09%	36,21%
PC42	FILTROS	62	901,00	0,09%	36,30%
178406N	RETENES	57	899,00	0,09%	36,39%
PAM07205PREMIUN	FRENOS	16	893,00	0,09%	36,48%
3583	BUJIAS	90	890,04	0,09%	36,57%
5911045000	ACC.DE EMBRAGUE	6	890,00	0,09%	36,66%
5484-04G	MUELLES	10	886,04	0,09%	36,75%
MS2311	FRENOS	19	877,80	0,09%	36,83%
PERMATEX	PEGAMENTOS	98	877,00	0,09%	36,92%
4550329255KOR	TERMINAL RACK	34	875,00	0,09%	37,01%
KRB923C	ACC.ELECTRICOS	17	873,00	0,09%	37,10%
B58BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	33	868,50	0,09%	37,18%
GRASA H3 VIST LB	GRASAS	90	868,00	0,09%	37,27%
MOBIL.TURBO.GL	ACEITES	15	865,00	0,09%	37,36%
6309SKF	RODAJES	9	860,00	0,09%	37,44%
B60BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	30	853,00	0,09%	37,53%
B70BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	28	852,65	0,09%	37,61%
6204NTN	RODAJES	39	847,50	0,08%	37,70%
DH009	CEBADOR DE FILTRO	23	837,00	0,08%	37,78%
MX.GL	ACEITES	13	837,00	0,08%	37,87%

207 MIZUMO	CREMALLERAS	5	834,00	0,08%	37,95%
4863226010	BOCINAS	27	829,00	0,08%	38,03%
12630125	GRASAS	15	827,50	0,08%	38,12%
CN6139A	PALIER	109	823,00	0,08%	38,20%
0986-02A	MUELLES	13	816,00	0,08%	38,28%
6899	AMORTIGUADORES	10	815,00	0,08%	38,36%
TT121TOYO	CRUCETAS	18	812,50	0,08%	38,44%
TO014	PALIER	16	810,00	0,08%	38,52%
DW201	BOMBAS DE GASOLINA	12	806,00	0,08%	38,61%
4971045001	SOPORTES	9	800,75	0,08%	38,69%
OPT025	ACCESORIO DE ADORNOS	3	800,00	0,08%	38,77%
6962	BUJIAS	118	796,00	0,08%	38,85%
VKJA5528A	PALIER	10	795,00	0,08%	38,92%
MW033300.555	TERMINAL DE DIRECC.	14	790,00	0,08%	39,00%
MW033301.555	TERMINAL DE DIRECC.	14	790,00	0,08%	39,08%
MOTOKAR	ACEITES	50	785,50	0,08%	39,16%
50X70X9NOK	RETENES	71	785,00	0,08%	39,24%
MM52	PINES Y BOCINAS	3	785,00	0,08%	39,32%
NSD104U	DISCOS Y PLATOS	4	780,00	0,08%	39,40%
SS25739PRECISO	CARDAN	9	776,50	0,08%	39,47%
46T080704XKOYO	RODAJES	9	776,00	0,08%	39,55%
M12649.10KOY	RODAJES	24	775,05	0,08%	39,63%
GWT93A	BOMBAS DE AGUA	8	772,00	0,08%	39,71%
LFP8501	FILTROS	12	772,00	0,08%	39,78%
6407KOR	RODAJES	17	771,00	0,08%	39,86%
3780.20KOR	RODAJES	24	768,00	0,08%	39,94%
LM12749.10NTN	RODAJES	26	767,74	0,08%	40,02%
CTX014	DISCOS Y PLATOS	6	765,00	0,08%	40,09%
TYD112U	DISCOS Y PLATOS	7	765,00	0,08%	40,17%
AX43BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	27	764,00	0,08%	40,25%
GRASA.ROJA	GRASAS	150	757,00	0,08%	40,32%

9116BOSCH	FAJA DE DISTRIBUCION	14	752,50	0,08%	40,40%
2524641000	ARRANCADOR	19	745,26	0,07%	40,47%
5472-02E	MUELLES	5	743,00	0,07%	40,55%
SOLDIMIX.24HORAS	PEGAMENTOS	94	742,28	0,07%	40,62%
5483-02L	MUELLES	9	738,00	0,07%	40,69%
373PRECISO	CRUCETAS	17	737,50	0,07%	40,77%
D3.FMNS.J15	VALVULAS DE MOTOR	6	735,00	0,07%	40,84%
SDG30005ZX-0	ANILLOS DE MOTOR	4	735,00	0,07%	40,91%
395A.394AKOR	RODAJES	12	734,00	0,07%	40,99%
6206KOR	RODAJES	72	721,20	0,07%	41,06%
6204SKF	RODAJES	24	720,00	0,07%	41,13%
6308KOR	RODAJES	28	719,00	0,07%	41,20%
GTX.5.LITRO	ACEITES	36	718,00	0,07%	41,28%
0242235666	BUJIAS	88	715,00	0,07%	41,35%
30210NTN	RODAJES	11	715,00	0,07%	41,42%
SE2871.555	TERMINAL DE DIRECC.	11	715,00	0,07%	41,49%
VISTONY.ATF.LT	ACEITES	50	715,00	0,07%	41,56%
LF466634	FILTROS	21	712,00	0,07%	41,63%
SPRAY.LUB.CRC	LIQUIDOS	38	712,00	0,07%	41,71%
00600000000	GRASAS	110	710,25	0,07%	41,78%
TRC.AE100	TRICETAS	24	709,00	0,07%	41,85%
ES142RKOR	TERMINAL DE DIRECC.	15	707,50	0,07%	41,92%
DW257	BOMBAS DE GASOLINA	9	707,00	0,07%	41,99%
0986450694	FILTROS	30	706,00	0,07%	42,06%
GWT79A	BOMBAS DE AGUA	8	700,00	0,07%	42,13%
DT427	BOMBAS DE GASOLINA	9	693,75	0,07%	42,20%
TT113	CRUCETAS	17	693,50	0,07%	42,27%
SK50251	ACC.DE EMBRAGUE	35	693,00	0,07%	42,34%
PU126213ARR9DKOY	TEMPLADOR	12	692,00	0,07%	42,41%
PEAK 20W50 GL	ACEITES	3	690,00	0,07%	42,48%
TYD129U.EXEDY	DISCOS Y PLATOS	8	690,00	0,07%	42,55%

38X58X11NOK	RETENES	64	689,00	0,07%	42,61%
32210NTN	RODAJES	11	686,37	0,07%	42,68%
560PRECISO	CRUCETAS	15	685,00	0,07%	42,75%
B59BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	25	684,00	0,07%	42,82%
0952-01A	MUELLES	10	683,00	0,07%	42,89%
VISCUS.GALON	ACEITES	10	682,00	0,07%	42,96%
578PRECISO	CRUCETAS	15	680,00	0,07%	43,03%
DN016	DISCOS Y PLATOS	7	680,00	0,07%	43,09%
30208NTN	RODAJES	15	678,00	0,07%	43,16%
SK311612	ACC.DE EMBRAGUE	25	676,09	0,07%	43,23%
AX35BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	38	674,00	0,07%	43,30%
C2090	SOPORTES	20	671,50	0,07%	43,36%
PAM07228PREMIUN	FRENOS	10	671,00	0,07%	43,43%
2X10-AP VIBRADOR	TAPAS	11	668,24	0,07%	43,50%
30306NACHI	RODAJES	11	666,00	0,07%	43,56%
3752136G25	SOPORTES	10	660,00	0,07%	43,63%
486540K040	BOCINAS	12	655,00	0,07%	43,70%
9094 BOSH	SOPORTES	10	655,00	0,07%	43,76%
QDJ2209-000-AAP	ARRANCADOR	1	650,00	0,07%	43,83%
SK1099	ACC.DE EMBRAGUE	32	650,00	0,07%	43,89%
0242229782	BUJIAS	62	648,00	0,06%	43,96%
6207SKF	RODAJES	13	641,50	0,06%	44,02%
M84548.10NTN	RODAJES	12	635,00	0,06%	44,08%
D3.FMTY.2L	VALVULAS DE MOTOR	5	635,00	0,06%	44,15%
SK30191	ACC.DE EMBRAGUE	12	635,00	0,06%	44,21%
TM175	CRUCETAS	10	631,00	0,06%	44,27%
98H025APM	RESORTE	10	623,13	0,06%	44,34%
32207KOR	RODAJES	23	622,24	0,06%	44,40%
30212KOY	RODAJES	7	620,00	0,06%	44,46%
5812045001	BOMBIN DE FRENO	6	620,00	0,06%	44,52%
D3.ME.6D16-PF	CAMISetas	1	620,00	0,06%	44,59%
DHP2000	ARRANCADOR	2	620,00	0,06%	44,65%
B75BANDO	FAJA DE	19	619,50	0,06%	44,71%

	ALTERNADOR				
BATERIA 11 PLACA	BATERIAS	3	615,00	0,06%	44,77%
FS95210	EMPAQUETADURA	6	615,00	0,06%	44,83%
GIP501	BOMBAS DE GASOLINA	4	615,00	0,06%	44,89%
NSC541	DISCOS Y PLATOS	7	615,00	0,06%	44,96%
6308NACHI	RODAJES	9	613,12	0,06%	45,02%
28682/22 KOYO	RODAJES	7	612,00	0,06%	45,08%
ABR.1/2X3X6	ABRAZADERAS	52	611,50	0,06%	45,14%
GWN01A	BOMBAS DE AGUA	8	610,00	0,06%	45,20%
GWN73A	BOMBAS DE AGUA	5	610,00	0,06%	45,26%
NSC633	EMPAQUETADURA	2	610,00	0,06%	45,32%
DG357226W2RSC4	RODAJES	13	606,00	0,06%	45,38%
4NC8725	ACC.ELECTRICOS	95	605,00	0,06%	45,44%
H4.12VP43TAIWAN	ACC.ELECTRICOS	78	600,50	0,06%	45,50%
P.TRACTORCHANGAI	PERNOS	100	600,00	0,06%	45,56%
5484-03A	MUELLES	8	599,00	0,06%	45,62%
66AUTOLITE	BUJIAS	81	596,00	0,06%	45,68%
395A.394A.NTN	RODAJES	6	595,00	0,06%	45,74%
BX43BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	21	592,00	0,06%	45,80%
30211NACHI	RODAJES	8	590,00	0,06%	45,86%
SDT10155ZZ-1	ANILLOS DE MOTOR	4	590,00	0,06%	45,92%
JAP4209CORAL	RETENES	63	587,00	0,06%	45,98%
SOLDIMIX.10MIN	PEGAMENTOS	75	586,50	0,06%	46,04%
TMZ103	CRUCETAS	11	585,04	0,06%	46,10%
3270	FRENOS	7	585,00	0,06%	46,16%
SPY003	TRICETAS	15	585,00	0,06%	46,21%
P.R.P.CANTERR	PERNOS	26	582,00	0,06%	46,27%
567/563KOREANO	RODAJES	7	580,00	0,06%	46,33%
8803BOSCH	FAJA DE DISTRIBUCION	9	580,00	0,06%	46,39%
ACOPLE 3L LARGO	CARDAN	7	580,00	0,06%	46,45%
CTX.062AISIN	DISCOS Y PLATOS	4	580,00	0,06%	46,51%
TO840	PALIER	13	580,00	0,06%	46,56%
SDT10155ZZ-0	ANILLOS DE MOTOR	4	575,00	0,06%	46,62%

C5.80.ITY-0552AN	VALVULAS DE MOTOR	10	567,50	0,06%	46,68%
48901.12V	ACC.ELECTRICOS	33	566,50	0,06%	46,73%
5401025W00	TERMINAL DE DIRECC.	4	565,00	0,06%	46,79%
HBA12-2	ACC.ELECTRICOS	8	565,00	0,06%	46,85%
C5.80.ETY-5552AN	VALVULAS DE MOTOR	10	562,50	0,06%	46,90%
B56BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	22	562,00	0,06%	46,96%
32604P0100	BRONCES	12	560,00	0,06%	47,02%
330DS2000	DISCOS Y PLATOS	2	560,00	0,06%	47,07%
SHELL.25W50.GLN	ACEITES	9	560,00	0,06%	47,13%
9159 BOSH	FAJA DE DISTRIBUCION	10	557,00	0,06%	47,18%
C12D	TAPAS	37	550,50	0,06%	47,24%
1356869066	FAJA DE DISTRIBUCION	3	550,00	0,06%	47,29%
987949631	FAJA DE DISTRIBUCION	7	550,00	0,06%	47,35%
B76BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	19	550,00	0,06%	47,40%
CHP95210.20GRPEV	EMPAQUETADURA	13	549,00	0,05%	47,46%
M84548.10KOR	RODAJES	25	548,80	0,05%	47,51%
LM67048.10KOY	RODAJES	16	543,00	0,05%	47,57%
32TM03NXC3NSK	RODAJES	7	540,00	0,05%	47,62%
A439M100	FAJA DE DISTRIBUCION	9	540,00	0,05%	47,68%
C100IMPORTADO	FAJA DE ALTERNADOR	7	540,00	0,05%	47,73%
FCR62.32.14/2ENT	COLLERIN	7	540,00	0,05%	47,78%
6307KOYO	RODAJES	14	538,50	0,05%	47,84%
1010-01A	MUELLES	7	538,00	0,05%	47,89%
521HDPRECISO	CRUCETAS	18	538,00	0,05%	47,95%
ADVANCE 4T.AX5LT	TERMINAL DE DIRECC.	29	537,00	0,05%	48,00%
SHELL. ALTO GL	ACEITES	8	536,00	0,05%	48,05%
A397L075	FAJA DE DISTRIBUCION	15	534,10	0,05%	48,11%
1018-01A	MUELLES	8	533,00	0,05%	48,16%

YS33009PRECISO	CARDAN	6	532,50	0,05%	48,21%
6207KOR	RODAJES	34	532,00	0,05%	48,27%
3289	FRENOS	9	532,00	0,05%	48,32%
MOBIL.TURBO.LT	ACEITES	33	531,86	0,05%	48,37%
4243120250	ROTULAS	6	530,00	0,05%	48,43%
6210SKF	RODAJES	6	530,00	0,05%	48,48%
HUBB081-BTW	BOCAMAZA	11	530,00	0,05%	48,53%
460103T900ALKOR	BOMBAS DE FRENO	4	525,00	0,05%	48,59%
CP73	ACC.ELECTRICOS	9	525,00	0,05%	48,64%
MBP018	MANGUERAS	44	525,00	0,05%	48,69%
NSC537	DISCOS Y PLATOS	2	525,00	0,05%	48,74%
NSD026	DISCOS Y PLATOS	7	525,00	0,05%	48,80%
TVR5400	ACC.ELECTRICOS	12	525,00	0,05%	48,85%
CASTROL.40.LT	ACEITES	38	524,50	0,05%	48,90%
SILICONA.AERESOL	SILICONAS	2	524,00	0,05%	48,95%
568806A001	TERMINAL DE DIRECC.	4	520,00	0,05%	49,01%
HUBB009TW	BOCAMAZA	4	520,00	0,05%	49,06%
NI022	PALIER	10	520,00	0,05%	49,11%
SPIRAX.80W90.BLD	ACEITES	2	520,00	0,05%	49,16%
32208TIM	RODAJES	9	519,00	0,05%	49,21%
50SCRN31PA.NACHI	COLLERIN	7	515,00	0,05%	49,27%
5484-02A	MUELLES	6	515,00	0,05%	49,32%
NEP62.010A.1PNTN	TEMPLADOR	7	515,00	0,05%	49,37%
B54BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	20	513,00	0,05%	49,42%
PAM 07389PREMIUN	FRENOS	9	513,00	0,05%	49,47%
ABR.3/4X31/2X19	ABRAZADERAS	14	511,00	0,05%	49,52%
LM102949.10NTN	RODAJES	9	510,00	0,05%	49,57%
444093	AMORTIGUADORES	10	509,20	0,05%	49,62%
25580.20KOR	RODAJES	17	509,00	0,05%	49,68%
L44649.10KOY	RODAJES	6	508,00	0,05%	49,73%
6203NSK	RODAJES	31	507,00	0,05%	49,78%
530PRECISO	CRUCETAS	11	506,00	0,05%	49,83%
6203SKF	RODAJES	20	503,00	0,05%	49,88%

P.FORD.250.R	PERNOS	82	503,00	0,05%	49,93%
4851009K80	AMORTIGUADORES	3	500,00	0,05%	49,98%
GKHY0013	TEMPLADOR	2	500,00	0,05%	50,03%
HUBB195-BTW	BOCAMAZA	4	500,00	0,05%	50,08%
GUN27KOR	CRUCETAS	25	499,00	0,05%	50,13%
DH008	CEBADOR DE FILTRO	13	497,00	0,05%	50,18%
P.R.P.FUSO.L	PERNOS	20	497,00	0,05%	50,23%
LM48548.10KOR	RODAJES	27	494,00	0,05%	50,28%
6305NTN	RODAJES	18	494,00	0,05%	50,33%
044545N	RETENES	34	493,50	0,05%	50,38%
PAM07170	FRENOS	9	493,00	0,05%	50,43%
6303KOYO	RODAJES	22	492,00	0,05%	50,47%
5484-08A	MUELLES	12	492,00	0,05%	50,52%
B55BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	19	490,00	0,05%	50,57%
P551425	FILTROS	7	490,00	0,05%	50,62%
443102	AMORTIGUADORES	9	489,60	0,05%	50,67%
9091302053	RETENES	35	489,00	0,05%	50,72%
5682-01A	MUELLES	6	489,00	0,05%	50,77%
GUM75KOR	CRUCETAS	13	489,00	0,05%	50,82%
MN02	PINES Y BOCINAS	4	485,00	0,05%	50,87%
AX45BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	21	483,00	0,05%	50,92%
4720126490KOR	BOMBAS DE FRENO	4	482,74	0,05%	50,96%
ABR.1 1/4-2	ABRAZADERAS	218	482,00	0,05%	51,01%
6205SKF	RODAJES	17	480,00	0,05%	51,06%
6210NTN	RODAJES	9	480,00	0,05%	51,11%
6308SKF	RODAJES	6	480,00	0,05%	51,16%
ABRA.3/4X31/2X17	ABRAZADERAS	4	480,00	0,05%	51,20%
TN127	CRUCETAS	14	480,00	0,05%	51,25%
041070001	PERNOS	46	478,00	0,05%	51,30%
5472-01A	MUELLES	3	478,00	0,05%	51,35%
CHP95120/20GR	EMPAQUETADURA	15	477,00	0,05%	51,40%
B67BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	16	476,00	0,05%	51,44%

MOBIL.ALTO.LT	ACEITES	27	476,00	0,05%	51,49%
CT.041AISIN	DISCOS Y PLATOS	3	475,00	0,05%	51,54%
ES142L	TERMINAL DE DIRECC.	8	475,00	0,05%	51,59%
HB88509	SOPORTES	4	475,00	0,05%	51,63%
38X74X11/18NOK	RETENES	31	474,50	0,05%	51,68%
5483-01A	MUELLES	5	470,00	0,05%	51,73%
5681045000	TERMINAL DE DIRECC.	1	470,00	0,05%	51,78%
6310SKF	RODAJES	4	470,00	0,05%	51,82%
GWM52A	BOMBAS DE AGUA	3	470,00	0,05%	51,87%
P.R.HYUNDAI.L	PERNOS	21	470,00	0,05%	51,92%
608KOR	RODAJES	137	468,90	0,05%	51,96%
4863526010	BOCINAS	13	468,00	0,05%	52,01%
5689-01A	MUELLES	6	468,00	0,05%	52,06%
35X49X6NOK	RETENES	43	467,00	0,05%	52,10%
NS541042U	DISCOS Y PLATOS	3	465,80	0,05%	52,15%
54KWH01R-Y-2CA-0	RODAJES	2	465,00	0,05%	52,20%
P.RUEDADL.R	PERNOS	30	464,00	0,05%	52,24%
A8ME017246	FILTROS	7	463,00	0,05%	52,29%
ER112	BOCINAS	12	463,00	0,05%	52,34%
BMT017AISIN	BOMBAS DE FRENO	2	460,00	0,05%	52,38%
TYC526.EXEDY	DISCOS Y PLATOS	2	460,00	0,05%	52,43%
1217	FILTROS	90	459,00	0,05%	52,47%
C2075	SOPORTES	27	459,00	0,05%	52,52%
EF1003	FILTROS	8	458,51	0,05%	52,57%
CHP95210GRPEVISA	EMPAQUETADURA	13	458,00	0,05%	52,61%
5832045201	BOMBIN DE FRENO	5	457,50	0,05%	52,66%
28X114	PINES Y BOCINAS	15	456,50	0,05%	52,70%
4335029065KOREA	ROTULAS	10	455,00	0,05%	52,75%
P.R.P.CANTERL	PERNOS	20	453,00	0,05%	52,79%
CP01	BUJIAS	15	452,60	0,05%	52,84%
5176038000	ROTULAS	10	450,00	0,05%	52,88%
BA165130	BOMBAS DE EMBRAGUE	7	450,00	0,05%	52,93%

GTX.LITRO	ACEITES	24	449,00	0,04%	52,97%
TP2321	TRICETAS	14	447,00	0,04%	53,02%
38BWD12CA133NSK	RODAJES	6	445,00	0,04%	53,06%
BX70BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	10	445,00	0,04%	53,11%
MPR1	PEGAMENTOS	69	444,68	0,04%	53,15%
5484-07A	MUELLES	9	443,00	0,04%	53,20%
MB266152ML	TERMINAL RACK	16	442,00	0,04%	53,24%
MOBIL.ALTO.GLN	ACEITES	7	442,00	0,04%	53,29%
4NC82	ACC.ELECTRICOS	40	441,00	0,04%	53,33%
5842045001KOR	BOMBIN DE FRENO	4	440,00	0,04%	53,37%
NI009	PALIER	9	440,00	0,04%	53,42%
NSD053UA	DISCOS Y PLATOS	2	440,00	0,04%	53,46%
SB3882.555	ROTULAS	6	440,00	0,04%	53,51%
ST1640TOYO	CRUCETAS	14	440,00	0,04%	53,55%
TY0413/A	ACC.ELECTRICOS	4	440,00	0,04%	53,59%
LM11749.10NTN	RODAJES	17	439,50	0,04%	53,64%
CINTA.GRANDE	PEGAMENTOS	132	437,75	0,04%	53,68%
HM37BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	27	437,00	0,04%	53,73%
6009SKF	RODAJES	7	436,00	0,04%	53,77%
6511	BUJIAS	61	434,50	0,04%	53,81%
PM.28X135	PINES Y BOCINAS	15	433,30	0,04%	53,86%
5484-01G	MUELLES	4	433,22	0,04%	53,90%
48X62X9/24NOK	RETENES	33	431,16	0,04%	53,94%
SPY002	TRICETAS	15	431,00	0,04%	53,99%
4120139695	PERNOS	1	430,00	0,04%	54,03%
GWN65AF	BOMBAS DE AGUA	2	430,00	0,04%	54,07%
LIMPIA.CARBURADO	LIQUIDOS	25	430,00	0,04%	54,12%
MM09	PINES Y BOCINAS	3	430,00	0,04%	54,16%
SB4821.555	ROTULAS	6	430,00	0,04%	54,20%
SK50351	ACC.DE EMBRAGUE	21	430,00	0,04%	54,24%
CHP80082.20GRPEV	EMPAQUETADURA	11	429,00	0,04%	54,29%
CHP80005GRPEVISA	EMPAQUETADURA	13	426,70	0,04%	54,33%
6208KOYO	RODAJES	9	425,00	0,04%	54,37%

D3.MIT.4D32	GUIAS VALVULA	9	425,00	0,04%	54,42%
HDF296	FILTROS	28	425,00	0,04%	54,46%
P.RUEDADL.L	PERNOS	27	424,00	0,04%	54,50%
35X55X9/15.5NOK	RETENES	38	423,00	0,04%	54,54%
SW31SAJ	ACC.ELECTRICOS	14	422,00	0,04%	54,59%
FSP356	FILTROS	22	421,00	0,04%	54,63%
5832045001	BOMBIN DE FRENO	4	420,00	0,04%	54,67%
D3.ME012174-0 R	PISTONES DE MOTOR	1	420,00	0,04%	54,71%
54419B5000	ROTULAS	16	419,60	0,04%	54,75%
PERNO.TOYOTA.HIL	PERNOS	110	417,00	0,04%	54,80%
C2034	SOPORTES	15	416,00	0,04%	54,84%
H8.K.HDK001	DISCOS Y PLATOS	2	415,00	0,04%	54,88%
37521B5000	SOPORTES	6	413,00	0,04%	54,92%
H8.D.HD06	DISCOS Y PLATOS	3	410,00	0,04%	54,96%
NSD014U	DISCOS Y PLATOS	2	410,00	0,04%	55,00%
NSD042	DISCOS Y PLATOS	6	410,00	0,04%	55,04%
SE4821	TERMINAL DE DIRECC.	7	410,00	0,04%	55,08%
AX54BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	15	409,00	0,04%	55,12%
B52BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	15	409,00	0,04%	55,17%
BLS1100	FILTROS	19	409,00	0,04%	55,21%
CHP95120GRPEVISA	EMPAQUETADURA	13	407,00	0,04%	55,25%
443071KAYABA	AMORTIGUADORES	6	406,00	0,04%	55,29%
3723035030	SOPORTES	6	405,00	0,04%	55,33%
443102KAYABA	AMORTIGUADORES	6	405,00	0,04%	55,37%
AU0814-3LLX/L588	RODAJES	5	405,00	0,04%	55,41%
P.R.ESPARRAG.R	PERNOS	20	403,50	0,04%	55,45%
3067004A00	CABLE AUTOMOTRIZ	13	403,00	0,04%	55,49%
CN6147	PALIER	53	403,00	0,04%	55,53%
MCT013	MANGUERAS	16	402,00	0,04%	55,57%
B73BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	12	400,95	0,04%	55,61%
ACB4014	SOPORTES	2	400,00	0,04%	55,65%
H8.P.HDC-57	DISCOS Y PLATOS	1	400,00	0,04%	55,69%

MW033301KOR	TERMINAL DE DIRECC.	10	400,00	0,04%	55,73%
MCT021	MANGUERAS	26	399,00	0,04%	55,77%
186582N	RETENES	9	398,00	0,04%	55,81%
RCT358SA2KO	COLLERIN	5	396,00	0,04%	55,85%
38BWD01/A1KOR	RODAJES	10	395,00	0,04%	55,89%
4971092201	SOPORTES	3	393,26	0,04%	55,93%
0449552040	FRENOS	6	393,00	0,04%	55,97%
4145045001	ARRANCADOR	10	393,00	0,04%	56,01%
MCM001	MANGUERAS	18	393,00	0,04%	56,05%
32213KOY	RODAJES	3	391,50	0,04%	56,09%
32212NACHI	RODAJES	4	390,36	0,04%	56,13%
6202SKF	RODAJES	19	390,12	0,04%	56,17%
3723026010	SOPORTES	6	390,00	0,04%	56,20%
4720112710ALKOR	BOMBAS DE FRENO	3	390,00	0,04%	56,24%
31RUKSNC3	RODAJES	5	390,00	0,04%	56,28%
GRA104NPPBAS2/V	RODAJES	4	390,00	0,04%	56,32%
GWN42A	BOMBAS DE AGUA	5	390,00	0,04%	56,36%
MC805518RKOR	TERMINAL DE DIRECC.	8	390,00	0,04%	56,40%
F000TE1394	BOMBAS DE GASOLINA	2	388,00	0,04%	56,44%
6307NAHI	RODAJES	7	387,50	0,04%	56,48%
4020660Y01	BOMBIN DE FRENO	6	385,00	0,04%	56,52%
5766-02H	MUELLES	3	385,00	0,04%	56,55%
ER125	BOCINAS	10	385,00	0,04%	56,59%
MB165130	BOMBAS DE FRENO	7	385,00	0,04%	56,63%
NSC527	DISCOS Y PLATOS	2	385,00	0,04%	56,67%
BX39BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	15	384,00	0,04%	56,71%
45449/10NTN	RODAJES	12	383,00	0,04%	56,75%
1018-02E	MUELLES	6	382,00	0,04%	56,78%
69349/10 JAPONES	RODAJES	9	382,00	0,04%	56,82%
SELLO36.5B/AGUAR	RETENES	25	381,00	0,04%	56,86%
54419T3060	BOCINAS	12	380,00	0,04%	56,90%
2984/24NTN	RODAJES	4	380,00	0,04%	56,94%

CT52S.KOYO	COLLERIN	5	380,00	0,04%	56,98%
D3.FMMT.4D31	VALVULAS DE MOTOR	3	380,00	0,04%	57,01%
NY605KORE	PINES Y BOCINAS	3	380,00	0,04%	57,05%
ZHR1068	FRENOS	6	380,00	0,04%	57,09%
30204KOY	RODAJES	13	379,74	0,04%	57,13%
UCP205-16	RODAJES	15	379,00	0,04%	57,17%
PM.28X118	PINES Y BOCINAS	12	377,50	0,04%	57,20%
C2031	SOPORTES	10	376,20	0,04%	57,24%
CHP80082GRPEVISA	EMPAQUETADURA	13	376,00	0,04%	57,28%
4550329365KOR	TERMINAL DE DIRECC.	15	375,00	0,04%	57,32%
NUPK2205S1NC3	RODAJES	4	375,00	0,04%	57,35%
A611RU100	FAJA DE DISTRIBUCION	4	375,00	0,04%	57,39%
GWN55A	BOMBAS DE AGUA	4	375,00	0,04%	57,43%
118120N	RETENES	20	374,00	0,04%	57,47%
CH80020TG	EMPAQUETADURA	14	373,25	0,04%	57,50%
6307KOR	RODAJES	17	373,00	0,04%	57,54%
AX37BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	19	373,00	0,04%	57,58%
FRENOSA.4	LIQUIDOS	61	371,50	0,04%	57,62%
AX31BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	22	371,00	0,04%	57,65%
MCM002	MANGUERAS	15	371,00	0,04%	57,69%
52X84X14NOK	RETENES	24	370,00	0,04%	57,73%
0431114010	ACC.DE EMBRAGUE	38	370,00	0,04%	57,76%
235111N	RETENES	14	370,00	0,04%	57,80%
56X99X10/34.5NOK	RETENES	11	370,00	0,04%	57,84%
5682-02A	MUELLES	6	370,00	0,04%	57,88%
GRAE35NPPBAS2/V	RODAJES	4	370,00	0,04%	57,91%
62TBK0507	TEMPLADOR	6	370,00	0,04%	57,95%
ZHR1705	FRENOS	6	370,00	0,04%	57,99%
4601058Y22	BOMBAS DE FRENO	3	368,00	0,04%	58,02%
FSA32	FILTROS	16	365,30	0,04%	58,06%
6304NTN	RODAJES	15	365,00	0,04%	58,10%
49710452001	SOPORTES	4	365,00	0,04%	58,13%

5682-02E	MUELLES	5	365,00	0,04%	58,17%
BAH5801PRECISO	BOMBAS DE EMBRAGUE	6	365,00	0,04%	58,21%
32113	AMORTIGUADORES	7	362,00	0,04%	58,24%
0449512100	FRENOS	8	361,85	0,04%	58,28%
AX40BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	18	361,00	0,04%	58,31%
6202NSK	RODAJES	24	360,75	0,04%	58,35%
14125A.276KOR	RODAJES	14	360,37	0,04%	58,39%
4333029125	ROTULAS	8	360,00	0,04%	58,42%
58TKZ3504A3RANSK	COLLERIN	3	360,00	0,04%	58,46%
ABR.9/16X23/4X6	ABRAZADERAS	25	359,50	0,04%	58,49%
334061	AMORTIGUADORES	3	359,00	0,04%	58,53%
ABR.5/8X23/4X12	ABRAZADERAS	18	359,00	0,04%	58,57%
B103IMPORTADA	FAJA DE ALTERNADOR	8	358,00	0,04%	58,60%
1012-02A	MUELLES	9	357,00	0,04%	58,64%
6007SKF	RODAJES	8	357,00	0,04%	58,67%
GWM68A	BOMBAS DE AGUA	2	357,00	0,04%	58,71%
35X55X11NOK	RETENES	33	356,00	0,04%	58,75%
C2049	SOPORTES	11	356,00	0,04%	58,78%
48320	AMORTIGUADORES	6	355,00	0,04%	58,82%
486550K040	BOCINAS	5	355,00	0,04%	58,85%
35X50X11NOK	RETENES	34	354,00	0,04%	58,89%
5484-06G	MUELLES	5	354,00	0,04%	58,92%
ABR.1/2X3X8	ABRAZADERAS	26	354,00	0,04%	58,96%
GUN46KOR	CRUCETAS	15	354,00	0,04%	58,99%
PAM07704PREMIUN	FRENOS	6	354,00	0,04%	59,03%
75X100X13NOK	RETENES	19	352,00	0,04%	59,06%
S6104S654S6904	ACC.ELECTRICOS	25	352,00	0,04%	59,10%
30610H5802KOR	BOMBAS DE EMBRAGUE	7	351,00	0,04%	59,13%
32210JRKOY	RODAJES	6	350,00	0,04%	59,17%
4601013W00KOR	BOMBAS DE FRENO	3	350,00	0,04%	59,21%
512191	BOCAMAZA	2	350,00	0,04%	59,24%
DIS3850DREIK	ACC.ELECTRICOS	7	350,00	0,04%	59,28%

MB025381KA	AMORTIGUADORES	5	350,00	0,04%	59,31%
MD2086	FRENOS	6	350,00	0,04%	59,35%
NSD029	DISCOS Y PLATOS	5	350,00	0,04%	59,38%
PN89	BUJIAS	20	350,00	0,04%	59,42%
31000	AMORTIGUADORES	7	348,65	0,03%	59,45%
ABR.5/8X23/4X13	ABRAZADERAS	20	348,00	0,03%	59,49%
6302SKF	RODAJES	13	347,75	0,03%	59,52%
DAC387139KOREANO	RODAJES	8	346,00	0,03%	59,55%
29748/10 JAPONES	RODAJES	8	345,00	0,03%	59,59%
4011001G26JAPON	ROTULAS	5	345,00	0,03%	59,62%
987949087	FAJA DE DISTRIBUCION	5	345,00	0,03%	59,66%
C90BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	7	345,00	0,03%	59,69%
DH020	CEBADOR DE FILTRO	9	345,00	0,03%	59,73%
MB000083	CARDAN	4	345,00	0,03%	59,76%
0952-02A	MUELLES	6	343,00	0,03%	59,80%
100X120X13NOK	RETENES	8	340,00	0,03%	59,83%
5833045400	BOMBIN DE FRENO	4	340,00	0,03%	59,86%
ABR.3/4X3X19	ABRAZADERAS	8	340,00	0,03%	59,90%
B72BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	10	340,00	0,03%	59,93%
6204KOR	RODAJES	43	339,74	0,03%	59,97%
1 1/2X10VIBRADOR	TAPAS	6	339,00	0,03%	60,00%
6304SKF	RODAJES	10	339,00	0,03%	60,03%
AX38BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	17	339,00	0,03%	60,07%
GUT12KOR	CRUCETAS	16	338,00	0,03%	60,10%
PERN.FORD WILLYS	PERNOS	66	338,00	0,03%	60,14%
32210KOR	RODAJES	8	336,00	0,03%	60,17%
PM.28X116	PINES Y BOCINAS	12	336,00	0,03%	60,20%
0601-04A	MUELLES	3	335,00	0,03%	60,24%
3982.20KOR	RODAJES	9	335,00	0,03%	60,27%
34953	AMORTIGUADORES	5	335,00	0,03%	60,30%
25590.520NSK	RODAJES	5	335,00	0,03%	60,34%
33287.462KOR	RODAJES	5	335,00	0,03%	60,37%

29685/29620TIMKE	RODAJES	4	335,00	0,03%	60,40%
BN600628	BOMBIN DE EMBRAGUE	8	335,00	0,03%	60,44%
CT70B.KOYO	COLLERIN	3	335,00	0,03%	60,47%
RCT40751SJAPAN	COLLERIN	7	335,00	0,03%	60,50%
C2050	SOPORTES	11	334,00	0,03%	60,54%
CHP95237GR PEVIS	EMPAQUETADURA	11	334,00	0,03%	60,57%
MD8136M	FRENOS	8	334,00	0,03%	60,61%
4865512130	BOCINAS	11	333,00	0,03%	60,64%
PAM07298	FRENOS	4	333,00	0,03%	60,67%
ST1640KOR	CRUCETAS	22	332,00	0,03%	60,71%
25877.21KOR	RODAJES	10	331,24	0,03%	60,74%
6304KOR	RODAJES	37	331,00	0,03%	60,77%
ES6402	ACC.ELECTRICOS	12	331,00	0,03%	60,80%
2666103	BUJIAS	3	330,00	0,03%	60,84%
333209	AMORTIGUADORES	3	330,00	0,03%	60,87%
4720112270	BOMBAS DE FRENO	3	330,00	0,03%	60,90%
9220081054	ACC.ELECTRICOS	3	330,00	0,03%	60,94%
UCP207-104D1	CHUMACERA	4	330,00	0,03%	60,97%
333117	AMORTIGUADORES	3	328,00	0,03%	61,00%
30209JR	RODAJES	6	328,00	0,03%	61,04%
ER103	JEBES	9	327,00	0,03%	61,07%
30208KOR	RODAJES	12	326,00	0,03%	61,10%
CHP80053GR	EMPAQUETADURA	8	326,00	0,03%	61,13%
0611-04A	MUELLES	2	325,00	0,03%	61,17%
101PRECISO	CRUCETAS	4	325,00	0,03%	61,20%
3141020100	BOMBAS DE EMBRAGUE	5	325,00	0,03%	61,23%
90X110X8.5/10NOK	RETENES	12	323,00	0,03%	61,26%
2689.31KOR	RODAJES	11	322,50	0,03%	61,30%
4PK820IMPORTADO	FAJA DE ALTERNADOR	18	322,00	0,03%	61,33%
B74BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	10	322,00	0,03%	61,36%
11122.2C	GUIAS VALVULA	9	321,00	0,03%	61,39%
ABR.5/8	ABRAZADERAS	492	320,50	0,03%	61,42%

0602-05A	MUELLES	2	320,00	0,03%	61,46%
2017-02B	MUELLES	3	320,00	0,03%	61,49%
333116	AMORTIGUADORES	4	320,00	0,03%	61,52%
333210	AMORTIGUADORES	3	320,00	0,03%	61,55%
343425	AMORTIGUADORES	6	320,00	0,03%	61,58%
35867-2FAC	ANILLOS DE MOTOR	2	320,00	0,03%	61,62%
4852029215	AMORTIGUADORES	4	320,00	0,03%	61,65%
50004	CABLE ELECTRICOS	3	320,00	0,03%	61,68%
5410-03A	MUELLES	4	320,00	0,03%	61,71%
5842045201	BOMBIN DE FRENO	2	320,00	0,03%	61,74%
45BWD03CA10NSK	RODAJES	3	320,00	0,03%	61,78%
6810	AMORTIGUADORES	4	320,00	0,03%	61,81%
GRASAH3VISTONY	GRASAS	2	320,00	0,03%	61,84%
M33049	AMORTIGUADORES	6	320,00	0,03%	61,87%
MB378394	CARDAN	2	320,00	0,03%	61,91%
MOBIL.20W50.GL	ACEITES	4	320,00	0,03%	61,94%
VR7SPP33	BUJIAS	8	320,00	0,03%	61,97%
P.CE3/8X4	PERNOS	153	319,13	0,03%	62,00%
153400N	RETENES	20	318,00	0,03%	62,03%
B66BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	10	317,00	0,03%	62,06%
B82BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	10	317,00	0,03%	62,10%
P.R.HYUNDAI.R	PERNOS	17	316,00	0,03%	62,13%
54423B9500	BOCINAS	13	315,00	0,03%	62,16%
MOBIL.20W50.LT	ACEITES	17	314,00	0,03%	62,19%
P551430	FILTROS	5	313,28	0,03%	62,22%
GRASA.SKF.BLD.LB	GRASAS	12	313,00	0,03%	62,25%
3984.20KOR	RODAJES	7	312,12	0,03%	62,29%
32013KOR	RODAJES	6	312,00	0,03%	62,32%
4335029045	ROTULAS	8	311,00	0,03%	62,35%
4243126081	DISCOS Y PLATOS	3	310,00	0,03%	62,38%
4720112550TW	BOMBAS DE FRENO	2	310,00	0,03%	62,41%
4883012050	TERMINAL DE DIRECC.	7	310,00	0,03%	62,44%

48TKB3302ANSK	COLLERIN	5	310,00	0,03%	62,47%
540093S500	BARRAS	2	310,00	0,03%	62,50%
B64BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	12	310,00	0,03%	62,53%
B68BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	10	310,00	0,03%	62,56%
D3.FMNS.CD20NW	VALVULAS DE MOTOR	3	310,00	0,03%	62,60%
DH001	CEBADOR DE FILTRO	8	310,00	0,03%	62,63%
HUBB106-BTW	BOCAMAZA	3	310,00	0,03%	62,66%
MBC515	DISCOS Y PLATOS	2	310,00	0,03%	62,69%
ME601845	BRONCES	6	310,00	0,03%	62,72%
SB3881. 555	ROTULAS	4	310,00	0,03%	62,75%
3336820012TW	BRONCES	13	308,00	0,03%	62,78%
B90BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	8	308,00	0,03%	62,81%
SK531612	ACC.DE EMBRAGUE	9	307,00	0,03%	62,84%
5410-01A	MUELLES	3	306,00	0,03%	62,87%
3723035040	SOPORTES	4	305,00	0,03%	62,90%
32212KOR	RODAJES	6	305,00	0,03%	62,94%
GUM94KOR	CRUCETAS	5	305,00	0,03%	62,97%
RCT337SA3-2	COLLERIN	4	305,00	0,03%	63,00%
3077062Y10	CABLE AUTOMOTRIZ	10	304,00	0,03%	63,03%
115150KN	RETENES	13	303,00	0,03%	63,06%
34901	AMORTIGUADORES	4	303,00	0,03%	63,09%
P.CE1/2X8	PERNOS	48	300,50	0,03%	63,12%
B63BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	11	300,48	0,03%	63,15%
1310164110-OREF	PISTONES DE MOTOR	1	300,00	0,03%	63,18%
6201NSK	RODAJES	21	300,00	0,03%	63,21%
45BWD03KOR	RODAJES	5	300,00	0,03%	63,24%
594A.592AKOR	RODAJES	4	300,00	0,03%	63,27%
CT055	DISCOS Y PLATOS	1	300,00	0,03%	63,30%
DN039	DISCOS Y PLATOS	2	300,00	0,03%	63,33%
PIN NISSAN CONDO	PINES Y BOCINAS	10	300,00	0,03%	63,36%
SDN30133ZZ-0	ANILLOS DE MOTOR	2	300,00	0,03%	63,39%
SILICONA.CHICLE	SILICONAS	25	300,00	0,03%	63,42%

SPIRAX.S4CX30	ACEITES	1	300,00	0,03%	63,45%
75X100X8.5NOK	RETENES	17	299,00	0,03%	63,48%
3752101W25	SOPORTES	5	297,00	0,03%	63,51%
127870KN	RETENES	11	296,00	0,03%	63,54%
5484-02G	MUELLES	3	296,00	0,03%	63,57%
CV380CINTILLO	AMBIENTADORES	300	296,00	0,03%	63,60%
32215KOR	RODAJES	3	295,65	0,03%	63,63%
0431330100	ACC.DE EMBRAGUE	36	295,00	0,03%	63,66%
2788.20KOR	RODAJES	8	295,00	0,03%	63,69%
987948716	FAJA DE DISTRIBUCION	5	295,00	0,03%	63,71%
CT52A.1KOR	COLLERIN	6	295,00	0,03%	63,74%
DT.052V.AISIN	DISCOS Y PLATOS	3	295,00	0,03%	63,77%
PAK50097	FRENOS	3	295,00	0,03%	63,80%
035115N	RETENES	16	294,00	0,03%	63,83%
LM11949.10NTN	RODAJES	10	294,00	0,03%	63,86%
AX41BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	14	294,00	0,03%	63,89%
MCT019	MANGUERAS	18	292,00	0,03%	63,92%
MCT022	MANGUERAS	15	292,00	0,03%	63,95%
AX42BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	12	290,11	0,03%	63,98%
16010B5200	ACC. CARBURADOR	1	290,00	0,03%	64,01%
32206TIM	RODAJES	6	290,00	0,03%	64,04%
6209NACHI	RODAJES	6	290,00	0,03%	64,07%
LM501349.10KOY	RODAJES	6	290,00	0,03%	64,10%
514PRECISO	CRUCETAS	8	290,00	0,03%	64,12%
5683-02E	MUELLES	4	290,00	0,03%	64,15%
5766-02G	MUELLES	3	290,00	0,03%	64,18%
6307SKF	RODAJES	4	290,00	0,03%	64,21%
AX36BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	15	290,00	0,03%	64,24%
DN047	DISCOS Y PLATOS	2	290,00	0,03%	64,27%
GWN05A	BOMBAS DE AGUA	4	290,00	0,03%	64,30%
PAK50131	FRENOS	3	290,00	0,03%	64,33%
30212KOR	RODAJES	7	289,74	0,03%	64,36%

0952-02E	MUELLES	5	287,00	0,03%	64,39%
113721335KOR	CABLE AUTOMOTRIZ	15	287,00	0,03%	64,41%
5432050Y11.12	SOPORTES	8	287,00	0,03%	64,44%
DT.064.AISIN	DISCOS Y PLATOS	2	286,25	0,03%	64,47%
4965552010	BOCINAS	7	286,00	0,03%	64,50%
B83BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	9	285,50	0,03%	64,53%
3141035130KOR	BOMBAS DE EMBRAGUE	5	285,00	0,03%	64,56%
TYD035U.EXEDY	DISCOS Y PLATOS	3	285,00	0,03%	64,59%
RCNE08	ACC.ELECTRICOS	2	284,70	0,03%	64,61%
FSA1A	FILTROS	23	283,50	0,03%	64,64%
6010SKF	RODAJES	4	283,10	0,03%	64,67%
ST1638TOYO	CRUCETAS	9	283,00	0,03%	64,70%
202304	CARDAN	17	282,00	0,03%	64,73%
3336714010TW	BRONCES	13	282,00	0,03%	64,76%
CHP80005/20GR	EMPAQUETADURA	8	282,00	0,03%	64,78%
CP72	BUJIAS	5	282,00	0,03%	64,81%
275	BUJIAS	36	281,00	0,03%	64,84%
040050702	REGULADORES	11	280,00	0,03%	64,87%
3141014131	BOMBAS DE EMBRAGUE	5	280,00	0,03%	64,90%
4406008G25	FRENOS	3	280,00	0,03%	64,92%
472011A050	BOMBAS DE FRENO	2	280,00	0,03%	64,95%
6858	AMORTIGUADORES	4	280,00	0,03%	64,98%
HM803149/803112	RODAJES	2	280,00	0,03%	65,01%
CN007	DISCOS Y PLATOS	2	280,00	0,03%	65,04%
MN05	PINES Y BOCINAS	2	280,00	0,03%	65,06%
BA113030	BOMBAS DE EMBRAGUE	4	279,00	0,03%	65,09%
NPS107	ACC.ELECTRICOS	27	279,00	0,03%	65,12%
40X52X7NOK	RETENES	22	277,00	0,03%	65,15%
5766-03D	MUELLES	3	276,00	0,03%	65,18%
40TRBC07.27NACHI	COLLERIN	5	275,00	0,03%	65,20%
5738-01A	MUELLES	4	275,00	0,03%	65,23%
32215NTN	RODAJES	2	275,00	0,03%	65,26%

80X38X12BOCINA	BOCINAS	9	275,00	0,03%	65,29%
ACB2011	SOPORTES	4	275,00	0,03%	65,31%
MS1807-0	METALES BACADA	3	275,00	0,03%	65,34%
RG002	REPUESTOS DE VOLVO	3	275,00	0,03%	65,37%
TM181	CRUCETAS	7	275,00	0,03%	65,40%
HM41BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	14	273,30	0,03%	65,42%
32209KOR	RODAJES	10	273,00	0,03%	65,45%
C21	TAPAS	17	273,00	0,03%	65,48%
TRAVAPERNO.CHICO	PEGAMENTOS	17	272,00	0,03%	65,51%
30207KOR	RODAJES	10	271,85	0,03%	65,53%
CHP88055GR	EMPAQUETADURA	9	270,52	0,03%	65,56%
1130-01A	MUELLES	3	270,00	0,03%	65,59%
1301PRECISO	CRUCETAS	5	270,00	0,03%	65,61%
3260414810	BRONCES	7	270,00	0,03%	65,64%
34948	AMORTIGUADORES	4	270,00	0,03%	65,67%
3593	FRENOS	3	270,00	0,03%	65,69%
4851052031	AMORTIGUADORES	3	270,00	0,03%	65,72%
GE35KRRBAS2/V	RODAJES	3	270,00	0,03%	65,75%
B110BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	6	270,00	0,03%	65,78%
GWN47AF	BOMBAS DE AGUA	1	270,00	0,03%	65,80%
ME013330ERISTIC	EMPAQUETADURA	4	270,00	0,03%	65,83%
PU128424RR9DW	TEMPLADOR	3	270,00	0,03%	65,86%
SBN252.555	ROTULAS	3	270,00	0,03%	65,88%
AX32BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	16	269,00	0,03%	65,91%
FSP80034	EMPAQUETADURA	5	269,00	0,03%	65,94%
6009KOR	RODAJES	15	267,56	0,03%	65,96%
443106KAYABA	AMORTIGUADORES	4	267,50	0,03%	65,99%
127820N	RETENES	14	267,00	0,03%	66,02%
UCP208-24CB	CHUMACERA	5	267,00	0,03%	66,05%
6302KOYO	RODAJES	14	265,55	0,03%	66,07%
30208KOY	RODAJES	6	265,00	0,03%	66,10%
5810138A50	FRENOS	5	265,00	0,03%	66,12%

ABR.3/4X31/2X18	ABRAZADERAS	7	265,00	0,03%	66,15%
C2073	SOPORTES	9	265,00	0,03%	66,18%
CTX088AISIN	DISCOS Y PLATOS	2	265,00	0,03%	66,20%
HDF796	FILTROS	11	265,00	0,03%	66,23%
MC113030	BOMBAS DE EMBRAGUE	3	265,00	0,03%	66,26%
B62BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	10	264,75	0,03%	66,28%
PERNO.D-300.R	PERNOS	44	264,00	0,03%	66,31%
46X102X10/16NOK	RETENES	14	263,00	0,03%	66,34%
40110T3060	ROTULAS	6	263,00	0,03%	66,36%
IVR923H	ACC.ELECTRICOS	3	263,00	0,03%	66,39%
14.8X32X7.5/8.5	RETENES	23	262,00	0,03%	66,42%
LM12749/10KOY	RODAJES	9	262,00	0,03%	66,44%
0986450695	FILTROS	15	261,00	0,03%	66,47%
SHELL.25W50.LT	ACEITES	16	261,00	0,03%	66,49%
VR226AJ	ACC.ELECTRICOS	8	261,00	0,03%	66,52%
ER104	BOCINAS	8	260,20	0,03%	66,55%
35MM.UCP207CMB	CHUMACERA	7	260,00	0,03%	66,57%
43512123330	ARRANCADOR	5	260,00	0,03%	66,60%
C54BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	6	260,00	0,03%	66,62%
DONAX.TC50 BALDE	ACEITES	1	260,00	0,03%	66,65%
KP534	PINES Y BOCINAS	3	260,00	0,03%	66,68%
MB861516	SOPORTES	2	260,00	0,03%	66,70%
VKJA7010A	PALIER	3	260,00	0,03%	66,73%
4333019095	ROTULAS	8	259,00	0,03%	66,75%
AX46BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	12	257,00	0,03%	66,78%
0365-02A	MUELLES	3	255,00	0,03%	66,81%
0365-03A	MUELLES	3	255,00	0,03%	66,83%
0953-02A	MUELLES	4	255,00	0,03%	66,86%
M12649.10NTN	RODAJES	8	255,00	0,03%	66,88%
402020M010	SOPORTES	3	255,00	0,03%	66,91%
472011A140KOREAN	BOMBAS DE FRENO	2	255,00	0,03%	66,93%
50071	CABLE ELECTRICOS	2	255,00	0,03%	66,96%

DAC42760038/35	RODAJES	5	255,00	0,03%	66,98%
CASTROL	ACEITES	1	255,00	0,03%	67,01%
SHELL.R3X.BLD	ACEITES	1	255,00	0,03%	67,04%
SK31301	ACC.DE EMBRAGUE	5	255,00	0,03%	67,06%
ADITIVO.OILDIESE	ADITIVOS	25	254,00	0,03%	67,09%
BX58BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	7	254,00	0,03%	67,11%
4504639385KOR	TERMINAL DE DIRECC.	8	253,00	0,03%	67,14%
4601048W00	BOMBAS DE FRENO	2	252,44	0,03%	67,16%
50X68X9NOK	RETENES	19	251,00	0,03%	67,19%
104	BUJIAS	20	251,00	0,03%	67,21%
ABR.9/16X3X7	ABRAZADERAS	18	251,00	0,03%	67,24%
1010-02A	MUELLES	4	250,00	0,03%	67,26%
21481F430	ACC.ELECTRICOS	2	250,00	0,03%	67,29%
281005H004	FILTROS	1	250,00	0,03%	67,31%
4151007120	CABLE AUTOMOTRIZ	4	250,00	0,03%	67,34%
4851052430	ROTULAS	2	250,00	0,03%	67,36%
52SL140PS1D	ACC.ELECTRICOS	4	250,00	0,03%	67,39%
LM603049.11NTN	RODAJES	5	250,00	0,03%	67,41%
TR070803CJAPONES	RODAJES	3	250,00	0,03%	67,44%
90H014APM	ACC.DE EMBRAGUE	5	250,00	0,03%	67,46%
B48IMPORTADO	FAJA DE ALTERNADOR	9	250,00	0,03%	67,49%
BF295340	BOMBAS DE FRENO	2	250,00	0,03%	67,51%
C56BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	6	250,00	0,03%	67,54%
CB1807-0	METALES BIELA	4	250,00	0,03%	67,56%
D3.FMTY.3L	VALVULAS DE MOTOR	2	250,00	0,03%	67,59%
ER113	BOCINAS	8	250,00	0,03%	67,61%
H8.B.WP5061	BOMBAS DE AGUA	1	250,00	0,03%	67,64%
MBD006U	DISCOS Y PLATOS	3	250,00	0,03%	67,66%
ME034573	TAPAS	1	250,00	0,03%	67,69%
NFX3302	MANGUERAS	10	250,00	0,03%	67,71%
FSA833N	FILTROS	17	249,98	0,03%	67,74%
DAC4075W2CS73JAP	RODAJES	2	249,00	0,02%	67,76%

FSA3001	FILTROS	28	247,00	0,02%	67,79%
17X30X7NOK	RETENES	24	246,00	0,02%	67,81%
40160T3060	ROTULAS	6	246,00	0,02%	67,84%
4852127N00KOR	TERMINAL RACK	9	246,00	0,02%	67,86%
60X103X10/33.5NO	RETENES	8	245,00	0,02%	67,89%
185016	AMORTIGUADORES	4	245,00	0,02%	67,91%
3142036040KOR	BOMBAS DE EMBRAGUE	4	245,00	0,02%	67,94%
444039	AMORTIGUADORES	4	245,00	0,02%	67,96%
4720126530	BOMBAS DE FRENO	2	245,00	0,02%	67,98%
5861045021	BOMBAS DE FRENO	2	245,00	0,02%	68,01%
30212NACHI	RODAJES	3	245,00	0,02%	68,03%
NSC543	DISCOS Y PLATOS	2	245,00	0,02%	68,06%
SWN30033ZX-1	ANILLOS DE MOTOR	3	245,00	0,02%	68,08%
0W02332450KOR	TERMINAL DE DIRECC.	7	243,92	0,02%	68,11%
B50BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	9	243,00	0,02%	68,13%
FCR62.28.7/2ENTN	COLLERIN	3	242,50	0,02%	68,16%
GUT13KOR	CRUCETAS	12	242,00	0,02%	68,18%
4755030140	BOMBIN DE FRENO	7	241,00	0,02%	68,20%
R17	FILTROS	10	241,00	0,02%	68,23%
HM36BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	16	240,50	0,02%	68,25%
A664R100	FAJA DE DISTRIBUCION	4	240,47	0,02%	68,28%
0327-06A	MUELLES	3	240,00	0,02%	68,30%
0365-01E	MUELLES	2	240,00	0,02%	68,32%
60X85X12NOK	RETENES	18	240,00	0,02%	68,35%
68X90X12 NOK	RETENES	14	240,00	0,02%	68,37%
1201057J01-0	PISTONES DE MOTOR	1	240,00	0,02%	68,40%
1231201M00	CREMALLERAS	3	240,00	0,02%	68,42%
1350633010	TEMPLADOR	5	240,00	0,02%	68,44%
32604E9801	BRONCES	4	240,00	0,02%	68,47%
343434	AMORTIGUADORES	4	240,00	0,02%	68,49%
443241KAYABA	AMORTIGUADORES	3	240,00	0,02%	68,52%

46010J1800KOREA	BOMBAS DE FRENO	2	240,00	0,02%	68,54%
4720126490	BOMBAS DE FRENO	1	240,00	0,02%	68,56%
ABR.2 1/2	ABRAZADERAS	111	240,00	0,02%	68,59%
BPE108	FILTROS	20	240,00	0,02%	68,61%
ER128	BOCINAS	6	240,00	0,02%	68,64%
NI022DAIYO	PALIER	4	240,00	0,02%	68,66%
P.HINO500 DEL R	PERNOS	8	240,00	0,02%	68,68%
0986-04A	MUELLES	5	239,00	0,02%	68,71%
HM40BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	12	239,00	0,02%	68,73%
270884KN	RETENES	12	238,00	0,02%	68,76%
GRAE25NPPB.INA	RODAJES	5	238,00	0,02%	68,78%
ABR.5/8X23/4X14	ABRAZADERAS	12	238,00	0,02%	68,80%
B92BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	6	238,00	0,02%	68,83%
LF32	FILTROS	10	238,00	0,02%	68,85%
ABR.3/4TAYWAN	ABRAZADERAS	242	237,65	0,02%	68,88%
6203KOR	RODAJES	32	236,42	0,02%	68,90%
SHELL.HX5.GLN	ACEITES	3	236,00	0,02%	68,92%
2580/23KOR	RODAJES	8	235,81	0,02%	68,95%
C2069	SOPORTES	6	235,50	0,02%	68,97%
044950K070	FRENOS	2	235,00	0,02%	68,99%
37521P0125	SOPORTES	3	235,00	0,02%	69,02%
37521W1025	SOPORTES	3	235,00	0,02%	69,04%
4720116180	BOMBAS DE FRENO	2	235,00	0,02%	69,06%
4971045000	SOPORTES	3	235,00	0,02%	69,09%
543204M400	SOPORTES	6	235,00	0,02%	69,11%
588PRECISO	CRUCETAS	4	235,00	0,02%	69,13%
JLM104948.10NTN	RODAJES	4	235,00	0,02%	69,16%
GWN46AF	BOMBAS DE AGUA	1	235,00	0,02%	69,18%
MW033300KOR	TERMINAL DE DIRECC.	6	235,00	0,02%	69,21%
NI032	PALIER	5	235,00	0,02%	69,23%
34X54X9/15.5NOK	RETENES	19	233,00	0,02%	69,25%
0975-01A	MUELLES	3	233,00	0,02%	69,28%

P.R.ESPA.FUSO.L	PERNOS	10	233,00	0,02%	69,30%
AX52BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	9	231,00	0,02%	69,32%
ER117	BOCINAS	7	231,00	0,02%	69,35%
2284-L	SEGUROS	92	230,50	0,02%	69,37%
2017-01B	MUELLES	2	230,00	0,02%	69,39%
22100B5000	ACC.ELECTRICOS	1	230,00	0,02%	69,41%
3141035250KOR	BOMBAS DE EMBRAGUE	4	230,00	0,02%	69,44%
387A.382AKOR	RODAJES	7	230,00	0,02%	69,46%
46010UB8901KOR	BOMBAS DE FRENO	2	230,00	0,02%	69,48%
4720126180KOR	BOMBAS DE FRENO	2	230,00	0,02%	69,51%
472012B020KOR	BOMBAS DE FRENO	2	230,00	0,02%	69,53%
568906A001	TERMINAL DE DIRECC.	2	230,00	0,02%	69,55%
DAC38740036KOR	RODAJES	5	230,00	0,02%	69,58%
AX58BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	8	230,00	0,02%	69,60%
B71BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	7	230,00	0,02%	69,62%
BA36130PRECISO	BOMBAS DE EMBRAGUE	4	230,00	0,02%	69,64%
CHP80055GR	EMPAQUETADURA	6	230,00	0,02%	69,67%
GWT112A	BOMBAS DE AGUA	1	230,00	0,02%	69,69%
MOBIL.80W90.BLD	ACEITES	1	230,00	0,02%	69,71%
NFX3320	MANGUERAS	2	230,00	0,02%	69,74%
SA4443400KOR	BOMBAS DE FRENO	2	230,00	0,02%	69,76%
SDM31081ZX-0	ANILLOS DE MOTOR	1	230,00	0,02%	69,78%
T.LUJO TOYOTA	PERNOS	52	230,00	0,02%	69,81%
50KW01NSK	RODAJES	2	229,94	0,02%	69,83%
40X56/65X20NOK	RETENES	13	229,00	0,02%	69,85%
HONDA 10W/30	ACEITES	10	229,00	0,02%	69,87%
ST1638KOR	CRUCETAS	15	229,00	0,02%	69,90%
2284-R	SEGUROS	91	228,00	0,02%	69,92%
30304KOY	RODAJES	7	228,00	0,02%	69,94%
HCST2749	RODAJES	6	228,00	0,02%	69,97%

ABR.13/16-1 3/4	ABRAZADERAS	118	228,00	0,02%	69,99%
AX60BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	8	228,00	0,02%	70,01%
001051103	MANGUERAS	9	227,00	0,02%	70,03%
486320K040	BOCINAS	6	226,16	0,02%	70,06%
0986-03A	MUELLES	4	226,00	0,02%	70,08%
6006SKF	RODAJES	6	226,00	0,02%	70,10%
RCT358SA2ICHIBAN	COLLERIN	3	225,20	0,02%	70,13%
0365-02E	MUELLES	2	225,00	0,02%	70,15%
2413141000	VALVULAS DE MOTOR	9	225,00	0,02%	70,17%
6005SKF	RODAJES	8	225,00	0,02%	70,19%
4334019015	ROTULAS	6	225,00	0,02%	70,22%
4852101W00KOR	TERMINAL DE DIRECC.	7	225,00	0,02%	70,24%
50SCRN34P.10.P	COLLERIN	3	225,00	0,02%	70,26%
5484-07G	MUELLES	4	225,00	0,02%	70,28%
32307JAPONES	RODAJES	3	225,00	0,02%	70,31%
6812	AMORTIGUADORES	2	225,00	0,02%	70,33%
ACB4011	SOPORTES	2	225,00	0,02%	70,35%
D3.FMMT.6D16	VALVULAS DE MOTOR	1	225,00	0,02%	70,37%
D3.FMTY.2C	VALVULAS DE MOTOR	2	225,00	0,02%	70,40%
FSA3003	FILTROS	17	225,00	0,02%	70,42%
H8.C.PRB02	COLLERIN	3	225,00	0,02%	70,44%
HB88107	SOPORTES	3	225,00	0,02%	70,46%
ABR57-76.2 1/4-3	ABRAZADERAS	88	223,00	0,02%	70,49%
CHP95210GR	EMPAQUETADURA	8	223,00	0,02%	70,51%
ABR.9/16X23/4X8	ABRAZADERAS	14	222,00	0,02%	70,53%
ABR.1 1/2	ABRAZADERAS	131	221,50	0,02%	70,55%
DCPR7E	BUJIAS	20	221,00	0,02%	70,57%
0602-03A	MUELLES	1	220,00	0,02%	70,60%
3194	BUJIAS	8	220,00	0,02%	70,62%
4016001G50KOREA	ROTULAS	5	220,00	0,02%	70,64%
5688062000	TERMINAL DE DIRECC.	1	220,00	0,02%	70,66%
5822045001KOR	BOMBIN DE FRENO	2	220,00	0,02%	70,68%

88512KOR	RODAJES	2	220,00	0,02%	70,71%
B93BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	6	220,00	0,02%	70,73%
BATERIA13WI	BATERIAS	1	220,00	0,02%	70,75%
CHP88105GR	EMPAQUETADURA	6	220,00	0,02%	70,77%
CHP95116GRPEVISA	EMPAQUETADURA	6	220,00	0,02%	70,79%
CS1174	FRENOS	2	220,00	0,02%	70,82%
CT111101	ACCESORIO DE ADORNOS	1	220,00	0,02%	70,84%
DNC122	ACC.ELECTRICOS	3	220,00	0,02%	70,86%
H8.C.PRB99	COLLERIN	2	220,00	0,02%	70,88%
LFR6A-11	BUJIAS	8	220,00	0,02%	70,90%
L45449.10KOR	RODAJES	13	218,32	0,02%	70,93%
A439RU100	FAJA DE DISTRIBUCION	3	218,00	0,02%	70,95%
BX44BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	7	218,00	0,02%	70,97%
C55BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	7	218,00	0,02%	70,99%
ST1639KOR	CRUCETAS	13	218,00	0,02%	71,01%
ABR.1 1/2-2 1/4	ABRAZADERAS	110	217,75	0,02%	71,04%
P.R.DEL.FUSO.R	PERNOS	12	217,00	0,02%	71,06%
AX47BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	9	216,00	0,02%	71,08%
CASTROL.50.LT	ACEITES	16	216,00	0,02%	71,10%
J45	PALIER	29	216,00	0,02%	71,12%
1230367021	SOPORTES	4	215,00	0,02%	71,14%
30210KOR	RODAJES	7	215,00	0,02%	71,17%
3277045201	CABLE AUTOMOTRIZ	7	215,00	0,02%	71,19%
334062	AMORTIGUADORES	2	215,00	0,02%	71,21%
5457069Y10	BOCINAS	5	215,00	0,02%	71,23%
32011TIMK	RODAJES	3	215,00	0,02%	71,25%
9091922325	CABLE ELECTRICOS	3	215,00	0,02%	71,27%
B53BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	8	215,00	0,02%	71,29%
MX.LT	ACEITES	12	215,00	0,02%	71,32%
672-000801	ROTULAS	17	214,00	0,02%	71,34%

ER105	BOCINAS	6	214,00	0,02%	71,36%
48X70X9NOK	RETENES	15	213,00	0,02%	71,38%
32780345003	CABLE AUTOMOTRIZ	7	213,00	0,02%	71,40%
ABR.5/8X23/4X6	ABRAZADERAS	18	213,00	0,02%	71,42%
C2060	SOPORTES	9	213,00	0,02%	71,44%
GUT21KOR	CRUCETAS	9	213,00	0,02%	71,47%
AX34BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	12	212,60	0,02%	71,49%
BN30220PRECISO	BOMBIN DE EMBRAGUE	6	212,00	0,02%	71,51%
1012-01A	MUELLES	4	211,00	0,02%	71,53%
CHP95233GR	EMPAQUETADURA	7	211,00	0,02%	71,55%
LFP68	FILTROS	14	211,00	0,02%	71,57%
TYPE30	JEBES	10	211,00	0,02%	71,59%
044950K120	FRENOS	2	210,00	0,02%	71,61%
1135050Y00	SOPORTES	5	210,00	0,02%	71,63%
15010-01M00	BOMBAS DE ACEITE	2	210,00	0,02%	71,66%
368A.362AKOR	RODAJES	6	210,00	0,02%	71,68%
6008SKF	RODAJES	4	210,00	0,02%	71,70%
6112130N	ASPA DE VENTILADOR	1	210,00	0,02%	71,72%
3984/20 KOYO	RODAJES	2	210,00	0,02%	71,74%
8311D1193	FRENOS	5	210,00	0,02%	71,76%
A416RU100	FAJA DE DISTRIBUCION	3	210,00	0,02%	71,78%
BNB500	BOMBIN DE EMBRAGUE	6	210,00	0,02%	71,80%
CREMALLERA 110	ARRANCADOR	2	210,00	0,02%	71,82%
DT124V	DISCOS Y PLATOS	2	210,00	0,02%	71,84%
FS88120	EMPAQUETADURA	1	210,00	0,02%	71,87%
GWT48A	BOMBAS DE AGUA	1	210,00	0,02%	71,89%
KY3500KOR	CRUCETAS	3	210,00	0,02%	71,91%
MB162311KOREANA	BOMBAS DE FRENO	2	210,00	0,02%	71,93%
NS511002U	DISCOS Y PLATOS	1	210,00	0,02%	71,95%
SILICONA.FRESA	SILICONAS	18	210,00	0,02%	71,97%
VISTONY.ATF.GLN	ACEITES	4	210,00	0,02%	71,99%
C2013	SOPORTES	9	209,00	0,02%	72,01%

C2048	SOPORTES	7	206,00	0,02%	72,03%
48X62X7NOK	RETENES	18	205,00	0,02%	72,05%
11220VK100	SOPORTES	2	205,00	0,02%	72,07%
39590.20KOR	RODAJES	4	205,00	0,02%	72,10%
AX48BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	9	205,00	0,02%	72,12%
C2023	SOPORTES	6	205,00	0,02%	72,14%
LFP466987	FILTROS	14	205,00	0,02%	72,16%
NSC556	DISCOS Y PLATOS	2	205,00	0,02%	72,18%
GUT23KOR	CRUCETAS	8	204,00	0,02%	72,20%
MANG.1 3/8X26	MANGUERAS	8	204,00	0,02%	72,22%
LFP5757	FILTROS	4	203,73	0,02%	72,24%
GE30KRRBAS2/V	RODAJES	3	203,00	0,02%	72,26%
8942833010	ACC.ELECTRICOS	4	203,00	0,02%	72,28%
C2072	SOPORTES	7	203,00	0,02%	72,30%
SP1030	TRICETAS	6	202,00	0,02%	72,32%
UCP207-22KOREANO	CHUMACERA	5	202,00	0,02%	72,34%
LM11749.10KOR	RODAJES	15	201,00	0,02%	72,36%
30209KOR	RODAJES	7	201,00	0,02%	72,38%
MB000076	SOPORTES	3	201,00	0,02%	72,40%
0192053006	ACC.ELECTRICOS	2	200,00	0,02%	72,42%
1237124030	SOPORTES	4	200,00	0,02%	72,44%
3120435050	BRONCES	3	200,00	0,02%	72,46%
333407	AMORTIGUADORES	2	200,00	0,02%	72,48%
4016050A00KOREA	ROTULAS	6	200,00	0,02%	72,50%
40161T3060	ROTULAS	4	200,00	0,02%	72,52%
40206VW601	DISCO FRENO	1	200,00	0,02%	72,54%
446103D121	FRENOS	1	200,00	0,02%	72,56%
4520932010	CARDAN	4	200,00	0,02%	72,58%
4852050A26KOR	TERMINAL DE DIRECC.	5	200,00	0,02%	72,60%
54320ED001	SOPORTES	2	200,00	0,02%	72,62%
5489-01A	MUELLES	2	200,00	0,02%	72,64%
27687/20KOR	RODAJES	3	200,00	0,02%	72,66%
30309KOY	RODAJES	2	200,00	0,02%	72,68%

672-001002	ROTULAS	13	200,00	0,02%	72,70%
9646-01A	MUELLES	2	200,00	0,02%	72,72%
9740-01A	MUELLES	2	200,00	0,02%	72,74%
A387Y24MM	FAJA DE DISTRIBUCION	4	200,00	0,02%	72,76%
CHP95237.20GR	EMPAQUETADURA	6	200,00	0,02%	72,78%
D3.NS.TD27	CAMISetas	1	200,00	0,02%	72,80%
D343D	DISCO FRENO	2	200,00	0,02%	72,82%
GWT83A	BOMBAS DE AGUA	2	200,00	0,02%	72,84%
MC042	MANGUERAS	9	200,00	0,02%	72,86%
MH011	DISCOS Y PLATOS	1	200,00	0,02%	72,88%
MT07	PINES Y BOCINAS	1	200,00	0,02%	72,90%
NH0429	DISCOS Y PLATOS	1	200,00	0,02%	72,92%
NY534	PINES Y BOCINAS	2	200,00	0,02%	72,94%
P55900	FILTROS	2	200,00	0,02%	72,96%
PM73	BUJIAS	4	200,00	0,02%	72,98%
SDM31075ZX-0	ANILLOS DE MOTOR	1	200,00	0,02%	73,00%
SMT1435SEIKEN	BOMBAS DE FRENO	1	200,00	0,02%	73,02%
TYC517.EXEDY	DISCOS Y PLATOS	2	200,00	0,02%	73,04%
UCP211.32KOR	CHUMACERA	3	200,00	0,02%	73,06%
WP5060	BOMBAS DE AGUA	1	200,00	0,02%	73,08%
HM35BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	12	199,00	0,02%	73,10%
4860942010	SOPORTES	4	198,50	0,02%	73,12%
6315KOR	RODAJES	2	198,00	0,02%	73,14%
B89BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	6	198,00	0,02%	73,16%
AX51BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	9	197,50	0,02%	73,18%
001051105	MANGUERAS	9	197,00	0,02%	73,20%
PM166	BUJIAS	8	197,00	0,02%	73,22%
0242229656	BUJIAS	25	196,00	0,02%	73,24%
SELLO36.5REF.B/	RETENES	13	195,00	0,02%	73,26%
1236111160	SOPORTES	4	195,00	0,02%	73,28%
3723035030YOKO	SOPORTES	3	195,00	0,02%	73,30%
5485-02A	MUELLES	4	195,00	0,02%	73,32%

38DWD15KOEANO	RODAJES	4	195,00	0,02%	73,34%
82X50X10BOCINA	BOCINAS	5	195,00	0,02%	73,36%
ABR.3/4X3X16	ABRAZADERAS	6	195,00	0,02%	73,38%
AX29BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	12	195,00	0,02%	73,40%
AX57BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	7	195,00	0,02%	73,42%
BAQ2101PRECISO	BOMBAS DE EMBRAGUE	3	195,00	0,02%	73,43%
C48BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	5	195,00	0,02%	73,45%
HORQUILLA 2C	COLLERIN	4	195,00	0,02%	73,47%
MOBIL.80W90.GL	ACEITES	3	195,00	0,02%	73,49%
MOBIL.85W140GL	ACEITES	3	195,00	0,02%	73,51%
MS1408-0	METALES BACADA	3	195,00	0,02%	73,53%
MS2317	FRENOS	2	195,00	0,02%	73,55%
PM163	BUJIAS	6	195,00	0,02%	73,57%
1320721002	RETENES	15	194,00	0,02%	73,59%
LM501349.10KOR	RODAJES	8	194,00	0,02%	73,61%
22X34X6.5/7.1NOK	RETENES	13	193,88	0,02%	73,63%
A382L075	FAJA DE DISTRIBUCION	5	193,00	0,02%	73,65%
B61BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	7	193,00	0,02%	73,67%
CP02	BUJIAS	6	193,00	0,02%	73,69%
3062001W01.00TW	BOMBAS DE EMBRAGUE	6	192,22	0,02%	73,71%
AX53BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	7	192,00	0,02%	73,73%
M10X50 ESP.	PERNOS	66	192,00	0,02%	73,75%
PAM 50059PREMIUN	FRENOS	3	192,00	0,02%	73,76%
0261-01A	MUELLES	4	191,00	0,02%	73,78%
0964-01A	MUELLES	3	191,00	0,02%	73,80%
BOC.72X38X10	BOCINAS	6	191,00	0,02%	73,82%
75X108X10/20NOK	RETENES	8	190,00	0,02%	73,84%
6210KOR	RODAJES	8	190,00	0,02%	73,86%
3336812060	BRONCES	4	190,00	0,02%	73,88%

472010D110	BOMBAS DE FRENO	1	190,00	0,02%	73,90%
50017	CABLE ELECTRICOS	2	190,00	0,02%	73,92%
30307DJR JAPONES	RODAJES	3	190,00	0,02%	73,94%
3780.K9412KOY	RODAJES	2	190,00	0,02%	73,95%
6211SKF	RODAJES	2	190,00	0,02%	73,97%
7546D668	FRENOS	4	190,00	0,02%	73,99%
A390Y26	FAJA DE DISTRIBUCION	3	190,00	0,02%	74,01%
C2024	SOPORTES	7	190,00	0,02%	74,03%
C2099	SOPORTES	5	190,00	0,02%	74,05%
C70BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	3	190,00	0,02%	74,07%
CHP80020.18GR	EMPAQUETADURA	6	190,00	0,02%	74,09%
CP07	BUJIAS	7	190,00	0,02%	74,11%
D3.TY.2L	CAMISetas	1	190,00	0,02%	74,13%
HUBB142-B	BOCAMAZA	1	190,00	0,02%	74,15%
JPU.60.150JAPON	COLLERIN	3	190,00	0,02%	74,16%
MB3881	ASPA DE VENTILADOR	3	190,00	0,02%	74,18%
MC812790KOR	BOMBIN DE FRENO	1	190,00	0,02%	74,20%
PB1820	BOCINA BIELA	2	190,00	0,02%	74,22%
REFRIG.PRESTONE	ACEITES	6	190,00	0,02%	74,24%
SB4832.555	ROTULAS	2	190,00	0,02%	74,26%
SDM31084ZX-1	ANILLOS DE MOTOR	1	190,00	0,02%	74,28%
SE2651.555	TERMINAL DE DIRECC.	4	190,00	0,02%	74,30%
GWT116A	BOMBAS DE AGUA	1	189,92	0,02%	74,32%
269927KN	RETENES	9	189,00	0,02%	74,34%
1236111180	SOPORTES	4	188,00	0,02%	74,35%
B44BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	8	188,00	0,02%	74,37%
YW1101	ACC.ELECTRICOS	7	188,00	0,02%	74,39%
PERNO RDA.DATSUN	PERNOS	46	187,50	0,02%	74,41%
32213KOR	RODAJES	4	186,60	0,02%	74,43%
LM11949.10KOR	RODAJES	15	186,14	0,02%	74,45%
015B-R.KOR	RODAJES	13	185,50	0,02%	74,47%
52X65X9NOK	RETENES	18	185,00	0,02%	74,49%

40X75X12/17.5NOK	RETENES	12	185,00	0,02%	74,50%
55X78X12NOK	RETENES	12	185,00	0,02%	74,52%
1356859106	FAJA DE DISTRIBUCION	1	185,00	0,02%	74,54%
4NC95	ACC.ELECTRICOS	19	185,00	0,02%	74,56%
DAC40740036/34	RODAJES	4	185,00	0,02%	74,58%
38BWD06D1	RODAJES	3	185,00	0,02%	74,60%
62TMK20.1KOYO	COLLERIN	2	185,00	0,02%	74,61%
6308ICHIBAN	RODAJES	2	185,00	0,02%	74,63%
AX61BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	6	185,00	0,02%	74,65%
BMT127AISIN	BOMBAS DE FRENO	1	185,00	0,02%	74,67%
PAK50173	FRENOS	3	185,00	0,02%	74,69%
PW2068K	BOMBAS DE GASOLINA	2	185,00	0,02%	74,71%
SE3891.555	TERMINAL DE DIRECC.	3	185,00	0,02%	74,73%
V95212R	EMPAQUETADURA	14	185,00	0,02%	74,74%
A352L075	FAJA DE DISTRIBUCION	6	184,93	0,02%	74,76%
SK40281-2	ACC.DE EMBRAGUE	9	184,00	0,02%	74,78%
48904.12V	ACC.ELECTRICOS	10	183,70	0,02%	74,80%
3141014010	BOMBAS DE EMBRAGUE	3	183,00	0,02%	74,82%
6208KOR	RODAJES	10	183,00	0,02%	74,84%
LM11749.10KOY	RODAJES	8	183,00	0,02%	74,85%
C64BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	5	183,00	0,02%	74,87%
00005160109	MANGUERAS	8	182,50	0,02%	74,89%
ME011836	SOPORTES	5	182,50	0,02%	74,91%
0601-01A	MUELLES	1	180,00	0,02%	74,93%
11220EB70A	SOPORTES	2	180,00	0,02%	74,95%
1236211200	BOCINAS	4	180,00	0,02%	74,96%
1356859175	FAJA DE DISTRIBUCION	1	180,00	0,02%	74,98%
1636158110	ASPA DE VENTILADOR	3	180,00	0,02%	75,00%
2181145000	SOPORTES	3	180,00	0,02%	75,02%

24546097	BOMBAS DE FRENO	1	180,00	0,02%	75,04%
3336832020	BRONCES	6	180,00	0,02%	75,05%
4504629215KOR	TERMINAL DE DIRECC.	6	180,00	0,02%	75,07%
4816226290	TERMINAL DE DIRECC.	1	180,00	0,02%	75,09%
488100K010	TERMINAL DE DIRECC.	4	180,00	0,02%	75,11%
5430350A00KA	AMORTIGUADORES	2	180,00	0,02%	75,13%
30206KOY	RODAJES	5	180,00	0,02%	75,14%
32207KOY	RODAJES	4	180,00	0,02%	75,16%
30210KOYO	RODAJES	3	180,00	0,02%	75,18%
32209JRKOY	RODAJES	3	180,00	0,02%	75,20%
6011SKF	RODAJES	2	180,00	0,02%	75,22%
6309NACHI	RODAJES	2	180,00	0,02%	75,23%
9120	FAJA DE DISTRIBUCION	2	180,00	0,02%	75,25%
986BOCINA	BOCINAS	12	180,00	0,02%	75,27%
AX69BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	6	180,00	0,02%	75,29%
B102BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	4	180,00	0,02%	75,31%
BA12300PRECISO	BOMBAS DE EMBRAGUE	3	180,00	0,02%	75,32%
BA20100PRECISO	BOMBAS DE EMBRAGUE	3	180,00	0,02%	75,34%
CAMBIO COROLLA P	CABLE ELECTRICOS	3	180,00	0,02%	75,36%
CMTS003	BOMBAS DE EMBRAGUE	1	180,00	0,02%	75,38%
D3.FMTY.4E	VALVULAS DE MOTOR	1	180,00	0,02%	75,40%
D3.TY.2C-151MM	CAMISetas	1	180,00	0,02%	75,41%
42KWD10U42CA-01L	RODAJES	1	180,00	0,02%	75,43%
ER118	BOCINAS	5	180,00	0,02%	75,45%
FY44009	CRUCETAS	1	180,00	0,02%	75,47%
GWN52A	BOMBAS DE AGUA	2	180,00	0,02%	75,49%
H8.P.KIC-05	DISCOS Y PLATOS	1	180,00	0,02%	75,50%
LFP150	FILTROS	12	180,00	0,02%	75,52%

SK32181	ACC.DE EMBRAGUE	3	180,00	0,02%	75,54%
SS1685	ACC.ELECTRICOS	2	180,00	0,02%	75,56%
ST1540KOR	CRUCETAS	12	180,00	0,02%	75,58%
TEN1004	BOCINAS	3	180,00	0,02%	75,59%
ZSP52030	SOPORTES	4	180,00	0,02%	75,61%
ABR.3/4X23/4X14	ABRAZADERAS	6	179,00	0,02%	75,63%
MANG.1 3/8X16	MANGUERAS	10	179,00	0,02%	75,65%
TAPON.BRONCE35	TAPONES	53	179,00	0,02%	75,67%
B57BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	7	178,25	0,02%	75,68%
2231145000NIKOS	EMPAQUETADURA	3	178,00	0,02%	75,70%
E52SL60AFD	ACC.ELECTRICOS	4	178,00	0,02%	75,72%
5833045201	BOMBIN DE FRENO	2	177,50	0,02%	75,74%
M12X8DE BARRA	PERNOS	13	177,00	0,02%	75,76%
A285M075	FAJA DE DISTRIBUCION	5	176,43	0,02%	75,77%
30308KOR	RODAJES	5	176,25	0,02%	75,79%
48521Q5601	TERMINAL RACK	8	176,00	0,02%	75,81%
570PRECISO	CRUCETAS	6	176,00	0,02%	75,83%
BA36030PRECISO	BOMBAS DE EMBRAGUE	3	176,00	0,02%	75,84%
179202N	RETENES	11	175,00	0,02%	75,86%
4351226040	BOMBIN DE FRENO	2	175,00	0,02%	75,88%
4720135620	BOMBAS DE FRENO	1	175,00	0,02%	75,90%
540102S400	BARRAS	1	175,00	0,02%	75,91%
5485-04A	MUELLES	4	175,00	0,02%	75,93%
ABR.5/8X3X16	ABRAZADERAS	8	175,00	0,02%	75,95%
B114BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	4	175,00	0,02%	75,97%
B79BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	5	175,00	0,02%	75,98%
B84BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	5	175,00	0,02%	76,00%
C69BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	3	175,00	0,02%	76,02%
CMT004	BOMBAS DE EMBRAGUE	1	175,00	0,02%	76,04%

FCR62.29.11/2E	COLLERIN	2	175,00	0,02%	76,05%
GWS11A	BOMBAS DE AGUA	2	175,00	0,02%	76,07%
NI003	PALIER	4	175,00	0,02%	76,09%
OPT005	BOMBAS DE ACEITE	1	175,00	0,02%	76,11%
SDG30005ZX-1	ANILLOS DE MOTOR	1	175,00	0,02%	76,12%
35X50X8NOK	RETENES	16	174,00	0,02%	76,14%
86X100X10NOK	RETENES	9	174,00	0,02%	76,16%
040050804	REGULADORES	6	173,00	0,02%	76,18%
1237164210	SOPORTES	3	173,00	0,02%	76,19%
3147010012	BOMBIN DE EMBRAGUE	5	173,00	0,02%	76,21%
ABR.3/8X21/2X6	ABRAZADERAS	18	173,00	0,02%	76,23%
BLE15	FILTROS	9	173,00	0,02%	76,25%
BX38BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	7	173,00	0,02%	76,26%
CHP95118GRPEVISA	EMPAQUETADURA	4	173,00	0,02%	76,28%
SE2482.555	TERMINAL DE DIRECC.	2	173,00	0,02%	76,30%
MANG.1 3/8X20	MANGUERAS	9	172,40	0,02%	76,31%
6209KOR	RODAJES	7	172,00	0,02%	76,33%
CH80048TG	EMPAQUETADURA	4	172,00	0,02%	76,35%
MK384672KOR	TERMINAL DE DIRECC.	4	172,00	0,02%	76,37%
TT124	CRUCETAS	5	172,00	0,02%	76,38%
040050803	REGULADORES	7	171,00	0,02%	76,40%
CH95042TGPEVISA	EMPAQUETADURA	5	171,00	0,02%	76,42%
CH80074TGPEVISA	EMPAQUETADURA	5	170,80	0,02%	76,43%
061VG	ACC.ELECTRICOS	2	170,00	0,02%	76,45%
0953-01A	MUELLES	2	170,00	0,02%	76,47%
1130-02A	MUELLES	2	170,00	0,02%	76,49%
3142052030	BOMBAS DE EMBRAGUE	1	170,00	0,02%	76,50%
4151024000KOR	CABLE AUTOMOTRIZ	4	170,00	0,02%	76,52%
4852001W00	TERMINAL DE DIRECC.	5	170,00	0,02%	76,54%
5457050A10	BOCINAS	3	170,00	0,02%	76,55%

5689-02A	MUELLES	2	170,00	0,02%	76,57%
6303SKF	RODAJES	5	170,00	0,02%	76,59%
456162INA	RODAJES	2	170,00	0,02%	76,60%
8020-01A	MUELLES	2	170,00	0,02%	76,62%
B97BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	4	170,00	0,02%	76,64%
C2076	SOPORTES	5	170,00	0,02%	76,66%
CB001A	BOMBIN DE FRENO	1	170,00	0,02%	76,67%
CDX0710T	CEBADOR DE FILTRO	1	170,00	0,02%	76,69%
6014SKF	RODAJES	1	170,00	0,02%	76,71%
GWMZ40A	BOMBAS DE AGUA	1	170,00	0,02%	76,72%
H8.C.PR05	COLLERIN	2	170,00	0,02%	76,74%
HUBB091B	BOCAMAZA	1	170,00	0,02%	76,76%
HUBB106TW	BOCAMAZA	2	170,00	0,02%	76,78%
KRB962	ACC.ELECTRICOS	3	170,00	0,02%	76,79%
MCT040	MANGUERAS	7	170,00	0,02%	76,81%
ME013676	EJES	1	170,00	0,02%	76,83%
P550251	FILTROS	2	170,00	0,02%	76,84%
P550520	FILTROS	3	170,00	0,02%	76,86%
PM160	BUJIAS	8	170,00	0,02%	76,88%
SBN281	ROTULAS	2	170,00	0,02%	76,89%
SE2471.555	TERMINAL DE DIRECC.	4	170,00	0,02%	76,91%
W86481	ASPA DE VENTILADOR	1	170,00	0,02%	76,93%
ABR.1/2	ABRAZADERAS	234	169,85	0,02%	76,95%
AX33BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	10	169,00	0,02%	76,96%
CHP95300GR	EMPAQUETADURA	5	169,00	0,02%	76,98%
CH80073TGPEVISA	EMPAQUETADURA	5	168,80	0,02%	77,00%
5766-04D	MUELLES	2	168,00	0,02%	77,01%
BX33BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	7	168,00	0,02%	77,03%
FSA604A	FILTROS	8	167,00	0,02%	77,05%
13207D0100	RETENES	13	166,50	0,02%	77,06%
38X50X8NOK	RETENES	16	166,00	0,02%	77,08%
AX66BANDO	FAJA DE	6	166,00	0,02%	77,10%

	ALTERNADOR				
MANG.1 3/8X24	MANGUERAS	7	166,00	0,02%	77,11%
PT151	BUJIAS	9	166,00	0,02%	77,13%
PZ30	BUJIAS	8	166,00	0,02%	77,15%
MANG.1 1/2X14	MANGUERAS	10	165,75	0,02%	77,16%
3PK850IMPORTADO	FAJA DE ALTERNADOR	9	165,50	0,02%	77,18%
159260N	RETENES	8	165,00	0,02%	77,20%
100X120/158X13	RETENES	3	165,00	0,02%	77,21%
3141012191	BOMBAS DE EMBRAGUE	3	165,00	0,02%	77,23%
48520D0125KOR	TERMINAL DE DIRECC.	4	165,00	0,02%	77,25%
4852101N25	TERMINAL DE DIRECC.	4	165,00	0,02%	77,26%
5400915200	TERMINAL DE DIRECC.	1	165,00	0,02%	77,28%
A400Y24MM	FAJA DE DISTRIBUCION	3	165,00	0,02%	77,29%
BORNES T/VOLVO +	BATERIAS	57	165,00	0,02%	77,31%
GUT24KOR	CRUCETAS	8	165,00	0,02%	77,33%
MC805517LKOREANO	TERMINAL DE DIRECC.	2	165,00	0,02%	77,34%
P015MC113150	BOMBIN DE EMBRAGUE	2	165,00	0,02%	77,36%
RCTS33SA4KOYO	COLLERIN	2	165,00	0,02%	77,38%
RCTS351SA4KOYO	COLLERIN	2	165,00	0,02%	77,39%
SE7831L..555	TERMINAL DE DIRECC.	2	165,00	0,02%	77,41%
SE7831R..555	TERMINAL DE DIRECC.	2	165,00	0,02%	77,43%
TJ1582	ASPA DE VENTILADOR	2	165,00	0,02%	77,44%
W02526510	BOMBIN DE FRENO	3	165,00	0,02%	77,46%
W20143400AKOR	BOMBAS DE FRENO	1	165,00	0,02%	77,48%
YS35007	PINES Y BOCINAS	2	165,00	0,02%	77,49%
30205KOY	RODAJES	5	164,50	0,02%	77,51%
4PK810IMPORTADO	FAJA DE ALTERNADOR	9	164,00	0,02%	77,53%

B69BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	7	164,00	0,02%	77,54%
041050004	PERNOS	20	163,50	0,02%	77,56%
ER107	BOCINAS	5	163,50	0,02%	77,58%
RCT322SAKOYO	COLLERIN	2	163,12	0,02%	77,59%
ME011045NIKOSAK	EMPAQUETADURA	3	163,11	0,02%	77,61%
35X55X8NOK	RETENES	17	163,00	0,02%	77,62%
35X56X9/12.5NOK	RETENES	14	163,00	0,02%	77,64%
127690N	RETENES	7	163,00	0,02%	77,66%
B15.69DD.CMB	RODAJES	9	163,00	0,02%	77,67%
PU255037R1DV.NKB	TEMPLADOR	2	163,00	0,02%	77,69%
4333029265KOREA	ROTULAS	4	162,00	0,02%	77,71%
ABR.1	ABRAZADERAS	137	162,00	0,02%	77,72%
ER131	BOCINAS	5	162,00	0,02%	77,74%
MCN027	MANGUERAS	7	162,00	0,02%	77,75%
MS1807-1	METALES BACADA	2	162,00	0,02%	77,77%
TN129	CRUCETAS	4	162,00	0,02%	77,79%
UCF207.20KOR	CHUMACERA	4	162,00	0,02%	77,80%
MCT073	MANGUERAS	7	161,00	0,02%	77,82%
C124BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	2	160,20	0,02%	77,84%
25X40X8NOK	RETENES	16	160,00	0,02%	77,85%
1310111050-2	PISTONES DE MOTOR	1	160,00	0,02%	77,87%
1351164071	EJES	1	160,00	0,02%	77,88%
138	RESORTE	2	160,00	0,02%	77,90%
340313F-STD	ANILLOS DE MOTOR	2	160,00	0,02%	77,92%
344463	AMORTIGUADORES	2	160,00	0,02%	77,93%
4351212330	BOMBIN DE FRENO	3	160,00	0,02%	77,95%
6307ZNRKOREANO	RODAJES	4	160,00	0,02%	77,96%
HCTRA0607RYRKOYO	RODAJES	3	160,00	0,02%	77,98%
28580R/21JAPONES	RODAJES	2	160,00	0,02%	78,00%
30308KOY	RODAJES	2	160,00	0,02%	78,01%
6841	AMORTIGUADORES	2	160,00	0,02%	78,03%
9127BOSCH	FAJA DE DISTRIBUCION	2	160,00	0,02%	78,04%

9220081067	ACC.ELECTRICOS	2	160,00	0,02%	78,06%
A337YU100	FAJA DE DISTRIBUCION	3	160,00	0,02%	78,08%
A510YS25MM	FAJA DE DISTRIBUCION	2	160,00	0,02%	78,09%
ABR.7/16X21/2X6	ABRAZADERAS	15	160,00	0,02%	78,11%
B43BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	7	160,00	0,02%	78,12%
C2008	SOPORTES	7	160,00	0,02%	78,14%
C2114	SOPORTES	2	160,00	0,02%	78,16%
CRB.GALON	ACEITES	2	160,00	0,02%	78,17%
D3.FMNS.GA13DS	VALVULAS DE MOTOR	1	160,00	0,02%	78,19%
GWT113A	BOMBAS DE AGUA	1	160,00	0,02%	78,20%
GWT61A	BOMBAS DE AGUA	2	160,00	0,02%	78,22%
H8.K.DWK-010	DISCOS Y PLATOS	1	160,00	0,02%	78,24%
MK309711KOR	TERMINAL DE DIRECC.	2	160,00	0,02%	78,25%
P550779	FILTROS	2	160,00	0,02%	78,27%
RCT4700SA KOYO	COLLERIN	1	160,00	0,02%	78,28%
SB2832	ROTULAS	2	160,00	0,02%	78,30%
SE2991R	TERMINAL DE DIRECC.	3	160,00	0,02%	78,32%
SPTY238103	CREMALLERAS	1	160,00	0,02%	78,33%
SS1211	ACC.ELECTRICOS	2	160,00	0,02%	78,35%
UCP207.20.ZXG	CHUMACERA	4	160,00	0,02%	78,36%
80X100X8.5NOK	RETENES	8	159,00	0,02%	78,38%
JEBE.BOCINA22X44	JEBES	69	159,00	0,02%	78,40%
MANG.1 3/8X18	MANGUERAS	8	158,90	0,02%	78,41%
50TKB305B1R NSK	COLLERIN	2	158,00	0,02%	78,43%
ABR.5/8X23/4X15	ABRAZADERAS	8	158,00	0,02%	78,44%
L51SSAS	ACC.ELECTRICOS	5	158,00	0,02%	78,46%
TYC525.EXEDY	DISCOS Y PLATOS	1	158,00	0,02%	78,47%
69H003	RESORTE	3	157,80	0,02%	78,49%
PORTAFUSIBLE.UÃ'	ACC.ELECTRICOS	48	157,00	0,02%	78,51%
SEG.NISSAN.FIERA	SEGUROS	29	157,00	0,02%	78,52%
600041001	GRASERAS	128	156,25	0,02%	78,54%

BORNES T/VOLVO -	BATERIAS	53	156,00	0,02%	78,55%
BX34BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	6	156,00	0,02%	78,57%
SB4562.555	ROTULAS	2	156,00	0,02%	78,58%
SI05	ACC.ELECTRICOS	3	156,00	0,02%	78,60%
50X72X12NOK	RETENES	12	155,92	0,02%	78,62%
5689045000KOR	TERMINAL DE DIRECC.	3	155,44	0,02%	78,63%
85X105X10NOK	RETENES	8	155,00	0,02%	78,65%
50SCRN40P.8.P	COLLERIN	2	155,00	0,02%	78,66%
5485-05A	MUELLES	4	155,00	0,02%	78,68%
6305SKF	RODAJES	4	155,00	0,02%	78,69%
60TB027B01	COLLERIN	2	155,00	0,02%	78,71%
DAC4074CWCS73KOY	RODAJES	2	155,00	0,02%	78,72%
A529M30MM	FAJA DE DISTRIBUCION	2	155,00	0,02%	78,74%
AX71BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	5	155,00	0,02%	78,76%
CHP89000GR	EMPAQUETADURA	4	155,00	0,02%	78,77%
HC32GR	TEMPLADOR	2	155,00	0,02%	78,79%
HM57BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	6	155,00	0,02%	78,80%
HUBB020TW	BOCAMAZA	2	155,00	0,02%	78,82%
LFP4836	FILTROS	2	155,00	0,02%	78,83%
MANG.1 3/4X16	MANGUERAS	6	155,00	0,02%	78,85%
RCT4000SAKOYO	COLLERIN	2	155,00	0,02%	78,86%
REG.M11X58X8	PERNOS	15	155,00	0,02%	78,88%
SM2077	SOPORTES	4	155,00	0,02%	78,90%
SPRAY.ARRANQUE	LIQUIDOS	8	155,00	0,02%	78,91%
SSB352	ACC.ELECTRICOS	8	155,00	0,02%	78,93%
ST1540TOYO	CRUCETAS	5	155,00	0,02%	78,94%
6001SKF	RODAJES	8	154,00	0,02%	78,96%
HM43BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	7	154,00	0,02%	78,97%
MCT030	MANGUERAS	10	154,00	0,02%	78,99%
M10X60 ESP.	PERNOS	44	153,50	0,02%	79,00%

161424002	ACC. CARBURADOR	1	153,15	0,02%	79,02%
003050802	MANGUERAS	8	153,00	0,02%	79,03%
GRASA.GRUESA	GRASAS	27	153,00	0,02%	79,05%
001051001	MANGUERAS	7	152,80	0,02%	79,06%
LM48548.10NSK	RODAJES	4	152,00	0,02%	79,08%
HM44BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	9	152,00	0,02%	79,10%
RE5KOR	TERMINAL DE DIRECC.	6	152,00	0,02%	79,11%
MANG.1 1/2X18	MANGUERAS	8	151,25	0,02%	79,13%
30X45X8NOK	RETENES	15	151,00	0,02%	79,14%
30206KOR	RODAJES	8	151,00	0,02%	79,16%
P6029L	BOCINA BIELA	6	151,00	0,02%	79,17%
YC.IGC201A	ACC.ELECTRICOS	1	150,13	0,02%	79,19%
001051102	MANGUERAS	6	150,00	0,02%	79,20%
154052S	RETENES	6	150,00	0,02%	79,22%
13028V0700	TEMPLADOR	2	150,00	0,02%	79,23%
34802	AMORTIGUADORES	2	150,00	0,02%	79,25%
34946	AMORTIGUADORES	2	150,00	0,02%	79,26%
3723036020	SOPORTES	2	150,00	0,02%	79,28%
4333029125JAPON	ROTULAS	2	150,00	0,02%	79,29%
4808065Y00	CARDAN	3	150,00	0,02%	79,31%
600010606	GRASERAS	134	150,00	0,02%	79,32%
6309KOR	RODAJES	4	150,00	0,02%	79,34%
30211KOR	RODAJES	3	150,00	0,02%	79,35%
2689.31.NTN	RODAJES	2	150,00	0,02%	79,37%
A424RU100SUN	FAJA DE DISTRIBUCION	2	150,00	0,02%	79,38%
BOC.28X34	BOCINAS	12	150,00	0,02%	79,40%
D3.13212.TD27	VALVULAS DE MOTOR	4	150,00	0,02%	79,41%
DH041	BOMBAS DE GASOLINA	4	150,00	0,02%	79,43%
FCR62-26-6/2E	COLLERIN	2	150,00	0,02%	79,44%
GUIS66GMBVERDE	CRUCETAS	2	150,00	0,02%	79,46%
GWM65A	BOMBAS DE AGUA	1	150,00	0,02%	79,47%
H8.D.HD33	DISCOS Y PLATOS	1	150,00	0,02%	79,49%

HORQUILLA TD27	COLLERIN	3	150,00	0,02%	79,50%
LFP14	FILTROS	3	150,00	0,02%	79,52%
ME013330NIKOSAK	EMPAQUETADURA	3	150,00	0,02%	79,53%
ME013334NIKOSAK	EMPAQUETADURA	2	150,00	0,02%	79,55%
ME071182	EMPAQUETADURA	1	150,00	0,02%	79,56%
NY530	PINES Y BOCINAS	1	150,00	0,02%	79,58%
OP010DAIYO	PALIER	3	150,00	0,02%	79,59%
P.R.DEL.FUSO.L	PERNOS	8	150,00	0,02%	79,61%
PT108	BUJIAS	6	150,00	0,02%	79,62%
SDN30088ZX-0	ANILLOS DE MOTOR	1	150,00	0,02%	79,64%
SDN31035ZX	ANILLOS DE MOTOR	1	150,00	0,02%	79,65%
SDT10124ZY-0	ANILLOS DE MOTOR	1	150,00	0,02%	79,67%
SE3881	TERMINAL DE DIRECC.	2	150,00	0,02%	79,68%
SHELL.ALTO.LT	ACEITES	8	150,00	0,02%	79,70%
SHELL.R4.15W40GL	ACEITES	2	150,00	0,02%	79,71%
SP1110	TRICETAS	3	150,00	0,02%	79,73%
TYC10	DISCOS Y PLATOS	1	150,00	0,02%	79,74%
TYD015U	DISCOS Y PLATOS	1	150,00	0,02%	79,76%
6201SKF	RODAJES	8	149,00	0,01%	79,77%
12749/11KOYO	RODAJES	5	149,00	0,01%	79,79%
6008KOR	RODAJES	5	149,00	0,01%	79,80%
DW216	BOMBAS DE GASOLINA	3	149,00	0,01%	79,82%
SPIIRAX 80W/90LT	ACEITES	9	149,00	0,01%	79,83%
0986BL0417	ACC.ELECTRICOS	5	148,00	0,01%	79,85%
2113	AMORTIGUADORES	2	148,00	0,01%	79,86%
4755030100TW	BOMBIN DE FRENO	4	148,00	0,01%	79,88%
5456001G00	BOCINAS	4	148,00	0,01%	79,89%
600040603	GRASERAS	144	148,00	0,01%	79,91%
DAC25520037.KOR	RODAJES	4	148,00	0,01%	79,92%
ABR.3/4X3X18	ABRAZADERAS	4	148,00	0,01%	79,93%
C2078	SOPORTES	4	148,00	0,01%	79,95%
HM34BANDO	FAJA DE ALTERNADOR	9	148,00	0,01%	79,96%

MANG.1 1/2X20	MANGUERAS	7	148,00	0,01%	79,98%
ME015735	ASPA DE VENTILADOR	2	148,00	0,01%	79,99%
1320753Y00	RETENES	12	147,00	0,01%	80,01%