



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**FACULTAD DE INGENIERÍA  
ESCUELA PROFESIONAL DE INGENIERÍA INDUSTRIAL**

**APLICACIÓN DEL ESTUDIO DEL TRABAJO PARA MEJORAR LA  
PRODUCTIVIDAD EN EL ÁREA DE LOGÍSTICA Y OPERACIONES EN  
LA EMPRESA TRANSPORTES PAYANO E.I.R.L, ATE, 2018**

**TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE  
INGENIERA INDUSTRIAL**

**AUTORA:**

Tudela Quispe, Mercedes Alexandra

**ASESORA:**

Mgtr. EGÚSQUIZA RODRIGUEZ, Margarita Jesús

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Gestión empresarial y productiva

Lima – Perú

2018

## **DEDICATORIA**

A Dios, por darme la fuerza día a día para lograr mis metas. A mis padres y hermanos, por ser la parte fundamental en esta etapa de mi vida. A los docentes que día a día me acompañaron en mi desarrollo profesional y personal.

## **AGRADECIMIENTO**

Agradezco en primer lugar a Dios por la bendición de poder culminar mi carrera; a mis padres por su apoyo incondicional a lo largo de mi formación académica, a los docentes que con su experiencia contribuyeron al fortalecimiento de mis competencias como ingeniera, a mi estimada asesora la Mgtr. Egusquiza Rodríguez, Margarita Jesús por compartir sus conocimientos conmigo y por todo el apoyo durante el desarrollo de la presente tesis.

## **PRESENTACIÓN**

Señores miembros del Jurado:

En cumplimiento del Reglamento de Grados y Títulos de la Universidad César Vallejo presento ante ustedes la Tesis titulada “Aplicación del estudio del trabajo para mejorar la productividad en el área de logística y operaciones en la empresa Transportes Payano E.I.R.L., Ate, 2018”, la misma que someto a vuestra consideración y espero que cumpla con los requisitos de aprobación para obtener el título profesional de Ingeniera Industrial.

La Autora

# ÍNDICE

PÁGINA DEL JURADO .....	ii
DEDICATORIA.....	iii
AGRADECIMIENTO.....	iv
DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD .....	v
PRESENTACIÓN.....	vi
ÍNDICE .....	vii
ÍNDICE DE FIGURAS.....	xii
ÍNDICE DE TABLAS.....	xiv
RESUMEN.....	xix
ABSTRACT .....	xx
1.1 Realidad problemática.....	22
1.2 Trabajos previos.....	30
Nacionales .....	30
1.3. Teorías relacionadas al tema .....	35
1.3.1 Estudio de Trabajo.....	35
1.3.1.1 Definición .....	35
1.3.1.2 Representantes .....	35
1.3.1.2.1 Frederick Winslow Taylor .....	35
1.3.1.2.2 Harrington Emerson .....	36
1.3.1.2.3 Frank Bunker Gilbreth y Lillian Gilbreth .....	36
1.3.1.2.4 Henry Fayol.....	37
1.3.1.3 Ingeniería de Métodos .....	37
1.3.1.3.1 Objetivos .....	37
1.3.1.3.2 Etapas del estudio de métodos .....	38
1.3.1.3.3 Herramientas del estudio de métodos .....	38
1.3.1.4 Medición del trabajo .....	42
1.3.1.4.1 Método de cronometraje .....	42
1.3.1.4.2. Estudio de tiempos .....	42
1.3.2 Ergonomía .....	46
1.3.2.1 Ergonomía en la oficina .....	46
1.3.2.1.1 La mesa.....	46

1.3.2.1.2 La silla .....	47
1.3.2.1.3 El monitor .....	47
1.3.2.1.4 El teclado .....	48
1.3.2.1.5 El mouse .....	48
1.3.3 Productividad .....	49
1.3.3.1 Definición .....	49
1.3.3.2 Factores de mejoramiento .....	49
1.3.3.2.1 Factores internos .....	49
1.3.3.2.1.1 Factores duros .....	49
1.3.3.2.1.2 Factores blandos .....	50
1.3.3.2.2 Factores externos .....	51
1.3.3.2.2.1 Ajustes estructurales .....	51
1.3.3.3 Relación con el estudio del trabajo .....	51
1.3.3.4 Eficiencia .....	53
1.3.3.5 Eficacia .....	53
1.4 Formulación del problema .....	53
1.4.1 General .....	53
1.4.2 Específicos .....	54
1.5 Justificación del estudio .....	54
1.5.1 Justificación Metodológica: .....	54
1.5.2 Justificación Económica: .....	54
1.5.3 Justificación Social: .....	54
1.6 Hipótesis .....	55
1.6.1 General .....	55
1.6.2 Específicos .....	55
1.7 Objetivos .....	55
1.7.1 General .....	55
1.7.2 Específicos .....	55
2.1 Tipo y Diseño de investigación .....	57
2.1.1 Tipos de Investigación .....	57
2.1.2 Diseño de investigación .....	57
2.2 Operacionalización de las variables .....	58
2.2.1 Estudio del trabajo .....	58

2.2.2 Productividad .....	58
2.3 Población, muestra y muestreo.....	60
2.3.1 Población.....	60
2.3.2 Muestra .....	60
2.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad.....	60
2.4.1 Técnicas.....	60
2.4.2 Instrumento.....	60
2.4.3 Validación.....	64
2.4.4 Confiabilidad .....	65
2.5 Método de análisis de datos.....	65
2.5.1 Análisis descriptivo.....	65
2.5.2 Análisis inferencial.....	66
2.6. Aspectos Éticos .....	66
2.7. Desarrollo de la propuesta .....	67
2.7.1. Situación actual .....	67
2.7.1.1 Reseña histórica .....	67
2.7.1.2 Descripción general de la empresa.....	67
2.7.1.3 Plataforma Estratégica .....	68
2.7.1.4 Servicios de la empresa .....	71
2.7.1.5 Distribución de planta de la empresa .....	73
2.7.1.6 Descripción de los procesos .....	75
2.7.1.6.1 Identificación de las actividades del proceso.....	77
2.7.1.7 Medición Pre- Test .....	87
2.7.1.8 Estimación de la productividad PRE TEST .....	93
2.7.1.9 Análisis de las causas .....	101
2.7.2. Propuesta de mejora .....	103
2.7.2.1 Recursos y presupuesto.....	104
2.7.2.2 Cronograma de Ejecución.....	105
2.7.3.- Implementación de la mejora .....	108
2.7.3.1 Implementación del estudio de métodos .....	108
2.7.3.1.1 Primera implementación .....	109
2.7.3.1.1.1 Seleccionar .....	109
2.7.3.1.1.2 Registrar .....	110

2.7.3.1.1.3 Examinar.....	112
2.7.3.1.1.4.- Idear el nuevo método propuesto.....	115
2.7.3.1.1.5.- Evaluar.....	119
2.7.3.1.1.6.- Definir el nuevo el método .....	122
2.7.3.1.1.7.- Implantar el nuevo método .....	122
2.7.3.1.1.8.- Controlar y mantener en uso el nuevo método.....	124
2.7.3.1.2 Segunda implementación .....	124
2.7.3.1.2.1 Seleccionar .....	124
2.7.3.1.2.2 Registrar .....	125
2.7.3.1.2.3 Examinar.....	128
2.7.3.1.2.4.- Idear el nuevo método propuesto.....	130
2.7.3.1.2.5.- Evaluar.....	132
2.7.3.1.2.6.- Definir el nuevo el método .....	132
2.7.3.1.2.7.- Implantar el nuevo método .....	132
2.7.3.1.2.8.- Controlar y mantener en uso el nuevo método.....	134
2.7.3.1.3 Tercera implementación.....	134
2.7.3.1.3.1 Seleccionar .....	134
2.7.3.1.3.2 Registrar .....	135
2.7.3.1.3.3 Examinar.....	137
2.7.3.1.3.4.- Idear el nuevo método propuesto.....	138
2.7.3.1.3.5.- Evaluar.....	139
2.7.3.1.3.6.- Definir el nuevo el método .....	139
2.7.3.1.3.7.- Implantar el nuevo método .....	139
2.7.3.1.3.8.- Controlar y mantener en uso el nuevo método.....	141
2.7.3.1.4 Cuarta implementación .....	142
2.7.3.1.4.1 Seleccionar .....	142
2.7.3.1.4.2 Registrar .....	142
2.7.3.1.4.3 Examinar.....	144
2.7.3.1.4.4.- Idear el nuevo método propuesto.....	147
2.7.3.1.4.5.- Evaluar.....	149
2.7.3.1.4.6.- Definir el nuevo el método .....	150
2.7.3.1.4.7.- Implantar el nuevo método .....	150
2.7.3.1.4.8.- Controlar y mantener en uso el nuevo método.....	152

2.7.3.1.5 Quinta implementación .....	152
2.7.3.1.5.1 Seleccionar .....	152
2.7.3.1.5.2 Registrar .....	153
2.7.3.1.5.3 Examinar.....	155
2.7.3.1.5.4.- Idear el nuevo método propuesto.....	156
2.7.3.1.5.5.- Evaluar.....	157
2.7.3.1.5.6.- Definir el nuevo el método .....	157
2.7.3.1.5.7.- Implantar el nuevo método .....	157
2.7.3.1.5.8.- Controlar y mantener en uso el nuevo método.....	159
2.7.3.1.6 Sexta implementación .....	159
2.7.3.1.6.1 Seleccionar .....	159
2.7.3.1.6.2 Registrar .....	160
2.7.3.1.6.3 Examinar.....	161
2.7.3.1.6.4.- Idear el nuevo método propuesto.....	163
2.7.3.1.6.5.- Evaluar.....	164
2.7.3.1.6.6.- Definir el nuevo el método .....	164
2.7.3.1.6.7.- Implantar el nuevo método .....	165
2.7.3.1.6.8.- Controlar y mantener en uso el nuevo método.....	166
2.7.3.2 Implementación del método REBA.....	167
2.7.3.3 Capacitación del manual de procedimientos.....	177
2.7.4 Resultados .....	179
2.7.4.1 Resultados dimensión estudio de métodos.....	180
2.7.4.2 Resultados dimensión estudio de tiempos .....	183
2.7.4.2.1 Toma de tiempos POST-TEST.....	183
2.7.4.3 Resultados de la productividad, eficacia y eficiencia POS-TEST.....	187
2.7.4.4 Costeo del producto actual .....	192
2.7.5 Análisis económico financiero .....	194
2.7.5.1. Análisis Costo -Beneficio.....	197
2.7.5.2 Análisis del Valor actual neto .....	198
2.7.5.3 Análisis de la Tasa interna de retorno .....	199
3.1 Análisis descriptivo .....	202
3.1.1 Variable Dependiente: Productividad.....	202
3.1.2 Variable Independiente: Estudio del trabajo .....	205

3.2 Análisis inferencial .....	208
3.2.1 Análisis de la hipótesis general.....	208
3.2.2 Análisis de la primera hipótesis específica .....	210
3.2.3 Análisis de la segunda hipótesis específica.....	213
IV. DISCUSIÓN .....	216
V. CONCLUSIONES .....	220
VI. RECOMENDACIONES .....	222
VII. REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS .....	224
ANEXOS.....	231

## ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1: Índice de desempeño logístico del mundo .....	22
Figura 2: Causas principales de los retrasos en el transporte de productos en el 2017 .....	24
Figura 3: Situación actual de la empresa en los últimos seis meses .....	26
Figura 4: Diagrama causa-efecto.....	26
Figura 5: Diagrama de Pareto.....	28
Figura 6: Diagrama de estratificación .....	28
Figura 7: Estudios de Harrington.....	36
Figura 8: Simbología de diagrama de operaciones del proceso .....	39
Figura 9: Símbolos del DAP .....	39
Figura 10: Diagrama de flujo.....	40
Figura 11: Símbolos del diagrama bimanual .....	40
Figura 12: Diagrama bimanual .....	41
Figura 13: Diagrama de recorrido .....	42
Figura 14: Factor de valoración Westinghouse .....	44
Figura 15: Suplementos recomendados por la OIT .....	45
Figura 16: Suplementos variables por la OIT .....	45
Figura 17: Postura ergonómica en la oficina .....	47
Figura 18: Características de la pantalla .....	48
Figura 19: Descomposición del tiempo de trabajo .....	52
Figura 20: Cronómetro digital .....	61

Figura 21: Formato de diagrama de actividades del proceso .....	62
Figura 22: Formato de toma de tiempos .....	62
Figura 23: Cálculo del número de muestras .....	63
Figura 24: Medición del tiempo estándar .....	63
Figura 25: Formato de medición de la productividad.....	64
Figura 26: Localización de la empresa Transportes Payano E.I.R.L. ....	68
Figura 27: Organigrama de la empresa.....	69
Figura 28: Pérdida mensual por tipo de servicio .....	72
Figura 29: Plano de Transportes Payano E.I.R. L .....	73
Figura 30: Plano en 3D de Transportes Payano E.I.R.L.....	74
Figura 31: Toma de tiempos.....	89
Figura 32: Falta de principios ergonómicos - postura .....	102
Figura 33: Falta de principios ergonómicos - área de trabajo .....	102
Figura 34: Implementación del estudio de métodos .....	108
Figura 35: Elaboración de facturas antes.....	115
Figura 36: Elaboración de facturas después .....	119
Figura 37: Elaboración de G.R.T. antes .....	129
Figura 38: Elaboración de G.R.T. después .....	131
Figura 39: Formato para subir información al sistema.....	137
Figura 40: Ingreso al sistema Transportes Payano .....	138
Figura 41: Subir información al sistema Transportes Payano .....	138
Figura 42: Formato de elaboración de la liquidación antes.....	146
Figura 43: Formato de elaboración de la liquidación después .....	149
Figura 44: Elaboración de la relación de carga .....	155
Figura 45: Elaboración de la relación de carga después.....	156
Figura 46: Guía de remisión transportista antes .....	162
Figura 47: Factura antes .....	162
Figura 48: Guía de remisión transportista después.....	163
Figura 49: Factura después .....	164
Figura 50: Área de evaluación.....	167
Figura 51: Posturas adecuadas en la oficina .....	172
Figura 52: Área de evaluación después de la implementación.....	172
Figura 53: Portada del manual de funciones .....	177

Figura 54: Evidencia de la capacitación 1 .....	178
Figura 55: Evidencia de la capacitación 2 .....	178
Figura 56: Resultados del estudio de métodos Pre test - Post test.....	183
Figura 57: Toma de tiempos - Post test .....	184
Figura 58: Resultado del estudio de tiempos Pre test y Post test .....	187
Figura 59: Resultados eficiencia, eficacia y productividad - Pre test y Post test .....	191
Figura 60: Comparación de costo inicial y final.....	194
Figura 61: Valor actual del proyecto .....	199
Figura 62: Tasa interna de retorno del proyecto.....	199
Figura 63: VAN y TIR del escenario pesimista .....	200
Figura 64: VAN y TIR del escenario moderado.....	200
Figura 65: Productividad antes y después .....	202
Figura 66: Eficacia antes y después.....	203
Figura 67: Eficiencia antes y después.....	204
Figura 68: Índice de actividades que son necesarias .....	205
Figura 69: Distancia (m) - Pre tests y Post test .....	206
Figura 70: Tiempo (min) - Pre test y Post test.....	206
Figura 71: Tiempo estándar - Pre test y Post test .....	207
Figura 72: Paquete de documentos mercantiles planificados - Pre test y Post test .....	207

## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1: Desempeño logístico en Latinoamérica y el Caribe .....	23
Tabla 2: Situación actual de la empresa desde enero .....	25
Tabla 3: Matriz correlacional .....	27
Tabla 4: Datos del diagrama de Pareto .....	27
Tabla 5: Matriz de priorización .....	29
Tabla 6: Matriz de operacionalización de las variables.....	59
Tabla 7: Juicio de expertos .....	65
Tabla 8: Flota de la empresa.....	70
Tabla 9: Clasificación de servicios de la empresa .....	71
Tabla 10: Pérdida mensuales por tipo de servicios.....	72
Tabla 11: Diagrama de operaciones del proceso .....	77

Tabla 12: Diagrama bimanual .....	80
Tabla 13: Diagrama de actividades del proceso .....	81
Tabla 14: Porcentaje de actividades necesarias .....	88
Tabla 15: Cálculo del número de muestras .....	90
Tabla 16: Cálculo del promedio del tiempo observado – Pre test .....	91
Tabla 17:Cálculo del tiempo estándar de los documentos mercantiles - Pre test.....	92
Tabla 18: Cálculo de la capacidad instalada.....	93
Tabla 19: Cálculo de los servicios planificados .....	93
Tabla 20: Productividad del mes de enero.....	95
Tabla 21: Productividad del mes de febrero .....	96
Tabla 22: Productividad del mes de marzo .....	97
Tabla 23: Productividad del mes de abril .....	98
Tabla 24: Productividad del mes de mayo.....	99
Tabla 25: Productividad del mes de junio .....	100
Tabla 26: Causas de la baja productividad .....	101
Tabla 27: Alternativas de solución de las principales causas.....	103
Tabla 28: Monto total de los recursos materiales .....	104
Tabla 29: Monto total de los recursos de servicio .....	104
Tabla 30: Cronograma desarrollo de la investigación .....	105
Tabla 31: Cronograma de implementación de la mejora.....	106
Tabla 32: Cronograma de resultados de la investigación .....	107
Tabla 33: Identificación del cuello de botella del proceso .....	109
Tabla 34: DAP de la elaboración de facturas .....	110
Tabla 35: Actividades que no son necesarias en la elaboración de facturas .....	112
Tabla 36: Costo de materia prima e insumos .....	120
Tabla 37: Beneficios sociales .....	120
Tabla 38: Planilla de mano de obra .....	120
Tabla 39: Costo unitario de mano de obra.....	121
Tabla 40: Costos indirectos de fabricación.....	121
Tabla 41: Costo del producto inicial.....	121
Tabla 42: DAP de elaboración de facturas POST TEST .....	123
Tabla 43: Identificación de la segunda operación .....	125
Tabla 44: DAP de la elaboración de G.R.T .....	126

Tabla 45: Actividades que no son necesarias en la elaboración de G.R.T. ....	128
Tabla 46: Costo del producto inicial.....	132
Tabla 47: DAP de elaboración de G.R.T. Post test .....	133
Tabla 48: Identificación de la tercera operación .....	135
Tabla 49: DAP de subir información.....	136
Tabla 50: Costo del producto inicial.....	139
Tabla 51: DAP se subir información - Post test .....	140
Tabla 52: Identificación de la cuarta operación.....	142
Tabla 53: DAP de la elaboración de la liquidación .....	143
Tabla 54: Actividades que no son necesarias en la elaboración de la liquidación .....	144
Tabla 55: Costo del producto inicial.....	150
Tabla 56: DAP de la elaboración de la liquidación - Post test .....	151
Tabla 57: Identificación de la quinta operación .....	152
Tabla 58: DAP de la elaboración de la relación de carga - Pre test .....	153
Tabla 59: Costo del producto inicial.....	157
Tabla 60: DAP de la elaboración de la relación de carga - Post test.....	158
Tabla 61: Identificación de la sexta operación .....	159
Tabla 62: DAP de la entrega de documentos - Pre test .....	160
Tabla 63: Costo del producto inicial.....	164
Tabla 64: DAP de la elaboración de la liquidación - Post test .....	165
Tabla 65: Evaluación ergonómica 1 (Grupo A) .....	168
Tabla 66: Evaluación ergonómica 1 (Grupo B).....	169
Tabla 67: Evaluación ergonómica (Tabla A y B) .....	170
Tabla 68: Evaluación ergonómica (Tabla C).....	171
Tabla 69: Evaluación ergonómica 2 (Grupo A) .....	173
Tabla 70: Evaluación ergonómica 2 (Grupo B).....	174
Tabla 71: Evaluación ergonómica 2 (Tabla A y B).....	175
Tabla 72: Evaluación ergonómica 2 (Tabla C).....	176
Tabla 73: Diagrama de operaciones - Post test.....	179
Tabla 74: Diagrama de actividades del proceso - Post test .....	180
Tabla 75: Resultado del estudio de métodos Pre test - Post test.....	183
Tabla 76: Cálculo del número de muestras - Post test.....	185
Tabla 77: Cálculo del promedio del tiempo observado - Post test .....	185

Tabla 78: Cálculo del tiempo estándar de documentos mercantiles – Post test .....	186
Tabla 79: Resultados del estudio de tiempos Pre test y Post test .....	187
Tabla 80: Cálculo de la capacidad instalada - Post test.....	188
Tabla 81: Cálculo de los servicios planificados .....	188
Tabla 82: Productividad del mes de septiembre 2018 - Post test .....	189
Tabla 83: Productividad del mes de octubre 2018 - Post test.....	190
Tabla 84: Resultados de la eficiencia, eficacia y productividad - Pre test y Post test.....	191
Tabla 85: Costo de materia prima e insumos .....	192
Tabla 86: Beneficios Sociales.....	192
Tabla 87: Planilla de mano de obra .....	193
Tabla 88: Costo unitario de mano de obra.....	193
Tabla 89: Costos Indirectos de Fabricación .....	193
Tabla 90: Costo del Producto .....	193
Tabla 91: Requerimiento para implementar las mejoras .....	194
Tabla 92: Recursos humanos del jefe de operaciones para la mejora del proceso .....	195
Tabla 93: Requerimientos del Ing. Sistemas para implementar las mejoras .....	195
Tabla 94: Requerimientos del investigador para implementar las mejoras .....	196
Tabla 95: Inversión total de recursos humanos .....	196
Tabla 96: Inversión total.....	197
Tabla 97: Datos de la implementación .....	197
Tabla 98: Análisis económico antes y después .....	197
Tabla 99: Datos del VAN .....	198
Tabla 100: Datos del flujo de caja.....	199
Tabla 101: Flujo de cada - escenario pesimista.....	200
Tabla 102: Flujo de caja - escenario moderado .....	200
Tabla 103: Productividad antes y después.....	202
Tabla 104: Eficacia antes y después .....	203
Tabla 105: Eficiencia antes y después .....	204
Tabla 106: Resumen de estudio de métodos .....	205
Tabla 107: Índice de actividades que son necesarias .....	205
Tabla 108: Tipos de muestras .....	208
Tabla 109: Pruebas de normalidad .....	208
Tabla 110: Criterio de selección del estadígrafo .....	209

Tabla 111: Resultados del análisis Wilcoxon .....	209
Tabla 112: Análisis de la significancia de los resultados de Wilcoxon.....	210
Tabla 113: Pruebas de normalidad .....	211
Tabla 114: Criterio de selección del estadígrafo .....	211
Tabla 115: Resultados del análisis de Wilcoxon .....	212
Tabla 116: Análisis de la significancia de los resultados de Wilcoxon.....	212
Tabla 117: Pruebas de normalidad .....	213
Tabla 118: Criterio de selección del estadígrafo .....	214
Tabla 119: Resultados del análisis de Wilcoxon .....	214
Tabla 120: Análisis de la significancia de los resultados de Wilcoxon.....	215

## **ÍNDICE DE ANEXOS**

Anexo 1: Matriz de coherencia.....	232
Anexo 2: Manual de funciones de Transportes Payano E.I.R.L.....	233
Anexo 3: Manual de funciones - Gerencia general .....	234
Anexo 4: Manual de funciones - Gerencia administrativa .....	235
Anexo 5: Manual de funciones - Asistente de gerencia .....	236
Anexo 6: Manual de funciones - Asistente de contabilidad y finanzas .....	237
Anexo 7: Manual de funciones - Administrador .....	238
Anexo 8: Manual de funciones - Jefe de logística y operaciones.....	239
Anexo 9: Manual de funciones - Operador de recepción y almacenamiento de carga.....	240
Anexo 10: Manual de funciones - Choferes .....	241
Anexo 11: Recibo digital.....	242
Anexo 12: Especificaciones del cronómetro .....	243
Anexo 13: Juicio de expertos 1.....	244
Anexo 14: Juicio de expertos 2.....	245
Anexo 15: Juicio de expertos 3.....	246
Anexo 16: Acta de aprobación de originalidad de tesis.....	248
Anexo 17: Turnitin.....	249
Anexo 18: Formulario de autorización para la publicación electrónica de la tesis.....	250
Anexo 19: Autorización de la versión final del trabajo de investigación.....	251

## **RESUMEN**

La presente investigación titulada "Aplicación del trabajo para mejorar la productividad en el área de logística y operaciones en la empresa Payanos EIRL, Ate, 2018", tiene como objetivo general determinar como la aplicación del estudio del trabajo mejora la productividad de la empresa Transportes Payano EIRL, Ate, 2018.

El diseño de la investigación es cuasi-experimental de tipo aplicado, porque busca confrontar la parte teórica con la realidad. La población de estudio consistió en paquetes de documentos comerciales realizados en 51 días hábiles de los meses de mayo y junio de 2018; En julio y agosto se lleva a cabo una implementación de la propuesta, una nueva comunicación en los meses de septiembre y octubre de 2018. Sin embargo, los datos de productividad se muestran desde enero de 2018 hasta la nueva encuesta, omitiendo los meses de implementación. Se selecciona la muestra Por conveniencia igual a la población. La técnica para escribir la información, la hoja de tiempo, la hoja de cálculo del número de muestras, la hoja de tiempo estándar.

En el análisis de datos, los programas como Microsoft Excel y SPSS V. 20 se utilizaron de manera descriptiva e inferencial utilizando tablas y gráficos de líneas.

De acuerdo con los datos del SPSS V. 20, se obtiene como resultado de la importancia de la prueba de Wilcoxon, se aplica a la productividad antes y después de 0.000, por lo tanto, es menor que 0.05, se rechaza la hipótesis nula y La hipótesis del investigador. Además, en el análisis descriptivo, la productividad mejoró de 52% a 78%, con respecto a la eficiencia de 82% a 87% y la eficiencia de 63% a 90%.

Palabras clave: estudio del trabajo, productividad.

## **ABSTRACT**

The present investigation titled "Application of the work to improve the productivity in the area of logistics and operations in the company Payanos EIRL, Ate, 2018", has like general objective to determine how the application of the study of the work improves the productivity of the company Transportes Payano EIRL, Ate, 2018.

The design of the research is quasi-experimental of applied type, because it seeks to confront the theoretical part with reality. The study population consisted of packages of commercial documents made in 51 business days of the months of May and June of 2018; In July and August an implementation of the proposal is carried out, a new communication in the months of September and October of 2018. However, the productivity data are shown from January 2018 until the new survey, omitting the months of implementation. The sample is selected for convenience equal to the population. The technique to write the information, the time sheet, the spreadsheet of the number of samples, the standard time sheet.

In data analysis, programs such as Microsoft Excel and SPSS V. 20 were used descriptively and inferentially using tables and line graphs.

According to the data of the SPSS V. 20, it is obtained as a result of the importance of the Wilcoxon test, it is applied to the productivity before and after 0.000, therefore, it is less than 0.05, the null hypothesis is rejected and The researcher's hypothesis. In addition, in the descriptive analysis, productivity improved from 52% to 78%, with respect to efficiency from 82% to 87% and efficiency from 63% to 90%.

**Keywords:** study of work, productivity.

## Anexo 16: Acta de aprobación de originalidad de tesis

 <b>UCV</b> UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO	<b>ACTA DE APROBACIÓN DE ORIGINALIDAD DE TESIS</b>	Código : F06-PP-PR-02.02 Versión : 09 Fecha : 23-03-2018 Página : 1 de 1
--	--	---

Yo, MARGARITA JESUS EGUZQUIZA RODRIGUEZ, Docente de Investigación de la EP de Ingeniería Industrial de la Universidad Cesar Vallejo, Lima Norte, veriflico que la Tesis Titulada: "APLICACIÓN DEL ESTUDIO DEL TRABAJO PARA MEJORAR LA PRODUCTIVIDAD EN EL AREA DE LOGISTICA Y OPERACIONES EN LA EMPRESA TRANSPORTES PAYANO E.I.R.L., ATE, 2018", del estudiante TUDELA QUISPE, MERCEDES ALEXANDRA; tiene un índice de similitud de 28% verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin.

El suscrito analizó dicho reporte y concluyó que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

Los Olivos, 07 de junio del 2019



Elaboró	Dirección de Investigación	Revisó	Representante de la Dirección / Vicerrectorado de Investigación y Calidad	Aprobó	Rectorado
---------	----------------------------	--------	---	--------	-----------