



ESCUELA DE POSGRADO
UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

Toma de decisiones y la dirección de proyectos de inversión
en la Municipalidad Distrital de Quiñota gestión 2015 -
2018

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:

Maestro en Gestión Pública

AUTOR:

Br. Jimenez Vega, Pedro Alberto

ASESOR:

Dr. Vásquez Arce, Percy

SECCIÓN:

A

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Administración y Dirección de Proyectos

PERÚ – 2018

PAGINA DEL JURADO

Dr. Reynaldo Sucari León

Presidente

Dr. Samuel Pérez Quispe

Secretario

Dr. Percy Vásquez Arce

Vocal

DEDICADO:

Este trabajo lo dedico a mi adorado hijo Yerik, a mi apreciada esposa, por su apoyo en esta aventura educativa, a mi hermano junior y mis amigos por su aliento y las energías que hicieron que yo pueda completar este trabajo.

Pedro.

AGRADECIMIENTO

A la Universidad Cesar Vallejo por su preocupación en la formación de profesionales en gestión pública, para mejorar la administración pública en el Perú.

A mi asesor Dr. Vásquez Arce, Percy, por haber sido mi guía en este trabajo de investigación.

Y a mis compañeros de clase por haberme acompañado durante el tiempo que duro la maestría.

El autor.

PRESENTACIÓN

Señores miembros del jurado:

Presentamos ante ustedes la tesis titulada, Toma de decisiones y la dirección de proyectos de inversión en la Municipalidad Distrital de Quiñota gestión 2015 - 2018, con la finalidad de poder determinar la relación entre Toma de decisiones y Dirección de proyectos de inversión en la Municipalidad Distrital de Quiñota para obtener el grado de académico de maestro en Gestión Pública.

Esperando cumplir con los requisitos de aprobación.

El autor.

ÍNDICE GENERAL

ÍNDICE

PÁGINAS PRELIMINARES

Página del jurado	2
Dedicatoria	3
Agradecimiento	4
Declaratoria de autenticidad	5
Presentación	6
Índice	7
Índice de tablas	9
Índice de gráficos	10

RESUMEN

ABSTRACT

I- INTRODUCCIÓN

1.1. Realidad problemática	13
1.2. Trabajos previos	14
1.3. Teorías relacionadas al tema	16
1.4. Formulación del problema	26
1.5. Justificación del estudio	27
1.6. Hipótesis	27
1.7. Objetivos	28

II. MÉTODO

2.1. Diseño de investigación	28
2.2. Variables, operacionalización	29
2.3. Población y muestra	44
2.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad	44
2.5. Métodos de análisis de datos	46

III. RESULTADOS **48**

IV. DISCUSIÓN DE RESULTADOS **71**

V. CONCLUSIONES **73**

VI. RECOMENDACIONES **74**

VII. REFERENCIAS **75**

ANEXO

ANEXO N° 1: Instrumentos.

ANEXO N° 2: Matriz de consistencia.

ANEXO N° 3: Matriz de operacionalización.

ANEXO N° 4: Matriz de validación de Instrumento.

ANEXO N° 5: Constancia de ejecución emitida por la institución.

INDICE DE TABLAS

Tabla 1: Matriz de Operacionalización.

Tabla 2: De la muestra.

Tabla 3: Análisis de Alfa de Cronbach.

Tabla 4: Encuesta Ítem 01 de la variable 01 – Toma de decisiones

Tabla 5: Encuesta Ítem 02 de la variable 01 – Toma de decisiones

Tabla 6: Encuesta Ítem 03 de la variable 01 – Toma de decisiones

Tabla 7: Encuesta Ítem 04 de la variable 01 – Toma de decisiones

Tabla 8: Encuesta Ítem 05 de la variable 01 – Toma de decisiones

Tabla 9: Encuesta Ítem 06 de la variable 01 – Toma de decisiones

Tabla 10: Encuesta Ítem 07 de la variable 01 – Toma de decisiones

Tabla 11: Encuesta Ítem 08 de la variable 01 – Toma de decisiones

Tabla 12: Encuesta Ítem 09 de la variable 01 – Toma de decisiones

Tabla 13: Encuesta Ítem 10 de la variable 01 – Toma de decisiones

Tabla 14: Encuesta Ítem 01 de la variable 02 – Dirección de proyectos de inversión

Tabla 15: Encuesta Ítem 02 de la variable 02 – Dirección de proyectos de inversión

Tabla 16: Encuesta Ítem 03 de la variable 02 – Dirección de proyectos de inversión

Tabla 17: Encuesta Ítem 04 de la variable 02 – Dirección de proyectos de inversión

Tabla 18: Encuesta Ítem 05 de la variable 02 – Dirección de proyectos de inversión

Tabla 19: Encuesta Ítem 06 de la variable 02 – Dirección de proyectos de inversión

Tabla 20: Encuesta Ítem 07 de la variable 02 – Dirección de proyectos de inversión

Tabla 21: Encuesta Ítem 08 de la variable 02 – Dirección de proyectos de inversión

Tabla 22: Encuesta Ítem 09 de la variable 02 – Dirección de proyectos de inversión

Tabla 23: Encuesta Ítem 10 de la variable 02 – Dirección de proyectos de inversión

Tabla 24: Tabla Bidimensional de doble entrada de Chi Cuadrado.

Tabla 25: Tabla Bidimensional de doble entrada de Contingencia.

Tabla 26: Resumen del Procesamiento de casos – Primera Hipótesis.

Tabla 27: Tabla de contingencia Toma de Decisiones recuento de respuestas – Primera Hipótesis.

Tabla 28: Chi – Cuadrado Primera Hipótesis.

Tabla 29: Coeficiente de Contingencia Primera Hipótesis.

Tabla 30: Resumen del Procesamiento de casos – segunda Hipótesis.

Tabla 31: Tabla de contingencia Toma de Decisiones recuento de respuestas – Segunda Hipótesis.

Tabla 32: Chi – Cuadrado Segunda Hipótesis.

Tabla 33: Coeficiente de Contingencia Segunda Hipótesis.

Tabla 34: Resumen del Procesamiento de casos – Tercera Hipótesis.

Tabla 35: Tabla de contingencia Toma de Decisiones recuento de respuestas – Tercera Hipótesis.

Tabla 36: Chi – Cuadrado Tercera Hipótesis.

Tabla 37: Coeficiente de Contingencia Tercera Hipótesis.

Tabla 38: Resumen del Procesamiento de casos – Primera Hipótesis.

Tabla 39: Tabla de contingencia Toma de Decisiones recuento de respuestas – Primera Hipótesis.

Tabla 40: Chi – Cuadrado Primera Hipótesis.

Tabla 41: Coeficiente de Contingencia Primera Hipótesis.

INDICE DE FIGURAS

Figura 01: Mapa conceptual e toma de decisiones gerenciales.

Figura 02: Mapa conceptual procesos de ejecución en un proyecto, según la guía del PMBOK.

Figura 03: Diagrama de barras del Tabla 01

Figura 04: Diagrama de barras del Tabla 02

Figura 05: Diagrama de barras del Tabla 03

Figura 06: Diagrama de barras del Tabla 04

Figura 07: Diagrama de barras del Tabla 05

Figura 08: Diagrama de barras del Tabla 06

Figura 09: Diagrama de barras del Tabla 07

Figura 10: Diagrama de barras del Tabla 08

Figura 11: Diagrama de barras del Tabla 09

Figura 12: Diagrama de barras del Tabla 10

Figura 13: Diagrama de barras del Tabla 11

Figura 14: Diagrama de barras del Tabla 12

Figura 15: Diagrama de barras del Tabla 13

Figura 16: Diagrama de barras del Tabla 14

Figura 17: Diagrama de barras del Tabla 15

Figura 18: Diagrama de barras del Tabla 16

Figura 19: Diagrama de barras del Tabla 17

Figura 20: Diagrama de barras del Tabla 18

Figura 21: Diagrama de barras del Tabla 19

Figura 22: Diagrama de barras del Tabla 20

RESUMEN

El presente trabajo de investigación tiene como objetivo determinar la relación entre la Toma de decisiones y la dirección de proyectos de inversión en la Municipalidad Distrital de Quiñota gestión 2015 – 2018.

El estudio que se realizó fue cualitativo enfocado en un diseño No experimental, de nivel correlacional de tipo básico según Hernández Sampieri; la población estuvo constituida por 100 funcionarios con una muestra de 100 funcionarios, se utilizó 2 instrumentos de tipo entrevista – encuesta, por cada variable, para medir las dos variables que fueron la toma de decisiones y la dirección de proyectos de inversión; de los cuales se verifico su fiabilidad con el alfa de Cron Bach, del principal objetivo se planteó la hipótesis de que la toma de decisiones se relaciona con la dirección de proyectos de inversión en la municipalidad distrital de Quiñota gestión 2015 – 2018.

Llegando a la conclusión que si existe la relación entre la Toma de Decisiones y la Dirección de Proyectos de inversión observando que existe un grado de relación significativa valor de r de Pearson de 0.75 con un nivel; de significancia o p valor este es de 0.000, siendo la correlación significativa desde 0.01.

Palabras clave: Toma de decisiones, Dirección de Proyectos de inversión, Dirección de Proyectos.

ABSTRACT

The objective of this research is to determine the relationship between decision making and the management of investment projects in the Municipality District of Quiñota, into the year 2015-2018.

The study that I make was qualitative focused on a design non-experimental, of correlation level, and basic type according to Hernández Sampieri; the population was constituted by 100 civil servant , and the sample is the same, it was used 2 interview- pull, for each variable, to measure the two variables that were the decision making and the direction of investment projects; I verified the two variables with alpha of Cronbach, of the main objective born the hypothesis, that was to determine the relationship between decision making is and the management of investment projects in the municipality district of Quiñota 2015-2018.

To arrive to the conclusion that there is a relationship between the Decision Making and the Investment Project Management observing that there is a significant degree of relationship of Pearson's r value of 0.75 with one level; of significance or p value this is 0.000, with the significant correlation being 0.01.

Keywords: Decision making, Investment Project Management, Project Management.

I. INTRODUCCIÓN

1.1. Realidad problemática

Según Salcedo (2015) dice: “En región Cusco hay 231 proyectos paralizados por más de S/. 533 millones” (p.01). En el diario la Republica.; Flores (2017) Afirma: “La contraloría general revelo que existen 743 obras publicas paralizadas y más del 70% de estos proyectos; fueron por administración pública” (p.01). Y por ello se pierden millones en malos proyectos de construcción. Por ello el diario Correo sostiene:

Desastres financieros y materiales como por ejemplo el fallido hospital materno infantil de la ciudad de Juliaca, y todo ello podría evitarse si el responsable de proyecto evaluaría mejor los riesgos tanto en el expediente como en la construcción; es así como lo manifiesta el especialista Sr Rubén Gómez Soto quien brindo una exposición de gestión de riesgos en la ciudad de Puno quien además afirmó que el 60% de las obras cuestan más y 85 % tardan más de lo previsto. (Flores, 2017, p.01).

William (2016) Afirma: “La importancia de la toma de decisiones y la evaluación de proyectos en la gestión de proyectos”.

Por ello tal como se observó líneas arriba, si esto continua, va ir de mal en peor, y se tendrá más proyectos paralizados; con un estado peruano que no concluye sus proyectos de inversión pública, ya que en su debido momento no se tomó las decisiones correctas y se incrementaron las obras paralizadas.

En vista de que estos casos se están dando es por ello que se plantea el presente estudio de cómo se relaciona la toma de decisiones (tanto para identificar riesgos, problemas y oportunidades) y la dirección de proyectos de inversión.

Un gerente debe tomar muchas decisiones todos los días. Algunas de ellas son decisiones de rutina mientras que otras tienen una repercusión drástica en la institución donde trabaja. Algunas de estas decisiones podrían involucrar la ganancia o pérdida de grandes sumas de dinero o el cumplimiento o incumplimiento de la misión y las metas de la institución. En este mundo cada vez más complejo, la dificultad de las tareas de los que toman decisiones aumenta día a día. El que decide (una persona que tiene un problema), debe responder con rapidez a los acontecimientos que parecen ocurrir a un ritmo cada vez más veloz.

Y la dirección de proyectos es una disciplina que tiene gran cantidad de decisiones que tomar a diario, que cae la responsabilidad de tomar dichas decisiones en todos los profesionales que componen el equipo del proyecto.

1.2 Trabajos previos (antecedentes)

En la dirección de proyectos, en los últimos 5 años, se ha puesto énfasis notable a cómo lograr que un proyecto sea exitoso. En este sentido, la toma de decisiones y su influencia en la dirección de proyectos de inversión es algo que es necesario para garantizar el éxito de un proyecto tal como se evidencia en los siguientes párrafos:

A nivel internacional

Según McCloud. (2017). afirma:

Es de vital importancia que la forma en que se toman las decisiones sobre los proyectos esté estructurada, ordenada y controlada. Las decisiones tomadas en cualquier etapa particular deberían reflejar las actividades que se están llevando a cabo en esa etapa. No deben dar marcha atrás, ya que esto implicará mayores costos y la repetición de tareas que ya se han llevado a

cabo, y no deben dar un paso adelante ya que esto perjudicará las actividades que no se han llevado a cabo y que pueden producir resultados inapropiados. (McCloud, 2017, p.03)

y también Langley. (2015). menciona:

La toma de decisiones en el complejo entorno empresarial global es cada vez más desafiante y vulnerable a circunstancias imprevistas. Sin embargo, también es de vital importancia para todos los aspectos de los negocios, especialmente la gestión de proyectos, que implica tomar una gran cantidad de decisiones todos los días sobre prioridades, enfoques, recursos y cronogramas. Al igual que con todas las decisiones comerciales importantes, los resultados del proyecto se pueden remontar a las decisiones que se hicieron en un momento anterior, y no hay duda de que las malas decisiones tienen un efecto negativo consecuencias para ambos resultados y los resultados de una organización. Hay muchas razones proyectos no alcanzan sus objetivos originales. En investigaciones pasadas, hemos identificado varias contribuciones factores y el porcentaje de proyectos que impactan: comunicaciones ineficaces (56 por ciento), pobres gestión de requisitos (47 por ciento), patrocinadores ejecutivos poco comprometidos (34 por ciento) y transferencia intempestiva / imprecisa de conocimiento (34%). (Langley, 2015, p.04)

A nivel nacional En el Perú también se viene recién implementando dichos conocimientos tal como se evidencia en los estudios que se vienen realizando por **Loayza Yupanqui, M. (2015). La gestión de la información y su relación con la toma de decisiones en la dirección de infraestructura de la universidad nacional José María Arguedas Andahuaylas, 2014 (Tesis de Pregrado). Universidad Nacional José María Arguedas Andahuaylas, Perú.**

También la Universidad Andina del Cusco se realizó, una investigación por **Córdova Cuellar, V. (2017). Empowerment y la toma de decisiones en la cooperativa de ahorro y crédito**

san pedro de Andahuaylas agencia (Tesis de Pregrado). Universidad Andina del Cusco, Perú. Donde se evidencia que una buena toma de decisiones repercute en el éxito de lo que se realiza.

En el área de la dirección de proyectos a nivel nacional se vienen realizando tesis como lo realizado por **Chalco Vargas, M. (2017). Aplicación de estándares globales del PMI en el Proyecto de Ingeniería Y Construcción de 03 almacenes de techo auto portante para el almacenamiento de equipos y el adoquinado de vías de acceso y circulación – Planta YURA Arequipa. (Tesis de Maestría). Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas, Perú.** En la universidad de ESSAN también se redactó un artículo escrito por **William Martínez el 22 de enero 2016 evaluación de proyectos y la toma de decisiones.**

William (2016) Afirma: “La importancia de la toma de decisiones y la evaluación de proyectos en la gestión de proyectos”.

En ese sentido el trabajo de investigación que presento parte de que no se aprecia una adecuada toma de decisiones cuando se realiza una administración y una dirección de proyectos de inversión en la Municipalidad distrital de Quiñota, ya que no hay capacitación, y existe desactualización de conocimientos que hace que los proyectos se ejecuten en mayor tiempo y a mayor costo por ello se propone como objetivo de la presente tesis: Determinar la relación y de qué manera influye la toma de decisión cuando se dirige y administra los proyectos de inversión en la Municipalidad Distrital de Quiñota

1.3 Teorías Relacionadas al tema

En la dirección de proyectos cada día se hace más importante la toma de decisiones debido a los problemas que se presentan durante el desarrollo del proyecto dado que cada proyecto es único y es necesario que el que dirige el proyecto debe estar tan pendiente del desarrollo del proyecto a lo largo de sus dimensiones para el buen desarrollo de estas.

Por lo que la toma de decisiones es una actividad que se viene investigando hasta la fecha en todos los campos; y ha ganado gran notoriedad por su importancia en los contextos organizacionales tal como se muestra en los siguientes conceptos:

1.3.1 Toma de decisiones

Definición

Sánchez (2011) dijo: “La toma de decisiones es el proceso que lleva a la selección y ejecución de una acción que da respuesta a un problema y que permite la consecución de unos objetivos establecidos, es decir es el proceso de identificar los problemas y resolverlos”(pag 118).

Mochón, Morcillo, Mochón, y Sáez (2014) aseguran menciono: “La toma de decisiones es un proceso que se desarrolla en diferentes etapas, arranca con la identificación de un problema, y termina con la implementación de la alternativa elegida y la evaluación de su efectividad” (pag 158). Mochón et al.(2014).

Importancia de la toma de decisiones

En la revista *inventum* en un artículo escrito por Sánchez (2015) menciona: “La toma de decisiones adquiere un gran significado en la labor del gerente de proyectos y debe indicar la dirección correcta que se debe seguir” (p. 25).

En la tesis de grado elaborado por Castro. P. (2014). *Toma de decisiones asertivas para una gerencia efectiva*. (tesis de Pregrado). Universidad Militar Nueva Granada, Bogotá, Colombia. indica:

En la actualidad, una era de cambiante tecnología y competencia, los gerentes no pueden darse el lujo de tomar decisiones intuitivas o espontáneas, solamente el enfoque razonado y acertado de análisis de las decisiones puede asegurar a una organización un óptimo crecimiento y desarrollo. La toma de decisiones involucra situaciones, imprevistas e importantes que requieren de una solución específica, a veces con poco tiempo para pensar, gran complejidad y poca tolerancia a los errores, tomar decisiones es algo cotidiano y nato para el ser humano. Se debe prestar especial atención y cuidado a las situaciones relativamente repetitivas, ya que tomar una decisión acertada requiere de un arduo y ordenado proceso, pues siempre cambian las condiciones y el contexto. (Castro, 2014, p. 3-4)

Por ello se recomienda que para que uno tome una buena decisión es bueno aplicar un buen proceso, un buen procedimiento, o un buen modelo de toma de decisiones, que nos ahorrará tiempo, esfuerzo, energía y nos garantizara eficacia.

1.3.3 Proceso de toma de decisiones

Para Torres H & Torres M. (2014) menciona: “la toma de decisiones es un proceso organizacional que resulta difícil resumir o elaborar un esquema de los detalles que conforman el proceso”. (p. 18).

Con las decisiones se trata de alcanzar un estado futuro deseado. Es una respuesta frente a un problema. Cada decisión es el resultado de un proceso dinámico en el que influye una multitud de fuerzas. No es un procedimiento fijo. Es un proceso secuencial más que una serie de pasos. Esto permite examinar cada elemento en el curso normal que lleva a una decisión.

Sin importar si la decisión fue proyectada o no, por ello identifico los siguientes pasos para realizar una buena toma de decisión:

1. Identificar la necesidad de decisión para análisis de información.
2. Elaborar diagnóstico para establecer objetivos
3. Generar opciones y seleccionar la mejor
4. Implantar decisión para la intervención de la mejor opción
5. Control y evaluación

Identificar la necesidad de decisión para análisis de información

Según Torres H. & Torres M. (2014) manifiesta: “para tomar una decisión es necesario reconocer que hay una situación para realizar una decisión” (p. 18).

Según Torres H. & Torres M. (2014) también afirma: “no se puede tomar una decisión sin antes disponer de información, pues la calidad de la decisión es directamente proporcional a la cantidad y calidad de la información” (p. 19).

Para Sánchez (2011). *Toma de decisiones y Solución de problema*. sostiene:

El proceso de tomas de decisiones comienza con la percepción de un problema, es decir, de una discrepancia entre la situación actual y la situación deseada. Se comienza por reconocer que hay una situación que requiere tomar una decisión. No es sencillo ni insignificante identificar los problemas, ya que éstos están influidos por la percepción del individuo, por lo que muchos problemas pueden pasar inadvertidos, o lo

que es un problema para un directivo podría no serlo para otro. Por tanto, esta etapa no siempre resulta evidente y contiene altas dosis de subjetividad. Más aún, el directivo se enfrentará a muchos problemas y tendrá que decidir la forma de resolverlos, pero también encontrará muchas oportunidades. Hay una oportunidad cuando el directivo detecta la posibilidad de alcanzar un estado más deseable que el actual, Y para realizar la Identificación de la necesidad de decisión para análisis de información se tiene que realizar. (Sánchez, 2011, p. 122)

- **Identificación de problemas:** Cuando se observa incompatibilidades y/o datos incongruentes; identificándose la necesidad que existe una situación que requiere tomar una decisión.
- **Identificación de oportunidades:** Cuando se observa datos y/o especificaciones que ayudaría al proyecto, que ayudarían al superar los objetivos actuales.
- **Información específica:** Es necesario datos, documentos específica de todo el proyecto, en el tiempo ósea cuando se necesita, completa y concisa; que satisfaga las necesidades al nivel de detalle requerido.
- **Información de calidad:** Es información con un alto grado de confianza y precisión, libre de errores.
- **Cantidad:** datos y documentos en cantidad que se necesite, que contemple datos y documentos para todas las alternativas posibles.

Elaborar diagnóstico para establecer objetivos

Según el Diccionario de la Real Academia Española este menciona: diagnóstico es acumular información y examinarla, estudiar los datos para determinar los problemas de diversa naturaleza.

El diagnóstico como dimensión

En el Libro tu Proyecto en cinco pasos de Castillo, M (2013) nos habla acerca del Diagnóstico tal como sigue: “El primer paso en la elaboración de todo proyecto es realizar un diagnóstico acertado de la situación, de los problemas y necesidades para saber actuar en consecuencia” (p. 6).

Por lo que el diagnóstico de la información es una parte importante al inicio del proyecto, así como la identificación del problema: **“comprender el problema”**.

Para elaborar un diagnóstico para establecer objetivos se debe considerar lo siguiente:

- **Descripción:** especificar las causas fundamentales, para comprender el problema y especificando para entender lo que realmente sucedió.
- **Análisis:** evaluar la información para entender las causas y el proceso.
- **Exploración de causas:** indagar más allá de lo aparente, no solo la causa sino también el entorno y reunir datos que aseguren como evitar las causas.
- **Criterios:** identificar los criterios de decisión que contribuyan a su resolución

- **Ponderación:** Es ponderar para escoger, cuanto más explícito y general sea este marco más fácil será saber lo que es importante y su grado de importancia.

Generar opciones y seleccionar la mejor

“Lo que sigue es actuar, crear, inventar o innovar posibles opciones que respondan a los objetivos que resultan de las necesidades (problemas, oportunidades). Se trata de que las opciones hagan posible el resultado deseado. Conviene aquí desarrollar varias soluciones adaptadas que permitan manejar el problema o la oportunidad”. (Torres H & Torres M, 2014, p. 19).

“La mejor opción es la que presenta menor riesgo e incertidumbre; en condiciones de incertidumbre. Desde luego que el nivel de riesgo influye en el análisis de costo-beneficio que se deriva de cualquier decisión. A los problemas que conllevan soluciones óptimas solamente habría que aplicar el algoritmo correspondiente.” (Torres H & Torres M, 2014, p. 19).

Para generar opciones y escoger la mejor se tiene que tener en cuenta lo siguiente:

- **Soluciones pasadas:** cuando se tuvo problemas similares
- **Soluciones creativas:** Soluciones basadas en descubrimiento.
- **Mejores resultados:** escoger aquella solución que dé más.
- **Viabilidad y factibilidad:** aplicado en proyectos para minimizar el error, donde se busca minimizar el riesgo y la incertidumbre.

Implantar decisión para la intervención de la mejor opción

Según Torres H & Torres M (2014) afirma: “es tratar de pasar de las palabras a los hechos” (p. 19). Por lo que la implementación eficaz requiere de cuatro elementos:

- ✓ Evaluar las fuentes y las razones de posible resistencia a la decisión.
- ✓ Precisar la cronología y la secuencia de acciones para vencer la resistencia.
- ✓ Evaluar los recursos que se requieren.
- ✓ Contar con personal en quién poder delegar la puesta en marcha, así como asegurar sus acciones y resultados serán confiables.

Para ello se debe considerar lo siguiente:

- **Cronología y secuencia:** debe ser planificado y obedecer a una secuencia para la implantación.
- **Delegación de recursos:** se debe asignar recursos.

Control y evaluación

Poner en práctica la opción seleccionada no es garantía de que en forma automática se alcance el resultado deseado. Se necesita dar seguimiento desde el momento que inician las acciones e ir comparando los resultados parciales con los resultados programados hasta llegar a comparar los resultados finales totales con los resultados originalmente

planteados. La retro alimentación (⌘) es importante ya que es un círculo de mejora continua. (Torres H & Torres M, 2014, p. 19)

Para ello se debe considerar lo siguiente:

- **Seguimiento:** todo el proceso debe tener un seguimiento.
- **Comparación real vs lo planeado:** se compara para evaluar los resultados.

Dirección de proyectos

La dirección de proyectos, según PMI (Project Management Institute), que es una institución respetada a nivel mundial y que entrega certificación válida internacionalmente como un profesional gerente de proyecto indica:

La dirección de proyectos es la aplicación del conocimiento, de las habilidades, y de las técnicas para ejecutar los proyectos en forma eficiente y efectiva. Es una competencia estratégica para las organizaciones, y les permite atar los resultados de los proyectos a las metas del negocio, y así competir mejor en su mercado. La misma se ha practicado siempre informalmente, pero comenzó a surgir como una profesión distinta a mediados del siglo 20. [La Guía de los Fundamentos para la Dirección de Proyectos \(Guía del PMBOK®\)](#) identifica sus elementos recurrentes: Los *procesos* para dirigir los proyectos caen en cinco grupos: Iniciación; Planificación; Ejecución; Monitoreo y Control; y Cierre” (Anónimo, 2018). Todo se observa en la Web oficial del PMI.

También la ESAN y la PUCP clasifican de acuerdo al siguiente gráfico:

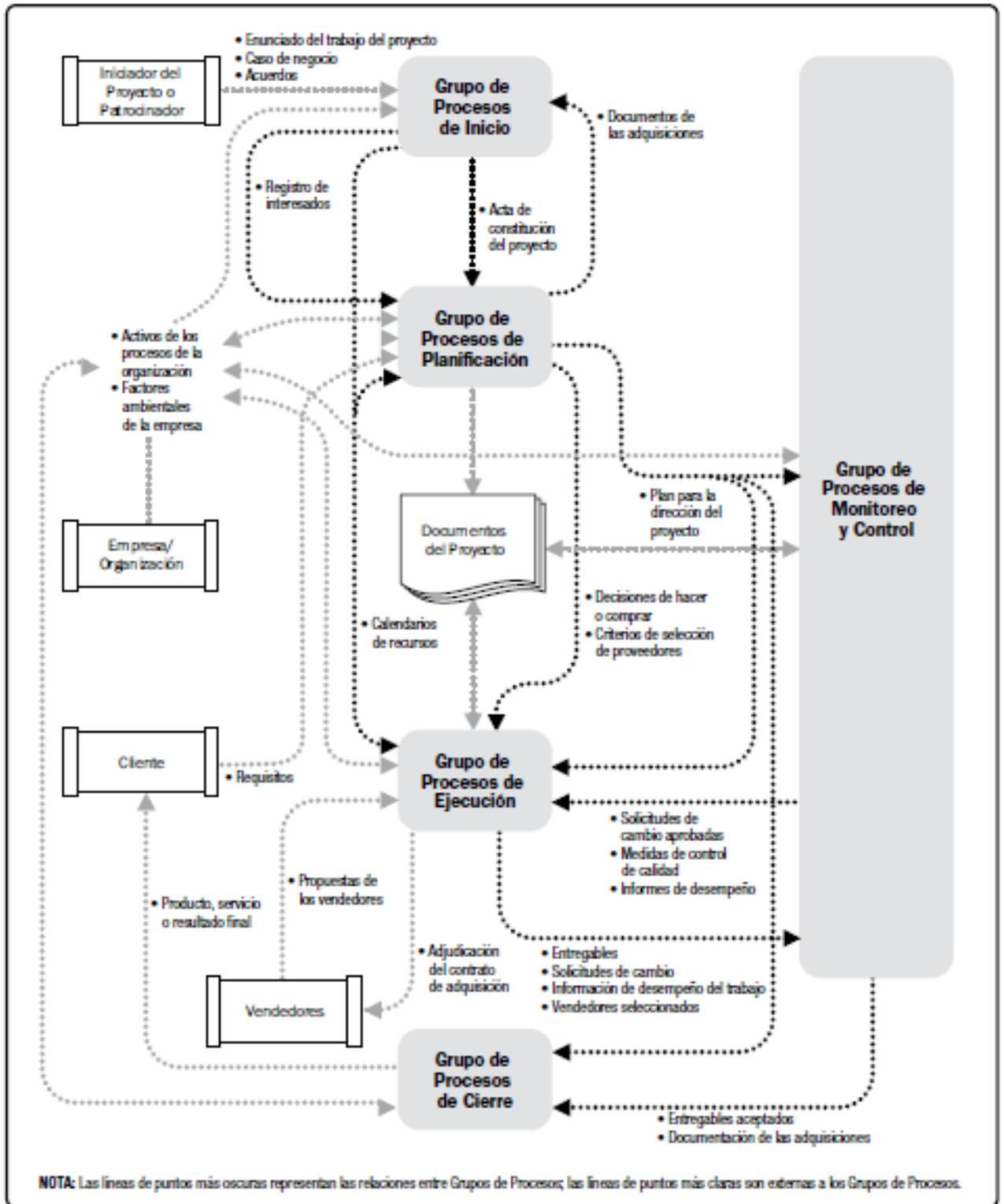


Figura 01. Mapa conceptual procesos de ejecución en un proyecto, según la guía del PMBOK.

Inicio

El Grupo de Procesos de Inicio según la ESAN, de Lima Perú indica que inicia cuando se elige el proyecto bajo documento formal y que luego el documento se entrega al que será el responsable que dirigirá el proyecto.

Según la Guía del PMBOK, 5ta Edición, 2013; p. 54, también nos indica dicha fase del proyecto

En aquí se debe considerar lo siguiente en esta etapa del proyecto:

- **Desarrollar la ficha técnica Invierte:** documento básico para el inicio del proyecto, donde se detalla el alcance, el costo y plazo, con los cuales el proyecto debe respetar para la elaboración del expediente técnico.
- **Identificar a los interesados del proyecto:** para gestionar el proyecto.

Planificación

El grupo de procesos de planificación es realizar todas aquellas actividades dentro de cada proceso para poder así prevenir, programar y planificar todo lo identificado dentro del proyecto para garantizar su éxito.

En aquí se debe considerar lo siguiente en esta etapa del proyecto:

- **Desarrollar el plan para la dirección del proyecto:** es el plan de todo el proyecto
- **Definir el alcance:** las metas que se quiere alcanzar colocado en la ficha técnica.

- **Definir actividades:** identificar todas para completar el proyecto mientras más detalle mejor.
- **Secuenciar actividades:** ver el orden cronológico de ejecución.
- **Estimar los recursos de las actividades:** que recursos necesita para su ejecución
- **Estimar la duración de las actividades:** según el rendimiento de cada uno.
- **Desarrollar el cronograma:** integrar todas las actividades en orden cronológico.
- **Estimar los costos:** de cada actividad
- **Determinar el presupuesto:** la suma de todos los costos estimados.
- **Planificar calidad:** en un documento identificado responsables y por procesos.
- **Planificar los RRHH:** en un documento identificando responsables y por procesos.
- **Planificar comunicación:** la forma y su flujo.
- **Planificar riesgos:** todo lo que se pueda determinar el estimar montos para los no identificados.
- **Planificar adquisiciones:** según los materiales identificados.

Ejecución

El Grupo de Procesos de ejecución es realizar todas las actividades en secuencia y cronológicamente planificadas.

En aquí se debe considerar lo siguiente en esta etapa del proyecto:

- **Dirigir la ejecución:** según los documentos de planificación.

- **Garantizar el aseguramiento de calidad:** según los procesos en los documentos de planificación de calidad.
- **Adquirir, desarrollar y dirigir el equipó:** para asignar responsables y según los procesos de ejecución.
- **Distribuir la información:** según el plan y procesos de comunicación.
- **Dirigir las expectativas de los interesados.** Para evitar problemas en la entrega.
- **Realizar adquisiciones:** según los documentos de adquisiciones.

Monitoreo y control

El Grupo de Procesos de **Monitoreo y Control**, es realizar las actividades de todos los procesos en orden cronológico y secuencial que se realiza en paralelo a la ejecución para cumplir con los indicadores y controles que se dispuso en la planificación e inicio del proyecto de inversión.

En aquí se debe considerar lo siguiente en esta etapa del proyecto:

- **Seguimiento y control del trabajo:** según los documentos de planificación.
- **Realizar el control integrado de cambios:** ejecutar solo los aprobados por los interesados y según las normas vigentes.
- **Controlar el alcance:** no ejecutar aquello que no esté dentro de las metas y objetivos de la ficha técnica.
- **Controlar el cronograma:** según los documentos del proyecto.
- **Controlar costos:** según los documentos del proyecto.

- **Controlar calidad:** para asegurar la calidad
- **Informe de desempeño a los interesados:** para mantenerlos bajo conocimiento del proyecto y evitar problemas futuros.
- **Controlar riesgos:** para controlarlos.
- **Administrar adquisiciones:** de todos los materiales.

Cierre

El Grupo de Procesos de **cierre** son las actividades de los procesos que garantizan un adecuado término del proyecto dados según las buenas prácticas internacionales de la *Guía del PMBOK, 5ta Edición, 2013; p. 54*

En aquí se debe considerar lo siguiente en esta etapa del proyecto:

- **Cierre del proyecto:** para culminarlo según las normativas vigentes.
- **Cierre de adquisiciones:** para dejarlo saneado.

1.4 Formulación del Problema

Problema general

- ¿Existe relación entre la toma de decisiones y la Dirección de Proyectos de Inversión en la Municipalidad Distrital de Quiñota gestión 2015 - 2018?

Problemas Específicos

- ¿Qué grado de relación existe entre la identificación de la necesidad de decisión en el análisis de información y el inicio en la dirección de proyectos de inversión en la Municipalidad Distrital de Quiñota gestión 2015 – 2018?

- ¿Qué grado de relación existe elaborar diagnóstico para establecer objetivos en la toma de decisiones y la elaboración de un presupuesto de inversión dentro de la planificación para la ponderación e importancia correspondiente a los criterios que debe tener una decisión en la dirección de proyectos de inversión en la Municipalidad Distrital de Quiñota gestión 2015 – 2018?
- ¿Qué grado de relación existe entre generar la mejor opción, con menor riesgo e incertidumbre en la toma de decisiones y la ejecución del proyecto administrando las expectativas de los interesados en la dirección de proyectos de inversión en la Municipalidad Distrital de Quiñota gestión 2015 – 2018?
- ¿Qué grado de relación existe entre Implantar la mejor la mejor opción para la intervención asignando recursos de manera conveniente y racional en la toma de decisiones y, el monitoreo y control en la dirección de proyectos de inversión en la Municipalidad Distrital de Quiñota gestión 2015 – 2018?

1.5 Justificación del estudio

Mi trabajo se justifica porque se quiere evidenciar que cuando existe una buena toma de decisiones se puede administrar y dirigir mejor un proyecto de inversión para evitar problemas que pueden terminar en paralizaciones de obra y/o generar documentos que perjudiquen al proyecto evidenciándose en mayores plazos y costos y así poder tener una gestión pública en la municipalidad distrital de Quiñota con mayores índices de éxito, y que sirva también para toda la gestión de proyectos de inversión pública del Perú.

1.6 Hipótesis

En la siguiente investigación se plantearon las siguientes hipótesis:

Hipótesis general:

Existe relación entre la toma de decisiones y la dirección de proyectos de inversión en la Municipalidad Distrital de Quiñota gestión 2015 -2018.

Hipótesis Específicas

- Existe relación entre la identificación de la necesidad de decisión en el análisis de información de la toma de decisiones y el inicio en la dirección de proyectos de inversión en la Municipalidad Distrital de Quiñota gestión 2015 – 2018.
- Existe relación entre elaborar diagnóstico para establecer objetivos en la toma de decisiones y la elaboración de un presupuesto de inversión dentro de la planificación para la ponderación e importancia correspondiente a los criterios que debe tener una decisión en la dirección de proyectos de inversión en la Municipalidad Distrital de Quiñota gestión 2015 – 2018.
- Existe relación entre generar la mejor opción, con menor riesgo e incertidumbre en la toma de decisiones y la ejecución del proyecto administrando las expectativas de los interesados en la dirección de proyectos de inversión en la Municipalidad Distrital de Quiñota gestión 2015 – 2018.
- Existe relación entre Implantar la mejor la mejor opción para la intervención asignando recursos de manera conveniente y racional en la toma de decisiones y, el monitoreo y control en la dirección de proyectos de inversión en la Municipalidad Distrital de Quiñota gestión 2015 – 2018

1.7. Objetivos

Objetivo general

- Determinar la relación que existe entre la toma de decisiones y la dirección de proyectos de inversión en la Municipalidad Distrital de Quiñota gestión 2015 - 2018

Objetivos específicos

- Establecer el grado de relación entre la identificación de la necesidad de decisión en el análisis de información de la toma de decisiones y el inicio en la dirección de proyectos de inversión en la Municipalidad Distrital de Quiñota gestión 2015 – 2018.
- Establecer el grado de relación entre elaborar diagnóstico para establecer objetivos en la toma de decisiones y la elaboración de un presupuesto de inversión dentro de la planificación para la ponderación e importancia correspondiente a los criterios que debe tener una decisión en la dirección de proyectos de inversión en la Municipalidad Distrital de Quiñota gestión 2015 – 2018.
- Establecer el grado de relación entre generar la mejor opción, con menor riesgo e incertidumbre en la toma de decisiones y la ejecución del proyecto administrando las expectativas de los interesados en la dirección de proyectos de inversión en la Municipalidad Distrital de Quiñota gestión 2015 – 2018.
- Existe relación entre Implantar la mejor la mejor opción para la intervención asignando recursos de manera conveniente y racional en la toma de decisiones y, el monitoreo y control en la dirección de proyectos de inversión en la Municipalidad Distrital de Quiñota gestión 2015 – 2018.

II METODO.

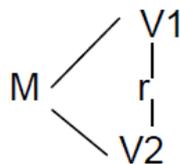
El tema corresponde según Hernández Sampieri es una investigación es cualitativa de diseño No experimental, de nivel correlacional de tipo básico.

Para Sam Toro-Parra (2006) “Los estudios correlacionales miden dos o más variables para las que se pretende ver si están o no relacionadas en los mismos sujetos y después se analiza la correlación” (p.138).

2.1 Diseño de investigación.

Es una investigación transversal y se toma como parámetro un tiempo único. “El estudio transversal es como tomar una fotografía de algo que sucede”, Hernández et al. (2006 p. 27). Y además porque su propósito es describir variables y analizar su influencia en un momento dado.

El diseño es el siguiente:



DÓNDE:

M: Muestra de estudio

V1: Toma de Decisiones

V2: Dirección de Proyectos

r: Relación entre las variables

2.2 Variables, operacionalización.

Es una estructura de datos que puede cambiar su valor según la situación deseada, sirve para representar un valor, puede ser números lógicos, letras, palabras; es decir un recipiente en el cual podemos depositar información que utilizaremos en algún lugar del programa.

TABLA 01 DE MATRIZ DE OPERACIONALIZACION

VARIABLES	DIMENSIONES	INDICADORES
	Identificar la necesidad de decisión para análisis de información	Identificación de problemas: Cuando se observa incompatibilidades y/o datos incongruentes
	El reconocimiento de la necesidad de tomar una decisión, generalmente surge cuando aparece un problema o debido a cambios en el entorno que generan algún tipo de amenaza u oportunidad para la empresa. (Mochón Morcillo, Mochón, & Sáez, 2014,	Identificación de oportunidades: Cuando se observa datos y/o especificaciones que ayudarían al proyecto, que ayudarían al superar los objetivos actuales.

pág. 158)

V2: TOMA DE DECISIONES

La toma de decisiones es un proceso que se desarrolla en diversas etapas, arranca con la identificación de un problema, y termina con la implementación de la alternativa elegida y la evaluación de su efectividad.

(Mochón Morcillo, Mochón, & Sáez, 2014, pág. 158)

Información específica: Es necesario datos, documentos específica de todo el proyecto, en el tiempo ósea cuando se necesita, completa y concisa; que satisfaga las necesidades al nivel de detalle requerido.

Información de calidad: Es información con un alto grado de confianza y precisión, libre de errores

Cantidad: datos y documentos en cantidad que se necesite, que

contemple datos y documentos
para todas las alternativas posibles

Elaborar diagnóstico para establecer

objetivos

Una vez que un problema o una oportunidad ha llegado a la atención del administrador, la comprensión de la situación debe refinarse. El diagnóstico es el paso del proceso de la toma de decisiones en el cual los administradores entienden los factores causales asociados con la situación de una decisión. Es aquí donde los

Descripción: especificar las causas fundamentales, para comprender el problema y especificando para entender lo que realmente sucedió

administradores cometen un error si pasan directamente a la generación de

Análisis: evaluar la información para entender las causas y el proceso

alternativas sin explorar primeramente las causas del problema de una manera más profunda. (Daft & Marcic, Introducción a la administración, 2006, pág. 198)

Exploración de causas: indagar

más allá de lo aparente, no solo la causa sino también el entorno y reunir datos que aseguren como evitar las causas

Criterios: identificar los criterios de decisión que contribuyan a su resolución

Ponderación: Es ponderar para escoger, cuanto más explícito y general sea este marco más fácil será saber lo que es importante y su grado de importancia

Generar opciones y seleccionar la mejor

Lo que sigue es actuar, crear, inventar o innovar posibles opciones que respondan a los objetivos que resultan de las necesidades (problemas, oportunidades). Se trata de que las opciones hagan posible el resultado deseado. (Torres H & Torres M, 2014, pág. 19)

Soluciones pasadas: cuando se tuvo problemas similares

Soluciones creativas: Soluciones basadas en descubrimiento

Mejores resultados: escoger aquella solución que dé más

Viabilidad y factibilidad: aplicado en proyectos para minimizar el error, donde se busca minimizar el riesgo y la incertidumbre

Implantar decisión para la intervención**de la mejor opción**

Una vez que se opta por una alternativa, las tareas no han terminado. Para llevar la decisión a la acción hay que comunicarla a todos los afectados, lograr que todos los que deben implementarla se comprometan con la decisión y se sientan partícipes del proceso. Además a gestores de nivel medio se les debe proporcionar los recursos suficientes y asignarles la responsabilidad de que tomen las medidas de seguimiento

oportunas. (Mochón Morcillo, Mochón, & Sáez, 2014, pág. 160)

Cronología y secuencia: debe ser planificado y obedecer a una secuencia para la implantación

Delegación de recursos: se debe asignar recursos

Control y evaluación

Poner en práctica la opción seleccionada no es garantía de que en forma automática alcance el resultado deseado; tampoco la toma de decisiones termina cuando una persona, directivo o consejo de administración somete a votación o toma la decisión de qué opción implantar. Se necesita dar seguimiento desde el momento que inician las acciones e ir comparando los resultados parciales con los resultados programados hasta llegar a comparar los resultados finales totales con los resultados originalmente planteados. (Torres H & Torres M, 2014, pág. 20)

Seguimiento: todo el proceso debe tener un seguimiento

Dirección de Proyectos de Inversión: Según Project Management Institute (2018). afirma: Es la aplicación del conocimiento, de las habilidades, y de las técnicas para ejecutar los proyectos en forma eficiente y efectiva. Es una competencia estratégica para las organizaciones, y les permite atar los resultados de los proyectos a las metas del negocio, y así competir mejor en su mercado (Project Management Institute, 2018, p. 1).

Inicio: Según Díaz, J. (2014) afirma: " Una vez seleccionado un proyecto, se le constituye y autoriza mediante un documento formal mediante el cual se le otorga al director del proyecto la información necesaria para dar inicio al mismo" (Díaz, 2014).

Desarrollar la ficha técnica
Invierte: documento básico para el inicio del proyecto, donde se detalla el alcance, el costo y plazo, con los cuales el proyecto debe respetar para la elaboración del expediente técnico.

Identificar a los interesados del proyecto: para gestionar el proyecto

Planificación: Según Díaz (2014) afirma: "En esta fase se determina si lo especificado en el acta de constitución puede o no ser

Desarrollar el plan para la dirección del proyecto: es el plan de todo el proyecto

logrado, así como la forma en que el proyecto será realizado" (Díaz, 2014).

Definir el alcance: las metas que se quiere alcanzar colocado en la ficha técnica

Definir actividades: identificar todas para completar el proyecto mientras más detalle mejor

Secuenciar actividades: ver el orden cronológico de ejecución

Estimar los recursos de las actividades: que recursos necesita para su ejecución

Estimar la duración de las actividades: según el rendimiento de cada uno

Desarrollar el cronograma:

integrar todas las actividades en orden cronológico

Estimar los costos: de cada

actividad

Determinar el presupuesto: la

suma de todos los costos estimados

Planificar calidad: en un

documento identificado responsables y por procesos

Planificar los RRHH: en un

documento identificando responsables y por procesos

Planificar comunicación: la forma y su flujo

Planificar riesgos: todo lo que se pueda determinar el estimar montos para los no identificados

Planificar adquisiciones: según los materiales identificados.

Ejecución: Según Díaz, J. (2014) afirma: "Tiene como finalidad completar el trabajo definido en el plan para la dirección del proyecto y lograr los objetivos del mismo" (Díaz, 2014).

Dirigir la ejecución: según los documentos de planificación

Garantizar el aseguramiento de calidad: según los procesos en los documentos de planificación de calidad

Adquirir, desarrollar y dirigir el

equipó: para asignar responsables
y según los procesos de ejecución

Distribuir la información: según

el plan y procesos de
comunicación

Dirigir las expectativas de los

interesados. Para evitar
problemas en la entrega

Realizar adquisiciones: según

los documentos de adquisiciones

Monitoreo y Control: Según Díaz, J. (2014) - **Seguimiento y control del**

afirma: "En este punto se busca medir el **trabajo:** según los documentos de
desempeño del proyecto contra el plan de planificación.

dirección del proyecto, lo cual implica: la **Realizar el control integrado de**
aprobación de solicitudes de cambio, **cambios:** ejecutar solo los
acciones preventivas y correctivas, y aprobados por los interesados y
reparación de defectos" (Díaz, 2014). según las normas vigentes

Controlar el alcance: no ejecutar
aquello que no esté dentro de las
metas y objetivos de la ficha
técnica

Controlar el cronograma: según
los documentos del proyecto

Controlar costos: según los
documentos del proyecto

Controlar calidad: para asegurar
la calidad

Informe de desempeño a los

interesados: para mantenerlos bajo conocimiento del proyecto y evitar problemas futuros

Controlar riesgos: para controlarlos

Administrar adquisiciones: de todos los materiales

Cierre: Según Díaz, J. (2014) afirma: "Se realiza cuando el proyecto termina" (Díaz, 2014). **Cierre del proyecto:** para culminarlo según las normativas vigentes

Cierre de adquisiciones: para dejarlo saneado

2.3 Población y Muestra

Población: En el presente trabajo de investigación se tomó como población a los 100 funcionarios que dirigen proyectos del Gerencia de infraestructura (así como de sus áreas de Mantenimiento de infraestructura, Área de Mantenimiento de Vías, Área de equipo Mecánico, Área de Catastro urbano); Gerencia de Desarrollo Económico y Gerencia de Desarrollo Social de la Municipalidad Distrital de Quiñota, Cusco.

Muestra: Por ser la población una cantidad manejable, se procedió a tomar la muestra con la misma cantidad, es decir 100 unidades, que es la población total del municipio.

Tabla 02 de la muestra

GERENCIAS	Funcionario s	%
Infraestructura	53	42.1
Desarrollo Económico y Ambiental	20	22.5
Desarrollo Social y servicios	18	31.5
Mantenimiento de Infraestructura	9	3.7
TOTAL	100	100 %

Fuente Municipalidad Distrital de Quiñota

2.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad

Según Carrasco, S. (2013, p.14)”. las técnicas son procedimientos sistematizados, operativos que sirven para la solución de problemas prácticos”. Para ambas variables se aplicará la encuesta

- entrevista, esta que es un sistema de investigación para la búsqueda, exploración y recolección de datos, mediante preguntas formuladas directa o indirectamente a los sujetos que constituyen la unidad de análisis del estudio investigativo.

Para la recolección de datos se utilizó la encuesta como instrumento para la recolección de datos.

Instrumento

El cuestionario es un instrumento de investigación, que contiene un grupo de preguntas con el fin de obtener respuestas que nos puedan ofrecer la información que se busca.

Se utilizó como instrumento dos cuestionarios a través de un formato impreso, para verificar el grado de relación que existe entre la variable 1 y la variable 2.

Para la variable 1 Toma de decisiones, se usará el instrumento una encuesta de 10 preguntas, con sus dimensiones e indicadores

Para la variable 2 Dirección de Proyectos, se usará el instrumento una encuesta de 10 preguntas, con sus dimensiones e indicadores.

Para la validación de los instrumentos se le sometió a la prueba del Alfa de Cron Bach a partir de la correlación entre los ítems, de ambas variables, teniendo en cuenta que los valores de alfa mayor a 0,8 se comprueban la aplicabilidad del instrumento.

Para la validación de los instrumentos se les sometio a la prueba del Alfa de Cron Bach a partir de la correlacion entre los items, de ambas variables, teniendo en cuenta lo siguiente:

- Si el Coeficiente Alfa de Cronbach es mayor o igual a 0.8.
Entonces, el instrumento es fiable, por lo tanto, las mediciones son estables y consistentes.
- Si el Coeficiente alfa de Cronbach es menor a 0.8. Entonces, el

instrumento no es fiable, por lo tanto, las mediciones presentan variabilidad heterogénea.

Alfa de Cronbach:

Se trata de un *índice de consistencia interna*, que sirve para comprobar si el instrumento que se está evaluando recopila información defectuosa y por tanto nos llevaría a conclusiones equivocadas **o si se trata de un instrumento fiable que hace mediciones estables y consistentes.**

Su fórmula estadística es la siguiente:

$$\alpha = \frac{K}{K-1} \left[1 - \frac{\sum S_i^2}{S_T^2} \right]$$

Donde:

K: El número de ítems

S_i^2 : Sumatoria de Varianzas de los Ítems

S_T^2 : Varianza de la suma de los Ítems

α : Coeficiente de Alfa de Cronbach

También se sometió a la validez de juicio de expertos, los dos instrumentos, que se utilizaron para ver el nivel de toma de decisiones, dirección de proyectos de inversión y la relación entre dichas variables por los 2 maestros y 01Doctor tal como figuran en los anexos.

2.5 Métodos de análisis de datos

Para el análisis de datos se recogió la información, ordenada y tabularla de acuerdo a las variables, sus dimensiones e indicadores en estricta concordancia con los objetivos planteados.

Para las hipótesis específicas primeras, se utilizaron:

- Tablas
- Distribución de gráficos de barras en porcentajes.

y la interpretación de los mismos. Para ver qué nivel que posee sobre la toma de decisiones la Municipalidad Distrital de Quiñota, y el nivel de dirección de proyectos de inversión que posee la Municipalidad distrital de Quiñota.

Para ver la relación entre de variable independiente toma de decisiones y la dependiente dirección de proyectos de inversión, se realizó la prueba Chi-cuadrado de Pearson

Chi-cuadrado de Pearson

Esta prueba se realizará para estadísticamente concluir en las siguientes hipótesis:

H1:

- La toma de decisiones se relaciona con la dirección de proyectos de inversión en la Municipalidad Distrital de Quiñota gestión 2015 -2018.

Ho:

- La toma de decisiones no se relaciona con la dirección de proyectos de inversión en la Municipalidad Distrital de Quiñota gestión 2015 -2018.

Por lo que al ser la **prueba χ^2 de Pearson** considerada una prueba no paramétrica que mide la discrepancia entre una distribución observada y otra teórica (bondad de ajuste), indicando en qué medida las diferencias existentes entre ambas, de haberlas, se deben al azar en el contraste de hipótesis. También se utiliza para probar la independencia de dos variables entre sí, mediante la presentación de los datos en tablas de contingencia.

$$\chi^2 = \sum_i \frac{(\text{observada}_i - \text{teórica}_i)^2}{\text{teórica}_i}$$

Cuanto mayor sea el valor de χ^2 , menos verosímil es que la hipótesis nula donde las variables se consideran independientes (que asume la igualdad entre ambas distribuciones), sea correcta. De la misma forma, cuanto más se aproxima a cero el valor de chi-cuadrado, más ajustadas están ambas distribuciones; es decir que si tienen relación.

Coefficiente de contingencia

También se realizara El **coeficiente de contingencia C** (de Karl Pearson), que es una medida de relación estadística. El coeficiente de contingencia de Pearson expresa la intensidad de la relación entre dos (o más) variables cualitativas. Se basa en la comparación de las frecuencias efectivamente calculadas de dos características con las frecuencias que se hubiesen esperado con independencia de estas características

χ^2 puede asumir valores en principio muy grandes y no está limitado al intervalo (0,1). Para excluir la dependencia del coeficiente de contingencia del tamaño de la muestra, se calcula sobre la base de χ^2 el *coeficiente de contingencia C* (también denominado CC o K) de Karl Pearson:

$$C = \sqrt{\frac{\chi^2}{\chi^2 + N}}$$

Este puede asumir valores en el intervalo [0,1). Resulta problemático que el límite superior del coeficiente de contingencia C sea dependiente del número de las dimensiones observadas.

Aquí rige $C \in \left[0, \sqrt{\frac{k-1}{k}}\right]$, donde $k = \min(|I|, |J|)$ el mínimo de entre la cantidad de formas posibles de la característica en las variables estudiadas.

Que también nos indicara si las variables tienen o no relación.

2.6 Aspectos éticos

Se realizó el trabajo tomando en consideración la normativa vigente de la UCV, así como dando a conocer la veracidad de todos los datos tomados.

III. Resultados

Índice de Consistencia Interna Alfa de Cronbach

Considerado en la relación de la toma de decisiones y la dirección de proyectos de inversión en la Municipalidad Distrital de Quiñota gestión 2015 – 2018, se utilizó la técnica estadística denominada Índice de Consistencia Interna Alfa de Cronbach, para lo cual se ha considerado lo siguiente:

- Si el Coeficiente Alfa de Cronbach es mayor o igual a 0.8.
Entonces, el instrumento es fiable, por lo tanto, las mediciones son estables y consistentes.
- Si el Coeficiente alfa de Cronbach es menor a 0.8. Entonces, el instrumento no es fiable, por lo tanto, las mediciones presentan variabilidad heterogénea.

Para obtener el coeficiente de Alfa de Cronbach, se utilizó el software SPSS. cuyo resultado se presentan a continuación:

Tabla 03: Análisis de Alfa de Cronbach

Global

Estadísticos de fiabilidad	
Alfa de Cronbach	N de Elementos
0,936	20

Fuente: Elaboración propia.

Como se observa, el Alfa de Cronbach global tiene un valor de 0.936, lo que indica que este instrumento tiene un alto grado de confiabilidad, validando su uso para el procesamiento de datos

Tablas de criterio con la frecuencia y el porcentaje que este representa

Tabla 04

Necesidad de decisión cuando se reconoce problemas en los documentos de inicio del proyecto de inversión.

Criterio	Frecuencia	Porcentaje
Siempre	41	41,0
Casi siempre	54	54,0
A veces	5	5,0
Total	100	100,0

Fuente: Elaboración Propia

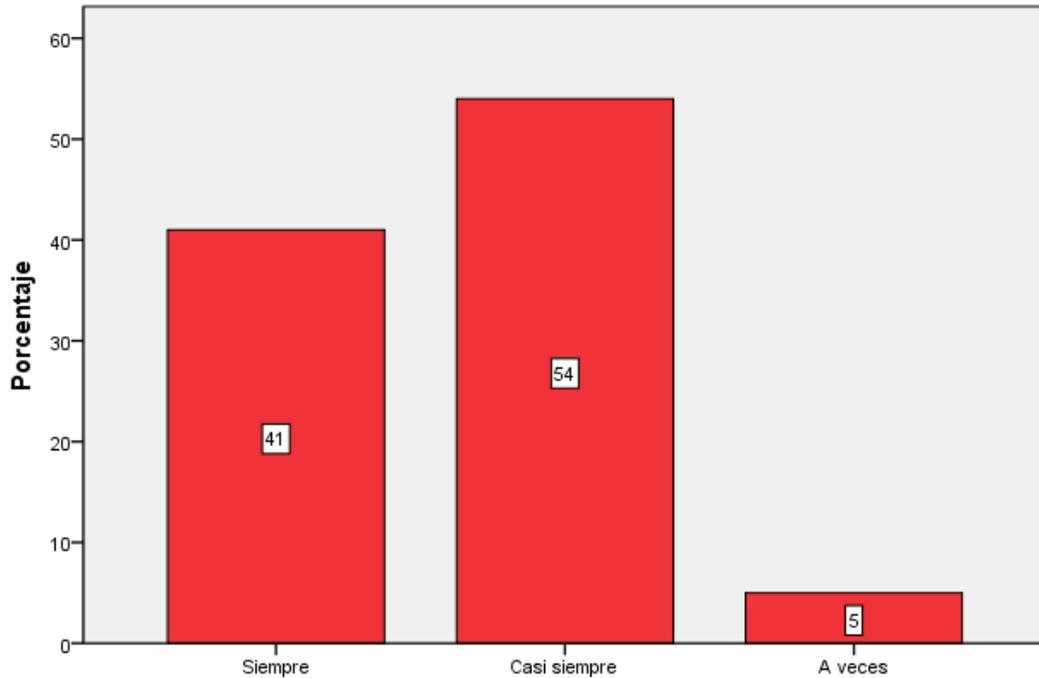


Figura 02. Se observa que el 54% de los encuestados manifestaron que casi siempre se identifica una necesidad de decisión cuando se reconoce problemas en los documentos de inicio del proyecto de inversión, el 41% de los encuestados manifestó que siempre, lo que refleja que los encuestados cuentan con la capacidad y experiencia para identificar necesidades cuando ya tienen los documentos necesarios para el inicio del proyecto. Por lo que se da Análisis crítico personal de que el 95% tiene buen nivel en toma de decisiones lo que es bueno para la institución.

Tabla 05

Análisis de la información en cantidad suficiente de los documentos de inicio del proyecto de inversión para la toma de decisiones.

Criterio	Frecuencia	Porcentaje
Siempre	41	41,0
Casi siempre	52	52,0
A veces	6	6,0
Casi nunca	1	1,0
Total	100	100,0

Fuente: Elaboración propia

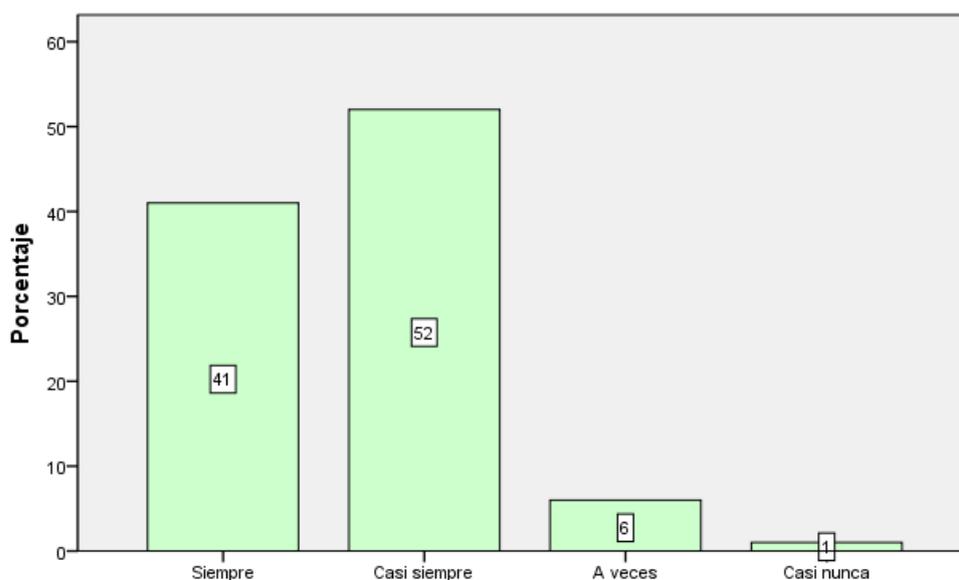


Figura 03. Se observa que el 52% de los encuestados manifestaron que casi siempre es importante una cantidad suficiente de documentos para realizar un análisis de la información al inicio del proyecto para la toma de decisiones, el 41% de los encuestados manifestó que siempre, lo que refleja que los encuestados identifican la necesidad de contar con información para el inicio del proyecto. Por lo que se ve que el Análisis crítico personal es que el 93% tiene buen nivel en toma de decisiones lo que es bueno para la institución.

Tabla 06

Diagnóstico en la toma de decisiones para un análisis de las causas de una situación problemática para establecer objetivos en el cronograma y presupuesto del proyecto.

Criterio	Frecuencia	Porcentaje
Siempre	44	44,0
Casi siempre	51	51,0
A veces	5	5,0
Total	100	100,0

Fuente: Elaboración propia

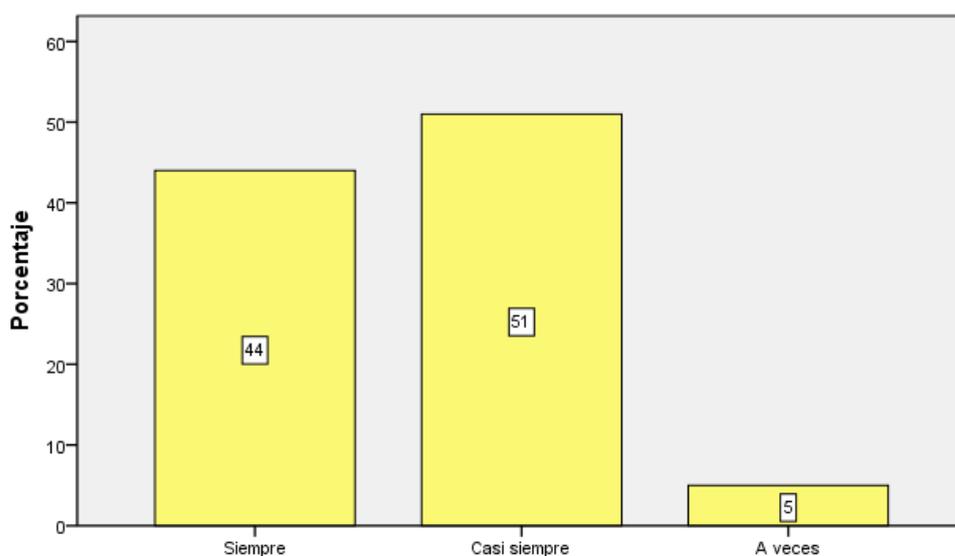


Figura 04. Se observa que el 51% de los encuestados manifestaron que casi siempre es importante un diagnóstico para un análisis de una situación problemática en la toma de decisiones para así establecer objetivos, 44% manifestaron que siempre, lo que refleja que los encuestados un 95% realizan un diagnóstico de una situación problemática tener una identifican la necesidad de contar con información para el inicio del proyecto. Asimismo, se observa como Análisis crítico personal de que el 95% tiene buen nivel en toma de decisiones lo que es bueno para la institución.

Tabla 07

Establecer objetivos en el diagnóstico para considerar cualidades que se deben para tomar una decisión cuando se definen las actividades de un proyecto de inversión.

Criterio	Frecuencia	Porcentaje
Siempre	66	66,0
Casi siempre	32	32,0
A veces	6	6,0
Total	100	100,0

Fuente: Elaboración propia

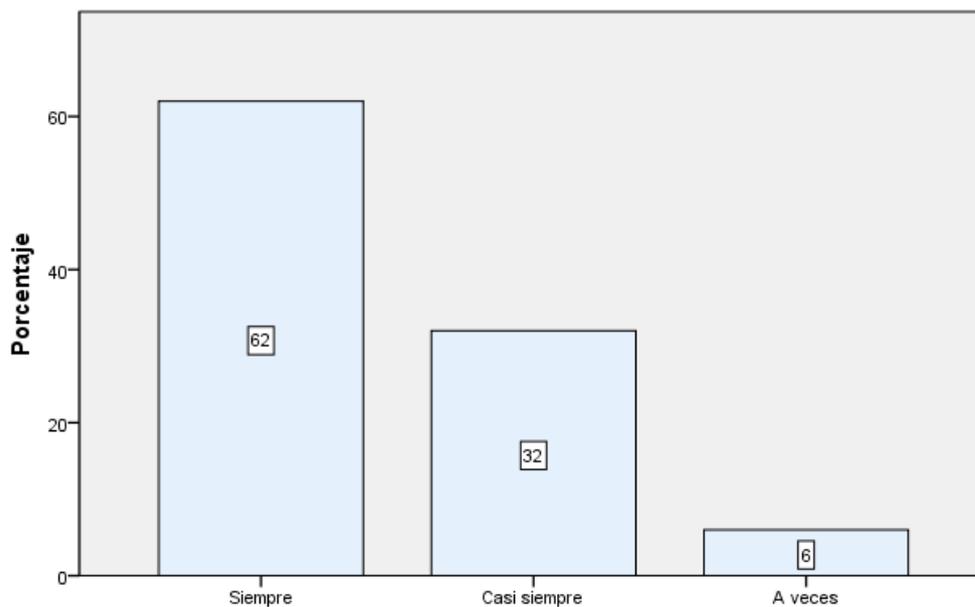


Figura 05. Se observa que el 32% de los encuestados manifestaron que casi siempre es importante poner objetivos durante un diagnóstico, 62% manifestaron que siempre, lo que refleja que los encuestados un 94% realizan los objetivos en el diagnóstico. Asimismo, se observa como Análisis crítico personal de que el 95% tiene buen nivel en toma de decisiones lo que es bueno para la institución.

Tabla 08

Generar la mejor opción para tomar en cuenta soluciones anteriores para la toma de una decisión al momento de dirigir el trabajo del proyecto de inversión.

Criterio	Frecuencia	Porcentaje
Siempre	55	55,0
Casi siempre	42	42,0
A veces	3	3,0
Total	100	100,0

Fuente: Elaboración propia

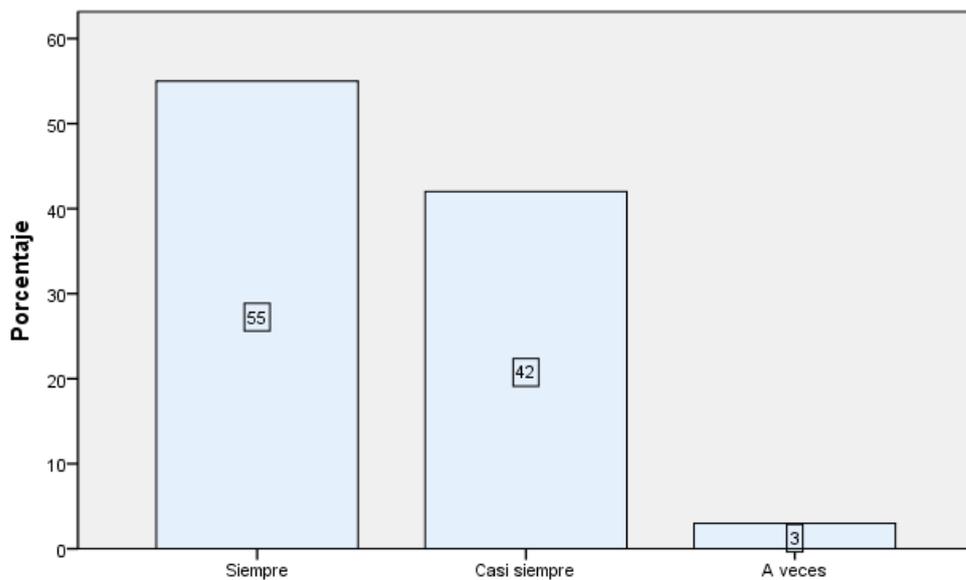


Figura 06. Se observa que el 42% de los encuestados manifestaron que casi siempre es importante tomar en cuenta soluciones anteriores para la toma de una decisión, 55% manifestaron que siempre, lo que refleja que los encuestados un 97% generan la mejor opción tomando en cuenta soluciones anteriores. Además de ello se observa como Análisis crítico personal de que el 97% tiene buen nivel en toma de decisiones lo que es bueno para la institución.

Tabla 09

Generar la mejor opción para elegir las decisiones que tengan menor riesgo e incertidumbre al momento de dirigir el trabajo del proyecto de inversión.

Criterio	Frecuencia	Porcentaje
Siempre	52	52,0
Casi siempre	39	39,0
A veces	9	9,0
Total	100	100,0

Fuente: Elaboración propia

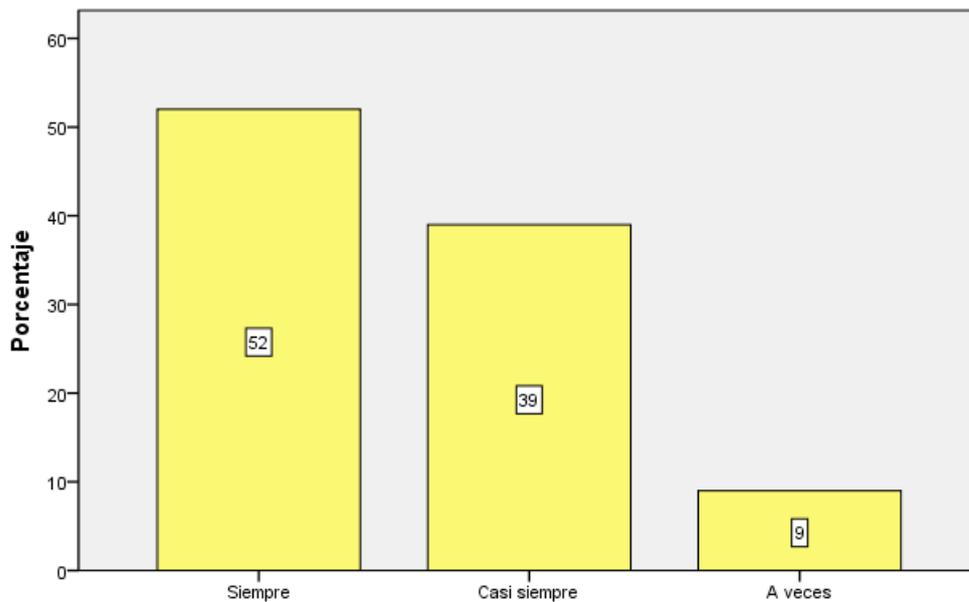


Figura 07. Se observa que el 39% de los encuestados manifestaron que casi siempre es importante elegir las decisiones que tengan menor riesgo e incertidumbre, 52% manifestaron que siempre, lo que refleja que los encuestados un 91% que para generar la mejor opción importante elegir las decisiones que tengan menor riesgo e incertidumbre. Teniendo un Análisis crítico personal de que el 95% tiene buen nivel en toma de decisiones lo que es bueno para la institución.

Tabla 10

Implantación de la mejor opción para que sea realizado cronológica y secuencial al momento de dirigir el trabajo del proyecto de inversión.

Criterio	Frecuencia	Porcentaje
Siempre	59	59,0
Casi siempre	37	37,0
A veces	3	3,0
Casi nunca	1	1,0
Total	100	100,0

Fuente: elaboración Propia

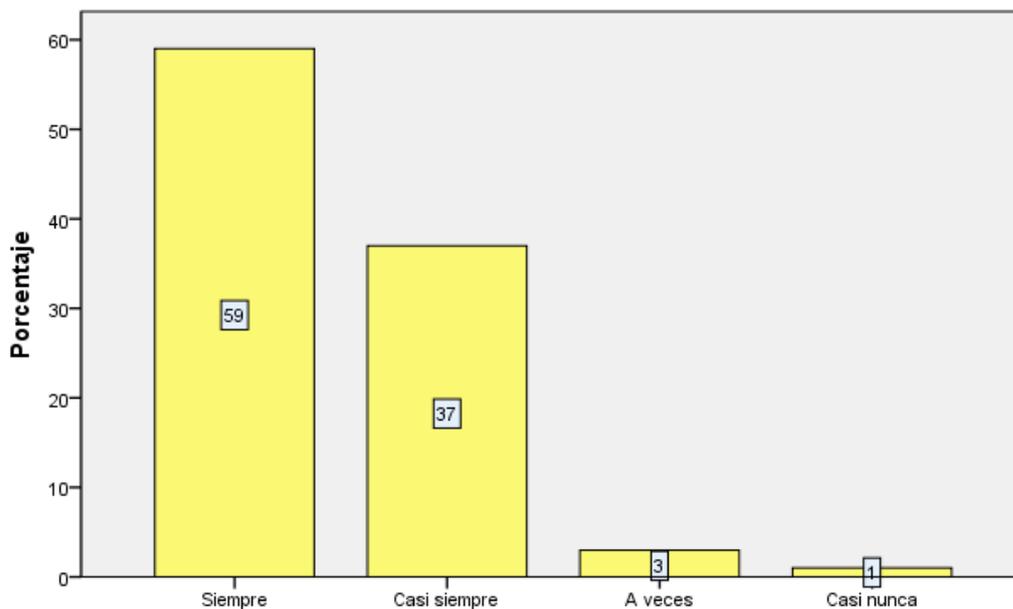


Figura 08. Se observa que el 37% de los encuestados manifestaron que casi siempre es importante realizar la implantación de la mejor opción cronológica y secuencialmente el trabajo del proceso de inversión, 59% manifestaron que siempre, lo que refleja que los encuestados un 96% que la implantación de la mejor opción sea realizada cronológicamente y secuencialmente. Por lo que el Análisis crítico personal es de que el 94% tiene buen nivel en toma de decisiones lo que es bueno para la institución.

Tabla 11

Implantación de la mejor opción para la asignación de recursos de manera conveniente y racional al momento de controlar el trabajo en el proyecto de inversión.

Criterio	Frecuencia	Porcentaje
Siempre	47	47,0
Casi siempre	47	47,0
A veces	6	6,0
Total	100	100,0

Fuente: Elaboración Propia

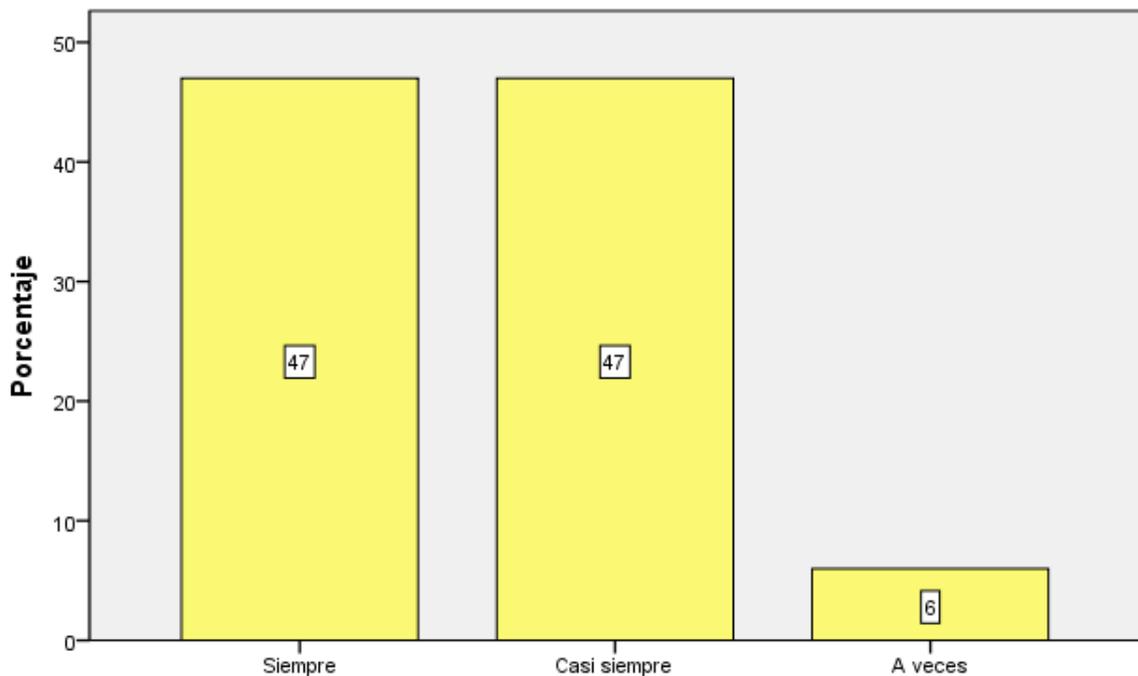


Figura 09. Se observa que el 47% de los encuestados manifestaron que casi siempre es importante la asignación de recursos de manera conveniente y racional, 47% manifestaron que siempre, lo que refleja que los encuestados un 94% que la implantación de la mejor opción es importante la asignación de recursos de manera conveniente y racional. Por lo que el Análisis crítico personal es que el 94% tiene buen nivel en toma de decisiones lo que es bueno para la institución.

Tabla 12

Control y evaluación de las decisiones tomadas para hacer una contrastación de los resultados con lo planeado en el cierre del proyecto.

Criterio	Frecuencia	Porcentaje
Siempre	48	48,0
Casi siempre	48	48,0
A veces	4	4,0
Total	100	100,0

Fuente: Elaboración Propia

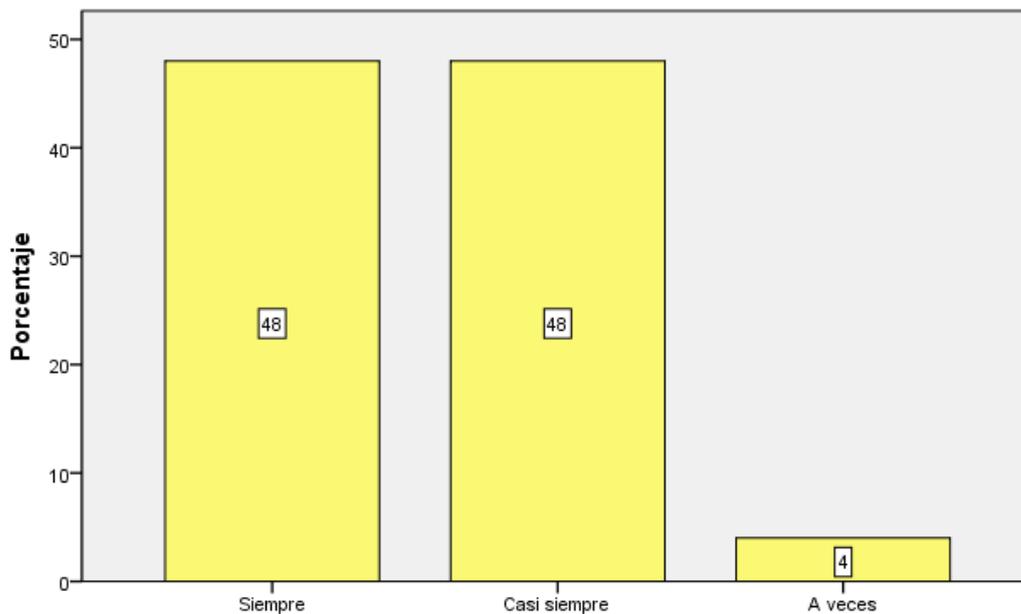


Figura 10. Se observa que el 48% de los encuestados manifestaron que casi siempre es importante hacer una contrastación de los resultados con lo planeado al cierre del proyecto, 48% manifestaron que siempre, lo que refleja que los encuestados un 96% manifiesta que para el control y evaluación es bueno hacer importante hacer una contrastación de los resultados con lo planeado. Por lo que el Análisis crítico personal es que el 95% tiene buen nivel en toma de decisiones lo que es bueno para la institución.

Tabla 13

Inicio del proyecto de inversión para la definición detallada del alcance del proyecto para tener información de calidad.

Criterio	Frecuencia	Porcentaje
Casi siempre	41	41,0
A veces	54	54,0
Casi nunca	5	5,0
Total	100	100,0

Fuente: elaboración propia

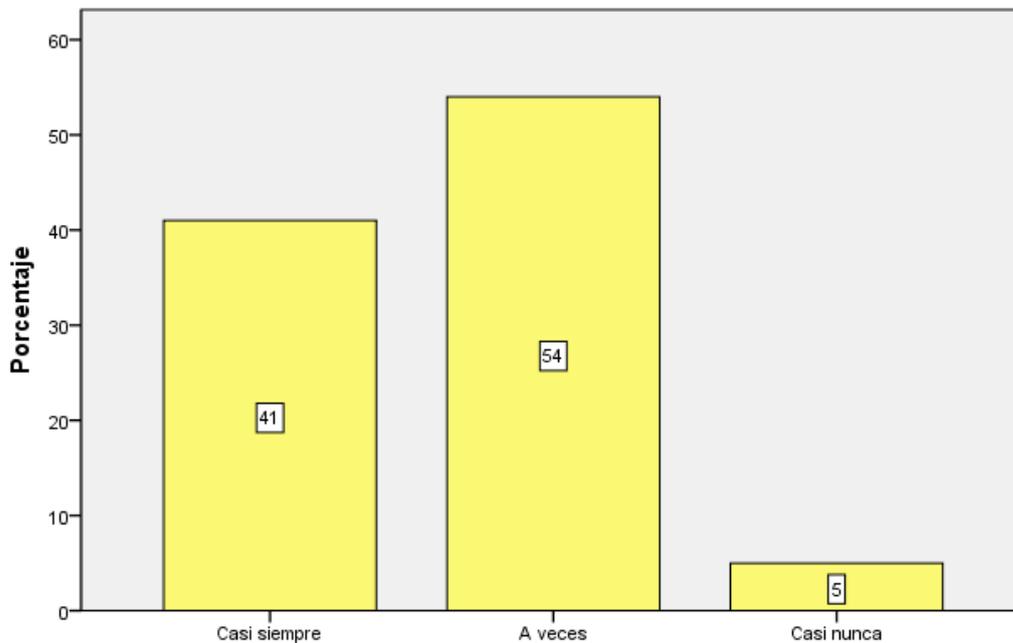


Figura 11. Se observa que el 54% de los encuestados manifestaron que casi siempre es importante la definición detallada del alcance del proyecto, 41% manifestaron que siempre, lo que refleja que los encuestados un 95% manifiesta que para el inicio del proyecto es importante la definición detallada del alcance. Por lo que el Análisis crítico personal es que el 95% tiene buen nivel en dirección de proyectos de inversión lo que es bueno para la institución.

Tabla 14

Planificación de un proyecto de inversión para desarrollar la programación de actividades del proyecto para tener criterios de decisión para la toma de decisiones.

Criterio	Frecuencia	Porcentaje
Casi siempre	41	41,0
A veces	52	52,0
Casi nunca	6	6,0
Nunca	1	1,0
Total	100	100,0

Fuente: Elaboración propia

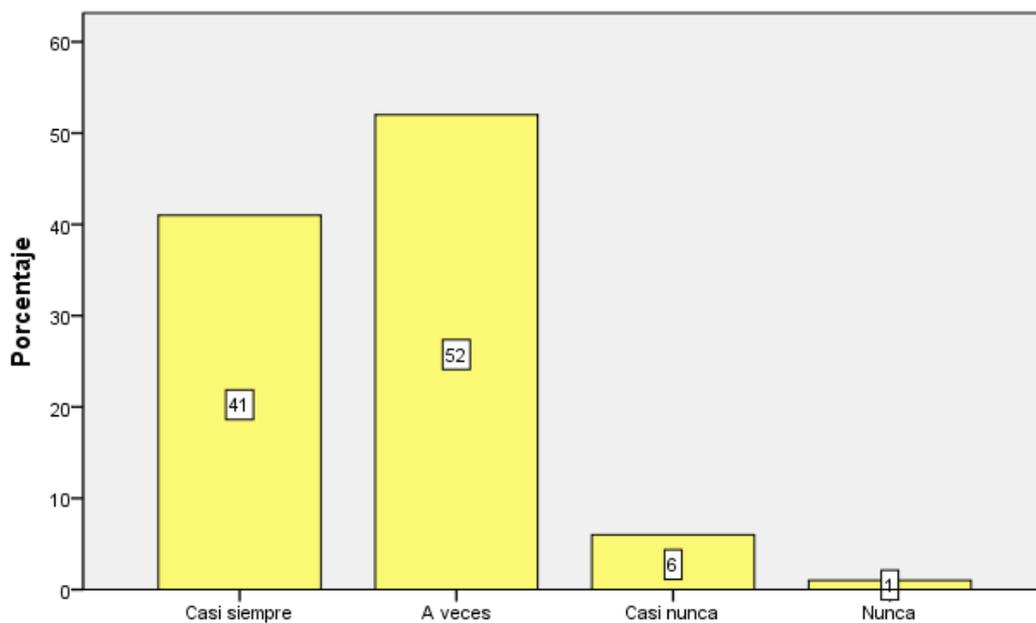


Figura 12. Se observa que el 52% de los encuestados manifestaron que casi siempre es importante desarrollar la programación de actividades del proyecto para tener criterio de decisión para la toma de decisiones, 41% manifestaron que siempre, lo que refleja que los encuestados un 95% manifiesta casi siempre realizan dicha actividad. Por lo que el Análisis crítico personal es que el 95% tiene buen nivel en dirección de proyectos de inversión lo que es bueno para la institución.

Tabla 15

Planificación de un proyecto de inversión para desarrollar el presupuesto del proyecto de inversión para la ponderación e importancia correspondiente a los criterios que debe tener una decisión.

Criterio	Frecuencia	Porcentaje
Casi siempre	44	44,0
A veces	51	51,0
Casi nunca	5	5,0
Total	100	100,0

Fuente: Elaboración propia

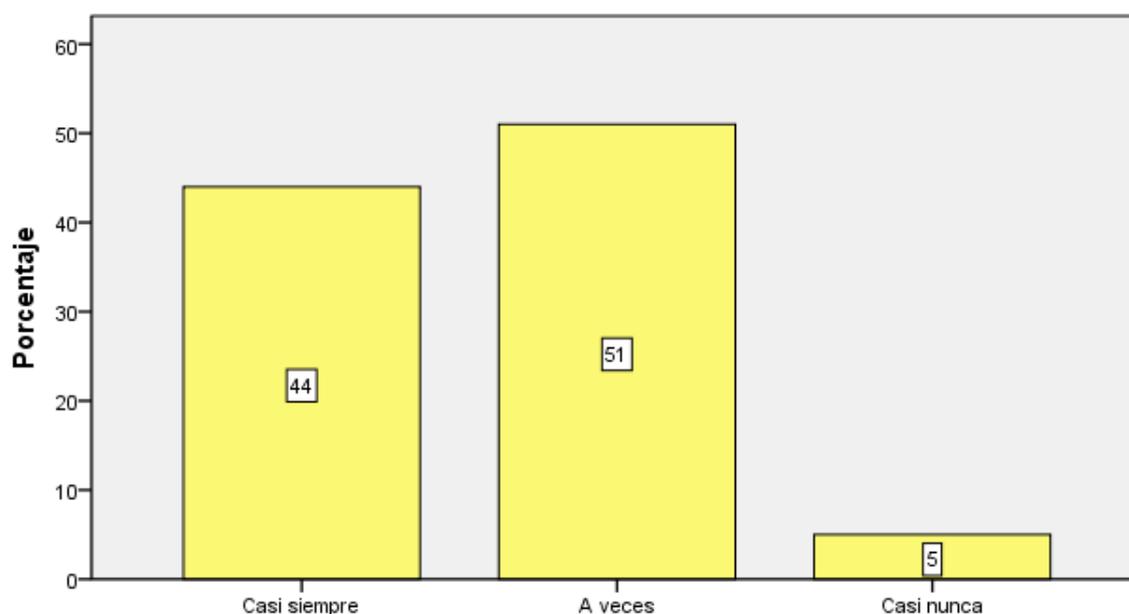


Figura 13. Se observa que el 51% de los encuestados manifestaron que casi siempre es importante desarrollar el presupuesto del proyecto de inversión para la ponderación e importancia correspondiente a los criterios que debe tener una decisión, 44% manifestaron que siempre, lo que refleja que los encuestados un 96% manifiesta la importancia de realizar dicha actividad. Por lo que el Análisis crítico personal es que el 96% tiene buen nivel en dirección de proyectos de inversión lo que es bueno para la institución.

Tabla 16

Ejecución de proyecto de inversión para dirigir según los documentos del proyecto.

Criterio	Frecuencia	Porcentaje
Casi siempre	62	62,0
A veces	32	32,0
Casi nunca	6	6,0
Total	100	100,0

Fuente: Elaboración propia

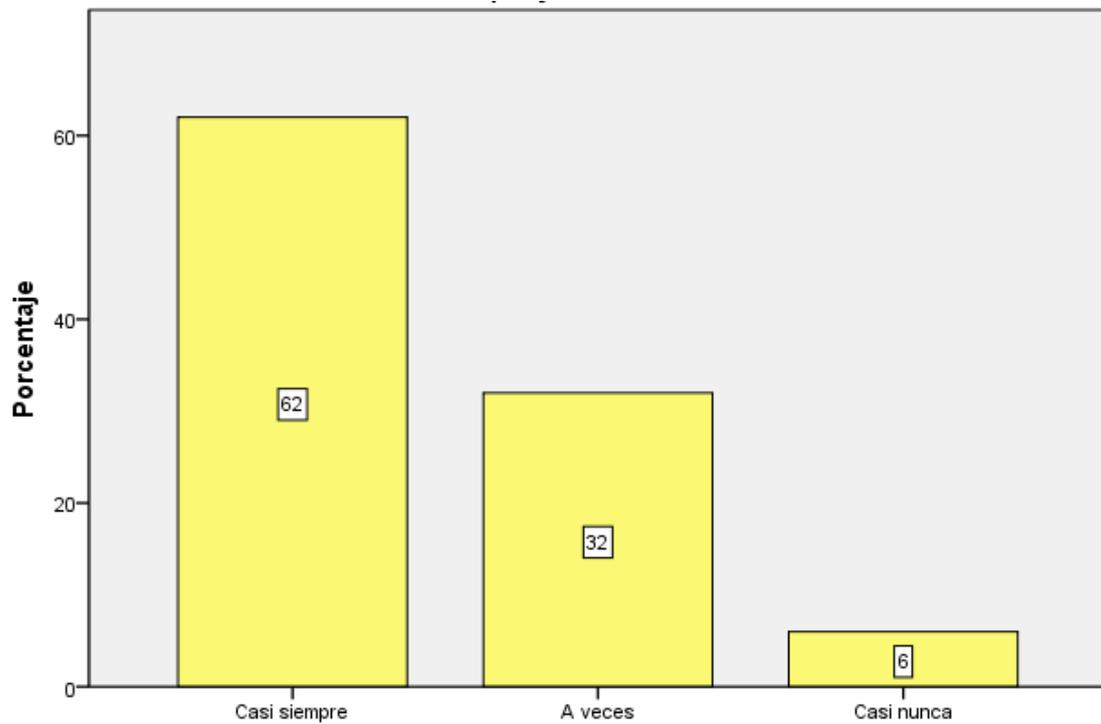


Figura 14. Se observa que el 32% de los encuestados manifestaron que casi siempre es importante dirigir según los documentos del proyecto, 62% manifestaron que siempre, lo que refleja que los encuestados un 94% manifiesta la importancia de realizar dicha actividad dentro de la dirección de proyectos, lo cual es muy bueno. Arribándose al siguiente análisis crítico personal que el 94% tiene buen nivel en dirección de proyectos de inversión lo que es bueno para la institución.

Tabla 17

Ejecución del proyecto para realizar el aseguramiento de la calidad del proyecto.

Criterio	Frecuencia	Porcentaje
Casi siempre	55	55,0
A veces	42	42,0
Casi nunca	3	3,0
Total	100	100,0

Fuente: Elaboración propia

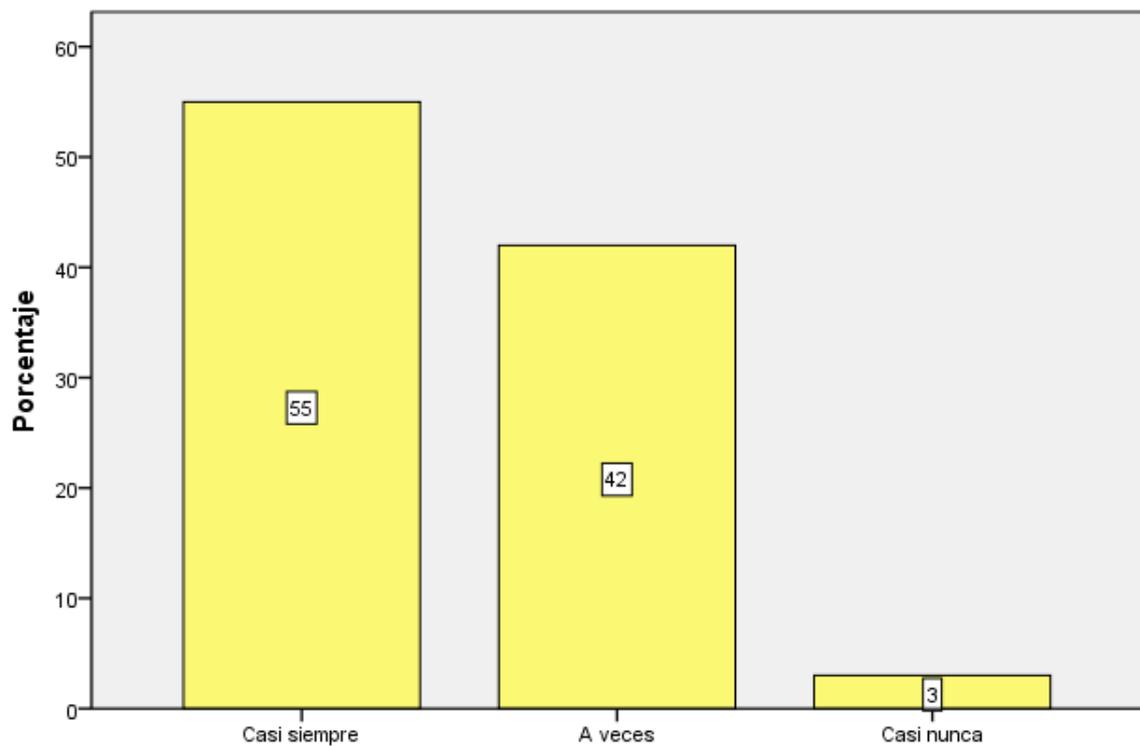


Figura 16. Se observa que el 42% de los encuestados manifestaron que casi siempre es importante realizar el aseguramiento de calidad del proyecto, 55% manifestaron que siempre, lo que refleja que los encuestados un 97% manifiesta la importancia de realizar dicha actividad dentro de la dirección de proyectos, lo cual es muy bueno. Arribándose al Análisis crítico personal de que el 97% tiene buen nivel en dirección de proyectos de inversión lo que es bueno para la institución.

Tabla 18

Ejecución del proyecto para administrar las expectativas de los involucrados.

Criterio	Frecuencia	Porcentaje
Casi siempre	52	52,0
A veces	39	39,0
Casi nunca	9	9,0
Total	100	100,0

Fuente: Elaboración propia

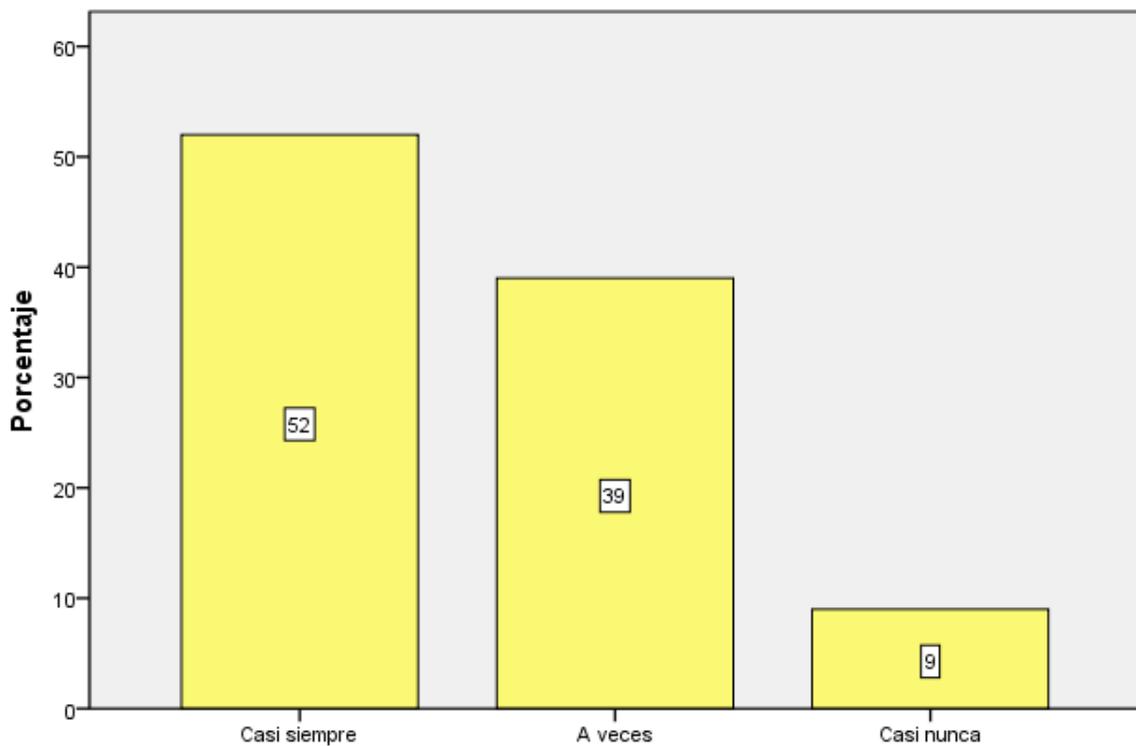


Figura 17. Se observa que el 39% de los encuestados manifestaron que casi siempre es importante administrar las expectativas de los involucrados, 52% manifestaron que siempre, lo que refleja que los encuestados un 91% manifiesta la importancia de realizar dentro de todo proyecto dicha actividad para una buena dirección de proyectos, lo cual demuestra un buen nivel en dirección de proyectos. Arribándose al Análisis crítico personal de que el 91% tiene buen nivel en dirección de proyectos de inversión lo que es bueno para la institución.

Tabla 19

Monitoreo y control del proyecto para supervisar y controlar el control integrado de cambios del proyecto.

Criterio	Frecuencia	Porcentaje
Casi siempre	59	59,0
A veces	37	37,0
Casi nunca	3	3,0
Nunca	1	1,0
Total	100	100,0

Fuente: Elaboración propia.

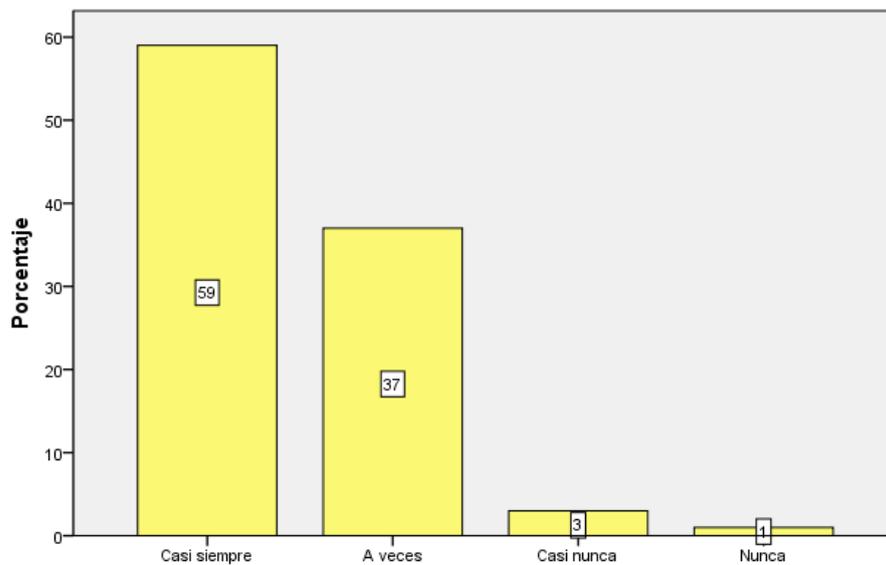


Figura 18. Se observa que el 37% de los encuestados manifestaron que casi siempre es importante supervisar y controlar el control integrado de cambios del proyecto, 59% manifestaron que siempre, lo que refleja que los encuestados un 96% manifiesta la importancia de realizar dentro de todo proyecto dicha actividad para una buena dirección de proyectos, lo cual demuestra un buen nivel en dirección de proyectos. Arribándose al Análisis crítico personal de que el 95% tiene buen nivel en dirección de proyectos de inversión lo que es bueno para la institución.

Tabla 20

Monitoreo y control del proyecto para verificar el alcance de los documentos del proyecto.

Criterio	Frecuencia	Porcentaje
Casi siempre	47	47,0
A veces	47	47,0
Casi nunca	6	6,0
Total	100	100,0

Fuente: Elaboración propia.

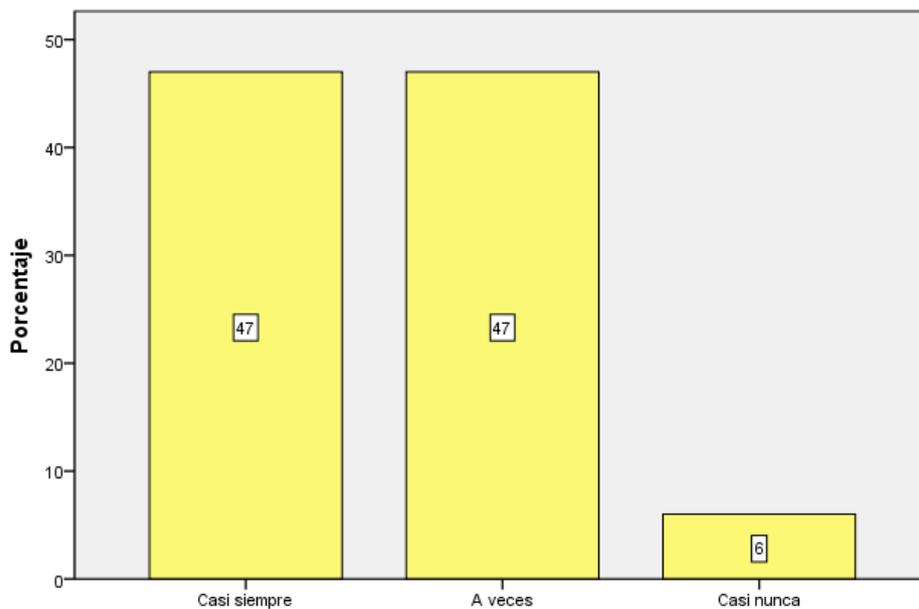


Figura 19. Se observa que el 47% de los encuestados manifestaron que casi siempre es importante verificar el alcance de los documentos del proyecto, 47% manifestaron que siempre, lo que refleja que los encuestados un 94% manifiesta la importancia de realizar dentro de todo proyecto dicha actividad para una buena dirección de proyectos, lo cual demuestra un buen nivel en dirección de proyectos. Arribándose al Análisis crítico personal de que el 94% tiene buen nivel en dirección de proyectos de inversión lo que es bueno para la institución.

Tabla 21

Monitoreo y control del proyecto para controlar los costos del proyecto.

Criterio	Frecuencia	Porcentaje
Casi siempre	61	61,0
A veces	33	33,0
Casi nunca	6	6,0
Total	100	100,0

Fuente: Elaboración propia.

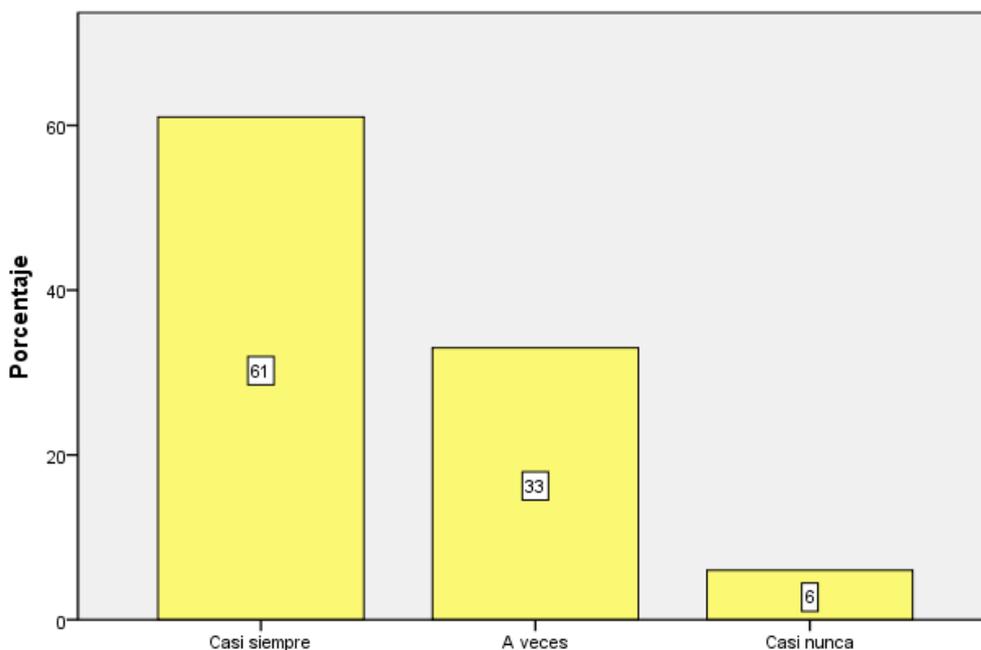


Figura 20. Se observa que el 33% de los encuestados manifestaron que casi siempre es importante controlar los costos del proyecto, 61% manifestaron que siempre, lo que refleja que los encuestados un 94% manifiesta la importancia de realizar dentro de todo proyecto dicha actividad para una buena dirección de proyectos, lo cual demuestra un buen nivel en dirección de proyectos. Arribándose al Análisis crítico personal de que el 94% tiene buen nivel en dirección de proyectos de inversión lo que es bueno para la institución.

Tabla 23

Cierre del proyecto para realizar los cierres de documentos y contratos del proyecto.

Criterio	Frecuencia	Porcentaje
Casi siempre	48	48,0
A veces	48	48,0
Casi nunca	4	4,0
Total	100	100,0

Fuente: Elaboración propia

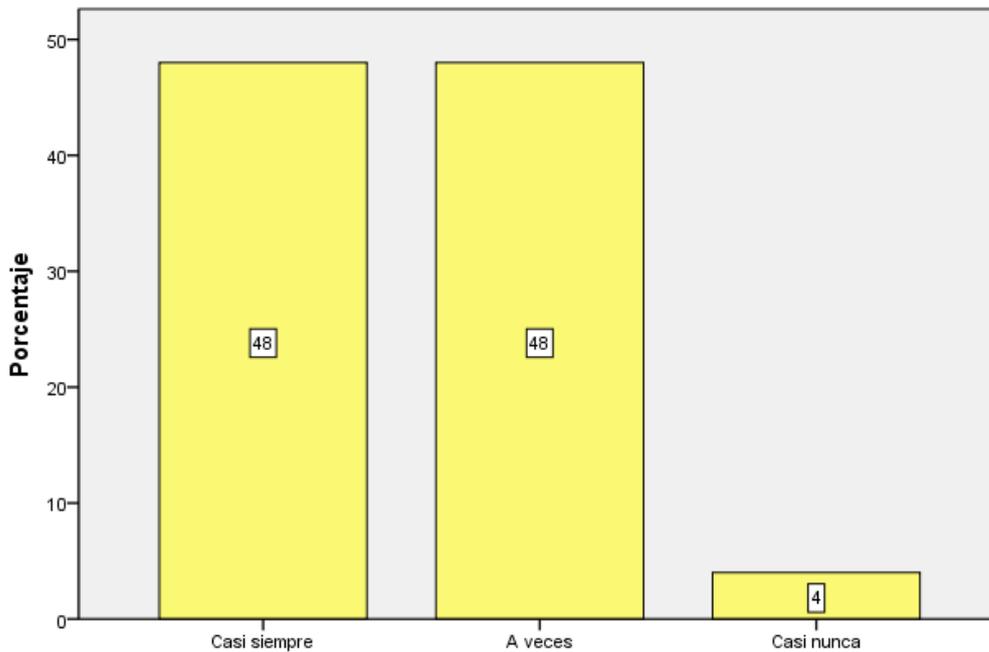


Figura 21. Se observa que el 48% de los encuestados manifestaron que casi siempre es importante realizar los cierres de documentos y contratos del proyecto, 48% manifestaron que siempre, lo que refleja que los encuestados un 96% manifiesta la importancia de realizar dentro de todo proyecto dicha actividad para una buena dirección de proyectos, lo cual demuestra un buen nivel en dirección de proyectos. Arribándose al Análisis crítico personal de que el 95% tiene buen nivel en dirección de proyectos de inversión lo que es bueno para la institución.

Tabla 24

Tabla Bidimensional de doble entrada de Chi Cuadrado.

	DP 1	DP 2	DP 3	DP 4	DP 5	DP 6	DP 7	DP 8	DP 9	DP 10
	Inicio del proyecto de inversión para la definición de alcance del proyecto para tener información de calidad.	Planificación de un proyecto de inversión para desarrollar actividades del proyecto para tener información de calidad.	Planificación de un proyecto de inversión para desarrollar actividades del proyecto para tener información de calidad.	Ejecución de un proyecto de inversión para dirigir según los criterios de decisión.	Ejecución del proyecto para realizar el aseguramiento de la expectativa.	Ejecución del proyecto para administrar las expectativas.	Monitoreo y control del proyecto para supervisar y controlar.	Monitoreo y control del proyecto para verificar el alcance de los costos.	Monitoreo y control del proyecto para controlar los costos.	Cierre del proyecto para realizar los cierres de documento.
TD 1	Necesidad de decisión cuando se reconoce problemas en los documentos de inicio del proyecto de inversión.	0.001	0.001	0.001	0.001	0.001	0.001	0.001	0.001	0.001
TD 2	Análisis de la información en cantidad suficiente de los documentos de inicio del proyecto de inversión para la toma de decisiones	0.001	0.001	0.001	0.001	0.001	0.001	0.001	0.001	0.001
TD 3	Diagnóstico en la toma de decisiones para un análisis de las causas de una situación problemática para establecer objetivos en el cronograma y presupuesto del proyecto.	0.001	0.001	0.001	0.001	0.001	0.001	0.001	0.001	0.001
TD 4	Establecer objetivos en el diagnóstico para considerar cualidades que se deben para tomar una decisión cuando se definen las actividades de un proyecto de inversión.	0.001	0.001	0.001	0.001	0.001	0.001	0.001	0.001	0.001
TD 5	Generar la mejor opción para tomar en cuenta soluciones anteriores para la toma de una decisión al momento de dirigir el trabajo del proyecto de inversión.	0.001	0.001	0.001	0.001	0.001	0.001	0.001	0.001	0.001
TD 6	Generar la mejor opción para elegir las decisiones que tengan menor riesgo e incertidumbre al momento de dirigir el trabajo del proyecto de inversión.	0.001	0.001	0.001	0.001	0.001	0.001	0.001	0.001	0.001
TD 7	Implantación de la mejor opción para que sea realizado cronológicamente y secuencial al momento de dirigir el trabajo del proyecto de inversión.	0.001	0.001	0.001	0.001	0.001	0.001	0.001	0.001	0.001
TD 8	Implantación de la mejor opción para la asignación de recursos de manera conveniente y racional al momento de controlar el trabajo en el proyecto de inversión.	0.001	0.001	0.001	0.001	0.001	0.001	0.001	0.001	0.001
TD 9	CONTROL Y EVALUACIÓN de las decisiones tomadas es importante hacer el seguimiento de las decisiones tomadas en el cierre del proyecto	0.001	0.001	0.001	0.001	0.001	0.001	0.001	0.001	0.001
TD 10	Control y evaluación de las decisiones tomadas para hacer una contrastación de los resultados con lo planeado en el cierre del proyecto.	0.001	0.001	0.001	0.001	0.001	0.001	0.001	0.001	0.001

Tabla 25

Tabla Bidimensional de doble entrada de Coeficiente de contingencia

	DP 1	DP 2	DP 3	DP 4	DP 5	DP 6	DP 7	DP 8	DP 9	DP 10
	Inicio del proyecto de inversión para la definición detallada del alcance del proyecto para tener información de calidad.	Planificación de un proyecto de inversión para desarrollar actividades del proyecto para tener información de calidad.	Planificación de un proyecto de inversión para desarrollar actividades del proyecto para tener información de calidad.	Ejecución del proyecto de inversión para dirigir los recursos de inversión según los criterios de decisión.	Ejecución del proyecto para realizar el seguimiento de la inversión.	Ejecución del proyecto para administrar las actividades del proyecto.	Monitoreo y control del proyecto para supervisar y controlar el alcance de los costos.	Monitoreo y control del proyecto para verificar el alcance de los costos.	Monitoreo y control del proyecto para controlar los costos.	Cierre del proyecto para realizar los cierres de documento.
TD 1	0.866	0.652	0.707	0.688	0.621	0.596	0.571	0.496	0.69	0.67
TD 2	0.652	0.866	0.649	0.619	0.597	0.555	0.748	0.496	0.609	0.625
TD 3	0.707	0.649	0.866	0.673	0.628	0.596	0.563	0.48	0.678	0.668
TD 4	0.688	0.619	0.673	0.866	0.574	0.634	0.647	0.471	0.713	0.652
TD 5	0.621	0.597	0.628	0.574	0.866	0.531	0.602	0.428	0.573	0.668
TD 6	0.596	0.555	0.596	0.634	0.531	0.866	0.605	0.423	0.633	0.57
TD 7	0.571	0.748	0.563	0.647	0.602	0.605	0.866	0.561	0.632	0.622
TD 8	0.496	0.496	0.48	0.471	0.428	0.423	0.561	0.866	0.437	0.639
TD 9	0.69	0.609	0.678	0.713	0.573	0.633	0.632	0.437	0.866	0.635
TD 10	0.67	0.625	0.668	0.652	0.668	0.57	0.622	0.639	0.635	0.866

Se establece el grado de relación entre la identificación de la necesidad de decisión en el análisis de información de la toma de decisiones y el inicio en la dirección de proyectos de inversión en la Municipalidad Distrital de Quiñota gestión 2015 – 2018. (Para ello se utiliza el IBM SPSS Statistics 19). Obteniendo el siguiente resultado:

Tabla 26

Resumen del Procesamiento de casos

Resumen del procesamiento de los casos						
	Casos					
	Válidos		Perdidos		Total	
	N	Porcentaje	N	Porcentaje	N	Porcentaje
¿Cree Ud. que se identifica una necesidad de decisión cuando se reconoce problemas en los documentos de inicio del proyecto de inversión? *	100	100,0%	0	,0%	100	100,0%
¿Cree Ud. Que para el inicio del proyecto de inversión es importante la definición detallada del alcance del proyecto para tener información de calidad?.						

Tabla 27

Tabla de contingencia Toma de Decisiones Recuento de respuestas

Tabla de contingencia Toma de Decisiones Recuento de respuestas

		Dirección de Proyectos			Total
		1,00	2,00	3,00	
TD1 ¿Cree Ud. que se identifica una necesidad de decisión cuando se reconoce problemas en los documentos de inicio del proyecto de inversión?	Siempre	41	0	0	41
	Casi siempre	0	54	0	54
	A veces	0	0	5	5
Total		41	54	5	100

Tabla 28

Chi-Cuadrado

Pruebas de chi-cuadrado

	Valor	Gl	Sig. asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	200,000 ^a	4	,000
Razón de verosimilitudes	169,616	4	,000
Asociación lineal por lineal	99,000	1	,000
N de casos válidos	100		

a. 5 casillas (55.6%) tienen una frecuencia esperada inferior a 5. La frecuencia mínima esperada es .25.

Tabla 29

Coeficiente de contingencia

		Medidas simétricas	
		Valor	Sig. aproximada
Nominal por nominal	Coeficiente de contingencia	,816	,000
N de casos válidos		100	

Se establece el grado de relación entre elaborar diagnóstico para establecer objetivos en la toma de decisiones y la elaboración de un presupuesto de inversión dentro de la la planificación para la ponderación e importancia correspondiente a los criterios que debe tener una decisión en la dirección de proyectos de inversión en la Municipalidad Distrital de Quiñota gestión 2015 – 2018. (Para ello se utiliza el IBM SPSS Statistics 19). Obteniendo el siguiente resultado:

Tabla 30

Resumen del Procesamiento de casos

	Resumen del procesamiento de los casos					
	Casos					
	Válidos		Perdidos		Total	
	N	Porcentaje	N	Porcentaje	N	Porcentaje
¿Cree Ud. que cuando se realiza un buen diagnóstico en la toma de decisiones?	100	100,0%	0	,0%	100	100,0%
¿Piensa Ud. ¿Que para la planificación de un proyecto de inversión es importante desarrollar el presupuesto del proyecto de inversión para la ponderación e importancia correspondiente a los criterios que debe tener una decisión?						

Tabla 31

Tabla de contingencia Toma de Decisiones Recuento de respuestas

Tabla de contingencia recuento de las respuestas

		Planificación en la Dirección de proyectos			Total
		1,00	2,00	3,00	
TD3¿Cree Ud. que cuando	Siempre	44	0	0	44
se realiza un buen	Casi siempre	0	51	0	51
diagnóstico es para	A veces	0	0	5	5
establecer objetivos en la					
toma de decisiones es					
importante un análisis de las					
causas de una situación					
problemática para					
establecer objetivos en el					
cronograma y presupuesto					
del proyecto?					
Total		44	51	5	100

Tabla 32

Chi-Cuadrado

Pruebas de chi-cuadrado

	Valor	GI	Sig. asintótica
			(bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	200,000 ^a	4	,000
Razón de verosimilitudes	170,885	4	,000
Asociación lineal por lineal	99,000	1	,000
N de casos válidos	100		

a. 5 casillas (55.6%) tienen una frecuencia esperada inferior a 5. La

frecuencia mínima esperada es .25.

Tabla 33

Coeficiente de contingencia

		Valor	Sig. aproximada
Nominal por nominal	Coeficiente de contingencia	,816	,000
N de casos válidos		100	

- Se establece el grado de relación entre generar la mejor opción, con menor riesgo e incertidumbre en la toma de decisiones y la ejecución administrando las expectativas de los interesados en la dirección de proyectos de inversión en la Municipalidad Distrital de Quiñota gestión 2015 – 2018.

Tabla 34

Resumen del Procesamiento de casos

	Resumen del procesamiento de los casos					
	Casos					
	Válidos		Perdidos		Total	
	N	Porcentaje	N	Porcentaje	N	Porcentaje
¿considera Ud. ¿Que en generar la mejor opción es importante elegir las decisiones que tengan menor riesgo e incertidumbre al momento de dirigir el trabajo del proyecto de inversión? * ¿ Considera Ud. ¿Que para la ejecución del proyecto es importante administrar las expectativas de los involucrados?	100	100,0%	0	,0%	100	100,0%

Tabla 35

Tabla de contingencia Toma de Decisiones Recuento de respuestas

Tabla de contingencia recuento de respuestas					
		TD6ref			
		1,00	2,00	3,00	Total
TD6¿Considera ud. que en	Siempre	52	0	0	52
generar la mejor opción es	Casi siempre	0	39	0	39
importante elegir las	A veces	0	0	9	9
decisiones que tengan					
menor riesgo e					
incertidumbre al momento					
de dirigir el trabajo del					
proyecto de inversión?					
Total		52	39	9	100

Tabla 36

Chi-Cuadrado

Pruebas de chi-cuadrado			
	Valor	GI	Sig. asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	200,000 ^a	4	,000
Razón de verosimilitudes	184,797	4	,000
Asociación lineal por lineal	99,000	1	,000
N de casos válidos	100		

a. 5 casillas (55.6%) tienen una frecuencia esperada inferior a 5. La frecuencia mínima esperada es .81.

Tabla 37

Coeficiente de contingencia

Medidas simétricas			
		Valor	Sig. aproximada
Nominal por nominal	Coeficiente de contingencia	,816	,000
N de casos válidos		100	

- Se establece el grado de relación entre Implantar la mejor la mejor opción para la intervención asignando recursos de manera conveniente y racional en la toma de decisiones y, el monitoreo y control en la dirección de proyectos de inversión en la Municipalidad Distrital de Quiñota gestión 2015 – 2018

Tabla 38

Resumen del Procesamiento de casos

Resumen del procesamiento de los casos						
	Casos					
	Válidos		Perdidos		Total	
	N	Porcentaje	N	Porcentaje	N	Porcentaje
¿Considera ud. que para la implantación de la mejor opción es importante la asignación de recursos de manera conveniente y racional al momento de controlar el trabajo en el proyecto de inversion?	100	100,0%	0	,0%	100	100,0%

Tabla 39

Tabla de contingencia Toma de Decisiones Recuento de respuestas

Tabla de contingencia recuento de las respuestas					
		TD8ref			Total
		1,00	2,00	3,00	
TD8¿Considera ud. que	Siempre	47	0	0	47
para la implantacion de la	Casi siempre	0	47	0	47
mejor opcion es importante	A veces	0	0	6	6
la asignacion de recursos de					
manera conveniente y					
racional al momento de					
controlar el trabajo en el					
proyecto de inversion?					
Total		47	47	6	100

Tabla 40

Chi-Cuadrado

Pruebas de chi-cuadrado			
	Valor	GI	Sig. asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	200,000 ^a	4	,000
Razón de verosimilitudes	175,705	4	,000
Asociación lineal por lineal	99,000	1	,000
N de casos válidos	100		

a. 5 casillas (55.6%) tienen una frecuencia esperada inferior a 5. La frecuencia mínima esperada es .36.

Tabla 41

Chi-Cuadrado

		Medidas simétricas	
		Valor	Sig. aproximada
Nominal por nominal	Coeficiente de contingencia	,816	,000
N de casos válidos		100	

-

Interpretación

Objetivo general

Chi-cuadrado de Pearson

Esta prueba se realizará para estadísticamente concluir en las siguientes hipótesis:

H1:

- Si existe relación entre La toma de decisiones con la dirección de proyectos de inversión en la Municipalidad Distrital de Quiñota gestión 2015 -2018.

Ho:

- No existe relación entre La toma de decisiones con la dirección de proyectos de inversión en la Municipalidad Distrital de Quiñota gestión 2015 -2018.

Observando que las dimensiones de cada variable tienen relación entre variables se toma como válida la hipótesis H1; tal como se observa en la Tabla 23 y 24

Objetivos específicos

Primer objetivo específico

Chi-cuadrado de Pearson

Esta prueba se realizará para estadísticamente concluir en las siguientes hipótesis:

H1:

- Si Existe relación entre la identificación de la necesidad de decisión en el análisis de información de la toma de decisiones y el inicio en la dirección de proyectos de inversión en la Municipalidad Distrital de Quiñota gestión 2015 – 2018.

Ho:

- No Existe relación entre la identificación de la necesidad de decisión en el análisis de información de la toma de decisiones y el inicio en la dirección de proyectos de inversión en la Municipalidad Distrital de Quiñota gestión 2015 – 2018.

Se acepta como validad la Hipótesis H1, ya que nuestro Chi-cuadrado de Pearson es de 0.001 y el coeficiente de contingencia 0.816

Segundo objetivo específico

Chi-cuadrado de Pearson

Esta prueba se realizará para estadísticamente concluir en las siguientes hipótesis:

H1:

- Si Existe relación entre elaborar diagnóstico para establecer objetivos en la toma de decisiones y la elaboración de un presupuesto de inversión dentro de la planificación para la ponderación e importancia correspondiente a los criterios que debe tener una

decisión en la dirección de proyectos de inversión en la Municipalidad Distrital de Quiñota gestión 2015 – 2018.

Ho:

- No Existe relación entre elaborar diagnóstico para establecer objetivos en la toma de decisiones y la elaboración de un presupuesto de inversión dentro de la planificación para la ponderación e importancia correspondiente a los criterios que debe tener una decisión en la dirección de proyectos de inversión en la Municipalidad Distrital de Quiñota gestión 2015 – 2018.

Se acepta como validad la Hipótesis H1, ya que nuestro Chi-cuadrado de Pearson es de 0.001 y el coeficiente de contingencia 0.816

Tercer objetivo específico

Chi-cuadrado de Pearson

Esta prueba se realizará para estadísticamente concluir en las siguientes hipótesis:

H1:

- Si Existe relación entre generar la mejor opción, con menor riesgo e incertidumbre en la toma de decisiones y la ejecución del proyecto administrando las expectativas de los interesados en la dirección de proyectos de inversión en la Municipalidad Distrital de Quiñota gestión 2015 – 2018.

Ho:

- No Existe relación entre generar la mejor opción, con menor riesgo e incertidumbre en la toma de decisiones y la ejecución del proyecto administrando las expectativas

de los interesados en la dirección de proyectos de inversión en la Municipalidad Distrital de Quiñota gestión 2015 – 2018.

Se acepta como válida la Hipótesis H1, ya que nuestro Chi-cuadrado de Pearson es de 0.001 y el coeficiente de contingencia 0.816

Cuarto objetivo específico

Chi-cuadrado de Pearson

Esta prueba se realizará para estadísticamente concluir en las siguientes hipótesis:

H1:

- Si Existe relación entre Implantar la mejor la mejor opción para la intervención asignando recursos de manera conveniente y racional en la toma de decisiones y, el monitoreo y control en la dirección de proyectos de inversión en la Municipalidad Distrital de Quiñota gestión 2015 – 2018.

Ho:

- No Existe relación entre Implantar la mejor la mejor opción para la intervención asignando recursos de manera conveniente y racional en la toma de decisiones y, el monitoreo y control en la dirección de proyectos de inversión en la Municipalidad Distrital de Quiñota gestión 2015 – 2018.

Se acepta como válida la Hipótesis H1, ya que nuestro Chi-cuadrado de Pearson es de 0.001 y el coeficiente de contingencia 0.816

IV. DISCUSION DE RESULTADOS

La toma de decisiones es un proceso muy importante en la dirección de Proyectos, una toma de decisión en su debido momento muchas veces significa el éxito y evitar el fracaso en un proyecto de inversión, ya que en todo proyecto siempre existen las incertidumbres o riesgos no identificados que pueden hacer que este no alcance los objetivos que se planteó al inicio del mismo proyecto. Es por ello que lo mencionado **En la Última edición 29 abr 2017, de la “Designing Buildings Wiki”**; Es de vital importancia que la forma en que se toman las decisiones sobre los proyectos esté estructurada , ordenada y controlada, siendo por ello que dicho proceso es un ciclo infinito de renovación y con mejora continua que da al director de proyecto una de las mejores herramientas de gestión para cumplir con los objetivos de la institución. Y en las encuestas realizadas se observó que la mayoría entiende la importancia de la toma de decisiones, mostrando un nivel alto de conocimiento e importancia que le da a dicho proceso, tal como se muestra en las encuestas realizadas.

Así mismo en la dirección de proyectos también se está de acuerdo con **PMI (Project management Institute)**, con sus guías y/o metodologías de buenas prácticas que su aplicación resulto en el éxito del proyecto; en base a ello se observa que los profesionales poseen conocimientos buenos que realmente garantizaran el éxito de proyecto en la Municipalidad. Tal como se muestra en las encuestas tomadas.

Se observó también que las conclusiones de la tesis en Administración y dirección de Proyectos realizado por los alumnos de la Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas. Tesis titulada: “Aplicación de estándares globales del PMI en el Proyecto de Ingeniería Y Construcción de 03 almacenes de techo auto portante para el almacenamiento de equipos y el adoquinado de vías de acceso y circulación – Planta YURA Arequipa”, se está de acuerdo

que es de suma importancia la toma de decisiones en tiempo real. Que no solo se observó en el área de proyectos de infraestructura sino también en la operación de un proyecto tal como se evidencia en la tesis realizada por la Universidad Andina del Cusco realizo, una investigación de tesis realizada el 2017 por Srta. Vanessa Córdova Cuellar quien el título y la menciono como: “Empowerment y la toma de decisiones en la cooperativa de ahorro y crédito san pedro de Andahuaylas agencia”.

Donde se evidencia que una buena toma de decisiones repercute en el éxito de lo que se realiza.

Por lo que se llega a la misma conclusión del artículo escrito en la universidad de ESSAN escrito por William Martínez el 22 de enero 2016 evaluación de proyectos y la toma de decisiones, donde resalta la importancia de la toma de decisiones y su evaluación permanente en la gestión de proyectos.

Es por ello que se observa que la toma de decisiones y la dirección de proyectos están profundamente relacionados; tal como se muestra con la prueba de **Chi-cuadrado de Pearson** y también según el coeficiente de contingencia.

V. CONCLUSIONES

PRIMERA: Si existe relación entre la Toma de decisiones y la Dirección de Proyectos

SEGUNDO: Al realizar la prueba Chi-cuadrado de Pearson debido al valor de 0.00,1 obtenido y observar el valor del coeficiente de contingencia, se concluye que estadísticamente si existe relación y se acepta la hipótesis de que existe una relación entre la identificación de la necesidad de decisión en el análisis de información de la toma de decisiones y el inicio en la dirección de proyectos de inversión en la Municipalidad Distrital de Quiñota gestión 2015 – 2018.

TERCERO: Al realizar la prueba Chi-cuadrado de Pearson debido al valor de 0.00,1 obtenido y observar el valor del coeficiente de contingencia, se concluye que estadísticamente que existe si existe relación y se acepta la hipótesis de que existe una relación entre elaborar diagnóstico para establecer objetivos en la toma de decisiones y la elaboración de un presupuesto de inversión dentro de la planificación para la ponderación e importancia correspondiente a los criterios que debe tener una decisión en la dirección de proyectos de inversión en la Municipalidad Distrital de Quiñota gestión 2015 – 2018.

CUARTO: Al realizar la prueba Chi-cuadrado de Pearson debido al valor de 0.00,1 obtenido y observar el valor del coeficiente de contingencia, se concluye que estadísticamente que si existe relación y se acepta la hipótesis de que existe una relación entre generar la mejor opción, con menor riesgo e incertidumbre en la toma de decisiones y la ejecución del proyecto administrando las expectativas de los interesados en la dirección de proyectos de inversión en la Municipalidad Distrital de Quiñota gestión 2015 – 2018.

QUINTO: Al realizar la prueba Chi-cuadrado de Pearson debido al valor de 0.00,1 obtenido y observar el valor del coeficiente de contingencia, se concluye que estadísticamente que si existe relación y se acepta la hipótesis de que existe una relación entre Implantar la mejor la mejor opción para la intervención asignando recursos de manera conveniente y racional en la toma de decisiones y, el monitoreo y control en la dirección de proyectos de inversión en la Municipalidad Distrital de Quiñota gestión 2015 – 2018.

VI. RECOMENDACIONES

PRIMERA: Se recomienda al Alcalde, Gerente General, y sub – gerentes a realizar capacitaciones, actividades y/o talleres para elevar el conocimiento, para implantarlo en la institución y así elevar el nivel de capacidad de toma de decisiones para aquellos funcionarios que lo necesitan como parte de sus funciones.

SEGUNDA: Se sugiere al Alcalde, Gerente General, y sub – gerentes a realizar capacitaciones, cursos, actividades y/o talleres para entender mejor que gestiones se realizan en la administración y dirección de proyectos y cómo podemos usar las buenas prácticas para elevar el nivel de éxito en la institución.

TERCERA: Se sugiere al Alcalde, Gerente General, y sub – gerentes a realizar nuevas investigaciones para poder mejorar la gestión en la Municipalidad.

VII. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Oré, R., & Ccuno, V. (2015). *Sistema de información y el proceso de toma de decisiones en la Clínica San Juan de Dios 2014*. Cusco: Universidad Andina del Cusco.
- Solano, A. I. (2013). *Toma de decisiones gerenciales*. Costa Rica.
- Garrida Garzón, F. (2013). *Problemas resueltos de Teoría de la Decisión* : Editorial Omnia Publisher SL
- Víctor, J. (2013), *Herramientas para la Gestión y la Toma de Decisiones* : Editorial Hanne .
- Cuevas Pizano, V. (2014), *La toma de decisiones en la alta dirección a través de la inteligencia emocional como herramienta 2014*. Queretano: Facultad de Contaduría y Administración, Queretano.
- Lozano Morales, E. (2013). *Habilidades gerenciales toma de decisiones 2013*. Nueva Granada: Facultad de ciencias económicas.
- Gonzalo, G. (2015), *Toma de decisiones - Segunda Edición*. Lima: Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas.
- Martinez, W. (22 de Enero 2016). Evaluación de proyectos y toma de decisiones. Obtenido de conexión <https://www.esan.edu.pe/conexion/actualidad/2016/01/22/evaluacion-proyectos-toma-decisiones/>
- Flores, J. (23 de Julio del 2017). *Perdemos Millones en malos proyectos de construcción*. Obtenido del diario el Correo:

<https://diariocorreo.pe/edicion/puno/perdemos-millones-en-malos-proyectos-de-construccion-763495/>

Salcedo, J. (24 Nov 2015). *En región Cusco hay 231 proyectos paralizados por más de S/. 533 millones*. Obtenido de la republica:

<https://larepublica.pe/sociedad/898106-en-region-cusco-hay-231-proyectos-paralizados-por-mas-de-s-533-millones>

PMI (2018). *¿Qué es la Dirección de Proyectos?*. Obtenido del Pagina de PMI:

<https://americalatina.pmi.org/latam/AboutUS/QueEsLaDireccionDeProyectos.aspx>

Díaz, J. (2014). Los procesos en la dirección de proyectos. Conexión Esan. recuperado de

<https://www.esan.edu.pe/conexion/actualidad/2014/10/08/procesos-direccion-proyectos/>

Project Management Institute (2018). Acerca del PMI. ¿Qué es la dirección de proyectos?

recuperado de

<https://americalatina.pmi.org/latam/AboutUS/QueEsLaDireccionDeProyectos.aspx>

ANEXOS

ANEXO 01

MATRIZ DE INSTRUMENTOS

CUESTIONARIO DE TOMA DE DECISIONES

Estimado funcionario, el presente cuestionario es anónimo y forma parte de un proyecto de investigación, que tienen por finalidad el acopio de información que puedas proporcionar. Por favor, responda con sinceridad y todos los ítems.

Instrucciones:

Las preguntas de este cuestionario presentan cinco alternativas de respuesta que debe calificar. Responda marcando con una X la alternativa elegida, teniendo en cuenta los siguientes criterios.

Siempre	Casi siempre	A veces	Casi nunca	Siempre
1	2	3	4	5

N°	Ítems	1	2	3	4	5
Variable 01						
1	¿Cree Ud. Que se identifica una necesidad de decisión cuando se reconoce problemas en los documentos de inicio del proyecto de inversión?					

2	<p>¿Piensa Ud. Que para realizar un análisis de la información es importante una cantidad suficiente de los documentos de inicio del proyecto de inversión para la toma de decisiones?</p>					
3	<p>¿Cree Ud. Que cuando se realiza un buen diagnóstico en la toma de decisiones es importante un análisis de las causas de una situación problemática para establecer objetivos en el cronograma y presupuesto del proyecto?</p>					
4	<p>¿Piensa Ud. Que para establecer objetivos en el diagnóstico es importante considerar cualidades que se deben para tomar una decisión cuando se definen las actividades de un proyecto de inversión?</p>					
5	<p>¿cree Ud. que generar la mejor opción es importante tomar en cuenta soluciones anteriores para</p>					

	la toma de una decisión al momento de dirigir el trabajo del proyecto de inversión?					
6	¿considera Ud. que en generar la mejor opción es importante elegir las decisiones que tengan menor riesgo e incertidumbre al momento de dirigir el trabajo del proyecto de inversión?					
7	¿Considera Ud. Que durante la implantación de la mejor opción es importante que sea realizado cronológica y secuencial al momento de dirigir el trabajo del proyecto de inversión?					
8	¿Considera Ud. Que para la implantación de la mejor opción es importante la asignación recursos de manera conveniente y racional al momento de controlar el trabajo en el proyecto de inversión?					
9	¿cree Ud. que para el control y evaluación de las decisiones tomadas es importante hacer el					

	seguimiento de las decisiones tomadas en el cierre del proyecto?					
10	¿Considera Ud. Que para el control y evaluación de las decisiones tomadas es importante hacer una contrastación de los resultados con lo planeado en el cierre del proyecto?					

CUESTIONARIO DE DIRECCION DE PROYECTOS

Estimado funcionario, el presente cuestionario es anónimo y forma parte de un proyecto de investigación, que tienen por finalidad el acopio de información que puedas proporcionar. Por favor, responda con sinceridad y todos los ítems.

Instrucciones:

Las preguntas de este cuestionario presentan cinco alternativas de respuesta que debe calificar. Responda marcando con una X la alternativa elegida, teniendo en cuenta los siguientes criterios.

Siempre	Casi siempre	A veces	Casi nunca	Siempre
1	2	3	4	5

N°	Ítems	1	2	3	4	5
variable 02						
1	¿cree Ud. Que para el inicio del proyecto de inversión es importante la definición detallada del alcance del proyecto para tener información de calidad?					
2	¿Considera Ud. Que para la planificación de un proyecto de					

	<p>inversión es importante</p> <p>desarrollar la programación de actividades del proyecto para tener criterios de decisión para la toma de decisiones?</p>					
3	<p>¿Piensa Ud. Que para la planificación de un proyecto de inversión es importante desarrollar el presupuesto del proyecto de inversión para la ponderación e importancia correspondiente a los criterios que debe tener una decisión?</p>					
4	<p>¿Cree Ud. Que para la ejecución de proyecto de inversión es importante dirigir según los documentos del proyecto ?</p>					
5	<p>¿Considera Ud. Que para la ejecución del proyecto es importante realizar el aseguramiento de la calidad del proyecto?</p>					
6	<p>¿Considera Ud. Que para la ejecución del proyecto es</p>					

	importante administrar las expectativas de los involucrados?					
7	¿Considera Ud. Que para el monitoreo y control del proyecto es importante supervisar y controlar el control integrado de cambios del proyecto?					
8	¿Cree Ud. Que para el monitoreo y control del proyecto es importante verificar el alcance de los documentos del proyecto?					
9	¿Piensa Ud. Que para el monitoreo y control del proyecto es importante controlar los costos del proyecto?					
10	¿Piensa Ud. Que para el cierre del proyecto es importante realizar los cierres de documentos como contratos en el proyecto?					

ANEXO 02

MATRIZ DE CONSISTENCIA

FORMULACION DEL PROBLEMA	HIPOTESIS	OBJETIVOS	VARIABLES	MARCO TEORICO (ESQUEMA)	DIMENSIONES	METODO
Problema General	Hipótesis General	Objetivo General	V1= Toma de decisiones	La toma de decisiones es el proceso mediante el cual se realiza una elección entre las opciones o formas para resolver diferentes situaciones de la vida en diferentes contextos: a nivel laboral, familiar, personal, sentimental o empresarial	Diagnostico	Diseño: Determinístico explicativo - no experimental Población: 40 Proyectos de Inversión. Muestra: 15 Proyectos de Inversión. Técnicas: Encuestas. Métodos de análisis de Investigación: Estadística, descriptiva e inferencial.
¿Existe relación entre la toma de decisiones y la Dirección de Proyectos de Inversión en la Municipalidad Distrital de Quinta gestión 2015 - 2018?	La toma de decisiones se relaciona con la dirección de proyectos de inversión en la Municipalidad Distrital de Quiñota gestión 2015 - 2018. ?	- Determinar la relación entre la toma de decisiones y la dirección de proyectos de inversión en la Municipalidad Distrital de Quiñota gestión 2015 - 2018			Identificación del Problema	
					Evaluación de las Alternativas y Toma de Decisiones	
Problemas específicos	Hipótesis Especificas	Objetivos Específicos			Desarrollo de la Intervención	
- ¿Determinar el nivel de toma de decisiones que se tiene en la Municipalidad Distrital de Quiñota de la gestión 2015 - 2018?	¿Sera significativo determinar el nivel de toma de decisiones que se tiene en la Municipalidad Distrital de Quiñota de la gestión 2015 - 2018?	- Determinar el nivel de toma de decisiones de los funcionarios en la Municipalidad Distrital de Quiñota gestión 2015 - 2018		Evaluación de Logros		

- ¿Cuál es el nivel de dirección de proyectos de inversión en la Municipalidad Distrital de Quiñota de la gestión 2015 - 2018?	- ¿Será relevante el diagnóstico cuál es el nivel de dirección de proyectos de inversión en la Municipalidad Distrital de Quiñota de la gestión 2015 - 2018?	- Determinar el nivel de dirección de proyectos de los funcionarios en la Municipalidad Distrital de Quiñota gestión 2015 – 2018	V2= Dirección de Proyectos de inversión	La Dirección de Proyectos es una disciplina que pretende enseñar cómo dirigir un proyecto con éxito, cumpliendo sus objetivos y requisitos, en el plazo, coste y con la calidad establecidos, y satisfaciendo las necesidades del cliente o usuario del proyecto y del resto de stakeholders identificados.	Inicio
- ¿Qué grado de relación existe entre la toma de decisiones y la dirección de proyectos de inversión en la Municipalidad Distrital de Quiñota de la gestión 2015 - 2018?	¿Será relevante determinar qué grado de relación existe entre la toma de decisiones y la dirección de proyectos de inversión en la Municipalidad Distrital de Quiñota de la gestión 2015 - 2018?	- Establecer el grado de relación entre la toma de decisiones y la dirección de proyectos en la Municipalidad Distrital de Quiñota gestión 2015 – 2018			Planificación
			Ejecución		

ANEXO 03

MATRIZ DE OPERACIONALIZACION

VARIABLES	DIMENSIONES	INDICADORES
	<p>Identificar la necesidad de decisión para análisis de información</p>	<p>Identificación de problemas: Cuando se observa incompatibilidades y/o datos incongruentes</p>
	<p>El reconocimiento de la necesidad de tomar una decisión, generalmente surge cuando aparece un problema o debido a cambios en el entorno que generan algún tipo de amenaza u oportunidad para la empresa. (Mochón Morcillo, Mochón, & Sáez, 2014,</p>	<p>Identificación de oportunidades: Cuando se observa datos y/o especificaciones que ayudarían al proyecto, que ayudarían al superar los objetivos actuales.</p>

pág. 158)

V2: TOMA DE DECISIONES

La toma de decisiones es un proceso que se desarrolla en diversas etapas, arranca con la identificación de un problema, y termina con la implementación de la alternativa elegida y la evaluación de su efectividad.

(Mochón Morcillo, Mochón, & Sáez, 2014, pág. 158)

Información específica: Es necesario datos, documentos específica de todo el proyecto, en el tiempo ósea cuando se necesita, completa y concisa; que satisfaga las necesidades al nivel de detalle requerido.

Información de calidad: Es información con un alto grado de confianza y precisión, libre de errores

Cantidad: datos y documentos en cantidad que se necesite, que

contemple datos y documentos
para todas las alternativas posibles

Elaborar diagnóstico para establecer

objetivos

Una vez que un problema o una oportunidad ha llegado a la atención del administrador, la comprensión de la situación debe refinarse. El diagnóstico es el paso del proceso de la toma de decisiones en el cual los administradores entienden los factores causales asociados con la situación de una decisión. Es aquí donde los

Descripción: especificar las causas fundamentales, para comprender el problema y especificando para entender lo que realmente sucedió

administradores cometen un error si pasan directamente a la generación de

Análisis: evaluar la información para entender las causas y el proceso

alternativas sin explorar primeramente las causas del problema de una manera más profunda. (Daft & Marcic, Introducción a la administración, 2006, pág. 198)

Exploración de causas: indagar

más allá de lo aparente, no solo la causa sino también el entorno y reunir datos que aseguren como evitar las causas

Criterios: identificar los criterios de decisión que contribuyan a su resolución

Ponderación: Es ponderar para escoger, cuanto más explícito y general sea este marco más fácil será saber lo que es importante y su grado de importancia

Generar opciones y seleccionar la mejor

Lo que sigue es actuar, crear, inventar o innovar posibles opciones que respondan a los objetivos que resultan de las necesidades (problemas, oportunidades). Se trata de que las opciones hagan posible el resultado deseado. (Torres H & Torres M, 2014, pág. 19)

Soluciones pasadas: cuando se tuvo problemas similares

Soluciones creativas: Soluciones basadas en descubrimiento

Mejores resultados: escoger aquella solución que dé más

Viabilidad y factibilidad: aplicado en proyectos para minimizar el error, donde se busca minimizar el riesgo y la incertidumbre

Implantar decisión para la intervención**de la mejor opción**

Una vez que se opta por una alternativa, las tareas no han terminado. Para llevar la decisión a la acción hay que comunicarla a todos los afectados, lograr que todos los que deben implementarla se comprometan con la decisión y se sientan partícipes del proceso. Además a gestores de nivel medio se les debe proporcionar los recursos suficientes y asignarles la responsabilidad de que tomen las medidas de seguimiento

oportunas. (Mochón Morcillo, Mochón, & Sáez, 2014, pág. 160)

Cronología y secuencia: debe ser planificado y obedecer a una secuencia para la implantación

Delegación de recursos: se debe asignar recursos

Control y evaluación

Poner en práctica la opción seleccionada no es garantía de que en forma automática se alcance el resultado deseado; tampoco la toma de decisiones termina cuando una persona, directivo o consejo de administración somete a votación o toma la decisión de qué opción implantar. Se necesita dar seguimiento desde el momento que inician las acciones e ir comparando los resultados parciales con los resultados programados hasta llegar a comparar los resultados finales totales con los resultados originalmente planteados. (Torres H & Torres M, 2014, pág. 20)

Seguimiento: todo el proceso debe tener un seguimiento

Dirección de Proyectos de Inversión: Según Project Management Institute (2018) afirma: Es la aplicación del conocimiento, de las habilidades, y de las técnicas para ejecutar los proyectos en forma eficiente y efectiva. Es una competencia estratégica para las organizaciones, y les permite atar los resultados de los proyectos a las metas del negocio, y así competir mejor en su mercado (Project Management Institute, 2018, p. 1).

Inicio: Según Díaz, J. (2014) afirma: " Una vez seleccionado un proyecto, se le constituye y autoriza mediante un documento formal mediante el cual se le otorga al director del proyecto la información necesaria para dar inicio al mismo" (Díaz, 2014).

Desarrollar la ficha técnica
Invierte: documento básico para el inicio del proyecto, donde se detalla el alcance, el costo y plazo, con los cuales el proyecto debe respetar para la elaboración del expediente técnico.

Identificar a los interesados del proyecto: para gestionar el proyecto

Planificación: Según Díaz, J. (2014) afirma: "En esta fase se determina si lo especificado en el acta de constitución puede o no ser

Desarrollar el plan para la dirección del proyecto: es el plan de todo el proyecto

logrado, así como la forma en que el proyecto será realizado" (Díaz, 2014).

Definir el alcance: las metas que se quiere alcanzar colocado en la ficha técnica

Definir actividades: identificar todas para completar el proyecto mientras más detalle mejor

Secuenciar actividades: ver el orden cronológico de ejecución

Estimar los recursos de las actividades: que recursos necesita para su ejecución

Estimar la duración de las actividades: según el rendimiento de cada uno

Desarrollar el cronograma:

integrar todas las actividades en orden cronológico

Estimar los costos:

de cada actividad

Determinar el presupuesto:

la suma de todos los costos estimados

Planificar calidad:

en un documento identificado responsables y por procesos

Planificar los RRHH:

en un documento identificando responsables y por procesos

Planificar comunicación: la forma y su flujo

Planificar riesgos: todo lo que se pueda determinar el estimar montos para los no identificados

Planificar adquisiciones: según los materiales identificados.

Ejecución: Según Díaz, J. (2014) afirma: "Tiene como finalidad completar el trabajo definido en el plan para la dirección del proyecto y lograr los objetivos del mismo" (Díaz, 2014).

Dirigir la ejecución: según los documentos de planificación

Garantizar el aseguramiento de calidad: según los procesos en los documentos de planificación de calidad

Adquirir, desarrollar y dirigir el

equipó: para asignar responsables
y según los procesos de ejecución

Distribuir la información: según

el plan y procesos de
comunicación

Dirigir las expectativas de los

interesados. Para evitar
problemas en la entrega

Realizar adquisiciones: según

los documentos de adquisiciones

Monitoreo y Control: Según Díaz, J. (2014) - **Seguimiento y control del**

afirma: "En este punto se busca medir el **trabajo:** según los documentos de
desempeño del proyecto contra el plan de planificación.

dirección del proyecto, lo cual implica: la aprobación de solicitudes de cambio, acciones preventivas y correctivas, y reparación de defectos" (Díaz, 2014).

Realizar el control integrado de

cambios: ejecutar solo los aprobados por los interesados y según las normas vigentes

Controlar el alcance: no ejecutar

aquello que no esté dentro de las metas y objetivos de la ficha técnica

Controlar el cronograma: según

los documentos del proyecto

Controlar costos: según los

documentos del proyecto

Controlar calidad: para asegurar

la calidad

Informe de desempeño a los

interesados: para mantenerlos bajo conocimiento del proyecto y evitar problemas futuros

Controlar riesgos: para

controlarlos

Administrar adquisiciones: de

todos los materiales

Cierre: Según Díaz, J. (2014) afirma: "Se realiza cuando el proyecto termina" (Díaz, 2014). **Cierre del proyecto:** para culminarlo según las normativas vigentes

Cierre de adquisiciones: para

dejarlo saneado

MATRIZ DE VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO

NOMBRE DEL INSTRUMENTO: Encuesta – Variable 01 toma de decisiones y Variable 02 dirección de proyectos de inversión

OBJETIVO: Evaluar el instrumento – encuesta de las variables de toma de decisiones y dirección de proyectos de inversión que se realizara en los funcionarios de la Municipalidad Distrital de Quiñota, de las sub gerencias de Infraestructura, Sub gerencia de desarrollo económico y sub gerencia de desarrollo social.

DIRIGIDO A: Funcionarios que tienen a cargo proyectos o que ocupan cargos que tengan dentro de sus funciones la toma de decisiones, en los proyectos que viene ejecutando la Municipalidad Distrital de Quiñota; gestión 2015 – 2018.

APELLIDOS Y NOMBRES DEL EVALUADOR: Sonia Romero Perca

GRADO ACADÉMICO DEL EVALUADOR: *Maestría en administración de la educación*

VALORACIÓN:

MUY ALTO	ALTO	MEDIO	BAJO	MUY BAJO
----------	------	-------	------	----------


FIRMA DEL EVALUADOR

Puno, Julio del 2018

MATRIZ DE VALIDACIÓN POR CRITERIO DE EXPERTOS

TÍTULO DE LA TESIS: " Toma de decisiones y la dirección de proyectos de inversión en la Municipalidad Distrital de Quiñota gestión 2015 – 2018”.

VARIABLES	DIMENSIONES	INDICADORES	ITEMS	OPCION DE RESPUESTAS					CRITERIOS DE EVALUACION								OBSERVACION Y/O RECOMENDACION	
				1.- Siempre	2.- Casi siempre	3.- A Veces	4.- Casi Nunca	5.- Nunca	Relación entre la variable y la dimensión		Relación entre la dimensión y el indicador		Relación entre el indicador y el ítem		Relación entre el ítem y la opción de respuestas			
									SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO		
Toma de decisiones	Identificar la necesidad de decisión para análisis de información	Identificación de problemas	¿¿Cree Ud. que se identifica una necesidad de decisión cuando se reconoce problemas en los documentos de inicio del proyecto de inversión?						X		X			X		X		

	Cantidad	¿ Piensa Ud. que para realizar un análisis de la información es importante una cantidad suficiente de los documentos de inicio del proyecto de inversión para la toma de decisiones?						X	X	X	X		
Elaborar diagnóstico para establecer objetivos	Análisis	¿ Cree Ud. que cuando se realiza un buen diagnóstico en la toma de decisiones es importante un análisis de las causas de una situación problemática para establecer objetivos en el cronograma y presupuesto del proyecto?					X	X	X	X			
	Criterios de decisión	¿Piensa Ud. que para establecer objetivos en el diagnóstico es					X	X	X	X			

		importante considerar cualidades que se deben para tomar una decisión cuando se definen las actividades de un proyecto de inversión?															
Generar opciones y seleccionar la mejor	Soluciones pasadas	¿ cree Ud. que generar la mejor opción es importante tomar en cuenta soluciones anteriores para la toma de una decisión al momento de dirigir el trabajo del proyecto de inversión??						X		X			X				
	Viabilidad y factibilidad	¿considera Ud. que en generar la mejor opción es importante elegir las decisiones que tengan menor riesgo e incertidumbre al momento de dirigir el						X		X			X				

		trabajo del proyecto de inversión?															
Implantar decisión para la intervención de la mejor opción	-Cronología y secuencia	¿Considera Ud. que durante la implantación de la mejor opción es importante que sea realizado cronológica y secuencial al momento de dirigir el trabajo del proyecto de inversión?						X		X			X			X	
	Delegación de recursos	¿Considera Ud. que para la implantación de la mejor opción es importante la asignación recursos de manera conveniente y racional al momento de controlar el trabajo en el proyecto de inversión?						X		X			X			X	
Control y evaluación	Seguimiento	¿cree Ud. Que para el CONTROL Y						X		X			X			X	

			EVALUACIÓN de las decisiones tomadas es importante hacer el seguimiento de las decisiones tomadas en el cierre del proyecto?														
		Comparación real vs lo planeado	Considera Ud. Que para el control y evaluación de las decisiones tomadas es importante hacer una contrastación de los resultados con lo planeado en el cierre del proyecto?						X		X			X			X
Dirección de proyectos de Inversión	Inicio	Desarrollar la ficha técnica Invierte	¿cree Ud. Que para el inicio del proyecto de inversión es importante la definición detallada del alcance del proyecto para tener información de calidad??						X		X			X			X
	Planificación	Secuenciar las actividades	¿Considera Ud. Que para la planificación de						X		X			X			X

			un proyecto de inversión es importante desarrollar la programación de actividades del proyecto para tener criterios de decisión para la toma de decisiones?														
		Determinar el presupuesto	¿Piensa Ud. Que para la planificación de un proyecto de inversión es importante desarrollar el presupuesto del proyecto de inversión para la ponderación e importancia correspondiente a los criterios que debe tener una decisión?						X		X			X			X
	Ejecución	Dirigir la ejecución	¿Cree Ud. Que para la ejecución de proyecto de inversión es importante dirigir según						X		X			X			X

		los documentos del proyecto?															
	Garantizar el aseguramiento de calidad	¿Considera Ud. Que para la ejecución del proyecto es importante realizar el aseguramiento de la calidad del proyecto?						X		X			X			X	
	Dirigir las expectativas de los interesados	¿Considera Ud. Que para la ejecución del proyecto es importante administrar las expectativas de los involucrados?						X		X			X			X	
Monitoreo y Control	Realizar el control integrado de cambios	¿Considera Ud. Que para el monitoreo y control del proyecto es importante supervisar y controlar el control integrado de cambios del proyecto?						X		X			X			X	

		Controlar el alcance	¿Cree Ud. Que para el monitoreo y control del proyecto es importante verificar el alcance de los documentos del proyecto?							X	X	X	X		
		Controlar costos	¿Piensa Ud. Que para el monitoreo y control del proyecto es importante controlar los costos del proyecto?							X	X	X	X		
Cierre	Cierre de adquisiciones		¿Piensa Ud. Que para el cierre del proyecto es importante realizar los cierres de documentos como							X	X	X	X		

MATRIZ DE VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO

NOMBRE DEL INSTRUMENTO: Encuesta – Variable 01 toma de decisiones y Variable 02 dirección de proyectos de inversión

OBJETIVO: Evaluar el instrumento – encuesta de las variables de toma de decisiones y dirección de proyectos de inversión que se realizara en los funcionarios de la Municipalidad Distrital de Quiñota, de las sub gerencias de Infraestructura, Sub gerencia de desarrollo económico y sub gerencia de desarrollo social.

DIRIGIDO A: Funcionarios que tienen a cargo proyectos o que ocupan cargos que tengan dentro de sus funciones la toma de decisiones, en los proyectos que viene ejecutando la Municipalidad Distrital de Quiñota; gestión 2015 – 2018.

APELLIDOS Y NOMBRES DEL EVALUADOR: Walter Fuentes Cavides

GRADO ACADÉMICO DEL EVALUADOR: Maestro en Administración y Dirección de Proyectos

VALORACIÓN:

MUY ALTO	ALTO	MEDIO	BAJO	MUY BAJO
----------	------	-------	------	----------


FIRMA DEL EVALUADOR

Puno, Julio del 2018

MATRIZ DE VALIDACIÓN POR CRITERIO DE EXPERTOS

TÍTULO DE LA TESIS: " Toma de decisiones y la dirección de proyectos de inversión en la Municipalidad Distrital de Quiñota gestión 2015 – 2018”.

VARIABLES	DIMENSIONES	INDICADORES	ITEMS	OPCION DE RESPUESTAS					CRITERIOS DE EVALUACION								OBSERVACION Y/O RECOMENDACION	
				1.- Siempre	2.- Casi siempre	3.- A Veces	4.- Casi Nunca	5.- Nunca	Relación entre la variable y la dimensión		Relación entre la dimensión y el indicador		Relación entre el indicador y el ítem		Relación entre el ítem y la opción de respuestas			
									SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO		
Toma de decisiones	Identificar la necesidad de decisión para análisis de información	Identificación de problemas	¿¿Cree Ud. que se identifica una necesidad de decisión cuando se reconoce problemas en los documentos de inicio del proyecto de inversión?						X		X			X		X		

	Cantidad	¿ Piensa Ud. que para realizar un análisis de la información es importante una cantidad suficiente de los documentos de inicio del proyecto de inversión para la toma de decisiones?						X	X	X	X		
Elaborar diagnóstico para establecer objetivos	Análisis	¿ Cree Ud. que cuando se realiza un buen diagnóstico en la toma de decisiones es importante un análisis de las causas de una situación problemática para establecer objetivos en el cronograma y presupuesto del proyecto?					X	X	X	X			
	Criterios de decisión	¿Piensa Ud. que para establecer objetivos en el diagnóstico es					X	X	X	X			

		importante considerar cualidades que se deben para tomar una decisión cuando se definen las actividades de un proyecto de inversión?															
Generar opciones y seleccionar la mejor	Soluciones pasadas	¿ cree Ud. que generar la mejor opción es importante tomar en cuenta soluciones anteriores para la toma de una decisión al momento de dirigir el trabajo del proyecto de inversión??						X		X			X			X	
	Viabilidad y factibilidad	¿considera Ud. que en generar la mejor opción es importante elegir las decisiones que tengan menor riesgo e incertidumbre al momento de dirigir el						X		X			X			X	

		trabajo del proyecto de inversión?															
Implantar decisión para la intervención de la mejor opción	-Cronología y secuencia	¿Considera Ud. que durante la implantación de la mejor opción es importante que sea realizado cronológica y secuencial al momento de dirigir el trabajo del proyecto de inversión?						X		X			X			X	
	Delegación de recursos	¿Considera Ud. que para la implantación de la mejor opción es importante la asignación recursos de manera conveniente y racional al momento de controlar el trabajo en el proyecto de inversión?						X		X			X			X	
Control y evaluación	Seguimiento	¿cree Ud. Que para el CONTROL Y						X		X			X			X	

			EVALUACIÓN de las decisiones tomadas es importante hacer el seguimiento de las decisiones tomadas en el cierre del proyecto?														
		Comparación real vs lo planeado	Considera Ud. Que para el control y evaluación de las decisiones tomadas es importante hacer una contrastación de los resultados con lo planeado en el cierre del proyecto?						X		X			X			X
Dirección de proyectos de Inversión	Inicio	Desarrollar la ficha técnica Invierte	¿cree Ud. Que para el inicio del proyecto de inversión es importante la definición detallada del alcance del proyecto para tener información de calidad??						X		X			X			X
	Planificación	Secuenciar las actividades	¿Considera Ud. Que para la planificación de						X		X			X			X

			un proyecto de inversión es importante desarrollar la programación de actividades del proyecto para tener criterios de decisión para la toma de decisiones?														
		Determinar el presupuesto	¿Piensa Ud. Que para la planificación de un proyecto de inversión es importante desarrollar el presupuesto del proyecto de inversión para la ponderación e importancia correspondiente a los criterios que debe tener una decisión?						X		X			X			X
	Ejecución	Dirigir la ejecución	¿Cree Ud. Que para la ejecución de proyecto de inversión es importante dirigir según						X		X			X			X

		los documentos del proyecto?															
	Garantizar el aseguramiento de calidad	¿Considera Ud. Que para la ejecución del proyecto es importante realizar el aseguramiento de la calidad del proyecto?						X		X			X			X	
	Dirigir las expectativas de los interesados	¿Considera Ud. Que para la ejecución del proyecto es importante administrar las expectativas de los involucrados?						X		X			X			X	
Monitoreo y Control	Realizar el control integrado de cambios	¿Considera Ud. Que para el monitoreo y control del proyecto es importante supervisar y controlar el control integrado de cambios del proyecto?						X		X			X			X	

		Controlar el alcance	¿Cree Ud. Que para el monitoreo y control del proyecto es importante verificar el alcance de los documentos del proyecto?							X	X	X	X		
		Controlar costos	¿Piensa Ud. Que para el monitoreo y control del proyecto es importante controlar los costos del proyecto?							X	X	X	X		
Cierre	Cierre de adquisiciones		¿Piensa Ud. Que para el cierre del proyecto es importante realizar los cierres de documentos como							X	X	X	X		

MATRIZ DE VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO

NOMBRE DEL INSTRUMENTO: Encuesta – Variable 01 , toma de decisiones

OBJETIVO: Evaluar el nivel de toma de decisiones de los funcionarios de la Municipalidad Distrital de Quiñota, de las sub gerencias de Infraestructura, Sub gerencia de desarrollo económico y sub gerencia de desarrollo social.

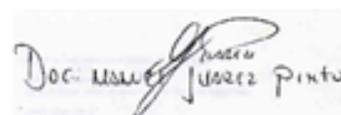
DIRIGIDO A: Funcionarios que tienen a cargo proyectos o que ocupan cargos que tengan dentro de sus funciones la toma de decisiones, en los proyectos que viene ejecutando la Municipalidad Distrital de Quiñota; gestión 2015 – 2018.

APELLIDOS Y NOMBRES DEL EVALUADOR: Manuel Juárez Pinto

GRADO ACADÉMICO DEL EVALUADOR: Dr. Gestión y Ciencias de la Educación

VALORACIÓN:

MUY ALTO	ALTO	MEDIO	BAJO	MUY BAJO
----------	-----------------	-------	------	----------



Doc. Manuel Juárez Pinto

FIRMA DEL EVALUADOR

MATRIZ DE VALIDACIÓN POR CRITERIO DE EXPERTOS

TÍTULO DE LA TESIS: " Toma de decisiones y la dirección de proyectos de inversión en la Municipalidad Distrital de Quiñota gestión 2015 – 2018".

VARIABLES	DIMENSIONES	INDICADORES	ITEMS	OPCION DE RESPUESTAS					CRITERIOS DE EVALUACION								OBSERVACION Y/O RECOMENDACION	
				1.- Siempre	2.- Casi siempre	3.- A Veces	4.- Casi Nunca	5.- Nunca	Relación entre la variable y la dimensión		Relación entre la dimensión y el indicador		Relación entre el indicador y el ítem		Relación entre el ítem y la opción de respuestas			
									SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO		
Toma de decisiones	Identificar la necesidad de decisión para análisis de información	Identificación de problemas	¿¿Cree Ud. que se identifica una necesidad de decisión cuando se reconoce problemas en los documentos de inicio del proyecto de inversión?						X		X			X		X		

	Cantidad	¿ Piensa Ud. que para realizar un análisis de la información es importante una cantidad suficiente de los documentos de inicio del proyecto de inversión para la toma de decisiones?						X	X	X	X		
Elaborar diagnóstico para establecer objetivos	Análisis	¿ Cree Ud. que cuando se realiza un buen diagnóstico en la toma de decisiones es importante un análisis de las causas de una situación problemática para establecer objetivos en el cronograma y presupuesto del proyecto?						X	X	X	X		
	Criterios de decisión	¿Piensa Ud. que para establecer objetivos en el diagnóstico es						X	X	X	X		

		importante considerar cualidades que se deben para tomar una decisión cuando se definen las actividades de un proyecto de inversión?														
Generar opciones y seleccionar la mejor	Soluciones pasadas	¿ cree Ud. que generar la mejor opción es importante tomar en cuenta soluciones anteriores para la toma de una decisión al momento de dirigir el trabajo del proyecto de inversión??					X		X			X			X	
	Viabilidad y factibilidad	¿considera Ud. que en generar la mejor opción es importante elegir las decisiones que tengan menor riesgo e incertidumbre al momento de dirigir el					X		X			X			X	

		trabajo del proyecto de inversión?															
Implantar decisión para la intervención de la mejor opción	-Cronología y secuencia	¿Considera Ud. que durante la implantación de la mejor opción es importante que sea realizado cronológica y secuencial al momento de dirigir el trabajo del proyecto de inversión?						X		X			X		X		
	Delegación de recursos	¿Considera Ud. que para la implantación de la mejor opción es importante la asignación recursos de manera conveniente y racional al momento de controlar el trabajo en el proyecto de inversión?						X		X			X		X		
Control y evaluación	Seguimiento	¿cree Ud. Que para el CONTROL Y						X		X			X		X		

			EVALUACIÓN de las decisiones tomadas es importante hacer el seguimiento de las decisiones tomadas en el cierre del proyecto?														
		Comparación real vs lo planeado	Considera Ud. Que para el control y evaluación de las decisiones tomadas es importante hacer una contrastación de los resultados con lo planeado en el cierre del proyecto?						X		X			X			X
Dirección de proyectos de Inversión	Inicio	Desarrollar la ficha técnica Invierte	¿cree Ud. Que para el inicio del proyecto de inversión es importante la definición detallada del alcance del proyecto para tener información de calidad??						X		X			X			X
	Planificación	Secuenciar las actividades	¿Considera Ud. Que para la planificación de						X		X			X			X

			un proyecto de inversión es importante desarrollar la programación de actividades del proyecto para tener criterios de decisión para la toma de decisiones?														
		Determinar el presupuesto	¿Piensa Ud. Que para la planificación de un proyecto de inversión es importante desarrollar el presupuesto del proyecto de inversión para la ponderación e importancia correspondiente a los criterios que debe tener una decisión?						X		X			X			X
	Ejecución	Dirigir la ejecución	¿Cree Ud. Que para la ejecución de proyecto de inversión es importante dirigir según						X		X			X			X

		los documentos del proyecto?														
	Garantizar el aseguramiento de calidad	¿Considera Ud. Que para la ejecución del proyecto es importante realizar el aseguramiento de la calidad del proyecto?						X		X			X		X	
	Dirigir las expectativas de los interesados	¿Considera Ud. Que para la ejecución del proyecto es importante administrar las expectativas de los involucrados?						X		X			X		X	
Monitoreo y Control	Realizar el control integrado de cambios	¿Considera Ud. Que para el monitoreo y control del proyecto es importante supervisar y controlar el control integrado de cambios del proyecto?						X		X			X		X	

		Controlar el alcance	¿Cree Ud. Que para el monitoreo y control del proyecto es importante verificar el alcance de los documentos del proyecto?							X	X	X	X		
		Controlar costos	¿Piensa Ud. Que para el monitoreo y control del proyecto es importante controlar los costos del proyecto?							X	X	X	X		
Cierre	Cierre de adquisiciones		¿Piensa Ud. Que para el cierre del proyecto es importante realizar los cierres de documentos como							X	X	X	X		



Gestión 2015 - 2018

MUNICIPALIDAD DISTRICTAL DE QUIÑOTA

CHUMBIVILCAS - CUSCO

"Tierra de Wakawaqras y del Reloj Solar"

Quiñota, compromiso de todos



CONSTANCIA

EL QUE SUSCRIBE ALCALDE DE LA MUNICIPALIDAD DISTRICTAL DE QUIÑOTA

Hace **CONSTAR** que el ing. Pedro Alberto Jimenez Vega, identificado con DNI 41809485 Y CIP 104605, ha realizado la aplicación de la encuesta en los funcionarios que dirigen proyectos del Gerencia de infraestructura (así como de sus áreas de Mantenimiento de infraestructura, Área de Mantenimiento de Vías, Área de equipo Mecánico, Área de Catastro urbano); Gerencia de Desarrollo Económico y Gerencia de Desarrollo Social de la Municipalidad Distrital de Quiñota, Cusco, con respecto a la investigación que ha realizado mediante la tesis titulada: "Toma De Dedslones Y La Dirección De Proyectos De Inversión En La Municipalidad Distrital De Quiñota Gestión 2015 – 2018"

Se expide la siguiente constancia a pedido del interesado, para los fines que vea por conveniente

Quiñota, 16 de julio del 2018


MUNICIPALIDAD DISTRICTAL
QUIÑOTA - CHUMBIVILCAS
Cusco
Prof. CALISTO CARRERA CRISTALLI
DNI. 24803060
ALCALDE