



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES

ESCUELA ACADÉMICO PROFESIONAL DE ADMINISTRACIÓN

“La gestión administrativa en las contrataciones públicas de ejecución de obras de la Municipalidad Provincial Carlos Fermín Fitzcarrald - 2018”

TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE:

Licenciado en Administración

AUTOR:

Br. Fernandez Gomez, Israel Saturnino (ORCID: 0000-0003-0061-1453)

ASESOR:

Dr. Saenz Rodriguez, Rolando Remigio (PhD) (ORCID: 0000-0002-2496-3843)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Gestión de organizaciones

HUARAZ – PERÚ

2019

Dedicatoria

Gracias Dios por esta nueva oportunidad,
gracias a mi familia por el apoyo para el
logro de mis objetivos a mi familia por su
fraternidad en todo momento.

Israel Saturnino

Agradecimiento

Expresar mi sincera gratitud a las personas y profesionales que me brindaron su apoyo para el desarrollo de mi investigación, resaltando lo siguiente:

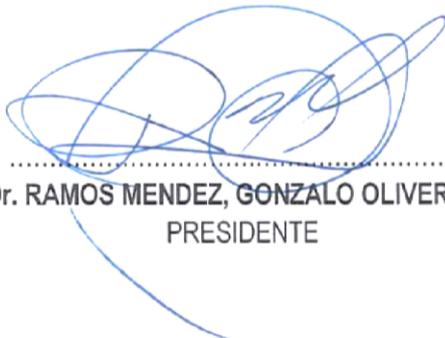
A los trabajadores de la municipalidad por estar dispuestas a brindarme la información necesaria para culminar con éxito la tesis.

Al Dr. CPC. Gonzalo Oliverio Ramos Méndez, quien con su experiencia se pudo lograr que la investigación sea exitosa,

El Jurado encargado de evaluar la tesis presentada por don (a) **FERNANDEZ GOMEZ, ISRAEL SATURNINO** cuyo título es: **"LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA EN LAS CONTRATACIONES PÚBLICAS DE EJECUCIÓN DE OBRAS DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL CARLOS FERMIN FITZCARRALD - 2018"**.

Reunido en la fecha, escucho la sustentación y la resolución de preguntas por los estudiantes, otorgándole el calificativo de:.....*16*.....(numero) *buena*.....(letras).

HUARAZ: 12 de julio del 2019



.....
Dr. RAMOS MENDEZ, GONZALO OLIVERIO
PRESIDENTE



.....
Dr. SAENZ RODRIGUEZ, ROLANDO REMIGIO
SECRETARIO



.....
Econ. DIAZ DAVILA, MARLON
VOCAL

Elaboró	Dirección de Investigación	Revisó	Representante de la Dirección / Vicerrectorado de Investigación y Calidad	Aprobó	Rectorado
---------	----------------------------	--------	---	--------	-----------

Declaratoria de autenticidad

Yo, Israel Saturnino Fernández Gómez con DNI N°12345678. A efectos de cumplir con las disposiciones vigentes consideradas en el reglamento de Grados y Títulos de la Universidad Cesar Vallejo, de la Facultad de Ciencias empresariales, Escuela profesional de Administración, declaro bajo juramento que toda la documentación que presento es veraz y autentica; así mismo, declaramos bajo juramento que todos los datos e información que se presenta en la tesis son auténticas y veraces.

En tal sentido asumo la responsabilidad ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada por lo me someto a lo dispuesto en las normas académicas de la Universidad Cesar Vallejo.

Huaraz, julio del 2019.



Israel Saturnino Fernández Gómez
DNI N° 31672791

Índice

Paginas preliminares	Pág.
Dedicatoria.....	ii
Agradecimiento	iii
Página del jurado	iv
Declaratoria de autenticidad	v
Índice.....	vi
RESUMEN.....	viii
ABSTRACT	ix
I. INTRODUCCIÓN	1
II. MÉTODOS	11
2.1. Tipo y diseño de investigación:.....	11
2.2. Operacionalización de variables:.....	12
2.3. Población, muestra y muestreo:.....	14
2.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad:	14
2.5. Procesamiento:	15
2.6. Métodos de análisis de datos:	16
2.7. Aspectos éticos:	16
III. RESULTADOS	17
IV. DISCUSIÓN.....	22
V. CONCLUSION	27
VI. RECOMENDACION.....	28
REFERENCIAS	29
ANEXOS.....	34
Anexo 1: Matriz de consistencia	
Anexo 2: Instrumentos	

Anexo 3: Validez del instrumento

Anexo 4: Permiso de la institución donde aplico el estudio

Anexo 5: Base de datos

Anexo 6: Evidencia de similitud

Anexo 7: Acta de aprobación de tesis

Anexo 8: Formulario de autorización para la publicación electrónica de la tesis

Anexo **9**: Autorización de la versión final del trabajo de investigación

RESUMEN

La investigación tiene por finalidad: Determinar la relación que existe entre la gestión administrativa y las contrataciones públicas de ejecución de obras de la Municipalidad Provincial Carlos Fermín Fitzcarrald – 2018, dentro de los lineamientos del método científico se encuentra dentro del enfoque cuantitativo, diseño no experimental – Correlacional y de alcance temporal transversal. Trabajo con una población censal conformada por 30 trabajadores, obtenida mediante un muestreo no probabilístico, a quienes se les aplicó la técnica de la encuesta y su instrumento el cuestionario, relacionado a las variables en investigación, las cuales tuvieron que pasar por un proceso de validez y confiabilidad antes de su aplicación, llegando a concluir: La gestión administrativa se relaciona de manera significativa ($r = 0.728$; sig. = 0.000) con las contrataciones públicas de ejecución de obras de la Municipalidad Provincial Carlos Fermín Fitzcarrald – 2018, dando a conocer que la gestión administrativa que se realiza por parte de la municipalidad tiene mucho que ver con la capacidad para contratar y ejecutar obras, por otro lado, se logró comprobar la hipótesis de investigación y se rechazó la hipótesis nula.

Palabras clave: Gestión administrativa, contrataciones públicas, ejecución de obras.

ABSTRACT

The purpose of the research is to: Determine the relationship between the administrative management and public contracting of works execution of the Provincial Municipality Carlos Fermín Fitzcarrald - 2018, within the guidelines of the scientific method is within the quantitative approach, design non-experimental - Correlational and transverse temporal scope. Work with a census population consisting of 30 workers, obtained through a non-probabilistic sampling, to whom the survey technique and its instrument were applied the questionnaire, related to the research variables, which had to go through a validity process and reliability before its application, even concluding: Administrative management is significantly related ($r = 0.728$; $\text{sig} = 0.000$) with public contracts for the execution of works of the Provincial Municipality Carlos Fermín Fitzcarrald - 2018, announcing that the administrative management carried out by the municipality has a lot to do with the capacity to contract and execute works, on the other hand, it was possible to verify the research hypothesis and the null hypothesis was rejected.

Key words: Administrative management, public contracts, execution of works.

I. INTRODUCCIÓN

El fundamento teórico y los lineamientos de la investigación se manifiestan mediante la realidad problemática, en ella se describe la problemática de la investigación con relación a ello, se indica que la gestión administrativa que realizan las entidades del aparato público peruano, en los últimos años se ha visto debilitada por la falta de una gestión eficiente, trayendo consigo problemas principalmente referidas a los contratos y la mala ejecución de obras por parte de las entidades del estado, los medios noticiosos ponen en evidencia la mala gestión administrativa de las entidades públicas y los malos manejos de fondos en la ejecución de obras, uno de los casos tomados dentro del estudio es lo evidenciado en España, en donde la contratación de obras está regulada por ley desde hace mucho tiempo, además, de ser uno de los países de Europa que presenta los más altos índices de inversión en construcción. Al respecto a lo descrito Belmonte (2015), expresa que en el 2012 un reporte presentado al tribunal de cuentas sobre denuncias de irregularidades en las diferentes carteras del gobierno español, principalmente en la falta de precisión en los criterios de adjudicación, otro criterio resaltante encontrado es el escaso control en el desarrollo y ejecución de contratos, así también se pueden encontrar los excesos en la facturación que realizan las entidades públicas, además, de retrasos en los pagos a los proveedores, ello significaba aplicar sanciones a las entidades (p. 37).

En nuestro país sucede lo mismo que en España, adicionando a ello la corrupción de funcionarios, principalmente en la ejecución de obras que se realizan en el país, pese que la Ley N° 1017 Ley de Contrataciones del Estado norma las contrataciones, poniendo énfasis en el tema de la corrupción y la inclusión social. El INCISPP-Instituto de Ciencias Sociales y Políticas Públicas (2016), publica en su portal e indica que durante los últimos años las contrataciones del Estado se han realizado de una forma inadecuada, con una marcada ineficiencia para adquirir bienes, servicios y ejecutar obras, retraso en el pago a los contratistas, lentitud en los trámites administrativos, etc. Estos obstáculos han originado, por un lado, el poco interés de los privados para contratar con el estado y, por otro, el descontento generalizado de la población con el accionar de las autorizadas en materia de contratación pública (p. 64).

La reciente Ley de Contrataciones del Estado (Ley 30225) vigente desde el año 2018, está enfocado a aportar solución a los problemas recurrentes de la contratación pública bajo

la orientación del enfoque de Gestión Pública por Resultados, que se perciban con la mejora en las condiciones de vida del poblador.

Rojas (2012), refiere que las entidades del estado cumplen un fin público, teniendo como prioridad principal el bienestar de los pobladores y Vizcarra (2017), hace mención sobre las contrataciones en Lima Metropolitana, La Victoria y San Isidro, hay una defectuosa e infructífera gestión administrativa en las entidades públicas, principalmente en contratos de obras, teniendo como corolario muchos casos administrativos y judiciales (p. 49). Se debe implementar soluciones a corto plazo para desterrar la falta de criterio y desviaciones a la normatividad actual, con contratos adecuados y eficientes con una gestión administrativa idónea y sobre todo ahorro del recurso público. Para Domínguez (2015), El sistema de contrataciones y ejecución de obras públicas en el Perú cumplen un proceso de gestiones definidas, instauradas y controladas, por lo que no requiere una profesionalización (p. 41).

La región Ancash no es ajena a la realidad que se vive en el país y el mundo, en materia de contrataciones públicas, donde el índice de mala gestión administrativa es alto. La Municipalidad Provincial Carlos Fermín Fitzcarrald, que es nuestro ámbito de investigación, denota que la gestión administrativa que realizan los funcionarios actuales no es la más adecuada, principalmente en la etapa de planeación y en la ejecución de obras, falta de integración y determinación de funciones a los servidores públicos, falta de compromiso y liderazgo es otro de los inconvenientes evidenciados. Una deficiente gestión administrativa tiene como resultado una ejecución de obras de mala calidad, ello principalmente por la mala elaboración del expediente técnico ya que en gran medida carecen de estudios complementarios, costos sin sustento, mano de obra, fletes; de igual forma en la etapa constructiva no se realizan las pruebas de ingeniería que correspondan y la garantía indicada por el contratista no siempre se cumple.

En lo referido a los trabajos previos en el ámbito internacional mencionamos a Ortiz (2015), realizó una investigación denominada “Contratos de obra pública y la falta de planeación de las entidades estatales”, llegando a la siguiente conclusión: Cuando el contratista incumple debido a situaciones de riesgo, ello afecta el normal desempeño de los servicios públicos, consecuentemente no se llega a concretar los fines propuestos y las sanciones de las entidades tienen por objeto evitar paralizaciones que afecten los servicios públicos (p. 83).

León (2014), desarrolló una investigación denominada “Análisis de los procesos de contratación pública en los gobiernos autónomos descentralizados”, realizada en la universidad de Cuenca de Ecuador, concluyendo en lo siguiente: Las contrataciones públicas carecen de un ente planificador, ello se sustenta con la falta de actos preparatorios o con errores sustanciales, se elabora los documentos de gestión sin criterio ni base, con presupuestos irreales (p. 92).

En el ámbito nacional Delgado (2017), analizó en su trabajo de investigación denominado “Gestión de las contrataciones públicas y la calidad de obras”, realizada en la UCV de Tarapoto, estudio de nivel correlacional y diseño de investigación no experimental, se trabajó con una muestra de 24 empleados, de lo cual se llegó a la conclusión: La forma de gestionar las contrataciones públicas incide directamente con la culminación y durabilidad de las obras. De lo analizado se puede decir que cuando se realiza contrataciones por parte de la entidad, se requiere que se cumplan con los procedimientos establecidos para que se logre una calidad en las obras (p. 93).

Tirado (2016), investigó sobre “Los Procesos de contrataciones del Estado y su incidencia en la Gestión Institucional de una entidad pública”, presentando diseño de estudio no experimental, en el estudio analizó a 28 jefes de área, llegando a la siguiente conclusión: hay una estrecha relación entre los procesos y sistema de contratación, fase de selección y ejecución contractual, de igual manera falta de una comunicación interpersonal y liderazgo. Además, resalta la importancia de cumplir con los procedimientos administrativos a la hora de desarrollar proyectos de inversión.

Quijada (2014), realizó un estudio titulado “La gestión administrativa en las contrataciones públicas de obras en los gobiernos locales de Lima Metropolitana”, la investigación se realizó en la Universidad San Martín, Lima-Perú, presento un nivel de investigación correlacional y diseño no experimental, trabajando con una muestra de 38 participantes y se llegó a la conclusión: las entidades estatales no cuentan con una pertinente herramienta de gestión administrativa, la que se percibe en la calidad y la funcionalidad de las obras. Desconocimiento de los instrumentos de gestión de los funcionarios, por lo tanto, desconocen que funciones deben realizar, las personas que trabajan en las municipalidades no son las más calificadas para el cargo.

En el ámbito local Milla (2017), investigó sobre “Gestión municipal y ciclo de vida de los proyectos de inversión pública”, realizada en la UCV de Huaraz, el estudio fue de nivel

correlacional y diseño no experimental, se seleccionó a 34 servidores de la municipalidad como muestra, concluyendo en lo siguiente: la relación entre la gestión de la municipalidad con el periodo de vida de los proyectos de inversión son positivos, porque se detectó que sí se relacionan y que las buenas practicas favorece a un adecuado inversión de proyectos y desarrollo de la localidad.

Las bases teóricas que sustentan a las teorías de la primera variable gestión administrativa son: Teoría Clásica establecida por Henry Fayol, Esta teoría es netamente estructuralista y una asociación formal; tiene una metodología reguladora en base a leyes. Concibe a la asociación con un sistema formal como agrupación de órganos, posiciones y labores. Busca la competencia más extrema (Portal recursos humanos, 2017 p.1).

Teoría científica, representado por Frederick Taylor, él construyó esta teoría en 1903. Esta teoría se basa en las asignación de tareas y la metodología jerárquica debe ser de una asociación formal necesariamente, la departamentalización y la sustitución de estrategias observacionales por técnicas lógicas dependientes de los tiempos y desarrollos, considera al hombre como un ser pensante, que puede decidir y actuar, sus aportes son los estándares esenciales de la organización como: organización, planificación, control y ejecución. La razón de esta teoría es expandir la competencia empresarial, aumentando la producción. La remuneración es el estímulo por el trabajo realizado (Portal recursos humanos, 2017 p.1).

Teoría humanista, representado por Elton Mayo, quien en 1932 expuso esta teoría desde un punto de vista de la conducta en las relaciones humanas. Depende de la asociación informal oculto dentro de la organización formal, valora al empleado como un ser social, el principal aporte de esta teoría es: Las organizaciones se estudian como grupo de individuos, empoderados y el autogobierno del trabajador, el significado de su cargo, los premios y las disciplinas sociales, la producción va a depender de cuan integrados estén los trabajadores. Las fuerzas motivadoras son sociales y representativas. Los resultados son la utilización de los recursos de la mejor forma posible (Ten, 2001, p.23).

Teoría del comportamiento, representado por Abraham Maslow, quien formuló esta teoría desde un punto de vista de la conducta del individuo. Esta teoría se encarga del estudio de las organizaciones formales e informales. Se centra en la psicología organizacional y define a la organización en base a las relaciones interpersonales. Concibe al hombre como un ser individual y social. La pirámide de las necesidades es su mayor aporte, en ello se indica que el hombre ve satisfecho sus necesidades a medida que va cumpliendo sus

objetivos. Se incentiva de acuerdo al peldaño de la pirámide de necesidades y requiere un trabajador realizado (Zambrano, Jaramillo, Pérez y Serrano, 2018; p.1).

Teoría neoclásica, teoría expuesta por Peter Drucker el año 1954 basado en el punto de vista metodológico. Incluye a la asociación formal e informal. Drucker considera a la asociación como un sistema social donde se requiere el raciocinio para lograr sus objetivos. Los aportes principales de esta teoría es que da importancia a las ideas clásicas de estructura, autoridad y responsabilidad. Además, de la dinámica de grupos, asociación casual, correspondencia relacional de las personas y la importancia de la opinión de los trabajadores (Marília, 2018; p.1).

Teoría estructuralista, sostenida por James Burnham en 1947. Basado principalmente sobre la estructura de la organización, los individuos y el lugar donde trabajan. Está enfocado para instituciones con varios objetos sociales pero administrados en forma global. La asociación es vista como una unidad social enorme y compleja. El hombre, para el estructuralismo, puede realizar trabajos en más de una organización. El principal aporte de esta teoría es el rango por niveles: 1. técnico, 2. gerencial, 3. institucional. Los objetivos de la organización deben estar equilibrados con las metas personales. Los alicientes son materiales y sociales (Portal Recursos Humanos, 2017 p.1).

Teoría Institucionalista de la Administración, el institucionalismo es quizás, una de las pocas teorías que ve de cerca la relación de las personas dentro de las organizaciones (Perrow, 1991). La idea principal que ha desarrollado es el funcionalismo estructural de Parsons. Investiga en detalle los procedimientos de una organización actuales e históricos. La conducta de la organización no se manifiesta por su organización formal, sus objetivos, tampoco en la transformación de bienes y servicios (p.6).

En relación a las bases teóricas que sustentan a las teorías de la segunda variable contrataciones de ejecución de obras, Ortega (2016) refiere que la teoría de los contratos es una disciplina que se empieza a desarrollar desde el año de 1980, en ella se propone cláusulas ideales de un contrato, sea de naturaleza comercial, trabajo o financiero. Su enfoque está basado en maximizar el valor total para las partes (p.1).

Otro aporte importante de esta teoría es diseñar los contratos, a sabiendas que no es posible enumerar en el contrato todas las obligaciones de las partes, tampoco se pueden pronosticar las situaciones que se pueden suscitar en el futuro y en consecuencia, no es posible establecer lo que cada parte debe realizar en un caso específico. Los aportes de

ganadores de los premios nobel, son en estos dos campos: contratos incompletos (Hart) y asimetrías informativas (Holmström) (Ayala, Díaz, Darío y Serrano, 2017, p.28).

Oliver Hart ha desarrollado una teoría de contratos segmentados cuya principal intriga reside en comprender los resultados financieros de los derechos de propiedad. Específicamente, su teoría ayuda a analizar, desde un punto de vista de la productividad monetaria, varias asignaciones de derechos de propiedad, una organización también puede no ser titular, pero puede obtener, a través de contratos, que le sea beneficioso, como ocurre lo que con la subcontratación. Esta situación ha sido por mucho tiempo tema de discusión por los economistas sobre la naturaleza de la empresa (Duarte, 2018, p.1).

El trabajo de Hart destaca la importancia de los contratos fragmentados, ya que habrá situaciones inesperadas, el derecho de propiedad es la capacidad de establecer opciones en circunstancias imprevistas. Esta capacidad incide sobre los incentivos, porque la parte que ostenta la titularidad tiene la certeza que los activos serán utilizados en beneficio propio y, de esta manera, obtener mayores dividendos a invertir con el propósito de hacer crecer el valor de sus activos (Anaya, Saldaña y Ramírez, 2017; p.29).

La Gestión de las Contrataciones Públicas, se enmarca intrínsecamente en los componentes que confieren la administración como ciencia económica, por ese motivo, incorpora el planeamiento, organización, dirección y control (Salazar, 2013, p.9).
Planeación: Realizar acciones para que una organización pueda lograr sus objetivos, para ello debe obtener recursos y elaborar procesos eficientes (George, 1986, p.12).
Organización: Es la forma como se distribuyen las funciones, responsabilidades y recursos entre todos los trabajadores que conforman la entidad (Zetina, García y Rangel, 2017; p.12).

Dirección: Es la acción que involucra a la realización del cumplimiento de los procesos productivos y tareas necesarias con la debida motivación para lo cual se debe influenciar a todos los miembros de la entidad (George y Randle, 2017; p.12).

Control: son las acciones que tienen como objetivo cotejar el cumplimiento de las metas establecidas en la etapa de planificación (Vassem y Moraes, 2017; p.12). El control fijado desde la perspectiva de las contrataciones públicas interviene el sistema de control preventivo, el recurrente y control posterior.

Fases de la Contratación Pública son: Las actuaciones Preparatorias, proceso de selección y finalmente la ejecución contractual.

Calidad de las Obras, Es un producto diseñado, fabricado con las perspectivas a la satisfacción del cliente quien deberá pagar (Gutiérrez, 2010, p.32). Componentes de una obra pública, Según Pérez y Merino (2014) estos componentes están sujetos a la obra pública en función a la ingeniería de proyectos conjuntamente con el presupuesto (p.56).

La Ingeniería del Proyecto, está compuesto por los elementos relacionados a los metros, plazos y las especificaciones técnicas del proyecto (Pérez, 2014, p.56). Los presupuestos: están compuestos por los costos globales e unitarios del proyecto. (Pérez y Merino, 2014, p.56).

Por otro lado, dentro del marco conceptual se tiene la variable gestión administrativa, Fossi, Castro, Guerrero y Vera (2013), refieren que la gestión administrativa es la labor de administrar y agenciar, es una actividad especializada que nos indica cual es nuestro objetivo y que medios vamos a utilizar para concretizarlos, organizar sistemas con el objetivo de hacer planes estratégicos para ejecutar y desarrollar la gestión de personas (p. 16).

Es esencial antes que nada definir que es, la administración municipal para poder abordar el concepto y definición sobre la Gestión administrativa ya que están entrelazadas directamente entre sí. Fayol (1987), refiere que la Administración es la “Agrupación de las sistematizaciones que tienen las organizaciones y puede fraccionarse en seis: financieras, de seguridad, contabilidad, operaciones técnicas y administrativas” (p. 7).

Chiavenato (2014), es el desarrollo de planificar, estructurar, liderar y controlar todos los recursos aprovechables para llegar a las metas que se proyectaron mediante el esfuerzo de los miembros de la entidad (p. 8). Navarro (2009), la Gestión Municipal es la disposición y la administración de diversos patrimonios de inmuebles, económicos, individuos y expertos para suministrar a los diversos grupos de pobladores, asimismo provoca su potencialidad de desarrollo local (p. 19).

En cuanto a las Dimensiones de la Variable Gestión Administrativa, se identifican: Desarrollo organizacional, finanzas municipales, servicios y proyectos, por último, la dimensión gobernabilidad democrática. El desarrollo organizacional (OD), es el método más reconocido utilizado por las asociaciones que buscan una mejora persistente, debe superar la prueba de la protección contra el cambio y la armonía entre los objetivos de la organización y la del trabajador que forma parte de las áreas (p. 19).

Las finanzas municipales, conforman los movimientos económicos que realiza el sector público (p. 20). Servicios y proyectos, la satisfacción personal de los individuos tiene una asociación inmediata con la naturaleza donde viven, una gran parte de estos servicios son incluso "Necesidades Fundamentales" (p. 21). Administración basada en la ley, sugiere la plena legitimidad de los derechos humanos, sin segregación, acceso a la equidad, acción contraproducente y establecimiento de la paz, seguridad de los residentes, confianza en los legisladores y un gobierno descentralizado, eficaz y directo (p. 22). Chiavenato (2002), refiere a los resultados que por intermedio del control son asegurados de conformidad a lo organizado, planeado previamente y ceñirse a los objetivos específicos establecidos previamente (p. 131).

Munch (2014), Indica que: en esta fase se ajustan los indicadores para evaluar los resultados alcanzados en el proceso administrativo con el objetivo de subsanar las desviaciones, prevenir y mejorar continuamente las operaciones " (p. 25). Esta etapa es muy importante ya que permite hacer mediciones y evaluaciones a los resultados de una operación o de un proyecto para tomar decisiones correctivas posteriores.

Eficiencia de la gestión administrativa, según Manene (2010), indica como el balance que existe entre recursos y los insumos de un proyecto, al instante de ser manipulados con los beneficios que se adquirieron con ellos. La eficiencia se concreta con la utilización de una cantidad menor de los recursos en relación al objetivo último, vale decir, se utiliza menos cantidad de recursos y mayor cantidad de objetivos.

Dentro del marco conceptual de la variable contratación Pública de Ejecución de Obras, definamos el contrato, según el código civil, estipula que se concreta entre dos o más partes para iniciar, regular, modificar o culminar una relación jurídica patrimonial (art. 1351); una entidad del Estado interviene en el contrato, para obtener el bien, servicio y obra que necesiten, con el fin de cumplir sus funciones (CONSUCODE, 2005).

La contratación Pública es una prioridad, considerando que el estado carece de una logística amplia para hacerse cargo directamente de las necesidades que tienen el poblador en todo los rincones de nuestro país, si pretendería hacerlo, con toda seguridad que fallaría en todos los aspectos, por tal motivo necesita la colaboración de privados (Suarez, 2007 p. 37).

El Costo que es una de las Dimensiones de la Contratación Pública de Ejecución de Obras, Para Flores (2014), Se entiende por costo a la cantidad y el valor del gasto realizado

o gasto futuro en el uso razonable de los componentes, con el propósito de conseguir un trabajo, producto o servicio. (p. 13).

Cumplimiento de plazos, involucra un conjunto de métodos y técnicas con el propósito de cumplir con el plazo contractual, ello con la necesidad del cumplimiento de sus funciones (Hernández, 2012, p.12). La gestión de las contrataciones públicas tiene como su base legal la Ley de Contrataciones y su Reglamento, en esta norma se distingue a las personas naturales o jurídicas dedicadas a proveer bienes, servicios u obras, salvo las previstas por Ley como excepciones (Salazar, 2013, p.8).

Garantía, tiene como objetivo garantizar el logro del contrato ya formalizado y las responsabilidades del contratista derivadas del mismo (OSCE, 2016).

Para el trabajo de investigación se formuló el siguiente problema: ¿Qué relación existe entre la gestión administrativa y las contrataciones públicas de ejecución de obras de la Municipalidad Provincial Carlos Fermín Fitzcarrald – 2018? Y como problemas específicos se tiene: (1) ¿De qué manera se relaciona la planificación y las contrataciones públicas de ejecución de obras de la Municipalidad? (2) ¿De qué manera se relaciona la organización y las contrataciones públicas de ejecución de obras de la Municipalidad? (3) ¿De qué manera se relaciona la dirección o ejecución y las contrataciones públicas de ejecución de obras de la Municipalidad? (4) ¿De qué manera se relaciona el control y las contrataciones públicas de ejecución de obras de la Municipalidad?.

La justificación de la investigación según Méndez (2011), presenta dos características principales que es responder porque es importante la investigación y para qué sirve (p. 120). La justificación social se evidencia debido a que la investigación realiza una evaluación de la gestión administrativa que realiza la municipalidad en relación a las contrataciones públicas de ejecución de obras, esta investigación va a permitir distinguir con claridad las deficiencias en los procesos y como mejorarlos, esto no solo permitirá la ejecución de obras de calidad, sino planificar con mejores resultados la gestión administrativa para que la sociedad obtenga los beneficios deseados. La justificación práctica se presenta debido a que la investigación a través del análisis que se realizó, proporciona indicadores de las fortalezas y debilidad con la que cuenta la municipalidad referente a la gestión administrativa que realiza para las contrataciones de ejecución de obras y a partir de ello sirva de referencia para que las autoridades de la municipalidad realicen planificaciones de estrategias para mejorar las debilidades presentadas. La justificación metodológica se evidencia debido a

que, en el proceso de la investigación se utilizó un método científico, como es el instrumento de recolección de datos a las áreas usuarias y áreas encargadas de las Contrataciones, que luego de su validez puede servir de aporte a futuras investigaciones relaciones con las variables de estudio, para profundizar más en el tema en otros ámbitos.

El objetivo general planteado es: Determinar la relación que existe entre la entre la gestión administrativa y las contrataciones públicas de ejecución de obras de la Municipalidad Provincial Carlos Fermín Fitzcarrald – 2018. Como objetivos específicos: (1) Analizar la gestión administrativa de la Municipalidad. (2) Analizar las contrataciones públicas de ejecución de obras de la Municipalidad. (3) Establecer la relación entre el desarrollo organizacional y las contrataciones públicas de ejecución de obras de la Municipalidad. (4) Establecer la relación entre las finanzas municipales y las contrataciones públicas de ejecución de obras de la Municipalidad. (5) Establecer la relación entre los servicios y proyectos y las contrataciones públicas de ejecución de obras de la Municipalidad. (6) Establecer la relación entre la gobernabilidad democrática y las contrataciones públicas de ejecución de obras de la Municipalidad.

La hipótesis que según Hernández, Fernández y Baptista (2014), refiere que las hipótesis son aquellas "ilustraciones de pruebas del fenómeno investigado que se enuncian como proposiciones" (p.122). (Hi): Existe relación significativa entre la gestión administrativa y las contrataciones públicas de ejecución de obras de la Municipalidad. (Ho): No existe relación entre la gestión administrativa y las contrataciones públicas de ejecución de obras de la Municipalidad.

II. MÉTODO

2.1. Tipo y diseño de investigación:

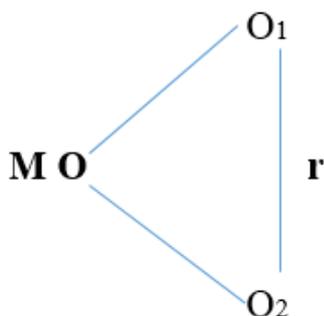
Tipo de investigación:

El tipo de estudio es aplicada porque se basa en teorías existentes o fundamentadas por diversos autores para respaldar a la investigación planteada y a partir de ello plantear alternativas para mejorar los problemas que se presenten (Hernández, Fernández y Baptista, 2014, p. 24).

Es cuantitativa porque se respalda en métodos y pruebas estadísticas para dar respuesta a cada uno de los objetivos propuestos en la investigación a través de la estadística descriptiva y estadística inferencia. Por otro lado, es transversal o transeccional porque para recoger de la información se realizó en un solo momento, el cual se coordinó la fecha y hora con los trabajadores de la municipalidad que forman parte de la muestra de estudio (Hernández, Fernández y Baptista, 2014, p. 36).

Diseño de investigación:

Diseño no experimental, ya que, en el proceso del estudio no se ha realizado manipulación de las variables de estudio y Correlacional porque el fin del estudio es evaluar la relación que presenten las variables (Hernández, Fernández y Baptista, 2014, p. 152). El esquema es el siguiente:



Donde:

M = muestra, donde se realiza el estudio.

O₁ = variable 1, Gestión administrativa

O₂ = Variable 2, ejecución de Obras

R = Relación de las variables de estudio.

2.2. Operacionalización de variables:

VARIABLE	DEFINICIÓN CONCEPTO	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ITEMS	ESCALA DE MEDICIÓN
Variable X: Gestión administrativa	Hurtado (2008) refiere la gestión administrativa “Es un acto humano que requiere de la utilización de los conocimientos administrativos del arte de las competencias blandas y de la capacidad de manejo de grupo (p. 47).	Es fundamental la opinión del personal que conforma la Municipalidad Provincial Carlos Fermín Fitzcarrald, que a través de la percepción se podrá mediar la variable Gestión administrativa, la que se desarrolla a través de un cuestionario subdividida dimensión que caracteriza a la gestión administrativa.	Desarrollo organizacional	Capacidad operativa de acuerdo a objetivos y metas.	1,2	Ordinal
				Capacidad de la municipalidad de ordenar el territorio.	3,4	
				Capacidad profesional.	5,6	
			Finanzas municipales	Capacidad de manejo presupuestario	7	
				Capacidad de manejo responsable de la deuda	8	
				Capacidad de orientar la Inversión a sectores de población vulnerables.	9,10	
			Servicios y proyectos	Capacidad de diversificar y ampliar la inversión municipal	11	
				Capacidad de asegurar el saneamiento del municipio	12,13	
				Capacidad de contratar, monitorear y evaluar la ejecución de los proyectos	14,15	
				Capacidad de Implementar la transparencia municipal	16	

			Gobernabilidad democrática	Capacidad de promover la participación y concertación local	17	
				Capacidad de informar las normativas legales a la población.	18	
Variable Y: Contrataciones Ejecución de obras	OSCE (2016), en relación refiere: Una obra pública no es más que el conjunto de actividades materiales que conforman el proceso constructivo, ejecutadas con el único propósito de cumplir con las necesidades públicas de la ciudadanía.	Los procedimientos de selección utilizadas para la Ejecución de obras están sujetos a lo indicado en normatividad vigente de la especialidad y evaluada mediante una escala ordinal.	Costo	Cumple con el costo de la obra contratado	19	Ordinal
				Mayores gastos de obra	20	
				Adicionales de obra	21	
				Penalizaciones	22	
				Laudos arbitrales	23	
			Cumplimiento de plazos	Demoras de parte del contratista	24	
				Demoras de parte de la entidad	25	
				Planificación de obra	26	
				Coordinación de obra	27	
			Garantía	La obra cumple con el objetivo para lo cual fue construido	28	
No necesitan reparaciones hasta los 7 años de construido	29					

2.3. Población, muestra y muestreo:

Los autores Hernández, Fernández y Baptista (2014), la población censal se considera cuando la unidad de análisis es reducida o de fácil acceso para el investigador tomando como muestra a la misma cantidad que la población, durante el proceso de la investigación se consideró una población censal porque el número de empleados de la municipalidad es pequeña y el investigador tiene acceso a toda la población, obtenida a través de un muestreo no probabilístico a conveniencia del investigador, la población está integrada por 30 empleados, distribuidos en varias áreas expuesta en el siguiente cuadro:

Cuadro 1.

Distribución de los trabajadores de la municipalidad.

Área	Cantidad
Gerencia de desarrollo urbano	15
Administrativos	13
Procuraduría	2
30	30

Fuente: Cuadro de asignación de personal de la municipalidad

Muestreo: El muestreo empleado en el estudio es el no probabilístico, porque no se utilizó formulas estadísticas para extraer una muestra de estudio, sino que se tomó al total de la población.

2.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad:

Técnica:

Para evaluar la conducta de la variable en los que se utilizó la técnica de la encuesta, se considera como un procedimiento que busca investigar el sentimiento que un área de la población tiene sobre un tema específico. Según Buendía, Colás y Hernández (1996) caracterizan la encuesta como: capacidad para ofrecer respuestas a problemas tanto en términos expresivos como en relación con factores, después de la recopilación metódica de datos según un plan recientemente resuelto que garantiza la exhaustividad de los datos.

Instrumentos:

El instrumento a utilizar en el estudio es el cuestionario, el mismo, según Hernández, Fernández y Baptista (2014), indica que es un medio que se emplea en un estudio con la finalidad de obtener las opiniones de una determinada muestra de estudio a través de una escala Likert, con varias opciones para estudio cuantitativos con la finalidad de dar respuesta a los objetivos propuestos en el estudio (p. 159).

Validez:

Para realizar la validación del instrumento se recurrió al juicio de expertos, el cual estará conformada por 3 expertos en el área, los cuales realizaron una valoración de coherencia de redacción de los ítems y la vinculación que tenga con los indicadores, dimensiones y variables a través de la matriz de validación en donde debieron colocar si esta adecuado para ser utilizado en la muestra de estudio o necesita reajustar algunos ítems.

Contabilidad:

La confiabilidad es el segundo paso de verificación del instrumento, el cual consiste en la ejecución de una prueba piloto, la cual se seleccionó mediante un muestreo no probabilístico a criterio del investigador conformada por 15 personas, posterior a la aplicación del instrumento se recurrió a la tabulación de los resultados en el programa Excel Versión 2016, para obtener el Alfa de Cronbach y diagnosticar si el instrumento es confiable para ser aplicado a la muestra de estudio. El resultado que se obtuvo de la prueba de confiabilidad es el siguiente:

Estadísticos de fiabilidad	
	N de
Alfa de Cronbach	elementos
,821	29

2.5. Procesamiento:

Para realizar el procesamiento de la investigación se recurrió a aplicar el instrumento en la fecha pactada con los empleados de la municipalidad, posterior a ello se organizó la base de datos, en referencia con las dimensiones y las variables, para obtener resultados según los objetivos establecidos en la investigación.

2.6. Métodos de análisis de datos:

Para el tratamiento de la información se utilizó el programa Microsoft Excel Versión 2016, así mismo se empleó la estadística descriptiva, en el cual se organizó los datos en tablas de frecuencia y figuras de barra, por otro lado, se utilizó la estadística inferencial y dentro de ella el procedimiento paramétrico de Coeficiente de Correlación de Pearson por trabajar con una población censal, con el cual se determinó la relación que presenten los objetivos de investigación.

Así mismo para la prueba de hipótesis se realizó mediante el análisis de la significancia que se obtenga del método de correlación, Según Hernández, Fernández y Baptista (2014) Interpretación: El coeficiente r de Pearson puede variar -1.00 a $+ 1.00$.

2.7. Aspectos éticos:

Dentro de los aspectos éticos considerados en la investigación se tiene entre los más importantes a los siguientes:

Consentimiento informado: Este aspecto ético se considera relevante porque las personas de la muestra de estudio fueron informadas de la finalidad del estudio y de la importancia de las opiniones que brinden para alcanzar de los objetivos establecidos, además se considera el anonimato porque en todo el proceso de la investigación no se registrara datos personales de los integrantes de la muestra de estudio.

Originalidad: Este aspecto ético considerado el más relevante porque toda la información que se consideró en la investigación extraída de sitios web, libros, artículos entre otros fueron citados según las normas APA respetando los derechos de autor, además se pasó por un software de originalidad el cual respalda a la información colocada en la investigación.

III. RESULTADOS

Para el análisis de los resultados se dividió en tres partes, la primera es el análisis descriptivo de las variables con sus dimensiones de forma independiente, la segunda es el análisis inferencial, relacionado con los objetivos que presentan correlación y el tercer punto es la prueba de hipótesis.

a. Análisis descriptivo:

Tabla 1.

Frecuencia de la gestión administrativa de la Municipalidad Provincial Carlos Fermín Fitzcarrald – 2018.

Dimensiones y variable	Deficiente		Regular		Eficiente		Total	
	fi	%	fi	%	fi	%	fi	%
Desarrollo organizacional	13	43,3%	11	36,7%	6	20,0%	30	100,0%
Finanzas municipales	16	53,3%	9	30,0%	5	16,7%	30	100,0%
Servicios y proyectos	15	50,0%	11	36,7%	4	13,3%	30	100,0%
Gobernabilidad democrática	7	23,3%	18	60,0%	5	16,7%	30	100,0%
Gestión administrativa	9	30,0%	19	63,3%	2	6,7%	30	100,0%

Fuente: Base de datos de las encuestas

Interpretación: Con lo expuesto en la tabla 1 se puede realizar el siguiente análisis, la dimensión desarrollo organizacional presentó que 13 empleados que integran el 43.3 % de la muestra evalúan el desarrollo organizacional como deficiente, seguido de 11 empleados que integran el 36.7 % de la muestra evalúan al desarrollo organizacional como regular y 6 empleados que integran el 20.0 % de la muestra evalúan al desarrollo organizacional como eficiente. Al describir a la dimensión finanzas municipales se tiene que 16 empleados que integran el 53.3 % de la muestra considera a las finanzas municipales como deficiente, seguido de 9 empleados que integran el 30.0 % de la muestra evalúan a las finanzas municipales como regular y por último se tiene que 5 empleados que integran al 16.7 % de la muestra evalúan a las finanzas municipales como eficiente. Al describir a la dimensión servicios y proyectos se tiene que 15 empleados que integran el 50.0 % de la muestra evalúan al servicio y proyecto como deficiente, seguido de 11 empleados que integran el 36.7 % de la muestra evalúan al servicio y proyecto como regular y 4 empleados que integran el 13.3 % de la muestra evalúan al servicio y proyecto como eficiente. Al describir a la dimensión gobernabilidad democrática se tiene que 7 empleados que integran al 23.3 % de la muestra evalúan a la gobernabilidad democrática como deficiente, seguido de 18 empleados que integran al 60.0 % de la muestra evalúan a la gobernabilidad democrática como regular y

por último se tiene que 5 empleados que integran el 16.7 % de la muestra evalúan a la gobernabilidad democrática como eficiente. Al describir a la variable de estudio gestión administrativa que 9 empleados que integran el 30.0 % de la muestra evalúan a la gestión administrativa como deficiente, seguido de 19 empleados que integran el 63.3 % de la muestra evalúan a la gestión administrativa como regular y por último se tiene que 2 empleados que integran el 6.7 % de la muestra evalúan a la gestión administrativa como eficiente.

Tabla 2.

Frecuencia de las contrataciones públicas de ejecución de obras de la Municipalidad Provincial Carlos Fermín Fitzcarrald – 2018.

Dimensiones y variable	Deficiente		Regular		Eficiente		Total	
	fi	%	fi	%	fi	%	fi	%
Costo	10	33,3%	16	53,3%	4	13,3%	30	100,0%
Cumplimiento de plazos	12	40,0%	15	50,0%	3	10,0%	30	100,0%
Garantía	13	43,3%	14	46,7%	3	10,0%	30	100,0%
Contrataciones de ejecución de obras	8	26,7%	20	66,7%	2	6,7%	30	100,0%

Fuente: Base de datos de las encuestas

Interpretación: A partir de los resultados de la tabla 2, se aprecia que la dimensión costo, presenta que 10 empleados que integran el 33.3 % de la muestra considera un deficiente manejo de costo, seguido de 16 empleados que integran el 53.3 % de la muestra considera un regular manejo del costo, por último, se tiene que 4 empleados que integran el 13.3 % de la muestra evalúan un eficiente manejo del costo. Al describir a la dimensión cumplimiento de plazos se tiene que 12 empleados que integran el 40.0 % de la muestra evalúan un deficiente cumplimiento de plazos, seguido de 15 empleados que integran el 50.0 % de la muestra evalúan un regular cumplimiento de plazos, por último, se tiene que 3 empleados que integran el 10.0 % de la muestra considera un eficiente cumplimiento de plazos. Al referirse a la dimensión garantía, se tiene que 13 empleados que integran el 43.3 % de la muestra evalúan un deficiente manejo de garantía, seguido de 14 empleados que integran el 46.7 % de la muestra considera un regular manejo de garantía, por último, se tiene que 3 empleados que integran el 10 % de la muestra considera un eficiente manejo de garantía. Por último al realizar la descripción de la variable contrataciones de ejecución de obras se tiene que 8 empleados que integran el 26.7 % de la muestra evalúan un deficiente manejo de las contrataciones, seguido de 20 empleados que integran el 66.7 % de la muestra considera un regular manejo de las contrataciones de obras, por último, se tiene que 2

empleados que integran el 6.7 % evalúan un eficiente manejo de contrataciones de ejecución de obras.

b. Análisis inferencial:

Tabla 3.

Correlación de la gestión administrativa y las contrataciones públicas de ejecución de obras de la Municipalidad Provincial Carlos Fermín Fitzcarrald – 2018.

		contrataciones de ejecución de obras
Gestión administrativa	Correlación de Pearson	,728**
	Sig. (bilateral)	,000
	N	30

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: Resultados de las encuestas

Interpretación: A partir de los resultados de la tabla 3 se puede evidenciar el método de correlación de Pearson, el cual ha obtenido un valor de $r = 0.728$, analizado como una correlación positiva considerable dando a conocer que la eficiente gestión administrativa conlleva a una buena gestión de las contrataciones públicas de ejecución de obras en la municipalidad. También al analizar el valor de la significancia se tiene un valor de sig. = 0.000 ubicado por debajo del margen de error 1 % (0.01), indicando que existe una correlación significativa entre la gestión administrativa y las contrataciones públicas de ejecución de obras.

Tabla 4.

Correlación del desarrollo organizacional y las contrataciones públicas de ejecución de obras de la Municipalidad Provincial Carlos Fermín Fitzcarrald – 2018.

		Contrataciones de ejecución de obras
Desarrollo organizacional	Correlación de Pearson	,650**
	Sig. (bilateral)	,000
	N	30

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: Resultados de las encuestas

Interpretación: A partir de los resultados de la tabla 4, se puede evidenciar el método de correlación de Pearson, el cual ha obtenido un valor de $r = 0.650$, analizado como una correlación positiva considerable dando a conocer que el eficiente desarrollo organizacional conlleva a una buena gestión de las contrataciones públicas de ejecución de obras en la municipalidad. También al analizar el valor de la significancia se tiene un valor de sig. = 0.000 ubicado por debajo del margen de error 1 % (0.01), indicando que existe una correlación significativa entre el desarrollo organizacional y las contrataciones públicas de ejecución de obras.

Tabla 5.

Correlación de las finanzas municipales y las contrataciones públicas de ejecución de obras de la Municipalidad Provincial Carlos Fermín Fitzcarrald – 2018.

		Contrataciones de ejecución de obras
Finanzas municipales	Correlación de Pearson	,692**
	Sig. (bilateral)	,000
	N	30

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: Resultados de las encuestas

Interpretación: A partir de los resultados de la tabla 5 se puede evidenciar el método de correlación de Pearson, el cual ha obtenido un valor de $r = 0.692$, analizado como una correlación positiva considerable dando a conocer que la eficiente gestión de las finanzas municipales conlleva a una buena gestión de las contrataciones públicas de ejecución de obras en la municipalidad. También al analizar el valor de la significancia se tiene un valor de sig. = 0.000 ubicado por debajo del margen de error 1 % (0.01), indicando que existe una correlación significativa entre las finanzas municipales y las contrataciones públicas de ejecución de obras.

Tabla 6.

Correlación de los servicios y proyectos y las contrataciones públicas de ejecución de obras de la Municipalidad Provincial Carlos Fermín Fitzcarrald – 2018.

		Contrataciones de ejecución de obras
Servicios y proyectos	Correlación de Pearson	,602**
	Sig. (bilateral)	,000
	N	30

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: Resultados de las encuestas

Interpretación: A partir de los resultados de la tabla 6 se puede evidenciar el método de correlación de Pearson, el cual ha obtenido un valor de $r = 0.602$, analizado como una correlación positiva considerable dando a conocer que la eficiente gestión de los servicios y proyectos conlleva a una buena gestión de las contrataciones públicas de ejecución de obras en la municipalidad. También al analizar el valor de la significancia se tiene un valor de sig. = 0.000 ubicado por debajo del margen de error 1 % (0.01), indicando que existe una correlación significativa entre los servicios y proyectos y las contrataciones públicas de ejecución de obras.

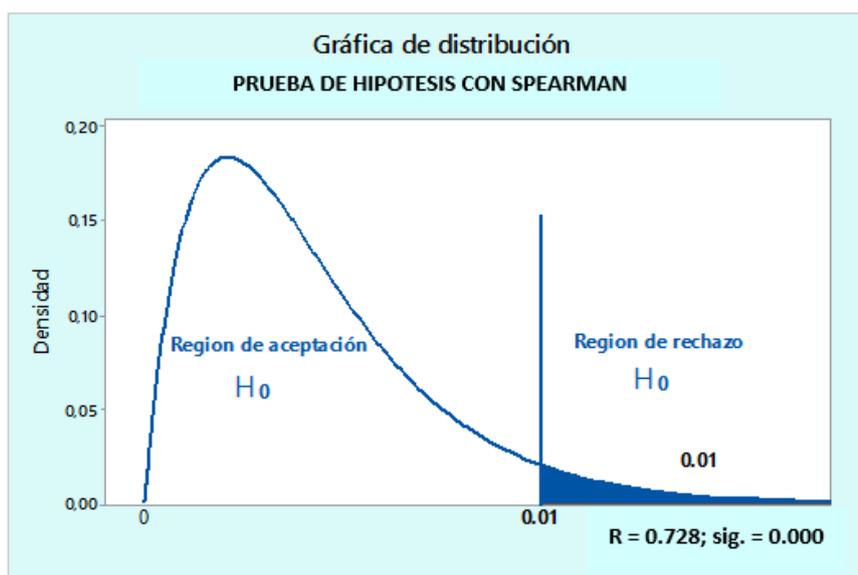
Tabla 6.

Correlación de la gobernabilidad democrática y las contrataciones públicas de ejecución de obras de la Municipalidad Provincial Carlos Fermín Fitzcarrald – 2018.

		Contrataciones de ejecución de obras
Gobernabilidad democrática	Correlación de Pearson	,717**
	Sig. (bilateral)	,000
	N	30

Interpretación: A partir de los resultados de la tabla 7 se puede evidenciar el método de correlación de Pearson, el cual ha obtenido un valor de $r = 0.717$, analizado como una correlación positiva considerable dando a conocer que la eficiente gestión de la gobernabilidad democrática conlleva a una buena gestión de las contrataciones públicas de ejecución de obras en la municipalidad. También al analizar el valor de la significancia se tiene un valor de sig. = 0.000 ubicado por debajo del margen de error 1 % (0.01), indicando que existe una correlación significativa entre la gobernabilidad democrática y las contrataciones públicas de ejecución de obras.

c. Prueba de hipótesis:



Interpretación: Para realizar la prueba de hipótesis se realizó la campana de Gauss, con el cual se determina la aceptación o rechazo de la hipótesis nula, teniendo como resultado que el valor de r de Spearman es de 0.728, afirmando que si existe relación y un valor de significancia de sig. = 0.000 está ubicado por debajo del margen de error 0.01, afirmando se existe una relación significativa, a partir de lo obtenido se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis de estudio confirmando que existe relación significativa entre las variables.

IV. DISCUSIÓN

Para fundamentar la discusión de resultados se basa en la triangulación de información que corresponde a describir a los resultados obtenidos para cada objetivo establecido, posterior a ello se realiza una comparación con los resultados encontrados en los antecedentes y se brinda la fundamentación teórica, detallada en las siguientes líneas:

Con lo referente al objetivo general: Determinar la relación que existe entre la gestión administrativa y las contrataciones públicas de ejecución de obras de la Municipalidad Provincial Carlos Fermín Fitzcarrald – 2018, los resultados analizados en la tabla 3, se puede evidenciar el método de correlación de Pearson, el cual ha obtenido un valor de $r = 0.728$, analizado como una correlación positiva considerable dando a conocer que la eficiente gestión administrativa conlleva a una buena gestión de las contrataciones públicas de ejecución de obras en la municipalidad. También al analizar el valor de la significancia se tiene un valor de $\text{sig.} = 0.000$ ubicado por debajo del margen de error 1 % (0.01), indicando que existe una correlación significativa entre la gestión administrativa y las contrataciones públicas de ejecución de obras. Por otro lado, la figura de dispersión muestra que los puntos al ubicarse más cerca de la diagonal indican mayor correlación y cuando se alejan de la diagonal indican mejor correlación, resultados que al ser contrastado con lo encontrado por Quijada (2014), se llegó a la conclusión: las entidades estatales no cuentan con una pertinente herramienta de gestión administrativa, la que se percibe en la calidad y la funcionalidad de las obras. Desconocimiento de los instrumentos de gestión de los funcionarios, por lo tanto desconocen que funciones deben realizar, las personas que trabajan en las municipalidades no son las más calificadas para el cargo, con lo expuesto se puede decir que la gestión administrativa tiene una estrecha asociación con las contrataciones de ejecución de obras, además el aporte teórico se relaciona con lo descrito por INCISPP-Instituto de Ciencias Sociales y Políticas Públicas (2016), publica en su portal e indica que durante los últimos años las contrataciones del Estado se han realizado de una forma inadecuada para proveerse de bienes, servicios y ejecutar obras, retraso en el pago a los contratistas, lentitud en los trámites administrativos, etc. Estos obstáculos han originado, por un lado, el poco interés de los privados para contratar con el estado y, por otro, el descontento generalizado de la población con el accionar de las autorizadas en materia de contratación pública.

En referencia al objetivo específico: Analizar la gestión administrativa de la Municipalidad Provincial Carlos Fermín Fitzcarrald – 2018, los resultados analizados en la

tabla 1, muestran que el 30.0 % de la muestra evaluar a la gestión administrativa como deficiente, seguido de 19 empleados que integran el 63.3 % de la muestra evalúan a la gestión administrativa como regular y por último se tiene que 2 empleados que integran el 6.7 % de la muestra evalúan a la gestión administrativa como eficiente, con esto se da a entender que la gestión administrativa presenta deficiencias porque los empleados lo perciben de esa manera, por otro lado al realizar una comparación con el antecedente realizado por Milla (2017), investigo sobre la gestión que se realiza en una municipalidad y como se relaciona con el ciclo de vida que presentan los proyectos que desarrollan, realizada en la Universidad Cesar Vallejo de Huaraz, la investigación presento un nivel de investigación correlacional y un diseño no experimental, durante el proceso de la investigación se trabajó con una muestra de 34 funcionarios de la municipalidad, llegando a la conclusión: Los resultados demuestran que la gestión municipal se vincula de manera significativa con el ciclo de vida de los proyectos de inversión pública, por otro lado el grado de correlación es muy alta entre las dos variables, con lo mencionado se puede decir que la gestión administrativa es el pilar de toda organización y se debe poner importancia para su desarrollo, así mismo se tiene que el compromiso de la hipótesis de conducta es la hipótesis de Maslow de que las necesidades humanas dependen de una pirámide de necesidades que el hombre cumplirá cuando cumpla los objetivos. Los motivadores tienen que ver con la pirámide de necesidades, y la búsqueda del trabajador cumplido (Portal recursos humanos, 2017 p. 1).

En referencia al objetivo específico: Analizar las contrataciones públicas de ejecución de obras de la Municipalidad Provincial Carlos Fermín Fitzcarrald – 2018, con los resultados de la tabla 2 se tiene que 8 empleados que integran el 26.7 % de la muestra evalúan un deficiente manejo de las contrataciones, seguido de 20 empleados que integran el 66.7 % de la muestra considera un regular manejo de las contrataciones de obras, por último, se tiene que 2 empleados que integran el 6.7 % evalúan un eficiente manejo de contrataciones de ejecución de obras, resultados que al ser contrastado por el autor Tirado (2016), investigo sobre la gestión institucional que realiza una municipalidad y la relación que guarda con los procesos de contratación, presentando nivel correlacional y diseño de investigación no experimental, se trabajó con una muestra de 28 jefes de área, llegando a la conclusión: hay una estrecha relación entre los procesos y sistema de contratación, fase de selección y ejecución contractual, de igual manera falta de una comunicación interpersonal y liderazgo. Además, resalta la importancia que tiene cumplir con los procedimientos administrativos a

la hora de desarrollar proyectos de inversión, con lo descrito se resalta la importancia de contar con procesos de contrataciones de obras públicas para llevar un mejor planeamiento de las obras que se van a realizar, así también se brinda el fundamento teórico Ortega (2016), especifica que la hipótesis de los acuerdos es una zona que se crea a partir del año 1980 y que revisa el plan de acuerdos ideal, independientemente de si se trata de negocios, trabajo o monetarios. Su procedimiento depende de la posibilidad de que un acuerdo sea ideal cuando aumenta la estima que crea para las reuniones incluidas (p.1).

En referencia al objetivo específico: Establecer la relación entre el desarrollo organizacional y las contrataciones públicas de ejecución de obras de la Municipalidad Provincial Carlos Fermín Fitzcarrald – 2018, con lo plasmado en la tabla 4, se puede evidenciar el método de correlación de Pearson, el cual ha obtenido un valor de $r = 0.650$, analizado como una correlación positiva considerable dando a conocer que el eficiente desarrollo organizacional conlleva a una buena gestión de las contrataciones públicas de ejecución de obras en la municipalidad. También al analizar el valor de la significancia se tiene un valor de $\text{sig.} = 0.000$ ubicado por debajo del margen de error 1 % (0.01), indicando que existe una correlación significativa entre el desarrollo organizacional y las contrataciones públicas de ejecución de obras. Por otro lado, la figura de dispersión muestra que los puntos al ubicarse más cerca de la diagonal indican mayor correlación y cuando se alejan de la diagonal indican mejor correlación, resultados que al ser comparado con lo hallado por Delgado (2017), llegó a la conclusión: La gestión de las contrataciones públicas tienen relación con la calidad de las obras. De lo analizado se puede decir que cuando se realiza contrataciones por parte de la entidad, se requiere que se cumplan con los procedimientos establecidos para que se logre una calidad en las obras, con la comparación realizada se puede decir que el desarrollo de organizaciones es favorable para la gestión de la municipalidad porque le permite una buena ejecución de obras públicas, por otro lado Otro compromiso significativo de la hipótesis ha sido acentuar que el plan de acuerdos es importante, especialmente cuando es absurdo esperar que se fije por contrato lo que cada una de las reuniones debe hacer o impulsar. En toda la actualidad, los contratos están fragmentados: no pueden predecir todas las condiciones futuras que puedan surgir y, de este modo, no pueden construir lo que cada reunión debe hacer para cada situación. Los aportes de ganadores de los premios nobel, son en estos dos campos: contratos incompletos (Hart) y asimetrías informativas (Hart) y asimetrías de datos (Holmström) (Ortega, 2016, p.1).

En referencia al objetivo específico: Establecer la relación entre las finanzas municipales y las contrataciones públicas de ejecución de obras de la Municipalidad Provincial Carlos Fermín Fitzcarrald – 2018, con lo plasmado en la tabla 5 y la figura 5, se puede evidenciar el método de correlación de Pearson, el cual ha obtenido un valor de $r = 0.692$, analizado como una correlación positiva considerable dando a conocer que la eficiente gestión de las finanzas municipales conlleva a una buena gestión de las contrataciones públicas de ejecución de obras en la municipalidad. También al analizar el valor de la significancia se tiene un valor de $\text{sig.} = 0.000$ ubicado por debajo del margen de error 1 % (0.01), indicando que existe una correlación significativa entre las finanzas municipales y las contrataciones públicas de ejecución de obras. Por otro lado, la figura de dispersión muestra que los puntos al ubicarse más cerca de la diagonal indican mayor correlación y cuando se alejan de la diagonal indican menor correlación, datos que al ser comparado con León (2014), concluye lo siguiente: Las contrataciones públicas carecen de un ente planificador, ello se sustenta con la falta de actos preparatorios o con errores sustanciales, se elabora los documentos de gestión sin criterio ni base, con presupuestos irreales, con esta comparación realizada se puede decir que las finanzas municipales requieren una eficiente administración para que las contrataciones públicas se realicen de manera transparente y eficiente, además la Calidad de las Obras, Es un producto diseñado, fabricado con las perspectivas a la satisfacción del cliente quien deberá pagar (Gutiérrez, 2010, p.32).

En referencia al objetivo específico: Establecer la relación entre los servicios y proyectos y las contrataciones públicas de ejecución de obras de la Municipalidad Provincial Carlos Fermín Fitzcarrald – 2018, con lo plasmado en la tabla 6 y la figura 6, se puede evidenciar el método de correlación de Pearson, el cual ha obtenido un valor de $r = 0.602$, analizado como una correlación positiva considerable dando a conocer que la eficiente gestión de los servicios y proyectos conlleva a una buena gestión de las contrataciones públicas de ejecución de obras en la municipalidad. También al analizar el valor de la significancia se tiene un valor de $\text{sig.} = 0.000$ ubicado por debajo del margen de error 1 % (0.01), indicando que existe una correlación significativa entre los servicios y proyectos y las contrataciones públicas de ejecución de obras. Por otro lado, la figura de dispersión muestra que los puntos al ubicarse más cerca de la diagonal indican mayor correlación y cuando se alejan de la diagonal indican menor correlación, resultados que al contrastar con lo encontrado por Ortiz (2015), llegando a la siguiente conclusión: Cuando el contratista

incumple debido a situaciones de riesgo, ello afecta la prestación continua y eficiente de los servicios públicos, además afecta a los fines de la Administración Pública y las sanciones de las entidades tienen por objeto evitar paralizaciones o afecten los servicios públicos, con esto se puede decir que los servicios y proyectos que ejecute la municipalidad se deben realizar de manera transparente para que las contrataciones se realicen de manera eficiente, por otro lado Fossi, Castro, Guerrero y Vera (2013), refiere que la gestión administrativa es la labor de administrar y agenciar, es aquella actividad experta estimado a instaurar los objetivos y medios para ser concretizados, a la organización de sistemas, con el objetivo de confeccionar planes estratégicos de ejecutar y desarrollar la gestión personal (p. 16).

En referencia al objetivo específico: Establecer la relación entre la gobernabilidad democrática y las contrataciones públicas de ejecución de obras de la Municipalidad Provincial Carlos Fermín Fitzcarrald – 2018, con lo plasmado en la tabla 7 y la figura 7, se puede evidenciar el método de correlación de Pearson, el cual ha obtenido un valor de $r = 0.717$, analizado como una correlación positiva considerable dando a conocer que la eficiente gestión de la gobernabilidad democrática conlleva a una buena gestión de las contrataciones públicas de ejecución de obras en la municipalidad. También al analizar el valor de la significancia se tiene un valor de $\text{sig.} = 0.000$ ubicado por debajo del margen de error 1 % (0.01), indicando que existe una correlación significativa entre la gobernabilidad democrática y las contrataciones públicas de ejecución de obras. Por otro lado, la figura de dispersión muestra que los puntos al ubicarse más cerca de la diagonal indican mayor correlación y cuando se alejan de la diagonal indican mejor correlación, resultados que al ser comparado con lo encontrado por Quijada (2014), se llegó a la conclusión: las entidades estatales no cuentan con una pertinente herramienta de gestión administrativa, la que se percibe en la calidad y la funcionalidad de las obras. No existe evaluación ni incentivos laborales, la Contraloría General de la Republica sin recursos, que le permita cubrir el 100% de las entidades del estado, además Navarro (2009), la Gestión Municipal es la disposición y la administración de diversos patrimonios organizativos, económicos, individuos y expertos para suministrar a los diversos grupos de pobladores, asimismo provoca su potencialidad de desarrollo local.

V. CONCLUSIONES

1. La gestión administrativa se relaciona de manera significativa ($r = 0.728$; $\text{sig.} = 0.000$) con las contrataciones públicas de ejecución de obras de la Municipalidad Provincial Carlos Fermín Fitzcarrald – 2018, dando a conocer que la gestión administrativa que se realiza por parte de la municipalidad tiene mucho que ver con la capacidad para contratar y ejecutar obras, por otro lado, se logró comprobar la hipótesis de investigación y se rechazó la hipótesis nula.
2. La gestión administrativa de la Municipalidad Provincial Carlos Fermín Fitzcarrald – 2018, se percibió que el 30.0 % de la muestra evalúan a la gestión administrativa como deficiente, seguido de 19 empleados que integran el 63.3 % de la muestra evalúan a la gestión administrativa como regular y por último se tiene que 2 empleados que integran el 6.7 % de la muestra evalúan a la gestión administrativa como eficiente.
3. Las contrataciones públicas de ejecución de obras de la Municipalidad Provincial Carlos Fermín Fitzcarrald – 2018, se percibió que 8 empleados que integran el 26.7 % de la muestra evalúan un deficiente manejo de las contrataciones, seguido de 20 empleados que integran el 66.7 % de la muestra considera un regular manejo de las contrataciones de obras, por último, se tiene que 2 empleados que integran el 6.7 % evalúan un eficiente manejo de contrataciones de ejecución de obras.
4. El desarrollo organizacional se relaciona de manera significativa ($r = 0.650$; $\text{sig.} = 0.000$) con las contrataciones públicas de ejecución de obras de la Municipalidad Provincial Carlos Fermín Fitzcarrald – 2018, dando a conocer que crear estrategias que favorezcan a la gestión administrativa hace que las contrataciones que realiza la municipalidad se realicen de manera eficiente.
5. Las finanzas se relacionan de manera significativa ($r = 0.692$; $\text{sig.} = 0.000$) con las contrataciones públicas de ejecución de obras de la Municipalidad Provincial Carlos Fermín Fitzcarrald – 2018, dando a conocer la capacidad económica con la que cuenta la municipalidad favorece a la gestión que realizan en las contrataciones de obras públicas.
6. Los servicios y proyectos se relacionan de manera significativa ($r = 0.602$; $\text{sig.} = 0.000$) con las contrataciones públicas de ejecución de obras de la Municipalidad Provincial Carlos Fermín Fitzcarrald – 2018, dando a entender que los servicios que licite la municipalidad y los proyectos que realice depende de la capacidad para contratar y ejecutar las obras públicas.
7. La gobernabilidad democrática se relaciona de manera significativa ($r = 0.717$; $\text{sig.} = 0.000$) con las contrataciones públicas de ejecución de obras de la Municipalidad Provincial Carlos Fermín Fitzcarrald – 2018, expresando que la gobernabilidad que realice la municipalidad favorece a la capacidad para contratar empresa para la ejecución de obras.

VI. RECOMENDACIONES

- 1.** A las autoridades de la municipalidad elaborar y dar a conocer los documentos de gestión que delimiten claramente la función de cada servidor público, y no haya conflicto de funciones, ni sobrecarga de funciones para unos pocos, que a la larga perjudica la gestión administrativa que se realiza previo a la contratación pública de ejecución de obras. De igual forma se requiere el compromiso de las autoridades para realizar proyectos necesarios y justificados en favor de la población de la provincia.
- 2.** Al gerente del área de infraestructura elaborar términos de referencia para elaborar expedientes técnicos de obras, cumpliendo las normas técnicas dictadas por los organismos especializados, posteriormente se debe evaluar en forma minuciosa el expediente técnico, con el propósito que haya coherencia lo indicado en el expediente técnico y las características del terreno, para que en la etapa de ejecución de obras no surjan inconvenientes como paralización de obras, obras sin sustento técnico o sobrevaloración de costos, perjudicando a los pobladores de la zona.
- 3.** A los miembros del comité de selección tener estricta observancia de la Ley y el Reglamento de Contrataciones Estatales, con el propósito de seleccionar al mejor postor tanto en la propuesta técnica como económica, para ello deben considerar requisitos de calificación que permita una amplia, objetiva e imparcial concurrencia, pluralidad y la participación de proveedores, evitando incluir requisitos innecesarios cuyo cumplimiento solo favorezca a determinados postores.

REFERENCIAS

- Autoevaluación de la gestión municipal (2018). *Señales de un buen gobierno para el desarrollo local*. ISBN: 978-99923-805-7-4
- Ayala, M., Díaz, Y., Darío, D. y Serrano, M. (2017). *Required public works vs. public executed works: casuistry of the Colombian Caribbean Region* (Revista Scielo). ISSN 1021-1209
- Anaya, A., Saldaña, C. y Ramírez, E. (2017). *Organizational intervention actions to improve working conditions in the Department of Public Works of a city council of the south of Jalisco (Mexico)* (Revista Scielo). ISSN 2011-7531
- Belmonte M. (2015). *La Fiscalía insiste en que el Tribunal de Cuentas debe investigar el gasto de 5 millones del 9N*. Recuperado de https://www.elespanol.com/espana/20170628/227227892_0.html
- Buendía, L; Colas, P. y Hernández, F. (1997) *Métodos de Investigación en Psicopedagogía*. Madrid: McGraw-Hill.
- Chiavenato, I. (2002). *Gestión del talento humano*. México: Ediciones Taller Abierto. SIEM Distribución de las empresas en México.
- Chiavenato, I. (2012). *Introducción a la teoría general de la administración (8ª ED.)*. Editorial: MCGRAW-HILL. 9786071509802
- Delgado L. (2017). *Gestión de las contrataciones públicas y la calidad de obras en la Gerencia Territorial Bajo Mayo San Martín, 2017*. (Tesis de maestría). Recuperado de http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/UCV/12752/delgado_sl.pdf?sequence=1
- D. Leg. 1017. *La Estructura de Responsabilidades en la Ley de Contrataciones del Estado*. Recuperado de <http://www.osce.gob.pe/consucode/userfiles/image/estructura.pdf>

- Duarte, I. (2018). *Between State, society and family: the care of female caregivers* (Revista Scielo). ISSN 1984-0446
- Flores, J. (2014). *Costos y presupuestos teoría y práctica*. (Quinta Edición) Lima
- Fossi L., Castro L., Guerrero W. y Vera L. (2013). *Funciones Administrativas y La Participación Comunitaria*. Recuperado de <http://www.redalyc.org/pdf/709/70928419004.pdf>
- Gallardo E. (2017). *Metodología de la Investigación. Manual Autoformativo Interactivo*. (Primera edición). ISBN electrónico n.º 978-612-4196
- George, G. y Randle, J. (2017). *Market failure as ignored determinant of the choice between public and business administration* (Revista Scielo). ISSN 1679-3951
- George F. (1986). *Introducción a la administración*. Recuperado de <https://clea.edu.mx/biblioteca/Seminario%20de%20teoria%20administrativa%20capI.pdf>
- Gutiérrez T. (2010). *Revisión del concepto de calidad del servicio y sus modelos de medición*. ISSN 0121-5051
- Hernández S. (1997). *Metodología de la investigación*. México: Mc-Graw Hill.
- Hernández Sampieri, R., Fernández Collado, C. y Baptista Lucio, M. (2014). *Metodología de la Investigación*. (6ª ed.). México: McGraw-Hill Education.
- Instituto de Ciencias Sociales y Políticas Públicas (2016). *La Adjudicación Simplificada en el Perú. ¿Qué es?, Requisitos y Procedimiento*. Recuperado de <http://incispp.edu.pe/blog/la-adjudicacion-simplificada-peru/>
- León V. (2014). *Análisis de los procesos de contratación pública en los gobiernos autónomos descentralizados parroquiales del Cantón Santiago De Méndez, caso versado en los Gobiernos Autónomos Descentralizados parroquial de Copal*. (Tesis

de licenciatura). Recuperado de <http://dspace.ucuenca.edu.ec/bitstream/123456789/21196/1/tesis.pdf>

Ley de Contrataciones (2018). Cuadro Comparativo de la Ley N° 30225 y su modificación efectuada mediante Decreto Legislativo N° 1444. Recuperado de http://portal.osce.gob.pe/osce/sites/default/files/Documentos/legislacion/ley/Cuadro%20Comparado%20Ley%2030225%20DL%201444_vf.pdf

Ley 30225 (2014). *Ley de contrataciones del estado*. Recuperado de <http://portal.osce.gob.pe/osce/sites/default/files/Documentos/legislacion/ley/Ley%2030225%20Ley%20de%20contrataciones-julio2014.pdf>

Marília, I. (2018). *From Jane Marcet to the Viscount of Vilarinho de São Romão: conversations about chemistry in the nineteenth century* (Revista Scielo). ISSN 1678-4758

Méndez C. (2011). *Metodología: Diseño y desarrollo del proceso de investigación con énfasis en ciencias empresariales*. 4° Edición. Ed. Limusa. ISBN: 978-968-18-7177-2

Milla L. (2017). *Gestión municipal y ciclo de vida de los proyectos de inversión pública, Provincia de Huaylas enero 2015 julio 2017*. (Tesis de Maestría). Universidad Cesar Vallejo

Ortiz Y. (2015). *Los contratos de obra pública y la falta de planeación de las entidades estatales frente a un siniestro*. (Tesis de maestría). Recuperado de <https://repository.unimilitar.edu.co/bitstream/handle/10654/6639/ARTICULO%20INVESTIGACION%20-%20Vanessa%20Ortiz%20Epinosa%202015.pdf;jsessionid=7AE8A42DD2C789A4C459A4E26135BE94?sequence=1>

Ortega J. (2016). *Economía y contratos*. Recuperado de <https://www.madrimasd.org/informacionidi/analisis/analisis/analisis.asp?id=67789>

- Pérez D. y Merino G. (2014). *Contrataciones de obras públicas en el Perú*. Recuperado de <https://es.slideshare.net/GiancarloMerinoAlama/gestin-pblica-contratacion-de-obra-publica-giancarlo-merino-alama-2014>
- Perrow Ch (1991). *Sociología de las organizaciones*. Madrid, McGraw-Hill. ISSN: 1669-7634
- Portal recursos humanos (2017). *Principales teorías administrativas: enfoques y representantes*. Recuperado de <http://www.losrecursoshumanos.com/principales-teorias-administrativas-enfoques-y-representantes/>
- Quijada V. (2014). *La gestión administrativa en las contrataciones públicas de obras en los gobiernos locales de Lima Metropolitana, La Victoria y San Isidro y su influencia en su nivel y calidad*. (Tesis de grado). Recuperado de http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/UCV/7473/Vizcarra_VSD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Rojas M. (2012). *Organismo supervisor de las contrataciones del estado- OSCE*. Recuperado de http://www.osce.gob.pe/userfiles/archivos/ROF_OSCE.pdf
- Salazar F. (2013). *Importancia y análisis del desarrollo empresarial*. Veracruz (México). ISSN impreso 1657-6276
- Santos M. y Álvarez L. (2008). *Total Quality Management Practices and Firm's Adoption of Technological and Administrative innovations*. Editorial Cuadernos de Economía y Dirección de la Empresa. ISSN: 1138-5758
- Tirado M. (2016). *Los Procesos de contrataciones del Estado y su incidencia en la Gestión Institucional de la Municipalidad de Pacasmayo-San Pedro de Lloc en el año fiscal 2015*. (Tesis de maestría). Recuperado de http://dspace.unitru.edu.pe/bitstream/handle/UNITRU/5392/tiradoacencio_mario.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Tamayo, M. (2004). *El Proceso de la Investigación Científica*. (4a ed.). México: Limusa.

Valderrama, S. (2012). Pasos para Elaborar Proyectos de Investigación Científica. (2a ed.). Perú: San Marcos.

Vassem, C. y Moraes, F. (2017). *Determinantes para o cumprimento de prazo e preço em obras da educação: uma análise nos municípios capixabas* (Revista Scielo). ISSN 1982-3134

Vizcarra S. (2017). *La Gestión Administrativa de Provias Descentralizado en las Contrataciones Públicas y la Calidad de las Obras Ejecutadas en el período 2012-2016*. (Tesis de maestría). Recuperado de http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/UCV/7473/Vizcarra_VSD.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Taylor, F y Fayol H. (1972). Principios de la Administración Científica.

Zambrano, N., Jaramillo, M., Pérez, D. y Serrano, M. (2018). *Economic's selection formula of contractors in adjudication for road infrastructure works: Case study Valle del Cauca, Colombia* (Revista Scielo). ISSN 1909-8367

Zetina, M., García, R. y Rangel, E. (2017). *Water management and the nation's resources: the Federal Board of Material Improvements, Ciudad Juarez, Chihuahua, 1931-1936* (Revista Scielo). ISSN 1870-3925

ANEXOS

Anexo 1: Matriz de consistencia

Título: La gestión administrativa en las contrataciones públicas de ejecución de obras de la Municipalidad Provincial Carlos Fermin Fitzcarrald – 2018.

PROBLEMA	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	VARIABLE	DIMENSIONES	INDICADORES	METODOLOGÍA
¿Qué relación existe entre la gestión administrativa y las contrataciones públicas de ejecución de obras de la Municipalidad Provincial Carlos Fermin Fitzcarrald – 2018?	<p>General:</p> <p>Determinar la relación que existe entre la gestión administrativa y las contrataciones públicas de ejecución de obras de la Municipalidad Provincial Carlos Fermin Fitzcarrald – 2018.</p> <p>Específicos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Describir la gestión administrativa de la Municipalidad Provincial 	<p>Hi: Existe relación significativa entre la gestión administrativa y las contrataciones públicas de ejecución de obras de la Municipalidad Provincial Carlos Fermin Fitzcarrald – 2018.</p> <p>Ho: No existe relación entre la</p>	Variable X: Gestión administrativa	Desarrollo organizacional	Capacidad operativa de acuerdo a objetivos y metas	<p>Diseño de la investigación No experimental - correlacional</p> <p>El esquema es el siguiente:</p> <pre> graph TD M --- O1 M --- O2 O1 --- r O2 --- r </pre>
					Capacidad de la municipalidad de ordenar el territorio.	
					Capacidad profesional	
				Finanzas municipales	Capacidad de manejo presupuestario	
					Capacidad de manejo responsable de la deuda	
					Capacidad de orientar la Inversión a sectores de población vulnerables.	
	Capacidad de diversificar y ampliar la inversión municipal					
					<p>De donde:</p>	

	<p>Carlos Fermin Fitzcarrald – 2018.</p> <p>- Describir las contrataciones públicas de ejecución de obras de la Municipalidad Provincial Carlos Fermin Fitzcarrald – 2018.</p> <p>- Establecer la relación entre la planificación y las contrataciones públicas de ejecución de obras de la Municipalidad Provincial Carlos Fermin Fitzcarrald – 2018.</p> <p>- Establecer la relación entre la organización y las contrataciones públicas de ejecución de obras de la Municipalidad Provincial Carlos Fermin Fitzcarrald – 2018.</p>	<p>gestión administrativa y las contrataciones públicas de ejecución de obras de la Municipalidad Provincial Carlos Fermin Fitzcarrald – 2018.</p>		Servicios y proyectos	Capacidad de asegurar el saneamiento del municipio	<p>M = Muestra</p> <p>O₁ = Gestión administrativa</p> <p>O₂ = Contrataciones Ejecución de obras</p> <p>r = Relación entre variables</p>
					Capacidad de contratar, monitorear y evaluar la ejecución de los proyectos	
				Gobernabilidad democrática	Capacidad de Implementar la transparencia municipal	
					Capacidad de promover la participación y concertación local	
					Capacidad de informar las normativas legales a la población.	
					Cumple con el costo de la obra contratado	
			Variable Y: Contrataciones Ejecución de obras	Costo	Mayores gastos de obra	
					Adicionales de obra	
					Penalidades	
					Laudos arbitrales	

	<ul style="list-style-type: none"> - Establecer la relación entre la dirección o ejecución y las contrataciones públicas de ejecución de obras de la Municipalidad Provincial Carlos Fermin Fitzcarrald – 2018. - Establecer la relación entre el control y las contrataciones públicas de ejecución de obras de la Municipalidad Provincial Carlos Fermin Fitzcarrald – 2018. 			Cumplimiento de plazos	Demoras de parte del contratista	
					Demoras de parte de la entidad	
				Garantía	La obra cumple con el objetivo para lo cual fue construido	
					No necesitan reparaciones hasta los 7 años de construido	

**CUESTIONARIO PARA EVALUAR LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y LAS
CONTRATACIONES EJECUCIÓN DE OBRAS DE LA MUNICIPALIDAD
PROVINCIAL CARLOS FERMIN FITZCARRALD, 2018.**

I. INSTRUCCIONES

A continuación, le presentamos 29 ítems relacionados con la gestión administrativa y la ejecución de obras de la Municipalidad en investigación. Cada ítem tiene 4 alternativas de respuesta, seleccione aquella con la que se identifica, escribiendo una “X”, en la casilla correspondiente. Se le agradece hacerlo con la mayor sinceridad, porque de ello depende el éxito de esta investigación.

II. ORGANIZACIÓN:

N° Ord	Items	Respuesta			
		Siempre	Casi siempre	A veces	Nunca
V1	GESTIÓN ADMINISTRATIVA				
D1	DESARROLLO ORGANIZACIONAL	S	CS	AV	N
01	La capacidad operativa de la municipalidad cumple con los objetivos trazados en un periodo.				
02	Los proyectos se realizan conforme a lo Planificado.				
03	Existe una iniciativa o un Plan para el ordenamiento y desarrollo del territorio.				
04	La unidad técnica implementa el Plan de Ordenamiento Territorial.				
05	El personal que labora en la municipalidad está capacitado para desarrollar su trabajo.				
06	La selección del personal de la municipalidad se desarrolla de manera transparente.				
D2	FINANZAS MUNICIPALES	S	CS	AV	N
07	La liquidación efectiva del presupuesto total proyectado se realiza en el tiempo programado.				
08	Existe eficiencia en la ejecución de la inversión que realiza la municipalidad.				

N° Ord	Items	Respuesta			
		Siempre	Casi siempre	A veces	Nunca
09	Existe relación la deuda bancaria amortizada con respecto al ingreso total de la municipalidad.				
10	Existe un porcentaje del presupuesto ejecutado invertido en proyectos dirigidos a sectores con vulnerabilidad social.				
D3	SERVICIOS Y PROYECTOS	S	CS	AV	N
11	Se cuenta con sectores apoyados con proyectos de inversión.				
12	Se evidencia a población beneficiada con proyectos desarrollados por la municipalidad.				
13	Se percibe inmuebles en la zona urbana y rural a los que se brinda el servicio de recolección de basura.				
14	Se cuenta con la Unidad Ambiental Municipal Institucionalizada y gestionando adecuadamente el saneamiento del municipio.				
15	Se utiliza la normativa legal para la contratación de los proyectos.				
D4	GOBERNABILIDAD DEMOCRÁTICA	S	CS	AV	N
16	Se comunica o permite acceso a la ciudadanía, sobre información relevante de la gestión municipal.				
17	Se evidencia mecanismos que se aplican para promover la participación ciudadana.				
18	Se evidencia medios de difusión implementados para dar a conocer la normativa legal relacionada con el período en evaluación.				
V2	CONTRATACIONES DE EJECUCION DE OBRAS				
D1	COSTO	S	CS	AV	N
19	Existe relación entre el presupuesto y la inversión a realizar en una determinada obra.				
20	Las obras que se ejecutan en la provincia requieren mayor presupuesto de lo pactado al iniciar con la obra.				
21	Las empresas constructoras solicitan anticipos de la obra a realizar.				
22	Cuando se incumple con la ejecución de una obra se sancionan con penalidades.				

N° Ord	Items	Respuesta			
		Siempre	Casi siempre	A veces	Nunca
23	Existe transparencia de la inversión que se realiza en las obras públicas.				
D2	CUMPLIMIENTO DE PLAZOS	S	CS	AV	N
24	Las empresas constructoras cumplen con el plazo de la ejecución de una determinada obra.				
25	La municipalidad exige que la obra que realizan las empresas constructoras, culmine en el tiempo pactado.				
26	Las obras que se realizan de acuerdo a lo planificado, en el tiempo de ejecución				
27	La empresa y la municipalidad programan las actividades y se cumplen con los plazos				
D3	GARANTÍA	S	CS	AV	N
28	Las obras que se realizan cumplen con los requisitos planteados en el expediente técnico.				
29	Las obras no requieren de reparación, al menos durante los primeros 7 meses.				

Gracias por su colaboración.

FICHA TÉCNICA DEL CUESTIONARIO

PARA EVALUAR LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y LAS CONTRATACIONES DE EJECUCIÓN DE OBRAS

CARACTERÍSTICAS DEL CUESTIONARIO	
1) Nombre del instrumento	Cuestionario para evaluar la gestión administrativa y las contrataciones de ejecución de obras.
2) Autor:	Israel Saturnino Fernández Gómez
3) N° de ítems	29
4) Administración	Individual
5) Duración	30 minutos
6) Población	30 trabajadores
7) Finalidad	Evaluar la gestión administrativa y las contrataciones de ejecución de obras.
8) Materiales	Manual de aplicación, cuadernillo de ítems, hoja de respuestas, plantilla de calificación.
9) Codificación:	<p>Este cuestionario evalúa dos variables la primera es gestión administrativa y la segunda es contrataciones de ejecución de obras, cada variable contiene a sus dimensiones y los ítems que corresponden para cada uno de ellas, detallada en las siguientes líneas:</p> <p>Gestión administrativa:</p> <p>Está conformada por cuatro dimensiones, la primera dimensión es desarrollo organizacional, corresponde del ítem 1 al 6, la segunda dimensión es finanzas municipales que corresponde del ítem 7 al 10, la tercera dimensión es servicios y proyectos que corresponde del ítem 11 al 15 y la cuarta dimensión es gobernabilidad democrática que corresponde del ítem 16 al 18. Para obtener la puntuación en cada dimensión se suman las puntuaciones en los ítems correspondientes y para obtener la puntuación total se suman los subtotales de cada dimensión para posteriormente hallar el promedio de las tres dimensiones.</p> <p>Contrataciones de ejecución de obras:</p> <p>Está conformada por 3 dimensiones que son: la primera es costo, que corresponde del ítem 19 al 23, la segunda dimensión es cumplimiento de plazos, que corresponde del ítem 24 al 27 y la tercera dimensión es garantía que corresponde del ítem 28 al 29.</p>

Para obtener la puntuación en cada dimensión se suman las puntuaciones en los ítems correspondientes y para obtener la puntuación total se suman los subtotales de cada dimensión para posteriormente hallar el promedio de las tres dimensiones.

10) Propiedades psicométricas:

Confiabilidad: La confiabilidad del instrumento (cuestionario) con que se midió la gestión administrativa y la contrataciones de ejecución de obras de la municipalidad a través de la percepción de los trabajadores, que determina la consistencia interna de los ítems formulados para medir dicha variable de interés; es decir, detectar si algún ítem tiene un mayor o menor error de medida, utilizando el método del Alfa de Cronbach y aplicado a una muestra piloto de 15 trabajadores con características similares a la muestra, obtuvo un coeficiente de confiabilidad de $r = 0.821$, lo que permite inferir que el instrumento a utilizar es SIGNIFICATIVAMENTE CONFIABLE.

Validez: La validez externa del instrumento se determinó mediante el juicio de dos expertos, especialistas en administración y con experiencia en la metodología de la investigación.

11) Observaciones:

Las puntuaciones obtenidas con la aplicación del instrumento se agruparon en niveles o escalas de:

Variable: Gestión administrativa:

Deficiente [18 - 36]

Regular [37 - 54]

Eficiente [55 - 72]

D1: Desarrollo organizacional
Deficiente [6 - 12]
Regular [13 - 18]
Eficiente [19 - 24]

D2: Finanzas municipales
Deficiente [4 - 8]
Regular [9 - 12]
Eficiente [13 - 16]

D3: Servicios y proyectos
Deficiente [5 - 10]
Regular [11 - 15]
Eficiente [16 - 20]

D4: Gobernabilidad democrática
Deficiente [3 - 6]
Regular [7 - 9]
Eficiente [10 - 12]

Variable: Contrataciones de ejecución de obras:

Deficiente [11 - 22]

Regular [23 - 33]

Eficiente [34 - 44]

D1: Costo
Deficiente [5 - 10]
Regular [11 - 15]
Eficiente [16 - 20]

D2: Cumplimiento de plazos
Deficiente [4 - 8]
Regular [9 - 12]
Eficiente [13 - 16]

D3: Garantía
Deficiente [2 - 4]
Regular [5 - 6]
Eficiente [7 - 8]

Estos valores se tendrán en cuenta para ubicar a los trabajadores para efectos del análisis de resultados.

Anexo 3: Validez del instrumento



MATRIZ DE VALIDACIÓN POR JUICIO DE EXPERTO 1

TITULO DE LA TESIS:

“La gestión administrativa en las contrataciones públicas de ejecución de obras de la Municipalidad Provincial Carlos Fermin Fitzcarrald – 2018”

NOMBRE DEL INSTRUMENTO:

MATRIZ DE VALIDACIÓN POR JUICIO DE EXPERTO - Cuestionarios

VARIABLES	DIMENSIONES	INDICADORES	ITEMS	Opción de respuesta				CRITERIOS DE EVALUACIÓN								OBSERVACIONES Y/O RECOMENDACIONES	
				Siempre	Casi siempre	A Veces	Nunca	Relación entre la variable y dimensión		Relación entre la dimensión y el indicador		Relación entre el indicador y los ítems		Relación entre el ítem y la opción de respuesta			
								SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO		
Variable 1: Gestión administrativa	Desarrollo organizacional	Capacidad operativa de acuerdo a objetivos y metas	La capacidad operativa de la municipalidad cumple con los objetivos trazados en un periodo.					X			X		X		X		
			Los proyectos se realizan conforme a lo Planificado.						X		X		X				
		Capacidad de la municipalidad de ordenar el territorio.	Existe una iniciativa o un Plan para el ordenamiento y desarrollo del territorio.						X		X		X				
			La unidad técnica implementa el Plan de Ordenamiento Territorial.						X		X		X				
		Capacidad profesional	El personal que labora en la municipalidad está capacitado para desarrollar su trabajo.						X		X		X				
			La selección del personal de la municipalidad se desarrolla de manera transparente.						X		X		X				
	Finanzas municipales	Capacidad de manejo presupuestario	La liquidación efectiva del presupuesto total proyectado se realiza en el tiempo programado.						X		X		X		X		

	Capacidad de manejo responsable de la deuda	Existe eficiencia en la ejecución de la inversión que realiza la municipalidad.							X		X		X				
		Existe relación la deuda bancaria amortizada con respecto al ingreso total de la municipalidad.								X		X		X			
		Existe un porcentaje del presupuesto ejecutado invertido en proyectos dirigidos a sectores con vulnerabilidad social.								X		X		X			
	Servicios y proyectos	Capacidad de diversificar y ampliar la inversión municipal	Se cuenta con sectores apoyados con proyectos de inversión.							X		X		X			
		Capacidad de asegurar el saneamiento del municipio	Se evidencia a población beneficiada con proyectos desarrollados por la municipalidad.						X		X		X				
			Se percibe inmuebles en la zona urbana y rural a los que se brinda el servicio de recolección de basura.						X		X		X				
		Capacidad de contratar, monitorear y evaluar la ejecución de los proyectos	Se cuenta con la Unidad Ambiental Municipal Institucionalizada y gestionando adecuadamente el saneamiento del municipio.						X		X		X				
			Se utiliza la normativa legal para la contratación de los proyectos.						X		X		X				
	Gobernabilidad democrática	Capacidad de Implementar la	Se comunica o permite acceso a la ciudadanía, sobre información relevante de la gestión municipal.						X		X		X				

		transparencia municipal																	
		Capacidad de promover la participación y concertación local	Se evidencia mecanismos que se aplican para promover la participación ciudadana.								X		X		X				
		Capacidad de informar las normativas legales a la población.	Se evidencia medios de difusión implementados para dar a conocer la normativa legal relacionada con el periodo en evaluación.								X		X		X				
Variable 2: Contratación es de ejecución de obras	Costo	Cumple con el costo de la obra contratado	Existe relación entre el presupuesto y la inversión a realizar en una determinada obra.								X		X		X				
		Mayores gastos de obra	Las obras que se ejecutan en la provincia requieren mayor presupuesto de lo pactado al iniciar con la obra.								X		X		X				
		Adicionales de obra	Las empresas constructoras solicitan anticipos de la obra a realizar.							X		X		X		X			
		Penalidades	Cuando se incumple con la ejecución de una obra se sancionan con penalidades.							X		X		X		X			
		Laudos arbitrales	Existe transparencia de la inversión que se realiza en las obras públicas.							X		X		X		X			
	Cumplimiento de plazos	Demoras de parte del contratista	Las empresas constructoras cumplen con el plazo de la ejecución de una determinada obra.								X		X		X				
		Demoras de parte de la entidad	La municipalidad exige que la obra que realizan las empresas constructoras, culmine en el tiempo pactado.								X		X		X				

		Planificación de obra	Las obras que se realizan de acuerdo a lo planificado, en el tiempo de ejecución					X		X		X		X	
		Coordinación de obra	La empresa y la municipalidad programan las actividades y se cumplen con los plazos					X		X		X		X	
	Garantía	La obra cumple con el objetivo para lo cual fue construido	Las obras que se realizan cumplen con los requisitos planteados en el expediente técnico.					X		X		X		X	
		No necesitan reparaciones hasta los 7 años de construido	Las obras no requieren de reparación, al menos durante los primeros 7 meses.							X		X		X	

Nota: Insertar más columnas, en opciones de respuesta si el instrumento lo requiere



Mg. Elvis Jerson Ponte Quiñones
Asesor - Consultor
Estadística y Metodología de la Investigación

Post firma
DNI 44199834

RESULTADO DE LA VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

NOMBRE DEL INSTRUMENTO: Cuestionario de la gestión administrativa y las contrataciones publicas

OBJETIVO: Obtener información validad y confiable de la gestión administrativa y las contrataciones públicas de ejecución de obras de la Municipalidad Provincial Carlos Fermin Fitzcarrald – 2018.

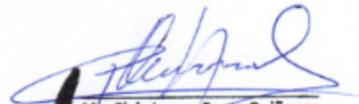
DIRIGIDO A: Trabajadores de la municipalidad

VALORACIÓN DEL INSTRUMENTO:

Deficiente	Regular	Bueno	Muy bueno	Excelente
			X	

APELLIDOS Y NOMBRES DEL EVALUADOR : Ponte Quiñones Elvis Jerson

GRADO ACADÉMICO DEL EVALUADOR : Magister en Gestión Pública



Mg. Elvis Jerson Ponte Quiñones
Asesor - Consultor
Estadística y Metodología de la Investigación

Post firma
DNI 441934

Fuente: Formato enviado por el Área de Investigación de la Escuela de Postgrado de la Universidad César Vallejo

NOTA: Quien valide el instrumento debe asignarle una valoración marcando un aspa en el casillero que corresponda (x)

MATRIZ DE VALIDACIÓN POR JUICIO DE EXPERTO 2
TITULO DE LA TESIS:

“La gestión administrativa en las contrataciones públicas de ejecución de obras de la Municipalidad Provincial Carlos Fermin Fitzcarrald – 2018”

NOMBRE DEL INSTRUMENTO:
MATRIZ DE VALIDACIÓN POR JUICIO DE EXPERTO - Cuestionarios

VARIABLES	DIMENSIONES	INDICADORES	ITEMS	Opción de respuesta				CRITERIOS DE EVALUACIÓN								OBSERVACIONES Y/O RECOMENDACIONES	
				Siempre	Casi siempre	A Veces	Nunca	Relación entre la variable y dimensión		Relación entre la dimensión y el indicador		Relación entre el indicador y los ítems		Relación entre el ítem y la opción de respuesta			
								SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO		
Variable 1: Gestión administrativa	Desarrollo organizacional	Capacidad operativa de acuerdo a objetivos y metas	La capacidad operativa de la municipalidad cumple con los objetivos trazados en un periodo.					X			X		X		X		
			Los proyectos se realizan conforme a lo Planificado.						X		X		X				
		Capacidad de la municipalidad de ordenar el territorio.	Existe una iniciativa o un Plan para el ordenamiento y desarrollo del territorio.						X		X		X				
			La unidad técnica implementa el Plan de Ordenamiento Territorial.						X		X		X				
		Capacidad profesional	El personal que labora en la municipalidad está capacitado para desarrollar su trabajo.						X		X		X				
			La selección del personal de la municipalidad se desarrolla de manera transparente.						X		X		X				
	Finanzas municipales	Capacidad de manejo presupuestario	La liquidación efectiva del presupuesto total proyectado se realiza en el tiempo programado.						X		X		X		X		

	Capacidad de manejo responsable de la deuda	Existe eficiencia en la ejecución de la inversión que realiza la municipalidad.							X		X		X					
		Existe relación la deuda bancaria amortizada con respecto al ingreso total de la municipalidad.								X		X		X				
		Existe un porcentaje del presupuesto ejecutado invertido en proyectos dirigidos a sectores con vulnerabilidad social.								X		X		X				
	Servicios y proyectos	Capacidad de diversificar y ampliar la inversión municipal	Se cuenta con sectores apoyados con proyectos de inversión.									X		X		X		
		Capacidad de asegurar el saneamiento del municipio	Se evidencia a población beneficiada con proyectos desarrollados por la municipalidad.								X		X		X			
			Se percibe inmuebles en la zona urbana y rural a los que se brinda el servicio de recolección de basura.									X		X		X		
		Capacidad de contratar, monitorear y evaluar la ejecución de los proyectos	Se cuenta con la Unidad Ambiental Municipal Institucionalizada y gestionando adecuadamente el saneamiento del municipio.										X		X		X	
			Se utiliza la normativa legal para la contratación de los proyectos.							X			X		X		X	
	Gobernabilidad democrática	Capacidad de Implementar la	Se comunica o permite acceso a la ciudadanía, sobre información relevante de la gestión municipal.						X			X		X		X		

		transparencia municipal																
		Capacidad de promover la participación y concertación local	Se evidencia mecanismos que se aplican para promover la participación ciudadana.								X		X		X			
		Capacidad de informar las normativas legales a la población.	Se evidencia medios de difusión implementados para dar a conocer la normativa legal relacionada con el periodo en evaluación.								X		X		X			
Variable 2: Contrataciones de ejecución de obras	Costo	Cumple con el costo de la obra contratado	Existe relación entre el presupuesto y la inversión a realizar en una determinada obra.								X		X		X			
		Mayores gastos de obra	Las obras que se ejecutan en la provincia requieren mayor presupuesto de lo pactado al iniciar con la obra.								X		X		X			
		Adicionales de obra	Las empresas constructoras solicitan anticipos de la obra a realizar.							X		X		X				
		Penalidades	Cuando se incumple con la ejecución de una obra se sancionan con penalidades.							X		X		X				
		Laudos arbitrales	Existe transparencia de la inversión que se realiza en las obras públicas.							X		X		X				
	Cumplimiento de plazos	Demoras de parte del contratista	Las empresas constructoras cumplen con el plazo de la ejecución de una determinada obra.									X		X		X		
		Demoras de la entidad	La municipalidad exige que la obra que realizan las empresas constructoras, culmine en el tiempo pactado.									X		X		X		

		Planificación de obra	Las obras que se realizan de acuerdo a lo planificado, en el tiempo de ejecución					X		X		X		X		
		Coordinación de obra	La empresa y la municipalidad programan las actividades y se cumplen con los plazos					X		X		X		X		
Garantía		La obra cumple con el objetivo para lo cual fue construido	Las obras que se realizan cumplen con los requisitos planteados en el expediente técnico.					X		X		X		X		
		No necesitan reparaciones hasta los 7 años de construido	Las obras no requieren de reparación, al menos durante los primeros 7 meses.							X		X		X		

Nota: Insertar más columnas, en opciones de respuesta si el instrumento lo requiere


 Montaña Benito Jorge Raúl
 Maestro en Gestión Pública
 CLAD - 17298

Post firma
 DNI 47063869

RESULTADO DE LA VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

NOMBRE DEL INSTRUMENTO: Cuestionario de la gestión administrativa y las contrataciones publicas

OBJETIVO: Obtener información validad y confiable de la gestión administrativa y las contrataciones públicas de ejecución de obras de la Municipalidad Provincial Carlos Fermin Fitzcarrald – 2018.

DIRIGIDO A: Trabajadores de la municipalidad

VALORACIÓN DEL INSTRUMENTO:

Deficiente	Regular	Bueno	Muy bueno	Excelente
			X	

APELLIDOS Y NOMBRES DEL EVALUADOR : Montañez Benito Jorge Raúl

GRADO ACADÉMICO DEL EVALUADOR : Maestro en Gestión Pública


Montañez Benito Jorge Raúl
Maestro en Gestión Pública
CLAD - 17298

Post firma
DNI 47063869

Fuente: Formato enviado por el Área de Investigación de la Escuela de Postgrado de la Universidad César Vallejo

NOTA: Quien valide el instrumento debe asignale una valoración marcando un aspa en el casillero que corresponda (x)

Confiabilidad del instrumento

CÁLCULO DE CONFIABILIDAD DEL INSTRUMENTO: CUESTIONARIO DE GESTION ADMINISTRATIVA Y EJECUCION DE OBRAS MEDIANTE EL MÉTODO DE ALFA DE CRONBACH																															
SUJETOS	PREGUNTAS																													TOTAL	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29		
1	2	2	3	4	3	3	4	3	1	3	3	2	3	2	3	4	3	2	3	3	3	3	2	2	3	2	3	3	3	66	
2	2	3	3	2	3	2	3	2	3	3	2	2	1	3	3	3	3	2	3	2	3	2	3	2	1	3	3	3	3	60	
3	3	2	2	3	2	2	1	3	2	2	2	2	2	2	1	3	2	3	2	2	3	2	3	3	3	2	2	3	2	54	
4	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	4	3	3	3	4	2	4	4	3	3	4	3	3	74
5	3	3	4	2	2	3	4	2	3	4	3	3	3	3	4	4	3	2	3	4	2	3	4	4	4	3	2	3	3	3	75
6	3	4	2	3	3	2	2	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	2	4	2	2	3	4	3	3	3	3	4	4	4	70
7	3	4	3	4	4	3	2	3	2	3	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	3	4	2	3	4	3	2	80
8	2	3	2	2	2	3	3	2	3	2	2	2	3	2	3	2	3	2	2	3	3	2	2	2	3	2	3	3	3	60	
9	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	2	3	2	3	3	2	3	3	3	2	2	3	64	
10	2	3	3	2	3	3	2	2	3	3	3	2	3	2	2	2	3	2	3	3	2	3	2	2	3	2	3	2	3	60	
11	1	2	1	3	1	2	3	1	2	1	2	1	2	1	3	3	1	3	1	2	3	2	3	1	2	1	2	3	1	46	
12	1	2	1	1	2	2	3	1	2	3	2	2	2	4	2	4	3	4	3	2	4	4	4	4	2	2	4	2	2	1	64
13	4	2	3	4	3	2	1	2	2	3	2	3	3	2	3	3	2	2	3	2	2	2	2	3	2	2	1	2	2	53	
14	3	2	3	2	4	3	2	3	2	3	3	3	3	3	2	3	2	2	2	3	2	2	1	2	3	2	1	2	2	56	
15	2	2	3	2	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	2	2	2	2	3	2	2	2	61	
VARIANZA	0,6	0,5	0,6	0,8	0,6	0,2	0,8	0,5	0,4	0,5	0,4	0,5	0,5	0,6	0,6	0,5	0,5	0,5	0,5	0,6	0,5	0,4	0,6	0,8	0,8	0,4	0,5	0,9	0,4	0,6	77,6
TOTAL	16,1																													0,821	
	ALFA DE CRONBACH																													0,821	

Fórmula para el cálculo del Alfa de Cronbach:

$$\alpha = \left[\frac{k}{k-1} \right] \left[1 - \frac{\sum_{i=1}^k S_i^2}{S_t^2} \right]$$

Donde:

$\left\{ \begin{array}{l} S_i^2 \text{ es la varianza del ítem (i)} \\ S_t^2 \text{ es la varianza de los valores totales observados} \\ \text{"k" es el número de preguntas o ítems} \end{array} \right.$

Anexo 4: Permiso de la institución donde aplico el estudio



Municipalidad Provincial de Carlos Fermín Fitzcarrald "Corazón de los Conchucos"

Creado por Decreto Ley N° 23609 - Modificado Mediante Ley N° 24903
"Año del Diálogo y Reconciliación Nacional"

CONSTANCIA

El suscrito Gerente Municipal de la Municipalidad Provincial Carlos Fermín Fitzcarrald, hace Constar:

Que el Sr. Israel Saturnino Fernández Gómez, identificado con DNI: 31612791, estudiante de la Facultad de Ciencias Empresariales de la Universidad Cesar Vallejo, ha solicitado información al personal administrativo de la municipalidad para el desarrollo de su trabajo de investigación para la obtención del título profesional, en la Escuela Académico Profesional de Administración de la Universidad Cesar Vallejo de Huaraz, cuyo título del trabajo de investigación se denominado: "LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA EN LAS CONTRATACIONES PÚBLICAS DE EJECUCIÓN DE OBRAS DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL CARLOS FERMIN FITZCARRALD – 2018", la misma que es autorizada a brindarle información para que pueda culminar con éxito el trabajo de investigación propuesto.

Se expide el presente a solicitud de la interesada, para los fines que estime conveniente.

San Luis, diciembre 2018.

MUNICIPALIDAD PROVINCIAL
CARLOS FITZCARRALD - SAN LUIS
Leoncio B. Mauricio Chu
LEONCIO B. MAURICIO CHU
Gerente Municipal
DNI 15725986

Anexo 5: Base de datos

N°	GESTIÓN ADMINISTRATIVA																						
	DESARROLLO ORGANIZACIONAL						TOTAL	FINANZAS MUNICIPALES				TOTAL	SERVICIOS Y PROYECTOS					TOTAL	GOBERNABILIDAD DEMOCRÁTICA			TOTAL	GESTIÓN ADMINISTRATIVA
	1	2	3	4	5	6		7	8	9	10		11	12	13	14	15		16	17	18		
1	2	3	2	1	1	3	12	3	2	1	2	8	2	3	2	3	2	12	3	3	3	9	41
2	2	1	1	2	2	1	9	1	2	2	1	6	2	1	2	3	2	10	1	3	3	7	32
3	2	3	2	3	2	2	14	3	3	3	1	10	3	3	3	2	2	13	3	3	3	9	46
4	2	2	2	2	2	1	11	1	2	1	2	6	2	1	1	1	1	6	3	3	2	8	31
5	1	2	1	2	1	1	8	1	1	2	1	5	1	2	1	1	1	6	1	2	1	4	23
6	3	3	3	2	2	3	16	3	2	3	3	11	2	3	3	3	2	13	3	2	3	8	48
7	2	3	3	3	2	3	16	2	2	3	2	9	3	2	2	2	2	11	3	3	3	9	45
8	3	3	3	2	1	3	15	2	3	2	3	10	2	4	3	3	2	14	3	3	3	9	48
9	3	1	2	3	2	3	14	1	2	2	2	7	2	2	2	2	3	11	3	3	1	7	39
10	3	2	1	2	1	3	12	3	1	1	2	7	1	2	3	2	2	10	2	3	3	8	37
11	3	1	2	1	2	3	12	2	1	3	2	8	2	2	2	2	2	10	3	2	1	6	36
12	2	2	1	2	1	3	11	3	2	1	2	8	3	3	1	2	2	11	3	3	3	9	39
13	3	1	2	1	2	3	12	2	2	1	2	7	2	2	2	1	1	8	3	2	1	6	33
14	3	2	3	2	1	3	14	2	1	2	2	7	1	3	1	2	2	9	3	3	3	9	39
15	2	1	1	1	2	1	8	1	1	1	1	4	2	1	1	1	1	6	1	2	1	4	22
16	3	2	1	2	1	3	12	2	2	2	2	8	1	2	3	2	2	10	3	3	3	9	39
17	3	1	2	1	2	3	12	1	2	3	1	7	2	3	2	1	1	9	3	3	3	9	37
18	3	3	2	2	1	2	13	2	2	2	2	8	1	2	3	2	2	10	3	3	3	9	40
19	3	2	3	3	2	3	16	2	2	2	3	9	2	3	2	2	1	10	3	3	3	9	44
20	1	1	2	1	1	1	7	1	2	1	1	5	1	2	1	1	1	6	1	1	2	4	22

21	3	2	3	1	2	3	14	2	2	2	2	8	2	3	2	2	3	12	3	3	2	8	42
22	2	3	2	2	1	3	13	2	2	2	3	9	1	2	3	2	2	10	3	3	2	8	40
23	3	2	3	2	2	3	15	3	2	2	2	9	2	2	2	2	2	10	3	3	3	9	43
24	3	1	3	2	1	3	13	3	1	3	3	10	2	1	3	1	2	9	3	3	3	9	41
25	1	1	1	1	2	1	7	2	1	1	2	6	1	2	2	1	1	7	1	2	2	5	25
26	2	3	2	2	1	2	12	2	2	2	2	8	2	2	3	3	2	12	3	2	2	7	39
27	3	2	2	3	2	2	14	3	2	3	1	9	3	3	2	2	2	12	3	3	2	8	43
28	3	1	3	2	3	3	15	3	1	1	1	6	2	1	2	3	2	10	3	3	3	9	40
29	3	3	3	3	2	3	17	3	3	3	3	12	2	2	3	3	3	13	3	3	3	9	51
30	2	1	2	2	1	1	9	1	1	1	2	5	1	1	2	1	1	6	2	1	2	5	25

N°	CONTRATACIONES DE EJECUCION DE OBRAS														
	COSTO					TOTAL	CUMPLIMIENTO DE PLAZOS				TOTAL	GARANTÍA		TOTAL	CONTRATACIONES DE EJECUCION DE OBRAS
	19	20	21	22	23		24	25	26	27		28	29		
1	3	3	2	2	3	13	3	2	3	1	9	3	2	5	27
2	2	3	1	2	2	10	3	3	1	1	8	3	2	5	23
3	1	3	1	3	1	9	3	3	1	1	8	1	1	2	19
4	2	3	3	2	3	13	3	3	1	1	8	3	1	4	25
5	2	1	1	1	1	6	2	1	1	1	5	1	1	2	13
6	3	3	3	2	2	13	3	3	2	3	11	3	3	6	30
7	2	3	3	1	3	12	2	2	3	3	10	3	2	5	27
8	2	3	3	2	3	13	3	3	2	3	11	3	2	5	29
9	1	2	2	1	2	8	3	2	2	3	10	2	3	5	23
10	2	3	2	2	2	11	3	2	2	2	9	3	2	5	25
11	2	3	3	1	3	12	3	2	3	2	10	2	2	4	26
12	2	3	2	2	3	12	3	3	3	2	11	3	1	4	27
13	2	3	3	3	3	14	3	2	3	2	10	2	2	4	28
14	2	3	3	2	3	13	3	3	3	1	10	2	2	4	27
15	1	1	1	1	2	6	1	2	1	1	5	1	1	2	13
16	2	3	3	2	2	12	2	2	2	2	8	3	2	5	25
17	2	3	3	1	2	11	3	3	2	3	11	1	3	4	26
18	2	3	3	2	2	12	2	2	3	3	10	3	2	5	27
19	2	3	2	1	3	11	2	2	2	3	9	3	3	6	26
20	2	1	1	1	1	6	1	2	1	1	5	1	2	3	14
21	2	3	3	1	2	11	2	2	2	3	9	3	2	5	25
22	2	3	3	2	2	12	3	1	1	3	8	3	3	6	26
23	2	3	3	1	3	12	2	2	1	3	8	3	2	5	25
24	2	3	3	2	3	13	3	1	2	3	9	3	2	5	27
25	2	1	2	1	1	7	2	1	2	1	6	1	2	3	16
26	2	3	2	2	2	11	2	2	2	2	8	3	2	5	24
27	2	3	2	1	2	10	3	1	1	3	8	1	3	4	22
28	1	1	1	2	1	6	1	2	1	1	5	2	3	5	16
29	3	3	3	1	3	13	2	1	2	3	8	2	3	5	26
30	2	1	1	2	1	7	2	1	1	1	5	1	2	3	15

PRUEBA DE NORMALIDAD

Para determinar el método inferencial más adecuado para la investigación se recurrió a aplicar la prueba de normalidad, y por el tamaño de la muestra se utilizó el método de Shapiro-Wilk ($n \leq 50$), teniendo como resultado el detalle de la siguiente tabla:

	Kolmogorov-Smirnov ^a			Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.	Estadístico	gl	Sig.
Gestión administrativa	,200	30	,003	,921	30	,028
Desarrollo organizacional	,171	30	,026	,941	30	,095
Finanzas municipales	,123	30	,200*	,975	30	,672
Servicios y proyectos	,189	30	,008	,922	30	,031
Gobernabilidad democrática	,252	30	,000	,772	30	,000
Contrataciones de ejecución de obras	,259	30	,000	,830	30	,000
Costo	,224	30	,001	,850	30	,001
cumplimiento de plazos	,218	30	,001	,882	30	,003
Garantía	,279	30	,000	,857	30	,001

*. Esto es un límite inferior de la significación verdadera.

a. Corrección de significación de Lilliefors

b. Sig. = 0.09

Interpretación:

A partir de los resultados de la prueba de normalidad se puede decir que se obtuvo un promedio de significancia de 0.09 mediante el método de Shapiro-Wilk, el cual se ubica por encima del margen de error 0.05, considerado como una distribución paramétrica y el método más adecuado para la investigación es el coeficiente de correlación de Pearson.

Anexo 6: Evidencia de similitud

Feedback Studio - Mozilla Firefox
https://ev.turnitin.com/app/carta/es/?lang=es&student_user=1&u=1080084124&o=1151132890&s=

feedback studio Israel FERNANDEZ GOMEZ | La gestión administrativa en las contrataciones públicas de ejecución de obras de la Municipalidad Provincial Carlos Fermín Fitzcarrald - 2018



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

¹ FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES

ESCUELA ACADÉMICO PROFESIONAL DE ADMINISTRACIÓN

“La gestión administrativa en las contrataciones públicas de ejecución de obras de la Municipalidad Provincial Carlos Fermín Fitzcarrald - 2018”²

TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE:

LICENCIADO EN ADMINISTRACIÓN

AUTOR:

Israel Saturnino Fernández Gómez

Orcid.org/0000.0003.0061.1453

¹ ASESOR:

Resumen de coincidencias

29 %

Se están viendo fuentes estándar

Ver fuentes en inglés (Beta)

Coincidencias		
1	Entregado a Universida... Trabajo del estudiante	20 % >
2	repositorio.ucv.edu.pe Fuente de Internet	5 % >
3	www.acpuju.com Fuente de Internet	1 % >
4	Entregado a Pontificia ... Trabajo del estudiante	1 % >
5	dspace.unitu.edu.pe Fuente de Internet	<1 % >
6	Entregado a Universida... Trabajo del estudiante	<1 % >
7	Entregado a EP NBS S... Trabajo del estudiante	<1 % >
8	prezi.com Fuente de Internet	<1 % >
9	core.ac.uk Fuente de Internet	<1 % >
10	Entregado a Universida... Trabajo del estudiante	<1 % >
11	docplayer.es Fuente de Internet	<1 % >

Página: 1 de 29 Número de palabras: 9776 Text-only Report High Resolution Activado 17:53 11/07/2019

Anexo7: Acta de aprobación de originalidad de tesis

	ACTA DE APROBACIÓN DE ORIGINALIDAD DE TESIS	Código : F06-PP-PR-02.02 Versión : 09 Fecha : 23-03-2018 Página : 1 de 1
---	--	---

Yo, Dr. RAMOS MENDEZ, GONZALO OLIVERIO Docente de la Facultad de Ciencias Empresariales y Escuela Profesional de Administración de la Universidad César Vallejo Huaraz, revisor (a) de la tesis titulada:

"LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA EN LAS CONTRATACIONES PÚBLICAS DE EJECUCIÓN DE OBRAS DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL CARLOS FERMIN FITZCARRALD - 2018", del estudiante FERNANDEZ GOMEZ, ISRAEL SATURNINO constato que la investigación tiene un índice de similitud de 2.9...% verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin.

El/la suscrito (a) analizó dicho reporte y concluyó que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

Lugar y Fecha: Huaraz, 08 de julio de 2019



.....
Dr. RAMOS MENDEZ, GONZALO OLIVERIO

DNI: 32891633

Anexo 8: Formulario de autorización para la publicación electrónica de la tesis



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

Centro de Recursos para el Aprendizaje y la Investigación (CRAI)
"César Acuña Peralta"

FORMULARIO DE AUTORIZACIÓN PARA LA PUBLICACIÓN ELECTRÓNICA DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN O LA TESIS

1. DATOS PERSONALES

Apellidos y Nombres: (solo los datos del que autoriza)
FERNANDEZ GOMEZ ISRAEL SATURNINO
D.N.I. : 81672791
Domicilio : JR. JOSE MEDICENES VILLANUEVA #1245
Teléfono : Fijo Móvil 948412138
E-mail : israel.g@fofmail.com

2. IDENTIFICACIÓN DE LA TESIS

Modalidad:
 Trabajo de Investigación de Pregrado
 Tesis de Pregrado
Facultad : Ciencias Empresariales
Escuela : ADMINISTRACIÓN
Carrera : ADMINISTRACIÓN
 Grado Título
Licenciado en Administración
 Tesis de Post Grado
 Maestría Doctorado
Grado :
Mención :

3. DATOS DE LA TESIS

Autor (es) Apellidos y Nombres:
FERNANDEZ GOMEZ ISRAEL SATURNINO
Título del trabajo de investigación o de la tesis:
La Gestión Administrativa en las Contrataciones Públicas de Ejecución
de Obras de la Municipalidad Provincial Carlos Fermín Fitzcarrald-
2018
Año de publicación : 2019

4. AUTORIZACIÓN DE PUBLICACIÓN DE LA TESIS EN VERSIÓN ELECTRÓNICA:

A través del presente documento,
 Si autorizo a publicar en texto completo mi trabajo de investigación o tesis.
 No autorizo a publicar en texto completo mi trabajo de investigación o tesis.

Firma :

Fecha : 12-07-2019

Anexo 9: Autorización de la versión final del trabajo de investigación



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

AUTORIZACIÓN DE LA VERSIÓN FINAL DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN

CONSTE POR EL PRESENTE EL VISTO BUENO QUE OTORGA EL ENCARGADO DE INVESTIGACIÓN DE
EP DE ADMINISTRACIÓN

A LA VERSIÓN FINAL DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN QUE PRESENTA:

FERNANDEZ GOMEZ, ISRAEL SATURNINO

INFORME TÍTULADO:

“LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA EN LAS CONTRATACIONES PÚBLICAS DE
EJECUCIÓN DE OBRAS DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL CARLOS FERMIN
FITZCARRALD - 2018”

PARA OBTENER EL TÍTULO O GRADO DE:

LICENCIADO EN ADMINISTRACIÓN

SUSTENTADO EN FECHA: 12/07/2019

NOTA O MENCIÓN: Dieciséis (16)




DR. MANUEL ANTONIO ESPINOZA DE LA CRUZ

FIRMA DEL ENCARGADO DE INVESTIGACIÓN