



ESCUELA DE POSGRADO

UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

Factores asociados a la ejecución de los proyectos técnicos de inversión pública en la administración de contratos de obra en Electro Sur Este S.A.A.-2018

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:
DOCTOR EN GESTION PUBLICA Y GOBERNABILIDAD**

AUTOR:

Mg. Lovón Diaz, Nerio

ASESOR:

Dr. Rivas Loaiza, Marco Antonio

SECCIÓN:

Ciencias Empresariales

LÍNEA DE INVESTIGACION:

Desarrollo sostenible, emprendimiento y responsabilidad social

PERÚ – 2019

PÁGINA DEL JURADO

.....
Dr. Rolando Martin Barraza Sánchez
Presidente

.....
Dr. Waldo Enrique Campaña Morro
Secretario

.....
Dr. Marco Antonio Rivas Loaiza
Vocal

DEDICATORIA

El presente trabajo de investigación está dedicada a mi esposa y a mis tres hijos que son la luz de mi vida, que siempre están incentivándome a seguir adelante.

Nerio Lovón Díaz

AGRADECIMIENTO

Mi agradecimiento, a los profesionales de las diferentes empresas colaboradoras de la Empresa Electro Sur Este S.A.A. por su colaboración en la recolección de la información para mi trabajo de investigación, a mis docentes por sus enseñanzas en el proceso de mi formación, a mi esposa e hijos, y a todas aquellas personas que me impulsaron de alguna u otra forma a culminar mi trabajo de investigación.

El Autor

DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD

Yo, Mg. NERIO LOVON DIAZ, estudiante del Programa de Doctorado de Gestión Pública y Gobernabilidad, de la Universidad Cesar Vallejo, sede Cusco declaro que el trabajo académico titulado “Factores asociados a la ejecución de los proyectos técnicos de inversión pública en la administración de contratos de obra en Electro Sur Este S.A.A.-2018”.

Presentada, en 00 folios para la obtención del grado académico de Doctor en Gestión Pública y Gobernabilidad es de mi autoría.

Por tanto, declaro lo siguiente:

- He mencionado todas las fuentes empleadas en el presente trabajo de investigación, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis provenientes de otras fuentes, de acuerdo con lo establecido por las normas de elaboración de trabajos académicos.
- No he utilizado ninguna otra fuente distinta de aquella expresamente señaladas en este trabajo.
- Este trabajo de investigación no ha sido previamente presentado completa ni parcialmente para la obtención de otro grado académico.
- Soy consciente de que mi trabajo puede ser revisado electrónicamente en búsqueda de plagios.

De encontrar uso de material intelectual ajeno sin el reconocimiento de su fuente o autor, me someto a las sanciones que determinan el procedimiento disciplinario.

De identificarse la falta de fraude (datos falsos), plagio (información sin citar a Autores), auto plagio (presentar como nuevo algún trabajo de investigación propio que ha sido publicado), piratería (uso ilegal de información ajena) o (representar falsamente las ideas de otros), asumo las consecuencias y sanciones que de mi acción se deriven, sometiéndome a la normatividad vigente de la Universidad César Vallejo.

Trujillo, 25 de junio del 2019


Mg. Nerio Lovón Díaz

DNI No 23881567

PRESENTACIÓN

Señores Miembros del Jurado: presento ante ustedes la Tesis titulada **Factores asociados a la ejecución de los proyectos técnicos de inversión pública en la administración de contratos de obra en “Electro Sur Este S.A.A.-2018”**, con la finalidad de determinar la intensidad de la relación ente los factores asociados a la ejecución de obras y la administración de contratos de obra “Electro Sur Este S.A.A.” de Cusco.

El presente trabajo de investigación se presenta en cumplimiento del Reglamento de Grados y Títulos de la Universidad César Vallejo, para obtener el Grado Académico de Doctor en administración de la educación.

Esperando cumplir con los requisitos de aprobación.

El Autor

ÍNDICE

PÁGINA DEL JURADO	ii
DEDICATORIA	iii
AGRADECIMIENTO	iv
DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD	v
PRESENTACIÓN	vi
ÍNDICE.....	vii
RESUMEN	ix
ABSTRACT.....	x
SOMMARIO	xi
I. INTRODUCCION.....	12
1.1. Realidad problemática	12
1.2. Trabajos previos	14
1.3. Teorías relacionadas al tema	31
1.3.1. Marco conceptual.....	31
1.3.2. Marco teórico	38
1.3.3. Marco normativo.....	43
1.3.4. Marco filosófico	45
1.4. Formulación del problema.....	45
1.4.1. Problema general	45
1.4.2. Problemas específicos	46
1.5. Justificación del estudio.....	46
1.6. Hipótesis.....	47
1.7. Objetivos	48
1.7.1. Objetivo general	48
1.7.2. Objetivos específicos	48
II. METODO.....	49
2.1 Diseño de investigación	49
2.2 Variables, operacionalización	49

2.3	Población y muestra.....	50
2.4	Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad	52
2.5	Métodos de análisis de datos	53
2.6	Aspectos éticos	54
III.	RESULTADOS.....	56
3.1	Muestra de datos	56
3.1.1.	Entrevista a expertos.....	56
3.2	Análisis e interpretación de los resultados.....	64
IV.	DISCUSIONES.....	71
V.	CONCLUSIONES.....	74
VI.	RECOMENDACIONES.....	76
VII.	PROPUESTA	77
7.1	INTRODUCCION.....	77
7.2	OBJETIVO.....	77
7.3	FUNCIONES DEL ADMINISTRADOR DEL CONTRATO DE OBRA.....	78
7.4	ETAPAS DE PROCESO DE LA ADMINSTRACION DE CONTRATOS DE OBRAS.	78
7.5	AL INICIO DE LA EJECUCION DE LA OBRA.	78
7.6	DURANTE LA EJECUCION DE LA OBRA.....	79
7.7	DESPUES DEL TERMINO DE LA EJECUCION DE LA OBRA.....	79
VIII.	REFERENCIAS.....	80
IX.	ANEXOS.....	83

RESUMEN

La investigación “Factores asociados a la ejecución de los proyectos técnicos de inversión pública en la administración de contratos de obra en Electro Sur Este S.A.A. – 2018”, con el objetivo de analizar los diferentes factores que, asociados a la construcción de proyectos técnicos de inversión pública en la administración de contratos de obra, con un enfoque cualitativo y un diseño fenomenológico, con entrevistas a 12 expertos con amplio conocimiento en proyectos, construcción de obras, supervisión de obras y administración de contratos de obra, aplicando el método de las entrevistas a cada uno de los expertos, donde como resultado se indica que los problemas se evidencian desde la etapa de concepción del proyecto, por la carencia de conocimientos de secuencias de los contenidos en los proyectos de inversión pública, por tanto los proyectos no están debidamente elaborados.

Se ha visto que los profesionales en ejecución de obras, los profesionales en supervisión de obras y los administradores de contratos de obras. son conocedores de las normas vigentes, y que el problema no es normativo, si no es operacional. También se puede afirmar que los factores que se asocian, que algunos contratos de obras públicas no cumplan sus objetivos para la que ha sido requerida, muestra de ellos, los proyectos están mal elaborados, los profesionales encargados de la buena ejecución y/o administración contrato de las obras descuidan el proceso administrativo, debido a desconocimientos normativos, estos nos lleva a que los profesionales en cargados de la buena ejecución de los contratos de obra no están siendo capacitados debidamente, de la misma forma los profesionales externos no se encuentran capacitados. La mala planificación en los proyectos hace también que los proyectos no lleguen a concluirse satisfactoriamente, la limitante de competencias de los profesionales, frena la buena ejecución y administración de los proyectos, la mala calidad de los proyectos y la mala administración, limita llegar a los objetivos planteados.

Palabra clave: proyecto técnico de inversión pública, administración de contratos de obra

ABSTRACT

he research “Factors associated with the execution of technical public investment projects in the administration of construction contracts at Electro Sur Este S.A.A. - 2018”, with the aim of analyzing the different factors that, associated with the execution of technical projects of public investment in the administration of works contracts, with a qualitative approach and a phenomenological design, with interviews with 12 experts with extensive knowledge in projects, execution of works, supervision of works and administration of works contracts, applying the method of interviews to each of the experts, where as a result it is indicated that the problems are evidenced from the stage of conception of the project, due to the lack of knowledge of sequences of the contents in public investment projects, therefore the projects are not properly elaborated.

It has been seen that the professionals in execution of works, the professionals in supervision of works and the administrators of works contracts. They are aware of the regulations in force, and that the problem is not normative, if it is not operational. It can also be said that the factors that are associated, that some public works contracts do not meet their objectives for which it has been required, shows them, the projects are poorly prepared, the professionals responsible for the good execution and / or contract administration of the works neglect the administrative process, due to regulatory ignorance, these lead us to the fact that the professionals in charge of the good execution of the work contracts are not being properly trained, in the same way the external professionals are not trained. The poor planning in the projects also means that the projects do not come to a satisfactory conclusion, the limitation of professional competencies, slows down the good execution and administration of the projects, the poor quality of the projects and the bad administration, limits reaching the planted objectives.

Keyword: public investment technical project, construction contract administration

SOMMARIO

La ricerca "Fattori associati all'esecuzione di progetti tecnici di investimento pubblico nell'amministrazione dei contratti di costruzione presso Electro Sur Este S.A.A. - 2018", con l'obiettivo di analizzare i diversi fattori che, associati all'esecuzione di progetti tecnici di investimento pubblico nell'amministrazione degli appalti di lavori, con un approccio qualitativo e una progettazione fenomenologica, con interviste a 12 esperti con una vasta conoscenza in progetti, esecuzione dei lavori, direzione dei lavori e amministrazione degli appalti di lavori, applicazione del metodo delle interviste a ciascuno degli esperti, dove di conseguenza viene indicato che i problemi sono evidenziati dalla fase di concezione del progetto, a causa della mancanza di conoscenza delle sequenze dei contenuti nei progetti di investimento pubblico, pertanto i progetti non sono adeguatamente elaborati.

Si è visto che i professionisti nell'esecuzione dei lavori, i professionisti nella supervisione dei lavori e gli amministratori degli appalti di lavori. Sono a conoscenza delle normative vigenti e che il problema non è normativo, se non operativo. Si può anche dire che i fattori associati, che alcuni appalti di lavori pubblici non soddisfano i loro obiettivi per i quali è stato richiesto, li mostra, i progetti sono scarsamente preparati, i professionisti responsabili della buona esecuzione e / o amministrazione del contratto delle opere trascurano il processo amministrativo, a causa dell'ignoranza normativa, ciò ci porta al fatto che i professionisti incaricati della buona esecuzione dei contratti di lavoro non vengono adeguatamente formati, allo stesso modo in cui i professionisti esterni non vengono formati. La cattiva pianificazione dei progetti significa anche che i progetti non giungono a una conclusione soddisfacente, la limitazione delle competenze professionali, rallenta la buona esecuzione e amministrazione dei progetti, la scarsa qualità dei progetti e la cattiva amministrazione, i limiti che raggiungono gli obiettivi fissati.

Parola chiave: progetto tecnico di investimento pubblico, amministrazione del contratto di costruzione

I. INTRODUCCION

1.1. Realidad problemática

La gestión pública se enfoca en la correcta y eficaz administración de los recursos del estado, con el objetivo de satisfacer necesidades públicas e impulsar el desarrollo local, regional y nacional, en las cuales se encuentran los proyectos de inversión pública y la administración de contratos de obra.

Los proyectos públicos, en el Perú y en los países del mundo, son parte fundamental en el crecimiento de un país.

Los proyectos garantizan la atención integral a los habitantes involucrados en los proyectos y conduciendo a lineamientos de políticas de calidad de vida en concertación con todos los sectores involucrados en el proyecto, existen proyectos cuya ejecución están paralizadas, unas por falta de presupuesto, mala calidad de los estudios de los expedientes técnicos, empresas ejecutoras irresponsables y otras por la mala supervisión y/o administración del contrato.

En estos problemas se encuentra involucrados las entidades públicas como EL GOBIERNO REGIONAL DEL CUSCO, MUNICIPIOS Y OTRAS ENTIDADES PUBLICAS. Aquellos beneficiarios de los proyectos en ejecución o en post de ejecución; los proyectos son realizados por profesionales que tienen un vasto conocimiento en la materia de estudio a realizar, el ingeniero del proyecto de estudio debería de diagnosticar las necesidades a resolver con el proyecto y que posteriormente va hacer ejecutarlo por las entidades correspondientes como un proyecto de calidad en el beneficio de la sociedad o comunidad involucrada, las entidades son entes que deben velar por la buena calidad de los proyectos a ejecutar.

Actualmente, se ha observado que los expedientes técnicos no contiene algunas actividades concernientes como; a la disponibilidad de los terrenos, los planos no

reflejan la realidad en el lugar donde se va ejecutar el proyecto, eso significa que los proyectos fueron realizados en el escritorio sin salir a campo; es así que en algunos casos los poblador beneficiario del proyecto, se enteran cuando ya se va iniciar su construcción del proyecto, el supervisor de obra y el administrador de contrato de obra, así como el ejecutor, inician dichas actividades con dificultades, ya sea por la misma población beneficiaria, por los propietarios de los terrenos afectados, es mas así, que también que en algunos casos se tiene oposición por algunas entidades estatales. El Administrador de contrato de obra, al iniciar sus actividades de control del proyecto, se encuentra con dificultades por la mala calidad de los expedientes técnicos y asimismo los supervisores de obras y administradores de contratos de obra no cuentan con procedimientos adecuados para una buena administración, razón por la cual muchas obras son paralizadas o bien entran en arbitrajes por parte del contratista o contratante y finalmente el proyecto no cumple con los objetivos para la cual asido requerida.

De las indagaciones se ha observado que, existe una falta de orientación de los expedientes técnicos por parte de las entidades públicas y las mismas universidades las cuales se encuentran formando futuros profesionales, en las ramas de Estudios técnicos, debido a que no se otorgan capacitaciones orientadas a los “Expedientes técnicos”, “ Supervisores de obras “ y “Administradores de contratos de obras públicas”; esto repercute en la baja calidad de los proyectos técnicos, se ha observado que este problema ocasiona el descontento de los beneficiarios con respecto al estudio del proyecto técnico, que luego se transforman en reclamos y oposiciones al proyecto.

El problema detectado afecta a la población; pues el no tener un expediente de calidad, provoca un malestar al ejecutor, al supervisor de obra, al administrador del contrato de obra y finalmente a los beneficiarios, la cual significa que habrá ampliaciones plazos, mayor presupuesto de obra, tramites no contemplados en el estudio técnico y hasta problemas legales y paralización de la obra.

Con la finalidad de hacer frente a esta problemática, se plantea desarrollar la presente investigación “Factores asociados a la ejecución de proyectos técnicos de inversión pública en la administración de contratos de obra en Electro Sur Este S.A.A – 2018”.

1.2. Trabajos previos

De la revisión literaria y la búsqueda de informaciones, se ha encontrado escasa información relacionados al tema de estudio: Factores asociados a la ejecución de los proyectos técnicos de inversión pública en la administración de contratos de obra, considerando que toda investigación deberá contener un buen soporte que sirva de sostenimiento a la investigación; por consiguiente se plantea algunos antecedentes que dan sostenibilidad al presente trabajo de investigación de carácter internacional, nacional y regional

Muñoz S. (2007), en el trabajo “Los Métodos cuantitativo y cualitativo en la evaluación de impactos en proyectos de Inversión Social”. Trabajo de investigación para optar al Grado Académico de Doctor en Ciencias de la Investigación. Universidad Mariano Gálvez de Guatemala Dirección de Posgrado de Investigación e Informática Aplicada. En esta investigación tiene como propósito general “Afirmar de los métodos cualitativos y cuantitativos”. El tipo de investigación fue descriptivo y explicativo. Descriptivo porque estaba orientado a encaminar las propiedades más significativas de la sociedad y de sus integrantes el área de dominio del proyecto de investigación, contemplo un modelo de investigación explicativo porque estaba orientado a comprender la conducta de las variables, indicadores, la variación del proyecto genero variaciones fundamentales antes y después.

En sus conclusiones estableció lo siguiente:

En los escritos consultados no demostró evidencias exactas, de que como deberían complementarse los métodos cuantitativos y cualitativos, permitiendo que el expositor describiera y eligiera particularmente los métodos de la investigación.

Asimismo, es pertinente señalar que los precedentes no se encontraron evidencias alguno de los dos procedimientos evaluados.

En el desarrollo valorativo, se solicita que exista un vínculo entre la evaluación y la investigación, siendo indispensable el uso de prototipos reales, herramientas y procedimientos que fundamentan la metodología de la investigación en ciencias sociales.

Las conclusiones establecidas, señalan que hay bastantes evidencias para poder aceptar la hipótesis de investigación, distinguiéndose porque tienen autenticidad y el marco metodológico se puede emplear en las evaluaciones de toda variedad de proyectos de naturaleza social, modificando solamente el indicador.

El paradigma cuantitativo es un prototipo hermético de un razonamiento lógico deductivo de la teoría hacia las preposiciones, los conceptos concebidos, aclaran la operacionalidad, el recojo de la información, la comprobación de hipótesis y el estudio: entretanto el paradigma cualitativo establece un cambio interactivo entre las suposiciones, los pensamientos y la información obtenidos.

Se determina por los hallazgos de los supuestos que por la verificación.

La investigación valorativa es por lo usual múltiples proposiciones que tiene que ser escuchados en las condiciones más rigurosas. La pluralidad que requiere procedimientos, lo que representa que significa y que debe ser respaldada por un procedimiento científico.

El uso de métodos con el mismo fin estas puedan fortalecerse simultáneamente, dando apreciaciones que ninguno de los dos podrían alcanzar independientemente. La evaluación de ambos impactos en los proyectos resulta robustecida cuando los dos se integran mutuamente en el proyecto de investigación.

La jerarquización de las pruebas de hipótesis “antes” y “después” de la construcción de los proyectos y la relación de las entrevistas con profundidad, se accede con mucha seguridad a los impactos socioeconómicos.

Con el resultado de las investigaciones, es posible consentir la elaboración de un marco metodológico de investigación, valorar los posibles impactos de los proyectos, manteniendo un procedimiento en el presente trabajo.

Brett, A. (2011), en su trabajo de investigación: “Gestión de calidad en la ejecución de proyectos de inversión pública para la construcción, en el Estado Falcon”. Trabajo para optar al grado de Magister en Gerencia de Proyectos de Construcción. Universidad de Zulia. Facultad de Arquitectura y División de Estudios para Graduados. Maracaibo, Venezuela. Este trabajo tiene como finalidad “Desarrollar Criterios de Gestión de Calidad para la Ejecución de Proyectos de Inversión Pública para la Construcción, en el Estado Falcon”. En el presente trabajo se utilizó la metodología descriptiva. Justifica la investigación en homogenizar los procedimientos involucrados en la construcción de obras públicas. La finalidad específica es de fomentar criterios de gestión de las obras en construcción de proyectos públicos. En el Estado Falcon los fines son los siguientes: valorar la situación reciente con respecto a la gestión pública y la ejecución de proyectos en la municipalidad de Carirubana, evaluar las condiciones del contexto para una elevada gestión en las infraestructuras de calidad, establece criterios de gestión de la calidad en las infraestructuras, para ser orientadas por las entidades públicas del Estado Falcon. La variable 1 es gestión de la calidad y la variable 2 proyectos de inversión pública; emplea como técnicas de recolección de datos la encuesta y la observación. La encuesta estaban constituidas por 26 ítems cuyas preguntas eran cerradas dicotómicas, la confiabilidad la determina empleando el coeficiente alfa de Cronbach, el cuestionario ha sido sometido a una validación por los expertos en el área de gerencia y construcción, estaba orientada a una población de 13 personas, las cuales laboraban en proyectos distintos de la municipalidad del Estado De Falcon, y un cuestionario de inspección desarrollada al jefe de Departamento de la

Oficina de Desarrollo Local. A consecuencia de los resultados obtenidos que se desarrollaron a través de un análisis estadístico, que reflejan los fundamentos resaltantes fueron insuficientes por el personal encuestado, falta de definición en los procedimientos de ejecución de obras, asimismo se contó con guías como material informativo, resistencia a nuevos aprendizajes. Se diagnostico que a través del empleo de instrumentos la calidad a implantar principios que garanticen el cumplimiento de los puntos que se debilitan para su mejora constante.

En las conclusiones establecen lo siguiente:

Las infraestructuras de inversión estatal, tienen una gestión muy engorrosa, en lo que están comprometidos muchas entidades estatales.

No son evaluados los pros y las contras de un estudio antes de la construcción, y tampoco cuentan con estudios de importancia de los proyectos, antes de su ejecución, son evaluados a través de un tercero como persona natural o como una empresa jurídica.

No se considera los medios constantes de los proyectos que garantice la ejecución de los objetivos preliminares. A través de controles auditables periódicas para cada uno de los proyectos y no uno genérico que se realizada anualmente, fuera de las evaluaciones de las entidades que financia cada una de las infraestructuras.

Al inicio de la construcción de una infraestructura los grupos de trabajo, no toman decisiones. Frenando los trabajos.

Ferro, P. (2012), en su tesis: “El proceso de participación e inclusión de la población en la elaboración de proyectos de inversión pública”. Investigación para optar el grado de Magister en Desarrollo Rural. Universidad Austral de Chile. Facultad de Filosofía y Humanidades. Valdivia, Chile. En la cual determina como unidad de análisis el proyecto de inversión pública. Sus objetivos son: explicar las particularidades de la preparación de los Proyectos de Inversión Pública (PIP) en

dos comunidades del sur del Perú, conforme a la normatividad del SNIP, y examinar el desarrollo de colaboración de la población en la preparación del PIP enmarcando los diferentes acuerdos, en función a la pluralidad de la población beneficiada. El proyecto es metodológico del tipo descriptivo y explicativo. Se considera como un diseño no experimental. La técnica que se utilizó para satisfacer a los objetivos de la investigación fue el estudio de caso, este método permitió utilizar fuentes posibles para una investigación sistemáticamente a individuos, asociaciones, organizaciones o sucesos. En esta investigación se concluye los siguiente:

El marco normativo del SNIP plantea como causa valiosa la participación e incorporación de la población beneficiaria en los PIP en la preparación de un proyecto, sin embargo, no existe una jurisprudencia u ordenanza municipal o regional que formalice tal hecho.

La intervención de la población beneficiaria en el proceso de la preparación del PIP, se desarrolla en los periodos de identificación y formulación de las necesidades, sin dejar la concepción de ideas y/o la prioridad del PIP.

En el periodo de reconocimiento se cimienta la integración fluyente en el reconocimiento y evaluación de la situación presente que afecta y se tiene la necesidad de evaluar dicho problema social, asimismo, es importante la colaboración y la integración de los beneficiarios, en el reconocimiento de las causas y los posibles efectos del problema que se desea solucionar, puesto que los beneficiarios o los pobladores son los únicos actores que tienen la información latente y la situación en que se encuentra.

Es importante la implementación, por parte de la comunidad beneficiaria, la implementación de los estudios, y fijar un plan de trabajo en la realización de los PIP's, donde se cuente con un presupuesto y que continuamente se controle el cumplimiento de los talleres de participación y dar un adecuado uso a las opiniones de la población, que generalmente se dan en reuniones de participación para una

mejor preparación del PIP, y del SNIP, con el fin de realizar adecuadamente un árbol de problemas.

La formulación de un proyecto es casi siempre de carácter técnico, la interrelación de las entidades públicas en la preparación del PIP tiene que ser permanentes y tener una adecuada evaluación de las necesidades y los beneficios.

De las conclusiones de los estudios, se definió a mayor nivel de ruralidad, la participación de la población, mediante las interrelaciones, en la concepción de las ideas y la prioridad del PIP va ser mucho más fluida demostrando interés la población de las comunidades y dando solución a necesidades sociales.

El periodo del reconocimiento, a mayor nivel de ruralidad de los usuarios en la participación social, la integración va disminuyendo, lo evidencia en el desinterés de los usuarios en cuanto a su participación en la preparación del PIP, en gran parte de los casos, se debe a desconocimiento técnico del procedimiento de la preparación del PIP.

En la fase de formulación ocurre lo mismo que en la fase de identificación del problema, se muestra el abandono a los usuarios y la misma comunidad con alto grado de ruralidad en la preparación del PIP.

Se determina una vez lograda la atención del personal quien realizara la preparación del PIP, los beneficiarios con un alto grado de ruralidad dejan en manos de los técnicos la preparación del PIP, siendo su participación limitado.

Se tiene que implementar un procedimiento de valoración para los procesos que puedan ser verificables con la participación de la misma población y la preparación de los proyectos de inversión pública.

Conforme a conclusión de la presente investigación se tendrá que tonificar el trabajo con la comunidad o los beneficiarios con mayor nivel de ruralidad para obtener mejores resultados en la preparación del PIP's, estos PIP tendrán calidad, si estas se involucran en temas de participación y educación, además en la normatividad del SNIP, estar incluido la preparación del PIP.

Hidalgo R. (2013), en su investigación: "Modelo de gestión y administración de proyectos operacionales". Trabajo para optar el grado Magister en Gestión y Dirección de Empresas. Universidad de Chile. Facultad de Ciencias Físicas y Matemáticas. Departamento de Ingeniería Industrial. Este estudio tiene como finalidad "Establecer un marco procedimental para el cumplimiento del plazo, calidad y el presupuesto del proyecto", "Elaborar procedimientos para una buena gestión y administración de proyectos operacionales". Los objetivos específicos es crear criterios de administrar proyectos operacionales, los objetivos específicos son: homogenizar la gestión de proyectos, crear un control seguro del plan de construcción del proyecto. El trabajo en Pampa Norte se encuentra en un proceso de crecimiento y tiende a desarrollarse, aumentando sus volúmenes de producción y maximizar el uso de sus instalaciones, y quiere desarrollar un procedimiento adecuado para la gestión de los proyectos operacionales, a raíz de los trabajos empíricos en la ejecución de los proyectos, con el objetivo de mejorar los procedimientos de seguridad y calidad de los trabajos, como también controlar los plazos y costos en forma eficaz, y minimizar los posibles riesgos. La presente investigación pretende fundar paso a paso un procedimiento en la ejecución de los proyectos.

En las conclusiones establece lo siguiente:

La novedad de Implementar una nueva estructura organizacional, los proyectos han conseguido alcanzar objetivos en presupuesto y seguridad, con mínimos errores en el proceso de la administración del contrato.

Los presupuestos de la estructura propuesta, han mostrado mejoría en la construcción de las infraestructuras del pasado, lo cual se evidencia en los ahorros de los futuros proyectos.

Las responsabilidades se han segregado en cada personal del equipo definiendo claramente sus funciones y roles, y el trayecto de comunicación de manera horizontal con mucha cooperación entre el cliente y el contratista: lo cual permitirá una comunicación eficaz a las necesidades de los usuarios.

Patricio Cesa, L. (2010), en su trabajo de investigación: “Planificación y control de gestión en proyectos de construcción de obra pública en Argentina a través de Uniones Transitorias de Empresas”. tesis para optar el grado de Magister de la Universidad de Buenos Aires en Administración. Universidad de Buenos Aires. Facultad de Ciencias Económicas. Esta tesis de investigación tiene como objetivos generales lo siguiente:” investigar el plan financiero y control de las ejecuciones de infraestructuras públicas a las Empresa Constructoras”, “Analizar que procedimientos son útiles en el proceso de toma de decisión, planeamiento y control en este tipo de proyectos y cuál es su incidencia en su utilización”. La metodología de esta tesis principia con un análisis de planificación, presupuesto dentro del marco de la contabilidad adquirida a través de las experiencias del investigador. La metodología de investigación fue un estudio del tipo exploratoria a través de entrevistas no estructuradas o semiestructuras que se realiza al personal involucrados en diferentes proyectos en ejecución o finalizando. Las entrevistas se realizaron a profesionales de empresas en el rubro de construcción de obras públicas que son parte de empresas transitorias, recogieron las experiencias de todo el personal, tanto gerentes o personal jerárquico que venían ejerciendo funciones con relación al tema de investigación. El objetivo específico es desarrollar criterios planificación y control de calidad en proyectos de construcción de obras públicas, y que tienen como finalidad lo siguiente: - describir los principios de la actividad en la construcción y los aspectos jurídicos.

La contabilidad en las empresas constructoras. Tienen un costo por cada uno de las actividades. Cuentan con un soporte de información digitalizada. Cuentan con instrumentos de planificación, acorde cambios financieros.

Se tiene las siguientes conclusiones:

El fin general de la presente investigación, era analizar las herramientas que son más convenientes y que permitan la marcha de la planificación en la ejecución de un proyecto público, para ello las variables centrales de los análisis ejecutados, y dar solución a las necesidades de planificar el financiamiento de la ejecución del proyecto.

Estos instrumentos se basaron en un **planeamiento táctico y operativo**, renunciando al planeamiento de grandes políticas de periodos grandes. Sin embargo, algunos indicadores de los planeamientos estratégicos de periodos de plazos largos se tienen que hacer dentro del proyecto.

Como segundo interrogante plantea, con la finalidad de encontrar **qué instrumentos pueden utilizar para planificar y controlar la economía financiera**, para el desarrollo de un proyecto público a ejecutarse. Realizada las entrevistas se vio que el plan de trabajo, y los procedimientos de gestión, tienen falencias en el proceso de administrar un proyecto

Comprender con facilidad los procedimientos de planificación, examinar el presupuesto de los proyectos, que circunstancias se conocen para el desarrollo de actividades. Lo primero el conocimiento de los plazos de valorizaciones, en especial considerar los procedimientos que se tienen que realizar en el supuesto cobro errado, cambia total el procedimiento financiero, es importante hacerlo con precisión. Se tiene que tomar el desequilibrio financiero para el contratista como para el pago de los proveedores.

Mendiburu R. (2016), en su tesis de investigación: “Propuesta metodológica de seguimiento y evaluación a estudios de reinversión, para mejorar su eficiencia en la Región la Libertad, 2014”. Trabajo para optar el grado de Doctor en Gestión Pública. Universidad Nacional de Trujillo. Escuela de Posgrado. Trujillo – Perú. Esta tesis de investigación tiene como objeto “Proponer una Propuesta Metodológica para el seguimiento y Evaluación a estudios de preinversión para mejorar su eficiencia en la Región la Libertad, 2014”. El método aplicado fue un estudio del tipo no experimental, descriptivo, analítico y sintético. Explica la razón porque está orientado a contar con instrumentos que ayude a que los estudios de preinversión elaborados por las entidades de gobierno, y se logren la eficacia esperada y de esta manera contribuir la calidad de vida de la sociedad, los objetivos específicos son los siguientes:

Explicar la propuesta metodológica para el seguimiento y evaluación de los estudios de preinversión.

Estudiar los aspectos del procedimiento metodológico de los estudios de preinversión viables.

Esta investigación tiene: variable 1 Propuesta Metodológica para seguimiento y evaluación, variable 2 Estudio de Preinversión Eficientes. Población del estudio de Preinversión Viable en la Región la Libertad, periodo 2014, pertenecientes a los sectores educación y salud, registrados en el Banco de Proyectos del SNIP. Los instrumentos para este trabajo fueron una investigación documental y de análisis empírico, utilizándose como técnicas de fuentes secundarias. La observación consistió en el acopio de proyectos de inversión dentro del periodo de investigación. Se acudieron a los archivos del Instituto Nacional de Estadística e Informática – INEI, banco de Proyectos del MEF, portal de transparencia del MEF, y trabajos de investigación.

En las conclusiones de la investigación se establecen lo siguiente:

La Propuesta Metodológica de Seguimiento y Evaluación de estudios de preinversión, contienen instrumentos de control de ejecución presupuestal de los proyectos de inversión pública, para permitir el uso adecuado del presupuesto público.

La DGIP reconoce la prioridad de contar con instrumentos de seguimiento y control a los proyectos de inversión pública, por eso se planteó un procedimiento de seguimiento de inversión pública.

Los estudios de preinversión en el marco del SNIP, tiene un seguimiento oportuno, para que la evaluación que es la parte final, refleje el dimensionamiento real de los proyectos para la mejora de la calidad de vida de los pobladores.

Carranza A. (2017), en su trabajo de investigación: “Eficiencia administrativa en la ejecución de las obras públicas y la gestión de contratos de la gerencia de infraestructura del Ministerio Publico Fiscalía de la Nación”. Tesis para optar el grado Académico de Maestro en Ejecutiva en Administración de Negocios. Universidad Inca Garcilaso de la Vega. Escuela de Posgrado, Perú. Esta tesis tiene por finalidad de “Determinar la relación entre la eficiencia administrativa en la ejecución de las obras públicas y la gestión de contratos de la gerencia de infraestructura del Ministerio Publico Fiscalía de la Nación”.

La metodología aplicada fue del tipo descriptivo. Justifica la investigación entre la administrativa en la ejecución de las obras públicas y los contratos de obras. La importancia de esta investigación es establecer que las organizaciones requieren ser más eficientes, la que se relaciona con una buena gestión de recursos. Esta investigación brinda acciones importantes que encaminaran con una adecuada gestión administrativa de los contratos de obras públicas. Los objetivos específicos es desarrollar: a) Determinar la relación entre el nivel de planificación en la ejecución de obras públicas y la gestión de contratos de la gerencia de infraestructura del Ministerio Publico de la Nación. b) Determinar la relación entre el nivel de

organización en la ejecución de obras públicas y la gestión de contratos de la gerencia de infraestructura del Ministerio Publico Fiscalía de la Nación. C) Determinar la relación entre el nivel de dirección en la ejecución de obras públicas y la gestión de contratos de la gerencia de infraestructura del Ministerio Publico Fiscalía de la Nación. d) Determinar la relación entre el nivel de control en la ejecución de obras públicas y la gestión de contratos de la gerencia de infraestructura del Ministerio Publico Fiscalía de la Nación. La variable 1 Eficiencia Administrativa y la variable 2 Gestión de Contratos; su población estuvo conformado por 59 profesionales de la Gerencia de Infraestructura del Ministerio Publico. Debido a la pequeña población, valorando las muestras de la población. El horizonte del estudio fue el descriptivo. Como instrumento de recolección de información se utilizó un cuestionario de encuestas de preguntas, cerradas.

En las conclusiones de la tesis fueron los siguientes:

Se tiene evidencias que la planificación en la ejecución de obras se relaciona con la gestión de contratos de infraestructuras.

Se definió que la organización en la ejecución de obras públicas es relacionada con la gestión de contratos con la gerencia de infraestructuras.

La eficiencia administrativa en la ejecución de las obras publicas se relaciona con la gestión de contratos de la gerencia de infraestructura.

La investigación de que nos ofrece **Gutiérrez Castillo, (2017)**, en su trabajo de investigación: “La ejecución de obras públicas y su relación con el cumplimiento de la normatividad que rige su procedimiento en la Municipalidad de Lampa, Puno; 2012-2014”. Informe final de Tesis para optar grado académico de Magister en Gestión Pública y Gobernabilidad. Universidad José Carlos Mariátegui. Escuela de Posgrado, Moquegua, Perú. Este estudio tiene la finalidad de “Determinar si existe relación directa entre la modalidad de ejecución con al cual se decida realizar una obra pública en la gestión de la Municipalidad Provincial de Lampa, periodo: 2012-

2014 y el nivel de cumplimiento de las normas que rigen su procedimiento”.
Objetivos específicos: a) Determinar si existe diferencia entre la modalidad de ejecución de una pública en la Municipalidad Provincial de Lampa, respecto al nivel de cumplimiento de la normatividad en la construcción de obras. b) Evaluar y analizar si las obras ejecutadas por la Municipalidad Provincial de Lampa, Fueron realizadas cumpliendo los criterios establecidos en las normas que rigen su procedimiento constructivo y si la modalidad de ejecución influye en el cumplimiento de la mencionada normativa. Tipo de investigación, para el cumplimiento de los objetivos de la investigación, el investigador utilizo, la investigación correlacional, obligado a que el propósito era establecer si la manera de ejecución de las obras públicas realizadas por la gestión de la Municipalidad de Lampa durante el periodo 2012-2014, cumple con lo normado y rige con los procedimientos constructivos.

Las conclusiones establecen lo siguiente:

Primera. -

De la evaluación y análisis realizado al incumplimiento de los criterios, para la ejecución de las obras públicas, se tuvo el siguiente resumen: En las obras ejecutadas bajo la modalidad administración directa: 12 obras que representan el 66.67% tiene un “incumplimiento considerable”; 4 obras que representan el 22.22% tiene un “incumplimiento parcial” y solo 2 obras que representan el 11.11% tiene un “incumplimiento aceptable”, respecto a las obras ejecutadas bajo la modalidad por contrata: 1 obra que representa el 25% tiene un “incumplimiento considerable “ y 4 obras que representa el 75% tiene un “incumplimiento aceptable”.

Se concluyendo que existe una relación directa significativa entre la modalidad de ejecución que se realizó en una obra pública de la Municipalidad Provincial de Lampa, periodo: 2012-2014 y el nivel de cumplimiento de las normas de su procedimiento constructivo, esta afirmación se sustentó al realizar la prueba de hipótesis Chi-Cuadrado a un nivel de significancia de 5% con grados de libertad cuyo resultado es $X^2/c = 7,8113 > X^2t = 5,9915$, asimismo el valor de significancia

fue: $p_t=0,021$ y siendo este menor a: $\alpha=0.05$, entonces, existe relación directa entre las variables planteadas en el trabajo de investigación.

Segunda. -

Se tomo en cuenta los parámetros establecidos con respecto al porcentaje de incumplimiento de la normatividad de las obras, se tienen que en las obras ejecutadas bajo la modalidad de administración directa: 16 obras que representa el 88.89% tuvo un “incumplimiento considerable” y solo 2 obras que representa el 11.11% tiene un “incumplimiento aceptable”; respecto a las obras ejecutadas bajo la modalidad de contrata: 1 obra que representa el 25% tiene un “incumplimiento considerable” y 4 obras que representan el 75% tiene un “incumplimiento aceptable”.

Se concluyo que existe diferencia entre la ejecución de una obra en la Municipalidad Provincial de Lampa, respecto al nivel de cumplimiento de la normatividad que rige su procedimiento constructivo, se afirma de los sustentos que la prueba de hipótesis Probabilidad exacta de Fisher en un nivel de significancia de 5% cuyo resultado fue $p_t = 0,0233$ y siendo este menor a $\alpha=0.05$, entonces se puede decir que si existe diferencia en ejecutar una obra por administración directa o por contrata, respecto al cumplimiento de la normatividad.

La investigación de **Arones Barbaran (2014)**, en su tesis titulada “Propuesta de manual para la administración de contratos de servicios de Consultorías en Obras Viales”, para optar el grado de Maestría en Ingeniería Civil con Mención en Ingeniería Vial. Universidad de Piura, Facultad de Ingeniería. Programa Master en Ingeniería Civil, Lima, Perú. Se toma las siguientes conclusiones:

Los contratos, son fundamentales para dar calidad de vida a un sector de la población, un manejo correcto implica: a) Minimizar las controversias durante la ejecución de la obra o el servicio, y al cumplimiento de las metas trazadas. b) Se debe contar con procedimientos, para generar efectividad.

Se recomienda, a los profesionales como parte de su formación profesional, contar con conocimientos de administración de contratos en general.

Los profesionales que por lo general son de campo y de consultoría, requiere mayor conocimiento de la administración de contratos de obra.

Bermúdez R. (2010), en su trabajo de investigación titulada “Mejoramiento de la calidad en la Gestión de proceso para Supervisión de Obras”, para optar el grado de Magister en Gestión Tecnología Empresarial. Universidad Nacional de Ingeniería. Facultad de Ingeniería Civil, sección de Post-Grado, Lima, Perú. De la cual se toma las siguientes conclusiones:

El orden que se desea establecer a un Sistema de Gestión de Calidad, debe cambiar con un método más efectivo en sus informes, procedimientos e inspecciones de sus funciones, recursos, sin olvidar los fundamentos que servirá para obtener los resultados deseados.

La incógnita de la gestión de la calidad en las prestaciones de supervisión, es la obligación social de los servicios que se poseen, de las peculiaridades y los horizontes de calidad, idóneos en agrandar las obligaciones determinadas, en la prestación de servicio de supervisión de los usuarios.

La complacencia del usuario en las empresas de supervisión, es decidir cuáles son los horizontes de complacencia, cómo se modelan las esperanzas en los usuarios y en que radica la productividad observado; de esta manera surge la consideración que la totalidad del personal de la empresa supervisora u organización comprenda los beneficios de las mismas, para que de este modo se encuentren mucho más capacitados y poder contribuir con las tareas y expectativas de la satisfacción del usuario.

El supervisor de obra tiene como tarea fundamental inspeccionar la construcción de la obra y absolver las consultas que le formule el contratista. Puede ordenar el retiro

inmediato de cualquier trabajador o subcontratista por insuficiencia o falta que, a su entendimiento, dañe la buena marcha de la obra; el supervisor puede hacer retirar materiales o equipos por mala calidad o por quebrantamiento de las normas técnicas. En la prestación como supervisor de obras, se cuenta con objetivos fundamentales:

- Controlar la calidad. – las condiciones en que se debe ejecutar las obras, está regulada por las normatividades técnicas fundadas en el expediente técnico del proyecto, planos, detalles técnicos, normas de procedimientos de construcción y calidad de materiales a suministrar.
- Controlar el costo. – Los costos de la obra son controlados a través de valorizaciones las cuales son pagadas de acuerdo a los precios establecidos en el expediente técnico- precios unitarios, cuyo monto total corresponde al monto de contrato, salvo que el contratista no cumplió con la ejecución al 100%.
- Controlar el tiempo. – Una de las tareas importante del supervisor de obra radica en vigilar el avance de la obra de acuerdo al cronograma de ejecución de la obra, verificando constantemente el calendario de obra y exigir al contratista su cumplimiento de la misma y adoptar las medidas correspondientes en caso se observe atrasos en la construcción de la obra.

De tal forma, la consultora deberá seleccionar el personal idóneo para el servicio requerido considerando las características siguientes:

- Experiencia; deberá contar con experiencia de interpretar y comprender los procedimientos constructivos del expediente técnico, planos, especificaciones técnicas del proyecto a ejecutar.
- Profesionalismo; para el cumplimiento de sus funciones al cargo que se le esta asignando deberá informar periódicamente a la entidad contratante el proceso de desarrollo de los trabajos encargados.

- Criterio técnico; deberá tomar decisiones proactivas en el campo, adecuadamente y propias de la obra siempre manteniendo los intereses de la entidad contratante.
- Seriedad y honestidad; autorizara los pagos de los trabajos ejecutados por la contratista.

El encargo para la Supervisión de Obras con cualidades y requisitos que el cliente fundadas en el Contrato, y en los Términos de Referencia, así como las diferenciaciones Técnicas del Proyecto, la Normatividad vigente y la Propuesta Técnica del Contratista.

De acuerdo al convenio y la evaluación de los resultados alcanzados en los estudios del testimonio de la prestación de trabajos de Supervisión de Obras, es fundamental considerar procedimientos que se establezcan en el contrato, los fundamentos, los Términos de Referencias y la normatividad vigente, especialmente para aquellas tareas en la que el cliente muestre su conformidad, como son las valorizaciones periódicas, cambios en el proceso de construcción de la obra, adicionales, actividades importantes en el proceso constructivo de la misma obra, velar siempre en la buena calidad de la misma.

Arámburo N., Quispe S., & Zapana G. (2015). En su tesis “Propuesta de un modelo de mejora para la evaluación de proyectos en el área de estudios y proyectos de la Municipalidad Provincial del Cusco”. Tesis presentada para obtener el grado de Magister. Escuela de Postgrado de la Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas. Maestría en Gerencia de la Construcción Cusco I, Cusco-Perú. De la cual se toma las siguientes conclusiones:

Establece la importancia de mejorar la valoración de los Proyectos de Inversión Pública, en marcadas en la normatividad de las inversiones públicas, mejorar el Área de Estudios y Proyectos de la Municipalidad Provincial del Cusco, evaluar, y mejorar los procesos de distintas áreas inmersas en los proyectos de la Municipalidad, entre ellas: la Oficina de Programación de Inversiones, Gerencia de

Infraestructura, Gerencia de Proyectos, área de Abastecimiento, y la Dirección de Supervisión. La presente investigación hace que los recursos del estado traten de ser eficaz en los resultados para lo que fueron requeridos.

La evaluación actual de la calidad de los expedientes en el área de Estudios y Proyectos de la Municipalidad Provincial del Cusco, ha facultado a concluir: a) Las transferencias de canon para la Región del Cusco se viene reduciendo año a año; b) Los financistas de las obras publicas en el Cusco son la actividad minera y los impuestos de los ciudadanos; c) Existe una percibida imposición de los intereses políticos sobre los técnicos; d) los perfiles como los expedientes técnicos están cumpliendo una función redundante, en otras palabras, la reducción de incertidumbre en la estimación de los costos entre unos y otros es despreciable.

El presente trabajo se diagnosticó en razón al precio inicial y al precio anual de ejecución de las obras públicas, así como el periodo cercano de implementación. Los proyectos comprenden de riesgos de implementación de estructuras de riesgos posibles.

El presente estudio realizado viene hacer concordante con lo establecido en la Ley 28716, y la implementación de la Oficina de Gestión de Riesgos al PIPs (OFIGERP-MPC) esto permitirá la mejora de resultados de los Proyectos de Inversión Pública en la Municipalidad del Cusco.

1.3. Teorías relacionadas al tema

1.3.1. Marco conceptual

Calidad de los proyectos de inversión publica

Definición de Calidad.

La American Society for Quality manifiesta en sus definiciones que cada persona o grupos de personas, manifiesta a la calidad como algo subjetivo propio de cada uno de ellos, en la que se tiene dos significados: a) los servicio como los productos

tiende a satisfacer las necesidades para las cuales fueron requeridas b) los servicios, así como los productos no deberán ser deficientes. (ASQ, 2015)

Una definición de la calidad de los servicios o productos, cuando ellas excedan sus expectativas en funciona a sus necesidades, están relacionados a tres tipos de calidad 1) sencillez en su uso y de buena calidad 2) deberá cumplir con las normatividades establecidas para el producto o servicio. 3) tendrá que contar con un desempeño funcional óptimo para el usuario (Boweman, O'Connell, & Murphree,2014)

La calidad en la literatura especializada existe un sin número de definiciones, los cuales se han formulado en relación a sus características y funciones de un servicio o un bien, para la complacencia de los menesteres del consumidor y/o grupo de consumidores.

La calidad es:

- La jerarquía de complacencia que prometen con las particularidades del artículo con la demanda del cliente final.
- Fundamentos técnicos y propiedades para la prestación de un servicio vinculado con las obligaciones a dominar (ISO 9004-2).
- Procedimientos que se contemplan la satisfacción de las necesidades a (UNE 66.901)
- Grupo de fundamentos de pertenencia de algunos artículos que se adecuan a las necesidades del mercado.
- La realización de las determinaciones técnicas, los requerimientos del croquis del artículo o servicio.

Ishikawa sintetiza la calidad “Trabajar en calidad consiste en diseñar, producir y servir un bien o servicio que se útil, lo más económico posible y siempre satisfactorio para el usuario”, Ishikawa con el objetivo de enseñar, creo un gráfico de las tres calidades.

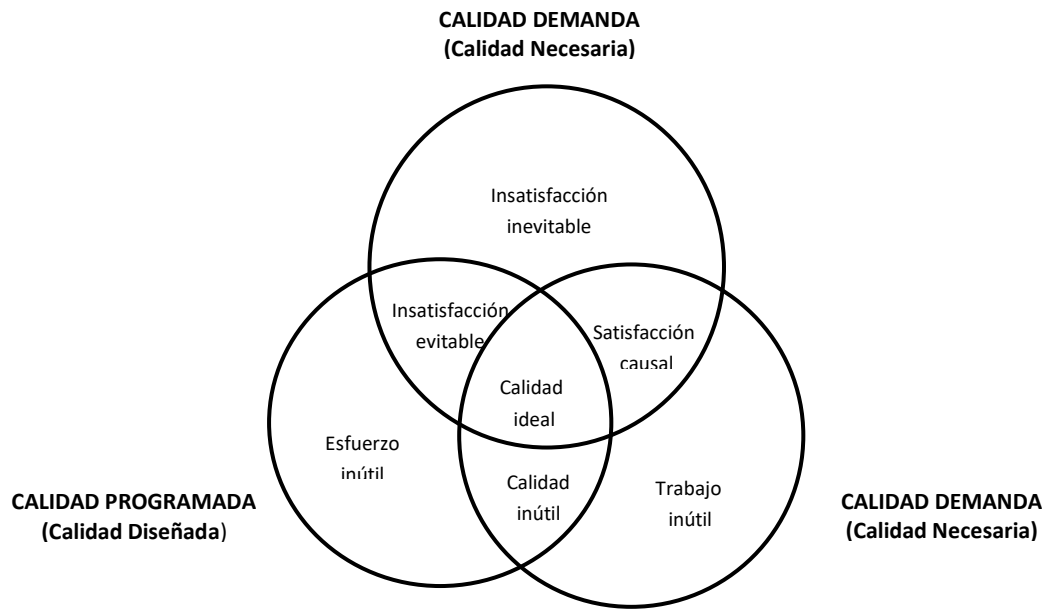


Diagrama de las tres calidades

1. Si la calidad solicitada no es proyectada, entonces produce insatisfacción al consumidor.
2. Si la calidad esquematizada no es realizada, el precio es mayor y la calidad es insignificante o deficiente.
3. Si la calidad ejecutada no es la esquematizada, aumenta la frecuencia y la calidad no tiene valor o no arriba al objetivo requerido.

Definición de inversión.

La inversión es un acto de cambio de un dinero por un periodo pactado, el cual da ganancias y es como siguen: 1) cual es el periodo de inversión del capital invertido, 2) cual es la tasa de intereses y 3) los beneficios de los pagos, pueden ser como personas naturales como empresas jurídicas (Reilly & Brown)

Definición de proyecto.

Un proyecto es el resultado que surge para el beneficio de una determinada población, en un periodo determinado, obteniéndose resultados. Los proyectos por

su naturaleza tienen un inicio y un fin definido. El final se alcanza cuando se logran los objetivos del proyecto o cuando se termina el proyecto porque sus objetivos no se cumplirán o no pueden ser cumplidos, o cuando ya no existe la necesidad que dio origen al proyecto por otra parte, los proyectos pueden tener impactos sociales, económicos y ambientales que duraran mucho más que los propios proyectos (Project Management Institute, 2013)

Definición Proyecto de inversión pública.

Es un grupo que tiene como objetivos y caminos organizados para la solución de conflictos con demandas públicas o privadas. asimismo, se determina como el grupo de proyectos de inversiones, suministros y acciones proyectas con el objetivo de quitar o modificar obstáculos del acrecentamiento para obtener resultados, trabajo o rendimiento en términos de incremento del rendimiento y de la mejora de la calidad de la vida de un conjunto de beneficiarios.

También se define como un Proyecto de Inversión Pública (PIP) la intervención del estado ejecutado en un periodo determinado, donde los proyectos de ejecución de la obra desarrollan actividades con dineros del estado, a fin de beneficiar a la sociedad en ampliar, mejorar, modernizar infraestructuras públicas de bien social, el estado es generador de capacidades productivas de servicios y bienes; los beneficios que se generan durante la vida útil de la infraestructura construida se revierte en la población, creando empleos, y calidad de vida, etc. (Salinas Seminario, Alvares Illanes, & Vera Novoa, 2010)

Expediente técnico.

El expediente técnico de ejecución de obra de infraestructura pública es el documento elaborado por un profesional consultor debidamente registrado y habilitado por el organismo supervisor de contrataciones del estado (OSCE) o por una entidad pública.

el proyecto técnico de construcción de una infraestructura contiene las características técnicas, económicas y precios unitarios de partidas componentes de obra de infraestructura a edificarse, así como la actualización del mismo.

Forma parte del expediente técnico el cronograma físico de ejecución de obra y de desembolso dinerarios según avance de ejecución (congreso de la república, 2013)

Conjunto de documentos que comprende: memoria descriptiva, especificaciones técnicas, planos de ejecución de obra, metrados, valor referencial (presupuesto de obra), análisis de precios unitarios, calendario valorizado de avance de obras, formulas polinómicas, si el caso lo requiere, se puede incluir: estudios de suelos, estudio geológico, estudio de impacto ambiental, estudio básico de ingeniería, u otros complementarios. En el expediente técnico se define sustenta el objeto, costo, plazo, características y otras condiciones necesarias para una adecuada ejecución de la obra en particular por ejecutar, por lo que su elaboración debe contar con el respaldo técnico necesario, verificando que corresponda a su naturaleza y condiciones especiales de la Ley (Contraloría, 2007)

Definición de Administración contrato de obra

Proviene del latín ad-ministrare, que significa “estar bajo el mando de otro, prestar un servicio”. Es un conglomerado de procedimientos cuyo propósito es dirigir, examinar técnicas, indaga alcanzar resultados eficientes, el método de organización de los individuos, elementos y procedimientos que forman una estructura organizacional.

La administración se da en cualquier parte donde exista una sociedad; el triunfo obedecerá a una buena administración. Para las empresas grandes la administración es un proceso científico técnico e indiscutible, su buen uso concederá como esencia una utilización adecuada, generara un elevado rendimiento, el cual es un elemento muy significativo y alarmante en lo social y económico en la actualidad

Se tiene dos modelos de administración de contrato: la pública, que cuenta con la labor pública, que tiene finalidades de alcanzar metas en beneficio del estado. Y con respecto a lo privado, esta tiene como objetivo de obtener ganancias y crecimiento empresarial.

Gestión Administrativa

El diccionario de la Real Academia Española de la Lengua explica que administración es la acción de administrar (del latín Administrativo - ONIS)

Es una definición muy común, y de poco sentido en cierta forma es de carácter idiomático, algunos tratadistas: Henry Fayol un autor muy importante, define a como “Proveer, organizar, mandar, coordinar y controlar, considero también a la administración como el arte de conducir a los hombres”

George Terry explica que la administración es un proceso distintivo que consiste en organizar, planificar, controlar y ejecutar, ejerce procedimientos para lograr sus metas, mediante el uso de recursos humanos.

La administración es una evolución muy exclusiva sólida en el proceso de planificación, ordenamiento, realización e inspección para decidir las metas y objetivos.

Definición de obras públicas

La OSCE define una obra pública como el resultado derivado de un conjunto de actividades materiales que comprenden la construcción, reconstrucción, remodelación, mejoramiento, demolición, renovación, ampliación y habilitación de bienes inmuebles, tales como edificaciones, estructuras, excavaciones, perforaciones, carreteras, puentes, entre otros, que requiere dirección técnica, expediente técnico, mano de obra, materiales y/o equipos; destinadas a satisfacer necesidades públicas.

Las obras tienen su origen en la necesidad de las poblaciones urbanas, rurales y/o comunidades, en el que el estado tendrá que cumplir en el bienestar y estabilidad

social, dando a la población calidad de vida, la población contribuyente deberá exigir al estado, contribuyen en el bienestar y la estabilidad social, toda construcción pública es un bien social y parte de la economía de la región.

El término de “obra pública” e “infraestructura”, de acuerdo a la Real Academia Española, la obra pública es el conjunto de componentes que son necesarias para una buena marcha de una empresa, del misma forma, el Banco Interamericano de Desarrollo (BID 2000) define como el conglomerado de procedimientos en la ingeniería para un periodo de vida útil, ya que dicho proyecto es la base el cual con que se genera los servicios que son necesarios en el desarrollo de la sociedad y de la población beneficiaria en otros campos las obras que se ejecutan son construcciones de remodelaciones, rehabilitaciones, excavaciones, carreteras, puentes, en la que se requiere expedientes técnicos, mano de obra, dirección técnica.

De acuerdo a la Real Academia Española, la obra se considerada como un proyecto ejecutado, producto de una actividad humana, construida en base a un estudio determinado y dando como resultado un bien inmueble que beneficiara a un grupo humano.

La forma de construir las obras públicas, se ejecutan de la forma siguiente: a) Construcción de obras por contrata, es un contrato que se obliga a un tercero (contratista) a construir una obra de interés público a cambio de pagos por dinero. Los contratos son celebrados a voluntad, entre la empresa contratista y la entidad contratante, que tiene por finalidad, la construcción de una obra el cual responde a una necesidad social. En el Perú, esta forma de contrato a un tercero está definida en la Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto, donde manifiesta que la ejecución presupuestaria indirecta, se viene a dar cuando la construcción física y/o financiera de las labores, en este tipo de contratos son apreciados unitarios o a suma alzada, durante el proceso de construcción de la obra son valorizadas mensualmente dentro del periodo que dure la construcción del proyecto; b) La construcción de obras por administración directa, es cuando la municipalidad y/o la

entidad ejecuta la obra, con su personal técnico, equipos e infraestructura propia. De la misma manera, en el Perú, la normatividad establece genera cuando el municipio o la entidad con su personal ejecuta la obra directamente y financieramente la totalidad de la obra.

1.3.2. Marco teórico

Calidad de los proyectos técnicos de inversión pública

Memoria descriptiva, en ingeniería es un documento técnico parte de un proyecto, entre los aspectos que los compone tenemos: **a) aspectos generales**; antecedentes del proyecto, finalidad pública, objetivo del proyecto, ubicación geográfica, condiciones climatológicas, vías de comunicación, actividad económica y social. **b) alcances del proyecto**; renovación de líneas, de la renovación, ampliación de redes primarias y subestaciones de distribución, de renovación de redes secundarias, alumbrado público y conexiones domiciliarias. **c) Mercado Eléctrico**; calificación eléctrica, oferta de potencia y energía. **d) Descripción de Proyecto**; Normas aplicables, suministro de energía, criterios de diseño, criterios de diseño mecánico, servidumbre, financiamiento de obra, requerimientos técnicos mínimos, requisitos mínimos en aspecto de seguridad y salud en el trabajo.

La memoria descriptiva informa el argumento técnico en función a los requerimientos estado de la obra, teniendo que precisar las debiendo señalarse las apreciaciones técnicas cuyo objetivo dependerá del tipo de obra a construir. Algunos aspectos a contemplar son: el estado geográfico del proyecto condiciones climatológicas, condiciones ambientales, vías de comunicación, almacenamiento de materiales, y otros. (OSCE,2012).

Estudios básicos y específicos, están en función a la naturaleza de la obra en el cual se realizan estudios preliminares de: estudio topográfico, diseño mecánico del conductor, diseño mecánico de las estructuras; carga horizontal, carga vertical, cargas longitudinales, deflexión del poste, tipos de estructuras, mecánica de suelos,

otros estudios específicos: estabilidad de taludes, precipitaciones, arcillas expansivas, acuíferos, y los necesarios.

Los estudios deben ser realizados por personal idóneo o especializado, debiendo acreditar los títulos profesionales correspondientes y la experiencia necesaria para los cargos que desempeñaran en el proyecto (OSCE,2012)

La naturaleza de las obras se construye en función a estudios elementales (Topografía, mecánica de suelos, mecánica de rocas, entre otros) y particulares (canteras de materiales, estabilidad de terrenos como taludes, hidrología, precipitaciones pluviales, tipos de suelos, terrenos acuíferos, calidad del agua, estudios sanitarios, y otros), lo que tiene que ser inspeccionados por organismos competentes y debidamente acreditados (Contraloría, 2007)

Planos de ejecución de obra, los planos son piezas fundamentales para la construcción de una obra hasta la culminación de la misma, por tanto, los planos tienen que cumplir ciertos requisitos fundamentales para que estos sean entendibles y no con lleve a errores, por tanto, los planos deben tener lo siguiente: a) ser fácilmente entendibles para cualquier profesional inmerso en la ejecución de la obra. b) debe ser medible, ya que en base a ellos se realiza los metrados y finalmente el presupuesto, antes de iniciar con la ejecución de la obra es recomendable consultar con el proyectista sobre alguno metrados no considerados en el proyecto. c) facilita la planificación en la ejecución de la obra, los planos son fundamentales para planificar el inicio, el desarrollo, y la conclusión. d) debe permitir el control de la obra en cuanto a tiempos y calidad.

Es una función gráfica por medio de los dibujos de la obra se muestra el procedimiento de ejecución de una obra, sus medidas, distribución de estructuras y materiales que son parte integrante del proyecto, siendo parte de las documentaciones que muestran la manera como se construirá el proyecto están en dos y tres dimensiones (OSCE,2012).

Son elaborados de forma tal que muestra detalladamente los componentes físicos de la obra a construirse, los planos se encuentran dibujadas en las dimensiones correspondientes. Comprenden planos en planta, perfil, cortes, detalles, etc. (Contraloría, 2007).

Especificaciones técnicas, son conjunto de documentos en las cuales se detallan los procedimientos de construcción en base a normas que exigen procedimientos a ser empleados y aplicados en todo trabajo de ejecución de obra civil, eléctrico, geológico, etc.

Cada partida conforma el presupuesto de la obra, tiene que contener las especificaciones técnicas respectivas, precisando la normatividad que determina cada una de ellas, forma constructiva detalladamente, especificaciones técnicas de los materiales y finalmente la forma de pago (OSCE,2012).

Metrados, es la expresión cuantificada de las partidas de los trabajos ejecutados que han sido programados en un determinado tiempo, están expresadas en una unidad de medida que han sido establecidas para cada una de las partidas; igualmente, son necesarias para determinar las valorizaciones mensuales y la valorización final.

De acuerdo al reglamento de la Ley de Contrataciones de Estado, el metrado es el cálculo o la cuantificación por partidas de la cantidad de obra ejecutada y son: a) Mayor Metrado (art.175° Reg.); es el aumento de un metrado en el presupuesto de obra de una determinada partida y que no provenga de una modificación del expediente técnico. El mayor metrado en contrato de obra a precios unitarios no constituye una modificación del expediente técnico. b) Metrado); es la cantidad de una determinada partida del presupuesto de obra, según la unidad de medida establecida.

Con el fin de presupuestar una obra y controlar la ejecución y el pago de la misma, se establece un desglose del total de la obra en partes denominadas partidas. Es decir, una partida se establece con la finalidad de medir, cuantificar, presupuestar y pagar una obra (OSCE, 2012).

Análisis de precios Unitarios, cada uno de las partidas de un presupuesto de obra, determina un valor parcial, las determinaciones técnicas de cada una de las partidas requiere el análisis de precios unitarios; el análisis de precios unitarios viene hacer un modelo matemático que proyecta el rendimiento de la partida de montaje de la obra, dando un valor de costo.

Cada una de las partidas consta de un valor parcial, y la determinación de dicho valor está sujeta a un análisis de costos unitarios correspondiente; y finalmente la cuantificación del costo de la partida a ejecutar, donde se determina el costo de la partida a ejecutar, el análisis de costos unitarios cuantifica los recursos de: mano de obra, materiales, equipo, maquinaria, herramientas, y otros. En la valoración de precios unitarios no se incluye el impuesto general a las ventas (IGV) de los materiales, puesto que se integran al final del monto total del presupuesto (OSCE, 2012)

Valor referencial, viene hacer el costo considerado del proyecto a construir, tomando como base el expediente técnico aprobado, donde consta el presupuesto de obra, la misma que está compuesto de costo directo, costo de materiales, costo de montaje, costos de transporte, gastos generales, utilidades y finalmente el costo total de la obra. En las que se ejecutan bajo el sistema de llave en mano y concurso oferta, el precio referencial se determinó considerando el fin del objeto de una obra según él PIP. Los proyectos no deben contar con una antigüedad a 6 meses, respecto a la fecha de la convocatoria. La estructura del presupuesto que es la base de una obra se reúne en dos rubros, costo directo y costo indirecto (OSCE,2012).

Cronograma de ejecución de obra, se proyecta considerando las posibles limitaciones que pudiera existir en un normal desarrollo de la ejecución de la obra, tales como lluvias o condiciones climáticas adversas, dificultad de accesos a ciertas áreas, etc.

Se proyecta teniendo en cuenta todas las actividades requeridas para la ejecución de la obra, empleando el método PERT-CPM (OSCE, 2012).

De acuerdo a la concepción adoptada para ejecutar la obra se establecerá la secuencia de ejecución de las partidas correspondientes, quedando establecida la ruta crítica de la obra (Contraloría, 2007)

Administración de Contratos de obra

Planeación, es la acción de elaborar estrategias que permitan alcanzar metas ya establecidas eso significa que los Administradores deben pensar con antelación en sus metas y acciones, primero debe comprender y analizar una cosa o situación específica, para luego buscar los objetivos que se requiera para alcanzar cierta forma de planear. Gracias a la planificación los administradores de contratos de obras son capaces de alcanzar los objetivos establecidos.

La planeación tiene como finalidad de una buena organización y fortalece los procedimientos establecidos en una planificación y alcanzar los objetivos del proyecto. Son guías para una buena organización y compromete los recursos que se requieren para alcanzar objetivos.

Organización, es un proceso diseñado para alcanzar metas y objetivos. Estos procedimientos están conformados por otros subprocesos, para cumplir funciones específicas. En otras palabras, una organización está formado por un grupo de personas, que interactúan en el marco legal.

Dirección, es la ejecución de los planes, la motivación, la comunicación y la supervisión para alcanzar objetivos organizacionales; Dirigir es mandar, es motivar a los trabajadores para realizar tareas importantes.

Control, es el proceso que asegura que los procedimientos verdaderos se ajustan a los procedimientos planificadas. El administrador es el encargado de evaluar el desarrollo de los actos involucrados en los proyectos, que conducen hacia las metas establecidas.

1.3.3. Marco normativo

Se incorpora las normas legales las cuales están relacionadas con los expedientes técnicos, supervisión y la administración de los contratos de la obra.

Ley 30225, ley de Contrataciones del Estado, tiene por intención de maximizar la plata del ciudadano consiguiendo que las contrataciones del estado ejecutadas por el sector público se desarrollan en términos apropiados y bajo condiciones de calidad y precio, ello, en un marco de principios.

Decreto Supremo N°350-2015-EF, actualizado Decreto Supremo N° 056-2017-EF Reglamento de la Ley N° 30225, Ley de Contrataciones y Adquisiciones del Estado, la misma que contiene la reglamentación, procedimientos, disposiciones complementarios finales transitorias de la ley de Contrataciones del Estado.

Ley N° 2744, Ley de Procedimiento Administrativo General, numeral 36.1 del artículo 36, señala que los procedimientos, requisitos y costos administrativos se establecen exclusivamente mediante Decreto Supremo; precisándose que dichos procedimientos deben ser comprendidos y sistematizados en el Texto Único de Procedimiento Administrativo – TUPA de cada entidad. Asimismo, en el numeral 38.1 del artículo 38, de la Ley N° 27444, el Texto Único de Procedimientos

Administrativos - TUPA, debe ser aprobado mediante Decreto Supremo de Sector correspondiente.

Decreto Supremo N° 191-2016-EF Texto Único de Procedimientos Administrativos del Organismo Superior de Contrataciones del Estado – OSCE, registros de gestión que comprende casi la totalidad de la información vinculada a la diligencia de métodos que realiza la OSCE. Ley de transparencia y acceso a la información pública. N° 27806. Tiene como propósito fomentar la traslucidez de los actos de Estado y el derecho primordial de la aproximación a la información consagrados en la Constitución Política del Perú.

Ley que modifica la ley N° 27806, Ley de transparencia y acceso a la información pública N° 27927. Modifica los artículos de la Ley de Transparencia y Acceso a la información Pública, 2°, 5°, 6°, 8, 9°, 11°, 15°, 16°, 17°, y 18° y la primera disposición transitoria, complementaria y final, y agregándose los artículos 15° A, 15° B y 15° C, en la Ley N° 27806.

Directiva N° 002-2017-EF/63.01, Directiva para la formulación y evaluación en el marco del sistema nacional de programas multianual y gestión de inversiones, la presente directiva tiene por objeto establecer los procesos y disposiciones aplicables para el funcionamiento de la fase de Formulación y Evaluación del Ciclo de Inversión.

Resolución de contraloría N° 596-2014-CG, Control previo de las prestaciones adicionales de supervisión de obra; cuya finalidad es contar con un marco normativo y criterios que permitan dotar de celeridad, eficacia y transparencia al proceso de autorización previa al pago de las prestaciones adicionales de supervisión de obra.

Directiva N° 011-2016-CG/GPROD, Servicio de control previo de las prestaciones adicionales de obra.

Resolución de contraloría N° 177-2007-CG. Guía de auditoría de obras públicas por contrata, como documento orientador del sistema nacional de control para la ejecución de las acciones de control.

1.3.4. Marco filosófico

Visión, el Seguimiento y Evaluación, es la evolución rectora de la calidad de los proyectos de inversión pública, que se va proporcionar a los beneficiarios, de acuerdo a lineamientos, regulaciones y políticas públicas, las cuales con llevan a una mejora de calidad de vida.

La visión de la Empresa Electro Sur Este, es ser reconocida como una de las mejores empresas distribuidoras de energía eléctrica del Estado, en calidad de servicio.

Misión, Seguimiento y Evaluación son actividades individuales vinculantes complementarias, que tienen como objetivo lograr calidad de proyectos de inversión consistentes en identificar, problema – objetivo, dimensionamiento y la evaluación de la rentabilidad de acuerdo a lineamientos de la empresa ELSE.

Los valores necesarios para la continuidad de la calidad de los proyectos de inversión pública y lograr una administración de contrato de obra, consistentes deberán contener: profesionalismo, independencia, integridad, responsabilidad.

1.4. Formulación del problema

1.4.1. Problema general

¿Cuáles son los factores que limitan la ejecución de los proyectos técnicos de inversión pública en la administración de contratos de obra en Electro Sur Este S.A.A. 2018?

1.4.2. Problemas específicos

¿Cómo el factor planificación limita la ejecución de los proyectos técnicos de inversión pública en la supervisión y la administración de contratos de obra en Electro Sur Este S.A.A. – 2018”

¿De qué manera la competencia profesional en el tema de ejecución de los proyectos de inversión pública, limita la supervisión y la administración de contratos de obra en Electro Sur Este S.A.A. – 2018?

¿Cómo la administración presupuestal limita la ejecución de los proyectos de inversión pública en la administración de contratos de obra en Electro Sur Este S.A.A. – 2018?

1.5. Justificación del estudio

El presente trabajo, contribuirá al reconocimiento de los procesos de los proyectos técnicos de inversión pública y a la administración de los contratos de obras públicas. Por lo que, el presente trabajo de investigación, espero que contribuya a evidenciar desde la práctica los factores asociados a la ejecución de los proyectos técnicos y la administración de los contratos de obras, para poder dar las mejoras en pro de una buena gestión basada en resultados, para el beneficio de un buen servicio al poblador beneficiado por parte de la empresa de servicio Electro Sur Este S.A.A.

Justificación Social

Evidenciar los resultados de una buena gestión de las obras en el proceso de ejecución de los proyectos técnicos y en la administración de los contratos de obras, esta tiene una justificación social, puesto que los proyectistas, supervisores de obra,

administradores de contratos de obras y ejecutores de obras de Electro Sur Este S.A.A. puedan evidenciar como se llevan a cabo estas acciones, y permita cumplir con sus objetivos ante la población beneficiaria, toda vez que son cuestionadas que las obras no se concluyen satisfactoriamente en el tiempo programado, se tiene prestaciones adicionales, obras con resolución de contratos, obras en procesos de arbitrajes, estos afectan indirectamente a la sociedad beneficiaria.

Justificación Metodológica

La gestión de los estudios técnicos de inversión pública cuenta con metodologías específicas con normatividades legales y técnicas los cuales a partir del 2018 se rige por procedimientos de invierte Perú, la ley de presupuesto, la ley de contrataciones y otras normas; en muchas ocasiones no es aplicada de manera eficiente y con lleva a la mala administración y sobre costos de las obras. La investigación plantea un enfoque cualitativo y un diseño fenomenológico, las que, complementadas a los métodos establecidas en la gestión pública, se pueden replicar en otros escenarios, y por consiguiente contribuir su aplicación en mejora de la gestión pública.

Justificación Teórica

Aclarados cada uno de los puntos, se concluye que este estudio permitirá explicar, analizar y sobre todo evaluar con objetividad la calidad de los expedientes técnicos de inversión en la administración de contratos de obras y así proyectar una propuesta de solución, para mejorar la administración de los recursos estatales las mismas que serán publicadas.

1.6. Hipótesis

Este proyecto de investigación es cualitativo el cual pertenece al paradigma hermenéutico lo que buscamos como investigador es dar a conocer el sentido, es decir, los alcances que tienen la investigación son en la mente de las personas. Estos datos son subjetivos, no se pueden pesar, no se puede medir ni contar, es

así que la hipótesis aquí no tiene sentido como una herramienta orientadora de la precisión matemática. Se puede usar como una orientación para reforzar la orientación que debe seguir un investigador, no es una obligación metodológica.

En lugar de las hipótesis el investigador tiende a proceder con mucho cuidado la verificación del medio de vida que constituirá su investigación e inicia a investigar conociendo profundamente a las personas. Y donde la hipótesis proporciona las variables, aquí se utilizan las **Categorías** con las que se describen principios de valores, de costumbres, de normativas, de actitudes y del comportamiento real de las personas.

1.7. Objetivos

1.7.1. Objetivo general

Analizar los diferentes factores que asociados a la ejecución de proyectos técnicos de inversión pública en la administración de contratos de obra en Electro Sur Este S.A.A.-2018.

1.7.2. Objetivos específicos

O₁: Analizar como el factor planificación limita la ejecución de los proyectos técnicos de inversión pública, en la supervisión y la administración de contratos de obra en Electro Sur Este S.A.A. - 2018

O₂: Describir las limitaciones que la competencia profesional genera en la ejecución de los proyectos de inversión pública, en la supervisión y la administración de contratos de obra en Electro Sur Este S.A.A. - 2018

O₃: Describir si el factor calidad de proyectos limita la ejecución de los proyectos de inversión pública en la administración de contratos de obra en Electro Sur Este S.A.A.- 2018.

O₄: Describir si el factor resolución de contrato y/o arbitrajes paraliza la ejecución de los proyectos de inversión pública en la administración de contratos de obra en Electro Sur Este S.A.A. – 2018

II. METODO

2.1 Diseño de investigación

Respecto a la investigación cualitativa, Meneses (2004) indica que “la ciencia social es fruto del conocimiento conseguido y aceptado por el hombre, por medio de proceso de reflexión, sistematización y rigor realizados, con la finalidad de interpretar y comprender la realidad (p.224). este planteamiento es muy usado para investigar fenómenos sociales; como es el caso del presente estudio que tiene como propósito conocer los factores asociados a la ejecución de los proyectos de inversión pública en la administración de contratos de obras en Electro Sur Este S.A.A. 2018.

La investigación cualitativa, en sus diferentes modalidades: investigación participativa, investigación de campo, participación etnográfica, estudio de casos, etc., “tiene como característica común referirse a sucesos complejos que tratan de ser descritos en su totalidad, en su medio natural. No hay consecuentemente, una abstracción de propiedades o variables para analizar mediante técnicas estadísticas apropiadas para su descripción y la determinación de correlaciones.” Es así que se han realizado entrevistas, como si se observó en un determinado lugar, se tienen categorías después de haber realizado las entrevistas u observaciones, a partir de que las personas dicen o hacen”. La investigación cualitativa estudia la realidad en su contexto natural, tal como sucede, intentado sacar sentido de, o interpretar, los fenómenos de acuerdo con los resultados que se tienen con las personas implicadas. La investigación cualitativa implica la utilización y recojo de una gran variedad de materiales que describen los problemas y situaciones de la vida de las personas. (Gregorio Rodríguez Gómez y otros, Metodología de la investigación cualitativa, 1996:72).

2.2 Variables, operacionalización

La materia de investigación se refiere al objetivo general, analizar los diferentes factores que limitan la ejecución de estudios técnicos de inversión pública en la

administración de contratos de obra en Electro Sur Este S.A.A. para desarrollar este proyecto de investigación, se reconocieron las principales categorías de la pregunta a investigar. Según Xavier Vargas (Pag 30). Se construye buscando y formando la realidad investigada, y que explica finalmente. Esta estructura se construye encontrando los patrones y características y la relación entre ellos, que permitan dar cuenta de la realidad investigada pero también de manera organizada. A estos patrones, los investigadores los llaman categorías.

Por consiguiente, entonces, al delimitar las categorías, de ellas se derivan los indicadores. Para Jhon W. Creswell, un indicador es una característica de un objeto, extraída de una información obtenida de los marco normativo, marco referencial, marco conceptual, marco teórico y marco filosófico. Las definiciones se expresan en función de las operaciones a realizar para poder evaluar las categorías.

Determinada una vez el tema del proyecto de investigación y que son los indicadores y las categorías, se describieron un listado y se desarrolló el cuadro de triple entrada de cual se derivarán los instrumentos para recopilar datos **(Anexo 2)**.

- Primera categoría: Factores asociados a la ejecución de proyectos técnicos de inversión pública
- Indicadores de la primera categoría: normativo, referencial, conceptual, teórico y filosófico.
- Segunda categoría: Administración de contrato de obra.
- Indicadores de la segunda categoría: normativo, referencial, conceptual, teórico y filosófico.

2.3 Población y muestra

En esta etapa correspondió, la selección de la población y muestra. Con respecto a esta, podemos decir que se requirió de informantes o fuentes de información directas para cumplir con los objetivos planteados en este trabajo de investigación. La población viene hacer el conjunto de sujetos o cosas que tienen ciertas propiedades en común, se encuentran en un territorio o espacio y son cambiantes en el tiempo.

Dadas las características del trabajo de investigación, el universo de profesionales participantes se centró en una inicial etapa, los profesionales expertos en diferentes temas que permitieron evaluar los factores asociados a la ejecución de los proyectos técnicos y la administración de contratos de obra. Para muestra se seleccionó profesionales expertos en el tema los cuales ayudaron a evaluar los factores asociados a la ejecución de los proyectos técnicos de inversión pública; se trata de tres expertos en estudio de proyectos técnicos públicos, dos expertos en ejecución de obras públicas, tres expertos en supervisión de obras públicas y dos expertos en administración de contratos de obra.

En una segunda etapa, se aplicaron instrumentos de entrevistas a tres expertos en proyectos técnicos de inversión pública, a tres expertos en proyectos de obras públicas, dos expertos en ejecución de obras públicas, tres expertos en supervisión de obras, y dos expertos en administración de contratos de obras públicas.

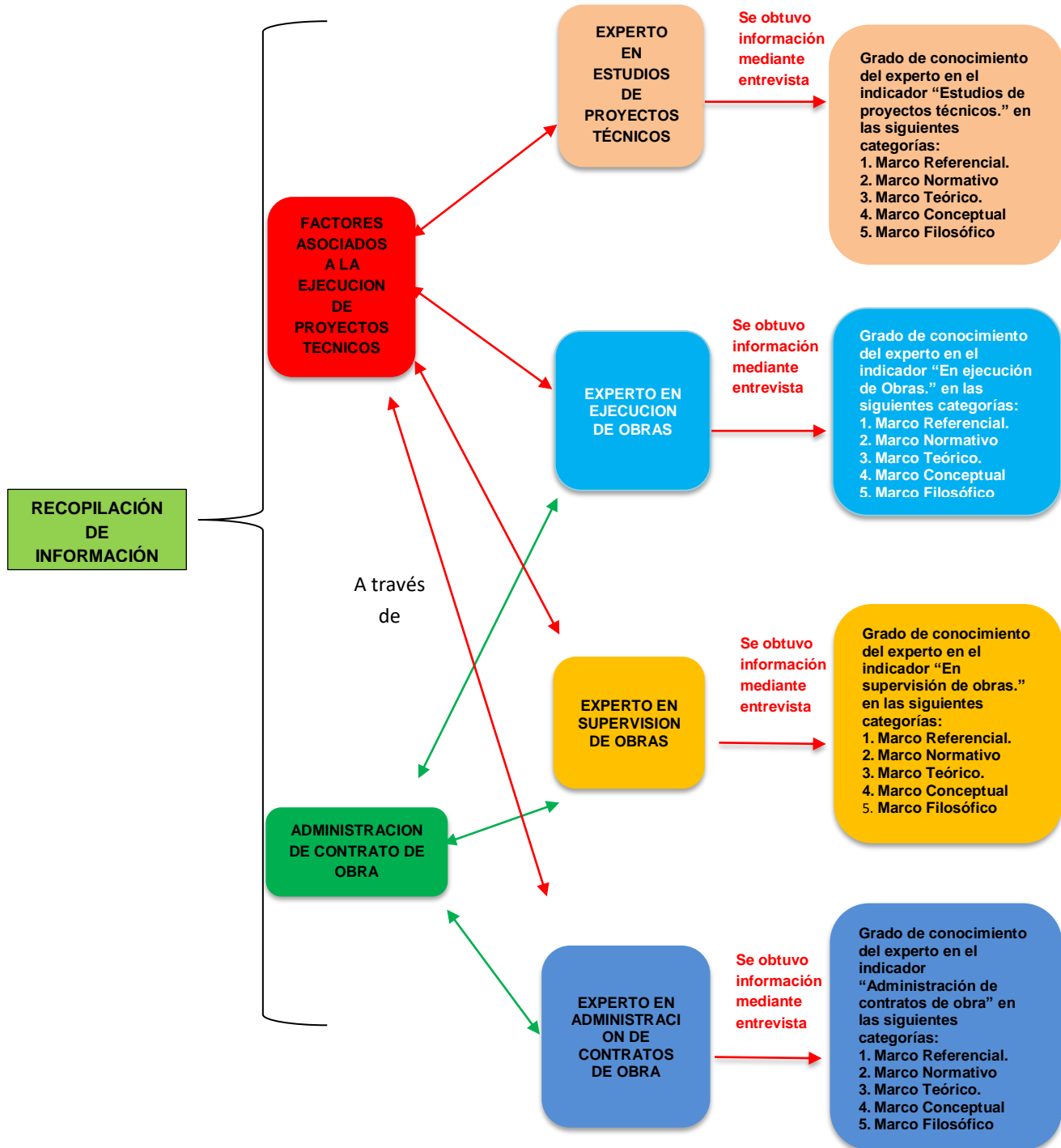
De lo dichos en los párrafos precedentes se manifiestan que se aplicó la técnica de la entrevista estructurada bajo el método fenomenológico, porque la entrevista es en base a un cuestionario de preguntas que son formulados al entrevistado que permite obtener información por medio de una conversación “frente a frente”, entre el entrevistado y el entrevistador de tal forma que el entrevistador pudo obtener información.

Para poder seleccionar la muestra se siguió lo expuesto por María J. Mayan (2001) se consideró dos factores importantes. La primera pregunta fue delimitada: ¿Quién nos podría dar una mejor información acerca del tema?, en la segunda pregunta emerge el cuestionamiento: ¿en qué escenarios se puede obtener mejor información del tema?, en función a estas características, se definieron los planteamientos, como sujetos de investigación, aquellos que poseen información requerida y son los expertos en el proceso de la entrevista y poder responder a las preguntas de investigación. Además, participaron 11 profesionales expertos y conocedores del tema investigado, lo cual permitió un análisis profundo de la pregunta planteada.

En total fueron once personas los que conformaron la muestra para la obtención de los datos: de ellos, dos pertenecen a la institución pública de Electro Sur Este S.A.A., dos son contratistas ejecutores de obras, tres supervisores externos y tres expertos en proyectos públicos, todos ellos son colaboradores de Electro Sur Este S.A.A.

2.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad

En este capítulo se detalla en forma gráfica la recopilación de información tal como se muestra.



Instrumentos de recolección de datos por categoría e indicador

Para la presente investigación se utilizaron un cuestionario impreso de entrevistas (**ver anexo-3**). Para el inicio de la recolección de información, se tienen primigeniamente los aspectos éticos, María J. Mayan (2001:33), los investigadores no deberían olvidar este aspecto, es de mucha importancia que se evalué el beneficio como el riesgo que pueda correr el investigador; los beneficios deberán ser mayores a los riesgos, es por ello que se elaboró un documento de consentimiento para los entrevistados y/o participantes, formato de consentimiento (**ver anexo-4**). El investigador lo presento a cada uno de las personas, obteniéndose el consentimiento de los mismos antes de recojo de la información.

Se utilizo como medio de recolección las entrevista, que consistió en la elaboración de un cuestionario para cada uno de los entrevistados. Esta técnica de recolección de información se ejecutó desde el punto de vista personal del tema de manera verbal, y de una reunión personalizada entre el entrevistado y el investigador.

Se utilizo la recopilación de información a través de entrevistas semi estructuradas.

Prueba Piloto

La aplicación de la prueba piloto tuvo como objetivo examinar los instrumentos para poder identificar cualquier falla que pudiera tener en la recolección de información para la investigación. En este escenario, primeramente, se realizó una evaluación a nivel de diagnóstico a ingenieros expertos en preparación de proyectos y ejecución de obras públicas, supervisión de obras y administradores contratos de obra.

2.5 Métodos de análisis de datos

Este método del trabajo de investigación tuvo las siguientes etapas:

- Se agrupo, en Word, la información obtenida de los expertos.
- Se realizo el análisis de la información recolectada; se transcribió la información.
- Se analizo la información después de realizado las entrevistas.
- Se analizo el contenido de la información; categorización de la información, se analizó la información.

2.6 Aspectos éticos

El aspecto ético estuvo centrado en las consideraciones de procedimientos administrativos establecidos en las empresas donde se desarrolló el trabajo de investigación, respetando sus horarios de trabajos de los profesionales a entrevistar

El valor social es un requisito ético, en razón de que el investigador responsable de la información adquirida le dará un uso exclusivo en el trabajos de investigación cuidando de que la información recabada a través de las entrevistas, estas no deberán ser expuestas a riesgos o agresión de las personas entrevistadas, puesto que se trata de evaluar procedimiento que intervienen los factores asociados a la ejecución de proyectos técnicos de inversión pública, en la administración de contratos de obra.

Cuadro de Triple entrada

Indicador Fuente	Cantidad	Característica	Factores asociados a la ejecución de Proyectos Técnicos de Inversión Pública	Administración de contrato de obra
Experto en estudios de proyectos técnicos	3	Profesional de ingeniería con más de 10 años de experiencia, que posee sólidos conocimientos, para la confección del expediente técnico de obra	X	X
Experto en ejecución de obras	2	Profesional de ingeniería con más 15 años de experiencia, en ejecución de obras de acuerdo a los expedientes técnicos; que conforman, planos del proyecto, normas técnicas de construcción, planificación, y condiciones acordadas en el contrato de la obra	X	X
Experto en supervisión de obras	3	Profesional de ingeniería con mas de 10 años de experiencia, de controlar los trabajos efectuados por el contratista, es responsable de velar directa y permanentemente por la correcta ejecución técnica, económica y administrativa de la obra del cumplimiento del contrato	X	X
Experto en Administrador de contrato de obras	3	Profesional de ingeniería con más de 15 años de experiencia, comprometido con: administrar el contrato de obra, manejar adecuadamente la relación entre contratante y contratista, mitigar oportunamente los posibles riesgos y aprovechar las oportunidades)	X	X

III. RESULTADOS

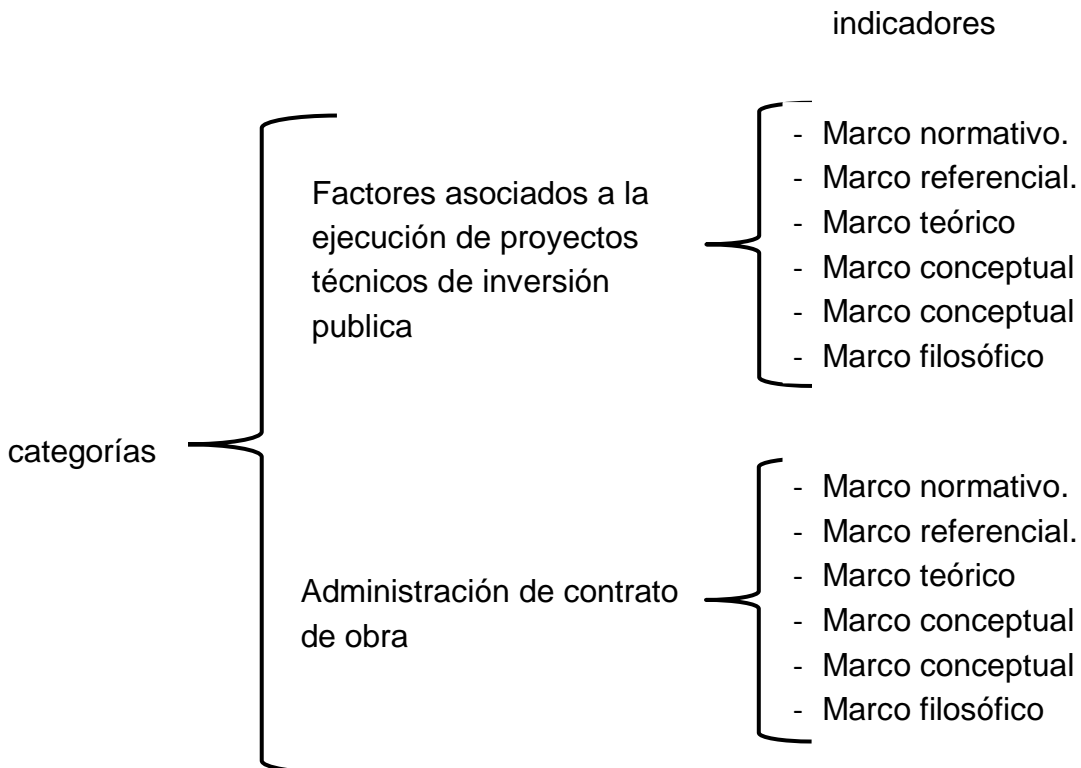
En este capítulo se muestran los resultados, el análisis y la interpretación de la información obtenida en el proceso de la investigación. Se explica por categorías, mencionando los instrumentos por medio del cual se obtuvo la información, para luego realizar una triangulación de los datos para su evaluación e interpretación.

3.1 Muestra de datos

En este capítulo se mostrará los resultados de las entrevistas obtenidas cuya finalidad era conocer la apreciación de los expertos sobre la calidad de los proyectos técnicos, la ejecución de obras, la supervisión de obras y la administración de contratos de obras, asociados en función a las categorías definidos.

3.1.1. Entrevista a expertos

La información que se presentan, es el resultado de las entrevistas aplicadas a cada uno de los expertos en ejecución de proyectos técnicos de inversión pública en la administración de contratos de obra, ejecución de obras, en supervisión de obras, y experto en administrador de contrato de obras. la información se presentará por categorías e indicadores, tal como se muestra.



Categorías e indicadores utilizados en la investigación factores asociados a la ejecución de los proyectos técnicos de inversión pública en la administración de contratos de obras.

En la primera categoría, denominada Factores asociados a la ejecución de proyectos técnicos de inversión pública, se obtuvieron los siguientes resultados en cada uno de los indicadores:

Marco normativo,

- De los ocho expertos consultados ¿Qué es un proyecto de inversión pública? cuatro de los expertos en proyectos públicos estuvieron de acuerdo que los proyectos de inversión pública tienen como finalidad la solución a un problema, dos de los expertos en administración de obras, uno de ellos indica que un proyecto tiene por finalidad la construcción de un bien social y el otro define que el proyecto normalmente es realizado por una entidad estatal, y dos de los expertos en supervisión de obras indica que los proyectos solucionan las necesidades públicas en una determinada localidad y son proyectos de necesidad pública.
- De los diez expertos consultados ¿los proyectos de inversión pública están sujetos a procedimientos normativos? Los diez estuvieron de acuerdo que los proyectos están sujetos a normatividades, uno de los expertos en administración de contratos de obras públicas establece que los proyectos de inversión pública están sujetos a bases legales como son: el reglamento de la ley del sistema nacional de inversiones públicas; sistema nacional de inversión para los gobiernos regionales y locales; programas de inversión.
- De los seis expertos consultados ¿Qué es lo importante que debe contener un proyecto de inversión pública? De los cuatro expertos en proyectos públicos uno de los expertos considera que los proyectos deberán contener los objetivos del proyecto, estudio de mercado, estudio técnico económico, organización, planos y permisos; el segundo experto considera que los proyectos debe contener, los

datos generales del proyecto, ubicación, costos y tiempos de ejecución, tipo de proyecto, el problema situacional de la localidad donde se realizara el proyecto, identificar el problema, costos beneficios del proyecto, que el proyecto sea sostenible técnica y económicamente, aprobado el proyecto se deberá busca fuentes de financiamiento, como lo van a ejecutar siendo por administración directa o por contrata, y finalmente la evaluación constante del proceso de ejecución del proyecto; los dos expertos en proyectos consideran que lo más importante que debe contener un proyecto es la atención a un problema y depende de cada necesidad y lo más importante que debe cumplir las normas vigentes; los dos expertos en supervisión de obras consideran que los más importante que debe contener un proyecto de inversión pública es la localización del proyecto, planteamiento del problema, solución del problema y formulación de análisis de sostenibilidad.

Marco referencial.

- De los dos expertos consultados ¿cuándo se selecciona los proyectos, evalúan la rentabilidad o la necesidad de solucionar un problema? Los dos expertos coincidieron en sus opiniones, ya que consideran que la evaluación de rentabilidad en los proyectos son una base a ser considerado, se sabe que un proyecto busca solucionar un problema de las necesidades de una determinada población.
- De los seis expertos consultados ¿Por qué es importante que los costos estén bien descritos por ítem o partidas? Los cuatro expertos en proyectos consideran que los costos de las partidas deben estar bien descritos caso contrario traería inconsistencia económica en la obra a través de las valorizaciones así mismo, también manifiestan que los costos deberán ser los más reales posibles. Los dos expertos en supervisión de obras mencionan que los costos unitarios deberán estar bien descritos a razón que cuando se ejecute el proyecto no tenga problemas por la mala descripción de las partidas contractuales las cuales podrían generar partidas nuevas.

- De los diez expertos consultados ¿Por qué es importante considerar un cronograma de ejecución de obra y cronogramas valorizados? Coinciden en sus opiniones, ya que consideran de gran importancia el cronograma de ejecución de obra y el cronograma valorizado sosteniendo que el cronograma de ejecución de obra considera todas las actividades relacionados con el avance de la obra, siendo estos procedimientos que fijan el tiempo de ejecución y pagos que se realizan al contratista.
- De los cuatro expertos consultados ¿Cómo se evalúa la coherencia de las necesidades de los beneficiarios con el proyecto propuesto? Expertos en proyectos el primer experto considera que los proyectos son evaluados viendo las necesidades de la población, en algunos casos la misma población solicita la necesidad de contar con un proyecto para tener calidad de vida; el segundo experto considera que los proyectos son realizados de acuerdo a la solicitud del área usuaria si esta es dentro de una institución pública, en caso de proyectos donde la necesidad es del poblador estas solicitan a las entidades correspondientes, bien para su ejecución o levantamiento de un proyecto, en algunos casos se realizan convenios con las entidades públicas y población beneficiaria; el tercer experto piensa que la coherencia debe ser el beneficio costo de los beneficiarios; el cuarto experto considera que existe una necesidad de una población: el experto en la administración de contrato de obra considera que los proyectos se evalúan viendo la necesidad de resolver un problema de una determinada localidad.
- De los cuatro expertos proyectistas consultados ¿Por qué es importante que los profesionales proyectistas estén actualizados, para la solución de problemas específicos de carácter urgente? El primer experto sostiene la importancia que un proyectista este actualizado para la solución de problemas específicos, toma de decisiones y trabajo en equipo, el segundo experto manifiesta que los profesionales proyectistas deben contar con habilidades de solución de problemas en el proceso constructivo del expediente, esto obedece a que en los últimos años, la normatividad ha sufrido cambios las cuales han estado afectando

el proceso constructivo de algunas obras, el tercer experto considera que los profesionales proyectistas deberían estar capacitados, el tercer experto cree que los proyectistas siempre deben estar atentos a las nuevas normas vigentes, en vista de que cada proyecto es un escenario diferente,

- De los siete expertos consultados ¿Por qué es importante que un proyecto cuente con el análisis detallado de estudio de impacto ambiental y los permisos correspondientes al inicio de la obra? Consideran que la importancia que todo proyecto cuente con el estudio de impacto ambiental así como los permisos, en la actualidad las entidades públicas solicitan que estas sean parte integrante del estudio-proyecto, sea visto obras en ejecución, por no contar con los permisos correspondientes han sufrido paralizaciones truncándose el objetivo del proyecto, está también se debe hasta hace pocos años los proyectos no contemplaban los permisos correspondientes así como el estudio de impacto ambiental, los contratista y/o ejecutores en las zonas de trabajo ingresaban a los terrenos sin permiso alguno realizando cortes de plantaciones remoción de terrenos sin respetar el medio ambiente ni propiedades.
- De los nueve expertos consultados ¿Por qué es importante identificar y presentar los cuadros de peligro, así como el análisis de vulnerabilidad en el proyecto?, los expertos consideran que en la actualidad los proyectos deben de contener cuadros de riesgos de peligro, a razón de que algunos proyectos en el proceso constructivo presentan riesgos de paralización de obra como causadas por lluvias, eventos naturales, por no contar con los permisos, al inicio de las primeras actividades del inicio de ejecución del proyecto se debe de identificar los riesgos de peligro del proyecto que servirán durante el proceso constructivo.

Marco conceptual

- A la pregunta ¿de qué manera los proyectos de inversión pública necesitan contar con conceptos vigentes en el ámbito nacional a partir del marco legal? Los cuatro expertos coincidieron en que los proyectos públicos están regidos por normatividades y conceptos vigentes dentro del ámbito nacional, los expertos en

ejecución de obra tiene fundamentos distintos uno de ellos considera que la elaboración de los proyectos debe contemplar toda la parte legal vigente que se rige para la ejecución de las obras, mientras el otro experto considera, que necesariamente un proyecto tiene que estar de acuerdo a la norma vigente caso contrario corre el peligro de no financiarse la obra, uno de los expertos en administración de contratos fundamenta que los proyectos públicos cuentan y deben contar con un marco regulador y criterios de evaluación y garantice su ejecución en el tiempo más breve posible, los dos expertos en supervisión de obras consideran que los proyectos se remiten a la solución de problemas sociales y están enmarcadas en las normatividades vigentes del sistema nacional de inversión pública.

Marco teórico

- De los nueve expertos consultados a la pregunta ¿Por qué todo proyecto debe ser evaluado en su naturaleza consistencia, efectividad y resultado? Dos de los expertos en proyectos, dos expertos en ejecución de obras un experto en administración de contratos de obra y dos expertos en supervisión de obras, consideran que los proyectos deben ser evaluados en el lugar donde ejecutara el proyecto, donde el proyectista recogerá toda la información del lugar donde se ejecutara el proyecto. Dos de los expertos en proyectos consideran cada uno de ellos de la siguiente forma y dice todo proyecto debe tener su asidero, fundamento, cuando un proyecto está bien realizado se tiene que ver desde su concepción desde su problema sobre los objetivos que va resolver y el otro experto en proyectos considera que es muy importante conocer el lugar donde se va ejecutar la obra porque cada zona es diferente y los proyectos se van a resolver de una determinada manera.

Marco filosófico

- A la pregunta a siete expertos ¿Por qué es importante que los proyectistas trabajen en función a principios deontológicos?, consultados a los expertos en

proyectos, cada uno de ellos tiene diferentes consideraciones, es así el experto 1 dice, todo profesional debe trabajar con reglas éticas las cuales son reguladas en el buen desempeño profesional; el experto 2, dice todo profesional proyectista, trabaja en función a normatividades existentes y con valores formativos; el experto 3, dice, que los proyectistas deben contar con capacitaciones; el experto 4, dice, que todo proyectista debe tener valores profesionales. Consultado a un experto en administración de contratos considera que todo profesional debe y deberá trabajar en función a principios, valores y respetando el buen procedimiento para la obtención de un buen proyecto. Consultado a los expertos en supervisión de obra estuvieron de acuerdo que los profesionales encargados de los proyectos de inversión pública, deben tener como principio fundamental del servicio a la sociedad, teniendo como obligación de contribuir al bienestar humano.

En la segunda categoría, denominada administración de contrato de obra, se obtuvieron los siguientes resultados en cada uno de los indicadores:

Marco normativo.

- Consultados a los expertos a la pregunta ¿Qué diferencia encuentra usted con la normatividad D.L. N° 1017 y su reglamento aprobado por D.S. N° 184-2008-EF y las normas vigentes de la ley de contrataciones 30225, con relación a obras públicas?, los dos expertos en ejecución de obras tienen diferentes opiniones preguntado al experto uno, este considera lo siguiente; en la contratación de las obras, la adquisición de materiales es un aspecto bien importante, en la compra de materiales estas se dilatan bastante tiempo en la parte administrativa, el experto dos considera que para poder tener una diferencia se tendría que ir de atrás adelante, hoy en día las obras tienen más controles lo que antiguamente no tenían, al existir múltiples problemas, las últimas normas se prevé muchos procedimientos como son arbitrajes conciliaciones lo que antes no existía. Preguntados a los expertos en supervisión de obras ambos estuvieron de acuerdo que la normatividad D.L. N° 1017 y la ley 30225 pertenecen a la ley de

contrataciones del estado, la cual últimamente ha sufrido variaciones en algunos de sus artículos, en relación a obras públicas, en algunos casos sea dado mayores responsabilidad a la supervisión y residencia.

Marco referencial

- Los tres expertos consultados ¿Por qué es importante la planificación en la ejecución de las obras públicas?, estuvieron de acuerdo en que la planificación es una de las etapas más importantes en un proyecto, ya que esta nos lleva que en el proceso constructivo se concluya en el periodo contractual o tiempo previsto y cumplir con el objeto del contrato.
- A la pregunta ¿Cuáles son los procedimientos de la administración de contratos de obras?, los expertos en supervisión de obras consideran que los procedimientos en la administración de un contrato de obra vienen hacer aquellos pasos como el control de cartas fianzas, inicio y ejecución del contrato, revisión de cronogramas de ejecución de la obra, pago de valorizaciones, recepción de obra y cierre de contrato.

Marco conceptual

- Consultado a los expertos en administración de contrato y supervisores de obra a la pregunta ¿cada que tiempo los administradores de obra, inspectores y supervisores, son capacitados?, todos coincidieron a veces se tiene una capacitación al año o también como ninguna y uno se capacita por su propia cuenta.

Marco teórico

- A la pregunta ¿Cómo realizaría usted la evaluación a las empresas contratistas en la buena ejecución de las obras publicas?, los expertos en administración de contratos y los expertos en supervisión de obra coincidieron en sus opiniones que ellos no realizan evaluaciones a las empresas contratistas en su buena o mala

ejecución, pero indican que ellos lo realizarían a través de fichas evaluativas mensuales.

- A los dos expertos consultados en relación a que ¿Cómo realizan el control en la administración de contrato de obra?, ellos manifiestan que no se cuenta con un procedimiento de control en la administración de contratos de obra, lo que significa que cada administrador se adecua de acuerdo a sus necesidades.

Marco filosófico

- A la pregunta ¿por cuantos principios está regido la nueva ley de contrataciones del estado? Los expertos tienen diferentes puntos de vista, los dos expertos en ejecución de obras sus respuestas no fueron relacionados a la pregunta desconociendo los principios que rigen la ley de contrataciones del estado; el experto en administración de obras considera, que la ley de contrataciones está regido por principios las cuales fundamentan la nueva ley de contrataciones; los expertos en supervisión de obras, uno de ellos considera que la ley de contrataciones tiene cinco principios, que son razonabilidad, eficacia, información, mientras el otro experto dice que la nueva ley de contrataciones del estado está regido por más o menos por siete principios.

3.2 Análisis e interpretación de los resultados

Una vez recolectado la información se procedió al análisis el cual. Según Morse (1999, citado por Mayan 2001, p.22

(...) es el proceso donde se observa los datos obtenidos, se hacen consultas sobre esos patrones, se construye conjeturas, se recolectan datos de los expertos se seleccionan conjeturas seleccionados sobre temas buscados, se confirma o se refuta esas conjeturas, seguidamente se continua el análisis, se hacen preguntas adicionales, se buscan más información, se clasifican por, cuestionarios, se construye y se prueba suposiciones.

Los análisis se llevaron a cabo por el método de triangulación de información que consistió en contrastar la información obtenida de los diferentes expertos a través de las entrevistas para luego relacionarlo con lo encontrado durante la revisión literaria.

Dentro de la categoría factores asociados a la ejecución de proyectos técnicos de inversión pública, los proyectos tiene como finalidad la solución de un problema, la construcción de un bien social y la solución de las necesidades públicas en una determinada localidad, de acuerdo a las entrevistas, tres expertos en proyectos públicos, dos expertos en administración de obras, tres expertos en supervisión de obras, y dos expertos en administración de contratos de obra, tomando como guía para la identificación formulación y evaluación social de proyectos de inversión pública, a nivel de perfil del Ministerio de Economía y Finanzas (2014), las funciones del estado, es de satisfacer la necesidades públicas de las sociedades y promover el desarrollo sostenible del país. Para poder cumplir con ello, las entidades públicas planifican, priorizan y ejecutan una serie de acciones; entre las que tiene por objeto crear, ampliar, mejorar o recuperar la capacidad productiva de los servicios o bienes públicos, a estos se consideran proyectos de inversión pública; el reglamento del decreto legislativo No 1252, decreto legislativo que crea el sistema nacional de programación multianual y gestión de inversiones y deroga la ley No 27293, ley del sistema nacional de inversión pública, Decreto supremo N° 027-2017, de fecha 24 de agosto de 2017, el literal h) del artículo 2 Definiciones; establece, los proyectos de inversión: son de intervenciones temporales que son financiados, pudiendo ser total o parcialmente, con recursos públicos, destinados a la creación de un capital físico, y humano y tenga como propósito formar, renovar, mejorar los bienes y/o servicios. Este hallazgo muestra la importancia de identificar que son los proyectos de inversión pública, es decir saber identificar el tipo o los tipos de proyectos a ejecutar y cuáles son los objetivos a resolver en una determinada área de las personas involucradas o beneficiarios del proyecto.

Un segundo hallazgo, es que los proyectos de inversión pública, están sujetos a bases legales según señalaron dos expertos en administración de contratos de obras. Dentro del reglamento del decreto legislativo No 1252, decreto legislativo que crea el sistema nacional de programación multianual y gestión de inversiones y deroga la ley No 27293, ley del sistema nacional de inversión pública, Decreto supremo No 027-2017, de fecha 24 de agosto de 2017, contiene; título I: de Disposiciones Generales; título II de órganos del sistema de programación multianual y gestión de inversiones; título III: Ciclo de inversiones; disposiciones complementarias finales, transitorias y derogatoria. En conclusión, los proyectos de inversión pública están sujetos a procedimientos normativos y sujetos a un tipo de proyectos de servicios o de bienes

El tercer hallazgo, dentro de esta categoría del indicador normativo destaca la importancia que debe de contener un proyecto de inversión pública, en este sentido, dos de los expertos en proyectos públicos consideraron que los proyectos deben de contener, introducción, objetivos, estudio económico, estudio técnico, tipo de proyecto; los dos expertos en supervisión de obras consideran que lo más importante que debe de contener un proyecto es la identificación del problema, la localización del proyecto, planteamiento y soluciones. Anexo SNIP 05 A contenido mínimo de perfil para declarar la viabilidad de un proyecto de inversión pública; indica que la preparación de un proyecto debe ser responsabilidad de un grupo de profesionales conocedores de los temas relacionados a la formulación del proyecto: evaluación social, nombre del proyecto de inversión pública, objetivo del proyecto, la demanda de los servicios y bienes de los estudios de inversiones, descripción técnica de proyecto de inversión pública, los presupuestos de los proyectos de inversión pública, los resultados de la evaluación social, la sostenibilidad del proyecto de inversión pública, estudio de impacto ambiental, plan de conclusión y las recomendaciones que dan en los proyectos. Estos hallazgos descubren que cada institución pública no es libre de establecer procedimientos de contenidos en los proyectos de inversión pública, deberá seguir normativas establecidos por los

organismos nacionales (Dirección General de Inversión Pública-Ministerio de Economía y Finanzas).

Dentro de la categoría factores asociados a la ejecución de proyectos técnicos de inversión pública, del indicador del marco referencial, la evaluación de rentabilidad económica de los proyectos viene hacer lo fundamental, los proyectos tienden a buscar soluciones a problemas y necesidades sociales de un determinado grupo o grupos de la población. esta información se obtuvo de dos expertos en administración de contratos de obras. En la literatura, "Gestión de calidad en la ejecución de proyectos de inversión pública para la construcción", diagnostica los procesos de la gestión de la calidad para la ejecución de proyectos de inversión pública evidencia: no se está evaluando los impactos de un proyecto antes de su ejecución, a través de estudios de impacto ambiental, no se están considerando las mediciones constantes de los proyectos que garanticen el cumplimiento de las metas, al momento de iniciar la ejecución de un proyecto los equipos de trabajo.

Otro elemento a resaltar dentro de la categoría del indicador marco referencial, la importancia de los costos de estar bien descritos en los proyectos. Los cuatro expertos en proyectos, señalan que no deberá haber inconsistencia económica en los proyectos, estas deben estar bien analizadas y con costos reales. En la tesis "Propuesta metodológica de seguimiento y evaluación a estudios de pre inversión, para mejorar su eficiencia en la región la Libertad, 2014", en la recomendaciones indica lo siguiente: el impacto que genera como medida preventiva, en el uso de los recursos del estado, es recomendable que la Dirección general de inversión pública debe incorporar instrumentos metodológicos, que puedan dar seguimientos de evaluación a la fase de preinversión, para alcanzar la eficiencia de los proyectos de inversión.

En los proyectos de inversión pública están sujetos a la consideración de un cronograma de ejecución de obra, los expertos en proyectos públicos, ejecutor de obra, administrador de obra, y el experto en supervisión de obra, manifiestan la

importancia de considerar un cronograma de ejecución de obra con todas las actividades relacionadas con construcción de la obra y de esta manera controlar el avance físico y los tiempos. Según la literatura, Gómez (2003), la credibilidad y el control de los procesos son importantes para poder garantizar el cumplimiento de los trabajos a realizar; por medio de este control se hace el seguimiento de los procesos de ejecución de obra.

La importancia de identificar y presentar cuadros de peligro, así como el análisis de vulnerabilidad en los proyectos, los expertos en administración de obra y así como los expertos en supervisión de obras, consideran, que estos análisis se deben dar al inicio de las primeras actividades que conforman el proyecto, se deberá identificar los riesgos de peligro, siendo estas sociales, naturales. Según la serie: sistema nacional de inversión pública y la gestión de riesgos de desastres de la Dirección General de Programa Multianual del sector Público, los procedimientos deben estar orientadas que los formuladores incluyan en los proyectos mecanismos para minimizar los riesgos a los que se enfrentaran el proyecto.

Dentro de la categoría factores asociados a la ejecución de proyectos técnicos de inversión pública, del indicador del marco conceptual, de qué manera los proyectos de inversión pública necesitan contar con conceptos vigentes en el ámbito nacional, los dos expertos consideran que los proyectos están enmarcados en normatividades vigentes. En la tesis propuesta metodológica de seguimiento y evaluación a estudios de preinversión, para mejorar su eficiencia en la región la Libertad, 2014, menciona que, para poder entender los términos relacionados a los proyectos de inversión pública de nuestro país, es importante contar con conocimientos previos de los conceptos en el que están actualmente en marcadas a partir de un marco legal.

Dentro de la categoría factores asociados a la ejecución de proyectos técnicos de inversión pública, del indicador del marco teórico, de que los proyectos tienen que ser evaluados en su naturaleza y ser consistentes. Los expertos en ejecución de

obra, consideran que todo proyecto tiene que ser evaluado en situ, ser sostenible en el tiempo y ser rentable. En la tesis, “La evaluación de impactos en proyectos de inversión social”, manifiestan que los proyectos sociales deben ser evaluados en su naturaleza, con la finalidad de modificarlo o mantenerlo. En la actualidad, los recursos son muy escasos, las grandes instituciones, sean entidades privadas o estatales, los beneficiarios finales necesitan evaluar los proyectos de inversión para la toma de decisiones y es así que las evaluaciones se han convertido en necesidad prioritaria.

Dentro de la categoría Administración de contrato de obra, tiene como finalidad la solución de un problema, el indicador del marco normativo, la diferencia entre la normatividad D.L. 1017 y la norma vigente de la Ley de contrataciones 30225, contiene procedimientos para la administración de los contratos de obras. Los expertos en supervisión de obras mencionan que la normatividad 1017 ha sufrido cambios con relación a la nueva ley 30225, en un 60%. En el análisis de la ley 30225 y reglamento, el inicio de la normatividad de contrataciones del estado se produjo con la vigencia de la ley N° 30225 su reglamento, se ve claramente de la comparación de los contenidos en los primeros artículos tanto del decreto legislativo N° 1017 (anterior ley) como de la nueva.

Dentro de la categoría administración de contrato de obra, del indicador marco referencial, la importancia de la planificación de las obras publicas. Los expertos en administración de contrato de obra y supervisor de obra, señalan que esta es la etapa más importante dentro de un proyecto por medio de esta se controlara el proceso de ejecución de un proyecto. En la tesis de Bermúdez R. ((2010, p.83), mejoramiento de la calidad en la gestión de procesos para la supervisión de obras, manifiesta, permite controlar adecuadamente la construcción, planificación y monitoreo del cronograma de ejecución de los trabajos y de la ruta crítica.

Dentro de la organización, los procedimientos de la administración de contratos de obra. Según señalan los expertos en supervisión de obras, los procedimientos

administrativos son aquellas que realizan un control de la documentación contractual. La tesis (2014.p.64) manual para la administración de contratos de servicios, considera que, los administradores son los encargados del manejo del contrato esta debe ser realizada en forma específica, cuya responsabilidad abarca durante el periodo de vigencia del contrato, incluyendo los procesos arbitrales en caso se produjera.

Dentro de la categoría administración de contrato de obra, del indicador marco conceptual, cada que tiempo los administradores de obras, supervisores son capacitados. Los expertos en administración de contratos y los supervisores de obra, señalan, que a veces se tiene una sola capacitación al año o como también ninguna. En la literatura de la tesis (2014, p.36) “eficiencia administrativa en la ejecución de las obras públicas y la gestión de contratos de la gerencia de infraestructura del ministerio público fiscalía de la nación”, instituir programas de capacitación. A los administradores y supervisores de obras, no se debe tener temor de preparar al personal esta mejora su desempeño, mediante la capacitación.

Otro elemento a resaltar consistió, la evaluación a las empresas contratistas en la buena ejecución de obras públicas. Los expertos en administración de contratos de obras y los supervisores de obras, consideraron, que no se evalúa a las empresas ejecutoras. Frame (2005), considera la idea de documentar las etapas de trabajo, con la finalidad de lograrlos objetivos iniciales y estas sean cumplidas.

Finalmente, Dentro de la categoría Administración de contrato de obra, los principios de la nueva ley de contrataciones del estado. Los expertos en ejecución de obras, administrador de contratos de obra y supervisores de obra, no tienen una idea clara de estos principios. La ley 30225. Considera en el Artículo 2. Principios que rigen las contrataciones

IV. DISCUCIONES

Dentro de este capítulo se comparan y valoran los hallazgos respecto a la pregunta inicial de la investigación: ¿Cuáles son los factores que limitan la ejecución de los proyectos técnicos de inversión pública en la administración de contratos de obra en Electro Sur Este S.A.A. 2018?, así como de las preguntas secundarias ¿Cómo el factor planificación limita la ejecución de los proyectos técnicos de inversión pública en la supervisión y la administración de contratos de obra en Electro Sur Este S.A.A. – 2018”, ¿De qué manera la competencia profesional en el tema de ejecución de los proyectos de inversión pública, limita la supervisión y la administración de contratos de obra en Electro Sur Este S.A.A. – 2018?, así ¿Cómo la administración presupuestal limita la ejecución de los proyectos de inversión pública en la administración de contratos de obra en Electro Sur Este S.A.A. – 2018?, se analizaron los productos conseguidos en el proceso de investigación y como respondieron los expertos a las interrogantes.

Los resultados derivados de la investigación: se desprenden lo siguiente:

Que los proyectos de inversión pública, son proyectos que buscan la mejora y la recuperación de la capacidad productiva de un servicio o un bien, los expertos solo mencionan que los proyectos tienen como finalidad la solución de un problema, siendo ellos que cuentan con más de 10 años de experiencia en la elaboración y revisión de proyectos, sus lineamientos en relación a los proyectos son muy pobres.

En teoría, se plantea que los proyectos de inversión pública están sujetos a reglamentos, decretos legislativos y decretos supremos, sin embargo, ninguno de los entrevistados lo indico, en la práctica los entrevistados de la presente investigación desconocen de algunas normativas.

Dentro de la importancia que debe contener un proyecto de inversión pública, los entrevistados tienen las mismas consideraciones en referencia a la secuencia de los contenidos del proyecto de inversión pública.

En relación, a la evaluación de la rentabilidad económica de los proyectos, la mayoría de los entrevistados confunden la rentabilidad de un proyecto, con el objetivo del proyecto que tienden a buscar soluciones a problemas y necesidades sociales. Otro elemento a resaltar es la importancia de que los costos deben estar bien descritos, es muy cierto que en algunas ocasiones los costos de las partidas no están muy bien descritas, trayendo esta como consecuencias de que los proyectos puedan paralizarse, en plena ejecución y no cumpliendo su objetivo, estas traen como consecuencia de que estas tengan mayores metrados y/o partidas nuevas, mas no así también reclamos por parte del ejecutor de la obra y posteriormente puede llegar arbitraje.

Otro elemento de interés, se desprende de esta investigación, es la importancia del cronograma de ejecución de obra y el cronograma de valorización, aquí la postura de los expertos es un sola considerando como relevante para ejecutar calidad de obra, se encuentra en buen cronograma de ejecución de obra. El control de los procesos es importante para poder garantizar el cumplimiento de los trabajos a realizar, por medio de un cronograma de ejecución de obra.

Uno de los elementos importantes es la identificación del cuadro de peligro en los proyectos. Los expertos dicen que este análisis se debe de considerar al inicio de las primeras actividades, pero no mencionan nada en relación a qué tipo de peligros se refieren, la gestión de riesgos debe estar orientadas que los formuladores de proyectos, así como los ejecutores. incluyan en los proyectos mecanismos para minimizar los riesgos que enfrentara el proyecto.

Un hallazgo importante es los proyectos deben ser evaluados en su naturaleza y ser consistente, los expertos manifiestan que todo proyecto deberá ser evaluado en lugar donde se ejecutará el proyecto y debe ser sostenible en el tiempo, asimismo debe ser rentable. Sin embargo, mucho de los proyectos no son rentables, ninguno de los expertos explicó tales hechos.

Los conocimientos de la normatividad D.L. 1017 y la norma vigente de la nueva ley de contrataciones del estado 30225, es cierto que contienen procedimientos para una buena administración de una en ejecución. Los expertos no dicen más sobre que artículos importantes contienen la nueva ley 30225, inclusive pareciera que desconocen de algunas mejoras.

La importancia que tiene la planificación de las obras publicas. Todos los expertos señalan que esta es una etapa importante que está integrada en el proyecto, y sirve para el control de la ejecución de la obra, en la entrevista los expertos no mencionan nada sobre las rutas críticas que se consideran en un proyecto en la etapa constructiva, olvidándose la importancia que tiene la planificación de una determinada obra.

En cuanto a los procedimientos administrativos. Los expertos señalaban que es solamente un control de documentación contractual. Pero algunos marcos referenciales, consideran que los administradores son los encargados del manejo del contrato y debe ser realizada en forma específica, y cuya responsabilidad se ejerce durante la vigencia del contrato.

Otro elemento importante, es que cada que tiempo los administradores de contrato de obras, supervisores de obra, son capacitados en temas relacionadas a su trabajo. Los expertos señalan que al año solo tienen una capacitación o como también ninguna. Eso significa que el personal que tiene una gran responsabilidad en la ejecución de proyectos públicos, no está siendo capacitados.

V. CONCLUSIONES

Primera: Los problemas se evidencian desde la etapa de concepción del proyecto donde los distintos expertos no están suficientemente alineados, para que los proyectos de inversión pública fluyan sin problema alguna. La carencia de conocimiento de secuencias de los contenidos en los proyectos de inversión pública dificulta los procesos de toma de decisiones, toda vez que los proyectos no están bien elaborados, esto deviene en que algunos proyectos en el proceso constructivo no llegan a cumplir con los objetivos, para la cual fueron elaboradas; los mecanismos de revisión de los proyectos, son deficientes, a pesar de ello son convocadas ante la OSCE.

Segunda: De las entrevistas realizadas a los profesionales especialistas en la elaboración de proyecto, expertos en ejecución de obras, expertos en administración de contratos de obras públicas y expertos en supervisión de obras, se ha visto, que los expertos especialistas en obras públicas, que el problema no es normativo, sino es operacional; esto se ha visto durante las entrevistas realizadas a los expertos.

Tercera: De hecho, está muy bien calificar, que en cuanto al avance de los nuevos procedimientos en el control de la administración y planificación de las obras publicas de los marcos normativos existe silogismos dentro de lo normado, considerando que los supervisores de obras, así como los administradores de contratos no cuentan con procedimientos adecuados para una mejor administración de los contratos de obra,

Cuarta: Se puede también afirmar que uno de los factores importantes es la capacitación permanentes de los profesionales involucrados en obras públicas, profesionales proyectistas, profesionales en ejecución de obras públicas (residentes de Obras), supervisores de obras públicas, y administradores de contratos de obras, las entidades públicas no invierten en sus profesionales, así también los profesionales externos tampoco invierten en su capacitación, las empresas

inmersos en proyectos de ejecución de obra, no hacen ningún efecto multiplicador a los profesionales que cumplen labores de supervisión y ejecución de obras.

VI. RECOMENDACIONES.

Primera: Las gerencias de proyectos, de las entidades públicas debe implementar procedimientos, para la administración de los contratos de obras públicas con el fin de minimizar los riesgos en los proyectos y en la ejecución de las obras.

Segunda: La gerencia de proyectos, deben considerar dentro de su plan anual, capacitaciones permanentes, a los profesionales inmersos en obras publicas

Tercero: Implementar procedimientos de control de obras y estas deberá ser socializada a todos los profesionales, que se encuentren supervisando y/o administrando contratos de obras públicas.

Cuarto: los profesionales terceros a la empresa, que asuman, estudios de proyectos, residencia de obras, y supervisión de obra, debe existir procedimientos de control para validar conocimientos normativos con respecto a la administración de contratos de obras públicas.

VII. PROPUESTA

Para el mejor desempeño de los profesionales que tienen como tarea realizar actividades de: plantear proyectos técnicos, supervisar obras públicas y administrar contratos de obras públicas, debe contar con una guía de procedimientos para la administración de contratos de obras públicas.

7.1 INTRODUCCION

Al entrar en vigencia la nueva ley de Contrataciones del Estado N° 30225 y su Reglamento el D.S. N° 350-2015-EF, en el capítulo VII de obras, el cual se tiene artículos nuevos como son suspensión de plazo de ejecución, obligaciones del contratista de ejecutar el contrato con el personal ofertado, también se han eliminado artículos como costos de la supervisión e inspección e introducido importantes modificaciones como diferir el inicio del plazo de ejecución, ampliaciones de plazos, prestaciones adicionales.

En este escenario es necesario considerar una guía de procedimientos para la administración de contratos de obras de proyectos públicos, cuya finalidad es de dar conocimiento a los profesionales de obras y de la oficina de inversiones, encargados en el estudio de proyectos y en la administración de los contratos de obras públicas, entregarle una guía amigable que les permita identificar y corregir oportunamente y aplicar correctamente las disposiciones.

Para poder elaborar una guía de procedimientos para la administración de contratos de obras de proyectos públicos se deberá tomar en cuenta, diversas informaciones y recomendaciones del órgano de control interno, lineamientos internos, opiniones de profesionales en la administración de contratos, así como de consultores expertos en obras públicas. La guía de procedimientos para la administración de contratos de obras de proyectos públicos, deberá contener, las funciones del residente de obra, supervisor de obras y del administrador de contrato y el desarrollo de los procedimientos detallados en la ejecución de las obras y la supervisión de obras.

7.2 OBJETIVO

Contar con una guía de procedimientos para la administración de contratos de obras de proyectos públicos, que generara ventajas a la institución o a la unidad de inversiones públicas, y en especial para los profesionales inmersos en la supervisión y la administración de contratos de obras públicas, las ventajas que ofrece contar con

una guía de procedimientos es de; permitirá fundamentar los procedimientos bajos los marcos normativos jurídicos, contribuirá en la unificación de criterios de distintas actividades y estandarizara los métodos de trabajo, ayudara a desarrollar las actividades de manera eficiente y conocer las ubicaciones de los documentos, delimitara las funciones y responsabilidades del personal, establecerán los controles administrativos, facilitara la toma de decisiones, evitara las consultas continuas a las áreas normativas, evitar las confusiones, incertidumbres y duplicidad de funciones, servirá como base de adiestramiento y capacitación del personal nuevo.

7.3 FUNCIONES DEL ADMINISTRADOR DEL CONTRATO DE OBRA

Se deberá considerar las funciones del administrador de contratos de obras durante su gestión de supervisión que deberá involucrar actos administrativos – técnicos, las cuales deberán ser en marcadas en procedimientos normativos vigentes de la Ley de contrataciones del estado y su reglamento que rige la misma. Dentro de las funciones del administrador de contratos de obras se encargará, antes del inicio de la ejecución de la obra, antes del proceso de selección, después de la adjudicación de la buena pro, durante la ejecución de la obra, después del término de ejecución de la obra.

7.4 ETAPAS DE PROCESO DE LA ADMINSTRACION DE CONTRATOS DE OBRAS.

En la guía de procedimientos administrativos de contratos de obras públicas, se deberá desarrollar los artículos referidos a obras y supervisión dentro del marco normativo vigente, considerar los principales actividades y funciones del administrador de contrato de obra, considerar ejemplos aplicativos, identificar opiniones del organismo supervisor de contrataciones y que puedan ser tomados en cuenta.

7.5 AL INICIO DE LA EJECUCION DE LA OBRA.

Al inicio de la ejecución de una obra, el administrador de contratos de obra y/o el supervisor de obra deberá revisar el proyecto técnico de todos los actuados que comprende dicho expediente, suscripción y vigencia del contrato de obra, al inicio del plazo de ejecución de obra, entrega de la información necesaria para la supervisión de la obra, garantías, adelanto directo y/o materiales, amortizaciones de adelantos, las que deben estar indicados en la guía de procedimientos administrativos.

7.6 DURANTE LA EJECUCION DE LA OBRA.

Se deberá considerar los procedimientos; organización de la documentación técnica administrativa de obra, calendario de ejecución de obra adecuado a l inicio del plazo contractual, revisión del informe de compatibilidad del expediente técnico, suspensión del plazo de ejecución, adelanto de materiales, adelanto para materiales e insumos, amortización de adelantos, obligaciones del contratista de ejecutar el contrato con el personal ofertado, funciones del inspector o supervisor en obra, ampliación de plazo de los servicios de supervisión, prestaciones adicionales de supervisión, coordinación para comunicar a OPI cuando se presente variaciones contractuales, cuaderno de obra, consultas sobre ocurrencias en obras, valorizaciones, reajustes, discrepancias respecto a valorizaciones o metrados, ampliaciones de plazo, costos directos y gastos generales variables, pago de costos y gastos generales, intervención económica de la obra, prestaciones adicionales de obra, resolución e contrato de obras, penalidades, penalidades por mora en la ejecución de la prestación.

7.7 DESPUES DEL TERMINO DE LA EJECUCION DE LA OBRA.

Se deberá considerar dentro de los procedimientos administrativos las siguientes documentaciones; recepción de la obra y plazos, transferencia física de la obra, liquidación de contrato de obra, liquidación del contrato de supervisión de obra, informe de culminación de contrato de obra y de supervisión,

VIII. REFERENCIAS

- Brett, A. (2011), en su trabajo de investigación: “Gestión de calidad en la ejecución de proyectos de inversión pública para la construcción, en el Estado Falcon”. Trabajo para optar al grado de Magister en Gerencia de Proyectos de Construcción.
- Muñoz S. (2007), en el trabajo “Los Métodos cuantitativo y cualitativo en la evaluación de impactos en proyectos de Inversión Social”. Trabajo de investigación para optar al Grado Académico de Doctor en Ciencias de la Investigación. Universidad Mariano Gálvez de Guatemala Dirección de Posgrado de Investigación e Informática Aplicada.
- Ferro, P. (2012), en su tesis: “El proceso de participación e inclusión de la población en la elaboración de proyectos de inversión pública”. Investigación para optar el grado de Magister en Desarrollo Rural. Universidad Austral de Chile. Facultad de Filosofía y Humanidades. Valdivia, Chile.
- Hidalgo R. (2013), en su investigación: “Modelo de gestión y administración de proyectos operacionales”. Trabajo para optar el grado Magister en Gestión y Dirección de Empresas. Universidad de Chile.
- Patricio Cesa, L. (2010), en su trabajo de investigación: “Planificación y control de gestión en proyectos de construcción de obra pública en Argentina a través de Uniones Transitorias de Empresas”. tesis para optar el grado de Magister de la Universidad de Buenos Aires en Administración. Universidad de Buenos Aires.
- Mendiburu R. (2016), en su tesis de investigación: “Propuesta metodológica de seguimiento y evaluación a estudios de reinversión, para mejorar su eficiencia en la Región la Libertad, 2014”. Trabajo para optar el grado de Doctor en Gestión Pública. Universidad Nacional de Trujillo.
- Carranza A. (2017), en su trabajo de investigación: “Eficiencia administrativa en la ejecución de las obras públicas y la gestión de contratos de la gerencia de infraestructura del Ministerio Publico Fiscalía de la Nación”. Tesis para optar el grado Académico de Maestro en Ejecutiva en Administración de Negocios. Universidad Inca Garcilaso de la Vega.
- Gutiérrez Castillo, (2017), en su trabajo de investigación: “La ejecución de obras públicas y su relación con el cumplimiento de la normatividad que rige su

procedimiento en la Municipalidad de Lampa, Puno; 2012-2014”. Informe final de Tesis para optar grado académico de Magister en Gestión Pública y Gobernabilidad. Universidad José Carlos Mariátegui.

Arones Barbaran (2014), en su tesis titulada “Propuesta de manual para la administración de contratos de servicios de Consultorías en Obras Viales”, para optar el grado de Maestría en Ingeniería Civil con Mención en Ingeniería Vial. Universidad de Piura.

Bermúdez R. (2010), en su trabajo de investigación titulada “Mejoramiento de la calidad en la Gestión de proceso para Supervisión de Obras”, para optar el grado de Magister en Gestión Tecnología Empresarial. Universidad Nacional de Ingeniería. Facultad de Ingeniería Civil, sección de Post-Grado, Lima, Perú.

Arámburo N., Quispe S., & Zapana G. (2015). En su tesis “Propuesta de un modelo de mejora para la evaluación de proyectos en el área de estudios y proyectos de la Municipalidad Provincial del Cusco”. Tesis presentada para obtener el grado de Magister. Escuela de Postgrado de la Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas. Maestría en Gerencia de la Construcción Cusco I, Cusco-Perú.

Mayan, M. (2001). Una introducción a los métodos cualitativos: módulo de entrenamiento para estudiantes y profesionales (C.A. Cisneros, Trad.). Distrito Federal, México. (trabajo original publicado en 2001). Recuperado en septiembre, 10,2009, de <http://www.ualberta.ca/~iiqm/pdfs/introducción.pdf>.

Schettini, P. (2015). “Análisis de datos cualitativos en la investigación social” procedimientos y herramientas para la interpretación de información cualitativa. Facultad de trabajo social. Universidad nacional de la plata.

Gregorio Rodríguez Gómez y otros, Metodología de la investigación cualitativa, 1996:72.

Xavier Vargas (2007), “¿Como hacer investigación cualitativa?”

Aliaga, C. (2010). “Fundamentos de la gestión pública”. Universidad Pacifico. Lima. Perú.

Chávez, M. (2006). “Propuesta de mejoramiento de la gestión de procesos para asegurar la calidad final de las obras publicas”. Universidad nacional de ingeniería. Facultad de ingeniería civil. Sección de post grado. Lima Perú.

Contraloría General de la República (2010) “Directiva N° 002-2010-CG/OEA, Control previo externo de las prestaciones adicionales de obra”, Lima – Perú.

Contraloría General de la Republica (2014). Ley orgánica del sistema nacional de control y de la contraloría general de la república - compilación de normas “, elaborado por la escuela nacional de control. Lima – Perú.

Dirección Nacional de Presupuesto Público (2014). “Presupuesto por resultados: los programas presupuestales para el año 2014”. Lima. Perú.

Gandolfo. R. (2012). “Contrataciones pública, concesiones e inversiones en el Perú”. Fondo editorial de la pontificia universidad católica del Perú. Lima. Perú.

Decreto Supremo N°350-2015-EF, actualizado Decreto Supremo N° 056-2017-EF Reglamento de la Ley N° 30225, Ley de Contrataciones y Adquisiciones del Estado.

Ley N° 2744, Ley de Procedimiento Administrativo General, numeral 36.1 del artículo 36.

Decreto Supremo N° 191-2016-EF Texto Único de Procedimientos Administrativos del Organismo Superior de Contrataciones del Estado – OSCE, registros de gestión que comprende casi la totalidad de la información vinculada a la diligencia de métodos que realiza la OSCE.

Ley que modifica la ley N° 27806, Ley de transparencia y acceso a la información pública N° 27927.

Directiva N° 002-2017-EF/63.01, Directiva para la formulación y evaluación en el marco del sistema nacional de programas multianual y gestión de inversiones.

Resolución de contraloría N° 596-2014-CG, Control previo de las prestaciones adicionales de supervisión de obra.

Directiva N° 011-2016-CG/GPROD, Servicio de control previo de las prestaciones adicionales de obra.

Resolución de contraloría N° 177-2007-CG. Guía de auditoria de obras públicas por contrata

IX. ANEXOS

Anexo 01: Lista de expertos.

ítem	NOMBRE DEL EXPERTO	ESPECIALIDAD	EXPERTO EN:
1	Jeanpol G.	Mag. ingeniero	Proyectos Técnicos
2	Flavio B	Mag. ingeniero	Proyectos Técnicos
3	Alcides A.	Mag. ingeniero	Proyectos Técnicos
4	Daniel de Pozo	Ingeniero	Ejecución de Obras
5	Efraín Gutierrez	Ingeniero	Ejecución de Obras
6	Jesús Orosco	ingeniero	Supervisión de Obras
7	Carlos P.	ingeniero	Supervisión de Obras
8	Edgar Benavente	ingeniero	Supervisión de Obras
9	German M.CH	ingeniero	Administrador de Contrato de obra
10	Alfredo R.	ingeniero	Administrador de Contrato de obra
TIPO		ESPECIALIDAD	CANTIDAD
Usuario Ingenieros		Ingenieros del Área de Proyectos e inversiones	02
Usuario Ingenieros		Ingenieros contratista	08

Anexo 02: Cuadro de triple entrada

Problema de la investigación: ¿Cuáles son los factores que limitan la ejecución de los proyectos técnicos de inversión en la administración de contratos de obra en Electro Sur Este S.A.A. – 2018?

Problemas específicos:

¿Cómo el factor planificación limita la ejecución de los proyectos técnicos de inversión pública en la supervisión y la administración de contratos de obra en Electro Sur Este S.A.A.-2018?

¿De qué manera la competencia profesional en el tema de ejecución de los proyectos de inversión pública limita la supervisión y la administración de contratos de obra en Electro Sur Este S.A.A. -2018?

¿Cómo la administración presupuestal limita la ejecución de los proyectos de inversión pública en la administración de contratos de obra en Electro Sur Este S.A.A.-2018?

¿De qué manera el factor resolución de contrato y/o arbitraje limita la ejecución de los proyectos de inversión pública en la administración de contratos de obra en Electro Sur Este S.A.A.?

Objetivo General: ¿Analizar los diferentes factores que limitan la ejecución de los proyectos técnicos de inversión pública en la administración de contratos de obra en Electro Sur Este S.A.A.?

Objetivos específicos:

Analizar como el factor planificación limita la ejecución de los proyectos técnicos de inversión pública en la supervisión y la administración de contratos de obra en Electro Sur Este

Describir las limitaciones que la competencia profesional genera en la ejecución de los proyectos técnicos de inversión pública en la supervisión y la administración de contratos de obra en Electro Sur Este S.A.A. -2018.

Describir si el factor calidad de proyectos ejecución de los proyectos de inversión pública en la administración de contratos de obra en Electro Sur Este S.A.A. – 2018.

Describir si el factor resolución de contratos y/o arbitraje de los proyectos de inversión pública en la administración de contratos de obra en Electro Sur Este S.A.A. - 2018

FUENTE CATEGORIAS PREGUNTAS	PROYECTISTA (Es aquel profesional de ingeniería, que posee sólidos conocimientos, para la confección del expediente técnico de obra)	EJECUTOR DE OBRA (RESIDENTE DE OBRA) (Es aquel profesional de ingeniería, que vela por la adecuada ejecución de la obra de acuerdo al expediente técnico que conforman, planos del proyecto, normas técnicas de construcción, planificación, y condiciones acordadas en el contrato de la obra.)	ADMINISTRADOR DE CONTRATO DE OBRA (Es aquel profesional que está comprometido con: administrar el contrato de obra, manejar adecuadamente la relación entre contratante y contratista, mitigar oportunamente los posibles riesgos y aprovechar las oportunidades)	INSPECTOR O SUPERVISOR DE OBRA (Controla los trabajos efectuados por el contratista, es responsable de velar directa y permanentemente por la correcta ejecución técnica, económica y administrativa de la obra del cumplimiento del contrato...)	REVISION LITERARIA
	ENTREVISTA	ENTREVISTA	ENTREVISTA	ENTREVISTA	ANALISIS DE DATOS
<u>CALIDAD DE LOS PROYECTOS TECNICOS DE INVERSION PUBLICA</u>					
MARCO NORMATIVO CONSTRUCTO 1 INDICADOR 1					
¿Qué es un proyecto de inversion publica?	X		X	X	Ley N° 30225 D.S. N° 056-2017-EF Base estándar de Licitación Pública para la contratación de la ejecución de obras D.S. N° 350-2015-EF
¿Los Proyectos de inversion Publica estan sujetos a procedimientos normativos y cuales son?	X		X	X	
¿Qué es lo importante que debe contener un proyecto de inversion Publica?	X		X	X	
INDICADOR 2 MARCO REFERENCIAL INDICADOR 1: Selección de Proyectos					
¿Cuándo se selecciona los proyectos, evaluan la rentabilidad o la necesidad de solucionar un problema?	X		X	X	Gestión de Calidad en la Ejecución de Proyectos de Inversión Pública para la Construcción, En El Estado Falcón

¿Por qué es importante que los costos estén bien descritos por ítem o partidas?	X		X	X	Propuesta Metodológica de seguimiento y evaluación a estudios de preinversión, para mejorar su eficiencia en la Región la Libertad, 2014
INDICADOR 2 Cumplimiento de Cronogramas					
¿ Por qué es importante considerar un cronograma de ejecución de obra y cronogramas valorizados?	X		X	X	Gestión de Calidad en la Ejecución de Proyectos de Inversión Pública para la Construcción, En El Estado Falcón
INDICADOR 3 Coherencia del proyecto					
¿ Como se evalúa la coherencia de las necesidades de los beneficiarios con el proyecto propuesto?	X		X		Gestión de Calidad en la Ejecución de Proyectos de Inversión Pública para la Construcción, En El Estado Falcón
INDICADOR 4 Integración de equipos de trabajo					
¿Por qué es importante que los profesionales proyectistas estén actualizados, para la solución de problemas específicos de carácter urgente?	X		X		Gestión de Calidad en la Ejecución de Proyectos de Inversión Pública para la Construcción, En El Estado Falcón
¿Cómo evalúan los profesionales de la jefatura de estudios, en relación a los proyectos a ejecutarse?	X		X		Gestión de Calidad en la Ejecución de Proyectos de Inversión Pública para la Construcción, En El Estado Falcón
¿Por qué es importante que un proyecto cuente con los análisis detallado del estudio de impacto ambiental y los permisos correspondientes al inicio de la obra.	X	X	X	X	Propuesta Metodológica de seguimiento y evaluación a estudios de preinversión, para mejorar su eficiencia en la Región la Libertad, 2014 Pag-76
INDICADOR 5 Calidad de los procesos.					
¿Por qué es importante seguir los diferentes momentos de la fase de la elaboración de los proyectos?	X		86 X	X	Gestión de Calidad en la Ejecución de Proyectos de Inversión Pública para la Construcción, En El Estado Falcón

¿Por qué es importante identificar y presentar los cuadros de peligro, así como el análisis de vulnerabilidad en los proyectos?	X	X	X	X	Propuesta Metodológica de seguimiento y evaluación a estudios de preinversión, para mejorar su eficiencia en la Región la Libertad, 2014 Pag 74
MARCO CONCEPTUAL					
INDICADOR 1 Definición de términos básicos					
¿De que manera los proyectos de inversión pública necesitan contar con conceptos vigentes en el ámbito nacional a partir del marco legal?	X	X	X	X	Propuesta Metodológica de seguimiento y evaluación a estudios de preinversión, para mejorar su eficiencia en la Región la Libertad, 2014 Pag 49
MARCO TEORICO INDICADOR 1					
¿Por qué todo proyecto debe ser evaluado en su naturaleza, consistencia, efectividad y resultados con el fin de mantenerlo o modificarlo?	X	X	X	X	Los métodos cuantitativo y cualitativo en la evaluación de impactos en Proyectos de Inversión social Pag 27
¿Que particularidad hace especial a los proyectos de electrificación?	X		X	X	Planificación y control de gestión de proyectos de construcción de obra pública en argentina a través de uniones transitorias de empresas Pag. 114
MARCO FILOSOFICO INDICADOR 1					
¿Por qué importante que los proyectistas, trabajan en función a principios deontologicos?	X		X	X	Jhons Stuart Mill: Sobre la Libertad Pag 71

ADMINISTRACION DE CONTRATO DE OBRA					
MARCO NORMATIVO CONSTRUCTO 1 INDICADOR 1.					
¿Qué diferencias encuentra usted con la normatividad D.L. N° 1017 y su Reglamento, aprobado por D.S. N° 184-2008-EF. Y las normas vigentes de la ley de contrataciones 30225, con relación a obras públicas?		X	X	X	Ley N° 30225 D.S. N° 056-2017-EF
¿Cómo se realiza las notificaciones contractuales a la contratista y/o a la entidad según normativa vigente?		X	X	X	Ley N° 27444, Ley del Procedimiento Administrativo General. Artículo 20
MARCO REFERENCIAL INDICADOR 1: PLANEACION					
¿Cómo considera el nivel de Planeación en la oficina de la Gerencia de Proyectos, en relación a la ejecución de las obras?			X	X	
¿Por qué es importante la planificación en la ejecución de las obras publicas?			X	X	
¿Por qué las resoluciones de contratos y/o arbitrajes se han estado dando ultimamente y cuales son los costos beneficos para la entidad ?			X	X	
ORGANIZACIÓN					
¿Cuál es la estructura orgánica de la Gerencia de Proyectos, y considera funcional?			X	X	
¿Cuáles son los procedimientos de la Administración de contratos de obras en la Gerencia de Proyectos?			X	X	

MARCO CONCEPTUAL INDICADOR 1 DIRECCION					
¿Cada que tiempo los administradores obras, inspectores y supervisores de la Gerencia de Proyectos, son capacitados?		X	X	X	
MARCO TEORICO INDICADOR 1 CONTROL					
¿Cómo realizaria la evaluacion a las empresas contratista en la buena ejecución de las obras publicas a traves de la Gerencia de Proyectos?			X	X	
¿Cómo realizan el control en la Administración de contratos de obra?			X		
¿Cómo Considera el nivel de los contratos de obras?			X	X	
¿Cómo considera el nivel de cumplimiento de los contratos de ejecución de obras?			X	X	
¿Cuáles son las funciones de un administrador de contrato de obra y un coordinador de obra?			X	X	
MARCO FILOSOFICO INDICADOR 1					
¿por cuantos principios esta regido la nueva ley de contrataciones del estado?	X	X	X	X	

Anexo 3

Hoja de consentimiento de experto

Nombre del trabajo de investigación:

Factores asociados a la ejecución de los proyectos técnicos de inversión pública en la administración de contratos de obra en Electro Sur Este S.A.A.-2018

Responsable de la investigación:

Mg. Nerio Lovón Díaz

PREGUNTAS	SI	NO
¿Entiende usted que se le ha solicitado para participar como entrevistado en el trabajo de investigación?	X	
¿El investigador le indico los beneficios y riesgos presentes en el trabajo de investigación?	X	
¿se le dio la oportunidad de realizar preguntas y discutir el trabajo de investigación?	X	
¿Se le explico el tipo de confidencialidad de su información?	X	
¿Está de acuerdo en que sea grabado su entrevista?	X	X
¿Conoce usted quienes tendrán su grabación?	X	

Declaro que se me explico claramente sobre el trabajo de investigación.

Estoy enterado del trabajo de investigación, así como los beneficios y la confidencialidad de la entrevista; razón por la cual, acepto participar en el trabajo de investigación como entrevistado por el investigador perteneciente a la escuela de Posgrado UCV, para los propósitos del trabajo de investigación descritos líneas arriba.

Leampol Gonzalez 15/01/2019 Leampol
 Nombre y Apellido fecha Firma del Entrevistado

NERIO LOVON DIAZ 15/01/2019 [Firma]
 Nombre y Apellido fecha Firma del Investigador

Anexo 3

Hoja de consentimiento de experto

Nombre del trabajo de investigación:

Factores asociados a la ejecución de los proyectos técnicos de inversión pública en la administración de contratos de obra en Electro Sur Este S.A.A.-2018

Responsable de la investigación:

Mg. Nerio Lovón Díaz

PREGUNTAS	SI	NO
¿Entiende usted que se le ha solicitado para participar como entrevistado en el trabajo de investigación?	X	
¿El investigador le indico los beneficios y riegos presentes en el trabajo de investigación?	X	
¿se le dio la oportunidad de realizar preguntas y discutir el trabajo de investigación?	X	
¿Se le explico el tipo de confidencialidad de su información?	X	
¿Está de acuerdo en que sea grabado su entrevista?	X	
¿Conoce usted quienes tendrán su grabación?	X	

Declaro que se me explico claramente sobre el trabajo de investigación.

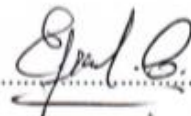
Estoy enterado del trabajo de investigación, así como los beneficios y la confidencialidad de la entrevista; razón por la cual, acepto participar en el trabajo de investigación como entrevistado por el investigador perteneciente a la escuela de Posgrado UCV, para los propósitos del trabajo de investigación descritos líneas arriba.

EFRAIN GUTIERREZ.....

Nombre y Apellido

08-04-19

fecha



Firma del Entrevistado

NERIO LOVON DIAZ.....

Nombre y Apellido

8-04-19

fecha



Firma del Investigador

Anexo 3

Hoja de consentimiento de experto

Nombre del trabajo de investigación:

Factores asociados a la ejecución de los proyectos técnicos de inversión pública en la administración de contratos de obra en Electro Sur Este S.A.A.-2018

Responsable de la investigación:

Mg. Nerio Lovón Diaz

PREGUNTAS	SI	NO
¿Entiende usted que se le ha solicitado para participar como entrevistado en el trabajo de investigación?	X	
¿El investigador le indico los beneficios y riegos presentes en el trabajo de investigación?	X	
¿se le dio la oportunidad de realizar preguntas y discutir el trabajo de investigación?	X	
¿Se le explico el tipo de confidencialidad de su información?	X	
¿Está de acuerdo en que sea grabado su entrevista?	X	
¿Conoce usted quienes tendrán su grabación?	X	

Declaro que se me explico claramente sobre el trabajo de investigación.

Estoy enterado del trabajo de investigación, así como los beneficios y la confidencialidad de la entrevista; razón por la cual, acepto participar en el trabajo de investigación como entrevistado por el investigador perteneciente a la escuela de Posgrado UCV, para los propósitos del trabajo de investigación descritos líneas arriba.

EDGAR BEROVCAI. C. 13/04/19 
Nombre y Apellido fecha Firma del Entrevistado

NERIO LOVON DIAZ 13/04/19 
Nombre y Apellido fecha Firma del Investigador

Anexo 3

Hoja de consentimiento de experto

Nombre del trabajo de investigación:

Factores asociados a la ejecución de los proyectos técnicos de inversión pública en la administración de contratos de obra en Electro Sur Este S.A.A.-2018

Responsable de la investigación:

Mg. Nerio Lovón Díaz

PREGUNTAS	SI	NO
¿Entiende usted que se le ha solicitado para participar como entrevistado en el trabajo de investigación?	X	
¿El investigador le indico los beneficios y riegos presentes en el trabajo de investigación?	X	
¿se le dio la oportunidad de realizar preguntas y discutir el trabajo de investigación?	X	
¿Se le explico el tipo de confidencialidad de su información?	X	
¿Está de acuerdo en que sea grabado su entrevista?	X	
¿Conoce usted quienes tendrán su grabación?	X	

Declaro que se me explico claramente sobre el trabajo de investigación.

Estoy enterado del trabajo de investigación, así como los beneficios y la confidencialidad de la entrevista; razón por la cual, acepto participar en el trabajo de investigación como entrevistado por el investigador perteneciente a la escuela de Posgrado UCV, para los propósitos del trabajo de investigación descritos líneas arriba.

Flavio B. 21/01/2019 Ff.
 Nombre y Apellido fecha Firma del Entrevistado

Nerio Lovón Díaz 21-01-2019 [Firma]
 Nombre y Apellido fecha Firma del Investigador

nota: como entrevista solo debera consignar nombre, por seguridad de mi informacion

Anexo 3

Hoja de consentimiento de experto

Nombre del trabajo de investigación:

Factores asociados a la ejecución de los proyectos técnicos de inversión pública en la administración de contratos de obra en Electro Sur Este S.A.A.-2018

Responsable de la investigación:

Mg. Nerio Lovón Díaz

PREGUNTAS	SI	NO
¿Entiende usted que se le ha solicitado para participar como entrevistado en el trabajo de investigación?	X	
¿El investigador le indico los beneficios y riesgos presentes en el trabajo de investigación?	X	
¿se le dio la oportunidad de realizar preguntas y discutir el trabajo de investigación?	X	
¿Se le explico el tipo de confidencialidad de su información?	X	
¿Está de acuerdo en que sea grabado su entrevista?		X
¿Conoce usted quienes tendrán su grabación?		X

Declaro que se me explico claramente sobre el trabajo de investigación.

Estoy enterado del trabajo de investigación, así como los beneficios y la confidencialidad de la entrevista; razón por la cual, acepto participar en el trabajo de investigación como entrevistado por el investigador perteneciente a la escuela de Posgrado UCV, para los propósitos del trabajo de investigación descritos líneas arriba.

Palomino C 21/02/19 [Firma]
Nombre y Apellido fecha Firma del Entrevistado

NERIO LOVON DIAZ 21/02/19 [Firma]
Nombre y Apellido fecha Firma del Investigador

Nota: NO DEJER QUE SE CONSIGAN SU NOMBRE, POR SEGURIDAD

Anexo 3

Hoja de consentimiento de experto

Nombre del trabajo de investigación:

Factores asociados a la ejecución de los proyectos técnicos de inversión pública en la administración de contratos de obra en Electro Sur Este S.A.A.-2018

Responsable de la investigación:

Mg. Nerio Lovón Diaz

PREGUNTAS	SI	NO
¿Entiende usted que se le ha solicitado para participar como entrevistado en el trabajo de investigación?	X	
¿El investigador le indico los beneficios y riesgos presentes en el trabajo de investigación?	X	
¿se le dio la oportunidad de realizar preguntas y discutir el trabajo de investigación?	X	
¿Se le explico el tipo de confidencialidad de su información?	X	
¿Está de acuerdo en que sea grabado su entrevista?	X	
¿Conoce usted quienes tendrán su grabación?	X	

Declaro que se me explico claramente sobre el trabajo de investigación.

Estoy enterado del trabajo de investigación, así como los beneficios y la confidencialidad de la entrevista; razón por la cual, acepto participar en el trabajo de investigación como entrevistado por el investigador perteneciente a la escuela de Posgrado UCV, para los propósitos del trabajo de investigación descritos líneas arriba.

Daniel del Pozo C 20/08/19 [Firma]
Nombre y Apellido fecha Firma del Entrevistado

NERIO LOVON DIAZ 20.08.19 [Firma]
Nombre y Apellido fecha Firma del Investigador

ENTREVISTA A EXPERTOS

Preguntas para entrevista a EXPERTOS EN CALIDAD DE LOS PROYECTOS TÉCNICOS DE INVERSIÓN PÚBLICA

CALIDAD DE LOS PROYECTOS TÉCNICOS DE INVERSIÓN PÚBLICA

Marco Normativo

normatividad

1. ¿Qué es un proyecto de inversión pública?
2. ¿Qué es lo importante que debe contener un proyecto de inversión pública?

Selección de Proyectos

3. ¿Es importante que los costos estén bien descritos en las partidas?

Cumplimiento de cronogramas

4. ¿Por qué es importante considerar un cronograma de ejecución de obra y un cronograma de valorización?

Coherencia del proyecto

5. ¿Cómo se evalúa la coherencia de las necesidades de los beneficiarios con el proyecto?

Integración de equipos de trabajo

6. ¿Por qué es importante que los profesionales proyectistas estén actualizados, para la solución de problemas específicos de carácter urgente?
7. ¿Por qué es importante que un proyecto cuente con el análisis detallado del estudio de impacto ambiental y los permisos correspondientes al inicio de la obra?

Calidad de los proyectos

8. ¿Por qué es importante identificar y presentar los cuadros de peligro, así como el análisis de vulnerabilidad en los proyectos?

Marco Conceptual

Definición de términos básicos

9. ¿De qué manera los proyectos de inversión pública necesitan contar con conceptos vigentes en el ámbito nacional a partir del marco legal?

Marco Teórico

10. ¿Por qué todo proyecto debe ser evaluado en su naturaleza, consistencia, efectividad y resultados?

Marco Filosófico

11. ¿Por qué es importante que los proyectistas trabajen en función a principios deontológicos?

ENTREVISTA A EXPERTOS

Preguntas para encuesta EXPERTO EN EJECUCIÓN DE OBRAS

CALIDAD DE LOS PROYECTOS TECNICOS DE INVERSION PUBLICA

Marco Referencial

Cumplimiento de cronogramas

1. ¿Por qué es importante considerar un cronograma de ejecución de obra y cronogramas valorizados?

Integración de equipos de trabajo

2. ¿Por qué es importante que un proyecto cuente con el análisis detallado del estudio de impacto ambiental y los permisos correspondientes al inicio de la obra?

Calidad de los procesos

3. ¿Por qué es importante identificar y presentar los cuadros de peligro, así como el análisis de vulnerabilidad en los proyectos?

Definición de términos básicos

4. ¿De qué manera los proyectos de inversión pública necesitan contar con conceptos vigentes en el ámbito nacional a partir del marco legal?

Marco Teórico

5. ¿Por qué todo proyecto debe ser evaluado en su naturaleza, consistencia efectiva y resultados?

ADMINISTRACIÓN DE CONTRATO DE OBRA

Marco normativo

6. Qué diferencias encuentra usted con la normatividad D.L. N° 1017 y su Reglamento, aprobado por D.S. N° 184-2008-EF. ¿Y las normas vigentes de la ley de contrataciones 30225, con relación a obras públicas?

Marco filosófico

7. ¿por cuantos principios está regido la nueva ley de Contrataciones del Estado?

ENTREVISTA A EXPERTOS

Preguntas para encuesta EXPERTO EN ADMINISTRADOR DE CONTRATO DE OBRAS

CALIDAD DE LOS PROYECTOS TECNICOS DE INVERSION PUBLICA

Marco Normativo

Normatividad

1. ¿Qué es un proyecto de inversión pública?
2. ¿Qué es lo importante que debe contener un proyecto de inversión Publica?

MARCO REFERENCIAL

Selección de Proyectos

3. ¿Por qué es importante que los costos estén bien descritos?

Cumplimiento de Cronogramas

4. ¿Por qué es importante considerar un cronograma de ejecución de obra y cronogramas valorizados?

Coherencia del proyecto

5. ¿Como se evalúa la coherencia de las necesidades de los beneficiarios con el proyecto propuesto?

Integración de equipos de trabajo

6. ¿Por qué es importante que los profesionales proyectistas estén actualizados, para la solución de problemas específicos de carácter urgente?

7. ¿Por qué es importante que un proyecto cuente con el análisis detallado del estudio de impacto ambiental y los permisos correspondientes al inicio de la obra?

Calidad de los procesos

8. ¿Por qué es importante identificar y presentar los cuadros de peligro, así como el análisis de vulnerabilidad en los proyectos?

Marco conceptual

Definición de términos básicos

9. ¿De qué manera los proyectos de inversión pública necesitan contar con conceptos vigentes en el ámbito nacional a partir del marco legal?

Marco teórico

10. ¿Por qué todo proyecto debe ser evaluado en su naturaleza, consistencia, efectividad y resultados?

Marco Filosófico

11. ¿Por qué es importante que los proyectistas, trabajen en función a principios deontológicos?

ADMINISTRACION DE CONTRATO DE OBRA

Marco normativo

12. ¿Qué diferencias encuentra usted con la normatividad D.L. N° 1017 y su Reglamento, aprobado por D.S. N° 184-2008-EF. ¿Y las normas vigentes de la ley de contrataciones 30225, con relación a obras públicas?

Marco referencial

planeación

13. ¿Cómo considera el nivel de Planeación en la oficina de la Gerencia de Proyectos, en relación a la ejecución de las obras?

14. ¿Por qué es importante la planificación en la ejecución de las obras publicas?

Organización

15. ¿Cuál es la estructura orgánica de la Gerencia de Proyectos, y considera funcional?

16. ¿Cuáles son los procedimientos de la Administración de contratos de obras en la Gerencia de Proyectos?

Marco conceptual

Dirección

17. ¿Cada que tiempo los administradores de obras, inspectores y supervisores de la Gerencia de Proyectos, son capacitados?

Control

18. ¿Cómo realizaría usted la evaluación a las empresas contratista en la buena ejecución de las obras publicas a través de la Gerencia de Proyectos?

19. ¿Cuáles son las funciones de un administrador de contrato de obra y un coordinador de obra?

Marco Filosófico

20. ¿Por cuantos principios está regido la nueva ley de contrataciones del estado?

ENTREVISTA A EXPERTOS Y CUESTIONARIOS

Preguntas para encuesta EXPERTO EN SUPERVISION DE OBRAS

CALIDAD DE LOS PROYECTOS TECNICOS DE INVERSION PUBLICA

Marco Normativo

Normatividad

1. ¿Qué es un proyecto de inversión pública?
2. ¿Qué es lo importante que debe contener un proyecto de inversión Publica?

MARCO REFERENCIAL

Selección de Proyectos

3. ¿Por qué es importante que los costos en un proyecto estén bien descritos?

Cumplimiento de Cronogramas

4. ¿Por qué es importante considerar un cronograma de ejecución de obra y cronogramas valorizados?

Integración de equipos de trabajo

5. ¿Por qué es importante que un proyecto cuente con los análisis detallados del estudio de impacto ambiental y los permisos correspondientes al inicio de la obra?

Calidad de los procesos

6. ¿Por qué es importante identificar y presentar los cuadros de peligro, así como el análisis de vulnerabilidad en los proyectos?

Marco conceptual

Definición de términos básicos

7. ¿De qué manera los proyectos de inversión pública necesitan contar con conceptos vigentes en el ámbito nacional a partir del marco legal?

Marco teórico

8. ¿Por qué todo proyecto debe ser evaluado en su naturaleza, consistencia, efectividad y resultados?

Marco Filosófico

9. ¿Por qué importante que los proyectistas, trabajen en función a principios deontológicos?

ADMINISTRACION DE CONTRATO DE OBRA

Marco normativo

10. ¿Qué diferencias encuentra usted con la normatividad D.L. N° 1017 y su Reglamento, aprobado por D.S. N° 184-2008-EF. ¿Y las normas vigentes de la ley de contrataciones 30225, con relación a obras públicas?

Marco referencial

planeación

11. ¿Por qué es importante la planificación en la ejecución de las obras públicas?

Organización

12. ¿Cuáles son los procedimientos de la Administración de contratos de obras?

Marco conceptual

Dirección

13. Marco teórico

control

14. ¿Cómo realizaría la evaluación a las empresas contratista, en la buena ejecución de las obras publicas?

Marco Filosófico

15. ¿Por cuantos principios está regido la nueva ley de contrataciones del estado?