



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO**

**PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN INGENIERÍA CIVIL CON  
MENCION EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS DE LA CONSTRUCCIÓN**

**La gestión de proyectos y su relación con el PMI del INVIERTE.PE en los proyectos  
de la Municipalidad Distrital de Curgos en el 2019**

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:  
MAESTRA EN INGENIERÍA CIVIL CON MENCION EN DIRECCIÓN DE  
EMPRESAS DE LA CONSTRUCCIÓN**

**AUTOR:**

**Br. Sheyla Estefany Narro Vidaurre (ORCID: 0000-0003-3831-7081)**

**ASESOR:**

**Dr. Luis Enrique Tarma Carlos (ORCID: 0000-0003-1486-4726)**

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

**Dirección de empresas de la construcción**

**Trujillo – Perú**

**2020**

## **DEDICATORIA**

A Dios por brindarme buena salud y por cada día de vida que me regala, la fuerza que me da para poder seguir adelante, venciendo cada obstáculo en el camino hacia para cumplir mis metas de esa manera salir adelante y llegar a ser una profesional exitosa.

Un agradecimiento especial a mis padres Juan y Beatriz por su constante apoyo en este arduo camino, a mis hermanos Diana y David por ser el ejemplo a seguir para ellos, mi motivo de superación. A mi querido compañero de vida Gary por su apoyo emocional e incondicional.

**LA AUTORA**

## **AGRADECIMIENTO**

Un Agradecimiento muy especial a la “Universidad Cesar Vallejo”, por la oportunidad de estudiar la Maestría en Ingeniería Civil con mención en Dirección de Empresas de la Construcción.

A todos los docentes que durante el proceso de aprendizaje nos compartieron sus conocimientos, enseñanza y confianza brindada, por el compromiso y dedicación brindada para nuestra formación profesional.

Al Dr. Arq. Luis Enrique Tarma Carlos por su tiempo y apoyo para el desarrollo de la tesis y por los conocimientos brindados en todo el proceso.

**LA AUTORA**

# PÁGINA DEL JURADO



## UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

### ESCUELA DE POSGRADO

DICTAMEN DE LA SUSTENTACIÓN DE TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE MAESTRO(A) EN INGENIERÍA CIVIL CON MENCIÓN EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS DE LA CONSTRUCCIÓN

El/La BACHILLER **NARRO VIDAURRE, SHEYLA ESTEFANY**, para obtener el Grado Académico de MAESTRO(A) EN INGENIERÍA CIVIL CON MENCIÓN EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS DE LA CONSTRUCCIÓN, ha sustentado la Tesis titulada:

LA GESTIÓN DE PROYECTOS Y SU RELACIÓN CON EL PMI DEL INVIERTE.PE EN LOS PROYECTOS DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CURGOS EN EL 2019, autorizada mediante la Resolución Jefatural N° 1206 / 2019 – EPG – UCV

El jurado evaluador emitió el dictamen de:

*Aprobada por unanimidad*

Habiendo recomendado lo siguiente:

Trujillo, 4 DE ENERO 2020

PRESIDENTE: Dr. VALDIVIESO VELARDE, ALAN YORDAN

SECRETARIO: Mg. MENDOZA GIUSTI, ROLANDO

VOCAL: Dr. TARMA CARLOS, LUIS ENRIQUE

## DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD

Yo, Sheyla Estefany Narro Vidaurre estudiante de la Escuela de Posgrado de la Universidad César Vallejo, sede Trujillo; declaro que la tesis titulada “La gestión de proyectos y su relación con el PMI del INVIERTE.PE en los proyectos de la Municipalidad Distrital de Curgos en el 2019” presentada, en 84 folios para la obtención del grado académico de MAESTRO EN INGENIERÍA CIVIL CON MENCIÓN EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS DE LA CONSTRUCCIÓN es de mi autoría.

Por lo tanto, declaro lo siguiente:

- He mencionado todas las fuentes empleadas en el presente trabajo de investigación identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes, de acuerdo establecido por las normas de elaboración de trabajo académico.
- No he utilizado ninguna otra fuente distinta de aquellas expresadamente señaladas en este trabajo.
- Este trabajo de investigación no ha sido previamente presentado completa ni parcialmente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
- Soy consciente de que mi trabajo puede ser revisado electrónicamente en búsqueda de plagio.
- De encontrar uso de material intelectual ajeno sin el debido reconocimiento de su fuente o autor, me someto a las sanciones que determinan el procedimiento disciplinario.

Trujillo, 04 de enero del 2019



Firma

Sheyla Estefany Narro Vidaurre  
DNI: 71415194

## ÍNDICE

CARÁTULA .....	i
DEDICATORIA .....	ii
AGRADECIMIENTO .....	iv
PÁGINA DEL JURADO.....	v
DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD .....	vi
ÍNDICE.....	vii
RESUMEN .....	xi
ABSTRACT .....	xii
I. INTRODUCCIÓN.....	1
II. MÉTODO.....	14
2.1. Tipo y diseño de investigación .....	14
2.2. Operacionalización de variables.....	14
2.3. Población, muestra, y muestreo .....	16
2.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad.....	16
2.5. Procedimiento .....	25
2.6. Método de análisis de datos .....	25
2.7. Aspectos éticos.....	27
III. RESULTADOS: .....	28
IV. DISCUSIÓN:.....	46
V. CONCLUSIONES: .....	48
VI. RECOMENDACIONES: .....	49
Referencias:.....	50
ANEXOS: .....	53
ANEXO 1: .....	53
ANEXO 2: .....	57
ANEXO 3: .....	63

## ÍNDICE DE TABLAS

<b>Tabla 1.</b> Matriz de Operacionalización de la variable N°1: Gestión de Proyectos .....	15
<b>Tabla 2.</b> Mat. Op. de la var. N°2: El PMI del INVIERTE.PE.....	16
<b>Tabla 3.</b> Cuadro de instrumento de recolección de datos de cada variable .....	17
<b>Tabla 4.</b> Matriz de Validación de juicio de expertos para variable Gestión de Proyectos .	21
<b>Tabla 5.</b> Matriz de Validación de juicio de expertos para variable PMI del Invierte.pe ....	23
<b>Tabla 6.</b> Valoración de la variable Gestión de Proyectos.....	24
<b>Tabla 7.</b> Validación de la variable el PMI del Invierte.pe .....	24
<b>Tabla 8.</b> Análisis de confiabilidad de la Variable 1 .....	25
<b>Tabla 9.</b> Análisis de confiabilidad de la Variable 2.....	25
<b>Tabla 10.</b> Cuadro Resumen de aplicación de cuestionario de la Variable 1.....	28
<b>Tabla 11.</b> Cuadro Resumen de aplicación de cuestionario de la Variable 2.....	29
<b>Tabla 12.</b> Resumen de aplicación de cuestionario de la Dimensión Gestión de la Integración.....	30
<b>Tabla 13.</b> Cuadro Resumen de relación de la Dimensión Gestión de la Integración y el PMI del Invierte.pe .....	31
<b>Tabla 14.</b> Cuadro Resumen de la Dimensión Gestión del Alcance .....	32
<b>Tabla 15.</b> Resumen de relación de la Dimensión Gestión del Alcance y el PMI del Invierte.pe .....	33
<b>Tabla 16.</b> Resumen de la Dimensión Gestión del Cronograma.....	34
<b>Tabla 17.</b> Resumen de relación de la Dimensión Gestión del Cronograma y el PMI del Invierte.pe .....	35
<b>Tabla 18.</b> Resumen de la Dimensión Gestión de Costos .....	36
<b>Tabla 19.</b> Resumen de relación de la Dimensión Gestión de los Costos y el PMI del Invierte.pe .....	37
<b>Tabla 20.</b> Resumen de la Dimensión Gestión de Costos .....	38
<b>Tabla 21.</b> Resumen de relación de la Dimensión Gestión de los Riegos y el PMI del Invierte.pe .....	38
<b>Tabla 22.</b> Resumen de relación de las Variable 1 y 2.....	39
<b>Tabla 23.</b> Prueba de normalidad de la Variable 1 .....	40

<b>Tabla 24.</b> Prueba de normalidad de la Variable 2.....	41
<b>Tabla 25.</b> Resultado de correlación de la dimensión gestión de la Integración y el Pmi del Invierte.pe .....	42
<b>Tabla 26.</b> Resultado de correlación de la dimensión gestión del Alcance y el Pmi del Invierte.pe .....	43
<b>Tabla 27.</b> Resultado de correlación de la dimensión gestión del Cronograma y el Pmi del Invierte.pe .....	43
<b>Tabla 28.</b> Resultado de correlación de la dimensión gestión de los Costos y el Pmi del Invierte.pe .....	44
<b>Tabla 29.</b> Resultado de correlación de la dimensión gestión de los Riegos y el Pmi del Invierte.pe .....	44
<b>Tabla 30.</b> Resultados de correlación de las dos Variables.....	45



## ÍNDICE DE FIGURAS

<b>Figura 1.</b> Tipo de investigación .....	14
<b>Figura 3.</b> Cuestionario de la Variable Gestión de Proyectos - parte 1 .....	18
<b>Figura 4.</b> Cuestionario de la Variable Gestión de Proyectos - parte 2 .....	19
<b>Figura 5.</b> Cuestionario de la Variable PMI del INVIERTE.PE.....	20
<b>Figura 6.</b> Gráfico resumen de la Variable 1 .....	28
<b>Figura 7.</b> Gráfico resumen de la Variable 2 .....	29
<b>Figura 8.</b> Gráfico resumen de la Dimensión Gestión de la Integración .....	30
<b>Figura 9.</b> Gráfico resumen de la relación de la Dimensión Gestión de la Integración y el PMI del Invierte.pe .....	31
<b>Figura 10.</b> Gráfico resumen de la Dimensión Gestión del Alcance .....	32
<b>Figura 11.</b> Gráfico resumen de la relación de la Dimensión Gestión del Alcance y el PMI del Invierte.pe .....	33
<b>Figura 12.</b> Gráfico resumen de la Dimensión Gestión del Cronograma .....	34
<b>Figura 13.</b> Gráfico resumen de la relación de la Dimensión Gestión del Cronograma y el PMI del Invierte.pe .....	35
<b>Figura 14.</b> Gráfico resumen de la Dimensión Gestión de los Costos.....	36
<b>Figura 15.</b> Gráfico resumen de la relación de la Dimensión Gestión de los Costos y el PMI del Invierte.pe .....	37
<b>Figura 16.</b> Gráfico resumen de la Dimensión Gestión de los Costos.....	38
<b>Figura 17.</b> Gráfico resumen de la relación de la Dimensión Gestión de los Riesgos y el PMI del Invierte.pe .....	39
<b>Figura 18.</b> Gráfico de la relación de las Variable 1 y 2.....	40
<b>Figura 19.</b> Zona de rechazo – aceptación .....	41
<b>Figura 20.</b> Zona de rechazo – aceptación .....	42
<b>Figura 21.</b> Esquema de entregables de un proyecto .....	53
<b>Figura 22.</b> Esquema de categorías fundamentales de un proyecto .....	53
<b>Figura 23.</b> Esquema de requisitos de la gestión de proyectos .....	54
<b>Figura 24.</b> Esquema de ciclo de vida del Proyecto.....	54
<b>Figura 25.</b> Esquema de grupo de procesos de planificación .....	55
<b>Figura 26.</b> Esquema de entrada y salidas para el plan de dirección del proyecto .....	56
<b>Figura 27.</b> Esquema componentes para el alcance del proyecto .....	56
<b>Figura 28.</b> Esquema del proceso de la gestión del cronograma .....	56

## RESUMEN

El proyecto de investigación titulado “La gestión de proyectos y su relación con el PMI del INVIERTE.PE en los proyectos de la Municipalidad Distrital de Curgos en el 2019” tiene como meta principal determinar en qué medida la gestión de proyectos bajo la aplicación de la guía Pmbok proyectos del PMI tiene relación con el PMI del INVIERTE.PE en los proyectos de la Municipalidad Distrital de Curgos, siendo esta una investigación de tipo descriptiva correlacional es decir presenta dos variables que se relacionaran entre si, para lo cual se fundamentó en la teorías de la Gestión de proyectos de la Guía Pmbok sexta edición (2017) y la del Proyecto Multianual de inversiones, una de las fases del Invierte.pe, sistema de la Gestión Publica vigente a la actualidad. Considerando la teoría mencionada se realizo para ambas variables el instrumento de recolección de datos, la encuesta, a través de un cuestionario para Gestión de Proyectos y otro para el Pmi del Invierte.pe, aplicado a la muestra de 18 ideas de proyectos de la cartera de Inversiones de la Municipalidad Distrital de Curgos. Luego de procesar los datos, se obtuvo como resultado que la variable Gestión de proyectos tiene una fuerte relación con la variable el Pmi del Invierte.pe con un coeficiente de 0.843 lo que significa según los parámetros del método utilizado que tiene una fuerte relación, además que la cantidad de ideas de proyectos evaluados en gestión de proyectos son de manera regular mientras que para el Pmi del Invierte.pe pueden ser aceptadas o reformuladas con lo cual inferimos que la forma de evaluación de la variable Gestión de Proyectos es mucho mas estricta y minuciosa que la variable 2, el Pmi del Invierte.pe. En conclusión, tenemos que las variables Gestión de Proyectos y el Pmi del nvierte.pe se relacionan de manera fuerte, aceptando la hipótesis plateada en esta investigación.

Palabras claves: Proyectos, Invierte.pe, Gestión Publica, Planificación

## **ABSTRACT**

The research project entitled “Project management and its relationship with the PMI of INVIERTE.PE in the projects of the District Municipality of Curgos in 2019” has as main goal to determine the extent to which project management under the application of the Pmbok guide PMI projects is related to the PMI of INVIERTE.PE in the projects of the District Municipality of Curgos, this being a correlational descriptive investigation that is to say presents two variables that are related to each other, for which it was based on the Project Management theories of the Pmbok Guide sixth edition (2017) and that of the Multiannual Investment Project, one of the phases of Invierte.pe, the Public Management system in force today. Considering the aforementioned theory, the data collection instrument, the survey was carried out for both variables, through a questionnaire for Project Management and another for the Pmi del Invierte.pe, applied to the sample of 18 project ideas in the portfolio of Investments of the District Municipality of Curgos. After processing the data, it was obtained as a result that the Project Management variable has a strong relationship with the variable Pmi del Invierte.pe with a coefficient of 0.843 which means according to the parameters of the method used that has a strong relationship, in addition that the number of project ideas evaluated in project management are on a regular basis while for the Pmi del Invierte.pe they can be accepted or reformulated with which we infer that the form of evaluation of the Project Management variable is much more strict and thorough than variable 2, the Pmi of the Invierte.pe. In conclusion, we have that the variables Project Management and the Pmi of nvierte.pe are strongly related, accepting the silver hypothesis in this investigation.

**Keywords:** Projects, Invest.pe, Public Management, Planning

## **I. INTRODUCCIÓN**

Durante el año 2019 con la globalización a nivel mundial, la planificación es una herramienta básica que se encuentra incluida en la gestión de proyectos ya que la competencia es aún más fuerte en estos tiempos y se busca mejorar los proyectos con nuevos métodos y técnicas, es por ello que no solo se busca documentar los éxitos de un proyecto si no también tener la capacidad de poder aprender de los fracasos y esto se logra a través de la gestión de proyectos, al tener distintas ventajas con un modelo propuesto se hace el uso masivo del mismo, es por ello que la gestión de proyectos es un boom que se ha utilizado en cada uno de los rincones del mundo en diferentes sectores.

En la gestión pública a nivel internacional, estos últimos años se han tenido muchos avances según (Kaufmann, 2017)“La elaboración de los proyectos a invertir en el campo público ya no es una materia exclusiva de los gobiernos y empresas que ejecutan. Quedó visiblemente demostrado que los instrumentos de monitoreo georreferenciado usando atractivas técnicas de visualización, hacen posible llevar a nuestros domicilios, vía ordenadores o teléfonos celulares, la información acerca de la realización de los proyectos de inversión en el sector público y aún más, nos permiten participar como habitantes del lugar con comentarios sobre su cumplimiento.” Esto hace que las metodologías para el planteamiento de nuevos proyectos sean aún más centradas en la necesidad de los ciudadanos, pues de esta manera se descentraliza cada vez más tomando como ejemplo a los países de Perú, además de Colombia con las rentas por exportación de recursos naturales y otros países como Panamá, Uruguay y Republica Dominicana que refuerzan sus capacidades de planear, formular y realizar los proyectos a invertir.

A nivel nacional, en el Perú se escuchó con mucho más énfasis el concepto de gestión de proyectos y su potencial después de la realización de los juegos panamericanos, ya que a través de la aplicación de éste fue posible que se culminara a tiempo las obras para dicho evento, sin embargo, la gestión de proyectos ya era aplicada en muchas empresas privadas y de margen internacional.

El estado peruano tiene un propio sistema llamado anteriormente SNIP hoy en día reconocido como INVIERTE.PE, un sistema propio del estado peruano que procesa desde la planificación hasta el funcionamiento de cada uno de sus proyectos, el cual según el informe de compatibilidad del 2019 mostrado y determinado por el Consejo Nacional de Competitividad y Formalización del Ministro de Economía y Finanzas, no está dando mucho resultados ya que sigue siendo un factor de principal problemática los proyectos ejecutados

fuera de tiempo y el presupuesto demasiado elevado para cada uno de ellos así se menciona (PERUCOMPITE, 2019) “El valor monetario de las obras es treinta por ciento más elevado al costo que se contempla al inicio en el expediente técnico licitado. Asimismo, el tiempo que se necesita para la ejecución del mismo es sesenta y tres por ciento mayor que el considerado en las bases de los concursos.”

En la libertad, la gestión de proyectos se entiende como un término que disocia con la gestión pública, enfocándonos al sistema INVIERTE.PE en la actualidad existen muchas trabas, lo cual hace que sea difícil aplicar eficazmente la gestión de proyectos en la región, dando como resultados que La Libertad tenga un bajo porcentaje de proyectos planificados y aprobados para ejecutar. Según el Informe de proyectos de inversión pública actualizado al I semestre 2019 del Gobierno Regional de La Libertad solo se ha ejecutado el 12.59% del Pim.

Para la investigación de esta tesis se tomó como referencia los siguientes trabajos de investigación:

(Alegre, 2017), la tesis “Gestión de proyectos y su relación con la rentabilidad en la empresa constructora Mejesa S.R.L., Lima 2017” afirma que si hay correspondencia de gran relevancia de manera positiva en la gestión de proyectos y la variable rentabilidad en la empresa constructora antes mencionada, para ello plantea en su objetivo principal establecer la relación de gestión de proyectos con la variable correspondiente a la rentabilidad de la empresa constructora antes mencionada, lo cual logró al validar en su Hipótesis, concluyendo que la gestión de proyectos es el soporte principal para la ganancia y el cumplimiento de necesidades.

(Caballero, 2018), en la tesis “La gestión de proyecto de inversión y su incidencia en la reducción de los niveles de pobreza del distrito de Tayabamba, provincia de Pataz, 2016-2018” afirma que la Gestión de Proyectos de intervención en el sector público incide de forma muy relevante a reducir las fases de pobreza del distrito de Tayabamba, Provincia de Pataz, desde el año 2016 hasta el 2018, para ello aplico dos cuestionarios (método de recolección de datos) para hallar los principales datos de las variables antes mencionadas, lo cual según el coeficiente estadístico 0.0867 logra probar la veracidad de relación de sus variables.

(Castillejo, 2017), con su tesis “Sistema de gestión de la calidad y su relación con la productividad de la empresa constructora de pavimento rígido, Huaraz – 2016” afirma que hay una dependencia relevante entre la variable, Sistema de Gestión de la Calidad y la productividad de la Empresa constructora., para ello en la población estudiada se realizó a 25 trabajadores de la empresa antes mencionada, con la aplicación de prueba de consistencia de alfa de Cronbach para posteriormente contrastar la hipótesis mediante el Rho de Spearman.

(Herrera, 2019), en la tesis “Modelo de gestión de proyectos de equipamiento en las áreas de alcance, cronograma y costo en el Hospital Distrital Jerusalén II-1, bajo los lineamientos del PMBOK, La Libertad 2018” afirma que la guía de gestión de proyectos en el área de equipamiento, es de gran utilidad pues consintió en determinar los paquetes del proyecto además precisar que los mismos cumplan las metas del proyecto, además que ayudo con los instrumentos para la gestión del alcance, del cronograma y del costo.

(Milla, 2017), en tesis “Gestión municipal y ciclo de vida de los proyectos de inversión pública, Provincia de Huaylas enero 2015 julio 2017” afirma que la gestión en los gobiernos locales si se relaciona de forma relevante con el periodo de vida de los proyectos que se invertirán en el sector público, para la cual considero una población muestral de 34 funcionarios involucrados en la inversión pública, teniendo como variables la Gestión en los gobiernos locales y el periodo que tienen los proyectos a lo largo de su vida.

(Reto, 2019), en la tesis “Monitoreo y control del proyecto multifamiliar ‘altus one’ en la etapa de movimiento de tierras y muros anclados, tomando como guía la metodología del PMBOK 5ta edición” afirma, al aplicarse la Metodología del Valor Ganado en la parte del control y monitoreo de la puesta en marcha del proyecto ‘Altus One’ en la fase de movimiento de tierras y anclado de muros logró ser adecuada, controlando las desorientaciones que presentó la obra, la cual primero se realizó la metodología de valor ganado para observar el estado del proyecto para que posteriormente se desarrollara una oferta de guía base de control y monitoreo que en su aplicación determino la relación de rendimiento del cronograma y costo.

(Salazar, 2016), en la tesis “Guía basada en el PMBOK para la ejecución de proyectos en la Municipalidad de Monsefú, Chiclayo 2016” afirma que la meta que corresponde de

estandarizar y colocar en documentos los métodos que consideran en el proceso de realización de proyectos con otros lugares de la empresa, accedió que las tareas se realicen de una forma mucho más adecuada, además su ejecución apropiada pudo garantizar afianzar la imagen de la Gerencia de Infraestructura y Desarrollo Urbano del gobierno local de Monsefú como entidades interventoras excelentes y de competencia. En base a esto se cambió la espontaneidad por una buena organización. Sin embargo, estandarizar los mencionados procesos bajo la metodología PMBOK en la etapa de ejecución, considerando las bases y modelos que se hallan en el desarrollo de la propuesta, accedió a que el equipo de proyectos contara con un equipo bien capacitado que facilite el control y el seguimiento adecuado de los proyectos que se realicen.

(Zuloeta, 2018), en la tesis “Propuesta de planeamiento según guía PMBOK para la construcción de alcantarillas de gran luz en carreteras de la región Moquegua 2018” analiza la ejecución de la guía PMBOK como propuesta en la construcción de alcantarillas, lo cual desarrolla y demuestra la importancia de la gestión de proyectos enfocada con la guía PMBOK.

En el trabajo de investigación realizado fue necesario utilizar de las teorías relacionadas al tema, sustentando el marco teórico, el cual se muestra a continuación:

**Los proyectos:** Los proyectos tienen factores principales que son elementales, uno de ellos es que necesitan la inversión, lo que quiere decir que utiliza diferentes recursos para producir producto o servicio final, además de la introducción de toma de decisiones que se transfiere a los proyectos a través de los planteamientos de forma general lo cual se hace a nivel global y sectorial, en los ámbitos nacional o regional a través de un horizonte a largo mediano y corto plazo. Según (Figuroa & Melnik, 1965) “Proyecto es toda unidad de actividad que permite realizar un plan de desarrollo” el cual tiene como prioridad la utilización y optimización del tiempo, costo y alcance, haciendo que este se desarrolle de manera adecuada.

“Un proyecto es un esfuerzo transitorio que se ejecuta con la finalidad de crear un producto, servicio o resultado único.” (Project Management Institute, 2017) es decir que el principal objetivo de un proyecto es realizar los objetivos mediante la obtención de entregables, sin embargo, se puede tener diferentes tipos de productos ver en Anexos (Figura 1, pág. 61)

Es por ello que los proyectos se ejecutan en distintas etapas o niveles dentro de una organización, este puede ser elaborado por una sola persona o un grupo de involucrados, por una sola organización o muchas que apoyen en el mismo. Considerando que siempre tiene un inicio y final definidos, sin importar que la duración sea corta o larga.

Un proyecto siempre debe iniciarse teniendo en cuenta los factores que actúan sobre las organizaciones, para ello se debe cumplir con los requisitos legales necesarios dentro del contexto en el que se realiza, satisfacer las necesidades que tienen las personas interesadas, además de implementar o cambiar las estrategias que se tiene en su negocio, creando mejorando o reparando los entregables que proponga la organización de esta manera se mantiene viable pues son los proyectos los que hacen que estas organizaciones realicen los cambios con mucho éxito, siendo vinculados a los objetivos estratégicos y el valor de negocio, ver en Anexos (Figura 2, pág. 61)

**Gestión de proyectos:** El termino hace referencia a la actitud que toman los sujetos, los que se caracterizan por su tendencia obtener diferentes intencionalidades cotidianas, trabajándolas de manera organizadas como bloques articulados de acción, colocando limites en el espacio y tiempo, para ellos integran los diferentes recursos. Además, esta actitud ha hecho que se origine una propuesta de gestión administrativa donde encontramos diferentes líneas estratégicas organizadas por bloques de proyectos.

La gestión de proyectos es aplicada a tareas formales que involucran a los proyectos que suelen tener las siguientes fases: Inicio, formulación, ejecución y evaluación.

Según el (Project Management Institute, 2017)“La gestión de proyectos es la ejecución de conocimientos, aptitudes, herramientas y técnicas a las tareas del proyecto, encaminadas a compensar o colmar las necesidades y expectativas de las entidades y organizaciones involucradas en un proyecto” estas se utilizan para lograr con éxito el desempeño de las metas trazadas al inicio del proyecto y velan por alcanzar ciertos requisitos, para ello es necesario tener al responsable del proyecto el cual direccionara todas las actividades.

Por ello, para gestionar un proyecto se debe tener en cuenta 4 requisitos ver en Anexos (Figura 3, pág. 62)



Para gestionar un proyecto según el (Project Management Institute, 2017) “se tiene 5 procesos claves que son: Inicio, Planificación, Ejecución, Monitoreo y control, cierre”.

**Planificación del Proyecto.** - La planificación del proyecto nace de afrontar con responsabilidad que cada uno tiene frente a un proyecto, a menudo se resolvían recibiendo un memorándum o el resultado de una reunión, sin embargo, convertirlo en algo concreto e identificarse fácilmente con ello y sobre todo estar bajo control resultaba en un creciente número de proyectos que no lograban satisfacer sus objetivos básicos.

A nivel mundial existen y están propuestas muchas metodologías para la correcta planificación de proyectos entre ellas la que resalta más es la aplicación de la guía PMBOK sexta edición.

“La planificación se basa en establecer lo qué se debe hacer además de cómo debe hacerse, quién es el responsable de que se haga y por qué” (Project Management Institute, 2017)

**El PMI en la gestión de proyectos.** - “Project Management Institute es la transcendental asociación de profesionales sin necesidad para lucrar a nivel mundial, núcleo de la gestión de proyectos, programas y cartera de proyectos. Creada en 1969, el PMI brinda un valor de más de 2,9 millones de profesionales que laboran la mayoría de los lugares del mundo a través de la promoción mundial, la colaboración, la educación y la investigación” (Project Management Institute, 2013)

El P.M.I. es la entidad que desarrollo y publico la famosa guía PMBOK, ya que define las bases para la dirección de proyectos, éstas incluyen experiencias que han sido probadas y muy utilizadas, innovadoras y emergentes en la profesión. Todo esto seguirá en invariable evolución.

Dentro de la guía PMBOK se presenta un conjunto de procesos, y son: Inicio, Planificación, Ejecución, Monitoreo y control, Cierre, los cuales se relacionan con 10 sectores de conocimiento: Integración, Alcance, Cronograma, Costos, Calidad, Recursos, Comunicaciones, Riesgos, Adquisiciones e Interesados. Ver en Anexos (Figura 4, pág. 62)

**Grupo de Procesos de Planificación.** - El conjunto de procedimiento que nos brindara la construcción de la oferta de planificación. Instaure un lineamiento a seguir, hallando los logros y la vía a utilizar, para llegar a los objetivos trazados

El conjunto mencionado, es el que más importa, ya que con éste inicia la elaboración del plan para administrar el proyecto y los archivos que se necesita en su ejecución. A la par en que se ejecute el proyecto, se pueden aparecer nuevas particularidades, relevantes cambios, por lo tanto, se hará el examen de todos los procesos, desde donde se encuentre en inicio o en el planeamiento.

Considerando que, para que un proyecto tenga el éxito que necesita, se debe cumplir con una planificación adecuada, diseñar una buena estrategia, incluir tácticas, así como considerar un camino adecuado que permita terminar beneficiosamente el proyecto. Ver en Anexos (Figura 5, pág. 64)

Con los procesos realizados en la planificación se logra establecer el alcance total del esfuerzo, ya que no solo es actividades, sino también documentos que se solicitan en esta parte, si bien es cierto para una buena planificación se tiene que estar a la vanguardia de los bucles retro alimentarios que puedan aparecer antes, durante y después del proyecto, lo cual permite que se realice un análisis más detallado sobre los inconvenientes que puedan surgir en adelante, a la vez, que se recopila mayor información sobre un proyecto, mayor es la planificación, pues los cambios de suma importancia siempre pasan en el proceso de periodo de vida del proyecto y la planificación se encarga de anticiparlos considerando armar acciones de contingencias considerando el alcance, tiempo y dinero

**Planificación de la gestión de Integración.** – En esta primera área que es conocimiento, incluido en la trama de la dirección de proyectos consiste en unir, solidificar, llevar el mensaje y actuar, de esta manera el proyecto a efectuar pueda controlarse de una manera eficaz. Propone acciones integradoras lo cual relacionara las perspectivas de los interesados con el acatamiento de diferentes requisitos.

- **Desarrollar el plan para la dirección del proyecto:** se considera un proceso que abarca la documentación de las acciones a realizar para precisar, preparar, integrar y coordinar todas las tareas con respecto al proyecto, este documento procesado es la base principal de información que establece la manera en la cual se planificara el proyecto. Para el desarrollo adecuado del plan de dirección del proyecto se tiene ciertos requisitos los cuales son nombrados como entradas. Ver en Anexos (Figura 6, pág. 65)

**Planificación de la gestión del Alcance.** – El área de conocimiento, se tiene que entregar el producto acabado, desempeñando los requisitos mencionados en el proyecto de esta manera lograr las metas propuestas.

- Planificar la gestión del alcance: Determina la medición que será dada al producto como al proyecto, esta parte es la guía y dirección que toma el mismo dentro del tiempo adecuado, este punto solo se realiza una sola vez.  
Para planificar la gestión del alcance se necesita tener algunos componentes. Ver en Anexos (Figura 7, pág. 65)
- Recopilar requisitos: Considerado un proceso para establecer, evidenciar y gestionar lo que necesitan las personas interesadas.
- Definir alcance: En esta parte, se considera las particularidades del resultado, producto o servicio que se quiere lograr con la aplicación del proyecto, para ello se tiene una línea base sobre la cual se fundamenta todas las actividades a realizarse.
- Crear EDT/WBS: Los EDT, desglosa en partes más pequeñas a la línea de soporte del proyecto, convirtiendo en pequeñas las metas objetivas a lograr o señalando el camino a seguir, para lograr finalizar el proyecto.

**Planificación de la gestión del cronograma.** - Esta área de conocimiento se tiene que determinar métodos que asocien las políticas, los procedimientos y archivos suficientes para poder tener un plan, gestionar, realizar y establecer el control al cronograma del proyecto.

Considerando determinar un plan de gestión del cronograma se hará de manera formal o informal, de forma minuciosa o ampliamente, esto abarca asegurar que se tenga un adecuado control. Dentro del plan de la gestión del cronograma se comunicara de manera inmediata los problemas que están relacionados con el cronograma y la forma que se evalúan los mismos. Ver en Anexos (Figura 8, pág. 67)

- Planificar la gestión del cronograma: Se considera un proceso que establece todo tipo de políticas, los procedimientos y la documentación necesaria para planear el tiempo de duración del proyecto, lo cual beneficia dando una guía y dirección sobre la utilización del tiempo para cada actividad planificada.
- Precisar las actividades: “Es una combinación de actividades, donde se visualiza y solidifica todas las tareas en específico que tienen que ejecutar, de esta manera procesar los entregables finales del proyecto. La ventaja más importante del proceso se considera la que divide los paquetes de trabajo en tareas del cronograma que

permite un cimiento para estimar, programar, ejecutar, monitorear y controlar el trabajo del proyecto” (Project Management Institute, 2017)

- Secuenciar las actividades: Esta parte identifica y relaciona cada actividad de acuerdo al tiempo previsto brindándoles la máxima eficiencia, dándoles un orden y una secuencia lógica de acuerdo a una posición, esto ayudara a prever cualquier inconveniente que se pueda presentar a futuro con cualquiera de las tareas previstas.
- Estimar la duración de las actividades: Consiste en determinar el cuanto durara cada una de las tareas que necesitan con la finalidad de utilizar en el proyecto los recursos eficientemente.
- Desarrollar el cronograma: Analiza el cómo funciona de la interrelación de las tareas, tiempo que necesitan, los recursos y limitaciones del cronograma, de esta manera se plantea la guía de programación del proyecto. (Project Management Institute i. , 2013)

**Planificación de la gestión del costo.** - “La Gestión de los Costos del Proyecto tienen los procesos implicados en Estimar, Presupuestar y Controlar el costo para que el proyecto pueda ser terminado dentro del presupuesto aprobado” (Project Management Institute, 2017).

- Planificar la gestión de costos: Esta fase logra determinar las políticas, los procedimientos y la parte del papeleo que se necesita, lo cual conlleva a que sea planificado, gestionado, ejecutado la cantidad de gasto para controlar la parte financiera del proyecto.
- Estimar los costos: Esta fase determina un acercamiento de los recursos que se relacionan con el dinero logrando terminar las tareas que tiene el proyecto.
- Determinar el presupuesto: En esta fase se suma todos los costos que han sido considerados de acuerdo a las tareas individuales programadas o los entregables del paquete de trabajo estableciendo una línea base de costo autorizado.

**Planificar la gestión de Riesgos:** “Planificar el riesgo ayuda a incrementar nuestra posibilidad de tener éxito. Los procesos de gestión de riesgos aseguran el nivel, el tipo y la transparencia en la gestión de riesgos estén a la altura de la importancia del proyecto” (Cabellos, 2012). Con ello se quiere lograr disminuir la trascendencia de los eventos que generan perdidas en el proyecto y aumentar la probabilidad del impacto de los eventos positivos de un proyecto.

- Planificar la gestión de los riesgos: es la forma en que se precisa las acciones de gestión de riesgos en un proyecto.
- Identificar los riesgos: consiste en establecer los riesgos que afectaran al proyecto y evidenciar las particularidades del mismo.
- Realizar el análisis cualitativo de riesgos: Selecciona a los riesgos prioritarios para los estudios o trabajo que se realizan luego, evaluando y combinado cada posibilidad de suceder e impacto que tengan los riesgos.
- Realizar el análisis cuantitativo de riesgos: Se trata de estudiar de forma numérica las consecuencias que tienen los riesgos reconocidos acerca de las metas que abarcan todo el proyecto.
- Planificar la respuesta a los riesgos: Consiste en ejecutar diferentes medidas y tomar acciones con la finalidad de optimizar cada oportunidad y minimizar los peligros que presenten en los objetivos del proyecto.

**Gestión Pública:** Según (Uceda, 2007) “La gestión es la cantidad de actividades que hacen las entidades a través de estas llegan a sus objetivos y metas, son los que obtienen la facultad de decidir, autorizar y ejecutar proyectos con las políticas del estado determinadas por el Poder Ejecutivo.”

Según (Escudero, 2011), la gestión considera a la acción para dirigir un negocio, en efectuar los métodos en la cual interviene el sistema financiero a través por la cual se llega a lograr con las metas del negocio

Según (Ferrero, 2002), indica que gestión es la capacidad de operaciones las cuales ejecutan las entidades, que a través de estas alcanzan sus logros, metas y objetivos, aquellos que pueden tener la potestad de decidir, autorizar y ejecutar proyectos con las políticas del estado establecidas por el Poder Ejecutivo.

**Nuevo Sistema de Inversión Pública Invierte.pe:** Según (Invierte.pe, 2017), hace mención que el estado peruano ha determinado el “Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones” también nombrado como “Invierte.pe”, el cual reemplazo al “SNIP”, dicha plataforma ingreso en funcionamiento en el año 2000. Lo novedoso de esta plataforma es encontrar la guía para invertir en el sector público, las cuales son asertivas para brindar los servicios y en el abastecimiento de infraestructuras que sean necesarias con la finalidad de mejorar la forma de vida de los favorecidos en los diferentes distritos del país

y obviar los gastos de los recursos que tiene nuestra economía en los proyectos de poca renta social la cual no ayuda en su gran parte algunos de los que se mencionan a continuación: en plaza de toros, coliseos de gallo, y monumentos de diferentes formas que no tienen gran relevancia para el progreso en la sociedad. Con respecto al sistema Invierte-pe, las inversiones del sector público tendrán mayor relevancia en la planificación multianual de proyectos considerando que la población tiene diferentes necesidades de acuerdo a su prioridad (se enfocará en la falta de infraestructuras), y se hará uso de estudios de preliminares, como los de pre inversión con adecuado y detallado en su dimensionamiento de los proyectos de acuerdo con los costos reales actualizados. Por otro lado, el nuevo sistema también tiene otro factor: estandarizar los proyectos, el cual permite minimizar el tiempo al formular y evaluar, lo que hace que sin mucha demora tenga un plazo máximo de tiempo en las fases mencionadas, para ejecutar y tener inmediatos resultados. Definitivamente, se considera a futuro en avalar la operación y el mantenimiento de los proyectos que han sido realizados a través de la programación del presupuesto, y la evaluación del proyecto es para verificar la ejecución de manera adecuada, los proyectos para entender y optimar el nuevo sistema.

Según (Invierte.pe, 2017), el tiempo que tiene un proyecto o ciclo de vida del proyecto, es la agrupación de periodos en las que se ordena un proyecto a partir del comienzo hasta el cierre y que está constituido por cuatro fases las cuales son: la numero uno, es Programación Multianual de Inversiones (P.M.I.), la que sigue es la Formulación y evaluación, continuando con la Ejecución y finalmente se concluye con el Funcionamiento.

**Fase número uno Programación Multianual:** Es aquella guiada por parte del estado peruano, pues se realiza el análisis de la falta de infraestructuras y la necesidad de los servicios públicos que cada entidad local, regional o nacional debe concluir, además muestran las metas que deben lograr y la forma de selección, considerando los proyectos necesarios para la sociedad. De esta manera, son delegados para informar los datos concernientes a los proyectos que pueden ser ejecutados individualmente a los gobiernos regionales y locales, así mismo realicen su Programación Multianual de Inversiones (PMI).

El P.M.I. contiene inversiones que permanecen un periodo de tres años calculado a partir del año que sigue, que es proyectado y debe encontrarse relacionadas con las necesidades de infraestructura que presenten los proyectos y de servicios públicos enmarcados por el sector del estado peruano. El Ministerio de Economía y Finanzas “MEF”, a través de la “Dirección

General de Programación Multianual de Inversiones”, es aquella la cual ejecuta la consolidación y elaboración en el “Programa Multianual de Inversiones del Estado” (PMIE) en dependencia de “PMI” mostradas por todas las entidades del estado.

Después de haber tenido como fuente las teorías explicadas anteriormente se procedió a plantear el problema que existe con relación a la actualidad:

¿La gestión de proyectos bajo la aplicación de la guía Pmbok tiene relación con el sistema del PMI del INVIERTE.PE en los proyectos de la Municipalidad Distrital de Curgos en el 2019?

El presente estudio se justifica con la relación que existe entre la gestión de proyectos del enfoque de la Guía Pmbok y el PMI del INVIERTE.pe, pues es de gran importancia ya que esto determinará si ambos se pueden utilizar para la elaboración de cualquier proyecto utilizando parte de la metodología del PMI para proyectos en la fase del PMI del INVIERTE.PE.

Para esto se propuso la hipótesis general que se describe a continuación:

$H_0$  = No hay relación significativa entre la variable Gestión de Proyectos y el Pmi del invierte.pe en los proyectos de inversión pública de la Municipalidad Distrital de Curgos en el 2019.

$H_1$  = Existe relación significativa entre la variable Gestión de Proyectos y el Pmi del invierte.pe en los proyectos de inversión pública de la Municipalidad Distrital de Curgos en el 2019.

Considerándose las siguientes hipótesis específicas:

Hipótesis específica 01

$H_0$  = No hay relación significativa entre la Dimensión Gestión de la Integración y la variable el Pmi del invierte.pe en los proyectos de inversión pública de la Municipalidad Distrital de Curgos en el 2019.

$H_1$  = Existe relación significativa entre la Dimensión Gestión de la Integración y la variable el Pmi del invierte.pe en los proyectos de inversión pública de la Municipalidad Distrital de Curgos en el 2019.

Hipótesis específica 02

$H_0$  = No hay relación significativa entre la Dimensión Gestión del Alcance y la variable el Pmi del invierte.pe en los proyectos de inversión pública de la Municipalidad Distrital de Curgos en el 2019.

$H_1$  = Existe relación significativa entre la Dimensión Gestión del Alcance y la variable el Pmi del invierte.pe en los proyectos de inversión pública de la Municipalidad Distrital de Curgos en el 2019.

Hipótesis específica 03

$H_0$  = No hay relación significativa entre la Dimensión Gestión del Cronograma y la variable el Pmi del invierte.pe en los proyectos de inversión pública de la Municipalidad Distrital de Curgos en el 2019.

$H_1$  = Existe relación significativa entre la Dimensión Gestión del Cronograma y la variable el Pmi del invierte.pe en los proyectos de inversión pública de la Municipalidad Distrital de Curgos en el 2019.

Hipótesis específica 04

$H_0$  = No hay relación significativa entre la Dimensión Gestión de los Costos y la variable el Pmi del invierte.pe en los proyectos de inversión pública de la Municipalidad Distrital de Curgos en el 2019.

$H_1$  = Existe relación significativa entre la Dimensión Gestión de los Costos y la variable el Pmi del invierte.pe en los proyectos de inversión pública de la Municipalidad Distrital de Curgos en el 2019.

Hipótesis específica 05

$H_0$  = No hay relación significativa entre la Dimensión Gestión de los Riesgos y la variable el Pmi del invierte.pe en los proyectos de inversión pública de la Municipalidad Distrital de Curgos en el 2019.

$H_1$  = Existe relación significativa entre la Dimensión Gestión de los Riesgos y la variable el Pmi del invierte.pe en los proyectos de inversión pública de la Municipalidad Distrital de Curgos en el 2019.

Considerándose como meta principal u objetivo general del proyecto a investigar:

Determinar en qué medida la gestión de proyectos bajo la aplicación de la guía Pmbok proyectos del PMI tiene relación con el PMI del INVIERTE.PE en los proyectos de la Municipalidad Distrital de Curgos en el 2019.

Para lograr el objetivo general antes planteado se tiene pequeños pasos, los cuales serán los objetivos específicos a cumplir:

- Identificar en qué medida el proceso de Gestión de la Integración tiene relación con el PMI del INVIERTE.PE



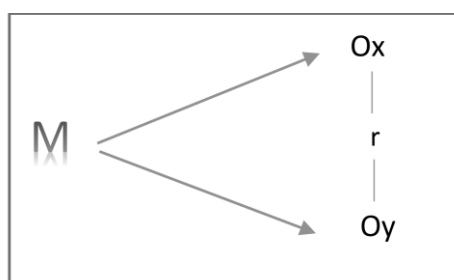
- Reconocer en qué medida el proceso de Gestión del alcance tiene relación con el PMI del INVIERTE.PE
- Establecer en qué medida el proceso de Gestión del Cronograma tiene relación con el PMI del INVIERTE.PE
- Evaluar en qué medida el proceso de Gestión de los Costos tiene relación con el PMI del INVIERTE.PE
- Explicar en qué medida el proceso de Gestión de los Riesgos tiene relación con el PMI del INVIERTE.PE

## II. MÉTODO

### 2.1. Tipo y diseño de investigación

El diseño que se aplicó según su carácter para el desarrollo la tesis, es descriptiva correlacional, la cual nos permitirá encontrar la relación entre la primera variable: la primera es gestión de proyectos con la guía PMBOK y la segunda que es el PMI del INVIERTE.PE, en los proyectos de la Municipalidad Distrital de Curgos en el 2019; de esta manera determinar la correlación de las dos variables, así lo cita (Tapia, 2000):

El presente esquema de investigación a utilizar para la aplicación de la investigación:



**Figura 1.** Tipo de investigación

Fuente: Elaboración Propia

Dónde:

M: Muestra - Proyectos a nivel de idea de la Cartera de Inversiones de la MDC en el 2019

Ox: Representa la Gestión de Proyectos con la Guía Pmbok

Oy: Representa el PMI del INVIERTE.PE

R: Representa la relación que existe entre ambas variables

### 2.2. Operacionalización de variables

**Variable 1:** Gestión de Proyectos con la Guía Pmbok

**Variable 2:** El PMI del INVIERTE.PE

**Tabla 1.** Matriz de Operacionalización de la variable N°1: Gestión de Proyectos

Variable	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensión de la variable	Indicadores	Escala de medición
La gestión de proyectos	<p><i>Según el Project Management Institute: El PMI define la gestión del proyecto como un emprendimiento temporal que se lleva a cabo para crear un producto o servicio. Es un proceso, con una duración determinada y un fin concreto, compuesto por actividades y tareas diferentes, que puede ser elaborado de manera gradual.</i></p>	<p><i>Es la aplicación de un método que comprenden el proceso de planificación, las áreas de conocimiento de Integración, Alcance, Cronograma, Costos y Riesgos del proyecto</i></p>	Gestión de la Integración del Proyecto	Desarrollar el Plan para la Dirección del Proyecto	Ordinal
			Gestión del Alcance del Proyecto	Planificar la Gestión del Alcance Recopilar Requisitos Definir el Alcance Crear la EDT/WBS	Ordinal
			Gestión del Cronograma del Proyecto	Planificar la Gestión del Cronograma Definir las Actividades Secuenciar las Actividades Estimar la Duración de las Actividades Desarrollar el Cronograma	Ordinal
			Gestión de los Costos del Proyecto	Planificar la Gestión de los Costos Estimar los Costos Determinar el Presupuesto	Ordinal
			Gestión de los Riesgos del Proyecto	Planificar la Gestión de los Riesgos Identificar los Riesgos Realizar el Análisis Cualitativo de Riesgos Realizar el Análisis Cuantitativo de Riesgos Planificar la Respuesta a los Riesgos	Ordinal

Fuente: Elaboración Propia

**Tabla 2.** Mat. Op. de la var. N°2: El PMI del INVIERTE.PE

El PMI del Invierte.pe	Según decreto legislativo n° 1253: “Comprende la elaboración del diagnóstico de la situación de las brechas de infraestructura o de acceso a servicios públicos, y la definición de los objetivos a alcanzarse respecto a dichas brechas, mediante el establecimiento de metas.”	Es la visión anticipada de los proyectos considerando el Planeamiento estratégico, el Presupuesto y finalmente la programación	Sistema nacional de planeamiento estratégico	La cadena funcional de la inversión El indicador de brecha vinculado a la inversión La contribución de la inversión al cierre de brechas	Ordinal
			Formulación presupuestaria anual	Consistencia de la Cartera de Inversiones	Ordinal
			Programación multianual	Registro de la Aprobación de la cartera de inversiones actualizada	Ordinal

Fuente: Elaboración Propia

### 2.3. Población, muestra, y muestreo

**Población.** – Cartera de inversiones del INVIERTE.PE de la Municipalidad de Curgos 2019, la cual contiene 32 proyectos y 01 IOAR en sus diferentes fases: 18 proyectos y 01 IOAR en Idea, 08 proyectos en Formulación y Evaluación, 06 proyectos en Ejecución.

**Muestra.** – La muestra es 18 proyectos en la fase de idea de la cartera de Proyectos en la Cartera de Inversiones del Invierte.pe.

**Muestreo.** – Se determino el muestreo no probabilístico por conveniencia, pues se evaluará la viabilidad de los proyectos que han sido colocados como idea este año considerando los funcionarios de la nueva gestión municipal.

### 2.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad

#### Técnicas de recolección de datos:

- El método utilizado que recolecta los datos a cada proyecto será la encuesta, la cual se aplicará al encargado del visto bueno a los proyectos de la cartera de inversiones de la Municipalidad distrital de Curgos

**Instrumentos de recolección de datos:**

- a. Se utilizará el método de recolección de datos históricos, de esta manera obtener aquellos que sean necesarios y faciliten la presente indagación, brindándonos información confiable. Para lograr el objetivo del trabajo de investigación, se utilizó la siguiente herramienta:

**Tabla 3.** Cuadro de instrumento de recolección de datos de cada variable

<b>VARIABLE</b>	<b>TÉCNICA</b>	<b>INSTRUMENTO</b>
<b>La gestión de Proyectos</b>	Encuesta	Cuestionario
<b>El PMI del INVIERTE.PE</b>	Encuesta	Cuestionario

Fuente: Elaboración Propia

**Encargado del proyecto:** \_\_\_\_\_

**Nombre del Proyecto:** \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

**Entidad:** \_\_\_\_\_

**Indicadores de la Gestión de Proyectos**

Marca con una (X) el resultado correspondiente:

1. ¿Necesitó considerar un director de proyecto para la planeación del mismo?  
 SIEMPRE     OCASIONALMENTE     ESCASAMENTE     NUNCA
2. ¿Necesitó trazar objetivos para darle dirección al proyecto?  
 SIEMPRE     OCASIONALMENTE     ESCASAMENTE     NUNCA
3. ¿Redactó un documento comprensivo que define la base para todo el trabajo del proyecto?  
 SIEMPRE     OCASIONALMENTE     ESCASAMENTE     NUNCA
4. ¿Necesitó un documento para definir, validar y controlar el alcance del proyecto y del producto?  
 SIEMPRE     OCASIONALMENTE     ESCASAMENTE     NUNCA
5. ¿Tuvo que evaluar las necesidades y los requisitos de los interesados para cumplir con los objetivos del proyecto?  
 SIEMPRE     OCASIONALMENTE     ESCASAMENTE     NUNCA
6. ¿Desarrolló una descripción detallada del proyecto y del producto para su aceptación?  
 SIEMPRE     OCASIONALMENTE     ESCASAMENTE     NUNCA
7. ¿Subdividió los entregables y el trabajo del proyecto en componentes más pequeños y más fáciles de manejar?  
 SIEMPRE     OCASIONALMENTE     ESCASAMENTE     NUNCA
8. ¿Necesitó establecer las políticas, los procedimientos y la documentación para planificar, desarrollar, gestionar, ejecutar y controlar el cronograma del proyecto?  
 SIEMPRE     OCASIONALMENTE     ESCASAMENTE     NUNCA
9. ¿Identificó las acciones específicas que se deben realizar para elaborar los entregables del proyecto?  
 SIEMPRE     OCASIONALMENTE     ESCASAMENTE     NUNCA
10. ¿Priorizo las relaciones entre las actividades del proyecto?  
 SIEMPRE     OCASIONALMENTE     ESCASAMENTE     NUNCA
11. Necesitó estimar la cantidad de periodos de trabajo necesarios para finalizar las actividades individuales con los recursos estimados  
 SIEMPRE     OCASIONALMENTE     ESCASAMENTE     NUNCA

**Figura 2.** Cuestionario de la Variable Gestión de Proyectos - parte 1

Fuente: Elaboración Propia

12. Necesitó analizar secuencias de actividades, duraciones, requisitos de recursos y restricciones del cronograma para crear el modelo del cronograma del proyecto para la ejecución, el monitoreo y el control del proyecto
- SIEMPRE     OCASIONALMENTE     ESCASAMENTE     NUNCA
13. Requirió definir cómo se han de estimar, presupuestar, gestionar, monitorear y controlar los costos del proyecto
- SIEMPRE     OCASIONALMENTE     ESCASAMENTE     NUNCA
14. Necesitó desarrollar una aproximación de los recursos monetarios necesarios para completar el trabajo del proyecto
- SIEMPRE     OCASIONALMENTE     ESCASAMENTE     NUNCA
15. Determinó los costos estimados de las actividades individuales o paquetes de trabajo para establecer una línea base de costos autorizada
- SIEMPRE     OCASIONALMENTE     ESCASAMENTE     NUNCA
16. Definió cómo realizar las actividades de gestión de riesgos de un proyecto
- SIEMPRE     OCASIONALMENTE     ESCASAMENTE     NUNCA
17. Necesito identificar los riesgos individuales del proyecto, así como las fuentes de riesgo general del proyecto
- SIEMPRE     OCASIONALMENTE     ESCASAMENTE     NUNCA
18. Requirió priorizar los riesgos individuales del proyecto para análisis o acción posterior, evaluando la probabilidad de ocurrencia e impacto de dichos riesgos, así como otras características
- SIEMPRE     OCASIONALMENTE     ESCASAMENTE     NUNCA
19. Analizo numéricamente el efecto combinado de los riesgos individuales del proyecto identificados y otras fuentes de incertidumbre sobre los objetivos generales del proyecto
- SIEMPRE     OCASIONALMENTE     ESCASAMENTE     NUNCA
20. Fue necesario desarrollar opciones, seleccionar estrategias y acordar acciones para abordar la exposición al riesgo del proyecto en general, así como para tratar los riesgos individuales del proyecto
- SIEMPRE     OCASIONALMENTE     ESCASAMENTE     NUNCA

**Valoración de los indicadores de la variable “Gestión de proyectos”**

Coloque en la casilla el puntaje total, según los resultados obtenidos luego de ser evaluada la variable Gestión de Proyectos

RESPUESTAS	VALOR DE RESPUESTA	PUNTAJE TOTAL
SIEMPRE	3	
OCASIONALMENTE	2	
ESCASAMENTE	1	
NUNCA	0	

VALORACION DE LA GESTION DE PROYECTOS	
RANGOS DE VALORACION	GESTION DE PROYECTOS
43-60	BUENA
22-42	REGULAR
01-21	MALA
0	NO EXISTE

**Figura 3.** Cuestionario de la Variable Gestión de Proyectos - parte 2

Fuente: Elaboración Propia

Encargado del proyecto: \_\_\_\_\_

Nombre del Proyecto: \_\_\_\_\_

Entidad: \_\_\_\_\_

#### Indicadores del PMI del INVIERTE.PE

Marca con una (X) el resultado correspondiente:

1. ¿Necesitó evaluar y diagnosticar el proyecto de acuerdo a las brechas de infraestructura y servicios públicos?  
 SIEMPRE     CASI SIEMPRE     A VECES     NUNCA
2. ¿Requirió que el proyecto tenga una brecha que es definido por la UF y OPMI?  
 SIEMPRE     CASI SIEMPRE     A VECES     NUNCA
3. ¿Necesitó que el proyecto defina su alcance en unidad de medida?  
 SIEMPRE     CASI SIEMPRE     A VECES     NUNCA
4. ¿Requirió que el presupuesto del proyecto se encuentre asignado en el Presupuesto del Sector Público del Año Fiscal 2020?  
 SIEMPRE     CASI SIEMPRE     A VECES     NUNCA
5. ¿El proyecto tuvo que tener un costo estimado aproximado para su colocación en la cartera de inversiones?  
 SIEMPRE     CASI SIEMPRE     A VECES     NUNCA
6. ¿Se necesitó que el proyecto indique el objetivo para su inclusión en la cartera de inversiones?  
 SIEMPRE     CASI SIEMPRE     A VECES     NUNCA
7. ¿El proyecto necesitó tener fecha de inicio y término de las actividades que se plantean realizar?  
 SIEMPRE     CASI SIEMPRE     A VECES     NUNCA
8. ¿Se necesitó el informe técnico aprobado para concluir con la consistencia de la cartera de inversiones?  
 SIEMPRE     CASI SIEMPRE     A VECES     NUNCA

#### Valoración de los indicadores de la variable "Programación Multianual de Inversiones"

Coloque en la casilla el puntaje total, según los resultados obtenidos luego de ser evaluada la variable PMI del INVIERTE.PE

RESPUESTAS	VALOR DE RESPUESTA	PUNTAJE TOTAL
SIEMPRE	3	
CASI SIEMPRE	2	
A VECES	1	
NUNCA	0	

VALORACION DEL PMI DEL INVIERTE.PE	
RANGOS DE VALORACION	PROGRAMA MULTIANUAL DE INVERSIONES
17-24	PROYECTO ACEPTADO
8-16	REFORMULAR PROYECTO
0-7	DESACTIVACION DE PROYECTO

**Figura 4.** Cuestionario de la Variable PMI del INVIERTE.PE

Fuente: Elaboración Propia









**El instrumento de la Variable 1:** Cuestionario de Gestión de Proyectos, está conformado por 20 preguntas cada una de ellas con una respuesta ordinal: siempre, ocasionalmente, escasamente y nunca donde se le asignará un puntaje de 0 hasta 3 lo cual considerando el puntaje total de cada cuestionario tendremos la valoración final de la variable Gestión de Proyectos el cual se visualiza en el cuadro siguiente:

**Tabla 6.** Valoración de la variable Gestión de Proyectos

RANGOS DE VALORACIÓN	GESTIÓN DE PROYECTOS
43-60	BUENA
22-42	REGULAR
01-21	MALA
0	NO EXISTE

Fuente: Elaboración Propia

**El instrumento de la Variable 2:** Cuestionario del PMI del Invierte.pe, está conformado por 08 preguntas cada una de ellas con una respuesta ordinal: siempre, casi siempre, a veces y nunca donde se le asignará un puntaje de 0 hasta 3 lo cual considerando el puntaje total de cada cuestionario tendremos la valoración final de la variable el PMI del Invierte.pe como se observa en el cuadro siguiente:

**Tabla 7.** Validación de la variable el PMI del Invierte.pe

RANGOS DE VALORACIÓN	PROGRAMA MULTIANUAL DE INVERSIONES
17-24	PROYECTO ACEPTADO
8-16	REFORMULAR PROYECTO
0-7	DESACTIVACION DE PROYECTO

Fuente: Elaboración Propia

### **Confiabilidad**

Para la prueba de confiabilidad de los instrumentos a través de los datos obtenidos con la aplicación del mismo a los encargados de los proyectos que se encuentran en idea de la cartera de proyectos a invertir de la Municipalidad Distrital de Curgos los cuales están implicados en el estudio, se halló un coeficiente de confiabilidad Alfa de Cronbach de 0.98 para la var. Gestión de Proyectos y un Coeficiente Alfa de Cronbach de 0.787 en la variable PMI del Invierte.pe

**Tabla 8.** Análisis de confiabilidad de la Variable 1

V1: Gestión de Proyectos	
<b>Estadísticas de fiabilidad</b>	
<b>Alfa de Cronbach</b>	<b>N de elementos</b>
<b>0.980</b>	21

Fuente: Elaboración Propia

**Tabla 9.** Análisis de confiabilidad de la Variable 2

V2: Pmi del Invierte.pe	
<b>Estadísticas de fiabilidad</b>	
<b>Alfa de Cronbach</b>	<b>N de elementos</b>
<b>0.787</b>	9

Fuente: Elaboración Propia

## 2.5. Procedimiento

- Elaborar el cuestionario para la variable Gestión de Proyectos y el PMI del Invierte.pe considerando las dimensiones para cada una de ellas
- Aplicar el cuestionario de cada variable a los encargados del OPMI de la Municipalidad distrital de Curgos
- Realizar el resumen de las respuestas del cuestionario de cada una de las variables
- Aplicar el Software SPSS con los datos obtenidos por cada variable para analizar la confiabilidad, Prueba de normalidad y la correlación entre ambas variables
- Determinar la relación que existe entre la variable gestión de proyectos y el PMI del Invierte.pe.

## 2.6. Método de análisis de datos

El proyecto de investigación desarrolla un proceso cuantitativo, para lo cual se recolecta en primer lugar todos los datos de acuerdo al instrumento elegido, posteriormente se analizan, considerando un orden bastante estandarizado: análisis de confiabilidad y validez, estadística descriptiva y finalmente la correlación de las variables Gestión de Proyectos y el PMI del Invierte.pe)

El adecuado desempeño del trabajo realizado se logró, ya que se tomó en cuenta los siguientes métodos:

### **Estadística Descriptiva:**

Es la parte que se encarga de recoger, ordenar, examinar y representar el conjunto de datos que se necesitan en la investigación con la finalidad de describir adecuadamente las características presentadas en ambas variables, Gestión de Proyectos y el Pmi del Invierte.pe, el cual se exteriorizo por lo cuadros y gráficos descriptivos que se tienen como efecto de la investigación, colocados en el Microsoft Excel y Word.

### **Prueba de normalidad:**

Dicho método de aplicación reflejara el tipo de distribución que tienen los datos a analizar, estos pueden seguir una distribución anormal o normal. De acuerdo a los resultados obtenidos se aplicarán las pruebas de:

- Shapiro Wilk: Para muestras que no superan las treinta unidades
- Kolmogorov Smirnov: Para muestras que superan las treinta unidades

Considerando que la muestra de la presente investigación es de 18 Ideas de proyectos, los cuales serán evaluados aplicando el cuestionario a los encargados de cada uno de ellos, se considerara la prueba de Shapiro Wilk, Dicho análisis se realizara en el software IBM SPSS statistics.

Para la aplicación del método de Normalidad de Shapiro Wilk se tendrán en cuenta ciertos parámetros indicados por los creadores del método. “Siendo la hipótesis nula que la población está distribuida normalmente, si el p-valor es  $<$  a alfa (nivel de significancia) en consecuencia la hipótesis nula es descalificada (se concluye que los datos no son de una distribución normal). Si el p-valor es  $>$  a alfa, se concluye que no se descalifica dicha hipótesis” (Shapiro & Wilk, 1965). Considerando que para la Investigación se consideró una significancia de  $\alpha=0.05$ .

### **Análisis de Correlación:**

Con el resultado de la prueba de normalidad se escogerá el tipo de prueba de análisis de correlación se realizará, pudiendo ser:

- El coeficiente de correlación de Pearson: para distribución normal
- El coeficiente de correlación de Spearman: para distribución no normal

Con los datos de la prueba de normalidad se define el tipo de análisis de correlación que se aplica a las variables Gestión de Proyectos y el PMI del Invierte.pe

Teniendo para los resultados los siguientes parámetros:

Si el coeficiente de correlación es cero, significa que no existe relación entre las variables Gestión de Proyectos y el PMI del Invierte.pe.

Si el coeficiente de correlación es mayor que cero, pero menor que 0.25, significa que tiene una débil correlación de las variables Gestión de Proyectos y el PMI del Invierte.pe

Si el coeficiente de correlación es mayor e igual a 0.25 pero menor que 0.75, significa que tiene una relación intermedia de las variables Gestión de Proyectos y el PMI del Invierte.pe

Si el coeficiente de correlación es mayor e igual a 0.75 pero menor que 1, significa que tiene una fuerte relación de las variables Gestión de Proyectos y el PMI del Invierte.pe

Si el coeficiente de correlación es 1, significa que tiene una perfecta relación entre las variables Gestión de Proyectos y el PMI del Invierte.pe.

## **2.7. Aspectos éticos**

Este proyecto se realizó con veracidad y mucha responsabilidad, con la meta de reforzar la investigación considerando el ámbito de la Gestión de Proyectos con el sector Público en nuestro país, llegando hasta los gobiernos locales.

### III. RESULTADOS:

A continuación en el desarrollo del capítulo, como resultado se han obtenido luego de haber realizado adecuadamente los instrumentos teniendo como resultados los datos: Cuestionario de Gestión Pública y el Cuestionario del PMI del Invierte.pe, a la muestra de los encargados respectivos de las ideas de proyectos en la OPMI, para hallar la relación que existe entre la Gestión Pública y el PMI del Invierte.pe con respecto a los proyectos en fase de Idea de la Cartera de Inversiones de la Municipalidad Distrital de Curgos en el 2019.

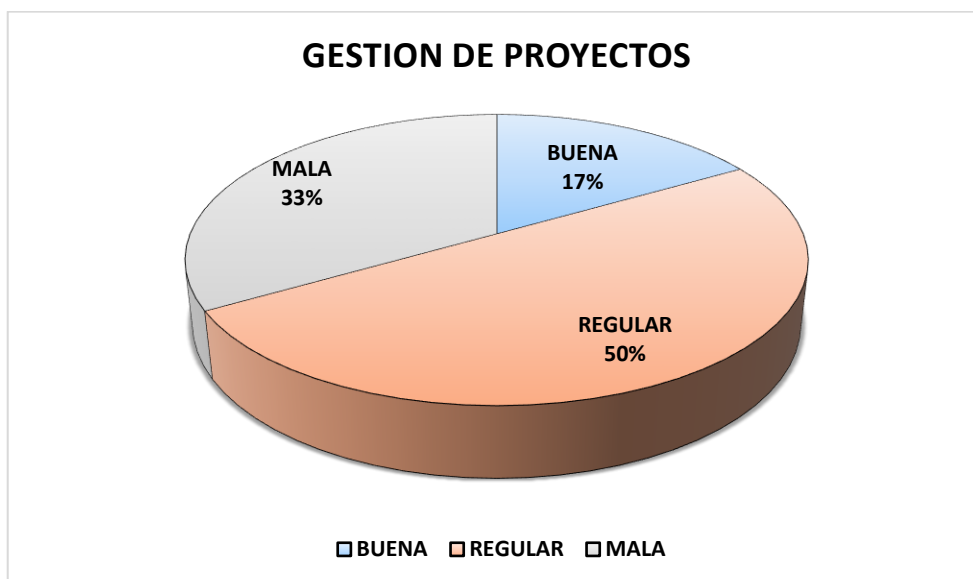
#### Tablas y gráficos

##### A) Evaluación de la variable gestión de proyectos

**Tabla 10.** Cuadro Resumen de aplicación de cuestionario de la Variable 1

<i>GESTIÓN DE PROYECTOS</i>	<i>CANTIDAD DE PROYECTOS ENCUESTADOS</i>
<b>BUENA</b>	<b>3</b>
<b>REGULAR</b>	<b>9</b>
<b>MALA</b>	<b>6</b>
<b>TOTAL</b>	<b>18</b>

Fuente: Dato obtenidos mediante encuesta aplicada a los encargados de las ideas de proyectos de la OPMI



**Figura 5.** Gráfico resumen de la Variable 1

Fuente: Elaboración Propia

### Interpretación:

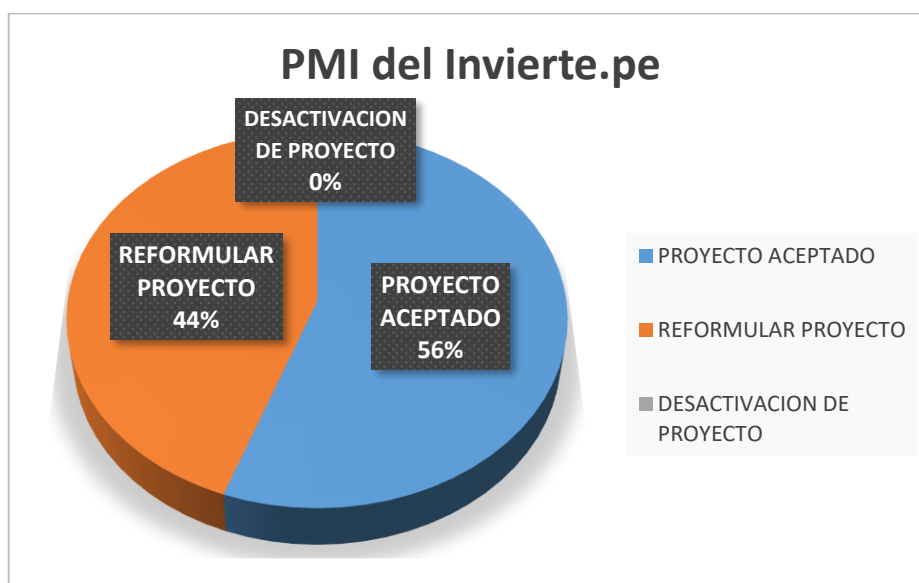
De acuerdo a la tabla y gráfico del resumen de la variable gestión de proyectos se muestra que el 50% de los proyectos tienen una regular gestión de proyectos, el 33% una mala gestión de proyectos y finalmente solo un 17 % presenta una buena gestión de proyectos induciéndonos que de la totalidad de proyectos en idea evaluados de la cartera de inversiones de la Municipalidad de Curgos la gran mayoría tiene muchas deficiencias al utilizar la gestión de proyectos.

### B) Evaluación de la variable PMI del Invierte.pe

**Tabla 11.** Cuadro Resumen de aplicación de cuestionario de la Variable 2

<i>PMI del Invierte.pe</i>	CANTIDAD DE PROYECTOS ENCUESTADOS
PROYECTO ACEPTADO	10
REFORMULAR PROYECTO	8
DESACTIVACION DE PROYECTO	0
TOTAL	<b>18</b>

Fuente: Datos obtenidos mediante encuesta aplicada a los encargados de las ideas de proyectos de la OPMI



**Figura 6.** Gráfico resumen de la Variable 2

Fuente: Elaboración Propia

### Interpretación:

De acuerdo a la tabla y gráfico del resumen de la variable PMI del Invierte.pe se muestra que el 56% de los proyectos tienen una aceptación en el Proyecto Multianual de Inversiones, el 44% tiene que ser reformulado para su aceptación y finalmente se tiene un 0 % que



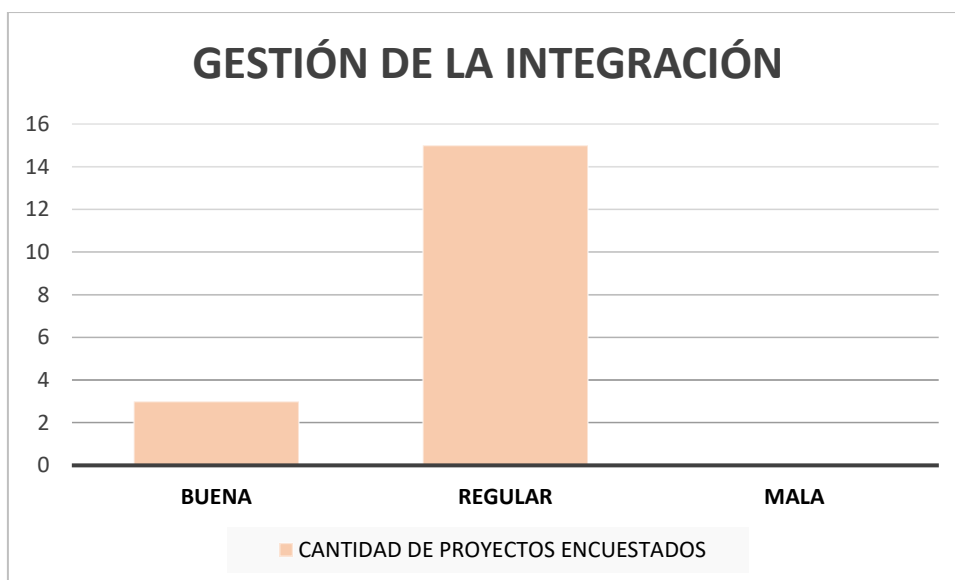
presenta una desactivación del proyecto induciéndonos que de la totalidad de proyectos en idea, evaluados de la cartera de inversiones de la Municipalidad de Curgos la gran mayoría tiene aceptación en el Programa Multianual de Inversiones del Sistema Público Invierte.pe.

**C) Relación de la dimensión gestión de la Integración con el Pmi del Invierte.pe**

**Tabla 12.** Resumen de aplicación de cuestionario de la Dimensión Gestión de la Integración

<b>GESTIÓN DE LA INTEGRACION</b>	<b>CANTIDAD DE PROYECTOS ENCUESTADOS</b>	<b>%</b>
<b>BUENA</b>	3	16.67%
<b>REGULAR</b>	15	83.33%
<b>MALA</b>	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>18</b>	<b>100.00%</b>

Fuente: Dato obtenidos mediante encuesta aplicada a los encargados de las ideas de proyectos de la OPMI



**Figura 7.** Gráfico resumen de la Dimensión Gestión de la Integración

Fuente: Elaboración Propia

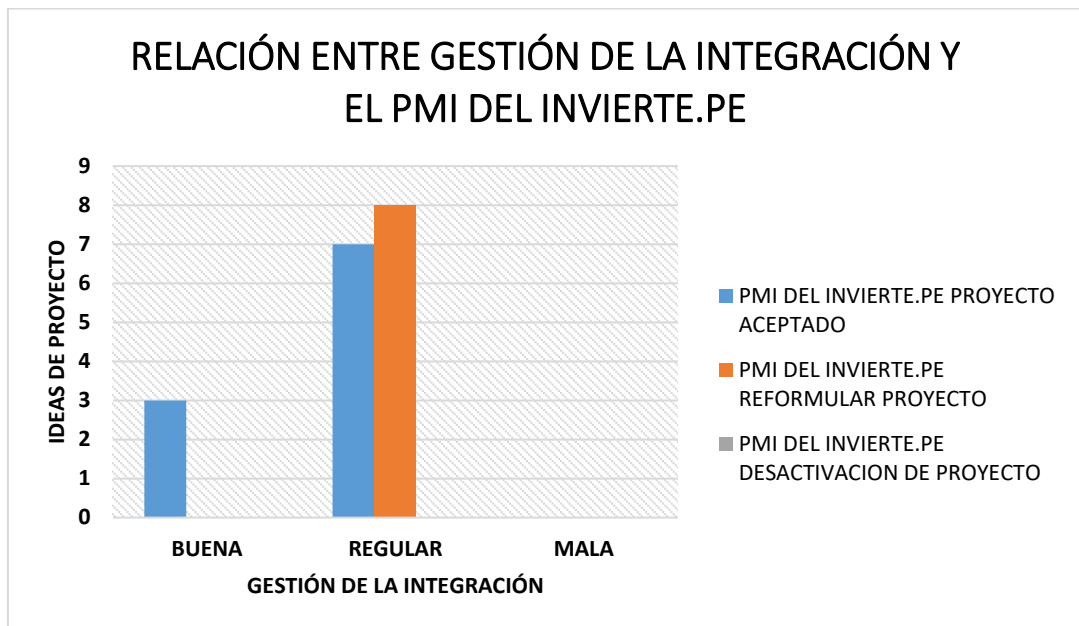
**Interpretación:**

De acuerdo a la tabla y gráfico del resumen de la dimensión de gestión de la integración se muestra que el 16.67% de las ideas de proyectos tienen una buena gestión de la integración y el 83.33% presenta una situación regular, representando la mayoría, lo cual nos indica que las ideas de proyectos de la cartera de inversiones tienen una regular gestión de la integración.

**Tabla 13.** Cuadro Resumen de relación de la Dimensión Gestión de la Integración y el PMI del Invierte.pe

DIMENSIÓN/VARIABLE		PMI DEL INVIERTE.PE		
		PROYECTO ACEPTADO	REFORMULAR PROYECTO	DESACTIVACIÓN DE PROYECTO
GESTIÓN DE LA INTEGRACIÓN	BUENA	3	0	0
	REGULAR	7	8	0
	MALA	0	0	0
	TOTAL	10	8	0

Fuente: Dato obtenidos mediante encuesta aplicada a los encargados de las ideas de proyectos de la OPMI



**Figura 8.** Gráfico resumen de la relación de la Dimensión Gestión de la Integración y el PMI del Invierte.pe

Fuente: Elaboración Propia

**Interpretación:**

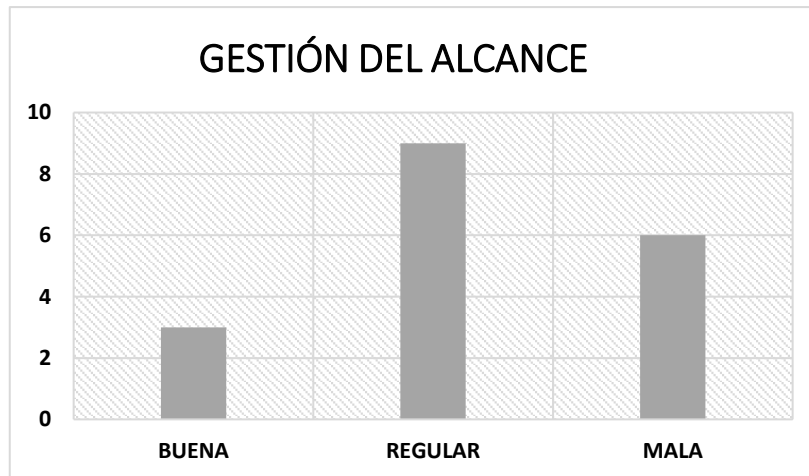
Contrastando la dimensión de Gestión de la Integración con la relación que tiene con la variable Pmi del Invierte.pe, se observa que la gran mayoría de las ideas de proyectos presentan regular gestión de la integración, lo cual indica según la evaluación del Pmi del Invierte.pe, que estos pueden ser aceptados o reformulados, sin embargo para que exista una buena gestión de proyectos se tiene estrictamente que tener una buena gestión de la Integración, con ello inferimos que la forma de evaluar las ideas de proyectos en la gestión de la integración es mucho mas minuciosa y severa que el Pmi del Invierte.pe.

#### D) Relación de la dimensión gestión del Alcance con el Pmi del Invierte.pe

**Tabla 14.** Cuadro Resumen de la Dimensión Gestión del Alcance

<i>GESTIÓN DEL ALCANCE</i>	<i>CANTIDAD DE PROYECTOS ENCUESTADOS</i>	<i>%</i>
<b>BUENA</b>	3	16.67%
<b>REGULAR</b>	9	50.00%
<b>MALA</b>	6	33.33%
<b>TOTAL</b>	<b>18</b>	<b>100.00%</b>

Fuente: Dato obtenidos mediante encuesta aplicada a los encargados de las ideas de proyectos de la OPMI



**Figura 9.** Gráfico resumen de la Dimensión Gestión del Alcance

Fuente: Elaboración Propia

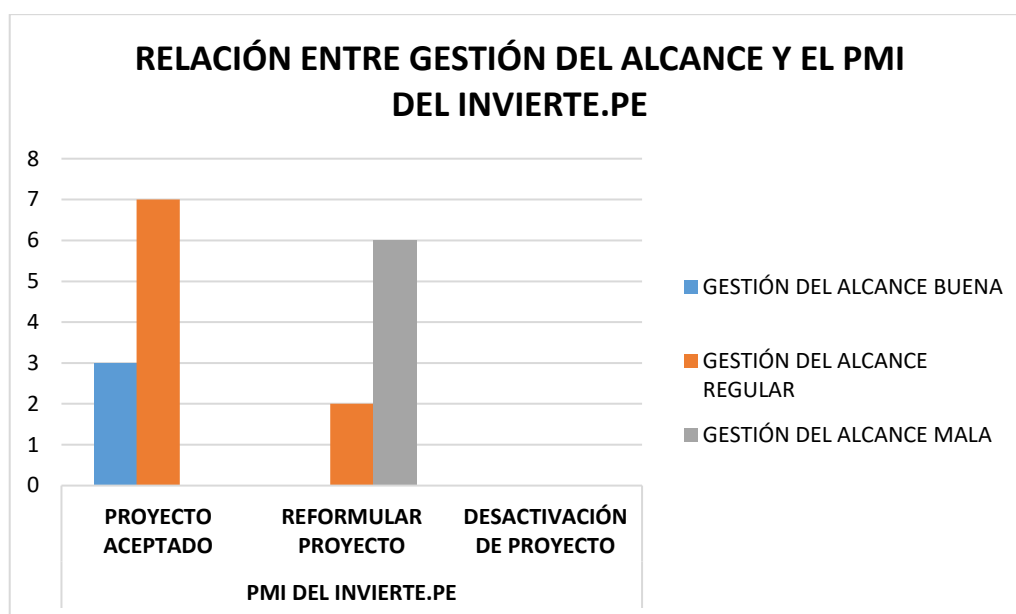
#### **Interpretación:**

De acuerdo a la tabla y grafico del resumen de la dimensión de gestión del alcance se muestra que el 16.67% de las ideas de proyectos tienen una buena gestión del Alcance, el 50.00% presenta una situación regular y finalmente el 33.33%, una situación mala, siendo la segunda la que representa la mayoría, lo cual nos indica que las ideas de proyectos de la cartera de inversiones tienen una regular Gestión del Alcance.

**Tabla 15.** Resumen de relación de la Dimensión Gestión del Alcance y el PMI del Invierte.pe

DIMENSIÓN/VARIABLE		PMI DEL INVIERTE.PE		
		PROYECTO ACEPTADO	REFORMULAR PROYECTO	DESACTIVACIÓN DE PROYECTO
GESTIÓN DEL ALCANCE	BUENA	3	0	0
	REGULAR	7	2	0
	MALA	0	6	0

Fuente: Dato obtenidos mediante encuesta aplicada a los encargados de las ideas de proyectos de la OPMI



**Figura 10.** Gráfico resumen de la relación de la Dimensión Gestión del Alcance y el PMI del Invierte.pe

Fuente: Elaboración Propia

### Interpretación:

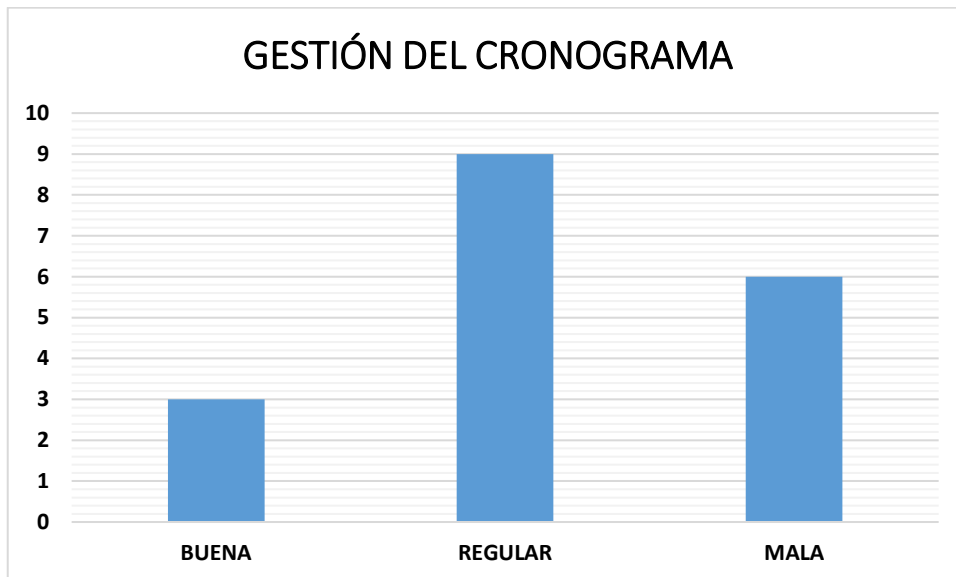
Contrastando la dimensión de Gestión del Alcance con la relación que tiene con la variable Pmi del Invierte.pe, se observa que la gran mayoría de las ideas de proyectos presentan regular gestión de la integración, lo cual indica según la evaluación del Pmi del Invierte.pe, que estos pueden ser aceptados o reformulados, además se tiene ideas de proyectos que tienen mala gestión del alcance y estos son con referente al Pmi, solo reformulados, sin embargo para que exista una buena gestión de proyectos se tiene estrictamente que tener una buena gestión del Alcance, con ello inferimos que la forma de evaluar las ideas de proyectos en la gestión del Alcance es mucho más minuciosa y severa que el Pmi del Invierte.pe.

### E) Relación de la dimensión gestión del Cronograma con el Pmi del Invierte.pe

**Tabla 16.** Resumen de la Dimensión Gestión del Cronograma

<i>GESTIÓN DEL CRONOGRAMA</i>	CANTIDAD DE PROYECTOS ENCUESTADOS	%
<b>BUENA</b>	3	16.67%
<b>REGULAR</b>	9	50.00%
<b>MALA</b>	6	33.33%
<b>TOTAL</b>	<b>18</b>	<b>100.00%</b>

Fuente: Dato obtenidos mediante encuesta aplicada a los encargados de las ideas de proyectos de la OPMI



**Figura 11.** Gráfico resumen de la Dimensión Gestión del Cronograma

Fuente: Elaboración Propia

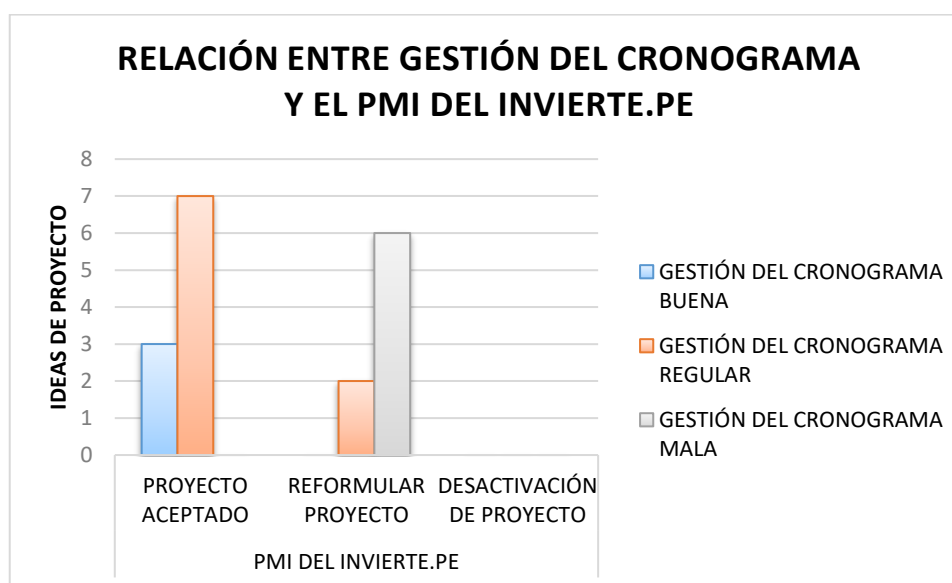
#### **Interpretación:**

De acuerdo a la tabla y gráfico del resumen de la dimensión de gestión del cronograma se muestra que el 16.67% de las ideas de proyectos tienen una buena gestión del cronograma, el 50.00% presenta una situación regular y finalmente el 33.33%, una situación mala, siendo la segunda la que representa la mayoría, lo cual nos indica que las ideas de proyectos de la cartera de inversiones tienen una regular Gestión del Cronograma.

**Tabla 17.** Resumen de relación de la Dimensión Gestión del Cronograma y el PMI del Invierte.pe

DIMENSIÓN/VARIABLE		PMI DEL INVIERTE.PE		
		PROYECTO ACEPTADO	REFORMULAR PROYECTO	DESACTIVACIÓN DE PROYECTO
GESTIÓN DEL CRONOGRAMA	BUENA	3	0	0
	REGULAR	7	2	0
	MALA	0	6	0

Fuente: Dato obtenidos mediante encuesta aplicada a los encargados de las ideas de proyectos de la OPMI



**Figura 12.** Gráfico resumen de la relación de la Dimensión Gestión del Cronograma y el PMI del Invierte.pe

Fuente: Elaboración Propia

### Interpretación:

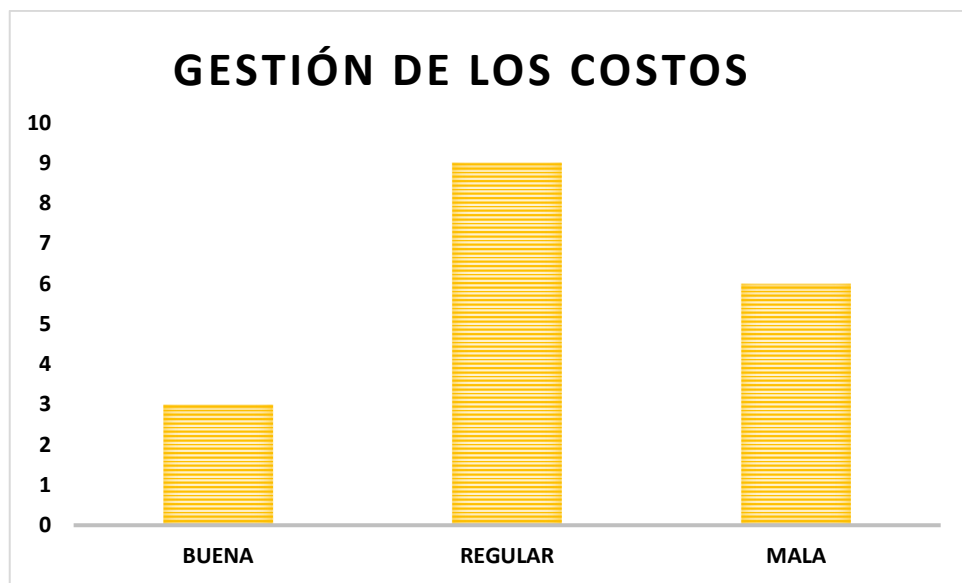
Contrastando la dimensión de Gestión del Cronograma con la relación que tiene con la variable Pmi del Invierte.pe, se observa que la gran mayoría de las ideas de proyectos presentan regular gestión del Cronograma, lo cual indica según la evaluación del Pmi del Invierte.pe, que estos pueden ser aceptados o reformulados, además se tiene ideas de proyectos que tienen mala gestión del Cronograma y estos son con referente al Pmi, solo reformulados, sin embargo para que exista una buena gestión de proyectos se tiene estrictamente que tener una buena gestión del Cronograma, con ello inferimos que la forma de evaluar las ideas de proyectos en la gestión del Cronograma es mucho más minuciosa y severa que el Pmi del Invierte.pe.

**F) Relación de la dimensión gestión de Cotos con el Pmi del Invierte.pe**

**Tabla 18.** Resumen de la Dimensión Gestión de Costos

<b>GESTIÓN DE LOS COSTOS</b>	<b>CANTIDAD DE PROYECTOS ENCUESTADOS</b>	<b>%</b>
<b>BUENA</b>	3	16.67%
<b>REGULAR</b>	9	50.00%
<b>MALA</b>	6	33.33%
<b>TOTAL</b>	<b>18</b>	<b>100.00%</b>

Fuente: Dato obtenidos mediante encuesta aplicada a los encargados de las ideas de proyectos de la OPMI



**Figura 13.** Gráfico resumen de la Dimensión Gestión de los Costos

Fuente: Elaboración Propia

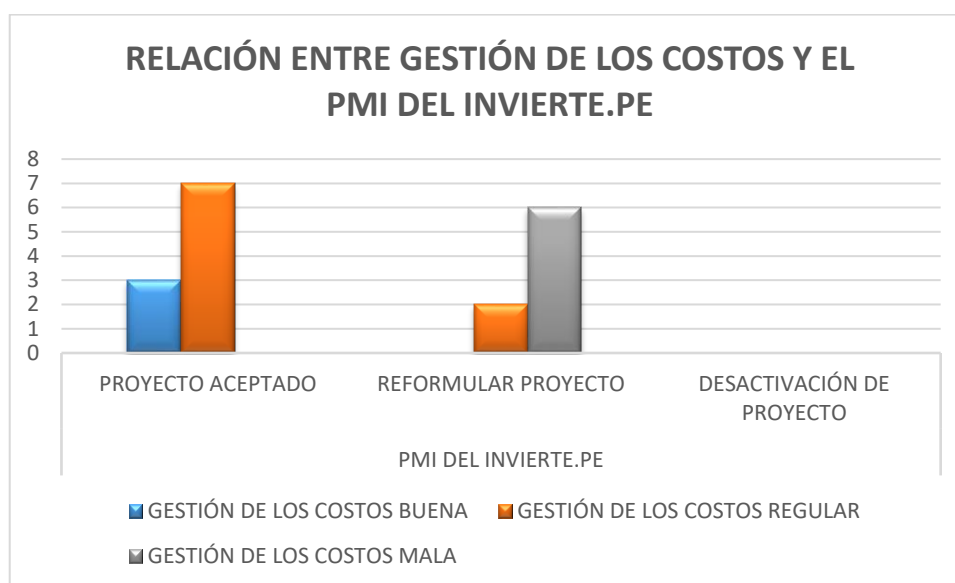
**Interpretación:**

De acuerdo a la tabla y grafico del resumen de la dimensión de gestión de los Costos se muestra que el 16.67% de las ideas de proyectos tienen una buena gestión de los Costos, el 50.00% presenta una situación regular y finalmente el 33.33%, una situación mala, siendo la segunda la que representa la mayoría, lo cual nos indica que las ideas de proyectos de la cartera de inversiones tienen una regular Gestión de los Costos.

**Tabla 19.** Resumen de relación de la Dimensión Gestión de los Costos y el PMI del Invierte.pe

DIMENSIÓN/VARIABLE		PMI DEL INVIERTE.PE		
		PROYECTO ACEPTADO	REFORMULAR PROYECTO	DESACTIVACIÓN DE PROYECTO
GESTIÓN DE LOS COSTOS	BUENA	3	0	0
	REGULAR	7	2	0
	MALA	0	6	0

Fuente: Dato obtenidos mediante encuesta aplicada a los encargados de las ideas de proyectos de la OPMI



**Figura 14.** Gráfico resumen de la relación de la Dimensión Gestión de los Costos y el PMI del Invierte.pe

Fuente: Elaboración Propia

**Interpretación:**

Contrastando la dimensión de Gestión de los Costos con la relación que tiene con la variable Pmi del Invierte.pe, se observa que la gran mayoría de las ideas de proyectos presentan regular gestión de los Costos, lo cual indica según la evaluación del Pmi del Invierte.pe, que estos pueden ser aceptados o reformulados, además se tiene ideas de proyectos que tienen mala gestión de los Costos y estos son con referente al Pmi, solo reformulados, sin embargo para que exista una buena gestión de proyectos se tiene estrictamente que tener una buena gestión de los Costos, con ello inferimos que la forma de evaluar las ideas de proyectos en la gestión de los Costos es mucho más minuciosa y severa que el Pmi del Invierte.pe.

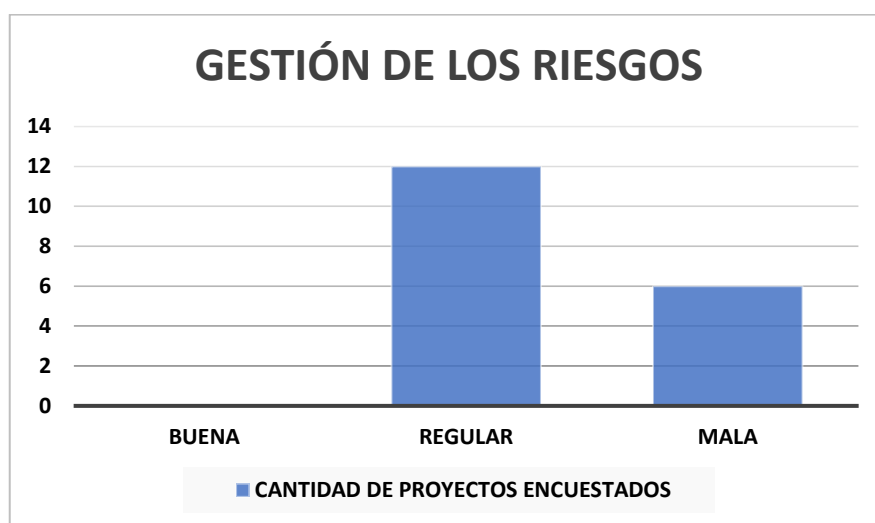


### G) Relación de la dimensión gestión de Riesgos con el Pmi del Invierte.pe

**Tabla 20.** Resumen de la Dimensión Gestión de Costos

<i>GESTIÓN DE LOS RIESGOS</i>	<i>CANTIDAD DE PROYECTOS ENCUESTADOS</i>	<i>%</i>
<b>BUENA</b>	0	0.00%
<b>REGULAR</b>	12	66.67%
<b>MALA</b>	6	33.33%
<b>TOTAL</b>	<b>18</b>	<b>100.00%</b>

Fuente: Dato obtenidos mediante encuesta aplicada a los encargados de las ideas de proyectos de la OPMI



**Figura 15.** Gráfico resumen de la Dimensión Gestión de los Costos

Fuente: Elaboración Propia

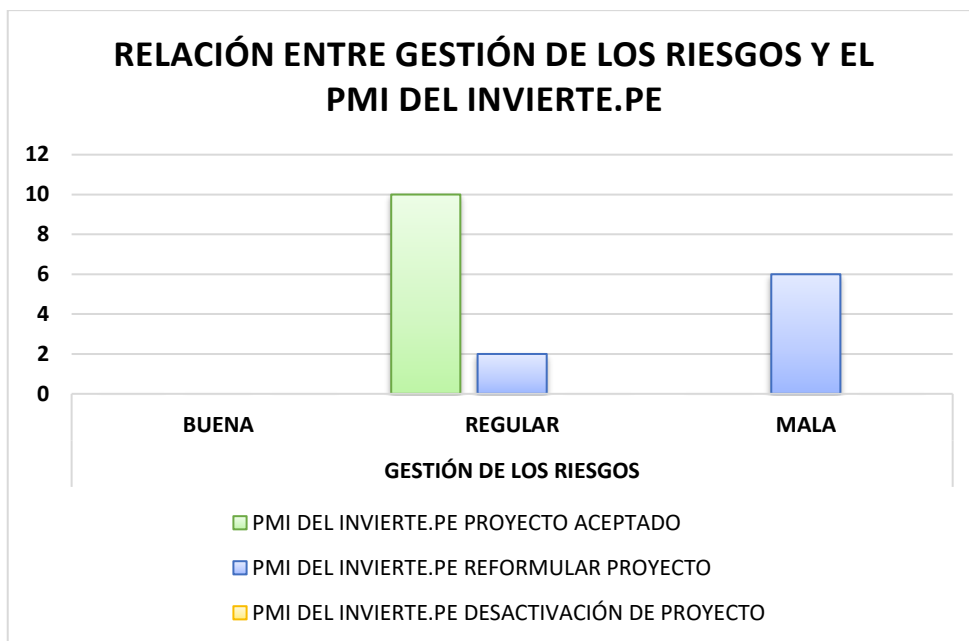
#### Interpretación:

De acuerdo a la tabla y gráfico del resumen de la dimensión de gestión de los Riesgos se muestra que el 66.67% presenta una situación regular y el 33.33%, una situación mala, siendo la primera la que representa la mayoría, lo cual nos indica que las ideas de proyectos de la cartera de inversiones tienen una regular Gestión de los Riesgos.

**Tabla 21.** Resumen de relación de la Dimensión Gestión de los Riesgos y el PMI del Invierte.pe

<i>DIMENSIÓN/VARIABLE</i>		<i>PMI DEL INVIERTE.PE</i>		
		<b>PROYECTO ACEPTADO</b>	<b>REFORMULAR PROYECTO</b>	<b>DESACTIVACIÓN DE PROYECTO</b>
GESTIÓN DE LOS RIESGOS	<b>BUENA</b>	0	0	0
	<b>REGULAR</b>	10	2	0
	<b>MALA</b>	0	6	0

Fuente: Dato obtenidos mediante encuesta aplicada a los encargados de las ideas de proyectos de la OPMI



**Figura 16.** Gráfico resumen de la relación de la Dimensión Gestión de los Riesgos y el PMI del Invierte.pe

Fuente: Elaboración Propia

**Interpretación:**

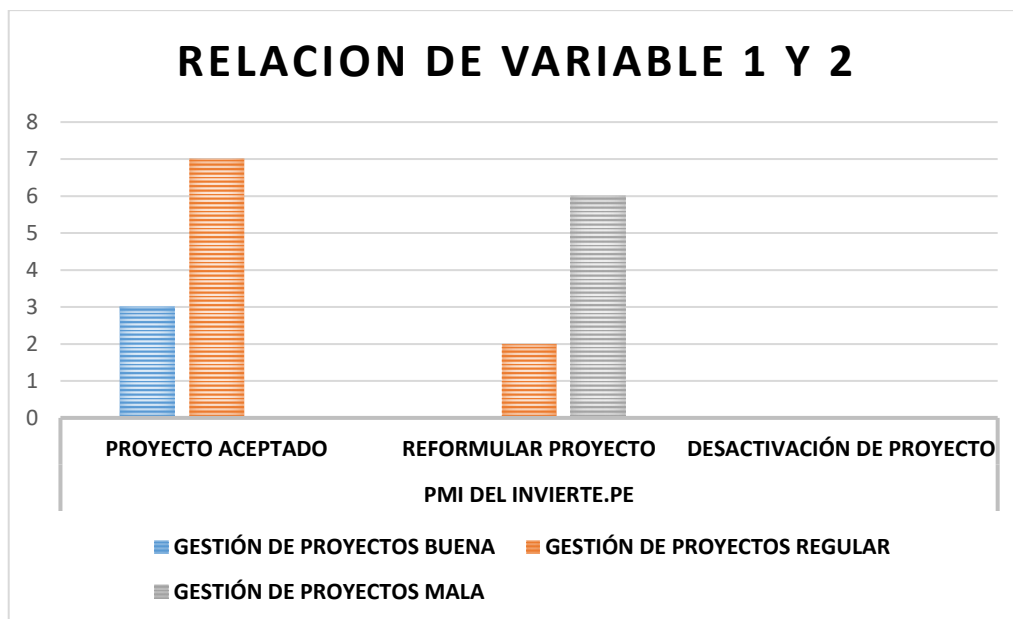
Contrastando la dimensión de Gestión de los Riesgos con la relación que tiene con la variable Pmi del Invierte.pe, se observa que la gran mayoría de las ideas de proyectos presentan regular gestión de los Riesgos, lo cual indica según la evaluación del Pmi del Invierte.pe, que estos pueden ser aceptados o reformulados, además se tiene ideas de proyectos que tienen mala gestión de los Riesgos y estos son con referente al Pmi, solo reformulados, sin embargo para que exista una buena gestión de proyectos se tiene estrictamente que tener una buena gestión de los Costos, con ello inferimos que la forma de evaluar las ideas de proyectos en la gestión de los Riesgos es mucho más minuciosa y severa que el Pmi del Invierte.pe.

**H) Relación de las variables Gestión de Proyectos y el PMI del Invierte.pe.**

**Tabla 22.** Resumen de relación de las Variable 1 y 2

VARIABLES		PMI DEL INVIERTE.PE			
		PROYECTO ACEPTADO	REFORMULAR PROYECTO	DESACTIVACIÓN DE PROYECTO	TOTAL
GESTIÓN DE PROYECTOS	BUENA	3	0	0	3
	REGULAR	7	2	0	9
	MALA	0	6	0	6
	<b>TOTAL</b>	<b>10</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>18</b>

Fuente: Elaboración Propia



**Figura 17.** Gráfico de la relación de las Variable 1 y 2

Fuente: Elaboración Propia

### Interpretación:

Considerando la tabla y gráfico de relación de las variables 1 y 2 tenemos que para que el proyecto sea aceptado en el Programa Multianual de Inversiones tiene que tener por lo menos una buena o regular gestión de proyectos mientras que si presenta del mismo modo una mala o regular gestión de proyecto, se tienen que reformular para que esta sea aceptada en el PMI del Invierte.pe. Con ello inducimos que la forma de evaluar la Gestión de Proyectos es mucho más minuciosa y estricta que el Programa Multianual de Inversiones del Invierte.pe.

### Resultados de la Prueba de Normalidad

La prueba de normalidad se aplica para ambas variables siendo la primera Gestión de proyectos, para lo cual consideramos los siguientes enunciados:

$H_0$  = La variable Gestión de Proyectos tiene una distribución normal

$H_1$  = La variable Gestión de Proyectos no tiene una distribución normal

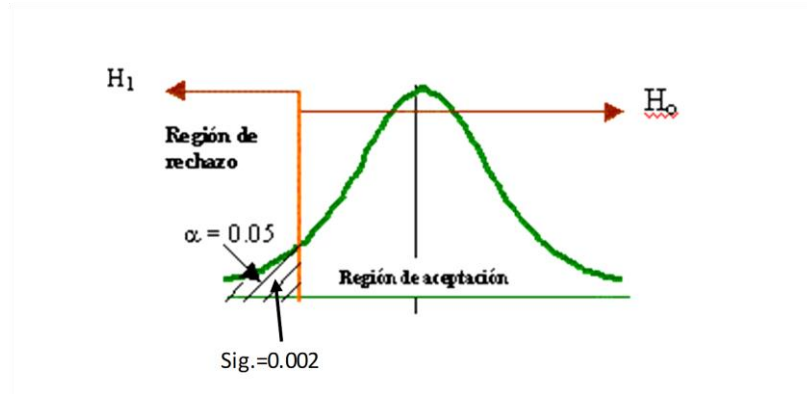
**Tabla 23.** Prueba de normalidad de la Variable 1

	Pruebas de normalidad		
	Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.
<b>Gestión de proyectos</b>	0.807	18	0.002

Fuente: Datos procesados con el programa SPSS

**Interpretación:**

Ya que los datos que tengo son menores de 30 considero a Shapiro -Wilk aplicando la prueba tengo que el nivel de significancia es 0.002 lo cual es menor al parámetro establecido de  $\alpha = 0.05$  por lo tanto se encuentra en la zona de rechazo.



**Figura 18.** Zona de rechazo – aceptación

Fuente: Elaboración Propia

Por lo tanto, Se rechaza  $H_0$  y se aceptó  $H_1$ : La variable Gestión de Proyectos no tiene una distribución normal.

Para la segunda variable el PMI del Invierte.pe también se consideró los siguientes enunciados

$H_0$  = La variable el PMI del Invierte.pe tiene una distribución normal

$H_1$  = La variable el PMI del Invierte.pe no tiene una distribución normal

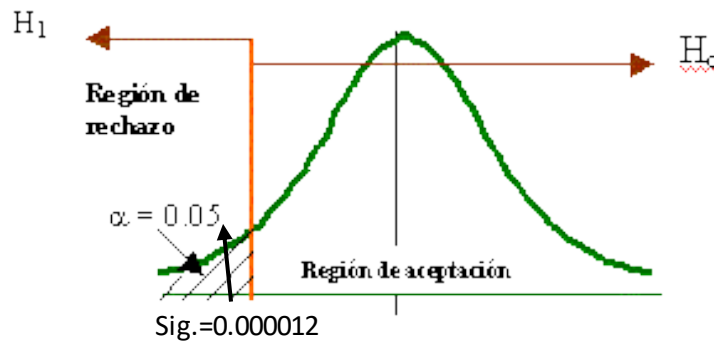
**Tabla 24.** Prueba de normalidad de la Variable 2

Pruebas de normalidad			
	Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.
<b>PMI</b>	0.624	18	0.000012

Fuente: Datos procesados con el programa SPSS

**Interpretación:**

Ya que los datos que tengo son menores de 30 considero a Shapiro -Wilk aplicando la prueba tengo que el nivel de significancia es 0.000012 lo cual es menor que el  $\alpha = 0.05$  por lo tanto se encuentra en la zona de rechazo.



**Figura 19.** Zona de rechazo – aceptación

Fuente: Elaboración Propia

Por lo tanto, Se rechaza  $H_0$  y se acepta  $H_1$ : La variable el PMI del Invierte.pe no tiene una distribución normal

### Resultados del Análisis de correlación

Teniendo en cuenta los resultados de ambas variables de la prueba de normalidad se determina que no tienen una distribución normal por lo tanto se realiza el análisis de correlación de Spearman.

Obteniendo los siguientes resultados en el software SPSS:

Para la relación de cada una de las Dimensiones de la Variable Gestión de Proyectos y la Variable Pmi del Invierte.pe tenemos:

**Tabla 25.** Resultado de correlación de la dimensión gestión de la Integración y el Pmi del Invierte.pe

Correlaciones			Invierte.pe
<b>Rho de Spearman</b>	Gestión de la Integración	Coeficiente de correlación	,829**
		Sig. (bilateral)	0.000021
		N	18
<b>**.</b> La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).			

Fuente: Datos procesados con el programa SPSS

### Interpretación

Con estos resultados se halla que la significancia que es 0.000021 lo cual es menor que el alfa considerado(0.05) con esto podemos inferir que las la dimensión gestión de la

Integración y la Variable el Pmi del Invierte.pe si tienen relación, además se halla el coeficiente que según lo indicado en el método, tiene ciertos parámetros y el que se ha encontrado es mayor que 0.75 pero menor que 1, lo cual es 0.829 por lo que significa que tiene una fuerte correlación entre la dimensión y la variable indicada.

**Tabla 26.** Resultado de correlación de la dimensión gestión del Alcance y el Pmi del Invierte.pe

Correlaciones			Invierte.pe
<b>Rho de Spearman</b>	Gestión del alcance	Coeficiente de correlación	,829**
		Sig. (bilateral)	0.000021
		N	18
<b>** La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).</b>			

Fuente: Datos procesados con el programa SPSS

### Interpretación

Con estos resultados se halla que la significancia que es 0.000021 lo cual es menor que el alfa considerada (0.05) con esto podemos inferir que las la dimensión gestión del Alcance y la Variable el Pmi del Invierte.pe si tienen relación, además se halla el coeficiente que según lo indicado en el método, tiene ciertos parámetros y el que se ha encontrado es mayor que 0.75 pero menor que 1, lo cual es 0.829 por lo que significa que tiene una fuerte correlación entre la dimensión y la variable indicada.

**Tabla 27.** Resultado de correlación de la dimensión gestión del Cronograma y el Pmi del Invierte.pe

Correlaciones			Invierte.pe
<b>Rho de Spearman</b>	Gestión del Cronograma	Coeficiente de correlación	,829**
		Sig. (bilateral)	0.0000213
		N	18
<b>** La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).</b>			

Fuente: Datos procesados con el programa SPSS

### Interpretación

Con estos resultados se halla que la significancia que es 0.0000213 lo cual es menor que el alfa considerada (0.05) con esto podemos inferir que las la dimensión gestión del Cronograma y la Variable el Pmi del Invierte.pe si tienen relación, además se halla el coeficiente que según lo indicado en el método, tiene ciertos parámetros y el que se ha encontrado es mayor que 0.75 pero menor que 1, lo cual es 0.829 por lo que significa que tiene una fuerte correlación entre la dimensión y la variable indicada.

**Tabla 28.** Resultado de correlación de la dimensión gestión de los Costos y el Pmi del Invierte.pe

Correlaciones			
			Invierte.pe
<b>Rho de Spearman</b>	Gestión de los costos	Coeficiente de correlación	,829**
		Sig. (bilateral)	0.0000213
		N	18

**\*\*.** La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: Datos procesados con el programa SPSS

### Interpretación

Con estos resultados se halla que la significancia que es 0.0000213 lo cual es menor que el alfa considerada (0.05) con esto podemos inferir que las la dimensión gestión de los costos y la Variable el Pmi del Invierte.pe si tienen relación, además se halla el coeficiente que según lo indicado en el método, tiene ciertos parámetros y el que se ha encontrado es mayor que 0.75 pero menor que 1, lo cual es 0.829 por lo que significa que tiene una fuerte correlación entre la dimensión y la variable indicada.

**Tabla 29.** Resultado de correlación de la dimensión gestión de los Riesgos y el Pmi del Invierte.pe

Correlaciones			
			Invierte.pe
<b>Rho de Spearman</b>	Gestión de riesgos	Coeficiente de correlación	,873**
		Sig. (bilateral)	0.00000228
		N	18

**\*\*.** La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: Datos procesados con el programa SPSS

### Interpretación

Con estos resultados se halla que la significancia que es 0.00000228 lo cual es menor que el alfa considerada (0.05) con esto podemos inferir que las la dimensión gestión de los riesgos y la Variable el Pmi del Invierte.pe si tienen relación, además se halla el coeficiente que según lo indicado en el método, tiene ciertos parámetros y el que se ha encontrado es mayor que 0.75 pero menor que 1, lo cual es 0.873 por lo que significa que tiene una fuerte correlación entre la dimensión y la variable indicada.

**Tabla 30.** Resultados de correlación de las dos Variables

Correlaciones			
			PMI del Invierte.pe
Rho de Spearman	Gestión de proyectos	Coeficiente de correlación	,843**
		Sig. (bilateral)	0.000011
		N	18

**\*\*.** La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: Datos procesados con el programa SPSS

### Interpretación

Con estos resultados se halla que la significancia que es 0.000011 lo cual es menor que el alfa considerado(0.05) con esto podemos decir que las dos variables si tienen relación, además se halla el coeficiente que según lo indicado en el método tiene ciertos parámetros y el que se ha encontrado es mayor que 0.75 pero menor que 1, lo cual es 0.843 por lo que significa que tiene una fuerte correlación entre las variables Gestión de proyectos y el PMI del Invierte.pe.



#### **IV. DISCUSIÓN:**

En esta presente investigación, uno de los propósitos es colocar en contraposición las teorías científicas; por ello a continuación se pondrá a debate cada uno de los apartados sustentados teóricamente.

Con las teorías encontradas, para la gestión de Proyectos con la guía Pmbok (2017) y el Proyecto Multianual de Inversiones del Invierte.pe (2017), estas se adecuan con la investigación, ya que ambas variables tienen maneras de ser evaluadas para llegar a su objetivo principal, que es la buena planificación de un proyecto, teniendo en cuenta que para cada una se realiza de manera diferente una con muchas más restricciones y una serie de áreas a aplicar (Guía Pmbok), y la otra que solo se enfoca en las necesidades de su poblador y solicita lo mínimo que requiera para su calidad de vida (Invierte.pe) pero al final quieren lograr lo mismo. Ello queda demostrado con el resultado de la investigación, pues se tiene que para las 18 ideas de proyectos según la evaluación de la gestión de proyectos solo 3 se hacen de manera óptima, siendo 9 regular y 6 mala; sin embargo, con el Invierte.pe, 10 ideas de proyecto son aceptadas y 8 reformuladas. Por lo tanto, la gestión de proyectos enfocada en la Guía Pmbok tiene una forma de evaluar sus ideas de proyectos de una manera mas estricta y minuciosa que el Pmi del Invierte.pe

Con respecto a la investigación a los problemas reales que se presentan, existen investigaciones las cuales han relacionado ciertos puntos de la planificación de la guía Pmbok y el sistema público.

Según Alegre (2017), busca la relación de la gestión de proyectos y la rentabilidad, en la cual obtuvo que tienen una relación fundamental con respecto al presente trabajo se concuerda que la gestión de proyectos tiene un alto grado de relación con el presupuesto que brinda el estado, enfocándonos en la gestión pública.

De la misma manera Caballero (2018) el cual encuentra que los proyectos de inversión tienen una relación en la reducción de los niveles de pobreza, coincide con lo planteado en esta investigación, ya que se plantea que los proyectos colocados en el Pmi del Invierte.pe tienen como principal objetivo mejorar la calidad de vida de sus pobladores y uno de ellos es bajar el índice de pobreza en el país.

Castillejo (2017), afirma que existe una relación significativa entre el Sistema de Gestión de la Calidad y la productividad de la Empresa constructora, coincide con el trabajo de investigación realizado, ya que en los resultados se obtiene que la gestión de proyectos en

general se une con los logros que se desean obtener en este caso las ideas de proyectos de la Cartera de Inversiones de la Municipalidad distrital de Curgos.

Herrera (2019), en su tesis afirma que la guía preliminar de gestión de proyectos de equipamiento, es de gran utilidad pues logro establecer lo que se va a entregar del proyecto y precisar los paquetes de trabajo para cumplir con los objetivos del proyecto, se contrasta con los resultados obtenido al evaluar las ideas de proyectos, pues se consideró una herramienta importante y de severidad para el que se cumpla con los objetivos.

Milla (2017), afirma que la gestión del gobierno local - municipal si se relaciona significativamente con el ciclo de vida de los proyectos de inversión pública, con ello podemos coincidir en los resultados obtenidos en la investigación ya que se al igual que sus resultados se tiene una fuerte relación entre las variables planteadas teniendo en cuenta como una de ellas una parte del proceso de Inversión Pública, además se consideró los proyectos de Inversión Publica en la gestión municipal de Curgos.

Salazar (2016), en su tesis aplica la guía Pmbok resaltando la parte de planificación lo cual le permite demostrar que es una herramienta eficaz para los proyectos, contrastando con la investigación realizada se obtiene que la Guía Pmbok es una de las formas más estrictas y minuciosas que se tiene para evaluar un proyecto, más aún que el sistema que hoy en día tiene el estado.

Con la comparación que se hace de la teoría y antecedentes con los resultados, en general se halla que existen muchos que ya se habían propuesto de manera similar, utilizando tanto a la Variable Gestión de Proyectos como del Pmi del Invierte.pe enfocado a la gestión pública llegando a determinar el grado de relación que existen o tiene con otras variables similares.

## V. CONCLUSIONES:

- Se identificó que el proceso de Gestión de la Integración el cual considera el plan de dirección del proyecto y la variable Pmi del Invierte.pe que trabaja con el sistema nacional de planeamiento estratégico, la formulación presupuestaria anual y la programación del mismo, tiene una fuerte relación ( $\text{cof}=0.829$ ) en las 18 ideas de proyectos de la Municipalidad Distrital de Curgos en el 2019.
- Se reconoció que el proceso de gestión del Alcance, que se encarga de la planificación de las metas a obtener en el proyecto y la variable Pmi del Invierte.pe que trabaja con la parte del estado peruano considerando como meta objetiva satisfacer las necesidades de su población, tiene una fuerte relación ( $\text{cof}=0.829$ ) en las ideas de proyectos de la Municipalidad Distrital de Curgos en el 2019
- Se estableció que el proceso de gestión del Cronograma, que planifica el tiempo de duración de cada actividad dentro del proyecto y la variable Pmi del Invierte.pe, que planifica la ejecución del mismo en un plazo máximo de 3 años, tienen una fuerte relación ( $\text{cof}=0.829$ ) en las ideas de proyectos de la Municipalidad Distrital de Curgos en el 2019
- Se evaluó que el proceso de gestión de los costos que se encarga de obtener y planificar la parte financiera del proyecto, es decir el gasto que se hará por cada actividad y la variable Pmi del Invierte.pe que debe considerar tener el presupuesto del sector público aprobado por el MEF, tienen una fuerte relación ( $\text{cof}=0.829$ ) en las ideas de proyectos de la Municipalidad Distrital de Curgos en el 2019
- Se explicó que el proceso de gestión de los Riesgos, que considera los posibles riesgos que se presentan antes, durante y después de la ejecución del proyecto, con la variable Pmi del Invierte.pe, que necesita reconocer y amortiguar los riesgos que genera cada una de las actividades programadas del proyecto, tiene una fuerte relación ( $\text{cof}=0.873$ ) en las ideas proyectos de la Municipalidad Distrital de Curgos en el 2019

## **VI. RECOMENDACIONES:**

De acuerdo a las conclusiones obtenidas se hace la propuesta de las siguientes recomendaciones:

- La planificación es una herramienta muy importante para la creación de proyectos en ámbito de la inversión pública peruana aplicándose en las entidades locales, como municipalidades, gobiernos regionales o a nivel nacional.
- El proceso de la gestión de la integración de la guía Pmbok necesita ser considerada en los proyectos de inversión pública para darle el sentido al inicio de la planificación es decir enfocadas a las necesidades de los pobladores.
- El proceso de la gestión de los riesgos es la dimensión que mas influye en la relación que se tiene con el Pmi del Invierte.pe, por lo tanto, es recomendable que se utilice como instrumento fundamental para la elaboración de proyectos en el sector público de esta manera se mejorará la calidad de las obras y disminuirá la perdida en las mismas.
- Es de suma importancia considerar los resultados del proyecto de investigación realizado, como base para futuras investigaciones que relacionen la gestión de proyectos con sistema que brinda el estado peruano, implementando la metodología del Pmbok cada vez mas a los proyectos de inversión pública.

## Referencias:

- Alegre, M. (2017). *Gestión de proyectos y su relación con la rentabilidad en la empresa constructora Mejesa S.R.L* (tesis de maestría, Universidad Cesar Vallejo). Recuperada de [http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/UCV/30506/ALEGRE\\_MM.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/UCV/30506/ALEGRE_MM.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Caballero, M. (2018). *La gestión de proyecto de inversión y su incidencia en la reducción de los niveles de pobreza del distrito de tayabamba, provincia de pataz, 2016-2018*. (tesis de maestría, Universidad San Martín de Porres). Recuperada de [http://www.repositorioacademico.usmp.edu.pe/bitstream/usmp/4584/1/caballero\\_zmd.pdf](http://www.repositorioacademico.usmp.edu.pe/bitstream/usmp/4584/1/caballero_zmd.pdf)
- Cabellos, J. (2012). *Aplicación de la Guía PMBOK en el desarrollo de un proyecto educativo*. (tesis de Ingeniería Civil, Universidad Ricardo Palma). Recuperada de <http://cybertesis.urp.edu.pe/handle/urp/527>
- Castillejo, R. (2017). *Sistema de gestión de la calidad y su relación con la productividad de la empresa constructora de pavimento rígido, Huaraz – 2016*. Huaraz. (tesis de maestría, Universidad Cesar Vallejo) Recuperada de [http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/UCV/14943/Castillejo\\_MRE.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/UCV/14943/Castillejo_MRE.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Escudero, R. (2011). *Uso de la plataforma informática del personal del sector educación y su incidencia en la gestión administrativa de la educación pública de la Región Callao - 2010*. (tesis de maestría, Universidad del Callao) Recuperada de [http://cybertesis.unac.edu.pe/bitstream/unac/214/1/escudero\\_rl.pdf](http://cybertesis.unac.edu.pe/bitstream/unac/214/1/escudero_rl.pdf)
- F, A. (2006). *El proyecto de investigación a la metodología científica*. Caracas: Epitesteme, Ca.
- Ferrero, C. (2002). Ley General del Sistema Nacional de Control. *El Peruano*, 9.
- Figuroa, E., & Melnik, J. (1965). Promoción de la preparación de proyectos. *ILPES*, Santiago.
- Herrera, M. (2019). *Modelo de gestión de proyectos de equipamiento en las áreas de alcance, cronograma y costo en el Hospital Distrital Jerusalén II-1, bajo los*

*lineamientos del PMBOK, La Libertad 2018.* Trujillo. (tesis de maestría, Universidad Cesar Vallejo) Recuperada de [http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/UCV/196/herrera\\_dm.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/UCV/196/herrera_dm.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Invierte.pe. (2017). *El Nuevo Sistema de Inversión Pública*. Lima, Perú.

Kaufmann, J. (2 de Mayo de 2017). *Gobernarte*. Obtenido de Gobernarte: <https://blogs.iadb.org/administracion-publica/es/7-nuevas-tendencias-la-inversion-publica/>

Milla, J. (2017). *Gestión municipal y ciclo de vida de los proyectos de inversión pública, Provincia de Huaylas enero 2015 julio.* (tesis de maestría, Universidad Cesar Vallejo) Recuperada de [http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/UCV/12006/milla\\_sj.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/UCV/12006/milla_sj.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

PERUCOMPITE. (2019). INFORME DE COMPETITIVIDAD. RESUMEN EJECUTIVO, 10.

Project Management Institute, i. (2013). *Guía de los fundamentos para la dirección de proyectos, Quinta edición*. Project Management Institute.

Project Management Institute, I. (2017). *La guía de los fundamentos para la dirección de proyectos (Guía del PMBOK)*. EE. UU.: Newtown Square, PA: Project Management Institute,.

Reto, R. (2019). *Monitoreo y control del proyecto multifamiliar 'altus one' en la etapa de movimiento de tierras y muros anclados.* (tesis de maestría, Universidad Cesar Vallejo) Recuperada de [http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/UCV/32766/Reto\\_rr.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/UCV/32766/Reto_rr.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Salazar, I. (2016). *Guía basada en el PMBOK para la ejecución de proyectos en la Municipalidad de Monsefú, Chiclayo 2016.* Chiclayo. (tesis de Ingeniero Empresarial, Universidad Cesar Vallejo) Recuperada de [http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/UCV/11001/salazar\\_lli.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/UCV/11001/salazar_lli.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Shapiro, S., & Wilk, M. (1965). Test de Shapiro–Wilk. *Biometrika*, 52.

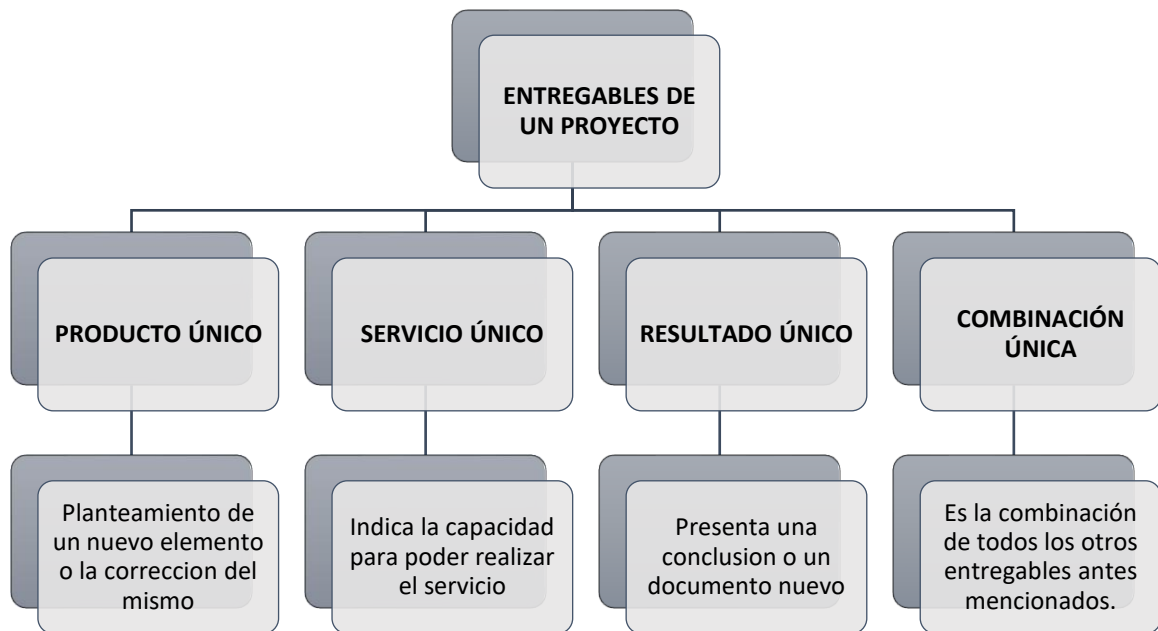
Tapia, M. (2000). Metodología de Investigación. *Metodología de Investigación*. Santiago, Chile.

Uceda, J. (2007). *La gestión pública y empresarial Análisis y control*. Madrid: Editorial Díaz de Santos.

Zuloeta, J. (2018). *Propuesta de planeamiento según guía PMBOK para la construcción de alcantarillas de gran luz en carreteras de la región Moquegua 2018. (tesis de maestría, Universidad Cesar Vallejo) Recuperada de [http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/UCV/27449/zuloeta\\_sj.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/UCV/27449/zuloeta_sj.pdf?sequence=1&isAllowed=y)*

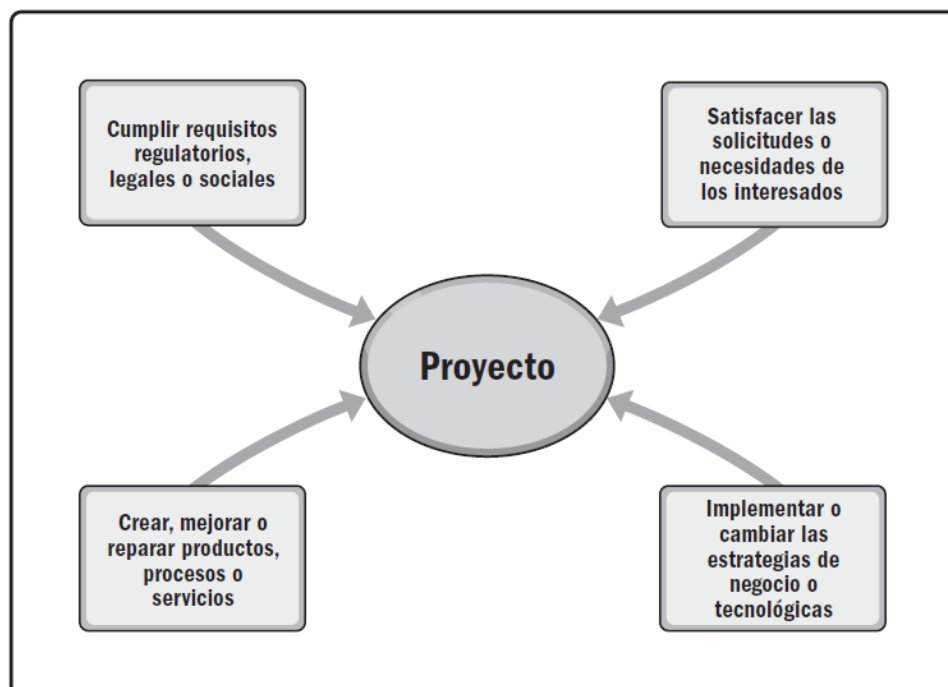
## ANEXOS:

### ANEXO 1:



*Figura 20.* Esquema de entregables de un proyecto

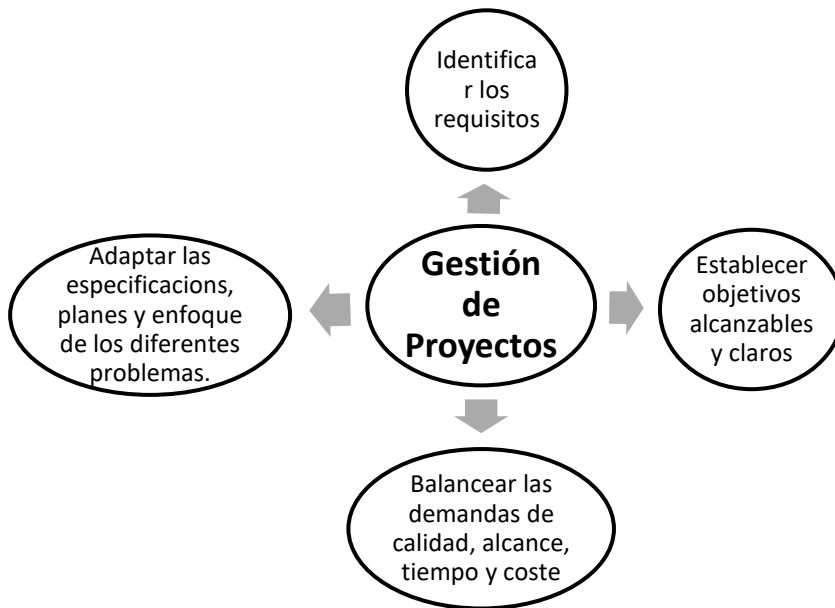
Fuente: Elaboración Propia



*Figura 21.* Esquema de categorías fundamentales de un proyecto

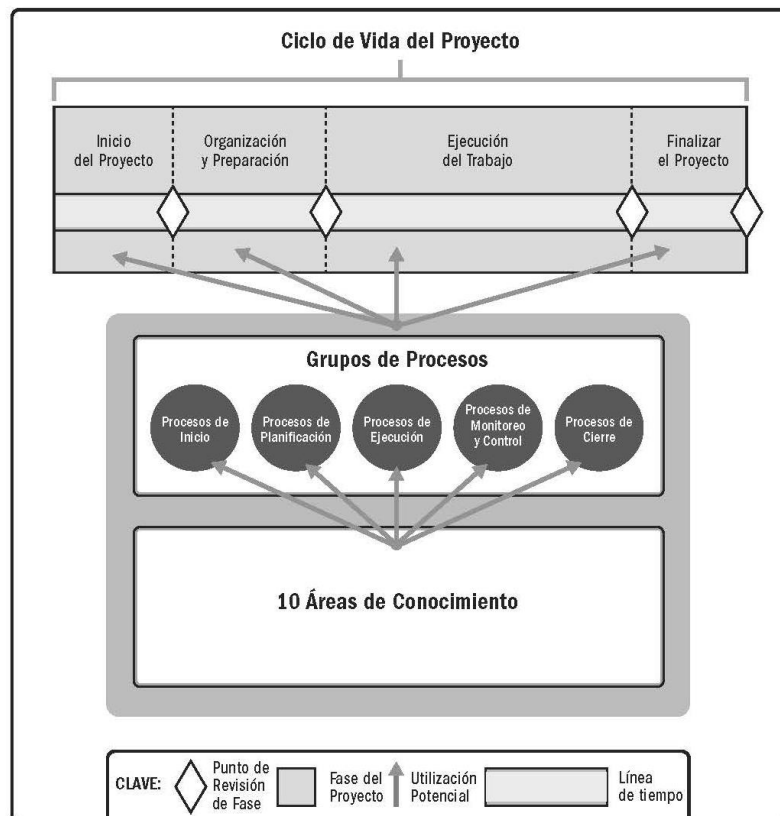
Fuente: Guía PMBOK sexta edición 2017.





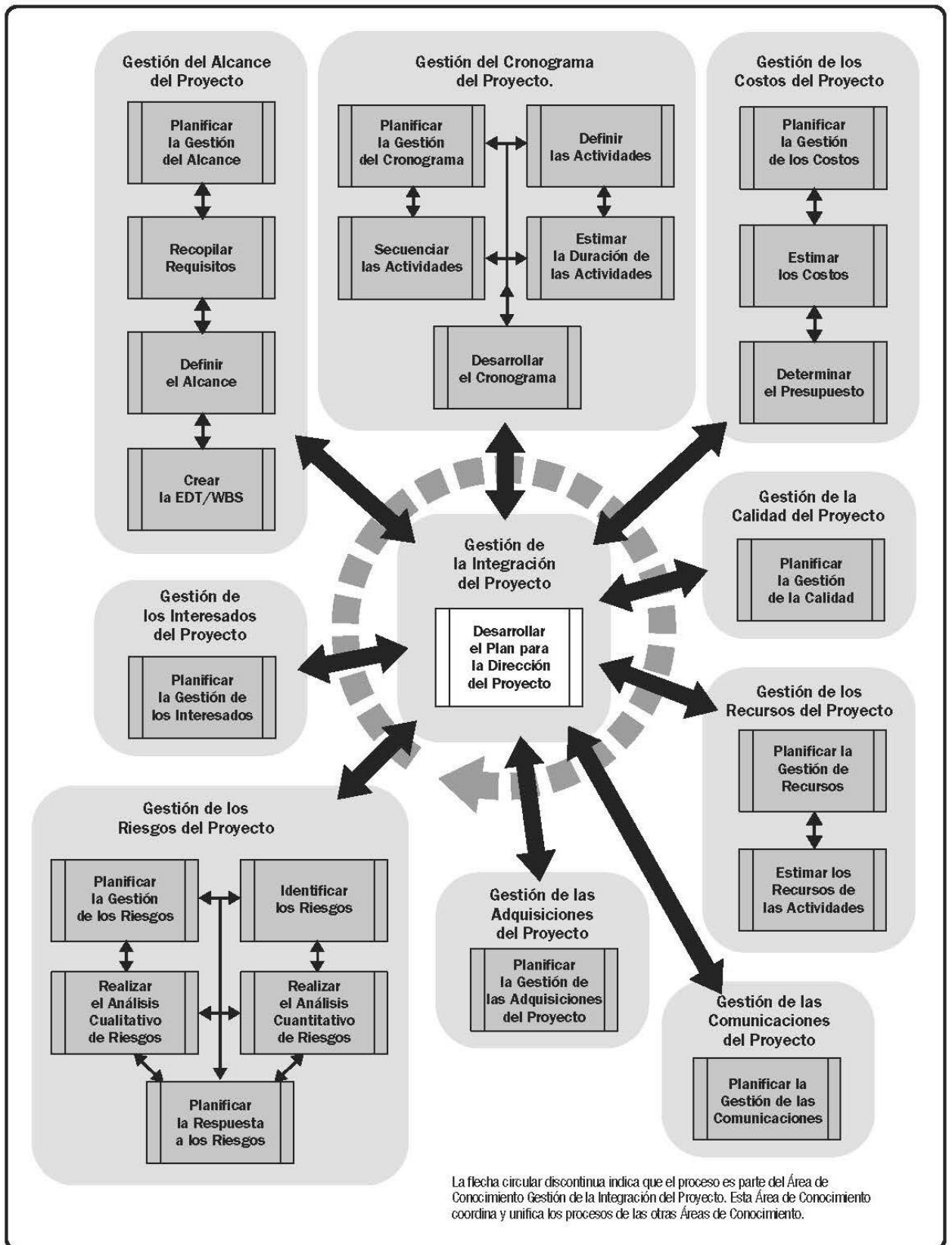
**Figura 22.** Esquema de requisitos de la gestión de proyectos

Fuente: Libro: Dirección de proyectos, Una nueva visión.



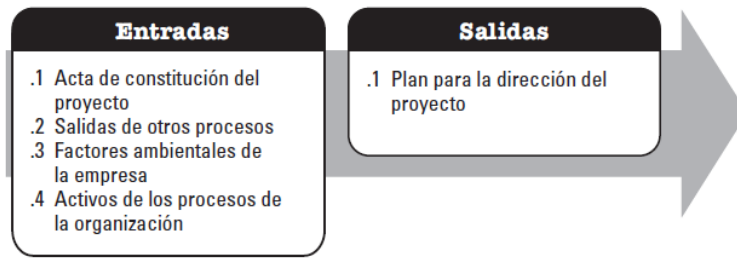
**Figura 23.** Esquema de ciclo de vida del Proyecto

Fuente: PMBOK sexta edición (2017).



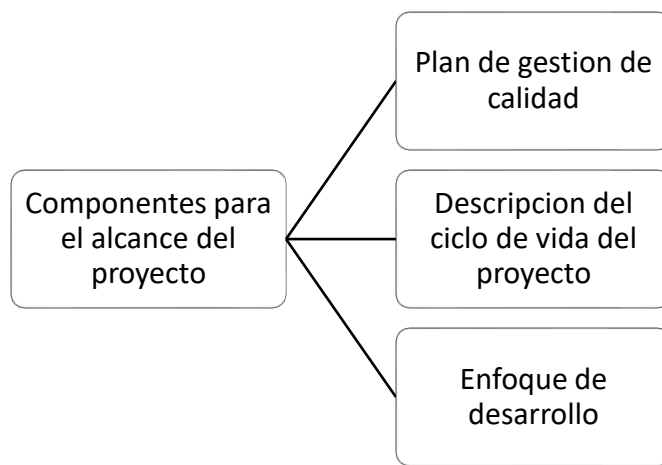
**Figura 24.** Esquema de grupo de procesos de planificación

Fuente: PMBOK sexta edición (2017)



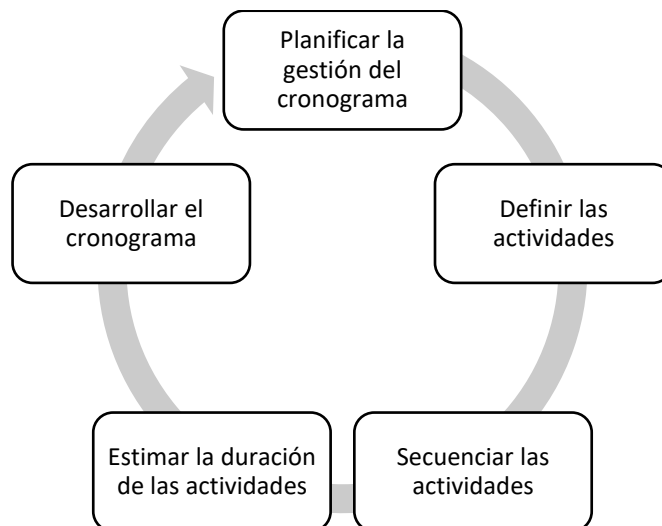
**Figura 25.** Esquema de entrada y salidas para el plan de dirección del proyecto

Fuente: PMBOK sexta edición (2017)



**Figura 26.** Esquema componentes para el alcance del proyecto

Fuente: PMBOK sexta edición (2017)



**Figura 27.** Esquema del proceso de la gestión del cronograma

Fuente: Elaboración Propia

**ANEXO 2:**



*Municipalidad Distrital De Curgos*  
SANCHEZ CARRION – LA LIBERTAD – PERU  
Calle Progreso N° 207 – Curgos



"Año de la Lucha Contra la Corrupción e Impunidad"

Curgos, 17 de diciembre del 2019

**CARTA N° 069-2019-MDC/SGDUR/W.E.O.V.**

**Señor:**  
**ING. SHEYLA ESTEFANY NARRO VIDAURRE**  
SOLICITANTE DE CARTERA DE INVERSIONES

**ASUNTO:**  
Entrega de cartera de inversiones del año 2019

Es grato dirigirme a usted para saludarle cordialmente y en mérito al informe N° 030-2019-MDC/OPMI/YVC, emitido por el ING. YOSIMAR VILLALOBOS CAYATOPA (OPMI-MDC), donde está haciendo entrega de la solicitud copia de la cartera de inversiones del año 2019, dicha cartera de inversiones contiene todos los proyectos programados para los años 2020-2022.

Es propicia la oportunidad para expresarle las seguridades de mi consideración.

Atentamente,

MUNICIPALIDAD DISTRICTAL DE CURGOS  
  
Ing. Walter E. Otiniano Villanueva  
SUB GERENTE DE DESARROLLO URBANO Y RURAL

SUBGERENCIA DE DESARROLLO URBANO Y RURAL



*Municipalidad Distrital de Cargos*  
**SANCHEZ CARRION – LA LIBERTAD – PERU**  
Oficina de Programación Multianual de Inversiones



"Año de la Lucha Contra la Corrupción e Impunidad"

**INFORME N° 030-2019-MDC/OPMI/YVC**

AL : ING. WALTER EDUARDO OTINIANO VILLANUEVA  
SUBGERENTE DE DESARROLLO URBANO Y RURAL - MDC

DE : ING. YOSIMAR VILLALOBOS CAYATOPA  
OPMI - MDC

ASUNTO : CARTERA DE INVERSIONES AÑOS 2020 - 2022

REFERENCIA : PROVEIDO N° 171-2019-MDC/SGDUR/WEOV  
CARTA N° 004-2019-SENV/IC

FECHA : CURGOS, 16 DE DICIEMBRE DEL 2019

MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CURGOS SUBGERENCIA DE DESARROLLO URBANO Y RURAL	
<b>RECIBIDO</b>	
17 DIC 2019	
Exp.: 0065	Folios: 05
Hora: 03:05 p.m.	Firma:

Por medio del presente me dirijo a usted para saludarlo cordialmente, al mismo tiempo hacerle llegar adjunto la Cartera de Inversiones años 2020 – 2022 de la Municipalidad Distrital de Cargos, dicha cartera de inversiones contiene todos los proyectos programados para los años 2020 – 2022, y han sido seleccionados con el Responsable de la Unidad Ejecutora de Inversiones.

Es cuanto informo a usted para conocimiento y fines.

Atentamente.

MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CURGOS  
  
Ing. Yosimar Villalobos Cayatopa  
RESP. DE LA OPMI

CARTERA DE INVERSIONES DEL PROGRAMA MULTIANUAL DE INVERSIONES 2020 - 2022

OPMI de la Entidad: OPMI DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CURGOS

Pág. 1 de 4

Nivel de Gobierno: GOBIERNO LOCAL

Fecha de Generación de Último Reporte de Cartera: 22/04/2019

PRIOR.	CODIGO UNICO	CODIGO IDEA	CODIGO PROY.	NOMBRE INVERSION	TIPO DE INVERSION	FUNCION	BIENES (U.E. PRESUPUESTAL)	CICLO DE INVERSION	ORDEN DE PRELACION	PUNT.	COSTO INVERS. ACTIVADO (S/)	RESERVAS ACUMULADO (al 31 dic. 2016) (S/)	PMI 2019 (S/)	SALDO PROGRAMABLE (S/)	PROGRAMACION DEL MONTO DE INVERSION (S/)		SALDO PENDIENTE (S/)	
															2020	2021		2022
1	2387425			MEJORAMIENTO DEL SERVICIO SECUNDARIO PARA JEC EN LA GAMARRA FONDO CENTRO POBLADO DE CURGOS - PROVINCIA DE SANCHEZ CARRION - REGION LA LIBERTAD	PROYECTO DE INVERSION	EDUCACION	MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CURGOS	EJECUCION	A	65.513	548,396	175,706	370,156	1,534	0	0	0	
2	2387134			PROYECTO DE MEJORAMIENTO DEL SERVICIO SECUNDARIO EN LA PLAZA DE CORRAL COLORADO, DISTRITO DE CURGOS - PROVINCIA DE SANCHEZ CARRION - DEPARTAMENTO DE LA LIBERTAD	PROYECTO DE INVERSION	CULTURA Y DEPORTE	MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CURGOS	EJECUCION	A	23.015	241,814	240,114	0	1,500	0	0	0	
3	2371675			MEJORAMIENTO DEL SERVICIO SECUNDARIO EN EL CANAL SAN ANTONIO DEL CASERIO DE QUEROBAL DEL DISTRITO DE CURGOS - SANCHEZ CARRION - DEPARTAMENTO DE LA LIBERTAD	PROYECTO DE INVERSION	AGROPECUARIO	MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CURGOS	EJECUCION	B1	41.363	188,083	6,000	120,805	41,458	0	0	0	
4	2417804	18428		CREACION SERVICIO SECUNDARIO EN LA PLAZA CUYUMALCA CASERIO CUYUMALCA DEL DISTRITO DE CURGOS - PROVINCIA DE SANCHEZ CARRION - DEPARTAMENTO DE LA LIBERTAD	PROYECTO DE INVERSION	AMBIENTE	MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CURGOS	EJECUCION	B2	42.130	355,687	10,000	0	345,687	157,687	0	0	
5	2377347			MEJORAMIENTO DEL CAMINO HUAYLAGUAL DISTRITO DE CURGOS - SANCHEZ CARRION - LA LIBERTAD	PROYECTO DE INVERSION	TRANSPORTE	MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CURGOS	EJECUCION	C	80.881	2,216,992	0	35,500	2,186,492	150,000	250,000	1,786,4	
6	2371682			MEJORAMIENTO DEL SERVICIO SECUNDARIO EN LA PLAZA PAMPA GRANDE DEL CASERIO PAMPA GRANDE - DISTRITO DE SANCHEZ CARRION - DEPARTAMENTO DE LA LIBERTAD	PROYECTO DE INVERSION	AMBIENTE	MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CURGOS	EJECUCION	C	39.812	951,941	10,000	0	941,941	240,000	240,000	221,9	
7	63540			MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BASICO EN LOS SECTORES DE CANDELARIA EL CANDI, LAS PENGAS, EL EDEN CENTRO Y EL EDEN SUR DISTRITO DE CURGOS - PROVINCIA DE SANCHEZ CARRION - DEPARTAMENTO DE LA LIBERTAD	PROYECTO DE INVERSION	SANEAMIENTO	MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CURGOS	IDEA	H	75.523	1,200,000	0	0	1,200,000	80,000	50,000	70,000	1,000,0
8	63596			MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BASICO EN LOS SECTORES DE HUANGABAL, ANAMUELLE Y CUYUMALCA DEL DISTRITO DE SANCHEZ CARRION - DEPARTAMENTO DE LA LIBERTAD	PROYECTO DE INVERSION	SANEAMIENTO	MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CURGOS	IDEA	H	72.212	3,500,000	0	0	3,500,000	50,000	67,000	85,000	3,238,0
9	63523			MEJORAMIENTO DEL SISTEMA DE ALcantarillado DEL CASERIO CORRAL COLORADO DEL DISTRITO DE CURGOS - SANCHEZ CARRION - DEPARTAMENTO DE LA LIBERTAD	PROYECTO DE INVERSION	SANEAMIENTO	MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CURGOS	IDEA	H	70.256	400,000	0	0	400,000	30,000	150,000	200,000	20,0

04

CARTERA DE INVERSIONES DEL PROGRAMA MULTIANUAL DE INVERSIONES 2020 - 2022

OPMI de la Entidad: OPMI DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CURGOS

Pág. 2 de 4

Nivel de Gobierno: GOBIERNO LOCAL

Fecha de Generación de Último Reporte de Cartera: 22/04/2019

PRIOR.	CÓDIGO ÚNICO	CÓDIGO IDEA	CÓDIGO PROG.	NOMBRE INVERSIÓN	TIPO DE INVERSIÓN	FUNCIÓN	RÉGIMEN PRESUPUESTAL	CICLO DE INVERSIÓN	CÓDIGO DE RELACION	PUNT.	COSTO INVERS. ACTIVADO (S/)	RESERVAS ACUMULADO (a 31 dic. 2018) (S/)	PIA 2019 (S/)	SALDO PROGR. (S/)	PROGRAMACIÓN DEL MONTO DE INVERSIÓN (S/)			SALDO PENDIENTE (S/)
															2020	2021	2022	
10	63588			MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE EN LOS BARRIOS DE QUEROL GRANDE, POGAN Y MARCOPATA DEL DISTRITO DE SAN JUAN DE LOS RIOS - PROVINCIA DE SAN JUAN DE LOS RIOS - DEPARTAMENTO DE LA LIBERTAD	PROYECTO DE INVERSIÓN	SANEAMIENTO	MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CURGOS	IDEA	H	68.688	1.500.000	0	0	1.500.000	60.000	15.000	160.000	1.276,0
11	63509			MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE, ALCANTARILLADO Y SANEAMIENTO BASICO DE LOS BARRIOS DE QUEROL GRANDE, CAMILLAY, CARRANMADE, HUAYAN, CERRAJOSA Y EL BARRIO DE SAN JUAN DEL DISTRITO DE CURGOS - PROVINCIA DE SAN JUAN DE LOS RIOS - DEPARTAMENTO DE LA LIBERTAD	PROYECTO DE INVERSIÓN	SANEAMIENTO	MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CURGOS	IDEA	H	66.253	2.700.000	0	0	2.700.000	50.000	50.000	50.000	2.650,0
12	64110			CREACION DE LOS SERVICIOS DE SALUD EN LA LOCALIDAD DE HUAYAN DE LOS RIOS DEL DISTRITO DE CURGOS - PROVINCIA DE SAN JUAN DE LOS RIOS - DEPARTAMENTO DE LA LIBERTAD	PROYECTO DE INVERSIÓN	SAUD	MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CURGOS	IDEA	H	77.851	500.000	0	0	500.000	0	200.000	300.000	
13	64076			CREACION DE LOS SERVICIOS EDUCATIVOS DE NIVEL INICIAL EN LOS PROMEDIOS DE LAS COMUNIDADES DE COLASCON, SAYAPAMPA, AGUA BLANCA, MONTE GRANDE DE LA GANDELLARIA Y EL BARRIO DE SAN JUAN DEL DISTRITO DE CURGOS - PROVINCIA DE SAN JUAN DE LOS RIOS - DEPARTAMENTO DE LA LIBERTAD	PROYECTO DE INVERSIÓN	EDUCACION	MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CURGOS	IDEA	H	74.831	4.000.000	0	0	4.000.000	60.000	120.000	280.000	3.660,0
14	63474			MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE ELECTRIFICACION DEL SISTEMA DE ALIMENTACION PARA EL COMPLEJO CENTRO RECREACIONAL BAÑOS RECREACIONALES EN EL DISTRITO DE CURGOS - PROVINCIA DE SAN JUAN DE LOS RIOS - DEPARTAMENTO DE LA LIBERTAD	PROYECTO DE INVERSIÓN	ENERGIA	MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CURGOS	IDEA	H	79.880	400.000	0	0	400.000	400.000	0	0	0
15	63418			AMPLIACION DEL SERVICIO DE ELECTRIFICACION RURAL TRIFASICO DE LINEAS Y REDES SECUNDARIAS 44/0230 VOLTIOS, PARA EL SECTOR DE HUAYAN DE LOS RIOS DEL DISTRITO DE CURGOS - PROVINCIA DE SAN JUAN DE LOS RIOS - DEPARTAMENTO DE LA LIBERTAD	PROYECTO DE INVERSIÓN	ENERGIA	MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CURGOS	IDEA	H	67.011	250.000	0	0	250.000	0	250.000	0	0
16	63450			AMPLIACION DEL SERVICIO DE ELECTRIFICACION RURAL RTT Y REDES SECUNDARIAS 44/0230 VOLTIOS, PARA EL CENTRO POBLADO DE HUAYAN DE LOS RIOS DEL DISTRITO DE CURGOS - PROVINCIA DE SAN JUAN DE LOS RIOS - DEPARTAMENTO DE LA LIBERTAD	PROYECTO DE INVERSIÓN	ENERGIA	MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CURGOS	IDEA	H	68.154	750.000	0	0	750.000	0	0	750.000	0

CARTERA DE INVERSIONES DEL PROGRAMA MULTIANUAL DE INVERSIONES 2020 - 2022

OPMI de la Entidad: OPMI DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CURGOS

Pág. 3 de 4

Nivel de Gobierno: GOBIERNO LOCAL

Fecha de Generación de Último Reporte de Cartera: 22/04/2019

PRGR.	CÓDIGO ÚNICO	CÓDIGO IDEA	CÓDIGO PROG.	NOMBRE INVERSIÓN	TIPO DE INVERSIÓN	FUNCIÓN	PLIEGO / I.E. PRESUPUESTAL	CICLO DE INVERSIÓN	ORDEN DE PRELACIÓN	PUNT.	COSTO INVERS. ACTUALIZADO (S/)	DEVENGADO ACUMULADO (al 31 dic. 2018) (S/)	PM 2019 (S/)	SALDO PROGRAMABLE (S/)	PROGRAMACIÓN DEL MONTO DE INVERSIÓN (S/)			SALDO PERMANENTE (S/)
															2020	2021	2022	
16		63450		SANCHEZ CARRION - LIBERTAD DEL SERVICIO DE AGUA PARA RIEGO EL CUD DEL CHIVO DEL CASERIO CHAYAPAS DEL DISTRITO DE CURGOS - PROVINCIA DE SANCHEZ CARRION - DEPARTAMENTO DE LA LIBERTAD	PROYECTO DE INVERSIÓN	ENERGIA	MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CURGOS	IDEA	H	66.154	750,000	0	0	750,000	0	0	750,000	
17		63936		MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA PARA RIEGO EL CUD DEL CHIVO DEL CASERIO CHAYAPAS DEL DISTRITO DE CURGOS - PROVINCIA DE SANCHEZ CARRION - DEPARTAMENTO DE LA LIBERTAD	PROYECTO DE INVERSIÓN	AGROPECUARIA	MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CURGOS	IDEA	H	71.061	100,000	0	0	100,000	60,000	40,000	0	
18		64029		MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA PARA RIEGO DE LAS LOCALIDADES DE CHAYAPAS DEL DISTRITO DE CURGOS - PROVINCIA DE SANCHEZ CARRION - DEPARTAMENTO DE LA LIBERTAD	PROYECTO DE INVERSIÓN	AGROPECUARIA	MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CURGOS	IDEA	H	64.459	8,000,000	0	0	8,000,000	120,000	150,000	180,000	7,540,000
19		63869		AGUA PARA RIEGO EL CHAYAPAS DEL DISTRITO DE CURGOS - PROVINCIA DE SANCHEZ CARRION - DEPARTAMENTO DE LA LIBERTAD	PROYECTO DE INVERSIÓN	AGROPECUARIA	MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CURGOS	IDEA	H	62.626	2,500,000	0	0	2,500,000	0	120,000	60,000	2,320,000
20		63750		CREACION DEL SERVICIO DE AGUA PARA RIEGO SAN JUAN DE LOS RIOS DEL DISTRITO DE CURGOS - PROVINCIA DE SANCHEZ CARRION - DEPARTAMENTO DE LA LIBERTAD	PROYECTO DE INVERSIÓN	AGROPECUARIA	MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CURGOS	IDEA	H	56.391	300,000	0	0	300,000	300,000	0	0	0
21		64099		CREACION DEL SERVICIO DE AGUA PARA RIEGO Y REPRESA EN EL DISTRITO DE CURGOS - PROVINCIA DE SANCHEZ CARRION - DEPARTAMENTO DE LA LIBERTAD	PROYECTO DE INVERSIÓN	AGROPECUARIA	MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CURGOS	IDEA	H	52.863	17,000,000	0	0	17,000,000	120,000	150,000	250,000	16,450,000
22		63919		CREACION DEL SERVICIO DE CAMINO VECINAL ENTRE EL DESVINO CHUJICHAL Y LA LOCALIDAD DE CHUJICHAL DEL DISTRITO DE CURGOS - PROVINCIA DE SANCHEZ CARRION - DEPARTAMENTO DE LA LIBERTAD	PROYECTO DE INVERSIÓN	TRANSPORTE	MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CURGOS	IDEA	H	72.108	1,700,000	0	0	1,700,000	60,000	200,000	200,000	1,240,000
23		63901		CREACION DEL SERVICIO DEL CAMINO VECINAL ENTRE LAS LOCALIDADES DE CHUJICHAL Y CHUJICHAL DEL DISTRITO DE CURGOS - PROVINCIA DE SANCHEZ CARRION - DEPARTAMENTO DE LA LIBERTAD	PROYECTO DE INVERSIÓN	TRANSPORTE	MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CURGOS	IDEA	H	70.256	2,000,000	0	0	2,000,000	60,000	300,000	300,000	1,340,000
24		63853		MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DEL CAMINO VECINAL ENTRE LAS LOCALIDADES DE CHUJICHAL Y CHUJICHAL DEL DISTRITO DE CURGOS - PROVINCIA DE SANCHEZ CARRION - DEPARTAMENTO DE LA LIBERTAD	PROYECTO DE INVERSIÓN	TRANSPORTE	MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CURGOS	IDEA	H	65.212	3,400,000	0	0	3,400,000	0	200,000	250,000	2,850,000
25		63975		MEJORAMIENTO DEL SERVICIO VECINAL ENTRE LAS LOCALIDADES DE CHUJICHAL Y CHUJICHAL DEL DISTRITO DE CURGOS - PROVINCIA DE SANCHEZ CARRION - DEPARTAMENTO DE LA LIBERTAD	PROYECTO DE INVERSIÓN	TRANSPORTE	MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CURGOS	IDEA	H	62.321	5,400,000	0	0	5,400,000	0	200,000	250,000	4,950,000

02



CARTERA DE INVERSIONES DEL PROGRAMA MULTIANUAL DE INVERSIONES 2020 - 2022

OPMI de la Entidad: OPMI DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CURGOS

Pág. 4 de 4

Nivel de Gobierno: GOBIERNO LOCAL


Fecha de Generación de Último Reporte de Cartera: 22/04/2019

PRIOR.	CODIGO UNICO	CODIGO IDEA	CODIGO PRIV.	NOMBRE INVERSION	TIPO DE INVERSION	FUNCION	MUNICIPIO / AÑO PRESUPUESTAL	CICLO DE INVERSION	CATEGORIA DE PREVISION	PUNT.	COSTO INVERS. ACTUADO (S/)	DEVENGADO (a 31 de 2018) (S/)	PML2018 (S/)	PROGRAMACION DEL MONTO DE INVERSION (S/)			SALDO PENDIENTE (S/)	
														2020	2021	2022		
26		63930		MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DEL CAMINO VECINAL DESVIO LOMA AMARILLA - CURGOS - CURGOS - PROVINCIA DE SANCHEZ CARRION - DEPARTAMENTO DE LA LIBERTAD	PROYECTO DE INVERSION	TRANSPORTE	MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CURGOS	IDEA	H	61.212	7,800,000	0	0	0	250,000	300,000	7,550,000	
27		63962		MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DEL CAMINO VECINAL CRUCE CHOCTAMALCA - CASA HUANGASPARATE DEL DISTRITO DE CURGOS - SANCHEZ CARRION - DEPARTAMENTO DE LA LIBERTAD	PROYECTO DE INVERSION	TRANSPORTE	MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CURGOS	IDEA	H	60.204	4,400,000	0	0	0	200,000	200,000	4,000,000	
28		64030		MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DEL CAMINO VECINAL DESVIO DEL CAMINO VECINAL DESVIO DE LOS ANJOS SAN LORENZO SANCHEZ CARRION - LA LIBERTAD - PROVINCIA DE SANCHEZ CARRION - DEPARTAMENTO DE LA LIBERTAD	PROYECTO DE INVERSION	TRANSPORTE	MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CURGOS	IDEA	H	59.993	1,700,000	0	0	0	250,000	300,000	1,150,000	
29		64042		MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DEL CAMINO VECINAL DESVIO CUYPAMPA - COLLASGON - SANCHEZ CARRION - PROVINCIA DE SANCHEZ CARRION - DEPARTAMENTO DE LA LIBERTAD	PROYECTO DE INVERSION	TRANSPORTE	MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CURGOS	IDEA	H	58.769	5,100,000	0	0	0	250,000	300,000	4,550,000	
30		64022		MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DEL CAMINO VECINAL DESVIO PAMPAGRADE - CAMBULLAY SANCHEZ CARRION - DEPARTAMENTO DE LA LIBERTAD	PROYECTO DE INVERSION	TRANSPORTE	MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CURGOS	IDEA	H	56.121	3,800,000	0	0	0	250,000	300,000	3,250,000	
31		69721		CONSTRUCCION DE SERVICIOS FUNERARIOS PUBLICOS DEL CEMENTERIO SAN LORENZO EN EL ANJOS SAN LORENZO SANCHEZ CARRION - PROVINCIA DE SANCHEZ CARRION - DEPARTAMENTO DE LA LIBERTAD	PROYECTO DE INVERSION	VIVIENDA Y DESARROLLO URBANO	MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CURGOS	IDEA	H	42.905	500,000	0	0	0	200,000	200,000	100,000	
32		63738		CONSTRUCCION DE SERVICIOS FUNERARIOS PUBLICOS DEL CEMENTERIO HUAMANZANA EN LA MANZANA 10 DEL DISTRITO DE CURGOS - PROVINCIA DE SANCHEZ CARRION - DEPARTAMENTO DE LA LIBERTAD	PROYECTO DE INVERSION	VIVIENDA Y DESARROLLO URBANO	MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CURGOS	IDEA	H	40.945	150,000	0	0	0	150,000	0	0	
33		68685		REHABILITACION DEL POOL DE MAQUINARIA DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CURGOS - PROVINCIA DE SANCHEZ CARRION - DEPARTAMENTO DE LA LIBERTAD	INVERSIONES	PLANEAMIENTO, GESTION Y RESERVA DE CONTINGENCIA	MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CURGOS	IDEA	H	62.215	3,000,000	0	0	0	500,000	500,000	1,500,000	
TOTAL (S/)													624,231	85,588,612	2,702,492	4,850,837	5,795,000	72,311,412

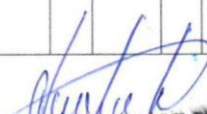
**ANEXO 3:**

**MATRIZ DE VALIDACION**

VARIABLE	DIMENSION	INDICADOR	ITEMS	EXPERTO 1										
				OPCION DE RESPUESTA			CRITERIOS DE EVALUACION							
				SIEMPRE	A VECES	NUNCA	RELACION ENTRE LA VARIABLE Y LA DIMENSION		RELACION ENTRE LA DIMENSION Y EL INDICADOR		RELACION ENTRE EL INDICADOR Y EL ITEMS		RELACION ENTRE EL ITEMS Y LA OPCION DE RESPUESTA	
							SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO
LA GESTION DE PROYECTOS	Gestión de la Integración del Proyecto	Desarrollar el Plan para la Dirección del Proyecto	¿Necesitó considerar un director de proyecto para la planeación del mismo?	X			X		X		X			
			¿Necesitó trazar objetivos para darle dirección al proyecto?	X			X		X		X			
			¿Redactó un documento comprensivo que define la base para todo el trabajo del proyecto?	X			X		X		X			
	Gestión del Alcance del Proyecto	Planificar la Gestión del Alcance	¿Necesitó un documento para definir, validar y controlar el alcance del proyecto y del producto?	X			X		X		X			
			¿Tuvo que evaluar las necesidades y los requisitos de los interesados para cumplir con los objetivos del proyecto?	X			X		X		X			
		Definir el Alcance	¿Desarrolló una descripción detallada del proyecto y del producto para su aceptación?	X			X		X		X			
			Crear la EDT/WBS	¿Subdividió los entregables y el trabajo del proyecto en componentes más pequeños y más fáciles de manejar?	X			X		X		X		
	Gestión del Cronograma del Proyecto	Planificar la Gestión del Cronograma	¿Necesitó establecer las políticas, los procedimientos y la documentación para planificar, desarrollar, gestionar, ejecutar y controlar el cronograma del proyecto?	X			X		X		X			
			Definir las Actividades	¿Identificó las acciones específicas que se deben realizar para elaborar los entregables del proyecto?	X			X		X		X		
		Secuenciar las Actividades	¿Priorizó las relaciones entre las actividades del proyecto?	X			X		X		X			

  
 Luis E. Saavedra  
 REG. CEA Nº 021

	Estimar la Duración de las Actividades	¿Necesitó estimar la cantidad de periodos de trabajo necesarios para finalizar las actividades individuales con los recursos estimados?	X			X		X		X	
	Desarrollar el Cronograma	¿Necesitó analizar secuencias de actividades, duraciones, requisitos de recursos y restricciones del cronograma para crear el modelo del cronograma del proyecto para la ejecución, el monitoreo y el control del proyecto?	X			X		X		X	
Gestión de los Costos del Proyecto	Planificar la Gestión de los Costos	¿Requirió definir cómo se han de estimar, presupuestar, gestionar, monitorear y controlar los costos del proyecto?	X			X		X		X	
	Estimar los Costos	¿Necesitó desarrollar una aproximación de los recursos monetarios necesarios para completar el trabajo del proyecto?	X			X		X		X	
	Determinar el Presupuesto	¿Determinó los costos estimados de las actividades individuales o paquetes de trabajo para establecer una línea base de costos autorizada?	X			X		X		X	
Gestión de los Riesgos del Proyecto	Planificar la Gestión de los Riesgos	¿Definió como realizar las actividades de gestión de riesgos del proyecto?	X			X		X		X	
	Identificar los Riesgos	¿Necesito identificar los riesgos individuales del proyecto, así como las fuentes de riesgo general del proyecto?	X			X		X		X	
	Realizar el Análisis Cualitativo de Riesgos	¿Requirió priorizar los riesgos individuales del proyecto para análisis o acción posterior, evaluando la probabilidad de ocurrencia e impacto de dichos riesgos, así como otras características?	X			X		X		X	
	Realizar el Análisis Cuantitativo de Riesgos	¿Analizo numéricamente el efecto combinado de los riesgos individuales del proyecto identificados y otras fuentes de incertidumbre sobre los objetivos generales del proyecto?	X			X		X		X	
	Planificar la Respuesta a los Riesgos	¿Fue necesario desarrollar opciones, seleccionar estrategias y acordar acciones para abordar la exposición al riesgo del proyecto en general, así como para tratar los riesgos individuales del proyecto?	X			X		X		X	

  
**Ec. Luis E. Saavedra Lucera**  
 REG. CEA N° 0215

**MATRIZ DE VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO**

**NOMBRE DEL INSTRUMENTO:**  
"Cuestionario de Gestión de Proyectos"

**OBJETIVO:** Conocer la influencia de la gestión de proyectos en la cartera de inversiones de la Municipalidad Distrital de Curgos.

**DIRIGIDO A:** 18 proyectos en fase de idea de la cartera de inversiones.

**APELLIDOS Y NOMBRES DEL EVALUADOR:** \_\_\_\_\_

**GRADO ACADEMICO DEL EVALUADOR:** \_\_\_\_\_

**VALORACIÓN:**

Siempre	A veces	Nunca
---------	---------	-------

  
 Ec. Luis E. Saavedra Licera  
 REG. CEA Nº 0245  
 Firma del evaluador

**MATRIZ DE VALIDACION**

VARIABLE	DIMENSION	INDICADOR	ITEMS	EXPERTO 1										
				OPCION DE RESPUESTA			CRITERIOS DE EVALUACION							
				SIEMPRE	NUNCA	A VECES	RELACION ENTRE LA VARIABLE Y LA DIMENSION		RELACION ENTRE LA DIMENSION Y EL INDICADOR		RELACION ENTRE EL INDICADOR Y EL ITEMS		RELACION ENTRE EL ITEMS Y LA OPCION DE RESPUESTA	
							SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO
EL PMI DEL INVIERTE.PE	Sistema nacional de planeamiento estratégico	La cadena funcional de la inversión	¿Necesitó evaluar y diagnosticar el proyecto de acuerdo a las brechas de infraestructura y servicios públicos?	X			X		X		X			
		El indicador de brecha vinculado a la inversión	¿Requirió que el proyecto tenga una brecha que es definido por la UF y OPMI?	X			X		X		X			
		La contribución de la inversión al cierre de brechas	¿Necesitó que el proyecto defina su alcance en unidad de medida?	X			X		X		X			
	Formulación presupuestaria anual	Consistencia de la Cartera de Inversiones	La contribución de la inversión al cierre de brechas	¿Requirió que el presupuesto del proyecto se encuentre asignado en el Presupuesto del Sector Publico del Año Fiscal 2020?	X			X		X		X		
				¿El proyecto tuvo que tener un costo estimado aproximado para su colocación en la cartera de inversiones?	X			X		X		X		
				¿Se necesitó que el proyecto indique el objetivo para su inclusión en la cartera de inversiones?	X			X		X		X		
				¿El proyecto necesitó tener fecha de inicio y termino de las actividades que se plantean realizar?	X			X		X		X		
	Programación multianual	Registro de la Aprobación de la cartera de inversiones actualizada	¿Se necesitó el informe técnico aprobado para concluir con la consistencia de la cartera de inversiones?	X			X		X		X			

**MATRIZ DE VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO**

**NOMBRE DEL INSTRUMENTO:**  
"Cuestionario del PMI del Invierte.pe"

**OBJETIVO:** Conocer la influencia del PMI del Invierte.pe en la cartera de inversiones de la Municipalidad Distrital de Curgos.

**DIRIGIDO A:** 18 proyectos en fase de idea de la cartera de inversiones.

**APELLIDOS Y NOMBRES DEL EVALUADOR:** \_\_\_\_\_

**GRADO ACADEMICO DEL EVALUADOR:** \_\_\_\_\_

**VALORACIÓN:**

Siempre	A veces	Nunca
---------	---------	-------

  
 Ec. Luis E. Saavedra Licera  
 REG. CEA Nº 0245  
 Firma del evaluador

MATRIZ DE VALIDACION

VARIABLE	DIMENSION	INDICADOR	ITEMS	EXPERTO 1										
				OPCION DE RESPUESTA			CRITERIOS DE EVALUACION							
				SIEMPRE	A VECES	NUNCA	RELACION ENTRE LA VARIABLE Y LA DIMENSION		RELACION ENTRE LA DIMENSION Y EL INDICADOR		RELACION ENTRE EL INDICADOR Y EL ITEMS		RELACION ENTRE EL ITEMS Y LA OPCION DE RESPUESTA	
							SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO
LA GESTION DE PROYECTOS	Gestión de la Integración del Proyecto	Desarrollar el Plan para la Dirección del Proyecto	¿Necesitó considerar un director de proyecto para la planeación del mismo?	X			X		X		X		X	
			¿Necesitó trazar objetivos para darle dirección al proyecto?	X			X		X		X		X	
			¿Redactó un documento comprensivo que define la base para todo el trabajo del proyecto?	X			X		X		X		X	
	Gestión del Alcance del Proyecto	Planificar la Gestión del Alcance	¿Necesitó un documento para definir, validar y controlar el alcance del proyecto y del producto?	X			X		X		X		X	
				Recopilar Requisitos	¿Tuvo que evaluar las necesidades y los requisitos de los interesados para cumplir con los objetivos del proyecto?	X			X		X		X	
						Definir el Alcance	¿Desarrolló una descripción detallada del proyecto y del producto para su aceptación?	X			X		X	
		Crear la EDT/WBS	¿Subdividió los entregables y el trabajo del proyecto en componentes más pequeños y más fáciles de manejar?	X					X		X		X	
	Gestión del Cronograma del Proyecto	Planificar la Gestión del Cronograma	¿Necesitó establecer las políticas, los procedimientos y la documentación para planificar, desarrollar, gestionar, ejecutar y controlar el cronograma del proyecto?	X			X		X		X		X	
				Definir las Actividades	¿Identificó las acciones específicas que se deben realizar para elaborar los entregables del proyecto?	X			X		X		X	
						Secuenciar las Actividades	¿Priorizo las relaciones entre las actividades del proyecto?	X			X		X	

Luis Arístides Cerna Rondón  
 Ing. Civil  
 CIP. N° 120512

	Estimar la Duración de las Actividades	¿Necesitó estimar la cantidad de períodos de trabajo necesarios para finalizar las actividades individuales con los recursos estimados?	X			X		X		X				
	Desarrollar el Cronograma	¿Necesitó analizar secuencias de actividades, duraciones, requisitos de recursos y restricciones del cronograma para crear el modelo del cronograma del proyecto para la ejecución, el monitoreo y el control del proyecto?	X			X		X		X				
Gestión de los Costos del Proyecto	Planificar la Gestión de los Costos	¿Requirió definir cómo se han de estimar, presupuestar, gestionar, monitorear y controlar los costos del proyecto?	X			X		X		X				
	Estimar los Costos	¿Necesitó desarrollar una aproximación de los recursos monetarios necesarios para completar el trabajo del proyecto?	X			X		X		X				
	Determinar el Presupuesto	¿Determinó los costos estimados de las actividades individuales o paquetes de trabajo para establecer una línea base de costos autorizada?	X			X		X		X				
Gestión de los Riesgos del Proyecto	Planificar la Gestión de los Riesgos	¿Definió cómo realizar las actividades de gestión de riesgos del proyecto?	X			X		X		X				
	Identificar los Riesgos	¿Necesito identificar los riesgos individuales del proyecto, así como las fuentes de riesgo general del proyecto?	X			X		X		X				
	Realizar el Análisis Cualitativo de Riesgos	¿Requirió priorizar los riesgos individuales del proyecto para análisis o acción posterior, evaluando la probabilidad de ocurrencia e impacto de dichos riesgos, así como otras características?	X			X		X		X				
	Realizar el Análisis Cuantitativo de Riesgos	¿Analizo numéricamente el efecto combinado de los riesgos individuales del proyecto identificados y otras fuentes de incertidumbre sobre los objetivos generales del proyecto?	X			X		X		X				
	Planificar la Respuesta a los Riesgos	¿Fue necesario desarrollar opciones, seleccionar estrategias y acordar acciones para abordar la exposición al riesgo del proyecto en general, así como para tratar los riesgos individuales del proyecto?	X			X		X		X				

Luis Anibal Cerna Rondón  
 Ing. Civil  
 C.R. N° 102211

### MATRIZ DE VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO

**NOMBRE DEL INSTRUMENTO:**

“Cuestionario de Gestión de Proyectos”

**OBJETIVO:** Conocer la influencia de la gestión de proyectos en la cartera de inversiones de la Municipalidad Distrital de Curgos.

**DIRIGIDO A:** 18 proyectos en fase de idea de la cartera de inversiones.

**APELLIDOS Y NOMBRES DEL EVALUADOR:** Ing. Luis Anibal Cerna Rondón

**GRADO ACADEMICO DEL EVALUADOR:** Magister en Ing. Civil

**VALORACIÓN:**

Siempre	A veces	Nunca
---------	---------	-------



Firma del evaluador

### MATRIZ DE VALIDACION

VARIABLE	DIMENSION	INDICADOR	ITEMS	EXPERTO 1															
				OPCION DE RESPUESTA			CRITERIOS DE EVALUACION												
				SIEMPRE	NUNCA	A VECES	RELACION ENTRE LA VARIABLE Y LA DIMENSION		RELACION ENTRE LA DIMENSION Y EL INDICADOR		RELACION ENTRE EL INDICADOR Y EL ITEMS		RELACION ENTRE EL ITEMS Y LA OPCION DE RESPUESTA						
							SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO					
EL PMI DEL INVIERTE-PE	Sistema nacional de planeamiento estratégico	La cadena funcional de la inversión	¿Necesitó evaluar y diagnosticar el proyecto de acuerdo a las brechas de infraestructura y servicios públicos?	X			X			X			X						
		El indicador de brecha vinculado a la inversión	¿Requirió que el proyecto tenga una brecha que es definido por la UF y OPMI?	X			X			X			X						
		La contribución de la inversión al cierre de brechas	¿Necesitó que el proyecto defina su alcance en unidad de medida?	X			X			X			X						
	Formulación presupuestaria anual	Consistencia de la Cartera de Inversiones		¿Requirió que el presupuesto del proyecto se encuentre asignado en el Presupuesto del Sector Público del Año Fiscal 2020?	X			X			X			X					
				¿El proyecto tuvo que tener un costo estimado aproximado para su colocación en la cartera de inversiones?	X			X			X			X					
				¿Se necesitó que el proyecto indique el objetivo para su inclusión en la cartera de inversiones?	X			X			X			X					
			¿El proyecto necesitó tener fecha de inicio y termino de las actividades que se plantean realizar?	X			X			X			X			X			
Programación multianual	Registro de la Aprobación de la cartera de inversiones actualizada	¿Se necesitó el informe técnico aprobado para conducir con la consistencia de la cartera de inversiones?	X			X			X			X			X				



Luis Anibal Cerna Rondón  
Ing. Civil  
CIP. N° 120512

## MATRIZ DE VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO

**NOMBRE DEL INSTRUMENTO:**

“Cuestionario del PMI del Invierte.pe”

**OBJETIVO:** Conocer la influencia del PMI del Invierte.pe en la cartera de inversiones de la Municipalidad Distrital de Curgos.

**DIRIGIDO A:** 18 proyectos en fase de idea de la cartera de inversiones.

**APELLIDOS Y NOMBRES DEL EVALUADOR:** Ing. Luis Aníbal Cerna Rondón

**GRADO ACADÉMICO DEL EVALUADOR:** Magister en Ing. Civil

**VALORACIÓN:**

Siempre	A veces	Nunca
---------	---------	-------



Luis Aníbal Cerna Rondón  
Ing. Civil  
00000000000000000000

Firma del evaluador



MATRIZ DE VALIDACION

VARIABLE	DIMENSION	INDICADOR	ITEMS	EXPERTO 3											
				OPCION DE RESPUESTA			CRITERIOS DE EVALUACION								
				SIEMPRE	A VECES	NUNCA	RELACION ENTRE LA VARIABLE Y LA DIMENSION		RELACION ENTRE LA DIMENSION Y EL INDICADOR		RELACION ENTRE EL INDICADOR Y EL ITEMS		RELACION ENTRE EL ITEMS Y LA OPCION DE RESPUESTA		
							SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
LA GESTION DE PROYECTOS	Gestión de la Integración del Proyecto	Desarrollar el Plan para la Dirección del Proyecto	¿Necesitó considerar un director de proyecto para la planeación del mismo?	X			X		X		X				
			¿Necesitó trazar objetivos para darle dirección al proyecto?	X			X		X		X		X		
			¿Redactó un documento comprensivo que define la base para todo el trabajo del proyecto?	X			X		X		X		X		
	Gestión del Alcance del Proyecto	Planificar la Gestión del Alcance	Recopilar Requisitos	¿Necesitó un documento para definir, validar y controlar el alcance del proyecto y del producto?	X			X		X		X		X	
				¿Tuvo que evaluar las necesidades y los requisitos de los interesados para cumplir con los objetivos del proyecto?	X			X		X		X		X	
				¿Desarrolló una descripción detallada del proyecto y del producto para su aceptación?	X			X		X		X		X	
				¿Subdividió los entregables y el trabajo del proyecto en componentes más pequeños y más fáciles de manejar?	X			X		X		X		X	
	Gestión del Cronograma del Proyecto	Planificar la Gestión del Cronograma	Definir las Actividades	¿Necesitó establecer las políticas, los procedimientos y la documentación para planificar, desarrollar, gestionar, ejecutar y controlar el cronograma del proyecto?	X			X		X		X		X	
				¿Identificó las acciones específicas que se deben realizar para elaborar los entregables del proyecto?	X			X		X		X		X	
				¿Priorizo las relaciones entre las actividades del proyecto?	X			X		X		X		X	

	Estimar la Duración de las Actividades	¿Necesitó estimar la cantidad de periodos de trabajo necesarios para finalizar las actividades individuales con los recursos estimados?	X			X		X		X		X	
	Desarrollar el Cronograma	¿Necesitó analizar secuencias de actividades, duraciones, requisitos de recursos y restricciones del cronograma para crear el modelo del cronograma del proyecto para la ejecución, el monitoreo y el control del proyecto?	X			X		X		X		X	
Gestión de los Costos del Proyecto	Planificar la Gestión de los Costos	¿Requirió definir cómo se han de estimar, presupuestar, gestionar, monitorear y controlar los costos del proyecto?	X			X		X		X		X	
	Estimar los Costos	¿Necesitó desarrollar una aproximación de los recursos monetarios necesarios para completar el trabajo del proyecto?	X			X		X		X		X	
	Determinar el Presupuesto	¿Determinó los costos estimados de las actividades individuales o paquetes de trabajo para establecer una línea base de costos autorizada?	X			X		X		X		X	
Gestión de los Riesgos del Proyecto	Planificar la Gestión de los Riesgos	¿Definió como realizar las actividades de gestión de riesgos del proyecto?	X			X		X		X		X	
	Identificar los Riesgos	¿Necesito identificar los riesgos individuales del proyecto, así como las fuentes de riesgo general del proyecto?	X			X		X		X		X	
	Realizar el Análisis Cualitativo de Riesgos	¿Requirió priorizar los riesgos individuales del proyecto para análisis o acción posterior, evaluando la probabilidad de ocurrencia e impacto de dichos riesgos, así como otras características?	X			X		X		X		X	
	Realizar el Análisis Cuantitativo de Riesgos	¿Analizo numéricamente el efecto combinado de los riesgos individuales del proyecto identificados y otras fuentes de incertidumbre sobre los objetivos generales del proyecto?	X			X		X		X		X	
	Planificar la Respuesta a los Riesgos	¿Fue necesario desarrollar opciones, seleccionar estrategias y acordar acciones para abordar la exposición al riesgo del proyecto en general, así como para tratar los riesgos individuales del proyecto?	X			X		X		X		X	

**MATRIZ DE VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO**

**NOMBRE DEL INSTRUMENTO:**

“Cuestionario de Gestión de Proyectos”

**OBJETIVO:** Conocer la influencia de la gestión de proyectos en la cartera de inversiones de la Municipalidad Distrital de Curgos.

**DIRIGIDO A:** 18 proyectos en fase de idea de la cartera de inversiones.

**APELLIDOS Y NOMBRES DEL EVALUADOR:** Cornejo Rodríguez Sheyla Juliana

**GRADO ACADÉMICO DEL EVALUADOR:** Ms-Ing. Civil

**VALORACIÓN:**

Siempre	A veces	Nunca
---------	---------	-------

  
Firma del evaluador

-----  
Sheyla Y. Cornejo Rodríguez  
ING. CIVIL  
R CIP 132258

MATRIZ DE VALIDACION

VARIABLE	DIMENSION	INDICADOR	ITEMS	EXPERTO 3										
				OPCION DE RESPUESTA			CRITERIOS DE EVALUACION							
				SIEMPRE	NUNCA	A VECES	RELACION ENTRE LA VARIABLE Y LA DIMENSION		RELACION ENTRE LA DIMENSION Y EL INDICADOR		RELACION ENTRE EL INDICADOR Y EL ITEMS		RELACION ENTRE EL ITEMS Y LA OPCION DE RESPUESTA	
							SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO
EL PMI DEL INVIERTE.PE	Sistema nacional de planeamiento estratégico	La cadena funcional de la inversión	¿Necesitó evaluar y diagnosticar el proyecto de acuerdo a las brechas de infraestructura y servicios públicos?	X			X			X			X	
		El indicador de brecha vinculado a la inversión	¿Requirió que el proyecto tenga una brecha que es definido por la UF y OPMI?	X			X			X			X	
		La contribución de la inversión al cierre de brechas	¿Necesitó que el proyecto defina su alcance en unidad de medida?	X			X			X			X	
	Formulación presupuestaria anual	Consistencia de la Cartera de Inversiones	¿Requirió que el presupuesto del proyecto se encuentre asignado en el Presupuesto del Sector Publico del Año Fiscal 2020?	X			X			X			X	
			¿El proyecto tuvo que tener un costo estimado aproximado para su colocación en la cartera de inversiones?	X			X			X			X	
			¿Se necesitó que el proyecto indique el objetivo para su inclusión en la cartera de inversiones?	X			X			X			X	
			¿El proyecto necesitó tener fecha de inicio y termino de las actividades que se plantean realizar?	X			X			X			X	
	Programación multianual	Registro de la Aprobación de la cartera de inversiones actualizada	¿Se necesitó el informe técnico aprobado para concluir con la consistencia de la cartera de inversiones?	X			X			X			X	

MATRIZ DE VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO

NOMBRE DEL INSTRUMENTO:

“Cuestionario del PMI del Invierte.pe”

OBJETIVO: Conocer la influencia del PMI del Invierte.pe en la cartera de inversiones de la Municipalidad Distrital de Curgos.

DIRIGIDO A: 18 proyectos en fase de idea de la cartera de inversiones.

APELLIDOS Y NOMBRES DEL EVALUADOR: Cornejo Rodríguez Sheyla

GRADO ACADÉMICO DEL EVALUADOR: MS-Ing. Civil

VALORACIÓN:

Siempre	A veces	Nunca
---------	---------	-------

  
Firma del evaluador

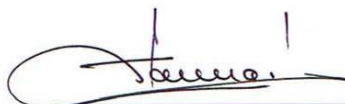
Sheyla Y. Cornejo Rodríguez  
ING. CIVIL  
R. C.I.P. 132258

**ACTA DE APROBACIÓN DE ORIGINALIDAD**  
**DE LOS TRABAJOS ACADÉMICOS DE LA UCV**

Yo, Dr. Arq. Luis Enrique Tarma Carlos docente del programa académico de Maestría en Ingeniería Civil con mención en Dirección de empresas de la construcción de la Escuela de Posgrado – Trujillo; y revisor del trabajo académico titulado: La gestión de proyectos y su relación con el PMI del INVIERTE.PE en los proyectos de la Municipalidad Distrital de Curgos en el 2019, del estudiante Sheyla Estefany Narro Vidaurre he constatado por medio del uso de la herramienta **turnitin** lo siguiente:

Que el citado trabajo académico tiene un índice de similitud de 19 % verificable en el **Reporte de Originalidad** del programa turinitin, grado de coincidencia mínimo que convierte el trabajo en aceptable y no constituye plagio, en tanto cumple con todas las normas del uso de citas y referencias establecidas por la **Universidad César Vallejo**.

Trujillo, 16 de Marzo del 2019



Luis Enrique Tarma Carlos  
DNI: 19321480

## Revisión 03

### INFORME DE ORIGINALIDAD



### FUENTES PRIMARIAS

1	<b>repositorio.ucv.edu.pe</b> Fuente de Internet	6%
2	<b>Submitted to Universidad Cesar Vallejo</b> Trabajo del estudiante	4%
3	<b>Submitted to Universidad Alas Peruanas</b> Trabajo del estudiante	1%
4	<b>Submitted to Universidad Ricardo Palma</b> Trabajo del estudiante	1%
5	<b>Submitted to Universidad Católica de Santa María</b> Trabajo del estudiante	1%
6	<b>Submitted to Universidad Continental</b> Trabajo del estudiante	<1%
7	<b>www.repositorioacademico.usmp.edu.pe</b> Fuente de Internet	<1%
8	<b>Submitted to Universidad Politécnica de Madrid</b> Trabajo del estudiante	<1%

9	Submitted to Universidad Internacional de la Rioja Trabajo del estudiante	<1 %
10	Submitted to Universidad Dr. José Matías Delgado Trabajo del estudiante	<1 %
11	alredsa.blogspot.com Fuente de Internet	<1 %
12	Submitted to Universidad Estatal a Distancia Trabajo del estudiante	<1 %
13	es.scribd.com Fuente de Internet	<1 %
14	Submitted to Universidad Viña Mar Trabajo del estudiante	<1 %
15	Submitted to Fundación Universitaria Luis Amigó Trabajo del estudiante	<1 %
16	Submitted to Universidad San Ignacio de Loyola Trabajo del estudiante	<1 %
17	Submitted to Universidad Politecnica Salesiana del Ecuador Trabajo del estudiante	<1 %
18	Submitted to Esumer Institucion Universitaria Trabajo del estudiante	<1 %

19	<b>ciencias.bc.inter.edu</b> Fuente de Internet	<1 %
20	<b>pt.scribd.com</b> Fuente de Internet	<1 %
21	<b>docplayer.es</b> Fuente de Internet	<1 %
22	<b>repositorio.uss.edu.pe</b> Fuente de Internet	<1 %
23	<b>Submitted to Universidad Andina del Cusco</b> Trabajo del estudiante	<1 %
24	<b>Submitted to Universidad Privada de Tacna</b> Trabajo del estudiante	<1 %
25	<b>manualzz.com</b> Fuente de Internet	<1 %
26	<b>eprints.ucm.es</b> Fuente de Internet	<1 %
27	<b>www.diplomataconsultores.com</b> Fuente de Internet	<1 %
28	<b>www.inpsasel.gov.ve</b> Fuente de Internet	<1 %
29	<b>Submitted to Universidad ESAN -- Escuela de Administración de Negocios para Graduados</b> Trabajo del estudiante	<1 %



30	Submitted to Pontificia Universidad Catolica del Peru Trabajo del estudiante	<1 %
31	www.repositorio.usac.edu.gt Fuente de Internet	<1 %
32	prezi.com Fuente de Internet	<1 %
33	web8956.vs.netbenefit.co.uk Fuente de Internet	<1 %
34	cybertesis.unmsm.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
35	Submitted to Instituto Europeo de Posgrado Trabajo del estudiante	<1 %
36	aldovaldezalvarado.blogspot.com Fuente de Internet	<1 %
37	Submitted to Universidad Nacional del Centro del Peru Trabajo del estudiante	<1 %
38	tesis.ucsm.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
39	www.meetingloreto.it Fuente de Internet	<1 %
40	tesis.pucp.edu.pe Fuente de Internet	<1 %

41 [www.df.gob.mx](http://www.df.gob.mx) <1 %  
Fuente de Internet

---

42 Submitted to Universidad Tecnologica del Peru <1 %  
Trabajo del estudiante

---

43 Submitted to Universidad Catolica de Trujillo <1 %  
Trabajo del estudiante

---

Excluir citas

Apagado

Excluir coincidencias

Apagado

Excluir bibliografía

Apagado



## ESCUELA DE POSGRADO

UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

### AUTORIZACIÓN DE PUBLICACIÓN DE TESIS EN REPOSITORIO INSTITUCIONAL UCV

Yo Sheyla Estefany Narro Vidaurre, identificado con DNI N° 71415194 egresado del Programa Académico de Maestría en Ingeniería Civil con mención en Dirección de Empresas de la Construcción de la Escuela de Posgrado de la Universidad César Vallejo, autorizo ( X ) , no autorizo ( ) la divulgación y comunicación pública de mi trabajo de investigación titulado "La gestión de proyectos y su relación con el PMI del INVIERTE.PE en los proyectos de la Municipalidad Distrital de Curgos en el 2019"; en el Repositorio Institucional de la UCV (<http://repositorio.ucv.edu.pe/>), según lo estipulado en el Decreto Legislativo 822, Ley sobre Derecho de Autor, Art. 23 y Art. 33

Fundamentación en caso de no autorización:

---

---

FIRMA

DNI: 71415194



Trujillo 11 de marzo del 2020



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**AUTORIZACIÓN DE LA VERSIÓN FINAL DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN  
CONSTE POR EL PRESENTE EL VISTO BUENO QUE OTORGA EL ENCARGADO DE INVESTIGACIÓN DE  
ESCUELA DE POSGRADO**

A LA VERSIÓN FINAL DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN QUE PRESENTA:

SHEILA ESTEFANY NARRO VIDAURRE

INFORME TITULADO:

LA GESTIÓN DE PROYECTOS Y SU RELACIÓN CON EL PMI DEL INVIERTE.PE EN LOS PROYECTOS

DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CURGOS EN EL 2019

PARA OBTENER EL TÍTULO O GRADO DE:

MAESTRA EN INGENIERÍA CIVIL CON MENCIÓN EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS DE LA CONSTRUCCIÓN

SUSTENTADO EN FECHA: 04/01/2020

NOTA O MENCIÓN : UNANIMIDAD



*Sheila Narro*

OFICINA DEL ENCARGADO DE INVESTIGACIÓN