



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES

ESCUELA ACADÉMICO PROFESIONAL DE CONTABILIDAD

Evaluación de los presupuestos programados y ejecutados de las obras de la empresa “Inversiones y Servicios Bugatti S.A.C.” durante el periodo 2017 y 2018,
Chimbote

**TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE:
CONTADOR PÚBLICO**

AUTORAS:

PINTO RAMIREZ, Jhordana Del Rosario (ORCID: 0000-0001-5512-9301)

RODRIGUEZ RODRIGUEZ, Cristina Alessandra (ORCID: 0000-0002-0248-2539)

ASESOR METODOLÓGICO:

Dr. MUCHA PAITÁN, Ángel Javier (ORCID: 0000-0002-4933-690X)

ASESOR TEMÁTICO:

Dr. RAMÍREZ GARCIA, Jaime Roberto (ORCID: 0000-0002-7795-7471)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Finanzas

Chimbote – Perú

2019

Dedicatoria

A Dios

Por habernos dado salud y permitido lograr uno de nuestros objetivos.

A nuestros padres

Por su invaluable apoyo y amor incondicional que nos han ayudado a ser mejores personas día a día le dedicamos el fruto de nuestra labor.

Las autoras.

Agradecimiento

A la Universidad César Vallejo, por abrirnos las puertas y darnos la oportunidad de estudiar la carrera de Contabilidad y ser unas profesionales de éxito.

A nuestros asesores, Jaime Ramírez García, Judit Inga Flores y al asesor metodológico Ángel Mucha Paitán por su esfuerzo y dedicación, sobre todo la motivación que nos transmitieron, nos ayudaron a terminar nuestra tesis con éxito.

A la empresa Inversiones y Servicios BUGATTI S.A.C, por habernos permitido realizar la presente investigación en su proceso presupuestal, y darnos la oportunidad de poner en práctica los conocimientos adquiridos.

Las autoras.

Página del jurado

	ACTA DE APROBACIÓN DE LA TESIS	Código : F07-PP-PR-02.02 Versión : 10 Fecha : 10-06-2019 Página : 1 de 1
---	---------------------------------------	---

El jurado encargado de evaluar la tesis presentada por don (a) PINTO RAMIREZ JHORDANA DEL ROSARIO / RODRIGUEZ RODRIGUEZ, CRISTINA ALESSANDRA.....

cuyo título es:

EVALUACIÓN DE LOS PRESUPUESTOS PROGRAMADOS Y EJECUTADOS DE LAS OBRAS DE LA EMPRESA INVERSIONES Y SERVICIOS BUGATTI S.A.C DURANTE EL PERIODO 2017 Y 2018, - CHIMBOTE

Reunido en la fecha, escuchó la sustentación y la resolución de preguntas por el estudiante, otorgándole el calificativo de:17..... (Número).....
.....Diecisiete..... (Letras).

Chimbote...05... de...12..... Del 2019


.....
PRESIDENTE
Dr. Angel Muela Peitan


.....
SECRETARIO
Dra. Karina Solano Campos.



.....
VOCAL
JAIME RAMÍREZ GARCÍA

Declaratoria de autenticidad

Nosotras PINTO RAMIREZ JHORDANA DEL ROSARIO con DNI N° 74242962 y RODRIGUEZ RODRIGUEZ CRISTINA ALESSANDRA con DNI N° 71056617, a efecto de cumplir con las disposiciones vigente consideradas en el Reglamento de Grados y Títulos de la Universidad César Vallejo, Facultad de Ciencias Empresariales, Escuela de Contabilidad, declaramos bajo juramento que todos los datos e información que se presenta en la presente son auténticos y veraces la documentación que acompañamos es veraz y auténtica.

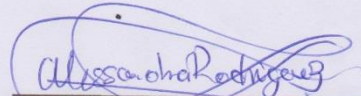
En tal sentido asumimos la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada por lo cual nos sometemos a lo dispuesto en las normas académicas de la Universidad César Vallejo.

Chimbote, 25 de noviembre de 2019



Pinto Ramirez Jhordana Del Rosario

DNI N° 74242962



Rodriguez Rodriguez Cristina Alessandra

DNI N° 71056617

Índice

Dedicatoria.....	ii
Agradecimiento	iii
Página del jurado	iv
Declaratoria de autenticidad	v
Índice.....	vi
RESUMEN.....	vii
ABSTRACT.....	viii
I. INTRODUCCIÓN.....	1
II. MÉTODO	11
2.1. Tipo y Diseño de investigación.....	12
2.2. Operacionalización de variables.....	13
2.3. Población, muestra	15
2.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad.....	15
2.5. Procedimiento	16
2.6. Métodos de análisis de datos.....	16
2.7. Aspectos éticos	16
III. RESULTADOS.....	17
IV. DISCUSIÓN.....	25
V. CONCLUSIONES.....	29
VI. RECOMENDACIONES	31
REFERENCIAS.....	33
ANEXOS.....	37

RESUMEN

La presente investigación tuvo como objetivo general evaluar el presupuesto programado y ejecutado de las obras de la empresa “Inversiones y Servicios BUGATTI S.A.C.” durante el periodo 2017 y 2018, Chimbote; se han establecidos como objetivos específicos: Analizar los procedimientos que la empresa utiliza en la elaboración de presupuestos, determinar las variaciones de los presupuestos programados y ejecutados de las obras; y describir los factores que influyeron en la variación de los presupuestos programados y ejecutados de la empresa “Inversiones y Servicios BUGATTI S.A.C.” durante el periodo 2017 y 2018, Chimbote., como técnica e instrumentos de recolección de datos tenemos la técnica de entrevista con el instrumento guía de entrevista y el análisis documental como instrumento la guía de análisis documental que sirvieron como apoyo y/o como un sustento para lograr el objetivo general. La población corresponde a todos los presupuestos programados y ejecutados de las obras de la empresa Inversiones y Servicios BUGATTI S.A.C., desde el inicio de sus actividades en la cual se seleccionó como muestra los documentos que contengan los presupuestos programados y ejecutados de las obras durante los periodos 2017 - 2018. De acuerdo al tipo de estudio es descriptiva y el diseño es simple.

Se puede concluir que la empresa Inversiones y Servicios BUGATTI S.A.C., no cuenta con un adecuado manejo de control de sus procedimientos al elaborar los presupuestos, lo que conllevó a que se obtuviera una variación negativa entre los presupuestos programados y los presupuestos ejecutados en el año 2017. Por ello se le recomienda inferir más en esas deficiencias para que en las próximas obras a realizar no obtenga un monto negativo.

Palabras Clave: Presupuestos, presupuestos programados, presupuestos ejecutados y costo de obra.

ABSTRACT

The objective of this research was to evaluate the programmed and executed budget of the works of the company “Investments and Services BUGATTI S.A.C.” during the period 2017 and 2018, Chimbote; Specific objectives have been established: To analyze the procedures that the company uses in the preparation of budgets, determine the variations of the programmed and executed budgets of the works; and describe the factors that influenced the variation of the programmed and executed budgets of the company “Company Investments and Services BUGATTI SAC” during the period 2017 and 2018, Chimbote. As a technique and data collection instruments we have the technique of interviewing the interview guide instrument and documentary analysis as document guide analysis instrument that served as support and / or as a livelihood to achieve the overall objective. The population corresponds to all the programmed and executed budgets of the works of the company Investments and Services BUGATTI SAC, from the beginning of its activities in which the documents containing the programmed and executed budgets of the works during the periods were selected as shown 2017 - 2018. According to the type of study it is descriptive and the design is simple.

It can be concluded that the company Investments and Services BUGATTI SAC, does not have an adequate management control of its procedures when preparing budgets, which will lead to a negative variation between the programmed budgets and the budgets executed in 2017 Therefore, it is recommended to infer more in these deficiencies so that in the next works they are carried out without obtaining a negative amount.

Keywords: Budgets, scheduled budgets, executed budgets and cost of construction.

I. INTRODUCCIÓN

En nuestra opinión, hoy en día las empresas constructoras afrontan un gran problema en la variación de sus presupuestos que programan y ejecutan, debido a que estos son una herramienta de gestión que ayudan a llevar un control adecuado de los costos en la realización de un proyecto, ya que si no realizan los cálculos correctos, la empresa puede obtener una disminución y/o pérdidas en sus resultados económicos.

Actualmente, las empresas tienden a planear las actividades que se realizará para una mayor efectividad en el logro de sus objetivos, en el caso del sector de construcción, realizan un presupuesto teniendo en cuenta todos los factores que se va a requerir para llevar a cabo la obra, sin embargo, en el transcurso del trabajo afrontan una serie de obstáculos que pueden afectar y/o disminuir las utilidades que se habían planificado.

Por otro lado, las empresas deben estar en constante mejora, y tener en cuenta que la tecnología va a influir en la reducción de costos y por ende en el cálculo de los presupuestos, debido a que con el tiempo van mejorando las máquinas excavadoras, retroexcavadoras, etc. y son estos los que suplen la mano de obra, ahorrando tiempo y dinero.

La empresa Inversiones y Servicios BUGATTI S.A.C., se dedica a la construcción de edificios a nivel local y nacional. Actualmente, se encuentra en una situación de variaciones entre los presupuestos que se programan y los presupuestos que se ejecutan, debido a sus inadecuados cálculos donde va a repercutir en sus resultados económicos.

Por otra Parte, dentro de los antecedentes en el ámbito internacional, en la Universidad Técnica de Ambato en el año 2009, la autora Gancino (2009) realizó un estudio donde concluyó en que la planeación del presupuesto con el que labora la empresa, ayuda a que las áreas puedan desempeñarse eficientemente, lo cual se evidenció en la aplicación del instrumento realizado a los trabajadores, los cuales indican que casi el 60% de los medios destinados, son dados durante el periodo, pero no completan las exigencias ya que no se entregan apropiadamente.

Así mismo, Zuñiga (2015) en su investigación que realizó indica que de los productos conseguidos en el estudio se acepta la hipótesis en función a normas que dictan los ministerios de dicho país que indican como se debe elaborar proformas presupuestarias.

Ecuador adhiere un nuevo método para la creación de una proforma presupuestal nombrada como “Presupuesto por Resultados” que agrega la administración de productos con el fin de reducir la severidad en la creación de presupuestos, lo que ayuda a simplificar el desarrollo de un presupuesto entre las partes que lo conforman impidiendo la reducción, lo que ayuda y favorece a la toma de decisiones.

En el ámbito nacional, Villalobos (2015) en su investigación para obtener título en contabilidad pública llegó a la conclusión de que la empresa tuvo una grave afectación en sus resultados económicos empleando el presupuesto programado, ya que no se realizó una evaluación a fondo para ver de qué manera su desempeño eficaz pueda lograrse si se buscara otro tipo de opciones. También puede probar ejecutar el software S10, ya que puede crear un presupuesto que es benéfico al calcular costos y dar mejores resultados con lo cual se podría conseguir ganancias para la empresa, también agregar que los colaboradores no contaban con la formación necesaria requerida para crear un presupuesto, lo que generó que dichos medios no completen las exigencias de las metas, lo que generó que el presupuesto programado que realizó la entidad no seas el adecuado y se visualice como medios inconclusos y montos que hicieron que la construcción se muestre como no terminada.

Así mismo en la Universidad de San Martín de Porres en el año 2012, el autor Prieto (2012) realizó un estudio donde respecto a la conclusión se puede decir que la adaptación de un presupuesto de resultados en las municipalidades, contribuye en el aumento de calidad del gasto público porque estos son dirigidos a mejorar la calidad de vida de las personas.

Para Céspedes (2015) en su investigación observó que los costos que fueron programados en el presupuesto inicial son más elevados de los que fueron presupuestados en un inicio, lo que se demostró según su contrastación ya que dicha entidad no posee un sistema contable fidedigno y con un gran grupo de planes parecidos accesibles para la evaluación presupuestal de mejores y modernos proyectos.

En el ámbito local Cumbicos (2014) evidenció que el IESTP “Carlos Salazar Romero”, no tiene una adecuada consigna presupuestal ya que después de revisar 157 rubros, se identifica que 117 rubros, se elevan a un monto S/. 321,084.61, lo que identificó que se pudo haber realizado un ahorro, sin embargo se puede decir que no se empleó lo que inicialmente de

presupuesto y los demás rubros restantes suben a S/. 103,047.81, los que nos señala que se empleó mucho más de lo que inicialmente se asignó.

Para Quezada (2017) en su tesis para obtener título profesional de contador público concluyó en que después de examinar los presupuestos asignados de periodo 2012-2016, se evidenció que la universidad muestra inconvenientes en lo que incumbe a proceso de ejecución de ingresos, ya que la totalidad recibida se inclina de forma ascendente, pero dichos ascensos de ingresos se pueden comprobar en las cuentas de balance del periodo anterior, ya que incidentemente la universidad no puede realizar los presupuestos asignados en su mayoría. Además se evaluó equipadamente los presupuestos asignados y con lo ejecutado de dichos periodos, identificando que la universidad de acuerdo a los esquemas mostrados, solo realizó un 34% debido a los inconvenientes presentados en la terminación de proyectos.

Según Díaz (2017) concluyó que a lo largo de su investigación se han ido ensayando diversos modelos, en las que en un proceso iterativo, se han añadido progresivamente nuevas variables evaluando el efecto que su inclusión produce tanto el coste de la obra, como en la significancia del resto de los factores que constituyen el modelo.

En lo referente a al marco teórico, para Cossío & Pozo (2015) nos explica que presupuestar una obra consiste en hacer una estimación para prever su importe total, identificando y cuantificando todos los elementos que está compuesto. Por lo tanto, el presupuesto de las obras es fundamental porque recolectan información de manera ordenada todas las etapas y cada una de las unidades para que su ejecución tenga una mayor precisión, el costo de cada elemento que consta la realización de los proyectos son: materiales directos, manos de obra, maquinarias y equipos, y los costos directos e indirectos, además, los beneficios y presupuestos independientes que genera, sus estándares de calidad, y el tiempo de plazo para la ejecución. Entonces, entendemos que el buen control de presupuesto se refiere al eficiente manejo de instrumentos de trabajo tiene vistas de cumplimiento de los tres objetivos principales de una proyecto plazo – costo – calidad. (p.5)

Según Soli, Zaragoza & Gonzales (2009) (p.3) y Creddey, Skitmore & Wong (2010) (p.1) afirman que la gestión de materiales da inicio en la etapa de planificación en el cual los

programas que se utilizarán son elaborados en primera instancia. Para ser más específico, los procesos administrativos de los materiales se pueden determinar en las siguientes fases: la planeación, negociación, pedido, recepción, almacenamiento, uso, resurtido, pago y el control.

Para Porras, Sánchez & Rivera (2015) (p.3) y Shane, Molenaar & Anderson (2009) (p.1) nos indican que la estimación del costo de una obra de construcción, también conocida como cálculo del presupuesto, es el proceso de pronosticar los costos del proyecto, basándose en: las herramientas, materiales, mano de obra, equipos, transporte, entre otros, que se requieren para la ejecución según lo que indica los estudios y diseños del proyecto. Los presupuestos son empleados en cualquier organización y generalmente los gerentes son los interesados en gestionarlos y controlarlos para reducir costos y maximizar los beneficios.

Para Patiño (2007) (p.4-5) y Lewis, Merrill & Wiltse (2008) (p.1) nos dicen que existen diferentes motivos de hacer un presupuesto, por ejemplo: como componente de juicio para acelerar una construcción, es decir, el cliente desea saber cuánto puede costar la obra y así tomar la decisión de anticiparla o no según la disponibilidad de sus recursos; para obtener créditos para la construcción, es decir, el presupuesto es elaborado con el fin de solicitar un crédito para financiar parcialmente los costos y así poder venderla una vez terminada la obra; y por último, el presupuesto como base para un contrato, es decir, la elaboración del presupuesto permitirá que entre a concursos públicos y pueda ser ganador para la realización del proyecto.

Para Mak & Picken (2000) dijo que para proporcionar incertidumbres que se asocian con un proyecto de construcción es necesario utilizar un subsidio de contingencia que viene a una cantidad de dinero específicamente para este fin. Usualmente, a la estimación base se le adiciona un porcentaje, donde esta estimación mediante un análisis de riesgos (ERA) es un método que se puede emplear para corroborar la contingencia donde identifica los posibles inconvenientes e implicaciones financieras. En un estudio realizado para constatar la veracidad de ERA y comparar la consistencia y la variabilidad de las estimaciones de contingencia, arrojó un resultado positivo donde indica el uso exitoso del ERA para proyectos de obras y disminuye la consignación de riesgos exagerados e innecesarios. (p.3)

Según Engerl At. (2009) indicó las asociaciones público-privadas (APP) que son modalidades de la participación privada en las que incorpora una serie experiencias, conocimientos, equipos y tecnología; que utilizan mayormente para proporcionar servicios de infraestructuras. Las APP tienen la condicional de incrementar la eficiencia y mejorar la asignación de recursos. También Engerl nos informa que las normas contables que existen, permiten a los gobiernos renegociar los contratos de APP y evitar los límites de gasto. (p.1)

Conforme a Arends, et, al (2004) (p. 29) y Saquib, at. (2008) (p.2) relataron que los proyectos de construcción es un conjunto sucesos planeados y no planeados. Existen factores más críticos que otros para que un proyecto sea exitoso y estos se llaman factores de éxito crítico (CSF), que tienen como objetivo de ayudar en la planeación de las actividades y recursos de cualquier organización, donde facilita la consignación de prioridades dentro de ella. (p.2)

De acuerdo con Nikitina, et. (2017) afirmó que en el ámbito de la economía del mercado y de la difícil competencia hace que se incremente la necesidad de implementar métodos de planeación presupuestaria en la realización de costes. Las empresas constructoras son caracterizadas por el largo tiempo de producción, ya que el tiempo es variante por meses o veces por años. Cuando la obra está en curso y de pronto baja la disponibilidad y rotación de capital de trabajo, aumenta la necesidad de movilizar los recursos propios de la empresa o prestados. Por ello, el presupuesto es la herramienta más significativa para el logro de sus objetivos y maximizar su utilidad. (p.4)

Desde otro punto de vista Chitkara (2009) sostuvo que el costo de cada proyecto varía pero usualmente incluye: La viabilidad del proyecto, comprendiendo las estimaciones de costos; levantamiento del sitio e estudio del suelo; la conjunción de diseños y trabajos de dibujos; estimación, planeación inicial y costos de los presupuestos; procesamiento de precalificación de las agencias de construcción, adjudicación de contratos y licitación; diseñar organizaciones de proyectos para la realización de obras y desarrollar un modelo de operaciones estandarizados; ejecutar los planes de construcción detallados, medición de la realización de normas y cronogramas de proyectos; y finalmente; supervisión de obras, incluyendo la administración y el control del proyecto. (p.7)

En cuanto a Benham (2004) afirmó que es recomendable evaluar y analizar una obra que será ejecutada y con qué rubro será financiado, incluso saber si dicha obra no este sobrevalorada, ya que cada asignación y ejecución presupuestal va en conjunto con diferentes recursos tanto del Estado como de inversiones privadas que contribuyen en el progreso del país, sin embargo, puede existir contratiempos y aquello hace que no se llegue a cumplir con lo planeado, es por eso que deben existir fondos para prevenir eventualidades surgidas en el camino sin temor a que afecte en la utilidad. (p.37)

Para Mantindale (2000) refirió que los incrementos de los presupuestos pueden existir de diversas circunstancias y maneras, en tal sentido que pueden ser realizados de acuerdo a la necesidad de la población y al Estado, ya que a su vez está enlazado con el fondo del gasto público y el apoyo de la inversión privada, pero que al efectuar una asignación presupuestal no llega en su totalidad, influyendo así en la ejecución de la obra. (p.32-33)

Según Garattini & Van (2011) indican que el impacto del análisis presupuestario es muy importante ya que ayuda a prevenir con anterioridad los recursos económicos a utilizar, además analiza las posibles incidencias tanto financieras como físicas que se puedan llegar a dar durante el desarrollo del proyecto, lo que de manera radical ayudaría a que no se realicen ajuste en los presupuestos iniciales y que así el proyecto pueda ser terminado con efectividad. (p.26-29)

En cuanto a Chun, Yücesan & Chick (2000) señalan que para tener una mejor eficiencia en los presupuestos presentados se debe realizar una simulación en donde se puedan comparar procedimientos y recursos, también como se asignarían parcial y totalmente para que así puedan tener proyectos y ejecuciones presupuestarias eficientes y que los resultados indiquen que se puede obtener una realidad favorable para la entidad. (p.251-270)

Para Rios & Rios (2008) señalan que los presupuestos son cada vez más importantes, pues la idea es que se puedan asignar los recursos de manera adecuada creando así un balance inicial óptimo para que cuando se inicie actividades, no se ocasionen discrepancias y se intente o procure tener un proyecto eficiente, el cual, pueda ser destacado y ayude a las entidades a obtener sus objetivos primarios con eficiencia. (p.203-212)

Según Kornai, Maskin & Roland (2003) señalan que existe una restricción presupuestaria la cual puede ser utilizada cuando se analizan las economías socialistas en base a todo tipo ser mercado, también que se pueden comparar mercados de productos para lograr mejores resultados presupuestales. (p.89)

De acuerdo con Schick (1990) nos indica que cuando se da una separación de un determinado transcurso presupuestario, ya sea por periodos incumplidos o algunos procedimientos mal ejecutados, se da un fracaso económico para la entidad, ya que se ve como decaída de la economía en la empresa, mientras que si se ejecuta de manera adecuada los presupuestos inicialmente establecidos, se dará una transformación a la economía de cualquier entidad. (p.222)

Desde otro punto de vista, Ferejohn & Krehbiel (1987) nos señalan que el nuevo proceso presupuestario del Congreso provee un nuevo grupo de mecanismos institucionales para la toma de decisiones en cuanto a los presupuestos. Se rige a una serie de condiciones para ser elaborados siendo el modelo, primero, la selección del tamaño del presupuesto y, segundo, su división. Lo que todas las empresas en particular tienen que adecuarse a este nuevo modelo para poder entrar a un concurso público donde el resultado teórico es que este nuevo proceso da resultado en presupuestos relativamente grandes. (p. 296-230)

Para Mattson & Taylor (2004) nos indican que una elaboración de presupuestos comprende una base de datos de información numéricos e identificadores textuales, que son enviados a un sitio remoto de Dreamweaver. Los datos numéricos se adquieren del sitio remoto mediante una aplicación de hoja de cálculo, y los identificadores textuales de una aplicación de procesamiento de texto; creando un presupuesto para subdivisión del sitio remoto de una interfaz con un usuario, después, el presupuesto creado se envía al sitio remoto, donde mediante un sistema de proyección de presupuesto permite al usuario ver e importar un anterior presupuesto. (p.264-272)

Conforme a Peñaloza, Gutierrez & Prado (2017) nos afirman que las ejecuciones presupuestarias deben ser desarrolladas de manera eficiente a fin de mejorar la calidad de proyectos realizados utilizando e implementando capacidad laboral para poder mejorar su

gestión y tomar decisiones presupuestales efectivas y que no se generen variaciones. (p.45-48)

Según Peña (2007) refiere que cuando se desarrollan diversos programas presupuestarios, en mucho de ellos no se considera eventualidades futuras que puedan llegar a acontecer y es debido a ello que se originan variaciones presupuestales, por eso para ello, lo más adecuado es crear un diseño con el cual se pueda evitar que existan variaciones y generar un instrumentos que aumente la efectividad del trabajo o proyecto realizado. (p.256)

En cuanto a Rodríguez, Fernández & Martínez (2015) señalan que se tienen que conocer diversos enfoques para que los presupuestos sean contundentes ya que se debe saber algunas características tanto económicas como de mercadeo y poder realizar un cálculo estimado y que en un futuro de realización de proyectos no se den ajustes que aumenten o disminuyan las utilidades futuras. (p.230)

Para Montes, Falcón & Ramírez (2016) indican que debido a la crisis económica del país en el sector construcción, el ámbito de presupuesto está siendo vulnerado debido a que no se espera aumentar su eficiencia; para ello se presenta un modelo de proyectos basado en proceso productivos en donde se anticipan costos y se proyectan riesgos que pueden llegar a ocasionar variaciones. (p.718)

Cómo inicio de comprender el origen de nuestra investigación, obtuvimos nuestra formulación del problema, basada en la siguiente incógnita: ¿Cómo se presentan los presupuestos programados y ejecutados de las obras de la Empresa “Inversiones y Servicios BUGATTI S.A.C.” durante el periodo 2017 y 2018, Chimbote?

En cuanto a la justificación del estudio, aducimos que según la variable de la investigación, que son los presupuestos se sistematizó la información sobre características, tipos, conceptos, clases, importancias, entre otros factores teóricos de dicha variable.

Cabe mencionar, que la información presentada en este trabajo de investigación, aportó en su teoría que sustenta el tema, información de la variable estudiada, que servirán como fuente confiable en investigaciones futuras.

La relevancia del trabajo de investigación abarcó para las empresas constructoras que no tuvieron un adecuado manejo de sus presupuestos, donde al terminar la obra obtuvieron variaciones y generaron pérdidas en su resultado económico.

La importancia que tienen los presupuestos es que facilita la eficiencia y el control dentro del área operativo, exigiendo cooperación entre todos los departamentos de las empresas, y motivando a la dirección a que se enfoque en definir los objetivos. Los presupuestos promueven la estandarización, debido a que muchas veces unifica los procedimientos de la empresa que utilizan diferentes prácticas para el mismo proceso, eso hace que reduzca la incertidumbre, ya que hacen una planeación de cada actividad que se va a realizar donde disminuye el margen de error.

El valor metodológico de la presente investigación, se elaboró instrumentos de investigación como la entrevista y guía documental para la variable de estudio, y que además, servirán para futuras investigaciones.

El objetivo principal del estudio fue evaluar el presupuesto programado y ejecutado de las obras de la empresa “Inversiones y Servicios BUGATTI S.A.C.” durante el periodo 2017 y 2018, Chimbote. En los objetivos específicos se planteó analizar los procedimientos que la empresa utiliza en la elaboración de presupuestos, determinar las variaciones de los presupuestos programados y ejecutados de las obras; y describir los factores que influyeron en la variación de los presupuestos programados y ejecutados de las obras de la empresa “Inversiones y Servicios BUGATTI S.A.C.” durante el periodo 2017 y 2018.

La investigación no contó con hipótesis, ya que fue una investigación descriptiva y según Hernández et al. (2010) indica que:

No todas las investigaciones cuantitativas plantean hipótesis. El hecho de que se formulen o no hipótesis depende de un factor esencial: el alcance inicial del estudio. Las investigaciones cuantitativas que formulan hipótesis son aquellas cuyo planteamiento define que su alcance será correlacional o explicativo, o las que tienen un alcance descriptivo, pero solo las que intentan pronosticar una cifra o un hecho. (p.92)

II. MÉTODO

2.1. Tipo y Diseño de investigación

La presente investigación fue de tipo descriptivo- simple



Dónde:

M: Empresa Inversiones y Servicios Bugatti S.A.C.

O: Variable Presupuesto Programado y Ejecutado

2.2.Operacionalización de variables

VARIABLES	SUB VARIABLES	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	INDICADORES	ESCALA DE MEDICIÓN
PRESUPUESTOS	PRESUPUESTO PROGRAMADO	<p>De acuerdo con Giraldo (2014) nos explicó que:</p> <p>“Es el monto asignado para cubrir los gastos que se han previstos en todos los programas necesarios para el logro de los objetivos y metas programadas”.</p> <p>(p.57)</p>	<p>Son las proyecciones en los montos que se asignan cuando se realiza una obra o proyecto, los cuales son prescindibles para alcanzar objetivos que son planteados.</p>	Capacidad de presupuestos	Nominal
				Establecimiento de metas y objetivos	
				Oportunidad de presentación de presupuestos programados	
				Eficiencia de expediente técnico	

	<p>PRESUPUESTO EJECUTADO</p>	<p>Según Burbano (1994) nos indicó que:</p> <p>“La ejecución del presupuesto consiste en poner en marcha todo lo planificado. Es decir, la ejecución será la manera de materializar los objetivos y planes propuestos”.</p> <p>(p.105)</p>	<p>Es dar inicio a las proyecciones, en otras palabras materializar las metas que se propusieron, lo cual se lleva a cabo durante un determinado espacio de tiempo.</p>	<table border="1" style="width: 100%; height: 100%;"> <tr> <td data-bbox="1397 210 1765 588" style="text-align: center;"> <p>Modificaciones presupuestarias</p> </td> </tr> <tr> <td data-bbox="1397 588 1765 967" style="text-align: center;"> <p>Oportunidad de presentación de presupuestos ejecutados</p> </td> </tr> <tr> <td data-bbox="1397 967 1765 1307" style="text-align: center;"> <p>Variación de presupuestos</p> </td> </tr> </table>	<p>Modificaciones presupuestarias</p>	<p>Oportunidad de presentación de presupuestos ejecutados</p>	<p>Variación de presupuestos</p>	<p>Nominal</p>
<p>Modificaciones presupuestarias</p>								
<p>Oportunidad de presentación de presupuestos ejecutados</p>								
<p>Variación de presupuestos</p>								

2.3.Población, muestra

La población fueron todos los presupuestos programados y ejecutados de las obras de la empresa Inversiones y Servicios BUGATTI S.A.C., desde el inicio de sus actividades.

Para el caso de la muestra fueron los documentos que contengan los presupuestos programados y ejecutados de las obras durante los periodos 2017 - 2018 en la empresa Inversiones y Servicios BUGATTI S.A.C.

2.4.Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad

TÉCNICA	INSTRUMENTO
<p data-bbox="448 869 660 898" style="text-align: center;">ENTREVISTA</p> <p data-bbox="240 920 655 949">Para Canales (2006) refirió que:</p> <p data-bbox="284 976 874 1339">“Entrevista se define como una técnica social que pone en relación directa de comunicación a un investigador/ entrevistador y a una persona entrevistado, lo cual se lleva una relación de conocimientos que es dialógica, concentrada, espontánea y de intensidad variable”. (p.219)</p>	<p data-bbox="1018 920 1273 949" style="text-align: center;">Guía de Entrevista</p> <p data-bbox="903 976 1394 1279">Instrumento que sirvió para recolectar información, mediante una serie de preguntas acerca de si cuenta con procesos de presupuestos y cómo lo llevan a cabo, para mejorar su nivel de control.</p>
<p data-bbox="360 1402 751 1431" style="text-align: center;">ANÁLISIS DOCUMENTAL</p> <p data-bbox="253 1458 858 1547">Según Dulzaides & Molina (2004) nos dijo que:</p> <p data-bbox="296 1574 863 1877">“Se realiza una comparación de los conceptos de análisis de información y tratamiento documental como el sustento de sus diferencias y relaciones. También, se analizan el requerimiento de cada una para su realización”. (p.1)</p>	<p data-bbox="946 1487 1345 1516" style="text-align: center;">Guía de Análisis Documental</p> <p data-bbox="903 1543 1394 1794">Se revisó la diferente información recopilada, como los presupuestos programados y los presupuestos ejecutados de la empresa en de los periodos 2017-2018.</p>

Para la validez se utilizó el juicio de experto, que consistió en 3 personas conocedores del tema, donde fue revisado el instrumento de guía de entrevista y guía de análisis documental, lo cual ayudó que la investigación tenga una mayor validez y confiabilidad al obtener los resultados.

2.5.Procedimiento

Son los pasos a seguir en el proceso para conseguir los resultados, los cuales son los siguientes:

- a) Se elaboró los instrumentos (entrevista y análisis documental).
- b) Se procedió a la validación de la ficha de entrevista.
- c) Se aplicó los instrumentos a la muestra de estudios.
- d) Se recolectó la información producto de la aplicación de instrumentos (ficha de entrevista y guía documental)
- e) Se analizó y se interpretó los datos recolectados a través de los instrumentos.

2.6.Métodos de análisis de datos

Estadística descriptiva:

Se utilizó la estadística descriptiva, para obtener resultados representados en cuadros

2.7.Aspectos éticos

En cuanto al procedimiento aplicado a la investigación se observó el principio de reserva de la información requerida, por otro lado también respetó el derecho intelectual de los autores investigadores realizando las citas correspondientes, además se tuvo en cuenta principios que regulen el cuidado del medio ambiente.

III. RESULTADOS

DATOS GENERALES DE LA EMPRESA



INVERSIONES Y SERVICIOS BUGATTI S.A.C.

RAZÓN SOCIAL	Inversiones y Servicios BUGATTI S.A.C.
DIRECCIÓN	La empresa se encuentra ubicada en Cal. Calle los laureles - 1er piso nro. 555 - Lima - San Isidro, pero cuenta con sucursales y uno de ellos es en Chimbote que se encuentra en CAL. La Bolichera Mz b1 – Lt 2 interior 301 Urb Buenos Aires-Chimbote.
OBJETO SOCIAL	Se dedica a la construcción de pistas y veredas, además de edificios completos ya sean en entidades públicas y privadas.
RUC	20532002819
RESEÑA HISTORICA	Inversiones y Servicios Bugatti SAC se fundó el 13 de Mayo del 2011, está registrada dentro de las sociedades mercantiles y comerciales como una Sociedad Anónima Cerrada (S.A.C.) El inicio de sus actividades comenzó el mismo año en que se fundó por lo cual ya cuenta con más de 7 años de presencia y trayectoria en el rubro de la construcción. Se fundó con la finalidad de tener contrataciones con el estado principalmente y

	<p>también con entidades privadas. Uno de sus primeros contratos fue con el ministerio de agricultura que solo fue de 100,000 soles de ahí fueron teniendo contrataciones más significativas. Desde el comienzo de las actividades, la empresa se especializo en el suministro de productos y equipos relacionados a la construcción. Participo en los principales proyectos de construcción dentro de nuestra localidad y en todo el país, ya sea privada o pública la convocatoria. Cuenta con un excelente grupo humano el cual se capacita en forma permanente a fin de estar actualizado en los cambios e innovaciones tecnológicas que se presentan en nuestro ámbito. El objetivo principal es lograr una permanente mejora en nuestras actividades a fin de dar un servicio que asegure una entrega en tiempo y forma con su correspondiente asesoramiento</p>
MISIÓN	<p>“Somos la mejor opción en administración de recursos financiero, económicos y de capitales, gestionamiento eficientemente proyecto públicos y privados, maximizando la rentabilidad, y el valor de los dividendos, garantizando la satisfacción de nuestros clientes, operando con altos estándares de calidad y seguridad, cuidado del medio ambiente y socialmente responsables”</p>
VISIÓN	<p>“Ser una de las mejores empresas, con la especialidad en construcción y servicios generales que brinde soluciones integrales en el desarrollo de proyectos del sector público y privado”</p>

TABLA N° 01: Analizar los procedimientos que la empresa utiliza en la elaboración de presupuestos de la empresa “Inversiones y Servicios BUGATTI S.A.C.” durante el periodo 2017 y 2018, Chimbote.

Ítem	Procedimientos	Sí Cumple	No Cumple	Observación
01	Personal capacitado para la elaboración de los presupuestos.		X	La entidad no busca la manera de que cada presupuesto que se elabora sea revisado minuciosamente por un experto en la materia ya que teniendo la opinión de un experto se puede dar fe que la admisión de oferta es viable y se tendría más confiabilidad en la realización del proyecto.
02	Análisis de precios unitarios de materiales parciales y totales.	X		Al realizar el análisis de los precios unitarios se puede identificar la calidad de materiales a utilizar, el costo por m2 y también el acuerdo entre la empresa contratista y la entidad contratada para el cálculo de las valorizaciones.
03	Elaboración de presupuestos de acuerdo a los estándares de la licitación.	X		Para la elaboración de los presupuestos se tiene en cuenta lo solicitado por la empresa contratista ya que si no cumple los estándares la empresa no podrá ganar o acceder a la realización del proyecto ya que no podría ganar la convocatoria, para ellos se debe tener en cuenta los requisitos que se solicitan ya que son de carácter indispensable.
04	Uso de costes reales para el equipo logístico		X	Al observar y analizar los expedientes técnicos se pudo visualizar que gran parte del valor de la oferta de la

	tanto de alquiler como equipos de la misma empresa.			empresa estaba compuesto de alquileres de equipos logísticos, que al compararlos con los resultados de ejecución, se obtuvo que la empresa utilizó gran parte de equipos logísticos propios del activo de la empresa, lo cual originó que al termino de sus funciones, la empresa obtenga utilidad por encima de lo esperado.
05	Previsión de posibles eventualidades ocasionadas por aumento o disminución de materiales directos.		X	La empresa no cuenta con un respaldo ya que cuando algunos precios aumentaron o disminuyeron, estos de manera intermitente afectaron a su presupuesto inicial, incurriendo a modificar dicho presupuesto lo que ocasionó que tuviera un cambio en porcentaje de las valorizaciones pactadas inicialmente.
06	Detallar cada subproceso a realizar durante la ejecución del proyecto en cuanto a materiales directos, mano de obra, equipos logísticos y gastos adicionales.	X		La empresa durante la elaboración del presupuesto antes de realizar el proyecto realizó la segmentación adecuada de acuerdo a cada parte que iba a realizar en el proyecto, presupuestando gastos que serían utilizados en la ejecución.
07	Aplicación de gastos esperados.	X		La empresa determinó los gastos esperados, analizando previamente el proyecto para poder llevar un mejor

				control y prevenir posibles ajustes que se presenten durante la ejecución de los proyectos.
08	Detalle de información del proyecto, empresa contratista, fecha de inicio y fin, ganancia esperada y profesionales encargados.	X		Al revisar los expedientes técnicos se pudo analizar que cada presupuesto estaba técnicamente elaborado y que, validada a detalle información de la empresa como lo solicita el ente contratista para la licitación.

Tabla 1 Fuente: Guía de Entrevista aplicada al personal de la empresa Inversiones y Servicios Bugatti S.A.C. año 2019

TABLA N° 02: Determinar las variaciones de los presupuestos programados y ejecutados de las obras de la empresa “Inversiones y Servicios BUGATTI S.A.C.” durante el periodo 2017 y 2018, Chimbote.

Año	Nombre del proyecto	Variaciones del Presupuesto Programado y Ejecutado	Análisis de variaciones
2017	“Mejoramiento de los servicios de transitabilidad vehicular y peatonal del Pueblo Joven El Arenal, distrito	Las eventualidades originadas por cambios climatológicos, supervisión de parte de la empresa contratista e incremento de precios debido a la escasez originada por un monto superior a lo presupuestado de S/.189,088.00.	Las variaciones para el año 2017 fueron originadas en su mayoría por incrementos de precios y eventualidades climatológicas lo que ocasionó que la empresa generara compras de materiales por precios encima de lo presupuestado

	de Moro- Santa- Ancash”	Incremento de gasto no esperados en los servicios brindados por terceros como: alquileres de maquinarias y camionetas por un monto de superior a lo programado de S/. 83,174.31.	inicialmente, generando que al final del proyecto se ocasione una pérdida en sus resultados por el monto de S/. 289,392.00.
2018	“Mejoramiento de los servicios de transitabilidad vehicular en la avenida Anchoqueta (Tramo Av. La Marina – Av. Parque Industrial), distrito de Nuevo Chimbote- Santa- Ancash”	Uso de equipo logístico propio y no alquilado por un monto menor de S/.105,984.06 a lo que se había presupuestado. Reducción de precios en las compras de materiales directos por cambios de proveedores y descuentos al realizar compras por volúmenes, por el monto de S/. 176,298.00, el cual fue menor a lo que se había presupuestado.	Las variaciones para el año 2018, impactaron de manera satisfactoria para la empresa ya que dichas modificaciones originaron que la empresa obtuviera resultados con saldo a favor por haber utilizado de manera adecuada y oportuna sus recursos por el monto de S/.282,282.06, superior a lo que se había presupuestado.

Tabla 2 Fuente: Guía de Análisis Documental aplicada a la empresa Inversiones y Servicios Bugatti S.A.C año 2019.

TABLA N° 03: Describir los factores que influyeron en la variación de los presupuestos programados y ejecutados de las obras de la empresa “Inversiones y Servicios BUGATTI S.A.C.” durante el periodo 2017 y 2018, Chimbote.

Año	Variaciones	Factores	Análisis
2017	Eventualidades originadas por cambios climatológicos y supervisión de parte de la empresa contratista.	Cambios estacionales o climáticos.	Los factores que incurrieron para que los presupuestos programados y ejecutados varíen fueron los cambios estacionales o

	Incremento de gasto no esperados como: peaje y cupos.	Incremento de costos de servicios.	climatológicos, ya que en el año 2017, en el mes de marzo ocurrió el fenómeno del niño afectando la parcialidad ejecutada del proyecto ocasionando escases de materiales y por ende el aumento de los precios y servicios.
	Incremento de precios de materiales directos debido a la escases originada por cambios climatológicos.	Incremento de costo de insumos.	
2018	Uso de equipo logístico propio y no alquilado.	Uso de equipos propios, herramientas y materiales.	Para el año 2018 los factores que originaron variaciones presupuestales fueron el uso de activos propios de la empresa en cuanto a equipo logístico lo que ayudo a la reducción del pago de servicio de alquiler de algunas maquinarias y además la buena evaluación de las cotizaciones de precios, aumenta la alianza con los proveedores y se puede obtener beneficios como los descuentos por volúmenes, lo que generó que la empresa obtenga resultados con saldo a favor, ayudando al logro de metas y objetivos.
	Reducción de precios en las compras de materiales directos por cambios de proveedores.	Disminución de costos de materiales por cotización de precios.	
	Descuentos en precio al realizar compras por volúmenes.	Descuentos por volúmenes.	

Tabla 3 Fuente: Guía de Entrevista y de Análisis Documental aplicada a la empresa Inversiones y Servicios Bugatti S.A.C. año 2019.

IV. DISCUSIÓN

De acuerdo al desarrollo de la tesis “Evaluación de los presupuestos programados y ejecutados de las obras de la empresa Inversiones y servicios Bugatti S.A.C. durante el periodo 2017-2018, Chimbote” nos indica el objetivo principal que fue evaluar el presupuesto programado y ejecutado de las obras en dichos años.

En los resultados obtenidos en la Tabla N° 1, se analizó los procedimientos que la empresa debe de cumplir en la elaboración de presupuestos, desde profesionales capacitados hasta detallar la información completa del proyecto, en donde se pudo evidenciar que la empresa no cumple todos los procedimientos ya que programan costos en servicios de alquiler de maquinaria, los cuales no son utilizados en su totalidad ya que cuentan con maquinaria logística propia de la empresa lo que ocasiona que, en su mayoría, ese gasto programado no utilizado sirva de utilidad para la empresa, por otro lado también se pudo evidenciar que la empresa no previene gastos por distintas eventualidades que puedan llegar a suceder como cambios climatológicos lo que generó una diferencia en aumento de costos de materiales directos. Además unos de los problemas más evidentes fue que la empresa, en cuanto a su personal, no gozaba de tener profesionales capacitados en cuanto a organización y elaboración de presupuestos, ya que de acuerdo a sus lineamientos ocasionó que la realización de los presupuestos no sea la adecuada, porque se visualizó incoherencias en cuanto a montos, lo cual afectó a resultados futuros en cuanto a utilidades de la empresa.

Según Arboleda (2007), en su libro titulado “Presupuesto y Programación de Obras Civiles”, señala que toda entidad antes de iniciar actividades, puede presupuestar en función a costos generales y materiales directos, pero cuando la actividad comienza a ejecutarse hay costos que son causados por diversos cambios que puedan darse, lo que ocasiona que actualmente se calculen esos costos indirectos o que se contraten servicios de expertos para prevenir problemas financieros y comerciales, debido a que estos problemas pueden originar diferencias en resultados futuros y variaciones de metas en la entidad. (p.18).

Además para Villalobos (2015) en su tesis titulada “Evaluación del presupuesto programado en la instalación de una loza deportiva en el caserío Nueva Victoria, distrito La Peca, provincia de Bagua, para medir su incidencia en el estado de resultado la empresa Constructora y Servicios Múltiples EKA S.R.L. en el periodo 2015”, concluyó que el personal de la empresa no tenía la adecuada experiencia lo que afectó en el cumplimiento de lineamientos y objetivos de la entidad ocasionando así a que no se programe un presupuesto

adecuado incurriendo a que se pueda visualizar datos incorrectos lo que ocasionó que el proyecto quede sin terminar.

En la Tabla N° 2 determinamos las variaciones que se dieron en los periodos 2017 – 2018, encontrando variaciones significativas que causaron aumento y disminución en utilidades, respectivamente, algunas de estas para el año 2017, fueron originadas en su mayoría por incrementos de precios y eventualidades climatológicas lo que ocasionó que la empresa generara compras de materiales por precios encima de lo esperado generando que al final del proyecto se ocasione una pérdida en sus resultados, además en el año 2018, impactó de manera satisfactoria para la empresa ya que dichas modificaciones originaron que obtuviera resultados por saldos a favor de la empresa, por haber utilizado de manera adecuada y oportuna sus recursos.

Según Quezada (2017) en su tesis titulada “Análisis de los presupuestos asignados y la ejecución presupuestal del periodo 2012 al 2016 de la Universidad Nacional del Santa , Nuevo Chimbote, 2017”, concluyó que la universidad presentó dificultades en lo que corresponde al proceso de ejecución versus la programación del proyecto ya que tuvo periodos en los cuales la tendencia fue creciente mientras que en otros fue decreciente debido a que no se logra ejecutar todos los todos los presupuestos asignados en su totalidad, porque ocurren distintas eventualidades que afectan el avance del proyecto como: cambios climatológicos , aumento de precios y mala cotización de productos o materiales a utilizar, lo que genera que haya una discrepancia con lo que se programó inicialmente y esto hace que se hallen deficiencias tanto administrativas como técnicas y que no se obtenga lo resultados esperados tanto físicos como económicos.

En la Tabla N° 3 describimos los factores que causaron estas variaciones los cuales incurrieron en los resultados de la empresa tanto de manera satisfactoria como de manera perjudicial respectivamente, los cuales fueron cambios estacionales o climáticos, incremento de costos de servicios, incremento de costo de insumos, uso de equipos propios, herramientas y materiales, disminución de costos de materiales por cotización de precios y descuentos por volúmenes.

Según Gonzalez (2011), en su libro titulado “Presupuesto: Su control en proyecto arquitectónico”, indica que existen algunos ajustes que se le hacen al presupuesto del proyecto, lo cual se logra a partir del presupuesto definitivo, el cual puede ser cambiado por

algunas eventualidades como: modificaciones en los precios, lo cual es logrado por incrementos de precios y también por descuentos que son logrados ya sea por algunas negociaciones con proveedores o algunas rebajas comerciales, además, el utilizar recursos propios de la empresa, aquellos que no fueron programados en el presupuesto inicial, ocasiona una variación en la ejecución presupuestal y por eso es recomendable que desde que el presupuesto inicial se programe, se estimen lineamientos que ayuden a que más adelante se tenga un adecuado control tanto en la programación como en la ejecución presupuestal que no ocasionen ajustes para que se tenga un proyecto alineado a los estándares y que se puedan cumplir metas y objetivos que la empresa se trace desde el inicio de sus actividades.

V. CONCLUSIONES

Como resultado de la investigación que se realizó en la empresa Inversiones y Servicios BUGATTI S.A.C., se concluyó:

- Se analizó los procedimientos que la empresa utiliza en la elaboración de presupuestos, donde concluimos que estos procesos son de vital importancia para llevar a cabo un buen manejo y control en las obras que se realizan, sirviendo como herramienta de gestión para proyectos futuros de la empresa con un adecuado manejo de los recursos. Sin embargo, dentro del cumplimiento de los procedimientos, existen tres que no se cumplen los cuales son: personal capacitado para la elaboración de los presupuestos, uso de costes reales para el equipo logístico tanto de alquiler como equipos de la misma empresa; y previsión de posibles eventualidades ocasionadas por aumento o disminución de materiales directos; lo que ha generado que exista una variación entre los presupuestos programados y ejecutados.
- Se determinó las variaciones de los presupuestos programados y ejecutados de las obras de la empresa Inversiones y Servicios Bugatti S.A.C., en la obra “Mejoramiento de los servicios de transitabilidad vehicular y peatonal del Pueblo Joven El Arenal, distrito de Moro- Santa- Ancash” del año 2017, la variación surgió por un exceso de costo en el presupuesto ejecutado; es decir, que se gastó más de lo que se había programado, siendo un monto de S/.289,262.31; y en la obra “Mejoramiento de los servicios de transitabilidad vehicular en la avenida Anchoyeta (Tramo Av. La Marina – Av. Parque Industrial), distrito de Nuevo Chimbote- Santa- Ancash” del año 2018, la variación fue de S/.282,282.06, donde la variación surgió debido a que el gasto en la ejecución fue menor a lo programado.
- Se describió los factores que influyeron en la variación de los presupuestos programados y ejecutados; para el 2017 la variación fue debido a que se gastó más de lo programado, ya que los factores que incidieron fueron los cambios estacionales o climáticos, el incremento de costos de servicios y el incremento de costo de insumos, dado que en el mes de marzo ocurrió el fenómeno del niño donde afectó la parcialidad ejecutada del proyecto ocasionando escases de materiales y por ende el aumento de los precios y servicios. Por otro lado, para la obra realizada en el año 2018, los factores que influyeron para la variación fueron el uso de equipos propios, herramientas y materiales; disminución de costos de materiales por cotización de precios; y descuentos por volúmenes; puesto que los gastos fueron menores a lo programado.

VI. RECOMENDACIONES

Luego de las conclusiones obtenidas en la investigación se formulan las siguientes recomendaciones:

- Se le recomienda al gerente general que el personal encargado de elaborar los presupuestos debe ser capacitado constantemente, ya que servirá como herramienta de control para los proyectos futuros de la empresa. reduciendo riesgos y variaciones durante la ejecución de las obras.
- Se le recomienda a la Contadora que los costes de los equipos logísticos deben ser incluidos a los presupuestos; es decir, que cuando se utilizan las maquinarias de la empresa se introduzcan dentro de los presupuestos que se elaboran para la admisión de oferta, lo cual no está sucediendo según nuestra investigación; aquello puede originar falsedad en datos presentados, lo que ocasionaría un mal prestigio para la empresa.

REFERENCIAS

- Arboleda, S. (2007). *Presupuesto y Programación de Obras Civiles*. Medellín, Colombia: Fondo Editorial ITM.
- Arends, G., Bielecki, R., Castle, J., Haack, A., Nedbal, F., Nordmark, A., & Sterling, R. (2004). Tunnelling and Underground Space Technology. *ELSERVIER*, 29-33.
- Benham, J. (2004). Budget & Finance. *Chemical and engineering news*, Vol. 82, Pág. 37.
- Canales, M. (2006). Metodologías de investigación social. En Á. Gaínza, *La entrevista en profundidad individual* (págs. 2019 - 2020). Santiago de Chile: LOM Ediciones.
- Céspedes, A. (2015). *Influencia de un adecuado manejo y uso de presupuestos de obra en los resultados economicos de la empresa "Grupo constructor San Isidro S.A.C."* . Trujillo.
- Chitkara, k. (2009). *Construction Project Manahement*. India: McGraw-Hill .
- Chun, C., Lin, J., Yücesan, E., & Chick, S. (2000). Allocation of simulation budget to further improve the efficiency of ordinal optimization. (K. A. Publishers, Ed.) *Dynamic systems of discrete events*, 10. Recuperado de <https://n9.cl/4fkk>
- Cossío, O., & Pozo, L. (2008). Método para la Supervisión y Control de la Ejecución de Obras y Presupuesto. *Revista de Arquitectura e Ingeniería*, 1-15.
- Creedy, G., Skitmore, M., & Wong, J. (2010). Journal of Construction Engineering and Management. *Evaluation of Risk Factors Leading to Cost Overrun in Delivery of Highway Construction Projects*, 5.
- Cumbicos, M. (2014). *Análisis de la asignación presupuestal del periodo 2009-2013 y propuesta de un control presupuestal efectivo para el I.E.S.T.P. Carlos Salazar Romero de Nuevo Chimbote, año 2014*. Nuevo Chimbote.
- Díaz, M. (2017). *La previsión de costes en las obras de recuperación de edificios. Análisis de las variables constructivas y de entorno en la ciudad de Cáceres*. España. Recuperado de <https://dialnet.unirioja.es/servlet/tesis?codigo=109110>
- Dulzaides, M., & Molina, A. (2004). Análisis documental y de información: dos componentes de un mismo proces. *Scielo*, 12(2). Recuperado de <https://n9.cl/bp5b>
- Engel, E., Fisher, R., & Galetovic, A. (2009). Soft Budgets and Renegotiations in Public-Private Partnerships. *The national bereau of economic research*, 35. Recuperado de <https://www.nber.org/papers/w15300>
- Ferejohn, J., & Krehbiel, K. (1987). The budget process and the size of the budget. *American Journal of Political Science*, 31(2). Recuperado de <https://n9.cl/3ijg>

- Gancino, A. (2009). *La planificación presupuestaria y su incidencia en la información financiera de la fundación PASTAZA periodo 2009*. Ambato.
- Garattini, L., & Van, K. (2011). Analysis of the budgetary impact on the economic evaluation: a proposal for a clearer definition. *The European Journal of Health Economics*. Recuperado de <https://link.springer.com/article/10.1007/s10198-011-0348-5>
- Giraldo, D. (2014). *Diccionario para contadores*. Lima: Soluciones & Empresa S.A.C.
- Gonzalez, H. (2011). *Presupuesto: Su control en un proyecto arquitectónico* (3ra. Edición ed.). Bogotá, Colombia: Ecoe Ediciones.
- Hernández, S., Fernández, C., & Baptista, L. (2010). *Metodología de la Investigación* (Vol. 5ta ed.). México: McGRAW-HILL.
- Kornai, J., Maskin, E., & Roland, G. (2003). Understand the soft budget constraint. *American Economic Association, 41*. Recuperado de <https://n9.cl/ck5s>
- Lewis, H., Merrill, H., & Wiltse, C. (2008). Long-Range Capital Improvement Programming and Budgeting. *JAPA*, 1-7.
- Mak, S., & Picken, D. (2000). Using Risk Analysis to Determine Construction Project Contingencies. *Journal of Construction Engineering and Management, 126*(2). Recuperado de [https://doi.org/10.1061/\(ASCE\)0733-9364\(2000\)126:2\(130\)](https://doi.org/10.1061/(ASCE)0733-9364(2000)126:2(130))
- Martindale, D. (2000). Budget Boost. *Scientific American, Vol. 282*(4), Págs. 32-33.
- Mattson, A., & Taylor, S. (2004). *System and method of information, analysis and projection of budgets*. GRUPO PIENSA UNLIMITED Inc. Recuperado de <https://n9.cl/46n3>
- Montes, V., Falcon, R., & Ramírez, A. (2016). La estimación de costes de obras de edificación: análisis del modelo de presupuestación por procesos. *Ingeniería de Construcción, 31*(1). Recuperado de <https://n9.cl/bn3p>
- Nikitina, O., Litovskaya, Y., Savinkova, T., Zinovyeva, E., & Ponomareva, O. (2017). The use of the budget planning mechanism in construction companies: Evidence from LLC «Stroytekhlogiya». *Espacios, 33*, 17. Recuperado de <https://n9.cl/w96j>
- Patiño, G. (2007). *Planeamiento de un presupuesto de construcción*. Bogotá: ISBN: 978-958-701-806-6.
- Peña, E. (2007). Principios e Instituciones Presupuestales en Colombia. *Estudios Socio Juridicos*. Recuperado de <https://www.redalyc.org/pdf/733/73390110.pdf>

- Peñaloza, K., Gutierrez, A., & Prado, M. (2017). Evaluaciones de diseño y ejecución presupuestal, un instrumento del presupuesto por resultados: algunas experiencias aplicadas en salud. *Salud Pública*. Recuperado de <https://n9.cl/6c7j>
- Porras, H., Sánchez, O., & Galvis, J. (2015). Tecnologías “Building Information Modeling” en la elaboración de presupuestos de construcción de estructuras en con concreto reforzado. *Entramado*, 11(1), 230-249.
- Prieto, M. (2012). *Influencia de la Gestion del presupuesto por resultado en la calidad del gasto en las municipalidades del Perú (2006-2010)"Caso: Lima, Junín y Ancash"*. Lima.
- Quezada, M. (2017). *Análisis de los presupuestos asignados y la ejecución presupuestal del periodo 2012 al 2016 de la Universidad Nacional del Santa, Nuevo Chimbote- 2017*. Nuevo Chimbote.
- Rios, J., & Rios, D. (2008). A framework for participatory support in budgeting. *Journal of the Operational Research Society*, 59(2). Recuperado de <https://n9.cl/bydc>
- Rodríguez, H., Fernández, A., & Martínez, A. (2015). Sobre el análisis de la gestión presupuestaria con enfoque de riesgos. *Retos de la Dirección*, 9(1). Recuperado de <https://n9.cl/ni2o>
- Saqib, M., Farooqui, R., & Lodi, S. (2008). Assessment of Critical Success Factors for Construction Projects in Pakistan. 13. Recuperado de <https://n9.cl/jdsfx>
- Schick, A. (1990). The Capacity to Budget. *Urban Institute*. Recuperado de <http://webarchive.urban.org/publications/203507.html>
- Shane, J., Molenaar, K., & Anderson, S. (2009). Construction Project Cost Escalation Factors. *Journal of Management in Engineering*.
- Solís, R., Zaragoza, N., & González, A. (2009). La administración de los materiales en la construcción. *Ingeniería*, 13(3), 61-71.

ANEXOS

ANEXO N° 01: Matriz de Consistencia

Título	Formulación del problema	Objetivo general y objetivos específicos	Tipo y diseño de investigación	Técnica e instrumentos	Población y muestra	Método de análisis de datos
<p>Evaluación de los presupuestos programados y ejecutados de las obras de la empresa “Inversiones y Servicios Bugatti S.A.C.” durante el periodo 2017 y 2018, Chimbote.</p>	<p>¿Cómo se presentan los presupuestos programados y ejecutados de las obras de la Empresa “Inversiones y Servicios BUGATTI S.A.C.” durante el periodo 2017 y 2018, Chimbote?</p>	<p>Objetivo General: Evaluar el presupuesto programado y ejecutado de las obras de la empresa “Inversiones y Servicios BUGATTI S.A.C.” durante el periodo 2017 y 2018, Chimbote.</p> <p>Objetivos Específicos: - Analizar los procedimientos que la empresa utiliza en la elaboración de presupuestos de la empresa “Inversiones y Servicios BUGATTI S.A.C.” durante el periodo 2017 y 2018, Chimbote.</p>	<p>Descriptivo - Simple</p>	<p>Técnicas: - Entrevista - Análisis Documental</p> <p>Instrumentos: - Guía de entrevista - Guía de Análisis Documental.</p>	<p>Población: Los presupuestos programados y ejecutados de las obras de la empresa Inversiones y Servicios BUGATTI S.A.C., desde el inicio de sus actividades.</p> <p>Muestra Documentos que contengan los presupuestos programados y ejecutados de las</p>	<p>Estadística descriptiva: Se utilizó la estadística descriptiva, para obtener resultados de: Porcentajes, representados en cuadros y gráficos.</p>

		<ul style="list-style-type: none"> - Determinar las variaciones de los presupuestos programados y ejecutados de las obras de la empresa “Inversiones y Servicios BUGATTI S.A.C.” durante el periodo 2017 y 2018, Chimbote. - Describir los factores que influyeron en la variación de los presupuestos programados y ejecutados de las obras de la empresa “Inversiones y Servicios BUGATTI S.A.C.” durante el periodo 2017 y 2018, Chimbote. 			<p>obras durante los periodos 2017 - 2018 en la empresa Inversiones y Servicios BUGATTI S.A.C.</p>	
--	--	---	--	--	--	--

ANEXO N° 02: Entrevista

GUÍA DE ENTREVISTA

ÁREA A EVALUAR:

FECHA:

RESPONSABLE DEL ÁREA:

1. ¿El personal responsable del área de presupuestos se encuentra capacitado y/o actualizado sobre temas relacionados a la asignación y ejecución de presupuestos?
SÍ () NO ()

2. ¿Se han definido los objetivos y metas presupuestarias en base a las necesidades de la entidad?
SÍ () NO ()

3. ¿Se cuenta con manuales de procedimientos para la ejecución del presupuesto?
SÍ () NO ()

4. Si la respuesta es afirmativa, ¿qué tipo de documentos de Gestión emplea?
.....
.....

5. ¿La estructura Funcional – Programática de la empresa está relacionada con el cumplimiento de los objetivos?
SÍ () NO ()

6. Del presupuesto programado y ejecutado, ¿existe una variación negativa en sus cuentas en comparación del año anterior?
SÍ () NO ()

7. ¿Se han efectuado modificaciones presupuestarias durante el año?
SÍ () NO ()

8. ¿Considera usted que el presupuesto asignado es ejecutado en su totalidad?

SÍ ()

NO ()

9. Si la respuesta es negativa. Exponga por qué motivo o razón no se realizó la ejecución total de sus gastos.

.....
.....

10. ¿El personal encargado del área de presupuestos cuenta con una oficina donde puedan elaborar los expedientes técnicos?

SÍ ()

NO ()

11. Si la respuesta es negativa. Exponga la causa de no contar con una oficina donde puedan elaborar los expedientes técnicos.

.....
.....

12. ¿Cuál es el tiempo establecido para la presentación de los presupuestos programados y ejecutados?

.....
.....

13. De Acuerdo a su criterio, ¿qué tan eficientes son los expedientes técnicos?

.....
.....

14. ¿Existe algún tipo de evaluación presupuestal?

SÍ ()

NO ()

15. Si la respuesta es afirmativa, ¿qué tipo de evaluación y con qué frecuencia se realiza?

.....
.....

16. Para la ejecución del presupuesto, ¿existe un orden o respeto para su total cumplimiento?

SÍ ()

NO ()

17. ¿Cuál ha sido la variación más significativa entre el presupuesto programado y ejecutado en los años 2017 y 2018?

.....
.....

18. ¿Cuál es el efecto de las variaciones entre el presupuesto programado y ejecutado en los Expedientes del año 2017?

.....
.....

19. ¿Cuál es el efecto de las variaciones entre el presupuesto programado y ejecutado en los Expedientes del año 2018?

.....
.....

20. ¿Qué alternativas de solución se ha interpuesto ante estas variaciones presupuestales?

.....
.....

ANEXO N° 03: Validación de expertos.

OFICINA ACADÉMICA DE INVESTIGACIÓN

Estimado Validador:

Me es grato dirigirme a Usted, a fin de solicitar su inapreciable colaboración como experto para validar el cuestionario anexo, el cual será aplicado a:

Empresa Inversiones y Servicios BUGATTI S.A.C.

seleccionada, por cuanto considero que sus observaciones y subsecuentes aportes serán de utilidad.

El presente instrumento tiene como finalidad recoger información directa para la investigación que se realiza en los actuales momentos, titulado:

"Evaluación de los presupuestos programados y
ejecutados de las obras de la empresa
Inversiones y Servicios BUGATTI S.A.C durante
el periodo 2017 - 2018, Chimbote"

esto con el objeto de presentarla como requisito para obtener

Para efectuar la validación del instrumento, Usted deberá leer cuidadosamente cada enunciado y sus correspondientes alternativas de respuesta, en donde se pueden seleccionar una, varias o ninguna alternativa de acuerdo al criterio personal y profesional del actor que responda al instrumento. Por otra parte se le agradece cualquier sugerencia relativa a redacción, contenido, pertinencia y congruencia u otro aspecto que se considere relevante para mejorar el mismo.

Gracias por su aporte

JUICIO DE EXPERTO SOBRE LA PERTINENCIA DEL INSTRUMENTO

INSTRUCCIONES:

Coloque en cada casilla la letra correspondiente al aspecto cualitativo que le parece que cumple cada ítem y alternativa de respuesta, según los criterios que a continuación se detallan.

E= Excelente / B= Bueno / M= Mejorar / X= Eliminar / C= Cambiar

Las categorías a evaluar son: Redacción, contenido, congruencia y pertinencia. En la casilla de observaciones puede sugerir el cambio o correspondencia.

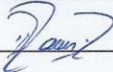
PREGUNTAS		OBSERVACIONES
Nº	Item	
1	B	
2	B	
3	B	
4	B	
5	B	
6	B	
7	B	
8	B	
9	B	
10	B	
11	B	
12	B	
13	B	
14	B	
15	B	
16	B	
17	B	
18	B	
19	B	
20	B	

Evaluado por:

Nombre y Apellido:

JAI ME ROBERTO RAMÍREZ GARCÍA

D.N.I.: 18033187 Firma:



CONSTANCIA DE VALIDACIÓN

Yo, JAI ME RAMÍREZ GARCÍA, titular del DNI. N° 18033187, de profesión CONTADOR PÚBLICO, ejerciendo actualmente como DOCENTE, en la Institución UNIVERSIDAD CEJAÑ VALLES

Por medio de la presente hago constar que he revisado con fines de Validación del Instrumento (cuestionario), a los efectos de su aplicación al personal que labora en

Luego de hacer las observaciones pertinentes, puedo formular las siguientes apreciaciones.

	DEFICIENTE	ACEPTABLE	BUENO	EXCELENTE
Congruencia de Ítems			✓	
Amplitud de contenido			✓	
Redacción de los Ítems			✓	
Claridad y precisión			✓	
Pertinencia			✓	

En Chimbote, a los 18 días del mes de SEPTIEMBRE del 2019

Jai M. Ramírez García
Firma

OFICINA ACADÉMICA DE INVESTIGACIÓN

Estimado Validador:

Me es grato dirigirme a Usted, a fin de solicitar su inapreciable colaboración como experto para validar el cuestionario anexo, el cual será aplicado a:

EMPRESA INVERSIONES Y SERVICIOS BUGATTI S.A.C.

seleccionada, por cuanto considero que sus observaciones y subsecuentes aportes serán de utilidad.

El presente instrumento tiene como finalidad recoger información directa para la investigación que se realiza en los actuales momentos, titulado:

"Evaluación de los presupuestos programados y
ejecutados de los obras de la empresa Inversiones
y Servicios BUGATTI S.A.C. durante el periodo
2017-2018, Chimbote"

esto con el objeto de presentarla como requisito para obtener

Para efectuar la validación del instrumento, Usted deberá leer cuidadosamente cada enunciado y sus correspondientes alternativas de respuesta, en donde se pueden seleccionar una, varias o ninguna alternativa de acuerdo al criterio personal y profesional del actor que responda al instrumento. Por otra parte se le agradece cualquier sugerencia relativa a redacción, contenido, pertinencia y congruencia u otro aspecto que se considere relevante para mejorar el mismo.

Gracias por su aporte

JUICIO DE EXPERTO SOBRE LA PERTINENCIA DEL INSTRUMENTO

INSTRUCCIONES:

Coloque en cada casilla la letra correspondiente al aspecto cualitativo que le parece que cumple cada ítem y alternativa de respuesta, según los criterios que a continuación se detallan.

E= Excelente / B= Bueno / M= Mejorar / X= Eliminar / C= Cambiar

Las categorías a evaluar son: Redacción, contenido, congruencia y pertinencia. En la casilla de observaciones puede sugerir el cambio o correspondencia.

PREGUNTAS		OBSERVACIONES
Nº	Item	
1	B	
2	E	
3	B	
4	B	
5	B	
6	E	
7	B	
8	B	
9	E	
10	B	
11	B	
12	B	
13	B	
14	B	
15	B	
16	B	
17	B	
18	B	
19	B	
20	B	

Evaluado por:

Nombre y Apellido:

Mg. Lourdes Deici Rivero Tejada Vda. de Matienzo

D.N.I.: 18211080 Firma:

Rivero

CONSTANCIA DE VALIDACIÓN


Yo, LOURD DEISI RIVERO TEJADA VDD. DE ^{MATIENZO}, titular del DNI. N° 18211080, de profesión CONTADOR PÚBLICA COLEGIADA ejerciendo actualmente como DOCENTE DE AUDITORÍA, en la Institución UNIVERSIDAD CESAR VALLEJO

Por medio de la presente hago constar que he revisado con fines de Validación del Instrumento (cuestionario), a los efectos de su aplicación al personal que labora en

Luego de hacer las observaciones pertinentes, puedo formular las siguientes apreciaciones.

	DEFICIENTE	ACEPTABLE	BUENO	EXCELENTE
Congruencia de Ítems			X	
Amplitud de contenido			X	
Redacción de los Ítems			X	
Claridad y precisión			X	
Pertinencia			X	

En Chimbote, a los 23 días del mes de SEPTIEMBRE del 2019


Firma

OFICINA ACADÉMICA DE INVESTIGACIÓN

Estimado Validador:

Me es grato dirigirme a Usted, a fin de solicitar su inapreciable colaboración como experto para validar el cuestionario anexo, el cual será aplicado a:

Empresa Inversiones y Servicios BUGATTI S.A.C

seleccionada, por cuanto considero que sus observaciones y subsecuentes aportes serán de utilidad.

El presente instrumento tiene como finalidad recoger información directa para la investigación que se realiza en los actuales momentos, titulado:

"Evaluación de los presupuestos programados y
ejecutados de las obras de la empresa Inversiones
y Servicios BUGATTI S.A.C. durante el periodo
2017 - 2018, Chimbote"

esto con el objeto de presentarla como requisito para obtener

Para efectuar la validación del instrumento, Usted deberá leer cuidadosamente cada enunciado y sus correspondientes alternativas de respuesta, en donde se pueden seleccionar una, varias o ninguna alternativa de acuerdo al criterio personal y profesional del actor que responda al instrumento. Por otra parte se le agradece cualquier sugerencia relativa a redacción, contenido, pertinencia y congruencia u otro aspecto que se considere relevante para mejorar el mismo.

Gracias por su aporte

JUICIO DE EXPERTO SOBRE LA PERTINENCIA DEL INSTRUMENTO

INSTRUCCIONES:

Coloque en cada casilla la letra correspondiente al aspecto cualitativo que le parece que cumple cada ítem y alternativa de respuesta, según los criterios que a continuación se detallan.

E= Excelente / B= Bueno / M= Mejorar / X= Eliminar / C= Cambiar

Las categorías a evaluar son: Redacción, contenido, congruencia y pertinencia. En la casilla de observaciones puede sugerir el cambio o correspondencia.

PREGUNTAS		OBSERVACIONES
Nº	Item	
1	E	
2	E	
3	E	
4	E	
5	E	
6	E	
7	E	
8	E	
9	E	
10	E	
11	E	
12	E	
13	E	
14	E	
15	E	
16	E	
17	E	
18	E	
19	E	
20	E	

Evaluado por:

Nombre y Apellido:

sig. Paulo Cáceres Iglesias

D.N.I.: 41412453

Firma:



CONSTANCIA DE VALIDACIÓN

Yo, Paulo Cáceres Iglesias, titular
del DNI. N° 41412453, de profesión
Administrador de Empresa, ejerciendo
actualmente como Docente, en la
Institución UCV

Por medio de la presente hago constar que he revisado con fines de Validación del Instrumento (cuestionario), a los efectos de su aplicación al personal que labora en

Luego de hacer las observaciones pertinentes, puedo formular las siguientes apreciaciones.

	DEFICIENTE	ACEPTABLE	BUENO	EXCELENTE
Congruencia de Ítems				✓
Amplitud de contenido				✓
Redacción de los Ítems				✓
Claridad y precisión				✓
Pertinencia				✓

En Chimbote, a los 19 días del mes de setiembre del 2019


Firma

ANEXO N° 04: Otros documentos

- Resultados de la entrevista

Ítem	Entrevistado 1	Entrevistado 2	Análisis
1. ¿El personal responsable del área de presupuestos se encuentra capacitado y/o actualizado sobre temas relacionados a la asignación y ejecución de presupuestos?	Sí	Sí	Los entrevistados confirmaron que cada vez que se admite una oferta para una licitación se busca la opinión y trabajo de expertos para la elaboración de expedientes técnicos, debido a que no todo el personal de la empresa está capacitado para la elaboración de presupuestos.
2. ¿Se han definido los objetivos y metas presupuestarias en base a las necesidades de la entidad?	Sí	Sí	Los entrevistados afirman que sí, ya que se tienen en cuenta los principios básicos de la entidad y también que se dé el cumplimiento propuesto al inicio de actividades.
3. ¿Se cuenta con manuales de procedimientos para la ejecución del presupuesto?	Sí	Sí	Los entrevistados afirman que si existen manuales de procedimientos para la ejecución presupuestal.
4. Si la respuesta es afirmativa, ¿qué tipo de	Se tiene en cuenta documentos que emite la entidad que	Como entidad tenemos en cuenta nuestros objetivos a largo plazo,	Los entrevistados afirman que se utilizan documentos internos como

<p>documentos de Gestión emplea?</p>	<p>contrata en este caso la municipalidad, ya que ellos proponen un proyecto con diferentes recursos desde físicos hasta monetarios con el cual nosotros mandamos nuestra oferta en el expediente técnico y también se toma en cuenta los manuales de procedimientos internos y manuales de logística para que aseguremos el cumplimiento de objetivos de la entidad.</p>	<p>el manual de organización y funciones y también de procedimientos y logística, ya que nos ayudan a ejecutar un presupuesto de obra de manera efectiva y que al final del trabajo realizado podemos obtener utilidad a favor para la empresa.</p>	<p>manual de organización y funciones, manual de procedimientos internos y manual de logística, además se tiene en cuenta los documentos que emite y solicita la entidad contratista.</p>
<p>5. ¿La estructura Funcional – Programática de la empresa está relacionada con el cumplimiento de los objetivos?</p>	<p>No</p>	<p>No</p>	<p>Los entrevistados indicaron que la estructura funcional programática no está relacionada con el cumplimiento de los objetivos ya que va de la mano con el presupuesto institucional del estado y BUGATTI S.A.C. al ser del sector privado emite sus propias metas y objetivos que se alinean al</p>

			cumplimiento de los presupuestos que ejecutan.
6. Del presupuesto programado y ejecutado, ¿existe una variación negativa en sus cuentas en comparación del año anterior?	No	No	Los entrevistados afirman que no existe variación negativa, sin embargo no se ejecuta en su totalidad lo asignado.
7. ¿Se han efectuado modificaciones presupuestarias durante el año?	Si	Sí	Los entrevistados afirman que sí se modificaron los presupuestos en cuanto a factores de modificación de precios.
8. ¿Considera usted que el presupuesto asignado es ejecutado en su totalidad?	No	No	Los entrevistados afirman que no se ejecuta en su totalidad el presupuesto asignado.
9. Si la respuesta es negativa. Exponga por qué motivo o razón no se realizó la ejecución total de sus gastos.	En el camino existen muchos factores que pueden incurrir en que no se ejecute el presupuesto en su totalidad, alguno de ellos son la disminución de los	Existen muchos factores de riesgos al ejecutar una obra y al hacer cumplir su presupuesto, ya que cada vez que se realiza un proyecto el contratista supervisa el trabajo que se viene realizando	Los entrevistados afirman que no se ejecuta lo asignado en su totalidad ya que existen factores como disminución de precios y equipo logístico; además, se prioriza que el trabajo realizado incurra en el

	precios tanto de materiales como de equipo logístico.	y al ver que la obra se ejecutó con los estándares establecidos, no se incurrió en gastos adicionales.	estándar de calidad establecido para que no se generen gastos adicionales.
10. ¿El personal encargado del área de presupuestos cuenta con una oficina donde puedan elaborar los expedientes técnicos?	Sí	Sí	Los entrevistados afirman que sí se cuenta con una oficina para elaborar los expedientes técnicos y presupuestos.
11. Si la respuesta es negativa. Exponga la causa de no contar con una oficina donde puedan elaborar los expedientes técnicos.			
12. ¿Cuál es el tiempo establecido para la presentación de los presupuestos programados y ejecutados?	No podemos hablar de un tiempo establecido de manera obligatoria para cada presupuesto, pero sí que se presentan en el tiempo límite establecido por el contratista cuando se da una licitación y	El tiempo es de acuerdo a la licitación, es decir cada vez que se presenta una admisión de oferta al contratista se respeta los estándares establecidos por este.	Los entrevistados afirman que no existe un tiempo establecido de carácter obligatorio ya que se respeta los lineamientos que admite el contratista en su licitación.

	nosotros presentamos una oferta.		
13. De Acuerdo a su criterio, ¿qué tan eficientes son los expedientes técnicos?	Todos los expedientes técnicos que se realizan tienen que ser un 99% eficiente, ya que si no, el contratista no admitiría la oferta.	Nuestros expedientes técnicos son eficientes para que así podamos ganar la licitación y poder ejecutar el proyecto.	Los entrevistados afirman que los expedientes técnicos tienen que ser 99% eficientes para que puedan ejecutar el proyecto y el contratista pueda admitir su oferta.
14. ¿Existe algún tipo de evaluación presupuestal?	No	No	Los entrevistados afirman que por parte de Bugatti S.A.C. no se admite ninguna evaluación presupuestal ya que esta es realizada al ente contratista.
15. Si la respuesta es afirmativa, ¿qué tipo de evaluación y con qué frecuencia se realiza?			
16. Para la ejecución del presupuesto, ¿existe un orden y se respeta lo establecidos en el indicado documento?	Sí	Sí	Los entrevistados afirman que sí se cumple con lo establecido al ejecutar un proyecto ya que si no se realiza lo establecido el pago de las valorizaciones no se daría

			correctamente lo que generaría retraso en el proyecto.
17. ¿Cuál ha sido la variación más significativa entre el presupuesto programado y ejecutado en los años 2017 y 2018?	La variación más significativa de los años 2017 y 2018 fue la sobrevaloración en la compra de materiales lo cual incidió en modificación de presupuesto ya que los precios que se programaron en el presupuesto de oferta fueron mayores a los presupuestos precios en la ejecución del proyecto.	La variación más significativa fue en los gastos de servicio debido a que en la presentación de la oferta inicial se incluyó el costo por alquiler de los equipos logísticos, sin embargo la empresa contaba con algunas de las maquinarias utilizadas en la ejecución del proyecto.	Los entrevistados indican que algunas de las variaciones más significativas de los años 2017 y 2018 fueron la sobrevaloración de los precios en compras de materiales y modificaciones presupuestales en cuanto al equipo logístico.
18. ¿Cuál es el efecto de las variaciones entre el presupuesto programado y ejecutado en los Expedientes del año 2017?	Para el año 2017 el efecto fue que al subir los precios de los materiales incide en modificaciones de presupuesto lo cual genera que al final del proyecto obtengan mayor utilidad.	La variación en cuanto al equipo logístico fue de gran ayuda para la empresa, porque al final de la obra, al momento de emitir resultados obtuvimos ganancia, lo cual hace cumplir nuestros objetivos principales.	Los entrevistados afirman que el efecto que causaron dichas variaciones fueron mayores utilidades para la entidad.
19. ¿Cuál es el efecto de las variaciones entre el	Ganancias por encima de lo esperado.	Mayor utilidad para la empresa.	Los entrevistados afirman que el efecto que causaron dichas

<p>presupuesto programado y ejecutado en los Expedientes del año 2018?</p>			<p>variaciones fueron mayores utilidades para la entidad.</p>
<p>20. ¿Qué alternativas de solución se ha interpuesto ante estas variaciones presupuestales?</p>	<p>Más que alternativa de solución sería un consejo para diferentes empresas, que deberían tratar de cuantificar sus gastos y ver la oportunidad de obtener mejores resultados sin perder el estándar de calidad.</p>	<p>Siempre buscar otras opciones en cuanto a proveedores, que cumplan con los requisitos y puedan brindar variedad de ofertas.</p>	<p>Los entrevistados indican que algunas alternativas serían la cuantificación de gastos y proveedores con variedad de ofertas.</p>

• Guía de Análisis Documental

AÑO	Nombre del Proyecto	INVERSIONES Y SERVICIOS BUGATTI SAC RUC : 20532002819	2017		VARIACIÓN	OBSERVACIÓN
			MONTO PROGRAMADO	MONTO EJECUTADO		
2017	"Mejoramiento de los servicios de transitabilidad vehicular y peatonal del Pueblo Joven El Arenal, distrito de Moro- Santa- Ancash"	1.-Ventas				
		Consortio Veyron	3,100,108.22	3,100,108.22	0.00	Unas de las variaciones mas significativas para el año 2017 fue en el consumo de materias primas por un monto de S/. 398,539.19 , debido a que en ese año se ocasionaron fenomenos climatologicos que incidieron en los precios ocasionando el incremento de estos dejando por muy debajo los precios programados en el presupuesto inicial, ademas hubieron gastos ocasionados por terceros como cupos y peaje, ya que el proyecto se ejecutó en el distrito de Moro por un monto de S/. 31, 782.31. Para el final del periodo la empresa obtuvo una perdida un tanto considerable en sus resultados.
		Total ventas	3,100,108.22	3,100,108.22	0.00	
		2.-Costos de Construccion				
		ALMACEN GENERAL - MATERIA PRIMAS				
		Consumo Materias Primas - Consortio Veyron	1,513,777.22	1,912,316.41	398,539.19	
		ALMACEN GENERAL - SUMINISTROS				
		Consumo Suministros - Consortio Veyron	207,665.70		-207,665.70	
		Materiales Indirectos				
		Consumo Inmediato - (6562 - Obra) - Consortio Veyron	1,785.49		-1,785.49	
		Costo Personal - Mano de Obra Directa				
		Consortio Veyron				
		* Planilla Obreros - Veyron	243,988.72	243,988.72	0.00	
		* Seg. Prevision Social y Otras Contrib - Obreros - Veyron	25,951.40	25,951.40	0.00	
		Costo Personal - Mano de Obra Indirecta				
		Consortio Veiron				
		* Planilla Mano Calif - Veyron	119,893.28	119,893.28	0.00	
		* Seg. Prevision Social y Otras Contrib - Mano Calif. - Veyron	3,945.00	3,945.00	0.00	
		Costo Servicio Directo				
		Consortio Veiron				
		* Servicios Terceros - Veyron	16,101.69	47,884.00	31,782.31	
		* Alquiler Maquinaria - Veyron	321,944.20	326,944.20	5,000.00	
		Costo Servicio Indirecto				
		Consortio Veiron				
		* Otros Serv. Terceros - Veyron	119,565.62	119,565.62	0.00	
		Serv. Terceros Indirectos - Renta CAR				
		* Serv. Complement. Alq. Camioneta	33,979.81	80,371.81	46,392.00	
Depreciacion Activos - Veyron						
	42,744.62	42,744.62	0.00			
Gastos	2,651,342.75	2,940,605.06	289,262.31			
TOTALES	448,765.47	159,503.16	-289,262.31			

AÑO	Nombre del Proyecto	INVERSIONES Y SERVICIOS BUGATTI SAC RUC : 20532002819	2018		VARIACIÓN	OBSERVACIÓN	
			MONTO PROGRAMADO	MONTO EJECUTADO			
2018	"Mejoramiento de los servicios de transitabilidad vehicular en la avenida Anchoqueta (Tramo Av. La Marina – Av. Parque Industrial), distrito de Nuevo Chimbote- Santa- Ancash"	1.-Ventas					
		Consortio Anchoqueta	4,633,875.50	4,633,875.50	0.00		
		Total ventas	4,633,875.50	4,633,875.50	0.00		
		2.-Costos de Construccion					
		ALMACEN GENERAL - MATERIA PRIMAS					
		Consumo Materias Primas - Consortio Anchoqueta	3,248,265.30	3,071,967.30	-176,298.00		
		ALMACEN GENERAL - SUMINISTROS					
		Costo Personal - Mano de Obra Directa					
		Consortio Veyron					
		* Planilla Obreros - Anchoqueta	431,376.78	431,376.78	0.00		
		* Seg. Prevision Social y Otras Contrib - Obreros - Anchoqueta	27,251.16	27,251.16	0.00		
		Costo Personal - Mano de Obra Indirecta					
		Consortio Veiron					
		* Planilla Mano Calif - Anchoqueta	80,436.79	80,436.79	0.00		
		* Seg. Prevision Social y Otras Contrib - Mano Calif. - Anchoqueta	4,933.18	4,933.18	0.00		
		Costo Servicio Directo					
		Consortio Veiron					
		* Servicios Terceros - Anchoqueta	98,758.44	98,758.44	0.00		
		* Alquiler Maquinaria - Anchoqueta	100,784.06	0.00	-100,784.06		
		Costo Servicio Indirecto					
		Consortio Veiron					
		* Otros Serv. Terceros - Anchoqueta	106,590.93	106,590.93	0.00		
		Serv. Terceros Indirectos - Renta CAR					
		* Serv. Complement. Sum. Grales	4,829.42	4,829.42	0.00		
		* Serv. Complement. Alq. Camioneta	5,200.00		-5,200.00		
		* Serv. Diversos	248.10	248.10	0.00		
		* Serv. Complement. Com. Cartas Fianzas	23,563.83	23,563.83	0.00		
* Otros Gastos Gen. Obra	8,585.00	8,585.00	0.00				
Depreciacion Activos - Anchoqueta	70,304.58	70,304.58	0.00				
Gastos	4,211,127.57	3,928,845.51	-282,282.06				
TOTALES	422,747.93	705,029.99	282,282.06				

Para el año 2018 una de las variaciones mas significativas fue el consumo de materias primas o material directo ya que se dieron cambios de proveedores , lo que ocasionó que hubiesen muchos descuentos y nuevas cotizaciones que mejoraron los precios programados en el presupuesto inicial, lo anterior por un monto de S/. 176, 298.00 ; por otra lado otra variación en los presupuestos de dió en el material logístico ya que la empresa contaba con recursos logísticos propios, mientras que en el presupuesto inicial se incluyó como alquiler de maquinarias, monto que, durante la ejecución del proyecto, no se usó, por un total de S/. 100, 784.06. Para el final del ejercicio la empresa obtuvo una ganancia considerable en sus resultados.

ANEXO N° 05: Pantallazo de Turnitin.

Feedback Studio - Google Chrome
ev.turnitin.com/app/carta/es/?o=1236074435&lang=es&ro=103&s=1&u=1088032488

feedback studio | Evaluación de los presupuestos programados y ejecutados de las obras de la empresa "Inversiones y Servicios Bugatti S.A.C." durante el periodo 2017 y 2018, Chimbote

UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO
FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES
ESCUELA ACADÉMICO PROFESIONAL DE CONTABILIDAD

Evaluación de los presupuestos programados y ejecutados de las obras de la empresa "Inversiones y Servicios Bugatti S.A.C." durante el periodo 2017 y 2018, Chimbote

TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE CONTADOR PÚBLICO

AUTORAS:
PINTO RAMIREZ, Jhordana Del Rosario (ORCID: 0000-0001-5512-9301)
RODRIGUEZ RODRIGUEZ, Cristina Alessandra (ORCID: 0000-0002-0248-2539)

ASESOR METODOLÓGICO:
Dr. MUCHA PAITÁN, Ángel Javier (ORCID: 0000-0002-4933-690X)

ASESOR TEMÁTICO:
Dr. RAMÍREZ GARCÍA, Jaime Roberto (ORCID: 0000-0002-7795-7471)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:
Finanzas
Chimbote - Perú
2019

Resumen de coincidencias X

12 %

Se están viendo fuentes estándar

Ver fuentes en inglés (Beta)


Coincidencias

1	Entregado a Universida... Trabajo del estudiante	6 % >
2	repositorio.ucv.edu.pe Fuente de Internet	3 % >
3	fiousasa.com.ar Fuente de Internet	1 % >
4	repositorio.uss.edu.pe Fuente de Internet	1 % >
5	creativecommons.org Fuente de Internet	1 % >
6	docplayer.es Fuente de Internet	<1 % >
7	Entregado a Universida... Trabajo del estudiante	<1 % >
8	dspace.unitru.edu.pe Fuente de Internet	<1 % >
9	www.oalib.com Fuente de Internet	<1 % >

Página: 1 de 33 | Número de palabras: 7120 | Text-only Report | High Resolution | Activado

ES 12:21 p.m. 17/12/2019

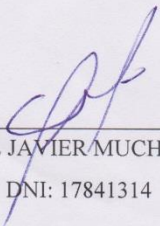
ANEXO N° 06: Acta de aprobación de originalidad de tesis.

 UCV UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO	ACTA DE APROBACIÓN DE ORIGINALIDAD DE TESIS	Código : F06-PP-PR-02.02 Versión : 10 Fecha : 10-06-2019 Página : 1 de 1
--	--	---

Yo, Dr. ÁNGEL JAVIER MUCHA PAITÁN, docente de la Facultad de Ciencias Empresariales y Escuela Profesional de Contabilidad de la Universidad César Vallejo Chimbote, revisor (a) de la tesis titulada: "Evaluación de los presupuestos programados y ejecutados de las obras de la empresa "Inversiones y Servicios Bugatti S.A.C." durante el periodo 2017 y 2018, Chimbote", de las estudiantes JHORDANA DEL ROSARIO PINTO RAMIREZ Y CRISTINA ALESSANDRA RODRIGUEZ RODRIGUEZ, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 12% verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin.

El/la suscrito (a) analizó dicho reporte y concluyó que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la tesis cumple con normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

Chimbote, 20 Octubre 2019



Dr. ÁNGEL JAVIER MUCHA PAITÁN
DNI: 17841314

ANEXO N° 07: Autorización de publicación de tesis en repositorio institucional UCV.



AUTORIZACIÓN DE PUBLICACIÓN DE TESIS EN REPOSITORIO INSTITUCIONAL UCV

Código : F06-PP-PR-02.02
Versión : 10
Fecha : 10-06-2019
Página : 1 de 1

Nosotras, Pinto Ramirez Jhordana Del Rosario, identificado con DNI N° 74242962 y Rodriguez Rodriguez Cristina Alessandra, identificado con DNI N° 71056617, egresados de la Escuela Académico Profesional de Contabilidad de la Universidad César Vallejo, autorizo (X), no autorizo () la divulgación y comunicación pública de nuestro trabajo de investigación titulado:

“EVALUACIÓN DE LOS PRESUPUESTOS PROGRAMADOS Y EJECUTADOS DE LAS OBRAS DE LA EMPRESA “INVERSIONES Y SERVICIOS BUGATTI S.A.C.” DURANTE EL PERIODO 2017 Y 2018, CHIMBOTE”; en el Repositorio Institucional de la UCV (<http://repositorio.ucv.edu.pe/>), según lo estipulado en el Decreto Legislativo 822, Ley sobre Derecho de Autor, Art.23 y Art.33.

Chimbote, 25 de noviembre de 2019

Pinto Ramirez Jhordana Del Rosario

DNI N° 74242962

Rodriguez Rodriguez Cristina Alessandra

DNI N° 71056617

ANEXO N° 08: Autorización de la versión final del trabajo de investigación.



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

AUTORIZACIÓN DE LA VERSIÓN FINAL DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN

CONSTE POR EL PRESENTE EL VISTO BUENO QUE OTORGA EL ENCARGADO DE INVESTIGACIÓN DE LA:

ESCUELA ACADÉMICO PROFESIONAL DE CONTABILIDAD

A LA VERSIÓN FINAL DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN QUE PRESENTA:

PINTO RAMIREZ JHORDANA DEL ROSARIO
RODRIGUEZ RODRIGUEZ CRISTINA ALESSANDRA

INFORME TITULADO:

EVALUACIÓN DE LOS PRESUPUESTOS PROGRAMADOS Y EJECUTADOS DE LAS OBRAS DE LA EMPRESA "INVERSIONES Y SERVICIOS BUGATTI S.A.C." DURANTE EL PERIODO 2017 Y 2018, CHIMBOTE

PARA OBTENER EL TÍTULO DE: CONTADOR PÚBLICO

SUSTENTADO EN FECHA: •5 de Diciembre del 2019

NOTA O MENCIÓN: 17



FIRMA DEL ENCARGADO DE INVESTIGACIÓN

Mariana Karina Solano Campos
Directora de la Escuela Profesional de contabilidad