



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
PROGRAMA ACADÉMICO DE DOCTORADO EN GESTIÓN  
PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD**

La corrupción y las decisiones éticas de los funcionarios en  
la sede central del Gobierno Regional de Huancavelica y

Junín, 2019.

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:  
DOCTORA EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD**

**AUTORA:**

Mg. Sánchez Cuba, Tani

**ASESOR:**

Dr. Reyes Alva, William Armando

**SECCIÓN:**

Ciencias Políticas

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Reforma y modernización del estado

**TRUJILLO - PERÚ**

**2020**

## Página del Jurado

## **DEDICATORIA**

A Dios, porque a cada paso que doy siempre me acompaña y sobre todo por haber puesto en mi camino a las personas correctas que fueron y son mi soporte.

A Nélide Cuba Campos mi madre por su fortaleza y perseverancia que me sirven de modelo a seguir, a mis hermanos que me brindaron todo su apoyo a Stephano por ser mi mayor motivo de superación, a mi asesor el Dr. William Reyes Alva quien con su paciencia y conocimientos me brindó el apoyo necesario, y a todas las personas que son importantes en mi vida y que siempre están dispuestas a brindarme su apoyo y sobre todo siempre creyeron en mí.

## **AGRADECIMIENTO**

A la Universidad Cesar Vallejo por brindarme la oportunidad de continuar concretando mis estudios de post grado, al Gobierno Regional de Huancavelica y Junín y al área de Recursos Humanos del Gobierno Regional de Huancavelica y Junín que permitieron la aplicación del instrumento de investigación y brindaron el apoyo requerido para la ejecución de la presente investigación.

## Declaratoria de Autenticidad

## **PRESENTACIÓN**

Señores Miembros del jurado, presento ante ustedes la tesis titulada “La corrupción y las decisiones éticas de los funcionarios en la sede central del Gobierno Regional Huancavelica y Junín, 2019”, con el fin de describir la relación existente entre la corrupción y las decisiones éticas de los funcionarios en la sede central del Gobierno Regional de Huancavelica y Junín. Así mismo el trabajo de investigación está dividido de la siguiente manera: Capítulo I, Introducción; Capítulo II, Método; Capítulo III, Resultados; Capítulo IV, Discusión; Capítulo V, Conclusiones; Capítulo VI, Recomendaciones; y Capítulo VII, Referencias Bibliográficas.

Por lo que la presente investigación se pone a consideración de los Señores Jurados; dando cumplimiento al Reglamento de Grados y Títulos de la Universidad César Vallejo, para obtener el Grado Académico de Doctor en Gestión Pública y Gobernabilidad; esperando cumplir con los requisitos de aprobación.

La autora

## INDICE

|  | Pág.       |
|--|------------|
| <i>PÁGINA DEL JURADO</i>                             | <i>ii</i>  |
| <i>DEDICATORIA</i>                                   | <i>iii</i> |
| <i>AGRADECIMIENTO</i>                                | <i>iv</i>  |
| <i>DECLARACIÓN JURADA</i>                            |            |
| <i>. PRESENTACIÓN</i>                                | <i>vi</i>  |
| <i>ÍNDICE</i>  |            |
| <i>Índice de gráficos</i>                            | <i>ix</i>  |
| <i>Índice de tablas</i>                              | <i>x</i>   |
| <i>RESUMEN</i>                                       | <i>xi</i>  |
| i. INTRODUCCIÓN                                      | 14         |
| 1.1. Realidad Problemática                           | 17         |
| 1.2. Trabajos previos                                | 25         |
| 1.3. Conceptos básicos                               |            |
| 32 1.5. Formulación del Problema                     | 56         |
| 1.6. Justificación del estudio                       | 56         |
| 1.7. Hipótesis                                       | 58         |
| 1.8. Objetivos                                       | 59         |
| II. MÉTODO   | 60         |
| 2.1. Diseño de investigación                         | 60         |
| 2.2. Variables – Operacionalización                  | 61         |
| 2.3. Población, muestra y muestreo                   | 65         |
| 2.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos | 65         |
| 2.5. Método de análisis de datos                     | 71         |
| 2.6. Aspectos éticos                                 | 71         |
| III. RESULTADOS                                      | 73         |
| 3.1. Descripción de resultados                       | 73         |
| 3.2. Contrastación de hipótesis                      | 73         |
| IV. DISCUSIÓN  | 113        |
| V. CONCLUSIONES                                      | 123        |
| VI. RECOMENDACIONES                                  | 127        |
| VII. REFERENCIAS                                     | 136        |

**ANEXOS**

Anexo N° 01: Instrumentos

Anexo N° 02: Validez de los instrumentos

Anexo N° 03: Matriz de consistencia

Anexo N° 04: Constancia emitida por la institución

Anexo N° 05: cargo de solicitudes

Anexo N° 06: Memorando autorizando la aplicación de los instrumentos

Anexo N° 07: Base de datos en excel

Anexo N° 08: Fotografías

## Índice de gráficos

|   | Pág. |
|---|------|
| Grafico 1. Resultado de la variable corrupción                                      | 74   |
| Grafico 2. Resultado de la dimensión política                                       | 75   |
| Grafico 3. Resultado de la dimensión administrativa                                 | 77   |
| Grafico 4. Resultado de la variable decisiones éticas                               | 78   |
| Grafico 5 Resultado de la dimensión intensidad ética                                | 80   |
| Grafico 6. Resultado de la dimensión principios y reglas para la toma de decisiones | 81   |
| Grafico 7. Resultado de la dimensión interés por los individuos afectados           | 83   |
| Grafico 8. Resultado de la dimensión costos y beneficios                            | 84   |
| Grafico 9. Resultado de la dimensión determinación de derechos                      | 86   |

## Índice de tablas

|  | Pág. |
|--|------|
| Tabla 1: Resumen de la variable corrupción                                     | 73   |
| Tabla 2: Resultado de la dimensión política                                    | 75   |
| Tabla 3: Resultado de la dimensión administrativa                              | 76   |
| Tabla 4: Resultado de la variable decisiones éticas                            | 78   |
| Tabla 5: Resultado de la dimensión intensidad ética                            | 79   |
| Tabla 6: Resultado de dimensión principios y reglas para la toma de decisiones | 81   |
| Tabla 7: Resultado de la dimensión interés por los individuos                  | 82   |
| Tabla 8: Resultado de la dimensión costos y beneficios                         | 84   |
| Tabla 9: Resultado de la dimensión determinación de derechos                   | 85   |

## RESUMEN

En el marco de línea de investigación “Modernización y políticas públicas”, se desarrolló la investigación denominada: La corrupción y las decisiones éticas de los funcionarios en la sede central del Gobierno Regional de Huancavelica y Junín, 2019; que establece como objetivo general determinar la relación que existe entre la corrupción y las decisiones éticas de los funcionarios en la sede central del Gobierno Regional de Huancavelica y Junín, 2019. Se planteó como hipótesis que: existe relación entre la corrupción y las decisiones éticas de los funcionarios en la sede central del Gobierno Regional de Huancavelica y Junín, 2019.

Acorde a la naturaleza del problema, se optó por realizar una investigación básica cuyo diseño es descriptivo correlacional. La misma que a través del muestreo probabilístico, permitió determinar como muestra a 17 funcionarios que se desempeñan en la sede Central del Gobierno Regional de Huancavelica y Junín; así mismo se pudo recopilar información necesaria de ésta muestra, por medio de la técnica denominada “Encuesta” y el instrumento denominado “Cuestionario”, y se logró el procesamiento de los datos a través de la utilización de programas estadísticos: SPSS v\_22 y la hoja de cálculo de Microsoft Excel 2010.

Conforme a los resultados obtenidos del procesamiento de datos se determinó la relación inversa moderada entre la corrupción y las decisiones éticas de los funcionarios en la Sede Central del Gobierno Regional de Huancavelica y Junín, en el año 2019. Por lo que después de aplicar los instrumentos de investigación se tiene el 64,7% en el nivel bajo de índice de corrupción, en la otra variable el 64,7% se ubica en el nivel regular de índice de decisiones éticas, Demostrándose con rho de Spearman  $r_s = - .0,478$ , se tiene correlación inversa moderada además puesto que p valor es menor que nivel de significancia ( $0,004 < 0,05$ ), en consecuencia se corrobora la relación inversa

**Palabras claves:** Corrupción, decisiones éticas, política, administrativa, intensidad ética, principios , toma de decisiones.

## ABSTRACT

Within the framework of the “Modernization and public policies” line of research, research was carried out: Corruption and ethical decisions of officials at the headquarters of the Regional Government of Huancavelica and Junín, 2019; which establishes as a general objective, to determine the relationship between corruption and the ethical decisions of officials at the headquarters of the Regional Government of Huancavelica and Junín, 2019. Proposing as a hypothesis that: there is a relationship between corruption and ethical decisions of officials at the headquarters of the Regional Government of Huancavelica and Junín, 2019.

According to the results obtained from the data processing, the moderate inverse relationship between corruption and the ethical decisions of the officials was determined at the Headquarters of the Regional Government of Huancavelica and Junín, in 2019. Therefore, after applying the Research instruments have 64.7% at the low level of index of corruption, in the other variable 64.7% is located at the regular level of index of ethical decisions, Demonstrating with Spearman's rho  $r_s = -0.478$ , there is also a moderate inverse correlation since p value is less than level of significance ( $0.004 < 0.05$ ), consequently the inverse relationship is corroborated.

**Key words:** Corruption, ethical decisions, political, administrative, ethical intensity, principles, decision making

## RESUMO

No âmbito da linha de pesquisa “Modernização e políticas públicas”, foram realizadas pesquisas denominadas: Corrupção e decisões éticas de funcionários na sede do Governo Regional de Huancavelica e Junín, 2019; que estabelece como objetivo geral determinar a relação entre corrupção e decisões éticas dos funcionários na sede do Governo Regional de Huancavelica e Junín, 2019. Foi levantada a hipótese de que: existe uma relação entre corrupção e decisões éticas de funcionários. funcionários na sede do Governo Regional de Huancavelica e Junín, 2019.

De acordo com a natureza do problema, decidiu-se realizar uma investigação básica cujo design é correlacional descritivo. O mesmo que por amostragem probabilística, permitiu determinar como amostra 17 funcionários que trabalham na sede do Governo Regional de Huancavelica e Junín; Da mesma forma, foi possível coletar as informações necessárias dessa amostra, por meio da técnica denominada “Levantamento” e do instrumento denominado “Questionário”, e o processamento dos dados foi realizado por meio do uso de programas estatísticos: SPSS v\_22 e a ficha de cálculo do Microsoft Excel 2010.

Com base nos resultados obtidos no processamento de dados, foi determinada em 2019 a relação inversa moderada entre corrupção e as decisões éticas dos funcionários da sede do governo regional de Huancavelica e Junín. Portanto, após a aplicação dos instrumentos Na outra variável, 64,7% da investigação apresenta baixo índice de corrupção; na outra variável, 64,7% localiza-se no nível regular de índice de decisões éticas, demonstrando com Spearman  $r_s = - 0,0478$ , há também uma correlação inversa moderada, já que o valor de  $p$  é menor que o nível de significância ( $0,004 < 0,05$ ); conseqüentemente, a relação inversa é corroborada

**Palavras-chave:** Corrupção, decisões éticas, políticas, administrativas, intensidade ética, princípios, tomada de decisã