

ESCUELA DE POSGRADO PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA

La participación ciudadana y la gestión pública en el distrito de Caraz, provincia de Huaylas-2019

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:

Maestro en Gestión Pública

AUTOR:

Br. Antonio Orlando Calzado Apolinario (ORCID: 0000-0002-3251-5127)

ASESOR:

Dr. Salinas Gamboa, José Germán (ORCID: 0000-0002-8491-0751)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Gestión de políticas públicas

CHIMBOTE – PERÚ 2020

Dedicatoria

A Alexandra, mi esposa y amiga, por darme el valor de seguir adelante, por estar a mi lado cuando veía mis momentos que el estudio y el trabajo se apoderaron de mi tiempo y esfuerzo y quería darme por vencido.

A mis hijos: Yannde y Marco Antonio, quienes

me brindaron su tiempo que les pertenecía para hacer realidad este trabajo, dudando nunca

que lograría este triunfo y ser mis pilares para esforzarme para ser el ejemplo de Padre.

A María y Damián: mis padres, por sus consejos, constancia, dedicación, fortaleza y ejemplos a seguir que me ayudaron lograr realizar mis sueños, en cada triunfo de mi vida profesional.

Antonio Orlando

Agradecimiento

A Dios por ser mi guía, a Jesús, hombre de mi inspiración, modelo y ejemplo más grande de amor en este mundo.

A mi Amigo y hermano Jhon Calzado por su apoyo en la intervención y realización de este proyecto en función de la mejora de nuestra labor.

A mi asesor por su buena disposición y orientación en el transcurso de mi formación, apoyo esencial para ver realizado este informe.

El autor

Página del Jurado

Declaratoria de Autenticidad

Yo, Antonio Orlando Calzado Apolinario, estudiante de la Escuela Profesional de Posgrado de la Universidad César Vallejo filial Chimbote, declaro que el trabajo académico titulado "La participación ciudadana y la gestión pública en el distrito de Caraz, provincia de Huaylas-2019" presentado en 125 folios, para la obtención del grado académico de Maestro en Gestión Pública, es de mi autoría.

Por lo tanto, declaro lo siguiente:

- He mencionado todas las fuentes empleadas en el presente trabajo de investigación identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes de acuerdo a lo establecido por las normas de elaboración de trabajo académico.
- No he utilizado ninguna otra fuente distinta de aquellas expresadamente señaladas en este trabajo.
- Este trabajo de investigación no ha sido previamente presentado completa ni parcialmente para la obtención de otro grado académico o título profesional
- Soy consciente de que mi trabajo puede ser revisado electrónicamente en búsqueda de plagios.

De encontrar uso de material intelectual ajeno sin el debido reconocimiento de su fuente o autor, me someto a las sancionen que determinan el procedimiento disciplinario.

Antonio Orlando Calzado Ápolinario
DNI N 41017383

Chimbote, enero de 2020.

Índice

		Página
Car	átula	i
Ded	licatoria	ii
Agr	radecimiento	iii
Pág	ina de Jurado	iv
Dec	claratoria de autenticidad	v
Índi	ice	vi
Índi	ice de tablas	vii
Índi	ice de figuras	viii
RES	SUMEN	ix
AB	STRACT	X
I.	INTRODUCCIÓN	1
II.	METODO	16
	2.1.Tipo y diseño de investigación	16
	2.2.Operacionalización de las variables	17
	2.3.Población, muestra y muestreo	18
	2.4. Técnica e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad	19
	2.5.Procedimientos	20
	2.6.Método de análisis de datos	20
	2.7.Aspectos éticos	20
III.	RESULTADOS	22
IV.	DISCUSIÓN	33
V.	CONCLUSIONES	35
VI.	RECOMENDACIONES	36
REI	FERENCIAS	37
AN	EXOS	45
Ane	exo 1: Matriz de consistencia	45
Ane	exo 2: Instrumentos - Ficha técnica	47
Ane	exo 3: Validez y confiabilidad	55
Ane	exo 4: Autorización de la institución donde se aplicó la investigación	83
Ane	exo 5: Base de datos	84
Ane	exo 6: Artículo científico	103

Índice de tablas

		Página
Tabla 1	Coeficiente de correlación entre Participación ciudadana y	22
	Gestión pública.	
Tabla 2	Nivel de participación ciudadana	23
Tabla 3	Nivel de dimensión "Desarrollo sostenible"	24
Tabla 4	Nivel de dimensión "Espacios de participación"	25
Tabla 5	Nivel de dimensión "Modalidades de participación"	26
Tabla 6	Nivel de gestión pública	27
Tabla 7	Nivel de dimensión "Gestión política"	28
Tabla 8	Nivel de dimensión "Gestión administrativa"	29
Tabla 9	Nivel de dimensión "Gestión territorial"	30
Tabla 10	Relación entre la participación ciudadana y la dimensión	31
	"Gestión política"	
Tabla 11	Relación entre la participación ciudadana y la dimensión	31
	"Gestión administrativa" en el distrito de Caraz, provincia de	
	Huaylas-2019	
Tabla 12	Relación entre la participación ciudadana y la dimensión	32
	"Gestión territorial" en el distrito de Caraz, provincia de	
	Huaylas-2019	

Índice de figuras

		Página
Figura 2	Nivel de participación ciudadana	23
Figura 3	Nivel de dimensión "Desarrollo sostenible"	24
Figura 4	Nivel de dimensión "Espacios de participación"	25
Figura 5	Nivel de dimensión "Modalidades de participación"	26
Figura 6	Nivel de gestión pública	27
Figura 7	Nivel de dimensión "Gestión política"	28
Figura 8	Nivel de dimensión "Gestión administrativa"	29
Figura 9	Nivel de dimensión "Gestión territorial"	30

RESUMEN

El presente estudio La participación ciudadana y la gestión pública en el distrito de Caraz, provincia de Huaylas-2019, con el objeto de determinar la relación entre la participación ciudadana y la gestión pública en el distrito de Caraz, provincia de Huaylas-2019.

Se aplicó un cuestionario sobre participación ciudadana y un cuestionario sobre gestión pública, con una muestra constituida por 382 pobladores del distrito de Caraz, provincia de Huaylas.

Los resultados muestran que existe evidencia suficiente para rechazar la hipótesis nula (0.000<0.05), por lo tanto, existe relación significativa entre la participación ciudadana y la gestión pública. Asimismo, el coeficiente de correlación de Rho de 0.737 indica que existe una relación alta entre las variables de estudio.

Palabras clave: participación ciudadana, gestión pública, desarrollo sostenible, gestión administrativa, gestión territorial

.

ABSTRACT

The present study is entitled Citizen Participation and public management in the

district of Caraz, province of Huaylas-2019, in order to determine the relationship between

citizen participation and public management in the district of Caraz, province of Huaylas-

2019.

Which a questionnaire on citizen participation and a questionnaire on public

management were applied, with a sample consisting of 382 residents of the district of

Caraz, province of Huaylas.

Where the results are shown that there is sufficient evidence to reject the null

hypothesis (0.000 <0.05), therefore there is a high positive relationship between citizen

participation and public management. Also, the Rho correlation coefficient of 0.737

indicates that there is a high relationship between the study variables.

Keywords: citizen participation, public management, sustainable development,

management administrative, territorial management

Χ

I. INTRODUCCIÓN

A nivel mundial existen evidencias de la necesidad de incorporar en la gestión pública, la participación de la ciudadanía en muchos países y muchos continentes (Participedia, 2015), así como se han implementado procedimientos e instrumentos de gestión para garantizar la participación ciudadana (Díaz, 2017) e incluso existe evidencias de inversión económica y social para propiciar a nivel de estado la participación de la ciudadanía (Fung, 2015). Sin embargo, debido a problemas políticos, la participación ciudadana en países europeos se ha convertido en un problema creciente en que en los últimos años se viene experimentando un desinterés en los asuntos públicos (Schmidthuber, Piller& Hilgers, 2019). Esto dificulta el fortalecimiento de los mecanismos de consulta a la población (Campos, 2016). En países como España se destaca que en los últimos años existe la necesidad de establecer una relación Estado-Sociedad como una forma de gobierno que establezca una mayor participación de la sociedad civil y en la que se practique un gobierno basado en el bienestar y la felicidad de los ciudadanos, de ahí que resulta vital establecer mecanismos que incrementen la participación de la ciudadanía en las decisiones de los gobiernos (Rey, 2019).

En países latinoamericanos como Chile, en los últimos años se evidencia el poco interés público de la ciudadanía en las acciones de los gobiernos (Herman y Klaveren, 2016, Gobierno de Chile, 2015). Del mismo modo en México se han presentado diferentes dificultades en la gestión de los mecanismos de participación de la ciudadanía que aseguren el desarrollo de una gobernabilidad basada y centrada en el pueblo, en sus demandas, necesidades y expectativas de desarrollo (Cruz y Ochoa, 2015).

En México, en los últimos años se debate la importancia de crear nuevos escenarios de opinión pública con la finalidad de asegurar la implementación de diferentes mecanismos de participación activa de la ciudadanía en la gestión, fiscalización y desarrollo de los estados mexicanos (Salgado, Flores y Guevara, 2017).

Históricamente, hasta finales de 1970 en el Perú, las municipalidades no contaban de autonomía y se encontraban bajo dependencia del gobierno central, entidad que asignaba los recursos y presupuesto para su funcionamiento, además de designar sus

autoridades municipales, de esta manera solo los gobiernos municipales se encargan de la administración de los servicios básicos; por tanto, solo tenían una escasa legitimidad, desarrollo y capacidades limitadas para su funcionamiento y desarrollo. Es a partir de 1981 cuando se produce la reforma de las municipalidades en el Perú cuando se introducen modificaciones significativas en cuanto a la relación entre funcionarios de los gobiernos municipales y sociedad civil, debido a que las autoridades pasaron a ser elegidas democráticamente y debían responder a las demandas de la población que los eligió. Desde esta época se han presentado diferentes problemas sobre cómo hacer más efectiva y transparente la participación de la ciudadanía en la gestión de los gobiernos provinciales y locales (Rojas, 2015).

En la actualidad se hace muy difícil fortalecer el proceso de participación ciudadana a nivel de provincias y distritos, en primer lugar porque la visión de los funcionarios municipales es limitada, en segundo lugar cuando no se concerta ni se promociona la participación ciudadana se critica duramente a las autoridades municipales, y en tercer lugar las limitadas capacidades y preparación profesional de la ciudadanía para realizar una correcta interpretación de los resultados de la gestión municipal (Banda, 2018).

El interés por el fomento por la participación ciudadana generada por las políticas públicas de las municipalidades es recogido por estadísticas que el año 2017 destacan que la mayoría de municipalidades (97,4%) reportaron los resultados de la actividad de la ciudadanía en cuanto a su participación en la gestión municipal, así como la participación de la ciudadanía en la formulación del presupuesto participativo (83,3%), en la rendición de cuentas a la ciudadanía (64,4%), en el liderazgo asumido en las juntas vecinales (61,8%) (Instituto Nacional de Estadística e Informática, 2018).

En los últimos años, se han evidenciado diferentes problemas en la gestión de las municipalidades en diferentes regiones, provincias y distritos por parte de los funcionarios las cuales se reflejan en el descontento de sus trabajadores, en la insatisfacción ciudadana respecto a los servicios municipales, la crítica a la ejecución de proyectos de inversión de obras con recursos municipales y a la proliferación de la corrupción dentro de estas municipalidades, situación que pone en el ojo de la tormenta de la ciudadanía la efectividad y transparencia de la gestión municipal (Inga, 2019).

En la región Ancash, se han presentado diferentes deficiencias en la gestión de las municipalidades en los últimos veinte años debido a cuestiones políticas y de corrupción comprobadas que ha cuestionado severamente la efectividad de los gobiernos provinciales y locales.

En el caso de la localidad de Caraz se han evidenciado diferentes dificultades en cuanto a la gestión de los mecanismos de participación de la ciudadanía en las decisiones de gobierno local.

Debe entenderse que frente a estas deficiencias no se viene desarrollando con efectividad la nueva forma de gobernabilidad de los distrititos y provincias del país tal y conforme lo establecen las leyes nacionales vigentes. Dentro de estas deficiencias se desatacan; las dificultades en el acceso a la información pública y a la transparencia de las acciones de gestión municipal, situación que justifica la necesidad de análisis de la participación de la ciudadanía, así como la forma en que se relaciona con la gestión del gobierno local en Caraz en el año 2019.

Los antecedentes a nivel internacional para esta investigación:

En Argentina, Rey (2015) realizó un estudio descriptivo respecto a la participación del ciudadano en la gestión pública", en el que concluyó que: Se han realizado cambios a nivel del estado respecto al rol ciudadano en la vida del país, pasando de un rol meramente pasivo de la sociedad a un modelo más consensuado y participativo de la ciudadanía en la gestión pública a nivel de estado y de los gobiernos locales

En México, Serrano (2015) realizó una investigación de carácter descriptiva en la que analiza la participación ciudadana en el país mexicano a partir de la opinión de una muestra de instituciones democráticas de este país. Concluyó que: la crisis social, la violación a los derechos humanos ha creado un clima de incertidumbre en este país que limita la participación de la ciudadanía en las decisiones de gobierno, así como existe poca confianza ciudadana hacia las instituciones democráticas mexicanas.

En México, Tamayo (2015) en su estudio descriptivo respecto al proceso de participación ciudadana en una muestra de los sectores populares que se desarrollan en las ciudades; concluyó que: Ese orgullo de los grandes dirigentes obreros automotrices, petroleros o electricistas, por dar un ejemplo, se ha quedado en el pasado, y en su lugar emerge la conciencia de ser ciudadano, y el ámbito de participación donde se expresa mayor conflictividad, y se reflejan las nuevas presiones de la lucha de clases, es el de la contienda electoral.

En México, Sánchez (2015) en su artículo científico concluyó que los diferentes niveles de gobierno mexicano, tanto federal, de estado y de los municipios deben abordar como un derecho efectivo, la participación de la ciudadanía, el cual debe de poseer un marco legal definido que le permita actuar dentro de un contexto democrático de alternancia política y ser un elemento activo en las decisiones de gobierno.

En Argentina, Gudiño (2014) realizó una investigación respecto a la gestión pública y participación ciudadana en el que concluyó que: existe una necesidad de estado de incorporar las preocupaciones sociales referidas al diseño de políticas públicas que fomenten la intervención ciudadana en los problemas estructurales y funcionales de la gestión de los gobiernos locales que se han agudizado frente a las grandes transformaciones y crisis internacionales.

A nivel nacional:

Quea (2018) realizó una investigación en un grupo de 67 trabajadores de la Municipalidad Provincial de Tambopata concluyó que: en un 39,74%, la participación ciudadana presenta un nivel alto, mientras que la gestión municipal posee un nivel adecuado en un 33,1%. Además, se comprobó la existencia de una relación significativa entre las variables de estudio (p=0,000 y menor a 0,005) y alta (r=0,875).

Quezada (2016) realizó una investigación en una muestra de 136 ciudadanos del distrito de Alfonso Ugarte en el que concluyó que, la participación ciudadana, en un 52,69% presenta un nivel moderado, un 41,54% atribuyen que presenta un nivel bajo y

solo un 5,77% un nivel alto, por tanto, se corroboró que la intervención de la ciudadanía en los asuntos de la gestión de esta municipalidad es escasa.

Quevedo, Reyes, Cornelio, Zelada, Primo, Cálero, Toribio y Barboza (2015) realizaron en una muestra de trabajadores municipales una investigación respecto a la participación ciudadana, Gestión Municipal y desarrollo local Municipalidad de Vegueta, 2015", en el que se concluyó que: el 88,9% respondió que no existe una relación de reciprocidad entre la ciudadanía y las autoridades municipales debido a que no se informa los avances y resultados de la gestión municipal, el 83,9% que existe desinformación sobre la ejecución de obras públicas y que estos no son ejecutados de forma responsable, efectiva y oportuna, 75,6% que no se trabaja de forma conjunta proyectos de desarrollo local en este distrito.

Romero (2017) realizó una investigación en una muestra de 118 trabajadores de la municipalidad distrital de Huanchaco en la que concluyó que, según los trabajadores la participación ciudadana en un 57,6% presenta un nivel regular, mientras que la gestión municipal, en un 51,7% presenta un nivel bueno, así como demostró que entre las variables de estudio existe una relación significativa (p=0,000 y menor a 0,005) y moderada (r=0,451).

El estudio de la participación ciudadana en la gestión pública constituye un componente muy relevante en las políticas públicas, lo que ha favorecido a en desarrollo de una gestión municipal con más justicia, transparencia y legitimidad (Díaz, 2017). En ese sentido, es un tema de vital transcendencia e interés para los gobiernos descentralizados cuya finalidad es realizar una gestión orientada a la mejora del bienestar de la sociedad y de la calidad de vida ciudadana (Pastor, 2009).

Se define como una capacidad política establecida y reconocida jurídicamente por el estado en correspondencia con los acuerdos internacionales aceptados por el gobierno peruano, en la que el ciudadano o la ciudadanía en general puede ejercer el derecho a intervenir en las acciones de formulación del presupuesto participativo en las municipalidades- provinciales y locales- y en las regiones, así como realizar consultas previas de interés social y económico y participar en la rendición de cuentas (Márquez y

Távara, 2010).

Este derecho se puede ejercer directamente o a través de un representante elegido. Además, la participación ciudadana garantiza que los pobladores intervengan en las acciones de los gobiernos municipales para contribuir al desarrollo de sus comunidades (Gramberger, 2006).

En el Perú, forma parte de la descentralización política y tiene como finalidad fortalecer la institucionalidad y autonomía de los gobiernos municipales; por ello el estado ha de garantizar la asistencia técnica y ofrecer la normativa nacional para concertar a la ciudadanía a intervenir en las acciones de gobierno municipal y fomentar la inversión del estado o de la empresa privada en beneficio de las municipalidades (Presidencia de Consejo de Ministros, 2012).

Además, es importante destacar que es necesario fortalecer el compromiso ciudadano de participación en un sistema democrático, dado que este mecanismo se hace efectivo mediante la elección de representantes de los poderes ejecutivo y legislativo (Jurado Nacional de Elecciones, 2008).

En un país, la intervención ciudadana es la pieza fundamental para generar un espacio público que contribuya a dinamizar y optimizar la participación de la población en los resultados de la gestión municipal, así como fortalecer la relación Gobierno municipal-sociedad civil (Walzer, 1996, p. 45).

La participación ciudadana es entendida de diferentes formas: primero es un mecanismo político propio de un sistema de gobierno basado en la democracia, en la que los ciudadanos, entendidos como personas con mayoría de edad registrados por el Jurado Nacional de Elecciones del Perú intervienen en la elección de los representantes del ejecutivo y legislativo (presidente, congresistas) y de las autoridades de gobierno regional, provincial y local (gobernadores, alcaldes) mediante el voto popular; segundo como el mecanismo político mediante el cual la sociedad civil interviene en las decisiones públicas como formulación de los presupuestos de gobierno, rendición de cuentas, entre otros (Valdiviezo, 2013).

Mediante la participación ciudadana, según García (2006) se explica el vínculo entre la sociedad civil y el gobierno peruano, y es el estado quien atribuye derechos y responsabilidades ciudadanas; ello justifica que los peruanos estén involucrados con los asuntos públicos del gobierno peruano (p. 87).

Márquez y Távara (2010) proponen que la participación ciudadana presenta dos dimensiones:

La dimensión *individual* de la participación ciudadana comprende las acciones de intervención ciudadana, que involucra no solo las acciones de compromiso en la elección de los gobernantes, sino que implica los niveles de participación en consejos consultivos, los cuales han de estar constituidos por representantes de la sociedad civil que asumen responsabilidades reglamentadas en nomas nacionales, regionales, provinciales y locales (Márquez y Távara, 2010).

Para Sánchez (2015) la interpretación del desarrollo sostenible, desde un enfoque de ciudadanía, implica considerar la intervención ciudadana en el desarrollo económico, social y ambiental sin comprometer las necesidades de las futuras generaciones.

Esta definición es la más conocida y, de hecho, es la raíz de la cual se desprenden otras conceptualizaciones respecto de la sustentabilidad (Cardullo & Kitchin, 2019). Así mismo: La intención básica del desarrollo sustentable es crear un proceso que permita el desarrollo social, pero de una manera en la que, para las generaciones venideras, deben seguir permaneciendo los recursos naturales y los ecosistemas que garanticen un bienestar y una calidad de vida adecuados (Alba, García y Santiesteban, 2012).

La participación ciudadana en el desarrollo sostenible implica tener en cuenta el aspecto *ecológico o ambiental* fundamental para la existencia de los seres vivos y elemento fundamental para el desarrollo de los ecosistemas (Aldana, 2016).

Esta concepción, además reconoce al hombre como parte del ambiente, así como reconoce las consecuencias positivas y negativas de la actividad humana dentro del

ecosistema y la forma en que la naturaleza afecta la vida humana (Wijnhoven, Ehrenhard, & Kuhn, 2015). En otras palabras, el desarrollo sostenible implica la capacidad para mantener el ecosistema en buen estado en el tiempo, manteniendo para ello ciertas características necesarias para su subsistencia en el tiempo y espacio (Sepúlveda, 2008, p. 18).

Desde el aspecto sociocultural implica tener en cuenta la equidad como uno de sus objetivos principales, la participación en las actividades del hombre, teniendo en cuenta sus rasgos sociales y culturales, los modos productivos y los patrones de consumo y el fortalecimiento de las personas, los grupos sociales y organizaciones (Sepúlveda, 2008, p. 13).

De acuerdo con un enfoque social, los agentes sociales y las instituciones, su desenvolvimiento y desempeño, constituyen una prioridad pues desempeñan un papel muy importante en el logro del desarrollo sostenible (Sepúlveda, 2008, p. 13).

Desde el aspecto económico, la participación ciudadana en el desarrollo sostenible se relaciona con la capacidad productiva y el potencial económico de los territorios rurales para generar los bienes y riquezas necesarios para el presente y el futuro, de sus habitantes (Lee & Lauer, 2019). Se reconoce la importancia del trabajo conjunto de todos los sectores productivos (perspectiva multisectorial) para vincular actividades primarias con actividades propias del procesamiento y el comercio de productos finales todo en un marco de uso sostenible de los recursos naturales" (Sepúlveda, 2008, p, 15).

La dimensión espacios de participación local refiere que una de las maneras de contar con gobiernos locales sólidos, no solo legalmente constituidos sino con una alta legitimidad en la población, ha sido el incremento de espacios de participación ciudadana (Kroll, Neshkova & Pandey, 2017). Permitir que los ciudadanos que viven en determinada localidad participen en la toma de decisiones permite la socialización del poder, así como la construcción de una verdadera agenda pública que trate de satisfacer el interés general (Bolzani & Der Foo, 2018).

Para ello, según Márquez y Távara (2010) se ha de tener en cuenta dos herramientas principales para la participación de la sociedad organizada:

En el ámbito privado, se encuentra la participación social y la comunitaria orientadas a la atención de los intereses comunes de búsqueda de bienestar y mejora de la calidad de vida de las comunidades (Márquez y Távara, 2010).

En el ámbito público se encuentran la participación ciudadana en los gobiernos municipales y la participación política de la ciudadanía en los partidos políticos. Además, se contemplan la participación en acciones de referéndum nacional, el cabildo abierto, la participación en juntas vecinales (Parycek, Höchtl, Ginner, 2014).

Por otro lado, se contempla el derecho a conocer y acceder a la información de interés público como mecanismo o vía para la rendición de cuentas (Ley Orgánica de Municipalidades 27972, 2003).

La dimensión modalidades de participación contempla:

La participación reivindicativa caracterizada por la movilización de grupos o ciudadanía en general para exigir o negociar cambios positivos en la calidad de los servicios públicos, reducir tarifas u otras acciones que beneficien a la comunidad (Márquez y Távara, 2010).

La participación instrumental mediante la cual se moviliza organizaciones o comunidades locales para atender intereses colectivos como defensa del ambiente, de los derechos de las comunidades agrícolas, ganaderas, ambientalistas, etc. (Márquez y Távara, 2010).

La participación formal que comprende la intervención ciudadana de acuerdo a los canales y mecanismos reglamentados por las leyes vigentes de participación ciudadana (Márquez y Távara, 2010).

La participación sustantiva que comprende acciones y procedimientos empleados, tanto por la ciudadanía como por el estado para enfrentar situaciones de riesgo ambiental, como en los casos de fenómenos de inundación, lluvias, sismos, maremotos, incendios o situaciones sociales como las que se realizan en casos de terrorismo o conflictos sociales (Márquez y Távara, 2010).

Por su parte, Morales, Barrera, Rodríguez, Romero y Távara (2014) señalan que para garantizar la efectividad de la gestión pública en el Perú es necesario implementar un modelo basado en la innovación en el que la participación ciudadana se convierta en la estrategia fundamental del desarrollo de las acciones de gobierno regional, provincial y local, basándose para ello en la democracia participativa y la práctica de un gobierno orientado al desarrollo integral de las localidades.

La gestión pública comprende un conjunto de estrategias y actividades orientadas a la generación de bienes o productos públicos (Olías 2011, p. 3).

Comprende una serie de actividades emprendidas por los gobiernos de turno para atender asunto de interés público para la ciudadanía y el desarrollo de las regiones, provincias y distritos (Buell, Porter& Norton, 2018), así como para ampliar la eficacia y eficiencia en los servicios municipales, dentro de un marco de modernización y reforma de la administración municipal (Piehler, Wirtz, Daiser, 2016).

Existen diferentes formas o perspectivas para interpretar y definir la gestión pública. Desde la perspectiva del insumo se entiende como una forma de administrar los bienes públicos (infraestructura, espacios públicos) (Wirtz, Weverer & Rösch, 2017); desde el producto es una forma de administrar los recursos o materias primas de una comunidad; colectivamente implica una acción ejercida por un grupo de personas que realiza la administración de los recursos de una comunidad (Abu-Shanab, 2015); y, desde el beneficio, se realiza con la finalidad de generar beneficios para el estado y para la sociedad (Aliaga, 2011, p. 40).

La gestión pública comprende una serie de acciones mediante las cuales el estado peruano y los gobiernos descentralizados, a nivel de región, provincia y distrito diseñan sus actividades y estrategias para el cumplimiento de objetivos, metas y acciones del gobierno central y de los gobiernos regionales, provinciales y locales, los organismos autónomos,

así como de los organismos reguladores de servicios públicos, las empresas del Estado y las entidades privadas, enmarcadas por las políticas de gobierno, direccionados por el poder ejecutivo (Congreso de la República, 2001, Ley 27785).

Desde el ámbito municipal comprende las acciones orientadas al logro de objetivos y cumplimiento de metas contenidas en los planes y programas de trabajo que involucran la integración de recursos humanos, materiales y financieros (Pastor, 2009). Mediante estas acciones, los gobiernos locales pueden atender las demandas ciudadanas y fortalecer las relaciones Gobierno-Comunidad local, así como establecer relaciones con otras entidades del ámbito regional o nacional (Aliaga, 2011, p. 40).

Olías (2011) propone como dimensiones de la gestión pública:

La dimensión política comprende las acciones de la formulación del presupuesto participativo que es un mecanismo mediante el cual los recursos públicos de un distrito, provincia o región ha de ser administrado de forma racional, equitativa, transparente y eficaz para asegurar la sostenibilidad y lograr el fortalecimiento de las relaciones Estado-Sociedad Civil.

Para ello, los gobiernos, regional y municipal, a nivel de provincia y de distritos, han de promover el desarrollo de una serie de mecanismos y estrategias para asegurar la intervención de la ciudadanía en la planificación y asignación de sus presupuestos, y en acciones para vigilar y fiscalizar la gestión de los recursos públicos (Congreso de la República, 2003, Ley Marco del Presupuesto participativo).

Comprende además una administración óptima de los recursos públicos empleando la menor cantidad de recursos y presupuesto para el desarrollo de las actividades de gobierno municipal y eficaz en la medida de realizar aquellas actividades de gobierno que permitan cumplir con los objetivos y metas trazadas en los planes de gobierno municipal en concordancia con los indicadores de gestión municipal establecidos por el gobierno central (Olías, 2011).

La dimensión administrativa comprende acciones relacionadas con el desarrollo del espíritu de cooperación, a nivel de alcaldes, funcionarios y servidores públicos con la

finalidad de garantizar servicios municipales óptimos para la atención de las necesidades, requerimientos y demandas de la sociedad civil, la gestión de relaciones interpersonales basadas en el trabajo en equipo que garanticen un ambiente laboral óptimo para el desarrollo de las diferentes tareas y responsabilidades de las distintas áreas de la gestión municipal, promover una gestión de gobierno basada en la confianza en las capacidades y desempeño de los servidores públicos y en la confianza en el trabajo y labor desplegada por los funcionarios municipales, tanto en el gerente municipal, en los gerentes y subgerentes de las áreas de la municipalidad.

La dimensión administrativa implica desarrollar un conjunto de estrategias y acciones para la realización de las funciones de organización, dirección y control de las actividades desarrolladas por los servidores públicos (Olías, 2011).

Según Baena (2012), el sistema administrativo local en las municipalidades ha de comprender el diseño y puesta en acción de un conjunto de normativas nacionales respecto a cómo los gobiernos municipales están aplicando las acciones respectivas para garantizar un óptimo funcionamiento de las diferentes gerencias, subgerencias y áreas de trabajo en los gobiernos descentralizados.

La dimensión territorial es un proceso fundamental de las acciones de los gobiernos municipales que comprende acciones de la custodia patrimonial de los recursos públicos, de la conservación del patrimonio arquitectónico, urbano, natural y de defensa del ambiente y de los recursos naturales de la comunidad, así como del ordenamiento territorial de los espacios públicos en la provincia o distrito (Olías, 2011).

La administración o gestión de los espacios públicos, áreas de conservación arquitectónica, cultural o ambiental depende del cumplimiento de las normativas legales nacionales, regionales y locales que garanticen su conservación y preservación (Bonnal, Cenerini, Ciparisse y Rossi, 2013). El enfoque territorial de la gestión pública implica fomentar el desarrollo integral en los aspectos social, económico y cultural (Demuca, 2009, p. 09).

Por tanto, la formulación del problema:

¿Cuál es la relación entre la participación ciudadana y la gestión pública en el distrito de Caraz, provincia de Huaylas-2019?

Desde un aspecto teórico, la ejecución del estudio se justifica porque permitió sistematizar los aportes teóricos de diferentes autores e investigadores respecto a la participación ciudadana dentro del marco de los gobiernos democráticos y gobiernos provinciales, así como contribuye al desarrollo de los conocimientos de la gestión pública que permitan contribuir al desarrollo sostenible del distrito de Caraz, provincia de Huaylas.

Se pretende resolver y dar solución a los problemas que tiene la población para intervenir en las actividades de la gestión pública en el distrito de Caraz, así como permitió formular un diagnóstico respecto a cómo el ciudadano percibe la gestión política, gestión administrativa y la gestión territorial en el escenario de estudio.

La participación ciudadana siempre se analiza cómo un aspecto fundamental del desarrollo local, por este motivo se requiere contar con instrumentos de medición que permitan caracterizar el comportamiento individual y colectivo de la participación de la ciudadanía en su localidad, así como resulta trascendente elaborar instrumentos de recogida de información respecto a la percepción de la ciudadanía en relación a la gestión política, gestión administrativa y gestión territorial en el escenario del estudio.

Mediante el desarrollo de este trabajo de investigación se persigue como objetivo general:

Determinar la relación entre la participación ciudadana y la gestión pública en el distrito de Caraz, provincia de Huaylas-2019.

Como objetivos específicos se pretende:

Identificar el nivel de participación ciudadana en el distrito de Caraz, provincia de Huaylas-2019.

Identificar el nivel de gestión pública en el distrito de Caraz, provincia de Huaylas-2019. Establecer la relación entre la participación ciudadana y la gestión política en el distrito de Caraz, provincia de Huaylas-2019.

Establecer la relación entre la participación ciudadana y la gestión administrativa en el distrito de Caraz, provincia de Huaylas-2019.

Establecer la relación entre la participación ciudadana y la gestión territorial en el distrito de Caraz, provincia de Huaylas-2019.

Se plantearon las siguientes hipótesis:

Hipótesis general

H₁: Existe relación significativa entre la participación ciudadana y la gestión pública en el distrito de Caraz, provincia de Huaylas-2019.

H₀: No existe relación entre la participación ciudadana y la gestión pública en el distrito de Caraz, provincia de Huaylas-2019.

Hipótesis específicas

H₂: Existe relación significativa entre la participación ciudadana y la gestión política en el distrito de Caraz, provincia de Huaylas-2019.

H₀: No existe relación entre la participación ciudadana y la gestión política en el distrito de Caraz, provincia de Huaylas-2019.

H₃: Existe relación significativa entre la participación ciudadana y la gestión administrativa en el distrito de Caraz, provincia de Huaylas-2019.

H₀: No existe relación entre la participación ciudadana y la gestión administrativa en el distrito de Caraz, provincia de Huaylas-2019.

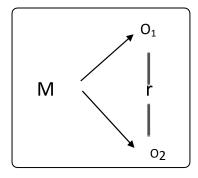
H₄: Existe relación significativa entre la participación ciudadana y la gestión territorial en el distrito de Caraz, provincia de Huaylas-2019.

H₀: No existe relación entre la participación ciudadana y la gestión territorial en el distrito de Caraz, provincia de Huaylas-2019.

II. MÉTODO

2.1. Tipo y diseño de investigación

Es descriptiva por cuanto se detalló las características de las variables de estudio, las cuales fueron analizadas de acuerdo a sus dimensiones e indicadores. Así como es correlacional, porque se realizó la medición del grado de relación entre las variables, posterior a ello determinar si están o no relacionadas para luego comprobar las hipótesis del estudio (Hernández, Mendoza, Méndez y Cuevas, 2017). Por el nivel de investigación se representa gráficamente:



M = Muestra probabilística de ciudadanos

O₁= Medición de la participación ciudadana

O₂ = Medición de la gestión pública

r = Relación que existe entre las variables

Se aplicó un diseño no experimental por cuanto el investigador no realizó alteraciones o manipulaciones en las variables, las cuales se estudiaron en su contexto natural de ocurrencia tal como se presentaron en el escenario de estudio (Hernández et al., 2017). Además, se aplicó el diseño transversal por cuanto la medición de las variables de estudio "participación ciudadana" y "gestión pública" se realizó en un tiempo específico el año 2019.

2.2.Operacionalización de variables

Variable	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala de medición
Participación ciudadana	Capacidad política establecida y reconocida jurídicamente por el estado, en la que la ciudadanía ejerce el derecho a intervenir en las acciones de formulación del presupuesto participativo de los	Se midió a través de un cuestionario a partir de las dimensiones desarrollo sostenible, espacios	Desarrollo sostenible	Participación para el desarrollo sostenible ambiental Participación para el desarrollo sostenible social Participación para el	1, 2, 3, 4 5, 6, 7 8, 9,	Ordinal
	gobiernos locales, provinciales o regionales, así como realizar	de participación y modalidades de		desarrollo sostenible económico	10	Muy bajo [18-32] Bajo: [33-47] Medio: [48-62]
	consultas previas de interés social y económico y participar	participación.	Espacios de participación	Participación comunitaria Participación pública	11 12	Alto: [63-77]
	en la rendición de cuentas		participación	Participación política	13, 14	Muy alto: [78-90]
	(Márquez y Távara, 2010).		Modalidades de	Participación reivindicativa	15	
			participación	Participación instrumental Participación formal	16 17	
				Participación ciudadana	18	
	Comprende una serie de		Gestión	Presupuesto participativo	1, 2	
	actividades emprendidas por los	Co milit o tmorre	política	Eficacia Eficiencia	3, 4	
	gobiernos de turno para atender asunto de interés público para la	Se midió a través de un cuestionario	Gestión	Espíritu de cooperación	5, 6, 7 8, 9	Ordinal
	ciudadanía y el desarrollo de las	a partir de las	administrativa	Relaciones interpersonales	10	Muy bajo [18-32] Bajo: [33-47]
Gestión	regiones, provincias y distritos,	dimensiones		Confianza en los servidores	11	Medio: [48-62]
pública	así como para ampliar la eficacia y eficiencia en los servicios municipales, dentro de un marco	política, administrativa y territorial.		Confianza en los funcionarios	12	Alto: [63-77] Muy alto: [78-90]
	de modernización y reforma de		Gestión	Custodia patrimonial	13, 14	
	la administración municipal		territorial	Conservación patrimonial	15, 16	
	(Olías 2011, p. 3).			Ordenamiento territorial	17, 18	

2.3. Población, muestra y muestreo

La población de estudio estuvo comprendida por la cantidad total de habitantes del distrito de Caraz, provincia de Huaylas, que según el último Censo Nacional de Población y Vivienda realizado en el año 2018 asciende a 77560 habitantes.

Departamento	Provincia	Distrito	Cantidad de
			pobladores
ANCASH	HUAYLAS	Caraz	57560

Muestra

Se empleó la fórmula de la población finita:

Z	1,96	95%	
p	0,5	NZ^2pq	
q	0,5	$n = \frac{1}{(N-1)E^2 + Z^2pq} =$	381,62
Е	0,05	(N-1)E + E pq	361,02
N	57560		

La muestra de estudio estuvo conformada por 382 pobladores de Caraz, provincia de Huaylas, 2019.

Criterios de inclusión:

Población con edades comprendidas entre 18 a 59 años.

Población que reside de forma permanente en el distrito.

Criterios de exclusión:

Población con edades comprendidas entre 00 a 17 años.

Población con edades superiores a 60 años.

Pobladores que no residen de forma permanente en el distrito de Caraz.

Muestreo

Se aplicó un muestreo probabilístico de tipo aleatorio simple, debido a que dentro de la población incluida en el estudio se escogió de forma aleatoria para su participación en el estudio (Ñaupas, Mejía, Novoa y Villagómez, 2014).

2.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

Técnica

La técnica que se utilizó es la encuesta para conocer la opinión de los pobladores del distrito de Caraz respecto a cómo se percibe la participación ciudadana y la gestión pública a fin de demostrar la hipótesis planteada.

La encuesta recoge, a partir de un conjunto de preguntas, las opiniones o percepciones respecto al comportamiento de determinadas variables en una comunidad determinada (Hernández y Mendoza, 2018).

Instrumento

El instrumento que se utilizó es el cuestionario sobre participación ciudadana consta de 18 preguntas que recogen información de las dimensiones del estudio: Desarrollo sostenible, Espacios de participación y Modalidades de participación

El cuestionario sobre gestión pública consta de 18 preguntas que recogen información de las dimensiones del estudio: Gestión política, Gestión administrativa y Gestión territorial.

Validez y confiabilidad de instrumentos

La validez hace referencia a la coherencia interna del cuestionario con el contenido de las dimensiones e indicadores que ha de evaluar en un estudio (Hernández, Fernández y Baptista, 2014, p. 200). Este dominio fue evaluado a través de la evaluación de especialistas o criterio de jueces o expertos quienes determinaron el nivel de valoración de la coherencia interna de los instrumentos de medición.

En segundo orden, **la confiabilidad** es el grado de aprobación de un instrumento para ser aplicable o repetido en contextos de similar representación de sus participantes o muestra (Hernández, Fernández y Baptista, 2014). Para su determinación se empleó el **coeficiente de Alfa de Cronbach** que es una medida de fiabilidad que comprueba la efectividad y pertinencia de los instrumentos de

investigación. Si su resultado se ubica entre 0.8 a 1, entonces son fiables los instrumentos para su aplicación en la muestra de estudio.

2.5. Procedimiento

Una vez elaborados los instrumentos para la recogida de información se aplicó en una prueba piloto para determinar la fiabilidad de su administración. Una vez demostrada la confiablidad de los instrumentos se aplicó a la muestra de estudio. Los datos obtenidos fueron sistematizados en una matriz o base de datos y organizados de acuerdo a las dimensiones e indicadores del estudio. Finalmente, las respuestas obtenidas y registradas en la base de datos fueron procesadas a través del paquete estadístico IBM SPSS v. 25 en español.

2.6. Método de análisis de datos

Para el análisis de los datos se utilizó el paquete estadístico SPSS para el procesamiento de la información.

Al ser una investigación correlacional se utilizó los estadísticos descriptivos como las tablas y figuras estadísticas para presentar los niveles de las variables objeto de estudio (Salazar y Del Castillo, 2018).

Para la presentación de los resultados correlacionales se utilizaron los estadísticos inferenciales que permitió mostrar el cálculo de la correlación y de la significancia a partir de la prueba de Spearman, empleada para la comprobación de la hipótesis (Hernández et al., 2017).

2.7. Aspectos éticos

Los principios de la ética fueron aplicados en las diferentes etapas de ejecución del estudio a razón de que los participantes otorgaron su aprobación y se guardó la reserva de su identidad.

Además, el investigador se comprometió a actuar éticamente en el proceso de recolección de información teórica aplicando el respeto a la propiedad intelectual de los autores e investigadores consultados a través de las citas y referencias registradas según modelo APA, 6ª edición, así como se compromete a actuar con profesionalismo, veracidad y objetividad en proceso de recolección de información y en la presentación de los resultados de la investigación.

III. RESULTADOS

Del objetivo general

Determinar la relación entre la participación ciudadana y la gestión pública en el distrito de Caraz, provincia de Huaylas-2019.

Tabla 1 Coeficiente de correlación entre Participación ciudadana y Gestión pública.

			Participación ciudadana	Gestión .
		Coeficiente de correlación	1,000	,737**
	Participación ciudadana	Sig. (bilateral)		,000
Rho de Spearman		N	382	382
Kilo de Spearman		Coeficiente de correlación	,737**	1,000
	Gestión pública	Sig. (bilateral)	,000	
	•	N	382	382

Fuente: Base de datos obtenidos de la variable de medición

Al aplicar la prueba de Spearman se obtuvo que:

La variable participación ciudadana se relaciona significativamente (p=0.000 < 0.05) con la variable gestión pública en el distrito de Caraz, provincia de Huaylas-2019. La correlación es positiva alta (r=0.737).

De los objetivos específicos

Identificar el nivel de participación ciudadana

Tabla 2 Nivel de participación ciudadana

	Frecuencia	Porcentaje
Muy bajo	0	0,0
Bajo	142	37,2
Medio	163	42,7
Alto	77	20,2
Muy alto	0	0,0
Total	382	100,0

Fuente: Base de datos obtenidos de la variable de medición

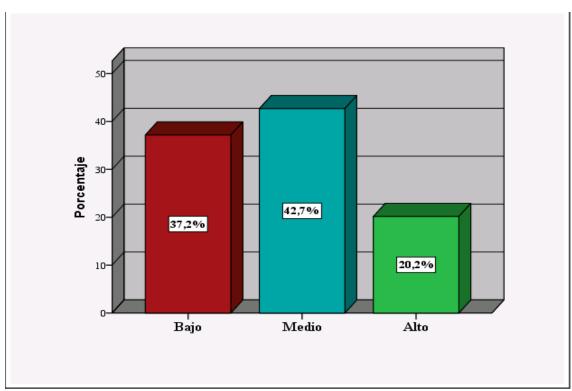


Figura 1. Nivel de participación ciudadana

Interpretación

El 42,7% (163) de los pobladores encuestados opinan que el nivel de participación ciudadana es medio y el 37,2% (142) que hay un nivel bajo.

Tabla 3 Nivel de dimensión "Desarrollo sostenible"

	Frecuencia	Porcentaje
Muy bajo	0	0,0
Bajo	131	34,3
Medio	173	45,3
Alto	78	20,4
 Muy alto	0	0,0
Total	382	100,0

Fuente: Base de datos obtenidos de la variable de medición

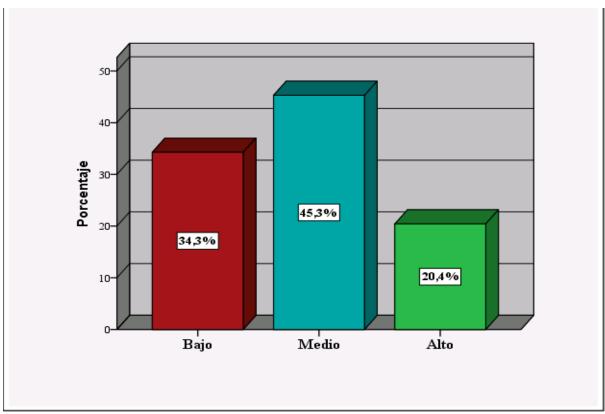


Figura 2. Nivel de dimensión "Desarrollo sostenible"

Interpretación

El 45,3% (173) de los pobladores encuestados opinan que el nivel de la dimensión "Factores intrínsecos" es medio y el 34,3% (131) que hay un nivel bajo.

Tabla 4 Nivel de dimensión "Espacios de participación".

	Frecuencia	Porcentaje
Muy bajo	0	0,0
Bajo	134	35,1
Medio	184	48,2
Alto	64	16,8
Muy alto	0	0,0
Total	382	100,0

Fuente: Base de datos obtenidos de la variable de medición

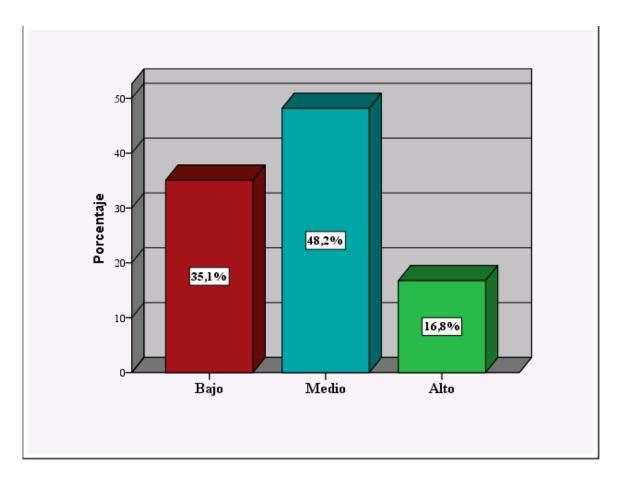


Figura 3. Nivel de dimensión "Espacios de participación"

Interpretación

El 48,2% (184) de los pobladores encuestados opinan que el nivel de la dimensión "Espacios de participación" es medio y el 35,1% (134) que hay un nivel bajo.

Tabla 5 Nivel de dimensión "Modalidades de participación"

	Frecuencia	Porcentaje
Muy bajo	0	0,0
Bajo	98	25,7
Medio	191	50,0
Alto	93	24,3
 Muy alto	0	0,0
Total	382	100,0

Fuente: Base de datos obtenidos de la variable de medición

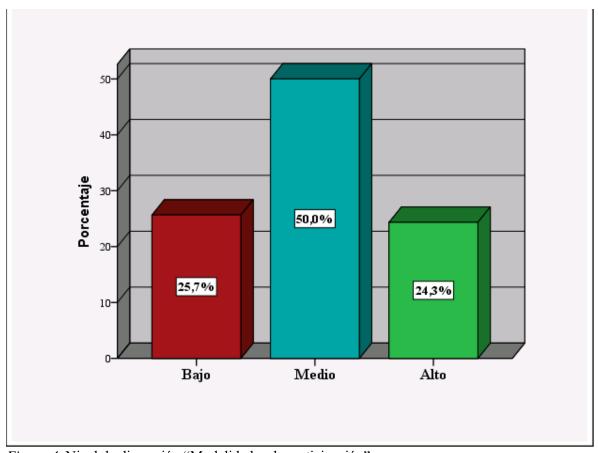


Figura 4. Nivel de dimensión "Modalidades de participación"

Interpretación

El 50% (191) de los pobladores encuestados opinan que el nivel de la dimensión "Modalidades de participación" es medio y el 25,7% (98) que es bajo.

Identificar el nivel de gestión pública

Tabla 6 Nivel de gestión pública

		Frecuencia	Porcentaje
Muy	bajo bajo	0	0,0
Ва	ajo	98	25,7
Me	edio	228	59,7
A	lto	56	14,7
Muy	/ alto	0	0,0
To	otal	382	100,0

Fuente: Base de datos obtenidos de la variable de medición

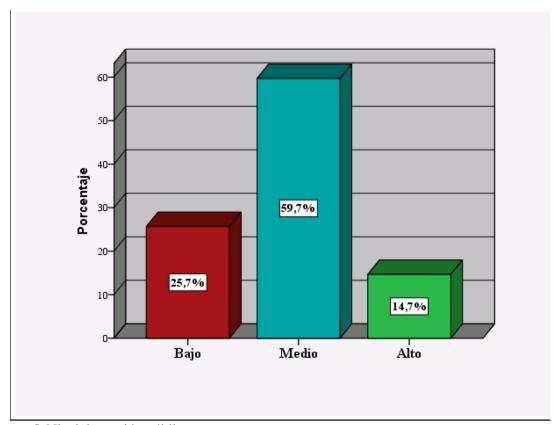


Figura 5. Nivel de gestión pública

Interpretación

El 59,7% (228) de los pobladores encuestados opinan que el nivel gestión pública es medio y el 25,7% (98) que es bajo.

Tabla 7 Nivel de dimensión "Gestión política"

		Frecuencia	Porcentaje
M	uy bajo	0	0,0
	Bajo	133	34,8
I	Medio	179	46,9
	Alto	70	18,3
M	luy alto	0	0,0
	Total	382	100,0

Fuente: Base de datos obtenidos de la variable de medición

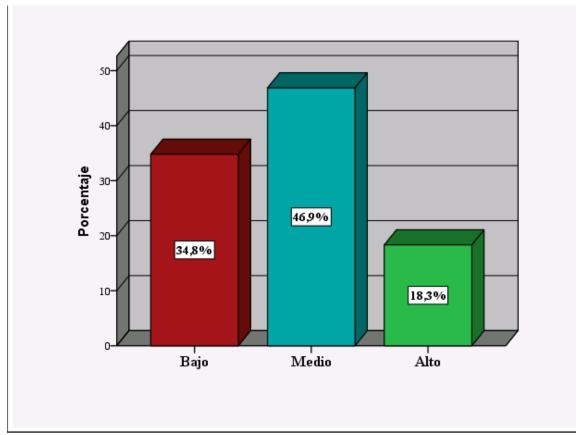


Figura 6. Nivel de dimensión "Gestión política"

Interpretación

El 46,9% (179) de los pobladores encuestados opinan que el nivel de la dimensión "Gestión política" es medio y el 34,8% (133) que hay un nivel bajo.

Tabla 8
Nivel de dimensión "Gestión administrativa"

	Frecuencia	Porcentaje
Muy bajo	0	0,0
Bajo	136	35,6
Medio	173	45,3
Alto	73	19,1
Muy alto	0	0,0
Total	382	100,0

Fuente: Base de datos obtenidos de la variable de medición

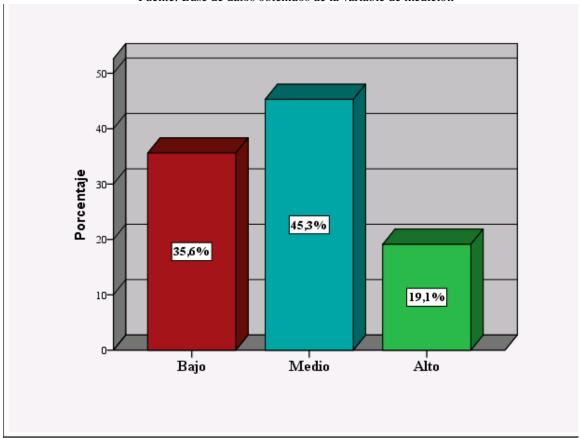


Figura 7. Nivel de dimensión "Gestión administrativa"

Interpretación

El 45,3% (173) de los pobladores encuestados opinan que el nivel de la dimensión "Gestión administrativa" es medio y el 35,6% (136) que hay un nivel bajo.

Tabla 9 Nivel de dimensión "Gestión territorial"

Nivel de dimensión "Gestión territorial"

	Frecuencia	Porcentaje
Muy bajo	0	0,0
Bajo	145	38,0
Medio	155	40,6
Alto	82	21,5
Muy alto	0	0,0
Total	382	100,0

Fuente: Base de datos obtenidos de la variable de medición

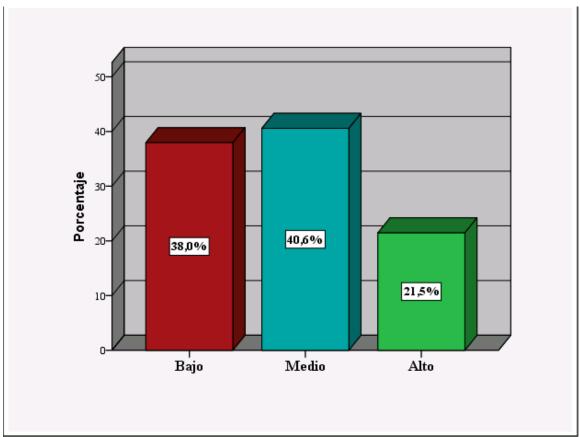


Figura 8. Nivel de dimensión "Gestión territorial"

Interpretación

El 40,6% (155) de los pobladores encuestados opinan que el nivel de la dimensión "Gestión territorial" es medio y el 38% (145) que hay un nivel bajo.

Relación entre la participación ciudadana y las dimensiones de gestión política

Tabla 10 Relación entre la participación ciudadana y la dimensión "Gestión política"

			Participación Ciudadana	Nivel de dimensión "Gestión política"
		Coeficiente de correlación	1,000	,535**
	Participación Ciudadana	n Ciudadana Sig. (bilateral)		,000
Rho de		N	382	382
Spearman	Nivel de dimensión "Gestión política"	Coeficiente de correlación	535**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	
		N	382	382

Fuente: Base de datos obtenidos de la variable de medición

Interpretación:

Se comprobó que existe una relación significativa (p=0.000, siendo menor a 0,05) entre la dimensión "Gestión política" y la variable "Participación ciudadana". La correlación es moderada (r=0,535).

Tabla 11 Relación entre la participación ciudadana y la dimensión "Gestión administrativa" en el distrito de Caraz, provincia de Huaylas-2019

			Participación Ciudadana	Nivel de dimensión "Gestión administrativa"
		Coeficiente de correlación	1,000	,502**
	Participación Ciudadana	Sig. (bilateral)		,000
Rho de		N	382	382
Spearman	Nivel de dimensión "Gestión administrativa"	Coeficiente de correlación	502**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	
		N	382	382

Fuente: Base de datos obtenidos de la variable de medición

Interpretación:

Se comprobó que existe una relación significativa (p=0.000, siendo menor a 0,05) entre la dimensión "Gestión administrativa" y la variable "Participación ciudadana". La correlación es moderada (r=0,502).

Tabla 12 Relación entre la participación ciudadana y la dimensión "Gestión territorial" en el distrito de Caraz, provincia de Huaylas-2019

			Participación Ciudadana	"Gestión Territorial"
		Coeficiente de correlación	1,000	,618**
	Participación Ciudadana	Sig. (bilateral)		,000
Rho de		N	382	382
Spearman	"Gestión Territorial"	Coeficiente de correlación	618**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	
		N	382	382

Fuente: Base de datos obtenidos de la variable de medición

Interpretación:

Se comprobó que existe una relación significativa (p=0.000, siendo menor a 0,05) entre la dimensión "Gestión territorial" y la variable "Participación ciudadana". La correlación es moderada (r=0,618).

IV. DISCUSIÓN

Los resultados comprobaron la existencia de relación entre participación ciudadana (desarrollo sostenible, espacios de participación y modalidades de participación) y gestión pública (gestión política, gestión administrativa y gestión territorial) así como sus niveles, en una muestra de 382 pobladores de Caraz, provincia de Huaylas, 2019, quienes cuentan con más de una década en el distrito de Caraz, provincia de Huaylas.

Quea (2018) concluyó que siendo la significancia de p < 0,05, lo que comprueba la hipótesis de estudio y mediante la aplicación de Spearman que rho = 0,875, entonces existe una relación alta significativa entre participación ciudadana y gestión pública. Estos resultados presentan similitud a los obtenidos en tabla 1, donde se muestra los resultados de la significancia de 0,000 menor a 0,005 y de rho=0.737, entonces existe relación positiva alta entre participación ciudadana y gestión pública. Entonces existe la necesidad de mejorar las actividades de participación ciudadana con el propósito de desarrollar con efectividad la gestión pública en el distrito de Caraz, provincia de Huaylas.

Quezada (2016) en relación a la variable participación ciudadana, el 52,7 % de las personas encuestadas, perciben que esta variable posee un nivel medio. Estos resultados difieren a los obtenidos como se puede observar en la tabla 2, el 42,7% (163) de los pobladores encuestados opinan que el nivel de participación ciudadana es medio y el 37,2% (142) que hay un nivel bajo. Esto significa, que existe una percepción negativa respecto a la participación ciudadana en el distrito de Caraz, provincia de Huaylas. Teóricamente, Alba, García y Santiesteban (2012) destacan que la participación ciudadana es un derecho esencial, mediante el cual se regula la intervención ciudadana en los asuntos públicos del gobierno peruano.

Quea (2018) en relación a la variable gestión pública, el 33,1 % de las personas encuestadas, perciben que esta variable posee un nivel medio. Estos resultados presentan similitud a los obtenidos en tabla 6, el 59,0% (228) de los pobladores encuestados opinan que el nivel de gestión pública es medio y el 25,7% (98) que hay un nivel bajo. Esto

significa, que existe una percepción negativa respecto a la gestión pública en el distrito de Caraz, provincia de Huaylas. Teóricamente, la gestión pública comprende una serie de acciones mediante las cuales el estado peruano y los gobiernos descentralizados, a nivel de región, provincia y distrito diseñan sus actividades y estrategias para el cumplimiento de objetivos, metas y acciones del gobierno central y de los gobiernos regionales, provinciales y locales, los organismos autónomos, así como de los organismos reguladores de servicios públicos, las empresas del Estado y las entidades privadas, enmarcadas por las políticas de gobierno, direccionados por el poder ejecutivo (Congreso de la República, 2001, Ley 27785).

Romero (2017) comprobó que existe entre la participación ciudadana guardan una relación positiva moderada con la gestión política (rho=0,492), así como la participación ciudadana guardan una relación positiva moderada con las prácticas de bioseguridad (0,451), así como la participación ciudadana guardan una relación positiva moderada con la gestión territorial (0,371). Estos resultados difieren a los obtenidos en el presente estudio donde se comprobó en las tablas 10, 11 y 12 que existe una correlación positiva moderada entre la variable participación ciudadana y la dimensión gestión política (rho=0.535), una correlación positiva moderada entre la variable participación ciudadana y la dimensión gestión administrativa (rho=0.502), una correlación positiva moderada entre la variable participación ciudadana y la dimensión gestión territorial (rho=0.618). Estos resultados muestran que, a mejor participación ciudadana, mejores serán los resultados en la gestión pública en el distrito de Caraz, provincia de Huaylas.

V. CONCLUSIONES

Primera: Se determinó que existe relación significativa (p=0.000<0.05), entre la participación ciudadana y la gestión pública. La correlación es alta (r= 0.737) (Tabla 1).

Segunda: El nivel de participación ciudadana, según el 42,7% (163) de los pobladores encuestados opinan que es medio y el 37.2% (142) que hay un nivel bajo. Asimismo, respecto a sus dimensiones: desarrollo sostenible fue de nivel medio con 45,3%; espacios de participación obtuvo un nivel malo con 48,2%, modalidades de participación obtuvo un nivel medio con 50,0%. Esto muestra que en el distrito de Caraz se requiere realizar procesos de mejora en cuanto a la participación ciudadana (tablas 2, 3, 4 y 5).

Tercera: La gestión pública en el distrito de Caraz, provincia de Huaylas, según el 59,7% de los pobladores, presenta un nivel medio y el 25,7% lo consideró bajo. Esto significa, que existe una percepción negativa respecto a la gestión pública en el distrito de Caraz. Asimismo, respecto a sus dimensiones: gestión política fue de nivel medio con 46,9%; gestión administrativa fue medio con 45,3%; gestión territorial fue medio con un 40,6%. Esto muestra que se debe mejorar la gestión pública en el distrito de Caraz (tablas 6, 7, 8 y 9).

Cuarta: Existe una correlación positiva moderada entre la participación ciudadana y la gestión política (rho=0.535), una correlación positiva moderada entre la participación ciudadana y la gestión administrativa (rho=0.502), una correlación positiva moderada entre la participación ciudadana y la gestión territorial (rho=0.618) (tablas 10, 11 y 12).

VI. RECOMENDACIONES

Primera: A los funcionarios de la municipalidad del distrito de Caraz se recomienda implementar acciones de control de la efectividad de las actividades y servicios de la gestión municipal, así como promover una participación efectiva de la ciudadanía en la toma de decisiones de acciones de desarrollo local.

Segunda: A los funcionarios de la municipalidad del distrito de Caraz se recomienda establecer mecanismos efectivos de comunicación y motivación ciudadana para garantizar la participación de la ciudadanía en la gestión municipal y en asunto de vital trascendencia para el desarrollo local.

Tercera: A los funcionarios de la municipalidad del distrito de Caraz se recomienda implementar un sistema de información de la gestión municipal a fin de mantener informada a la ciudadanía respecto al gasto público, ejecución de obras públicas, formulación del presupuesto participativo a nivel del distrito.

Cuarta: A los funcionarios de la municipalidad del distrito de Caraz es necesario promover espacios de participación ciudadana en los que se difunda, la participación representativa de la población en la gestión política, administrativa y territorial del distrito con la finalidad de reconocer socialmente el aporte de la ciudadanía en el desarrollo local.

REFERENCIAS

- Abu-Shanab, E. (2015). Reengineering the open government concept: An empirical support for a proposed model. *Government Information Quarterly 32* (4): 453–463.
- Alba, N., García, F. y Santiesteban, A. (2012). Educar para la participación ciudadana en la enseñanza de las Ciencias Sociales. España: Diada Editores.
- Aldana, M. (2016). Marco legal de la participación ciudadana en la gestión ambiental aportes para la vigilancia indígena. Lima: Derecho, Ambiente y Recursos Naturales.
- Aliaga, C. (2011). Fundamentos de gestión pública. Lima: EXITEC.
- Baena, M. (2000). Curso de Ciencia de la Administración. (4ª ed.). Madrid: Tecnos.
- Banda, D. (2018). Ausentismo de la participación ciudadana y la gestión del desarrollo local en la municipalidad Distrital de Anco Huallo, 2007-2013. (Tesis de Maestría). Pontificia Universidad Católica del Perú. Recuperado de http://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/bitstream/handle/20.500.12404/11978/BANDA _SULCA_PAULO_ROSSI_AUSENTISMO_PARTICIPACION.pdf?sequence=1& isAllowed=y
- Bolzani, D. & Der Foo, M. (2018). The "why" of international entrepreneurship: uncovering entrepreneurs' personal values. *Small Business Economics*, 51, 3, 639–666.
- Bonnal, J., Cenerini, C., Ciparisse, G. y Rossi, M. (2013). *El desarrollo territorial* participativo y negociado. Documento de trabajo de la División de Tierras y Aguas Nº 4: La facilitación para la gobernanza territorial. Organización de las Naciones

Unidas.

- Buell, R.W., Porter, E., & Norton, M.I. (2018). Surfacing the submerged state: operational transparency increases trust in and engagement with government. *Harvard Business School Working* Paper, No. 14–034, November 2013. Revised August 2018.
- Campos, A. (2016). Perspectiva europea de la participación ciudadana. *Aletheia: Cuadernos críticos del derecho*, 2, pp.85-100. Recuperado de http://www.liberlex.com/archivos/participa_UE.pdf
- Cardullo, P. & Kitchin, R. (2019). Being a 'citizen' in the smart city: up and down the scaffold of smart citizen participation in Dublin, Ireland. *GeoJournal*, 84, p.1–13. Recovered from https://link.springer.com/article/10.1007/s10708-018-9845-8
- Congreso de la República (2001). Ley N° 2778. Ley Orgánica del Sistema Nacional de Control y de la Contraloría General de la República. Recuperado de http://www.serfor.gob.pe/wp-content/uploads/2016/09/Ley-N%C2%B0-27785.pdf
- Congreso de la República (2002). Ley N° 27806.- Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública. Recuperado de https://www.peru.gob.pe/normas/docs/LEY_27806.pdf
- Cruz, R. y Ochoa, J. (2015). Avatares de la participación ciudadana en el Estado de México. La experiencia de los consejos de participación ciudadana en el municipio de Ecatepec. Revista Espacios Públicos. Vol. 18, núm. 42, Pg. 89-113.
- Díaz, A. (2017). Participación ciudadana en la gestión y en las políticas públicas. *Gestión y política pública, vol. XXVI*, núm. 2, Julio-diciembre, 2017, pp. 341-379. Centro de Investigación y Docencia Económicas, División de Administración Pública. Recuperado de https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=13354361002
- Fung, A. (2015). "Putting the Public Back into Governance: The Challenges of Citizen Participation and its Future", *Public Administration Review*, 75(4), pp. 513-522.

- Fundación DEMUCA (2009). Guía de herramientas municipales para la promoción del desarrollo económico local. San José: DEMUCA.
- Gobierno de Chile (2015). *Modelo de Gestión de Calidad de los Servicios Municipales*. Santiago: Rialp.
- González, R., (2005). Estrategia para el empoderamiento y participación ciudadana en el control de la gestión pública. Lima: Editorial W&S
- Gudiño, M. (2014). Gestión pública y participación ciudadana. *Proyección 16, vol. 8*, diciembre 2014, pp. 1-4. Universidad Nacional de Cuyo, Mendoza, Argentina. Recuperado de http://bdigital.uncu.edu.ar/7569
- Gramberger, M. (2006). Citizen Participation: Information, Consultations and Participation in the Development of Public Policies. OCDE Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos. España: Publicado por acuerdo con la OCDE.
- Henríquez, M., (2011). "Clic Activismo: redes virtuales, movimientos sociales y participación política" en *Faro, Revista Teórica de la Facultad de Ciencias Sociales*, Año 7, Núm. 12 Universidad de Playa Ancha, Chile.
- Hermann, M. y Klaveren, A. (2016). Disminución de la participación de la población en organizaciones sociales durante los últimos trece años en Chile e implicaciones para las construcciones para una política de planificación urbana participativa. Santiago, Chile: CEURE.
- Hernández, R. y Mendoza, C. (2018). *Metodología de Investigación. Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*. México: McGraw-Hill.
- Hernández, R., Méndez, S., Mendoza, C. y Cuevas, A. (2017). Fundamentos de investigación. México: McGraw Hill.
- Hernández, R., Fernández, C. y Baptista, P. (2014). Metodología de la investigación. (6ª

- ed.). México: McGraw Hill.
- Inga, P. (2019). Gestión municipal y la participación ciudadana en la Municipalidad distrital del Rímac, 2018. (Tesis de maestría), Universidad César Vallejo, Lima, Perú. Recuperado de http://repositorio.ucv.edu.pe/handle/UCV/36031
- Instituto Nacional de Estadística e Informática (2018). Participación ciudadana en la gestión municipal 2018-Lima-Perú.
- Jurado Nacional de Elecciones (2008). Guía de Participación Ciudadana en el Perú. Lima: Dirección Nacional de Educación y Formación Cívica Ciudadana. Recuperado de http://aceproject.org/regions-en/countries-and-territories/PE/case-studies/guia-departicipacion-ciudadana-del-peru-ine-2008/view
- Kroll, A., Neshkova, M. & Pandey, S. (2017). Spillover Effects From Customer to Citizen Orientation: How Performance Management Reforms Can Foster Public Participation. *Administration y Society*, Recovered from https://journals.sagepub.com/doi/abs/10.1177/0095399716687341
- Lee, Y. & Lauer, H. (2019). Exploring the Relationship between Trust in Government and Citizen Participation. *International Journal of Public Administration*, 42(5), 405-416. https://www.tandfonline.com/doi/abs/10.1080/01900692.2018.1465956
- Ley N° 27972. Ley Orgánica de Municipalidades. Recuperado de https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/capacita/programacion_formulacio n_presupuestal2012/Anexos/ley27972.pdf
- Márquez, J. y Távara, G. (2010). *Participación ciudadana y Buen Gobierno*. Lima: Mesa de Concertación para la Lucha contra la Pobreza.
- Morales, O., Barrera, Á., Rodríguez, M., Romero, C. y Távara, R. (2014). *Modelo de gestión de la innovación para los gobiernos locales del Perú*. Lima: Universidad ESAN.

- Ñaupas, H., Mejía, E., Novoa, E. y Villagómez, A. (2014). *Método de la investigación*. (4ª ed.). Bogotá: Ediciones de la U.
- Olías de Lima, B. (2011). La nueva gestión pública. Madrid: Prentice-Hall.
- Participedia Project (2015). Participedia. Recovered from http://www.participedia
 Pastor, E. (2009). *Participación Ciudadana y Gestión de las Políticas Sociales Municipales*. España: Universidad de Murcia.
- Presidencia de Consejo de Ministros (2012). Plan Nacional de Descentralización 2012 2016. Recuperado de http://www.pcm.gob.pe/2012/12/ejecutivo-inicia-socializacion-del-plan-nacional-de-descentralizacion-2012-2016/
- Quea, M. (2018). La participación ciudadana en la Gestión de la Municipalidad Provincial de Tambopata, 2018. (Tesis de maestría). Universidad César Vallejo, Trujillo, Perú. Recuperado de http://repositorio.ucv.edu.pe/handle/UCV/30300
- Quezada, K. (2016). *Nivel de participación ciudadana en la gestión municipal del distrito de Alfonso Ugarte, 2016*. (Tesis de maestría). Universidad César Vallejo, Lima, Perú. Recuperado de http://repositorio.ucv.edu.pe/handle/UCV/7976
- Parycek, P, Höchtl, J, Ginner, M (2014) Open government data implementation evaluation. *Journal of Theoretical and Applied Electronic Commerce Research* 9(2): 80–99.
- Pastor, E. (2009). Participación y democratización de las políticas de servicios sociales en el ámbito municipal. España: universidad de Huelva. *Portularia, vol. ix*, núm. 1, 2009, pp. 69-81. Recuperado de https://www.redalyc.org/pdf/1610/161013161007.pdf
- Piehler, R., Wirtz, B., Daiser, P. (2016). An analysis of continuity intentions of egovernment portal users. *Public Management Review 18*(2): 163–198.

- Presidencia de Consejo de Ministros Secretaría de Descentralización (noviembre de 2012). Plan Nacional de Descentralización 2012 2016. 147. Lima, Perú. Recuperado de https://goo.gl/YgPHVa
- Rey, L. (2015). Estado, administración y realidad: la participación del ciudadano en la gestión pública. *Revista digital, Asociación Argentina de derecho administrativo, vol. 1*, enero-junio 2016, pp. 119-171. Universidad de la Cuenca del Pata, Argentina.

 Recuperado de https://bibliotecavirtual.unl.edu.ar/publicaciones/index.php/raada/article/.../9061/
- Quevedo, W., Reyes, J., Cornelio, L., Zelada, T., Primo, Y., Cálero, A., Toribio, P. y Barboza, M. (2015). Participación ciudadana, Gestión Municipal y desarrollo local Municipalidad de Vegueta, 2015. *Big Bang Faustiniano* 5(2), 31-36. Recuperado de http://revistas.unjfsc.edu.pe/index.php/BIGBANG/article/view/16/16
- Quezada, K. (2016). Nivel de participación ciudadana en la gestión municipal del distrito de Alfonso Ugarte, 2016. (Tesis de maestría), Universidad César Vallejo, Lima, Perú. Recuperado de http://repositorio.ucv.edu.pe/handle/UCV/7976
- Rey, L. (2019). *La participación ciudadana en la administración pública*. (Tesis doctoral), Universidade da Coruña. Recuperado de https://ruc.udc.es/dspace/bitstream/handle/2183/23907/ReyVazquez_LuisEduardo_TD_2019.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Romero, C. (2017) Gestión Municipal y la participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de Huanchaco, 2015. (Tesis de maestría). Universidad César Vallejo, Trujillo, Perú. Recuperado de http://repositorio.ucv.edu.pe/handle/UCV/9087
- Rojas, C. (2015). Factores que limitan la participación ciudadana en el presupuesto participativo. Caso: distrito de Mariano Melgar. (Tesis de maestría), Pontificia Universidad Católica del Perú. Recuperado de

- Salazar, C., Del Castillo, S. (2018). *Fundamentos básicos de estadística*. Recuperado de http://www.dspace.uce.edu.ec/bitstream/25000/13720/3/Fundamentos%20B%C3% A1sicos%20de%20Estad%C3%ADstica-Libro.pdf
- Salgado, S., Flores, M., Guevara, M. (2017). Participative management to improve urban accessibility conditions: La Hacienda, Puebla. *Nova Scientia, vol. 9*, núm. 18, 2017, pp. 568-587. Universidad De La Salle Bajío León, Guanajuato, México. Recuperado de https://www.redalyc.org/pdf/2033/203350918026.pdf
- Sánchez, H. y Reyes, C. (2018). *Manual de términos en investigación, científica, tecnológica y humanística*. Lima: -Universidad Ricardo Palma.
- Sánchez, J. (2015). La participación ciudadana como instrumento del gobierno abierto. *Espacios Públicos, vol. 18*, núm. 43, mayo-agosto, 2015, pp. 51-73. Universidad Nacional Autónoma de México, Toluca, México. Recuperado de http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=67642415003
- Schmidthuber, L., Piller, F. & Hilgers, D. (2019). Citizen participation in public administration: investigating open government for social innovation. R & D Managment.

 Recovered from https://onlinelibrary.wiley.com/doi/full/10.1111/radm.12365
- Secretaría de Gestión Pública Presidencia del Consejo de Ministros. (9 de enero de 2013).

 Decreto Supremo Nº 004-2013-PCM Política Nacional de Modernización de la Gestión Pública. Presidencia del Consejo de Ministros Secretaría de Gestión Pública. Obtenido de https://goo.gl/LRPPj4
- Sepúlveda, S. (2008). Gestión del Desarrollo Sostenible en Territorios Rurales: Métodos para la Planificación. Costa Rica. Recuperado dé http://www.territorioscentroamericanos.org/experiencias/Documents/Planificaci%C3%B3n%20y%20Gesti%C3%B3n%20de%20Territorios.pdf
- Serrano, A. (2015). La participación ciudadana en México. Estudios políticos, vol. 9, núm.

- 34, enero-abril, 2015, pp. 93-116. Universidad Nacional Autónoma de Distrito Federal, México. Recuperado de http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=426439555004
- Tamayo, S. (2015). La participación ciudadana: un proceso. Revista Mexicana de Opinión Pública, núm. 18, enero-junio, 2015, pp. 157-183. Universidad Nacional Autónoma de México, Distrito Federal, México. Recuperado de http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=487456179009
- Valdiviezo Del Carpio, M. (2013). La Participación Ciudadana en el Perú y los principales Mecanismos para ejercerla. *Toma de Decisiones Públicas y Participación Ciudadana*. Recuperado de https://goo.gl/SC5e1z
- Walzer, M. (1996). Moralidad en el ámbito local e internacional. Madrid: Alianza Editorial.
- Wijnhoven, F., Ehrenhard, M. & Kuhn, J (2015). Open government objectives and participation motivations. *Government Information Quarterly 32*(1): 30–42
- Wirtz, B., Weverer, J. & Rösch, M. (2017). Open government and citizen participation: an empirical analysis of citizen expectancy towards open government data. International *Review of Administrative Sciences*. Recovered from https://journals.sagepub.com/doi/abs/10.1177/0020852317719996

ANEXOS

Anexo 1: Matriz de consistencia

Título de la investigación: "La participación ciudadana y la gestión pública en el distrito de Caraz, provincia de Huaylas-2019"

Problema de investigación	Objetivos de investigación	Variable	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Metodología
¿Cuál es la relación entre la participación ciudadana y la gestión pública en el distrito de Caraz, provincia de Huaylas-2019?	Objetivo general Determinar la relación entre la participación ciudadana y la gestión pública en el distrito de Caraz, provincia de Huaylas-2019. Específicos: - Identificar el nivel de participación ciudadana en el distrito de Caraz, provincia de Huaylas-2019. - Identificar el nivel de gestión pública en el distrito de Caraz, provincia de Huaylas-2019. - Establecer la relación entre la participación ciudadana y la gestión política en el distrito de Caraz, provincia	Participación ciudadana	Capacidad política establecida y reconocida jurídicamente por el estado en correspondencia con los tratados y pactos internacionales suscritos por el estado, en la que el ciudadano, de forma individual o colectiva, puede ejercer el derecho a intervenir en las acciones de formulación del presupuesto participativo de los gobiernos locales, provinciales o regionales, así como realizar consultas previas de interés social y económico y participar en la rendición de cuentas (Márquez y Távara, 2010).	Se midió a través de un cuestionario a partir de sus dimensiones.	Desarrollo sostenible Espacios de participación Modalidades de participación	Participación para el desarrollo sostenible ambiental Participación para el desarrollo sostenible social Participación para el desarrollo sostenible social Participación para el desarrollo sostenible económico Participación comunitaria Participación pública Participación política Participación reivindicativa Participación instrumental Participación formal Participación ciudadana	1, 2, 3, 4 5, 6, 7 8, 9, 10 11 12 13, 14 15 16 17 18	Enfoque: Cuantitativo Tipo de estudio: Correlacional Diseño de investigación: No experimental, transversal. Muestra: 382 pobladores de Caraz, provincia de Huaylas, 2019. Técnicas e

de Huaylas-2019. - Establecer la relación entre la participación ciudadana y la gestión administrativa en el distrito de Caraz provincia de Huaylas-2019. - Establecer la relación entre la participación ciudadana y la gestión territorial en el distrito de Caraz, provincia de Huaylas-2019.	Comprende una serie de actividades emprendidas por los gobiernos de turno para atender asunto de interés público para la ciudadanía y el desarrollo de las regiones, provincias y distritos, así como para ampliar la eficacia y eficiencia en los servicios municipales, dentro de un marco de modernización y reforma de la administración municipal (Olías 2011, p. 3).	través de un cuestionario a partir de las dimensiones política,	Gestión política Gestión administrativa Gestión territorial	Presupuesto participativo Eficacia Eficiencia Espíritu de cooperación Relaciones interpersonales Confianza en los servidores Confianza en los funcionarios Custodia patrimonial Conservación patrimonial Ordenamiento	1, 2 3, 4 5, 6, 7 8, 9 10 11 12 13, 14 15, 16	instrumentos de medición: Técnica: Encuesta Instrumento: cuestionario Técnicas de análisis de datos: Estadísticos descriptivos Estadísticos inferenciales
	p. 3).			territorial	17, 18	

Anexo 2: INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS

CUESTIONARIO SOBRE PARTICIPACIÓN CIUDADANA

Estimado(a) ciudadano(a):

El presente instrumento tiene por finalidad identificar el nivel de participación ciudadana en el distrito de Caraz, provincia de Huaylas-2019.

INSTRUCCIONES: Marque con una "x" la alternativa de la columna en cada una de los enunciados propuestos, de acuerdo a su percepción de la participación ciudadana, según la siguiente escala:

Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	De acuerdo	Totalmente de acuerdo
1	2	3	4	5

			Val	oracio	ón	
DIMENSIÓN	INDICADORES	Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	De acuerdo	Totalmente de acuerdo
	1. Como ciudadano participa en actividades locales para satisfacer las necesidades de la generación presente de la población					
stenible	2. Como ciudadano considera importante la conservación y preservación de los recursos y del medio para la existencia de las generaciones presentes en tu localidad.					
Desarrollo sostenible	3. Como ciudadano valora la actividad humana identificando las acciones positivas y negativas de esta actividad en relación con la calidad de vida presente y futura para la ciudadanía					
	4. Como ciudadano considera importante la conservación y preservación de los recursos y del medio ambiente para la existencia de las generaciones presentes en tu localidad.					

			1		
	5.	Como ciudadano participa activamente en las			
		actividades de las diferentes instituciones que			
		prestan servicios a la ciudadanía.			
	6.	Como ciudadano valora las actividades de las			
		diferentes instituciones de su localidad en			
		beneficio de la población			
	7.	Como ciudadano respetas las diferencias de			
		religión, idioma, lugar de origen que hay entre			
		nuestros comuneros			
	8.	Como ciudadano consideras que las			
	0.	actividades agrícolas y ganaderas contribuyen			
		al desarrollo local.			
	9.	Consideras que las actividades productivas			
	٦.	realizadas por los pobladores contribuyen a			
		desarrollar su calidad de vida.			
	10				
	10.	Nos preocupamos por mejorar la calidad de			
	1.1	nuestro ganado y nuestros productos agrícolas			
	11.	La comunidad se organiza en instituciones			
		para participar en actividades locales de			
iór		interés para los agricultores y ganaderos de la			
ac		localidad.			
iciţ	12.	La comunidad se organiza en instituciones			
arti		para participar en actividades locales			
d e		orientadas a mejorar la calidad de vida de la			
, de		población.			
ios	13.	La comunidad participa activamente en la			
Espacios de participación		elección de sus representantes políticos			
Esl	14.	En tu comunidad, los ciudadanos participan			
		en la toma de decisiones para el desarrollo			
		local y provincial			
	15.	La comunidad se organiza para exigir al			
ón		gobierno local, provincial, regional o nacional			
aci		la mejora de la calidad de los servicios (de			
 		salud, educación, vivienda, entre otros).			
rtic	16	Consideras que las organizaciones locales se	+ +		
pa	10.	orientan en beneficiarse a sí mismas antes que			
de		.			
Modalidades de participaci	17	a la comunidad en general			
Tad	1/.	La ciudadanía de tu comunidad está			
alic	10	representada tal como lo establece la ley.			
) - -	18.	Ante situaciones de emergencia social o de			
Ž		desastres naturales, la ciudadanía se organiza			
		activamente para afrontar sus problemas			

CUESTIONARIO SOBRE GESTIÓN PÚBLICA

Estimado(a) ciudadano(a):

El presente instrumento tiene por finalidad identificar el nivel de gestión pública en el distrito de Caraz, provincia de Huaylas-2019.

INSTRUCCIONES: Marque con una "x" la alternativa de la columna en cada una de los enunciados propuestos, de acuerdo a su percepción sobre gestión pública, según la siguiente escala:

Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	De acuerdo	Totalmente de acuerdo
1	2	3	4	5

				Va	loraci	ón	
DIMENSIÓN		INDICADORES	Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	De acuerdo	Totalmente de acuerdo
	1.	En tu comunidad, la ciudadanía participa en la elaboración del presupuesto local.					
	2.	Se difunde a nivel local, la presencia de la ciudadanía en la elaboración del presupuesto participativo local					
política	3.	La gestión municipal consigue los resultados esperados a nivel social, cultural y educativo de acuerdo a las demandas de la ciudadanía					
Gestión política	4.	La gestión municipal consigue los resultados esperados a nivel económico de acuerdo a las demandas de la ciudadanía					
	5.	La gestión municipal realiza un manejo de sus recursos naturales en beneficio de la comunidad					
	6.	La gestión municipal realiza un manejo de sus recursos ambientales en beneficio de la comunidad					

	7.	La gestión municipal realiza un manejo de sus recursos económicos y presupuestales en beneficio del desarrollo local y ciudadano			
	8.	A nivel de la gestión pública se percibe un espíritu de colaboración entre los servidores públicos y la ciudadanía			
istrativa	9.	A nivel de la gestión pública se percibe un espíritu de colaboración y de apoyo de las autoridades de la municipalidad para con la ciudadanía			
Gestión administrativa	10.	A nivel de la gestión pública, los servidores públicos establecen relaciones interpersonales basadas en el respeto y el buen trato con la ciudadanía en general.			
g		La ciudadanía tiene confianza en la atención brindada por los servidores públicos o trabajadores del gobierno local.			
	12.	La ciudadanía tiene confianza en los funcionarios o autoridades del gobierno local.			
	13.	En tu comunidad se realiza una adecuada custodia o vigilancia de los recursos naturales y patrimonio cultural y ambiental por parte de las autoridades.			
al	14.	Los pobladores participan activamente en las acciones de custodia o vigilancia de los recursos naturales y patrimonio cultural y ambiental de la comunidad.			
estión territorial	15.	El gobierno local realiza acciones para la conservación o preservación de los recursos naturales y patrimonio cultural y ambiental de tu comunidad.			
Gest	16.	Los pobladores participan activamente en las acciones conservación o preservación de los recursos naturales y patrimonio cultural y ambiental de tu comunidad.			
	17.	El gobierno local realiza acciones para el ordenamiento urbano y rural en el distrito.			
	18.	Los pobladores participan activamente en las acciones para el ordenamiento urbano y rural en el distrito.			

FICHA TÉCNICA DEL CUESTIONARIO SOBRE PARTICIPACIÓN CIUDADANA

	CARACTERÍSTICAS DEL CUESTIONARIO											
1)	Nombre del instrumento	Cuestionario sobre participación ciudadana										
2)	Autor:	Antonio Orlando Calzado Apolinario										
3)	N° de ítems	18										
4)	Administración	Individual										
5)	Duración	30 minutos										
6)	Población	382 pobladores de Caraz, provincia de Huaylas, 2019.										
7)	Finalidad	Identificar el nivel de participación ciudadana en el distrito de Caraz, provincia de Huaylas-2019.										
8)	Materiales	Manual de aplicación, cuadernillo de ítems, hoja de respuestas, plantilla de calificación.										

- 9) Codificación: Este cuestionario evalúa tres dimensiones:
 - I. Gestión política (ítems 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7);
 - II. Gestión administrativa (ítems 8, 9, 1011, 12);
 - III. Gestión territorial (ítems 13, 14, 15, 16, 17 y 18);

Para obtener la puntuación en cada dimensión se suman las puntuaciones en los ítems correspondientes y para obtener la puntuación total se suman los subtotales de cada dimensión para posteriormente hallar el promedio de las tres dimensiones.

Propiedades psicométricas:

Confiabilidad: La confiabilidad del instrumento (cuestionario) con que se medirá el nivel de participación ciudadana en el distrito de Caraz, provincia de Huaylas-2019, que determina la consistencia interna de los ítems formulados para medir dicha variable de interés; es decir, detectar si algún ítem tiene un mayor o menor error de medida, utilizando el método del Alfa de Cronbach y aplicado a una muestra piloto de 15 ciudadanos con características similares a la muestra, obtuvo un coeficiente de confiabilidad de \mathbf{r} =, lo que permite inferir que el instrumento a utilizar es SIGNIFICATIVAMENTE CONFIABLE.

Validez: La validez externa del instrumento se determinó mediante el juicio de dos expertos, especialistas en Gestión Pública y con experiencia en la materia.

Observaciones:

Las puntuaciones obtenidas con la aplicación del instrumento se agruparon en niveles o escalas de:

Muy bajo [18-32], bajo: [33-47], Medio: [48-62], Alto: [63-77] y Muy alto: [78-90]. Estos valores se tendrán en cuenta para los resultados estadísticos

FICHA TÉCNICA DEL CUESTIONARIO SOBRE GESTIÓN PÚBLICA

	CARA	CTERÍSTICAS DEL CUESTIONARIO
1)	Nombre del instrumento	Cuestionario sobre gestión pública
2)	Autor:	Antonio Orlando Calzado Apolinario
3)	N° de ítems	18
4)	Administración	Individual
5)	Duración	30 minutos
6)	Población	382 pobladores de Caraz, provincia de Huaylas, 2019.
7)	Finalidad	Identificar el nivel de gestión pública en el distrito de Caraz, provincia de Huaylas-2019.
8)	Materiales	Manual de aplicación, cuadernillo de ítems, hoja de respuestas, plantilla de calificación.

9) Codificación: Este cuestionario evalúa dos dimensiones:

VII. Desarrollo sostenible (ítems 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10);

VIII. Espacios de participación (ítems 11, 12, 13, 14);

IX. Modalidades de participación (ítems 15, 16, 17 y 18);

Para obtener la puntuación en cada dimensión se suman las puntuaciones en los ítems correspondientes y para obtener la puntuación total se suman los subtotales de cada dimensión para posteriormente hallar el promedio de las tres dimensiones.

Propiedades psicométricas:

Confiabilidad: La confiabilidad del instrumento (cuestionario) con que se medirá el nivel de gestión pública en el distrito de Caraz, provincia de Huaylas-2019, que determina la consistencia interna de los ítems formulados para medir dicha variable de interés; es decir, detectar si algún ítem tiene un mayor o menor error de medida, utilizando el método del Alfa de Cronbach y aplicado a una muestra piloto de 15 ciudadanos con características similares a la muestra, obtuvo un coeficiente de confiabilidad de \mathbf{r} =, lo que permite inferir que el instrumento a utilizar es SIGNIFICATIVAMENTE CONFIABLE.

Validez: La validez externa del instrumento se determinó mediante el juicio de dos expertos, especialistas en Gestión Pública y con experiencia en la materia.

Observaciones:

Las puntuaciones obtenidas con la aplicación del instrumento se agruparon en niveles o escalas de:

Muy bajo [18-32], bajo: [33-47], Medio: [48-62], Alto: [63-77] y Muy alto: [78-90]. Estos valores se tendrán en cuenta para los resultados estadísticos

Anexo 3: Validez y Confiabilidad de instrumentos de recolección de datos

RESULTADO DE LA VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

NOMBRE DEL INSTRUMENTO: Cuestionario sobre participación ciudadana

OBJETIVO: Identificar el nivel de participación ciudadana en el distrito de Caraz, provincia de Huaylas-2019.

DIRIGIDO A: Pobladores de Caraz, Provincia de Huaylas, 2019.

VALORACIÓN DEL INSTRUMENTO:

Deficiente	Regular	Bueno	Muy bueno	Excelente
		X		

APELLIDOS Y NOMBRES DEL EVALUADOR: CARDOZA, SERNAQUÉ, Manuel Antonio

GRADO ACADÉMICO DEL EVALUADOR: Magíster en Gestión del Talento Humano (METODÓLOGO)

Mgtr. Manuel Antonio Cardoza Sernaqué DNI N° 02855165

MATRIZ DE VALIDACIÓN POR JUICIO DE EXPERTO

TITULO DE LA TESIS: La participación ciudadana y la gestión pública en el distrito de Caraz, provincia de Huaylas-2019.

NOMBRE DEL INSTRUMENTO: CUESTIONARIO SOBRE PARTICIPACIÓN CIUDADANA

				Op	ción	de re	spues	sta		(RITE	RIOS DE	EVAI	LUACIÓ	N		
VARIABLES	DIMENSIONES	INDICADORES	ÍTEMS	Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	De acuerdo	Totalmente de acuerdo		elación atre la iable y nensión NO	en dim	ación tre la ensión el el ecador	en indic	ación tre el cador y ítems	entre y la	lación e el ítem opción espuesta NO	OBSERVACIONES Y/O RECOMENDACIONES
			1 0 11 0			Z											
			Como ciudadano participa en actividades locales para satisfacer las necesidades de la generación presente de la población												X		
		Participación	2. Como ciudadano considera importante la conservación y preservación de los recursos y del medio para la existencia de las generaciones presentes en												X		
Participación ciudadana	Desarrollo sostenible	para el desarrollo sostenible ambiental	tu localidad. 3. Como ciudadano valora la actividad humana identificando las acciones positivas y negativas de esta actividad en relación con la calidad de vida presente y futura para la ciudadanía						X		X		X		Х		
			4. Como ciudadano considera importante la conservación y preservación de los recursos y del medio ambiente para la existencia de las generaciones presentes en tu localidad.												X		
		Participación para el desarrollo	5. Como ciudadano participa activamente en las actividades de las diferentes instituciones										X		X		

	sostenible social	que prestan servicios a la							
		ciudadanía.							
		6. Como ciudadano valora las actividades de las diferentes instituciones de su localidad en beneficio de la población						X	
		7. Como ciudadano respetas las diferencias de religión, idioma, lugar de origen que hay entre nuestros comuneros						X	
	Participación	8. Como ciudadano consideras que las actividades agrícolas y ganaderas contribuyen al desarrollo local.						X	
	para el desarrollo sostenible económico	 Consideras que las actividades productivas realizadas por los pobladores contribuyen a desarrollar su calidad de vida. 					X	X	
		10. Nos preocupamos por mejorar la calidad de nuestro ganado y nuestros productos agrícolas						X	
	Participación comunitaria	11.La comunidad se organiza en instituciones para participar en actividades locales de interés para los agricultores y ganaderos de la localidad.					X	X	
pacios de ticipación	Participación pública	12. La comunidad se organiza en instituciones para participar en actividades locales orientadas a mejorar la calidad de vida de la población.				X	X	X	
	Participación	13. La comunidad participa activamente en la elección de sus representantes políticos						X	
	política	14. En tu comunidad, los ciudadanos participan en la toma de decisiones para el desarrollo local y provincial					X	X	
dalidades de ticipación	Participación reivindicativa	15. La comunidad se organiza para exigir al gobierno local, provincial, regional o nacional				X	X	X	

	la mejora de la calidad de los servicios (de salud, educación, vivienda, entre otros).						
Participación instrumental	16. Consideras que las organizaciones locales se orientan en beneficiarse a sí mismas antes que a la comunidad en general				X	X	
Participación formal	17. La ciudadanía de tu comunidad está representada tal como lo establece la ley.				X	X	
Participación ciudadana	18. Ante situaciones de emergencia social o de desastres naturales, la ciudadanía se organiza activamente para afrontar sus problemas				X	X	

Mgtr. Manuel Antonio Cardoza Sernaqué DNI N° 02855165

RESULTADO DE LA VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

NOMBRE DEL INSTRUMENTO: Cuestionario sobre participación ciudadana

OBJETIVO: Identificar el nivel de participación ciudadana en el distrito de Caraz, provincia de Huaylas-2019.

DIRIGIDO A: Pobladores de Caraz, Provincia de Huaylas, 2019.

VALORACIÓN DEL INSTRUMENTO:

Deficiente	Regular	Bueno	Muy bueno	Excelente
		X		

APELLIDOS Y NOMBRES DEL EVALUADOR : ALATRISTA LIÑAN DEYSSY

GRADO ACADÉMICO DEL EVALUADOR : Magíster en Gestión Pública

ALATRISTA LIÑAN DEYSSY

DNI 45488871

MATRIZ DE VALIDACIÓN POR JUICIO DE EXPERTO

TÍTULO DE LA TESIS: La participación ciudadana y la gestión pública en el distrito de Caraz, provincia de Huaylas-2019.

NOMBRE DEL INSTRUMENTO: CUESTIONARIO SOBRE PARTICIPACIÓN CIUDADANA

				О	pciói	ı de res	spues	sta		(CRITE	RIOS DE	EVAI	LUACIÓ	N		
VARIABLES	DIMENSIONES	INDICADORES	ÍTEMS	Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	De acuerdo	Totalmente de acuerdo	en	lación itre la iable y ensión	en dim	ación tre la ensión y el icador	en indi	lación tre el cador y ítems	entre y la	lación e el ítem opción espuesta	OBSERVACIONES Y/O RECOMENDACIONES
				To	En	Ni de	D	To	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
			Como ciudadano participa en actividades locales para satisfacer las necesidades de la generación presente de la población												X		
		Participación para el	Como ciudadano considera importante la conservación y preservación de los recursos y del medio para la existencia de las generaciones presentes en tu localidad.												X		
Participación ciudadana	Desarrollo sostenible	desarrollo sostenible ambiental	3. Como ciudadano valora la actividad humana identificando las acciones positivas y negativas de esta actividad en relación con la calidad de vida presente y futura para la ciudadanía						X		Х		X		X		
			4. Como ciudadano considera importante la conservación y preservación de los recursos y del medio ambiente para la existencia de las generaciones presentes en tu localidad.												X		
		Participación para el desarrollo sostenible social	5. Como ciudadano participa activamente en las actividades de las diferentes instituciones que prestan servicios a la										X		X		

		ciudadanía.							
		6. Como ciudadano valora las actividades de las diferentes instituciones de su localidad en beneficio de la población						X	
		7. Como ciudadano respetas las diferencias de religión, idioma, lugar de origen que hay entre nuestros comuneros						X	
	Participación	8. Como ciudadano consideras que las actividades agrícolas y ganaderas contribuyen al desarrollo local.						X	
	para el desarrollo sostenible económico	9. Consideras que las actividades productivas realizadas por los pobladores contribuyen a desarrollar su calidad de vida.					X	X	
		10. Nos preocupamos por mejorar la calidad de nuestro ganado y nuestros productos agrícolas						X	
	Participación comunitaria	11. La comunidad se organiza en instituciones para participar en actividades locales de interés para los agricultores y ganaderos de la localidad.					X	X	
Espacios de participación	Participación pública	12. La comunidad se organiza en instituciones para participar en actividades locales orientadas a mejorar la calidad de vida de la población.				X	X	X	
	Participación	13. La comunidad participa activamente en la elección de sus representantes políticos						X	
	política	14. En tu comunidad, los ciudadanos participan en la toma de decisiones para el desarrollo local y provincial					X	X	
Modalidades de participación	Participación reivindicativa	15. La comunidad se organiza para exigir al gobierno local, provincial, regional o nacional la mejora de la calidad de los				X	X	X	

		servicios (de salud, educación, vivienda, entre otros).						
	Participación instrumental	16. Consideras que las organizaciones locales se orientan en beneficiarse a sí mismas antes que a la comunidad en general				X	X	
	Participación formal	17. La ciudadanía de tu comunidad está representada tal como lo establece la ley.				X	X	
	Participación ciudadana	18. Ante situaciones de emergencia social o de desastres naturales, la ciudadanía se organiza activamente para afrontar sus problemas				X	X	

ALATRISTA LIÑAN DEYSSY

DNI 45488871

NOMBRE DEL INSTRUMENTO: Cuestionario sobre participación ciudadana

OBJETIVO: Identificar el nivel de participación ciudadana en el distrito de Caraz, provincia de Huaylas-2019.

DIRIGIDO A: Pobladores de Caraz, Provincia de Huaylas, 2019.

VALORACIÓN DEL INSTRUMENTO:

Deficiente	Regular	Bueno	Muy bueno	Excelente
		X		

APELLIDOS Y NOMBRES DEL EVALUADOR $\,:$ ROJAS SILVA VICTOR ROLANDO

GRADO ACADÉMICO DEL EVALUADOR : Magíster en Gestión Pública

ROJAS SILVA VICTOR ROLANDO

TÍTULO DE LA TESIS: La participación ciudadana y la gestión pública en el distrito de Caraz, provincia de Huaylas-2019.

NOMBRE DEL INSTRUMENTO: CUESTIONARIO SOBRE PARTICIPACIÓN CIUDADANA

				Op	ción	de re	spues	sta		(CRITE	RIOS DE	EVAI	LUACIÓ	N		
VARIABLES	DIMENSIONES	INDICADORES	ÍTEMS	Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	De acuerdo	Totalmente de acuerdo	en vari	ación tre la able y ensión	en dim	ación tre la ensión / el icador NO	en indic	ación tre el cador y ítems	entre y la	lación e el ítem opción espuesta NO	OBSERVACIONES Y/O RECOMENDACIONES
			Como ciudadano participa en actividades locales para satisfacer las necesidades de la generación presente de la población			Ż									X		
		Participación para el	2. Como ciudadano considera importante la conservación y preservación de los recursos y del medio para la existencia de las generaciones presentes en tu localidad.												X		
Participación ciudadana	Desarrollo sostenible	desarrollo sostenible ambiental	3. Como ciudadano valora la actividad humana identificando las acciones positivas y negativas de esta actividad en relación con la calidad de vida presente y futura para la ciudadanía						X		Х		X		X		
			4. Como ciudadano considera importante la conservación y preservación de los recursos y del medio ambiente para la existencia de las generaciones presentes en tu localidad.												X		
		Participación para el	5. Como ciudadano participa activamente en las actividades										X		X		

ı	1 11	1 1 10	1		1	1		1			
	desarrollo	de las diferentes instituciones									
	sostenible social	que prestan servicios a la									
		ciudadanía.									
		6. Como ciudadano valora las									
		actividades de las diferentes								X	
		instituciones de su localidad									
		en beneficio de la población									
		7. Como ciudadano respetas las									
		diferencias de religión,								X	
		idioma, lugar de origen que								Λ	
		hay entre nuestros comuneros									
		8. Como ciudadano consideras									
		que las actividades agrícolas y								X	
		ganaderas contribuyen al								Λ	
	Participación	desarrollo local.									
	para el	9. Consideras que las actividades									
	desarrollo	productivas realizadas por los							X	v	
	sostenible	pobladores contribuyen a								X	
	económico	desarrollar su calidad de vida.									
		10. Nos preocupamos por mejorar									
		la calidad de nuestro ganado y								X	
		nuestros productos agrícolas									
		11. La comunidad se organiza en									
	D 41 1 14	instituciones para participar en									
	Participación	actividades locales de interés							X	X	
	comunitaria	para los agricultores y									
		ganaderos de la localidad.									
		12. La comunidad se organiza en									
	· · · · · · · · · · · · · · · · · ·	instituciones para participar en									
	Participación	actividades locales orientadas							X	X	
Espacios de	pública	a mejorar la calidad de vida de						X			
participación		la población.									
		13. La comunidad participa									
		activamente en la elección de								X	
		sus representantes políticos									
	Participación	14. En tu comunidad, los		1					X		
	política	ciudadanos participan en la									
		toma de decisiones para el								X	
		desarrollo local y provincial									
Modalidades	Participación	15. La comunidad se organiza									
de	reivindicativa	para exigir al gobierno local,						X	X	X	
ue	reivinaicativa	para exigir ai godierno iocal,									

par	rticipación		provincial, regional o nacional							
			la mejora de la calidad de los							
			servicios (de salud, educación,							
			vivienda, entre otros).							
			16. Consideras que las							
		Doutiainaaión	organizaciones locales se							
		Participación	orientan en beneficiarse a sí				X	X		
		instrumental	mismas antes que a la							
			comunidad en general							
		Doutiainaaión	17. La ciudadanía de tu							
		Participación	comunidad está representada				X	X		
		formal	tal como lo establece la ley.							
			18. Ante situaciones de							
			emergencia social o de							
		Participación	desastres naturales, la				X	X		
		ciudadana	ciudadanía se organiza				Λ	Λ		
			activamente para afrontar sus							
			problemas							

ROJAS SILVA VICTOR ROLANDO

NOMBRE DEL INSTRUMENTO: Cuestionario sobre gestión pública

OBJETIVO: Identificar el nivel de gestión pública en el distrito de Caraz, provincia de Huaylas-2019.

DIRIGIDO A: Pobladores de Caraz, Provincia de Huaylas, 2019.

VALORACIÓN DEL INSTRUMENTO:

Deficiente	Regular	Bueno	Muy bueno	Excelente
		X		

APELLIDOS Y NOMBRES DEL EVALUADOR : CARDOZA, SERNAQUÉ, Manuel Antonio

GRADO ACADÉMICO DEL EVALUADOR : Magíster en Gestión del Talento Humano (METODÓLOGO)

Mgtr. Manuel Antonio Cardoza Sernaqué DNI N° 02855165

TÍTULO DE LA TESIS: La participación ciudadana y la gestión pública en el distrito de Caraz, provincia de Huaylas-2019.

NOMBRE DEL INSTRUMENTO: CUESTIONARIO SOBRE GESTIÓN PÚBLICA

				0	pció	n de re	spues	sta		(EVA	LUACIÓ	N		
VARIABLES	RIABLES DIMENSIONES INDICADORES		ÍTEMS	Fotalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	De acuerdo	Totalmente de acuerdo		elación ntre la riable y nensión	en dim	lación tre la ensión y el icador	en indi	lación tre el cador y ítems	entre y la	lación e el ítem opción espuesta	OBSERVACIONES Y/O RECOMENDACIONE S
				Total	En de	Ni de a	De	Total ac	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
		Presupuesto	En tu comunidad, la ciudadanía participa en la elaboración del presupuesto local.										v		X		
		participativo	2. Se difunde a nivel local, la presencia de la ciudadanía en la elaboración del presupuesto participativo local										X		X		
Gestión	Gestión	Eficacia	3. La gestión municipal consigue los resultados esperados a nivel social, cultural y educativo de acuerdo a las demandas de la ciudadanía										X		X		
pública	política		La gestión municipal consigue los resultados esperados a nivel económico de acuerdo a las demandas de la ciudadanía						X		X		X		X		
			 La gestión municipal realiza un manejo de sus recursos naturales en beneficio de la comunidad 												X		
		Eficiencia	La gestión municipal realiza un manejo de sus recursos ambientales en beneficio de la comunidad										X		X		
			7. La gestión municipal realiza												X		

	T			-	-	-	 1				1	
			un manejo de sus recursos económicos y presupuestales en beneficio del desarrollo local y ciudadano									
	Espíritu de	8.	A nivel de la gestión pública se percibe un espíritu de colaboración entre los servidores públicos y la ciudadanía							X		
	cooperación	9.	A nivel de la gestión pública se percibe un espíritu de colaboración y de apoyo de las autoridades de la municipalidad para con la ciudadanía						X	X		
Gestión administrativa	Relaciones interpersonales	10.	A nivel de la gestión pública, los servidores públicos establecen relaciones interpersonales basadas en el respeto y el buen trato con la ciudadanía en general.					X	X	X		
	Confianza en los servidores	11.	La ciudadanía tiene confianza en la atención brindada por los servidores públicos o trabajadores del gobierno local.						X	X		
	Confianza en los funcionarios	12.	La ciudadanía tiene confianza en los funcionarios o autoridades del gobierno local.						X	X		
Gestión	Custodia	13.	En tu comunidad se realiza una adecuada custodia o vigilancia de los recursos naturales y patrimonio cultural y ambiental por parte de las autoridades.					X	X	Х		
Gestión territorial	patrimonial	14.	Los pobladores participan activamente en las acciones de custodia o vigilancia de los recursos naturales y patrimonio cultural y ambiental de la comunidad.						••	X		

	Conservación	15. El gobierno local realiza acciones para la conservación o preservación de los recursos naturales y patrimonio cultural y ambiental de tu comunidad.			X
	patrimonial	16. Los pobladores participan activamente en las acciones conservación o preservación de los recursos naturales y patrimonio cultural y ambiental de tu comunidad.		X	X
	Ordenamiento	17. El gobierno local realiza acciones para el ordenamiento urbano y rural en el distrito.			X
		18. Los pobladores participan activamente en las acciones para el ordenamiento urbano y rural en el distrito.		X	X

Mgtr. Manuel Antonio Cardoza Sernaqué DNI N° 02855165

NOMBRE DEL INSTRUMENTO: Cuestionario sobre gestión pública

OBJETIVO: Identificar el nivel de gestión pública en el distrito de Caraz, provincia de Huaylas-2019.

DIRIGIDO A: Pobladores de Caraz, Provincia de Huaylas, 2019.

VALORACIÓN DEL INSTRUMENTO:

Deficiente	Regular	Bueno	Muy bueno	Excelente
		X		

APELLIDOS Y NOMBRES DEL EVALUADOR : ALATRISTA LIÑAN DEYSSY

GRADO ACADÉMICO DEL EVALUADOR : Magíster en Gestión Pública

ALATRISTA LIÑAN DEYSSY

TÍTULO DE LA TESIS: La participación ciudadana y la gestión pública en el distrito de Caraz, provincia de Huaylas-2019.

NOMBRE DEL INSTRUMENTO: CUESTIONARIO SOBRE GESTIÓN PÚBLICA

				О	pciói	n de res	spues	sta		(CRITE	RIOS DE	EVAI	LUACIÓ	N		
VARIABLES	DIMENSIONES	INDICADORES	ÍTEMS	Fotalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	De acuerdo	Totalmente de acuerdo		elación ntre la iable y nensión	en dim	lación tre la ensión y el icador	en indic	ación tre el cador y ítems	entre y la	lación e el ítem opción espuesta	OBSERVACIONES Y/O RECOMENDACIONE S
				To	En	Ni de		To	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
		Presupuesto	En tu comunidad, la ciudadanía participa en la elaboración del presupuesto local.												X		
		participativo	2. Se difunde a nivel local, la presencia de la ciudadanía en la elaboración del presupuesto participativo local										X		X		
		Eficacia	La gestión municipal consigue los resultados esperados a nivel social, cultural y educativo de acuerdo a las demandas de la ciudadanía										X		X		
Gestión pública	Gestión política		4. La gestión municipal consigue los resultados esperados a nivel económico de acuerdo a las demandas de la ciudadanía						X		X				X		
			5. La gestión municipal realiza un manejo de sus recursos naturales en beneficio de la comunidad												X		
		Eficiencia	6. La gestión municipal realiza un manejo de sus recursos ambientales en beneficio de la comunidad										X		X		
			7. La gestión municipal realiza un manejo de sus recursos económicos y presupuestales												X		

T											
		en beneficio del desarrollo									
		local y ciudadano		1							
		8. A nivel de la gestión pública									
		se percibe un espíritu de							37		
		colaboración entre los							X		
		servidores públicos y la									
	Espíritu de	ciudadanía						37			
	cooperación	9. A nivel de la gestión pública						X			
	•	se percibe un espíritu de									
		colaboración y de apoyo de las autoridades de la							X		
		municipalidad para con la									
		ciudadanía	+	+							
Gestión		10. A nivel de la gestión pública, los servidores públicos									
administrativa	Relaciones	establecen relaciones					X				
adillilistrativa	interpersonales	interpersonales basadas en el						X	X		
	interpersonales	respeto y el buen trato con la									
		ciudadanía en general.									
		11. La ciudadanía tiene confianza			\vdash						
		en la atención brindada por los									
	Confianza en los	servidores públicos o						X	X		
	servidores	trabajadores del gobierno									
		local.									
		12. La ciudadanía tiene confianza									
	Confianza en los	en los funcionarios o									
	funcionarios	autoridades del gobierno						X	X		
		local.									
		13. En tu comunidad se realiza									
		una adecuada custodia o									
		vigilancia de los recursos							X		
		naturales y patrimonio cultural							Λ		
		y ambiental por parte de las									
Gestión	Custodia	autoridades.						X			
territorial	patrimonial	14. Los pobladores participan					X	Λ		-	
termonar		activamente en las acciones de									
		custodia o vigilancia de los							X		
		recursos naturales y							Δ.		
		patrimonio cultural y									
		ambiental de la comunidad.									
	Conservación	15. El gobierno local realiza						X	X		

patrimonial	acciones para la conservación o preservación de los recursos naturales y patrimonio cultural y ambiental de tu comunidad.		
	16. Los pobladores participan activamente en las acciones conservación o preservación de los recursos naturales y patrimonio cultural y ambiental de tu comunidad.		x
Ordonomiento	17. El gobierno local realiza acciones para el ordenamiento urbano y rural en el distrito.		X
Ordenamiento territorial	18. Los pobladores participan activamente en las acciones para el ordenamiento urbano y rural en el distrito.	X	х

ALATRISTA LIÑAN DEYSSY

DNI 454888 71

NOMBRE DEL INSTRUMENTO: Cuestionario sobre gestión pública

OBJETIVO: Identificar el nivel de gestión pública en el distrito de Caraz, provincia de Huaylas-2019.

DIRIGIDO A: Pobladores de Caraz, Provincia de Huaylas, 2019.

VALORACIÓN DEL INSTRUMENTO:

Deficiente	Regular	Bueno	Muy bueno	Excelente
		X		

APELLIDOS Y NOMBRES DEL EVALUADOR : ROJAS SILVA VICTOR ROLANDO

GRADO ACADÉMICO DEL EVALUADOR : Magíster en Gestión Pública

ROJAS SILVA VICTOR ROLANDO

TÍTULO DE LA TESIS: La participación ciudadana y la gestión pública en el distrito de Caraz, provincia de Huaylas-2019.

NOMBRE DEL INSTRUMENTO: CUESTIONARIO SOBRE GESTIÓN PÚBLICA

				0	pciói	ı de res	spues	sta		(RIOS DE	EVAI	LUACIÓ	N		
VARIABLES	DIMENSIONES	INDICADORES	ÍTEMS	Fotalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	De acuerdo	Totalmente de acuerdo	en	lación ntre la iable y nensión	en dim	lación tre la ensión y el icador	en indic	lación tre el cador y ítems	entre y la	lación el ítem opción espuesta	OBSERVACIONES Y/O RECOMENDACIONE S
				Tota	En d	Ni de a des	De	Tota	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
		Presupuesto	En tu comunidad, la ciudadanía participa en la elaboración del presupuesto local.										X		X		
		participativo	2. Se difunde a nivel local, la presencia de la ciudadanía en la elaboración del presupuesto participativo local										Λ		X		
		Eficacia	La gestión municipal consigue los resultados esperados a nivel social, cultural y educativo de acuerdo a las demandas de la ciudadanía										X		X		
Gestión pública	Gestión política		La gestión municipal consigue los resultados esperados a nivel económico de acuerdo a las demandas de la ciudadanía						X		X				X		
			5. La gestión municipal realiza un manejo de sus recursos naturales en beneficio de la comunidad												X		
		Eficiencia	6. La gestión municipal realiza un manejo de sus recursos ambientales en beneficio de la comunidad										X		X		
			7. La gestión municipal realiza un manejo de sus recursos económicos y presupuestales en beneficio del desarrollo												X		

		1	11		1		l			1	l	
		_	local y ciudadano		1							
		8.	A nivel de la gestión pública se percibe un espíritu de colaboración entre los								X	
	Espíritu de		servidores públicos y la ciudadanía									
	cooperación		A nivel de la gestión pública se percibe un espíritu de colaboración y de apoyo de las autoridades de la municipalidad para con la ciudadanía						X		X	
Gestión administrativa	Relaciones interpersonales		A nivel de la gestión pública, los servidores públicos establecen relaciones interpersonales basadas en el respeto y el buen trato con la ciudadanía en general.					X	X		X	
	Confianza en los servidores		La ciudadanía tiene confianza en la atención brindada por los servidores públicos o trabajadores del gobierno local.						X		X	
	Confianza en los funcionarios		La ciudadanía tiene confianza en los funcionarios o autoridades del gobierno local.						X		X	
	Custodia		En tu comunidad se realiza una adecuada custodia o vigilancia de los recursos naturales y patrimonio cultural y ambiental por parte de las autoridades.						X		X	
Gestión territorial	patrimonial		Los pobladores participan activamente en las acciones de custodia o vigilancia de los recursos naturales y patrimonio cultural y ambiental de la comunidad.					X	A		Х	
	Conservación patrimonial	15.	El gobierno local realiza acciones para la conservación						X		X	

	o preservación de los recursos naturales y patrimonio cultural y ambiental de tu comunidad.					
	16. Los pobladores participan activamente en las acciones conservación o preservación de los recursos naturales y patrimonio cultural y ambiental de tu comunidad.				X	
Ordenamiento	17. El gobierno local realiza acciones para el ordenamiento urbano y rural en el distrito.				X	
territorial	18. Los pobladores participan activamente en las acciones para el ordenamiento urbano y rural en el distrito.			X	X	

ROJAS SILVA VICTOR ROLANDO

ANÁLISIS DE CONFIABILIDAD DEL INSTRUMENTO PARA MEDIR LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA

Estadísticos de fiabilidad

Alfa de Cronbach	Alfa de Cronbach basada en los elementos tipificados	N de elementos
,823	,823	18

Estadísticos total-elemento

	Media de la escala	Varianza de la	Correlación	Alfa de
	si se elimina el	escala si se	elemento-total	Cronbach si
	elemento	elimina el	corregida	se elimina
		elemento		el elemento
ITEM_1	40,40	36,543	,614	,800
ITEM_2	40,80	34,457	,689	,792
ITEM_3	40,33	41,095	,406	,817
ITEM_4	41,07	36,352	,588	,801
ITEM_5	40,20	37,457	,753	,797
ITEM_6	40,93	36,210	,555	,804
ITEM_7	40,67	32,238	,885	,774
ITEM_8	40,93	48,781	-,505	,868
ITEM_9	40,33	34,952	,761	,788
ITEM_10	41,53	41,124	,401	,817
ITEM_11	40,33	41,095	,406	,817
ITEM_12	40,33	38,524	,355	,819
ITEM_13	41,13	42,410	,075	,833
ITEM_14	40,20	37,457	,753	,797
ITEM_15	40,93	36,210	,555	,804
ITEM_16	40,67	32,238	,885	,774
ITEM_17	40,20	37,457	,753	,797
ÍTEM 18	40,87	41,124	,188	,828

Análisis de la confiabilidad:

La fiabilidad del instrumento (cuestionario) con que se medirá la participación ciudadana en el distrito de Caraz, provincia de Huaylas-2019, que determina la consistencia interna de los ítems formulados para medir dicha variable de interés; es decir, detectar si algún ítem tiene un mayor o menor error de medida, utilizando el método del Alfa de Cronbach y aplicado a una muestra piloto de 15 trabajadores con características similares a la muestra, obtuvo un coeficiente de confiabilidad de ${\bf r}={\bf 0.823}$ y una Correlación de Pearson máxima de aporte de cada ítem con el total de $\alpha={\bf 0.823}$, lo que permite inferir que el instrumento a utilizar es SIGNIFICATIVAMENTE CONFIABLE.

ANÁLISIS DE CONFIABILIDAD DEL INSTRUMENTO PARA MEDIR LA GESTIÓN PÚBLICA

Estadísticos de fiabilidad

Alfa de Cronbach	Alfa de Cronbach basada en los elementos tipificados	N de elementos
,858	,870	18

Estadísticos total-elemento

	Media de la escala si se elimina el elemento	Varianza de la escala si se elimina el elemento	Correlación elemento-total corregida	Alfa de Cronbach si se elimina el elemento
ITEM1	51,73	56,781	,136	,863
ITEM2	52,40	57,257	,082	,866
ITEM3	51,73	50,781	,641	,843
ITEM4	51,47	50,981	,801	,839
ITEM5	52,93	54,924	,528	,851
ITEM6	51,73	55,067	,506	,852
ITEM7	52,47	49,267	,670	,841
ITEM8	51,60	50,971	,813	,839
ITEM9	52,33	52,524	,370	,857
ITEM10	52,07	46,210	,815	,832
ITEM11	52,33	64,524	-,494	,890
ITEM12	51,73	49,067	,716	,839
ITEM13	52,93	54,924	,528	,851
ITEM14	51,73	55,067	,506	,852
ITEM15	52,47	49,267	,670	,841
ITEM16	51,60	50,971	,813	,839
ITEM17	52,53	56,981	,105	,865
ITEM18	52,27	54,210	,329	,857

Análisis de la confiabilidad:

La fiabilidad del instrumento (cuestionario) con que se medirá la gestión pública en la en el distrito de Caraz, provincia de Huaylas-2019, que determina la consistencia interna de los ítems formulados para medir dicha variable de interés; es decir, detectar si algún ítem tiene un mayor o menor error de medida, utilizando el método del Alfa de Cronbach y aplicado a una muestra piloto de 15 trabajadores con características similares a la muestra, obtuvo un coeficiente de confiabilidad de $\mathbf{r} = \mathbf{0.858}$ y una Correlación de Pearson máxima de aporte de cada ítem con el total de α =0.870, lo que permite inferir que el instrumento a utilizar es SIGNIFICATIVAMENTE CONFIABLE.

Anexo 4: Constancia de autorización para ejecución del estudio

 MUNICIPALIDAD PROVI	NCIAL	
DE HUAYLAS - CARA JR. SAN MA. : Nº 1121 20146925767		Hora Recep.: 09:38:20 Fecha de Recep.: 10/12/2019
N° Registro.:	HOUA	DE TRAMITE
	00010890 : SALAS SANCHEZ ROSA MARÍA	
Asunto.: Documento.: Observaciones.:	AUTORIZACIÓN PARA APLICACIÓN DE SU IN SOLICITUD -	STRUMENTO DE INVESTIGACIÓN
Destino.:	GERENCIA MUNICIPAL OF PROVINCIA MESA DE HEI PARTIES	Nro de Folios; ****1
Recibido p En.: TRA	DOPARTEAGA CRIBILLERO SANDRA MITE DOCUMENTARIO Y ARCHIVO	Consulte el estado de su trámite en: www.municaraz.gob.pe
	,	
	wante ou	

Anexo 5: Base de datos de aplicación de Cuestionario sobre Participación ciudadana

DIHERSIONES		DESARROLLO SOSTEMIBLE												ESPA	CIOS DE I	PARTICIP	ACIÓN			MODAL	IDADES C	DE PART	ICIPACIÓN	ı		
P-PRESIDENTAS	ITEH *	ITEM 🔻	ITEM 🔻	ITEM *	ITEM 🔻	ITEM 🔻	ITEM 🔻	ITEM 🔻	ITEM 🔻	ITEM 🔻	SUMA *	TOTAL *	ITEM 🔻	ITEM 🔻	ITEM 🔻	ITEM	SUMA *	TOTAL *	ITEM 🔻	ITEM 🔻	ITEH	ITEM	▼ SUMA	TOTAL T	SHH# W	TOTAL W
1	3	2	2	2	3	2	2	3	2	2	23	2	2	3	2	2	9	2	2	2	2	2	8	2	40	2
3	3	3	2	2	3	2	2	3	2	2	24 34	4	2	3	3	2	12	3	2	3	3	2	13	2	41	1 2
4	3	3	3	2	2	2	2	3	2	2	24	2	3	3	3	3	12	3	2	2	2	3	9	2	59 45	+ 3
5	3	3	2	2	3	2	3	2	2	3	25	2	2	4	2	2	10	3	3	3	3	3	12	3	47	1 3
6	2	2	3	2	3	3	3	2	2	3	25	2	3	3	2	3	11	3	2	3	3	3	11	3	47	3
7	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	34	4	2	4	3	2	11	3	4	4	4	2	14	4	59	3
8	3	3	3	2	2	2	2	3	2	3	25	2	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	12	3	49	3
9	4	3	3	2	4	4	4	3	2	4	33	3	3	4	2	3	12	3	4	4	4	3	15	4	60	3
10	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	34	4	2	4	3	2	11	3	3	3	3	3	12	3	57	3
11	2	2	2	2	4	4	4	4	2	4	30	3	2	4	2	2	10	3	2	4	4	2	12	3	52	3
12	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	34	4	3	4	4	4	15	4	4	4	4	4	16	4	65	1 1
13 14	2	3	2	4	4	2	2	3	2	2	37 22	2	2	2	2	2	# #	3	2	3	2	3	9	2	62	1 4
15	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	28	3	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	12	3	39 52	+ +
16	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	29	3	2	3	2	2	9	2	3	3	3	2	11	3	49	1 3
17	4	3	3	3	3	4	3	4	3	3	33	3	3	4	3	3	13	3	4	3	3	3	13	3	59	3
18	3	3	2	4	4	2	4	3	2	4	31	3	2	4	3	2	11	3	3	4	4	2	13	3	55	3
19	3	2	2	3	2	3	3	4	3	3	28	3	2	3	2	2	9	2	3	3	3	3	12	3	49	3
20	2	3	2	2	2	2	2	4	2	2	23	2	2	2	3	2	9	2	2	2	2	2	8	2	40	2
21	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	38	4	2	4	4	3	13	3	4	4	4	3	15	4	66	4
22	3	3	2	2	3	3	3	4	2	3	28	3	2	3	2	2	9	2	3	3	3	2	11	3	48	3
23	2	2	2	3	2	2	2	4	3	2	24	2	2	2	2	2	*	2	2	2	2	3	9	2	41	2
24	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	38	4	2	4	4	4	14	4	4	4	4	4	16	4	68	4
25	3	2	2	3	3	3	2	2	3	2	25	2	2	3	2	2	9	2	3	2	2	2	9	2	43	2
26 27	4	2	2	3	3	3	2	3	3	2	25	4	2	3	2	2	9	2	2	3	2	2	*	2	42	1 2
28	4	3	3	2	4	4	4	3	3	3	36 33	3	3	4	3	3	14	3	4	4	3	3	14	4	64	1 1
29	3	3	2	4	4	4	3	3	4	3	33	3	2	4	3	2	11	3	3	3	3	3	12	3	56	1 3
30	2	2	2	2	-	1	4	4	2	4	30	3	2	4	2	2	10	3	2	4	4	2	12	3	52	3
31	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	38	4	3	4	4	4	15	4	4	4	4	4	16	4	69	1
32	4	3	4	4	4	4	4	3	4	3	37	4	2	4	3	2	11	3	4	3	3	4	14	4	62	4
33	2	2	2	2	2	2	2	4	2	2	22	2	2	2	2	2	*	2	2	2	2	3	9	2	39	2
34	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	28	3	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	12	3	52	3
35	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	29	3	2	3	2	2	9	2	3	3	3	2	11	3	49	3
36	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	33	3	3	4	3	3	13	3	4	3	3	3	13	3	59	3
37	3	3	2	4	4	2	4	3	2	4	31	3	2	4	3	2	11	3	3	4	4	2	13	3	55	3
38	3	2	2	3	2	3	3	4	3	3	28	3	2	3	2	2	9	2	3	3	3	3	12	3	49	3
39	2	3	2	2	2	2	2	4	2	2	23	2	2	2	3	2	9	2	2	2	2	2	*	2	40	2
40 41	3	3	2	2	3	3	3	3	2	3	38 28	3	2	3	2	3	13	2	3	3	3	3 A 2	15 11 A	f" b	66	+ 4
42	2	2	2	3	2	2	2	4	3	2	28	2	2	2	2	2	8	2	2	2	2	Acti	var W	(indov	S 41	3
43	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	38	4	2	4	4	4	14	4	4	4	4	V- 4	-	un si An	6.8	- 4
••		<u> </u>	+ -	<u> </u>		<u> </u>		,	-	'	20	-	-	- '		'	 "	<u> </u>	_	<u> </u>	'	Vc. n	Lantia.	irnción i	lara a	ativar 1

44	3	2	2	3	3	3	2	3	2	2	25	2	2	3	2	2	9	2	3	2	2	2	9	2	43
45	2	2	2	3	3	3	2	4	2	2	25	2	2	3	2	2	9	2	2	2	2	2	*	2	42
46	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	36	4	3	4	3	4	14	4	4	3	3	4	14	4	64
47	4	3	2	3	4	4	3	3	3	3	32	3	2	4	3	2	11	3	4	3	3	3	13	3	56
48	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	28	3	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	12	3	52
49	3	3	2	2	2	3	3	2	2	3	25	2	2	3	2	2	9	2	3	3	3	2	11	3	45
50	2	2	2	3	3	3	3	4	3	3	28	3	2	3	2	2	9	2	2	3	3	2	10	3	47
51	3	3	2	2	2	2	2	4	2	2	24	2	2	3	3	2	10	3	3	2	2	3	10	3	44
52	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	31	3	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	12	3	55
53	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	21	2	2	2	2	2	*	2	2	2	2	2	8	2	37
54	3	3	3	3	4	4	3	3	3	4	33	3	2	4	3	3	12	3	3	4	4	3	14	4	59
55	4	4	4	3	3	3	2	4	3	3	33	3	4	3	4	4	15	4	4	3	3	4	14	4	62
56	2	2	3	2	4	4	4	4	2	4	31	3	3	4	2	3	12	3	2	4	4	3	13	3	56
57	3	2	3	2	4	4	4	4	2	4	32	3	3	4	2	3	12	3	3	4	4	3	14	4	58
58	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30	3	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	12	3	54
59	3	3	3	2	2	2	2	3	2	2	24	2	2	2	3	3	10	3	3	2	2	3	10	3	44
60	2	2	2	2	2	2	2	4	2	2	22	2	2	2	2	2	*	2	2	2	2	2	\$	2	38
61	3	3	2	2	4	4	4	4	2	4	32	3	ν	4	3	2	11	3	3	4	4	2	13	3	56
62	2	2	2	3	4	4	4	4	3	4	32	3	2	4	2	2	10	3	2	4	4	2	12	3	54
63	3	2	2	2	2	2	2	3	2	2	22	2	Σ	3	2	2	9	2	3	2	2	2	9	2	40
64	2	2	2	2	4	4	4	4	2	4	30	3	ν	4	2	2	10	3	2	4	4	2	12	3	52
65	3	3	2	2	2	2	2	3	2	2	23	2	2	2	3	2	9	2	3	2	2	2	9	2	41
66	2	2	2	2	3	3	3	2	2	3	24	2	ν	3	2	2	9	2	2	3	3	2	10	3	43
67	2	2	2	2	4	4	4	3	2	4	29	3	2	4	2	2	10	3	2	4	4	2	12	3	51
68	3	2	2	2	2	2	2	4	2	2	23	2	2	2	2	2	*	2	3	2	2	2	9	2	40
69	2	3	2	3	2	2	2	4	3	2	25	2	2	2	3	2	9	2	2	2	2	2	8	2	42
70	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	39	4	3	4	4	4	15	4	4	4	4	4	16	4	70
71	3	2	3	3	2	2	2	3	3	2	25	2	3	3	2	3	11	3	3	2	2	3	10	3	46
72	2	2	3	2	3	3	3	2	2	3	25	2	3	3	2	3	11	3	2	3	3	3	11	3	47
73	2	2	2	2	4	4	4	4	2	4	30	3	2	4	2	2	10	3	2	4	4	2	12	3	52
74	3	3	3	2	2	2	2	4	2	2	25	2	3	2	3	3	11	3	3	2	2	3	10	3	46
75	2	2	3	2	2	2	2	4	2	2	23	2	2	2	2	3	9	2	2	2	2	3	9	2	41
76	2	2	3	3	4	4	4	3	3	4	32	3	3	4	2	3	12	3	2	4	4	3	13	3	57
- 77	3	2	3	2	4	4	4	3	2	4	31	3	3	4	2	3	12	3	2	4	4	3	13	3	56
78	2	3	2	2	2	2	2	4	2	2	23	2	2	2	3	2	9	2	2	2	2	2	*	2	40
79	2	2	3	3	2	2	2	3	3	2	24	2	3	2	2	3	10	3	2	2	2	3	9	2	43
80	3	2	2	2	4	4	4	3	2	4	30	3	2	4	2	2	10	3	3	4	4	2	13	3	53
81	2	2	3	3	4	4	4	4	3	4	33	3	3	4	2	3	12	3	2	4	4	3	13	3	58
82	2	3	2	3	2	2	2	4	3	2	25	2	2	2	3	2	9	2	2	2	2	2	8	2	42
83	2	2	2	2	4	4	4	3	2	4	29	3	2	4	2	2	10	3	2	4	4	Activ	ar Wi	ndou	/C 51
84	3	2	2	2	4	4	4	4	2	4	31	3	2	4	2	2	10	3	3	4	4	MCT.LA	cu thau	naon	54

L010L110F4_																										
85	2	3	2	2	2	2	2	4	2	2	23	2	2	2	3	2	9	2	2	2	2	2	*	2	40	2
86	2	2	2	3	4	4	4	4	3	4	32	3	2	4	2	2	10	o	2	4	4	2	12	3	54	3
87	2	2	2	3	2	2	2	4	3	2	24	2	2	2	2	2	*	2	2	2	2	2	*	2	40	2
88	2	2	2	2	4	4	4	4	2	4	30	3	2	4	2	2	10	3	2	4	4	2	12	3	52	3
89	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	21	2	2	2	2	2	*	2	2	2	2	2	*	2	37	2
90	2	2	2	3	2	2	2	4	3	2	24	2	2	2	2	1	7	2	2	2	2	2	*	2	39	2
91	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	21	2	2	2	2	1	7	2	2	2	2	2	*	2	36	2
92	2	2	2	2	4	4	4	4	2	4	30	3	2	4	2	2	10	3	2	4	4	2	12	3	52	3
93	2	2	2	3	2	2	2	3	3	2	23	2	2	2	2	2	*	2	2	2	2	2	*	2	39	2
94	4	4	3	2	2	2	2	2	2	2	25	2	2	2	4	3	11	3	4	2	2	3	11	3	47	3
95	2	2	2	3	4	4	4	4	3	4	32	3	2	4	2	1	9	2	2	4	4	2	12	3	53	3
96	2	2	2	2	2	2	2	4	2	2	22	2	2	2	2	2	*	2	2	2	2	2	*	2	38	2
97	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	31	3	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	12	3	55	3
98	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	21	2	2	2	2	2	*	2	2	2	2	2	8	2	37	2
99	3	3	3	2	4	4	4	3	3	4	33	3	2	4	3	3	12	3	3	4	4	3	14	4	59	3
100	4	4	4	2	3	3	3	4	3	3	33	3	4	3	4	4	15	4	4	3	3	4	14	4	62	4
101	2	2	3	2	4	4	4	4	2	4	31	3	3	4	2	3	12	3	2	4	4	3	13	3	56	3
102	3	2	3	2	4	4	4	4	2	4	32	3	3	4	2	3	12	3	3	4	4	3	14	4	58	3
103	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30	3	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	12	3	54	3
104	3	3	3	2	2	2	2	3	2	2	24	2	2	2	3	3	10	3	3	2	2	3	10	3	44	2
105	2	2	2	2	2	2	2	4	2	2	22	2	2	2	2	2	*	2	2	2	2	2	8	2	38	2
106	3	3	2	2	4	4	4	4	2	4	32	3	2	4	3	2	11	3	3	4	4	2	13	3	56	3
107	2	2	2	3	4	4	4	4	3	4	32	3	2	4	2	2	10	3	2	4	4	2	12	3	54	3
108	3	2	2	2	2	2	2	3	2	2	22	2	2	3	2	2	9	2	3	2	2	2	9	2	40	2
109	2	2	2	2	4	4	4	4	2	4	30	3	2	4	2	2	10	3	2	4	4	2	12	3	52	3
110	3	3	2	2	2	2	2	3	2	2	23	2	2	2	3	2	9	2	3	2	2	2	9	2	41	2
111	2	2	2	2	3	2	3	4	2	3	25	2	2	3	2	2	9	2	2	3	3	2	10	3	44	2
112	2	2	2	2	4	4	4	3	2	4	29	3	2	4	2	2	10	3	2	4	4	2	12	3	51	3
113	3	2	2	2	2	2	2	4	2	2	23	2	2	2	2	2	*	2	3	2	2	2	9	2	40	2
114	2	3	2	3	2	2	2	4	3	2	25	2	2	2	3	2	9	2	2	2	2	2	*	2	42	2
115	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	39	4	3	4	4	4	15	4	4	4	4	4	16	4	70	4
116	3	2	3	3	2	2	2	3	3	2	25	2	3	3	2	3	11	3	3	2	2	3	10	3	46	2
117	2	2	3	2	3	2	3	3	2	3	25	2	3	3	2	3	11	3	2	3	3	3	11	3	47	3
118	2	2	2	2	4	4	4	4	2	4	30	3	2	4	2	2	10	3	2	4	4	2	12	3	52	3
119	3	3	3	2	2	2	2	4	2	2	25	2	3	2	3	3	11	3	3	2	2	3	10	3	46	2
120	2	2	3	2	2	2	2	4	2	2	23	2	2	2	2	3	9	2	2	2	2	3	9	2	41	2
121	2	2	3	3	4	4	4	3	3	4	32	3	3	4	2	3	12	3	2	4	4	3	13	3	57	3
122	3	2	3	2	4	4	4	3	2	4	31	3	3	4	2	3	12	3	2	4	4	3	13	3	56	3
123	2	3	2	2	2	2	2	4	2	2	23	2	2	2	3	2	9	2	2	2	2	2	*	2	40	2
124	2	2	3	3	2	2	2	3	3	2	24	2	3	2	2	3	10	3	2	2	2	3	9	2	43	2
125	3	2	2	2	4	4	4	3	2	4	30	3	2	4	2	2	10	3	3	4	4	Activ	or BAG	ndou	UC 53	3
126	2	2	3	3	4	4	4	4	3	4	33	3	3	4	2	3	12	3	2	4	4	ACC.	CU 13/9/1	naow	⊃ 58	3
127	2	3	2	3	2	2	2	4	3	2	25	2	2	2	3	2	9	2	2	2	2	Un à C	wafibu w	nciÅn n		tiver \$
400				٠											٠.		L					AC 0. C	vimuuui	acion i	rana ar	CIVEIL

					<u> </u>		_											_								_
128	2	2	2	2	4	4	4	3	2	4	29	3	2	4	2	2	10	3	2	4	4	2	12	3	51	3
129	3	2	2	2	4	4	4	4	2	4	31	3	2	4	2	2	10	3	3	4	4	2	13	3	54	3
130	2	3	2	2	2	2	2	4	2	2	23	2	2	2	3	2	9	2	2	2	2	2	*	2	40	2
131	2	2	2	3	4	4	4	4	3	4	32	3	2	4	2	2	10	3	2	4	4	2	12	3	54	3
132	2	2	2	3	2	2	2	4	3	2	24	2	2	2	2	2	*	2	2	2	2	2	*	2	40	2
133	2	2	2	2	4	4	4	4	2	4	30	3	2	4	2	2	10	3	2	4	4	2	12	3	52	3
134	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	21	2	2	2	2	2	*	2	2	2	ν	2	*	2	37	2
135	2	2	2	3	2	2	2	4	3	2	24	2	2	2	2	1	7	2	2	2	2	2	*	2	39	2
136	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	21	2	2	2	2	1	7	2	2	2	2	2	*	2	36	2
137	2	2	2	2	4	4	4	4	2	4	30	3	2	4	2	2	10	3	2	4	4	2	12	3	52	3
138	2	2	2	3	2	2	2	3	3	2	23	2	2	2	2	2	*	2	2	2	2	2	*	2	39	2
139	4	4	3	2	2	2	2	2	2	2	25	2	2	2	4	3	11	3	4	2	2	3	11	3	47	3
140	2	2	2	3	4	4	4	4	3	4	32	3	2	4	2	1	9	2	2	4	4	2	12	3	53	3
141	2	2	2	2	2	2	2	4	2	2	22	2	2	2	2	2	*	2	2	2	2	2	*	2	38	2
142	2	2	2	3	3	3	2	2	3	2	24	2	2	3	2	2	9	2	2	2	2	2	*	2	41	2
143	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	36	4	3	4	3	4	14	4	4	3	3	4	14	4	64	4
144	4	3	2	3	4	4	3	3	3	3	32	3	2	4	3	2	11	3	4	3	3	3	13	3	56	3
145	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	28	3	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	12	3	52	3
146	3	3	2	2	2	3	3	2	2	3	25	2	2	3	2	2	9	2	3	3	3	2	11	3	45	2
147	2	2	2	3	3	3	3	4	3	3	28	3	2	3	2	2	9	2	2	3	3	2	10	3	47	3
148	3	3	2	2	2	2	2	4	2	2	24	2	2	3	3	2	10	3	3	2	2	3	10	3	44	2
149	2	2	2	2	2	2	2	4	2	2	22	2	2	2	2	2	*	2	2	2	2	2	8	2	38	2
150	3	3	2	3	3	3	2	4	3	2	28	3	2	3	3	2	10	3	3	2	2	2	9	2	47	3
151	2	2	2	2	2	2	2	4	2	2	22	2	2	2	2	2	*	2	2	2	2	3	9	2	39	2
152	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	38	4	2	4	4	4	14	4	3	4	4	4	15	4	67	4
153	3	3	2	3	4	4	4	3	3	4	33	3	2	4	3	2	11	3	3	4	4	2	13	3	57	3
154	2	2	2	2	2	2	2	4	2	2	22	2	2	2	2	2	*	2	2	2	2	2	8	2	38	2
155	3	3	3	2	3	3	2	2	2	2	25	2	3	3	2	3	11	3	3	2	2	3	10	3	46	2
156	4	4	4	3	2	3	3	4	3	3	33	3	4	3	4	4	15	4	4	3	3	4	14	4	62	4
157	4	3	2	4	4	4	4	3	4	4	36	4	2	4	3	2	11	3	4	4	4	3	15	4	62	4
158	3	3	3	2	4	4	4	4	3	3	33	3	2	4	3	3	12	3	3	3	3	3	12	3	57	3
159	3	2	2	2	3	3	3	2	2	3	25	2	2	3	2	2	9	2	3	3	3	2	11	3	45	2
160	2	3	2	2	2	2	2	4	2	2	23	2	2	3	2	2	9	2	2	2	2	2	*	2	40	2
161	3	3	3	2	3	3	3	4	2	3	29	3	2	3	3	3	11	3	3	3	3	3	12	3	52	3
162	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	29	3	2	3	3	2	10	3	3	3	3	3	12	3	51	3
163	3	4	4	2	4	4	4	4	2	4	35	4	3	4	4	4	15	4	3	4	4	4	15	4	65	4
164	3	3	2	3	3	3	3	4	3	3	30	3	2	3	3	2	10	3	3	3	3	2	11	3	51	3
165	4	4	2	2	2	4	3	4	2	3	30	3	2	4	3	2	11	3	4	3	3	2	12	3	53	3
166	3	3	2	3	2	2	2	4	3	2	26	3	2	2	3	2	9	2	3	2	2	3	10	3	45	2
167	2	2	2	2	3	3	3	2	2	3	24	2	2	3	2	2	9	2	2	3	3	A akin	or 10//:	n dou	ro 43	2
168	2	2	2	2	2	2	2	4	2	2	22	2	2	2	2	2	*	2	2	2	2	ACTIV	ar yyı	naov	5 38	2
169	3	3	3	2	3	3	3	4	2	3	29	3	2	3	3	3	11	3	3	3	3	VA.A.C	c-12	: 3	52	+1,2,-
100	٠,	,	,	-	,	,	,	4		,	67	,	-	,	,	,	"	,	,	,	,	Un A C	untituir	acida n	ara az	turne

170	3	3	Ιz	Ιz	4	l 4	4	4	3	l 4	33	3	lΣ	4	3	lz	l 11	l 3	3	4	l 4	3	14	4	58	3
171	3	2	2	3	2	3	2	4	3	2	26	3	2	3	2	2	9	2	3	2	2	2	9	2	44	2
172	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	37	4	4	4	4	4	16	4	4	3	3	4	14	4	67	4
173	2	2	2	2	3	3	2	3	2	2	23	2	2	3	2	2	9	2	2	2	2	2	8	2	40	2
174	3	3	2	3	2	2	2	2	3	2	24	2	2	2	3	2	9	2	3	2	2	2	9	2	42	2
175	3	3	3	2	2	2	2	4	2	2	25	2	3	2	3	3	11	3	3	2	2	3	10	3	46	2
176	3	3	4	3	2	3	3	4	3	3	31	3	2	3	3	2	10	3	3	3	3	4	13	3	54	3
177	2	3	2	2	3	3	3	4	2	3	27	3	2	3	3	2	10	3	2	3	3	3	11	3	48	3
178	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	39	4	3	4	4	4	15	4	4	4	4	4	16	4	70	4
179	3	3	2	2	2	4	4	4	2	4	30	3	2	4	3	2	11	3	3	4	4	2	13	3	54	3
180	3	2	2	2	2	2	2	4	2	2	23	2	2	2	2	2	*	2	3	2	2	2	9	2	40	2
181	4	4	3	4	4	4	3	3	4	3	36	4	2	4	4	3	13	3	4	3	3	3	13	3	62	4
182	3	3	2	2	4	4	4	4	3	4	33	3	2	4	3	2	11	3	3	4	4	3	14	4	58	3
183	3	3	2	3	2	2	2	2	3	2	24	2	2	3	3	2	10	3	3	2	2	2	9	2	43	2
184	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	31	3	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	12	3	55	3
185	3	3	2	2	2	2	2	4	2	2	24	2	2	2	3	2	9	2	3	2	2	2	9	2	42	2
186	4	4	4	2	4	4	4	3	2	3	34	4	4	4	4	4	16	4	4	3	3	4	14	4	64	4
187	2	2	2	2	3	3	3	2	2	3	24	2	2	3	2	2	9	2	2	3	3	2	10	3	43	2
188	2	2	2	2	4	4	4	4	2	4	30	3	2	4	2	2	10	3	2	4	4	3	13	3	53	3
189	3	3	2	3	3	3	3	4	3	3	30	3	2	3	3	2	10	3	3	3	3	2	11	3	51	3
190	3	4	4	2	3	3	3	4	2	3	31	3	3	3	3	4	13	3	3	3	3	4	13	3	57	3
191	3	3	3	2	4	4	3	4	2	3	31	3	2	4	3	3	12	3	3	3	3	3	12	3	55	3
192	4	4	2	3	4	4	4	4	3	4	36	4	2	4	4	2	12	3	4	4	4	2	14	4	62	4
193	3	3	2	3	3	3	3	4	3	3	30	3	2	3	3	2	10	3	3	3	3	2	11	3	51	3
194	3	3	2	4	4	4	4	3	4	3	34	4	2	4	3	2	11	3	3	3	3	3	12	3	57	3
195	3	3	2	3	3	3	3	4	3	3	30	3	2	3	3	2	10	3	3	3	3	2	11	3	51	3
196	2	2	2	2	4	4	4	4	2	4	30	3	2	4	2	2	10	3	2	4	4	2	12	3	52	3
197	3	3	3	3	2	3	3	4	3	3	30	3	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	12	3	54	3
198	4	3	4	2	4	4	4	4	2	4	35	4	4	4	3	4	15	4	4	4	4	4	16	4	66	4
199	2	2	2	2	3	3	3	4	2	3	26	3	2	3	2	2	9	2	2	3	3	2	10	3	45	2
200 201	3	3	2	2	4	4	4	4	2	3	31	3	2	4	3	2	11	3	3	3	3	3	12	3	54	3
202	4	4	4	3	3	2	3	4	3	3	33	3	3	3	4	4	14	4	4	3	3	4	14	4	61	4
203	3	3	2	3	3	3	3	4	3	3	33 30	3	2	3	3	2	11	3	3	3	3	2	13 11	3	57 51	3
204	3	3	2	4	4	4	4	3	4	4	35	4	2	4	3	2	11	3	3	4	4	2	13	3	51 59	3
205	4	4	2	3	2	2	2	4	3	2	28	3	2	2	4	2	10	3	4	2	2	2	10	3	48	3
206	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	37	4	2	4	4	4	14	4	4	3	3	4	14	4	65	4
207	3	3	3	3	4	1	1 4	4	3	4	35	4	3	4	3	3	13	3	3	4	4	3	14	4	62	4
208	3	3	2	3	3	3	3	4	3	3	30	3	2	3	3	2	10	3	3	3	3	2	11	3	51	3
209	3	3	3	4	4	1	1	3	4	3	35	4	3	4	3	3	13	3	3	3	3	A chiv	or 12//	n dou	60	3
210	4	3	4	3	2	2	2	4	3	2	29	3	4	2	3	4	13	3	4	2	2	ACTIV	ar Wi	ndov	5 54	3
211	2	2	2	2	3	3	3	4	2	3	26	3	2	3	2	2	9	2	2	3	3	U- 2 C		3	45	etin Arr 1
040	-		- :	 :	- 1	- 	+ :-		<u> </u>	- 1			⊢ :		- : -	- :	7	- : -	- :			Ve a C	Intidur	ación c	iara a c	TIVOT \

212	4	4	4	2	4	4	4	4	2	4	36	4	3	4	3	4	14	4	4	4	4	4	16	4	66	4
213	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	38	4	4	4	4	4	16	4	4	4	4	4	16	4	70	4
214	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	38	4	2	4	4	3	13	3	4	4	4	3	15	4	66	4
215	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	31	3	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	12	3	55	3
216	2	2	2	2	3	3	3	2	2	3	24	2	2	3	2	2	9	2	2	3	3	2	10	3	43	2
217	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	37	4	3	4	3	4	14	4	4	4	4	4	16	4	67	4
218	4	4	3	3	2	2	2	4	3	2	29	3	3	2	4	3	12	3	4	2	2	3	11	3	52	3
219	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	32	3	3	3	4	3	13	3	4	3	3	3	13	3	58	3
220	2	3	2	2	4	4	4	4	2	4	31	3	2	4	3	2	11	3	2	4	4	2	12	3	54	3
221	4	4	4	2	4	4	4	4	2	4	36	4	2	4	3	4	13	3	4	4	4	4	16	4	65	4
222	3	3	3	3	4	4	4	4	3	4	35	4	3	4	3	3	13	3	3	4	4	3	14	4	62	4
223	4	4	4	2	3	3	3	4	2	3	32	3	3	3	4	4	14	4	4	3	3	4	14	4	60	3
224	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	31	3	3	3	3	3	12	3	4	3	3	3	13	3	56	3
225	4	4	4	2	4	4	4	4	2	4	36	4	4	4	4	4	16	4	4	4	4	4	16	4	68	4
226	4	4	3	2	2	2	2	4	2	2	27	3	2	2	4	3	11	3	4	2	2	3	11	3	49	3
227	2	2	2	2	4	4	4	4	2	4	30	3	2	4	2	2	10	3	2	4	4	2	12	3	52	3
228	3	3	3	2	4	4	4	3	2	4	32	3	3	4	3	3	13	3	3	4	4	3	14	4	59	3
229	4	4	3	2	3	3	3	4	2	3	31	3	3	3	4	3	13	3	4	3	3	3	13	3	57	3
230	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	29	3	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	12	3	53	3
231	3	2	2	2	4	4	4	4	2	4	31	3	2	4	2	2	10	3	3	4	4	2	13	3	54	3
232	4	4	3	2	4	4	4	4	2	4	35	4	2	4	4	3	13	3	4	4	4	3	15	4	63	4
233	4	4	4	3	2	2	2	3	3	2	29	3	4	3	4	4	15	4	4	4	2	4	14	4	58	3
234	4	4	4	3	3	3	3	4	3	3	34	4	3	3	4	4	14	4	4	3	3	4	14	4	62	4
235	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	37	4	3	4	3	4	14	4	4	4	4	4	16	4	67	4
236	2	3	2	2	2	2	2	3	2	2	22	2	2	2	3	2	9	2	2	2	2	2	\$	2	39	2
237	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	31	3	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	12	3	55	3
238	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	21	2	2	2	2	2	8	2	2	2	2	2	\$	2	37	2
239	3	3	3	3	4	4	4	3	3	4	34	4	2	4	3	3	12	3	3	4	4	3	14	4	60	3
240	4	4	4	3	3	2	3	4	3	3	33	3	4	3	4	4	15	4	4	3	3	4	14	4	62	4
241	2	2	3	2	4	4	4	4	2	4	31	3	3	4	2	3	12	3	2	4	4	3	13	3	56	3
242	3	2	3	2	4	4	4	4	2	4	32	3	3	4	2	3	12	3	3	4	4	3	14	4	58	3
243	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30	3	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	12	3	54	3
244	3	3	3	2	2	2	2	3	2	2	24	2	2	2	3	3	10	3	3	2	2	3	10	3	44	2
245	2	2	2	2	2	2	2	4	2	2	22	2	2	2	2	2	*	2	2	2	2	2	\$	2	38	2
246	3	3	2	2	4	4	4	4	2	4	32	3	2	4	3	2	11	3	3	4	4	2	13	3	56	3
247	2	2	2	3	4	4	4	4	3	4	32	3	2	4	2	2	10	3	2	4	4	2	12	3	54	3
248	3	2	2	2	2	2	2	3	2	2	22	2	2	3	2	2	9	2	3	2	2	2	9	2	40	2
249	2	2	2	2	4	4	4	4	2	4	30	3	2	4	2	2	10	3	2	4	4	2	12	3	52	3
250	3	3	2	2	2	2	2	3	2	2	23	2	2	2	3	2	9	2	3	2	2	2	9	2	41	2
251	2	2	2	2	3	3	3	2	2	3	24	2	2	3	2	2	9	2	2	3	3	1 Ctiv	ar 10/1/i	ndou	LC 43	2
252	2	2	2	2	4	4	4	3	2	4	29	3	2	4	2	2	10	3	2	4	4	MCLIV	CII 12 V I	naon	51	3
253	3	2	2	2	2	2	2	4	2	2	23	2	2	2	2	2	*	2	3	2	2	WARC	enfi t aur	nciån r	40	tiv2v
AF4				٠.	Ι.		٠.			٠.				٠.	٠.		Ι.					V C U C	VI III SA GIL	UCIVITA	rund de	LIVE

254	2	3	2	3	2	2	2	4	3	2	25	2	2	2	3	2	9	2	2	2	2	2	*	2	42	2
255	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	39	4	3	4	4	4	15	4	4	4	4	4	16	4	70	4
256	3	2	3	3	2	2	2	3	3	2	25	2	3	3	2	3	11	3	3	2	2	3	10	3	46	2
257	2	2	3	2	3	3	3	3	2	3	26	3	3	3	2	3	11	3	2	3	3	3	11	3	48	3
258	2	2	2	2	4	4	4	4	2	4	30	3	2	4	2	2	10	3	2	4	4	2	12	3	52	3
259	3	3	3	2	2	2	2	4	2	2	25	2	3	2	3	3	11	3	3	2	2	3	10	3	46	2
260	2	2	3	2	2	2	2	4	2	2	23	2	2	2	2	3	9	2	2	2	2	3	9	2	41	2
261	2	2	3	3	4	4	4	3	3	4	32	3	3	4	2	3	12	3	2	4	4	3	13	3	57	3
262	3	2	3	2	4	4	4	3	2	4	31	3	3	4	2	3	12	3	2	4	4	3	13	3	56	3
263	2	3	2	2	2	2	2	4	2	2	23	2	2	2	3	2	9	2	2	2	2	2	\$	2	40	2
264	2	2	3	3	2	2	2	3	3	2	24	2	3	2	2	3	10	3	2	2	2	3	9	2	43	2
265	3	2	2	2	4	4	4	3	2	4	30	3	2	4	2	2	10	3	3	4	4	2	13	3	53	3
266	2	2	3	3	4	4	4	4	3	4	33	3	3	4	2	3	12	3	2	4	4	3	13	3	58	3
267	2	3	2	3	2	2	2	4	3	2	25	2	2	2	3	2	9	2	2	2	2	2	8	2	42	2
268	2	2	2	2	4	4	4	3	2	4	29	3	2	4	2	2	10	3	2	4	4	2	12	3	51	3
269	3	2	2	2	4	4	4	4	2	4	31	3	2	4	2	2	10	3	3	4	4	2	13	3	54	3
270	2	3	2	2	2	2	2	4	2	2	23	2	2	2	3	2	9	2	2	2	2	2	8	2	40	2
271	2	2	2	3	4	4	4	4	3	4	32	3	2	4	2	2	10	3	2	4	4	2	12	3	54	3
272	2	2	2	3	2	2	2	4	3	2	24	2	2	2	2	2	*	2	2	2	2	2	\$	2	40	2
273	2	2	2	2	4	4	4	4	2	4	30	3	2	4	2	2	10	3	2	4	4	2	12	3	52	3
274	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	21	2	2	2	2	2	*	2	2	2	2	2	\$	2	37	2
275	2	2	2	3	2	2	2	4	3	2	24	2	2	2	2	1	7	2	2	2	Z	2	*	2	39	2
276	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	21	2	2	2	2	1	7	2	2	2	2	2	8	2	36	2
277	2	2	2	2	4	4	4	4	2	4	30	3	2	4	2	2	10	3	2	4	4	2	12	3	52	3
278	2	2	2	3	2	2	2	3	3	2	23	2	2	2	2	2	*	2	2	2	2	2	*	2	39	2
279	4	4	3	2	2	2	2	2	2	2	25	2	2	2	4	3	- 11	3	4	2	2	3	11	3	47	3
280	2	2	2	3	4	4	4	4	3	4	32	3	2	4	2	1	9	2	2	4	4	2	12	3	53	3
281	2	2	2	2	2	2	2	4	2	2	22	2	2	2	2	2	*	2	2	2	2	2	\$	2	38	2
282 283	2	2	2	3	2	2	2	3	3	2	23	2	2	2	2	2	*	2	2	2	2	2	8	2	39	2
284	2	3	3	2	4	2	2	4	4	2	22	2	3	2	3	3	7	2	2	4	2	3	10	3	39	4
285	2	2	2	2	4	1	4	4	2	4	37 30	3	2	4	2	2	10	3	2	4	4	2	12	3	64 52	3
286	2	2	2	2	2	2	2	4	2	2	22	2	2	2	2	2	8	2	2	2	2	2	8	2	38	2
287	2	2	2	2	2	2	2	4	2	2	22	2	2	2	2	1	7	2	2	2	2	2	8	2	37	2
288	2	2	2	2	3	3	3	2	2	3	24	2	2	3	2	2	9	2	2	3	3	2	10	3	43	2
289	2	2	2	2	2	2	2	4	2	2	22	2	2	2	2	1	7	2	2	2	2	2	8	2	37	2
290	2	2	2	2	2	2	2	4	2	2	22	2	2	2	2	2	8	2	2	2	2	2	8	2	38	2
291	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	21	2	2	2	2	1	7	2	2	2	2	2	8	2	36	2
292	2	2	2	2	2	2	2	4	2	2	22	2	2	2	2	1	7	2	2	2	2	2	*	2	37	2
293	2	2	2	2	2	2	2	4	2	2	22	2	2	2	2	1	7	2	2	2	2	A ctive	o 11/.	n day	37	2
294	2	2	2	2	4	1	4	1	2	4	30	3	2	4	2	ž	10	3	2	4	4	ACEIV	ar yvi	naev	5 52	3
295	2	2	2	2	1	2	2	1	2	2	22	2	2	2	2	1	7	2	2	1	2	V- 2.C		: 3	39	etiver l
	-	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>	.	-	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>		<u> </u>	-	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>		<u> </u>	-	<u> </u>	<u> </u>	WO 2 ()	NATIZUUR	ncian i	tara ar	THATA

			 	 		.	 	<u> </u>	 								.			 	.					
296	2	2	2	2	3	3	3	4	2	3	26	3	2	3	2	1	*	2	2	3	3	2	10	3	44	2
297 298	2	2	2	2	2	2	2	4	2	2	22	2	2	2	2	4	7	2	2	2	2	2	16	2	37 71	2
299	2	2	2	2	3	3	3	2	2	3	24	2	2	3	2	1	15	2	2	3	3	2	10	3	42	2
300	2	2	2	2	3	3	3	4	2	3	26	3	2	3	2	1	8	2	2	3	3	2	10	3	44	2
301	2	2	2	2	2	2	2	4	2	2	22	2	2	2	2	1	7	2	2	2	2	2	*	2	37	2
302	3	3	3	3	4	2	4	4	3	4	33	3	2	4	3	3	12	3	2	4	4	3	13	3	58	3
303	2	2	2	2	2	2	2	4	2	2	22	2	2	2	2	1	7	2	2	2	2	2	8	2	37	2
304	2	2	2	2	3	3	3	4	2	3	26	3	2	3	2	1	-	2	2	3	3	2	10	3	44	2
305	2	2	2	2	3	3	3	4	2	3	26	3	2	3	2	1	*	2	2	3	3	2	10	3	44	2
306	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40	4	4	4	4	4	16	4	4	4	4	4	16	4	72	4
307	2	2	2	2	3	3	3	4	2	3	26	3	2	3	2	1	*	2	2	3	3	2	10	3	44	2
308	2	2	2	2	2	2	2	4	2	2	22	2	2	2	2	1	7	2	2	2	2	2	*	2	37	2
309	4	4	4	2	4	4	4	4	2	4	36	4	4	4	4	4	16	4	4	4	4	4	16	4	68	4
310	4	4	4	4	2	2	3	3	4	3	33	3	3	4	4	4	15	4	4	3	3	4	14	4	62	4
311	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	31	3	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	12	3	55	3
312	4	3	3	2	3	3	3	4	2	3	30	3	3	3	3	3	12	3	4	3	3	3	13	3	55	3
313	3	3	3	3	2	4	4	4	3	4	33	3	2	4	3	3	12	3	3	4	4	3	14	4	59	3
314	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	39	4	3	4	4	4	15	4	4	4	4	4	16	4	70	4
315	4	4	4	4	3	3	3	4	4	3	36	4	3	3	4	4	14	4	4	3	3	4	14	4	64	4
316	4	4	4	2	2	2	2	4	2	2	28	3	3	2	4	4	13	3	4	2	2	4	12	3	53	3
317	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	31	3	2	4	3	3	12	3	3	3	3	3	12	3	55	3
318	4	4	4	2	3	3	3	4	2	3	32	3	3	3	4	4	14	4	4	3	3	4	14	4	60	3
319	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	37	4	3	4	3	3	13	3	2	4	4	3	13	3	63	4
320	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	38	4	3	4	4	3	14	4	4	4	4	3	15	4	67	4
321	3	3	3	2	4	4	4	4	2	4	33	3	2	4	3	3	12	3	3	4	4	3	14	4	59	3
322	3	3	3	2	2	2	2	4	2	2	25	2	3	2	3	3	11	3	3	2	2	3	10	3	46	2
323	4	4	4	3	3	3	3	4	3	3	34	4	4	3	4	4	15	4	4	3	3	4	14	4	63	4
324	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	39	4	2	4	4	4	14	4	4	4	4	4	16	4	69	4
325 326	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	33	3	3	4	4	4	15	4	4	3	3	4	14	4	62	4
327	4	4	3	2	3	4	4	4	2	4	40	3	3	3	4	3	15	4	4	4	4	4	16	4	71 57	3
328	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	31 40	4	3	4	4	4	13	3	4	3	3	3	16	3	71	4
329	3	3	3	2	3	3	3	4	2	3	29	3	3	4	3	3	13	3	3	3	3	3	12	3	54	3
330	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	39	4	3	1	4	4	15	4	4	4	4	4	16	4	70	4
331	4	4	1	3	3	3	3	4	3	3	34	4	4	3	4	4	15	4	4	3	3	4	14	-	63	4
332	3	3	3	3	4	4	4	3	3	4	34	4	3	4	3	3	13	3	3	4	4	3	14	-	61	4
333	4	4	3	4	4	1	4	4	4	4	39	4	3	-	4	3	14	4	4	1	-	3	15	-	68	4
334	4	4	4	2	3	3	3	1	2	3	32	3	3	3	4	4	14	4	4	3	3	4	14	4	60	3
335	2	2	2	2	2	2	2	4	2	2	22	2	2	2	2	1	7	2	2	2	2	A ctive	or 1//:	n de u	37	2
336	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40	4	3	4	4	4	15	4	4	4	4	ACTIV:	ar yyı	Haby	5 71	4
337	2	2	2	2	3	3	3	4	2	3	26	3	2	3	2	1	*	2	2	3	3	V . 3 C			44	etiver M
			<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>		_		<u> </u>			<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>			<u> </u>		wo n (/	VALUE OF THE STATE OF	rcion r	nnm	THE STATE OF

333	.		٠.	 		.	.			.		<u> </u>			٠.	<u></u>						٠.					
340	44 2		3	10	2	3	3	2	2	*	1	2	3	2	3	26	3	2	4	3	3	3	2	2	2	2	338
341 2 3 3 4 2 3 2 3 2 3 3 2 1 6 2 2 3 3 2 1 6 2 2 3 3 2 1 6 2 2 3 3 2 1 6 2 2 3 3 2 1 6 2 2 3 3 2 1 6 2 2 3 3 2 4			_							_																	
342 2 2 2 2 2 3 3 3 3 4 2 3 2 1 8 2 2 2 3 3 3 2 1 8 3 2 1 8 3 2 1 8 3 3 2 1 1 8 2 2 2 3 3 3 2 1 1 3 3 3 2 1 1 3 3 3 3 2 1 1 3 3 3 3	60 3		_	_			_						_		_		_		_	_	_	_					
343		_	-				_	_		-	<u> </u>				_			_	_						_		
344	44 2	_	_	_	_				_	_					_		_		_		_	_					
345 2 2 2 2 2 3 3 4 2 3 2 3 2 1 6 2 2 2 2 10 3 346 2 2 2 2 2 2 4 2 <th>44 2</th> <th>_</th> <th>_</th> <th>_</th> <th></th> <th></th> <th></th> <th></th> <th></th> <th>_</th> <th></th> <th></th> <th>_</th> <th></th>	44 2	_	_	_						_			_														
346 2 2 2 2 4 2		_	_	_	_		_		_	_	_	_	_	_	_		_	_	_	_	_	_			-		
347 2 2 2 2 2 2 4 2 2 22 1 8 2 2 3 3 2 1 8 2 2 3 3 2 1 8 2 <t>2 2 2 2</t>	44 2	_	_	_	_	_	_	_	_	_									_								
348 4 2		_	-		_	_	_	_	_	_				_	_		_	_		_	_	_	_		_		
349 2 2 2 2 2 2 3 3 3 3 4 2 3 26 3 2 2 3 2 1 8 2 2 3 3 3 2 6 6 3 2 3 2 3 2 1 8 2 2 2 3 3 3 2 6 6 3 3 2 3 3 2 6 6 3 3 2 3 3 2 6 6 3 3 2 3 3 2 6 6 3 3 2 3 3 3 2 6 6 3 3 2 3 3 3 2 6 6 3 3 3 3	_	_	-	_						_												_					
350 2 2 2 2 2 2 3 3 4 2 3 26 3 2 1 8 2 2 2 3 3 2 10 3 351 2 </th <th></th> <th>_</th> <th>_</th> <th>_</th> <th>_</th> <th>_</th> <th>_</th> <th>_</th> <th>_</th> <th>_</th> <th></th> <th>_</th> <th>_</th> <th>_</th> <th>_</th> <th></th> <th>_</th> <th></th> <th></th> <th></th> <th>_</th> <th>_</th> <th></th> <th>_</th> <th></th> <th></th> <th></th>		_	_	_	_	_	_	_	_	_		_	_	_	_		_				_	_		_			
351	44 2		_	_			_	_		_						_	_										
352 3 3 3 4 4 4 4 3 4 355 4 2 4 3 3 12 3 2 4 4 3 13 3 3 12 3 2 4 4 3 13 3 3 12 3 3 2 1	44 2		_	_			_	_	_	<u> </u>	<u> </u>	_	_	_	_		_		<u> </u>		_		_		_	_	
353 2 2 2 2 2 2 4 2 1 8 2 2 3 3 2 1 8 2 2 3 3 2 1 8 2 2 3 3 2 1 8 2 2 3 3 2 1 8 2 2 3 3 2 1 8 2 2 3				_						_	_								_			_					
354 2 2 2 2 3 3 4 2 3 26 3 2 3 2 1 8 2 2 3 3 2 10 3 355 2 2 2 2 2 2 3 3 4 2 3 26 3 2 3 2 1 8 2 2 2 3 3 2 10 3 356 4 <th< th=""><th>60 3</th><th>_</th><th>_</th><th></th><th>_</th><th></th><th>_</th><th></th><th>_</th><th>_</th><th></th><th></th><th>_</th><th></th><th>_</th><th></th><th>_</th><th></th><th><u> </u></th><th></th><th><u> </u></th><th>-</th><th></th><th></th><th>_</th><th></th><th></th></th<>	60 3	_	_		_		_		_	_			_		_		_		<u> </u>		<u> </u>	-			_		
355		_	_	-								_					_		_								
356 4	44 2		_	_		_	_		_	-	1	_	_		_		_		<u> </u>	_	_	_				_	
357 2 2 2 2 2 3 3 4 2 3 2 3 2 1 8 2 2 2 3 3 2 10 3 358 2 <th>44 2</th> <th>_</th> <th>_</th> <th>_</th> <th></th> <th></th> <th>_</th> <th></th> <th></th> <th>_</th> <th></th> <th></th> <th></th> <th></th> <th></th> <th></th> <th>_</th> <th></th>	44 2	_	_	_			_			_							_										
358 2	72 4			_	<u> </u>	<u> </u>	_	<u> </u>	_	_	4	<u> </u>	_			_	_	<u> </u>	4	_	<u> </u>	<u> </u>	_				
359 4 4 4 4 4 4 4 4 2 4 36 4 3 <t>3 3 3 3</t>	44 2	_	_	_						_							_		_								
360 4 4 4 4 3 3 3 3 4 3 355 4 3 4 3 <th></th> <th>_</th> <th>_</th> <th>_</th> <th>2</th> <th>2</th> <th>2</th> <th>2</th> <th>2</th> <th><u> </u></th> <th>1</th> <th>2</th> <th>2</th> <th></th> <th>2</th> <th></th> <th></th> <th></th> <th>4</th> <th></th> <th>2</th> <th>2</th> <th></th> <th>2</th> <th>2</th> <th>2</th> <th></th>		_	_	_	2	2	2	2	2	<u> </u>	1	2	2		2				4		2	2		2	2	2	
361 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 12 3 3 3 3 12 3 362 4 3 3 3 4 2 3 30 3 3 12 3 4 3 3 13 3 3 12 3 4 3 3 13 3 3 3 3 12 3 4 3 3 13 3 3 12 3 4 3 3 13 3 3 12 3 4	68 4		_	_	_		_		_	_		_					_				_	_			_		
362 4 3 3 2 3 3 3 4 2 3 30 3 3 3 3 12 3 4 3 3 13 3 363 3 3 3 4 4 4 4 4 3 4 2 4 2 4 3 3 12 3 3 4	64 4			_	· ·		_	<u> </u>	4				_				_	<u> </u>	3			_	_				
363 3 3 3 3 3 4 4 4 4 4 3 4 35 4 2 4 3 3 12 3 3 4 4 3 14 4 3 14 4 3 3 4 38 4 4 4 4 4 4 16 4 4 4 4 4 4 16 4 4 16 4 4 16 4 4 16 4 16 4 16 4 16 4 16 4 16 4 16 16 4 16 16 16 16 16 16 16 16 16 16 16 16 16					_	_	_	_	_		_		_	_	_		_		_		_	_	_		-		
364 4 4 3 4 4 3 4 3 4 38 4	55 3	_	_	_		3	_	4			_			_	3	_			4		3	_					
365 4 4 3 2 2 2 2 4 2 3 11 3 3 2 4 3 12 3 4 2 2 3 11 3 366 4<		-	_		_		_	3	_	_	_		_		_		_	_	_	_	_	_	_		_		
366 4 4 4 4 4 3 4 4 39 4	70 4		4	16	4	_	4	4	4		4	4	4	4			_		4			_	3	4	4	4	
367 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4			_	_		2		4	3		3	4		_	3			2	_			_	2	3		4	
			4	16	4	4	4	4	4		4	4	4	4	4		4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	
	72 4		4	_	4	4	4	4	4		4	4	4	4	4	_	4	4	4		4	4	4	4	4	<u> </u>	
368 3 3 3 2 3 3 3 2 3 3 2 3 2 3 28 3 3 4 3 3 13 3 3 3 12 3			_	_			_	3	_	_	_	3	_		_				3		_	_	2		3	3	
369 4 4 3 3 3 3 4 3 3 3 3 4 3 3 3 3 3 3 3			_	_	3		3	4	3	-	3	4	_	3	_			3	4	_	_	_	_	3	4		
370 4 4 4 2 2 2 2 4 2 2 28 3 4 2 4 4 14 4 4 2 4 14 4 14 4 15 4 16 4 16 4 17 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18	_	_	_	_	_		_	4	_	_	_			_			_	2					2	_			
371 3 3 4 3 3 3 4 3 32 3 4 3 3 4 3 3 13 3 3 3 12 3	_	57	3	12	3	3	3	3	3	_	3	3	4	3	3	32	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	
372 4 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 4 4 4 4 4	63 4		_	_		3	_	4	4	_	4	4	4	_			_	3	3		_	_		4			
373 3 3 2 3 3 4 2 3 29 3 3 3 12 3 3 3 12 3 3 3 12 3 3 12 3 3 12 3 3 12 3 3 12 3 3 12 3 3 12 3 3 12 3		_	3	12	3	3	3	3	3		3	3	3	3	3		3	2	4	3	3	3	2	3	3	3	
374 4 4 4 4 4 4 3 4 4 39 4 4 4 4 16 4 4 4 4 16 4	_	_	_	_	_		_	4	4		_	4	_	_	_		_				_	_		_	4	_	
375 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3		_	3	13	3	3	3	4	4		3	4	4	3	3		3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	
376 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4		-	_	-	4	4	4	4	4	16	4	4	4	4	4	40	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
317 3 3 3 4 4 4 4 3 4 4 36 4 3 4 3 3 13 3 3 4 4 1 3 14 14 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15	63 4			or W		4	4	3	3	13	3	3	4	3	4	36	4	4	3	4	4	4	4	3	3	3	
378 4 4 4 3 3 3 3 4 3 3 34 4 4 3 4 4 15 4 4 3 3 704777 1477 10477	63 4	DM2 8	VILLOR	14 V	LICTIV	3	3	4	4	15	4	4	3	4	4	34	3	3	4	3	3	3	3	4	4	4	
379 3 3 4 4 4 4 3 4 4 36 4 3 4 3 3 13 3 3 4 4 6 3 Canatillumpoida ye	4 ratiche	n nor63	urboiAr	anfilau	WARC	4	4	3	3	13	3	3	4	3	4	36	4	4	3	4	4	4	4	3	3	3	379

	\rightarrow				_		_	_		_													_	_	_	$\overline{}$
376	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40	4	4	4	4	4	16	4	4	4	4	4	16	4	72	4
377	3	3	3	4	4	4	4	3	4	4	36	4	3	4	3	3	13	3	3	4	4	3	14	4	63	4
378	4	4	4	3	3	3	3	4	3	3	34	4	4	3	4	4	15	4	4	3	3	4	14	4	63	4
379	3	3	3	4	4	4	4	3	4	4	36	4	3	4	3	3	13	3	3	4	4	3	14	4	63	4
380	4	4	4	3	3	3	3	4	3	3	34	4	4	3	4	4	15	4	4	3	3	4	14	4	63	4
381	4	4	3	4	3	3	3	3	4	3	34	4	3	4	4	3	14	4	4	3	3	3	13	3	61	4
382	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	37	4	3	4	3	3	13	3	3	4	4	3	14	4	64	4
	10 proguntar					4proquntar														18 proquntar						
			linf	lzup				linf	Izup													linf	Izup			
	min	10	10	17	Muymala	min	4	4	6											min	18	18	31	Muymala		
	m4x	50	18	25	Mala	max	20	7	9											max	90	32	46	Mala		
	rango	40	26	33	Roqular	rango	16	10	13											rango	72	47	60	Regular		
	dinbar	5	34	41	Buona	dinbon	5	14	16											dinbar	5	61	75	Buona		
	amplitud	8.0	42	50	Muybuona	amplitud	3.2	17	20											amplitud	14.4	76	90	Muybuona		

Base de datos de aplicación de Cuestionario sobre Gestión pública

DIHERSIONES				GE	STIÓN PO	OLÍTICAS	;					Ges	tión adm	inistrativ						Gestión	territoria	ı				
B'PRECENTAS B' ENCRESSADO	ITEI	ITEP 🕌	ITE) 🕌	ITE) 🔻	ITE	ITE) 🔻	ITE) 🕌	SMH# I	TOTAL -	ITEI	ITEI	ITEP 🕌	ITEF 🕌	ITEF	SEHA E	TOTAL w	ITEM	ITEM	ITEM	ITEM 🕌	ITEM	ITEH	SMM I	TOTAL -	ZBH4 🐣	тета 🔻
10	2	4	3	3	3	4	4	23	3	4	3	2	4	3	16	3	2	2	2	2	3	2	13	2	52	3
11	4	4	3	2	2	4	4	23	3	3	2	4	4	3	16	3	4	4	4	4	4	3	23	4	62	4
12	2	2	4	3	2	4	4	21	3	4	3	4	4	2	17	4	4	3	3	3	3	2	18	3	56	3
13	3	4	3	4	2	4	4	24	4	4	4	4	4	4	20	4	4	3	4	2	2	3	18	3	62	4
14	4	4	4	4	3	4	3	26	4	4	4	4	4	4	20	4	4	4	2	2	3	2	17	3	63	4
15	2	2	4	2	2	2	3	17	2	2	2	2	2	2	10	2	4	3	4	2	4	2	19	3	46	2
16	2	2	2	3	3	3	3	18	3	3	2	3	2	2	12	2	4	4	3	2	2	4	19	3	49	3
17	3	3	2	2	2	2	3	17	2	3	2	2	3	2	12	2	4	3	3	3	3	3	19	3	48	3
18	3	4	3	3	3	4	4	24	4	3	3	2	4	4	16	3	4	3	4	4	3	4	22	4	62	4
19	4	4	3	3	2	4	3	23	3	4	3	2	4	2	15	3	4	3	2	4	4	2	19	3	57	3
20	3	2	3	2	2	2	3	17	2	3	2	2	3	2	12	2	4	4	3	2	3	3	19	3	48	3
21	2	2	4	2	2	2	2	16	2	3	2	2	2	2	11	2	4	3	4	2	4	2	19	3	46	2
22	4	4	3	3	2	4	4	24	4	4	3	4	4	4	19	4	4	3	3	2	2	3	17	3	60	3
23	2	2	2	3	2	3	3	17	2	2	3	3	2	2	12	2	4	4	2	2	3	3	18	3	47	3
24 25	3	2	2	2	3	2	2	16	2	2	2	2	2	2	10	2	4	3	2	2	2	3	15	2	41	2
26	3	3	3	2	3	2	3	26 17	2	2	2	3	3	3	17	2	3	4	4	4	3	2	19 19	3	62 48	3
27	3	2	4	2	4	3	3	21	3	2	2	3	3	2	12	2	2	2	2	2	2	3	19	2	46	2
28	3	4	2	4	2	4	4	23	3	4	4	4	4	4	20	4	3	4	3	3	3	3	19	3	62	4
29	3	4	2	3	2	1	3	21	3	3	3	2	4	4	16	3	4	3	4	2	3	3	19	3	56	3
30	2	2	3	3	4	3	3	20	3	3	3	3	3	3	15	3	1	2	2	2	2	2	14	2	49	3
31	2	2	3	2	3	2	3	17	2	2	2	3	2	3	12	2	1	1	4	4	4	2	22	4	51	3
32	3	2	2	2	2	3	3	17	2	3	2	3	2	2	12	2	1	3	2	2	3	3	17	3	46	2
33	2	2	3	2	2	3	2	16	2	3	2	2	2	3	12	2	4	1	4	4	4	3	23	4	51	3
34	2	2	3	3	2	2	2	16	2	2	2	3	3	2	12	2	4	3	3	2	2	2	16	3	44	2
35	2	3	3	2	2	2	3	17	2	2	2	3	3	2	12	2	3	4	4	2	3	3	19	3	48	3
36	2	2	2	2	2	2	3	15	2	2	2	2	2	2	10	2	2	3	4	4	4	2	19	3	44	2
37	4	4	2	4	2	4	4	24	4	4	4	4	4	3	19	4	4	4	2	2	2	3	17	3	60	3
38	2	3	2	2	2	4	2	17	2	4	2	3	4	3	16	3	4	3	3	3	3	2	18	3	51	3
39	2	2	3	2	4	2	2	17	2	3	3	3	3	2	14	3	4	4	3	2	3	3	19	3	50	3
40	2	2	2	3	2	3	3	17	2	2	3	3	2	2	12	2	4	3	2	2	2	3	16	3	45	2
41	3	4	2	4	3	3	3	22	3	3	4	2	3	4	16	3	4	4	3	3	3	2	19	3	57	3
42	4	4	2	2	3	4	3	22	3	4	2	4	4	4	18	4	4	3	2	2	3	4	18	3	58	3
43	3	3	3	3	4	4	4	24	4	4	3	3	4	3	17	4	4	4	4	4	4	3	23	4	64	4
44	2	2	3	2	2	3	3	17	2	3	2	3	2	2	12	2	4	3	3	2	2	2	16	3	45	2
45	2	2	3	2	3	3	2	17	2	2	2	2	2	2	10	2	4	4	2	2	3	3	18	3	45	2
46	2	2	2	3	2	3	3	17	2	3	3	3	3	3	15	3	4	3	3	3	3	2	18	3	50	3
47	3	3	3	3	2	3	3	20	3	3	3	3	3	3	15	3	4	4	3	2	3	3	19	3	54	3
48	2	2	3	4	2	4	4	21	3	2	4	2	4	3	15	3	4	4	2	2	3	2	17	3	53	3
49	3	3	3	2	3	3	3	20	3	3	2	3	2	2	12	2	4	3	3	3	3	Anti	19 A /i.	عبينمام	51	3
50	2	4	3	2	4	4	4	23	3	3	2	4	4	4	17	4	4	4	4	4	4	ACTIV	al 29 V II	IUUW5	63	4
51	3	3	3	2	2	2	2	17	2	2	3	2	2	3	12	2	4	3	3	3	3	112 0	r 48	- ,- 3	47	3,

-	- 0						- 11		v	IV.		- 11	- 11	v		w.	11			· ·						nn nn
52	2	2	3	2	2	3	3	17	2	2	2	3	3	2	12	2	4	2	3	3	3	4	19	3	48	3
53	2	2	2	2	3	2	3	16	2	2	2	2	2	2	10	2	4	4	4	4	4	3	23	4	49	3
54	2	2	2	3	2	3	3	17	2	3	3	3	3	3	15	3	4	4	3	2	3	2	18	3	50	3
55	3	3	2	2	2	4	4	20	3	4	2	2	4	3	15	3	4	4	4	2	3	2	19	3	54	3
56	3	3	3	3	3	3	3	21	3	3	3	3	3	3	15	3	4	3	3	3	3	3	19	3	55	3
57	3	4	4	4	2	4	3	24	4	4	4	3	2	3	16	3	4	4	4	4	4	3	23	4	63	4
58	2	2	2	2	3	3	3	17	2	2	2	3	3	2	12	2	4	4	3	3	3	2	19	3	48	3
59	2	2	3	2	4	2	2	17	2	2	2	2	2	3	11	2	2	2	2	2	3	3	14	2	42	2
60	2	2	2	3	2	2	2	15	2	3	3	3	3	3	15	3	4	4	4	4	4	2	22	4	52	3
61	3	3	3	4	2	3	3	21	3	3	4	3	2	3	15	3	4	4	3	2	3	3	19	3	55	3
62	2	2	2	3	3	2	3	17	2	3	3	3	3	2	14	3	2	2	2	2	3	2	13	2	44	2
63	4	4	3	4	4	4	4	27	4	4	4	4	4	4	20	4	4	2	4	2	3	4	19	3	66	4
64	2	2	3	2	3	4	4	20	3	4	2	2	4	3	15	3	4	4	3	2	3	3	19	3	54	3
65	2	3	2	2	4	2	2	17	2	2	2	2	2	3	11	2	4	4	4	4	4	2	22	4	50	3
66	4	4	3	3	2	4	3	23	3	3	3	2	4	4	16	3	2	2	2	2	3	2	13	2	52	3
67	3	3	2	2	2	4	4	20	3	4	2	4	4	3	17	4	2	2	2	2	2	3	13	2	50	3
68	3	3	3	3	3	3	3	21	3	2	3	2	2	3	12	2	2	2	2	2	2	3	13	2	46	2
69	3	3	4	3	2	3	3	21	3	3	3	3	3	3	15	3	2	2	2	2	3	2	13	2	49	3
70	2	3	2	2	3	2	2	16	2	2	2	2	2	3	11	2	2	2	2	2	2	3	13	2	40	2
71	2	4	3	4	3	4	4	24	4	4	4	4	4	4	20	4	2	2	2	2	3	2	13	2	57	3
72	2	2	2	2	2	3	3	16	2	2	2	3	3	2	12	2	2	2	2	2	3	3	14	2	42	2
73	2	2	3	2	4	4	4	21	3	4	2	4	4	2	16	3	2	2	2	2	3	2	13	2	50	3
74	2	3	2	2	2	3	3	17	2	2	2	3	3	2	12	2	2	2	2	2	3	3	14	2	43	2
75	2	3	4	4	2	3	3	21	3	3	4	3	3	3	16	3	2	2	2	2	3	2	13	2	50	3
76	2	3	3	3	2	4	3	20	3	3	3	2	4	3	15	3	2	2	2	2	2	2	12	2	47	3
77	3	4	3	3	4	4	4	25	4	4	3	4	4	4	19	4	3	3	3	3	3	2	17	3	61	4
78	3	3	3	2	3	3	3	20	3	3	2	3	2	2	12	2	2	2	2	2	2	2	12	2	44	2
79	4	3	4	2	3	4	3	23	3	4	2	2	4	3	15	3	2	2	2	2	2	2	12	2	50	3
80	2	3	2	2	2	3	3	17	2	2	2	3	3	2	12	2	2	2	2	2	2	2	12	2	41	2
81	2	2	3	3	2	4	4	20	3	4	3	3	4	2	16	3	2	2	2	2	2	2	12	2	48	3
82	3	3	3	3	2	3	3	20	3	3	3	3	3	3	15	3	2	2	2	2	2	2	12	2	47	3
83	2	4	3	4	2	4	4	23	3	4	4	4	4	4	20	4	2	2	2	2	2	2	12	2	55	3
84	2	2	2	2	3	3	3	17	2	2	2	3	3	2	12	2	2	2	2	2	2	2	12	2	41	2
85	2	3	4	2	4	4	4	23	3	4	2	2	4	3	15	3	2	2	2	2	2	3	13	2	51	3
86	3	4	3	4	2	3	3	22	3	3	4	2	3	4	16	3	2	2	2	2	2	2	12	2	50	3
87	3	3	3	2	2	4	4	21	3	4	2	2	4	3	15	3	3	3	3	2	2	2	15	2	51	3
88	3	3	3	2	4	3	3	21	3	2	2	2	3	3	12	2	3	3	3	3	3	2	17	3	50	3
89	4	3	4	2	2	4	4	23	3	4	2	4	4	3	17	4	2	2	2	2	2	3	13	2	53	3
30	3	4	2	2	2	2	2	17	2	2	2	2	2	4	12	2	3	3	3	2	2	2	15	2	44	2
91	3	4	4	4	2	4	4	25	4	4	4	4	4	4	20	4	2	2	2	2	2	2	12	2	57	3
92	3	3	2	3	3	4	4	22	3	4	3	2	4	3	16	3	3	3	3	3	3	2	17	3	55	3
93	3	3	3	2	4	3	3	21	3	3	2	3	3	3	14	3	2	2	2	2	2	3	13	2	48	3
94	4	3	3	3	3	4	4	24	4	4	3	2	4	3	16	3	2	2	2	2	2	2	12	2	52	3
95	3	4	3	4	2	2	2	20	3	2	4	2	2	2	12	2	2	2	2	2	2	۵.2.	12	. 2	44	2
96	2	2	2	2	3	3	3	17	2	3	2	3	2	2	12	2	2	2	2	2	2	Acti	/ar₁/VI	naows	41	2
97	2	2	3	3	2	2	2	16	2	2	3	3	2	2	12	2	4	4	3	3	3	. 2	19	. 3	47	3
98	3	3	1	2	2	3	3	17 _	2	2	2	3	3	2	12	2	2	2	2	2	2	Ve ₂ a (onfigura	ición pai	a activ	var2W

	-		-				-																		\longrightarrow	
99	2	2	2	2	2	2	3	15	2	2	2	2	2	2	10	2	4	4	3	3	3	2	19	3	44	2
100	4	4	2	4	2	4	4	24	4	4	4	4	4	3	19	4	2	2	2	2	2	2	12	2	55	3
101	2	3	2	2	2	4	2	17	2	4	2	3	4	3	16	3	4	4	4	2	2	2	18	3	51	3
102	2	2	3	2	4	2	2	17	2	3	3	3	3	2	14	3	2	2	2	2	2	3	13	2	44	2
103	2	2	2	3	2	3	2	16	2	2	3	2	2	3	12	2	4	4	3	3	3	2	19	3	47	3
104	3	4	2	4	3	3	3	22	3	3	4	2	3	4	16	3	2	2	2	2	2	2	12	2	50	3
105	4	4	2	2	3	4	3	22	3	4	2	4	4	4	18	4	4	4	3	3	3	2	19	3	59	3
106	3	3	3	3	4	4	4	24	4	4	3	4	4	3	18	4	2	2	2	2	2	2	12	2	54	3
107	2	2	4	2	2	3	2	17	2	3	2	3	3	3	14	3	2	2	2	ν	2	3	13	2	44	2
108	2	2	3	2	3	3	2	17	2	2	2	2	2	2	10	2	4	4	4	4	4	2	22	4	49	3
109	2	2	3	3	2	3	3	18	3	3	3	3	3	3	15	3	2	2	2	2	2	2	12	2	45	2
110	3	3	3	3	2	3	3	20	3	3	3	3	3	3	15	3	4	4	3	3	3	2	19	3	54	3
111	2	2	3	4	2	4	4	21	3	2	4	2	4	3	15	3	2	2	2	2	2	2	12	2	48	3
112	3	3	3	2	3	3	3	20	3	2	2	3	2	3	12	2	4	4	4	2	2	2	18	3	50	3
113	2	4	3	2	4	4	4	23	3	3	2	3	4	4	16	3	4	4	4	4	4	4	24	4	63	4
114	3	3	3	3	2	2	2	18	3	2	3	2	2	3	12	2	4	4	3	3	3	2	19	3	49	3
115	2	2	3	2	2	3	3	17	2	2	2	3	3	2	12	2	2	2	2	2	2	2	12	2	41	2
116	2	2	2	2	3	2	3	16	2	2	2	2	2	2	10	2	3	3	3	3	3	2	17	3	43	2
117	2	2	3	3	2	3	3	18	3	3	3	3	3	3	15	3	4	4	4	2	2	3	19	3	52	3
118	3	3	2	2	2	4	4	20	3	4	2	4	4	3	17	4	3	3	3	3	3	2	17	3	54	3
119	3	3	3	3	3	3	3	21	3	3	3	3	3	3	15	3	4	4	3	3	3	2	19	3	55	3
120	3	4	4	4	2	4	3	24	4	4	4	3	2	3	16	3	2	2	2	2	2	2	12	2	52	3
121	2	2	2	2	3	3	3	17	2	2	2	3	3	2	12	2	4	4	4	4	4	4	24	4	53	3
122	3	3	3	2	4	2	2	19	3	2	2	2	2	3	11	2	3	3	3	3	3	2	17	3	47	3
123	2	2	2	3	2	2	2	15	2	3	3	3	3	3	15	3	3	3	3	3	3	2	17	3	47	3
124	3	3	3	4	2	3	3	21	3	3	4	3	2	3	15	3	4	4	3	3	3	2	19	3	55	3
125	2	2	2	3	3	3	3	18	3	3	3	3	3	2	14	3	3	3	3	3	3	2	17	3	49	3
126	4	4	3	4	4	4	4	27	4	4	4	4	4	4	20	4	4	4	3	3	3	2	19	3	66	4
127	2	2	3	2	3	4	4	20	3	4	2	2	4	3	15	3	2	2	2	2	2	2	12	2	47	3
128	2	3	4	2	4	2	2	19	3	2	2	2	2	3	11	2	4	4	4	2	2	3	19	3	49	3
129	4	4	3	3	2	4	3	23	3	3	3	4	4	4	18	4	3	3	3	3	3	2	17	3	58	3
130	3	3	2	2	2	4	4	20	3	4	2	2	4	3	15	3	3	3	3	3	3	2	17	3	52	3
131	3	3	3	3	3	3	3	21	3	2	3	2	2	3	12	2	4	4	3	3	3	2	19	3	52	3
132	3	3	4	3	2	3	3	21	3	3	3	3	3	3	15	3	2	2	2	2	2	3	13	2	49	3
133	2	3	2	2	3	2	2	16	2	2	2	2	2	3	11	2	4	4	4	4	4	4	24	4	51	3
134	2	4	3	4	3	4	4	24	4	4	4	4	4	4	20	4	3	3	3	3	3	2	17	3	61	4
135	2	2	2	2	2	3	3	16	2	2	2	2	3	2	11	2	3	3	3	3	3	3	18	3	45	2
136	2	2	3	2	4	4	4	21	3	4	2	4	4	2	16	3	4	4	3	3	3	2	19	3	56	3
137	3	3	3	2	2	3	3	19	3	3	2	3	3	3	14	3	2	2	2	2	2	2	12	2	45	2
138	2	3	4	4	2	3	3	21	3	3	4	3	3	3	16	3	4	4	4	2	2	3	19	3	56	3
139	2	3	3	3	2	4	3	20	3	3	3	4	4	3	17	4	3	3	3	3	3	3	18	3	55	3
140	3	4	3	3	4	4	4	25	4	4	3	4	4	4	19	4	3	3	3	3	3	3	18	3	62	4
141	3	3	3	2	3	3	3	20	3	3	2	3	3	3	14	3	4	4	4	4	4	0.2	ζ2, , ,	. 4	56	3
142	4	3	4	2	3	4	3	23	3	4	2	3	4	3	16	3	2	2	2	2	2	Acti\	/ar₁k/VII	naows	51	3
143	3	3	3	2	2	3	3	19	3	3	2	3	3	3	14	3	4	2	3	3	3	4	19	. 3	52	3
144	2	,2	3	3	2	4	4	20	3	4	3	2	4	2	15	3	2	2	2	2	2	Vesa C	ontigura	icion par	a activ	var:W

																									-	
145	3	3	3	3	2	3	3	20	3	3	3	3	3	3	15	3	4	4	4	2	2	2	18	3	53	3
146	2	4	3	4	2	4	4	23	3	4	4	4	4	4	20	4	2	2	2	2	2	2	12	2	55	3
147	2	2	3	2	3	3	3	18	3	3	2	2	3	2	12	2	3	3	3	3	3	3	18	3	48	3
148	2	3	4	2	4	4	4	23	3	4	2	2	4	3	15	3	4	2	3	3	3	4	19	3	57	3
149	2	2	3	3	2	2	2	16	2	2	3	2	3	2	12	2	2	2	2	2	2	3	13	2	41	2
150	3	3	3	2	2	3	3	19	3	2	2	2	3	3	12	2	4	4	4	4	4	2	22	4	53	3
151	2	2	2	2	2	2	3	15	2	2	2	2	2	2	10	2	2	2	2	2	2	2	12	2	37	2
152	4	4	2	4	2	4	4	24	4	4	4	4	4	3	19	4	4	4	4	1	4	4	24	4	67	
153	3	3	3	2	2	4	2	19	3	4	2	3	4	3	16	3	3	3	3	3	3	3	18	3	53	3
154	2	2	3	3	4	2	2	18	3	3	3	3	3	2	14	3	2	2	2	2	2	2	12	2	44	2
155	2	2	4	3	2	3	3	19	3	2	3	2	2	3	12	2	2	2	2	2	2	3	13	2	44	2
156	3	4	2	4	3	3	3	22	3	3	4	2	3	4	16	3	4	4	4	4	4	2	22	4	60	3
157	4	4	2	2	3	4	3	22	3	4	2	4	4	4	18	4	3	3	3	3	3	2	17	3	57	3
158	3	3	3	3	4	1	4	24	4	4	3	2	4	3	16	3	3	3	3	3	3	3	18	3	58	3
159	2	2	4	2	2	3	3	18	3	3	2	3	3	3	14	3	4	4	4	4	4	2	22	4	54	3
160	2	2	3	2	3	3	2	17	2	2	2	2	2	2	10	2	2	2	2	2	2	3	13	2	40	2
161	2	2	3	3	2	3	3	18	3	3	3	3	3	3	15	3	3	3	3	3	3	2	17	3	50	3
162	3	3	3	3	2	3	3	20	3	3	3	3	3	3	15	3	2	2	2	2	2	2	12	2	47	3
163	2	2	3	4	2	4	4	21	3	2	4	2	4	3	15	3	2	2	2	2	2	3	13	2	49	3
164	3	3	3	2	3	3	3	20	3	2	- 2	2	2	3	11	2	4	4	4	4	4	4	24	4	55	3
165	2	4	3	2	4	4	4	23	3	3	2	2	4	4	15	3	2	2	2	2	2	2	12	2	50	3
166	3	3	3	3	2	2	2	18	3	2	3	2	2	3	12	2	2	2	2	2	2	3	13	2	43	2
167	2	2	3	2	2	3	3	17	2	2	2	3	3	2	12	2	4	4	4	4	4	2	22	4	51	3
168	2	2	2	2	3	2	3	16	2	2	2	2	2	2	10	2	2	2	2	2	2	3	13	2	39	2
169	2	2	3	3	2	3	3	18	3	3	3	3	3	3	15	3	2	2	2	2	2	3	13	2	46	2
170	3	3	2	2	2	4	4	20	3	4	2	4	4	3	17	4	4	4	4	4	4	4	24	4	61	4
171	3	3	3	3	3	3	3	21	3	3	3	3	3	3	15	3	2	2	2	2	2	3	13	2	49	3
172	3	4	4	4	2	4	3	24	4	4	4	3	2	3	16	3	2	2	2	2	2	3	13	2	53	3
173	2	2	2	2	3	3	3	17	2	2	2	3	3	2	12	2	4	4	4	4	4	2	22	4	51	
174	3	3	3	2	4	2	2	19	3	2	2	2	2	3	11	2	2	2	2	2	2	3	13	2	43	3
175	2	2	2	3	2	2	2	15	2	3	3	3	3	3	15	3	2	2	2	2	2	3	13	2	43	2
176	3	3	3	4	2	3	3	21	3	3	4	3	2	3	15	3	4	4	4	4	4	4	24	4	60	3
177	2	2	2	3	3	3	3	18	3	3	3	3	3	2	14	3	2	2	2	2	2	3	13	2	45	2
178	4	4	3	4	4	4	4	27	4	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	4	4	24	4	71	4
179	2	2	3	2	3	4	4	20	3	4	2	2	4	3	15	3	2	2	2	2	2	3	13	2	48	3
180	2	3	4	2	4	2	2	19	3	2	2	2	2	3	11	2	2	2	2	2	2	3	13	2	43	2
181	4	4	3	3	2	4	3	23	3	3	3	2	4	4	16	3	4	4	4	4	4	2	22	4	61	4
182	3	3	2	2	2	4	4	20	3	4	2	3	4	3	16	3	2	2	2	2	2	3	13	2	49	3
183	3	3	3	3	3	3	3	21	3	2	3	2	2	3	12	2	3	3	3	3	3	3	18	3	51	3
184	3	3	4	3	2	3	3	21	3	3	3	3	3	3	15	3	4	4	4	4	4	2	22	4	58	3
185	2	3	2	2	3	2	2	16	2	2	2	2	2	3	11	2	4	3	3	3	3	2	18	3	45	2
186	2	4	3	4	3	4	4	24	4	4	4	4	4	4	20	4	2	2	2	2	2	3	13	2	57	3
187	2	2	2	2	2	3	3	16	2	2	2	3	3	2	12	2	4	4	4	4	4	2	22	4	50	3
188	2	2	3	2	4	4	4	21	3	4	2	4	4	2	16	3	4	2	3	3	3	. 4	19	_ 3	56	3
189	3	3	3	2	2	3	3	19	3	3	2	3	3	3	14	3	4	4	4	3	2	ΑŒΊ\	/ar #/VII	าต่อพร	52	3
190	2	3	4	4	2	3	3	21	3	3	4	3	3	3	16	3	3	3	2	2	2	3	15	. 2	52	3
191	2	3	3	3	2	4	3	20	3	3	3	4	4	3	17	4	4	3	4	2	2	Ve ₄ a C	onfigura	ición par	a acti	/ar ₃ W
							<u> </u>		_ /														_			

100		ه ا			ه ا			l se	ه ا			۱ ،	۱ .					ه ا	ا ه ا	۱ ۵	ا ا	3		ه ا	l /a	
192	3	3	3	3	3	3	3	25 20	3	3	3	3	3	3	19	3	4	3	3	2	2	4	23 18	3	67 52	3
194	4	3	4	2	3	4	3	23	3	4	2	4	4	3	17	4	2	2	2	2	3	2	13	2	53	3
195	3	3	3	2	2	3	3	19	3	3	2	3	3	3	14	3	4	4	4	4	4	3	23	4	56	3
196	2	2	3	3	2	4	4	20	3	4	3	2	4	2	15	3	4	3	3	3	3	2	18	3	53	3
197	3	3	3	3	2	3	3	20	3	3	3	3	3	3	15	3	4	3	4	2	2	3	18	3	53	3
198	2	4	3	4	2	4	4	23	3	4	4	4	4	4	20	4	4	4	2	2	3	2	17	3	60	3
199	2	2	3	2	3	3	3	18	3	3	2	2	3	2	12	2	4	3	4	4	2	2	19	3	49	3
200	2	3	4	2	4	4	4	23	3	4	2	2	4	3	15	3	4	4	4	2	2	4	20	4	58	3
201	3	4	3	4	2	3	3	22	3	3	4	2	3	4	16	3	4	3	3	3	3	3	19	3	57	3
202	3	3	3	2	4	3	3	21	3	3	2	3	3	3	16	3	4	3	2	4	3	2	22 19	3	59 54	3
204	4	3	4	2	2	4	4	23	3	4	2	2	4	3	19	3	4	4	4	2	3	3	20	4	58	3
205	3	4	3	3	2	2	2	19	3	2	2	2	2	4	12	2	4	3	4	4	4	2	21	4	52	3
206	3	4	4	4	2	4	4	25	4	4	4	4	4	4	20	4	4	3	3	2	2	3	17	3	62	4
207	3	3	2	3	3	4	4	22	3	4	3	2	4	3	16	3	4	4	2	2	3	3	18	3	56	3
208	3	3	3	2	4	3	3	21	3	3	2	3	3	3	14	3	4	2	2	2	2	3	15	2	50	3
209	4	3	3	3	3	4	4	24	4	4	3	2	4	3	16	3	4	3	4	2	3	4	20	4	60	3
210	3	4	3	4	2	2	2	20	3	2	4	2	2	4	14	3	4	4	4	4	3	2	21	4	55	3
211	2	2	3	2	3	3	2	17	2	3	2	2	3	ž	12	2	2	2	2	2	2	3	13	2	42	2
212	2	2	4	2	2	3	2	17	2	2	2	3	3	2	12	2	4	4	3	3	3	3	20	4	49	3
213 214	2	2	2	2	2	4	3	17	2	4	2	4	4	2	16	3	4	3	4	2	3	3	19	3	52	3
215	3	3	3	2	2	2	2	16	2	2	2	2	2	3	11	2	4	4	2	4	2	2	14 22	2	41	3
216	4	4	2	4	2	4	4	24	4	4	4	4	4	4	20	4	4	3	2	2	3	3	17	3	61	4
217	3	3	2	2	2	3	2	17	2	2	3	2	2	3	12	2	4	4	4	4	4	3	23	4	52	3
218	2	2	4	3	4	3	3	21	3	3	3	3	3	3	15	3	4	3	3	2	2	2	16	3	52	3
219	2	2	2	2	3	4	2	17	2	4	2	4	4	2	16	3	4	4	4	2	3	3	20	4	53	3
220	2	3	3	3	2	2	2	17	2	2	3	2	2	3	12	2	4	3	4	4	4	2	21	4	50	3
221	2	2	3	3	2	2	2	16	2	2	3	2	2	2	11	2	4	4	2	2	2	3	17	3	44	2
222	3	2	2	3	3	4	4	21	3	4	3	4	4	2	17	4	4	3	3	3	3	2	18	3	56	3
223	2	2	2	3	3	4	4	20	3	4	3	2	4	3	16	3	4	4	4	2	3	3	20	4	56	3
224	3	2	4	3	3	2	3	17 20	3	2	3	2	2	2	10	2	4	3	2	3	3	3	16 19	3	43 50	3
226	2	3	2	2	2	2	4	17	2	4	2	2	4	3	15	3	4	3	2	2	3	4	18	3	50	3
227	3	2	2	3	3	4	1	21	3	4	3	4	4	2	17	4	4	4	4	4	4	3	23	4	61	4
228	3	2	4	2	2	2	2	17	2	2	2	2	2	2	10	2	4	3	3	2	2	2	16	3	43	2
229	2	2	4	2	3	4	4	21	3	4	2	4	4	2	16	3	4	4	2	2	3	3	18	3	55	3
230	2	3	2	2	2	2	4	17	2	4	2	2	4	3	15	3	4	3	3	3	3	2	18	3	50	3
231	2	2	4	2	2	2	2	16	2	2	2	2	2	2	10	2	4	4	4	2	3	3	20	4	46	2
232	3	2	4	2	2	4	4	21	3	4	2	4	4	2	16	3	4	4	2	2	3	2	17	3	54	3
233	3	2	2	2	2	2	2	15	2	2	2	2	2	2	10	2	4	3	3	3	3	3	19	3	44	2
234	2	2	4	2	2	4	4	20	3	4	2	4	4	2	16	3	4	4	4	4	4	3	23	4	59	3
235	2	2	3	2	2	3	3	14	2	2	2	3	3	2	10	2	4	3	3	3	3	Activ	var 2VVii	ndows	42 50	3
237	2	2	2	2	3	2	3	16	2	2	2	2	2	2	10	2	4	4	4	4	4	AGUI	23	10000	49	3
238	2	2	3	3	2	2	3	17	2	3	3	3	3	3	15	3	4	-	3	2	3	Ve a C	onfigura	ición pa	a acti	var W
				_																		4 70 70 70	DESTRUCTION OF THE PARTY OF THE	1 m / W 1 1 M W	and Miller by	4 201 4 7 7

000																									1	
239	3	3	2	2	2	4	4	20	3	4	2	2	4	3	15	3	4	4	4	2	3	2	19	3	54	3
	3	3	3	3	3	3	3	21	3	3	3	3	3	3	15	3	4	4	3	3	3	3	20	4	56	3
241	3	4	4	2	2	3	3	24	4	2	2	3	2	2	16	3	4	4	3	4	4	3	23	4	63	4_
243	3	2	3		3	_	3	17	2	2	- 2		2	3	12	2	2	4	2	3	3	3	19	3 2	48	2
244	_	3	_	2		2		_	_			2	_	_				2	_	2		_		_	42	
245	3	2	2	3	2	2	2	15 21	3	3	3	3	3	3	15	3	4	4	3	2	3	2	22	4	52 55	3
246	2	3	3	3	3	3	3	17	2	3	3	3	3	2	14	3	2	2	2	2	3	3	13	3 2	44	2
247	4	4	3	4	4	4	4	27	4	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	2	3	4	21	4	68	4
248	2	2	3	2	3	4	4	20	3	4	2	2	4	3	15	3	4	4	3	3	3	3	20	4	55	3
249	2	3	2	2	4	2	2	17	2	2	2	2	2	3	11	2	4	4	4	4	4	2	22	1	50	3
250	4	4	3	3	2	4	3	23	3	3	3	4	4	4	18	4	2	2	2	2	3	2	13	2	54	3
251	3	3	2	2	2	1	4	20	3	4	ž	2	4	3	15	3	2	2	2	2	2	3	13	2	48	3
252	3	3	3	3	3	3	3	21	3	2	3	2	2	3	12	2	2	2	2	2	2	3	13	2	46	2
253	3	3	4	3	2	3	3	21	3	3	3	3	3	3	15	3	2	2	2	2	3	2	13	2	49	3
254	2	3	2	2	3	2	2	16	2	2	2	2	2	3	11	2	2	2	2	2	2	3	13	2	40	2
255	2	4	3	4	3	4	4	24	4	4	4	4	4	4	20	4	2	2	2	2	3	2	13	2	57	3
256	2	2	2	2	2	3	3	16	2	3	2	2	3	2	12	2	2	2	2	2	3	3	14	2	42	2
257	2	3	2	2	2	3	3	17	2	2	2	2	2	3	11	2	2	2	2	2	3	2	13	2	41	2
258	2	2	4	2	2	4	4	20	3	4	2	4	4	2	16	3	2	2	2	2	3	3	14	2	50	3
259	2	3	2	2	2	2	2	15	2	2	2	2	2	3	11	2	2	2	2	2	3	2	13	2	39	2
260	2	2	4	2	2	2	3	17	2	3	2	2	3	2	12	2	2	2	2	2	2	2	12	2	41	2
261	2	2	2	2	2	3	4	17	2	4	2	4	4	2	16	3	3	3	3	3	3	2	17	3	50	3
262	2	3	3	2	2	2	2	16	2	2	2	2	2	3	11	2	2	2	2	2	2	2	12	2	39	2
263	3	2	4	2	2	2	2	17	2	2	2	2	2	ζ	10	2	2	2	2	2	2	2	12	2	39	2
264	4	4	2	4	2	4	4	24	4	4	4	4	4	4	20	4	2	2	2	2	2	2	12	2	56	3
265	3	3	2	2	2	2	3	17	2	2	3	2	2	3	12	2	2	2	2	2	2	2	12	2	41	2
266	2	2	4	3	4	3	3	21	3	3	3	3	3	3	15	3	2	2	2	2	2	2	12	2	48	3
267	2	2	2	2	3	4	2	17	2	4	2	4	4	2	16	3	2	2	2	2	2	2	12	2	45	2
268 269	2	3	3	2	3	2	2	17	2	2	3	2	2	3	12	2	2	2	2	2	2	2	12	2	41	2
270	3	2	3	3	3	4	4	16 21	3	2	3	2	2	2	11	3	2	2	2	2	2	3	13	2	40	3
271	2	2	2	3	3	4	4	20	3	4	3	2	4	3	16	3	3	3	3	2	2	2	15	2	51	3
272	2	2	4	2	3	2	2	17	2	2	2	2	2	2	10	2	3	3	3	3	3	2	17	3	44	2
273	3	2	4	3	3	2	3	20	3	2	3	2	2	2	11	2	2	2	2	2	2	3	13	2	44	
274	2	3	2	2	2	4	2	17	2	4	2	3	4	3	16	3	3	3	3	2	2	2	15	2	48	3
275	3	2	2	3	3	4	4	21	3	4	3	2	4	2	15	3	2	2	2	2	2	2	12	2	48	3
276	3	2	4	2	2	2	2	17	2	2	2	2	2	2	10	2	3	3	3	3	3	2	17	3	44	2
277	2	2	4	2	3	4	4	21	3	4	2	4	4	2	16	3	2	2	2	2	2	3	13	2	50	3
278	2	3	2	2	2	4	2	17	2	4	2	2	4	3	15	3	2	2	2	2	2	2	12	2	44	2
279	2	2	4	2	2	2	2	16	2	2	2	2	2	2	10	2	2	2	2	2	2	2	12	2	38	2
280	3	2	4	2	2	4	4	21	3	4	2	4	4	2	16	3	2	2	2	2	2	2	12	2	49	3
281	3	2	2	2	2	2	2	15	2	2	2	2	2	2	10	2	4	4	3	3	3	2	19	3	44	2
282	2	2	4	2	2	4	4	20	3	4	2	4	4	2	16	3	2	2	2	2	2	. 2	12	2	48	3
283	2	2	2	2	2	2	2	14	2	2	2	2	2	2	10	2	4	4	3	3	3	AETI\	/ar i/VII	naows	43	2
284	3	2	4	2	2	2	2	17	2	2	2	2	2	2	10	2	2	2	2	2	2	2	12	2	39	2
285	2	2	2	2	2	2	2	14	2	2	2	2	2	2	10	2	4	4	4	2	2	Veza C	Onthoura	icion par	a azctii	/arzvv

286	2	2	2	2		4	3	17	2	- a	2		4	2	16	3	2	2	2	2	2	3	13	2	46	
287	3	2	2	2	2	2	2	15	2	2	2	2	2	2	10	2	4	4	3	3	3	4	21	4	46	
288	_	4	_	3		_	_	17	2	_	2			4	12		2		_		_		12	_	_	2
289	2	_	2	_	2	2	2			2	_	2	2	_		2		2	2	2	2	2		2	41	
290	3	2	2	2	2	2	4	17	2	4	2	4	4	2	16	3	4	4	3	3	3	2	19	3	52	2
	2	2	2	2	3	2	2	15	2	2	2	2	2	2	10	2	2	2	2	2	2	2	12	2	37	
291	3	2	4	2	2	2	2	17	2	2	2	2	2	2	10	2	2	2	2	2	2	3	13	2	40	2
292	2	2	2	2	2	2	2	14	2	2	2	2	2	2	10	2	4	4	4	4	4	2	22	4	46	2
293	4	3	2	3	2	4	4	22	3	4	3	4	4	3	18	3	2	2	2	2	2	2	12	2	52	3
295	2	2	4	2	3	2	4	20	3	2	2	4	2	2	16	2	2	2	2	3	3	2	19	3	55	2
296	2	2	4	2	2	2	2	16	2	2	2	2	2	2	10	2	4	4	4	2	2	2	18	3	39 44	2
297	2	2	2	2	2	3	3	16	2	3	2	2	3	2	12	2	4	1	4	4	4	4	24	4	52	3
298	2	2	2	2	2	2	2	14	2	2	2	2	2	2	10	2	-	4	3	3	3	2	19	3	43	
299	2	2	3	2	2	2	2	15	2	2	2	2	2	2	10	2	2	2	2	2	2	2	12	2	37	2
300	2	2	2	2	2	2	2	14	2	2	2	2	2	2	10	2	3	3	3	3	3	2	17	3	41	2
301	2	2	2	2	2	2	2	14	2	2	2	2	2	2	10	2	4	4	4	2	2	4	20	4	44	2
302	2	2	2	2	2	2	2	14	2	2	2	2	2	2	10	2	3	3	3	3	3	2	17	3	41	2
303	2	2	2	2	2	4	3	17	2	4	2	4	4	2	16	3	4	4	3	3	3	2	19	3	52	3
304	2	2	2	2	2	2	2	14	2	2	2	2	2	2	10	2	2	2	2	2	2	2	12	2	36	2
305	2	2	3	2	2	3	3	17	2	3	2	3	3	2	13	3	4	4	4	4	4	4	24	4	54	3
306	2	2	4	2	2	2	2	16	2	2	2	2	2	2	10	2	3	3	3	3	3	2	17	3	43	2
307	4	4	3	4	2	4	4	25	4	4	4	4	4	4	20	4	3	3	3	3	3	2	17	3	62	4
308	2	2	2	2	2	3	3	16	2	3	2	2	3	2	12	2	4	4	3	3	3	2	19	3	47	3
309	2	2	4	2	4	3	3	20	3	3	2	2	3	2	12	2	3	3	3	3	3	2	17	3	49	3
310	2	2	3	2	2	2	2	15	2	2	2	2	2	2	10	2	4	4	3	3	3	2	19	3	44	2
311	3	2	3	3	2	4	4	21	3	4	3	2	4	3	16	3	2	2	2	2	2	2	12	2	49	3
312	2	2	2	2	2	2	2	14	2	2	2	2	2	2	10	2	4	4	4	2	2	4	20	4	44	2
313	2	2	2	2	3	3	3	17	2	3	2	3	2	2	12	2	3	3	3	3	3	2	17	3	46	2
314	2	2	2	2	2	3	3	16	2	3	2	3	2	2	12	2	3	3	3	3	3	2	17	3	45	2
315	4	4	3	4	2	4	4	25	4	4	4	4	4	4	20	4	4	4	3	3	3	2	19	3	64	4
316	2	2	3	2	2	3	3	17	2	3	2	3	Z	Z	12	2	2	2	2	2	2	3	13	2	42	2
317	2	2	3	2	4	2	2	17	2	2	2	2	2	2	10	2	4	4	4	4	4	4	24	4	51	3
318	2	4	3	4	2	4	4	23	3	4	4	4	4	4	20	4	3	3	3	3	3	2	17	3	60	3
319	4	4	2	4	2	4	3	23	3	3	4	2	3	4	16	3	3	3	3	3	3	3	18	3	57	3
320 321	3	3	4	3	4	3	3	23	3	3	3	3	3	3	15	3	2	2	3	3	3	2	19	3	57	3
322	3	3	3	3	3	4	3	23	3	4	3	3	4	3	16	3	4	4	4	2	2	4	20	4	50 59	3
323	4	4	3	4	3	4	4	26	4	4	4	4	4	4	20	4	3	3	3	3	3	3	18	3	64	4
324	4	-	4	4	3	3	3	25	4	3	4	2	3	4	16	3	3	3	3	3	3	3	18	3	59	3
325	2	4	4	1	4	2	2	22	3	2	4	2	2	4	14	3	4	4	4	4	4	2	22	4	58	3
326	3	3	3	3	4	4	3	23	3	3	3	3	3	3	15	3	2	2	2	2	2	2	12	2	50	3
327	2	4	2	4	4	3	3	22	3	3	4	3	3	4	17	4	4	4	3	3	3	4	21	4	60	3
328	4	2	3	3	3	4	4	23	3	4	3	2	4	3	16	3	2	2	2	2	2	3	13	2	52	3
329	4	4	3	3	4	4	4	26	4	4	3	4	4	4	19	4	4	4	4	2	2	, 2, .	18	. 3	63	4
330	2	3	4	3	3	4	4	23	3	4	3	2	4	3	16	3	2	2	2	2	2	Åεti\	ar iVVII	ndows	51	3
331	2	3	4	3	3	2	2	19	3	2	3	2	2	3	12	2	3	3	3	3	3	. 3	18	3	49	3
332	3	,4	4	4	3	3	3	24	4	3	4	2	3	4	16	3	4	4	3	3	3	Ve ₄ a C	onfigura	ición par	a activ	/araW

			١.	١	١.	1 .		i												1 .						Τ.
333	4	4	2	4	3	4	4	25	4	4	4	4	4	4	20	4	2	2	2	2	2	3	13	2	58	3
334	3	4	3	4	4	4	3	25	4	3	4	3	3	4	17	4	4	4	4	4	4	2	22	4	64	4
335	4	4	4	4	4	4	4	28	4	4	4	4	4	4	20	4	2	2	2	2	2	2	12	2	60	3
336	2	4	3	3	4	3	3	22	3	3	3	3	3	4	16	3	4	4	4	4	4	4	24	4	62	4
337	4	4	4	4	4	4	4	28	4	4	4	4	4	4	20	4	3	3	3	3	3	3	18	3	66	4
338	2	3	3	3	3	4	3	21	3	3	3	3	3	3	15	3	2	2	2	2	2	2	12	2	48	3
339	4	4	4	4	4	4	4	28	4	4	4	4	4	4	20	4	2	2	2	2	2	3	13	2	61	4
340	3	4	3	4	3	3	3	23	3	3	4	2	3	4	16	3	4	4	4	4	4	2	22	4	61	4
341	3	3	4	3	4	4	4	25	4	4	3	2	4	3	16	3	3	3	3	3	3	2	17	3	58	3
342	4	4	4	3	4	4	4	27	4	4	3	4	4	4	19	4	3	3	3	3	3	3	18	3	64	4
343	2	4	4	4	3	3	3	23	3	3	4	2	3	4	16	3	4	4	4	4	4	2	22	4	61	4
344	3	4	4	4	3	4	3	25	4	3	4	3	3	4	17	4	2	2	2	2	2	3	13	2	55	3
345	4	4	3	3	4	4	4	26	4	4	3	4	4	4	19	4	3	3	3	3	3	2	17	3	62	4
346	3	3	3	3	4	4	4	24	4	4	3	2	4	3	16	3	2	2	2	2	2	2	12	2	52	3
347	2	4	4	4	3	3	3	23	3	3	4	2	3	4	16	3	2	2	2	2	2	3	13	2	52	3
348	2	3	4	3	3	4	3	22	3	3	3	3	3	3	15	3	4	4	4	4	4	4	24	4	61	4
349	4	4	3	4	4	3	3	25	4	3	4	3	3	4	17	4	2	2	2	2	2	2	12	2	54	3
350 351	3	4	3	4	3	4	4	25	4	4	4	4	4	4	20	4	2	2	2	2	2	3	13	2	58	3
	2	4	3	3	4	2	2	20	3	2	2	2	2	4	12	2	4	4	4	4	4	2	22	4	54	3
352	4	4	4	4	4	4	4	28	4	4	4	4	4	4	20	4	2	2	2	2	2	3	13	2	61	4
353 354	4	4	2	4	3	4	4	25	4	4	4	4	4	4	20	4	2	2	2	2	2	3	13	2	58	3
355	2	3	4	3	4	1	3	23	3	3	3	3	3	3	15	3	4	4	4	4	4	4	24	4	62	4
356	2	4	4	_	3	2	3	24	3	2	3	3	3	4	16	3	2	2	2	2	2	3	13	2	53 47	3
357	3	3	3	3	4	4	4	24	4	4	3	2	4	3	16	3	4	4	4	4	4	2	22	4	62	4
358	2	4	4	4	3	3	3	23	3	3	4	3	3	4	17	4	2	2	2	2	2	3	13	2	53	3
359	2	3	4	3	3	1	3	22	3	3	3	3	3	3	15	3	2	2	2	2	2	3	13	2	50	3
360	4	4	3	4	4	3	3	25	4	3	4	2	3	4	16	3	4	4	4	4	4	4	24	4	65	4
361	3	4	3	1	3	4	4	25	4	4	4	4	4	4	20	4	2	2	2	2	2	3	13	2	58	3
362	2	4	3	3	4	2	2	20	3	2	2	2	2	4	12	2	-	4	4	1	4	4	24	1	56	3
363	4	4	4	4	4	4	4	28	4	4	4	4	4	4	20	4	2	2	2	2	2	3	13	2	61	4
364	4	-	2	1	3	1	4	25	4	1	4	4	4	4	20	4	2	2	2	2	2	3	13	2	58	3
365	2	3	4	3	4	1	3	23	3	3	3	3	3	3	15	3	4	4	4	4	1	2	22	1	60	3
366	3	4	4	3	1	3	3	24	4	3	3	3	3	4	16	3	2	2	2	2	2	3	13	2	53	3
367	2	4	3	4	3	2	2	20	3	2	4	2	2	4	14	3	3	3	3	3	3	3	18	3	52	3
368	3	4	4	4	4	4	3	26	4	3	4	2	3	4	16	3	4	4	4	4	4	2	22	4	64	4
369	2	3	3	3	3	3	3	20	3	3	3	3	3	3	15	3	2	2	2	2	2	3	13	2	48	3
370	4	4	3	4	4	4	4	27	4	4	4	4	4	4	20	4	3	3	3	3	3	3	18	3	65	4
371	2	3	4	3	3	4	3	22	3	3	3	3	3	3	15	3	4	4	4	4	4	2	22	4	59	3
372	4	4	3	4	4	3	3	25	4	3	4	3	3	4	17	4	3	3	3	3	3	3	18	3	60	3
373	3	4	3	4	3	4	4	25	4	4	4	4	4	4	20	4	3	3	3	3	3	3	18	3	63	4
		<u> </u>	-		-							<u> </u>		<u> </u>			-					-				-

			Ι.	Ι.	I .	1 .	1 .	1	1 . 1			i .	1 . 1	Ι.	I I	_	1 . 1				1 . 1			I .	1 - 1	1 -
374	2	4	3	3	4	2	2	20	3	2	2	2	2	4	12	2	4	4	4	4	4	4	24	4	56	3
375	4	4	4	4	4	4	4	28	4	4	4	4	4	4	20	4	3	3	3	3	3	3	18	3	66	4
376	4	4	2	4	3	4	4	25	4	4	4	4	4	4	20	4	3	3	3	3	3	3	18	3	63	4
377	2	3	4	3	4	4	3	23	3	3	3	3	3	3	15	3	4	4	4	4	4	4	24	4	62	4
378	3	4	4	3	4	3	3	24	4	3	3	3	3	4	16	3	3	3	3	3	3	3	18	3	58	3
379	2	4	3	4	3	2	2	20	3	2	4	2	2	4	14	3	2	2	2	2	2	3	13	2	47	3
380	3	4	4	4	4	3	3	25	4	3	4	2	3	4	16	3	3	3	3	3	3	3	18	3	59	3
381	4	4	4	3	3	4	3	25	4	3	3	3	3	4	16	3	4	4	4	4	4	2	22	4	63	4
382	4	3	3	3	4	4	4	25	4	4	3	2	4	3	16	3	2	2	2	2	2	3	13	2	54	3
	5 proguntar								7 proguntar						6 proguntar						18 proguntar					
			linf	lrup							linf	Izup					linf						linf	lzup		
	min										11111	10 ak					1101	Izup					TINE			
		,	5	*	Muymala				min	7	7	12	Muymala		min	6	6	10	Muymala		min	18	18	31	Muymala	
	max	25	9	8 12	Muy mala Mala				min max	7 35	7	_	Muy mala Mala		min max	6	6 11		Muy mala Mala		min max	18 90			Muy mala Mala	
		25 20	9 13	*						7 35 28	7	12				6 30 24	6	10					18	31		
	max		9 13 17	*	Malo				max		7	12	Male		max		6 11	10 15	Male		max	90	18 32	31 46	Malo	
	max rango			8 12 16	Mala Roqular				max ranqo		7 13 18	12 17 23	Mala Roqular		max rango		6 11 16	10 15 19	Mala Roqular		max rango	90	18 32 47	31 46 60	Mala Roqular	
	dLabor Laudo	20 5	17	12 16 20	Mala Roqular Buona				denbar Lauda wax	28 5	7 13 18 24	12 17 23 28	Mala Roqular Buona		rango rango	24 5	6 11 16 20	10 15 19 24	Mala Roqular Buona		dinbar Lauda	90 72 5	18 32 47 61	31 46 60 75	Mala Roqular Buona	
	dLabor Laudo	20 5	17	12 16 20	Mala Roqular Buona				denbar Lauda wax	28 5	7 13 18 24	12 17 23 28	Mala Roqular Buona		rango rango	24 5	6 11 16 20	10 15 19 24	Mala Roqular Buona		dinbar Lauda	90 72 5	18 32 47 61	31 46 60 75	Mala Roqular Buona	
	dLabor Laudo	20 5	17	12 16 20	Mala Roqular Buona				denbar Lauda wax	28 5	7 13 18 24	12 17 23 28	Mala Roqular Buona		rango rango	24 5	6 11 16 20	10 15 19 24	Mala Roqular Buona		dinbar Lauda	90 72 5	18 32 47 61	31 46 60 75	Mala Roqular Buona	

Anexo 6: Artículo científico

1. TÍTULO:

"La participación ciudadana y la gestión pública en el distrito de Caraz, provincia de Huaylas-2019"

2. AUTOR:

Antonio Orlando Calzado Apolinario antoniocaraz@hotmail.com

3. RESUMEN:

El presente estudio La participación ciudadana y la gestión pública en el distrito de Caraz, provincia de Huaylas-2019, con el objeto de determinar la relación entre la participación ciudadana y la gestión pública en el distrito de Caraz, provincia de Huaylas-2019, en el cual se aplicó un cuestionario sobre nivel de participación ciudadana y un cuestionario sobre gestión pública, con una muestra constituida por 382 pobladores del distrito de Caraz, provincia de Huaylas. Los resultados muestran que existe evidencia suficiente para rechazar la hipótesis nula (0.000<0.05), por lo tanto, existe relación significativa entre la participación ciudadana y la gestión pública. Asimismo, el coeficiente de correlación de Rho de 0.737 indica que existe una relación alta entre las variables de estudio.

4. PALABRAS CLAVE: participación ciudadana, gestión pública.

5. ABSTRACT:

The present study is entitled Citizen participation and public management in the district of Caraz, province of Huaylas-2019, in order to determine the relationship between citizen participation and public management in the district of Caraz, province of Huaylas-2019, in which a questionnaire on the level of citizen participation and a questionnaire on public management were applied, with a sample consisting of 382 residents of the district of Caraz, province of Huaylas. Where the results are shown that there is sufficient evidence to reject the null hypothesis (0.000 <0.05), therefore there is a high positive relationship between citizen participation and public management. Also, the Rho correlation coefficient of 0.737 indicates that there is a high relationship between the study variables.

6. KEYWORDS: citizen participation, public management.

7. INTRODUCCIÓN:

En México, en los últimos años se debate la importancia de crear nuevos escenarios de opinión pública con la finalidad de asegurar la implementación de diferentes mecanismos de participación activa de la ciudadanía en la gestión, fiscalización y desarrollo de los estados mexicanos (Salgado, Flores y Guevara, 2017). En México, Serrano (2015) en su artículo científico "La participación ciudadana en México", estudio descriptivo en el cual se presenta la validación del cuestionario (La participación ciudadana) en una muestra de las instituciones democráticas; concluyó que: Tanto la falta de información como la violación a los derechos fundamentales del hombre, han creado un ambiente de incertidumbre en la población mexicana, y se manifiesta en la poca confianza que tienen hacia las instituciones democráticas del país. La participación ciudadana es entendida de diferentes formas: primero es un mecanismo político propio de un sistema de gobierno basado en la democracia, en la que los ciudadanos, entendidos como personas con mayoría de edad registraos por el Jurado Nacional de Elecciones del Perú intervienen en la elección de los representantes del ejecutivo y legislativo (presidente, congresistas) y de las autoridades de gobierno regional, provincial y local (gobernadores, alcaldes) mediante el voto popular; segundo como el mecanismo político mediante el cual la sociedad civil interviene en las decisiones públicas como formulación de los presupuestos de gobierno, rendición de cuentas, entre otros (Valdiviezo, 2013). Existen diferentes formas de interpretar y definir la gestión pública. Desde la perspectiva del insumo se entiende como una forma de administrar los bienes públicos (infraestructura, espacios públicos), desde la perspectiva del producto es una forma de administrar los recursos o materias primas de una comunidad, desde una perspectiva colectiva implica una acción ejercida por un grupo de personas que realiza la administración de los recursos de una comunidad; y, desde la perspectiva del beneficio, la gestión pública es aquella que se realiza con la finalidad de generar beneficios o bien para el estado y la sociedad (Aliaga, 2011, p. 40).

De ello se tiene las siguientes h**ipótesis:** H_i: Existe relación significativa entre la participación ciudadana y la gestión pública en el distrito de Caraz, provincia de Huaylas-2019.

El objetivo general de este estudio fue: determinar la relación entre la participación ciudadana y la gestión pública en el distrito de Caraz, provincia de Huaylas-2019.

8. MATERIAL Y MÉTODO:

La investigación siguió el enfoque cuantitativo, se enmarcó como no experimental lo que quiere decir que quedó descartado todo tipo de experimento. Por tratarse de dos variables su diseño fue descriptivo correlacional, transversal; por tanto, su gráfica de acuerdo a (Hernández, Mendoza, Méndez y Cuevas, 2017). Como instrumento Se elaboró y aplicó un cuestionario para la primera variable de 18 interrogantes con cinco alternativas, estas son: Totalmente en desacuerdo (TD), En desacuerdo (D), Ni de acuerdo ni en desacuerdo (NANDS), De acuerdo (DA) y Totalmente de acuerdo (TA), respuestas a las que se les asignó puntajes de 1 a 5. Los ítems correspondieron según sus dimensiones del siguiente modo: 1, 2, 3, 4 5, 6, 7, 8, 9 y 10 correspondieron a la dimensión Desarrollo sostenible, los ítems 11, 12, 13 y 14 correspondieron la dimensión Espacios de participación, los ítems 15, 16, 17 y 18 correspondieron la dimensión Modalidades de participación. El puntaje global osciló entre 18 a 90, divididos en cinco rangos: entre 18 y 32 fue Muy Bajo, entre 33 y 47 fue Bajo, entre 48 y 62 fue Regular, entre 63 y 77 fue Alto y entre 78 y 90 fue Muy Alto Nivel de participación ciudadana. Para la segunda variable se elaboró y aplicó un cuestionario de 18 interrogantes con cinco alternativas, estas son: Totalmente en desacuerdo (TD), En desacuerdo (D), Ni de acuerdo ni en desacuerdo (NANDS), De acuerdo (DA) y Totalmente de acuerdo (TA), respuestas a las que se les asignó puntajes de 1 a 5. Los ítems correspondieron según sus dimensiones del siguiente modo: 1, 2, 3, 4, 5, 6 y 7 correspondieron a la dimensión Gestión política, los ítems 8, 9, 10, 11 y 12 correspondieron la dimensión Gestión administrativa, los ítems 13, 14, 15, 16, 17 y 18 correspondieron a la dimensión Gestión territorial. El puntaje global osciló entre 18 a 90, divididos en cinco rangos: entre 18 y 32 fue Muy Bajo, entre 33 y 47 fue Bajo, entre 48 y 62 fue Regular, entre 63 y 77 fue Alto y entre 78 y 90 fue Muy Alto Nivel de participación ciudadana.

9. RESULTADOS:

Los hallazgos de la presente investigación se exponen de la siguiente manera con relación a la inteligencia emocional, se demuestra en:

Tabla 1

Coeficiente de correlación entre Participación ciudadana y Gestión pública.

			Participación	Gestión pública
			ciudadana	Gestion publica
		Coeficiente de correlación	1,000	,737**
	Participación ciudadana	Sig. (bilateral)		,000
Rho de Spearman		N	382	382
Kilo de Spearman		Coeficiente de correlación	,737**	1,000
	Gestión pública	Sig. (bilateral)	,000	
	1	N	382	382

Nota: La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

Interpretación: La variable participación ciudadana se relaciona significativamente (p=0.000 < 0.05) con la variable gestión pública en el distrito de Caraz, provincia de Huaylas-2019. La correlación es positiva alta (r=0.737).

10. DISCUSIÓN:

Los resultados de la investigación muestran la relación existente entre la participación ciudadano (desarrollo sostenible, espacios de participación y modalidades de participación) y gestión pública (gestión política, gestión administrativa y gestión territorial) así como sus niveles, en una muestra de 382 pobladores de Caraz, provincia de Huaylas, 2019, quienes cuentan con más de una década en el distrito de Caraz, provincia de Huaylas.

Quea (2018) concluyó que siendo la significancia de p < 0,05, lo que comprueba la hipótesis de estudio y mediante la aplicación de Spearman que rho = 0,875, entonces existe una relación alta significativa entre participación ciudadana y gestión pública. Estos resultados presentan similitud a los obtenidos en tabla 1, donde se muestra los resultados de la significancia de 0,000 menor a 0,005 y de rho=0.737, entonces existe relación positiva alta entre participación ciudadana y gestión pública. Entonces existe la necesidad de mejorar las actividades de participación ciudadana con el propósito de desarrollar con efectividad la gestión pública en el distrito de Caraz, provincia de Huaylas.

Alba, García y Santiesteban (2012) Es un derecho esencial, en lo que a asuntos públicos se refiere, un derecho reconocido no solo nacional sino también internacionalmente (tratados y pactos internacionales), por lo que las normas nacionales regulan y reconocen que, "toda

persona tiene el derecho a participar en los asuntos públicos del país". Por su parte, Quezada (2016) en relación a la variable participación ciudadana, el 52,7 % de las personas encuestadas, perciben que esta variable posee un nivel medio. Estos resultados difieren a los obtenidos como se puede observar en la tabla 2, el 42,7% (163) de los pobladores encuestados opinan que el nivel de participación ciudadana es medio y el 37,2% (142) que hay un nivel bajo. Esto significa, que existe una percepción negativa respecto al participación ciudadana en el distrito de Caraz, provincia de Huaylas.

Aliaga (2011) la gestión pública es aquella gestión que usa como insumos los bienes públicos, desde la perspectiva del producto la gestión pública es aquella que produce bienes públicos; desde la perspectiva principal la gestión pública es toda gestión por cuenta del público; desde la perspectiva del agente colectivo es toda acción colectiva realizada por una colectividad de personas y desde la perspectiva del beneficio la gestión pública es toda acción que se realiza en pro del público o de la comunidad. Por su parte, Quea (2018) en relación a la variable gestión pública, el 33,1 % de las personas encuestadas, perciben que esta variable posee un nivel medio. Estos resultados presentan similitud a los obtenidos en tabla 6, el 59,0% (228) de los pobladores encuestados opinan que el nivel de gestión pública es medio y el 25,7% (98) que hay un nivel bajo. Esto significa, que existe una percepción negativa respecto a la gestión pública en el distrito de Caraz, provincia de Huaylas.

Romero (2017) comprobó que existe entre la participación ciudadana guardan una relación positiva moderada con la gestión política (rho=0,492), así como la participación ciudadana guardan una relación positiva moderada con las prácticas de bioseguridad (0,451), así como la participación ciudadana guardan una relación positiva moderada con la gestión territorial (0,371). Estos resultados difieren a los obtenidos en el presente estudio donde se comprobó en las tablas 10, 11 y 12 que existe una correlación positiva moderada entre la variable participación ciudadana y la dimensión gestión política (rho=0.535), una correlación positiva moderada entre la variable participación ciudadana y la dimensión gestión administrativa (rho=0.502), una correlación positiva moderada entre la variable participación ciudadana y la dimensión gestión territorial (rho=0.618). Estos resultados muestran que a mejor participación ciudadana, mejores serán los resultados en la gestión pública en el distrito de Caraz, provincia de Huaylas.

11. CONCLUSIONES:

Primera: Se determinó que existe evidencia suficiente para rechazar la hipótesis nula (0.000<0.05), por lo tanto, existe relación positiva alta entre la participación ciudadana y la gestión pública. Asimismo, el coeficiente de correlación de Rho de 0.737 indica que existe una relación alta entre las variables de estudio (Tabla 1).

Segunda: Se identificó, el nivel de participación ciudadana, donde se mostró que el 42,7% (163) de los pobladores encuestados opinan que el nivel de participación ciudadana es medio y el 37.2% (142) que hay un nivel bajo. Asimismo, respecto a sus dimensiones: desarrollo sostenible fue de nivel medio con 45,3%; espacios de participación obtuvo un nivel malo con 48,2%, modalidades de participación obtuvo un nivel medio con 50,0%. Esto muestra que en el distrito de Caraz se requiere realizar procesos de mejora en cuanto a la participación ciudadana (tablas 2, 3, 4 y 5).

Tercera: Se identificó, la gestión pública en el distrito de Caraz, provincia de Huaylas, donde se mostró que el 59,7% de los pacientes encuestados, manifestaron que la gestión pública es medio y el 25,7% lo consideró bajo. Esto significa, que existe una percepción negativa respecto a la gestión pública en el distrito de Caraz. Asimismo, respecto a sus dimensiones: gestión política fue de nivel medio con 46,9%; gestión administrativa fue medio con 45,3%; gestión territorial fue medio con un 40,6%. Esto muestra que se debe mejorar la gestión pública en el distrito de Caraz (tablas 6, 7, 8 y 9).

Cuarta: Por último se analizó la relación entre la variable participación ciudadana y la dimensión de la variable gestión pública, en donde se obtuvo que existe una correlación positiva moderada entre la variable participación ciudadana y la dimensión gestión política (rho=0.535), una correlación positiva moderada entre la variable participación ciudadana y la dimensión gestión administrativa (rho=0.502), una correlación positiva moderada entre la variable participación ciudadana y la dimensión gestión territorial (rho=0.618) (tablas 10, 11 y 12).

12. REFERENCIAS:

- Alba, N., García, F. y Santiesteban, A. (2012). Educar para la participación ciudadana en la enseñanza de las Ciencias Sociales. España: Diada Editores.
- Aldana, M. (2016). Marco legal de la participación ciudadana en la gestión ambiental aportes para la vigilancia indígena. Lima: Derecho, Ambiente y Recursos Naturales.

- Banda, D. (2018). Ausentismo de la participación ciudadana y la gestión del desarrollo local en la municipalidad Distrital de Anco Huallo, 2007-2013. (Tesis de Maestría). Pontificia Universidad Católica del Perú. Recuperado de http://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/bitstream/handle/20.500.12404/11978/BANDA _SULCA_PAULO_ROSSI_AUSENTISMO_PARTICIPACION.pdf?sequence=1& isAllowed=y
- Campos, A. (2016). Perspectiva europea de la participación ciudadana. *Aletheia: Cuadernos críticos del derecho*, 2, pp.85-100. Recuperado de http://www.liberlex.com/archivos/participa_UE.pdf
- Congreso de la República (2001). Ley N° 2778. Ley Orgánica del Sistema Nacional de Control y de la Contraloría General de la República. Recuperado de http://www.serfor.gob.pe/wp-content/uploads/2016/09/Ley-N%C2%B0-27785.pdf
- Díaz, A. (2017). Participación ciudadana en la gestión y en las políticas públicas. *Gestión y política pública, vol. XXVI*, núm. 2, Julio-diciembre, 2017, pp. 341-379. Centro de Investigación y Docencia Económicas, División de Administración Pública. Recuperado de https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=13354361002
- Fung, A. (2015). "Putting the Public Back into Governance: The Challenges of Citizen Participation and its Future", *Public Administration Review*, 75(4), pp. 513-522.
- González, R., (2005). Estrategia para el empoderamiento y participación ciudadana en el control de la gestión pública. Lima: Editorial W&S
- Hernández, R. y Mendoza, C. (2018). *Metodología de Investigación. Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*. México: McGraw-Hill.
- Hernández, R., Méndez, S., Mendoza, C. y Cuevas, A. (2017). *Fundamentos de investigación*. México: McGraw Hill.
- Márquez, J. y Távara, G. (2010). *Participación ciudadana y Buen Gobierno*. Lima: Mesa de Concertación para la Lucha contra la Pobreza.
- Ñaupas, H., Mejía, E., Novoa, E. y Villagómez, A. (2014). *Método de la investigación*. (4ª ed.). Bogotá: Ediciones de la U.
- Olías de Lima, B. (2011). *La nueva gestión pública*. Madrid: Prentice-Hall.
- Pastor, E. (2009). Participación Ciudadana y Gestión de las Políticas Sociales Municipales. España: Universidad de Murcia.
- Presidencia de Consejo de Ministros (2012). Plan Nacional de Descentralización 2012 2016. Recuperado de http://www.pcm.gob.pe/2012/12/ejecutivo-inicia-socializacion-del-

- plan-nacional-de-descentralizacion-2012-2016/
- Pastor, E. (2009). Participación y democratización de las políticas de servicios sociales en el ámbito municipal. España: universidad de Huelva. Portularia, vol. ix, núm. 1, 2009, pp. 69-81. Recuperado de https://www.redalyc.org/pdf/1610/161013161007.pdf
- Rey, L. (2019). La participación ciudadana en la administración pública. (Tesis doctoral), Universidade da Coruña. Recuperado de https://ruc.udc.es/dspace/bitstream/handle/2183/23907/ReyVazquez_LuisEduardo_TD_201 9.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Sánchez, H. y Reyes, C. (2018). Manual de términos en investigación, científica, tecnológica y humanística. Lima: -Universidad Ricardo Palma.
- Valdiviezo Del Carpio, M. (2013). La Participación Ciudadana en el Perú y los principales Mecanismos para ejercerla. *Toma de Decisiones Públicas y Participación Ciudadana*. Recuperado de https://goo.gl/SC5e1z
- Walzer, M. (1996). Moralidad en el ámbito local e internacional. Madrid: Alianza Editorial.

DECLARACIÓN JURADA DE AUTORÍA Y AUTORIZACIÓN PARA LA PUBLICACIÓN DEL ARTÍCULO CIENTÍFICO

Yo, Antonio Orlando Calzado Apolinario, estudiante, del Programa de Maestría en Gestión Pública de la Escuela de Postgrado de la Universidad César Vallejo, identificado con DNI 41017383, con el artículo titulado:

"La Participación ciudadana y la gestión pública en el distrito de Caraz, provincia de Huaylas - 2019".

Declaro bajo juramento que:

- 1) El artículo pertenece a mi autoría
- 2) El artículo no ha sido plagiado ni total ni parcialmente.
- 3) El artículo no ha sido autoplagiado; es decir, no ha sido publicado ni presentado anteriormente para alguna revista.
- 4) De identificarse fraude (datos falsos), plagio (información sin citar a autores), autoplagio (presentar como nuevo algún trabajo de investigación propio que ya ha sido publicado), piratería (uso ilegal de información ajena) o falsificación (representar falsamente las ideas de otros), asumo las consecuencias y sanciones que de mi acción se deriven, sometiéndome a la normatividad vigente de la Universidad César Vallejo.
- 5) Si, el artículo fuese aprobado para su publicación en la Revista u otro documento de difusión, cedo mis derechos patrimoniales y autorizo a la Escuela de Postgrado, de la Universidad César Vallejo, la publicación y divulgación del documento en las condiciones, procedimientos y medios que disponga la Universidad.

Chimbote, Enero 2020.

Antonio Orlando Calzado Apolinario

D.N.I. 41017383