



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO**

**PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN  
PÚBLICA**

Planificación Estratégica y su influencia en el desarrollo social en el  
distrito de Víctor Larco Herrera, año 2019.

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:**

Maestro en Gestión Pública

**AUTOR:**

Br. Vallejo Chávez, Artemio Guillermo (ORCID: 0000-0002-9623-6960)

**ASESOR:**

Dr. González González, Dionicio Godofredo (ORCID: 0000-0002-7518-1200)

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Reforma y Modernización del Estado

**TRUJILLO – PERÚ**

**2020**

## **DEDICATORIA**

A María Lucía de Fátima, Estela Aurora, Guillermo y Guillermo Alamiro, quienes me regalan alegrías, quienes se esfuerzan por ser mejores cada día y me dan una lección de constancia, mis cuatro hijos. Estoy orgulloso de ustedes por cada logro obtenido. Los amo.

A María del Carmen, mi compañera de estos últimos 20 años, gracias por su amor, paciencia y ser mi fortaleza e inspiración.

**Br. Artemio Vallejo Chávez.**

## **AGRADECIMIENTO**

A mis padres Alamiro y Estela, quienes fueron mis primeros maestros, inculcándome valores y enseñanzas sobre la importancia de la perseverancia y el esfuerzo de luchar por los objetivos para lograr mis metas.

A mis hermanos, Angelita, Bertha, Alamiro, Aurora, Rosa, Martha y Cecilia, por su ejemplo y apoyo desinteresado en toda mi vida.

A la plana docente de la Universidad César Vallejo, quienes me proporcionaron diversos conocimientos durante este curso de Maestría, en especial a los docentes Dr. Juan Manuel Cubas Vargas, Dr. Godofredo González González y Dr. Iván Pereda Guanilo, por su apoyo, asesoramiento, e impulso necesario en esta difícil época de pandemia, que me permitió culminar este estudio.

**Br. Artemio Vallejo Chávez.**

## ÍNDICE DE CONTENIDOS

	<b>Pág.</b>
Carátula.....	i
Dedicatoria .....	ii
Agradecimiento .....	iii
Índice de contenidos.....	iv
Índice de tablas .....	v
Índice de figuras .....	vi
Resumen .....	vii
Abstract .....	viii
I. INTRODUCCIÓN .....	1
II. MARCO TEÓRICO .....	10
III. METODOLOGÍA .....	32
3.1 Tipo y Diseño de investigación.....	32
3.2 Variables y Operacionalización .....	33
3.3 Población, muestra y muestreo, unidad de análisis .....	35
3.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos.....	37
3.5 Procedimiento .....	38
3.6 Métodos de análisis de datos.....	38
3.7 Aspectos éticos .....	39
IV. RESULTADOS.....	40
V. DISCUSIÓN .....	63
VI. CONCLUSIONES.....	72
VII. RECOMENDACIONES .....	73
VIII. REFERENCIAS.....	74
ANEXOS .....	79

## ÍNDICE DE TABLAS

	Pág.
<b>Tabla 1.</b> Personal de la Municipalidad de Víctor Larco Herrera, 2019 .....	35
<b>Tabla 2.</b> Muestra del personal de la Municipalidad de Víctor Larco Herrera, 2019. ....	36
<b>Tabla 3.</b> Puntuación de la variable Planificación Estratégica con sus dimensiones y la variable Desarrollo Social, mediante la Prueba de Normalidad Kolmogorov Smirnov .....	40
<b>Tabla 4.</b> Puntuación de la variable Desarrollo Social con sus dimensiones y la variable Planificación Estratégica, mediante la Prueba de Normalidad Kolmogorov Smirnov. ....	41
<b>Tabla 5.</b> Variable planificación estratégica y variable desarrollo social en la Municipalidad de Víctor Larco Herrera, 2019 .....	42
<b>Tabla 6.</b> Correlación entre la planificación estratégica y el desarrollo social en el distrito de Víctor Larco Herrera, 2019.....	44
<b>Tabla 7.</b> Correlación entre el direccionamiento estratégico y el desarrollo social en el distrito de Víctor Larco Herrera, 2019.....	45
<b>Tabla 8.</b> Dimensión direccionamiento estratégico de la variable planificación estratégica en la Municipalidad de Víctor Larco Herrera, 2019. ....	46
<b>Tabla 9.</b> Correlación entre el diagnóstico estratégico interno y el desarrollo social en el distrito de Víctor Larco Herrera, 2019.....	47
<b>Tabla 10.</b> Dimensión diagnóstico estratégico interno de la variable planificación estratégica en la Municipalidad de Víctor Larco Herrera, 2019. ....	48
<b>Tabla 11.</b> Correlación entre el direccionamiento estratégico externo y el desarrollo social en el distrito de Víctor Larco Herrera, 2019.....	49
<b>Tabla 12.</b> Dimensión direccionamiento estratégico externo de la variable planificación estratégica en la Municipalidad de Víctor Larco Herrera, 2019. ....	50
<b>Tabla 13.</b> Correlación entre la evaluación y control estratégico y el desarrollo social en el Distrito de Víctor Larco Herrera, 2019. ....	51

<b>Tabla 14.</b> Dimensión evaluación y control estratégico de la variable planificación estratégica en la Municipalidad de Víctor Larco Herrera, 2019. ....	52
<b>Tabla 15.</b> Correlación entre el saneamiento y la planificación estratégica en el distrito de Víctor Larco Herrera, 2019.....	53
<b>Tabla 16.</b> Dimensión saneamiento de la variable desarrollo social en la Municipalidad de Víctor Larco Herrera, 2019. ....	54
<b>Tabla 17.</b> Correlación entre el tipo de vivienda y la planificación estratégica en el distrito de Víctor Larco Herrera, 2019.....	55
<b>Tabla 18.</b> Dimensión tipo de vivienda de la variable desarrollo social en la Municipalidad de Víctor Larco Herrera, 2019. ....	56
<b>Tabla 19.</b> Correlación entre el esparcimiento y la planificación estratégica en el distrito de Víctor Larco Herrera, 2019.....	57
<b>Tabla 20.</b> Dimensión esparcimiento de la variable desarrollo social en la Municipalidad de Víctor Larco Herrera, 2019. ....	58
<b>Tabla 21.</b> Correlación entre la salud pública y la planificación estratégica en el distrito de Víctor Larco Herrera, 2019.....	59
<b>Tabla 22.</b> Dimensión salud pública de la variable desarrollo social en la Municipalidad de Víctor Larco Herrera, 2019. ....	60
<b>Tabla 23.</b> Correlación entre la educación y la planificación estratégica en el distrito de Víctor Larco Herrera, 2019.....	61
<b>Tabla 24.</b> Dimensión educación de la variable desarrollo social en la Municipalidad de Víctor Larco Herrera, 2019. ....	62

## ÍNDICE DE FIGURAS

<b>Figura 1.</b> Variable planificación estratégica y variable desarrollo social en la Municipalidad de Víctor Larco Herrera, 2019. ....	43
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----

+

## RESUMEN

Hay diversas falencias en la población, ya que no hay una planificación estratégica correcta para cada existencia, igual se evidencia carencia de una política social que tenga como método primordial el crecimiento humano, el incremento de oportunidades y el crecimiento de la cualidad de supervivencia de sus pobladores; por lo cual, se estableció como objetivo general determinar en qué medida la planificación estratégica se relaciona con el desarrollo social en el distrito de Víctor Larco Herrera, 2019.

En este sentido, la metodología de análisis, ha seguido un tipo de investigación no experimental, transversal, con un enfoque cuantitativo y con un diseño correlacional causal, donde la unidad de estudio lo conforma la Municipalidad de Víctor Larco Herrera, considerando una población de 180 personas, conformada por el Régimen 276, CAS por concurso y directivos, con una muestra de 123, desarrollando un cuestionario por cada variable; obteniéndose como resultados, que la variable; planificación estratégica, tiene una mayor puntuación en el nivel neutral 81 (65,9%); mientras que la variable desarrollo social, tiene una frecuencia de 93 (75,6 %) en un nivel de muy importante; que los resultados procesados mediante la Prueba Rho de Spearman, arrojan un valor de 0,478\*\* (Correlación positiva moderada-media), con una significancia de 0,000, menor al 1% de significancia estándar ( $P < 0.01$ ), y que también se percibe (\*\*) que es sinónimo de una alta vinculación y/o asociación entre variables.

Se afirma entonces, la hipótesis general: La planificación estratégica se relaciona en gran medida con el desarrollo social en el distrito de Víctor Larco Herrera, 2019.

**Palabras Clave:** Planificación estratégica, desarrollo social, diagnóstico estratégico interno.

## ABSTRACT

There are various shortcomings in the population, since there is no correct strategic planning for each existence, just as there is a lack of a social policy that has human growth, increased opportunities, and the growth of the survival quality of its people as its primary method. settlers; therefore, it was established as a general objective to determine to what extent strategic planning is related to social development in the District of Víctor Larco Herrera, 2019;

In this sense, the analysis methodology has followed a type of non-experimental, cross-sectional research, with a quantitative approach and with a causal correlational design, where the study unit is made up of the Municipality of Víctor Larco Herrera, considering a population of 180 people, made up of Regime 276, CAS by competition and managers, with a sample of 123, developing a questionnaire for each variable; obtaining as results, that the variable; strategic planning, has a higher score at neutral level 81 (65.9%); while the variable social development, has a frequency of 93 (75.6%) at a very important level; that the results processed by Spearman's Rho Test, yield a value of 0.478 \*\* (Moderate-medium positive correlation), with a significance of 0.000, less than 1% of standard significance ( $P < 0.01$ ), and which is also perceived (\*\*) which is synonymous with a high link and / or association between variables. Thus, the general hypothesis is affirmed: Strategic planning is largely related to social development in the District of Víctor Larco Herrera, 2019.

**Keywords:** Strategic planning, social development, internal strategic diagnosis.

## I. INTRODUCCIÓN

Conseguir el porvenir querido nos lleva a construir objetivos tácticos que puedan lograr la victoria y dejar de lado las derrotas. Para lo cual, es indispensable tener en consideración el potencial y las oportunidades distritales y las posibilidades que se presentan, así como las debilidades y riesgos, que constituyen peligro para el crecimiento social; por lo que, se debe hacer parte a la municipalidad en su labor y cometido de impulsador del crecimiento social, en la elaboración de un porvenir factible y anhelado del distrito, que pueda posicionarlo como un distrito duradero, y que consiguientemente haga posible el crecimiento de la condición de supervivencia de sus pobladores, cuyo procedimiento constructivo esté dirigido a la actuación y a la realización de los planes estratégicos del crecimiento, conociendo las formas verdaderas para lograrlos y las actuaciones tácticas primordiales a realizar. La planificación estratégica en el crecimiento social necesita de procedimientos, el intercambio de ideas y la coordinación entre todos los *stakeholders* tanto políticos, como sociales, económicos e institucionales del entorno distrital, conducidos por el Gobierno Local.

En América Latina a lo largo de los tiempos recientes se ha venido usando como mecanismo importante la planificación estratégica en el sector público, principalmente en la conceptualización de los parámetros de indicación del crecimiento de ámbitos en el sector local, y en la conceptualización de políticas institucionales que manifiesten procedimientos de sustentabilidad en la planificación. La utilización de la planificación estratégica, de la misma forma se la emplea como un mecanismo de gestión que posibilita el apoyo en las decisiones finales de los organismos con relación a la actuación vigente, al sendero que deben transitar más adelante para acostumbrarse a las transformaciones de la sociedad, y a los conflictos del espacio. El uso de la planificación estratégica en la esfera pública se gesta como un importante mecanismo para el conocimiento de los aspectos más relevantes, y el otorgamiento de medios en un entorno de transformaciones y grandes requerimientos para acercarse a una labor orientada a resultados. (Sallenave, 2018).

Las municipalidades provinciales y distritales son las instituciones que tienen como labor el despliegue y el logro del crecimiento local, involucrando un grupo de acciones con lineamientos competentes que ayudan al crecimiento interno y logran trazar a la comunidad la representación de un gobierno municipal formal, consciente, a la vanguardia, eficaz y eficiente con relación a las probabilidades de la población; es así que, para una correcta organización, las herramientas de trabajo vienen a ser aquellos datos por los cuales se representan todas las acciones de consolidación y crecimiento institucional, lo que ayuda a planificar, direccionar e impulsar el procedimiento de crecimiento del lugar, teniendo como punto de partida sus posibilidades ambientales, sociales y económicas, asegurando una labor clara, así como la responsabilidad con la sociedad. (Registro Nacional de Municipalidades, 2016).

La Ley N° 27972, “Ley Orgánica de Municipalidades”, señala diferentes clases correspondientes a estas herramientas de labor, así como de crecimiento, cuya utilización cambia con respecto a los requerimientos y oportunidades de la municipalidad. Para el año 2016, todos los municipios del lugar alcanzaron como mínimo una herramienta de labor. El 96,2 por ciento de los municipios del lugar contaron con la Planificación de Crecimiento de Municipios en conjunto, el 83,3 por ciento contaron con la Planificación por cada año de Seguridad Ciudadana y Convivencia en Sociedad, el 65,5 por ciento con la Planificación de Peligros de Desastres, el 57,1 por ciento con el Planeamiento Táctico de cada Institución, el 30,5 por ciento con el Planeamiento de Crecimiento Económico Municipal, el 29,9 por ciento con el Planeamiento de Crecimiento Urbanístico, el 22,6 por ciento con el Planeamiento de Crecimiento de Actitudes, el 13,9 por ciento con el Planeamiento de Adecuamiento Territorial de Nivel Provincial, el 13,3 por ciento con el Planeamiento de Crecimiento Rural, el 4,8 por ciento con el Planeamiento Municipal de Igualdad de Identidad, y el 1,9 por ciento con el Planeamiento Maestro de Centro Histórico. (Registro Nacional de Municipios, 2016).

La planificación estratégica va en concordancia con el crecimiento social, y de acuerdo con las ventajas que logra una economía que verdaderamente llega a

todos los niveles de la sociedad. (Guzmán, 2019). Los procedimientos administrativos de carácter técnico a partir de sus creaciones pragmáticas, así como metódicas de labor para con la sociedad, están posicionados a crear una población democrática, libre, justa, solucionadora de problemáticas y creadora a partir de espacios para la convivencia, concertación, cooperación y participación de cada sociedad, lo cual se consigue por medio procedimental, elaboración por crecimiento de sociedad y organización de los *stakeholders* externos e internos, que poseen una responsabilidad de razonar en términos de espacios variados y con gran susceptibilidad hacia la sociedad, responsabilizados con las enseñanzas técnicas y sociales, en el crecimiento de habilidades en el ser, hacer y el tener. (Nieves 2017).

La elaboración de una correcta planificación estratégica ayuda al crecimiento social de los países, los cuáles deben de preferir alcanzar grandes sectores de confort. (Triveño, 2019). El crecimiento social se concentra en el menester de ubicar en primera posición a los pobladores en procedimientos de crecimiento. Las carencias no solamente están relacionadas con las ínfimas ganancias, sino a la fragilidad; como excepción, estas entidades menos claras, la poca preponderancia y una exhibición de la brusquedad. En afán en temática sobre crecimiento social, al envolver a los Municipios, las sociedades, la comunidad civil, los grupos marginados y el sector privado, cambian el nexo entre los grupos sociales y el estado en actividades precisas. (Schrader-King, 2019).

Hay diversas faltas en la población, ya que no hay una planificación estratégica correcta para cada existencia, de la misma manera una política social que tenga como método primordial el crecimiento humano, el incremento de oportunidades y el crecimiento de la calidad de supervivencia de sus pobladores. Esta labor de planificación estratégica en el aspecto social es muy preponderante, el país se encuentra en una posición de detención, en la cual se problematizan los modelos anteriores acerca de desarrollo y aumento, haciendo frente a la adversidad para conseguir un desarrollo económico que no desaparezca con el tiempo, que contenga equidad para los momentos actuales, otorgando primacía a las normas con relación a educación y salud, de la misma manera las de desarrollo de una adecuada calidad del trabajo, sin

crear inflación ni déficit fiscal. 6.9 millones de personas estuvieron en escasez monetaria en el 2017, 375 mil peruanos más se hicieron pobres, los cuales sobreviven consumiendo menos de 338 mensuales, el camino es diferenciado según los sectores geográficos, en zonas rurales, la pobreza subió a 44,4 por ciento, la zona con más desgaste en el país fue Lima, donde la pobreza subió desde 11 por ciento hasta 13,3 por ciento en el año 2017.

Se estima que la planificación estratégica establece una forma distintiva de conceptualizar a las entidades públicas, siendo un parámetro orientado para el crecimiento adecuado y perdurable de la población; la planificación estratégica es una herramienta de apoyo para el distrito de Víctor Larco Herrera en un camino orientado al crecimiento de todas sus políticas públicas y de un presupuesto eficaz. De acuerdo al Registro Nacional de Identificación y Estado Civil RENIEC, de toda la población de Distrito de Víctor Larco Herrera, solo 55 317 tiene su Documento Nacional de Identidad (DNI), 124 personas solo tienen partida de nacimiento y 60 personas no tienen ningún tipo de documento, siendo fundamental el DNI, el cual permite el reconocimiento de la sociedad, el Estado y las instituciones, además permite a las personas acceder a servicios básicos fundamentales, como la salud, la educación y situarse en un entorno social y familiar que los favorece. Asimismo, se verifica como un índice social que existe familias disfuncionales, siendo 35 920 mujeres jefes de hogar, las cuales sacan adelante a sus familias, mientras que familias funcionales donde el jefe de hogar es un varón son: 31 848. Las familias disfuncionales pueden dejar heridas con consecuencias serias en la vida adulta, ocasionado en algunos de ellos: Comportamientos humillantes, falta de empatía y sensibilidad, problemas de comunicación y dependencia. En cierta forma, un hogar disfuncional origina otra problemática más resaltante en el Distrito de Víctor Larco Herrera, que es el alto índice delictivo que hay en la zona, así lo señala el Ministerio del Interior, indicando que el distrito figura a nivel nacional en el puesto 109 de 120 distritos del país, por actos como crimen, violencia, extorsión, asalto a mano armada, y a nivel del departamento, el distrito de Víctor Larco Herrera figura en el puesto 12 (RPP Noticias, 2019).

La educación, es uno de los factores que más influye en el avance y progreso de personas y sociedades. Además, de proveer conocimientos, la educación enriquece la cultura, el espíritu, los valores y todo aquello que nos caracteriza como seres humanos; de tal manera, se verifica que 2 071 personas de 30 a 80 años no tienen ningún tipo de educación, 2 611 personas no concluyeron sus estudios técnicos y 5 642 no concluyeron sus estudios universitarios; así también, se registra que hay 857 ciudadanos que no saben leer ni escribir, 64 977 pobladores hablan español y 214 hablan solo quechua.

Inmerso en el desarrollo social, se observa una diversidad de barreras para la permanencia y entrada de las personas con ciertas dificultades; hay 1 463 personas con dificultad al moverse o caminar para usar brazos y/o piernas, 375 personas que son sordomudas y 955 personas que tienen dificultades al oír y emplean audífonos. Asimismo, entre las medidas implementadas para establecer mecanismos para incrementar la cobertura en salud, se registra que 12 172 personas tienen el Seguro Integral de Salud (SIS), mientras que ESSALUD tiene 23 857 persona inscritas, 5 684 tienen el seguro privado y aproximadamente 16 505 no cuentan con ningún seguro, por ello es necesario expandir la oportunidad de acceso a los servicios o intervenciones de salud, también se requiere reducir las brechas de la inequidad en salud, especialmente en poblaciones vulnerables, término usualmente asociado pero no limitado a la pobreza, y que incluye poblaciones dispersas, poblaciones urbanas pobres, personas en riesgo de infección de tuberculosis y personas con discapacidades físicas.

A pesar que, el gobierno promueve estrategias de vivienda y un entorno saludable, como una estrategia de acción ambiental encaminada a mejorar las condiciones de vida de las familias que habitan en viviendas insalubres e inseguras, en el distrito de Víctor Larco Herrera, se verifica que aún hay 2 172 viviendas con paredes de adobe y techos de eternit, 20 viviendas con paredes de adobe con techos de barro y caña, 31 casas con paredes de piedra con barro, y 116 viviendas con madera y techo de calamina o eternit. Todo ser humano requiere de un ambiente digno para crecer física, mental y emocionalmente, siendo la vivienda el espacio vital para su bienestar y de

acuerdo a la realidad existen diversos factores de riesgos para su salud. Asimismo, se registra que 89 familias consumen agua de una pileta pública, 49 hogares consumen agua gracias a camiones cisterna, 183 familias consumen agua de un pozo; de acuerdo al INEI, se registra que 44 familias solo disponen de agua por red pública de un día, 31 hogares sostienen que dos días, 155 indican que tres días a la semana y de cuatro a seis días 599 hogares; y 509 hogares señalan que tiene agua de una hora hasta tres horas al día. La combinación de un abastecimiento de agua potable salubre y saneamiento es una condición previa para obtener resultados satisfactorios en la lucha contra la pobreza y el hambre, verificando que en el distrito de Víctor Larco Herrera, 1 500 casas tienen una red pública de desagüe fuera de la vivienda, mientras que dentro de la edificación 60 viviendas cuentan con pozo séptico, tanque séptico o biodigestor, 28 casas tienen letrina, 234 hogares cuentan con pozo ciego o negro y 58 casas no cuentan con ningún tipo de baño; por lo cual, las viviendas no protegen la salud de sus ocupantes y propician enfermedades; el desconocimiento de los factores de riesgo por parte de las familias, hace que se incrementen los índices de enfermedades en sus habitantes, especialmente en la población más vulnerable. También se denota que la energía juega un papel muy importante en temas como la erradicación de la pobreza, el mejoramiento a la educación, la reducción de la mortalidad y el acceso a atención medica de calidad, entre muchos otros. La energía eléctrica es como el hilo que une el crecimiento económico, la equidad social y la sostenibilidad ambiental, observando una gran carencia en 218 viviendas quienes no cuentan con energía eléctrica. También se registra que 133 viviendas no cuentan con: Equipo de sonido, televisor a color, cocina a gas, refrigeradora o congeladora, lavadora de ropa, horno microondas, licuadora, plancha eléctrica, computadora/laptop/Tablet; en el registro del INEI, se observa que en 523 hogares no cuentan con: Teléfono, celular, conexión a televisión por cable o satelital, conexión a internet, automóvil, camioneta, motocicleta, lancha, bote motor o peque peque, canoa. Asimismo, en 44 casas emplean el carbón para preparar sus alimentos, en 343 hogares emplean leña para la cocción de sus alimentos. Dada las circunstancias establecidas en los párrafos anteriores, estructurado por la importancia de la planificación estratégica y necesidad de establecer un desarrollo social, se plantea la siguiente pregunta ¿En qué

medida la planificación estratégica se relaciona con el desarrollo social en el distrito de Víctor Larco Herrera, 2019?

La Planificación estratégica es el instrumento actual que toda entidad debe usar en la búsqueda de conseguir el deseado porvenir. Hay una particularidad de la organización en la esfera pública: Sus fines considerados se tienen concebidos para la generalidad de los integrantes de la sociedad. Por tanto, el Estado no puede accionar proactivamente. Un Estado que se encamine sin organización tiene el riesgo de ser sobrellevado por los conflictos. De la misma manera puede malgastar las opciones de crecimiento que se le otorguen. Se considera que la peculiaridad de la organización en el Sector Público exige los fines, también las formas para conseguirlos, no atienden a libertades de los Funcionarios Públicos, sino en labor de los requerimientos exigidos por la población. (INAGEP, 2019).

La labor de indagación tiene como fin pragmático dar a conocer un trabajo sobre la planificación estratégica y su impresión en el crecimiento social, hay que tener en cuenta que la labor pública es complicada puesto que envuelve al beneficio público y el juicio de los habitantes, por lo tanto es indispensable establecer que la práctica de la planificación estratégica se transforma en uno de los instrumentos más eficaces que consigue establecer todos los espacios de la entidad; la misión teórica, infiere sobre una idea teórica, puesto que el objetivo es aportar al aprendizaje presente con respecto a las constantes en indagación: “Planificación Estratégica” y “Desarrollo Social”, de la misma forma con sus instrumentos de ponderación para conseguir las competencias de control y estudio científico en los habitantes de Víctor Larco Herrera, teniendo las conclusiones direccionadas a una oferta para ser comprendidos como sabiduría en la labor pública, puesto que se confirma que las constantes en estudio aportan al crecimiento social de los habitantes de Víctor Larco Herrera. Así también, se justifica metodológicamente, debido que se elaborará y se aplicará para cada variable medida e indicadores de acuerdo a una línea de estudio siendo corroborado a través de la validez y la confiabilidad, a través de los resultados verídicos contribuyendo con próximas investigaciones en las variables mencionadas, y por último se justicia legalmente: Ley N° 27658, Ley

Marco de Modernización de la Gestión del Estado y sus modificatorias, Ley N° 27783, Ley de Bases de la Descentralización y sus modificatorias, Ley N° 27867, Ley Orgánica de Gobiernos Regionales y sus modificatorias, Ley N° 27972, Ley Orgánica de Municipalidades y sus modificatorias, Ley N° 27806, Ley de Transparencia y acceso a la Información Pública, Ley N° 29664, Ley que crea el Sistema Nacional de Gestión de Riesgo de Desastres - SINAGERD y sus modificatorias, Decreto Legislativo N° 1088, Ley del Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico y del Centro Nacional de Planeamiento Estratégico – CEPLAN, Decreto Legislativo N° 1252, Ley del Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones y sus modificatorias, Directiva N°001-2017-CEPLAN/PCD, Directiva para la Actualización del Plan Estratégico de Desarrollo Nacional”, Centro Nacional De Planeamiento Estratégico – CEPLAN Decreto Supremo N° 304-2012-EF, Texto Único Ordenado de la Ley N° 28411, Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto, Decreto Supremo N° 004-2013-PCM, que aprueba la Política Nacional de Modernización de la Gestión Pública y sus modificatorias. De esta manera, el propósito de la investigación es muy importante en el estudio, debido que integra una guía para llevar a cabo el estudio ya sea en un corto, mediano o largo plazo, permitiendo un orden en el desarrollo de los resultados, por ende, como objetivo general se busca determinar en qué medida la planificación estratégica se relaciona con el desarrollo social en el Distrito de Víctor Larco Herrera, 2019; asimismo se establece los objetivos específicos: OE1 Determinar en qué medida el direccionamiento estratégico se relaciona con el desarrollo social en el distrito de Víctor Larco Herrera, 2019. OE2 Determinar en qué medida el diagnóstico estratégico interno se relaciona con el desarrollo social en el distrito de Víctor Larco Herrera, 2019. OE3 Determinar en qué medida el diagnóstico estratégico externo se relaciona con el desarrollo social en el distrito de Víctor Larco Herrera, 2019. OE4 Determinar en qué medida la evaluación y control estratégico se relaciona con el desarrollo social en el distrito de Víctor Larco Herrera, 2019. OE5 Determinar en qué medida el saneamiento se relaciona con la planificación estratégica en el distrito de Víctor Larco Herrera, 2019. OE6 Determinar en qué medida el tipo de vivienda se relaciona con la planificación estratégica en el distrito de Víctor Larco Herrera, 2019. OE7 Determinar en qué medida el esparcimiento relaciona con la

planificación estratégica en el distrito de Víctor Larco Herrera, 2019. OE8 Determinar en qué medida la salud pública se relaciona con la planificación estratégica en el distrito de Víctor Larco Herrera, 2019. OE9 Determinar en qué medida la educación se relaciona con la planificación estratégica en el distrito de Víctor Larco Herrera, 2019; del mismo modo, se señala que la hipótesis general es conocer si existe una relación significativa entre la planificación estratégica y el desarrollo social en el distrito de Víctor Larco Herrera, 2019.

## II. MARCO TEÓRICO

La necesidad de los trabajos previos se encuentra en que nos ayudan como antecedentes para conducirnos en el tópico a estudiar, sirven para establecer la búsqueda a través de cimientos con ideas sólidas, desde un aspecto nacional a uno internacional: Es por ello que se analiza el trabajo de Córdova (2019); quien tiene como finalidad en su tesis, la de establecer si los trabajos de labor social de las entidades agroindustriales, aportan al crecimiento social de la población de San José de Virú de La Libertad – 2018. El diseño de este trabajo es descriptivo, no experimental, transversal, el método que se usó fue el etnográfico para la fase de adquisición de información, así como, el método Inductivo para la observación directa; el método deductivo y el método estadístico. En el sumario se ha establecido que las entidades agroindustriales, haciendo uso de su labor social empresarial, aportan en el crecimiento social, siendo parte de acciones sociales (53,52 por ciento); aportando al crecimiento de aptitudes y habilidades productivas en los habitantes (46,48 por ciento) y dando impulso para crear acciones en conjunto (30,99 por ciento) en el centro poblado de San José de Virú.

En la investigación de Cubas (2019); toma en cuenta el tema de las entidades sociales de base y el crecimiento local, conflicto que viene siendo un tópico de importancia en nuestro país. Los habitantes de la comunidad viven de la colaboración de estas entidades, esto se ve mejor en los más jóvenes quienes a veces son dejados de lado por parte de la sociedad, sobre esto se han hecho investigaciones que han pretendido dar a conocer el conflicto sobre las entidades sociales y el crecimiento. Basándose en el establecimiento del bajo sentido de dominio y la poca acción ciudadana en las entidades sociales con respecto a la poca identidad de parte de los habitantes del A.H. La Victoria del distrito de Víctor Larco Herrera. Para obtener los datos se ha hecho uso de la encuesta, entrevistando a 97 habitantes del A.H. La Victoria. Por último, las conclusiones arribadas demuestran semejanzas entre los argumentos establecidos por los actores que señalan una relación causa efecto entre los habitantes de la comunidad.

Agreda & Azabache (2018); en su trabajo de investigación realizada con base en los antecedentes bibliográficos de actores e instrumentos tecnológicos consultados, de la misma manera, saberes obtenidos a través del tiempo de estudio de su formación como profesionales. La investigación, se hizo con la principal finalidad de establecer la Influencia del taller de biodanza en el desarrollo social de los niños de cinco años, en esta búsqueda por apoyar al crecimiento de la sociedad en los menores de 5 años. Por lo cual, se tiene en cuenta la forma de búsqueda aplicada, y haciendo uso del diseño cuasi – experimental por facciones: Grupo de control y grupo de experimento, con uso de test previo y test posterior por ambas partes de esta población, la cual fue conformada por los menores que asistieron y estuvieron inscritos en el año 2017, teniendo como resultado un grupo de muestra en el salón amarillo (grupo control) de 10 menores masculinos y 8 menores femeninas, y salón naranja (grupo experimental) de 6 menores masculinos y 12 menores femeninas. La herramienta para obtener esta información para acceder a cambios adecuados en el crecimiento de la sociedad de los menores de 5 años, estuvo constituido de la siguiente manera: 2 facciones (Grupal e Individual); cada una cuenta con 2 parámetros y 3 indicaciones por cada dimensión para medir, calificando cada cual con un puntaje, por último se llegó a la conclusión de que la altura del crecimiento es el siguiente: De 0 a 4: Empieza el crecimiento social; de 5 a 8 : En procedimiento de crecimiento social; y de 9 a 12: Crecimiento social alcanzado. Es a causa de esto, que se conoce que el Taller biodanza sí tuvo relación puesto que generó un cambio en el crecimiento social de los niños de 5 años del Centro Educativo.

De la misma manera, la investigación de Espinoza & Isique (2018); establece que la organización urbana tiene como finalidad la previsión, orientación y desarrollo de la preparación física y parametrización de usos del suelo en centros urbanos. Esto se refiere, a que se encarga de indagar y crear procedimiento para tratar problemas sobre la ocupación del suelo en ciudades, para conllevar de manera racional el crecimiento urbano. La búsqueda ha hecho uso del método deductivo e inductivo, la misma tuvo un diseño no experimental, ya que la variable no tiene manipulación intencional, y no posee grupos de control, ni mucho menos experimental. Se afirma que es transversal,

puesto que se recolectaron los datos importantes en un solo momento. La búsqueda es de nivel descriptivo – correlacional, dado que busca medir la relación e influencia de dos constantes. En suma: Hay una conexión entre la Organización urbana y el Crecimiento social de la calle San Isidro del distrito de Hualmay en Lima, ya que la correlación de Spearman otorga un valor de 0,717, manifestando una buena unión.

Por ello, Flores (2018); muestra como misión primordial en su investigación la conexión entre la planificación de crecimiento urbano y la cualidad de supervivencia del habitante, para lo cual se consiguió una muestra representativa de 140 pobladores, los que fueron elegidos por medio de un muestreo de forma probabilística aleatoria para después pedirles completar las entrevistas que con anterioridad tuvieron que ser tratadas por profesionales en el tema, es por ello, que no se manipuló la información y se empleó un bosquejo descriptivo correlacional. Estudiada las entrevistas, se realizaba un sumario que contenía la información a través de gráficos y tablas estadísticas que facilitaban su estudio respectivo y le otorgaban sentido, permitiendo así un estudio de conexión, se usó el examen estadístico de autodeterminación Chi cuadrado, el procedimiento se hizo a través de Excel y el software estadístico SPSS versión 21. Se consiguió establecer que la planificación de crecimiento urbano, observada por los habitantes del distrito de Tarapoto es “Regular”, con un 51,43 por ciento y la mayor cantidad de respuesta por parte de los habitantes entrevistados sobre la calidad de vida observada por el habitante, se halló en la medida “Media” con 40,71 por ciento. Estableciéndose que, sí hay relación primordial entre la planificación de crecimiento urbano y la cualidad de supervivencia de cada poblador de la localidad de Tarapoto, es decir, las constantes de estudio: Chi Cuadrado de Pearson (142,156) fue vistosamente superior al Chi tabulado con 8 grados de independencia (15,507).

En la misma línea, Mamani (2017); en su investigación tuvo como principal objetivo: Determinar la conexión que hay entre la planificación estratégica y el procedimiento económico del municipio de la localidad de Oropesa, Quispicanchi. La forma de indagación corresponde al tipo cuantitativo, centrado en una investigación de forma básica descriptiva y de diseño correlacional no

experimental, encontrando el nivel afirmativo y/o desfavorable de sus constantes. Llegando a la conclusión que la planificación estratégica y el procedimiento económico en los municipios se transformó en un tópico demasiado decisivo, así como polémico por el lado de los trabajadores externos, a causa de que en varios de estos municipios se carece de planeación en su organización, así como del diseño de procedimientos económicos y en la importancia de los trabajos de negociación orientados a generar ventajas para la sociedad.

A través del trabajo realizado por Ruiz (2017); el cual realizó una búsqueda no experimental, con diseño descriptivo de forma correlacional transeccional de causalidad; y los métodos utilizados dirigidos al método deductivo e inductivo. Agenciándose de una población muestral de 160 funcionarios administrativos externos que representaron a los 420 servidores de la Municipalidad de Santiago de Chuco; para la obtención de información de las constantes en investigación se realizaron dos entrevistas seguras y debidamente aprobadas por expertos, y el tratamiento de los datos se hizo por medio del programa de estadística especial de ciencias sociales SPSS V23. Estos efectos mostrados en imágenes estadísticas y gráficos. Por lo cual, se demuestra mediante la prueba de Tau-b de Kendall que asciende a 0,43, que la planificación estratégica si necesita de un índole técnico, presupuestal y operativo para asegurarse como una herramienta primordial para la Regulación en Sánchez Carrión. La zona que resaltaba en la constante de planificación estratégica, es la zona incompleta con un 68 por ciento (109 funcionarios), seguido de la zona Regular con un 26 por ciento (42 funcionarios), y con respecto a la constante planificación estratégica en la que prepondera es la zona menos conveniente con un 73 por ciento (116 funcionarios), seguido de la zona regular conveniente con un 22 por ciento (35 funcionarios). La investigación es bastante importante, debido a que a partir de los resultados se puede estimar y examinar las circunstancias que necesita la planificación estratégica para asegurarse como una herramienta fundamental para la planificación estratégica en la unidad de estudio.

El marco teórico interpretativo, es la unión de argumentos y definiciones congruentes y normalmente unidos en los que se basa el científico para informar y analizar su finalidad, teniendo como cimiento la constante de una planificación estratégica. El Sistema Nacional de Planificación Estratégica – SINAPLAN, su principal labor: Integrarse en el lugar establecido con la finalidad de una conceptualización convenida de un aspecto del porvenir en conjunto y de los fines y propósitos tácticos para el crecimiento nacional descentralizado, sostenido, sustentable y armónico país” (Art. 4°, Decreto Legislativo N° 1088). El Centro Nacional de Planeamiento Estratégico CEPLAN es la entidad técnica especializada, principal del Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico - SINAPLAN. Conforman un ente técnico – legislable a nivel nacional que brinda las leyes, el diseño y señala procesos en temas de planificación estratégica. Es responsable de coordinar, asesorar, supervisar, evaluar, programar y dirigir, el Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico. En un procedimiento de planificación estratégica toca: Sistematizar y difundir, expedir y actualizar, las leyes que reglamentan las mismas que regulan el Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico; Formular el Informe Técnico, de acuerdo al Capítulo IX de la misma Directiva; Apoyar a las instituciones de la Administración Pública en el crecimiento de sus procedimientos de planificación estratégica; Procurar la actualización y formación de investigadores de planificación estratégica así mismo brindar la legislación adecuada; hacer la fiscalización y estudio de la actuación de la presente Directiva en los procedimientos de planificación estratégica.

A nivel de las entidades, cada Instrumento del Sector Público realiza un PEI (Planeamiento Estratégico Institucional) y un POI (Planeamiento Operativo Institucional) a la altura de la Unidad Ejecutora o Municipios, estos mismos determinan su actuar para poder conseguir estos resultados señalados en la reglamentación de las entidades en referencia de las políticas y planeaciones nacionales y territoriales. El PEI es una herramienta para la labor de conceptualizar la táctica del Informe para conseguir sus fines, en un lapso pequeño de tres años, por medio de resoluciones programadas en búsqueda de realizar un perfeccionamiento en el confort de los habitantes para el cual se trabaja. Estos fines se deben ver en los efectos. Para ejecutar esta táctica, el

POI de cada Unidad Ejecutora, referente al Informe, determina las Acciones de Operaciones e Inversiones preponderantes con respecto a la culminación de las Metas y Actividades Tácticas Institucionales confirmadas en el PEI del Informe. La realización contribuye a generar servicios o bienes y realizar especulaciones, en un lapso anual. En un gráfico de grandes procesos, este POI tiende a ser un ingrediente que sirve para la realización del ofrecimiento de presupuesto anual de la Unidad Ejecutora. Cuando es validado el cálculo por el Congreso, el POI tiene que acomodarse al PIA, haciendo uso de los principales lineamientos señalados por la entidad. La proposición de POI aceptado muestra la determinación para conseguir los fines de reglamentos de cada entidad con la táctica determinada. Después, se debe realizar una observación a la realización del POI para comprobar la realización de lo planeado y al finalizar analizar si se consiguieron los fines y objetivos, en la misma zona del PEI y POI. Las Unidades Ejecutoras - UE y Municipios construyen su POI estableciendo acciones determinadas en búsqueda de crecer dentro del referente dado en el PEI de su Pliego. Se tiene que señalar que, para los municipios provinciales y distritales, el PEI es igual al "Plan de Desarrollo Institucional" haciendo referencia el Artículo 9° de la Ley N° 27972, Ley Orgánica de Municipios; de la misma manera, en las instituciones que así lo determinen en sus normas. (CEPLAN, 2018)

La organización es una base de labor externa que busca resultados. El CEPLAN impulsa un nexo entre las normas públicas, los planeamientos tácticos y las operaciones, en una zona sectorial y territorial, orientada a conseguir los fines a favor de los habitantes. Mientras que el proceso de planificación estratégica tiene un avance continuo, el SINAPLAN ensambla los sistemas administrativos colaterales. En una zona de cada entidad, los fines tácticos se observan en los planeamientos de operaciones que tienen acciones determinadas con fines transparentes de números y calidad de producción de servicios y bienes, que ayudan a relacionar los programas presupuestales y los presupuestos con la planeación, de forma que el presupuesto se orienta a terminar con las diferencias de logística y de entrada a las prestaciones, primordiales en la planeación. El Plan Estratégico de Desarrollo Nacional tiene, como mínimo, estas herramientas: Visión conjunto y acordado de porvenir del

país; Lineamientos de normativa; Preferencias de política; lineamientos, con parámetros y fines; y Actividades de categoría táctica que ayude a conseguir los fines. (CEPLAN, 2017)

La planificación estratégica o el planeamiento estratégico, es el procedimiento ordenado realizado con base en la investigación constante de la circunstancia moderna y de la creación en búsqueda de un porvenir, el mismo que crea datos para la determinación con el objetivo de conseguir los fines tácticos indicados. En búsqueda de la modernización de normativas y planeamientos tácticos, se usa un periodo conformado por las siguientes secciones:

Sección 1: A nivel de la entidad, sección que hace referencia al entendimiento de la verdad en la que se acciona la institución. En primer lugar, una institución determina una comunidad para la cual labora con sus acciones sustantivas y cuyo conflicto quiere reparar. Según la institución, puede abarcar: (i) la comunidad de una localidad que se encuentre debajo de su autoridad; (ii) la comunidad objetiva de una injerencia externa, la misma tiene la posibilidad de ser general (para toda la comunidad) o determinada (en concordancia con parámetros de focalización o imperio legal); (iii) diferentes instituciones privadas; públicas u organismos de la asociación civil. Una institución demanda entender los conflictos, pedidos y necesidades de la población, con el objetivo de investigar cómo reacciona a éstas. Para esto compila todos los datos existentes de la población, con énfasis en las que dejan enseñanzas sobre peligros. Tiene la posibilidad de usar instrumentos cualitativos (p.ej. Cuantitativas o talleres, grupos focales) (p. ej. Censos, entrevistas) para la obtención de datos. En la coyuntura del poder regional o local, es imprescindible que se determine las acciones de diferentes instituciones externas en su zona según las acciones del Estado, lo que tiene la posibilidad de realizar observando los correspondientes POI señalados por sus Unidades Ejecutoras de los Informes, para saber su presencia adecuada del Estado en la zona. En segundo lugar: La institución determina los servicios o bienes que brinda a diferentes actores y sus diferencias de interés en concordancia con la satisfacción, cobertura y calidad. Para lo que, se toma en consideración los instrumentos o las cualidades de los servicios y bienes (sector de actuación) determinados por los organismos principales con poder del Poder Ejecutivo,

teniendo en cuenta los menesteres y beneficios de la sociedad establecida. De esta manera, la diferencia en el almacenamiento de un servicio o bien es la brecha entre la oferta actual adecuada de logística (la cual incluye la logística normal) y/o inicio a servicios externos, y la demanda, a una cita establecida y territorio establecido, y podría ser señalada en conceptos de cualidad y/o numéricos. Las diferencias se catalogan en formas: De producto, de resultado y estructurales. Las diferencias primarias están en concordancia a los dificultades y restricciones en las distribuciones ambientales, sociales y económicas que parán el crecimiento sustentable del lugar. Estas diferencias de conclusiones están orientados a las dificultades y los limitantes en las características de existencia de los habitantes. Entre tanto, las diferencias de utilidad corresponden a las dificultades en el suministro de servicios y bienes dados por el ente estatal. Mientras, las diferencias sobre sus efectos están determinados en sus objetivos geográficos, institucionales y sectoriales, por eso en su terminación debe verse el éxito de los resultados iniciales, intermedios y finales correspondientes; enriqueciendo las cualidades de existencia de los habitantes por medio del pedido de mejores condiciones. En otras circunstancias, las diferencias de productos están conectadas con los fines institucionales, principalmente en las actividades tácticas, cuya finalidad es el suministro de bienes cumpliendo con los parámetros de calidad. El CEPLAN brinda datos de investigación de diferencias de entrada a las prestaciones de sector distrital, provincial y departamental, este informe brinda datos sobre las diferencias que hay en estas labores primordiales: Crecimiento urbano, saneamiento, educación, transporte, vivienda y educación. Para determinar estas diferencias se tienen en cuenta datos publicados por los Ministerios de Vivienda Construcción y Saneamiento, Transportes y Comunicaciones, Salud y Educación. En tercer lugar, la institución estudia la forma y funcionalidad de estos procedimientos de operaciones que ayudan a la entrega y producción de esos servicios y bienes, con el objetivo de determinar probables zonas de bienestar. Luego, se estudian los procedimientos de ayuda que permiten desarrollar los procedimientos de operaciones (p. ej. recursos humanos, logística, presupuesto) y determinar opciones en la búsqueda de mejorar su labor hacia la erradicación de las diferencias de vigilancia. Para ello, esta institución califica datos internos (quejas de usuarios, incidencias), documentos

de previa evaluación, documentos de control externo e interno, etc. Siguiendo: La institución determina el talento operacional en la búsqueda de terminar con sus diferencias, esta misma se encuentra dada por sus recursos físicos (logística y herramientas), financieros (ingresos propios y asignaciones presupuestarias e), humanos (habilidades del personal y cantidad), tecnológicos (sistemas de información), culturales (valores), etc. En síntesis, con la ejecución de las fases previamente descritas, la institución adquiere una evaluación de su contexto. (CEPLAN, 2019)

Sección 2: El porvenir querido. Se determinan las acciones de los habitantes, se hace el estudio del porvenir y se conceptualiza la figura de la zona deseada. El estudio del porvenir señala preferencias, alertas tempranas, riesgos y oportunidades, escenarios disruptivos y escenarios contextuales, que tienen la capacidad de alterar, de manera buena o mala, el suministro de prestaciones y el acomodamiento de la sociedad. La representación de la zona deseada muestra una circunstancia más ventajosa que la vigente, posible de ser conseguida en un lapso otorgado por la actuación concurrente del Estado. Se realiza de manera coordinada, a raíz del entendimiento completo de la existencia y el estudio del porvenir. (CEPLAN, 2017)

Sección 3: Luego de haberse conceptualizado las normativas externas en los sectores de poder, la institución acepta las implementaciones señaladas y el estudio de los ciclos previos, para concretar la normativa de cada entidad y señalar sus fines que determinan la programación de su PEI y POI que ayuden con la desaparición de las diferencias determinadas en el largo, mediano y corto plazo, asimismo estudia y escoge las opciones de actuación más favorables, teniendo en cuenta términos para la culminación de las diferencias inmersas en las pautas de las dispersiones sectoriales. De la misma manera, comprueba la coyuntura de esos fines con los planes tácticos en los tres sectores de gobierno, de acuerdo a su correspondencia. En mérito a ello, la institución realiza sus objetivos institucionales. Primero - Declaración de Política Institucional: Esta directiva primordial demuestra la esencia y el deseo estructural de la institución en favor del poblador o su territorio, de acuerdo con las normativas sectoriales y nacionales. Cuenta como meta la de llevar

actuación de la institución. La exposición de política expresa de forma concreta los desafíos principales a ser obtenidos por la institución en el lapso de la planificación, así como los primordiales parámetros de política que lo determinan. Se sostiene en los datos estudiados, las responsabilidades del sector y la Política General de Gobierno. Tiene en consideración el encuadre legal y las normativas nacionales de importancia correspondiente al nivel y la institución, de acuerdo con la Política General de Gobierno. La exposición de normas es una manifestación transparente que contiene: Objetivo, la declaración de política, lineamientos que deben enmarcar y orientar la formulación de los objetivos y de las acciones estratégicas del PEI y las actividades operativas e inversiones del POI. La declaración de la normativa de cada institución establecida por el titular de la institución en la que de la misma manera se explica los valores (ideas o normas fundamentales que rigen a la entidad) y los principios que deben tener en conjunto los trabajadores de la institución. La declaración de normativa institucional debe tener los parámetros o lineamientos que permitan el análisis del trabajo de la institución y de las normas de decisión sobre tópicos de administración interna o labor de los sistemas administrativos, correspondientes al uso adecuado de sus herramientas. La institución conceptualiza su normativa institucional en concordancia con la Política General de Gobierno y las normas locales, regionales, nacionales, sectoriales o multisectoriales, dependiendo del contexto. El Poder Legislativo, el Poder Judicial, las organizaciones constitucionalmente constituidas y el Sector Militar-Policia trabajan en conjunto su normativa institucional con las Políticas de Estado. El Titular de la institución moderniza la política institucional al menos al principio de su labor, considerando las políticas locales, regionales, nacionales, sectoriales o multisectoriales, las Políticas de Estado, la Política General de Gobierno, y, de acuerdo a su correspondencia, de la misma manera, estudia su política de forma temporal con respecto a los datos del informe de estudio de los sectores del aprendizaje completo de la verdad y de lo que deseamos para después (actualizados de manera constante) y las conclusiones obtenidas de las investigaciones del PEI y POI. La normativa institucional se demuestra en los fines de cada entidad, los cuales se llevan a los fines principales conceptualizados en esa normativa. (CEPLAN, 2019)

Así también, en la sección 4: Estudio y análisis de normas y planificación para la continua mejora. Una meta correctamente realizada no necesariamente da resultados por sí sola. Es imprescindible darle estudio, y analizar en qué trabajó y en qué no a lo largo de su puesta en práctica. Los datos que brindan las investigaciones aportan a la enseñanza de la institución y a determinar estrategias vigentes o para después con información adecuada. El seguimiento y el estudio de los fines institucionales ayudan a determinar la brecha entre la organización y la verdad. De otra forma, el seguimiento depende de agenciarse periódicamente de datos sobre el cumplimiento de las metas deseadas y de los fines físicos y financieros. El estudio por otra parte, se conceptualiza como una calificación dificultosa de los fines culminados o en transición para establecer las situaciones que ayudaron o entorpecieron el poder lograr las conclusiones deseadas. De la misma manera, el seguimiento y estudio de los fines institucionales ayudan a conocer el sector de realización y las conclusiones realizadas con la finalidad de mezclar acciones para el mejoramiento progresivo de las labores de la institución. (CEPLAN, 2019)

La planificación estratégica, es una fase de la dirección táctica, es una forma estratégica de toma de decisiones el cual tiene como meta el porvenir de los directivos; es un instrumento necesario de las fases administrativas (Sánchez, 2017, p.3). Planificación estratégica, es un instrumento que brinda a un organismo cualidades como: Planeación, diagnóstico, misión, visión, objetivos, estrategia y análisis, el mismo brinda la responsabilidad social, alianzas estratégicas y regulación de sus acciones (Da, 2014, p.106). La planificación estratégica se realiza a partir de la cultura organizacional, con el fin de hacer la dirección táctica que conlleva a sus directivos y colaboradores al logro de sus objetivos (Dolé, 2017, p.713). Las definiciones en relación al crecimiento social según Peña y Petit (2013), el crecimiento social es la protección para lograr un sector conforme de calidad de existencia, pues lleva al progreso en el contexto de vida, bajo una población que ayude al crecimiento en el estado social (p. 503).

Las particularidades del procedimiento de planificación estratégica, son los siguientes: Conforman la principal base de la Gestión Pública por objetivos, brinda y orienta datos necesarios que permiten la planeación económica de varios años. Ayuda al crecimiento de una cultura de estudio en la labor externa. Adhiere el estudio posterior. Hace uso de las normativas externas teniendo en cuenta el estado político, económico, social y territorial. Origina organizaciones tácticas que ponen en vigencia sobre el cimiento del estudio siempre del contexto vigente y del pensamiento orientado al porvenir. Las organizaciones tácticas se unen por medio de sus fines estratégicos y sus adecuados parámetros y objetivos. En el caso de las funciones en conjunto, los fines se señalan de forma conjunta con el nexo del organismo principal y las instituciones de la Administración Pública que tienen una labor en conjunto para el logro de la meta táctica correspondiente. (Sánchez, 2017, p.3).

Coyuntura del PESEM con el PEDN: Esta organización es de distintas maneras: El parámetro que tiene que ver con la finalidad táctica sectorial es el mismo del parámetro de la meta nacional determinada y el parámetro competente a la meta táctica de cada sector tiene un nexo de causalidad con el parámetro del fin nacional determinado.

La estructuración del PDC con el PESEM y el PEDN: En el tema de las funciones particulares, el parámetro que está orientado a la finalidad táctica geográfica tiene que ver con el parámetro del fin nacional determinado, definido a su zona. Este nexo es de distintas maneras: El parámetro de la finalidad táctica territorial es el mismo que el parámetro de la finalidad nacional específico, y el parámetro que tiene que ver con la finalidad táctica territorial tiene que ver con el parámetro de la finalidad nacional específico.

Con respecto a las competencias en conjunto, el parámetro que tiene que ver con la finalidad táctica territorial es la misma que el parámetro de la finalidad táctica del sector correspondiente a su zona. En lo que respecta de las funciones en conjunto de los Gobiernos Locales, el parámetro que responde al fin táctico geográfico debe ser similar al parámetro del fin táctico provincial o regional o sectorial, según corresponda.

La Organización del PEI con el PDC/PESEM. Esta organización es de dos maneras: El parámetro que responde al fin táctico de la entidad es el mismo al parámetro del fin táctico territorial o de cada sector y el parámetro que responde al fin táctico de la entidad tiene una correlación de causalidad con el parámetro del fin táctico territorial o sectorial. (Ramírez, 2015)

En concordancia a la magnitud de la constante de la planificación estratégica tenemos:

El Direccionamiento Estratégico, en esta fase del diseño, la logística táctica tiene que determinar el encause del accionar del organismo, señalado en conceptos de 3 circunstancias: visión, misión y valores institucionales. En esta acepción, se puede señalar, que las 2 primeras circunstancias, esto es, la misión y la visión, demuestran los deseos de forma cualitativa, que desea determinar la planificación en su labor permanente; la tercera circunstancia, es decir, los valores, son la base ética o de principios en las que se basan la misión y la visión (regulan y revisan el funcionamiento institucional). Es preciso mencionar que esta circunstancia para lo que tiene que ver con una entidad pública, no debe alejarse de la vista - al contrario- el encuadre de parámetros normativos que tienen que ver con el accionar de una entidad pública, esto es, la conformación por el respectivo plan nacional táctico o de crecimiento, en el caso del Perú, vigente, el "Plan Bicentenario: El Perú hacia el 2021" (aprobado mediante D.S. N°54-2011-PCM, del 22 de junio de 2011), por las políticas y planes locales, regionales y nacionales que se han realizado y por la normativa que apoya el funcionamiento y la creación de la respectiva entidad.

La evolución interna está orientada a determinar tácticas para acumular las oportunidades y neutralizar las amenazas. En conclusión, lo considerado relevante para una entidad es determinar sus habilidades particulares, las mismas que están consideradas como las fortalezas de un grupo, que no tienen la capacidad de asemejarse o ser igualadas por la contraparte. La satisfacción de la investigación interna necesita que los gerentes y funcionarios de todas las áreas laborales brinden análisis, experiencias e información que manejan. Lo que se debe de tener en cuenta para alcanzar los objetivos es el trabajo en equipo y el entendimiento adecuado entre los gerentes y

funcionarios importantes de todas las áreas. El estudio por dentro requiere de mucha veracidad para determinar lo que es adecuado, inadecuado y lo malo del organismo por medio de los que la conforman, que tienen relación con este procedimiento, y no buscan cubrir partes críticas por dentro de la misma (D'Alessio, 2008, p. 168).

El resultado externo, según D'Alessio (2008, p. 117) denominado de la misma manera como auditoría por fuera de la labor táctica orientada hacia la investigación del ambiente y el estudio de planificación. Este proceso quiere determinar y analizar las inclinaciones y los acontecimientos que se encuentran por fuera del control de la firma. La investigación externa brinda las debilidades y riesgos importantes, de la misma manera el contexto en el que se encuentran las contrapartes en el sector organizacional. La finalidad de esta auditoría es brindar datos importantes a los gerentes para comenzar el procedimiento que conlleve a la composición de tácticas que ayudan a dar beneficios en las fortalezas, eludir y / o disminuir la conmoción de los riesgos, saber de los efectos claves para obtener el logro en el área y así vencer a la contraparte. Consiste en la determinación e investigación de las fortalezas y riesgos importantes que la labor del contexto le impone a un grupo y a las que debe dar para tal efecto, siendo que su predisposición va más allá del control de ésta, ya que se encuentran señalados por otros. En tanto que las fortalezas son efectos por fuera que pueden agenciarse a la estructuración, si se toman en cuenta en medida adecuada y correcta, las debilidades podrían darle un mal y, por lo tanto, deberían ser erradicadas.

La formulación táctica, cuando termine la evaluación táctica, la planificación debe revestir su encausa táctica, con más razón la declaratoria de misión, ya que cuando haya la misión, habiéndose manifestado anteriormente, la misma está relacionada a sus normas de fundación y actuación. Las interrogantes que deben realizarse, por lo tanto, son las que siguen: ¿Es de verdad posible llegar a la misión determinada en el encuadre de tiempo de la planificación considerando nuestras oportunidades y amenazas? ¿Se podría cambiar en algún aspecto la explicación de la misión? Exclusivo en ese contexto, la planificación tiene que determinar sus metas y las tácticas para poder lograrlas

(actividades tácticas). Con la finalidad de una determinación de los fines, ciertas entidades los colocan dentro de los conocidos ejes o líneas tácticas. Sobre eso, tenemos que decir que, en consideración propia, de ser de esta manera, los ejes o lineamientos tácticos deberían accionar de telón de fondo en todo el procedimiento, particularmente en la fase de la evaluación. Incorporan a las herramientas internas importantes o áreas importantes de acción. Control Estratégico, Evaluación e Implementación, la labor táctica no termina con la realización de informes que contienen el planeamiento táctico. Este procedimiento que siempre contiene, de la misma manera, la realización o puesta en funcionamiento del plan, de la misma forma su adecuada calificación y control. La práctica empresarial ha ayudado a determinar que un planeamiento técnico perfecto no ayuda de nada si es que el mismo no se ha dado satisfactoriamente y, más todavía, sino se analiza y determina a través de parámetros objetivos o señales de labor.

En la puesta en práctica de la táctica, no hay una forma que determine los procesos a realizar para la práctica de un planeamiento táctico. Pero, si hay algunas medidas a tener en cuenta con respecto a las dimensiones o tópicos a considerar al momento de llevarlo a cabo (Sánchez, 2010). Según D'Alessio (2008) se requiere a grandes personajes con poder que tengan conocimiento de cómo se lleva a cabo esta difícil y complicada fase del procedimiento táctico. Se dice que muchas intenciones bien elaboradas no llegan a dar efectos, puesto que en esta fase hay que tomar decisiones muy importantes. El miedo de tomar decisiones, la oposición y barreras de cambio, el asumir peligros, la consignación del recurso financiero, humanos y materiales son, entre otras cosas, primordiales para el éxito de la implementación. La implementación de la táctica lleva a transformar los programas tácticos en actividades, y después en consecuencias. Por ello, la puesta en práctica será victoriosa en la forma que la compañía logre sus fines tácticos.

De la investigación y vigilancia táctica, para esto hay una adecuada información de acuerdo ya que varias veces los planeamientos contruidos y puestos en práctica por los organismos no se califican y, por esto, no se vigilan. Estos forman parte de una variable de causalidad en la derrota de estas. Sánchez

(2010, p.15) “Las tácticas bien determinadas y mejor dadas se hacen viejas de acuerdo con el ambiente interno y externo de la entidad. Es primordial, por ello, que los estrategas controlen, evalúen y revisen sistemáticamente la puesta en práctica de las tácticas”. Según, D’Alessio (2008) la calificación e inspección es un procedimiento que se observa siempre, singularmente debido a que la fuerza y frecuencia de las transformaciones en el contexto, la competencia, y la demanda traen consigo la necesidad de una planificación estratégica dinámica.

Con respecto al crecimiento de la sociedad, se observa que las definiciones de peligro y fragilidad son importantes para comprender las relaciones dentro de las falencias. La menor o mayor fragilidad está relacionada al menor o mayor control que realizan los habitantes y su entorno encima de los activos o recursos de diferentes formas, está dinámica conlleva a hacer uso de las formas de oportunidades que hay en un lapso determinado, con la finalidad de acrecentar el factor de bienestar o para tenerlo como está ante circunstancias que lo pongan en riesgo (Kaztman, 1999). Por medio de las personas y hogares, es preciso decir que todos los bienes intangibles y tangibles que manipulan, así como de las habilidades para adherirse en informes de alta o media laboriosidad, los bienes de producción y las interrelaciones de las familias y de la sociedad (CEPAL, 2010). Una parte relevante de los pobladores y las familias que han conseguido alcanzar e ir más allá de los lineamientos de las falencias y extrema falencias en el lapso de tiempo investigado podrían ser conocidas como “recientemente egresados”. Esto tiene que ver, entre otras cosas, con la magnitud y celeridad de la disminución de la pobreza anotada en los últimos años y con el fáctico de que esas conclusiones en gran razón no han tomado en cuenta las transformaciones más importantes de la estructura productiva. Es por ello que, un porcentaje relevante de los habitantes obtiene ingresos apenas un poco más a las limitaciones definidas por las líneas de escasez. Esta población está expuesta a muchos tipos de peligros, así como la falta de empleo, riesgos graves de salud, la falta de reservas del capital físico, la deuda a tasas de interés informales o formales muy altas y la pérdida de sus hogares por no poder pagar cuotas de compra o arrendamientos, entre otros. La desigualdad es una cualidad de mucho tiempo y principal de los habitantes latinoamericanos. Su concentración más significativa está dada en la

repartición de la obtención, que conforma, a la vez, el efecto y la causa de distintas brechas en dimensiones como lo son la educación y el mercado laboral. La matriz de las diferencias sociales en Caribe y América Latina, está bien dada por la forma de producción, por otro lado, de las especificaciones de género, raza y etnia, que se entrelazan y llegan a elevarse. Comprender esas especificaciones, su importancia y relaciones es importante para establecer políticas que ayuden el avanza hacia la igualdad. (CEPAL, 2010).

En relación a los espacios de la inclusión plausibles y posibles que ayuden a darle cara y refutar las acciones de inclusión que le den sustentabilidad al procedimiento de crecimiento peruano, otorgando información y estudios que ayuden a determinar los problemas de programación a mediano plazo sobre los cuales se deberán tomar resoluciones. La inclusión “democrática y productiva”. El Estado “democrático”. El Estado adopta una labor orientadora y promotora en la economía y, una labor de garante en la realización y el uso de una ciudadanía. La “calidad” del desarrollo es la nueva inquietud primordial de las políticas económicas, bajo la óptica de desarrollar eliminando las diferencias productivas sectoriales y territoriales. Se fomenta un procedimiento actual de descentralización verdadero del poder político y económico. El enclave “vulnerable”. El Estado “eficiente” El Estado busca cualificar el almacenamiento de servicios públicos, reforzar los instrumentos de ordenamiento de la economía y disminuir los niveles de corrupción. La “cantidad” del desarrollo económico define la fuerza del instrumento primordial del enclave vía mercado, entre tanto el Estado busca impulsar una red pequeña de protección social que disminuya la fragilidad de las nuevas capas medias. El enclave “trunco”. El Estado “precario”. El Estado se ve sobrepasado en sus posibilidades de regulación e integración social. Una caída violenta y duradera en los niveles de desarrollo económico impide el instrumento primordial de inclusión. Los servicios públicos se malogran y los programas sociales se tornan financieramente insustentables. Los procedimientos de dinámica social se convierten. El enclave “tutelada”. El Estado “paternal”. El Estado magnifica su rol como actor económico, articulador y ordenador de la variedad de relaciones que conviven en el territorio nacional, y asume un rol importante en el éxito de conseguir el bien de todos. La distinción de nuevos *stakeholders* sociales y

territoriales, junto con políticas económicas redistributivas, forman parte de instrumentos importantes de una inclusión tutelada desde el Estado. (Arias, 2012).

La cualidad de existencia en la ciudad es el nivel de agrado de lo que se quiere de necesidades y/o deseos de parte de habitantes que forman parte de una zona urbana, obtenido mediante tácticas organizadoras que se conceden estrechamente sobre el aspecto físico-espacial de la zona tomada en cuenta, y transversalmente sobre los partes culturales, políticas, sociales, económicos; estableciendo conexiones de cualidad entre estos (González, 2008). Para Luengo (2004), la cualidad de vida son las herramientas adecuadas que conduce la forma de vida del espacio en el que se puede vivir en dimensiones de comodidad relacionados a lo estético, tecnológico, tipológico, ecológico, biológico, económico productivo y socio-cultural, y en sus aspectos especiales. Así mismo, la cualidad del ambiente en la ciudad es por amplitud, producto de la interrelación de estas constantes para la formación de un medio, capaz de brindar los requerimientos básicos de sostenibilidad de la vida humana, saludable y confortable (p. 62).

La cualidad de existencia es producto de los procedimientos de la sociedad que orientan el cambio de un grupo social industrial a un grupo social posterior a la industria. Luego de su obtención, algo coincidente en occidente, de las faltas tomadas en cuenta como importantes (vivienda, educación, salud, cultura). Es decir, hace remisión a una variedad de aspectos que contienen tanto la reparación de las obligaciones más importantes, de la misma manera al logro de otras obligaciones relacionadas al aspecto de nuestras conexiones en nuestra sociedad, a la entrada del entorno ecológico y ambiental y de los bienes culturales donde nos desarrollamos (Aróstegui, 1998, pág.8).

Romero (2016), señala que los atributos que son parte de las opciones de sobrevivencia se detallan de esta forma:

Habitabilidad del entorno: Establece la definición de correctas situaciones de sobrevivencia como el éxito en lo que se emprende. Describe las condiciones del espacio y no se circunscribe solo a las características tangibles.

Competencia para la existencia de la persona: Son las capacidades internas de sobrevivencia, lo que significa, de qué manera están listos los habitantes para hacerle frente a los conflictos de la sobrevivencia.

Apreciación de la vida: Demuestra las conclusiones que tienen relación con la calificación interna en concordancia con la sobrevivencia que ya se tenía o se está llevando a cabo, demostrando que el estar bien no pasa desapercibido y la importancia de la complacencia de sobrevivencia y/o bienestar.

Beneficio de vida: Significa la idea de una sobrevivencia adecuada, la misma que debe de ser correcta para algo más que para solo sobrevivir. Lo que implica ciertas dimensiones altas, ideas importantes o lo que quiere decir la sobrevivencia. (p.16).

Con respecto a la cualidad de sobrevivencia del habitante y con relación a la definición de la investigación, se tendrá en consideración estos sectores para la cualidad sobrevivencia del habitante o poblador, las mismas que son:

Saneamiento: Los ingresos inapropiados al agua y saneamiento, conjuntamente con una higiene inadecuada, ayudan al contagio de males por medio de diversos caminos, como lo son el consumo de o el contacto con agua contaminada, la deficiencia de agua para una higiene adecuada, los sistemas de agua incorrectamente brindados. De la misma manera, los perfeccionamientos en la entrada a servicios de agua y saneamiento eficientes y correctos también traen ventajas a la calidad de vida de una sociedad. La inversión en sistemas rurales de suministro de agua potable tiene impresiones importantes en las acciones económicas y en la calidad de vida. Es visible que la factibilidad de adquirir agua y saneamiento de calidad es imprescindible para la inclusión social y alcanzar una vida digna. También, el acceso de las zonas más excluidas de la población a servicios adecuados posibilita disminuir su fragilidad y aumentar sus opciones de obtener ganancias. Por último, el acceso a agua y saneamiento adecuados ayuda la dinámica social, alcanzando barreras a la salud.

Asimismo, es importante el tipo de vivienda: La vivienda en primer lugar es un requisito para otorgar las necesidades primarias del ser humano, de la misma manera tiene que cumplir y satisfacer los deseos de sus pobladores de una

manera completa, por tanto, tiene que ser partícipe de este procedimiento de conexión entre poblador y hábitat. La vivienda ayuda a la agrupación de los habitantes, casi siempre familias, con finalidades técnicas conectadas al descanso, la comida y la vida en común y su espacio es el nexo social primordial de la relación productiva mundial del ser humano (Haramoto, 1994, p.12). La vivienda forma parte, desde diferentes concepciones, de una imagen de la familia, como la vestimenta es una imagen de la persona. En la vivienda se demuestran las dimensiones sociales y con ella las posiciones y los sistemas de prerrogativas que sobresalen de unas personas sobre otras (Haramoto, 1994, p.23). La calidad de vida en las vivencias es el compendio de cualidades que tiene una zona para brindar las necesidades objetivas y subjetivas de una sociedad. La investigación de la habitabilidad nació de la necesidad por perfeccionar la vivienda, ya que al haber más personas surgió la necesidad de la construcción a gran escala, dirigida primordialmente a la propuesta social (Hernández & Velásquez, 2014). La habitabilidad es una condición principal para la cualidad de vida. Perfeccionar la habitabilidad quiere decir aumentar la calidad de existencia de los pobladores no solo en el aspecto externo además en el espacio psicosocial. La calidad de vida tiene que ver principalmente con la interrelación de factores físicos y psicosociales que conforman lo que llamamos como hábitat (Haramoto, 1994, p.24).

Mientras que a través del esparcimiento: Las vivencias de distracción no son solamente un estadio psicológico, también con ellas lo pobladores ahora viven y disfrutan alguna forma de actividad. Las vivencias de distracción son moldeadas tanto por la dimensión cultural y social de los habitantes, como por sus historias y ciclos de vida. El descanso es el reposo, la calma o la pausa que se hace en medio de las actividades físicas o mentales que se realizan durante el día. El descanso es lo que permite aliviar el cansancio, el agotamiento y a la fatiga, también de las falencias o dolores. La distracción, es mantenerse lejos por un lapso tiempo de una acción física o mental que, a veces, no siempre, crea tensión o preocupación. Por lo que se convierte en la actividad con que se da el tiempo de ocio. Ambos, tanto el descanso como el esparcimiento son imprescindibles en la vida, sobre todo si esta se lleva demasiado agitada o está repleta de muchas actividades.

También es necesario la salud pública: Puesto que es complicado, dinámico y evolutivo, que demuestra los contextos sociales, culturales, económicos por las que pasa un grupo de personas. Casi siempre se ha relacionado el término salud con la no enfermedad, dando prioridad siempre a la dimensión biomédica. Actualmente, los fines de la salud según la OPS están orientados hacia el estar bien y la cualidad de existencia de los habitantes, lo que tiene que ver con dar una respuesta adecuada a nuevos conflictos que requieren de la labor interdisciplinaria (OPS, 1999). La salud pública es conocida como el esfuerzo planificado y en conjunto para proteger la salud como un derecho individual, colectivo, y dentro de sus labores tiene algunas muy esenciales como es la observancia en salud pública, la promoción de la salud, por lo que las ciencias del mercadeo tienen relación con la salud, ambiente, ingenierías entre otras. (Obando, 2015, p.55).

Y por último la educación, es vital porque permite construir consensos básicos de vida democrática y posibilita la integración social; es factor de reducción de desigualdades y sustento de la construcción de caminos de progreso: Es base del crecimiento del bienestar con equidad y llave para la necesaria inserción en el mundo cambiante de nuestros días, la ciencia y la tecnología. Imaginar el país del mañana implica la tarea de educar desde hoy, porque son las personas las que promueven el progreso de un país, en la medida en que desarrollan una serie de habilidades y capacidades. (Vexler, 2004)

Para Vasilachis (2007) menciona "... Marco metodológico y teórico en los que el especialista se agenció para analizar los aspectos de la sociedad en el aspecto de una adecuada parte de la sociedad." De la misma manera, Aguilar (2002); establece que una dimensión de estudio se basa en procesos teóricos y se racionaliza por medio de una forma de investigación. Se confirma que una dimensión de número, cuenta con un nexo a la manera de distribución del estudio de la sociedad que a los demás, principalmente busca la explicación lo más adecuado de lo que pasa en el entorno de la sociedad. Para lo mismo se agencia en los métodos estadísticos, con más relevancia en la entrevista y la investigación estadística de información no tan relevante. En este punto lo

primordial es crear una investigación lo más objetivo posible, alejándose de malentendidos que pudieran surgir en relación a los datos que puedan dar los sujetos desde su propia subjetividad. Esto dará pase a señalar normas generales de la forma en que la humanidad se conduce a raíz de la realización de generalizaciones no experimentales.

En la misma línea del método positivista, de acuerdo con Ricoy (2006) establece que “la problemática del positivismo se evalúa de empírico-analítico, cuantitativo, sistemático gerencial, racionalista, y científico tecnológico”. Por esto, el conflicto del positivismo basa la investigación que tiene como finalidad determinar una suposición por formas estadísticas o establecer las dimensiones de un indicador determinado a través de la expresión en números. En esta forma cuantitativa el conocimiento especializado se califica por ser objetivo, racional, se basa en lo verificable, observable y en lo manipulable. Tener como base el positivismo es aprobar información que vengan dada de las vivencias de la persona, el empirismo. A través del valor de la revisión de las proposiciones, solamente es válida la información que existe ante las vivencias y la observación; todo tiene que ser analizado para ser verdadero para el aspecto científico. En este problema el método científico ha dado la principal forma para crear una teoría formal (Hernández et al., 2010)

Así como el Positivismo posterior, explicado por Hernández et al., (2010) realiza una conclusión de la cualidad del problema del positivista posterior, en la que establece que en éste, la realidad puede ser conocida de manera imperfecta, el especialista tiene la posibilidad de formar parte del fenómeno de interés, el tema de estudio influencia al especialista y viceversa, la teoría o hipótesis que basan la investigación influyen en el crecimiento de la misma, el especialista debe estar consciente de que sus valores o tendencias pueden incluir en su estudio, se puede realizar investigación de laboratorio o diseño cuasi-experimental, siempre existirá un sector de error en las mediciones del fenómeno que se realicen y los hallazgos deben estar comprobados con fundamentos teóricos que los respalden.

### III. METODOLOGÍA

#### 3.1. Tipo y Diseño de Investigación

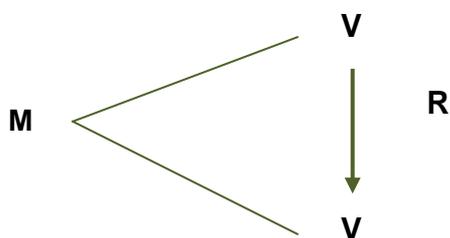
El tipo de estudio es, no experimental, porque la investigación carece de administración premeditada en las variables y no posee control sobre ellas, teniendo como función el diseño no experimental analizar y estudiar los sucesos, acontecimientos de realidad después de su ejecución. (Carrasco, 2017, p. 71)

La Indagación de la tesis se realizó a través de un enfoque cuantitativo, debido a la peculiaridad primordial de la investigación en curso, el cual midió objetivamente a la variable planificación estratégica y la variable desarrollo social, es por ello que, se realizó una recolección de datos e información para afirmar la hipótesis general y específica basado en la comprobación numérica y el análisis estadístico para constituir estándares de procedimiento. (Hernández, Fernández & Baptista, 2014)

El tipo de investigación es aplicada porque busca la concentración, aplicación o manejo de lo aprendido, la investigación con finalidad aplicada, se basa en la teoría para relacionarlo con los resultados dando una pronta solución al problema en estudio, lo cual puede sugerir el fortalecimiento de los aspectos que pueden conllevar al declive del centro de estudio. (Gianechini, 2013).

El diseño es correlacional causal transversal, correlacional causal porque tuvo como propósito relacionar dos variables y analizar las similitudes entre ellas, el cruce del análisis puede ser dependiendo el grado de profundidad del investigador. La correlación causal se debe si el primer tema que se describe tiene inferencia en el tema siguiente; el primer suceso se le llama causa y al segundo suceso es llamado efecto. Asimismo, afirma el autor que una correlación entre dos temas no necesariamente genera causalidad y si en caso lo hubiera se demuestra estadísticamente la correlación. (Carrasco, 2017, p. 73). Se dice que es transversal o transeccional debido que se recopiló información en un

momento o tiempo establecido, con la intención de describir a la variable planificación estratégica y la variable desarrollo social y analizar su relación en el momento dado. (Carrasco, 2017, p. 72)



Dónde:

M Muestra (Población del Distrito de Víctor Larco Herrera)

V Planificación Estratégica.

V Desarrollo Social.

R Relación entre las variables

### 3.2. Variables y Operacionalización

#### Definición conceptual:

Variable Planificación estratégica:

Es el proceso sistemático construido sobre el análisis continuo de la situación actual y del pensamiento orientado al futuro, el cual genera información para la toma de decisiones con el fin de lograr los objetivos estratégicos establecidos. (Sánchez, 2017)

Variable Desarrollo social:

Es decir, hace referencia a una diversidad de circunstancias que incluyen tanto la satisfacción de las necesidades más básicas, como también a la satisfacción de otras necesidades vinculadas al ámbito de nuestras relaciones sociales, al acceso a los bienes culturales o al entorno ecológico y ambiental donde vivimos (Aróstegui, 1998)

### **Definición operacional**

Variable Planificación estratégica:

Permite medir el nivel de la planificación estratégica, teniendo en cuenta sus dimensiones: Direccionamiento estratégico, Diagnóstico estratégico interno, Diagnóstico estratégico externo, Evaluación y Control Estratégica; así como sus indicadores o ítems.

Variable Desarrollo social:

Permite medir el nivel del desarrollo social, teniendo en cuenta sus dimensiones: Saneamiento, tipo de vivienda, esparcimiento, salud pública y educación, así como sus indicadores o ítems.

### **Dimensiones e indicadores**

Variable Planificación estratégica:

Cuenta con 4 dimensiones y 30 indicadores. Direccionamiento estratégico (8 indicadores), Diagnóstico estratégico interno (9 indicadores), Diagnóstico estratégico externo (8 indicadores), Evaluación y Control Estratégico (5 indicadores)

Variable Desarrollo social:

Cuenta con 5 dimensiones y 11 indicadores. Saneamiento (3 indicadores), Tipo de vivienda (2 indicadores), Esparcimiento (2 indicadores), Salud pública (2 indicadores), Educación (2 indicadores).

### **Escala de medición**

Variable Planificación estratégica, escalas de:

Siempre (4), Casi siempre (3), A veces (2), Nunca (1).

Variable Desarrollo social, escalas de:

Muy de acuerdo (4), De acuerdo (3), En desacuerdo (2), Muy en desacuerdo (1).

### 3.3. Población, muestra y muestreo

#### Población

De acuerdo a la unidad de estudio, la Municipalidad de Víctor Larco Herrera, distribuye a los 180 trabajadores por el Régimen 276 y CAS de la siguiente manera:

**Tabla 1**

*Personal de la Municipalidad de Víctor Larco Herrera, 2019.*

Contrato	Frecuencia	Porcentaje %
Régimen 276	46	26
CAS por concurso	110	61
CAS Directivos	24	13
Total	180	100%

*Fuente. Directorio del personal de la Municipalidad de Víctor Larco Herrera, 2019.*

#### Criterios de inclusión

Al personal que tiene en la entidad más de un año.

Personal de ambos sexos.

Personal del Régimen 276.

Personal por Contrato Administrativo de Servicio CAS por concurso.

Personal Contrato Administrativo de Servicio CAS Directivos.

#### Criterios de exclusión

Al personal contratado como obrero locador.

A los practicantes pre-profesionales.

Personal de licencia.

#### Muestra

Se empleó la fórmula un muestreo aleatorio simple, para conocer la percepción de un grupo de personas:

$$n_0 = \frac{Z^2 N \cdot p \cdot q}{(N - 1)E^2 + Z^2 \cdot p \cdot q}$$

Dónde:

Nº= Tamaño de la muestra

N = Población = 180

Z = Nivel de confianza (Dist. Normal) = 1.96

E = Error permitido ( $\alpha = 5\%$ ) = 0.05

p = Probabilidad de éxito = 0.5

q = Probabilidad de fracaso = 0.5

$$n_0 = \frac{(1.96)^2(180)(0.5)(0.5)}{(180 - 1)(0.05)^2 + (1.96)^2(0.5)(0.5)}$$

$$n_0 = 123$$

Se analizó la percepción de 123 trabajadores, quienes opinaron y calificaron a las variables de acuerdo a su criterio. Detallando la distribución a continuación:

**Tabla 2**

*Muestra del personal de la Municipalidad de Víctor Larco Herrera, 2019.*

Contrato	Frecuencia	Porcentaje %
Régimen 276	29	16
CAS por concurso	80	44
CAS Directivos	14	8
Total	123	100%

*Fuente. Directorio del personal de la Municipalidad de Víctor Larco Herrera, 2019.*

### **Muestreo**

En la presente investigación se utilizó el muestreo probabilístico del tipo aleatorio simple, porque todos los individuos de la población tienen la

misma probabilidad de ser elegido; correspondiendo la unidad de análisis, a cada uno de los encuestados.

### **3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos**

#### **Técnicas**

Se copilará la información numérica a través de documentos impresos, así como contenido de los archivos virtuales de las oficinas la Municipalidad de Víctor Larco Herrera; así también, se empleó como técnica, la encuesta, que permitió recopilar información desde un primer plano basado en la teoría y en los hechos reales. (Hernández et al, 2015)

#### **Instrumento.**

Se empleo como instrumento un cuestionario, el cual consta de preguntas cerradas las cuales tuvieron una escala Likert con orden numérico.

Variable Planificación Estratégica:

La presente variable tiene un enfoque cuantitativo y está compuesta 4 dimensiones y 30 indicadores. Direccionamiento estratégico (8 indicadores), Diagnóstico estratégico interno (9 indicadores), Diagnóstico estratégico externo (8 indicadores), Evaluación y Control Estratégica (5 indicadores). Así también se cuenta con 30 preguntas las cuales tienen una medida ordinal con una escala de Likert de: (1) Nunca, (2) A veces, (3) Casi Siempre, (4) Siempre.

Variable Desarrollo Social.

La presente variable tiene un enfoque cuantitativo y está compuesta por 5 dimensiones y 11 indicadores. Saneamiento (3 indicadores), Tipo de vivienda (2 indicadores), Esparcimiento (2 indicadores), Salud pública (2 indicadores), Educación (2). Así también se cuenta 35 ítems o preguntas, todas con una medida ordinal con una escala de Likert de: Muy de acuerdo (4), De acuerdo (3), En desacuerdo (2), Muy en desacuerdo (1).

## **Confiabilidad y validez de recolección de datos**

### **Validez**

Variable Planificación Estratégica:

Con respecto al instrumento de planificación estratégica se toma del estudio de Mauricio Ruiz Leónidas, donde se verifica que lo validaron docentes de investigación de la Universidad César Vallejo: La Mg. Ydalia Yesenia, Velásquez Casana y un especialista en Gestión Pública el Mg. José David Pantoja Quiroz.

Variable Desarrollo Social.

Se llevó a cabo con el juicio de expertos en investigación del área de gestión pública.

### **Confiabilidad**

Variable Planificación Estratégica:

En cuanto a la confiabilidad de los instrumentos se ha realizado a través de la escala de valoración de Alfa de Cronbach; arrojando un valor de Alfa de Cronbach de 0.831, que pertenece al nivel de fiabilidad bueno.

Variable Desarrollo Social.

Después de la validez por los especialistas del tema, se determinó el Coeficiente de Alfa de Cronbach de 0,860, a través del software de estadística SPSS V25, que corresponde al nivel de fiabilidad bueno.

### **3.5. Procedimientos**

Se agrupó la información que se requiere.

Se aplicó dos cuestionarios.

Se estructuró una matriz de puntuación para colocar los resultados de los instrumentos.

Se empleó tablas figuras estadísticas para mostrar con claridad los resultados del Excel y del software estadístico SPSS 25.

### **3.6. Método de análisis de datos**

El análisis de los resultados se organizó en:

A través del instructivo estadístico de Morales (2015). Se plasmó una prueba no paramétrica de Kolmogorov Smirnov para determinar el nivel de normalidad de la puntuación de los resultados, indicando los resultados valores no paramétricos, empleando como prueba estadística: Rho de Spearman para correlacionar las variables y determinar la hipótesis.

### **3.7. Aspectos éticos**

Se reservó la identidad de los participantes.

No se persuadió al talento humano que participó.

Se respetó la fecha indicada para recopilar la información.

#### IV. RESULTADOS

En el capítulo actual, se desarrolló los objetivos establecidos con el propósito de aceptar o rechazar la hipótesis descrita en la investigación.

**Tabla 3**

*Prueba de normalidad Kolmogorov aplicado a la variable planificación estratégica y dimensiones y a la variable desarrollo social.*

F u e		Planificación Estratégica	Desarrollo Social	Direccionamiento Estratégico	Diagnóstico Estratégico Interno	Diagnóstico Estratégico Externo	Evaluación y Control de Estrategia
N		123	123	123	123	123	123
Parámetros normales <sup>a,b</sup>	Media	69,59	115,49	19,24	21,28	17,50	11,58
	Desv. Desviación	16,881	15,795	4,595	5,657	4,940	3,011
E Máximas diferencias Extremas	Absoluto	,194	,087	,191	,211	,215	,218
	Positivo	,194	,062	,191	,211	,215	,218
	Negativo	-,095	-,087	-,121	-,119	-,087	-,154
E Estadístico de prueba		,194	,087	,191	,211	,215	,218
E Sig. asintótica(bilateral)		,000 <sup>c</sup>	,023 <sup>c</sup>	,000 <sup>c</sup>	,000 <sup>c</sup>	,000 <sup>c</sup>	,000 <sup>c</sup>

a

*Talento Humano.*

**Descripción.** La significancia asintótica (bilateral) arrojó valores menores al 5 por ciento de significancia estándar ( $p < 0.05$ ), lo que significó que es una distribución de manera no normal, por lo cual, se empleó como prueba estadística Rho de Spearman para correlacionar información.

**Tabla 4**

*Prueba de normalidad Kolmogorov aplicado a la variable desarrollo social y dimensiones y a la variable planificación estratégica.*

		Desarrollo Social	Planificación Estratégica	Saneamiento	Tipo de Vivienda	Esparcimiento	Salud Pública	Educación
N		123	123	123	123	123	123	123
Parámetros normales <sup>a,b</sup>	Media	115,49	69,59	39,72	32,53	18,59	12,00	12,65
	Desv.	15,795	16,881	5,214	5,806	3,655	2,950	2,573
	Desviación							
Máximas diferencias extremas	Absoluto	,087	,194	,206	,123	,168	,150	,148
	Positivo	,062	,194	,206	,099	,069	,088	,097
	Negativo	-,087	-,095	-,190	-,123	-,168	-,150	-,148
Estadístico de prueba		,087	,194	,206	,123	,168	,150	,148
Sig. asintótica(bilateral)		,023 <sup>c</sup>	,000 <sup>c</sup>	,000 <sup>c</sup>	,000 <sup>c</sup>	,000 <sup>c</sup>	,000 <sup>c</sup>	,000 <sup>c</sup>

Fuente: *Encuesta al talento humano.*

**Descripción.**

Se verificó en resultados de la Tabla 4, que la significancia asintótica (bilateral) tiene valores menores al 5 por ciento de significancia estándar ( $p < 0.05$ ), lo que significó que es una distribución de manera no normal, por lo cual, para correlacionar a información se empleó como prueba estadística Rho de Spearman, por cumplir con las condiciones de la distribución no normal.

#### 4.1. Contrastación de la hipótesis General

**Tabla 5**

*Variable planificación estratégica y variable desarrollo social en la Municipalidad de Víctor Larco Herrera, 2019.*

NIVELES	Planificación Estratégica		Desarrollo Social	
	F	%	F	%
Sin importancia				
De poca importancia	5	4,1		
Neutral	81	65,9	3	2,4
Importante	20	16,3	27	22,0
Muy Importante	17	13,8	93	75,6
<b>TOTAL</b>	<b>123</b>	<b>100%</b>	<b>123</b>	<b>100%</b>

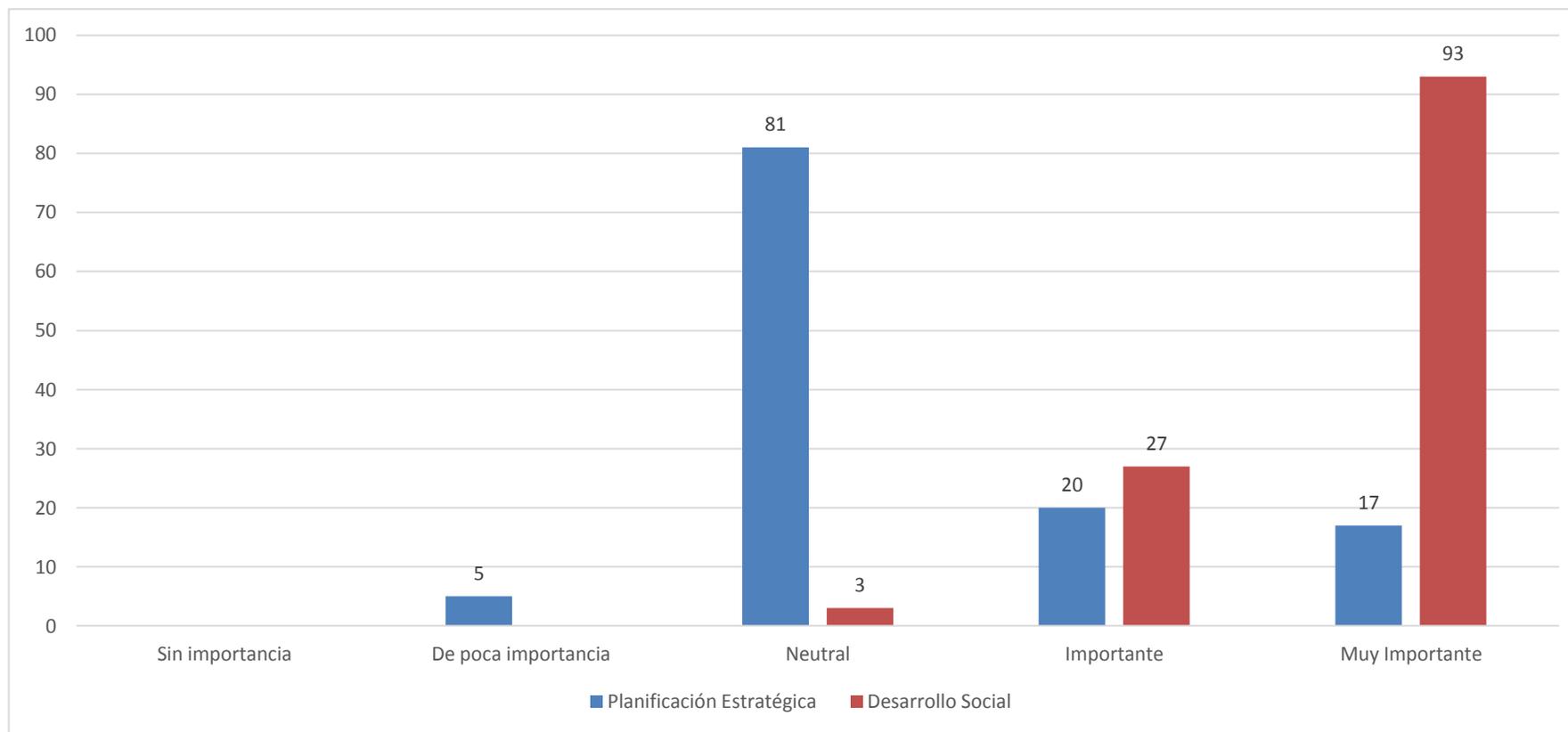
Fuente: *Encuesta al talento humano.*

#### **Interpretación.**

Se observó en la tabla 5, que 81 de 123 encuestados evaluaron a la planificación estratégica en un nivel neutral (65,9%) representando el grupo más representativo, las cifras muestran cierta similitud en la evaluación de los trabajadores que lo consideraron como importante y muy importante 20 trabajadores (16,3%) y 17 trabajadores (13,8%) respectivamente, por último, se observó que calificaron como poco importante 5 trabajadores. Ahora, con la variable desarrollo social encontramos que 93 (75,6) trabajadores indicaron que es muy importante el desarrollo social, 27 (22%) que es importante y en un nivel neutral 3 (2,4%).

**Figura 1**

*Variable planificación estratégica y variable desarrollo social en la Municipalidad de Víctor Larco Herrera, 2019.*



**Tabla 6**

*Correlación entre la planificación estratégica y el desarrollo social en el distrito de Víctor Larco Herrera, 2019*

		Planificación Estratégica	Desarrollo Social	
Rho de Spearman	Planificación Estratégica	Coeficiente de correlación	1,000	
		Sig. (bilateral)	,478**	
		N	,000	
	Desarrollo Social	Coeficiente de correlación	123	123
		Sig. (bilateral)	,478**	1,000
		N	,000	.

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: *Encuesta al talento humano.*

### **Interpretación.**

El nivel de percepción de la muestra en estudio se procesó en el (SPSS) orientado a la realización de análisis estadísticos aplicados a las ciencias sociales. De los resultados de la tabla 6, se apreció que entre la planificación estratégica y el desarrollo social existe relación al obtenerse un valor de significancia menor al 0.05 ( $p=0.000 < 0.05$ ). Con respecto al grado de correlación entre las variables, el coeficiente de correlación Rho de Spearman registró un valor de 0,478\*\* que evidencia entre las variables una relación positiva moderada (media); por lo cual, se afirma la hipótesis general: La planificación estratégica se relaciona en gran medida con el desarrollo social en el distrito de Víctor Larco Herrera, 2019.

## 4.2. Contrastación de la hipótesis Específica

**Tabla 7**

*Correlación entre el direccionamiento estratégico y el desarrollo social en el distrito de Víctor Larco Herrera, 2019*

		Direccionamiento Estratégico	Desarrollo Social
Rho de Spearman		Coeficiente de correlación	1,000
	Direccionamiento Estratégico	Sig. (bilateral)	,354**
		N	,000
		N	123
	Desarrollo Social	Coeficiente de correlación	,354**
		Sig. (bilateral)	1,000
	N	,000	
	N	123	

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: *Encuesta al talento humano.*

### **Interpretación.**

Después de la compilación de las respuestas de ambos instrumentos, se observa que el coeficiente de Rho de Spearman, arrojó un valor de: 0,354\*\*

El resultado de la prueba estadística, sostiene una significancia de 0,000, que es menor al 1% de significancia estándar ( $P < 0.01$ ); verificando una mayor asociación entre dimensión y variable, con una correlación positiva baja; por lo cual, se afirma la hipótesis específica: El direccionamiento estratégico se relaciona en gran medida con el desarrollo social en el distrito de Víctor Larco Herrera, 2019.

**Tabla 8**

*Dimensión direccionamiento estratégico de la variable planificación estratégica en la Municipalidad de Víctor Larco Herrera, 2019.*

NIVELES	Direccionamiento Estratégico	
	F	%
Sin importancia		
De poca importancia	4	3,3
Neutral	68	55,3
Importante	31	25,2
Muy Importante	20	16,3
<b>TOTAL</b>	<b>123</b>	<b>100%</b>

Fuente: *Encuesta al talento humano.*

**Interpretación.**

Se observa en la tabla 8, que 68 de 123 encuestados evaluaron a la dimensión direccionamiento estratégico de la variable planificación estratégica en un nivel neutral (55,3%) representando el grupo más representativo, 31 trabajadores lo consideraron como importante (25,2%) y 20 muy importante (16,3%) respectivamente, por último, se observa que calificaron como poco importante 4 trabajadores.

**Tabla 9**

*Correlación entre el diagnóstico estratégico interno y el desarrollo social en el distrito de Víctor Larco Herrera, 2019*

		Diagnóstico Estratégico Interno	Desarrollo Social	
Rho de Spearman	Diagnóstico Estratégico Interno	Coeficiente de correlación	1,000	
		Sig. (bilateral)	,459**	
		N	,000	
	Desarrollo Social	Coeficiente de correlación	123	123
		Sig. (bilateral)	,459**	1,000
		N	,000	.

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: *Encuesta al talento humano.*

### **Interpretación.**

El nivel de percepción de la muestra en estudio se procesó en el (SPSS) orientado a la realización de análisis estadísticos aplicados a las ciencias sociales; según la Tabla 9 se analizó la Prueba Rho de Spearman, indicando un valor de: 0,459\*\* con una significancia de 0,000, menor al 1% de significancia estándar ( $P < 0.01$ ); también se percibe (\*\*) sinónimo de una alta vinculación y/o asociación entre la dimensión y la variable, con una correlación positiva moderada (media); por lo cual, se afirma la hipótesis específica: El diagnóstico estratégico interno se relaciona en gran medida con el desarrollo social en el distrito de Víctor Larco Herrera, 2019.

**Tabla 10**

*Dimensión diagnóstico estratégico interno de la variable planificación estratégica en la Municipalidad de Víctor Larco Herrera, 2019.*

<b>NIVELES</b>	<b>Diagnóstico Estratégico Interno</b>	
	<b>F</b>	<b>%</b>
Sin importancia		
De poca importancia	7	5,7
Neutral	78	63,4
Importante	17	13,8
Muy Importante	21	17,1
<b>TOTAL</b>	<b>123</b>	<b>100%</b>

Fuente: *Encuesta al talento humano.*

### **Interpretación.**

A través de la recopilación de información, se observó en la tabla 10, que 78 de 123 encuestados evaluaron a la dimensión diagnóstico estratégico interno de la variable planificación estratégica en un nivel neutral (63,4%) representando el grupo más representativo, 21 trabajadores lo consideraron como muy importante (17,1%) y 17 importante (13,8%) respectivamente, por último, se observa que calificaron como poco importante 7 trabajadores.

**Tabla 11**

*Correlación entre el diagnóstico estratégico externo y el desarrollo social en el distrito de Víctor Larco Herrera, 2019.*

		Diagnóstico Estratégico Externo	Desarrollo Social	
Rho de Spearman	Diagnóstico Estratégico Externo	Coefficiente de correlación	1,000	
		Sig. (bilateral)	,473**	
		N	,000	
	Desarrollo Social	Coefficiente de correlación	123	123
		Sig. (bilateral)	,473**	1,000
		N	,000	.

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: *Encuesta al talento humano.*

### **Interpretación.**

Se observó en la tabla 11, mediante una prueba de correlación del coeficiente de Rho de Spearman, un valor de: 0,473\*\*

El resultado, sostiene una significancia de 0,000, que es menor al 1% de significancia estándar ( $P < 0.01$ ); verificando una mayor asociación entre dimensión y variable, con una correlación positiva moderada; por lo cual, se afirma la hipótesis específica: El diagnóstico estratégico externo se relaciona en gran medida con el desarrollo social en el distrito de Víctor Larco Herrera, 2019.

**Tabla 12**

*Dimensión diagnóstico estratégico externo de la variable planificación estratégica en la Municipalidad de Víctor Larco Herrera, 2019*

NIVELES	Diagnóstico Estratégico Externo	
	F	%
Sin importancia		
De poca importancia	13	10,6
Neutral	77	62,6
Importante	18	14,6
Muy Importante	15	12,2
<b>TOTAL</b>	<b>123</b>	<b>100%</b>

Fuente: *Encuesta al talento humano.*

**Interpretación.**

Según la tabla en mención, se verificó que 77 de 123 encuestados evaluaron a la dimensión diagnóstico estratégico externo de la variable planificación estratégica en un nivel neutral (62,6%) representando el grupo más representativo, 18 trabajadores lo consideraron importante (14,6%) y 15 muy importante (12,2%), por último, lo calificaron como poco importante 7 trabajadores.

**Tabla 13**

*Correlación entre la evaluación y control estratégico y el desarrollo social en el distrito de Víctor Larco Herrera, 2019*

			Evaluación y Control Estratégico	Desarrollo Social
Rho de Spearman	Evaluación y Control Estratégico	Coeficiente de correlación	1,000	,376**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	123	123
	Desarrollo Social	Coeficiente de correlación	,376**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	123	123

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: *Encuesta al talento humano.*

### **Interpretación.**

El nivel de percepción de la muestra en estudio se procesó en el (SPSS) orientado a la realización de análisis estadísticos aplicados a las ciencias sociales; según la Tabla 13 se analizó la Prueba Rho de Spearman, indicando un valor de: 0,376\*\* con una significancia de 0,000, menor al 1% de significancia estándar ( $P < 0.01$ ); también se apreció (\*\*) sinónimo de una alta vinculación y/o asociación entre dimensión y variable, con una correlación positiva baja; por lo cual, se afirma la hipótesis específica: La evaluación y control estratégico se relaciona en gran medida con el desarrollo social en el distrito de Víctor Larco Herrera, 2019.

**Tabla 14**

*Dimensión evaluación y control estratégico de la variable planificación estratégica en la Municipalidad de Víctor Larco Herrera, 2019.*

<b>NIVELES</b>	<b>Evaluación y Control Estratégica</b>	
	<b>F</b>	<b>%</b>
Sin importancia		
De poca importancia	9	7,3
Neutral	79	64,2
Importante	22	17,9
Muy Importante	13	10,6
<b>TOTAL</b>	<b>123</b>	<b>100%</b>

Fuente: *Encuesta al talento humano.*

### **Interpretación.**

A través de la recopilación de información, se observa en esta tabla, que 79 de 123 encuestados evaluaron a la dimensión evaluación y control estratégico de la variable planificación estratégica en un nivel neutral (64,2%) como el grupo más representativo, 22 trabajadores lo consideraron importante (17,9%) y 13 muy importante (10,6%), por último, 9 trabajadores lo calificaron como poco importante.

**Tabla 15**

*Correlación entre el saneamiento y la planificación estratégica en el distrito de Víctor Larco Herrera, 2019*

		Saneamiento	Planificación Estratégica	
Rho de Spearman	Saneamiento	Coeficiente de correlación	1,000	
		Sig. (bilateral)	,151	
		N	123	
	Planificación Estratégica	Coeficiente de correlación	,151	1,000
		Sig. (bilateral)	,095	.
		N	123	123

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: *Encuesta al talento humano.*

### **Interpretación.**

Después de la compilación de las respuestas de ambos instrumentos, se observó, a través de la prueba de correlación del coeficiente de Rho de Spearman, hay un valor de: 0,151. El resultado de la prueba estadística, sostiene una significancia de 0,095; verificando una escasa asociación entre dimensión y variable, con una correlación positiva muy baja; por lo cual, se acepta la hipótesis específica nula: El saneamiento no se relaciona con la planificación estratégica en el distrito de Víctor Larco Herrera, 2019.

**Tabla 16**

*Dimensión saneamiento de la variable desarrollo social en la Municipalidad de Víctor Larco Herrera, 2019.*

<b>NIVELES</b>	<b>Saneamiento</b>	
	<b>F</b>	<b>%</b>
Sin importancia		
De poca importancia		
Neutral	20	15,2
Importante	103	78,0
Muy Importante		
<b>TOTAL</b>	<b>123</b>	<b>100%</b>

Fuente: *Encuesta al talento humano.*

**Interpretación:**

Según la tabla 16, se verificó que 103 de los 123 encuestados, evaluaron a la dimensión saneamiento de la variable desarrollo social, en un nivel importante (78,0%), seguido de 20 trabajadores con nivel neutral (15,2%).

**Tabla 17**

*Correlación entre el tipo de vivienda y la planificación estratégica en el distrito de Víctor Larco Herrera, 2019*

		Tipo de vivienda	Planificación Estratégica
Rho de Spearman	Tipo de vivienda	Coefficiente de correlación	1,000
		Sig. (bilateral)	,380**
		N	123
	Planificación Estratégica	Coefficiente de correlación	,380**
		Sig. (bilateral)	1,000
		N	123

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: *Encuesta al talento humano.*

### **Interpretación.**

El nivel de percepción de la muestra en estudio se procesó en el (SPSS) orientado a la realización de análisis estadísticos aplicados a las ciencias sociales; según la Tabla 17 se analizó la Prueba Rho de Spearman, indicando un valor de: 0,380\*\* con una significancia de 0,000, menor al 1% de significancia estándar ( $P < 0.01$ ); también se percibe (\*\*) sinónimo de una alta vinculación y/o asociación entre dimensión y variable, con una correlación positiva baja; por lo cual, se afirma la hipótesis específica: El tipo de vivienda se relaciona en gran medida con la planificación estratégica del distrito de Víctor Larco Herrera, 2019.

**Tabla 18**

*Dimensión tipo de vivienda de la variable desarrollo social en la Municipalidad de Víctor Larco Herrera, 2019.*

NIVELES	Tipo de Vivienda	
	F	%
Sin importancia		
De poca importancia	12	9,8
Neutral	51	41,5
Importante	60	48,8
Muy Importante		
<b>TOTAL</b>	<b>123</b>	<b>100%</b>

Fuente: *Encuesta al talento humano.*

**Interpretación.**

A través de la recopilación de información, se observó en la presente tabla, que 60 de los 123 encuestados, evaluaron a la dimensión tipo de vivienda de la variable desarrollo social, en un nivel importante (48,8%), seguido de 51 trabajadores con nivel neutral (41,5%) y 12 lo calificaron de poco importante.

**Tabla 19**

*Correlación entre el esparcimiento y la planificación estratégica en el distrito de Víctor Larco Herrera, 2019*

		Esparcimiento	Planificación Estratégica	
Rho de Spearman	Esparcimiento	Coeficiente de correlación	1,000	
		Sig. (bilateral)	,377**	
		N	123	
	Planificación Estratégica	Coeficiente de correlación	,377**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	123	123

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: *Encuesta al talento humano.*

### **Interpretación.**

Después de la compilación de las respuestas de ambos instrumentos, se observó en la presente tabla, a través de la prueba de correlación del coeficiente de Rho de Spearman, un valor de: 0,377\*\* con una significancia de 0,000, que es menor al 1% de significancia estándar ( $P < 0.01$ ); verificando una mayor asociación entre dimensión y variable, con una correlación positiva baja; por lo cual, se afirma la hipótesis específica: El esparcimiento se relaciona en gran medida con la planificación estratégica en el distrito de Víctor Larco Herrera, 2019.

**Tabla 20**

*Dimensión esparcimiento de la variable desarrollo social en la Municipalidad de Víctor Larco Herrera, 2019.*

<b>NIVELES</b>	<b>Esparcimiento</b>	
	<b>F</b>	<b>%</b>
Sin importancia	5	4,1
De poca importancia	100	81,3
Neutral	18	14,6
Importante		
Muy Importante		
<b>TOTAL</b>	<b>123</b>	<b>100%</b>

Fuente: *Encuesta al talento humano.*

**Interpretación:**

Según la tabla en mención, se verificó que 100 de los 123 encuestados, evaluaron a la dimensión esparcimiento de la variable desarrollo social, en un nivel poco importante (81,3%), seguido de 18 trabajadores con nivel neutral (14,6%) y 05 lo calificaron sin importancia.

**Tabla 21**

*Correlación entre la salud pública y la planificación estratégica en el distrito de Víctor Larco Herrera, 2019*

		Salud Pública	Planificación Estratégica
Rho de Spearman	Salud Pública	Coeficiente de correlación	1,000
		Sig. (bilateral)	,446**
		N	123
Rho de Spearman	Planificación Estratégica	Coeficiente de correlación	,446**
		Sig. (bilateral)	1,000
		N	123

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: *Encuesta al talento humano.*

### **Interpretación.**

El nivel de percepción de la muestra en estudio se procesó en el (SPSS) orientado a la realización de análisis estadísticos aplicados a las ciencias sociales; según la Tabla 21, se analizó la Prueba Rho de Spearman, indicando un valor de: 0,446\*\* con una significancia de 0,000, menor al 1% de significancia estándar ( $P < 0.01$ ); también se apreció (\*\*) sinónimo de una alta vinculación y/o asociación entre dimensión y variable, con una correlación positiva moderada; por lo cual, se afirma la hipótesis específica: La salud pública se relaciona en gran medida con la planificación estratégica del distrito de Víctor Larco Herrera, 2019.

**Tabla 22**

*Dimensión salud pública de la variable desarrollo social en la Municipalidad de Víctor Larco Herrera, 2019.*

NIVELES	Salud Pública	
	F	%
Sin importancia		
De poca importancia	19	14,4
Neutral	50	37,9
Importante	37	28,0
Muy Importante	17	12,9
<b>TOTAL</b>	<b>123</b>	<b>100%</b>

Fuente: *Encuesta al talento humano.*

**Interpretación.**

A través de la recopilación de información, se observó en esta tabla, que 50 de los 123 encuestados, evaluaron a la dimensión salud pública de la variable desarrollo social, en un nivel neutral (37,9%), seguido de 37 trabajadores con nivel importante (28,0%), 19 lo calificaron de poco importante (14,4%) y 17 de muy importante (12,9%).

**Tabla 23**

*Correlación entre la educación y la planificación estratégica en el distrito de Víctor Larco Herrera, 2019*

		Educación	Planificación Estratégica	
Rho de Spearman	Educación	Coeficiente de correlación	1,000	
		Sig. (bilateral)	,517**	
		N	123	
	Planificación Estratégica	Coeficiente de correlación	,517**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	123	123

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: *Encuesta al talento humano.*

### **Interpretación.**

Después de la compilación de las respuestas de ambos instrumentos, se observó en esta tabla, a través de la prueba de correlación del coeficiente de Rho de Spearman, hay un valor de: 0,517\*\* con una significancia de 0,000, que es menor al 1% de significancia estándar ( $P < 0.01$ ); verificando una mayor asociación entre dimensión y variable, con una correlación positiva moderada; por lo cual, se afirma la hipótesis específica: La educación se relaciona en gran medida con la planificación estratégica en el distrito de Víctor Larco Herrera, 2019.

**Tabla 24**

*Dimensión educación de la variable desarrollo social en la Municipalidad de Víctor Larco Herrera, 2019.*

NIVELES	Educación	
	F	%
Sin importancia	1	0,8
De poca importancia	9	6,8
Neutral	50	37,9
Importante	41	31,1
Muy Importante	22	16,7
<b>TOTAL</b>	<b>123</b>	<b>100%</b>

Fuente: *Encuesta al talento humano.*

**Interpretación:**

Según la tabla en mención, se verificó que 50 de los 123 encuestados, evaluaron a la dimensión educación de la variable desarrollo social, en un nivel neutral (37,9%), seguido de 41 trabajadores en nivel importante (31,1%), 22 de muy importante (16,7%), 09 de poco importante (6,8%), y 01 sin importancia.

## V. DISCUSIÓN

A lo largo del tiempo, se ha venido usando como mecanismo importante la planificación estratégica en el sector público, principalmente en la conceptualización de los parámetros de indicación del crecimiento de ámbitos en el sector local y en la conceptualización de políticas institucionales que manifiesten procedimientos de sustentabilidad en la planificación. (Sallenave, 2018). Se estima que la planificación estratégica establece un método que convierte a las entidades públicas en un parámetro orientado para el crecimiento adecuado y perdurable de la población; la planificación estratégica es parte del apoyo para el distrito de Víctor Larco Herrera en un camino orientado al crecimiento de todas sus políticas públicas y de un presupuesto eficaz. El presente estudio tuvo una muestra de 123 trabajadores de la Municipalidad de Víctor Larco Herrera; a través de la Tabla 5, la variable planificación estratégica tiene una mayor puntuación en el nivel neutral 81 (65,9%), seguido de una frecuencia de 20 (16,3%); así mismo en el Registro Nacional de Municipalidades, (2016), se denota que las municipalidades distritales son las instituciones que tienen como labor lograr y desarrollar el crecimiento local y para el cumplimiento de su finalidad es necesario el crecimiento de un grupo de acciones, tácticas y lineamientos competentes que ayuden al crecimiento interno y logre trazar a la comunidad la representación de un gobierno municipal formal, consciente, a la vanguardia, eficaz y eficiente con relación a las probabilidades de la población; ante ello, la muestra en estudio sostuvo que el desarrollo social es muy importante con una frecuencia de 93 (75,6 %) seguido de un nivel importante con una puntuación de 27 (22,0 %) es así que, para una correcta organización, las herramientas de trabajo vienen a ser aquellos datos por los cuales se representan todas las acciones de consolidación y crecimiento institucional, lo que ayuda a planificar, parametrar y empujar el procedimiento de crecimiento del lugar, teniendo como punto de partida sus posibilidades ambientales, sociales y económicas, asegurando una labor clara, así como la responsabilidad con su sociedad. (Registro Nacional de Municipalidades, 2016) La planificación estratégica también se usa como un mecanismo de gestión que posibilita el apoyo en las decisiones finales de los organismos con relación a la actuación vigente y

al sendero que deben transitar más adelante para acostumbrarse a las transformaciones de la sociedad y a los conflictos del espacio. (Sallenave, 2018); por lo cual, el nivel de percepción de la muestra en estudio se procesó en el SPSS mediante la prueba Rho de Spearman, indicando un valor de: 0,478<sup>\*\*</sup>, con una correlación positiva moderada (media); por lo cual, se afirma la hipótesis general: La planificación estratégica se relaciona en gran medida con el desarrollo social en el distrito de Víctor Larco Herrera, 2019; existiendo un vínculo de causa efecto, sustentando por Sallenave, (2018) quien indica que la planificación estratégica en la esfera pública se gesta como un importante mecanismo para el conocimiento de los aspectos más relevantes y el otorgamiento de medios en un entorno de transformaciones y grandes requerimientos para acercarse a una labor orientada a resultados.

El direccionamiento estratégico va en concordancia con el crecimiento social y de acuerdo con las ventajas que logra una economía que verdaderamente llegue a todos los niveles de la sociedad (Guzmán, 2019). Según la Tabla 8 en mención, se verifica que la dimensión direccionamiento estratégico de la variable planificación estratégica, tiene una puntuación de 68 (55,3%) en un nivel neutral, seguido del nivel importante con una frecuencia de 31 (25,2%); como se conoce el direccionamiento estratégico, en esta fase del diseño, la logística táctica tiene que determinar el encauce del accionar del organismo. Los procedimientos administrativos de carácter técnico a partir de sus creaciones pragmáticas así como metódicas a partir de espacios para la convivencia, concertación, cooperación y participación de cada sociedad se consigue por medio procedimental elaborados por crecimiento de sociedad y personas aguantadas en la participación (Nieves 2017). Contribuyendo con este concepto las respuestas de ambos instrumentos, se observa, a través de la prueba de correlación del coeficiente de Rho de Spearman, hay un valor de: 0,354<sup>\*\*</sup> verificando una mayor asociación entre dimensión y variable, con una correlación positiva baja; por lo cual, se afirma la hipótesis específica: El direccionamiento estratégico se relaciona en gran medida con el desarrollo social en el Distrito de Víctor Larco Herrera, 2019. Para lo cual es indispensable tener en consideración el potencial y

las oportunidades distritales y las posibilidades que se presentan, así como las debilidades y riesgos, que constituyen peligro para el crecimiento social.

Así también, el diagnóstico estratégico interno, se entiende como la formulación de las finalidades y propósitos de una empresa, plasmadas en un documento donde se consignan los objetivos definidos para un largo plazo de la entidad para que pueda alcanzar su meta, con la finalidad que las áreas de la Municipalidad para cumplir sus metas y hacer frente ante los cambios que se den, manifestando los empleados a través de la recopilación de información que la dimensión diagnóstico estratégico interno de la variable planificación estratégica, tiene una puntuación de 78 (63,4%) en un nivel neutral, seguido del nivel importante con una frecuencia de 21 (17,1%). Sin exagerar, y para compenetrarnos directamente con el propósito del comentario, debemos reconocer que la organización actúa en un escenario turbulento, donde, la única constante es el cambio y como el desarrollo de una cultura corporativa orientada hacia la atención del cliente, verificando en la Tabla 9, el nivel de percepción de la muestra en estudio se procesó en el SPSS orientado a la realización de análisis estadísticos aplicados a las ciencias sociales: La Prueba Rho de Spearman, indica un valor de: 0,459<sup>\*\*</sup>; menor al 1% de significancia estándar ( $P < 0.01$ ); también se percibe (<sup>\*\*</sup>) sinónimo de una alta vinculación y/o asociación entre la dimensión y la variable, con una correlación positiva moderada (media); por lo cual, se afirma la hipótesis específica: El diagnóstico estratégico interno se relaciona en gran medida con el desarrollo social en el distrito de Víctor Larco Herrera, 2019; por lo cual, hay necesidad de alinear correctamente las etapas de planeación y ejecución, a partir de la brecha existente entre la misión y la visión. En este orden de ideas, se consta que el modelo tradicional desarrollado por Chandler (1962) que consiste en el direccionamiento estratégico interno y como se determina las metas y objetivos esenciales en el largo plazo, junto a la adopción de acciones y asignación de recursos necesarios para cumplirlos.

También se añade el diagnóstico estratégico externo, cuyo resultado según D'Alessio (2008, p. 117) denominado de la misma manera como auditoría por fuera de la labor táctica orientada hacia la investigación del ambiente y el estudio

de planificación externa. La organización es una base de labor externa que busca resultados. El CEPLAN impulsa un nexo entre las normas públicas, los planeamientos tácticos y las operaciones, en una zona sectorial y territorial, orientada a conseguir los fines a favor de los habitantes (CEPLAN, 2017), siendo afirmado por el talento humano de la Municipalidad de Víctor Larco Herrera con un nivel importante con una frecuencia de 18 (14,6%) y en un nivel neutral 77 (62,6%). En una zona de cada entidad, los fines tácticos se observan en los planeamientos de operaciones que tienen acciones determinadas con fines transparentes de números y cualidad de producción de servicios y bienes que ayudan a relacionar los programas presupuestales y los presupuestos con la planeación, de forma que el presupuesto se orienta a terminar con las diferencias de logística y de entrada a las prestaciones, primordiales en la planeación. Siendo demostrado la influencia del diagnóstico estratégico externo en el desarrollo de población, a través de la prueba Rho de Spearman, hay un valor de: 0,473\*\* por lo cual se sostiene una significancia de 0,000, que es menor al 1% de significancia estándar ( $P < 0.01$ ); verificando una mayor asociación entre dimensión y variable, con una correlación positiva moderada; por lo cual, se afirma la hipótesis específica: El diagnóstico estratégico externo se relaciona en gran medida con el desarrollo social en el distrito de Víctor Larco Herrera, 2019.

La valoración de la dimensión evaluación y control estratégico de variable planificación estratégica en el Distrito de la Municipalidad de Víctor Larco Herrera, 2019; a través de la recopilación de información, se observa que, tiene una puntuación de 79 (64,2%) en un nivel neutral, seguido del nivel importante con una frecuencia de 22 (17,9%). El control y evaluación de la estrategia es una de las gestiones finales en cualquier proceso de planeación. Se trata de un proceso de verificación de pasos y resultados que permite medir el progreso o desarrollo de la entidad. Todas las compañías están en el deber de analizar, revisar y cuantificar el desempeño y las consecuencias de los diseños de planificación que se llevan en la organización. El nivel de percepción de la muestra en estudio se procesó en el Statistical Package for the Social Sciences (SPSS) orientado a la realización de análisis estadísticos aplicados a las ciencias sociales; según la Tabla 13 la Prueba Rho de Spearman, indica un valor de: 0,376\*\* con una

significancia de 0,000, menor al 1% de significancia estándar ( $P < 0.01$ ); también se percibe (\*\*) sinónimo de una alta vinculación y/o asociación entre dimensión y variable, con una correlación positiva baja; por lo cual, se afirma la hipótesis específica: La evaluación y control estratégico se relaciona en gran medida con el desarrollo social en el distrito de Víctor Larco Herrera, 2019. La planificación estratégica se concibe como un plan de acciones a largo plazo. Pero eso no implica que no se pueda ir realizando una verificación a medida se va avanzando en el tiempo. La investigación de Espinoza & Isique (2018) establece que la organización urbana tiene como finalidad la previsión, orientación y desarrollo de la preparación física y parametrización de usos del suelo en centros urbanos. Esto se refiere, a que se encarga de indagar y crear procedimiento para tratar problemas sobre la ocupación del suelo en ciudades, para conllevar de manera racional el crecimiento urbano. En conclusión, hay una conexión entre la organización urbana y el crecimiento social de la calle San Isidro del distrito de Hualmay en Lima, ya que la correlación de Spearman otorga un valor de 0.717, manifestando una buena unión. El control y evaluación de la estrategia es un paso igual de importante que la planeación misma. Si consideramos que la planeación es el proceso que permite guiar, entonces su control y evaluación nos dice si nos dirigimos al éxito o al fracaso. Que las entidades tengan un futuro prometedor depende directamente de las acciones que se hayan planificado para tal fin.

Según Romero (2016), los ingresos inapropiados al agua y saneamiento, conjuntamente con una higiene inadecuada, ayudan al contagio de males por medio de diversos caminos, como lo son el consumo de o el contacto con agua contaminada, la deficiencia de agua para una higiene adecuada, los sistemas de agua incorrectamente brindados. A través de los datos del INEI, se denota que en el distrito de Víctor Larco Herrera, 89 familias consumen agua de una pileta pública, 49 hogares consumen agua gracias a camión cisterna, 183 familias consumen agua de un pozo; de acuerdo al INEI se registra que 44 familias solo disponen de agua por red pública de un día, 31 hogares sostienen que dos días, 155 indican que tres días a la semana y de cuatro a seis días 599 hogares; y 509 hogares señalan que tiene agua de una hora hasta tres horas al día. Señalando los trabajadores de la Municipalidad ante el saneamiento de variable desarrollo

social, una puntuación de 103 (78,0%) en un nivel importante, seguido del nivel neutral con una frecuencia de 20 (15,2%). Según Ulriksen (2019) una de las prioridades de los gobiernos chilenos entre 1990 y 2005 fue la reducción del déficit de vivienda. El progreso ha sido significativo cuantitativamente pero no cualitativamente. Ahora en la actualidad la integración social mediante el Programa Cuido mi Barrio, ha logrado cambiar el repositorio de las políticas de vivienda, desde satisfacer la cantidad hasta considerar los estándares de calidad, así como introducir la participación como un proceso esencial. Ante ello, en la tabla, 15, se denota en la recopilación de las respuestas de ambos instrumentos, que la de Rho de Spearman, tiene un valor de: 0,151, sosteniendo una significancia de 0,095; verificando una escasa asociación entre dimensión y variable, con una correlación positiva muy baja; por lo cual, se acepta la hipótesis específica nula: El saneamiento no se relaciona con la planificación estratégica en el distrito de Víctor Larco Herrera, 2019. Concerniente al saneamiento básico, es el mejoramiento y la preservación de las condiciones sanitarias óptimas de: Fuentes y sistemas de abastecimiento de agua para uso y consumo humano.

A pesar que el gobierno promueve la estrategia de vivienda y un entorno saludable como una estrategia de acción ambiental encaminada a mejorar las condiciones de vida de las familias que habitan viviendas insalubres e inseguras, en el distrito de Víctor Larco Herrera, se verifica mediante el INEI que aún hay 2 172 viviendas con paredes de adobe y techos de eternit, 20 viviendas con paredes de adobe con techos de barro y caña, 31 casas con paredes de piedra con barro, 116 viviendas con madera y techo de calamina o eternit; ante ello, los trabajadores de la Municipalidad de Víctor Larco Herrera sostienen que la dimensión tipo de vivienda de la variable desarrollo social, tiene una puntuación de 60 (48,8%) en un nivel importante, seguido del nivel neutral con una frecuencia de 51 (41,5%); por lo cual, todo ser humano requiere de un ambiente digno para crecer física, mental y emocionalmente, siendo la vivienda el espacio vital para su bienestar y de acuerdo a la realidad existen diversos factores de riesgos para su salud. Asimismo, se observa en la tesis de Akvazba, (2018) que las familias de bajos ingresos se caracterizan no solo por un nivel salarial más bajo sino también por tener una casa con una infraestructura promedio, que en el futuro puede

conducir a una disminución en su ingreso per cápita. Una característica distintiva en la posición económica de estas categorías de ciudadanos no es solo un nivel diferente de ingresos, sino también el nivel y la calidad de sus vidas la mayoría de ellos viven en una casa de 2 a 3 familias. Dicha desigualdad de información tiene el impacto más negativo en las interrelaciones de diferentes generaciones; ante ello, el talento humano de la Municipalidad de Víctor Larco Herrera sostiene que el nivel de percepción de la muestra en estudio se procesó mediante el SPSS orientado a la realización de análisis estadísticos aplicados a las ciencias sociales; según la Tabla 17 analizada con la Prueba Rho de Spearman, indica un valor de: 0,380\*\*, menor al 1% de significancia estándar ( $P < 0.01$ ); también se percibe (\*\*) sinónimo de una alta vinculación y/o asociación entre dimensión y variable, con una correlación positiva baja; por lo cual, se afirma la hipótesis específica: El tipo de vivienda se relaciona en gran medida con la planificación estratégica del distrito de Víctor Larco Herrera, 2019. Contar con una vivienda que reúna las condiciones mínimas adecuadas de habitabilidad, sea económicamente asequible y esté situada en un entorno seguro y con buenas condiciones medioambientales, constituyen elementos básicos para cubrir las necesidades de calidad de vida y el bienestar de las personas.

Es necesario que la población cuente con centros de recreación, en la actualidad el distrito de Víctor Larco, carece de buenos parques y centros recreacionales debido que no hay una planificación estratégica correcta para cada existencia, de la misma manera una política social que tenga como método primordial el crecimiento humano, el incremento de oportunidades y el crecimiento de la calidad de supervivencia de sus pobladores. Según la tabla 20, se verificó que 100 de los 123 encuestados, evaluaron a la dimensión esparcimiento de la variable desarrollo social, en un nivel poco importante (81,3%), seguido de 18 trabajadores con nivel neutral (14,6%) y 05 lo calificaron sin importancia. Disertando que la recreación y el esparcimiento son necesarios para mantener la salud pues estos nos brindan un equilibrio mental-físico, el cual nos proporciona rendimiento a nivel de la salud; sosteniendo después de la compilación de las respuestas de ambos instrumentos, la población indica que la prueba de correlación del coeficiente de Rho de Spearman, un valor de: 0,377\*\* con una

significancia de 0,000, que es menor al 1% de significancia estándar ( $P < 0.01$ ); verificando una mayor asociación entre dimensión y variable, con una correlación positiva baja; por lo cual, se afirma la hipótesis específica: El esparcimiento se relaciona en gran medida con la planificación estratégica en el distrito de Víctor Larco Herrera, 2019; resaltando en la tesis de Flores (2018); que la población sostiene es necesario la planificación estratégica en un 40,71 por ciento en las actividades de recreación urbana, por lo que se concluye que los lugares de esparcimiento son dinámicos que juegan un papel vital para el desarrollo social, económico y el bienestar físico de las áreas urbanas.

La salud es un componente muy importante para el ser humano, ahora la salud no es solamente física, también tenemos la salud mental; verificando que la población de Víctor Larco, registra a 12 172 personas en el Seguro Integral de Salud (SIS), mientras que ESSALUD tiene 23 857 persona inscritas, 5 684 tienen el seguro privado y aproximadamente 16 505 no cuentan con ningún seguro, por ello es necesario expandir la oportunidad de acceso a los servicios o intervenciones de salud; calificando la población a la gestión actual con respecto a la salud en un nivel neutral (37,9%), seguido de 37 trabajadores con nivel importante (28,0%), 19 lo calificaron de poco importante (14,4%) y 17 de muy importante (12,9%). Comparando las respuestas de la población con la situación actual, se verifica que la Salud Pública tiene la misión de satisfacer el interés de la sociedad en garantizar las condiciones que permiten a las personas tener salud, corroborando a través de un valor 0,446\*\* con una significancia de 0,000, menor al 1% de significancia estándar ( $P < 0.01$ ) que la salud pública se relaciona en gran medida con la planificación estratégica del distrito de Víctor Larco Herrera, 2019. Concluyendo que la salud es uno de los elementos más relevantes para el desarrollo de una vida larga y cualitativa. En este sentido, la importancia de la salud reside en permitir que el organismo de una persona, o de un animal, mantenga buenos estándares de funcionamiento y pueda así realizar las diferentes actividades que están en su rutina diaria.

La educación es uno de los factores que más influye en el avance y progreso de personas y sociedades. Además de proveer conocimientos, la educación

enriquece la cultura, el espíritu, los valores y todo aquello que nos caracteriza como seres humanos; de tal manera, se verifica que 2 071 personas de 30 a 80 años no tienen ningún tipo de educación, 2 611 personas no concluyeron sus estudios técnicos y 5 642 no concluyeron sus estudios universitarios; así también se registra que hay 857 ciudadanos que no saben leer ni escribir, 64 977 pobladores hablan español y 214 hablan solo quechua; por lo que, el derecho a la educación es un derecho fundamental de todos los seres humanos que les permite adquirir conocimientos y alcanzar así una vida social plena; verificando que 50 de los 123 encuestados, evaluaron a la dimensión educación de la variable desarrollo social, en un nivel neutral (37,9%), seguido de 41 trabajadores en nivel importante (31,1%), 22 de muy importante (16,7%), 09 de poco importante (6,8%), y 01 sin importancia; existen diversos tipos de aprendizajes, de tal manera, Agreda & Azabache (2018); en su trabajo de investigación manifiesta que el Taller biodanza sí tuvo relación con la educación de los niños lo que generó un cambio en el crecimiento social de los niños de 5 años del Centro Educativo. Por lo que, debemos esforzarnos cada día por lograr una sociedad mejor, la misma que se vea expresada en una convivencia sana, un respeto mutuo y en la cual la práctica de los valores no sea una casualidad. Aunque muchos de los avances tecnológicos actuales hayan replanteado la forma de enseñanza en el mundo, la importancia de la educación sigue siendo innegable; obteniendo a través de la prueba de correlación del coeficiente de Rho de Spearman, un valor de: 0,517\*\* con una significancia de 0,000, menor al 1% de significancia estándar ( $P < 0.01$ ); verificando una mayor asociación entre dimensión y variable, con una correlación positiva moderada; por lo cual, se afirma la hipótesis específica: La educación se relaciona en gran medida con la planificación estratégica en el distrito de Víctor Larco Herrera, 2019. Concluyendo que, en el siglo XXI, la educación sigue transformando vidas y generando cambios en todas las áreas. La tecnología no reemplazará la labor educativa como tal; simplemente, la hará más eficaz ante las necesidades de los ciudadanos del siglo XXI.

## **VI. CONCLUSIONES**

- 6.1.** La planificación estratégica se relaciona en gran medida con el desarrollo social en el distrito de Víctor Larco Herrera, 2019.
- 6.2.** El direccionamiento estratégico se relaciona en gran medida con el desarrollo social en el distrito de Víctor Larco Herrera, 2019.
- 6.3.** El diagnóstico estratégico interno se relaciona en gran medida con el desarrollo social en el distrito de Víctor Larco Herrera, 2019.
- 6.4.** El diagnóstico estratégico externo se relaciona en gran medida con el desarrollo social en el distrito de Víctor Larco Herrera, 2019.
- 6.5.** La evaluación y el control estratégico se relaciona en gran medida con el desarrollo social en el distrito de Víctor Larco Herrera, 2019.
- 6.6.** El saneamiento no se relaciona con la planificación estratégica en el distrito de Víctor Larco Herrera, 2019.
- 6.7.** El tipo de vivienda se relaciona en gran medida con la planificación estratégica del distrito de Víctor Larco Herrera, 2019.
- 6.8.** El esparcimiento se relaciona en gran medida con la planificación estratégica del distrito de Víctor Larco Herrera, 2019.
- 6.9.** La salud pública se relaciona en gran medida con la planificación estratégica en el distrito de Víctor Larco Herrera, 2019.
- 6.10.** La educación se relaciona en gran medida con la planificación estratégica en el distrito de Víctor Larco Herrera, 2019.

## **VII. RECOMENDACIONES**

- 7.1.** Se recomienda a la alcaldía, como ente rector elegido por el pueblo, aplicar las políticas de gobierno necesarias en la entidad, acorde con las políticas y planes nacionales, sectoriales y regionales, orientadas a la satisfacción de las necesidades de los ciudadanos, tan largamente esperadas y que están a la espera que se les haga justicia.
  
- 7.2.** Se recomienda a la gerencia municipal, el velar por el cumplimiento de las políticas y planes establecidos por la autoridad, a través de un monitorio y seguimiento permanente en las instancias subordinadas, gestionando los presupuestos necesarios para su aplicación, con el objetivo del logro de metas trazadas.
  
- 7.3.** Se recomienda a las gerencias y subgerencias, como entes responsables de la aplicación de la política de gobierno de la entidad, ejecutarlas de manera concertada con la sociedad civil, a fin de tenerlo como aliado permanente, y de manera conjunta lograr los objetivos orientados al desarrollo de la población.

## VIII. REFERENCIAS

Agreda & Azabache (2018) *“Influencia del Taller de Biodanza en el Desarrollo Social de los niños de 5 años de la I.E N°224 Indoamérica, Víctor Larco Herrera, 2017”* Tesis para optar el grado de Educación Inicial. Universidad Nacional de Trujillo. Trujillo – Perú.

Arias R., (2012) *“Perú: La oportunidad de un nuevo ciclo de desarrollo”*. Escenarios prospectivos 2012-2016. Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). Junio 2012. Instituto Internacional para la Democracia y la Asistencia Electoral (IDEA Internacional) Colección Informes Nacionales de Prospectiva Política. PAPEP-PNUD. Recopilado en: <http://www.undp.org/content/dam/peru/docs/PeruOportunidadDesarrollo.pdf>

Aróstegui, I. (1998) Evaluación de la calidad de vida en personas adultas con retraso mental en la comunidad autónoma del País Vasco. Universidad de Deusto.

Córdova J., (2019) *“Los proyectos de responsabilidad social de empresas agroindustriales y su contribución al desarrollo social de San José de Virú-La Libertad-2018”*. Para optar el grado académico de Doctor en Ciencias del Desarrollo Social. Universidad Nacional de Trujillo. Trujillo-Perú.

Cea M., (2012) *“Fundamentos y aplicaciones en metodología cuantitativa”* Editorial Síntesis S.A., ISBN: 978-84-9958-905-3. Impreso en España.

CEPAL (2010) *“La hora de la igualdad: brechas por cerrar, caminos por abrir”* (LC/G.2432(SES.33/3)), Santiago.

CEPLAN (2017) *“Directiva para la actualización del Plan Estratégico de Desarrollo Nacional”* Directiva N°001-2017-CEPLAN/PCD. Centro Nacional de Planeamiento Estratégico. Centro Nacional de Planeamiento Estratégico.

Lima – Perú. Recopilado en: <https://www.ceplan.gob.pe/wp-content/uploads/2017/05/Directiva-2017-03-05-2017.pdf>

CEPLAN, (2018) *“Guía para el Planeamiento Institucional”*. Modificada por Resolución de Presidencia de Consejo Directiva N°00016-2019/CEPLAN/PCD. Centro Nacional de Planeamiento Estratégico. Lima-Perú. Recopilado en: <https://www.ceplan.gob.pe/wp-content/uploads/2018/11/Gu%C3%ADa-para-el-planeamiento-institucional-26marzo2019w.pdf>

Cubas L., (2019) *“La participación de las organizaciones sociales en el desarrollo local del asentamiento humano La Victoria-Buenos Aires, distrito de Víctor Larco -2018”*. Para obtener el título profesional de licenciada en Trabajo Social. Universidad Nacional de Trujillo. Trujillo – Perú.

Da, J. Hernández, A. Medina, A. Nogueira, D. (2014). Relevancia de la planificación estratégica en la gestión pública. Universidad de Matanzas. Camilo Cienfuegos. Vol. XXXIV. No.1. Matanzas, Cuba.

Dole, W. (2017). Strategic Planning and Assessment. University of Arkansas at Little Rock. AR, USA.

Espinoza & Isique (2018) *“Influencia de la planificación urbana en el desarrollo social de la calle San Isidro del Distrito de Hualmay-2017”*. Tesis para optar el título profesional de Licenciada en Sociología. Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión. Huacho – Perú.

Flores D., (2018) *“Plan de desarrollo urbano y su relación con la Calidad de Vida del Ciudadano del Distrito de Tarapoto-2017”*. Tesis para optar el grado académico de maestro en gestión pública. Universidad César Vallejo. Tarapoto – Perú.

Gonzales, A. (2008). Percepción de la calidad de vida urbana en las ciudades de la frontera norte de México (Tesis de posgrado). Maestría en demografía, El colegio de la Frontera Norte, Tijuana, México.

Guzmán J., (2019) *“Crecimiento económico y desarrollo social deben ir de la mano”*. 8 de julio. Actualidad. Andina. Lima-Perú. Recopilado en: <https://andina.pe/agencia/noticia-crecimiento-economico-y-desarrollo-social-deben-ir-de-mano-758001.aspx>

Haramoto, E. (1994). Incentivo a la calidad de la vivienda social: Boletín INVI, N° 20: 16-22, Santiago.

Hernández, G. & Velásquez, S. (2014). Vivienda y calidad de vida. Medición del hábitat social en el México occidental. Revista Bitácora Urbano Territorial, Universidad Nacional de Colombia, Perú

INAGEP, (2019) *“Definición, tipos-planeamiento estratégico en el sector público del Perú”*. 11 de diciembre. Recopilado en: <https://www.inagep.com/contenidos/planeamiento-estrategico-en-el-sector-publico-del-peru-definiciontipos>

Luengo, G. (2004). Elementos para la medición de la Calidad Ambiental Urbana. Facultad de Arquitectura y Diseño, Universidad de Los Andes, Mérida, Venezuela.

Mamani, (2017) *“Planificación estratégica y el proceso presupuestal en la Municipalidad Distrital Oropesa – Quispicanchi -2017”*. Tesis para obtener el grado de académico de: Maestro en Gestión Pública. Universidad Privada César Vallejo. Lima – Perú.

Nieves F., (2017). *La gestión social*. Recuperado de <https://www.gestiopolis.com/la-gestion-social/>

Obando, L. (2015). Parques, salud pública y calidad de vida. Universidad del Valle, Cali-Colombia.

OPS (1999). Salud mental en el mundo, problemas y prioridades en poblaciones de bajos ingresos. Washington: PALTEX.

Peña, J. Petit, E. (2013). Innovación y desarrollo social: ¿es posible la construcción de una relación estratégica? Universidad del Zulia (LUZ) ISSN 1315-9984. N° 63. Recuperado de: <http://eds.a.ebscohost.com/eds/pdfviewer/pdfviewer?vid=14&sid=ad7d7829-4997-4598-baff-133f8b4829cf%40sessionmgr4006>.

Pérez, M. y Díaz, L. (2018). La base productiva de los programas sociales en Bolivia y Ecuador. Universidad de la Habana, Cuba. Recuperado de: <http://eds.a.ebscohost.com/eds/pdfviewer/pdfviewer?vid=31&sid=ad7d7829-4997-4598-baff-133f8b4829cf%40sessionmgr4006>.

Ramírez, (2015) *“Directiva General del Proceso de Planeamiento Estratégico – Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico”*. Resolución de Presidencia del Consejo Directivo N°001-2014-CEPLAN/PCD. Resolución de Presidencia del Consejo Directivo N°107-2014-CEPLAN/PCD. Segunda edición, enero 2015. Centro Nacional de Planeamiento Estratégico. Lima – Perú. Recopilado en: <http://www.une.edu.pe/planeamiento/docs/documentos-normativos/DISPOSITIVOS%20LEGALES%20VIGENTES%20EN%20LA%20ADM%20PUBLICA/08%20SIST.%20%20ADM.%20DE%20PLANEAMIENTO%20ESTRATEGICO/02%20Directiva%20General%20de%20Plan.%20Estrat.%20de%20CEPLAN%20con%20cambios%20al%2001-02-2016.pdf>

Registro Nacional de Municipalidades, (2016) *“Planificación Municipal”*. Estadísticas Municipales 2016. Instituto Nacional de Estadística e Informática - Registro Nacional de Municipalidades. Lima – Perú.

Romero, C. (2016). Espacios Públicos y Calidad de Vida Urbana. Estudio de caso en Tijuana, Baja California (Tesis de posgrado). Acción Pública y Desarrollo Social, Colegio de la Frontera Norte, Ciudad Juárez, México.

Ruiz, M., (2017) *“Planificación estratégica como instrumentos para el ordenamiento territorial en la provincia de Sánchez Carrión-2017”*. Tesis para optar el grado académico de maestro en gestión pública. Universidad César Vallejo. Tarapoto – Perú.

Sallenave, V. (12 de septiembre de 2000). Obtenido de <https://www.gestiopolis.com/la-planificacion-estrategica/>

Sánchez, C. (2010). Esperanza volumen 9. Número 2: *Naucalpan, Estado de México*, México. Recuperado del Repositorio Revista <http://revistaesperanza.com/administracion.htm>

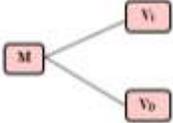
Sánchez, I. (2017). La planeación estratégica en el Sistema de Salud cubano. Universidad de ciencias médicas. 21(5). Santiago de Cuba, Cuba. Recuperado de: <http://eds.a.ebscohost.com/eds/pdfviewer/pdfviewer?vid=2&sid=ad7d7829-4997-4598-baff-133f8b4829cf%40sessionmgr4006>.

Schrader-King, (2019) *“Desarrollo social”*. 09 de abril. Entendiendo a la Pobreza. Banco Mundial. Bif-Aif. Recopilado en: <https://www.bancomundial.org/es/topic/socialdevelopment/overview>

Triveño, 2019 *“A más desarrollo, más bienestar”*. 14 de enero. Próspero Perú. Diario Gestión. Lima – Perú. Recopilado en: <https://gestion.pe/blog/prosperoperu/2019/01/a-mas-desarrollo-mas-bienestar.html/?ref=gesr>

## **ANEXOS**

## ANEXO 1. Matriz de Consistencia de las variables

FORMULACION PROBLEMA	OBJETIVOS	MARCO TEORICO	HIPÓTESIS	VARIABLE	DIMENSIONES	TECNICAS/INSTRUMENTOS		METODOLOGIA
						RECOLECCION DE DATOS	ANALISIS DE DATOS	
<p><b>Pregunta General</b> ¿En qué medida la planificación estratégica se relaciona con el desarrollo social en el Distrito de Víctor Larco Herrera, 2019?</p>	<p><b>Objetivo General</b> Determinar en qué medida la planificación estratégica se relaciona con el desarrollo social en el Distrito de Víctor Larco Herrera, 2019.</p> <p><b>Objetivos Específicos</b> OE1 Determinar en qué medida el direccionamiento o estratégico se relaciona con el desarrollo social en el Distrito de Víctor Larco Herrera, 2019. OE2 Determinar en qué medida el</p>	<p>La planificación estratégica o el planeamiento estratégico es el procedimiento ordenado realizado con base en la investigación constante de la circunstancia moderna y de la creación en búsqueda de un porvenir, el mismo que crea datos para la determinación con el objetivo de conseguir los fines tácticos indicados.</p> <p>La planificación estratégica, es una fase de la dirección táctica, es una forma estratégica de toma de decisiones el cual tiene como meta el</p>	<p><b>Hipótesis General</b> La planificación estratégica si se relaciona con el desarrollo social en el distrito de Víctor Larco Herrera, 2019.</p> <p><b>Hipótesis Específica</b> HE1 El direccionamiento estratégico si se relaciona con el desarrollo social en el distrito de Víctor Larco Herrera, 2019. HE2 El diagnóstico estratégico interno si se relaciona con el desarrollo</p>	<p>Planificación Estratégica</p> <p>Desarrollo Social</p>	Direccionamiento estratégico	<p>Se agrupó la información que se requiere. Se aplicó dos cuestionarios. Se estructuró una matriz para colocar los resultados de los instrumentos. Se empleó tablas estadísticas para mostrar con claridad los resultados del Excel y del software estadístico SPSS 25.</p>	<p>Para el análisis de los resultados se organizó en: A través del instructivo estadístico de Morales (2015) Se plasmó una prueba no paramétrica de Kolmogorov Smirnov para determinar el nivel de normalidad de puntuación de los resultados, por lo cual, los datos fueron no paramétricos, empleando como prueba estadística: Rho de Spearman para</p>	<p>El tipo de estudio es, no experimental, transversal y el diseño es correlacional causal.</p>  <p>Dónde: M Muestra (Población del Distrito de Víctor Larco Herrera) V1 Planificación Estratégica. V2 Desarrollo Social. R Relación</p>
					Diagnostico estratégico interno			
					Diagnostico estratégico externo			
					Evaluación y Control de Estrategia			
					Saneamiento			
					Tipo de vivienda			
					Esparcimiento			
					Salud pública			
					Educación			

	<p>diagnóstico estratégico interno se relaciona con el desarrollo social en el Distrito de Víctor Larco Herrera, 2019.</p> <p>OE3 Determinar en qué medida el diagnóstico estratégico externo se relaciona con el desarrollo social en el Distrito de Víctor Larco Herrera, 2019.</p> <p>OE4 Determinar en qué medida la evaluación y control estratégico se relaciona con el desarrollo social en el Distrito de Víctor Larco Herrera, 2019.</p> <p>OE5 Determinar en qué medida el saneamiento se relaciona con la planificación estratégica en el Distrito de Víctor Larco Herrera, 2019.</p> <p>OE6 Determinar</p>	<p>porvenir de los directivos; es un instrumento necesario de las fases administrativas (Sánchez, 2017, p.3). Planificación estratégica es un instrumento que brinda a un organismo cualidades como: Planeación, diagnóstico, misión, visión, objetivos, estrategia y análisis, el mismo brinda la responsabilidad social, alianzas estratégicas y regulación de sus acciones (Da, 2014, p.106). La planificación estratégica se realiza a partir de la cultura organizacional, con el fin de hacer la dirección táctica que conlleva a sus directivos y colaboradores al logro de sus objetivos (Dolé, 2017, p.713).</p> <p>El enclave "vulnerable". El Estado "eficiente" El</p>	<p>social en el distrito de Víctor Larco Herrera, 2019.</p> <p>HE3 El diagnóstico externo si se relaciona con el desarrollo social en el distrito de Víctor Larco Herrera, 2019.</p> <p>HE4 La evaluación y control estratégico si se relaciona con el desarrollo social en el distrito de Víctor Larco Herrera, 2019.</p> <p>HE5 El saneamiento si se relaciona con la planificación estratégica en el distrito de Víctor Larco Herrera, 2019.</p> <p>HE6 El tipo de vivienda si se relaciona con la planificación estratégica en el distrito de Víctor Larco Herrera, 2019.</p> <p>HE7 El</p>				<p>correlacionar las variables y determinar la hipótesis.</p>	<p>entre las variables</p>
--	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--	--	---------------------------------------------------------------	----------------------------

	<p>en qué medida el tipo de vivienda se relaciona con la planificación estratégica en el Distrito de Víctor Larco Herrera, 2019.</p> <p>OE7 Determinar en qué medida el esparcimiento relaciona con la planificación estratégica en el Distrito de Víctor Larco Herrera, 2019.</p> <p>OE8 Determinar en qué medida la salud pública se relaciona con la planificación estratégica en el Distrito de Víctor Larco Herrera, 2019.</p> <p>OE9 Determinar en qué medida la educación se relaciona con la planificación estratégica en el Distrito de Víctor Larco Herrera, 2019</p>	<p>Estado busca cualificar el almacenamiento de servicios públicos, reforzar los instrumentos de ordenamiento de la economía y disminuir los niveles de corrupción. La “cantidad” del desarrollo económico define la fuerza del instrumento primordial del enclave vía mercado, entre tanto el Estado busca impulsar una red pequeña de protección social que disminuya la fragilidad de las nuevas capas medias. El enclave “trunco”. El Estado “precario” El Estado se ve sobrepasado en sus posibilidades de regulación e integración social. Una caída violenta y duradera en los niveles de desarrollo económico impide el instrumento primordial de inclusión. Los servicios públicos se malogran y los</p>	<p>esparcimiento si relaciona con la planificación estratégica en el distrito de Víctor Larco Herrera, 2019.</p> <p>HE8 La salud pública si se relaciona con la planificación estratégica en el distrito de Víctor Larco Herrera, 2019.</p> <p>HE9 La educación si se relaciona con la planificación estratégica en el distrito de Víctor Larco Herrera, 2019.</p>					
--	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--	--	--	--

		<p>programas sociales se tornan financieramente insustentables. Los procedimientos de dinámica social se convierten. El enclave "tutelada". El Estado "paternal". El Estado magnifica su rol como actor económico, articulador y ordenador de la variedad de relaciones que conviven en el territorio nacional, y asume un rol importante en el éxito de conseguir el bien de todos. La distinción de nuevos stakeholders sociales y territoriales, junto con políticas económicas redistributivas, forman parte de instrumentos importantes de una inclusión tutelada desde el Estado. (Arias, 2012)</p>						
--	--	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--	--	--	--	--

## ANEXO 2. Operacionalización de variables

Variable	Definición Conceptual	Definición Operacional	Dimensión	Indicadores	Escala de Medición
<b>Variable:</b> Planificación Estratégica	Es el proceso sistemático construido sobre el análisis continuo de la situación actual y del pensamiento orientado al futuro, el cual genera información para la toma de decisiones con el fin de lograr los objetivos estratégicos establecidos (CEPLAN, 2013)	Permite medir el nivel de la planificación estratégica de los servidores públicos de la municipalidad distrital de Víctor Larco Herrera, teniendo en cuenta sus cuatro dimensiones: Direccionamiento estratégico interno Diagnóstico estratégico interno Diagnóstico estratégico externo Evaluación y Control Estratégica. El instrumento consta de 30 indicadores, su escala de Likert es: (1) Nunca, (2) A veces, (3) Casi Siempre, (4) Siempre	Direccionamiento estratégico	1. Declaran formalmente su visión. 2. La visión con claridad. 3. Difunden la visión entre el personal. 4. Declaran formalmente su misión. 5. Misión posee componentes esenciales. 6. Difunden la misión entre el personal. 7. Declaran formalmente sus valores éticos. 8. Estrategias que se derivan del análisis FODA.	Ordinal (1) Nunca (2) A veces (3) Casi Siempre, (4) Siempre.
			Diagnóstico estratégico interno	9. Identifican y evalúan las fortalezas y debilidades. 10. Metodologías para evaluar los factores internos. 11. Matriz de factores internos. 12. Implementación de estrategias. 13. Niveles jerárquicos es excesivo. 14. Están adecuadamente preparado el personal. 15. Capacidad directiva (proceso administrativo) de la institución. 16. Capacidad competitiva de la institución. 17. Capacidad financiera de la institución.	
			Diagnóstico estratégico externo	18. Identifican y evalúan las oportunidades y amenazas de la institución. 19. Metodologías para evaluar los factores externos. 20. Matriz de factores externos. 21. Segmentos económicos. 22. Segmentos políticos – legales. 23. Segmentos sociales. 24. Segmentos demográficos. 25. Segmentos tecnológicos.	
			Evaluación y Control Estratégica	26. Matriz de evaluación de factores internos existente con la revisada. 27. Matriz de evaluación de factores externos existente con la revisada. 28. Miden el desempeño de la organización. 29. Progreso real con el planeado hacia el logro de los objetivos propuestos. 30. Realizan las acciones correctivas.	

Variable	Definición Conceptual	Definición Operacional	Dimensión	Indicadores	Escala de Medición
<b>Variable:</b> Desarrollo Social	La calidad de vida es fruto de los procesos sociales que dirigen la transición de una sociedad industrial a una sociedad postindustrial. Tras la consecución, relativamente generalizada en occidente, de las necesidades consideradas como básicas (vivienda, educación, salud, cultura). Es decir, hace referencia a una diversidad de circunstancias que incluyen tanto la satisfacción de las necesidades más básicas. (Aróstegui, 1998, pag.8)	Permite medir el nivel de la calidad de vida de la población del distrito Víctor Larco Herrera, teniendo en cuenta sus cinco dimensiones: Saneamiento, Tipo de Vivienda, Esparcimiento, Salud Pública y Educación. El instrumento consta de 11 indicadores, su escala de Likert es: (1) Muy en desacuerdo (2) En desacuerdo (3) De acuerdo (4) Muy de acuerdo	Saneamiento	1. Acceso a una mejor calidad de agua. 2. Mejoras en el acceso a servicios de agua y saneamiento. 3. Eficiencia de cobro justo en los servicios de agua y saneamiento.	Ordinal  (1) Muy en desacuerdo  (2) En desacuerdo  (3) De acuerdo  (4) Muy de acuerdo
			Tipo de vivienda	4. Calidad de infraestructura de la vivienda. 5. Equipamiento en las viviendas.	
			Esparcimiento	6. Acceso al deporte y la recreación. 7. Seguridad en las zonas de esparcimiento.	
			Salud pública	8. Atención en los servicios de salud. 9. Abastecimiento de medicamentos.	
			Educación	10. Infraestructura 11. Metodología educativa.	



PLANIFICACIÓN ESTRATEGICA																																						
PERSONAS	Direccionamiento Estrategico								Diagnostico Estrategico Interno									Diagnostico Estrategico Externo									Evaluación y Control Estrategica											
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19	P20	P21	P22	P23	P24	P25	P26	P27	P28	P29	P30								
63	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2				
64	3	2	3	2	2	2	2	3	3	3	2	2	2	1	2	3	2	3	2	2	3	2	2	3	2	2	3	3	3	3	2	3	2	3				
65	2	2	3	2	2	2	2	2	2	3	2	3	2	2	3	2	2	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3				
66	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	3	3	3	2	2	2	2	3	2	2	3	3	3	2	3	2	3	2	2				
67	2	3	3	3	3	3	2	3	2	2	3	3	2	2	3	3	3	2	3	2	2	3	2	1	2	2	3	1	3	3	3	3	3	3				
68	3	2	3	2	2	2	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3				
69	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	3	2	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3				
70	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2			
71	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	3	3	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	3	2	2	2	3	2	2	2			
72	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	3	3	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	3	2	2	2	3	2	2			
73	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	3	3	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	3	2	2	2	3	2	2	2			
74	3	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	3	2	2	3	3	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2			
75	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	2	2	2	2	2	3	2	2	2	3	3	2	2	3	3	2	2			
76	3	2	3	2	2	2	3	2	2	3	1	2	1	2	2	2	2	2	2	2	1	3	1	2	2	3	2	2	2	1	2	2	1	2	2			
77	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2		
78	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	1	2	1	3	2	2	2	1	2	1	2	1	2	1	1	2	2	1	2	2	1	2	2	1	2	3		
79	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	1	3	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2		
80	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2		
81	2	3	2	3	3	2	3	2	1	2	2	2	1	1	2	2	2	1	2	1	2	2	1	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	3		
82	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2		
83	2	2	2	2	2	3	2	2	2	3	2	2	1	1	2	3	2	2	2	1	3	2	2	3	2	2	3	3	3	2	2	3	3	3	2	2		
84	3	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	1	2	2	1	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	1	2	2	1	2	1	2		
85	2	2	1	2	2	2	1	2	2	1	3	3	2	3	3	2	3	1	3	2	1	3	1	2	2	3	3	2	2	3	3	2	2	2	2	2		
86	3	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	3	3	2	2	2	2	2	3	2	2	1	2	2	2	3	2	2	2	3	2	2	2	2	2		
87	3	3	2	3	3	3	2	2	3	2	1	2	2	2	2	3	2	1	2	2	2	1	2	2	2	1	2	2	1	2	2	2	2	2	3	3		
88	2	1	1	1	1	1	1	2	2	1	2	2	1	2	2	1	1	2	2	1	1	2	1	1	1	2	2	2	1	2	2	2	1	2	3	3		
89	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2		
90	2	2	2	2	2	2	1	2	3	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	
91	3	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	
92	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	
93	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	1	2	2	3	2	3	3	2	2	2	2	1	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	
94	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	1	2	2	2	1	2	2	2	1	1	2	2	2	2	1	1	2	2	2	1	1	2	2	
95	3	2	2	2	2	3	2	2	2	3	2	2	3	3	2	3	3	2	2	3	3	2	2	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3		
96	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	4	2	2	2	2	3	1	1	2	2	2	2	1	1	1	1	3	3	1	3	3	1	3	3	3	3		
97	4	2	2	4	2	3	2	3	4	2	3	4	4	3	1	4	4	1	1	1	2	1	2	1	1	1	2	1	1	2	1	1	2	1	1	2	4	
98	3	4	4	3	2	2	2	2	3	2	4	2	2	4	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	
99	4	4	3	4	2	3	3	2	4	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	1	2	2	2	1	2	4	4		
100	2	3	4	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	4	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	1	1	3
101	4	4	2	2	2	2	2	2	3	2	4	2	2	3	2	2	4	1	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	4	4	
102	2	4	3	3	2	2	2	2	4	1	3	1	1	2	1	1	3	2	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	1	3	
103	4	2	4	4	2	4	3	4	2	2	4	2	4	4	2	3	4	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	4	
104	1	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	2	1	4	3	2	1	1	1	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	3	3	
105	3	4	3	4	3	2	3	4	4	4	3	3	3	4	3	3	4	1	2	2	4	4	1	4	4	1	1	4	1	4	1	4	1	4	1	4		
106	3	4	4	2	4	3	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3	2	1	1	3	3	2	2	3	2	3	2	3	3	2	3	3	2	3	3		
107	4	3	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	4	2	3	3	4	1	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
108	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	3	3	2	2	4	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	2	3	3		
109	4	3	4	3	3	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	1	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	3	
110	4	3	4	4	4	3	3	4	3	3	4	4	4	2	3	4	3	3	4	2	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	4	
111	3	3	2	2	3	4	4	3	4	4	4	3	3	3	4	3	4	4	4	2	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	3	
112	4	4	4	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	1	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	4	
113	3	3	3	4	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	3	2	3	3	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	
114	4	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	4	4	2	3	4	4	3	4	2	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	
115	3	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	3	3	4	3	2	3	3	4	4														



		DESARROLLO SOCIAL																																					
		Saneamiento										Tipo de Vivienda										Esparcimiento					Salud Pública				Educación								
PERSONAS		P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19	P20	P21	P22	P23	P24	P25	P26	P27	P28	P29	P30	P31	P32	P33	P34	P35			
63		2	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4	2	4	4	4	2	4	4	4	2	3	3	4	4	3	3	3	2	3	3	2	3	3	4	4	
64		4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
64		4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	
66		4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
67		4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	1	4	1	4	4	2	1	1	4	3	4	3	1	3	3	2	1	1	1	1	2	2	3	3		
68		4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	3	1	3	4	4	4	1	3	4	4	3	2	2	2	2	4	4	4	4	3		
69		3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	3	3	3	2	4	4	4	4	4	3	4	4	4		
70		4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	3	3	
71		4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	1	2	3	3	3	3	3	3	3	3	
72		4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	2	2
73		4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	2	2	
74		3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	4	4	3	3	4	4	3	2	3	2	3	4	4	4	4	3	
74		3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	2	3	3	
76		3	2	4	2	4	3	3	4	3	3	3	2	3	2	3	2	2	4	2	3	4	2	3	1	3	2	3	1	1	1	3	3	2	2	3	2	3	
77		4	3	4	3	4	2	2	4	2	2	2	1	1	1	1	1	4	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	2	1	2	1	1	1	1	
78		4	2	4	2	4	3	4	4	4	3	4	4	1	3	1	3	4	3	3	1	3	2	3	3	4	3	3	1	1	1	3	2	3	3	3	2		
79		3	2	3	2	3	4	4	3	4	4	3	2	4	2	4	4	4	3	3	2	4	3	3	3	3	4	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3		
80		4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
81		4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	1	1	3	1	3	4	3	2	1	3	4	1	3	2	4	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1	
82		2	2	3	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	
83		2	2	4	2	4	3	1	4	1	3	1	1	2	2	2	2	3	2	2	2	2	3	1	3	2	2	3	1	4	1	3	4	3	4	3	4	3	
84		2	2	3	2	3	2	2	3	2	2	2	3	2	3	2	2	3	2	3	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	
84		4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	1	4	4	1	1	2	2	4	2	2	1	2	2	2	3	4	3	3		
86		4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	4	3	4	3	4	4	
87		4	2	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	1	4	4	2	2	1	4	1	1	3	3	4	1	1	3	3	1	3	3	1	3	3	3	
88		3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	3	1	3	4	3	2	1	3	1	1	2	1	2	1	2	3	2	3	2	3	2	2	1		
89		2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
90		4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	2	4	4	4	4	2	4	1	4	1	4	4	1	3	3	4	4	4	4	4	4	4	1	
91		3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	1	3	3	1	3	3	3	2	2	3	2	2	2	3	2		
92		3	3	4	3	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	
93		3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	1	4	4	2	2	1	4	3	3	3	4	4	3	3	2	3	3	3	3	3	3	4		
94		4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	2	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	
94		3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3		
96		4	4	4	4	4	4	2	4	2	4	2	4	1	4	1	4	4	4	4	1	4	1	1	4	2	4	1	3	2	1	3	4	3	4	3	3		
97		2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	2	4	2	4	4	1	1	2	4	1	4	2	4	4	2	1	4	3	3	3	3	3	3	1		
98		4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3		
99		4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	1	1	4	1	4	4	1	1	1	4	2	3	3	4	4	2	1	2	2	3	2	2	1	1	1		
100		4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	1	4	1	4	4	2	4	1	4	3	3	4	1	4	3	4	1	3	2	1	3	2	3	3		
101		4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	2	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
102		4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	2	3	2	4	3	4	3	2	4	3	3	3	3	3	4	2	4	4	4	4	3	3	3		
103		4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	4	2	4	2	4	2	3	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	2	4	4	
104		3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	
104		4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	1	4	3	4	4	4		
106		4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	2	4	3	4	3	4	3	4	2	3	2	2	4	4	4	2	3	2	4		
107		4	4	4	4	4	4	2	4	2	4	2	3	4	4	4	4	4	4	4	3	2	4	3	2	4	3	4	4	4	4	2	4	4	2	4	2	4	
108		4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	
109		4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	4	2	4	3	3	3	4	4	3	4	2	3	3	4	4	4	3		
110		4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4		
111		4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	4	4	4	
112		4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	2	3	4	4	3	3	4	4	3	4	3	4	3	4	
113		4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	4	4	3												

## ANEXO 4. Instrumentos de las variables.

### CUESTIONARIO PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

Edad: \_\_\_\_\_ Sexo: Masculino Femenino Régimen laboral.....

El presente cuestionario tiene por finalidad recoger información y establecer los niveles alcanzados de la planificación estratégica de la Municipalidad Distrital de Víctor Larco Herrera. Así mismo, se le pide ser extremadamente objetivo, honesto y sincero en sus respuestas. Se le agradece por anticipado su valiosa colaboración, considerando que los resultados de este estudio de investigación científica permitirán mejorar los indicadores de eficacia en la gestión municipal.

#### INSTRUCCIONES:

El cuestionario consta de 30 ítems. Cada ítem incluye 4 alternativas de respuestas. Lea con mucha atención cada una de los ítems y las opciones de las repuestas que le siguen. Para cada ítem marque sólo una respuesta con una equis (x) en el recuadro que considere que se aproxime más a su realidad.

- Si ocurre pocas veces, marca la alternativa Nunca (1)
- Si ocurre muchas veces, marca la alternativa A veces (2)
- Si ocurre continuamente, marca la alternativa Casi siempre (3)
- Si ocurre muy continuamente, marca la alternativa Siempre (4)

Nº	ÍTEMS	NUNCA	A VECES	CASI SIEMPRE	SIEMPRE
<b>DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO</b>					
1	La institución ha declarado formalmente su visión.				
2	Denota la visión con claridad lo que la institución espera ser en el futuro.				
3	La visión es difundida adecuadamente entre el personal.				
4	La institución tiene declarada formalmente su misión				
5	La misión contiene los componentes esenciales.				
6	La misión es difundida adecuadamente entre el personal.				
7	La institución tiene declarada formalmente sus valores éticos (respeto, responsabilidad, credibilidad transparencia, integridad, eficacia y eficiencia, puntualidad, concertación, participación, solidaridad, trabajo en equipo y reconocimiento).				
8	Las estrategias formuladas se derivan del análisis FODA efectuado.				
<b>DIAGNÓSTICO ESTRATÉGICO INTERNO</b>					
9	Identifican y evalúan las fortalezas y debilidades de la institución.				
10	Aplican metodologías y herramientas para evaluar los factores internos.				
11	Elaboran la matriz de factores internos.				
12	La estructura facilita la implementación de estrategias.				

13	El número de niveles jerárquicos es excesivo.				
14	El personal está adecuadamente preparado.				
15	Analizan la capacidad directiva (proceso administrativo) de la institución.				
16	Analizan la capacidad competitiva de la institución.				
17	Analizan la capacidad financiera de la institución.				
<b>DIAGNÓSTICO ESTRATÉGICO EXTERNO</b>		<b>NUNCA</b>	<b>A VECES</b>	<b>CASI SIEMPRE</b>	<b>SIEMPRE</b>
18	Identifican y evalúan las oportunidades y amenazas de la institución.				
19	Aplican metodologías y herramientas para evaluar los factores externos.				
20	Elaboran la matriz de factores externos.				
21	Evalúan los segmentos económicos (inflación, devaluación, tasa de empleo).				
22	Evalúan los segmentos políticos – legales (política laboral, política tributaria y estabilidad política).				
23	Evalúan los segmentos sociales (delincuencia, escolaridad, migración, estratificación social y conflictividad social).				
24	Evalúan los segmentos demográficos (natalidad, mortalidad, esperanza de vida y densidad poblacional).				
25	Evalúan los segmentos tecnológicos (innovación, automatización, investigación y desarrollo).				
<b>EVALUACIÓN Y CONTROL ESTRATÉGICA</b>		<b>NUNCA</b>	<b>A VECES</b>	<b>CASI SIEMPRE</b>	<b>SIEMPRE</b>
26	Comparan la matriz de evaluación de factores internos existente con la revisada.				
27	Comparan la matriz de evaluación de factores externos existente con la revisada.				
28	Miden el desempeño de la organización.				
29	Comparan el progreso real con el planeado hacia el logro de los objetivos propuestos.				
30	Realizan las acciones correctivas.				

## CUESTIONARIO DE DESARROLLO SOCIAL

El cuestionario consta de 35 ítems. Cada ítem incluye 4 alternativas de respuestas. Lea con mucha atención cada una de los ítems y las opciones de las repuestas que le siguen. Para cada ítem marque sólo una respuesta con una equis (x) en el recuadro que considere que se aproxime más a su realidad.

**Muy en desacuerdo (1)**

**En desacuerdo (2)**

**De acuerdo (3)**

**Muy de acuerdo (4)**

Nº	ÍTEMS	Muy en desacuerdo	En desacuerdo	De acuerdo	Muy de acuerdo
<b>SANEAMIENTO</b>					
1	¿La población cuenta con acceso a agua potable todos los días?				
2	¿El agua que llega a las viviendas es clara?				
3	¿La población cuenta con red pública de agua dentro de la vivienda?				
4	¿La población cuenta con red pública de agua fuera de la vivienda?				
5	¿Cuentan las viviendas con inodoro conectado a drenajes?				
6	¿Cuenta la población con pozo ciego?				
7	¿Cuenta la población con Letrinas sanitarias?				
8	¿El carro de basura pasa por todos los sectores del distrito?				
9	¿El carro de basura pasa todos los días por las viviendas?				
10	¿Considera que el cobro de los tributos municipales a los pobladores es justo?				
11	¿La población paga sus tributos municipales?				
<b>TIPO DE VIVIENDA</b>					
		<b>Muy en desacuerdo</b>	<b>En desacuerdo</b>	<b>De acuerdo</b>	<b>Muy de acuerdo</b>
12	¿Las viviendas del distrito de Víctor Larco Herrera son de ladrillo o bloque de cemento?				
13	¿Las viviendas del distrito de Víctor Larco Herrera son de adobe?				
14	¿Las viviendas del distrito de Víctor Larco Herrera son de quincha con barro?				
15	¿Las viviendas del distrito de Víctor Larco Herrera están compuestas por triplay y/o calamina?				
16	¿En los hogares se emplea leña para cocinar?				
17	¿En los hogares se emplea carbón para cocinar?				
18	¿En los hogares se emplea gas para cocinar?				
19	¿En los hogares se emplea electricidad para cocinar?				

20	¿En los hogares utilizan conexión por cable?				
21	¿La población cuenta con luz eléctrica?				
<b>ESPARCIMIENTO</b>		<b>Muy en desacuerdo</b>	<b>En desacuerdo</b>	<b>De acuerdo</b>	<b>Muy de acuerdo</b>
22	¿La población cuenta con instalaciones de esparcimiento?				
23	¿Se realiza limpieza y mantenimiento a las instalaciones de esparcimiento?				
24	¿Existe programas sociales y recreativos para la población?				
25	¿En las instalaciones de esparcimiento hay personal de seguridad ciudadana?				
26	¿La seguridad ciudadana recorre todas las zonas del distrito de Víctor Larco Herrera?				
27	¿La población se siente segura con la seguridad ciudadana y la policía distrital?				
<b>SALUD PÚBLICA</b>		<b>Muy en desacuerdo</b>	<b>En desacuerdo</b>	<b>De acuerdo</b>	<b>Muy de acuerdo</b>
28	¿La población de Víctor Larco Herrera, se siente atendida por el centro de salud de Víctor Larco Herrera?				
29	¿Los servicios de salud son accesibles para toda la población de Víctor Larco Herrera?				
30	¿El centro de salud de Víctor Larco Herrera, tiene medicamentos para brindar a la población?				
31	¿La población de Víctor Larco Herrera, tiene rápido acceso para adquirir medicamentos?				
<b>EDUCACIÓN</b>		<b>Muy en desacuerd o</b>	<b>En desacuerdo</b>	<b>De acuerdo</b>	<b>Muy de acuerdo</b>
32	¿La infraestructura de las instituciones educativas muestra confort y seguridad?				
33	¿Las aulas cuentan con el foro adecuado para el buen aprendizaje de los alumnos?				
34	¿Los docentes brindan una metodología adecuada para el buen aprendizaje de los alumnos?				
35	¿Las autoridades municipales muestran interés por los alumnos que dejaron sus estudios?				

## ANEXO 5. Validación del Instrumento Desarrollo Social

DIMENSION	INDICADOR	N°	Ítems	OPCIÓN DE RESPUESTA				CRITERIOS DE EVALUACIÓN								OBSERVACIÓN Y/O RECOMENDACIÓN
				Muy en desacuerdo	En desacuerdo	De acuerdo	Muy de acuerdo	Relación entre la variable y la dimensión		Relación entre la dimensión y el indicador		Relación entre el indicador y el ítem		Relación entre el ítem y la respuesta		
								1	2	3	4	SI	NO	SI	NO	
SANEAMIENTO	Calidad de agua	1	¿La población cuenta con acceso a agua potable todos los días?				X	X		X		X		X		
		2	¿El agua que llega a las viviendas es clara?				X	X		X		X		X		
		3	¿La población cuenta con red pública de agua dentro de la vivienda?				X	X		X		X		X		
		4	¿La población cuenta con red pública de agua fuera de la vivienda?				X	X		X		X		X		
	Mejoras en el acceso a servicios de agua y saneamiento.	5	¿Cuentan las viviendas con inodoro conectado a drenajes?				X	X		X		X		X		
		6	¿Cuenta la población con pozo ciego?				X	X		X		X		X		
		7	¿Cuenta la población con letrinas sanitarias?				X	X		X		X		X		
		8	¿El carro de basura pasa por todos los sectores del distrito?				X	X		X		X		X		
		9	¿El carro de basura pasa todos los días por las viviendas?				X	X		X		X		X		
	Eficiencia de cobro justo en los servicios de agua y saneamiento	10	¿Considera que el cobro de los tributos municipales a los pobladores es justo?				X	X		X		X		X		
		11	¿La población paga sus tributos municipales?				X	X		X		X		X		
TIPO DE VIVIENDA	Calidad de infraestructura de la vivienda.	12	¿Las viviendas del distrito de Víctor Larco son de ladrillo o bloque de cemento?				X	X		X		X		X		
		13	¿Las viviendas del distrito de Víctor Larco son de adobe?				X	X		X		X		X		
		d	¿Las viviendas del distrito de Víctor Larco son de quincha con barro?				X	X		X		X		X		

		15	¿Las viviendas del distrito de Víctor Larco están compuestas por triplay y/o calamina?				X	X		X		X		
	Equipamiento de cocinas de las viviendas	16	¿En los hogares se emplea leña para cocinar?				X	X		X		X		
		17	¿En los hogares se emplea carbón para cocinar?				X	X		X		X		
		18	¿En los hogares se emplea gas para cocinar?				X	X		X		X		
		19	¿En los hogares se emplea electricidad para cocinar?				X	X		X		X		
		20	¿En los hogares utilizan conexión por cable?				X	X		X		X		
		21	¿La población cuenta con luz eléctrica?				X	X		X		X		
ESPARCIMIENTO	Acceso al deporte y la recreación	22	¿La población cuenta con instalaciones de esparcimiento?				X	X		X		X		
		23	¿Se realiza limpieza y mantenimiento a las instalaciones de esparcimiento?				X	X		X		X		
		24	¿Existe programas sociales y recreativos para la población?				X	X		X		X		
		25	¿En las instalaciones de esparcimiento hay personal de seguridad ciudadana?				X	X		X		X		
	Seguridad en las zonas de esparcimiento.	26	¿La seguridad ciudadana recorre todas las zonas del distrito de Víctor Larco?				X	X		X		X		
		27	¿La población se siente segura con la seguridad ciudadana y la policía distrital?				X	X		X		X		
SALUD PÚBLICA	Atención en los servicios de salud.	28	¿La población de Víctor Larco, se siente atendida por el centro de salud de Víctor Larco?				X	X		X		X		
		29	¿Los servicios de salud son accesible para toda la población de Víctor Larco?				X	X		X		X		
	Abastecimiento de medicamentos.	30	¿El centro de salud de Víctor Larco, tiene medicamentos para brindar a la población?				X	X		X		X		
		31	¿La población de Víctor Larco, tiene rápido acceso para adquirir medicamentos?				X	X		X		X		
EDUCACIÓN	Infraestructura	32	¿La infraestructura de las instituciones educativas muestra confort y seguridad?				X	X		X		X		
		33	¿Las aulas cuentan con el foro adecuado para el buen aprendizaje de los alumnos?				X	X		X		X		
	Metodología educativa	34	¿Los docentes brindan una metodología adecuada para el buen aprendizaje de los alumnos?				X	X		X		X		
		35	¿Las autoridades municipales muestran interés por los alumnos que dejaron sus estudios?				X	X		X		X		

**Pedro Otoniel Morales Salazar**

**Víctor Iván Pereda Guanilo**

**Doctor Gerardo Sánchez G.**  
DNI: 17829772

## ANEXO 6. Confiabilidad de los instrumentos

Nº	ÍTEMS	Alfa de Cronbach
<b>SANEAMIENTO</b>		<b>0.849</b>
1	¿La población cuenta con acceso a agua potable todos los días?	0.859
2	¿El agua que llega a las viviendas es clara?	0.859
3	¿La población cuenta con red pública de agua dentro de la vivienda?	0.859
4	¿La población cuenta con red pública de agua fuera de la vivienda?	0.859
5	¿Cuentan las viviendas con inodoro conectado a drenajes?	0.859
6	¿Cuenta la población con pozo ciego?	0.859
7	¿Cuenta la población con letrinas sanitarias?	0.858
8	¿El carro de basura pasa por todos los sectores del distrito?	0.859
9	¿El carro de basura pasa todos los días por las viviendas?	0.858
10	¿Considera que el cobro de los tributos municipales a los pobladores es justo?	0.859
11	¿La población paga sus tributos municipales?	0.858
<b>TIPO DE VIVIENDA</b>		<b>0.858</b>
12	¿Las viviendas del distrito de Víctor Larco Herrera son de ladrillo o bloque de cemento?	0.849
13	¿Las viviendas del distrito de Víctor Larco Herrera son de adobe?	0.858
14	¿Las viviendas del distrito de Víctor Larco Herrera son de quincha con barro?	0.856
15	¿Las viviendas del distrito de Víctor Larco Herrera están compuestas por triplay y/o calamina?	0.858
16	¿En los hogares se emplea leña para cocinar?	0.856
17	¿En los hogares se emplea carbón para cocinar?	0.858
18	¿En los hogares se emplea gas para cocinar?	0.859
19	¿En los hogares se emplea electricidad para cocinar?	0.857
20	¿En los hogares utilizan conexión por cable?	0.858
21	¿La población cuenta con luz eléctrica?	0.857
<b>ESPARCIMIENTO</b>		<b>0.857</b>
22	¿La población cuenta con instalaciones de esparcimiento?	0.858
23	¿Se realiza limpieza y mantenimiento a las instalaciones de esparcimiento?	0.838
24	¿Existe programas sociales y recreativos para la población?	0.858

25	¿En las instalaciones de esparcimiento hay personal de seguridad ciudadana?	0.857
26	¿La seguridad ciudadana recorre todas las zonas del Distrito de Víctor Larco Herrera?	0.858
27	¿La población se siente segura con la seguridad ciudadana y la policía distrital?	0.858
<b>SALUD PÚBLICA</b>		<b>0.858</b>
28	¿La población de Víctor Larco Herrera, se siente atendida por el centro de salud de Víctor Larco Herrera?	0.857
29	¿Los servicios de salud son accesible para toda la población de Víctor Larco Herrera?	0.857
30	¿El centro de salud de Víctor Larco Herrera, tiene medicamentos para brindar a la población?	0.845
31	¿La población de Víctor Larco Herrera, tiene rápido acceso para adquirir medicamentos?	0.857
<b>EDUCACIÓN</b>		<b>0.857</b>
32	¿La infraestructura de las instituciones educativas muestra confort y seguridad?	0.857
33	¿Las aulas cuentan con el foro adecuado para el buen aprendizaje de los alumnos?	0.858
34	¿Los docentes brindan una metodología adecuada para el buen aprendizaje de los alumnos?	0.850
35	¿Las autoridades municipales muestran interés por los alumnos que dejaron sus estudios?	0.858

### Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach

0.860
-------

## **ANEXO 7. Ficha Técnica**

Nombre:

Desarrollo Social

Autor:

Mg. Daniel Flores García

Año:

2018

Adaptador:

Br. Artemio Guillermo Vallejo Chávez

Tiempo de duración:

29 minutos aproximadamente.

Contenido:

Se procesó un cuestionario de escala ordinal con un total de 35 ítems, distribuido en cinco dimensiones:

Saneamiento

Tipo de Vivienda

Esparcimiento

Salud Pública

Educación

La escala y el índice respectivo para este instrumento son como sigue:

Muy en desacuerdo (1)

En desacuerdo (2)

De acuerdo (3)

Muy de acuerdo (4)

Escalas y baremos de la variable Desarrollo Social

<b>Variable total</b>	<b>Saneamiento</b>	<b>Tipo de Vivienda</b>	<b>Esparcimiento</b>	<b>Salud Pública</b>	<b>Educación</b>	<b>Escala</b>
0-35	0-11	0-10	0-6	0-4	0-4	<b>Sin importancia</b>
36-70	12-22	11-20	7-12	5-8	5-8	<b>De poca importancia</b>
71-105	23-33	21-30	13-18	9-12	9-12	<b>Neutral</b>
106-140	34-44	32-40	19-24	13-15	13-15	<b>Importante</b>
141-175	45-57	43-50	25-35	16-25	16-25	<b>Muy Importante</b>

**ANEXO 8. Autorización de aplicación del instrumento firmado por la respectiva autoridad.**



**Municipalidad Distrital de Víctor Larco Herrera**

**"AÑO DE LA UNIVERSALIZACIÓN DE LA SALUD"**

Victor Larco Herrera, 29 de julio de 2020

Carta N° 084-2020-SGRRHH/MDVLH

Sr.:

**ARTEMIO GUILLERMO VALLEJOS CHAVEZ**

Presente. -

**ASUNTO : AUTORIZACION DE ENCUESTA**

Me dirijo a usted cordialmente en atención al expediente N° 6594-2020 a través de la cual, nos solicita autorización para aplicar encuesta, y así mismo mediante el presente se le hace conocer que se le AUTORIZA la aplicación de dicho instrumento que solicita con fines académicos.

Sin otro particular aprovecho la oportunidad para expresarle las muestras de mi especial consideración

Atentamente

  
MUNICIPALIDAD DISTRITAL  
"VICTOR LARCO HERRERA"  
Lic. Jorge Teofilo Abante Calderón  
GERENTE DE RECURSOS HUMANOS