



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN
GESTIÓN PÚBLICA**

**Ejecución del gasto público y el plan operativo institucional de la
Municipalidad Provincial de Bagua**

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:
MAESTRO EN GESTIÓN PÚBLICA**

AUTOR:

Br. Carhuajulca Delgado, Yaner Edicson (ORCID: 0000-0001-7039-7793)

ASESOR:

Dr. Ramos de la Cruz, Manuel (ORCID: 0000-0001-9568-2443)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Reforma y Modernización del Estado

Chiclayo - Perú

2020

Dedicatoria

A mi madre, por ser la persona a quien debo todo lo que soy, por su amor infinito y comprensión.

A la memoria de mi padre, porque fue un ejemplo a seguir, inculcándome el camino a la superación.

Yaner Edicson

Agradecimiento

A Dios, por haberme permitido llegar con bien a esta nueva etapa de mi vida, iluminándome en el desarrollo de esta investigación. A mi esposa, por su apoyo incondicional para alcanzar mis metas. A todos los docentes de la Universidad César Vallejo, quienes me formaron con sus experiencias y sapiencias, brindándome la oportunidad de escalar una etapa más en mi vida profesional.

Yaner Edicson

Índice de contenido

| | |
|---|-----|
| Dedicatoria..... | ii |
| Agradecimiento..... | iii |
| Índice de contenido..... | iv |
| Índice de tablas..... | v |
| Índice de figuras..... | v |
| RESUMEN..... | vi |
| ABSTRACT..... | vii |
| I. INTRODUCCIÓN..... | 1 |
| II. MARCO TEÓRICO..... | 4 |
| III. METODOLOGÍA..... | 12 |
| 3.1. Tipo y diseño de investigación..... | 12 |
| 3.2. Variables y operacionalización..... | 12 |
| 3.3. Población (criterios de selección), muestra, muestreo, unidad de análisis..... | 13 |
| 3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos..... | 14 |
| 3.5. Procedimientos..... | 14 |
| 3.6. Método de análisis de datos..... | 15 |
| 3.7. Aspectos éticos..... | 15 |
| IV. RESULTADOS..... | 16 |
| V. DISCUSIÓN..... | 21 |
| VI. CONCLUSIONES..... | 25 |
| VII. RECOMENDACIONES..... | 26 |
| REFERENCIAS..... | 27 |
| ANEXOS..... | 35 |
| Anexo 1: Matriz de operacionalización de variables..... | 35 |
| Anexo 2: Instrumentos de recolección de datos..... | 36 |
| Anexo 3: Validez y confiabilidad de los instrumentos de recolección de datos..... | 40 |
| Anexo 4: Matriz de Consistencia..... | 47 |
| Anexo 5: Autorización del desarrollo de la investigación..... | 48 |
| Anexo 6: Resultados..... | 49 |
| Anexo 7: Declaratoria de originalidad del autor..... | 52 |
| Anexo 8: Declaratoria de autenticidad del asesor..... | 53 |
| Anexo 9: Acta de sustentación de la tesis..... | 54 |
| Anexo 10: Autorización de publicación en repositorio institucional..... | 55 |

Índice de tablas

| | |
|--|----|
| Tabla 1. Prueba de normalidad de variables Kolmogorov – Smimov... .. | 17 |
| Tabla 2. Correlación entre el compromiso del gasto público y el POI..... | 18 |
| Tabla 3. Correlación entre el devengado del gasto público y el POI..... | 19 |
| Tabla 4. Correlación entre el pago del gasto público y el POI..... | 20 |

Índice de figuras

| | |
|---|----|
| Figura 1. Etapas del POI (CEPLAN, 2018, p.44)..... | 8 |
| Figura 2. Etapa de ejecución presupuestal (MEF, 2011, p.6) | 10 |
| Figura 3. Gráfico sobre el nivel ejecución del gasto público..... | 16 |
| Figura 4. Gráfico sobre el nivel del plan operativo institucional... .. | 16 |

RESUMEN

El objetivo de investigación fue determinar la relación de ejecución del gasto público y el plan operativo institucional de la Municipalidad Provincial de Bagua, periodo 2019. La metodología utilizada fue de tipo básica, de carácter descriptivo y correlacional, con diseño no experimental y enfoque cuantitativo. Utilizó la técnica de la encuesta y como instrumentos dos cuestionarios validados por el juicio de tres expertos. Estuvo dirigido al personal administrativo, con una confiabilidad de 0.861 con Alfa de Cronbach para una muestra de 80 sujetos. Los resultados obtenidos a través del SPSS Statistics 26 determinaron que la ejecución del gasto público es medianamente regular con un 38.75%, y la formulación del POI es mayoritariamente regular con un 53.75%; existiendo una relación significativa directa baja positiva entre las dimensiones compromiso ($r=0,348$), devengado ($r=0,239$) y Pagado ($r=0,170$) de la ejecución del gasto público con el POI. Así mismo se concluye determinando que existe relación significativa directa baja positiva entre la ejecución del gasto público y el plan operativo de la Municipalidad Provincial de Bagua.

Palabras clave: Ejecución del gasto público, plan operativo Institucional, compromiso, devengado, pagado.

ABSTRACT

The research objective was to determine the relationship of execution of public spending and the institutional operational plan of the Provincial Municipality of Bagua, period 2019. The methodology used was basic, descriptive and correlational in nature, with a non-experimental design and focus. quantitative. He used the survey technique and as instruments two questionnaires validated by the judgment of three experts. It was aimed at administrative staff, with a reliability of 0.861 with Cronbach's Alpha for a sample of 80 subjects. The results obtained through the SPSS Statistics 26 determined that the execution of public spending is fairly regular with 38.75%, and the formulation of the POI is mostly regular with 53.75%; There is a significant direct low positive relationship between the dimensions of commitment ($r = 0.348$), accrued ($r = 0.239$) and paid ($r = 0.170$) of the execution of public spending with the POI. Likewise, it is concluded determining that there is a significant direct low positive relationship between the execution of public spending and the operational plan of the Provincial Municipality of Bagua.

Keywords: Execution of public spending, Institutional operational plan, commitment, accrued and paid.

I. INTRODUCCIÓN

En la actualidad el presupuesto asignado a las instituciones públicas del Perú ha venido incrementándose paulatinamente de un año a otro, no obstante, se hace necesario reforzar la eficacia del gasto público articulado a los planes operativos institucionales, para lograr alcanzar los objetivos de política institucional contemplada en los planes estratégicos institucionales, en beneficio de la población.

Es así que las instituciones públicas evidencian deficiencias en la gestión presupuestaria y administrativa, debido a que los colaboradores no son capacitados de manera adecuada, y no cuentan con un estímulo competente que permita la formulación de políticas institucionales ajustadas a la realidad para el fortalecer la gestión institucional. Estas deficiencias se ven reflejadas por el poco interés que presenta la población en la espera de bienes y servicios que se entrega, y en la pérdida de credibilidad hacia los funcionarios que la conducen. La consecuencia de esto es producto debido a que, las instituciones públicas desde muchos años atrás para la formulación presupuestal del gasto público no toman en consideración lo formulado en el POI, y en otros casos no está debidamente articulado al plan estratégico institucional (PEI), el cual debe estar vigente antes de la formulación. (Caballero, 2017).

La problemática principal que viene afrontando la Municipalidad Provincial de Bagua en el gasto público, es la carencia de una buena planificación de parte del órgano de alta dirección a través de la gerencia de planificación y todas las unidades orgánicas que demandan gasto, puesto que, al formular el plan operativo institucional (POI), las actividades operativas (AO) e inversiones a desarrollar durante el año, estas no cuentan con financiamiento de presupuesto apropiado y en otros casos no son formulados. Precisamente, según la información obtenida desde el portal de transparencia económica (consulta amigable) del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), durante el periodo 2019, la Municipalidad Provincial de Bagua dio inicio al desarrollo de sus actividades con un presupuesto institucional (PIA) por la suma de S/. 11, 700,258.00 soles; luego producto de las transferencias de partidas y

modificaciones presupuestales realizadas durante el periodo de ejecución, se culminó el año fiscal con un presupuesto institucional modificado (PIM) ascendiente a S/. 18, 929,899 soles, del cual su ejecución a nivel de devengado asciende a la suma de S/. 13, 766,918 soles, el cual representa el 72.70% de ejecución respecto al PIM, reflejando que no se logró ejecutar la suma de S/. 5, 162,981.00 equivalente al 27.30%. Es allí donde entra a figurar la programación del presupuesto, debido a que es muy difícil poder realizar un presupuesto óptimo, razón por la cual es necesario realizar muchas modificaciones presupuestales. Sin embargo, con una adecuada programación presupuestal a partir de una buena formulación del POI, se reducirá el número de modificaciones presupuestales y logro de objetivos. (Villanueva, 2019).

Con el análisis y evaluación de datos recopilados, se busca precisar la siguiente interrogante:

¿Qué relación existe entre la ejecución del gasto público y el plan operativo institucional de la Municipalidad Provincial de Bagua, periodo 2019?

Con esta interrogante, la presente investigación se justifica teóricamente según la definición del Centro Nacional de Planeamiento Estratégico (CEPLAN), donde afirma que la formulación del POI en las instituciones públicas debe estar articulado al presupuesto, a fin de orientar el gasto público al financiamiento total o parcial de las actividades operativas e inversiones, que permitan alcanzar los objetivos estratégicos institucionales (OEI) a través de las acciones estratégicas institucionales (AEI) priorizadas en el PEI. (CEPLAN, 2018, p.43)

Desde lo práctico, se justifica porque servirá como base a las instituciones públicas para la toma de decisiones respecto a la forma como se debe ejecutar el gasto público en relación a lo formulado en los planes operativos, de manera oportuna en beneficio de la institución y la población. Es así que cuando se planifica de manera responsable y oportuna a los plazos establecidos por CEPLAN, se tendrá una ejecución eficaz del gasto público orientado a los resultados esperados en los OEI del PEI.

Metodológicamente, se justifica en el método, procedimientos, instrumentos como: el cuestionario, empleado para la validación de las variables de ejecución del gasto público y el plan operativo institucional, con lo que se busca determinar la existencia de relación significativa de las variables, contando con validez y confiabilidad de ser tomados en futuras investigaciones por ser eficaces.

Como objetivo, busca determinar la relación de ejecución del gasto público y el plan operativo institucional de la Municipalidad Provincial de Bagua, periodo 2019. Para poder responder al objetivo de investigación, se planteó como objetivos específicos: i) diagnosticar el nivel de la ejecución del gasto público y del plan operativo institucional de la Municipalidad Provincial de Bagua, periodo 2019. ii) determinar la relación del compromiso del gasto público y el plan operativo institucional de la Municipalidad Provincial de Bagua, periodo 2019. iii) determinar la relación del devengado del gasto público y el plan operativo institucional de la Municipalidad Provincial de Bagua, periodo 2019. iv) determinar la relación del pagado del gasto público y el plan operativo institucional de la Municipalidad Provincial de Bagua, periodo 2019.

Habiendo definido los objetivos para la investigación, nos hemos planteado las siguientes hipótesis específicas (H1, H2, H3).

H1: Existe relación significativa entre el compromiso del gasto público y el plan operativo de la Municipalidad Provincial de Bagua, periodo 2019.

H2: Existe relación significativa entre el devengado del gasto público y el plan operativo de la Municipalidad Provincial de Bagua, periodo 2019.

H3: Existe relación significativa entre el pagado del gasto público y el plan operativo de la Municipalidad Provincial de Bagua, periodo 2019.

II. MARCO TEÓRICO

Antecedentes

A nivel internacional

Chirinos (2015) en su investigación sobre la alineación de los planes operativos y el presupuesto por proyectos. Utilizó el enfoque cuantitativo enmarcado en una investigación de campo, la metodología utilizada fue de tipo correlacional. Como resultado de investigación respecto a las directivas internas y normas externas si son aplicadas para formular el plan operativo y el presupuesto por proyectos, se determinó que un 70% desconoce de los objetivos que ha planteado la institución antes de la elaboración del plan operativo de su unidad orgánica. A pesar de aplicar la técnica de presupuesto por proyectos y acciones centrales desde el año 2006 hasta el año 2013 no se logró llegar al 100% de las metas físicas y financieras planteadas en cada año fiscal. Concluyendo que la alineación plan operativo – presupuesto se ha logrado parcialmente en la fase de formulación, existiendo debilidad en la fase de ejecución y seguimiento, lo cual impide alcanzar las metas programadas.

Mupenzi (2015) en su investigación presupuesto como herramienta de gestión para el efectivo desempeño de instituciones públicas en Ruanda: estudio de caso de la Universidad de Ruanda, teniendo como objetivos de estudio, identificar el propósito del presupuesto y evaluar la efectividad del gasto. La metodología utilizada en el estudio fue correlacional descriptiva con enfoque cuantitativo al aplicar la estimación estadística. Concluyendo que el propósito de presupuestar en la Universidad de Ruanda, es permitir asignación efectiva de recursos fomentando la transparencia en la utilización del mismo. Con respecto a la efectividad del gasto concluye, que este siempre se planifica estratégicamente para ajustarse a los objetivos a largo plazo, siguiendo su ciclo formal del ejecución del presupuesto, es decir, identificación de prioridades, planificación, formulación, implementación, monitoreo y la evaluación, basado en las reglas gubernamentales respetando las regulaciones.

Pazos (2015) en su estudio sobre los imperativos constitucionales en el gasto público, plantea comprobar que los cambios realizados en los gobiernos centrales durante la ejecución del gasto priorizado, difieren de los distribuidos y aprobados por el congreso. Utilizó el enfoque cuantitativo por aplicar la estimación estadística de tipo correlacional descriptivo para señalar cual es la situación actual de la institución en evaluación y como instrumento para levantar información, utilizó el análisis documental. Como resultado se precisa que existen normativas presupuestales y fiscales fomentadas por el gobierno, las cuales son flexibles y facultativas durante la etapa de ejecución del presupuesto, con la finalidad que se ajuste al control económico y la sostenibilidad del fisco. Concluyendo que, es necesario diseñar mecanismos que mitiguen los actos corruptos y corregir las malas prácticas a través de las evaluaciones de gasto en cuanto al seguimiento, control y ejecución, mediante actos administrativos.

A nivel nacional

Villanueva (2019) en su investigación sobre la ejecución presupuestal y su repercusión para el logro de metas. Planteo como objetivo estimar las repercusiones de la ejecución de gasto para el logro de metas institucionales. La metodología utilizada es correlacional descriptivo y aplicado, ya que por medio de la observación se recopiló los datos de la realidad de la institución, utiliza un enfoque cuantitativo. Teniendo como resultado, afirmar que la ejecución presupuestal es deficiente, lo que ocasionó que 13 metas institucionales no se cumplieran ni se ejecutaran. La conclusión a la que se llegó, es que una correcta ejecución de gasto incide directamente al cumplimiento de las metas. La recomendación planteada, es que las actividades operativas establecidas en el POI deben estar financiadas con el presupuesto institucional; es por ello que se tendrá que capacitar y brindar asistencia técnica a todos los colaboradores involucrados en la programación y formulación del presupuesto, como al resto de unidades orgánicas que demandan gasto.

Castañeda y Tapia (2015) en su estudio sobre planificación estratégica y su vinculación con la evaluación de proyectos de inversión. Busca precisar la relación de la planificación estratégica con la evaluación de proyectos. La metodología empleada es correlacional, con enfoque cuantitativo y diseño no experimental. Concluye afirmando la existencia significativa de relación directa entre la planificación estratégica y la evaluación de proyectos de inversión del sector público, encontrando un coeficiente correlacional de 0.744 mediante el Rho Spearman, representando relación alta de las variables.

Álvarez (2019) en su investigación sobre la programación y ejecución del presupuesto por resultado, tiene como objetivo indicar la relación significativa de la programación del presupuesto y la ejecución de gasto. Empleo una metodología de tipo básica correlacional, con diseño no experimental debido a que las variables no fueron manipuladas, empleo el enfoque cuantitativo, y para recolectar los datos utilizó como instrumento un cuestionario con preguntas cerradas con escala de Likert. La conclusión que se indicó debido al nivel de significancia del 0.718 entre las variables, donde se demostró que la programación del presupuesto se relaciona significativamente con la ejecución mediante la Rho de Spearman.

A nivel local

Montalván (2019) en su investigación sobre medir la eficacia del presupuesto por resultados sobre los indicadores de salud en el desempeño y compromisos. Se concluyó que los programas presupuestales por resultados de salud, si son eficaces para mejorar los indicadores de desempeño y compromisos ya que vinculan la necesidad de la población con el presupuesto público, logrando cumplir los objetivos para lo cual han sido diseñados. Esto se mide en el avance de lo ejecutado en la fase de devengado de la ejecución de gasto y con el avance de sus metas físicas.

Zea (2017) en su estudio acerca de la relación de la planificación estratégica y los proyectos de inversión específicamente en el proyecto especial Jaén, San Ignacio y Bagua. Utilizó la metodología de tipo básica, con enfoque cuantitativo basado en un

diseño no experimental. Tuvo como muestra a 80 trabajadores, obteniendo como resultado la existencia de una relación entre la planificación estratégica y los proyectos de inversión, en especial del proyecto Jaén, San Ignacio y Bagua, con un nivel de correlación de alfa de Crombach alta de 0.743.

Teorías relacionadas al tema

Para una mejor conceptualización de la realidad problemática según el MEF, a través de su directiva para la ejecución del gasto público N° 001-2019-EF/50.01, define como la etapa donde se cumple con toda obligación de gasto de acuerdo al presupuesto que maneja la entidad, en relación a la programación del compromiso anual (PCA) para atender las necesidades requeridas de bienes y servicios conforme al presupuesto disponible. (MEF, 2019, p. 8).

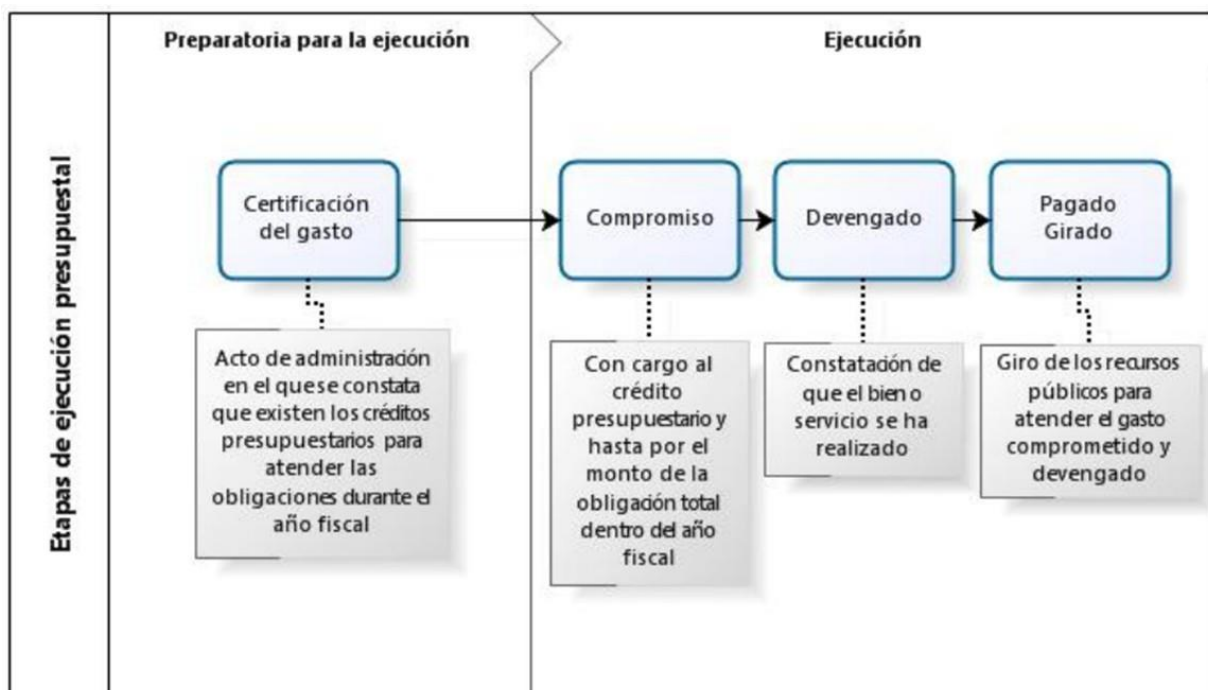
Mediante la guía para presupuestar para los gobiernos locales, define a la ejecución del gasto público, como la fase donde se programa mensualmente los ingresos que se recibirán por las transferencias de partidas y los gastos que se ejecutan de acuerdo a las partidas aprobadas y disponibilidad de presupuesto, con la finalidad de ejecutar las metas presupuestales planteadas dentro del año fiscal. Esta fase se inicia el 1 de enero y termina el 31 de diciembre de cada año. (MEF, 2007, p. 85).

Es así, que, para atender las obligaciones y dar inicio a la ejecución del gasto, primero se tiene que contar con el presupuesto institucional aprobado por medio del legislativo (congreso), en la cual participan integrantes de la presidencia de consejo de ministros (PCM), basándose en normas y obligaciones que son materia de legislación; además debe estar incorporado en el sistema integrado de administración financiera (SIAF), priorizando la PCA de los bienes y servicios necesarios para el logro de objetivos establecidos por la institución en beneficio de la población, y de esta manera poner en manifiesto la eficacia del gasto público. (Marcel, Guzmán y Sanginés, 2014).

Según la directiva 001-2019-EF/50.1 para la ejecución presupuestaria 2019 - MEF, el proceso de ejecución de gasto público está dividido en dos etapas: el primero es la “preparatoria para la ejecución y la segunda la “ejecución”, conforme al siguiente esquema:

Figura 1

Etapas de ejecución presupuestal



Nota. La imagen precisa las etapas de ejecución del presupuesto (MEF, 2019, p.8).

La variable de estudio ejecución del gasto público, se medirá en base a tres dimensiones como son:

El compromiso

Es el reconocimiento de la deuda del gasto de parte de la institución con el proveedor, el cual se realiza a cuenta del crédito presupuestal institucional en el año fiscal correspondiente. Cabe indicar que la deuda reconocida por la institución tendrá que ser efectiva en su totalidad, salvo incumplimiento del contrato de parte del proveedor. (Villanueva, 2019, p.18).

El devengado

Es la obligación de pago de la institución después de haber sido aprobado el compromiso del gasto, este se da con previa conformidad del bien o servicio del área usuaria solicitante documentada y con la debida documentación correspondiente del bien o servicio realizado materia del contrato. (Villanueva, 2019, p.18).

El pagado

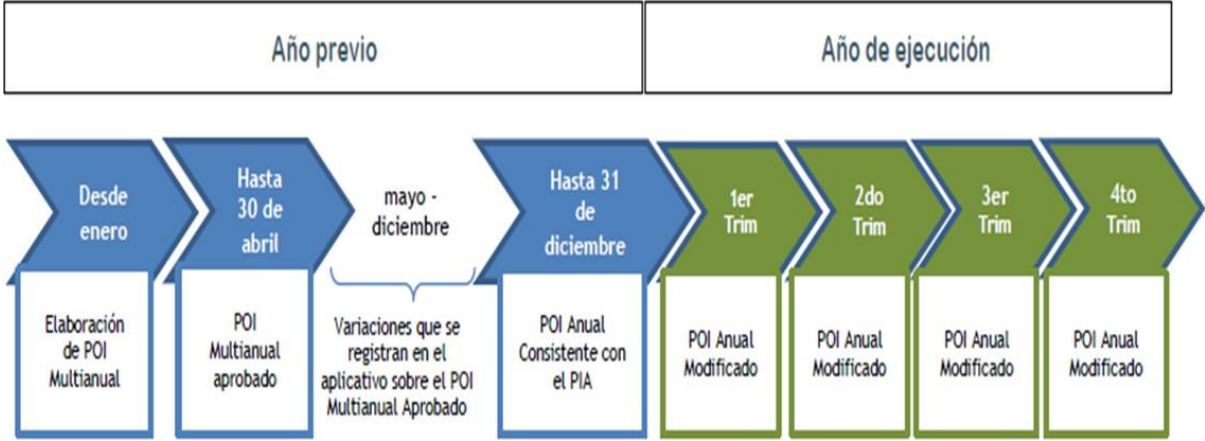
Es la culminación del proceso de ejecución de gasto, con el que se termina de manera parcial o total del monto reconocido de parte de la institución a favor del proveedor, debiendo formalizarse administrativamente con un documento oficial correspondiente. (Villanueva, 2019, p.18).

CEPLAN a través de la guía institucional de planeamiento, la cual fue aprobada con resolución N° 033-2017 y modificada con la resolución N° 00016-2019, precisa que el POI es el instrumento de gestión administrativa que comprende actividades operativas y de inversiones, estableciendo la programación financiera (costos) y programación física (metas) de manera mensualizada para cada año, necesarias para lograr realizar las acciones estratégicas institucionales (AEI), en relación al cumplimiento esperado de los objetivos del PEI. De tal manera que la finalidad es reducir proporcionalmente la brecha que existe en la atención de calidad de los bienes y servicios entregados, en beneficio de la población. Por este motivo, su seguimiento durante el año de ejecución debe ser permanente y de manera mensualizada. El POI es el instrumento que permite la implementación de la política del PEI y responder esencialmente a dos interrogantes: “¿Qué voy a hacer?” y “¿Cómo lo voy a hacer?”. Respondiendo la primera interrogante la alta dirección de la institución debe tener en claro el concomitamiento de su población y territorio en el cual sirve y el futuro al que se desea llegar con la finalidad de mejorar su oferta de bienes o servicios. Respondiendo la segunda interrogante, la institución deberá definir si lo mencionado anteriormente se dará por la adquisición de bienes y servicios, contratación de servicios especializados (consultorías), o a través de las

inversiones y mejoras de infraestructuras, entre otros. Es preciso mencionar que todas las instituciones públicas formulan el POI multianual en base a 3 años, donde la programación del primer año viene hacer el POI anual a ejecutar, y de los 2 años siguientes, es de carácter orientador. Para facilitar la articulación de los OEI y AEI del PEI con las categorías presupuestales (PpR, APNOP, Acciones Centrales) que promueve el MEF, se aplica un esquema simplificado definido en el aplicativo CEPLAN V.1.0. El POI contempla diferentes etapas, la primera en la formulación al año previo y la segunda durante la ejecución del año fiscal. (CEPLAN, 2018, p.43).

Figura 2

Etapas del POI



Nota. La imagen precisa el calendario de las Etapas del POI (CEPLAN, 2018, p.44)

Las AO son las tareas necesarias y suficientes que ayudan a garantizar la oportuna entrega de los bienes y servicios a los usuarios, asegurando el logro de las AEI que forman parte de los OEI. En los programas presupuestales, con estructuras programáticas definidas, las AEI están alineadas a los productos y proyectos. Las AO e Inversiones permiten asociar estos productos y proyectos con las necesidades requeridas, en consecuencia, deberán ser muy claras. (CEPLAN, 2018, p.44).

La variable de estudio plan operativo institucional, se medirá en base a tres dimensiones como:

El direccionamiento

Es donde se establece los logros de los objetivos esperados a mediano plazo en relación con la misión y los lineamientos de política de la institución contemplados en el PEI. (Rojas, 2015, p.24).

El objetivo operacional

Es donde se establece los logros de las metas esperadas a mediano plazo en relación a los objetivos y acciones estratégicas contempladas en el PEI. (Andía, 2016, p.94).

La actividad operativa

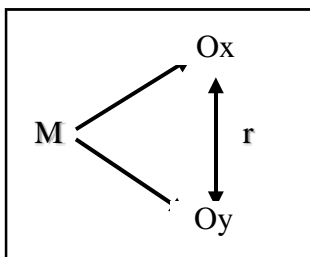
Es donde se centra la estratégica de implementación del POI, siendo la unidad fundamental para el logro de las metas esperadas a corto plazo, para costear estas actividades se hace mediante un cuadro de necesidades (CN), con el fin de lograr la asignación de recursos presupuestarios suficientes para el desarrollo de la misma y de esta manera poder cumplir con los OEI. Las AO también incluyen los proyectos considerados como prioritarios para el logro de la estrategia. (Andía, 2016, p.107).

III. METODOLOGÍA

3.1. Tipo y diseño de investigación

Se consideró el estudio de tipo básico, porque busca incrementar el conocimiento científico, tuvo carácter descriptivo y correlacional; empleo el diseño no experimental ya que las variables no fueron manipuladas y solo se observó tal como ocurren en su ambiente natural, utilizó el método deductivo, porque va desde lo general a lo más específico, con enfoque cuantitativo, porque a partir de la recolección y análisis de los datos se demostró las hipótesis a través de los resultados obtenidos del análisis estadístico inferencial, y se probó las teorías a partir del comportamiento de las variables. (Hernández, Fernández y Baptista, 2014).

La estructura del diseño no experimental fue como se muestra a continuación:



Siendo:

M = muestra, Ox = ejecución del gasto público, Oy = plan operativo institucional y r = relación.

3.2. Variables y operacionalización

La operacionalización, es descomponer la variable desde lo abstracto hasta lo más concreto. Se busca precisar lo más entendible posible el significado de las variables de estudio, descomponiéndolas a lo más específico. (Soto, 2014).

Variable 1: Ejecución del gasto público

Definición conceptual: La directiva 001-2019-EF/50.1 para la ejecución presupuestaria 2019 - MEF, define la etapa donde se cumple con toda obligación de gasto de acuerdo al presupuesto que maneja la entidad, en relación a la

programación del compromiso anual (PCA) para atender las necesidades requeridas de bienes y servicios conforme al presupuesto disponible. (MEF, 2019, p. 8).

Dimensiones: compromiso, devengado y pagado.

Variable 2: Plan operativo institucional

Definición conceptual: La guía de planeamiento institucional 2019-CEPLAN, define como el instrumento de gestión administrativa que comprende actividades operativas y de inversiones, estableciendo la programación financiera (costos) y programación física (metas) de manera mensualizada para cada año, necesarias para lograr realizar las acciones estratégicas institucionales (AEI), en relación al cumplimiento esperado de los objetivos del PEI. (CEPLAN, 2018, p.43).

Dimensiones: direccionamiento, objetivo operacional y actividad operativa.

3.3. Población (criterios de selección), muestra, muestreo, unidad de análisis

La población es el universo de estudio en la investigación y la muestra es la unidad representativa de este universo, seleccionada aleatoriamente, y es sometida a la observación científica, con el fin de obtener resultados válidos para el universo investigado dentro del límite de probabilidad de error. (López y Fachelli, 2017).

Es así que, para una población de cien (100) colaboradores administrativos de la Municipalidad Provincial de Bagua, de todas las unidades orgánicas, se determinó bajo dos (2) criterios, el de inclusión y exclusión. Es así que mediante el primer criterio estuvo conformada por los colaboradores bajo el régimen laboral (D. Leg. 276 y nombrados). Y mediante el segundo criterio, todos los colaboradores que eran mayores a 55 años de edad. Así como todos los colaboradores con grado de instrucción de estudios, técnico o inferior.

Por ser una población finita, la muestra estuvo representada por 80 colaboradores al aplicar la siguiente fórmula estadística.

$$n = \frac{N \cdot Z_c^2 \cdot p \cdot q}{(N-1) \cdot e^2 + Z_c^2 \cdot p \cdot q}$$

Siendo:

N = Población (100), n = Muestra, p = Probabilidad a favor (0.5), q = Probabilidad en contra (0.5), z = Nivel de confianza (95%) (1.96) y e = Error de muestra (0.05)

3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

La técnica, es la manera particular de obtener los datos. (Arias, 2012, p.67). El instrumento, es el medio (digital o papel), utilizado para obtener o almacenar los datos. (Arias, 2012, p.68). Es así que en el estudio, se utilizó y aplicó la técnica de la encuesta, y como instrumento un cuestionario estructurado prediseñado con instrucciones, mediante el cual se recogió información específica de los encuestados, sobre la ejecución del gasto, conformado por las dimensiones de compromiso (tres ítems), devengado (cuatro ítems) y pago (un ítem). Haciendo un total de ocho ítems. Y un cuestionario sobre el plan operativo, conformado por las dimensiones de direccionamiento (cuatro ítems), objetivo operacional (tres ítems) y actividad operativa (siete ítems). Haciendo un total de catorce ítems

La confiabilidad de los datos obtenidos en los cuestionarios, conformado por 80 sujetos de la muestra, fue de 0.861 con Alfa de Cronbach.

3.5. Procedimientos

Habiendo definido los objetivos de la investigación y con el propósito de obtener datos válidos y suficientes para el estudio, se empezó por la elección de la técnica e instrumentos de recolección de datos, luego se definió las variables de interés en el estudio, también se explicó el proceso mediante el cual fueron seleccionados los investigados para el estudio, se discutió y aplico los instrumentos seleccionados, los cuales fueron previamente validados en juicio a 3 expertos, también se analizó los datos para inferir (deducir de manera lógica) los conocimientos acerca del emisor del

mensaje o su entorno, los mismos que fueron codificados y agrupados en tablas y figuras. Y para terminar se elaboró el informe de la tesis ejecutada.

3.6. Método de análisis de datos

Para la tabulación de los datos obtenidos, se utilizó el software estadístico IBM SPSS Statistics 26, a través del cual se generó las tablas de frecuencias la cual sirvió para diagnosticar el nivel de ejecución del gasto y del POI con las figuras respectivas (estadística descriptiva), del mismo modo, se realizó la correspondiente prueba de hipótesis mediante el test de Rho de Spearman, para estimar las correlaciones y dependencias de las dimensiones de la variable ejecución del gasto público con la variable del POI (estadística inferencial). De tal manera que desde el punto descriptivo de estudio, las variables fueron tratadas como se muestra en la realidad misma sin ser manipuladas. Y se determinó a partir de las interrogantes formuladas en los cuestionarios, en base a la escala de Likert con cinco alternativas ordinales donde; 1 fue la menor escala de valor y 5 la mayor escala de valor. Así mismo para los baremos de los cuestionarios, por ser variables cualitativas se determinó en base al mínimo, máximo y percentiles 30 y 70 para establecer los rangos de medición para los niveles (deficiente, regular y eficiente) de las variables agrupadas.

3.7. Aspectos éticos

Se sustenta en la medida que el investigador tiene el compromiso ineludible de averiguar los criterios éticos, al momento de elaborar el diseño de investigación y la recolección de datos, para que garantice la calidad en la ejecución del estudio. (Paramo, 2018, p.27). Bajo esta premisa, la investigación estuvo basada en tres principios éticos fundamentales: i) la originalidad, donde se plantearon claramente los objetivos de investigación a fin de no salirse de la línea de estudio, ii) el respeto, el cual consistió en elegir a los colaboradores con el fin de obtener datos en beneficio de la investigación y de los participantes, más no en el beneficio propio. Y la confidencialidad, debido a que la información recogida se usó para la investigación y no se divulgará sin el consentimiento de los involucrados en el estudio.

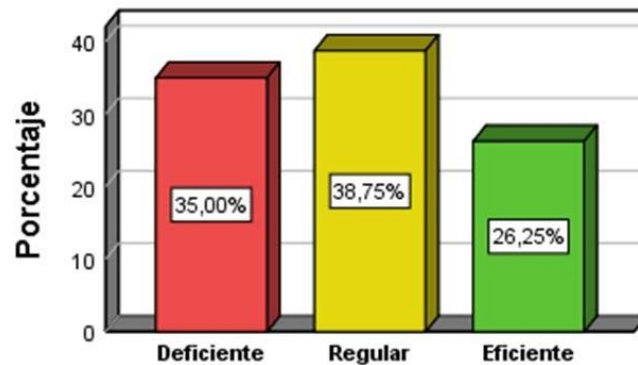
IV. RESULTADOS

Diagnosticar el nivel de la ejecución del gasto público y del plan operativo institucional de la Municipalidad Provincial de Bagua, periodo 2019

Para el diagnóstico de las variables, se hizo un análisis estadístico descriptivo.

Figura 3

Gráfico sobre el nivel ejecución del gasto público

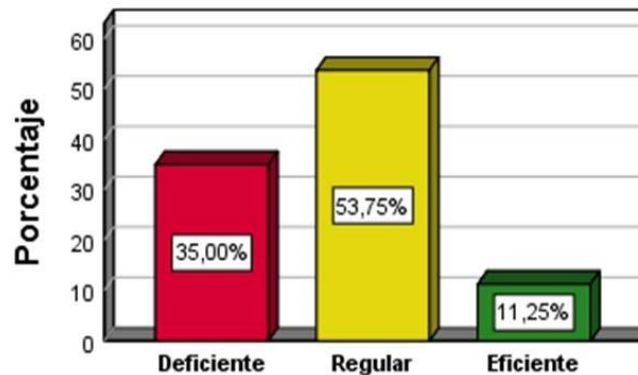


Nota. Percepción de los sujetos, sobre la ejecución del gasto público.

Los resultados obtenidos determina que, la ejecución del gasto público es regular con un 38.75%. El 35.00% considera que se realiza en un nivel deficiente y el 26.25% en un nivel eficiente. Esto indica que la ejecución del gasto se realiza medianamente regular, con relación a sus dimensiones.

Figura 4

Gráfico sobre el nivel del plan operativo institucional



Nota. Percepción de los sujetos, sobre el plan operativo institucional.

Los resultados obtenidos determina que, la formulación del POI es regular con un 53.75%. El 35.00% considera que se realiza en un nivel deficiente y solo el 11.25% en un nivel eficiente. Esto indica que la formulación del POI se realiza de manera mayoritariamente regular en la mayoría de los casos, con relación a sus dimensiones.

Prueba de Hipótesis

Para poder responder a los siguientes objetivos de la investigación se realizó la prueba de normalidad de las variables ejecución del gasto y plan operativo, con la finalidad de determinar el test apropiado para su aplicación y obtener resultados confiables y válidos (estadística inferencial).

Tabla 1

Prueba de normalidad de variables Kolmogorov – Smirnov

| Variables | | Ox: Ejecución del gasto público | Oy: Plan operativo institucional |
|------------------------------------|------------------|---------------------------------|----------------------------------|
| N | | 80 | 80 |
| Parámetros normales ^{a,b} | Media | 33.51 | 61.59 |
| | Desv. Desviación | 3.748 | 4.796 |
| Máximas diferencias extremas | Absoluto | 0.129 | 0.266 |
| | Positivo | 0.091 | 0.154 |
| | Negativo | -0.129 | -0.266 |
| Estadístico de prueba | | 0.129 | 0.266 |
| Sig. Asintótica (bilateral) | | ,002 ^c | ,000 ^c |

Fuente: elaboración propia

Los resultados obtenidos de la prueba de normalidad de variables, arrojan una significancia asintótica de 0,002 para la primera variable y de 0.000 para la segunda variable, y siendo menor de 0,05, se concluye que las variables no presentan

normalidad, por lo tanto se asume para la prueba de hipótesis específicas (H1, H2, H3), el test no paramétrico con Rho de Spearman.

Determinar la relación del compromiso del gasto público y el plan operativo institucional de la Municipalidad Provincial de Bagua, periodo 2019

H1: Existe relación significativa entre compromiso del gasto público y el plan operativo de la Municipalidad Provincial de Bagua, periodo 2019

Ho: No existe relación significativa entre compromiso del gasto público y el plan operativo de la Municipalidad Provincial de Bagua, periodo 2019

Tabla 2

Correlación entre el compromiso del gasto público y el POI

| | | | D1(Ox): Compromiso | Oy: Plan operativo institucional |
|--------------------|-------------------------------------|----------------------------|-----------------------|-------------------------------------|
| Rho de Spearman | D1(Ox): Compromiso | Coeficiente de correlación | 1.000 | ,348** |
| | | Sig. (bilateral) | | 0.002 |
| | | N | 80 | 80 |
| | Oy: Plan operativo institucional | Coeficiente de correlación | ,348** | 1.000 |
| | | Sig. (bilateral) | 0.002 | |
| | | N | 80 | 80 |

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: elaboración propia

Los resultados obtenidos del análisis estadístico inferencial, muestra un coeficiente de correlación $r = 0,348$. Asimismo se observa una significancia bilateral $p = 0,002$ donde se demuestra que p es menor al valor permitido (0,05), aceptando la hipótesis alterna específica (H1). Determinando que existe una relación significativa directa baja positiva entre la dimensión: compromiso del gasto público y la variable POI.

Determinar la relación del devengado del gasto público y el plan operativo institucional de la Municipalidad Provincial de Bagua, periodo 2019

H2: Existe relación significativa entre devengado del gasto público y el plan operativo de la Municipalidad Provincial de Bagua, periodo 2019

Ho: No existe relación significativa entre devengado del gasto público y el plan operativo de la Municipalidad Provincial de Bagua, periodo 2019

Tabla 3

Correlación entre el devengado del gasto público y el POI

| | | D2 (Ox) : Devengado | Oy: Plan operativo institucional |
|-----------------|----------------------------------|----------------------------|-------------------------------------|
| Rho de Spearman | D2(Ox): Devengado | Coeficiente de correlación | 1.000 |
| | | Sig. (bilateral) | ,239* |
| | | N | 80 |
| | Oy: Plan operativo institucional | Coeficiente de correlación | ,239* |
| | | Sig. (bilateral) | 0.033 |
| | | N | 80 |

*. La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral).

Fuente: elaboración propia

Los resultados obtenidos del análisis estadístico inferencial, muestra un coeficiente de correlación $r = 0,239$. Asimismo se observa una significancia bilateral $p = 0,033$ donde se demuestra que p es menor al valor permitido (0,05), aceptando la hipótesis alterna específica (H2). Determinando que existe una relación significativa directa baja positiva entre la dimensión: devengado del gasto público y el POI.

Determinar la relación del pagado del gasto público y el plan operativo institucional de la Municipalidad Provincial de Bagua, periodo 2019

H3: Existe relación significativa entre pagado del gasto público y el plan operativo de la Municipalidad Provincial de Bagua, periodo 2019

Ho: No existe relación significativa entre pagado del gasto público y el plan operativo de la Municipalidad Provincial de Bagua, periodo 2019

Tabla 4

Correlación entre el pagado del gasto público y el POI

| | | | D3 (Ox) : Pagado | Oy: Plan operativo institucional |
|-----------------|----------------------------------|-----------------------------|------------------|----------------------------------|
| Rho de Spearman | D3 (Ox) : Pagado | Coefficiente de correlación | 1.000 | 0.170 |
| | | Sig. (bilateral) | | 0.132 |
| | | N | 80 | 80 |
| | Oy: Plan operativo institucional | Coefficiente de correlación | 0.170 | 1.000 |
| | | Sig. (bilateral) | 0.132 | |
| | | N | 80 | 80 |

*. La correlación no es significativa en el nivel 0,05 (bilateral).

Fuente: elaboración propia

Los resultados obtenidos del análisis estadístico inferencial, muestra un coeficiente de correlación $r = 0,170$. Asimismo se observa una significancia bilateral $p = 0,132$ donde se demuestra que p es mayor al valor permitido (0,05), rechazando la hipótesis alterna específica (H_3) y aceptando la hipótesis nula (H_0). Determinando que no existe una relación significativa entre la dimensión: pagado del gasto público y el POI.

V. DISCUSIÓN

La presente investigación busco como objetivo, determinar la relación de ejecución del gasto público y el plan operativo institucional de la Municipalidad Provincial de Bagua, periodo 2019. Y como objetivos específicos busco determinar la relación de las dimensiones (compromiso, devengado y pago) del gasto público con el plan operativo institucional, para lo cual se utilizó la técnica de la encuesta y como instrumentos dos cuestionarios validados y confiables por el juicio de tres expertos. Estuvo dirigido al personal administrativo de la institución, cuyos resultados fueron tabulados y obtenidos de la base de datos con el software estadístico IBM SPSS Statistics 26, con una confiabilidad de 0.861 con Alfa de Cronbach para una muestra de 80 sujetos.

Discusión acerca del primer objetivo específico: diagnosticar el nivel de la ejecución del gasto público y del plan operativo institucional de la Municipalidad Provincial de Bagua, periodo 2019

De acuerdo a los resultados obtenidos se determinó que la ejecución del gasto público es medianamente regular con un 38.75% para la mayoría de los casos, con relación a sus dimensiones de compromiso, devengado y pagado. (Figura 3).

Del mismo modo, se determinó que la formulación del POI es mayoritariamente regular con un 53.75% para la mayoría de los casos, con relación a sus dimensiones direccionamiento, objetivo operacional y actividad operativa. (Figura 4)

Es así que los resultados se contrastan con Pazos (2015), en su estudio sobre los imperativos constitucionales en el gasto público. Precisó que existen normativas presupuestales y fiscales fomentadas los gobiernos centrales, las cuales son flexibles y facultativas durante la etapa de ejecución del presupuesto, con la finalidad que se ajuste al control económico y la sostenibilidad del fisco. Es por esa razón que se hace necesario diseñar mecanismos que mitiguen los actos corruptos y corregir las malas prácticas a través de las evaluaciones de gasto en cuanto al seguimiento,

control y ejecución del gasto público, mediante los actos administrativos correspondientes que estos infrinjan.

Por otro lado Chirinos (2015), en su investigación determinó que la mayor parte de colaboradores desconoce de los objetivos de la institución antes de la elaboración del plan operativo, y a pesar de aplicar la técnica de presupuesto por proyectos durante muchos años no se logró llegar al objetivo de cumplir con la ejecución de las metas físicas y financieras planteadas en el año, de tal modo que el plan operativo y presupuesto se alinean parcialmente en la fase de formulación, existiendo debilidad en la fase de ejecución y seguimiento, lo cual impide el logro de las metas programadas por la institución.

Discusión acerca del segundo objetivo específico: determinar la relación del compromiso del gasto público y el plan operativo institucional de la Municipalidad Provincial de Bagua, periodo 2019

Los resultados estadísticos obtenidos al aplicar el Rho de Spearman para el objetivo específico sobre la relación de la dimensión: compromiso del gasto público y el POI, muestra un coeficiente de correlación positivo $r = 0,348$, y una significancia bilateral $p = 0,002$, el cual es menor al valor permitido (0,05). Determinando que existe una relación significativa directa baja positiva entre la dimensión: compromiso del gasto público y el POI. (Tabla 2).

Es así que los resultados se contrastan con Castañeda y Tapia (2015) en su estudio sobre planificación estratégica y su vinculación con la evaluación de proyectos de inversión. Afirmó objetivamente que existe una vinculación directa significativa entre la planificación estratégica y la evaluación de proyectos de inversión, al encontrar aplicando la estadística inferencial un coeficiente correlacional de 0.744 mediante la Rho de Spearman, el cual preciso una relación alta de las variables del estudio.

Por otro lado Villanueva (2019), quien en su estudio pudo afirmar que una deficiente ejecución presupuestal ocasiona que las metas institucionales no se

cumplan y en muchos casos ni se realicen, es por eso que recomienda que las actividades operativas formuladas en el plan operativo deben estar con el financiamiento correspondiente en relación a su presupuesto institucional, para ello el personal involucrado en la programación del presupuesto y las unidades orgánicas que demandan gasto deben estar en constante capacitación en los temas relacionados de su incumbencia.

Discusión acerca del tercer objetivo específico: determinar la relación del devengado del gasto público y el plan operativo institucional de la Municipalidad Provincial de Bagua, periodo 2019

Los resultados estadísticos obtenidos al aplicar el Rho de Spearman para el objetivo específico sobre la relación de la dimensión: devengado del gasto público y el POI, muestra un coeficiente de correlación positivo $r = 0,239$, y una significancia bilateral $p = 0,033$, el cual es menor al valor permitido (0,05). Determinando que existe una relación significativa directa baja positiva entre la dimensión: devengado de la ejecución del gasto y el POI. (Tabla 3).

Es así que los resultados se contrastan con Zea (2017) en su estudio acerca de la relación de la planificación estratégica y los proyectos de inversión, específicamente en el proyecto especial Jaén, San Ignacio y Bagua. Determina como resultado que existe relación significativa entre planificación estratégica y los proyectos de inversión, con un nivel de correlación de alfa de Crombach alta de 0.743.

Por otro lado Montalván (2019), en su investigación sobre medir la eficacia del presupuesto por resultados sobre los indicadores de salud en desempeño y compromisos. Determina que los programas presupuestales por resultados de salud, si son eficaces para mejorar los indicadores de desempeño y compromisos ya que vinculan la necesidad de la población con el presupuesto, esto se mide en el avance de lo ejecutado en la fase de devengado de la ejecución de gasto y con el avance de sus metas físicas, logrando cumplir los objetivos para lo cual han sido diseñados.

Discusión acerca del cuarto objetivo específico: determinar la relación del pagado del gasto público y el plan operativo institucional de la Municipalidad Provincial de Bagua, periodo 2019

.Los resultados estadísticos obtenidos al aplicar el Rho de Spearman para el objetivo específico sobre la relación de la dimensión: pagado del gasto público y el POI, muestra un coeficiente de correlación positivo $r = 0,170$, y una significancia bilateral $p = 0,132$, el cual es mayor al valor permitido (0,05). Determinando que no existe una relación significativa directa entre la dimensión: pago del gasto público y el POI. (Tabla 4).

Es así que los resultados se discuten con Álvarez (2019), en su investigación sobre la programación y ejecución del presupuesto por resultado, teniendo como fin indicar la relación significativa de la programación del presupuesto con la ejecución. Afirmando para su estudio que el nivel de significancia de correlación entre sus variables mediante la Rho de Spearman fue del 0.718, demostrando de manera concreta que la programación del presupuesto se relaciona significativamente con la ejecución.

Por otro lado Mupenzi (2015), definió su estudio en, identificar el propósito del presupuesto y evaluar la efectividad del gasto. Llegando a determinar que el propósito de presupuestar permite obtener una asignación efectiva de los recursos fomentando la transparencia en la utilización del mismo. Con respecto a la efectividad del gasto afirma que este siempre se planifica estratégicamente para ajustarse a los objetivos a largo plazo, siguiendo el ciclo formal de la ejecución del presupuesto que culmina en el pago del reconocimiento de la deuda, es decir, identificación de las prioridades, planificación, formulación, implementación, monitoreo y la evaluación, respetando las regulaciones.

En tal sentido se rechaza el resultado obtenido del cuarto objetivo específico, ya que el pagado es solo el producto del devengado.

VI. CONCLUSIONES

- 1.** La ejecución del gasto público es medianamente regular en sus diferentes fases, en relación a sus dimensiones de compromiso, devengado y pagado. Así como la formulación del POI es mayoritariamente regular, en relación a sus dimensiones de direccionamiento, objetivo operacional y actividad operativa. Esto indica que la ejecución del gasto es no es del todo eficiente, a diferencia del POI que su formulación es aceptable.
- 2.** Existe una relación significativa directa baja positiva entre la dimensión de compromiso del gasto público con el plan operativo. Esto indica que la fase compromiso del gasto público se ve reflejada en el plan operativo institucional.
- 3.** Existe una relación significativa directa baja positiva entre la dimensión de devengado del gasto público con el plan operativo. Esto indica que la fase de devengado del gasto público se ve reflejada en el plan operativo institucional.
- 4.** No existe una relación significativa entre la dimensión de pagado del gasto público con el plan operativo. Este se rechaza debido a que la fase del pagado en la ejecución del gasto no es más que derivado del devengado.
- 5.** La ejecución del gasto público tiene relación significativa directa baja positiva con el plan operativo institucional de la Municipalidad Provincial de Bagua, periodo 2019.

VII. RECOMENDACIONES

Se recomienda al Alcalde como titular de la entidad, normar los procedimientos que se deben tomar en cuenta para una correcta y eficaz ejecución del gasto público en sus tres fases como: compromiso, devengado y pagado, articulado al plan operativo institucional a fin de lograr los objetivos que persigue la institución plasmados en su PEI.

Se recomienda al Gerente de planeamiento y presupuesto dar cumplimiento bajo acto administrativo, que la formulación del gasto público debe estar articulado en base a lo formulado en el POI, a fin de lograr las metas establecidas.

Se recomienda al Sub Gerente de planeamiento guiar y acompañar en el procedimiento de formulación del POI a todos las unidades orgánicas, a fin de que se establezca de manera adecuada las actividades operativas e inversiones necesarias, que contribuyeran como base para la formulación del presupuesto para el gasto público.

REFERENCIAS

- Alarcon, R. y Salvador, Y. (enero, 2020). La efectividad del desempeño de la gestión pública de gobiernos locales. *Dilemas contemporaneos: Educación, política y valores*. Recovered <http://eds.b.ebscohost.com/eds/pdfviewer/pdfviewer?vid=46&sid=4c2c0316-c9bb-4d34-acff-46f5856e84c4%40pdc-v-sessmgr05>
- Alvarez, E. (2019). Programación y ejecución del presupuesto por resultados en la facultad de ingeniería industrial y de sistemas de la Universidad Nacional de Ingeniería (Tesis de maestría). Recuperada de [http://repositorio.unjfsc.edu.pe/bitstream/handle/UNJFSC/3093/TESIS%20EVELI N.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://repositorio.unjfsc.edu.pe/bitstream/handle/UNJFSC/3093/TESIS%20EVELI%20N.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Andía, W. (octubre, 2016). Methodological approach for strategic objectives in planning public sector. *Industrial Data*. Recovered de <https://doi.org/10.15381/idata.v19i1.12534>
- Andrade, L., Ribeiro, F. y Coelho, T. (junio, 2019). Strategy or legitimacy? analysis of the role of institutional development plans in Brazilian Universities. *Brazilian business review*. Recovered from <http://eds.b.ebscohost.com/eds/pdfviewer/pdfviewer?vid=48&sid=5e20e417-8679-472c-a499-6d928498d4d2%40pdc-v-sessmgr03>
- Aparco, E. y Flores, A. (abril, 2019). La hipótesis Keynesiana del gasto público frente a la Ley de Wagner: un análisis de cointegración y causalidad para Perú. *Universidad del Rosario*. Recovered <http://eds.b.ebscohost.com/eds/pdfviewer/pdfviewer?vid=76&sid=4c2c0316-c9bb-4d34-acff-46f5856e84c4%40pdc-v-sessmgr05>
- Benabent, M. y Vivanco, L. (abril, 2019). La experiencia de los planes de desarrollo y ordenamiento territorial cantonales en Ecuador. *Universidad de Cuenca, centro*

de investigación de la facultad de arquitectura y urbanismo. Recovered
<https://publicaciones.ucuenca.edu.ec/ojs/index.php/estoa/article/view/1577/1586>

Bangero, H. (diciembre, 2019). Planificación regional y urbana: Un enfoque integrado espacio-tiempo. *Universidad Tecnológica de Bolívar*. Recovered
<https://revistas.utb.edu.co/index.php/economiayregion/article/view/359/308>

Bisogno, M. y Cuadrado, B. (julio, 2020). Public sector financial management and democracy quality: The role of the accounting systems. *Asociacion Espanola de Profesores Universitarios de Contabilidad (ASEPUC)*. . Recovered
<http://eds.a.ebscohost.com/eds/pdfviewer/pdfviewer?vid=43&sid=f85cd736-2fc4-4d11-9956-58658f5d0701%40sdc-v-sessmgr03>

Bitoleuova, Y. et al. (abril, 2019). Modern trends in management of the budget system. *Serbian Journal of Management*. Recovered
<http://eds.a.ebscohost.com/eds/pdfviewer/pdfviewer?vid=21&sid=f85cd736-2fc4-4d11-9956-58658f5d0701%40sdc-v-sessmgr03>

Bo, H., Min, K. y Won, H. (marzo, 2020). An algorithm for validation of the efficiency of disaster and safety management budget investment in South Korea. *Elsevier Ltd*. Recovered from <https://doi.org/10.1016/j.ijdr.2020.101566>

Caballero, C. (2017). El plan operativo institucional y su incidencia en el presupuesto por resultados de la Municipalidad Provincial de Trujillo años 2016 - 2017 (Tesis de maestría). Recuperada de
<http://repositorio.upao.edu.pe/handle/upaorep/3821>

Castañeda, A. (2015). Planeamiento estratégico y la evaluación de proyectos de inversión pública en el organismo superior de las contrataciones del estado (Tesis de maestría). Recuperada de
<http://repositorio.ucv.edu.pe/handle/UCV/4991>

- CEPLAN. (2019). *Guía para el planeamiento institucional (2019)*. Recuperado de https://www.ceplan.gob.pe/documentos_/guia-para-el-planeamiento-institucional-2018/
- Chirinos, T. (mayo, 2015). Linking of operational plans and budget under the technical project budget. *Management research and studies center*. Recovered from [http://www.grupociieg.org/archivos_revista/Ed.%2021%20\(27-51\)%20Chirinos%20-%20Julio%202015-_articulo_id199.pdf](http://www.grupociieg.org/archivos_revista/Ed.%2021%20(27-51)%20Chirinos%20-%20Julio%202015-_articulo_id199.pdf)
- Comas, R. et al. (enero, 2020). Relación entre el PIB per cápita, calidad institucional y gasto público. *Revista Dilemas Contemporáneos: Educación, Política y Valores*. Recovered <http://eds.b.ebscohost.com/eds/pdfviewer/pdfviewer?vid=92&sid=4c2c0316-c9bb-4d34-acff-46f5856e84c4%40pdc-v-sessmgr05>
- Coronel, E., Narvaez, C. y Erazo, J. (mayo, 2020). Evaluación del proceso de planificación y del ciclo presupuestario para los gobiernos autónomos descentralizados. *Fundación Kimona*. Recovered <https://fundacionkoinonia.com.ve/ojs/index.php/revistakoinonia/article/view/688/pdf>
- Curto, R. (enero, 2020). Transparencia operativa de las comunidades autónomas españolas mediante sus portales de datos abiertos. *EPI SCP*. Recovered <http://eds.a.ebscohost.com/eds/pdfviewer/pdfviewer?vid=1&sid=62646922-a00f-4a11-bcb3-c9e8b9905587%40sessionmgr4006>
- Dominguez, J. (enero, 2020). Dirección estratégica en la educación superior ecuatoriana: aproximación a los factores que favorecen y dificultan su aplicación. *Dilemas contemporáneos: Educación, política y valores*. Recovered <http://eds.b.ebscohost.com/eds/pdfviewer/pdfviewer?vid=46&sid=4c2c0316-c9bb-4d34-acff-46f5856e84c4%40pdc-v-sessmgr05>

- Ebrahimi, Z. (mayo, 2019). Spending patterns of older households. *Employee benefit research Institute*. Recovered <http://eds.a.ebscohost.com/eds/pdfviewer/pdfviewer?vid=36&sid=f85cd736-2fc4-4d11-9956-58658f5d0701%40sdc-v-sessmgr03>
- Ermasova, N. y Mikesell, J. (julio, 2019). Public capital budgeting and management: the concept and its application in three important federations. *Southern Public Administration Education Foundation, Inc.* Recovered from <http://eds.b.ebscohost.com/eds/pdfviewer/pdfviewer?vid=31&sid=5e20e417-8679-472c-a499-6d928498d4d2%40pdc-v-sessmgr03>
- Farro, N. (2019). Formulación del plan operativo institucional y la ejecución del gasto público en el instituto geofísico del Perú, Lima 2016 (Tesis de maestría). Recuperada de <http://repositorio.ucv.edu.pe/handle/UCV/25405?show=full>
- Fedotova, M. (abril, 2018). Routing financial flows at the execution of the Municipality budget. *Volgograd State University*. Recovered from <https://ges.jvolsu.com/index.php/ru/component/attachments/download/1268>
- Ferreyro, A. y Longhi, A. (2014). *Metodología de la investigación*. (2.^aed.). Buenos Aires, Argentina: Encuentro.
- Hernández, R., Fernández, C. y Baptista, P. (2014). *Metodología de la investigación*. (6.^aed.). México: Mc Graw-Hill.
- Hillen, C. y Facin, C. (agosto, 2019). Budget and life cycle in family business in succession process. *Cláudio de Araújo Wanderley*. Recovered from <http://eds.a.ebscohost.com/eds/pdfviewer/pdfviewer?vid=11&sid=92eee616-003b-4ea9-87ab-f8edf8f4c717%40sdc-v-sessmgr03>
- Ibañez, N. y Benito, B. (abril, 2019). El plan de actuación en las fundaciones: apoyo público para su elaboración y medidas de impacto. *Centro internacional de investigación e información de la economía pública, social y cooperativa (CIRIEC)*. Recovered

<http://eds.b.ebscohost.com/eds/pdfviewer/pdfviewer?vid=10&sid=4c2c0316-c9bb-4d34-acff-46f5856e84c4%40pdc-v-sessmgr05>

Jaén, M. (abril, 2019). Modelos alternativos para explicar la evolución del gasto público español. *Sello Editorial de la Universidad de Medellin*. Recovered <http://eds.b.ebscohost.com/eds/pdfviewer/pdfviewer?vid=63&sid=4c2c0316-c9bb-4d34-acff-46f5856e84c4%40pdc-v-sessmgr05>

Kempa, J. y Kozlowski (junio, 2020). Participatory budget as a tool supporting the development of civil society in Poland. *NISPAcee Journal of Public Administration & Policy*. Recovered <https://content.sciendo.com/view/journals/nispa/13/1/article-p61.xml>

Manea, L. y Giju, C. (abril, 2019). A case study about the performance indicators of the romanian consolidated general budget. *University Athenaeum Bucharest*. Recovered from <http://eds.a.ebscohost.com/eds/pdfviewer/pdfviewer?vid=18&sid=a31a6f83-aa72-4e41-9b8e-fbbb046d784b%40sessionmgr4007>

Marcel, M., Guzmán, M. y Sanginés, M. (2014). *Presupuesto para el Desarrollo en América Latina*. Recuperado de <https://publications.iadb.org/publications/spanish/document/Presupuestos-para-el-desarrollo-en-Am%C3%A9rica-Latina.pdf>

Masame, A. y Zhara, A. (octubre, 2018). A comparative study of the execution process of municipal budget in Iran and France. *Allameh Tabataba'i University Press*. Recovered from <https://ges.jvolsu.com/index.php/ru/component/attachments/download/1268>

MEF. (2007). *Guía de orientación para presupuestar en los gobiernos locales*. Recuperado de

https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/documentac/Guia_de_Orientacion_para_PresupuestarenlosGLs.pdf

MEF. (2019). *Directiva para la ejecución presupuestaria (2019)*. Recuperado de <https://www.mef.gob.pe/es/normatividad-sp-9867/por-instrumento/directivas/19051-resolucion-directoral-n-003-2019-ef-50-01-2/file>

Montalvan, A. (2015). Eficacia de los programas presupuestales por resultados de salud en los indicadores de desempeño y compromisos de gestión Red de Salud Bagua 2013-2017 (Tesis de maestría). Recuperada de <http://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/29649>

Morozan, G. (julio, 2019). Budget program versus budget execution in Romania. An analysis of the implications on the economy. *USV Annals of Economics & Public Administration*. Recovered from <http://eds.a.ebscohost.com/eds/pdfviewer/pdfviewer?vid=23&sid=a31a6f83-aa72-4e41-9b8e-fbbb046d784b%40sessionmgr4007>

Mupenzi, C. (2015). Budget as a management tool for effective performance of public institutions in Rwanda: a case study from the University of Rwanda (Master's Thesis). Recovered from <https://pdfs.semanticscholar.org/2482/02fcee29758bb13bbe711fc7fb88440b46f4.pdf>

Muñoz, R., Palma, A. y Zambrano, C. (marzo, 2017). Annual operating plan in public procurement processes. *POCAIP*. Recovered from <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=5889755>

López, P. y Fachelli, S. (2017). *Metodología de la Investigación Social Cuantitativa*. Recuperada de <https://ddd.uab.cat/record/129382>

López, S. y Quintero, D. (junio, 2020). Impactos iniciales del presupuesto participativo en la financiación de la educación superior: Evidencia para Medellín (Colombia).

Centro de investigación y docencia económica. Recovered
<http://www.gestionypoliticapublica.cide.edu/ojsaide/index.php/gypp/article/view/660/185>

Morales, J. (marzo, 2019). Evaluación del gasto público de la educación en México. *Universidad del Guadalajara.* Recovered
<http://www.cartaeconomicaregional.cucea.udg.mx/index.php/CER/article/view/7634/6675>

Orco, A. (mayo, 2020). Gasto público en inversiones y reducción de la pobreza regional en el Perú, periodo 2009-2018. *Universidad Nacional Mayor de San Marcos.* Recovered
<https://revistasinvestigacion.unmsm.edu.pe/index.php/quipu/article/view/17087/14852>

Páramo B., P. (2018). *La investigación en ciencias sociales: técnicas de recolección de la información. (1.ªed.)*. Colombia: Universidad piloto de Colombia.

Pazos, L. (2015). Imperativos constitucionales y gestión del gasto público colombiano (Tesis de maestría). Recuperada de
<http://bdigital.unal.edu.co/50456/1/79374245.2015.pdf>

Ribnick, S. y Levenson, N.(diciembre, 2019). Planificación regional y urbana: Un enfoque integrado espacio-tiempo. *District Management Council.* Recovered
<http://eds.a.ebscohost.com/eds/pdfviewer/pdfviewer?vid=27&sid=f85cd736-2fc4-4d11-9956-58658f5d0701%40sdc-v-sessmgr03>

Rojas, K. (2015). Incidencia del direccionamiento estratégico en el clima escolar de la institución educativa Santa Ana de Marquita - Tolima (Tesis de maestría). Recuperada de
<http://repository.ut.edu.co/bitstream/001/1609/1/APROBADA%20KAREN%20JINNETH%20ROJAS%20NIETO.pdf>

- Sumaryana, A., Karnaesih, E. y Karlina, N. (octubre, 2019). The implementation of the allocation and distribution of school operational assistance program for compulsory education units in kuningan regency, west java province. *Association for social studies educators (ASSE)*. Recovered from <http://eds.b.ebscohost.com/eds/pdfviewer/pdfviewer?vid=66&sid=5e20e417-8679-472c-a499-6d928498d4d2%40pdc-v-sessmgr03>
- Villanueva, M. (2019). La ejecución presupuestal y su incidencia en el cumplimiento de metas institucionales de la Municipalidad Distrital de La Esperanza, periodos 2016 - 2017 (Tesis de maestría). Recuperada de http://dspace.unitru.edu.pe/bitstream/handle/UNITRU/12099/villanuevacabanillas_margarita.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Tikhonov, G. (noviembre, 2019). Operational production management model of competitive products in mechanical. *UIKTEN-Association for Information communication technology education & science*. Recovered from <http://eds.b.ebscohost.com/eds/pdfviewer/pdfviewer?vid=17&sid=4c2c0316-c9bb-4d34-acff-46f5856e84c4%40pdc-v-sessmgr05>
- Towbin, A., Perry, L. y Moskovitz, T. (abril, 2018). Building and implementing an operational plan. *Association for social studies educators (ASSE)*. Recovered from <https://pubs.rsna.org/doi/pdf/10.1148/rg.2018180027>
- Zea, J. (2017). Planeamiento estratégico y proyectos de inversión pública en el proyecto especial Jaén, San Ignacio y Bagua 2015 (Tesis de maestría). Recuperada de http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/23553/Zea_CJC.pdf?sequence=1&isAllowed=y

ANEXOS

Anexo 1: Matriz de operacionalización de variables

| VARIABLES DE ESTUDIO | DEFINICIÓN CONCEPTUAL | DEFINICIÓN OPERACIONAL | DIMENSIONES | INDICADORES | ESCALA DE MEDICIÓN | INSTRUMENTO |
|------------------------------|--|---|----------------------|--|---|---------------------------|
| Ejecución del gasto público | La directiva 001-2019-EF/50.1 para la ejecución del gasto 2019 - MEF, define la etapa donde se cumple con toda obligación de gasto de acuerdo al presupuesto que maneja la entidad, en relación a la programación del compromiso anual (PCA) para atender las necesidades requeridas de bienes y servicios conforme al presupuesto disponible. (MEF, 2019, p. 8). | Etapa del proceso presupuestal donde se realiza el desembolso de recursos financieros de la institución, para el financiamiento de los bienes y servicios requeridos por las diferentes unidades orgánicas según las necesidades para el logro de las metas establecidas en el POI, en concordancia y cumplimiento de la Ley del presupuesto público. | Compromiso | Requerimiento del bien o servicio Certificación Presupuestal | Nominal. Totalmente de acuerdo = 5 De acuerdo = 4 Indiferente = 3 En desacuerdo = 2 Totalmente en desacuerdo = 1 | Encuesta: Cuestionario |
| | | | Devengado | Acreditación Documental Conformidad del bien o servicio | | |
| | | | Pagado | Obligación reconocida | | |
| Plan Operativo Institucional | La guía de planeamiento institucional CEPLAN – 2019, define como el instrumento de gestión administrativa que comprende actividades operativas y de inversiones, estableciendo la programación financiera (costos) y programación física (metas) de manera mensualizada para cada año, necesarias para lograr realizar las acciones estratégicas institucionales (AEI), en relación al cumplimiento esperado de los objetivos del PEI. (CEPLAN, 2018, p.43). | Documento elaborado por todas las unidades orgánicas de la entidad, con el objetivo de planificar la ejecución de las actividades operativas a desarrollar en el año con sus respectivos costos, en base a la elaboración del cuadro de necesidades (CN) y metas a cumplir, la misma que permita el logro de los objetivos. | Direccionamiento | Política Institucional Misión | Nominal. Totalmente de acuerdo = 5 De acuerdo = 4 Indiferente = 3 En desacuerdo = 2 Totalmente en desacuerdo = 1 | Encuesta: Cuestionario |
| | | | Objetivo operacional | Objetivos Estratégicos Acciones Estratégicas | | |
| | | | Actividad Operativa | Estructura Funcional Programática Meta Física Meta Financiera Unidad Medida | | |

Anexo 2: Instrumentos de recolección de datos

Cuestionario para medir la ejecución del gasto público de la Municipalidad Provincial de Bagua, periodo 2019

Indicaciones: Responder en base a la verdad marcando con un aspa “x” la valoración que usted considera conveniente, para medir la ejecución del gasto público de la Municipalidad Provincial de Bagua, de acuerdo a la descripción de los ítems planteados para cada fase (compromiso, devengado y pago). Siendo:

1. Totalmente en desacuerdo 3. Indiferente 5. Totalmente de acuerdo
 2. En desacuerdo 4. De acuerdo

Edad: _____ Área/Oficina: _____ Profesión: _____

| ÍTEMS | | VALORACIÓN | | | | |
|-------------------|--|------------|---|---|---|---|
| Compromiso | | | | | | |
| 1 | El requerimiento del bien o servicio, está programado en las actividades operativas del POI del área usuaria solicitante. | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 2 | El compromiso de gasto público se realiza en cumplimiento a lo programado en el POI. | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 3 | Considera usted, que comprometer sólo los gastos programados en el POI contribuye al cumplimiento de los objetivos. | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| Devengado | | | | | | |
| 4 | El devengado se realiza previa acreditación documental. | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 5 | El devengado se efectúa con la respectiva conformidad del bien o servicio del área usuaria que lo solicitó. | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 6 | El devengado, se realiza respetando el monto comprometido. | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 7 | Considera usted, que el devengado que se realiza con la debida acreditación documental, permite mayor eficacia en el gasto público. | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| Pago | | | | | | |
| 8 | Considera que el pago regulado por las normas del sistema nacional de tesorería, contribuye a un mejor control y eficacia del gasto. | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |

**Cuestionario para medir la formulación del plan operativo institucional de la
Municipalidad Provincial de Bagua, periodo 2019**

Indicaciones:

Responder en base a la verdad marcando con un aspa “x” la valoración que usted considera conveniente, para medir el plan operativo institucional de la Municipalidad Provincial de Bagua, de acuerdo a la descripción de los ítems planteados para cada caso (direccionamiento, diagnostico, objetivo operacional y actividad operativa). Siendo:

1. Totalmente en desacuerdo 3. Indiferente 5. Totalmente de acuerdo
2. En desacuerdo 4. De acuerdo

Edad: _____ Área/Oficina: _____ Profesión: _____

| ÍTEMS | | VALORACIÓN | | | | |
|-----------------------------|---|------------|---|---|---|---|
| Direccionamiento | | | | | | |
| 1 | La formulación del POI ha sido elaborada considerando la vigencia del PEI. | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 2 | La formulación del POI ha sido elaborada, considerando los lineamientos de política institucional de MP de Bagua. | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 3 | En la formulación del POI se ha considerado la Misión Institucional. | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 4 | Considera usted, que los lineamientos de política establecidos por la MP de Bagua, contribuyen al direccionamiento institucional. | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| Objetivo Operacional | | | | | | |
| 5 | En la formulación del POI, se ha considerado los objetivos estratégicos de la institución. | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 6 | En la formulación del POI, se ha considerado las acciones estratégicas de la institución. | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 7 | Considera usted, que los objetivos estratégicos, ayudan a contribuir a la mejora de la institución. | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| Actividad Operativa | | | | | | |
| 8 | Las actividades operativas e inversiones consideradas en el POI, han sido formuladas por las áreas usuarias de la institución. | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 9 | En la formulación del POI, se programó las actividades operativas e inversiones con su estructura funcional programática correspondiente. | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 10 | Las actividades operativas e inversiones programadas en el POI tienen sus metas físicas y metas financieras distribuidas equitativamente. | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |

| | | | | | | |
|----|---|---|---|---|---|---|
| 11 | Las actividades operativas e inversiones programadas en el POI tienen unidad medida correspondiente a su denominación. | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 12 | Las actividades operativas e inversiones consideradas en el POI han sido ejecutadas en el año fiscal correspondiente. | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 13 | Las metas físicas y financieras de las actividades operativas e inversiones programadas en el POI, logran ser alcanzadas al culminar el año fiscal correspondiente. | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 14 | Considera usted, que las actividades operativas e inversiones formuladas en el POI, ayudan al cumplimiento de los objetivos estratégicos de la institución. | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |

Baremos

| Baremos para las variables | | | | | |
|------------------------------------|--------|--------|-------------------------------------|--------|--------|
| Var 1: Ejecución del gasto público | | | Var 2: Plan operativo institucional | | |
| Niveles | Rango | | Niveles | Rango | |
| | Mínimo | Máximo | | Mínimo | Máximo |
| Deficiente | 21 | 32 | Deficiente | 47 | 62 |
| Regular | 32 | 36 | Regular | 62 | 65 |
| Eficiente | 36 | 39 | Eficiente | 65 | 67 |

| Baremos para las dimensiones de la variable ejecución del gasto público | | | | | | | | |
|---|--------|--------|---------------|--------|--------|------------|--------|--------|
| D1: Compromiso | | | D2: Devengado | | | D3: Pago | | |
| Niveles | Rango | | Niveles | Rango | | Niveles | Rango | |
| | Mínimo | Máximo | | Mínimo | Máximo | | Mínimo | Máximo |
| Deficiente | 7 | 12 | Deficiente | 8 | 16 | Deficiente | 3 | 4 |
| Regular | 12 | 13 | Regular | 16 | 18 | Regular | 4 | 5 |
| Eficiente | 13 | 15 | Eficiente | 18 | 19 | Eficiente | 5 | 5 |

Fuente: elaboración propia

Descripción de los niveles de baremo

Deficiente: La entidad pública no logra el nivel mínimo deseado en cuanto a las actividades que realiza, con la finalidad de alcanzar los objetivos por el bien estar de la población.

Regular: La entidad pública logra el nivel mínimo deseado en cuanto a las actividades que realiza, con la finalidad de alcanzar los objetivos por el bien estar de la población.

Eficiente: La entidad pública logra el nivel óptimo deseado en cuanto a las actividades que realiza, con la finalidad de alcanzar los objetivos por el bien estar de la población.

➤ **Tipo de aplicación:** Individual.

INFORME SOBRE JUICIO DE EXPERTOS PARA VALIDAR INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS

I. DATOS INFORMATIVOS:

- 1.1. Apellidos y nombres del experto: Benavides Corrales, Javier
- 1.2. Grado académico que ostenta : Magister
- 1.3. Institución donde trabaja : Instituto de Educación Superior Tecnológico Público Bagua
- 1.4. Experiencia laboral (años) : 17 años
- 1.5. Título de la tesis: Ejecución del gasto público y el plan operativo institucional de la Municipalidad Provincial de Bagua.
- 1.6. Nombre del autor de la tesis : Yaner Edicson Carhuajulca Delgado
- 1.7. Nombre del instrumento a validar: Cuestionario para medir la formulación del plan operativo institucional de la Municipalidad Provincial de Bagua.

II. ASPECTOS A VALIDAR:

| CRITERIO | INDICADORES | DEFICIENTE | | | | BAJA | | | | REGULAR | | | | BUENA | | | | MUY BUENA | | | |
|--------------------|--|------------|----|----|----|------|----|----|----|---------|----|----|----|-------|----|----|----|-----------|----|----|-----|
| | | 5 | 10 | 15 | 20 | 25 | 30 | 35 | 40 | 45 | 50 | 55 | 60 | 65 | 70 | 75 | 80 | 85 | 90 | 95 | 100 |
| 1. CLARIDAD | Está redactado (a) con lenguaje apropiado. | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | f |
| 2. OBJETIVIDAD | Describe ideas relacionadas con la realidad a solucionar. | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | f |
| 3. ACTUALIZACIÓN | Sustentado en aspectos teóricos científicos de actualidad. | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | f |
| 4. ORGANIZACIÓN | El instrumento contiene organización lógica. | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | f |
| 5. SUFICIENCIA | El instrumento contiene aspectos en cantidad y calidad. | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | f |
| 6. INTENCIONALIDAD | Adecuado (a) para mejorar la gestión pública. | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | f |
| 7. CONSISTENCIA | Basado (a) en aspectos teóricos científicos. | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | f |
| 8. COHERENCIA | Entre las variables, indicadores y el instrumento. | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | f |
| 9. METODOLOGÍA | El instrumento responde al propósito del diagnóstico | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | f |
| 10. PERTINENCIA | Útil y adecuado (a) para la investigación | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | f |
| TOTAL | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 95 |

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD:

Se recomienda contrastar los resultados utilizando la técnica documental a través de un fichero de campo.

IV. PROMEDIO DE VALORACIÓN:

95

Lugar y fecha: Bagua 15 de junio del 2020


FIRMA DEL EXPERTO
Javier Benavides Corrales
DNI: 18143074

INFORME SOBRE JUICIO DE EXPERTOS PARA VALIDAR INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS

I. DATOS INFORMATIVOS:

- 1.1. Apellidos y nombres del experto: Sánchez Zelada, Karina
- 1.2. Grado académico que ostenta : Magister
- 1.3. Institución donde trabaja : Hospital de apoyo Bagua
- 1.4. Experiencia laboral (años) : 16 Años
- 1.5. Título de la tesis: Ejecución del gasto público y el plan operativo institucional de la Municipalidad Provincial de Bagua.
- 1.6. Nombre del autor de la tesis : Yaner Edicson Carhuajulca Delgado
- 1.7. Nombre del instrumento a validar: Cuestionario para medir la ejecución del gasto público de la Municipalidad Provincial de Bagua.

II. ASPECTOS A VALIDAR:

| CRITERIO | INDICADORES | DEFICIENTE | | | | BAJA | | | | REGULAR | | | | BUENA | | | | MUY BUENA | | | | | |
|--------------------|--|------------|----|----|----|------|----|----|----|---------|----|----|----|-------|----|----|----|-----------|----|----|-----|----|--|
| | | 5 | 10 | 15 | 20 | 25 | 30 | 35 | 40 | 45 | 50 | 55 | 60 | 65 | 70 | 75 | 80 | 85 | 90 | 95 | 100 | | |
| 1. CLARIDAD | Está redactado (a) con lenguaje apropiado. | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | X | | |
| 2. OBJETIVIDAD | Describe ideas relacionadas con la realidad a solucionar. | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | X | |
| 3. ACTUALIZACIÓN | Sustentado en aspectos teóricos científicos de actualidad. | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | X | |
| 4. ORGANIZACIÓN | El instrumento contiene organización lógica. | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | X | |
| 5. SUFICIENCIA | El instrumento contiene aspectos en cantidad y calidad. | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | X | |
| 6. INTENCIONALIDAD | Adecuado (a) para mejorar la gestión pública. | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | X | |
| 7. CONSISTENCIA | Basado (a) en aspectos teóricos científicos. | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | X | |
| 8. COHERENCIA | Entre las variables, indicadores y el instrumento. | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | X | |
| 9. METODOLOGÍA | El instrumento responde al propósito del diagnóstico | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | X | |
| 10. PERTINENCIA | Útil y adecuado (a) para la investigación | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | X | |
| TOTAL | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 95 | |

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD:

.....

IV. PROMEDIO DE VALORACIÓN:

95

Lugar y fecha: Bagua 17 de junio del 2020


FIRMA DEL EXPERTO

 Mg. Sánchez Zelada Roxana Karina
 DNI: 41548124

INFORME SOBRE JUICIO DE EXPERTOS PARA VALIDAR INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS

I. DATOS INFORMATIVOS:

- 1.1. Apellidos y nombres del experto: Rimarachin Vega, Fernando
- 1.2. Grado académico que ostenta : Magister
- 1.3. Institución donde trabaja : Red de salud Bagua
- 1.4. Experiencia laboral (años) : 25 Años
- 1.5. Título de la tesis: Ejecución del gasto público y el plan operativo institucional de la Municipalidad Provincial de Bagua.
- 1.6. Nombre del autor de la tesis : Yaner Edicson Carhuajulca Delgado
- 1.7. Nombre del instrumento a validar: Cuestionario para medir la ejecución del gasto público de la Municipalidad Provincial de Bagua.

II. ASPECTOS A VALIDAR:

| CRITERIO | INDICADORES | DEFICIENTE | | | | BAJA | | | | REGULAR | | | | BUENA | | | | MUY BUENA | | | |
|--------------------|--|------------|----|----|----|------|----|----|----|---------|----|----|----|-------|----|----|----|-----------|----|----|-----|
| | | 5 | 10 | 15 | 20 | 25 | 30 | 35 | 40 | 45 | 50 | 55 | 60 | 65 | 70 | 75 | 80 | 85 | 90 | 95 | 100 |
| 1. CLARIDAD | Está redactado (a) con lenguaje apropiado. | | | | | | | | | | | | | | | | | | | X | |
| 2. OBJETIVIDAD | Describe ideas relacionadas con la realidad a solucionar. | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | X |
| 3. ACTUALIZACIÓN | Sustentado en aspectos teóricos científicos de actualidad. | | | | | | | | | | | | | | | | | | | X | |
| 4. ORGANIZACIÓN | El instrumento contiene organización lógica. | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | X |
| 5. SUFICIENCIA | El instrumento contiene aspectos en cantidad y calidad. | | | | | | | | | | | | | | | | | | | X | |
| 6. INTENCIONALIDAD | Adecuado (a) para mejorar la gestión pública. | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | X |
| 7. CONSISTENCIA | Basado (a) en aspectos teóricos científicos. | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | X |
| 8. COHERENCIA | Entre las variables, indicadores y el instrumento. | | | | | | | | | | | | | | | | | | | X | |
| 9. METODOLOGÍA | El instrumento responde al propósito del diagnóstico | | | | | | | | | | | | | | | | | | | X | |
| 10. PERTINENCIA | Útil y adecuado (a) para la investigación | | | | | | | | | | | | | | | | | | | X | |
| TOTAL | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 920 |

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD:

.....

.....

IV. PROMEDIO DE VALORACIÓN:

92

Lugar y fecha: Bagua 20 de junio del 2020

FIRMA DEL EXPERTO

Fernando Rimarachin Vega.
DNI: 27663974

INFORME SOBRE JUICIO DE EXPERTOS PARA VALIDAR INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS

I. DATOS INFORMATIVOS:

- 1.1. Apellidos y nombres del experto: Rimarachin Vega, Fernando
- 1.2. Grado académico que ostenta : Magister
- 1.3. Institución donde trabaja : Red de salud Bagua
- 1.4. Experiencia laboral (años) : 25 Años
- 1.5. Título de la tesis: Ejecución del gasto público y el plan operativo institucional de la Municipalidad Provincial de Bagua.
- 1.6. Nombre del autor de la tesis : Yaner Edicson Carhuajulca Delgado
- 1.7. Nombre del instrumento a validar: Cuestionario para medir la formulación del plan operativo institucional de la Municipalidad Provincial de Bagua.

II. ASPECTOS A VALIDAR:

| CRITERIO | INDICADORES | DEFICIENTE | | | | BAJA | | | | REGULAR | | | | BUENA | | | | MUY BUENA | | | | |
|--------------------|--|-------------|--|----|----|------|----|----|----|---------|----|----|----|-------|----|----|----|-----------|----|----|-----|-----|
| | | 5 | 10 | 15 | 20 | 25 | 30 | 35 | 40 | 45 | 50 | 55 | 60 | 65 | 70 | 75 | 80 | 85 | 90 | 95 | 100 | |
| | | 1. CLARIDAD | Está redactado (a) con lenguaje apropiado. | | | | | | | | | | | | | | | | | | | X |
| 2. OBJETIVIDAD | Describe ideas relacionadas con la realidad a solucionar. | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | X |
| 3. ACTUALIZACIÓN | Sustentado en aspectos teóricos científicos de actualidad. | | | | | | | | | | | | | | | | | | | X | | |
| 4. ORGANIZACIÓN | El instrumento contiene organización lógica. | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | X |
| 5. SUFICIENCIA | El instrumento contiene aspectos en cantidad y calidad. | | | | | | | | | | | | | | | | | | | X | | |
| 6. INTENCIONALIDAD | Adecuado (a) para mejorar la gestión pública. | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | X |
| 7. CONSISTENCIA | Basado (a) en aspectos teóricos científicos. | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | X |
| 8. COHERENCIA | Entre las variables, indicadores y el instrumento. | | | | | | | | | | | | | | | | | | | X | | |
| 9. METODOLOGÍA | El instrumento responde al propósito del diagnóstico | | | | | | | | | | | | | | | | | | | X | | |
| 10. PERTINENCIA | Útil y adecuado (a) para la investigación | | | | | | | | | | | | | | | | | | | X | | |
| TOTAL | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 920 |

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD:

.....

IV. PROMEDIO DE VALORACIÓN:

92

Lugar y fecha: Bagua 20 de junio del 2020

FIRMA DEL EXPERTO

Fernando Rimarachin Vega
 DNI: 27663974

Confiabilidad mediante Alfa de Cronbach

Confiabilidad VAR Ejecución y POI - Alfa de Cronbach.spv [Documento2] - IBM SPSS Statistics Visor

Archivo Editar Ver Datos Transformar Insertar Formato Analizar Gráficos Utilidades Ampliaciones

Resultado

- Registro
- Fiabilidad
 - Título
 - Notas
 - Conjunto de datos
 - Avisos
 - Escala: Conifabili
 - Título
 - Resumen de
 - Estadísticas
 - Estadísticas
 - Estadísticas
 - Estadísticas
 - Estadísticas

Escala: Conifabilidad VAR Ejecución y POI

Resumen de procesamiento de casos

| | | N | % |
|-------|-----------------------|----|-------|
| Casos | Válido | 80 | 100,0 |
| | Excluido ^a | 0 | ,0 |
| | Total | 80 | 100,0 |

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Estadísticas de fiabilidad

| Alfa de Cronbach | Alfa de Cronbach basada en elementos estandarizados | N de elementos |
|------------------|---|----------------|
| ,861 | ,869 | 22 |

Anexo 4: Matriz de Consistencia

| Formulación del problema | Objetivos | Hipótesis | Variables | Dimensiones | Metodología |
|---|--|---|---|--|---|
| ¿Qué relación existe en la ejecución del gasto público y el plan operativo institucional de la Municipalidad Provincial de Bagua, periodo 2019? | <p>General:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Determinar la relación de ejecución del gasto público y el plan operativo institucional de la Municipalidad Provincial de Bagua, periodo 2019. <p>Específicos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Desarrollar la conceptualización de relación de la ejecución del gasto público y el plan operativo institucional. - Determinar la relación del compromiso de ejecución del gasto público y el plan operativo institucional de la Municipalidad Provincial de Bagua, periodo 2019. - Determinar la relación del devengado de ejecución del gasto público y el plan operativo institucional de la Municipalidad Provincial de Bagua, periodo 2019. - Determinar la relación del pago de ejecución del gasto público y el plan operativo institucional de la Municipalidad Provincial de Bagua, periodo 2019. | Existe una relación significativa de ejecución del gasto público y el plan operativo institucional de la Municipalidad Provincial de Bagua, periodo 2019. | Variable 1: Ejecución del gasto público. | <ul style="list-style-type: none"> - Compromiso. - Devengado. - Girado. | <ul style="list-style-type: none"> - Tipo: Básica descriptiva y correlacional. - Diseño: No experimental. - Enfoque: Cuantitativo. |
| | | | Variable 2: Plan operativo institucional | <ul style="list-style-type: none"> - Direccionamiento - Objetivo operacional. - Actividad Operativa | |

Anexo 5: Autorización del desarrollo de la investigación



“Año de la Universalización de la Salud”

EL QUE SUSCRIBE ALCALDE DE LA HONORABLE MUNICIPALIDAD
PROVINCIAL DE BAGUA, OTORGA LA PRESENTE:

CONSTANCIA DE AUTORIZACION

A: **YANER EDICSON CARHUAJULCA DELGADO** identificado con DNI N°41515447, estudiante del III Ciclo del programa de estudios Maestría en Gestión Pública de la Universidad Cesar Vallejos filial Chiclayo, y autor del trabajo de investigación denominado “EJECUCIÓN DEL GASTO PÚBLICO Y EL PLAN OPERATIVO DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE BAGUA”, al uso de la información recabada de la entidad para efectos exclusivamente académicos de la elaboración de la tesis de investigación para optar el grado académico de Magister en Gestión Pública.

Se expide la presente constancia a la parte interesada para fines académicos.

Bagua, 26 de junio del 2020

Atentamente.



MUNICIPALIDAD PROVINCIAL
DE BAGUA
Econ. Perry Torres Huamán
ALCALDE

¡El Cambio lo hacemos Todos!

www.munibagua.gob.pe

Municipalidad Provincial de Bagua

Secretariageneral@munibagua.gob.pe

AV. HÉROES DEL CENEP 1060 BAGUA - AMAZONAS - PERÚ

Anexo 6: Resultados

Base de datos SPSS: Vista de variables

Tabulacion - VAR Ejecución y POI.sav [ConjuntoDatos1] - IBM SPSS Statistics Editor de datos

Archivo Editar Ver Datos Transformar Analizar Gráficos Utilidades Ampliaciones Ventana Ayuda

| No... | Tipo | Anchura | Decimales | Etiqueta | Valores | Perdidos | Columnas | Alineación | Medida | Rol | |
|-------|--------|----------|-----------|----------|---|------------|----------|------------|----------|---------|---------|
| 1 | P1 | Númérico | 8 | 0 | El requerimiento del bien o servicio, está programado en las actividades operativas del POI del área usu... | {1, Tot... | Ninguno | 14 | Centrado | Ordinal | Entrada |
| 2 | P2 | Númérico | 8 | 0 | El compromiso de gasto público se realiza en cumplimiento a lo programado en el POI. | {1, Tot... | Ninguno | 14 | Centrado | Ordinal | Entrada |
| 3 | P3 | Númérico | 8 | 0 | Considera usted, que comprometer sólo los gastos programados en el POI contribuye al cumplimiento d... | {1, Tot... | Ninguno | 14 | Centrado | Ordinal | Entrada |
| 4 | P4 | Númérico | 8 | 0 | El devengado se realiza previa acreditación documental. | {1, Tot... | Ninguno | 11 | Centrado | Ordinal | Entrada |
| 5 | P5 | Númérico | 8 | 0 | El devengado se efectúa con la respectiva conformidad del bien o servicio del área usuaria que lo solicitó. | {1, Tot... | Ninguno | 13 | Centrado | Ordinal | Entrada |
| 6 | P6 | Númérico | 8 | 0 | El devengado, se realiza respetando el monto comprometido. | {1, Tot... | Ninguno | 14 | Centrado | Ordinal | Entrada |
| 7 | P7 | Númérico | 8 | 0 | Considera usted, que el devengado que se realiza con la debida acreditación documental, permite mayo... | {1, Tot... | Ninguno | 14 | Centrado | Ordinal | Entrada |
| 8 | P8 | Númérico | 8 | 0 | Considera que el pago regulado por las normas del sistema nacional de tesorería, contribuye a un mejor... | {1, Tot... | Ninguno | 14 | Centrado | Ordinal | Entrada |
| 9 | P9 | Númérico | 8 | 0 | La formulación del POI ha sido elaborada considerando la vigencia del PEI. | {1, Tot... | Ninguno | 12 | Centrado | Ordinal | Entrada |
| 10 | P10 | Númérico | 8 | 0 | La formulación del POI ha sido elaborada, considerando los lineamientos de política institucional de MP ... | {1, Tot... | Ninguno | 8 | Centrado | Ordinal | Entrada |
| 11 | P11 | Númérico | 8 | 0 | En la formulación del POI se ha considerado la Misión institucional. | {1, Tot... | Ninguno | 8 | Centrado | Ordinal | Entrada |
| 12 | P12 | Númérico | 8 | 0 | Considera usted, que los lineamientos de política establecidos por la MP de Bagua, contribuyen al direc... | {1, Tot... | Ninguno | 8 | Centrado | Ordinal | Entrada |
| 13 | P13 | Númérico | 8 | 0 | En la formulación del POI, se ha considerado los objetivos estratégicos de la institución. | {1, Tot... | Ninguno | 8 | Centrado | Ordinal | Entrada |
| 14 | P14 | Númérico | 8 | 0 | En la formulación del POI, se ha considerado las acciones estratégicas de la institución. | {1, Tot... | Ninguno | 8 | Centrado | Ordinal | Entrada |
| 15 | P15 | Númérico | 8 | 0 | Considera usted, que los objetivos estratégicos, ayudan a contribuir a la mejora de la institución. | {1, Tot... | Ninguno | 8 | Centrado | Ordinal | Entrada |
| 16 | P16 | Númérico | 8 | 0 | Las actividades operativas e inversiones consideradas en el POI, han sido formuladas por las áreas usu... | {1, Tot... | Ninguno | 8 | Centrado | Ordinal | Entrada |
| 17 | P17 | Númérico | 8 | 0 | En la formulación del POI, se programó las actividades operativas e inversiones con su estructura funcio... | {1, Tot... | Ninguno | 9 | Centrado | Ordinal | Entrada |
| 18 | P18 | Númérico | 8 | 0 | Las actividades operativas e inversiones programadas en el POI tienen sus metas físicas y financieras d... | {1, Tot... | Ninguno | 8 | Centrado | Ordinal | Entrada |
| 19 | P19 | Númérico | 8 | 0 | Las actividades operativas e inversiones programadas en el POI tienen unidad medida correspondiente a... | {1, Tot... | Ninguno | 8 | Centrado | Ordinal | Entrada |
| 20 | P20 | Númérico | 8 | 0 | Las actividades operativas e inversiones consideradas en el POI han sido ejecutadas en el año fiscal cor... | {1, Tot... | Ninguno | 8 | Centrado | Ordinal | Entrada |
| 21 | P21 | Númérico | 8 | 0 | Las metas físicas y financieras de las actividades operativas e inversiones programadas en el POI, logra... | {1, Tot... | Ninguno | 8 | Centrado | Ordinal | Entrada |
| 22 | P22 | Númérico | 8 | 0 | Considera usted, que las actividades operativas e inversiones formuladas en el POI, ayudan al cumplimi... | {1, Tot... | Ninguno | 8 | Centrado | Ordinal | Entrada |
| 23 | Var... | Númérico | 8 | 0 | | Ninguno | Ninguno | 10 | Derecha | Escala | Entrada |
| 24 | Var... | Númérico | 8 | 0 | | Ninguno | Ninguno | 10 | Derecha | Escala | Entrada |

Vista de datos Vista de variables

Agrupación de variables por dimensiones

Tabulacion - VAR Ejecución y POI.sav [ConjuntoDatos1] - IBM SPSS Statistics Editor de datos

Archivo Editar Ver Datos Transformar Analizar Gráficos Utilidades Ampliaciones Ventana Ayuda

| No... | Tipo | Anchura | Decimales | Etiqueta | Valores | Perdidos | Columnas | Alineación | Medida | Rol | |
|-------|--------|----------|-----------|----------|-------------------------------|-------------|----------|------------|---------|---------|---------|
| 24 | Var... | Númérico | 8 | 0 | | Ninguno | Ninguno | 10 | Derecha | Escala | Entrada |
| 25 | D1... | Númérico | 8 | 0 | | Ninguno | Ninguno | 13 | Derecha | Escala | Entrada |
| 26 | D2... | Númérico | 8 | 0 | | Ninguno | Ninguno | 14 | Derecha | Escala | Entrada |
| 27 | D3... | Númérico | 8 | 0 | | Ninguno | Ninguno | 10 | Derecha | Escala | Entrada |
| 28 | D1... | Númérico | 8 | 0 | | Ninguno | Ninguno | 18 | Derecha | Escala | Entrada |
| 29 | D2... | Númérico | 8 | 0 | | Ninguno | Ninguno | 12 | Derecha | Escala | Entrada |
| 30 | D3... | Númérico | 8 | 0 | | Ninguno | Ninguno | 11 | Derecha | Escala | Entrada |
| 31 | Var... | Númérico | 5 | 0 | Var_Ejec (Agrupada) | {1, Defi... | Ninguno | 12 | Derecha | Ordinal | Entrada |
| 32 | Var... | Númérico | 5 | 0 | Var_POI (Agrupada) | {1, Defi... | Ninguno | 11 | Derecha | Ordinal | Entrada |
| 33 | D1... | Númérico | 5 | 0 | D1_Ejec_Compromiso (Agrupada) | {1, Defi... | Ninguno | 22 | Derecha | Ordinal | Entrada |
| 34 | D2... | Númérico | 5 | 0 | D2_Ejec_Devengado (Agrupada) | {1, Defi... | Ninguno | 21 | Derecha | Ordinal | Entrada |
| 35 | D3... | Númérico | 5 | 0 | D3_Ejec_Pago (Agrupada) | {1, Defi... | Ninguno | 16 | Derecha | Ordinal | Entrada |

Base de datos SPSS: Vista de datos

*Tabulacion - VAR Ejecución y POI.sav [ConjuntoDatos1] - IBM SPSS Statistics Editor de datos

Archivo Editar Ver Datos Transformar Analizar Gráficos Utilidades Ampliaciones Ventana Ayuda

15: Var_Ejec_2 3 Visible: 35 de 35 variables

| | P_1 | P_2 | P_3 | P_4 | P_5 | P_6 | P_7 | P_8 | P_9 | P_10 | P_11 | P_12 | P_13 | P_14 | P_15 | P_16 | P_17 | P_18 | P_19 | P_20 | P_21 | P_22 | Var_Ejec | Var_POI | D1_Ejec_Co.. | D2_Ejec_Dev. | D3_Ejec_Pag | D1_POI_Direc | D2_POI_Obj | D3_POI_AO | id |
|----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|----------|---------|--------------|--------------|-------------|--------------|------------|-----------|----|
| 1 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 37 | 63 | 14 | 18 | 5 | 17 | 15 | 31 | |
| 2 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 37 | 63 | 14 | 18 | 5 | 17 | 15 | 31 | |
| 3 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 39 | 63 | 15 | 19 | 5 | 17 | 15 | 31 | |
| 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 38 | 64 | 14 | 19 | 5 | 19 | 15 | 30 | |
| 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 39 | 65 | 15 | 19 | 5 | 19 | 15 | 31 | |
| 6 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 37 | 65 | 14 | 18 | 5 | 19 | 15 | 31 | |
| 7 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 37 | 66 | 15 | 17 | 5 | 19 | 15 | 32 | |
| 8 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 37 | 67 | 14 | 18 | 5 | 19 | 15 | 33 | |
| 9 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 38 | 67 | 15 | 18 | 5 | 19 | 15 | 33 | |
| 10 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 1 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 34 | 65 | 14 | 15 | 5 | 19 | 15 | 31 | |
| 11 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 38 | 65 | 15 | 18 | 5 | 19 | 15 | 31 | |
| 12 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 36 | 66 | 13 | 18 | 5 | 19 | 15 | 32 | |
| 13 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 38 | 62 | 14 | 19 | 5 | 17 | 15 | 30 | |
| 14 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 35 | 62 | 14 | 16 | 5 | 17 | 15 | 30 | |
| 15 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 37 | 64 | 15 | 17 | 5 | 19 | 15 | 30 | |
| 16 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 37 | 65 | 15 | 17 | 5 | 19 | 15 | 31 | |
| 17 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 36 | 65 | 13 | 19 | 4 | 19 | 15 | 31 | |
| 18 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 36 | 66 | 13 | 19 | 4 | 19 | 15 | 32 | |
| 19 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 3 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 34 | 65 | 13 | 17 | 4 | 19 | 15 | 31 | |
| 20 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 33 | 63 | 13 | 16 | 4 | 17 | 15 | 31 | |
| 21 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 32 | 63 | 13 | 15 | 4 | 17 | 15 | 31 | |

Vista de datos Vista de variables

*Tabulacion - VAR Ejecución y POI.sav [ConjuntoDatos1] - IBM SPSS Statistics Editor de datos

Archivo Editar Ver Datos Transformar Analizar Gráficos Utilidades Ampliaciones Ventana Ayuda

15: Var_Ejec_2 3 Visible: 35 de 35 variables

| | P_1 | P_2 | P_3 | P_4 | P_5 | P_6 | P_7 | P_8 | P_9 | P_10 | P_11 | P_12 | P_13 | P_14 | P_15 | P_16 | P_17 | P_18 | P_19 | P_20 | P_21 | P_22 | Var_Ejec | Var_POI | D1_Ejec_Co.. | D2_Ejec_Dev. | D3_Ejec_Pag | D1_POI_Direc | D2_POI_Obj | D3_POI_AO | id |
|----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|----------|---------|--------------|--------------|-------------|--------------|------------|-----------|----|
| 61 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 36 | 63 | 13 | 18 | 5 | 17 | 15 | 31 | |
| 62 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 35 | 63 | 12 | 18 | 5 | 17 | 15 | 31 | |
| 63 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 3 | 37 | 62 | 13 | 19 | 5 | 17 | 15 | 30 | |
| 64 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 35 | 66 | 13 | 17 | 5 | 19 | 15 | 32 | |
| 65 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 35 | 66 | 12 | 18 | 5 | 19 | 15 | 32 | |
| 66 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 3 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 34 | 65 | 13 | 16 | 5 | 19 | 15 | 31 | |
| 67 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 3 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 34 | 63 | 14 | 15 | 5 | 17 | 15 | 31 | |
| 68 | 3 | 3 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 33 | 55 | 11 | 18 | 4 | 18 | 12 | 25 | |
| 69 | 3 | 3 | 5 | 4 | 5 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 32 | 58 | 11 | 17 | 4 | 18 | 12 | 28 | |
| 70 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 30 | 63 | 10 | 16 | 4 | 17 | 15 | 31 | |
| 71 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 31 | 63 | 11 | 16 | 4 | 17 | 15 | 31 | |
| 72 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 3 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 32 | 63 | 12 | 15 | 5 | 17 | 15 | 31 | |
| 73 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 3 | 2 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 33 | 64 | 14 | 14 | 5 | 19 | 15 | 30 | |
| 74 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 37 | 65 | 13 | 19 | 5 | 19 | 15 | 31 | |
| 75 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 36 | 65 | 14 | 17 | 5 | 19 | 15 | 31 | |
| 76 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 37 | 65 | 14 | 18 | 5 | 19 | 15 | 31 | |
| 77 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 36 | 63 | 13 | 18 | 5 | 17 | 15 | 31 | |
| 78 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 38 | 64 | 14 | 19 | 5 | 17 | 15 | 32 | |
| 79 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 37 | 66 | 13 | 19 | 5 | 19 | 15 | 32 | |
| 80 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 38 | 66 | 14 | 19 | 5 | 19 | 15 | 32 | |
| 81 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

Vista de datos Vista de variables

Calculo de los Baremos, con máximos, mínimos, percentiles 30 y 70

Rangos por baremos.spv [Documento3] - IBM SPSS Statistics Visor

Archivo Editar Ver Datos Transformar Insertar Formato Analizar Gráficos Utilidades Ampliaciones Ventana Ayuda

Resultado

- Registro
- Frecuencias
 - Título
 - Notas
 - Estadísticos
 - Tabla de frecuenc
 - Título
 - Var_Ejec
 - Var_POI
 - D1_Ejec_Cor
 - D2_Ejec_Dev
 - D3_Ejec_Pag
 - D1_POI_Dire
 - D1_POI_Obj
 - D1_POI_AO
- Registro
- Frecuencias
 - Título

Frecuencias

| | | Estadísticos | | | | | | | |
|-------------|----------|--------------|---------|------------------------|-----------------------|------------------|----------------------|------------|-----------|
| | | Var_Ejec | Var_POI | D1_Ejec_Co mpromiso | D2_Ejec_Dev engado | D3_Ejec_Pag o | D1_POI_Dire ccion | D1_POI_Obj | D1_POI_AO |
| N | Válido | 80 | 80 | 80 | 80 | 80 | 80 | 80 | 80 |
| | Perdidos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Media | | 33,51 | 61,59 | 12,48 | 16,41 | 4,63 | 17,53 | 14,36 | 29,70 |
| Mínimo | | 21 | 47 | 7 | 8 | 3 | 12 | 10 | 23 |
| Máximo | | 39 | 67 | 15 | 19 | 5 | 19 | 15 | 33 |
| Percentiles | 30 | 32,00 | 62,00 | 12,00 | 16,00 | 4,00 | 17,00 | 15,00 | 30,00 |
| | 70 | 36,00 | 65,00 | 13,00 | 18,00 | 5,00 | 19,00 | 15,00 | 31,00 |