



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

FACULTAD DE INGENIERÍA

ESCUELA ACADÉMICO PROFESIONAL DE INGENIERÍA INDUSTRIAL

“Propuesta de mejora del proceso de transporte de mercadería de la
empresa Técnicas Reunidas de Talara S.A.C. para ahorrar costos de
producción”

TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE:
Ingeniero Industrial

AUTOR:

Luis Alberto Romero Ruiz (ORCID: 0000-0002-3891-1905)

ASESORA:

MSc. Ana Maria Guerrero Millones (ORCID: 0000-0001-7668-6684)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Gestión Empresarial y Productiva

Piura - Perú

2019

DEDICATORIA

Este trabajo lo dedico principalmente a Dios, a mis padres, hermanos por estar a mi lado siempre, por brindarme su apoyo incondicional en todo este tiempo maravilloso de poder concretar el anhelo de ser Ingeniero. En especial a mi esposa Aracelly y a mis hijos Danilo, y Dánika por depositar su confianza en mí y tener paciencia para entender aquellos fines de semana lejos de ellos.

AGRADECIMIENTO

A la Universidad César Vallejo, a mis asesores, los docentes quienes estuvieron siempre en cada pasó que di, para guiarme en la formación de la vida universitaria y poder realizarme profesionalmente.

A mis compañeros de clase quienes forman parte en esta trayectoria de aprendizaje, conocimientos y momentos agradables que quedaran en nuestros corazones.

PÁGINA DEL JURADO

DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD

Yo, Romero Ruiz, Luis Alberto, identificado con número de DNI 10001353, con el propósito de cumplir con las disposiciones vigentes del reglamento de Grados y Títulos de la Universidad César Vallejo, Facultad de Ingeniería, Escuela académica profesional de Ingeniería Industrial, declaro bajo juramento que toda la información que adjunto es veraz y auténtica.

Declaro, así mismo bajo juramento que toda la documentación que se muestran en la presente tesis son veraces y auténticos.

Asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier omisión, ocultamiento o falsedad, de la información, como los documentos aportados, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas de la Universidad César Vallejo.

Piura, Diciembre del 2019



Romero Ruiz Luis Alberto

DNI. 10001353

ÍNDICE

DEDICATORIA.....	ii
AGRADECIMIENTO	iii
PÁGINA DEL JURADO.....	iv
DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD.....	v
ÍNDICE.....	vi
RESUMEN	vii
ABSTRACT.....	viii
I.-INTRODUCCIÓN.....	01
II.- MÉTODO.....	10
2.1. Tipo y diseño de investigación	10
2.2 Variables, Operacionalización	10
2.3 Población y Muestra.....	12
2.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad	13
2.5 Procedimientos.....	14
2.6 Aspectos éticos.....	14
III.- RESULTADOS	15
IV.- DISCUSIÓN	19
V.- CONCLUSIONES.....	21
VI.- RECOMENDACIONES	22
Referencias.....	23
Anexos	35

RESUMEN

La presente investigación plantea la “Propuesta de mejora del proceso de transporte de mercadería de la empresa Técnicas Reunidas de Talara S.A.C. para ahorrar costos de producción” cuyo objetivo principal fue elaborar la propuesta de una mejora en el servicio de transporte de mercadería comprada a proveedores locales (Perú) y su posterior traslado a los almacenes de la empresa. La población y muestra estuvo constituida por las empresas de transporte de carga que llegan a la localidad de Talara y pueden brindar el servicio door to door en la entrega de la mercadería. El tipo de investigación fue aplicada, descriptiva de diseño no experimental, usándose la técnica de la entrevista, observación y análisis documental. Para mejorar el servicio de transporte de mercadería se han tomado bases teóricas. Se evaluaron tablas de órdenes de compra, Dummy, control de entregas OS&D para realizar una comparativa y tomar la mejor opción para la mejora en el traslado de la mercadería, mejora en los tiempos por medio de la tecnología. La conclusión a la cual se llegó es que el servicio de transporte con el que cuenta la empresa no es deficiente pero se puede mejorar, teniendo un proveedor de transportes que se encargue del recojo en los almacenes del proveedor en Lima y el posterior acopio de los materiales en sus almacenes para su posterior traslado hacia los almacenes en Talara, de esta manera podemos tener un mejor control de los tiempos sobre la llegada de la mercadería y su posterior entrega en obra.

Palabras clave: Transporte, almacén, proveedores.

ABSTRACT

The present investigation raises the “Proposal to improve the merchandise transport process of the company Técnicas Reunidas de Talara S.A.C. to save production costs” whose main objective was to prepare the proposal for an improvement in the transport service of merchandise purchased from local suppliers (Peru) and its subsequent transfer to the company's warehouses. The population and sample consisted of freight transport companies that arrive in the town of Talara and can provide the door to door service in the delivery of the merchandise. The type of research was applied, descriptive of non-experimental design, using the technique of the interview, observation and documentary analysis. In order to improve the freight transport service, theoretical bases have been taken. Tables of purchase orders, Dummy, control of OS&D deliveries were evaluated to be able to make a comparison and take the best option for the improvement in the movement of the merchandise, improvement in the times through the technology. The conclusion reached is that the transport service that the company has is not deficient but can be improved, having a transport provider that is responsible for picking up the supplier's warehouses in Lima and the subsequent collection of materials in their warehouses for their subsequent transfer to the warehouses in Talara, in this way we can have a better control of the times on the arrival of the merchandise and its subsequent delivery on site.

Keywords: Transport, warehouse, supplier

I.-INTRODUCCIÓN

En Colombia se desarrolló la modernización de la refinería de Cartagena, la cual permitirá que la producción aumente de 80,000 a 165,000 mil barriles diarios, esta nueva planta podrá transformar combustible de aviación (jet fuel), crudo en gasolina, diésel de ultra bajo contenido en azufre, propileno, propano, butano, arotar, butano y coque de petróleo. Los 165 mil barriles se distribuirán de la siguiente manera: 75 mil barriles de diésel, 30 mil barriles de nafta, 30 mil barriles de gasolina, 14 mil barriles de combustible de aviación (jet fuel), 5 mil barriles de propileno, 4 mil barriles de GLP, 270 ton. de azufre y 75 mil ton. de coque. Esto implica que Colombia dejará de importar combustibles (diésel, gasolina y jet fuel) aproximadamente un millón de barriles, porque Reficar los producirá de mejor calidad. Ecopetrol presenta la nueva Reficar, la cual está, constituida por 14 nuevas unidades, de las 31 que hay en total. Tiene la capacidad de reutilizar más agua, autogenerar su propia energía, hacer menos ruido y generar menos gases calientes y contaminantes en esa zona del Caribe.

El Proyecto de Modernización de Refinería Talara (PMRT) está buscando incrementar la capacidad de producción de la refinería de Talara, pasar de 65 mil barriles diarios a producir 95 mil barriles diarios, es decir aumentar en más del 45% de su capacidad de producción, también se busca incrementar la flexibilidad operativa para procesar crudo pesados y producir a partir de ellos mayor cantidad de combustibles. El presente proyecto se adjudicó a la compañía de capitales españoles Técnicas Reunidas de Talara S.A.C. (TRSAC) la que se encargara de la procura, construcción e ingeniería de la refinería, se subcontrató a diferentes compañías como, Consorcio JJC Cosapi Graña y Montero, SSK, Graña y Montero, para que realicen los diferentes trabajos de obra, metal mecánico, civiles, eléctricos, para la construcción de las nuevas unidades de proceso importantes para refinar el petróleo. Las compras que se realizan desde el área de logística, abastecimientos en Perú, se deben principalmente a las necesidades que van surgiendo en los trabajos diarios que se efectúan en obra, interferencias que no fueron tomadas en cuenta durante la etapa de ingeniería, daños o perdidas en el transporte del material proveniente del extranjero, perdida por parte de la empresa subcontratada en sus almacenes en obra, daños durante el traslado de los materiales desde los almacenes de la empresa hacia obra.

En el PMRT los equipos y materiales fueron adquiridos en un 70% en la fase de ingeniería, en diferentes países del mundo, para realizar los trabajos de nacionalización, transporte y logística desde los puertos de Paita y Callao hacia la ciudad de Talara donde se encuentran los almacenes de la compañía, se realizó un contrato con la empresa nacional RANSA, en los primeros tres años el contrato era favorable para la compañía, los embarques que llegaban a puerto eran en forma continua lo cual permitía que las unidades de transporte sean completadas rápidamente y salieran hacia las instalaciones de la compañía en Talara en forma diaria, en pocas ocasiones esta situación conllevó a que unidades estuvieran esperando para ser descargadas hasta tres días, lo que generó un pago de sobreestadía de los contenedores y los camiones. En la etapa actual del proyecto, los equipos y repuestos son requeridos con urgencia por los subcontratistas para sus avances de obra, la mayoría de estos materiales no son habituales (composición, certificación, medidas), de rápida rotación, hace que los proveedores de la localidad no cuenten con ellos en su stock, por lo que se tiene que adquirir en otras localidades, como Trujillo o Lima en su gran mayoría. Los materiales adquiridos en empresas nacionales necesitan ser transportados en empresas locales para asegurar su distribución y ahorrar costos de producción. Se ha conseguido con varios proveedores que el material cotizado sea entregado a cuenta de ellos en los almacenes de la empresa en Talara, hay compañías que por sus propias políticas, solo hacen entrega dentro de la ciudad de Lima, esto depende también del monto que se les compre, ya que existen montos mínimos en cada empresa para realizar estas entregas, de lo contrario se procede a pagar un costo extra por el traslado hacia las empresas de transporte o proceder con el recojo en sus instalaciones, se ha procedido con algunos proveedores para el envío de los materiales por las empresas Tepsa, Shalom, Marvisur, Cruz del Sur con la modalidad de pago en destino, lo que conlleva a que la compañía tenga que trasladar a personal del área de almacén o a los choferes a estas empresas para que procedan con el retiro de la mercadería, lo que genera costos extras dentro de la empresa. La compañía tiene un contrato con la empresa RANSA, en el cual el traslado de material de los materiales comprados localmente no están contemplados dentro de sus servicios brindados, al no haber la fluidez en la llegada de embarques del extranjero, ellos no consolidan carga de otros clientes para su traslado a esta zona de forma semanal, tendríamos que esperar la llegada de los cargamentos, seguir el proceso de nacionalización de las mismas, lo cual demanda tiempo, el material que se adquiere desde obra, es material que se requiere con

urgencia para culminar sus trabajos los subcontratistas y no tener demoras en los avances de obra. El transporte de la mercadería se daba de acuerdo a la entrega por parte de los proveedores, principalmente en la ciudad de Lima, el cual en el 90% de los despachos no completaba la unidad y eleva el costo del material adquirido, debido al contrato que se había firmado con la empresa Ransa, se cobraba por el flete completo de la unidad, por lo que era muy caro en relación al costo del material adquirido, el retraso en la entrega conlleva a que la empresa cliente nos aplique penalizaciones, debido a que existe un cronograma de avances, el cual no se estaría cumpliendo.

Esta herramienta se ha utilizado en diferentes trabajos de investigación a nivel internacional como así indican los siguientes autores:

Según Alcívar E., Sánchez T. (2016) los transportistas deben recibir charlas y cursos de capacitación y adiestramiento en el uso de nuevas tecnologías, se entregaran Tablets para que revisen continuamente la información sobre las rutas y zonas donde no se ha recogido la mercancía, para que al momento que uno de los conductores haya culminado con su entrega, pueda ir a esta zonas y proceder con el recojo y posterior entrega en el usuario final, de esta manera estarían siendo más competitivos y eficientes en relación a sus empresas competidoras en el mercado. Se le hará llegar a cada uno de los actuales y potenciales clientes un brochure donde se encontrara contenida la información de los servicios que ofrece la empresa, así como el link del portal web de la empresa. Manteniendo una buena organización y coordinación con cada uno de los involucrados en el recojo y entrega de la mercadería, se mejorará sustancialmente los problemas que han surgido en cuanto a los retrasos con los clientes.

Según Abud M. (2016), para ambas partes sería más favorable el realizar un contrato comercial o alguna alianza estratégica con la empresa encargada del transporte, siendo mucho más beneficioso si este se firma en forma directa con la empresa transnacional y la empresa prestadora del servicio de transporte, ya que al tratar directamente con ellos sin recurrir a empresas intermediarias se obtendrían mejores tarifas y los costos asociados a estos serían respetados y no se tendrían que estar renegociando constantemente. Indica también que es posible que, si se llegara a trabajar con ellos por varios años, la empresa de transportes podría

ofrecer mejores tarifas en los servicios que brindan, ya que estarían asegurando un trabajo mayor a los 3 años. Empresas que cuentan con unidades cama bajas y cama altas, como el de este caso de la empresa MSP, se llegan a encargar de este trabajo, el cual resulta más caro y de mayor riesgo, puesto que no solo se trata de la estiba y desestiba de la carga en origen y destino final, también tiene que contar con los permisos de circulación, choferes calificados que conozcan las rutas, seguros de las unidades y en el caso de la mercadería de exportación, el proceso aduanero requiere que se cuente con personal especialista en la materia, más aun en cargas de pesadas y de costos elevados.

Según Vega, Marcelo (2014), en el análisis que le realiza a la empresa que distribuye pizzas, indica que la empresa incurre en gastos innecesarios, debido a que no ha realizado una correcta licitación de transportes, podrían mejorar en la gestión de servicio a las tiendas, si lo hiciera por medio de pedidos a tiempo y llevar un historial sobre la entrega de estos pedidos, asimismo contar con buenas instalaciones, el personal se encuentre capacitado, optimización de los procesos y disminuir el ciclo de transporte lo cual impactaría directamente en los costos, ya que estos se verían reducidos obteniendo mayores rendimientos de la flota. Realizar evaluaciones periódicas al transportista que gane la licitación para comprobar que el trabajo que se le ha encargado se está desarrollando de acuerdo a los estándares especificados en el contrato, como la estandarización de su flota, mejora en la planificación de las rutas, desarrollando indicadores de gestión. Mejorando el control de transporte se podrá dar un mejor servicio y brindarle información más certera a las tiendas sobre la ubicación de las unidades que están llevando su mercadería y los horarios previstos en los que estarían llegando, con esta información el gerente de la tienda le indicara a su personal la hora en que deben estar, ya que al trabajar con la modalidad de part time, muchas veces el personal esta antes o después de la hora de llegada de las unidades, generando extra costos a la empresa, de esta manera los trabajadores realizaran los procesos de recepción, revisión y ordenamiento de la mercadería en el momento indicado.

Esta herramienta se ha utilizado en diferentes trabajos de investigación a nivel nacional como así indican los siguientes autores:

Según los ingenieros Crosato E., Obregón A. y Soriano A. (2016), es posible que al reunir en un proveedor las compras de la empresa, se consolida la mercadería a transportar desde la ciudad de Lima hacia los almacenes ubicados en provincias, debido a esto es probable que se reduzcan la cantidad de despachos ya sea mediante la vía terrestre y/o aérea hasta sus almacenes ubicados en provincias como Iquitos y Talara, esta disminución de viajes incide en forma directa en la reducción de la huella de carbono. Recomiendan, que es necesario que se establezcan alianzas estratégicas entre la empresa y su proveedor, ya que de esta manera se estarían obteniendo menores costos por el los servicios brindados. Es recomendable para que el proyecto se lleve de forma óptima mantener siempre actualizadas las bases de datos tanto de los clientes y proveedores, ya que con esto se consigue que se minimicen los riesgos de desabastecimiento y en consecuencia de los servicios brindados. Se aprovecha la constante cooperación de ambos, lo cual contribuirá de la mejor manera a generar mejores, mutuas y nuevas relaciones laborales.

Según Cedeño Ana, Farfán Edgar, Ordinola Hialmer, (2018) H. S., JP Logística para reducir los tiempos de espera, es de suma importancia que fije Tiempos. Objetivos coordinados con su cliente, lo que les permitiría medir, comparar y corregir los fallos ocasionados. De esta manera sería posible que se reduzcan los tiempos de “stand by” de 116.20 horas a 14.50 horas por unidad de transporte, esto incurriría en un ahorro considerable y por consiguiente en ofrecer mejores tarifas a los clientes, estos se reducirán de acuerdo a los volúmenes de las cargas que se maneja con la empresa, por eso es recomendable informarle al cliente, que el reducir los tiempos de espera de las unidades de transporte en sus almacenes, se reducirán considerablemente los costos fijos de JP y de esta manera podría haber más unidades atendiendo más servicios.

Según Narváez Claudia (2018) Actualmente, las empresas están optando por tercerizar el transporte, ya que esto los conlleva a ahorrar costos de planilla, mantenimiento de unidades y exámenes médicos ocupacionales a los conductores. Cuando se opta por un operador logístico para la distribución y/o traslado de la mercadería, ya sean productos terminados o materias primas, este confía en que llevara una buena imagen hacia su cliente final recogiendo la y entregando la mercadería en las fechas establecidas. Se debe asegurar que las unidades cuenten con los documentos en regla y en que se encuentren en buenas condiciones

mecánica, con sus respectivos mantenimientos. Así mismo, que sus conductores hayan pasado por los exámenes médicos exigidos para ingresar a las diferentes áreas de las empresas (minería, petróleo, gas).

Según Aguilar (2017), la principal razón por la que se toma la decisión de tercerizar algunos servicios, es debido a que la empresa a la cual se va a subcontratar está más especializada y equipada en el rubro, ya que la empresa que contrata está dedicada a otras actividades que le reditan un mayor valor agregado, la empresa que realiza la contratación se beneficia con una relación de outsourcing, ya que lograra una mayor funcionalidad a la obtenida anteriormente con menores costos, es bueno considerar el servicio de tercerizados del transporte de carga resulta ventajosa para la empresa, ya que atenderá apropiadamente las necesidades del mercado, de este modo obtener una mejor liquidez y rentabilidad, mejorando el desarrollo de la empresa y los resultados financieros, que son estimados con esta modalidad, para esto la empresa debe analizar mensual o trimestralmente los balances, para determinar si la nueva modalidad de tercerizados está siendo rentable para la empresa.

Según Manchego (2014) la era de la globalización en la que se está, obliga a las compañías a que sus procesos sean más productivos y para eso deben ser modernizados, lo cual los conllevaría a que sean más competitivas a nivel nacional e internacional, es por este motivo que las compañías deben dedicarse a lo que es el rubro principal de la empresa y dejar los procesos en los que no son tan eficientes a las empresas especialistas en cada rubro, es decir, usar el outsourcing con empresas especialistas que no haga que las compañías no se distraigan de su razón de ser empresarial.

Según Andrade, Carlos (2015) Cuando el transporte es realizado sin cruzar la frontera, se trata del transporte nacional o del interior en caso contrario se trata del transporte internacional, estos tratan sobre el traslado de una mercadería de un punto a otro de acuerdo a lo que se ha estipulado en el contrato, la mercadería debe llegar sin ningún menoscabo o daño en sus condiciones, en el tiempo acordado y con el precio ya estipulado. Para que estas características se den, dependerá mucho de que la mercadería cuente con las protecciones físicas adecuadas, ya que estarán sometidas a manipulación, durante los procesos de estiba y desestiba, almacenamiento en las instalaciones de la empresa y movimientos constantes durante la travesía, la correcta utilización de las unidades de transporte, aprovechando las

características de estas tomando en cuenta el viaje y el tipo de mercancía. Además de estos posibles riesgos físicos, también genera el transporte otro tipo de riesgos los cuales derivan de las ya descritos, tanto al transportista como al cargador, por lo cual ellos deben protegerse tanto jurídicamente como económicamente, ya que al sufrir daño la mercadería se debe tener en cuenta de quien fue la responsabilidad y obtener una indemnización económica debido al daño sufrido por medio de pólizas de seguros.

Para entender mejor el proceso de transporte y de costos de producción, se ha realizado un pequeño estudio sobre lo que significan y los trabajos que se realizan para lograr cumplir con nuestras metas.

La etimología de la palabra transporte implica un concepto de “traslado”, bien sea de personas o de cosas. (Molins, 2012). Por excelencia el transporte ocupa un lugar fundamental dentro de la estrategia logística de las empresas, dado que influye al ponderar el consolidado de los costos logísticos en las compañías. Dentro de los costos de logística entre un 45% - 65% es consumido por el transporte, una gestión adecuada permitirá optimizar la ecuación, frecuencia, costo y nivel de servicio. El diseño logístico lo confirman los procesos de Planificación, Aprovisionamiento, Producción, Distribución y Servicio al Cliente, para integrarlos es necesario que se trabaje en la solidez de los flujos, se debe decidir sobre cómo se realizara la distribución, la ubicación de sus almacenes, la gestión de sus inventarios y el cómo lograr unirlos con los integrantes de la cadena de abastecimiento (distribuidores, proveedores y clientes), esto se lograra mediante la gestión de transporte, por lo que se debe saber elegir el medio o medios de transporte que serán utilizados, para lograr satisfacer las demandas de la empresa como de los clientes y proveedores, teniendo en cuenta los costos, rapidez de entrega, seguridad, eficiencia, precisión. En estos tiempos se debe mirar al transporte como un socio estratégico no como un mal necesario, ya que en esta época digital en la que se está imponiendo despachos casi inmediatos, es importante en todas sus formas más aun en el despacho a los clientes finales de los productos terminados.

La producción se define como todo bien o servicio que la población puede adquirir ya sea para satisfacer sus necesidades o consumirlas. El fin de las empresas es obtener ganancias, mediante una máxima eficacia económica, eficiencia técnica y ganancia, las empresas

incurren en diferentes gastos directos como indirectos, compuesto por los salarios, materias primas, la planta, equipo de producción, por lo que el empresario debe optimizar sus gastos para obtener un bien o servicio de la mejor calidad con los menores costos y así hacer rentable la empresa. Los costos de producción también son llamados como gastos de operación, los cuales son necesarios para mantener un equipo funcionando, un proyecto, una línea de procesos, la diferencia que hay entre los ingresos y el costo de producción, indica el beneficio bruto. Hay dos características opuestas, las cuales son, para producir bienes hay que incurrir en gastos, es decir se genera un costo y que estos costos deben ser mantenidos lo más bajo como sea posible, eliminando los que sean innecesarios.

Según la Norma Internacional ISO 9001:2015, se utilizaron las siguientes metodologías, analítica, sintética, comparativa y deductiva, cada uno de los cuales se utilizó para el análisis de la información, el analítico fue empleado para llevar a cabo el análisis de la información de los gráficos y de las tablas estadísticas que se obtuvieron, el sintético permitió una redacción adecuada de la introducción, del mismo modo en la elaboración del resumen y las conclusiones, el comparativo sirve para llevar a cabo la comparativa de la información que llegue a obtener en el universo de la investigación y finalmente el deductivo sirve para proceder con la redacción de las conclusiones y las recomendaciones.

Existen soluciones tecnológicas para realizar un mejor seguimiento de las cargas como lo son el GPS y los sensores de carga, que aporta claras ventajas a las empresas que operan con un servicio propio de transporte por carretera.

La formulación del Problema está compuesta por el problema general: ¿Qué efecto tendría la propuesta de implementación de un contrato de locación de servicio de transporte con una empresa nacional, en los avances de la obra y alteraciones de los costes de fletes? y los problemas específicos ¿Cómo influirá el realizar un diagnóstico del servicio de transporte de mercadería en la empresa?, ¿Cómo influirá el determinar la eficiencia en el servicio de transporte de la mercadería en la empresa?, ¿Cómo influirá elaborar una propuesta para mejorar el servicio de transportes en la empresa?

Se justifica plenamente el siguiente trabajo debido a que actualmente los procesos logísticos son considerados determinantes dentro del éxito de las empresas, en ellos se coordinan la correcta utilización de los diferentes recursos y se consigue optimizar los debidos procesos, se está buscando continuamente que se reduzcan los costos, por este motivos, las empresas deben saber cuáles son sus principales procesos logísticos y manejarlos correctamente. El proceso de transporte como actividad en sí mismo, agrega valor, por medio del traslado de los productos y bienes desde el lugar de origen hacia sus destino final donde se procederá con el almacenamiento, de la misma manera en los tiempos, ya que le permite saber al contratista del servicio saber con exactitud donde se encuentra su carga, saber cuándo estaría ingresando las unidades a sus almacenes y este poder programar con el cliente o subcontratista asignado los trabajos a realizar en campo. La logística empresarial comprende el organizar, planificar y llevar el control de las diferentes actividades que se relación con la adquisición, transporte y almacenaje de los productos y bienes, desde que estos son adquiridos hasta que son consumidos estos productos o bienes. En la carga, en el transporte intervienen varios factores, no solamente el coste del servicio, deben tomarse en cuenta los costes de estiba, desestiba y almacenaje. Debido a los tiempos que se han acordado con el cliente, para la entrega de los diferentes trabajos en obra, se hace necesario contar con una empresa de transportes que tenga una respuesta acorde con las urgencias que se puedan presentar durante el avance de obra, para el rápido traslado de las adquisiciones hechas en las diferentes ciudades del Perú hacia los almacenes de la empresa para su posterior despacho, de esta manera se estará agilizando los avances de los trabajos por parte de los subcontratistas encargados y se evitan los costes que están asociados por los trabajos que no son efectuados debido al retraso en la llegada a obra de los equipos y/o repuestos necesarios para concluir los mismos.

Los Objetivos de esta propuesta están divididos en general: Elaborar una propuesta de mejora del proceso de transporte de mercadería de la empresa Técnicas Reunidas para ahorrar costos de producción y los específicos: Diagnosticar la situación del área de transporte, Determinar la eficiencia y el tipo de transporte por tipo de carga, en el sistema de transporte de los materiales adquiridos en ciudades fuera de la localidad, Diseñar una propuesta para la mejora del proceso de transporte.

II.- MÉTODO

2.1. Tipo y diseño de investigación

Tipo de investigación es descriptiva que trabaja sobre las realidades de los hechos, como su nombre lo indica se limita a describir cómo están ocurriendo fenómenos, importándoles más el que de las cosas sin darle importancia al por que están sucediendo estos fenómenos en su ambiente natural.

El diseño de investigación es no experimental que no se manipulan de forma deliberada las variables, deja que las cosas sucedan naturalmente en su ambiente natural.

2.2 Variables, Operacionalización

Variable independiente	Propuesta de mejora del proceso de transporte de mercadería
Variable dependiente	Ahorrar costos de producción

Variables	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala de medición
Costos de producción	<p>El conocimiento de los costos de fabricación, servicio, comercialización, etc. para cualquier compañía sin importar su tamaño es el punto de partida para su conocimiento y diagnóstico de modo que sea posible su reducción o eliminación para mejorar los niveles económicos de la organización y lograr mejores resultados.</p> <p>Según indica el artículo del ESAN, es de suma importancia conocer como es el proceso actual de producción y en la medida de lo posible rediseñar el mismo buscando eliminar los pasos innecesarios, para agilizar los procesos de producción. El contar con la línea de producción larga, conlleva a tener una mayor cantidad de trabajadores, mayor trabajo en el proceso y mayor tiempo en el desarrollo del producto. También aumenta la posibilidad de errores en el proceso.</p> <p>Para hacer aún más eficiente la reducción de costos en su empresa es necesario conocer a detalle cada etapa del proceso para detectar pasos innecesarios y esto ayudara a disminuir las etapas dentro del proceso y/o las gestiones que dependiendo si son a largo o mediano plazo ayudaría a reducir los costos.</p>	<p>La reducción de costos se realiza todo el tiempo en las empresas ya que es un proceso permanente, debido a que siempre se trata mejorar la rentabilidad de la empresa, en consecuencia, la productividad.</p>	Productividad	<p>Eficacia: Resultados obtenidos / acciones realizadas</p> <p>Eficiencia: Acciones realizadas / recursos empleados</p>	<p>Razón</p> <p>Razón</p>

Proceso de Transporte	La etimología de la palabra transporte implica un concepto de “traslado”, bien sea de personas o de cosas. (Molins, 2012), se debe saber elegir el medio o medios de transporte que serán utilizados, para lograr satisfacer las demandas de la empresa como de los clientes y proveedores, teniendo en cuenta los costos, rapidez de entrega, seguridad, eficiencia, precisión. En el caso de Técnicas Reunidas de Talara SAC, es el optimizar este proceso mediante la tercerización con proveedores dedicados a este rubro y mejorar los tiempos de entrega.	Es la relación que existe entre el lugar de origen donde son recogidas las mercaderías hasta el lugar de llegada de las mismas.	Distancia	A: Lugar de compra de mercadería / lugar de llegada	Razón
			Horas	B: Lugar de partida / lugar de llegada	Razón

2.3 Población y Muestra

La población serían las empresas de transporte de carga.

Se utiliza un muestreo no probabilístico intencional, ya que se seleccionó a las empresas de transporte con mayor movimiento, unidades y que cuentan con permisos Matpel para el traslado de químicos.

La muestra serían las empresas, Transportes Santa Gregoria y Socorro cargo Express.

2.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad

En esta propuesta, se utilizó la técnica de observación, utilizando los registros que se obtienen por medio de los logs elaborados por el área de aprovisionamiento. Se realizaron entrevistas al Supervisor de almacén, evaluando el conocimiento que tiene sobre el transporte local. Se utilizaron fichas de análisis de documentos: Registros de tiempos para la elaboración de las órdenes de compra locales, registros de los tiempos de llegada de la mercadería, registro de la condición en la que llega la mercadería.

Los siguientes instrumentos sirvieron para saber cómo se está desarrollando el servicio de transporte de la empresa que lo lleve a cabo, por medio de los reportes de compras locales y Dummy se tendrá una idea clara de cuantas se realizan semanalmente para consolidar carga en los almacenes del transportista y ahorrar tiempos de espera, con los reporte de OS&D y control de entregas se supo exactamente el tiempo que demoro el transportista en entregar la carga y si es que algún material sufrió daño en la travesía o durante la manipulación, entrevistas, reporte de órdenes de compra locales, reporte de compras Dummy, reporte de OS&D, reporte de control de entregas Para el análisis de los datos que se encuentran en este proyecto de investigación se realizaron dependiendo del tipo de instrumento que se aplicara, se utilizaron medios electrónicos, clasificados y sistematizados de acuerdo a las unidades de análisis a través del software estadístico SPSS versión 21.0, y el paquete Microsoft Excel versión 2013, lo cual permitió tener los resultados mediante gráficos y tablas para su respectiva interpretación y análisis. El análisis descriptivo de las variables, es la que se encarga de resumir, ordenar y analizar un conjunto de datos mediante una serie de métodos y técnicas, la cual permitió conocer la realidad que está en investigación de una manera descriptiva, a fin de compararlas con otras. Puede no referirse solo a la observación exhaustiva (elementos de una población), también a una observación parcial (elementos de una muestra). Mediante estos reportes de datos se podrán demostrar la eficiencia en el transporte de la mercadería, el tiempo de reacción por parte del transportista para trasladar la mercadería a los almacenes, verificar cuanto tiempo se demora en recepcionar la carga en sus almacenes o el recojo en los almacenes del proveedor y realizar la descarga en los almacenes del transportista. El análisis inferencial, estudia las técnicas por las cuales se pueden extraer

conclusiones de una población a partir de los resultados que han sido obtenidos en una muestra los cuales se tratan de hacer extensivas al universo o población.

Nombre	Especialidad	DNI	Resultado	Anexo
Saby Paola Chiroque Ocaña	Ing. Industrial y de Sistemas	44345003	Bueno	Anexo 6
Oliver Cupén Castañeda	Ing. Industrial	02845346	Bueno	Anexo 6
Gerardo Sosa Panta	Ingeniero Industrial	03591940	Muy bueno	Anexo 6

2.5 Procedimientos

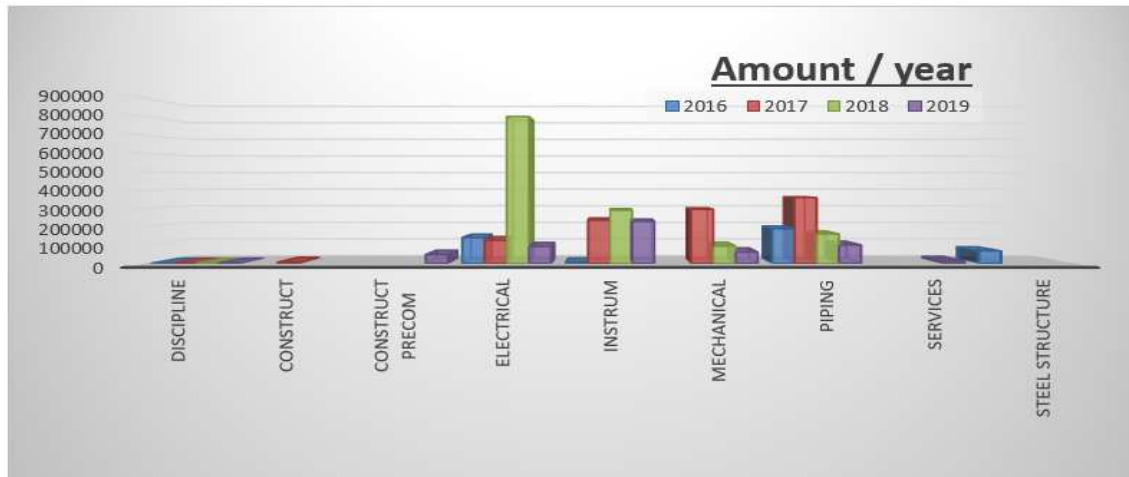
El diagnóstico de la situación actual del proceso de transporte de mercadería en la empresa Técnicas Reunidas de Talara SAC, se realizó aplicando la guía de observación, análisis documental, entrevista, la eficiencia y tipo de transporte de carga de los materiales adquiridos en ciudades fuera de la localidad, guía de observación, análisis documental, entrevista, la propuesta de mejora del proceso de transporte de materiales de la empresa Técnicas Reunidas de Talara SAC, análisis documental.

2.6 Aspectos éticos

En el presente trabajo el investigador en la obligación de respetar la veracidad de las conclusiones y la confidencialidad de los datos obtenidos en la empresa Técnicas Reunidas de Talara., se deja constancia del total compromiso del autor en la ejecución del proyecto con el fin de contribuir en las mejoras constantes de la compañía, obteniendo como único beneficio el aprendizaje adquirido, de igual manera se garantiza que los datos fueron tomados con honestidad y su procesamiento será imparcial y veraz, siendo los resultados el reflejo fiel de los datos obtenidos en el campo.

III.- RESULTADOS

El diagnóstico inicial aplicado a la situación actual del transporte de mercadería en la empresa Técnicas Reunidas de Talara S.A.C. permitió ver el estado actual en el que se encuentra esta.



Discipline	2016	2017	2018	2019	Total
CONSTRUCT		\$7,436.00			\$7,436.00
CONSTRUCT PRECOM				\$48,757.98	\$48,757.98
ELECTRICAL	\$141,068.22	\$126,855.48	\$800,526.88	\$93,146.10	\$1,161,596.68
INSTRUM	\$3,540.00	\$235,288.00	\$289,738.14	\$229,518.96	\$758,085.10
MECHANICAL		\$294,523.28	\$94,921.46	\$61,625.30	\$451,070.04
PIPING	\$188,593.47	\$358,549.34	\$160,746.00	\$100,702.23	\$808,591.04
SERVICES				\$12,906.25	\$12,906.25
STEEL STRUCTURE	\$68,167.45				\$68,167.45
Sub Total	\$401,369.14	\$1,022,652.10	\$1,345,932.48	\$546,656.82	\$3,316,610.54

Elaboración propia

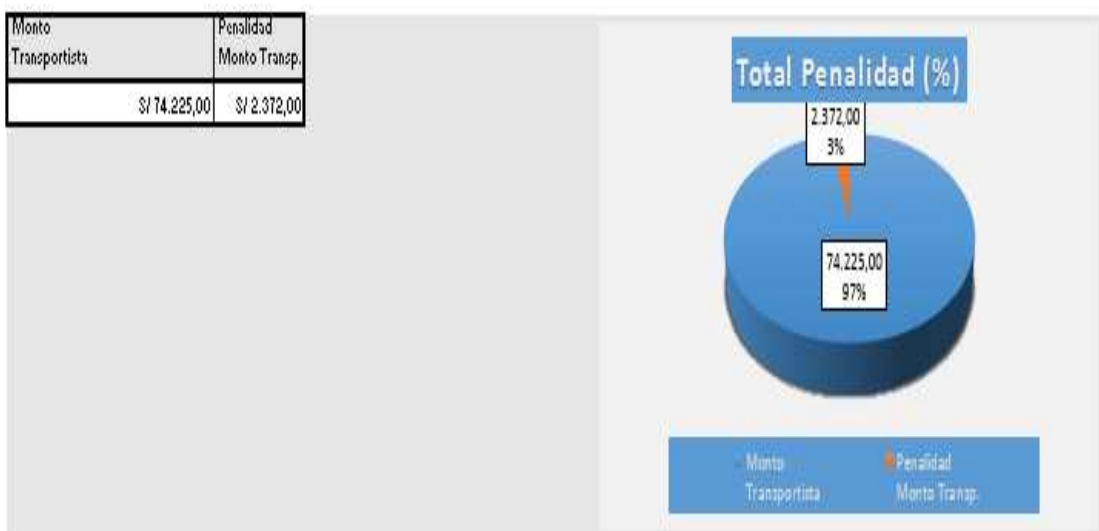
En este cuadro podemos observar los montos por disciplinas que hemos adquirido desde el año 2016, los cuales representan un monto considerable de materiales los cuales no están dentro del contrato inicial para ser transportados desde la ciudad de Lima hacia nuestros almacenes.

En el anexo 2a se encuentra la entrevista que se le realizó al supervisor de almacén para realizar el diagnóstico de la forma en que entregan la mercadería el transportista y si cuenta con sus respectivos epps de trabajo contemplados en las normativas legales de transporte el mismo que se encuentran en el anexo 2g.

En el anexo 4f se visualiza el DOP de transportes que se realiza para el recojo y envío de la mercadería hacia nuestros almacenes en Talara.

Para realizar la eficiencia en el transporte de la mercadería y el tipo de mercadería que se traslada desde la ciudad de Lima hacia nuestros almacenes en Talara.

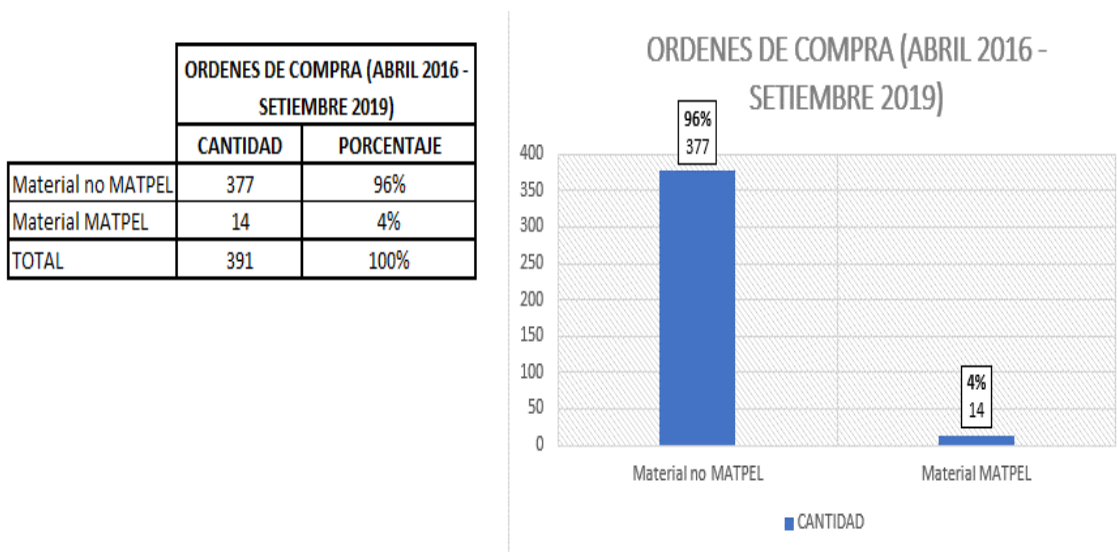
Figura 2: Penalidades a proveedores de transporte por retraso en la entrega



Elaboración propia

En la figura 2 obtuvimos como resultado, que los retrasos en las entregas de mercadería es baja, 3%, lo cual es significativo para la empresa, ya que las demoras no son significativas (anexo 4d) y no causan retraso en los avances de obra.

Figura 3: Relacion de órdenes de compra locales (Matpel y no Matpel)



Elaboración propia

En la figura 3 se aprecia que la relación de compra de material no peligroso es de un 96% y de material peligros de un 4%, la diferencia es considerable, pero se hace necesario que las empresas cuenten con estos permisos para poder trasladar este tipo de material para cuando lo necesitemos en obras, ya que como las compras en el proyecto son por necesidades que nacen a diario en obra, no sabemos en qué momento surgirá esta necesidad.

Para el desarrollo de la presente investigación para la implementación de la propuesta (Anexo 6); lo expuesto anteriormente, permitirá generar información que será de suma importancia para la empresa. La información proveniente del área usuaria (almacén), a través de sus percepciones y de sus conocimientos respectivamente, ayudó a detectar que sería mejor tercerizar el sistema de transporte con otra empresa local que no sea la contratada en el proceso inicial que incluía el desaduanaje y transporte de mercancía desde la ciudad de Lima y Paita hacia las instalaciones de la empresa en Talara.

Puesto que no se debe dejar de lado el costo de la inversión que implica el desarrollo e implementación de la propuesta de la mejora en el proceso de transporte de la empresa Técnicas Reunidas de Talara S.A.C., a continuación, se muestra el costo de implementación de la misma.

Es necesaria la planificación para llevar a cabo la propuesta, coordinar con antelación con los proveedores para la entrega del material en la fecha establecida en sus cotizaciones y que está en la orden de compra, para que coincida con las fechas que indica el transportista que tiene salidas previstas hacia el norte del País, de esta forma programar ya sea el caso el recojo en los almacenes del proveedor o el esperar en sus almacenes para la descarga del mismo y posterior carga en la unidad que estará saliendo al norte del país.

IV.- DISCUSIÓN

Como parte de esta investigación se procedió a diagnosticar la actual situación de la empresa, para dar respuesta al objetivo se revisó, comparó y analizó la información recolectada acerca de la relación de órdenes de compra, órdenes Dummy emitidas, los controles de entrega y el log de OS&D.

Se determinó que en el proceso de transportes de la empresa hay deficiencias en el traslado, información sobre la posición de la unidad de transporte y se obtiene un mayor ahorro en el costo del servicio. Con la información recolectada se determinó cuáles eran los factores críticos para desarrollar la propuesta de mejora en el proceso de transporte para ahorrar en costos de producción.

Según indica Abud M. (2016), en su tesis “Análisis y Propuesta de Mejora al Proceso de Transporte y Distribución de Producto Terminado en Manufacturas y Servicios de Precisión de San Luis, S. A. de C. V.”, indica que con la finalidad de prevenir todo tipo de accidente de trabajo que puedan tener los transportistas de la empresa, se han creado normas y condiciones a cumplir de manera obligatoria para poder ingresar a la empresa, para lo cual se ha tomado en consideración todo tipo de eventualidades que puedan ocurrir, coincide con nuestro resultado en la entrevista que le realizamos a nuestro supervisor, donde nos indica que el transportista cumple con todas las normativas para el correcto traslado, estiba y desestiba de la mercadería, en lo cual coincidimos con Abud en que la seguridad es importante en el servicio de transporte.

Según indica Andrade, Carlos (2015) en su tesis, “Gestión logística en las operaciones del transporte internacional para el desarrollo del comercio en el puerto del Callao”, concluye en que la mercancía debe llegar sin daño ni menoscabo alguno en su naturaleza, en el plazo acordado y al precio estipulado, en nuestros resultados tenemos un 3% de demora en la llegada de la mercadería y las empresas cuentan con unidades con sus respectivos permisos para realizar el transporte de material Matpel y no Matpel, por lo que coincide con la tesis de

Andrade en que se debe contar con un excelente de servicio de transporte que satisfaga nuestros requerimientos.

Según indica Aguilar (2017), en su tesis “Tercerización de Transporte y su efecto en la Rentabilidad de la empresa Materiales de Construcción Alca E.I.R.L” indica en que la principal razón por la que se toma la decisión de tercerizar algunos servicios, es debido a que la empresa a la cual se va a subcontratar está más especializada y equipada en el rubro, la empresa que realiza la contratación se beneficia con una relación de outsourcing, nuestra propuesta está basada en evaluar a los transportistas que llegan a esta zona, que cumplan con las normativas legales, cuenten con unidades para trasladar materiales Matpel y no Matpel y se tercerice el servicio de transporte de las compras hechas a proveedores locales, por lo que al igual que Aguilar coincidimos en que se debe tercerizar el servicio a una empresa especializada que permita a la empresa a dedicarse a los trabajos del giro de la empresa.

V.- CONCLUSIONES

- En los últimos tres años la empresa ha tenido que recurrir a trasladar la mercadería desde las localidades fuera de la ciudad hacia los almacenes de Talara, con diferentes proveedores de transporte, sin tener un cronograma adecuado para el recojo y acopio de materiales en los almacenes del transportista, con la cual el proceso de transportes que se está realizando no es el más adecuado y se puede mejorar considerablemente realizando una buena coordinación con el transportista, el transporte impacta en un 5% en los costos de la empresa.
- La eficiencia en el traslado de mercadería a la ciudad de Talara es baja, es de 7 días promedio, siendo esta mayor a los 3 días que es el tiempo máximo para el traslado del mismo, lo cual es un 133% mayor a lo deseado, teniendo en cuenta que los costos de producción se elevan debido a que hay demora en la llegada del material por lo tanto retrasos en los avances de obra establecidos y se incurren en penalidades por parte de la empresa cliente.
- La propuesta de mejora se basó en las metodologías analítica, sintética, comparativa y deductiva, con la selección y evaluación de los proveedores, elaborando un formato con el cual se evaluó al proveedor antes y durante el servicio prestado, para que este mantenga sus estándares de calidad, lo cual llevara a tener un contrato de outsourcing con la empresa especializas y no tener que preocuparse por este tema y dedicarse netamente a los trabajos del giro de la empresa, el tiempo de implementación de la misma será de 3 meses y tendrá un costo de S/ 62,166.72

VI.- RECOMENDACIONES

1. La jefatura de abastecimiento, tienen que actualizar constantemente las bases de datos de los proveedores, con el fin de evitar cualquier riesgo en el traslado de la mercadería, por lo tanto en los niveles de servicio esperados. Por otro lado, aprovechar las sinergias que hay entre ambos, lo cual contribuirá significativamente a que se generen mutuas y nuevas oportunidades de negocio
2. La jefatura de abastecimiento deberá establecer alianzas estratégicas con el proveedor de transportes, de tal manera que ambas partes aseguren un costo menor por los niveles de servicio esperados.
3. El gerente debe implementar la propuesta de la mejora en el proceso de transporte de mercadería en la empresa Técnicas Reunidas de Talara S.A.C., teniendo presente los indicadores de evaluación y los aspectos según las bases teóricas.

REFERENCIAS

ABUD, Maria “Análisis y Propuesta de Mejora al Proceso de Transporte y Distribución de Producto Terminado en Manufacturas y Servicios de Precisión de San Luis, S. A. de C. V.” San Luis de Potosí – México, Universidad Autónoma de San Luis de Potosí, 2016 (pp 121) Disponible en: <http://repositorio.ug.edu.ec/handle/redug/10533>

ALCALDE, G., Determinación del nivel de riesgo a la seguridad durante el transporte de diesel b5 mediante camiones cisterna en el trayecto Lima - unidad minera ISCAYCRUZ. 2012 [en línea]. [Consulta: 18 julio 2019]. Disponible en: <http://dspace.unitru.edu.pe/bitstream/handle/UNITRU/5813/Tesis%20Maestr%C3%ADa%20-%20Gilmer%20Alcalde%20Alayo.pdf?sequence=1&isAllowed=y>.

ALCÍVAR Erika, SÁNCHEZ Sandy. “Análisis de la distribución física internacional y su incidencia para el comercio exterior del Ecuador periodo 2010-2014. Caso: logística de la modalidad transportación terrestre”. Guayaquil – Ecuador, Universidad de Guayaquil, 2016 (pp 105) Disponible en: <http://repositorio.ug.edu.ec/bitstream/redug/10533/1/TESIS%20FINAL%20ALCIVAR-SANCHEZ.pdf>

AGUILAR, J., Tercerización de Transporte y su efecto en la Rentabilidad de la empresa Materiales de Construcción Alca E.I.R.L, 2017.. [en línea]. [Consulta: 16 julio 2019]. Disponible en: http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/UCV/9935/aguilar_vj.pdf?sequence=1&isAllowed=y

ANDRADE, Carlos “Gestión logística en las operaciones del transporte internacional para el desarrollo del comercio en el puerto del Callao” Lima – Perú, Universidad Nacional Mayor de San Marcos 2015 (pp 14) Disponible en: http://cybertesis.unmsm.edu.pe/bitstream/handle/cybertesis/4488/Andrade_mc.pdf?sequence=1&isAllowed=y

ARGIBAY, J.C., The sample in quantitative research. 2009 [en línea]. Disponible en:
<http://dspace.uces.edu.ar:8180/xmlui/handle/123456789/719>.

BECKER, J.-P., Las Normas ISO 11228 en el Manejo Manual de Cargas. , 2009. pp. 17.
Disponible en: <http://www.semac.org.mx/archivos/congreso11/Pres09.pdf>

BEHAR, Daniel, “Metodología de la investigación”, 2008, editorial Shalom, Disponible en:
<http://rdigital.unicv.edu.cv/bitstream/123456789/106/3/Libro%20metodologia%20investigacion%20este.pdf>

BUBOK, E., [sin fecha]. Nueva Norma ISO 45001: Sistemas de Gestión de Seguridad y Salud. [en línea]. [Consulta: 1 noviembre 2019]. Disponible en:
<https://www.bubok.es/libros/242047/Nueva-Norma-ISO-45001-Sistemas-de-Gestion-de-Seguridad-y-Salud-en-el-Trabajo>.

CASTRO Renato, "Logística y transporte internacional para carga especial" Lima – Perú, Universidad del Pacífico 2015 (pp 8 - 9) Disponible en:
http://repositorio.up.edu.pe/bitstream/handle/11354/1123/Renatto_Tesis_maestria_2015.pdf?sequence

CEDEÑO Ana, FARFÁN Edgar, ORDINOLA Hialmer, “Propuesta de mejora del proceso de atención de unidades de transporte de carga de productos terminados en una empresa dedicada al refinado del aceite de palma aceitera”. Lima – Perú, Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas (UPC), 2018 (pp 66) Disponible en:
https://repositorioacademico.upc.edu.pe/bitstream/handle/10757/625237/Cede%c3%bl0A_A.pdf?sequence=4&isAllowed=y

CORRAL, Y., CORRAL, I. y FRANCO, A., PROCEDIMIENTOS DE MUESTREO. 2015. [en línea]. [Consulta: 16 julio 2019]. Disponible en: <http://servicio.bc.uc.edu.ve/educacion/revista/46/art13.pdf>.

COSTOS Y PRESUPUESTOS, Universidad Peruana los Andes Disponible en: <https://repository.unad.edu.co/bitstream/10596/7438/1/Fundamentos%20de%20Costos%207-46.pdf>

CROSATO Enzo, OBREGÓN Adán, SORIANO Andrés, “Propuesta de mejora del proceso de aprovisionamiento de materiales consumibles y suministros en una empresa de servicios petroleros” Lima – Perú, Universidad del Pacífico, 2016 (pp 59) Disponible en: http://repositorio.up.edu.pe/bitstream/handle/11354/1209/Enzo_Tesis_maestria_2016.pdf?sequence=1&isAllowed=y

David L. Green, Donald W. Jones, Mark A. Delucci.. The full costs and benefits of transportation. USA : s.n., 1997. ISBN 3-540-63123-2. https://books.google.com.pe/books?id=tE8VOvTmOhMC&pg=PA75&lpg=PA75&dq=transportation+cost++authors&source=bl&ots=Ffg9LpnOPD&sig=ACfU3U3OK8KvNHYCULSRxb5wQaSviS6WmA&hl=es&sa=X&ved=2ahUKEwiX_J3n3JzmAhWNRkGHZQsDqcQ6AEwG3oECAoQAQ#v=onepage&q=transportation%20cost%20%20authors&f=false

Diab, Ehab. Urban Public Transportation Systems: Understanding the Impacts of Service Improvement Strategies on Service Reliability and Passenger’s Perception. Montreal : McGill University, 2015. <http://tram.mcgill.ca/Teaching/PhD/dissertations/Diab.pdf>

FIDIAS, G.A.O., El Proyecto de Investigación. Introducción a la metodología científica. 2006. Fideas Gerardo Arias Odón [en línea], [Consulta: 16 julio 2019]. Disponible en: https://www.academia.edu/10608760/El_Proyecto_de_Investigaci%C3%B3n_Introducci%C3%B3n_a_la_metodolog%C3%ADa_cient%C3%ADfica_5ta_Edici%C3%B3n_2006.

HERNANDEZ, M., [2013]. BIBLIOGRAFIA DE METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN. Marisol Hernández | Metodología de investigación. Marisol Hernández. ASESORÍA Maracaibo, Venezuela 0414 6219859. [en línea]. [Consulta: 18 julio 2019]. Disponible en: <http://webcache.googleusercontent.com/search?q=cache:i4jSSwwko6QJ:metodologiadeinvestigacionmarisol.blogspot.com/2013/06/bibliografia-de-metodologia-de-la.html+&cd=6&hl=es&ct=clnk&gl%#!http://metodologiadeinvestigacionmarisol.blogspot.com/2013/06/bibliografia-de-metodologia-de-la.html>

HYUNSOO DO, B.ECO. Risk Management of Oil Refinery. s.l. : The University of Texas at Austin, 2014. <https://repositories.lib.utexas.edu/bitstream/handle/2152/26105/DO-THESIS-2014.pdf?sequence=1>

ICART I, Teresa. Elaboración y presentación de un proyecto de investigación y una tesina. Perú: Graficas Rey, 2010. 91 pp. <http://www.publicacions.ub.edu/refs/indices/06677.pdf>

Institute, Corporate Finance. Product Costs. USA : s.n., 2017. <https://corporatefinanceinstitute.com/resources/knowledge/accounting/product-costs/>

ISO 45001:2018(es), Sistemas de gestión de la seguridad y salud en el trabajo — Requisitos con orientación para su uso. [en línea], [sin fecha]. [Consulta: 1 noviembre 2019]. Disponible en: <https://www.iso.org/obp/ui/#iso:std:iso:45001:ed-1:v1:es>

KONDRATJEV, JURI. Logistics. Transportation and warehouse in supply chain. s.l. : CENTRIA UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES, 2015. https://www.theseus.fi/bitstream/handle/10024/91465/Eng_Thesis_Final.pdf?sequence=1&isAllowed=y

LINCE, D.F. y EUGENIA, V., El método analítico Juan Diego Lopera, Carlos Arturo Ramírez, Marda Ucaris Zuluaga y Jennifer Ortiz (2010). Medellín. Centro de Investigaciones Sociales y Humanas (CISH) Universidad de Antioquia. Revista de Psicología Universidad de Antioquia, vol. 2, no. 2, 2010. pp. 77-85. ISSN 2145-4892. Disponible en_ http://pepsic.bvsalud.org/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2145-48922010000200008

MABIT, STEFAN L. Thesis proposals in Transport and Logistics. UK : DTU Management – MSc in Transport and Logistics, 2016.

MANEJO MANUAL DE CARGAS. [en línea], [sin fecha]. [Consulta: 1 noviembre 2019]. Disponible en: <https://www.achs.cl/portal/Empresas/fichas/Paginas/Manejo-manual-de-cargas.aspx>.

MOLINS, ALEJANDRO. EOI Escuela De Organización Industrial. 2012 (pp 28)
Disponible en: <https://www.eoi.es/es/savia/publicaciones/19250/logistica-internacional>

NARVÁEZ PATRICIA, “Negocio para mejorar la Gestión del Área de transportes de un Operador Logístico” Lima – Perú Universidad Nacional Mayor de San Marcos 2018 (pp 5) Disponible en:
<https://industrial.unmsm.edu.pe/upg./archivos/TESIS2018/MAESTRIA/tesis5.pdf>

OBSERVATORIO DE LA ECONOMÍA LATINOAMERICANA, Revista académica de economía con el Número Internacional Normalizado de Publicaciones Seriadadas, Faxas Pavel , La contabilidad de costo y el costo de producción para la empresa 2011 Disponible en: <http://www.eumed.net/cursecon/ecolat/cu/2011/pjft4.html>

ISSN 1696-8352

ORGANIZACION MUNDIAL PARA LA EDUCACIÓN, DESARROLLO Y CULTURA, CLASIFICACIÓN DE LOS MATERIALES PELIGROSOS (MATPEL) | OMDEC Perú. 2019. [en línea]. [Consulta: 18 julio 2019]. Disponible en: <https://omdec.edu.pe/2019/02/clasificacion-de-los-materiales-peligrosos-matpel/>.

PORRAS, A., 13-Conceptos Básicos de Estadística - Diplomado en Análisis de Información Geoespacial.pdf. 2017. [en línea]. [Consulta: 18 julio 2019]. Disponible en: <https://centrogeo.repositorioinstitucional.mx/jspui/bitstream/1012/157/1/13-Conceptos%20B%20c%20a%20s%20de%20Estad%20c%20adstica%20-%20Diplomado%20en%20An%20a%20l%20l%20i%20s%20de%20Informaci%20n%20Geoespacial.pdf>.

QUÉ LESIONES PUEDE PRODUCIR UN MAL MANEJO MANUAL DE CARGAS. [en línea], [sin fecha]. [Consulta: 1 noviembre 2019]. Disponible en: <https://www.achs.cl/portal/Empresas/fichas/Paginas/Que-lesiones-puede-producir-un-mal-manejo-manual-de-cargas.aspx>.

REVISTA AMÉRICA ECONOMÍA “La importancia del transporte en la cadena logística” 2014 Disponible en: <https://mba.americaeconomia.com/articulos/reportajes/la-importancia-del-transporte-en-la-cadena-logistica>

REVISTA CONEXIÓN ESAN Reducción de costos con eficiencia, 16 de junio de 2019 Disponible en: <https://www.esan.edu.pe/apuntes-empresariales/2016/07/reduccion-de-costos-con-eficiencia/>

RODRIGUE, JEAN-PAUL. The Geography of Transport Systems. New York: Routledge, 440 pages.: FOURTH EDITION, 2017. ISBN 978-1138669574. <https://transportgeography.org/>

RUIZ, L., MANIPULACIÓN MANUAL DE CARGAS. TABLAS DE SNOOK Y CIRIELLO. NORMA ISO 11228. , 2018. pp. 16. Disponible en: https://www.insst.es/documents/94886/509319/SyC_ISO+11228.pdf/a1838f7f-6592-4d68-b91f-fd9495895ea2

SARTORI, G. y MORLINO, L., La comparación en las ciencias sociales. 1999 [en línea]. [Consulta: 24 octubre 2019]. Disponible en: https://www.ses.unam.mx/curso2017/bibliografia/Sartori,%20G_Comparaci%C3%B3n%20y%20m%C3%A9todo-1.pdf.

TIPOS DE MÉTODOS (inductivo, deductivo, analítico, sintético, comparativo, dialéctico, entre otros) - TecTijuanaFI. [en línea], [sin fecha]. [Consulta: 1 noviembre 2019]. Disponible en: <https://sites.google.com/site/tectijuanafi/unidad-ii/2-3-tipos-de-metodos-inductivo-deductivo-analitico-sintetico-comparativo-dialectico-entre-otros>.

UK, Government. Moving dangerous goods. 2012. <https://www.gov.uk/guidance/moving-dangerous-goods>

VALDERRAMA, S., Pasos para elaborar proyectos y tesis de investigación - LIBROS PERUANOS. 2013. [en línea]. [Consulta: 16 julio 2019]. Disponible en: <http://www.librosperuanos.com/libros/detalle/4091/Pasos-para-elaborar-proyectos-y-tesis-de-investigacion>.

VEGA, M., GESTIÓN DE FLOTA PARA UNA EMPRESA DISTRIBUIDORA DE PIZZAS. , 2014. pp. 71. Disponible en: http://repositorio.uchile.cl/bitstream/handle/2250/116690/cf-vega_mb.pdf?sequence=

Glosario

Almacén:

Espacio físico el cual puede ser un edificio o parte de este dedicado para guardar bienes y equipos, ya sea como materia prima o producto terminado para ser posteriormente usado, distribuido o vendido.

Arotar:

Alquitrán Aromático, Compleja combinación de hidrocarburos producidos como fracción residual del efluente del proceso de craqueo catalítico. Consiste mayormente por hidrocarburos con más de 20 carbonos, alcanzando así temperaturas de ebullición por encima de los 350 °C. Contienen mayormente hidrocarburos policíclicos aromáticos.

Representa entre un 3 y 7 % de la carga total de la unidad de FCC, y es el producto con menor valor efluente de este proceso. Materia prima para la elaboración de negro de humo que, a su vez, se usa en la industria de llantas. También es un diluyente.

Cadena del transporte:

Está compuesto por aquellas personas naturales o jurídicas (remitente y/o propietario de los materiales y/o residuos peligrosos), destinatario, transportista autorizado y la tripulación interviniente en la operación del transporte terrestre de materiales y/o residuos peligrosos por carretera y/o ferroviarias de un origen a un destino.

Carga:

Son un conjunto de mercaderías que se someten a una operación de transporte mediante el pago de un flete que se encuentran en la bodega de un camión, avión, buque, tren o algún almacén.

Coque de petróleo:

El coque de petróleo es un sólido carbonoso derivado de las unidades de coquización en una refinería de petróleo, pero también existen otros que tradicionalmente han sido derivados del carbón. En otras palabras, el coque de petróleo es el petróleo ya refinado, el que viene listo para la utilización como combustible.

Door to door:

El servicio puerta a puerta es, por tanto, una forma de envío en la cual el transitario se encarga de recoger y entregar la mercancía en puntos convenidos con el cliente final.

Dummy:

El centro de beneficio ficticio o Dummy, es el centro de beneficio que se propone por defecto en el que se contabilizan datos cuando el objeto correspondiente no se ha asignado al centro de beneficio.

Embalaje/ envase:

Receptáculo de seguridad etiquetado convenientemente para identificar el riesgo de los materiales y/o residuos peligrosos que contiene y tiene como finalidad conservar y proteger el entorno, facilitando su manipulación, almacenamiento y transporte hasta su destino final.

Empresa de servicio de transporte:

Persona jurídica que cumple con los requisitos de idoneidad para realizar el transporte de materiales y/o de residuos peligrosos considerados en los Anexos del presente Reglamento, debidamente inscrita en los Registros Públicos, que cuenta con vehículos propios o tomados en arrendamiento financiero (Leasing), instalaciones y personal técnico capacitado.

Estiba:

Acción por la que se ubica conveniente y ordenadamente los pesos en una unidad de transporte, con el objetivo de que éste tenga estabilidad durante el trayecto que va a recorrer y que las mercaderías incompatibles vayan separadas unas de otras.

Etiquetas de riesgo:

Es la señal normalizada que se adhiere o está impresa en los envases y embalajes, indicando el material y/o residuo peligroso y los riesgos inherentes, con la finalidad de reconocer fácilmente y a distancia los aspectos generales del símbolo (forma y color), permitir la identificación rápida de los riesgos que representan a través de los colores en las etiquetas o placas y adoptar las precauciones necesarias en el manipuleo, estiba y transporte.

Ficha de seguridad de los materiales:

Documento que describe los riesgos de un material y/o residuo peligroso y suministra información sobre cómo se debe rotular e identificar, manipular, usar, almacenar y/o transportar con seguridad.

Deberá basarse en las hojas de seguridad (MSDS) de los productos transportados.

Flete:

Precio establecido o que se paga por el alquiler de un barco, camión o avión, o por el transporte de la carga.

Flete terrestre:

Por lo general suele ser determinado libremente por los operadores de este tipo de transporte, se tienen en cuenta ciertos factores como, naturaleza, peso y volumen, lugar de destino.

Gestión de compras:

Son todas aquellas actividades que se asocian con identificar las necesidades, planear su abastecimiento, escoger las mejores alternativas dentro de la gama de proveedores con los que cuentan en la empresa y proceder con la adquisición del bien o producto.

Logística:

Parte de la cadena de suministros que se encarga de planificar, gestionar y controlar el correcto almacenamiento de bienes y equipos, así como brindar la información necesaria a los usuarios solicitantes del estado actual donde se encuentra su pedido, para satisfacer sus demandas.

Materiales y/o residuos peligrosos:

Son aquellos que por sus características fisicoquímicas y/o biológicas o por el manejo al que son o van a ser sometidos, pueden generar o desprender polvos, humos, gases, líquidos, vapores o fibras infecciosas, irritantes, inflamables, explosivos, corrosivos, asfixiantes, tóxicos o de otra naturaleza peligrosa o radiaciones ionizantes en cantidades que representan un riesgo significativo para la salud, el ambiente o a la propiedad.

Se considerarán materiales y/o residuos peligrosos los que presenten por lo menos una de las características señaladas en el Anexo II del presente reglamento.

Mercancía:

Es todo aquello que se puede comprar, vender sobre todo se aplica a los bienes económicos, se refiere no solo a la entrega sino también al lugar y el momento en el que se produce la misma.

Normas ISO:

Las normas ISO son un conjunto de normas orientadas a ordenar la gestión de una empresa en sus distintos ámbitos. La alta competencia internacional acentuada por los procesos globalizadores de la economía y el mercado y el poder e importancia que ha ido tomando la figura y la opinión de los consumidores, ha propiciado que dichas normas, pese a su carácter voluntario, hayan ido ganando un gran reconocimiento y aceptación internacional.

OHSAS:

Significa en sus siglas en inglés Occupational Health and Safety Assessment Series. Traducido literalmente al español, significa: Salud Ocupacional y Series de Evaluación de la seguridad, aunque la traducción más aceptada es Sistemas de Gestión de Seguridad y Salud Ocupacional. **OHSAS** hace referencia a una serie de especificaciones sobre dos temas bien relacionados: la salud y la seguridad en el trabajo. Estas especificaciones se ven materializadas en la BSI (Institución de Estandarización Británica) y las normas ISO 18001 y 18002. En nuestro país, donde todas las organizaciones están interesadas en evitar daños a sus trabajadores, la norma más utilizada para salvaguardar la salud, la seguridad y la prevención laboral es la ISO 18001.

OS&D:

Overall (mayor cantidad de la comprada), short (menor cantidad de la adquirida), damage (material que llega con daños).

Outsourcing:

Es el proceso por el cual una firma identifica una porción de su proceso de negocio que podría ser desempeñada más eficientemente y/o más efectivamente por otra corporación, la cual es contratada para desarrollar esa porción de negocio. Esto libera a la primera organización para enfocarse en la función central de su negocio. (El término inglés outsourcing ha sido traducido al castellano como tercerización o externalización).

Protolengua:

Una protolengua o lengua reconstruida es la reconstrucción probable de la lengua origen de un grupo mono lingüístico de lenguas, sea una rama o una familia, sobre la base de las coincidencias y rasgos comunes a dicha familia de lenguas que no constituyan innovaciones o préstamos.

Refinería o destilería de petróleo:

Es una plataforma industrial destinada a la refinación del petróleo, que mediante un proceso adecuado, se obtienen diversos derivados del mismo (Gasoil, querosene, etc.). Para obtener sus productos se usa un método llamado destilación fraccionada la cual consiste en calentar el petróleo a diferentes temperaturas para obtener sus derivados.

Rotulo:

Señal de advertencia que se hace sobre el riesgo de un material y/o residuo peligroso, por medio de colores y símbolos que se ubican sobre las unidades de carga o transporte.

Sutran:

Supervisa el cumplimiento de la normatividad de los servicios de transporte y tránsito terrestre de competencia nacional, velando por la seguridad y la calidad de los servicios a favor de los usuarios.

Transporte:

Es el acto de movilizar un bien o equipo de un punto de origen hacia el destino final acordado con el cliente o proveedor.

Anexos

Anexo 1: Matriz de consistencia

Título	Formulación del problema	Objetivos	Variables e Indicadores	Población / Muestra	Diseño	Técnicas e instrumentos de recolección de datos	Método de análisis de datos
<p>“Propuesta de mejora del proceso de transporte de mercadería de la empresa</p> <p>Técnicas Reunidas de Talara S.A.C. para ahorrar costos de producción”</p>	<p><u>Pregunta general</u> ¿Qué efecto tendría la propuesta de implementación de un contrato de locación de servicio de transporte con una empresa nacional, en los avances de la obra y alteraciones de los costes de fletes?</p>	<p><u>Objetivo general</u> Elaborar una propuesta de mejora del proceso de transporte de mercadería de la empresa Técnicas Reunidas para ahorrar costos de producción</p>	<p>Costos de Producción</p> <p>Proceso de transporte</p>	<p><u>Población</u> Empresa de transportes de carga.</p>	<p>Investigación descriptiva no experimental</p>	<p><u>Técnicas</u> Observación</p> <p>Entrevista</p>	<p>Programa Excel</p> <p>Analítico</p> <p>Sintético</p> <p>Comparativo</p> <p>Deductivo</p>
	<p><u>Preguntas específicas</u> ¿Cómo influirá el realizar un diagnóstico del servicio de transporte de mercadería en la empresa? ¿Cómo influirá el determinar la eficiencia en el servicio de transporte de la mercadería en la empresa? ¿Cómo influirá elaborar una propuesta para mejorar el servicio de transportes en la empresa?</p>	<p><u>Objetivos específicos</u> - Diagnosticar la situación del área de transporte. - Determinar la eficiencia y el tipo de transporte por tipo de carga, en el sistema de transporte de los materiales adquiridos en ciudades fuera de la localidad. - Diseñar una propuesta para la mejora del proceso de transporte.</p>		<p><u>Muestra</u> Empresa de transportes Santa Gregoria S.R.L.</p> <p>Transportes Socorro Cargo Express</p>		<p><u>Instrumentos</u> Entrevistas</p> <p>Reporte órdenes compra locales</p> <p>Reporte compras Dummy</p> <p>Reporte OS&D</p> <p>Reporte de control de entregas</p>	

Anexo 2: Instrumentos de recolección de datos

2a. Entrevista al supervisor del almacén de la empresa Técnicas Reunidas de Talara S.A.C

A. Entrevista



Escuela Profesional de Ingeniería Industrial Entrevistas

Objetivo: La presente entrevista estará orientada a la recopilación de información sobre mejora del proceso de transporte de mercadería de la empresa Técnicas Reunidas de Talara S.A.C

Presentación

Como parte de mi proyecto de investigación de la escuela de Ingeniería de la Universidad Cesar Vallejo, estoy realizando una investigación para ahorrar costos de producción. La información proporcionada en esta entrevista es de carácter confidencial y solo será utilizada para los propósitos de la investigación.

I. Datos Informativos:

Empresa: Técnicas Reunidas de Talara S.A.C
Apellidos y nombres: Francisco Heredia Perez
Cargo: Supervisor de Almacén
Área: Almacén

II Información detallada

1.- ¿Qué tiempo tiene laborando en la empresa?

En la empresa tengo laborando 15 años

2.- ¿El transportista le informa sobre la llegada de las unidades?

Nos informa con cierta regularidad, se podría decir que un 85% de las veces.

3.- ¿El transportista les indica el peso y volumen de la carga que va a entregar?

Nos indica el peso y volumen de la mercadería que está transportando para nosotros estar preparados con los equipos necesarios para la descarga,

4.- ¿El transportista les indica el tipo de material que van a descargar (frágil, peligroso)?

Nos indica que tipo de material está transportando.

5.- ¿El transportista cuenta con personal para la carga y/o descarga de la mercadería?

Si cuenta

6.- ¿El personal del transportista cuenta con sus equipos de protección personal?

Si cuenta

7.- ¿El tiempo para carga y descarga es el apropiado?

El tiempo de carga y descarga está dentro de los tiempos esperados.

Anexo 2b: Reporte de órdenes de compra

Working Smarter		FIELD PURCHASE ORDER CONTROL SHEET 02070- MODERNIZACION REFINERIA TALARA									
F.P.O. No.	Date FFO	MONTH	MRF No.	SQR. No.	ReviSup.	Originator	Causa	Discipline	Item Description	Vendor Name	
207072400	04/01/2019	55	516	516	0	Jesus Vasquez	FC	ELECTRICAL	PLETINAS DE COBRE	CORPORACION INGENIERIA METAL	
207076775	04/01/2019	55	538	538	0	Cesar Benito	SE	PIPING	RESINA DERAKANE 8084	QUIMTIA S.A.	
207076776	04/01/2019	55	538	538	0	Cesar Benito	SE	PIPING	RESINA PALATAL A-430	MOTOREX	
207072370	04/01/2019	55	513	513	1	Patricia Espinoza	SE	ELECTRICAL	CABLE DE COBRE DESNUDO SEMIDURO	INDECO	
207078014	07/01/2019	55	517	517	0	Cesar Benito	FC	PIPING	VALVULAS DE SACRIFICIO	TUBISA	
207038103	08/01/2019	55	511	511	3	Borja Sanfeliz	SE	MECHANICAL	REPUESTOS PARA BOMBAS FLOWSERVE	FLOWSERVE PERU	
207072370	14/01/2019	55	514	514	2	Patricia Espinoza	SE	ELECTRICAL	CABLE PARA ALUMBRADO	INDECO	
207079033	15/01/2019	55	326	326	0	Laura de Quevedo	FC	PIPING	PIPING AND FITTING	CUÑADO	
207038103	16/01/2019	55	485-489-500	485-489-500	4	Borja Sanfeliz	SE	MECHANICAL	ESPACIADORES Y ELEMENTOS DE COUPLING DE BOMBAS	FLOWSERVE PERU	
207071480	18/01/2019	55	537	537	0	Julio Morales	EE	INSTRUM	ROTAMETROS	DICOM INGENIEROS	
207078016	21/01/2019	55	517	517	0	Cesar Benito	FC	PIPING	VALVULAS DE SACRIFICIO	ZURICH VALVES	
207072370	25/01/2019	55	557	557	3	Beatriz Hernandez	SE	ELECTRICAL	CABLE DE COBRE DESNUDO SEMIDURO	INDECO	
207072420	26/01/2019	55	557-559	557-559	0	Beatriz Hernandez	FC	ELECTRICAL	FUSIBLES RAPIDOS PARA RECTIFICADORES	DICOM INGENIEROS	
207071500	26/01/2019	55	540	540	0	Julio Morales	O	INSTRUM	MANTENIMIENTO Y CALIBRACION DE VALVULA	ADOLPHUS	
207079059	26/01/2019	55	562	562	0	Cesar Benito	FC	PIPING	FITTINGS PARA PAQUETES DE ESTACIONES DE DILUVIOS	POLIMETALES S.A.C.	
207079043	31/01/2019	55	565	565	5	Cesar Benito	FC	PIPING	FITTINGS	METALES ANDINOS	
207079058	07/02/2019	56	562	562-573	1	Cesar Benito	FC	PIPING	PIPE AND FITTINGS	POLIMETALES S.A.C.	
207071320	12/02/2019	56	575	575	1	Julio Morales	FC	INSTRUM	CABLE TIERRA AISLADO 35MM2	INDECO	
207078016	14/02/2019	56	517	517	1	Cesar Benito	FC	PIPING	VALVULAS DE SACRIFICIO	ZURICH VALVEG	
207072230	16/02/2019	56	583	583	1	Patricia Espinoza	SE	ELECTRICAL	TOMA DE SOLDADURAS	PROMELSA	
207071420	16/02/2019	56	578	578	1	Julio Morales	FC	INSTRUM	BULK MATERIAL	SOLUTION SUPPLY	
207075180	16/02/2019	56	330	330	0	Borja Sanfeliz	O	ONSTRUCT PRECO	FILTROS	GOULDS PUMPS INC	
207079043	20/02/2019	56	588	588	6	Cesar Benito	SE	PIPING	FITTINGS	METALES ANDINOS	
207075210	21/02/2019	56	581	581	0	Borja Sanfeliz	O	ONSTRUCT PRECO	FILTROS	FILTERS S.P.A	
207075170	26/02/2019	56	582	582	0	Borja Sanfeliz	O	ONSTRUCT PRECO	FILTROS	JOHN CRANE	
207072390	26/02/2019	56	550	550	1	Beatriz Hernandez	SE	ELECTRICAL	EMPALMES Q5 III	PROMELSA	
207075220	05/03/2019	57	582	582	0	Borja Sanfeliz	O	ONSTRUCT PRECO	FILTROS	HOERBIGER	
207079052	06/03/2019	57	595	595	3	Cesar Benito	EE	PIPING	JUNTAS DIELECTRICAS	BANFF SA	
207072440	14/03/2019	57	602	602	0	Beatriz Hernandez	FC	ELECTRICAL	SETAS DE PAROS DE BOTONERAS	DIPROGOL	
207078019	15/03/2019	57	277	277	0	Laura de Quevedo	EE	PIPING	VALVULAS	ADOLPHUS	
207078008	19/03/2019	57	394-440	394-440	0	Cesar Benito	EE	PIPING	VALVULAS	NIC INDUSTRIAL	
207071540	20/03/2019	57	569	569	0	Julio Morales	SE	INSTRUM	SOMBRILLAS TRANSMISORES	MAS ACERO	
207075250	23/03/2019	57	592	592	0	Belamino Guedez	SE	MECHANICAL	MATERIAL PARA AEROCENFRIADORES	LEPSA	
207071650	27/03/2019	57	603-619	603-619	0	Julio Morales	SE	INSTRUM	VALVULAS DE SOLENOIDE Y MANIFOLD	IVAPI	
207076776	01/04/2019	58	632	632	0	Cesar Benito	FC	PIPING	FIBRA DE VIDRIO MAT-450	MOTOREX	
207075250	03/04/2019	58	592	592	1	Belamino Guedez	SE	MECHANICAL	MATERIAL PARA AEROCENFRIADORES	LEPSA	
207071320	23/04/2019	58	642	642	2	Julio Morales	FC	INSTRUM	CABLE TIERRA AISLADO 6MM2	INDECO	
207072450	02/05/2019	59	622	622	0	Beatriz Hernandez	SE	ELECTRICAL	DESHIDRATADOR SILICA GEL	PROJECT SUPPLY AND SERVICE	
207071420	02/05/2019	59	652 - 657	652 - 657	2	Julio Morales	EE	INSTRUM	CODOS Y MATERIAL DE TUBING	SOLUTION SUPPLY	
207071480	02/05/2019	59	636	636	1	Julio Morales	SE	INSTRUM	MANOMETROS	DICOM INGENIEROS	
207079098	08/05/2019	59	662-665	662-665	0	Virginia Llorente	EE	PIPING	JUNTAS	VALVEG IMPORT	
207078022	09/05/2019	59	639	639	0	Virginia Llorente	FC	PIPING	VALVULAS	TUBISA	
207078023	09/05/2019	59	599	599	0	Cesar Benito	EE	PIPING	VALVULAS DE GLOBO	ADOLPHUS	
207078024	10/05/2019	59	639	639	0	Virginia Llorente	FC	PIPING	VALVULAS	NIC INDUSTRIAL	
207072450	10/05/2019	59	622	622	1	Beatriz Hernandez	SE	ELECTRICAL	DESHIDRATADOR SILICA GEL	PROJECT SUPPLY AND SERVICE	
207072480	11/05/2019	59	656	656	0	Beatriz Hernandez	EE	ELECTRICAL	KIT DE TERMINACIONES 3M	PROMELSA	
207072490	13/05/2019	59	640	640	0	Beatriz Hernandez	FC	ELECTRICAL	CINTAS DE FUSION	PROJECT SUPPLY AND SERVICE	
207072310	20/05/2019	59	396	396	0	Beatriz Hernandez	FC	ELECTRICAL	RELES AUXILIARES Y PINES DE FUSIBLE	PROVELEC	

7071540	29/05/2019	59	697	697	1	Juko Morales	O	INSTRUM	PLACAS DE MONTAJE PARA INSTALACION DE SOMBRILLAS	MAS ACERO
7078025	13/05/2019	60	713	713	0	Virginia Llorente	SE	PIPING	VALVULAS	FASTPACK
7030060	14/06/2019	60	709	709	5	Borja Sanfeliz	O	MECHANICAL	INSPECCION BOMBA AST-P-001-A	GOULDS PUMPS INC
7079069	17/06/2019	60	728	728	1	Virginia Llorente	VE	PIPING	PIPE AND FITTINGS	DINMESA
7071230	18/06/2019	60	273	273	3	Juko Morales	EE	INSTRUM	JUNCTION BOX	PROJECT SUPPLY AND SERVICE
7071230	20/06/2019	60	716	716	4	Juko Morales	EE	INSTRUM	ADAPTADORES PASIVOS DE FIBRA OPTICA	PROJECT SUPPLY AND SERVICE

Anexo 2c: Reporte de órdenes de compra Dummy

Req. No.	Date	Material Description	PO
IRF-020700221	9-Feb-18	24 PORT SC FIBRE PATCH PANEL PARA ACCESO APP	02078TRT10 - LINKCOM PERU
IRF-020700250	7-Mar-18	BOTONERA DE DISPARO-ABORTO DEL SISTEMA FM200 (DUAL ACTION)	02078TRT11 - HONEYWELL
IRF-020700258	2-Mar-18	INTERRUPTORES ES LOS ASPs DE LAS SUBESTACIONES SO5 Y SO9	02078TRT12 - GRUPO AGRA
IRF-020700259	2-Mar-18	JUNTAS DE TEFLON PARA BANDEJAS DE COLUMNA AM2-C-001	02078TRT13 - BANFF PERU
IRF-020700266	22-Mar-18	JUNTAS DE UNION DE BRIDAS ENTRE FCC-E-001 Y FCC-SV-004	02078TRT15 - COLEC
IRF-020700269	26-Mar-18	CABLE DE INTERCONEXION A LAS TARJETAS DE SISTEMAS DE CONTROL	02078TRT14 - BENITES
IRF-020700289	20-Apr-18	TORNILLERIA PARA COLUMNA FCC-C-305	02078TRT16 - CONSORCIO ING. METALURGIA
IRF-020700290	21-Apr-18	BORNERAS Y ACCESORIOS PARA EL MARSHALLING PANEL	02078TRT17 - ANIXTER
IRF-020700290	21-Apr-18	BORNERAS Y ACCESORIOS PARA EL MARSHALLING PANEL	02078TRT19 - ISA INDUSTRIAL
IRF-020700290	21-Apr-18	BORNERAS Y ACCESORIOS PARA EL MARSHALLING PANEL	02078TRT20 - ISA INDUSTRIAL
IRF-020700294	25-Apr-18	CABLE DE INTERCONEXION A LAS TARJETAS DE SISTEMAS DE CONTROL	02078TRT18 - PROMELSA
IRF-020700295	26-Apr-18	JUNTAS PARA BANDEJAS DE LA COLUMNA AM2-C-001	02078TRT21 - DORICH & WATKINS
IRF-020700299	4-May-18	GRAPAS DE FIJACION DE RESISTENCIAS DE UNION DE HDPE PARA LINEAS OILY WATER Y RAIN WATER	02078TRT22 - HIGHER PERU
IRF-020700299	4-May-18	GRAPAS DE FIJACION DE RESISTENCIAS DE UNION DE HDPE PARA LINEAS OILY WATER Y RAIN WATER	02078TRT23 - HIGHER PERU
IRF-020700303	8-May-18	PICAS DE PUESTA A TIERRA PARA ATERRAR BANDEJAS Y TUBERIAS AREA TKS	02078TRT24 - GRUPO AGRA
IRF-020700309	17-May-18	CUPON DE CORROSION DV3-CC-01601	02078TRT28 - INTRIAL (CANCELADO)
IRF-020700313	24-May-18	MANGAS TERMOCONTRAIBLES PARA CONEXION DEL DUCTOS DE BARRAS BD-2-SE4-01-AL SWICHGEAR	02078TRT25 - EECOL ELECTRIC
IRF-020700314	24-May-18	MUELLES DE FUERZA CONSTANTE PARA PUESTA A TIERRA DE LA ARMADURA DE CABLE	02078TRT27 - PROMELSA (CANCELADO)
IRF-020700319	30-May-18	GRASA PARA ROSCADO DE PRENSAS EN LOS TRANSMISORES	02078TRT26 - CYW SERVICIOS Y REPRESENTACION
IRF-020700350	22-Jun-18	CARTELAS PARA PLATAFORMA EN EQUIPO FCC-T-410	02078TRT32 - CORPORACION INGENIERIA
IRF-020700354	2-Jul-18	TERMINALES DE CONEXION DE MT	02078TRT30 - EECOL
IRF-020700358	4-Jul-18	CONECTORES MACHOS PARA INTALACION DE PANELES NEUMATICOS	02078TRT29 - SOLUTIONS SUPPLY
IRF-020700365	6-Jul-18	BORNERAS PARA PDP DE EDIFICACIONES	02078TRT31 - INTABLEC
IRF-020700367	9-Jul-18	VALVULA DE VENTEO PARA BOMBA GLP-P-001-A (API PLAN)	02078TRT34 - JOHN CRANE
IRF-020700368	11-Jul-18	CHAPAS DE ACERO INOXIDABLE Y ALIADOS	02078TRT33 - JN ACEROS
IRF-020700376	20-Jul-18	MANGAS TERMOCONTRAIBLES PARA REPARACION DE CUBIERTAS EXTERNAS DE CABLES DE 33KV DE BUZONE	02078TRT35 - PROMELSA
IRF-020700389	26-Jul-18	TERMINALES DE MT	02078TRT36 - EECOL ELECTRIC
IRF-020700395	30-Jul-18	RELE DE 24VDC PARA LOS PS	02078TRT37 - PROJECT SUPPLY AND SERVICES
IRF-020700399	3-Aug-18	FUSIBLES RAPIDOS PARA RECTIFICADORES Y UPS	02078TRT38 - GEWALT PERU
IRF-020700415	28-Aug-18	VALVULAS LIFT CHECK	02078TRT42 - ABSISA
IRF-020700421	5-Sep-18	TERMINALES DE CONEXION DE MT	02078TRT39 - EECOL ELECTRIC
IRF-020700431	11-Sep-18	MUELLES DE FUERZA CONSTANTE PARA PUESTA A TIERRA DE CABLES (INTERCONEXIONES GABINETES Y EQUIPOS)	02078TRT41 - PROMELSA
IRF-020700432	13-Sep-18	MATERIAL PARA SISTEMA SCADA	02078TRT40 - TELMARK
IRF-020700432	13-Sep-18	MATERIAL PARA SISTEMA SCADA	02078TRT43 - VTAS. Y REP. PIMENTEL
IRF-020700448	28-Sep-18	CONECTORES PARA INSTALACION DE POSICIONADOR EN VALVULAS	02078TRT44 - AVE FENIX
IRF-020700459	5-Oct-18	BORNERAS PARA CAJAS DE CONEXIONADO	02078TRT45 - PSS
IRF-020700481	25-Oct-18	RELE DE 24VDC PARA LOS MODULOS DE CONTROL	02078TRT46 - PSS
IRF-020700485	31-Oct-18	INTERRUPTOR PARA TABLERO DE SERVICIOS NORMALES DE TOPICO NUEVO (LASP-SE1-03)	02078TRT47 - DICOM
IRF-020700515	6-Dec-18	TERMINALES DE COMPRESION PARA CABLES	02078TRT51 - DICOM
IRF-020700522	7-Dec-18	EMPAQUES PARA BRIDAS DE DRENAJE DEL COMPRESOR HTD-K-001	02078TRT48 - BANFF
IRF-020700533	21-Dec-18	PERNOS PARA ANALIZADORES AXENS RCA-001 y 003	02078TRT50 - ACILASAC
IRF-020700534	21-Dec-18	JUNTAS PARA ANALIZADORES AXENS RCA-001 y 003	02078TRT49 - COLEC
IRF-020700539	3-Jan-19	DETECTORES DE HUMO	02078TRT52 - HONEYWELL
IRF-020700540	3-Jan-19	TRANSPORTE Y EVALUACION DE VALVULA HTN-FV-00701	02078TRT53 - ADOLPHUS
IRF-020700542	7-Jan-19	VARILLA DE DOBLE ROSCA PARA INSTALACION MUELLE 001-TL-FCC-003	02078TRT55 - MAS ACERO
IRF-020700544	8-Jan-19	MICROFONO Y CARGADOR DE RADIO DE SOBREMESA MULTIPLE IMPRESION	02078TRT60 - SERCOM
IRF-020700546	10-Jan-19	PERNOS PARA MONTAJE DEL CLARIFICADOR FCC-Z-203	02078TRT57 - AFINES & DERIVADOS

Req. No.	Date	Material Description	PO
MRF-020700547	10-Jan-19	BARRAS DE ACERO AL CARBONO PARA INSTALACION DE MUELLES	02078TRT58 - MAS ACERO
MRF-020700548	10-Jan-19	SOPORTE DE PLASTICO PARA SUJECION DE PANELES	02078TRT54 - MTLAB SAC
MRF-020700549	10-Jan-19	TERMINALES COMPRESION PARA CABLE	02078TRT56 - DICOM
MRF-020700550	12-Jan-19	EMPALMES PARA CABLE 3 X 120MM2	02078TRT61 - HIGHER PERU
MRF-020700552	16-Jan-19	PERNOS PARA FIJACION DE LOS MUELLES Y SOPORTES DE LINEAS DE TRANSFERENCIA	02078TRT59 - POLIMETALES
MRF-020700552	16-Jan-19	PERNOS PARA FIJACION DE LOS MUELLES Y SOPORTES DE LINEAS DE TRANSFERENCIA	02078TRT62 - MAS ACERO
MRF-020700552	16-Jan-19	PERNOS PARA FIJACION DE LOS MUELLES Y SOPORTES DE LINEAS DE TRANSFERENCIA	02078TRT63 - CORPORACION ING. META
MRF-020700552	16-Jan-19	PERNOS PARA FIJACION DE LOS MUELLES Y SOPORTES DE LINEAS DE TRANSFERENCIA	02078TRT71 - MAS ACERO
MRF-020700558	18-Jan-19	PERNERIA	02078TRT64 - MAS ACERO
MRF-020700557	18-Jan-19	MATERIAL DE PUESTA A TIERRA EN EDIFICIOS	02078TRT70 - GRUPO AGRA
MRF-020700558	21-Jan-19	VARILLAS DE CONEXION CON EL MUELLE Y TENSOR DE AJUSTE	02078TRT65 - MAS ACERO
MRF-020700558	21-Jan-19	VARILLAS DE CONEXION CON EL MUELLE Y TENSOR DE AJUSTE	02078TRT66 - MAS ACERO
MRF-020700560	23-Jan-19	ACCESORIOS PARA INSTALACION DE SENSORES DE VIBRACION	02078TRT76 - JOJA SAC
MRF-020700560	23-Jan-19	ACCESORIOS PARA INSTALACION DE SENSORES DE VIBRACION	02078TRT77 - JOJA SAC
MRF-020700564	26-Jan-19	CINTAS PARA KIT DE TERMINACIONES	02078TRT67 - PROMELSA
MRF-020700571	4-Feb-19	CAJA DE TERMINALES PARA MOTORES AM2-MP-001-A/B y WS2-MP-006-A/B	02078TRT68 - ERIE SRL
MRF-020700571	4-Feb-19	CAJA DE TERMINALES PARA MOTORES AM2-MP-001-A/B y WS2-MP-006-A/B	02078TRT69 - ERIE SRL
MRF-020700579	12-Feb-19	FILTROS PARA EL ARRANQUE DE COMPRESORES HITACHI	02078TRT72 - MICROFILTRACION
MRF-020700579	12-Feb-19	FILTROS PARA EL ARRANQUE DE COMPRESORES HITACHI	02078TRT73 - UTECO
MRF-020700585	18-Feb-19	PERNERIA PARA CERRAMIENTOS-CUBIERTAS DE ESTRUCTURAS FCK	02078TRT74 - BRL PERNOS IMPORT
MRF-020700589	20-Feb-19	PERNOS Y TUERCAS PARA INSTALACION DE BRIDAS	02078TRT75 - MAS ACERO
MRF-020700598	5-Mar-19	CAJA DE TERMINALES MOTOR HTN-MP-007-B	02078TRT83 - WEG PERU S.A.
MRF-020700601	7-Mar-19	MATERIAL PARA LAS MODIFICACIONES DE ISOS POR CAMBIOS DE DISEÑO	02078TRT79 - BANFF
MRF-020700605	9-Mar-19	PATCH CORDS PARA SISTEMA SCADA	02078TRT80 - TECNOFIBRAS
MRF-020700610	12-Mar-19	PUENTES DE BORNAS PARA CONEXIONADO DE SISTEMA PAGA	02078TRT78 - SYZ COMINSA SRL
MRF-020700615	19-Mar-19	JUNTAS ESPIROMETALICAS PARA RESERVA YU REPOSICION POR ROTURA	02078TRT82 - COLEC
MRF-020700616	19-Mar-19	BULK MATERIAL PARA PANELES DE LOS ANALIZADORES (VALVULAS)	02078TRT81 - LA LLAVE
MRF-020700617	19-Mar-19	BULK MATERIAL PARA MONTAJE DE HOOK UPS	02078TRT94 - SOLUTION SUPPLY
MRF-020700620	22-Mar-19	MATERIALES PARA LEVANTAMIENTO DE FALTAS EN EDIFICIOS	02078TRT87 - AYN
MRF-020700620	22-Mar-19	MATERIALES PARA LEVANTAMIENTO DE FALTAS EN EDIFICIOS	02078TRT88 - AYL TRADE
MRF-020700620	22-Mar-19	MATERIALES PARA LEVANTAMIENTO DE FALTAS EN EDIFICIOS	02078TRT89 - DICOM
MRF-020700620	22-Mar-19	MATERIALES PARA LEVANTAMIENTO DE FALTAS EN EDIFICIOS	02078TRT95 - BRL PERNOS
MRF-020700620	22-Mar-19	MATERIALES PARA LEVANTAMIENTO DE FALTAS EN EDIFICIOS	02078TRT91 - PROMELSA
MRF-020700620	22-Mar-19	MATERIALES PARA LEVANTAMIENTO DE FALTAS EN EDIFICIOS	02078TRT90 - MODEPSA [CANCELADO]
MRF-020700620	22-Mar-19	MATERIALES PARA LEVANTAMIENTO DE FALTAS EN EDIFICIOS	02078TRT92 - SYZCOMINSA
MRF-020700621	23-Mar-19	MATERIALES PARA LEVANTAMIENTO DE FALTAS EN EDIFICIOS	02078TRT84 - PROJECT SUPPLY
MRF-020700621	23-Mar-19	MATERIALES PARA LEVANTAMIENTO DE FALTAS EN EDIFICIOS	02078TRT87 - AYN
MRF-020700625	28-Mar-19	PERNOS PARA PARA PAQUETES DE PRUEBA	02078TRT85 - ACILASAC
MRF-020700630	29-Mar-19	TERMINALES DE COMPRESION	02078TRT86 - DICOM INGENIEROS
MRF-020700631	29-Mar-19	VALVULAS DE COMPUERTA (EPDM) Y BRIDAS DE PVC	02078TRT93 - BANFF
MRF-020700635	3-Apr-19	PERNOS PARA BRIDAS CIEGAS DE SELLOS DE BOMBAS (PLANES 53B y PIT)	02078TRT96 - FEJUCY
MRF-020700641	9-Apr-19	PERNOS ESTRUCTURALES PARA FIJACION DE EQUIPOS	02078TRT97 - MODEPSA
MRF-020700645	12-Apr-19	PLANCHAS DE MONTAJE PARA PANEL DE PURGA DE AIRE DE LOS DETECTORES DE LLAMAS	02078TRT99 - MAS ACERO
MRF-020700646	13-Apr-19	MANOMETRO PARA PAR-PG-00171B	02078TRT98 - CIPSAC
MRF-020700650	25-Apr-19	PUSH BUTTON DE PANELES DE IGNICION DE HORNO DP1-HS-101	02078TRT102 - PRECISION PERU
MRF-020700653	25-Apr-19	MATERIAL PARA TRABAJOS DE LOS SISTEMAS FM200	02078TRT100 - DINMESA

Req. No.	Date	Material Description	PO
MRF-020700659	30-Apr-19	MATERIALES PARA LEVANTAMIENTO DE FALTAS EN EDIFICIOS	02078TRTA2 - DICOM
MRF-020700667	9-May-19	PATCH CORDS PARA SISTEMA SCADA	02078TRT103 - TECNOFIBRA
MRF-020700670	10-May-19	PLETINAS DE COBRE	02078TRT104 - CIM
MRF-020700675	13-May-19	MATERIALES PARA LEVANTAMIENTO DE FALTAS EN EDIFICIOS	02078TRTA3 - AYN
MRF-020700675	13-May-19	MATERIALES PARA LEVANTAMIENTO DE FALTAS EN EDIFICIOS	02078TRTA4 - AYL
MRF-020700681	17-May-19	TOMAS DE SOLDADURA	02078TRTA1 - PROMELSA
MRF-020700686	20-May-19	MATERIAL PARA LEVANTAMIENTO DE FALTA DE EDIFICIOS	02078TRTB0 - JFCORP
MRF-020700686	20-May-19	MATERIAL PARA LEVANTAMIENTO DE FALTA DE EDIFICIOS	02078TRTB2 - PROMELSA
MRF-020700686	20-May-19	MATERIAL PARA LEVANTAMIENTO DE FALTA DE EDIFICIOS	02078TRTB3 - AYL
MRF-020700686	20-May-19	MATERIAL PARA LEVANTAMIENTO DE FALTA DE EDIFICIOS	02078TRTB4 - HILTI
MRF-020700686	20-May-19	MATERIAL PARA LEVANTAMIENTO DE FALTA DE EDIFICIOS	02078TRTB5 - AYL
MRF-020700686	20-May-19	MATERIAL PARA LEVANTAMIENTO DE FALTA DE EDIFICIOS	02078TRTB6 - PROMELSA
MRF-020700686	20-May-19	MATERIAL PARA LEVANTAMIENTO DE FALTA DE EDIFICIOS	02078TRTB7 - SIGELEC
MRF-020700686	20-May-19	MATERIAL PARA LEVANTAMIENTO DE FALTA DE EDIFICIOS	02078TRTB8 - AYN
MRF-020700692	24-May-19	MATERIAL ELECTRICO	02078TRTA5 - PROMELSA
MRF-020700693	24-May-19	BULK MATERIAL (ESPARRAGOS)	02078TRTB1 - ACILASAC
MRF-020700701	30-May-19	MANGAS TERMOCONTRAIBLES PARA CUBIERTAS DE CABLES DE MT	02078TRTB9 - SYZCOMINSA
MRF-020700707	5-Jun-19	CABLE Y CAJA PARA CONECTAR LA TV DEL SCADA	02078TRTC1 - PROCONT
MRF-020700708	4-Jun-19	MATERIALES DE SOPORTE Y FIJACIÓN DE ELEMENTOS DE TEMPERATURA	02078TRTC0 - MAS ACERO
MRF-020700722	12-Jun-19	PRENSAESTOPAS	02078TRTC3 - EESA (CANCELADO)
MRF-020700727	12-Jun-19	GRASA PARA ROSCADO DE PRENSAS EN LOS TRANSMISORES	02078TRTC2 - CYW
MRF-020700727	12-Jun-19	GRASA PARA ROSCADO DE PRENSAS EN LOS TRANSMISORES	02078TRTC4 - CYW
MRF-020700729	15-Jun-19	MATERIAL PARA LEVANTAMIENTO DE FALTA DE EDIFICIOS	02078TRTC7 - HILTI
MRF-020700731	18-Jun-19	DIODOS PARA TABLEROS DE CONTROL	02078TRTC6 - DICOM

Anexo 2d: Reporte de OS&D (Overall, Shortage and damage)

O.S.& D. CONTROL SHEET

Project: -
Client: -

O.S.&D. Report Nf	MRR NR	O.S.&D. Created Date	O.S.&D. Closed Date	P.O. Nf	O.S.&D. Qty	Unit	Requested Action	Action Taken	Ext
OSD 0848	MRR 0220	27/01/2017	28/01/2019	207005060	0	un	Presented deviation in pump mounting pads planarity. 24/08/2018 JDZ: REV. 01 AXIS WITH ECCENTRICITY OUT OF TOLERANCE. 28/01/2019 JDZ: Fabricante llevó a cabo la reparación de los elementos dañados.	JMS 06/09/2018 Se envía reporte al proveedor... JMS 31/08/2018 FLOWSERVE ha estado en obra. Pido reporte completo con acción a tomar.	ISAIZ
OSD 0847	MRR 0821	15/07/2017	22/02/2019	207005061	1	un	Painting Cracked. 22/02/2019 JDZ: Registrada como contracargo.	JMS 06/09/2018 Estamos a la espera de que OBRA decida acción a tomar... JMS 01/04/2018 Pendiente de obra, no se quiere desmontar, ver si se pinta en	ISAIZ
OSD 0521	MRR 1523	18/08/2018	28/01/2019	207005061	0	un	DRAIN SUPPORTS INSTALLED WITH EPOXY RESIN AND FOR SILICONE. REV. 01 18/08/2018 JDZ: CCUPUNG ECCENTRICITY OUT OF RANGE. 28/01/2019 JDZ: Fabricante llevó a cabo la reparación de los elementos dañados.	JMS 06/09/2018 Mail al proveedor con OSD. OSD from 518 to 529 same issue... JMS 20/09/2017. Welding procedure has been requested to ITT. Subcontractor has already received instruction for welding... Work hours will be	ISAIZ
OSD 0670	MRR 1676	05/01/2018	21/02/2019	207015030	0	un	Rev.00 Inoperative sensor TKS-IGD-00111 (See report attached). Rev. 01 Inoperative sensor DP1-IGD-00150. (See report attached). 21/02/2019 JDZ: fabricante envió repuestos.	ISG Detector TKS-IGD-00121 enviado en TAL-2068-ESPAÑA. JMS 25/09/2018 Material en aduana, entrega proxima... JMS 22/06/2018 REMINDER A HW. JMS 24/01/18 vendor reply sent to site.. Waiting further information... 05/02/2018 Mail with HW reply to site.. If no further information is required please CLOSE	ISAIZ
OSD 0817	MRR 1664	14/03/2018	20/02/2019	207012120	0	un	REV 0 - INCORRECTA POSICION DE MARCA (BLANCA). INDICADOR DE POSICION DE SELECTOR. REV 1 - OSD TYPE DAMAGED 20/12/2018 JDZ: MULTILIN 650 relay of SWS-0-SC5-01 column A1 does not turn on when operating voltage is	ev.1. EL proveedor enviará un rele para sustituir el roto, que tenemos que devolver.. 20-03-2018: Se viene reparando en obra, se generara contra-cargo del subcontratista al vendor o fabricante.	ISAIZ
OSD 0854	MRR 2005	14/04/2018	15/02/2019	207010510	1	un	15/02/2019 JDZ: "Se ha registrado OS&D para generar contra cargo".	JMS 28/08/2018 Reclamo a obra status. JMS 19/04/2018 Mail a NUOVA pidiendo soporte	ISAIZ
OSD 0855	MRR 2005	14/04/2018	15/02/2019	207010510	1	un	15/02/2019 JDZ: "Se ha registrado OS&D para generar contra cargo".	JMS 28/08/2018 Reclamo a obra status. JMS 19/04/2018 Mail a NUOVA pidiendo soporte	ISAIZ
OSD 0856	MRR 2005	14/04/2018	15/02/2019	207010510	1	un	15/02/2019 JDZ: "Se ha registrado OS&D para generar contra cargo".	JMS 28/08/2018 Reclamo a obra status. JMS 19/04/2018 Mail a NUOVA pidiendo soporte	ISAIZ
OSD 0857	MRR 2005	14/04/2018	15/02/2019	207010510	1	un	15/02/2019 JDZ: "Se ha registrado OS&D para generar contra cargo".	JMS 28/08/2018 Reclamo a obra status. JMS 19/04/2018 Mail a NUOVA pidiendo soporte	ISAIZ
OSD 0858	MRR 2005	14/04/2018	15/02/2019	207010510	1	un	15/02/2019 JDZ: "Se ha registrado OS&D para generar contra cargo".	JMS 28/08/2018 Reclamo a obra status. JMS 19/04/2018 Mail a NUOVA pidiendo soporte	ISAIZ
OSD 0862	MRR 3328	17/04/2018	15/02/2019	207012100	0	un	DESPRENDIMIENTO DE PINTURA, BANDEJA BASE DEFORMADA, ANGULO DEFORMADO, FALTAN Y SOBРАН ELEMENTOS. 15/02/2019 JDZ: fabricante	JMS 31/05/2018 Envio del material con TAL-1866-TURQUIA. JMS 20/04/2018 Envio report OSD a proveedor... JMS 07/05/2018 recibimos respuesta incompleta	ISAIZ
OSD 0863	MRR 3328	17/04/2018	15/02/2019	207012100	0	un	DESPRENDIMIENTO DE PINTURA, BANDEJA BASE DEFORMADA, ANGULO DEFORMADO, FALTAN Y SOBРАН ELEMENTOS. 15/02/2019 JDZ: fabricante	JMS 31/05/2018 Envio del material con TAL-1866-TURQUIA. JMS 20/04/2018 Envio report OSD a proveedor... JMS 07/05/2018 respuesta incompleta del	ISAIZ
OSD 0868	MRR 1642	27/04/2018	15/02/2019	207003660	1	un	15/02/2019 JDZ: "Se ha registrado OS&D para generar contra cargo".	JMS 28/05/2018 Contracargo. No acción de activación	ISAIZ
OSD 0869	MRR 0220	27/04/2018	28/01/2019	207005060	1	un	28/01/2019 JDZ: Fabricante llevó a cabo la reparación de los elementos dañados.	JMS 06/09/2018 Obra tiene que confirmar si se puede cerrar la OSD. JMS 07/08/2018 OBRA ver con Borja si se puede cerrar. JMS 07/05/2018 Recuerdo a obra que si hace falta acción de activación que lo digan. JMS 07/04/2018 A parte hay otra bomba más con daños : FCK-P-214-A, aviso a obra.. FLOWSERVE ha comunicado a obra que en la proxima visita a obra solucionaran ambos problemas...	ISAIZ
OSD 0880	MRR 1316	04/05/2018	13/08/2018	207010510	1	un	JDZ 13/08/2018 VENDOR ENVIÓ AGUJAS DE REEMPLAZO, MANÓMETRO	JMS 07/05/2018 se envía reporte al proveedor	ISAIZ
OSD 0881	MRR 1316	04/05/2018	15/02/2019	207010510	1	un	JDZ 13/08/2018 DESPUÉS DE INSTALACA AGUJA DE REPUESTO, SE ENCONTRÓ	24-10-2018 Juan Jose llevará el material a obra.. JMS 03/09/2018 Se han	ISAIZ

OSD 0900	MRR 1829	28/05/2018	15/02/2019	207003420	0 un	No llegaron 2440 arandelas de material A-240 Tp.4105 y 2030 arandelas de material A-240 Tp.304H, Se requiere inmediata reposición., 14/08/2018: JDZ: Fabricante envió material de reposición. 26/09/2018 JDZ: REV.01 OSD TYPE SHORT No llegaron bandas de terminación., 24/11/2018 JDZ: Fabricante envió arandelas de reposición., 15/02/2019 JDZ: "Se ha registrado OS&D para NO LLEGARON 26 PZAS SEGÚN LAS SIGUIENTE SERIES N° (Cantidades) : .	02-10: Rev.1 Las bandas de terminación las va a proporcionar el subcontratista, posible contracargo., 28-09 Enviada rev. 01 OSD al proveedor. JMS 01/08/2018 Resto de arandelas enviadas con TAL-1935-ESPAÑA. JMS 30/05/2018 Material se envía con TAL-1864-ESPAÑA, pasar coste transporte a IDESA. JMS se reclaman arandelas al proveedor.. JMS 18-06-2018 Fabricante envió material JMS 19/09/2018 Emmerson envía material con DHL TAL-1992-ESPAÑA., JMS	ISAIZ
OSD 0906	MRR 3451	01/06/2018	11/02/2019	207011350	0 st			ISAIZ
OSD 0919	MRR 3275	22/06/2018	15/02/2019	207012722	0 ml	15/02/2019 JDZ: "Se ha registrado OS&D para generar contra cargo".	JMS 25/09/2019 Es contra cargo, pido que cierren OSD., JMS 06/08/2018	ISAIZ
OSD 0920	MRR 3275	22/06/2018	15/02/2019	207012722	0 ml	15/02/2019 JDZ: "Se ha registrado OS&D para generar contra cargo".	JMS 25/09/2018 Si es contra cargo , cerrar OSD. JMS 06/08/2018 Reclamo	ISAIZ
OSD 0924	MRR 2005	28/06/2018	15/02/2019	207010510	0 un	15/02/2019 JDZ: "Se ha registrado OS&D para generar contra cargo".	JMS 06/09/2018 Se informa a NUOVA FIMA que la reparación tiene un coste	ISAIZ
OSD 0925	MRR 2005	28/06/2018	15/02/2019	207010510	0 un	15/02/2019 JDZ: "Se ha registrado OS&D para generar contra cargo".	JMS 06/09/2018 Desde obra nos dicen que el coste de reparación puede que	ISAIZ
OSD 0929	MRR 1286	04/07/2018	08/02/2019	207003431	0 un	11/10/2018 JDZ REV. 01 : OSD TYPE NOT TO SPEC : . 1. Support Ring at Level	ISD 22/10/2018 Rev. 02 OSD enviada al proveedor.. ISG 30/08/2018 Maerial	ISAIZ
OSD 0944	MRR 1123	22/07/2018	21/02/2019	207010410	0 un	21/02/2019 JDZ: Fabricante envió repuestos.	ISG Material enviado en TAL-2068-ESPAÑA. JMS 25/09/2018 Se reclama acción	ISAIZ
OSD 0945	MRR 1123	22/07/2018	21/02/2019	207010410	0 un	21/02/2019 JDZ: Fabricante envió repuestos.	ISG Material enviado en TAL-2068-ESPAÑA. JMS 25/09/2018 Se reclama acción	ISAIZ
OSD 0946	MRR 1624	23/07/2018	21/02/2019	207010410	0 un	21/02/2019 JDZ: Fabricante envió repuestos.	ISG Material enviado en TAL-2068-ESPAÑA. JMS 25/09/2018 Se reclama acción	ISAIZ
OSD 0947	MRR 1624	23/07/2018	21/02/2019	207010410	0 un	21/02/2019 JDZ: Fabricante envió repuestos.	ISG Material enviado en TAL-2068-ESPAÑA. JMS 25/09/2018 Se reclama acción a HW. JMS 06/08/2018 Se pasa OSD al proveedor	ISAIZ
OSD 0949	MRR 1651	23/07/2018	21/02/2019	207010410	0 un	21/02/2019 JDZ: Fabricante envió repuestos.	ISG Material enviado en TAL-2068-ESPAÑA. JMS 25/09/2018 Se reclama acción	ISAIZ
OSD 0950	MRR 1415	23/07/2018	21/02/2019	207010410	0 un	21/02/2019 JDZ: Fabricante envió repuestos.	JMS 25/09/2018 Se reclama acción a HW. JMS 06/08/2018 No tengo informe	ISAIZ
OSD 0953	MRR 1135	23/07/2018	20/02/2019	207015020	0 un	20/02/2019 JDZ: Faustino Rafael Polito ha indicado que se ha solucionado en	JMS 26/09/2018 Reminder a obra. JMS 01/08/2018 Insisto con HW. JMS el	JSTOICO
OSD 0956	MRR 0220	23/07/2018	28/01/2019	207005060	0 un	28/01/2019 JDZ: Fabricante llevó a cabo la reparación de los elementos	JMS 28/08/2018 Se ha conseguido que FLOW reponga las cajas, ahora hay que	ISAIZ
OSD 0957	MRR 0220	23/07/2018	28/01/2019	207005060	0 un	28/01/2019 JDZ: Fabricante llevó a cabo la reparación de los elementos	JMS 28/08/2018 FLOWSERVE va a realizar el cambio de las cajas, queda por	ISAIZ
OSD 0966	MRR 1415	04/08/2018	21/02/2019	207010410	1 un	21/02/2019 JDZ: Fabricante envió repuestos.	ISG Material enviado en TAL-2068-ESPAÑA. JMS 25/09/2018 Se reclama acción	ISAIZ
OSD 0983	MRR 0223	09/08/2018	28/01/2019	207005060	1 un	28/01/2019 JDZ: Fabricante llevó a cabo la reparación de los elementos	JMS 06/09/2018 Proveedor asume el cambio de caja y envía técnico a obra..	ISAIZ
OSD 0984	MRR 0223	09/08/2018	28/01/2019	207005060	1 un	28/01/2019 JDZ: Fabricante llevó a cabo la reparación de los elementos	JMS 06/09/2018 Proveedor ha asumido el cambio de caja, enviará técnico a	ISAIZ
OSD 1011	MRR 0223	24/08/2018	28/01/2019	207005060	0 un	28/01/2019 JDZ: Fabricante llevó a cabo la reparación de los elementos	JMS 06/09/2018 Se envía reporte al proveedor.. JMS 31/08/2018 FLOWSERVE	ISAIZ
OSD 1012	MRR 0223	24/08/2018	28/01/2019	207005060	0 un	28/01/2019 JDZ: Fabricante llevó a cabo la reparación de los elementos	JMS 06/09/2018 Se envía reporte al proveedor.. JMS 31/08/2018 Ha estado	ISAIZ
OSD 1013	MRR 0223	24/08/2018	28/01/2019	207005060	0 un	28/01/2019 JDZ: Fabricante llevó a cabo la reparación de los elementos	JMS 06/09/2018 Se envía reporte al proveedor.. JMS 31/08/2018 Ha estado	ISAIZ
OSD 1014	MRR 0223	24/08/2018	28/01/2019	207005060	0 un	28/01/2019 JDZ: Fabricante llevó a cabo la reparación de los elementos	JMS 06/09/2018 Paso reporte a FLOWERVE. JMS 31/08/2018 FLOWSERVE ha	ISAIZ
OSD 1015	MRR 0223	24/08/2018	28/01/2019	207005060	0 un	28/01/2019 JDZ: Fabricante llevó a cabo la reparación de los elementos	JMS 06/09/2018 Se envía reporte al proveedor.. JMS 31/08/2018 FLOWSERVE	ISAIZ
OSD 1016	MRR 0223	24/08/2018	28/01/2019	207005060	0 un	28/01/2019 JDZ: Fabricante llevó a cabo la reparación de los elementos	JMS 06/09/2018 Se envía reporte al proveedor.. JMS 31/08/2018 FLOWSERVE	ISAIZ
OSD 1017	MRR 0194	24/08/2018	28/01/2019	207005060	0 un	28/01/2019 JDZ: Fabricante llevó a cabo la reparación de los elementos	JMS 06/09/2018 Se envía reporte al proveedor.. JMS 31/08/2018 no tengo	ISAIZ
OSD 1018	MRR 0194	24/08/2018	28/01/2019	207005060	0 un	28/01/2019 JDZ: Fabricante llevó a cabo la reparación de los elementos	JMS 06/09/2018 Se envía reporte al proveedor.. JMS 31/08/2018 No tengo	ISAIZ
OSD 1019	MRR 0884	24/08/2018	28/01/2019	207005040	0 un	28/01/2019 JDZ: Fabricante llevó a cabo la reparación de los elementos	JMS 06/09/2018 Se envía reporte al proveedor.	ISAIZ
OSD 1020	MRR 0188	24/08/2018	28/01/2019	207005060	0 un	28/01/2019 JDZ: Fabricante llevó a cabo la reparación de los elementos	JMS 06/09/2018 Se envía reporte al proveedor.. JMS 31/08/2018 No tengo	ISAIZ
OSD 1021	MRR 0223	24/08/2018	28/01/2019	207005060	0 un	28/01/2019 JDZ: Fabricante llevó a cabo la reparación de los elementos	JMS 06/09/2018 Se envía reporte al proveedor. JMS 31/08/2018 No tengo	ISAIZ
OSD 1022	MRR 0193	24/08/2018	28/01/2019	207005060	0 un	28/01/2019 JDZ: Fabricante llevó a cabo la reparación de los elementos	JMS 06/09/2018 Se envía reporte al proveedor.. JMS 31/08/2018 NO TENGO	ISAIZ
OSD 1023	MRR 0193	24/08/2018	28/01/2019	207005060	0 un	28/01/2019 JDZ: Fabricante llevó a cabo la reparación de los elementos	JMS 06/09/2018 Se envía reporte al proveedor.. JMS 31/08/2018 No tengo	ISAIZ
OSD 1024	MRR 0188	24/08/2018	28/01/2019	207005060	0 un	28/01/2019 JDZ: Fabricante llevó a cabo la reparación de los elementos	JMS 06/09/2018 Se envía reporte al proveedor.. JMS 31/08/2018 No tengo	ISAIZ
OSD 1025	MRR 0609	24/08/2018	28/01/2019	207005060	0 un	28/01/2019 JDZ: Fabricante llevó a cabo la reparación de los elementos	JMS 06/09/2018 Se envía reporte al proveedor.. JMS 31/08/2018 No tengo	ISAIZ
OSD 1026	MRR 0676	24/08/2018	28/01/2019	207005060	0 un	28/01/2019 JDZ: Fabricante llevó a cabo la reparación de los elementos	JMS 06/09/2018 Se envía reporte al proveedor.. JMS 31/08/2018 No tengo	ISAIZ
OSD 1028	MRR 1217	24/08/2018	28/01/2019	207005060	0 un	28/01/2019 JDZ: Fabricante llevó a cabo la reparación de los elementos	JMS 06/09/2018 Se envía reporte al proveedor.. JMS 31/08/2018 no tengo	ISAIZ
OSD 1029	MRR 1116	24/08/2018	28/01/2019	207005060	0 un	28/01/2019 JDZ: Fabricante llevó a cabo la reparación de los elementos	JMS 06/09/2018 Se envía reporte al proveedor.. JMS 31/08/2018 No tengo	ISAIZ

OSD 1030	MRR 0676	24/08/2018	28/01/2019	207005060	0 un	28/01/2019 JDZ: Fabricante llevó a cabo la reparación de los elementos	JMS 06/09/2018 Se envía reporte al proveedor.. JMS 31/08/2018 No tengo	ISAIZ
OSD 1031	MRR 0610	24/08/2018	28/01/2019	207005060	0 un	28/01/2019 JDZ: Fabricante llevó a cabo la reparación de los elementos	JMS 06/09/2018 Se envía reporte al proveedor.. JMS 31/08/2018 No tengo	ISAIZ
OSD 1032	MRR 0610	24/08/2018	28/01/2019	207005060	0 un	28/01/2019 JDZ: Fabricante llevó a cabo la reparación de los elementos	JMS 06/09/2018 Se envía reporte al proveedor.. JMS 31/08/2018 No tengo	ISAIZ
OSD 1033	MRR 0221	24/08/2018	28/01/2019	207005060	0 un	28/01/2019 JDZ: Fabricante llevó a cabo la reparación de los elementos	JMS 06/09/2018 Se envía reporte al proveedor.. JMS 31/08/2018 No tengo	ISAIZ
OSD 1034	MRR 0221	24/08/2018	28/01/2019	207005060	0 un	28/01/2019 JDZ: Fabricante llevó a cabo la reparación de los elementos	JMS 06/09/2018 Se envía reporte al proveedor.. JMS 31/08/2018 No tengo	ISAIZ
OSD 1035	MRR 0221	24/08/2018	28/01/2019	207005060	0 un	28/01/2019 JDZ: Fabricante llevó a cabo la reparación de los elementos	JMS 06/09/2018 Se envía reporte al proveedor.. JMS 31/08/2018 No tengo	ISAIZ
OSD 1038	MRR 0223	24/08/2018	28/01/2019	207005060	0 un	28/01/2019 JDZ: Fabricante llevó a cabo la reparación de los elementos	JMS 06/09/2018 Se envía reporte al proveedor.. JMS 31/08/2018 FLOWSERVE	ISAIZ
OSD 1040	MRR 0198	25/08/2018	15/02/2019	207005570	0 un	15/02/2019 JDZ: fabricante envió intercambiador.	24-10-2018 El proveedor va a suministrar el intercambiador, pendiente	RGARAY
OSD 1043	MRR 0191	25/08/2018	15/02/2019	207006010	0 ml	15/02/2019 JDZ: Fabricante dio respuesta ante lo observado.	31-08-2018 Convocada reunion para el lunes 03-09, para tratar el asunto con	ISAIZ
OSD 1051	MRR 0836	07/09/2018	15/02/2019	207003430	0 un	07/09/2018 JDZ : INTERFERENCE WAS FOUND IN BEAN DP-100 WITH SUPPORT	28-09-2018: Enviada OSD al proveedor.	ISAIZ
OSD 1052	MRR 0494	07/09/2018	15/02/2019	207005120	0 un	15/02/2019 JDZ: "Se ha registrado OS&D para generar contra cargo".	05/10/2018 - El proveedor envía procedimiento de reparación.. JMS 18/09/2018 Se manda OSD al proveedor.	ISAIZ
OSD 1053	MRR 0494	07/09/2018	15/02/2019	207005120	0 un	15/02/2019 JDZ: "Se ha registrado OS&D para generar contra cargo".	05/10/2018 - El proveedor envía procedimiento de reparación.. JMS 18/09/2018 Se manda OSD al proveedor.	ISAIZ
OSD 1054	MRR 0493	07/09/2018	15/02/2019	207005010	0 un	15/02/2019 JDZ: "Se ha registrado OS&D para generar contra cargo".	05/10/2018 - El proveedor envía procedimiento de reparación.. JMS 20/09/2018 Proveedor está trabajando en una contestación. JMS 18/09/2018	ISAIZ
OSD 1055	MRR 0493	07/09/2018	15/02/2019	207005010	0 un	15/02/2019 JDZ: "Se ha registrado OS&D para generar contra cargo".	05/10/2018 - El proveedor envía procedimiento de reparación.. JMS 20/09/2018 Proveedor está trabajando en una contestación. JMS 18/09/2018	ISAIZ
OSD 1058	MRR 0297	07/09/2018	15/02/2019	207003260	0 un	15/02/2019 JDZ: "Se ha registrado OS&D para generar contra cargo".	JMS 18/09/2018 obra confirma que es contra cargo y que no se requiere acci "on de activación. Envío mail con OSD la proveedor para dejar constancia y mail a procurem para contra cargo. . JMS : Contracargo paso mail a	PARAMES.F
OSD 1070	MRR 3289	24/09/2018	15/02/2019	207006750	0 un	24/09/2018 JDZ: La pieza debió haber sido fabricada/suministrada para un giro de 45º, sin embargo la Tee reductora que se ha recibido está diseñada para	Contracargo, no requiere accion activacion. -	ISAIZ
OSD 1078	MRR 3709	23/10/2018	07/01/2019	207079045	0 un	JDZ 23/10/2018 : MATERIAL REPLACEMENT IS REQUIRED. 07/01/2019 JDZ: Fabricante envió material de reemplazo.	10-12-18: Material enviado en TAL-2062-UK. 24-10-18 OSD enviada al proveedor, solicitandole una solucion.	ISAIZ
OSD 1095	MRR 1331	10/11/2018	02/01/2019	207010410	1 un	JDZ 10/11/2018: FLOW INDICATION DOES NOT TURN ON .. 02/01/2019 JDZ: Fabricante envió material de reposición..	26-11-2018: Indicador enviado en TAL-2053-ESPAÑA ETA-TBC.. 12-11-2018: Enviada OSD al proveedor.	ISAIZ
OSD 1097	MRR 2442	10/11/2018	21/02/2019	207010410	1 un	JDZ 10/11/2018: INOPERATIVE KEYBOARD, MODULE CARD DAMAGED..	Material enviado en TAL-2068-ESPAÑA. 12-11-2018: Enviada OSD al	ISAIZ
OSD 1099	MRR 1767	14/11/2018	15/02/2019	207011280	1 un	JDZ: Fissure was found on motor valve.. 15/02/2019 JDZ: Se llevará a cabo la compra del material.	15-11-2018: Enviada OSD al proveedor, solicitandole respuesta.	JSTOICO
OSD 1100	MRR 2149	14/11/2018	15/02/2019	207011280	1 un	JDZ: Handgrip and stem protector did not arrived.. 15/02/2019 JDZ: Se llevará a cabo la compra del material.	15-11-2018: Enviada OSD al proveedor, solicitandole respuesta.	JSTOICO
OSD 1102	MRR 1705	14/11/2018	15/02/2019	207010310	1 un	JDZ: MISSING ACCESORIES.. 15/02/2019 JDZ: Se llevará a cabo la compra del material.	11-12-18 HONEYWELL se niega a reponer el material, habrá que comprarlo.. 15-11-2018: Enviada OSD al proveedor, soliciando solucion.	JSTOICO
OSD 1104	MRR 1171	20/11/2018	15/02/2019	207001190	0 un	15/02/2019 JDZ: Se ha registrado OS&D para generar contra cargo.	22-11-2018 Enviada OSD al proveedor. CONTRACARGO, no require accion activacion.	ISAIZ
OSD 1105	MRR 2135	20/11/2018	14/01/2019	207003550	0 un	REV 1 - OS&D Type: SHORT 15/12/2018 JDZ: Vendor no envió tuercas y		ISAIZ
OSD 1106	MRR 3299	23/11/2018	20/02/2019	207006740	0 un	20/02/2019 JDZ: Fabricante envió codos de reemplazo	26-11-2018 Enviada OSD al proveedor.	ISAIZ
OSD 1108	MRR 3720	27/11/2018	07/01/2019	207079037	0 un	05/01/2019 JDZ: Fabricante envió material faltante.	10-12-18: Material enviado en TAL-2062-UK	ISAIZ
OSD 1109	MRR 3768	04/12/2018	25/01/2019	207079051	0 un	25/01/2019 JDZ: Fabricante envió material para levantar observación.	Plasticos Huelva enviará el material a la oficina.	ISAIZ
OSD 1113	MRR 2053	17/12/2018	28/01/2019	207006750	0 un	17/12/2018 JDZ : PACKING LIST INDICA 01 UNIDAD CUANDO LO REQUERIDO POR ISOMÉTRICO SON 2 UNIDADES. 28/01/2019 JDZ: Fabricante envió	11-01-19: Material enviado con numero de embarque TAL-2084-ESPAÑA. 18-12-18: Enviada OSD al proveedor.	ISAIZ
OSD 1114	MRR 1017	17/12/2018	28/01/2019	207006750	0 un	17/12/2018 JDZ : ERROR DE DIÁMETRO. ISOMÉTRICA INDICA 1", HA LLEGADO DE 3". 28/01/2019 JDZ : Fabricante envió material de reposición..	11-01-19: Material enviado con numero de embarque TAL-2084-ESPAÑA. 18-12-18: Enviada OSD al proveedor.	ISAIZ
OSD 1122	MRR 3821	10/01/2019	20/02/2019	207079045	0 un	10/01/2019 JDZ: 01 BLIND FLANGE 3" DID NOT ARRIVED TO SITE. 20/02/2019		ISAIZ

Anexo 2e: Reporte de control de entregas

PO	SUP./OSD	VENDEDOR	DISCIPLINA	DESCRIPCIÓN	INCOTERM	COO	FDD	ENTREGA SITE	ENTREGADO	NIR	NOTAS
02078TRTA0	00	DINMETSA	PIPING	PIPING AND FITTINGS	FCA Lima	10/05/2019	10/05/2019	14/05/2019	SI	NA	
02078TRTA1	00	PROMELSA	ELECTRICIDAD	TOMAS DE SOLDADURA	DDP Talara	22/05/2019	24/05/2019	24/05/2019	SI	NA	
02078TRTA2	00	DICOM	ELECTRICIDAD	MATERIALES ELECTRICOS	FCA Lima	19/06/2019	27/05/2019	27/05/2019	SI	NA	
02078TRTA7	00	PRECISION	INSTRUMENTACIÓN	PULSADORES	FCA Lima	09/07/2019	12/07/2019	15/07/2019	NO	PENDIENTE	Confirman entrega el 12/07
02078TRTA4	00	AYL	ELECTRICIDAD	MATERIALES ELECTRICOS	FCA Lima	31/05/2019	05/06/2019	12/06/2019	SI	NA	
02078TRTA4	SIN OSD	AYL	ELECTRICIDAD	MATERIALES ELECTRICOS	FCA Lima	NA	19/06/2019	22/06/2019	SI	NA	
02078TRTA5	00	PROMELSA	ELECTRICIDAD	MATERIALES ELECTRICOS	DDP Talara	25/05/2019	25/05/2019	25/05/2019	SI	NA	
02078TRTA6	00	AYN	INGENIERÍA	MATERIALES ELECTRICOS	DDP Talara	17/05/2019 24/05/2019	15/05/2019 22/05/2019	15/05/2019 22/05/2019	SI	NA	1er lote: Entregado el 15/05 2do lote: Entregado el 20/05
02078TRTB2	00	PROMELSA	ELECTRICIDAD	MATERIALES ELECTRICOS	DDP Talara	30/05/2019	25/06/2019	25/06/2019	SI	NA	
02078TRTA8	00	TECNOFIBRA	ELECTRICIDAD	PATCH CORDS	FCA Lima	14/05/2019	16/05/2019	18/05/2019	SI	NA	
02078TRTA9	00	CIM	INGENIERÍA	PLETINA DE COBRE	FCA Lima	18/05/2019	17/05/2019	22/05/2019	SI	NA	
02078TRTB0	00	JF CORPORACIÓN INDUSTRIAL SAC	ELECTRICIDAD	MATERIALES ELECTRICOS	DDP Talara	08/06/2019	12/06/2019	12/06/2019	SI	NA	
02078TRTB1	00	ACILASAC	ELECTRICIDAD	MATERIALES ELECTRICOS	DDP Talara	31/05/2019	31/05/2019	31/05/2019	SI	NA	
02078TRTB4	00	QSI PERU	ELECTRICIDAD	MATERIALES ELECTRICOS	DDP Talara	30/06/2019	05/07/2019	05/07/2019	PARCIAL	PENDIENTE	2do lote: Confirman fecha de entrega según contractual
02078TRTB3	00	AYL	ELECTRICIDAD	MATERIALES ELECTRICOS	FCA Lima	30/05/2019	30/05/2019	03/06/2019	SI	NA	
02078TRTB6	00	PROMELSA	ELECTRICIDAD	MATERIALES ELECTRICOS	DDP Talara	27/07/2019	27/07/2019	27/07/2019	PARCIAL	PENDIENTE	2do lote: Confirman entrega en fecha contractual
02078TRTB5	00	AYL	ELECTRICIDAD	MATERIALES ELECTRICOS	FCA Lima	31/05/2019	03/06/2019 05/06/2019	07/06/2019 11/06/2019	SI	NA	
02078TRTB8	00	AYN	ELECTRICIDAD	MATERIALES ELECTRICOS	DDP Talara	05/07/2019	04/07/2019	04/07/2019	NO	PENDIENTE	3er lote (Item 199 de importación): Confirman que realizarán la entrega el 04/07
02078TRTB7	00	SIGELEC	ELECTRICIDAD	MATERIALES ELECTRICOS	FCA Lima	07/06/2019	07/06/2019	10/06/2019	SI	NA	
02078TRTB8	00	AYN	ELECTRICIDAD	MATERIALES ELECTRICOS	DDP Talara	14/06/2019	17/06/2019	17/06/2019	SI	NA	

PO	SUP./DSO	VENDEDOR	DISCIPLINA	DESCRIPCIÓN	INCOTERM	DDO	IDO	ENTREGA SITE	ENTREGADO	MRE	NOTAS
02078TRT88	00	AYN	ELECTRICIDAD	MATERIALES ELECTRICOS	DDP Talara	21/06/2019	21/06/2019	21/06/2019	SI	NA	
02078TRTC2	00	CYW	INSTRUMENTACIÓN	GRASA	DDP Talara	24/06/2019	26/06/2019	26/06/2019	NO	PENDIENTE	Confirman que realizarán el despacho el 26/06
02078TRT89	00	SYZCOMINSA	ELECTRICIDAD	MATERIALES ELECTRICOS	FCA Lima	14/06/2019	13/06/2019	16/06/2019	SI	NA	
02078TRTC0	00	MAS ACERO	ELECTRICIDAD	MATERIALES DE SOPORTE Y FIJACIÓN DE ELEMENTOS DE TEMPERATURA	FCA Lima	18/06/2019	17/06/2019	20/06/2019	SI	NA	
02078TRTC1	00	PROCONT	ELECTRICIDAD	MATERIAL PARA SISTEMA SCADA	FCA Lima	14/06/2019	17/06/2019	18/06/2019	SI	NA	
02078TRTC4	00	CYW	INSTRUMENTACIÓN	GRASA	DDP Talara	20/06/2019	26/06/2019	26/06/2019	NO	PENDIENTE	Confirman que realizarán el despacho el 26/06
02078TRTC7	00	QSI PERU	ELECTRICIDAD	MATERIALES ELECTRICOS	DDP Talara	27/06/2019	27/06/2019	27/06/2019	NO	PENDIENTE	Solicitado confirmación de fecha de despacho
02078TRTC6	00	DICOM	INSTRUMENTACIÓN	DIODOS RECTIFICADORES	FCA Lima	01/07/2019	01/07/2019	04/07/2019	NO	PENDIENTE	Nueva PO
02078TRTC5	00	IBN	INSTRUMENTACIÓN	CONECTORES	DOP Talara	25/06/2019	22/06/2019	22/06/2019	SI	NA	

Anexo 3: Constancia de validación



CONSTANCIA DE VALIDACIÓN

Yo, SABY PAOLA CAIROQUE OCAÑA con DNI N° 44345003 Magister en ADMINISTRACIÓN CON ESPECIALIDAD EN GERENCIA EMPRESARIAL N° ANR: 388735, de profesión ING. INDUSTRIAL Y DE SISTEMAS desempeñándome actualmente como DOCENTE UNIVERSITARIA en UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC

Por medio de la presente hago constar que he revisado con fines de Validación los instrumentos:


1. Encuesta de clima laboral
2. Encuesta de satisfacción del servicio
3. Formato de estudio de tiempos

Luego de hacer las observaciones pertinentes, puedo formular las siguientes apreciaciones.

Formato de check list	DEFICIENTE	ACEPTABLE	BUENO	MUY BUENO	EXCELENTE
1. Claridad			X		
2. Objetividad			X		
3. Actualidad			X		
4. Organización			X		
5. Suficiencia			X		
6. Intencionalidad			X		
7. Consistencia		X			
8. Coherencia		X			
9. Metodología		X			

Formato de ficha de observación de los tableros	DEFICIENTE	ACEPTABLE	BUENO	MUY BUENO	EXCELENTE
1. Claridad			X		
2. Objetividad			X		
3. Actualidad			X		
4. Organización			X		
5. Suficiencia			X		
6. Intencionalidad			X		
7. Consistencia		X			
8. Coherencia		X			
9. Metodología		X			

En señal de conformidad firmo la presente en la ciudad de Piura a los 23 días del mes de Junio del Dos mil Diecinueve.



Mgtr. : SANDY PAOLA CAIROQUE OLIVERA
DNI : 44345003
Especialidad : ING. INDUSTRIAL Y DE SISTEMAS
E-mail : SANDY.CAIROQUE@HOTMAIL.COM



CONSTANCIA DE VALIDACIÓN

Yo, Oliver Argón Castañeda con DNI N° 02815346 Magister
 en Informática
 N° ANR:, de profesión Inf. Industrial
 desempeñándome actualmente como Doc. Prof. Formación Adulto
 en Universidad César Vallejo

Por medio de la presente hago constar que he revisado con fines de Validación los instrumentos:

1. Encuesta de clima laboral
2. Encuesta de satisfacción del servicio
3. Formato de estudio de tiempos

Luego de hacer las observaciones pertinentes, puedo formular las siguientes apreciaciones.

Formato de check list	DEFICIENTE	ACEPTABLE	BUENO	MUY BUENO	EXCELENTE
1. Claridad			/		
2. Objetividad			/		
3. Actualidad			/		
4. Organización			/		
5. Suficiencia			/		
6. Intencionalidad			/		
7. Consistencia			/		
8. Coherencia			/		
9. Metodología			/		

Formato de ficha de observación de los tableros	DEFICIENTE	ACEPTABLE	BUENO	MUY BUENO	EXCELENTE
1. Claridad			/		
2. Objetividad			/		
3. Actualidad			/		
4. Organización			/		
5. Suficiencia			/		
6. Intencionalidad			/		
7. Consistencia			/		
8. Coherencia			/		
9. Metodología			/		

En señal de conformidad firmo la presente en la ciudad de Piura a los 23 días del mes de Junio del Dos mil Diecinueve.

Mgtr. : Ing Obier Ayala Costales
 DNI : 02845346
 Especialidad : Ing Industrial
 E-mail : oayala@hotmail.com


 Ing Obier Ayala
 Cipi 56206



CONSTANCIA DE VALIDACIÓN

Yo Gerardo Soria Bello con DNI N° 03571910 Magister
en Derecho Organizacional
N° ANIT 0204 de profesión Industria Industrial
desempeñándome actualmente como Docente
en Universidad César Vallejo

Por medio de la presente hago constar que he revisado con fines de Validación los instrumentos:

1. Encuesta de clima laboral
2. Encuesta de satisfacción del servicio
3. Formato de estudio de tiempos

Luego de hacer las observaciones pertinentes, puedo formular las siguientes apreciaciones.

Formato de check list	DEFICIENTE	ACEPTABLE	BUENO	NO BUENO	EXCELENTE
1. Claridad				✓	
2. Objetividad				✓	
3. Actualidad				✓	
4. Organización				✓	
5. Suficiencia				✓	
6. Intencionalidad				✓	
7. Consistencia				✓	
8. Coherencia				✓	
9. Metodología				✓	

Formato de ficha de observación de los talleres	DEFICIENTE	ACEPTABLE	BUENO	MOY BUENO	EXCELENTE
1. Claridad				✓	
2. Objetividad				✓	
3. Actualidad				✓	
4. Organización				✓	
5. Suficiencia				✓	
6. Intencionalidad				✓	
7. Coherencia				✓	
8. Coherencia				✓	
9. Metodología				✓	

En señal de conformidad firmo la presente en la ciudad de Piura a los 23 días del mes de Junio del Dos mil Diecinueve.


 Mg. Gerardo Sosa Panto
 INGENIERO INDUSTRIAL
 CIP 67114

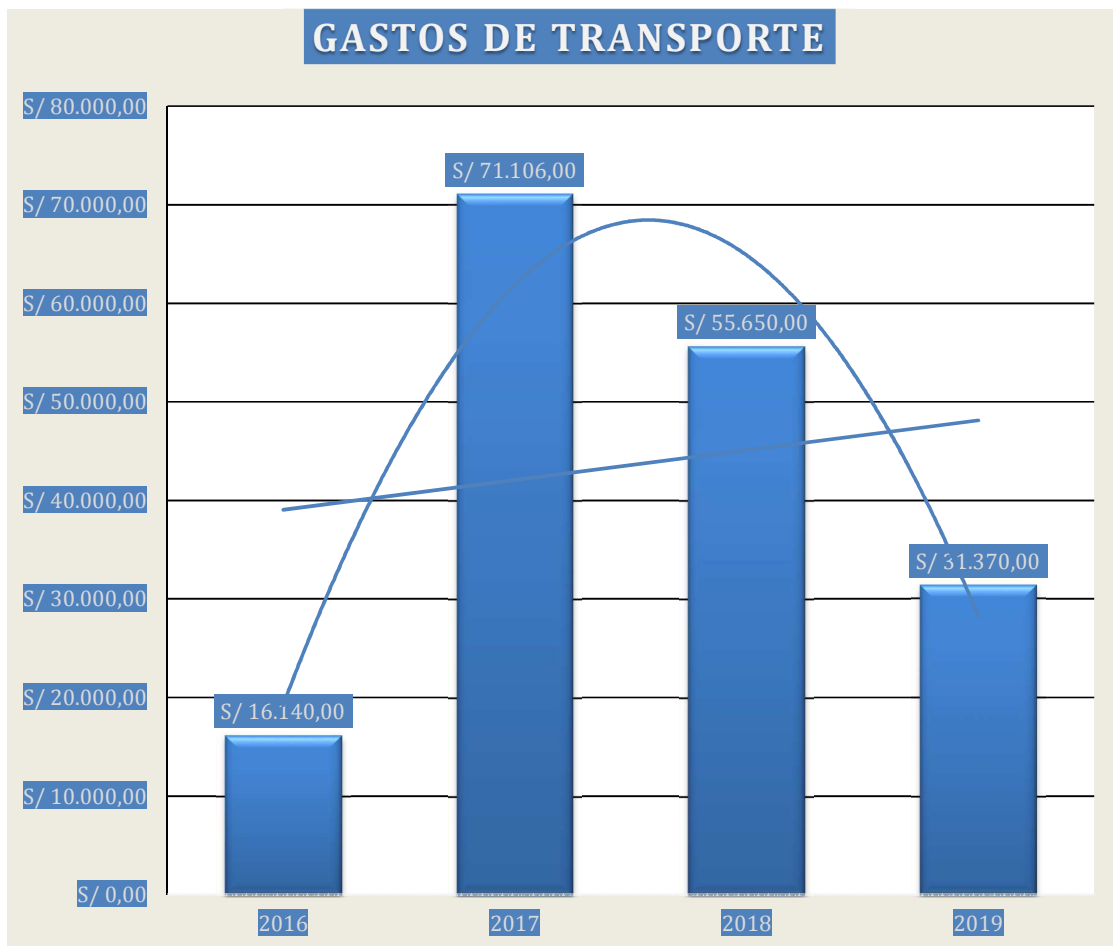
Mgtr. :
 DNI :
 Especialidad :
 E-mail :

Gerardo Sosa Panto
 03591940
 Ingeniero Industrial
 gerardososa@gmail.com

Anexo 4.

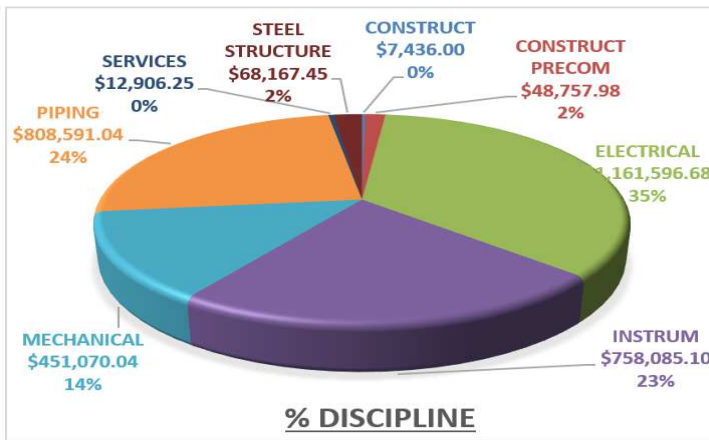
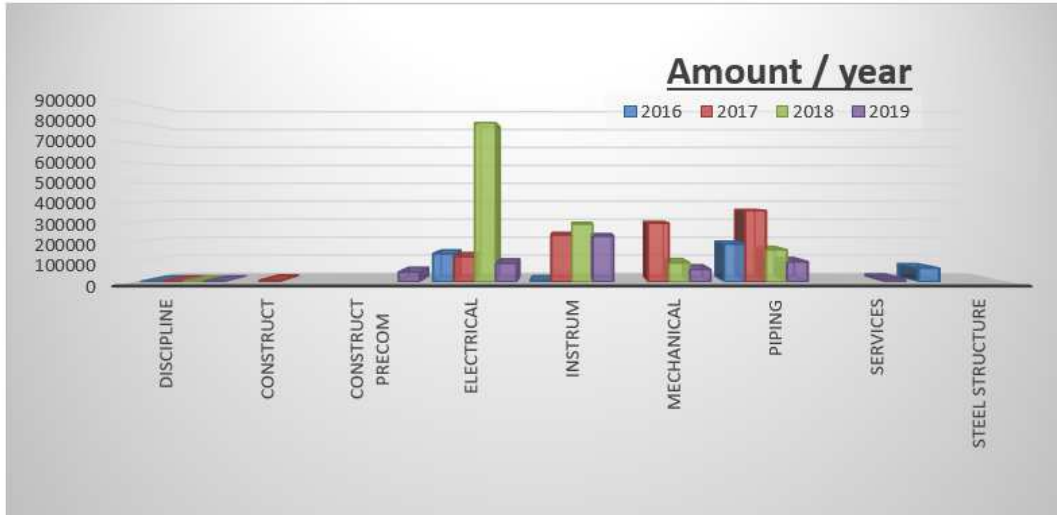
**4a. Gastos de transporte de compras a proveedores locales
(2016 – 2019)**

TRANSPORTE	
AÑO	MONTO
2016	S/ 16.140,00
2017	S/ 71.106,00
2018	S/ 55.650,00
2019	S/ 31.370,00



Anexo 4b: Órdenes de compra de proveedores locales (Perú).

Discipline	2016	2017	2018	2019	Total
CONSTRUCT		\$7,436.00			\$7,436.00
CONSTRUCT PRECOM				\$48,757.98	\$48,757.98
ELECTRICAL	\$141,068.22	\$126,855.48	\$800,526.88	\$93,146.10	\$1,161,596.68
INSTRUM	\$3,540.00	\$235,288.00	\$289,738.14	\$229,518.96	\$758,085.10
MECHANICAL		\$294,523.28	\$94,921.46	\$61,625.30	\$451,070.04
PIPING	\$188,593.47	\$358,549.34	\$160,746.00	\$100,702.23	\$808,591.04
SERVICES				\$12,906.25	\$12,906.25
STEEL STRUCTURE	\$68,167.45				\$68,167.45
Sub Total	\$401,369.14	\$1,022,652.10	\$1,345,932.48	\$546,656.82	\$3,316,610.54



Año 2016

Discipline	Vendor Name	Month	Year	Amount (Actual Currency)
ELECTRICAL	ANIXTER JORVEX	Mayo	2016	\$3,620,00
ELECTRICAL	FALUMSA	Diciembre	2016	\$1,265,46
ELECTRICAL	FELECIN	Octubre	2016	\$513,90
ELECTRICAL	MOTOREX	Septiembre	2016	\$9,711,00
ELECTRICAL	PROMELSA	Diciembre	2016	\$2,876,53
ELECTRICAL	PROMELSA	Mayo	2016	\$90,747,22
ELECTRICAL	PROMELSA	Agosto	2016	\$24,190,99
ELECTRICAL	PROMELSA	Noviembre	2016	\$6,756,12
ELECTRICAL	PROMELSA	Junio	2016	\$1,387,00
INSTRUM	ZAMTSU	Julio	2016	\$3,540,00
PIPING	CPS PERU SAC	Septiembre	2016	\$3,548,91
PIPING	DORICH & WATKINS	Junio	2016	\$13,104,51
PIPING	EDUARDO RIOS Y ASOCIADOS SAC (ERA)	Mayo	2016	\$3,233,51
PIPING	FLUIDTEK	Junio	2016	\$4,600,00
PIPING	JN ACEROS	Junio	2016	\$10,430,73
PIPING	JN ACEROS	Octubre	2016	\$3,284,82
PIPING	MOTOREX	Julio	2016	\$122,960,00
PIPING	PROMELSA	Agosto	2016	\$3,357,84
PIPING	TECNOLOGIA DE MATERIALES (TDM)	Mayo	2016	\$9,861,75
PIPING	VALVULAS INTERNACIONALES	Diciembre	2016	\$8,188,40
PIPING	WORTEC S.A.	Mayo	2016	\$6,025,00
STEEL STRUCTURE	COMERCIAL DEL ACERO	Junio	2016	\$41,580,00
STEEL STRUCTURE	CORPORACION INGENIERIA METALICA	Septiembre	2016	\$373,70
STEEL STRUCTURE	MODEPSA	Noviembre	2016	\$266,00
STEEL STRUCTURE	TRADISA	Mayo	2016	\$10,152,39
STEEL STRUCTURE	TRADISA	Mayo	2016	\$15,795,38
				\$401,369,14

ELECTRICAL

F.P.O. No.	Date FFO	Rev/Sup.	Discipline	Vendor Name	Amount (Actual Currency)
207072010	19/05/2016	0	ELECTRICAL	ANIXTER JORVEX	\$ 3,620,00
207072030	24/06/2016	0	ELECTRICAL	PROMELSA	\$ 1,387,00
207072020	28/06/2016	0	ELECTRICAL	PROMELSA	\$ 90,747,22
207072050	11/08/2016	0	ELECTRICAL	PROMELSA	\$ 24,190,99
207072040	15/08/2016	0	ELECTRICAL	FELECIN	\$ 513,90
207072060	22/08/2016	0	ELECTRICAL	MOTOREX	\$ 9,711,00
207072020	01/10/2016	1	ELECTRICAL	PROMELSA	\$ 6,756,12
207072070	09/11/2016	0	ELECTRICAL	PROMELSA	\$ 2,876,53
207072090	15/11/2016	0	ELECTRICAL	FALUMSA	\$ 1,265,46
					\$141,068,22

INSTRUMENTATION

F.P.O. No.	Date FFO	Rev/Sup.	Discipline	Vendor Name	Amount (Actual Currency)
207075010	17/06/2016	0	INSTRUM	ZAMTSU	\$ 3,540,00
					\$ 3,540,00

PIPING

F.P.O. No.	Date FFO	Rev/Sup.	Discipline	Vendor Name	Amount (Actual Currency)
207076030	10/05/2016	0	PIPING	TECNOLOGIA DE MATERIALES (TDM)	\$ 9.861,75
207076040	17/05/2016	0	PIPING	EDUARDO RIOS Y ASOCIADOS SAC (ERA)	\$ 3.233,51
207078020	31/05/2016	0	PIPING	FLUIDTEK	\$ 4.600,00
207078010	19/05/2016	0	PIPING	WORTEC S.A.	\$ 6.025,00
207077010	14/06/2016	0	PIPING	DORICH & WATKINS	\$ 13.104,51
207079010	06/06/2016	0	PIPING	JN ACEROS	\$ 10.430,73
207079020	01/07/2016	0	PIPING	MOTOREX	\$122.960,00
207077020	17/08/2016	0	PIPING	CPS PERU SAC	\$ 3.548,91
207079030	22/08/2016	0	PIPING	PROMELSA	\$ 3.357,84
207079050	12/10/2016	0	PIPING	JN ACEROS	\$ 3.284,82
207077030	26/10/2016	0	PIPING	VALVULAS INTERNACIONALES	\$ 8.186,40
					\$188.593,47

STEEL STRUCTURE

F.P.O. No.	Date FFO	Rev/Sup.	Discipline	Vendor Name	Amount (Actual Currency)
207073010	18/05/2016	0	STEEL STRUCTURE	TRADISA	\$ 15.795,36
207073010	08/06/2016	1	STEEL STRUCTURE	TRADISA	\$ 10.152,39
207073020	04/06/2016	0	STEEL STRUCTURE	COMERCIAL DEL ACERO	\$ 41.580,00
207073030	14/09/2016	0	STEEL STRUCTURE	CORPORACION INGENIERIA METALICA	\$ 373,70
207073040	04/11/2016	0	STEEL STRUCTURE	MODEPSA	\$ 266,00
					\$ 68.167,45

Año 2017

Discipline	Vendor Name	Month	Year	Amount (Actual Currency)
CONSTRUCT	COLEC	Septiembre	2017	\$5,586,00
CONSTRUCT	JOJASAC	Junio	2017	\$1,850,00
ELECTRICAL	CPS PERU SAC	Enero	2017	\$45,010,00
ELECTRICAL	DICOM INGENIEROS	Septiembre	2017	\$11,922,99
ELECTRICAL	FALUMSA	Aqarta	2017	\$313,91
ELECTRICAL	FALUMSA	Marza	2017	\$3,840,62
ELECTRICAL	FALUMSA	Octubre	2017	\$36,302,43
ELECTRICAL	INDECO	Septiembre	2017	\$22,769,53
ELECTRICAL	OEMELECTRIC	Noviembre	2017	\$6,696,00
INSTRUM	DICOM INGENIEROS	Noviembre	2017	\$25,369,00
INSTRUM	DIFROSOL	Octubre	2017	\$8,203,92
INSTRUM	FALUMSA	Maya	2017	\$18,842,23
INSTRUM	FALUMSA	Aqarta	2017	\$52,837,44
INSTRUM	FALUMSA	Julio	2017	\$119,048,13
INSTRUM	SYNIXTOR	Octubre	2017	\$4,027,51
INSTRUM	WESTFIRE SUDAMERICA	Febrero	2017	\$749,77
INSTRUM	WORTEC S.A.	Diciembre	2017	\$6,210,00
MECHANICAL	ABCOR PERU	Aqarta	2017	\$3,200,00
MECHANICAL	ACEROS IMPORTADOR INDUSTRIAL	Aqarta	2017	\$4,632,00
MECHANICAL	AEI INGENIEROS	Septiembre	2017	\$12,470,00
MECHANICAL	AEI INGENIEROS	Septiembre	2017	\$15,030,00
MECHANICAL	CARBO SAN LUIS	Marza	2017	\$61,044,00
MECHANICAL	COFASA	Junio	2017	\$358,00
MECHANICAL	CORPORACION INGENIERIA METALICA	Febrero	2017	\$1,123,40
MECHANICAL	CORPORACION INGENIERIA METALICA	Abril	2017	\$15,371,25
MECHANICAL	FARESA	Octubre	2017	\$3,694,00
MECHANICAL	FLOWSERVE PERU	Noviembre	2017	\$7,480,00
MECHANICAL	FLOWSERVE PERU	Julio	2017	\$4,593,00
MECHANICAL	FLOWSERVE PERU	Julio	2017	\$170,00
MECHANICAL	FLOWSERVE PERU	Maya	2017	\$11,300,00
MECHANICAL	FLOWSERVE PERU	Marza	2017	\$1,290,00
MECHANICAL	GOULDS PUMPS INC	Diciembre	2017	\$5,868,50
MECHANICAL	GOULDS PUMPS INC	Septiembre	2017	\$58,333,00
MECHANICAL	JOJASAC	Junio	2017	\$2,394,00
MECHANICAL	JOJASAC	Septiembre	2017	\$29,880,00
MECHANICAL	POLIMETALES S.A.C.	Aqarta	2017	\$3,982,13
MECHANICAL	RADIADORES FORTALEZA	Julio	2017	\$5,025,00
MECHANICAL	RADIADORES FORTALEZA	Julio	2017	\$47,235,00
PIPING	COLEC	Septiembre	2017	\$14,894,00
PIPING	FASTPACK	Julio	2017	\$12,723,00
PIPING	FASTPACK	Septiembre	2017	\$112,543,13
PIPING	FASTPACK	Junio	2017	\$45,103,00
PIPING	FASTPACK	Abril	2017	\$25,695,16
PIPING	FASTPACK	Maya	2017	\$78,515,92
PIPING	JC MAQUINARIAS, HERRAMIENTAS	Junio	2017	\$7,276,86
PIPING	JN ACEROS	Marza	2017	\$7,645,11
PIPING	JN ACEROS	Febrero	2017	\$4,881,42
PIPING	METALES ANDINOS	Febrero	2017	\$1,841,20
PIPING	METALES ANDINOS	Marza	2017	\$7,976,28
PIPING	METALES ANDINOS	Diciembre	2017	\$7,103,34
PIPING	METALES ANDINOS	Maya	2017	\$1,665,69
PIPING	METALES ANDINOS	Enero	2017	\$1,392,70
PIPING	MOTOREX	Junio	2017	\$380,00
PIPING	MOTOREX	Julio	2017	\$985,00
PIPING	MOTOREX	Septiembre	2017	\$6,080,00
PIPING	TUBISA	Julio	2017	\$7,839,28
PIPING	TUBISA	Octubre	2017	\$4,864,25
PIPING	VALVULAS INTERNACIONALES	Septiembre	2017	\$9,144,00
				\$1,022,452,10

CONSTRUCTION

F.P.O. No.	Date FFO	Rev/Sup.	Discipline	Vendor Name	Amount (Actual Currency)
207073080	16/06/2017	1	CONSTRUCT	JOJASAC	\$ 1.850,00
207073111	16/08/2017	0	CONSTRUCT	COLEC	\$ 5.586,00
					\$ 7.436,00

ELECTRICAL

F.P.O. No.	Date FFO	Rev/Sup.	Discipline	Vendor Name	Amount (Actual Currency)
207072080	20/01/2017	0	ELECTRICAL	CPS PERU SAC	\$ 45.010,00
207072110	04/03/2017	0	ELECTRICAL	FALUMSA	\$ 3.840,62
207072120	10/07/2017	0	ELECTRICAL	DICOM INGENIEROS	\$ 11.922,99
207072110	25/07/2017	4	ELECTRICAL	FALUMSA	\$ 313,91
207072140	17/08/2017	0	ELECTRICAL	INDECO	\$ 22.769,53
207072112	02/10/2017	0	ELECTRICAL	FALUMSA	\$ 36.302,43
207072170	23/10/2017	0	ELECTRICAL	OEM ELECTRIC	\$ 6.696,00
					\$ 126.855,48

INSTRUMENTATION

F.P.O. No.	Date FFO	Rev/Sup.	Discipline	Vendor Name	Amount (Actual Currency)
207071010	11/02/2017	0	INSTRUM	WESTFIRE SUDAMERICA	\$ 749,77
207072110	05/05/2017	1	INSTRUM	FALUMSA	\$ 18.842,23
207072110	13/05/2017	2	INSTRUM	FALUMSA	\$ 119.048,13
207072110	10/07/2017	3	INSTRUM	FALUMSA	\$ 52.837,44
207072160	19/09/2017	0	INSTRUM	DICOM INGENIEROS	\$ 25.369,00
207071120	03/10/2017	0	INSTRUM	SYNIXTOR	\$ 4.027,51
207071100	04/10/2017	0	INSTRUM	DIPROSOL	\$ 8.203,92
207071130	26/10/2017	0	INSTRUM	WORTEC S.A.	\$ 6.210,00
					\$ 235.288,00

MECHANICAL

F.P.O. No.	Date FFO	Rev/Sup.	Discipline	Vendor Name	Amount (Actual Currency)
207073060	27/01/2017	0	MECHANICAL	CORPORACION INGENIERIA METALICA	\$ 1.123,40
207075020	10/02/2017	0	MECHANICAL	CARBO SAN LUIS	\$ 61.044,00
207073070	25/03/2017	0	MECHANICAL	CORPORACION INGENIERIA METALICA	\$ 15.371,25
207030050	24/03/2017	0	MECHANICAL	FLOWSERVE PERU	\$ 1.290,00
207030050	16/05/2017	1	MECHANICAL	FLOWSERVE PERU	\$ 11.300,00
207075030	08/06/2017	0	MECHANICAL	COFASA	\$ 358,00
207073080	22/05/2017	0	MECHANICAL	JOJASAC	\$ 2.394,00
207030020	23/06/2017	2	MECHANICAL	RADIADORES FORTALEZA	\$ 5.025,00
207030060	03/07/2017	0	MECHANICAL	GOULDS PUMPS INC	\$ 58.333,00
207030020	03/07/2017	3	MECHANICAL	RADIADORES FORTALEZA	\$ 47.235,00
207030050	12/07/2017	2	MECHANICAL	FLOWSERVE PERU	\$ 170,00
207073100	18/07/2017	0	MECHANICAL	ABCOR PERU	\$ 3.200,00
207030050	19/07/2017	3	MECHANICAL	FLOWSERVE PERU	\$ 4.593,00
207073110	22/07/2017	0	MECHANICAL	POLIMETALES S.A.C.	\$ 3.982,13
207073120	11/08/2017	0	MECHANICAL	ACEROS IMPORTADOR INDUSTRIAL	\$ 4.632,00
207030100	11/09/2017	0	MECHANICAL	AEI INGENIEROS	\$ 15.080,00
207073080	13/09/2017	2	MECHANICAL	JOJASAC	\$ 29.880,00
207030100	22/09/2017	1	MECHANICAL	AEI INGENIEROS	\$ 12.470,00
207030050	30/09/2017	4	MECHANICAL	FLOWSERVE PERU	\$ 7.480,00
207030101	02/10/2017	0	MECHANICAL	FARESA	\$ 3.694,00
207030060	16/10/2017	1	MECHANICAL	GOULDS PUMPS INC	\$ 5.868,50
					\$ 294.523,28

PIPING

F.P.O. No.	Date FFO	Rev/Sup.	Discipline	Vendor Name	Amount (Actual Currency)
207077040	24/01/2017	0	PIPING	METALES ANDINOS	\$ 1.392,70
207077050	27/01/2017	0	PIPING	METALES ANDINOS	\$ 1.841,20
207079060	18/02/2017	0	PIPING	JN ACEROS	\$ 4.881,42
207077070	23/02/2017	0	PIPING	METALES ANDINOS	\$ 7.976,28
207079010	01/03/2017	1	PIPING	JN ACEROS	\$ 7.645,11
207076050	08/03/2017	0	PIPING	FASTPACK	\$ 25.695,16
207076050	21/04/2017	1	PIPING	FASTPACK	\$ 45.103,00
207076050	13/05/2017	2	PIPING	FASTPACK	\$ 78.515,92
207077070	13/05/2017	1	PIPING	METALES ANDINOS	\$ 1.665,69
207076070	08/06/2017	0	PIPING	FASTPACK	\$ 12.723,00
207079020	12/06/2017	1	PIPING	MOTOREX	\$ 380,00
207077090	22/04/2017	0	PIPING	JC MAQUINARIAS, HERRAMIENTAS	\$ 7.276,86
207079020	06/07/2017	2	PIPING	MOTOREX	\$ 985,00
207076000	12/07/2017	0	PIPING	TUBISA	\$ 7.839,28
207077021	19/07/2017	0	PIPING	FASTPACK	\$ 112.543,13
207077710	20/07/2017	0	PIPING	COLEC	\$ 14.894,00
207077092	07/08/2017	0	PIPING	VALVULAS INTERNACIONALES	\$ 9.144,00
207079020	11/09/2017	3	PIPING	MOTOREX	\$ 6.080,00
207079000	12/10/2017	0	PIPING	TUBISA	\$ 4.864,25
207079005	06/12/2017	0	PIPING	METALES ANDINOS	\$ 7.103,34
					\$358.549,34

Discipline	Vendor Name	Month	Year	Amount (Actual Currency)
ELECTRICAL	STEEL FORM	Junio	2018	\$88.717,67
INSTRUM	BANFF SA	Marzo	2018	\$3.211,13
INSTRUM	CB METAL	Noviembre	2018	\$89.999,93
INSTRUM	COMPONENTES INDUSTRIALES DEL PERU	Noviembre	2018	\$13.401,60
INSTRUM	DICOM INGENIEROS	Julia	2018	\$31.038,10
INSTRUM	DICOM INGENIEROS	Julia	2018	\$15.759,66
INSTRUM	EECOL ELECTRIC	Enero	2018	\$16.856,00
INSTRUM	EECOL ELECTRIC	Abril	2018	\$20.010,00
INSTRUM	FARESA	Marzo	2018	\$21.839,22
INSTRUM	HONEYWELL PERU	Diciembre	2018	\$4.368,00
INSTRUM	INDECO	Noviembre	2018	\$11.857,68
INSTRUM	STEEL FORM	Enero	2018	\$55.433,19
INSTRUM	SYNIXTOR	Maya	2018	\$5.963,63
MECHANICAL	AEI INGENIEROS	Abril	2018	\$1.600,00
MECHANICAL	AEI INGENIEROS	Enero	2018	\$2.400,00
MECHANICAL	AEI INGENIEROS	Marzo	2018	\$12.540,00
MECHANICAL	FLOWSERVE PERU	Febrero	2018	\$18.360,00
MECHANICAL	FLOWSERVE PERU	Abril	2018	\$2.900,00
MECHANICAL	FLOWSERVE PERU	Octubre	2018	\$17.858,00
MECHANICAL	GOULDS PUMPS INC	Octubre	2018	\$2.121,41
MECHANICAL	GOULDS PUMPS INC	Enero	2018	\$4.000,00
MECHANICAL	JOJASAC	Abril	2018	\$11.900,02
MECHANICAL	JOJASAC	Marzo	2018	\$4.300,00
MECHANICAL	JOJASAC	Julia	2018	\$4.761,74
MECHANICAL	JOJASAC	Agosto	2018	\$2.353,00
MECHANICAL	JOJASAC	Maya	2018	\$6.682,29
MECHANICAL	JOJASAC	Octubre	2018	\$3.145,00
PIPING	ACILASAC	Octubre	2018	\$744,80
PIPING	ACILASAC	Marzo	2018	\$18.090,86
PIPING	ACILASAC	Julia	2018	\$5.172,60
PIPING	ACILASAC	Agosto	2018	\$5.849,10
PIPING	ACILASAC	Junio	2018	\$1.416,30
PIPING	ACILASAC	Marzo	2018	\$1.432,35
PIPING	BANFF SA	Octubre	2018	\$4.243,56
PIPING	BANFF SA	Diciembre	2018	\$8.528,00
PIPING	BANFF SA	Octubre	2018	\$10.471,28
PIPING	BANFF SA	Octubre	2018	\$1.081,25
PIPING	COLEC	Septiembre	2018	\$250,00
PIPING	COLEC	Septiembre	2018	\$975,00
PIPING	COLEC	Noviembre	2018	\$261,50
PIPING	COLEC	Octubre	2018	\$640,80
PIPING	COLEC	Julia	2018	\$2.060,00
PIPING	CONSORCIO INGENIERIA METALICA	Julia	2018	\$1.706,32
PIPING	FASTPACK	Diciembre	2018	\$4.048,62
PIPING	JC MAQUINARIAS, HERRAMIENTAS	Julia	2018	\$907,50
PIPING	METALES ANDINOS	Octubre	2018	\$502,50
PIPING	METALES ANDINOS	Septiembre	2018	\$1.041,56
PIPING	METALES ANDINOS	Agosto	2018	\$2.981,00
PIPING	METALES ANDINOS	Agosto	2018	\$297,90
PIPING	METALES ANDINOS	Febrero	2018	\$8.303,48
PIPING	METALES ANDINOS	Septiembre	2018	\$1.408,02
PIPING	MOTOREX	Septiembre	2018	\$3.225,00
PIPING	MOTOREX	Marzo	2018	\$2.658,40
PIPING	MOTOREX	Julia	2018	\$475,20
PIPING	NIC INDUSTRIAL	Noviembre	2018	\$22.737,04
PIPING	TUBISA	Junio	2018	\$12.795,14
PIPING	TUBISA	Maya	2018	\$10.860,35
PIPING	TUBISA	Julia	2018	\$86,49
PIPING	TUBISA	Julia	2018	\$25.494,08
				\$1.345.932,48

ELECTRICAL

F.P.O. No.	Date FFO	Rev/Sup.	Discipline	Vendor Name	Amount (Actual Currency)
207072113	08/01/2018	0	ELECTRICAL	STEEL FORM	\$ 10.781,17
207072190	12/01/2018	1	ELECTRICAL	CEPER CABLES	\$ 342.092,00
207072170	06/02/2018	1	ELECTRICAL	OEM ELECTRIC	\$ 3.020,00
207072211	09/02/2018	0	ELECTRICAL	A&N	\$ 81.501,42
207072220	13/02/2018	0	ELECTRICAL	DICOM INGENIEROS	\$ 11.315,08
207072190	24/03/2018	1	ELECTRICAL	CEPER CABLES	\$ 2.579,88
207072230	06/04/2018	1	ELECTRICAL	PROMELSA	\$ 3.600,00
207072240	04/05/2018	0	ELECTRICAL	STEEL FORM	\$ 88.717,67
207072190	18/05/2018	2	ELECTRICAL	CEPER CABLES	\$ 12.663,00
207072140	05/06/2018	1	ELECTRICAL	INDECO	\$ 157.591,00
207072260	13/06/2018	0	ELECTRICAL	EECOL ELECTRIC	\$ 10.429,89
207072240	15/06/2018	1	ELECTRICAL	STEEL FORM	\$ 8.261,51
207072240	07/07/2018	2	ELECTRICAL	STEEL FORM	\$ 18.455,76
207072270	31/07/2018	0	ELECTRICAL	PROMELSA	\$ 16.454,62
207072280	04/08/2018	0	ELECTRICAL	PROMELSA	\$ 5.574,98
207072140	10/08/2018	2	ELECTRICAL	INDECO	\$ 16.776,00
207072270	12/09/2018	1	ELECTRICAL	PROMELSA	\$ 1.317,36
207072310	05/10/2018	0	ELECTRICAL	PROVELEC	\$ 3.792,60
207071290	14/11/2018	1	ELECTRICAL	DICOM INGENIEROS	\$ 5.602,94
					\$ 800.526,88

INSTRUMENTATION

F.P.O. No.	Date FFO	Rev/Sup.	Discipline	Vendor Name	Amount (Actual Currency)
207071113	12/01/2018	0	INSTRUM	STEEL FORM	\$ 55.433,19
207071150	27/01/2018	0	INSTRUM	EECOL ELECTRIC	\$ 16.856,00
207071170	27/02/2019	0	INSTRUM	EECOL ELECTRIC	\$ 20.010,00
207071180	27/02/2018	0	INSTRUM	FARESA	\$ 21.839,22
207071200	12/03/2018	0	INSTRUM	BANFF SA	\$ 3.211,13
207071220	11/04/2018	0	INSTRUM	SYNIXTOR	\$ 5.963,63
207071260	31/05/2018	0	INSTRUM	DICOM INGENIEROS	\$ 31.038,10
207071260	12/06/2018	0	INSTRUM	DICOM INGENIEROS	\$ 15.759,66
207071320	05/10/2018	0	INSTRUM	INDECO	\$ 11.857,68
207071350	18/10/2018	0	INSTRUM	COMPONENTES INDUSTRIALES DEL PERU	\$ 13.401,60
207071380	26/10/2018	0	INSTRUM	CB METAL	\$ 89.999,93
207071390	02/11/2018	0	INSTRUM	HONEYWELL PERU	\$ 4.368,00
					\$ 289.738,14

MECHANICAL

F.P.O. No.	Date FFO	Rev/Sup.	Discipline	Vendor Name	Amount (Actual Currency)
207030100	18/01/2018	3	MECHANICAL	AEI INGENIEROS	\$ 2.400,00
207073090	23/02/2018	0	MECHANICAL	JOJASAC	\$ 4.300,00
207030102	22/03/2018	0	MECHANICAL	AEI INGENIEROS	\$ 12.540,00
207030103	23/03/2018	0	MECHANICAL	FLOWSERVE PERU	\$ 2.900,00
207073130	27/03/2018	0	MECHANICAL	JOJASAC	\$ 11.900,02
207030102	31/03/2018	1	MECHANICAL	AEI INGENIEROS	\$ 1.600,00
207073130	18/05/2018	1	MECHANICAL	JOJASAC	\$ 6.682,29
207073130	13/07/2018	2	MECHANICAL	JOJASAC	\$ 4.761,74
207073130	17/08/2018	3	MECHANICAL	JOJASAC	\$ 2.353,00
207030103	20/08/2018	1	MECHANICAL	FLOWSERVE PERU	\$ 17.858,00
207030060	09/10/2018	2	MECHANICAL	GOULDS PUMPS INC	\$ 2.121,41
207073130	23/10/2018	4	MECHANICAL	JOJASAC	\$ 3.145,00
207030060	14/11/2018	4	MECHANICAL	GOULDS PUMPS INC	\$ 4.000,00
207030103	19/11/2018	2	MECHANICAL	FLOWSERVE PERU	\$ 18.360,00
					\$ 94.921,46

PIPING

F.P.O. No.	Date FFO	Rev/Sup.	Discipline	Vendor Name	Amount (Actual Currency)
207079040	12/07/2018	0	PIPING	ACILASAC	\$ 5.172,60
207076774	12/07/2018	1	PIPING	MOTOREX	\$ 475,20
207079036	18/07/2018	1	PIPING	TUBISA	\$ 25.494,08
207079039	26/07/2018	0	PIPING	COLEC	\$ 2.060,00
207079043	03/08/2018	0	PIPING	METALES ANDINOS	\$ 2.981,00
207079039	04/08/2018	1	PIPING	COLEC	\$ 975,00
207079043	14/08/2018	1	PIPING	METALES ANDINOS	\$ 297,90
207079047	16/08/2018	0	PIPING	ACILASAC	\$ 5.849,10
207076774	04/09/2018	2	PIPING	MOTOREX	\$ 3.225,00
207079039	05/09/2018	2	PIPING	COLEC	\$ 250,00
207079043	05/09/2018	2	PIPING	METALES ANDINOS	\$ 1.041,56
207079049	05/09/2018	0	PIPING	BANFF SA	\$ 4.243,56
207079039	12/09/2018	3	PIPING	COLEC	\$ 640,80
207079043	12/09/2018	3	PIPING	METALES ANDINOS	\$ 1.408,02
207079052	21/09/2018	0	PIPING	BANFF SA	\$ 10.471,28
207079043	26/09/2018	4	PIPING	METALES ANDINOS	\$ 502,50
207079052	27/09/2018	1	PIPING	BANFF SA	\$ 1.081,25
207079047	27/09/2018	1	PIPING	ACILASAC	\$ 744,80
207078008	19/10/2018	0	PIPING	NIC INDUSTRIAL	\$ 22.737,04
207079039	14/11/2018	4	PIPING	COLEC	\$ 261,50
207079052	20/11/2018	2	PIPING	BANFF SA	\$ 8.528,00
207078013	21/11/2018	0	PIPING	FASTPACK	\$ 4.048,62
					\$ 160.746,00

Año 2019

Discipline	Vendor Name	Month	Year	Amount (Actual Currency)
INSTRUM	DICOM INGENIEROS	Marzo	2019	\$23,336,69
INSTRUM	DICOM INGENIEROS	Junio	2019	\$1,690,00
INSTRUM	DINMETSА	Noviembre	2019	\$97,958,18
INSTRUM	HONEYWELL PERU	Septiembre	2019	\$4,857,77
INSTRUM	INDECO	Mayo	2019	\$8,571,00
INSTRUM	INDECO	Marzo	2019	\$42,900,00
INSTRUM	IVAFI	Mayo	2019	\$9,408,00
INSTRUM	MAS ACERO	Junio	2019	\$1,415,00
INSTRUM	MAS ACERO	Abril	2019	\$16,803,32
MECHANICAL	FLOWSERVE PERU	Abril	2019	\$43,694,00
MECHANICAL	FLOWSERVE PERU	Marzo	2019	\$969,00
MECHANICAL	GOULDS PUMPS INC	Enero	2019	\$3,000,00
MECHANICAL	GOULDS PUMPS INC	Junio	2019	\$4,224,00
MECHANICAL	LEPSA	Abril	2019	\$9,738,30
PIPING	ADOLPHUS	Junio	2019	\$5,320,00
PIPING	ADOLPHUS	Abril	2019	\$5,176,00
PIPING	BANFF SA	Abril	2019	\$837,00
PIPING	CUÑADO PERU	Septiembre	2019	\$5,147,52
PIPING	DINMETSА	Agosto	2019	\$9,282,30
PIPING	DINMETSА	Septiembre	2019	\$1,215,00
PIPING	DINMETSА	Septiembre	2019	\$13,221,85
PIPING	DINMETSА	Junio	2019	\$120,00
PIPING	DINMETSА	Mayo	2019	\$304,47
PIPING	FASTPACK	Junio	2019	\$1,947,57
PIPING	MAS ACERO	Septiembre	2019	\$1,414,90
PIPING	METALES ANDINOS	Febrero	2019	\$688,72
PIPING	METALES ANDINOS	Febrero	2019	\$133,95
PIPING	MOTOREX	Abril	2019	\$1,000,00
PIPING	MOTOREX	Enero	2019	\$9,280,00
PIPING	NIC INDUSTRIAL	Octubre	2019	\$11,143,69
PIPING	NIC INDUSTRIAL	Septiembre	2019	\$6,774,90
PIPING	NIC INDUSTRIAL	Agosto	2019	\$384,90
PIPING	NIC INDUSTRIAL	Mayo	2019	\$6,357,84
PIPING	POLIMETALES S.A.C.	Febrero	2019	-\$1,042,30
PIPING	POLIMETALES S.A.C.	Enero	2019	\$5,529,00
PIPING	TUBISA	Enero	2019	\$2,846,00
PIPING	TUBISA	Mayo	2019	\$3,291,50
PIPING	TUBISA	Julio	2019	\$3,355,18
PIPING	VALVEC IMPORT	Junio	2019	\$6,972,24
SERVICES	CIME COMERCIAL	Septiembre	2019	12906,25
				\$546,656,82

CONSTRUCTION PRECOMM

F.P.O. No.	Date FFO	Discipline	Vendor Name	Amount (Actual Currency)
207075180	16/02/2019	CONSTRUCT PRECOM	GOULDS PUMPS INC	\$ 6,589,80
207075170	26/02/2019	CONSTRUCT PRECOM	JOHN CRANE	\$ 37,224,00
207075220	05/03/2019	CONSTRUCT PRECOM	HOERBIGER	\$ 4,944,18
				\$ 48,757,98

ELECTRICAL

F.P.O. No.	Date FFO	Discipline	Vendor Name	Amount (Actual Currency)
207072400	04/01/2019	ELECTRICAL	CORPORACION INGENIERIA METALICA	\$ 3,180,40
207072370	04/01/2019	ELECTRICAL	INDECO	\$ 19,670,00
207072370	14/01/2019	ELECTRICAL	INDECO	\$ 292,50
207072370	25/01/2019	ELECTRICAL	INDECO	\$ 4,332,00
207072420	26/01/2019	ELECTRICAL	DICOM INGENIEROS	\$ 4,663,66
207072230	16/02/2019	ELECTRICAL	PROMELSA	\$ 765,00
207072390	26/02/2019	ELECTRICAL	PROMELSA	\$ 5,783,11
207072440	14/03/2019	ELECTRICAL	DIPROSOL	\$ 2,632,80
207072450	02/05/2019	ELECTRICAL	PROMELSA	\$ 820,55
207072370	11/05/2019	ELECTRICAL	INDECO	\$ 6,000,00
207072480	11/05/2019	ELECTRICAL	PROMELSA	\$ 5,106,08
207072530	19/07/2019	ELECTRICAL	INDECO	\$ 39,900,00
				\$ 93,146,10

INSTRUMENTATION

F.P.O. No.	Date FFO	Discipline	Vendor Name	Amount (Actual Currency)
207071480	18/01/2019	INSTRUM	DICOM INGENIEROS	\$ 23.336,69
207071500	26/01/2019	INSTRUM	ADOLPHUS	\$ 8.091,00
207071320	12/02/2019	INSTRUM	INDECO	\$ 42.900,00
207071540	20/03/2019	INSTRUM	MAS ACERO	\$ 16.803,32
207071550	27/03/2019	INSTRUM	IVAFI	\$ 9.408,00
207071320	23/04/2019	INSTRUM	INDECO	\$ 8.571,00
207071480	02/05/2019	INSTRUM	DICOM INGENIEROS	\$ 1.690,00
207071540	29/05/2019	INSTRUM	MAS ACERO	\$ 1.415,00
207071670	13/07/2019	INSTRUM	HONEYWELL PERU	\$ 4.857,77
207071700	23/08/2019	INSTRUM	ABC IMPORTACIONES Y SERVICIOS	\$ 14.488,00
207071740	03/09/2019	INSTRUM	DINMETSA	\$ 97.958,18
				\$ 229.518,96

MECHANICAL

F.P.O. No.	Date FFO	Rev/Sup.	Discipline	Vendor Name	Amount (Actual Currency)
207030103	08/01/2019	3	MECHANICAL	FLOWSERVE PERU	\$ 969,00
207030103	16/01/2019	4	MECHANICAL	FLOWSERVE PERU	\$ 43.694,00
207030060	18/01/2019	4	MECHANICAL	GOULDS PUMPS INC	\$ 3.000,00
207075250	23/03/2019	0	MECHANICAL	LEPSA	\$ 9.738,30
207030060	14/06/2019	5	MECHANICAL	GOULDS PUMPS INC	\$ 4.224,00
					\$ 61.625,30

PIPING

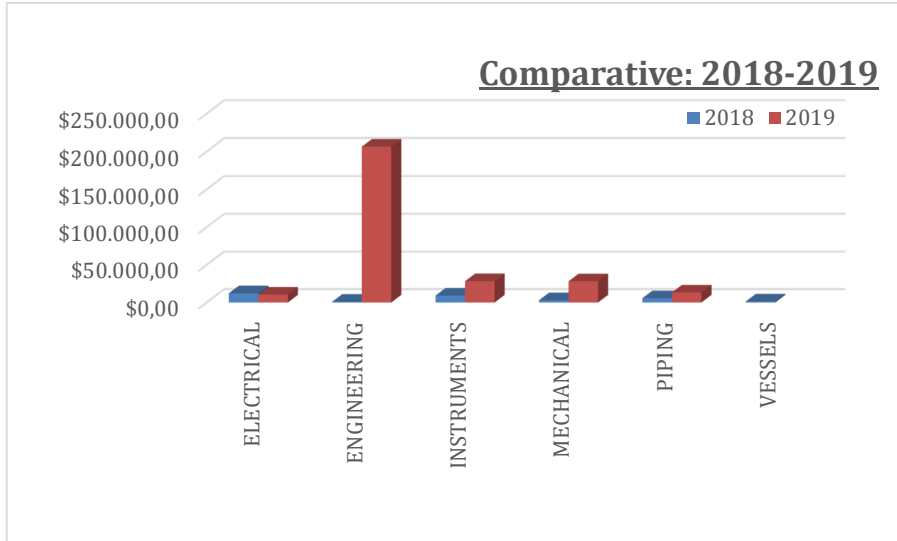
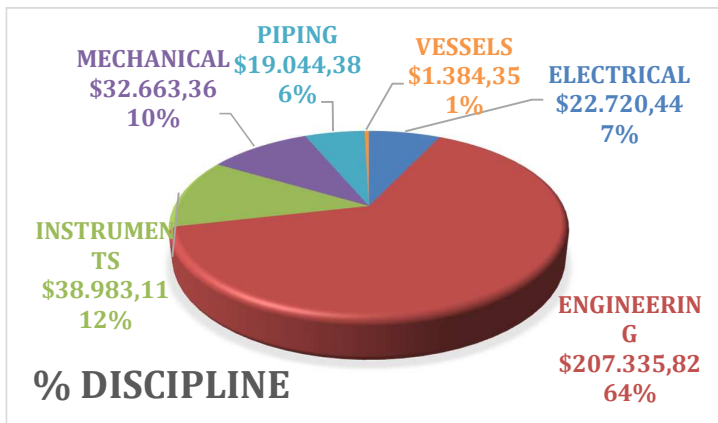
F.P.O. No.	Date FFO	Rev/Sup.	Discipline	Vendor Name	Amount (Actual Currency)
207079052	06/03/2019	3	PIPING	BANFF SA	\$ 837,00
207078019	15/03/2019	0	PIPING	ADOLPHUS	\$ 5.176,00
207076776	01/04/2019	0	PIPING	MOTOREX	\$ 1.000,00
207079066	08/05/2019	0	PIPING	VALVEC IMPORT	\$ 6.972,24
207078022	09/05/2019	0	PIPING	TUBISA	\$ 3.291,50
207078023	09/05/2019	0	PIPING	ADOLPHUS	\$ 5.320,00
207078024	10/05/2019	0	PIPING	NIC INDUSTRIAL	\$ 6.357,84
207079069	27/05/2019	0	PIPING	DINMETSA	\$ 304,47
207078025	13/06/2019	0	PIPING	FASTPACK	\$ 1.947,57
207079069	17/06/2019	1	PIPING	DINMETSA	\$ 120,00
207078024	11/07/2019	1	PIPING	NIC INDUSTRIAL	\$ 384,90
207079073	13/07/2019	0	PIPING	TUBISA	\$ 3.355,18
207078024	22/07/2019	2	PIPING	NIC INDUSTRIAL	\$ 6.774,90
207079069	27/07/2019	2	PIPING	DINMETSA	\$ 9.282,30
207077110	16/08/2019	0	PIPING	CUÑADO PERU	\$ 5.147,52
207078024	28/08/2019	3	PIPING	NIC INDUSTRIAL	\$ 11.143,69
207079069	28/08/2019	3	PIPING	DINMETSA	\$ 13.221,85
207077120	31/08/2019	0	PIPING	MAS ACERO	\$ 1.414,90
207079069	09/09/2019	4	PIPING	DINMETSA	\$ 1.215,00
					\$ 100.702,23

SERVICES

F.P.O. No.	Date FFO	Rev/Sup.	Discipline	Vendor Name	Amount (Actual Currency)
207014030	25/07/2019	8	SERVICES	CIME COMERCIAL	\$ 12.906,25
					\$ 12.906,25

Anexo 4c: Órdenes Dummy de material comprado en Perú

Section	2018	2019	Total
ELECTRICAL	\$12.206,31	\$10.514,13	\$22.720,44
ENGINEERING	\$969,72	\$206.366,10	\$207.335,82
INSTRUMENTS	\$9.256,73	\$29.726,38	\$38.983,11
MECHANICAL	\$3.003,52	\$29.659,84	\$32.663,36
PIPING	\$5.705,61	\$13.338,77	\$19.044,38
VESSELS	\$1.384,35		\$1.384,35
Grand Total	\$32.526,24	\$289.605,22	\$322.131,46



Año 2018

Req. No.	Date	PO	VALUE	Section
MRF-020700221	9-Feb-18	02078TRT10 - LINKCOM PERU	561,54 USD	INSTRUMENTS
MRF-020700250	7-Mar-18	02078TRT11 - HONEYWELL	489,00 USD	ENGINEERING
MRF-020700258	12-Mar-18	02078TRT12 - GRUPO AGRA	81,25 USD	ELECTRICAL
MRF-020700259	12-Mar-18	02078TRT13 - BANFF PERU	1.384,35 USD	VESSELS
MRF-020700266	22-Mar-18	02078TRT15 - COLEC	450,00 USD	MECHANICAL
MRF-020700269	26-Mar-18	02078TRT14 - BENITES	232,31 USD	INSTRUMENTS
MRF-020700289	20-Apr-18	02078TRT16 - CONSORCIO ING. METALICA	425,92 USD	MECHANICAL
MRF-020700290	21-Apr-18	02078TRT19 - ISA INDUSTRIAL	1.672,80 USD	INSTRUMENTS
MRF-020700290	21-Apr-18	02078TRT20 - ISA INDUSTRIAL	1.791,87 USD	INSTRUMENTS
MRF-020700294	25-Apr-18	02078TRT18 - PROMELSA	239,40 USD	INSTRUMENTS
MRF-020700295	26-Apr-18	02078TRT21 - DORICH & WATKINS	348,80 USD	MECHANICAL
MRF-020700299	4-May-18	02078TRT22 - HIGHER PERU	1.033,00 USD	PIPING
MRF-020700299	4-May-18	02078TRT23 - HIGHER PERU	1.547,57 USD	PIPING
MRF-020700303	8-May-18	02078TRT24 - GRUPO AGRA	1.250,40 USD	ELECTRICAL
MRF-020700309	17-May-18	02078TRT28 - INTRIAL (CANCELADO)		PIPING
MRF-020700313	24-May-18	02078TRT25 - EECOL ELECTRIC	335,14 USD	ELECTRICAL
MRF-020700314	24-May-18	02078TRT27 - PROMELSA (CANCELADO)		
MRF-020700319	30-May-18	02078TRT26 - CYW SERVICIOS Y REPRESENTACIONES	495,10 USD	INSTRUMENTS
MRF-020700350	22-Jun-18	02078TRT32 - CORPORACION INGENIERIA METALICA	820,80 USD	MECHANICAL
MRF-020700354	2-Jul-18	02078TRT30 - EECOL	406,20 USD	ENGINEERING
MRF-020700358	4-Jul-18	02078TRT29 - SOLUTIONS SUPPLY	395,60 USD	INSTRUMENTS
MRF-020700365	6-Jul-18	02078TRT31 - INTABLEC	449,42 USD	INSTRUMENTS
MRF-020700367	9-Jul-18	02078TRT34 - JOHN CRANE	958,00 USD	MECHANICAL
MRF-020700368	11-Jul-18	02078TRT33 - JN ACEROS	578,44 USD	PIPING
MRF-020700378	20-Jul-18	02078TRT35 - PROMELSA	1.581,00 USD	ELECTRICAL
MRF-020700389	26-Jul-18	02078TRT36 - EECOL ELECTRIC	74,52 USD	ENGINEERING
MRF-020700395	30-Jul-18	02078TRT37 - PROJECT SUPPLY AND SERVICE	492,64 USD	INSTRUMENTS
MRF-020700399	3-Aug-18	02078TRT38 - GEWALT PERU	1.246,16 USD	ELECTRICAL
MRF-020700415	28-Aug-18	02078TRT42 - ABSISA	180,00 USD	PIPING
MRF-020700421	5-Sep-18	02078TRT39 - EECOL ELECTRIC	1.330,86 USD	ELECTRICAL
MRF-020700431	11-Sep-18	02078TRT41 - PROMELSA	888,00 USD	INSTRUMENTS
MRF-020700432	13-Sep-18	02078TRT40 - TELMARK	3.221,37 USD	ELECTRICAL
MRF-020700432	13-Sep-18	02078TRT43 - VTAS. Y REP.PIMENTEL	1.166,46 USD	ELECTRICAL
MRF-020700448	28-Sep-18	02078TRT44 - AVE.FENIX	190,77 USD	INSTRUMENTS
MRF-020700459	5-Oct-18	02078TRT45 - PSS	1.354,65 USD	INSTRUMENTS
MRF-020700481	25-Oct-18	02078TRT46 - PSS	492,64 USD	INSTRUMENTS
MRF-020700486	31-Oct-18	02078TRT47 - DICOM	194,79 USD	ELECTRICAL
MRF-020700515	6-Dec-18	02078TRT51 - DICOM	1.798,88 USD	ELECTRICAL
MRF-020700522	7-Dec-18	02078TRT48 - BANFF	232,80 USD	PIPING
MRF-020700533	21-Dec-18	02078TRT50 - ACILASAC	1.741,80 USD	PIPING
MRF-020700534	21-Dec-18	02078TRT49 - COLEC	392,00 USD	PIPING
			32.526,24 USD	

ELECTRICAL

Req. No.	Date	PO	VALUE	Section
MRF-020700258	12-Mar-18	02078TRT12 - GRUPO AGRA	81,25 USD	ELECTRICAL
MRF-020700303	8-May-18	02078TRT24 - GRUPO AGRA	1.250,40 USD	ELECTRICAL
MRF-020700313	24-May-18	02078TRT25 - EECOL ELECTRIC	335,14 USD	ELECTRICAL
MRF-020700378	20-Jul-18	02078TRT35 - PROMELSA	1.581,00 USD	ELECTRICAL
MRF-020700399	3-Aug-18	02078TRT38 - GEWALT PERU	1.246,16 USD	ELECTRICAL
MRF-020700421	5-Sep-18	02078TRT39 - EECOL ELECTRIC	1.330,86 USD	ELECTRICAL
MRF-020700432	13-Sep-18	02078TRT40 - TELMARK	3.221,37 USD	ELECTRICAL
MRF-020700432	13-Sep-18	02078TRT43 - VTAS. Y REP.PIMENTEL	1.166,46 USD	ELECTRICAL
MRF-020700486	31-Oct-18	02078TRT47 - DICOM	194,79 USD	ELECTRICAL
MRF-020700515	6-Dec-18	02078TRT51 - DICOM	1.798,88 USD	ELECTRICAL
			12.206,31 USD	

ENGINEERING

Req. No.	Date	PO	VALUE	Section
MRF-020700250	7-Mar-18	02078TRT11 - HONEYWELL	489,00 USD	ENGINEERING
MRF-020700354	2-Jul-18	02078TRT30 - EECOL	406,20 USD	ENGINEERING
MRF-020700389	26-Jul-18	02078TRT36 - EECOL ELECTRIC	74,52 USD	ENGINEERING
			969,72 USD	

INSTRUMENTATION

Req. No.	Date	PO	VALUE	Section
MRF-020700221	9-Feb-18	02078TRT10 - LINKCOM PERU	561,54 USD	INSTRUMENTS
MRF-020700269	26-Mar-18	02078TRT14 - BENITES	232,31 USD	INSTRUMENTS
MRF-020700290	21-Apr-18	02078TRT19 - ISA INDUSTRIAL	1.672,80 USD	INSTRUMENTS
MRF-020700290	21-Apr-18	02078TRT20 - ISA INDUSTRIAL	1.791,87 USD	INSTRUMENTS
MRF-020700294	25-Apr-18	02078TRT18 - PROMELSA	239,40 USD	INSTRUMENTS
MRF-020700319	30-May-18	02078TRT26 - CYW SERVICIOS Y REPRESENTACIONES	495,10 USD	INSTRUMENTS
MRF-020700358	4-Jul-18	02078TRT29 - SOLUTIONS SUPPLY	395,60 USD	INSTRUMENTS
MRF-020700365	6-Jul-18	02078TRT31 - INTABLEC	449,42 USD	INSTRUMENTS
MRF-020700395	30-Jul-18	02078TRT37 - PROJECT SUPPLY AND SERVICE	492,64 USD	INSTRUMENTS
MRF-020700431	11-Sep-18	02078TRT41 - PROMELSA	888,00 USD	INSTRUMENTS
MRF-020700448	28-Sep-18	02078TRT44 - AVE FENIX	190,77 USD	INSTRUMENTS
MRF-020700459	5-Oct-18	02078TRT45 - PSS	1.354,65 USD	INSTRUMENTS
MRF-020700481	25-Oct-18	02078TRT46 - PSS	492,64 USD	INSTRUMENTS
			9.256,73 USD	

MECHANICAL

Req. No.	Date	PO	VALUE	Section
MRF-020700265	22-Mar-18	02078TRT15 - COLEC	450,00 USD	MECHANICAL
MRF-020700289	20-Apr-18	02078TRT16 - CONSORCIO ING. METALICA	425,92 USD	MECHANICAL
MRF-020700295	26-Apr-18	02078TRT21 - DORICH & WATKINS	348,80 USD	MECHANICAL
MRF-020700350	22-Jun-18	02078TRT32 - CORPORACION INGENIERIA METALICA	820,80 USD	MECHANICAL
MRF-020700367	9-Jul-18	02078TRT34 - JOHN CRANE	958,00 USD	MECHANICAL
			3.003,52 USD	

PIPING

Req. No.	Date	PO	VALUE	Section
MRF-020700299	4-May-18	02078TRT22 - HIGHER PERU	1.033,00 USD	PIPING
MRF-020700299	4-May-18	02078TRT23 - HIGHER PERU	1.547,57 USD	PIPING
MRF-020700309	17-May-18	02078TRT28 - INTRIAL (CANCELADO)		PIPING
MRF-020700368	11-Jul-18	02078TRT33 - JN ACEROS	578,44 USD	PIPING
MRF-020700415	28-Aug-18	02078TRT42 - ABSISA	180,00 USD	PIPING
MRF-020700522	7-Dec-18	02078TRT48 - BANFF	232,80 USD	PIPING
MRF-020700533	21-Dec-18	02078TRT50 - ACILASAC	1.741,80 USD	PIPING
MRF-020700534	21-Dec-18	02078TRT49 - COLEC	392,00 USD	PIPING
			5.705,61 USD	

VESSELS

Req. No.	Date	PO	VALUE	Section
MRF-020700259	12-Mar-18	02078TRT13 - BANFF PERU	1.384,35 USD	VESSELS
			1.384,35 USD	

Año 2019

Req. No.	Date	PO	VALUE	Section
MRF-020700539	3-Jan-19	02078TRT52 - HONEYWELL	736,00 USD	INSTRUMENTS
MRF-020700540	3-Jan-19	02078TRT53 - ADOLPHUS	950,00 USD	INSTRUMENTS
MRF-020700542	7-Jan-19	02078TRT55 - MAS ACERO	900,00 USD	ENGINEERING
MRF-020700544	8-Jan-19	02078TRT60 - SERCOM	638,90 USD	INSTRUMENTS
MRF-020700546	10-Jan-19	02078TRT57 - AFINES & DERIVADOS	105,47 USD	MECHANICAL
MRF-020700547	10-Jan-19	02078TRT58 - MAS ACERO	871,60 USD	MECHANICAL
MRF-020700548	10-Jan-19	02078TRT54 - MTLAB SAC	344,98 USD	INSTRUMENTS
MRF-020700549	10-Jan-19	02078TRT56 - DICOM	385,27 USD	ELECTRICAL
MRF-020700550	12-Jan-19	02078TRT61 - HIGHER PERU	ANULADA	ELECTRICAL
MRF-020700552	16-Jan-19	02078TRT59 - POLIMETALES	86,49 USD	MECHANICAL
MRF-020700552	16-Jan-19	02078TRT62 - MAS ACERO	1.018,15 USD	MECHANICAL
MRF-020700552	16-Jan-19	02078TRT63 - CORPORACION ING. METALICA	1.597,92 USD	MECHANICAL
MRF-020700552	16-Jan-19	02078TRT71 - MAS ACERO	10.017,25 USD	MECHANICAL
MRF-020700556	18-Jan-19	02078TRT64 - MAS ACERO	667,68 USD	PIPING
MRF-020700557	18-Jan-19	02078TRT70 - GRUPO AGRA	120,00 USD	ELECTRICAL
MRF-020700558	21-Jan-19	02078TRT65 - MAS ACERO	1.604,00 USD	MECHANICAL
MRF-020700558	21-Jan-19	02078TRT66 - MAS ACERO	1.563,00 USD	MECHANICAL
MRF-020700560	23-Jan-19	02078TRT76 - JOJA SAC	1.389,00 USD	INSTRUMENTS
MRF-020700560	23-Jan-19	02078TRT77 - JOJA SAC	1.389,00 USD	INSTRUMENTS
MRF-020700564	26-Jan-19	02078TRT67 - PROMELSA	1.250,74 USD	ELECTRICAL
MRF-020700571	4-Feb-19	02078TRT68 - ERIE SRL	1.500,00 USD	MECHANICAL
MRF-020700571	4-Feb-19	02078TRT69 - ERIE SRL	1.500,00 USD	MECHANICAL
MRF-020700579	12-Feb-19	02078TRT72 - MICROFILTRACION	4.896,60 USD	MECHANICAL
MRF-020700579	12-Feb-19	02078TRT73 - UTECO	1.638,24 USD	MECHANICAL
MRF-020700585	18-Feb-19	02078TRT74 - BRL PERNOS IMPORT	1.749,00 USD	ENGINEERING
MRF-020700589	20-Feb-19	02078TRT75 - MAS ACERO	2.257,57 USD	PIPING
MRF-020700598	5-Mar-19	02078TRT83 - WEG PERU S.A.	213,00 USD	MECHANICAL
MRF-020700601	7-Mar-19	02078TRT79 - BANFF	131,84 USD	PIPING
MRF-020700605	9-Mar-19	02078TRT80 - TECNOFIBRAS	4.176,50 USD	ELECTRICAL
MRF-020700610	12-Mar-19	02078TRT78 - SYZ COMINSA SRL	125,60 USD	INSTRUMENTS
MRF-020700615	19-Mar-19	02078TRT82 - COLEC	730,00 USD	INSTRUMENTS
MRF-020700616	19-Mar-19	02078TRT81 - LA LLAVE	165,00 USD	INSTRUMENTS
MRF-020700617	19-Mar-19	02078TRT94 - SOLUTION SUPPLY	1.328,40 USD	INSTRUMENTS
MRF-020700620	22-Mar-19	02078TRT87 - AYN	21.659,58 USD	ENGINEERING
MRF-020700620	22-Mar-19	02078TRT88 - AYL TRADE	6.040,56 PEN	ENGINEERING
MRF-020700620	22-Mar-19	02078TRT89 - DICOM	799,63 USD	ENGINEERING
MRF-020700620	22-Mar-19	02078TRT95 - BRL PERNOS	2.589,73 USD	ENGINEERING
MRF-020700620	22-Mar-19	02078TRT91 - PROMELSA	2.821,36 USD	ENGINEERING
MRF-020700620	22-Mar-19	02078TRT90 - MODEPSA (CANCELADO)	ANULADA	ENGINEERING
MRF-020700620	22-Mar-19	02078TRT92 - SYZCOMINSA	2.826,35 USD	ENGINEERING
MRF-020700621	23-Mar-19	02078TRT84 - PROJECT SUPPLY	905,16 USD	ENGINEERING
MRF-020700621	23-Mar-19	02078TRT87 - AYN	21.659,58 USD	ENGINEERING
MRF-020700625	28-Mar-19	02078TRT85 - ACILASAC	653,60 USD	PIPING
MRF-020700630	29-Mar-19	02078TRT86 - DICOM INGENIEROS	562,50 USD	ELECTRICAL
MRF-020700631	29-Mar-19	02078TRT93 - BANFF	771,00 USD	PIPING
MRF-020700635	3-Apr-19	02078TRT96 - FEJUCY	2.472,00 USD	PIPING
MRF-020700641	9-Apr-19	02078TRT97 - MODEPSA	169,82 USD	ENGINEERING
MRF-020700642	11-Apr-19	02078TRTD5 - SYZCOMINSA SRL	4.740,00 USD	INSTRUMENTS
MRF-020700645	12-Apr-19	02078TRT99 - MAS ACERO	485,00 USD	INSTRUMENTS
MRF-020700646	13-Apr-19	02078TRT98 - CIPSAC	195,00 USD	INSTRUMENTS
MRF-020700650	25-Apr-19	02078TRT102 - PRECISION PERU	2.112,48 USD	INSTRUMENTS
MRF-020700653	25-Apr-19	02078TRT100 - DINMETSA	2.378,50 USD	PIPING
MRF-020700659	30-Apr-19	02078TRT101 - AYN	5.736,00 USD	ENGINEERING
MRF-020700659	30-Apr-19	02078TRTA2 - DICOM	211,20 USD	ENGINEERING
MRF-020700667	9-May-19	02078TRT103 - TECNOFIBRA	560,00 USD	ELECTRICAL
MRF-020700670	10-May-19	02078TRT104 - CIM	260,00 USD	ELECTRICAL
MRF-020700675	13-May-19	02078TRTA3 - AYN	16.776,62 USD	ENGINEERING
MRF-020700675	13-May-19	02078TRTA4 - AYL	10.300,49 USD	ENGINEERING
MRF-020700681	17-May-19	02078TRTA1 - PROMELSA	1.440,00 USD	ELECTRICAL
MRF-020700686	20-May-19	02078TRTB0 - JFCORP	25.364,52 USD	ENGINEERING
MRF-020700686	20-May-19	02078TRTB2 - PROMELSA	1.107,98 USD	ENGINEERING
MRF-020700686	20-May-19	02078TRTB3 - AYL	612,00 USD	ENGINEERING
MRF-020700686	20-May-19	02078TRTB4 - HILTI	15.534,26 USD	ENGINEERING
MRF-020700686	20-May-19	02078TRTB5 - AYL	6.348,47 USD	ENGINEERING
MRF-020700686	20-May-19	02078TRTB6 - PROMELSA	25.485,30 USD	ENGINEERING
MRF-020700686	20-May-19	02078TRTB7 - SIGELEC	330,58 USD	ENGINEERING
MRF-020700686	20-May-19	02078TRTB8 - AYN	4.559,66 USD	ENGINEERING
MRF-020700688	22-May-19	02078TRTD0 - AEI INGENIEROS	1.150,00 USD	MECHANICAL
MRF-020700692	24-May-19	02078TRTA5 - PROMELSA	225,12 USD	ELECTRICAL
MRF-020700693	24-May-19	02078TRTB1 - ACILASAC	198,16 USD	ENGINEERING
MRF-020700701	30-May-19	02078TRTB9 - SYZCOMINSA	590,00 USD	ELECTRICAL
MRF-020700707	5-Jun-19	02078TRTC1 - PROCONT	834,00 USD	ELECTRICAL
MRF-020700708	4-Jun-19	02078TRTC0 - MAS ACERO	370,00 USD	ENGINEERING
MRF-020700722	12-Jun-19	02078TRTC3 - EESA (CANCELADO)	ANULADA	INSTRUMENTS

MRF-020700723	12-Jun-19	02078TRTC9 - GR THECH	1.882,00 USD	INSTRUMENTS
MRF-020700727	12-Jun-19	02078TRTC2 - CYW	2.874,00 USD	INSTRUMENTS
MRF-020700727	12-Jun-19	02078TRTC4 - CYW	510,00 USD	INSTRUMENTS
MRF-020700729	15-Jun-19	02078TRTC7 - HILTI	3.356,16 USD	ENGINEERING
MRF-020700729	15-Jun-19	02078TRTC8 - SYZ COMINSA SRL	977,31 USD	ENGINEERING
MRF-020700729	15-Jun-19	02078TRTD2 - SYZ COMINSA SRL	588,92 USD	ENGINEERING
MRF-020700731	18-Jun-19	02078TRTC6 - DICOM	380,00 USD	INSTRUMENTS
MRF-020700732	18-Jun-19	02078TRTC5 - IBN	5.850,00 USD	INSTRUMENTS
MRF-020700739	4-Jul-19	02078TRTD1 - ANODIPLAC	110,00 USD	ELECTRICAL
MRF-020700741	4-Jul-19	02078TRTD3 - HILTI	417,52 USD	ENGINEERING
MRF-020700741	4-Jul-19	02078TRTD8 - JF CORP	8.945,72 USD	ENGINEERING
MRF-020700741	4-Jul-19	02078TRTD9 - AYN	5.546,00 USD	ENGINEERING
MRF-020700750	11-Jul-19	02078TRTD4 - SYZCOMINSA SRL	455,28 USD	INSTRUMENTS
MRF-020700755	16-Jul-19	02078TRTD6 - PRECISION	231,62 USD	INSTRUMENTS
MRF-020700755	16-Jul-19	02078TRTE2 - PRECISION	91,00 USD	INSTRUMENTS
MRF-020700756	17-Jul-19	02078TRTD7 - SYZCOMINSA	710,24 USD	ENGINEERING
MRF-020700757	17-Jul-19	02078TRTE1 - CEYESA	47,17 USD	ENGINEERING
MRF-020700762	18-Jul-19	02078TRTE0 - VALVEC IMPORT	103,50 USD	PIPING
MRF-020700765	22-Jul-19	02078TRTE4 - CIM	1.115,00 USD	ENGINEERING
MRF-020700773	30-Jul-19	02078TRTE7 - CIPSAC	1.898,12 USD	INSTRUMENTS
MRF-020700775	1-Aug-19	02078TRTE7 - CIPSAC	1.898,12 USD	MECHANICAL
MRF-020700783	6-Aug-19	02078TRTE5	458,00 USD	PIPING
MRF-020700783	6-Aug-19	02078TRTE6 - BRL PERNOS IMPORT	3.445,08 USD	PIPING
MRF-020700784	8-Aug-19	02078TRTD12 - COELPRA	5.300,00 USD	ENGINEERING
MRF-020700784	8-Aug-19	02078TRTD13 - PROMELSA	513,00 USD	ENGINEERING
MRF-020700785	8-Aug-19	02078TRTE3 - YOKOGAWA	225,00 USD	INSTRUMENTS
MRF-020700792	15-Aug-19	02078TRTE6 - BRL PERNOS IMPORT	3.448,05 USD	ENGINEERING
MRF-020700814	11-Sep-19	02078TRTF0 - MAS ACERO	345,00 USD	ENGINEERING
			289.605,22 USD	

ELECTRICAL

Req. No.	Date	PO	VALUE	Section
MRF-020700549	10-Jan-19	02078TRT56 - DICOM	385,27 USD	ELECTRICAL
MRF-020700550	12-Jan-19	02078TRT61 - HIGHER PERU	ANULADA	ELECTRICAL
MRF-020700557	18-Jan-19	02078TRT70 - GRUPO AGRA	120,00 USD	ELECTRICAL
MRF-020700564	26-Jan-19	02078TRT67 - PROMELSA	1.250,74 USD	ELECTRICAL
MRF-020700605	9-Mar-19	02078TRT80 - TECNOFIBRAS	4.176,50 USD	ELECTRICAL
MRF-020700630	29-Mar-19	02078TRT86 - DICOM INGENIEROS	562,50 USD	ELECTRICAL
MRF-020700667	9-May-19	02078TRT103 - TECNOFIBRA	560,00 USD	ELECTRICAL
MRF-020700670	10-May-19	02078TRT104 - CIM	260,00 USD	ELECTRICAL
MRF-020700681	17-May-19	02078TRTA1 - PROMELSA	1.440,00 USD	ELECTRICAL
MRF-020700692	24-May-19	02078TRTA5 - PROMELSA	225,12 USD	ELECTRICAL
MRF-020700701	30-May-19	02078TRTB9 - SYZCOMINSA	590,00 USD	ELECTRICAL
MRF-020700707	5-Jun-19	02078TRTC1 - PROCONT	834,00 USD	ELECTRICAL
MRF-020700739	4-Jul-19	02078TRTD1 - ANODIPLAC	110,00 USD	ELECTRICAL
			10.514,13 USD	

ENGINEERING

Req. No.	Date	PO	VALUE	Section
MRF-020700542	7-Jan-19	02078TRT55 - MAS ACERO	900,00 USD	ENGINEERING
MRF-020700585	18-Feb-19	02078TRT74 - BRL PERNOS IMPORT	1.749,00 USD	ENGINEERING
MRF-020700620	22-Mar-19	02078TRT87 - AYN	21.659,58 USD	ENGINEERING
MRF-020700620	22-Mar-19	02078TRT88 - AYL TRADE	6.040,56 PEN	ENGINEERING
MRF-020700620	22-Mar-19	02078TRT89 - DICOM	799,63 USD	ENGINEERING
MRF-020700620	22-Mar-19	02078TRT95 - BRL PERNOS	2.589,73 USD	ENGINEERING
MRF-020700620	22-Mar-19	02078TRT91 - PROMELSA	2.821,36 USD	ENGINEERING
MRF-020700620	22-Mar-19	02078TRT90 - MODEPSA (CANCELADO)	ANULADA	ENGINEERING
MRF-020700620	22-Mar-19	02078TRT92 - SYZCOMINSA	2.826,35 USD	ENGINEERING
MRF-020700621	23-Mar-19	02078TRT84 - PROJECT SUPPLY	905,16 USD	ENGINEERING
MRF-020700621	23-Mar-19	02078TRT87 - AYN	21.659,58 USD	ENGINEERING
MRF-020700641	9-Apr-19	02078TRT97 - MODEPSA	169,82 USD	ENGINEERING
MRF-020700659	30-Apr-19	02078TRT101 - AYN	5.736,00 USD	ENGINEERING
MRF-020700659	30-Apr-19	02078TRTA2 - DICOM	211,20 USD	ENGINEERING
MRF-020700675	13-May-19	02078TRTA3 - AYN	16.776,62 USD	ENGINEERING
MRF-020700675	13-May-19	02078TRTA4 - AYL	10.300,49 USD	ENGINEERING
MRF-020700686	20-May-19	02078TRTB0 - JFCORP	25.364,52 USD	ENGINEERING
MRF-020700686	20-May-19	02078TRTB2 - PROMELSA	1.107,98 USD	ENGINEERING
MRF-020700686	20-May-19	02078TRTB3 - AYL	612,00 USD	ENGINEERING
MRF-020700686	20-May-19	02078TRTB4 - HILTI	15.534,26 USD	ENGINEERING
MRF-020700686	20-May-19	02078TRTB5 - AYL	6.348,47 USD	ENGINEERING
MRF-020700686	20-May-19	02078TRTB6 - PROMELSA	25.485,30 USD	ENGINEERING
MRF-020700686	20-May-19	02078TRTB7 - SIGELEC	330,58 USD	ENGINEERING
MRF-020700686	20-May-19	02078TRTB8 - AYN	4.559,66 USD	ENGINEERING
MRF-020700693	24-May-19	02078TRTB1 - ACILASAC	198,16 USD	ENGINEERING
MRF-020700708	4-Jun-19	02078TRTC0 - MAS ACERO	370,00 USD	ENGINEERING
MRF-020700729	15-Jun-19	02078TRTC7 - HILTI	3.356,16 USD	ENGINEERING
MRF-020700729	15-Jun-19	02078TRTC8 - SYZ COMINSA SRL	977,31 USD	ENGINEERING
MRF-020700729	15-Jun-19	02078TRTD2 - SYZ COMINSA SRL	588,92 USD	ENGINEERING
MRF-020700741	4-Jul-19	02078TRTD3 - HILTI	417,52 USD	ENGINEERING
MRF-020700741	4-Jul-19	02078TRTD8 - JF CORP	8.945,72 USD	ENGINEERING
MRF-020700741	4-Jul-19	02078TRTD9 - AYN	5.546,00 USD	ENGINEERING
MRF-020700756	17-Jul-19	02078TRTD7 - SYZCOMINSA	710,24 USD	ENGINEERING
MRF-020700757	17-Jul-19	02078TRTE1 - CEYESA	47,17 USD	ENGINEERING
MRF-020700765	22-Jul-19	02078TRTE4 - CIM	1.115,00 USD	ENGINEERING
MRF-020700784	8-Aug-19	02078TRTD12 - COELPRA	5.300,00 USD	ENGINEERING
MRF-020700784	8-Aug-19	02078TRTD13 - PROMELSA	513,00 USD	ENGINEERING
MRF-020700792	15-Aug-19	02078TRTE6 - BRL PERNOS IMPORT	3.448,05 USD	ENGINEERING
MRF-020700814	11-Sep-19	02078TRTF0 - MAS ACERO	345,00 USD	ENGINEERING
			206.366,10 USD	

INSTRUMENTS

Req. No.	Date	PO	VALUE	Section
MRF-020700539	3-Jan-19	02078TRT52 - HONEYWELL	736,00 USD	INSTRUMENTS
MRF-020700540	3-Jan-19	02078TRT53 - ADOLPHUS	950,00 USD	INSTRUMENTS
MRF-020700544	8-Jan-19	02078TRT60 - SERCOM	638,90 USD	INSTRUMENTS
MRF-020700548	10-Jan-19	02078TRT54 - MTLAB SAC	344,98 USD	INSTRUMENTS
MRF-020700560	23-Jan-19	02078TRT76 - JOIA SAC	1.389,00 USD	INSTRUMENTS
MRF-020700560	23-Jan-19	02078TRT77 - JOIA SAC	1.389,00 USD	INSTRUMENTS
MRF-020700610	12-Mar-19	02078TRT78 - SYZ COMINSA SRL	125,60 USD	INSTRUMENTS
MRF-020700615	19-Mar-19	02078TRT82 - COLEC	730,00 USD	INSTRUMENTS
MRF-020700616	19-Mar-19	02078TRT81 - LA LLAVE	165,00 USD	INSTRUMENTS
MRF-020700617	19-Mar-19	02078TRT94 - SOLUTION SUPPLY	1.328,40 USD	INSTRUMENTS
MRF-020700642	11-Apr-19	02078TRTD5 - SYZCOMINSA SRL	4.740,00 USD	INSTRUMENTS
MRF-020700645	12-Apr-19	02078TRT99 - MAS ACERO	485,00 USD	INSTRUMENTS
MRF-020700646	13-Apr-19	02078TRT98 - CIPSAC	195,00 USD	INSTRUMENTS
MRF-020700650	25-Apr-19	02078TRT102 - PRECISION PERU	2.112,48 USD	INSTRUMENTS
MRF-020700722	12-Jun-19	02078TRTC3 - EESA (CANCELADO)	ANULADA	INSTRUMENTS
MRF-020700723	12-Jun-19	02078TRTC9 - GR THECH	1.882,00 USD	INSTRUMENTS
MRF-020700727	12-Jun-19	02078TRTC2 - CYW	2.874,00 USD	INSTRUMENTS
MRF-020700727	12-Jun-19	02078TRTC4 - CYW	510,00 USD	INSTRUMENTS
MRF-020700731	18-Jun-19	02078TRTC6 - DICOM	380,00 USD	INSTRUMENTS
MRF-020700732	18-Jun-19	02078TRTC5 - IBN	5.850,00 USD	INSTRUMENTS
MRF-020700750	11-Jul-19	02078TRTD4 - SYZCOMINSA SRL	455,28 USD	INSTRUMENTS
MRF-020700755	16-Jul-19	02078TRTD6 - PRECISION	231,62 USD	INSTRUMENTS
MRF-020700755	16-Jul-19	02078TRTE2 - PRECISION	91,00 USD	INSTRUMENTS
MRF-020700773	30-Jul-19	02078TRTE7 - CIPSAC	1.898,12 USD	INSTRUMENTS
MRF-020700785	8-Aug-19	02078TRTE3 - YOKOGAWA	225,00 USD	INSTRUMENTS
			29.726,38 USD	

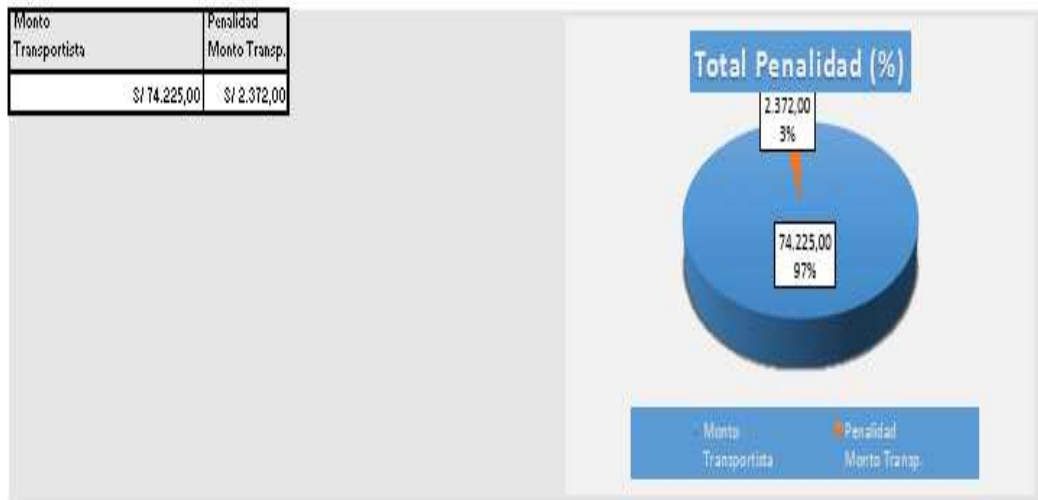
MECHANICAL

Req. No.	Date	PO	VALUE	Section
MRF-020700546	10-Jan-19	02078TRT57 - AFINES & DERIVADOS	105,47 USD	MECHANICAL
MRF-020700547	10-Jan-19	02078TRT58 - MAS ACERO	871,60 USD	MECHANICAL
MRF-020700552	16-Jan-19	02078TRT59 - POLIMETALES	86,49 USD	MECHANICAL
MRF-020700552	16-Jan-19	02078TRT62 - MAS ACERO	1.018,15 USD	MECHANICAL
MRF-020700552	16-Jan-19	02078TRT63 - CORPORACION ING. METALICA	1.597,92 USD	MECHANICAL
MRF-020700552	16-Jan-19	02078TRT71 - MAS ACERO	10.017,25 USD	MECHANICAL
MRF-020700558	21-Jan-19	02078TRT65 - MAS ACERO	1.604,00 USD	MECHANICAL
MRF-020700558	21-Jan-19	02078TRT66 - MAS ACERO	1.563,00 USD	MECHANICAL
MRF-020700571	4-Feb-19	02078TRT68 - ERIE SRL	1.500,00 USD	MECHANICAL
MRF-020700571	4-Feb-19	02078TRT69 - ERIE SRL	1.500,00 USD	MECHANICAL
MRF-020700579	12-Feb-19	02078TRT72 - MICROFILTRACION	4.896,60 USD	MECHANICAL
MRF-020700579	12-Feb-19	02078TRT73 - UTECO	1.638,24 USD	MECHANICAL
MRF-020700598	5-Mar-19	02078TRT83 - WEG PERU S.A.	213,00 USD	MECHANICAL
MRF-020700688	22-May-19	02078TRT00 - AEI INGENIEROS	1.150,00 USD	MECHANICAL
MRF-020700775	1-Aug-19	02078TRTE7 - CIPSAC	1.898,12 USD	MECHANICAL
			29.659,84 USD	

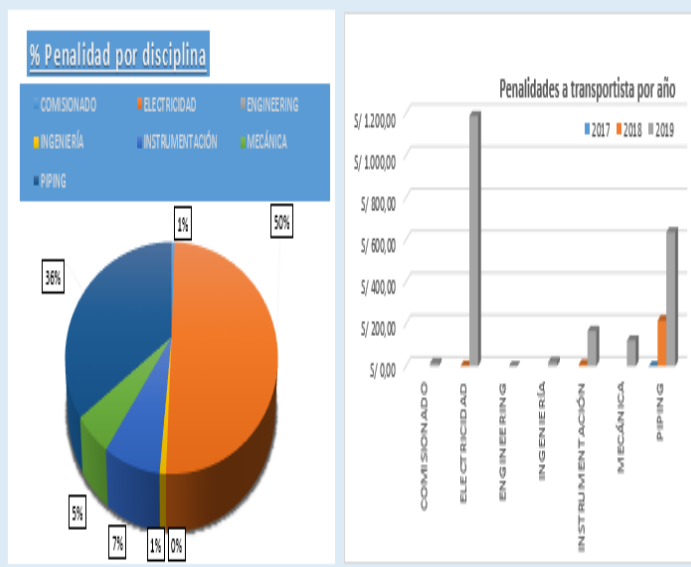
PIPING

Req. No.	Date	PO	VALUE	Section
MRF-020700556	18-Jan-19	02078TRT64 - MAS ACERO	667,68 USD	PIPING
MRF-020700589	20-Feb-19	02078TRT75 - MAS ACERO	2.257,57 USD	PIPING
MRF-020700601	7-Mar-19	02078TRT79 - BANFF	131,84 USD	PIPING
MRF-020700625	28-Mar-19	02078TRT85 - ACILASAC	653,60 USD	PIPING
MRF-020700631	29-Mar-19	02078TRT93 - BANFF	771,00 USD	PIPING
MRF-020700635	3-Apr-19	02078TRT96 - FEJUCY	2.472,00 USD	PIPING
MRF-020700653	25-Apr-19	02078TRT100 - DINMESA	2.378,50 USD	PIPING
MRF-020700762	18-Jul-19	02078TRTE0 - VALVEC IMPORT	103,50 USD	PIPING
MRF-020700783	6-Aug-19	02078TRTE5	458,00 USD	PIPING
MRF-020700783	6-Aug-19	02078TRTE6 - BRL PERNOS IMPORT	3.445,08 USD	PIPING
			13.338,77 USD	

Anexo 4d: Control de entregas de materiales comprados en Perú



Disciplina	2017	2018	2019	Sub Total
COMISIONADO			S/ 13,50	S/ 13,50
ELECTRICIDAD		S/ 2,00	S/ 1.186,80	S/ 1.188,80
ENGINEERING			S/ 0,00	S/ 0,00
INGENIERÍA			S/ 19,00	S/ 19,00
INSTRUMENTACIÓN		S/ 8,20	S/ 167,30	S/ 175,50
MECÁNICA			S/ 122,20	S/ 122,20
PIPING	S/ 0,00	S/ 217,00	S/ 636,00	S/ 853,00
Total	S/ 0,00	S/ 227,20	S/ 2.144,80	S/ 2.372,00



Control de entregas por disciplina (variación para penalidades)

COMISIONADO

DISCIPLINA	VARIATIO	% Penalidad	Monto Transportista	Penalidad Monto Transp
COMISIONADO	2	0	S/ 200,00	S/ 0,00
COMISIONADO	6	0,03	S/ 450,00	S/ 13,50
				S/ 13,50

ELECTRICIDAD

DISCIPLINA	VARIATIO	% Penalidad	Monto Transportista	Penalidad Monto Transp
ELECTRICIDAD	4	0,01	S/ 200,00	S/ 2,00
ELECTRICIDAD	3	0	S/ 150,00	S/ 0,00
ELECTRICIDAD	3	0	S/ 50,00	S/ 0,00
ELECTRICIDAD	4	0,01	S/ 100,00	S/ 1,00
ELECTRICIDAD	5	0,02	S/ 150,00	S/ 3,00
ELECTRICIDAD	3	0	S/ 250,00	S/ 0,00
ELECTRICIDAD	3	0	S/ 150,00	S/ 0,00
ELECTRICIDAD	4	0,01	S/ 250,00	S/ 2,50
ELECTRICIDAD	6	0,03	S/ 150,00	S/ 4,50
ELECTRICIDAD	3	0	S/ 350,00	S/ 0,00
ELECTRICIDAD	5	0,02	S/ 350,00	S/ 7,00
ELECTRICIDAD	4	0,01	S/ 250,00	S/ 2,50
ELECTRICIDAD	3	0	S/ 100,00	S/ 0,00
ELECTRICIDAD	7	0,04	S/ 150,00	S/ 6,00
ELECTRICIDAD	7	0,04	S/ 450,00	S/ 18,00
ELECTRICIDAD	3	0	S/ 150,00	S/ 0,00
ELECTRICIDAD	5	0,02	S/ 300,00	S/ 6,00
ELECTRICIDAD	3	0	S/ 850,00	S/ 0,00
ELECTRICIDAD	3	0	S/ 150,00	S/ 0,00
ELECTRICIDAD	3	0	S/ 150,00	S/ 0,00
ELECTRICIDAD	6	0,03	S/ 650,00	S/ 19,50
ELECTRICIDAD	5	0,02	S/ 250,00	S/ 5,00
ELECTRICIDAD	4	0,01	S/ 280,00	S/ 2,80
ELECTRICIDAD	4	0,01	S/ 350,00	S/ 3,50
ELECTRICIDAD	6	0,03	S/ 200,00	S/ 6,00
ELECTRICIDAD	156	1,53	S/ 250,00	S/ 382,50
ELECTRICIDAD	11	0,08	S/ 450,00	S/ 36,00
ELECTRICIDAD	2	0	S/ 350,00	S/ 0,00
ELECTRICIDAD	188	1,85	S/ 350,00	S/ 647,50
ELECTRICIDAD	11	0,08	S/ 250,00	S/ 20,00
ELECTRICIDAD	5	0,02	S/ 150,00	S/ 3,00
ELECTRICIDAD	4	0,01	S/ 150,00	S/ 1,50
ELECTRICIDAD	8	0,05	S/ 150,00	S/ 7,50
ELECTRICIDAD	4	0,01	S/ 150,00	S/ 1,50
				S/ 1.188,80

INGENIERÍA

DISCIPLINA	VARIATIO	% Penalidad	Monto Transportista	Penalidad Monto Transp
INGENIERÍA	5	0,02	S/ 100,00	S/ 2,00
INGENIERÍA	7	0,04	S/ 50,00	S/ 2,00
INGENIERÍA	5	0,02	S/ 750,00	S/ 15,00
				S/ 19,00

INSTRUMENTACIÓN

DISCIPLINA	VARIATIO	% Penalidad	Monto Transportista	Penalidad Monto Transp
INSTRUMENTACIÓN	5	0,02	S/ 200,00	S/ 4,00
INSTRUMENTACIÓN	4	0,01	S/ 120,00	S/ 1,20
INSTRUMENTACIÓN	6	0,03	S/ 100,00	S/ 3,00
INSTRUMENTACIÓN	3	0	S/ 50,00	S/ 0,00
INSTRUMENTACIÓN	3	0	S/ 150,00	S/ 0,00
INSTRUMENTACIÓN	3	0	S/ 150,00	S/ 0,00
INSTRUMENTACIÓN	5	0,02	S/ 750,00	S/ 15,00
INSTRUMENTACIÓN	7	0,04	S/ 800,00	S/ 32,00
INSTRUMENTACIÓN	6	0,03	S/ 150,00	S/ 4,50
INSTRUMENTACIÓN	7	0,04	S/ 150,00	S/ 6,00
INSTRUMENTACIÓN	3	0	S/ 150,00	S/ 0,00
INSTRUMENTACIÓN	3	0	S/ 150,00	S/ 0,00
INSTRUMENTACIÓN	6	0,03	S/ 170,00	S/ 5,10
INSTRUMENTACIÓN	6	0,03	S/ 150,00	S/ 4,50
INSTRUMENTACIÓN	7	0,04	S/ 1.750,00	S/ 70,00
INSTRUMENTACIÓN	5	0,02	S/ 485,00	S/ 9,70
INSTRUMENTACIÓN	3	0	S/ 1.650,00	S/ 0,00
INSTRUMENTACIÓN	4	0,01	S/ 750,00	S/ 7,50
INSTRUMENTACIÓN	3	0	S/ 1.500,00	S/ 0,00
INSTRUMENTACIÓN	6	0,03	S/ 150,00	S/ 4,50
INSTRUMENTACIÓN	4	0,01	S/ 500,00	S/ 5,00
INSTRUMENTACIÓN	10	0,07	S/ 50,00	S/ 3,50
				S/ 175,50

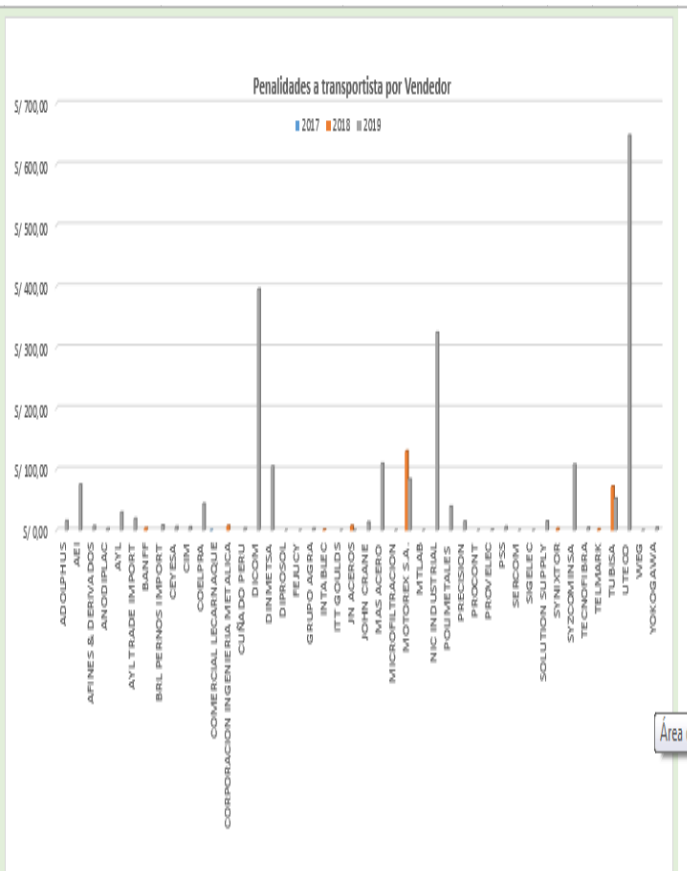
MECÁNICA

DISCIPLINA	VARIATIO	% Penalidad	Monto Transportista	Penalidad Monto Transp
MECÁNICA	5	0,02	S/ 350,00	S/ 7,00
MECÁNICA	5	0,02	S/ 1.200,00	S/ 24,00
MECÁNICA	4	0,01	S/ 50,00	S/ 0,50
MECÁNICA	4	0,01	S/ 120,00	S/ 1,20
MECÁNICA	5	0,02	S/ 350,00	S/ 7,00
MECÁNICA	5	0,02	S/ 250,00	S/ 5,00
MECÁNICA	4	0,01	S/ 250,00	S/ 2,50
MECÁNICA	3	0	S/ 200,00	S/ 0,00
MECÁNICA	6	0,03	S/ 2.500,00	S/ 75,00
				S/ 122,20

PIPING

DISCIPLINA	VARIATIO	% Penalid	Monto Transportista	Penalidad Monto Transp
PIPING	5	0,02	S/ 3.500,00	S/ 70,00
PIPING	6	0,03	S/ 2.400,00	S/ 72,00
PIPING	3	0	S/ 2.100,00	S/ 0,00
PIPING	3	0	S/ 3.000,00	S/ 0,00
PIPING	4	0,01	S/ 750,00	S/ 7,50
PIPING	4	0,01	S/ 750,00	S/ 7,50
PIPING	5	0,02	S/ 3.000,00	S/ 60,00
PIPING	6	0,03	S/ 750,00	S/ 22,50
PIPING	6	0,03	S/ 2.800,00	S/ 84,00
PIPING	4	0,01	S/ 1.500,00	S/ 15,00
PIPING	3	0	S/ 2.000,00	S/ 0,00
PIPING	3	0	S/ 1.500,00	S/ 0,00
PIPING	3	0	S/ 2.500,00	S/ 0,00
PIPING	3	0	S/ 200,00	S/ 0,00
PIPING	4	0,01	S/ 650,00	S/ 6,50
PIPING	5	0,02	S/ 550,00	S/ 11,00
PIPING	5	0,02	S/ 2.200,00	S/ 44,00
PIPING	5	0,02	S/ 100,00	S/ 2,00
PIPING	2	0	S/ 550,00	S/ 0,00
PIPING	4	0,01	S/ 1.550,00	S/ 15,50
PIPING	7	0,04	S/ 1.650,00	S/ 66,00
PIPING	5	0,02	S/ 950,00	S/ 19,00
PIPING	8	0,05	S/ 550,00	S/ 27,50
PIPING	6	0,03	S/ 350,00	S/ 10,50
PIPING	6	0,03	S/ 250,00	S/ 7,50
PIPING	5	0,02	S/ 150,00	S/ 3,00
PIPING	4	0,01	S/ 1.650,00	S/ 16,50
PIPING	3	0	S/ 50,00	S/ 0,00
PIPING	6	0,03	S/ 100,00	S/ 3,00
PIPING	5	0,02	S/ 2.200,00	S/ 44,00
PIPING	3	0	S/ 650,00	S/ 0,00
PIPING	4	0,01	S/ 550,00	S/ 5,50
PIPING	8	0,05	S/ 850,00	S/ 42,50
PIPING	7	0,04	S/ 650,00	S/ 26,00
PIPING	7	0,04	S/ 2.500,00	S/ 100,00
PIPING	4	0,01	S/ 350,00	S/ 3,50
PIPING	4	0,01	S/ 350,00	S/ 3,50
PIPING	4	0,01	S/ 350,00	S/ 3,50
PIPING	9	0,06	S/ 450,00	S/ 27,00
PIPING	9	0,06	S/ 450,00	S/ 27,00
				S/ 853,00

VENDEDOR	2017	2018	2019	Sub Total
ADOLPHUS			S/15,50	S/15,50
AEI			S/75,00	S/75,00
AFINES & DERIVADOS			S/7,00	S/7,00
ANODIPLAC			S/2,80	S/2,80
AYL			S/29,50	S/29,50
AYL TRADE IMPORT			S/19,50	S/19,50
BANFF		S/4,00		S/4,00
BRL PERMOS IMPORT			S/8,50	S/8,50
CEYESA			S/6,00	S/6,00
CIM			S/5,50	S/5,50
COELPRA			S/43,50	S/43,50
COMERCIAL LECARNAGUE	S/0,00			S/0,00
CORPORACION INGENIERIA METALICA		S/7,50		S/7,50
CUÑADO PERU			S/3,50	S/3,50
DICOM			S/395,50	S/395,50
DINIMETA			S/105,00	S/105,00
DIPROSOL			S/0,00	S/0,00
FEJUCY			S/0,00	S/0,00
GRUPO AGRA			S/3,00	S/3,00
INTABLEC		S/1,20		S/1,20
ITT GOULDS			S/0,00	S/0,00
JV ACEROS		S/7,50	S/0,00	S/7,50
JOHN CRANE			S/13,50	S/13,50
MAS ACERO			S/109,70	S/109,70
MICROFILTRACION			S/0,00	S/0,00
MOTOREX S.A.		S/130,00	S/84,00	S/214,00
MTLAB			S/0,00	S/0,00
NIC INDUSTRIAL			S/324,50	S/324,50
POLIMETALES			S/39,00	S/39,00
PRECISION			S/14,80	S/14,80
PROCONT			S/0,00	S/0,00
PROVELEC			S/1,50	S/1,50
PSS			S/6,00	S/6,00
SERCOM			S/0,00	S/0,00
SIGIEC			S/0,00	S/0,00
SOLUTION SUPPLY			S/15,00	S/15,00
SYNXTOR		S/3,00		S/3,00
SYZCOMINSA			S/108,00	S/108,00
TECNOFIBRA			S/4,50	S/4,50
TELMARK		S/2,00		S/2,00
TUBISA		S/72,00	S/152,50	S/124,50
UTECO			S/647,50	S/647,50
VEG			S/0,00	S/0,00
YOKOGAWA			S/4,50	S/4,50
Total	S/0,00	S/227,20	S/2.144,80	S/2.372,00



Área de:

Anexo 4e: Comparativa material no Matpel y Matpel

	ÓRDENES DE COMPRA (ABRIL 2016 - SETIEMBRE 2019)	
	CANTIDAD	PORCENTAJE
Material no MATPEL	377	96%
Material MATPEL	14	4%
TOTAL	391	100%



	ÓRDENES DE COMPRA (ABRIL 2016 - SETIEMBRE 2019)	
	MONTO	PORCENTAJE
Material no MATPEL	\$3.446.420,59	94%
Material MATPEL	\$226.554,60	6%
TOTAL	\$3.672.975,19	100%



Anexo 4f DOP logística



4g Matriz de requisitos legales

N°	Norma Legal	Fecha de Publicación	Texto del Artículo
1	DECRETO SUPREMO N° 043-2016-SA Ampliación de actividades obligadas a contratar el seguro complementario de trabajo de riesgo (S.C.T.R)	01 de febrero 2017	La reciente emisión del Decreto Supremo N° 043-2016-SA ha ampliado dichas actividades y señala a su vez que las entidades empleadoras que realicen esas actividades tienen que contratar dichos seguros en un período máximo de 30 días, es decir deben contar con tales pólizas de forma obligatoria a partir del 01.02.2017
2	DECRETO SUPREMO N° 003-98-SA	14 de abril de 1998	SALUD APRUEBAN NORMAS TÉCNICAS DEL SEGURO COMPLEMENTARIO DE TRABAJO DE RIESGO
3	Ley N° 30102	06 de noviembre 2013	Ley que dispone medidas preventivas contra los efectos nocivos para la salud por la exposición prolongada a la radiación solar
4	Ley N° 29783	20 de Agosto 2011	Ley de Seguridad y Salud en el Trabajo
5	Ley N° 30222	11 de julio del 2014	Modifican la Ley de Seguridad y Salud en el Trabajo, Ley N° 29783
6	DECRETO SUPREMO N° 010-2014-TR	20 de septiembre 2014	Aprueban normas complementarias para la adecuada aplicación de la Única Disposición Complementaria Transitoria de la Ley N° 30222, Ley que modifica la Ley de Seguridad y Salud en el Trabajo.
7	DECRETO SUPREMO N° 005-2012-TR	25 de abril 2012	Reglamento de la Ley de Seguridad y Salud en el Trabajo
8	RESOLUCIÓN MINISTERIAL N° 375-2008-TR	30 de noviembre 2008	Aprueban la Norma básica de ergonomía y de procedimiento de evaluación de riesgo disergonómico
9	RESOLUCIÓN MINISTERIAL 312-2011-MINSA	26 de abril 2011	Aprueban Documento Técnico "Protocolos de Exámenes médicos Ocupacionales y Guías de Diagnósticos de los Exámenes Médicos Obligatorios"
10	Ley No. 28839	24 de julio 2006	Ley que modifica los artículos 30 y 31 de la Ley No. 27181, Ley General de Transporte y Tránsito Terrestre, referido al seguro obligatorio de accidentes de tránsito (SOAT) e incorpora el artículo 431 - A al Código Penal.
11	Decreto Legislativo No. 1051	27 de junio /2008	Decreto Legislativo que modifica la Ley No. 27181, Ley General de Transporte y Tránsito Terrestre
12	Ley No. 29259	14 de septiembre 2008	Ley que modifica la Ley No. 27181, Ley General de Transporte y Tránsito Terrestre, sobre sanciones y medidas preventivas
13	Ley No. 29559	16 de julio 2010	Ley que modifica la Ley No. 27181, Ley General de Transporte y Tránsito Terrestre
14	LEY N° 27181	13 de abril 2015	Ley General de Transporte y Tránsito Terrestre
15	LEY N° 28256	18 de Junio 2004	Ley que regula el Transporte Terrestre de Materiales y Residuos Peligrosos

Anexo 6

**Propuesta de mejora del proceso de transporte de mercadería de la empresa
Técnicas Reunidas de Talara S.A.C. para ahorrar costos de producción.**

ÍNDICE

1.Generalidades.....	83
2.Objetivos.....	83
2.1 General.....	83
2.2 Específicos	83
3.Desarrollo de la propuesta	88
3.1 Proveedor	88
3.2 Evaluación del proveedor	89
3.3 Selección de proveedores	91
4. Plan de Capacitación	98
4.1 Objetivo	98
4.2 Alcance	98
4.3 Temas de Capacitación:.....	98
5. Recursos.....	99
5.1 Humanos:	99
5.2 Materiales:	99
Manual de procedimientos de selección de proveedores	100

1. **Generalidades**

Después de haber realizado el diagnóstico y encontrado los factores críticos de la situación actual de la empresa Técnicas Reunidas de Talara SAC., se determinó que las actividades que involucran el proceso de transporte de mercaderías no se las idóneas, por lo que genera un problema en el tiempo de llegada a los almacenes de la empresa y el posterior despacho del material a obra.

Por todo lo antes mencionado se propone una mejora en el proceso de transportes de la empresa Técnicas Reunidas de Talara, realizando un contrato Macro de locación de servicios con una de las empresas propuestas.

2. **Objetivos**

2.1 **General**

Identificar adecuadamente los transportistas que puedan efectuar el traslado de la mercadería y que esta decisión signifique minimizar recursos económicos de la empresa, que satisfagan las necesidades de la empresa para trasladar la mercadería, con rapidez, calidad y seguridad.

2.2 **Específicos**

- Evaluar y seleccionar a los proveedores que ofrezcan servicios competitivos de acuerdo a los intereses de la empresa, que cuenten con la flota necesaria para atender el requerimiento del cliente cuando necesite trasladar material, que cuenten con los permisos del MTC para traslado de diferente tipo de mercadería, el material MATPEL.

- Evaluar y seleccionar a los proveedores que ofrezcan servicios competitivos de acuerdo a los intereses de la empresa, que cuenten con la flota necesaria para atender el requerimiento del cliente cuando necesite trasladar material, que cuenten con los permisos del MTC para traslado de diferente tipo de mercadería, el material NO MATPEL

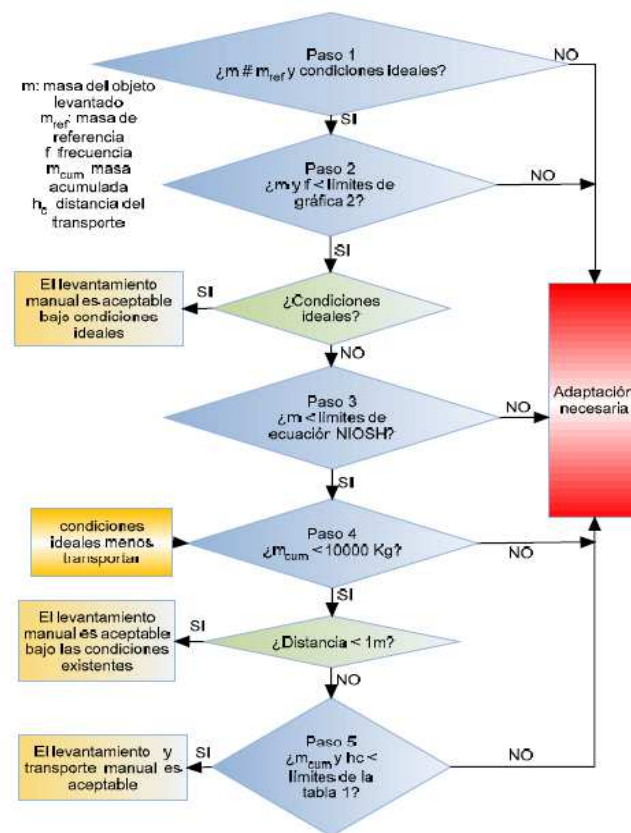
Normativa

– La norma ISO 11228:1 (2003) levantamiento y transporte, 11228:2 (2007) empuje y tracción y 11228:3 (2007) manipulación de pequeñas cargas a frecuencias elevadas (Organización Internacional de Estandarización)

Según Ruiz, Laura Estas normas proporcionan información interesante para diseñadores de productos, empresarios, trabajadores y para cualquier otra persona involucrada en este tipo de trabajo o en el diseño y organización de los puestos de trabajo. Así mismo, cada una de las partes proporciona uno o varios métodos de evaluación específicos de los riesgos que tratan (Instituto nacional de seguridad e higiene en el trabajo – España)

(Becker 2009) La estimación y evaluación del riesgo en las tareas de levantar, bajar o transportar objetos se determina siguiendo un diagrama de flujo.

Figura 1:



Fuente: SEMAC

Los estudios fisiológicos han relacionado las funciones metabólica y circulatoria con los límites fisiológicos del trabajador. Para ello, se mide el consumo energético, de modo directo o estimado a partir de la frecuencia cardiaca. Así se han propuesto diferentes fórmulas, como por ejemplo, la de Garg:

Figura 2: Cálculo del consumo energético de Garg (1976)

<p><u>CÁLCULO DEL CONSUMO ENERGÉTICO (GARG, 1976)</u></p> <p>LEVANTAMIENTO CON TRONCO INCLINADO:</p> $E = 0.0109 BW + (0.0012 BW + 0.0052 L + 0.0028 SL) * F$ <p>LEVANTAMIENTO AGACHADO:</p> $E = 0.0109 BW + (0.0019 BW + 0.0081 L + 0.0023 SL) * F$ <p>LEVANTAMIENTO CON TRONCO ERGUIDO:</p> $E = 0.0109 BW + (0.0002 BW + 0.0103 L + 0.0017 SL) * F$

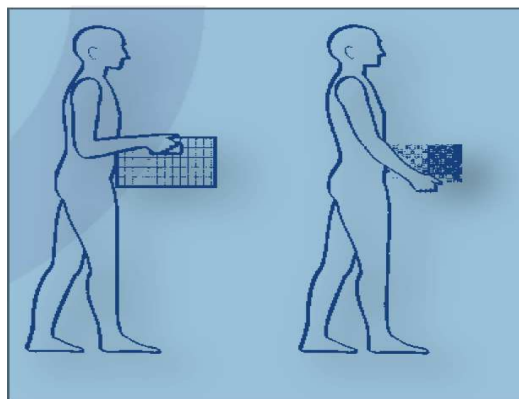
Siendo:

- E** = Gasto energético (kcal/min)
- BW** = Peso del cuerpo (lb)
- L** = Peso de la carga (lb)
- S** = Sexo (Mujer = 0; Hombre = 1)
- F** = Frecuencia del levantamiento (lev/min)
- 1 Libra (lb) = 0,4536 kg

Fuente: Instituto nacional de seguridad e higiene en el trabajo (España)

Se contemplan dos posibilidades, la altura de los codos (111 cm en hombres y 105 cm en mujeres) o la altura de los nudillos del trabajador (79 y 72 cm respectivamente)

Figura 3: Altura vertical de transporte.



Fuente: Instituto nacional de seguridad e higiene en el trabajo (España)

Para determinar con las tablas de Snook y Ciriello el valor máximo aceptable de fuerza que pueda realizarse para mover una carga empujándola o arrastrándola sin que exista un riesgo de lesión, es imprescindible conocer el valor de ambas fuerzas, inicial y sostenida. Estas fuerzas se miden utilizando un instrumento que se denomina Dinamómetro.

Figura 4: Tabla de Snook y Ciriello

		Peso máximo aceptable para transporte (Kg)																							
		Transporte cada 2,1 metros								Transporte cada 4,3 metros								Transporte cada 6,5 metros							
Altura	Porcentaje	Un transporte cada								Un transporte cada								Un transporte cada							
		6 seg	1 min	2 min	5 min	30 min	h	10 seg	16 seg	1 min	2 min	5 min	30 min	h	18 seg	24 seg	1 min	2 min	5 min	30 min	h				
HOMBRES																									
111	90	10	14	17	17	19	21	25	9	11	15	15	17	19	22	10	11	13	13	15	17	20			
	75	14	19	23	23	26	29	34	13	16	21	21	23	26	30	13	15	18	18	20	23	27			
	50	19	25	30	30	33	38	44	17	20	27	27	30	34	39	17	19	23	24	26	29	35			
	25	23	30	37	37	41	46	54	20	25	33	33	37	41	48	21	24	29	29	32	36	43			
10	27	35	43	43	48	54	63	24	29	38	39	43	48	57	24	28	34	34	38	42	50				
79	90	13	17	21	21	23	26	31	11	14	18	19	21	23	27	13	15	17	18	20	22	26			
	75	18	23	28	29	32	36	42	16	19	25	25	28	32	37	17	20	24	24	27	30	35			
	50	23	30	37	37	41	46	54	20	25	32	33	36	41	48	22	26	31	31	35	39	46			
	25	28	37	45	46	51	57	67	25	30	40	40	45	50	59	27	32	38	38	42	48	56			
10	33	43	53	53	59	66	78	29	35	47	47	52	59	69	32	38	44	45	50	56	65				
MUJERES																									
105	90	11	12	13	13	13	13	18	9	10	13	13	13	13	18	10	11	12	12	12	12	16			
	75	13	14	15	15	16	16	21	12	13	15	15	16	16	21	13	14	14	14	14	14	19			
	50	15	16	18	18	18	18	25	13	14	16	16	16	16	24	14	15	16	16	16	16	22			
	25	17	18	20	20	21	21	28	15	16	18	18	18	21	28	15	16	18	18	19	19	25			
10	19	20	22	22	23	23	31	17	18	20	20	21	23	32	17	19	20	20	21	21	28				
72	90	7	7	8	8	8	8	11	7	8	9	9	9	9	11	8	8	9	9	9	9	11			
	75	8	8	9	9	9	9	12	8	9	10	10	10	10	12	9	9	10	10	10	10	12			
	50	9	9	10	10	10	10	13	9	10	11	11	11	11	13	10	10	11	11	11	11	13			
	25	10	10	11	11	11	11	14	10	11	12	12	12	12	14	11	11	12	12	12	12	14			
10	11	11	12	12	12	12	15	11	12	13	13	13	13	15	12	12	13	13	13	13	15				



Fuente: Instituto nacional de seguridad e higiene en el trabajo (España)

– ISO 45001 (2018). Sistema mundial de gestión de seguridad y salud en el trabajo (SST)

La nueva ISO 45001 reemplaza a nuestra BS OHSAS 18001, por tanto las organizaciones necesitarán hacer la migración a ISO 45001, con fecha límite marzo de 2021.

Según Bajo, Juan Carlos (2018) Apparently ISO 45001 is a renewal of OHSAS 18001, but within the new standard there is a new philosophy of safety and health that is no longer simply oriented towards the protection of damage, but that it seeks a continuous improvement of working conditions.

This framework helps to implement policies, procedures and controls necessary for your organization to achieve the best working conditions and health and safety in the workplace, aligned with the best practices recognized internationally.

Figura 5: Diferencias estructura (OHSAS 18001 – ISO 45001:2018)



Fuente: Cefora

Alcance

The development of the “Proposal for improvement of the transport process of merchandise of the company Técnicas Reunidas de Talara S.A.C. to save production costs”, will be understood for the management, accounting area and the personnel related to the warehouse.

3. Desarrollo de la propuesta

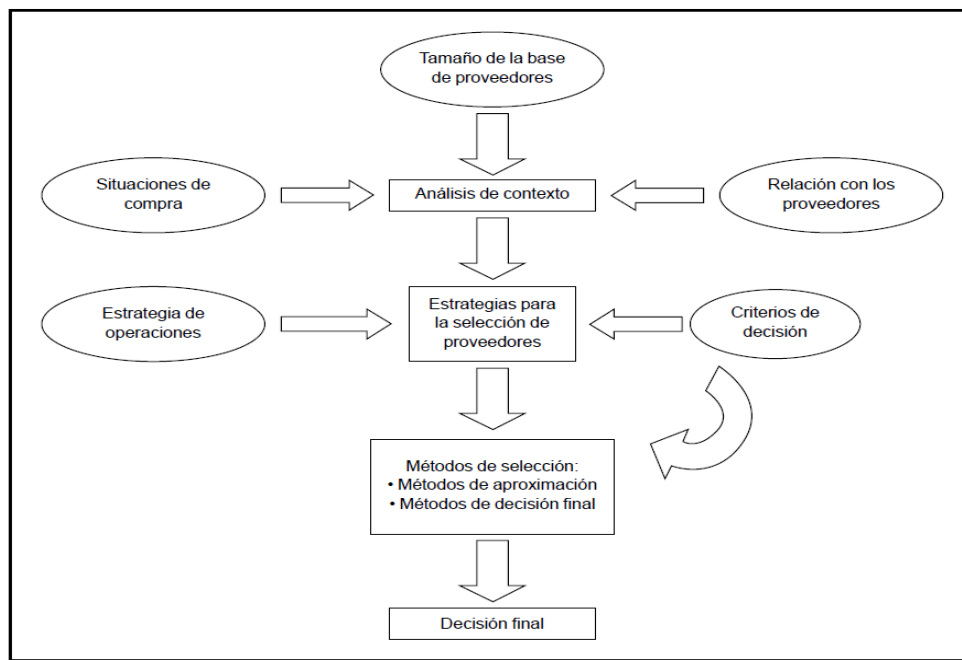
La propuesta se desarrolló tomando en cuenta que no sólo está seleccionando a un transportista o agente de carga, está seleccionando a un socio que se involucrará con lo máspreciado para su empresa, su materia prima, su producto terminado y sus clientes.

3.1 Proveedor

Zutshi y Creed (2009) plantean que la construcción y la gestión de relaciones cliente - proveedor se reconocen hoy como uno de los pilares fundamentales para la creación de ventaja competitiva sostenible.

Castro, Castrillón y Ortiz (2009) indican que para elegir correctamente a un único proveedor es necesario definir con claridad los criterios clave de evaluación o aquel factor dominante que determina el resultado del proceso de evaluación. Según sea la situación y la estrategia competitiva, es normal que el precio domine la decisión; en otros casos, el plazo de entrega o la calidad puede ser el factor clave, o, tal vez, sea necesario considerar un conjunto de múltiples criterios.

Grafica 6: Estrategia para la selección de proveedores



Fuente: Selección de proveedores: Una aproximación al estado del arte

3.2 Evaluación del proveedor

Recuerde que usted no sólo está seleccionando a un transportista o agente de carga, está seleccionando a un socio que se involucrará con lo máspreciado para su empresa, su materia prima, su producto terminado y sus clientes. El buen proveedor de transporte se asegura de que su materia prima o producto terminado llegue bien y a tiempo a su destino y representa a su empresa con sus clientes al momento de la entrega de su producto terminado. Sólo basta que el flete llegue tarde o que el producto este dañado para que reciba de inmediato usted una llamada de su cliente reclamándole.

Se revisaran los siguientes aspectos:

- Cumplimiento del proveedor con respecto a las fechas indicadas de entrega de la mercadería.
- Capacidad para trasladar los productos recepcionadas, en las condiciones establecidas.
- Información satelital por medio de GPS de la posición actual de la unidad que transporta la mercadería.
- Cumplimiento de los requisitos legales, reglamentarios y técnicos de la ley de transporte.

Formato para evaluación de proveedores

CARACTERÍSTICAS		PUNTAJE	CRITERIOS	CALIFICACIÓN
CUMPLIMIENTO Y ENTREGA	Entre 9 y 10	EXCELENTE.- El contrato se terminó antes de lo estipulado.	0,0	
	Entre 6 y 8	BUENO.- El contrato se terminó en la fecha estipulada.		
	Entre 3 y 5	REGULAR.- El contrato se entregó posterior a la fecha estipulada, pero no superior al 20% de la duración del mismo.		
	Entre 0 y 2	NO CUMPLE.- El contrato se entregó en fecha posterior a la estipulada, superior al 20% de la duración del mismo.		
CALIDAD Y CUMPLIMIENTO DE ESPECIFICACIONES TÉCNICAS	Entre 9 y 10	EXCELENTE.- El contratista supera las expectativas y mejora las especificaciones técnicas establecidas para el bien y/o servicio adquirido.	0,0	
	Entre 6 y 8	BUENO.- El contratista cumplió con los requisitos y especificaciones técnicas establecidas para el bien y/o servicio adquirido.		
	Entre 3 y 5	REGULAR.- El contratista faltó a uno o más requisitos y/o especificaciones técnicas, que previo requerimiento fueron subsanadas sin incurrir en perjuicios para la empresa.		
	Entre 0 y 2	NO CUMPLE.- El contratista presentó inconformidades graves en la calidad y cumplimiento de especificaciones técnicas exigidas, ocasionando incumplimiento del contrato y dando lugar a la aplicación de garantías.		
DOCUMENTACIÓN Y GARANTÍAS	Entre 9 y 10	EXCELENTE.- El contratista mantiene actualizado su documentación en el Banco de Proveedores de la empresa y constituye las garantías para el perfeccionamiento del contrato en tiempo oportuno.	0,0	
	Entre 6 y 8	BUENO.- El contratista presenta su documentación y/o actualiza su registro antes de la suscripción del contrato y constituye las garantías dentro del término pactado.		
	Entre 3 y 5	REGULAR.- El contratista no actualiza los documentos de su inscripción en el Banco de Proveedores y/o constituye las garantías en fecha posterior al término pactado.		
	Entre 0 y 2	NO CUMPLE.- El contratista no actualiza los documentos de su inscripción en el Banco de Proveedores y/o se rehúsa a constituir las garantías requeridas.		
SERVICIO POSTVENTA	Entre 9 y 10	EXCELENTE.- El contratista lleva control postventa sobre la calidad y/o correcto funcionamiento del bien y/o servicio contratado, sin petición y/o requerimiento de la empresa.	0,0	
	Entre 6 y 8	BUENO.- El contratista atiende las peticiones y/o requerimientos de la empresa y se preocupa por garantizar la calidad y/o funcionamiento del bien y/o servicio contratado.		
	Entre 3 y 5	REGULAR.- El contratista atiende en forma desobligada a las peticiones y/o requerimientos de la empresa frente a la calidad y correcto funcionamiento del bien y/o servicio contratado.		
	Entre 0 y 2	NO CUMPLE.- El contratista desatiende o atiende tardíamente las peticiones y/o requerimientos de la empresa frente a la calidad y correcto funcionamiento del bien y/o servicio contratado.		
PRECIO	Entre 9 y 10,0	EXCELENTE: El precio es competitivo	0,0	
	Entre 0 y 2	NO CUMPLE: el precio no es competitivo		
CAPACIDAD INSTALADA	Entre 9 y 10	EXCELENTE: Las instalaciones y tecnología para atender las solicitudes de la empresa superan las expectativas.	0,0	
	Entre 6 y 8	BUENO: Las instalaciones y tecnología para atender las solicitudes es suficiente.		
	Entre 3 y 5	REGULAR: Las instalaciones y tecnología para atender las solicitudes no es suficiente.		
	Entre 0 y 2	NO CUMPLE: No tiene las instalaciones y tecnología para atender las necesidades de la empresa.		
SOPORTE TÉCNICO	Entre 9 y 10	EXCELENTE: La asesoría es oportuna y acertada.	0,0	
	Entre 6 y 8	BUENO: Realizará asesoría cuando se requiere.		
	Entre 3 y 5	REGULAR: La asesoría es ocasional.		
	Entre 0 y 2	NO CUMPLE: No realiza el servicio de asesorías pactado en el contrato.		
			PROMEDIO	0,0
OBSERVACIONES:				
RESPONSABLES:				
Ordenador de Gasto		Supervisor		

3.3 Selección de proveedores

La selección de proveedores constituye una decisión estratégica de alto impacto en el desempeño de la organización, debe tener como criterio principal, la capacidad del proveedor para mejorar y trabajar bajo políticas de cofabricación, sin prescindir de las características valoradas tradicionalmente como la calidad, el servicio, el precio y los planes de pago.

Se realizara una selección teniendo en cuenta los siguientes criterios:

Tabla 1: Criterios para selección de proveedores

Criterios principales	Criterios de soporte
Estados financieros	Experiencia y conocimiento de la ruta
Evaluación crediticia	Recursos técnicos y tecnológicos
Puntualidad en la entrega	Uso adecuado de EPPs
Tiempo de entrega	Cobertura de seguro
Tamaño y capacidad de la flota	Referencias
Forma de pago	

Fuente: Elaboración propia

3.4 Metodología para la selección de proveedores

La matriz de ponderación de proveedores estará dirigida en función a los factores críticos antes mencionados.

Se seguirán los siguientes pasos:

- Determinar los puntajes y calificación.
- Detectar los factores críticos.
- Obtención del puntaje ponderado de los factores críticos, se obtendrá multiplicando el puntaje de la calificación por el porcentaje de ponderación de cada factor.
- Se sumaran los puntajes de los factores y se selecciona al proveedor que llegue a obtener el mayor puntaje.
- Finalmente se escoge al proveedor cuyo puntaje sea el mayor. La suma de estos puntajes debe ser 100%.

Adicionalmente para los proveedores que transportan material peligroso (MATPEL) debe cumplir con los requisitos establecidos en el Reglamento Nacional de Vehículos.

- Resolución Directoral de la Dirección General de Transporte Terrestre.

Requisitos para obtener la resolución:

- Solicitud bajo la forma de Declaración Jurada, indicando datos generales.
- Copia simple del Testimonio de Constitución de la empresa, o Copia Literal de la Ficha Registral, inscritos en los Registros Públicos, en los que se indique dentro de su objeto social el servicio de transporte terrestre de materiales y/o residuos peligrosos.
- Copia simple de la Tarjeta de Identificación Vehicular de los vehículos y/o unidades de carga ofertados a nombre del solicitante o con contrato de arrendamiento financiero u operativo, indicando el número de placa de rodaje, el número de serie del chasis o VIN.
- Copia simple del Certificado de Inspección Técnica Vehicular vigente.
- Copia simple del certificado del seguro obligatorio de accidentes de tránsito SOAT vigente.
- Servicio gratuito.
- Certificado de Inspección Técnica Vehicular. Para el transporte de materiales peligrosos. Para vehículos con 2 años de antigüedad.
- Licencia de Conducir. De acuerdo a la categoría del vehículo que se conduce.
- Registro de capacitación básica y su actualización conforme al programa de instrucción y práctica que apruebe la DGTT.

Tabla 2: Puntaje para proveedores

CRITERIOS DE CALIFICACIÓN	PUNTAJE	RESULTADO
	9 - 10	Excelente – Proveedor confiable y recomendado
	6 - 8	Bueno – Proveedor confiable
	3 - 5	Regular – Proveedor poco confiable
	0 - 2	No confiable – Restringido

Fuente: Elaboración propia

Tabla 3: Ponderado para factores críticos

Factores críticos	Ponderado
Tiempo de entrega	35%
Calidad	35%
Precio	30%

Fuente: Elaboración propia

A continuación se propondrá a los 2 proveedores de transporte de carga de los materiales de la empresa Técnicas Reunidas de Talara S.A.C

Tabla 4: Proveedores de transporte de carga

DENOMINACIÓN	PROVEEDOR
Transportes Santa Grgeoria S.R.L.	A
Transportes Socorro Cargo Express	B

Fuente: Elaboración propia

Tabla 5: Matriz de Selección de proveedor de transportes de carga materiales no peligrosos

Factores críticos	Ponderado	Proveedor A				Proveedor B			
		Propuesta	Calificación	Puntaje	Puntuación ponderada	Propuesta	Calificación	Puntaje	Puntuación ponderada
Calidad	35%	10% por daño en traslado de mercadería	E	9	3,15	8% por daño en traslado de mercadería	B	8	2,8
Tiempo de entrega	35%	3 días	B	8	2,8	3 días	B	7	2,45
Precio	30%	S/ 3.300,00	E	9	2,7	S/ 3.450,00	B	8	2,4
Total					8,65				7,65

Fuente: Elaboración propia

Con los puntajes que se obtuvieron después de haber efectuado la calificación y procesado los datos con sus respectivas ponderaciones, se procede a escoger al proveedor Transportes Santa Gregoria S.R.L. quien obtuvo una puntuación de 8.65, la cual es superior al de su competidor.

Tabla 6: Matriz de Selección de proveedor de transportes de carga materiales peligrosos

Factores críticos	Ponderado	Proveedor A				Proveedor B			
		Propuesta	Calificación	Puntaje	Puntuación ponderada	Propuesta	Calificación	Puntaje	Puntuación ponderada
Calidad	30%	10% por daño en traslado de mercadería	E	9	2,7	8% por daño en traslado de mercadería	B	8	2,4
Tiempo de entrega	33%	3 días	B	8	2,64	3 días	B	7	2,31
Precio	20%	S/ 3.300,00	E	9	1,8	S/ 3.450,00	B	8	1,6
Permiso emitido por el MTC	30%	Sí	E	9	2,7	Sí	E	9	2,7
Total					9,84				9,01

Fuente: Elaboración propia

Con los puntajes que se obtuvieron después de haber efectuado la calificación y procesado los datos con sus respectivas ponderaciones, se procede a escoger al proveedor Transportes Santa Gregoria S.R.L. quien obtuvo una puntuación de 9.84, la cual es superior al de su competidor.

a) Evaluación del desempeño de proveedores seleccionados

La evaluación del proveedor seleccionado se realizará de manera trimestral y por cada entrega recibida de mercadería.

Las evaluaciones que se realicen deben ser registrada, que estas puedan ser medibles o expresadas de manera cuantitativa. Esto permitirá analizar el desempeño del proveedor a lo largo del tiempo.

El diseño para realizar esta evaluación estará determinado por la siguiente forma:

Establecer el objetivo: Determinar la continuidad del servicio de los proveedores ya seleccionados con anterioridad.

Tabla 7: Indicadores para evaluar a proveedores seleccionados

INDICADOR	CÁLCULO
Unidades entregadas sin daños en el transporte de los pedidos	$\frac{\text{Unidades entregadas sin daños en el transporte de los pedidos}}{\text{Total de unidades entregadas de los pedidos}} \times 100\%$
Cumplimiento de los plazos de entrega	$\frac{\text{Número de entregas realizadas a tiempo}}{\text{Numero total de entregas}} \times 100\%$
Cumplimiento de precios pactados	$\frac{\text{Número de ocasiones en que mantuvieron los precios establecidos}}{\text{Total de despachos efectuados}} \times 100\%$

Fuente: Elaboración propia

Establecer estándares para cada Indicador (Periodo de evaluación, punto de referencias, tolerancias).

Los proveedores se evaluarán y esta se realizará en cada pedido, además se aceptará un porcentaje mínimo de cumplimiento para cada indicador. Estará determinado de la siguiente manera:

- Unidades entregadas sin defecto por pedido $\geq 90\%$
- Cumplimiento de los Plazos de Entrega $\geq 95\%$
- Cumplimiento de Precios Pactados $\geq 95\%$

Tabla 7: Cuadro comparativo de las empresas de transporte de carga

EMPRESA DE TRANSPORTES SANTA GREGORIA SRL	EMPRESA DE TRANSPORTES SOCORRO CARGO EXPRESS
<p>Experiencia Empresa con amplia experiencia en el servicio de transporte y servicio de operaciones logísticas que cubre todas las rutas del Perú: Costa, Sierra y Selva, por ello cuentan con una flota moderna y equipos de última generación. Carros supervisados por GPS las 24 horas del día y en tiempo real.</p> <p>Servicios Transporte terrestre Almacenamiento Seguros y escoltas Servicios montacargas Servicios carga completa Servicios de puerta a puerta Servicios de estibadores Servicios de embalaje Servicios de transporte especial</p> <p>Unidades Camiones Semi-trailer Baranda Rebatible Camiones Cerrados Camiones Furgones 05 ea Unidades de 30 Tn 08 ea Unidades de 18 Tn 10 ea Unidades de 15 Tn 09 ea Unidades de 06 Tn. 03 ea Plataformas cama baja 04 ea Plataformas cama alta</p> <p>Camionetas escolta de apertura y cierre de convoy con equipos de comunicación corto y largo alcance y equipada con los equipos de seguridad y emergencia requerido por la autoridad. Teléfono Satelital para comunicaciones de emergencia en zonas sin cobertura celular. Equipo de Botiquín de primeros auxilios. Kit de emergencia para transporte de mercadería peligrosa e insumos químicos. Servicio mecánico básico para la atención de eventuales fallas mecánicas menores. Supervisor de seguridad, encargado del monitoreo del movimiento de las unidades o en convoy, toma las decisiones ante cualquier situación imprevista.</p>	<p>Experiencia Empresa con amplia experiencia en el servicio de transporte y servicios de operaciones logísticas que cubre todas las rutas del Perú: Costa, Sierra y Selva, por ello cuentan con una flota moderna y equipos de última generación. Carros supervisados por GPS las 24 horas del día y en tiempo real.</p> <p>Servicios Transporte Distribución Almacenamiento Servicios de transporte especial</p> <p>Unidades Camiones Semi-trailer Baranda Rebatible Camiones Cerrados Camiones Furgones 04 ea Unidades de 30 Tn 07 ea Unidades de 18 Tn 08 ea Unidades de 15 Tn 10 ea Unidades de 06 Tn. 04 ea Plataformas cama baja 04 ea Plataformas cama alta</p> <p>Camionetas escolta Servicio mecánico básico para la atención de eventuales fallas mecánicas menores. Supervisor de seguridad, encargado del monitoreo del movimiento de las unidades o en convoy, toma las decisiones ante cualquier situación imprevista.</p>

Presupuesto

Gasto presupuestario

ÍTEM	GASTO PRESUPUESTARIO	DESCRIPCIÓN DEL MATERIAL	UNIDAD	CANTIDAD	PRECIO UNID. S/.	TOTAL
1	FORMACIÓN Y CAPACITACIÓN	Cuaderno de apuntes	Unidad	19	S/ 3,50	S/ 66,50
		Lapiceros	Unidad	19	S/ 1,50	S/ 28,50
		Tintas para impresora	Cartucho	4	S/ 35,00	S/ 140,00
		Hojas A-4	Millar	2	S/ 18,00	S/ 36,00
		Perforador	Unidad	1	S/ 22,00	S/ 22,00
		Folder manila con fastener	Unidad	19	S/ 0,50	S/ 9,50
		Pizarra acrílica	Unidad	1	S/ 66,00	S/ 66,00
		Plumones indelebles	Unidad	6	S/ 2,50	S/ 15,00
		Correctores	Unidad	19	S/ 2,20	S/ 41,80
		Alquiler laptop	Unidad	1	S/ 1.400,00	S/ 1.400,00
		Alquiler proyector	Unidad	1	S/ 1.000,00	S/ 1.000,00
		USB 32GB	Unidad	1	S/ 79,90	S/ 79,90
2	SERVICIOS (7 MESES)	Internet		1	S/ 385,00	S/ 385,00
		Energía eléctrica		1	S/ 245,00	S/ 245,00
		Telefonía		1	S/ 280,00	S/ 280,00
3	RECURSOS HUMANOS	Asesoría externa (Abogado) 2 meses		2	S/ 2.800,00	S/ 5.600,00
		Asesoría externa (Contador) 2 meses		2	S/ 2.500,00	S/ 5.000,00
		Asesoría externa (Ingeniero) 2 meses		2	S/ 3.500,00	S/ 7.000,00
		Capacitación al personal (2 veces a la semana - 2 meses)		2	S/ 1.800,00	S/ 3.600,00
		Honorario proyectista		7	S/ 4.500,00	S/ 31.500,00
Imprevistos					10%	S/ 5.651,52
TOTAL PRESUPUESTO						S/ 62.166,72

Fuente: Elaboración propia

Cronograma de Actividades

Las fechas presentadas para la propuesta de mejora del proceso de transportes presentadas en el siguiente cuadro son tentativas, las mismas que son flexibles y pueden ser modificadas de acuerdo a las necesidades y planificación de la gerencia.

CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES																	
ÍTEM	ACTIVIDAD	MESES															
		AGOSTO				SEPTIEMBRE				OCTUBRE				NOVIEMBRE			
		SEMANAS															
		1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
1	Revisión con el gerente de la empresa	■															
2	Reunión con el área del almacén		■														
3	Reunión con el área contable			■													
4	Reunión con el área de contratos				■												
5	Elaboración del borrador del contrato macro					■	■										
6	Revisión del borrador del contrato macro							■	■								
7	Presentación a gerencia del contrato macro									■							
8	Capacitación al personal de almacén										■	■	■	■			

Fuente: Elaboración propia

4. Plan de Capacitación

4.1 Objetivo

Preparar al personal del área de almacén para conocer las normativas legales y técnicas para la correcta carga y descarga del material.

4.2 Alcance

El presente plan de capacitación es de aplicación para todo el personal que trabaja en el área de almacén de la empresa Técnicas Reunidas de Talara S.A.C.

4.3 Temas de Capacitación:

- Ley 27181 General de Transporte y Tránsito Terrestre, transporte de carga.
 1. Como debe ser recepcionada, la mercancía entregada por el usuario.
 2. Cargar y/o descargar la mercancía en un lugar apropiado (No está permitido el uso de la vía pública para realizar de manera habitual estas actividades).
 3. Llevar en cada viaje la guía de remisión y, en su caso, el manifiesto de carga.
 4. Sujetar, atar y proteger la mercancía con los elementos necesarios, así como efectuar su correcta estiba para evitar que se desplace o caiga del vehículo.
 5. Obtener con anticipación la autorización especial de la autoridad vial responsable en caso deba transportar bienes cuyas dimensiones o peso superen los máximos establecidos por el RNV.
 6. Entregar las mercancías a los destinatarios señalados por el dador o generador de carga de acuerdo al contrato

- MATPEL I: Nivel Advertencia (1).
 1. Definiciones
 2. Alcances
 3. Clasificación MAPTEL
 4. Reconocimiento e identificación
 5. Uso de la Guía de respuesta e emergencia

- MATPEL II: Nivel Operaciones (2).
 1. Riesgo de almacenamiento y tipos de envases
 2. Propiedades físicas y químicas
 3. EPP
 4. Toxicología
 5. Procesos de manejo de materiales peligrosos
 6. Descontaminación
 7. Manejo de información
 8. Sistema de comando información

Fecha de inicio	08/10/2019
Personal a capacitar	Colaboradores de almacén
Lugar	Técnicas Reunidas de Talara SAC

Actividades	Semana 1	Semana 2	Semana 3	Semana 4	Semana 5
Ley 27181 General de Transporte y tránsito terrestre, transporte de carga					
MATPEL I: Nivel advertencia (1).					
MATPEL II: Nivel operaciones (2).					

Fuente: Elaboración propia

NOMBRE DEL CURSO	CRONOGRAMA DE CAPACITACIÓN																													
	SEMANA 1					SEMANA 2					SEMANA 3					SEMANA 4					SEMANA 5									
	DÍA 1	DÍA 2	DÍA 3	DÍA 4	DÍA 5	DÍA 1	DÍA 2	DÍA 3	DÍA 4	DÍA 5	DÍA 1	DÍA 2	DÍA 3	DÍA 4	DÍA 5	DÍA 1	DÍA 2	DÍA 3	DÍA 4	DÍA 5	DÍA 1	DÍA 2	DÍA 3	DÍA 4	DÍA 5	DÍA 1	DÍA 2	DÍA 3	DÍA 4	DÍA 5
Recepción de mercadería																														
Guías de remisión / manifiesto de carga																														
Lugar apropiado donde se debe descargar la mercadería																														
Autorizaciones que deben tener los transportistas para traslado de mercadería																														
Como debe venir atada y protegida la mercadería																														
Definiciones																														
Alcances																														
Clasificación MATPEL																														
Riesgo de almacenamiento y tipos de envases																														
Propiedades físicas y químicas																														
EPP																														
Toxicología																														
Procesos de manejo de materiales peligrosos																														
Descontaminación																														
Manejo de información																														
Sistema de comando información																														

Fuente: Elaboración propia

5. Recursos

5.1 Humanos:

Lo conforman los participantes y expositores especializados en la materia, los cuales serán contratados mediante una empresa especializada en el tema de normativas de transporte.

5.2 Materiales:

Infraestructura.- Las actividades de capacitación se desarrollaran en las salas de capacitación de la empresa.

Mobiliario, equipo y otros.- Conformado por sillas y mesas de trabajo, pizarra, plumones, proyector, aire acondicionado.

MANUAL DE PROCEDIMIENTOS DE SELECCIÓN DE PROVEEDORES

	MANUAL DE PROCEDIMIENTOS DE SELECCIÓN DE PROVEEDORES	CODIGO	
		FECHA	
		VERSION	

OBJETIVO DEL MANUAL:

Establecer una efectiva Gestión de Proveedores (Inscripción, selección, evaluación y reevaluación) que asegure la prestación de un servicio con calidad y oportunidad satisfaciendo las necesidades de los usuarios y generando valor agregado a la Institución.

ALCANCE DEL MANUAL:

Este procedimiento aplica a todos los proveedores de bienes y servicios, personas naturales o jurídicas que contraten con la empresa Técnicas Reunidas de Talara S.A.C., a través del Departamento de Compras y Suministros de la sede de Talara - Perú.

1. GESTIÓN DE PROVEEDORES

INSCRIPCIÓN DE PROVEEDORES:

Es el trámite inicial que debe realizar cualquier proveedor que desee participar en los procesos de adquisición de la empresa Técnicas Reunidas de Talara S.A.C. Para realizar la inscripción es obligatorio el diligenciamiento del Registro Inscripción de Proveedores y el envío de los documentos que se muestran a continuación, de acuerdo a la cuantía.

CUANTÍAS	PERIODICIDAD	RANGO	DOCUMENTOS	PERSONA NATURAL	PERSONA JURÍDICA
MINIMA	ESPORÁDICA	\$1 - \$10.000,00	1. Fotocopia del Ruc	X	X
			2. Certificación bancaria con número de cuenta (Expedida en el año vigente de su revisión)		X
MENOR	RECURRENTE	\$10.000,00 - \$100.000,00	1. Renovación del certificado de existencia y representación legal antes del 31 de marzo		X
			2. Certificación bancaria con número de cuenta (Expedida en el año vigente de su revisión)	X	X
			3. Fotocopia del Ruc	X	X
			4. Fotocopia del documento de identidad del Representante Legal	X	X
			5. Carta de presentación de la empresa, portafolio de productos y servicios que ofrece o página web en donde se pueda consultar		X
			6. Oferta económica en donde se indiquen las condiciones comerciales y de servicio posventa.	X	X
MAYOR	RECURRENTE	\$100.000,00 en adelante	1. Renovación del certificado de existencia y representación legal antes del 31 de marzo		X
			2. Certificación bancaria con número de Expedida en el año vigente de su revisión)	X	X
			3. Fotocopia del Ruc	X	X
			4. Fotocopia del documento de identidad del Representante Legal		X
			5. Carta de presentación de la empresa, portafolio de productos y servicios que ofrece o página web en donde se pueda consultar		X
			6. Oferta económica en donde se indiquen las condiciones comerciales y de servicio posventa.	X	X
			7. Estado de situación financiera		X
			8. Declaración de renta	X	X
			9. Certificaciones Comerciales	X	X

Esporádica: obedece a compras que se realizan con poca frecuencia de bienes de consumo sujetos a pedidos puntuales.

Recurrente: obedece a compras que se realizan permanentemente.

NOTA: Para los proveedores de compras online, únicamente será necesario el V°B° del autorizador del gasto y como registro quedaran los soportes físicos o por sistema del pago realizado.

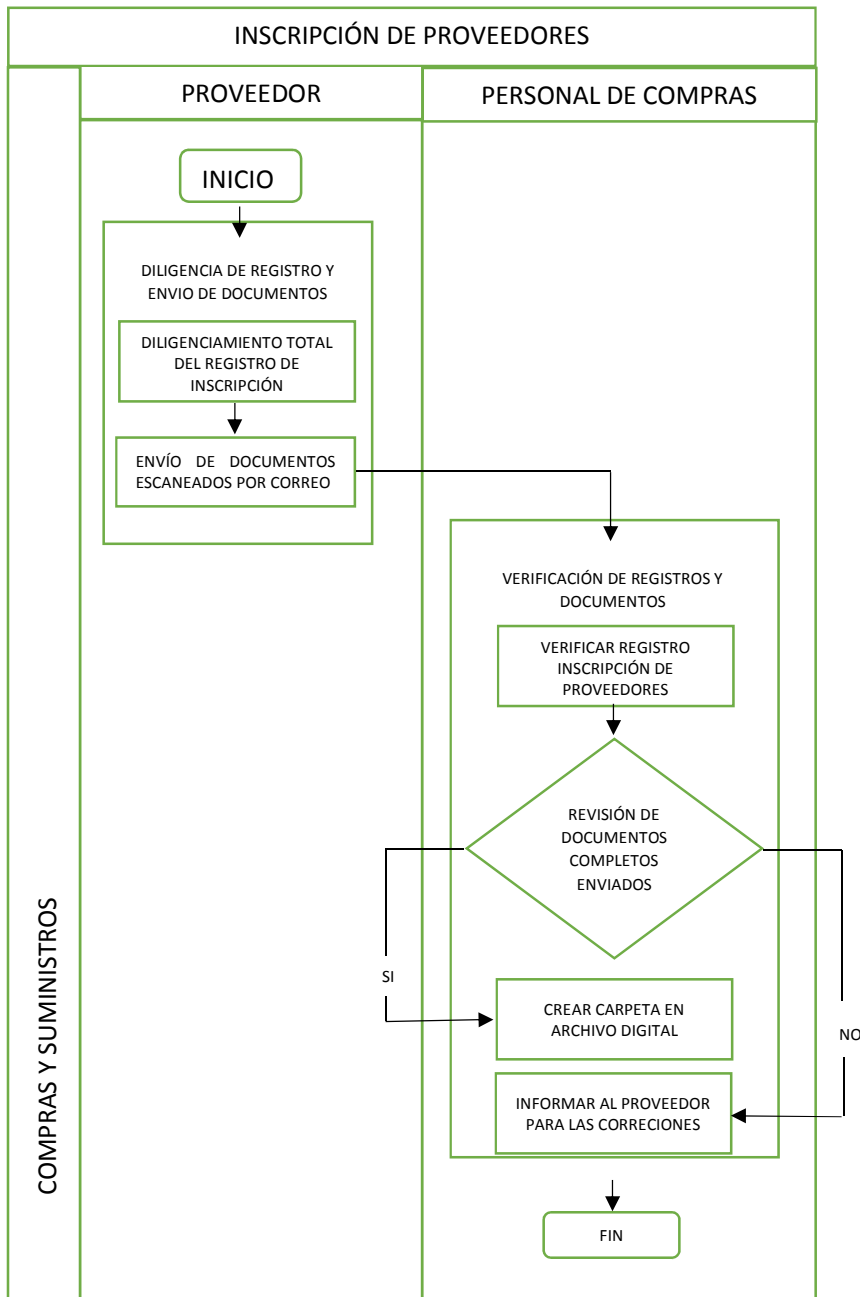
La Inscripción de Proveedores se podrá dar en cualquier tiempo y estará sujeto a las necesidades que se presenten en la empresa. Los proveedores ya registrados están en la obligación de realizar actualización de documentación en los casos que presenten cambios en la información suministrada inicialmente.

Se excluyen del proceso de selección y evaluación aquellos proveedores que cuentan con contrato emitido desde el área jurídica y los proveedores contratados por las áreas usuarias previa autorización de la alta dirección.

DESARROLLO DE ACTIVIDADES

Nº	RESPONSABLE	DESCRIPCIÓN DE ACTIVIDADES
1	PROVEEDOR	DILIGENCIAMIENTO DE REGISTRO Y ENVÍO DE DOCUMENTOS:
		1. Diligencia totalmente el Registro Inscripción de Proveedores
		2. Envía escaneados por correo electrónico los documentos requeridos para su revisión.
2	PERSONAL DE COMPRAS	VERIFICACIÓN DE REGISTRO Y DOCUMENTOS:
		1. Verifica que el Registro Inscripción de Proveedores se encuentre total y correctamente diligenciado.
		2. Revisa que los documentos enviados por el proponente estén completos y sean legibles.
		2.1 Si el Registro y/o los documentos están correctos crea la carpeta en archivo digital con el nombre del proveedor y los documentos enviados.
		2.2 Si el Registro y/o los documentos están incorrectos informa al proveedor para que realice las correcciones pertinentes.

DIAGRAMA DE FLUJO



2. SELECCIÓN DE PROVEEDORES:

El proceso de selección de proveedores se realiza cuando el proveedor ha efectuado el trámite de inscripción: enviado la totalidad de los documentos exigidos.

La selección se efectúa en el Registro Selección de Proveedores teniendo en cuenta los siguientes criterios:

a) **Financieros (40 puntos):** Este criterio evalúa el precio y las condiciones de pago que ofrece el proveedor.

b) **Comerciales (30 puntos):** Este criterio evalúa la oportunidad y calidad con el que el proveedor ofrece atención, asesoría y presenta la documentación requerida.

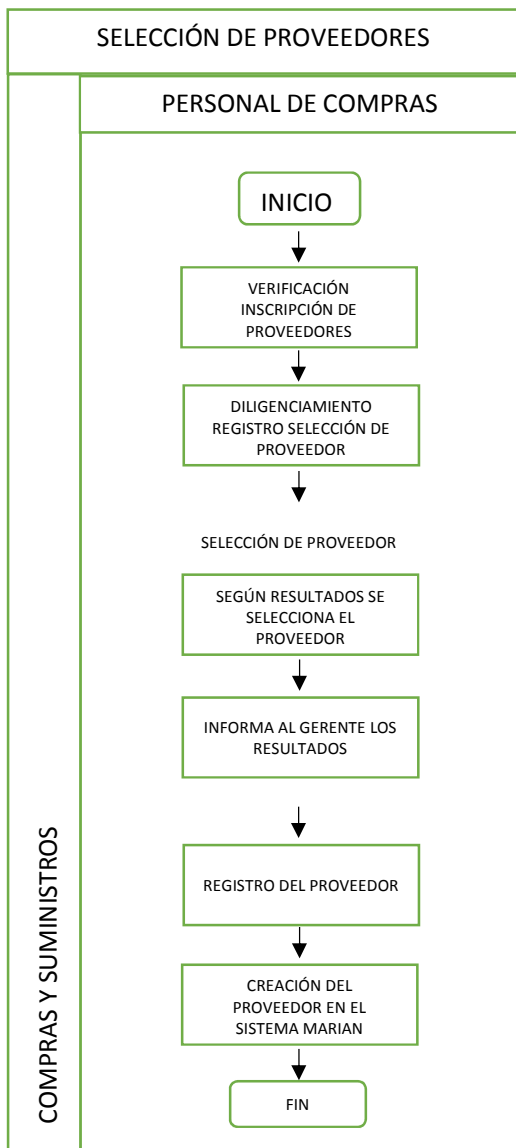
El proveedor debe obtener una puntuación mínima de 60 puntos con el fin de ser incluido en la base de proveedores y creado en el Sistema de Información Marian.

Nota: Para los proveedores cuya adquisición sea por más de \$ 100.001,00 se les realizará análisis de indicadores de apalancamiento y liquidez.

DESARROLLO DE ACTIVIDADES:

Nº	RESPONSABLE	DESCRIPCIÓN DE ACTIVIDADES
1	PERSONAL DE COMPRAS	VERIFICACIÓN INSCRIPCIÓN DE PROVEEDORES:
		1. Verifica que el trámite de inscripción de proveedores se haya completado satisfactoriamente.
		DILIGENCIAMIENTO REGISTRO SELECCIÓN DE PROVEEDORES:
		1. De acuerdo a los documentos solicitados, se diligencia el registro en donde se evalúan los siguientes criterios:
		SELECCIÓN DEL PROVEEDOR:
		1. De acuerdo a los resultados obtenidos se procede a seleccionar a los proveedores que son aptos para participar en procesos de contratación con la empresa.
		2. Se informa por correo electrónico al oferente sobre los resultados del proceso de selección.
		REGISTRO DE PROVEEDORES:
		1. Incluye en el registro correspondiente a los proveedores seleccionados.
		CREACIÓN PROVEEDOR EN EL MARIAN:
1. De acuerdo a la información y documentos suministrados en la Inscripción de proveedores se crea como proveedor en el Sistema de Información Marian.		

DIAGRAMA DE FLUJO



3. EVALUACIÓN DE PROVEEDORES:

Es la herramienta que permite valorar objetivamente el desempeño de los proveedores semestralmente, en términos de cumplimiento, calidad y servicio al cliente, determinando así su efectividad en el suministro de bienes y servicios, además de contribuir al desarrollo y mejora continua del proveedor.

Aplica para los proveedores que han suministrado bienes o servicios a través del Departamento de Compras y Suministros.

CRITERIOS DE EVALUACIÓN:

EVALUACIÓN PROVEEDORES DE BIENES

La evaluación de proveedores se realiza teniendo en cuenta los siguientes criterios:

- a) **CUMPLIMIENTO (40):** Este criterio evalúa oportunidad en las entregas teniendo en cuenta las fechas y/o el tiempo pactado, la presentación de ofertas y la entrega de la totalidad de los bienes solicitados.
- b) **CALIDAD (30):** Este criterio evalúa la conformidad de los bienes requeridos, es decir, si los bienes fueron entregados con la calidad especificada y las condiciones de presentación adecuadas.
- c) **SERVICIO AL CLIENTE (30):** Este criterio evalúa los beneficios ofrecidos por el proveedor antes, durante y después de la compra. Es decir, capacidad de respuesta, soporte técnico, la solución oportuna de las quejas o inconvenientes relacionados con las garantías y/o reclamos y la entrega de documentación requerida.

EVALUACIÓN PROVEEDORES DE SERVICIOS

- a) **CUMPLIMIENTO (40):** Este criterio evalúa presentación de ofertas y cumplimiento de plazos.
- b). **CALIDAD (30):** Este criterio evalúa trabajo o servicio realizado, iniciativa y cooperación, profesionalismo en la prestación del servicio.
- c) **SERVICIO AL CLIENTE (30):** Este criterio evalúa los beneficios ofrecidos por el proveedor antes, durante y después de la compra. Es decir, capacidad de respuesta, soporte técnico, la solución oportuna de las quejas o inconvenientes relacionados con las garantías y/o reclamos y la entrega de documentación requerida.

APLICACIÓN DE LA EVALUACIÓN:

La evaluación de proveedores se aplica semestralmente a través de los Registros Evaluación de Proveedores de Bienes (EPB) y Evaluación de Proveedores de Servicios (EPS) por el Jefe y los colaboradores del Departamento de Compras y Suministros que intervienen en el proceso de compra y recepción de bienes y servicios.

En caso que el usuario solicitante manifieste inconformidad frente al servicio prestado por el proveedor, este podrá solicitar la aplicación de la correspondiente evaluación, antes del tiempo establecido. Esto con el fin de tomar las acciones pertinentes.

CATEGORÍAS DE VALORACIÓN EN LA EVALUACIÓN DE PROVEEDORES:

A continuación se establecen las categorías de valoración para la evaluación de proveedores.

CATEGORIA	PUNTUACIÓN	ACCIONES A SEGUIR	REEVALUACIÓN
EXCELENTE	91-100	Se informa los resultados al proveedor para que mantenga la puntuación obtenida	Se realiza semestralmente
BUENO	71-90	Se revisan los resultados con el proveedor y se invita a continuar mejorando	
REQUIERE MEJORAR	51-70	Se revisan con el proveedor los aspectos que debe mejorar y se solicita plan de acción	Se realiza semestralmente
DEFICIENTE	0-50	Se revisa con el proveedor los aspectos deficientes de su gestión y se solicita plan de acción	Se realiza cada vez que se contrate con él una compra o servicio

Los proveedores que obtuvieron en la evaluación una puntuación entre 00 y 70 puntos, deberán presentar un plan de acción, que conlleve a mejorar su gestión y a alcanzar los estándares definidos por la institución, al cual se le realizará seguimiento con el fin de asegurar su implementación.

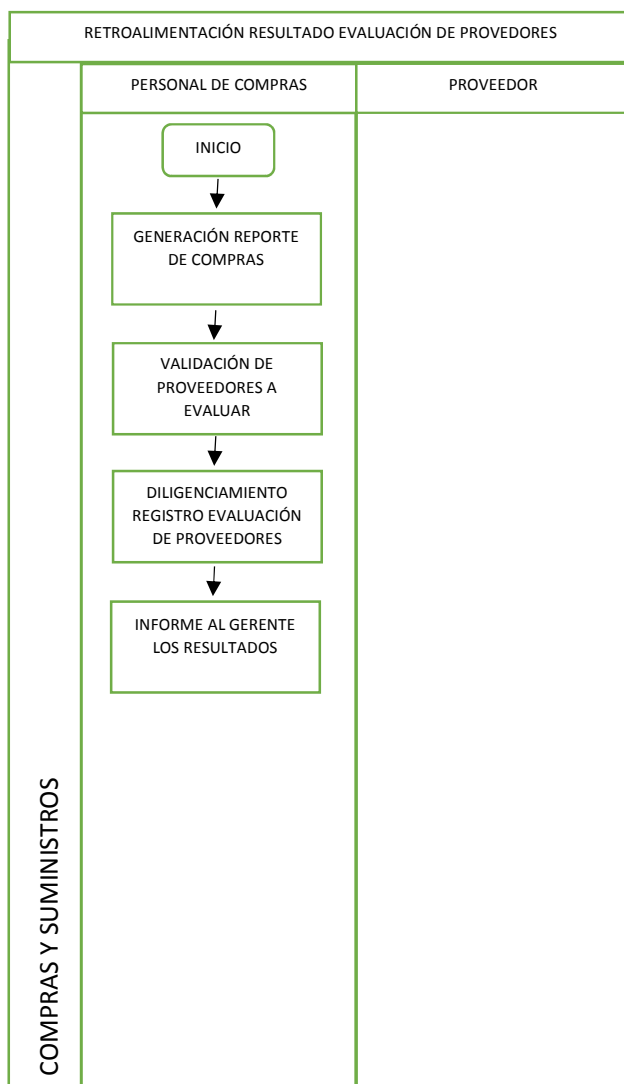
RETROALIMENTACIÓN RESULTADO EVALUACIÓN DE PROVEEDORES:

El resultado obtenido en la evaluación de proveedores es enviado a través de correo electrónico al proveedor indicándole que acciones debe seguir.

DESARROLLO DE ACTIVIDADES:

N°	RESPONSABLE	DESCRIPCIÓN DE ACTIVIDADES		
1	PERSONAL DE COMPRAS	GENERACIÓN REPORTE DE COMPRAS PROVEEDORES: 1. Genera informe a través del Report Service Marian de las compras realizadas durante el periodo a evaluar.		
		VALIDACIÓN DE PROVEEDORES A EVALUAR: 1. Realiza validación de los proveedores a los que se les aplicara la evaluación de proveedores.		
		DILIGENCIAMIENTO FORMATO EVALUACIÓN DE PROVEEDORES: 1. De acuerdo a las notificaciones recibidas por parte de las áreas usuarias y el seguimiento interno que se realiza en las entregas, se procede a evaluar criterios como: Cumplimiento, Calidad y Servicio al cliente.		
		RESULTADOS EVALUACIÓN DE PROVEEDORES: 1. De acuerdo a los resultados obtenidos se determina la categoría en la cual ha quedado seleccionado el proveedor.		
		RETROALIMENTACIÓN RESULTADOS: 1. Informa por correo electrónico al proveedor los resultados obtenidos en la evaluación de proveedores y las acciones que debe seguir.		
		PRESENTACIÓN PLAN DE ACCIÓN: 1. En los casos que aplica, debe presentar plan de acción el cual debe ser aprobado por el Jefe del Departamento de Compras.		
		SEGUIMIENTO PLAN DE ACCIÓN: 1. Debe verificar que el plan de acción se ejecute al interior del proveedor.		

DIAGRAMA DE FLUJO



4. SANCIÓN Y EXCLUSIÓN DE PROVEEDORES:

Con el fin de contar con proveedores adecuados que conlleven a la satisfacción de nuestros clientes, se han determinado las causas para sancionar o excluir proveedores.

EXCLUSIÓN DE PROVEEDORES:

Serán causales de exclusión indefinida:

- Entregar documentación o soportes falsos para la inscripción o como respaldo de los servicios o productos que ofrece.
- Obtener una calificación inferior o igual a 50 puntos en la reevaluación una vez presentado el plan de acción.

c) Generar conductas dirigidas a eludir la transparencia en los procesos de adjudicación de bienes y servicios.

d) Realizar cobros indebidos.

NOTA: Habrá excepciones cuando se cuente con proveedores únicos o especializados en los temas a contratar.

5. DISPOSICIONES GENERALES

AGENDA Y ENTREGA DE MATERIAL:

Para realizar la entrega de material el proveedor deberá comunicarse con el personal de almacén o el usuario según corresponda, una vez sea notificado sobre la orden de compra a fin de agendar cita, se le indicará fecha, hora y lugar de entrega.

RECEPCIÓN DE FACTURAS O CUENTA DE COBRO:

El horario de atención a proveedores es de lunes a viernes de 8:00 AM a 12:00M y 2:00 PM a 4:00 PM.

Se recibirán facturas máximo el día 24 de cada mes o el día hábil inmediatamente anterior. Las facturas o cuentas de cobro que sean entregadas después de la fecha estipulada deberán traer fecha del mes siguiente.

Las facturas o cuentas de cobro a las que previamente se les haya generado orden de compra o solicitud de pago (orden de servicio) deberán ser radicadas únicamente en el almacén ubicado en la calle 12N° 3-50.

Los documentos que debe anexar el proveedor para radicar la factura o cuenta de cobro son:

- a) Factura o cuenta de cobro en original y copia.
- b) Copia de la orden de compra/solicitud de pago.
- c) Remisión, acta de entrega o documento soporte.

NOTA: Si la factura o cuenta de cobro presenta tachones, enmendaduras o diferencias respecto a la orden de compra o solicitud de pago será causal de devolución por parte de la empresa Técnicas Reunidas de Talara S.A.C.

CONDICIONES DE PAGO:

Las siguientes son condiciones de pago para los proveedores:

- a) Se realiza transferencia electrónica a los proveedores que tengan inscrita su cuenta bancaria.
- b) No se realizan pagos a terceros diferentes del mismo proveedor.
- c) El plazo para pago de facturas es de 45 días calendario.
- d) Se genera un cheque al proveedor, en los casos de ser persona natural y que sean compras esporádicas.

6. DEFINICIONES:

Categoría bueno:

A esta categoría pertenecen los proveedores cuya calificación oscila entre 71 y 90 puntos.

Categoría deficiente:

A esta categoría pertenecen los proveedores cuya calificación oscila entre 00 y 50 puntos.

Categoría excelente:

A esta categoría pertenecen los proveedores cuya calificación oscila entre 91 y 100 puntos.

Categoría requiere mejorar:

A esta categoría pertenecen los proveedores cuya calificación oscila entre 51 y 70 puntos.

Categorías de valoración:

Son aquellas escalas de puntuación en las que se clasifican los proveedores de acuerdo a la calificación obtenida en la evaluación.

Clasificación de proveedores:

Son los tipos de proveedores que se encuentran dentro del registro de proveedores de acuerdo a los bienes y servicios que suministran.

Exclusión:

Eliminación definitiva en el Registro de Proveedores.

Gestión de proveedores:

Es un enfoque integral en el que intervienen los procesos de inscripción, selección, evaluación y reevaluación de proveedores.

Proveedor:

Es la persona natural o jurídica, que cumple con los requisitos mínimos establecidos para contratar con la empresa Técnicas Reunidas de Talara S.A.C.

Operativos:

Son aquellos proveedores que soportan la operación, son de bajo impacto, ya que proveen bienes de consumo permanente.

Proveedores esporádicos:

Son aquellos proveedores que suministran bienes de consumo ocasional, están sujetos a pedidos puntuales.

Proveedores estratégicos:

Son aquellos proveedores que suministran bienes o servicios que tiene gran impacto en la prestación de servicio que ofrece la empresa.

Registro de evaluación de proveedores:

Es el formato a través del cual se evalúan criterios que permiten valorar objetivamente el desempeño de los proveedores durante un periodo de tiempo.

Registro de proveedores:

Es la base de datos donde se encuentran los proveedores que han sido seleccionados para suministrar bienes o servicios de la empresa.

Registro selección de proveedores:

Es el formato a través del cual se evalúan criterios que permiten determinar si el proveedor es apto o no para suministrar bienes y servicios a la empresa.

Sanción: Bloqueo por un año en el Registro de Proveedores.

